

الهيئة العامة للاتصالات وتقنية المعلومات: تلقينا 999 شكوى خلال الربع الثالث

الرفد مدعم بالوثائق وتخصص القطاع يحتم
فحص الشكوى التي تمس أموال مساهمين

2

هل من ضمن أنشطة شركات الاتصالات
تقديم القروض الحسنة عبر شركات تابعة؟

1

كتب المحرر الاقتصادي :

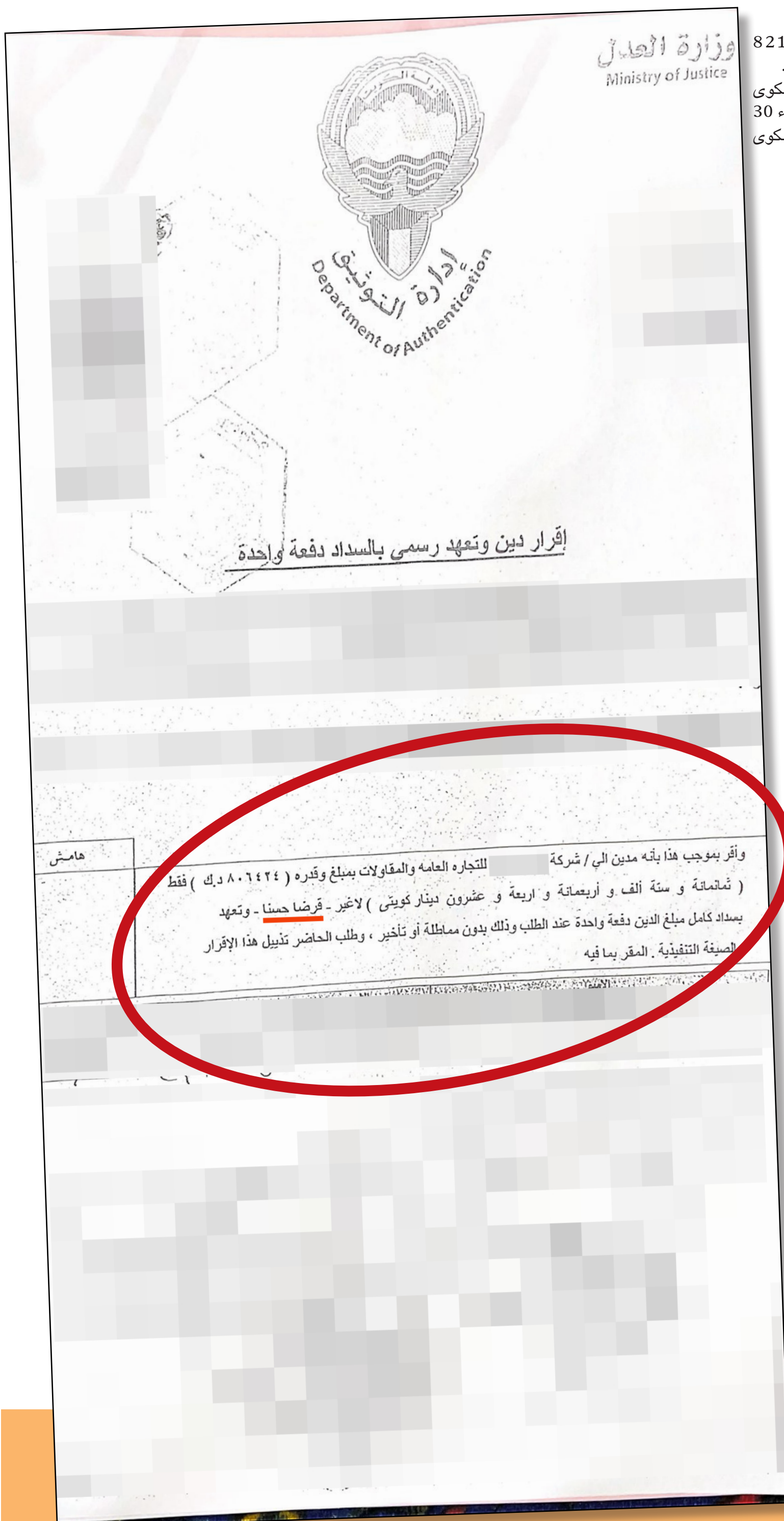
أعلنت الهيئة العامة للاتصالات وتقنية المعلومات تلقي 999 شكوى خلال الربع الثالث لعام 2024. وكشفت الهيئة في تدوينة على موقع التواصل الاجتماعي «إكس» أنه تم معالجة 821 شكوى من الشكاوى المقدمة. ولفتت إلى انتظار 131 شكوى لإكمال البيانات، فيما تم إلغاء 30 شكوى، مع العمل على 16 شكوى أخرى، وبحث شكوى.



هل شكاوى التمويل التي تقدمها إحدى الشركات التابعة لشركة اتصالات تم بحثها ضمن الشكاوى التي تم الفصل فيها، أم ضمن قائمة الانتظار، أم ضمن ما تم إلغاؤه؟

شكاوى التمويل ضد شركة الاتصالات موثقة بوثائق رسمية صادرة عن جهات حكومية وتنص فيها الوثائق صراحة على أن الشركة قدمت قرضاً حسناً، فهل ممارسة التمويل تم ترخيصه؟ أم ضمن نشاط شركات الاتصالات منح القروض الحسنة وتحصيل الاقساط؟

الرفد مدعم بالوثائق والمستندات وهي أدعى أن يتم التفاعل معها، خصوصاً وأن الشركة فيها أموال مساهمين وليست شركة عائلية أو خاصة.



بورصة الكويت تشترك من جديد ولا مخاطر سوى همجية الكيان

1302.54 مليون دينار
مكاسب السوق أمس

2
رغبة جامحة للاستثمار
في البورصة بسبب العوائد



حققت بورصة الكويت أمس مكاسب سوقية بلغت 302.546 مليون دينار. وكانت جلسة أمس بمثابة تحول نفسي لكسر حالة الخوف والتردد والقلق الذي سيطر على السوق في الأيام الماضية ودفعه لتحقيق خسائر كبيرة متضامنا ورافضاً لآلة الحرب الهمجية التي لا تفرق وتعاقب بشكل جامعي فارضة لغة التدمير المتنافية مع الأديان السماوية.

اقتصاديا الأسواق تنفست الصعداء وعادت السيولة تبحث عن فرص جيدة، خصوصاً وأن أسعار العديد من الأسهم الجيدة تراجعت لمستويات مغرية للشراء خاصة في القطاع المصرفي.

واقعيّاً لا توجد مخاطر على السوق سوى الهمجية القادمة من الكيان والتداعيات الجيوسياسية، عدا ذلك فالسوق مقبل على إعلانات فصلية هي الأهم خلال العام، حيث ترسم صورة واضحة للعام بأكمله وتحدد بنسبة كبيرة شكل التوزيعات التي تطمئن المساهمين وتحفزهم لضخ مزيد من السيولة.

وفقاً لمصادر استثمارية توجد سيولة مؤسسية ضخمة على أبواب السوق وسوف تتدفق تدريجياً في ضوء تقرب مجريات الأحداث.

أيضاً تقول المصادر أن العديد من الجامعات تقدم دعم غير مسبوق لشركاتها من خلال القيام بدور صانع سوق محترف غير

الصانع التقليدي الذي لم يظهر له أي أثر إيجابي يذكر بالرغم من وجود 2 على بعض الشركات بلا أثر محفز لجموع المستثمرين على الاستثمار في السهم.

الجامع التي عادت من بعيد ونجحت في هيكلة أوضاعها تحافظ على مكانتها في السوق حالياً وأقنعت شرائح كبيرة في السوق في التملك في السهم خصوصاً وأنها كانت أول العائدين والمبادرين في تحفيز السهم لاستعادة مكانته ومستويات أسعاره السابقة.

في السوق شرائح مختلفة جديدة بالثقة، منها مجموعة الأسهم الممتازة التي تحقق أرباح وتمنح المساهمين توزيعات.

شريحة أخرى تتمتع بمعدلات دوران عالية وتحظى بهيكل ملاك مستقر ودائماً ما يزدون ملكياتهم ويعززون من قيمة وكفاءة السهم، ويفتحون آفاق من التعاون بين شركاتهم مع جهات محلية وخارجية.

شريحة ثالثة تتمتع برعاية من جانب مجموعة من المضاربين وهي تتسم بالمخاطر العالية، لا سيما وأن نوعية المضاربين الذين يتحكمون في بعض الأسهم لا يتعاملون سوى بمنطق الدينار، وغالبية المضاربين من نوعية المضارب المعروف المنعدم الثقة بين أوساط السوق كافة بسبب ممارساته «العفنة» التي تفتقد للمصداقية ولو بحددها الأدنى، علماً أن شركات

تتبع لهم، ومستوى تجاوبهم ورعايتهم لشركاتهم بالتدخل عند مفاصل الخطر، مثل المرحلة التي يمر بها السوق حالياً، فليس مطلوباً أكثر من تعزيز الثقة والمبادرة وتأكيد القناعة بالشركة.

الفرص في السوق متجددة والتباين في وجهات النظر يولد فرص بشكل مستمر، وبحسب مدراس استثمار فيعض الأسهم التي كان كثير من المستثمرين يحملون بأن تهدأ قليلاً حتى

يستطيعون اقتناصها، قد تراجعت حالياً بمستويات مشجعة.

خيم الارتفاع على أداء المؤشرات الرئيسية لبورصة الكويت عند إغلاق تعاملات أمس، مدعومة بنمو 10 قطاعات.

ارتفع مؤشر السوق الأول 0.50 %، كما ارتفع «العام» 0.73 %، وصعد المؤشران الرئيسي 50 والرئيسي بنسبة 2.35 % و 1.82 % على التوالي، عن مستوى الاثنين.

وسجلت البورصة سيولة خلال تعاملات جلسة اليوم بقيمة 62.57 مليون دينار، وزعت على 329.34 مليون سهم، بتنفيذ 17.73 ألف صفقة.

ودعم التعاملات ارتفاع 10 قطاعات في مقدمتها المنافع بـ 2.06 %، بينما تراجع قطاعا الخدمات الاستهلاكية بـ 0.41 % والاتصالات بنحو 0.26 %، واستقر قطاع الرعاية الصحية وحيداً.

3
عائد العقار والوديعة خارج المنافسة مع البورصة

4
الصفقات الخاصة مستمرة وكذلك زيادة حصص المطلعين

إفصاحات البورصة

- 1
«الكويتية» صانع سوق على «دلقان»

أعلنت الشركة الكويتية للاستثمار وشركة دلقان العقارية عن توقيع اتفاقية صانع سوق على سهم شركة دلقان.
- 2
إس تي سي تحصل على أرض لبناء مقر

شركة الاتصالات الكويتية اس تي سي توقع عقد نهائي مع الهيئة العامة للاتصالات وتقنية المعلومات بشأن تخصيص مساحة تبلغ 5.698 متر مربع لبناء مقر إداري رئيسي للشركة في منطقة المرقاب
- 3
صفقة خاصة على إنوفست

تم تنفيذ صفقة خاصة على سهم شركة انوفست بقيمة بلغت 1.5 مليون سهم بسعر 130 فلس بقيمة إجمالية نحو 195 ألف دينار كويتي.

وفي إعلان مواز قالت شركة بيت الاستثمار الخليجي أن شركتها التابعة « بيت الإعمار الخليجي» قامت ببيع 1.5 مليون سهم من « انوفست» عبر صفقات متفق عليها وستحقق الشركة ربحاً بواقع 8.774 دينار.
- 4
«أسواق المال» تُرخّص لـ«المركز» تسويق أسهم

هيئة أسواق المال تمنح شركة المركز المالي الكويتي رخصة لتسويق 35 ألف سهم، من شركة إم كي زي ديفيلوبمنت 43 تسويقاً خاصاً داخل دولة الكويت والمنشأ في جزر الكايمن، بسعر عرض قدره ألف يورو للسهم الواحد.

وتُطرح الأسهم التي سيتم تسويقها داخل دولة الكويت للعملاء المحترفين فقط، وتكون «المركز المالي» الجهة التي تتلقى طلبات الاشتراك.

مدة رخصة التسويق ستكون لسنة قابلة للتجديد سنوياً تبدأ من تاريخ إصدار شهادة ترخيص الهيئة وبعد سداد الرسوم المقررة.
- 5
جي تي سي تناقش فرصة استثمارية

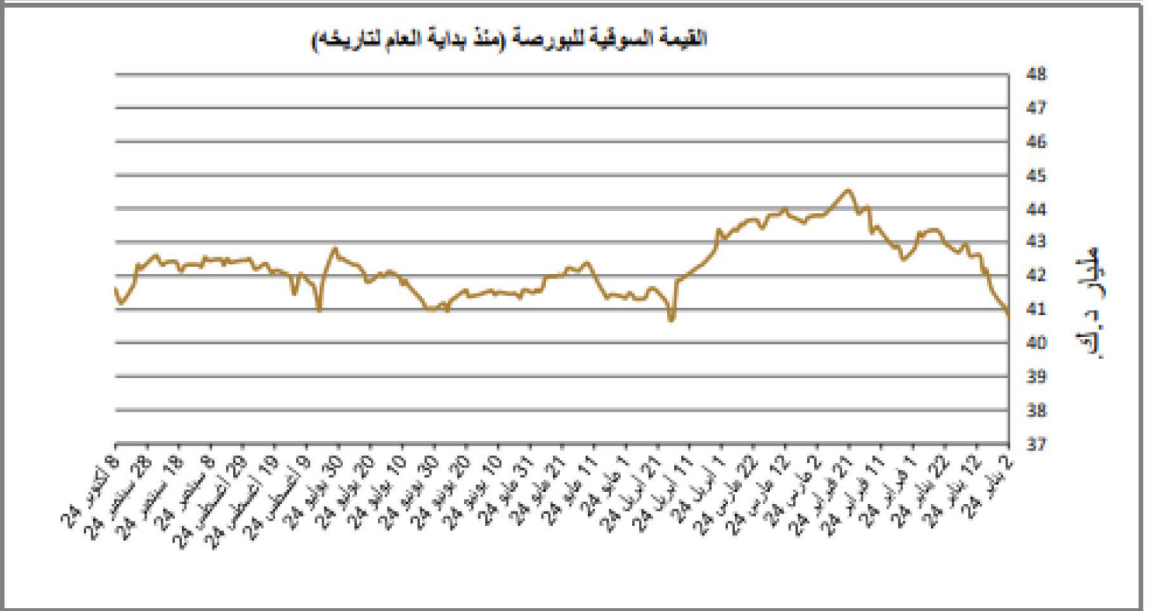
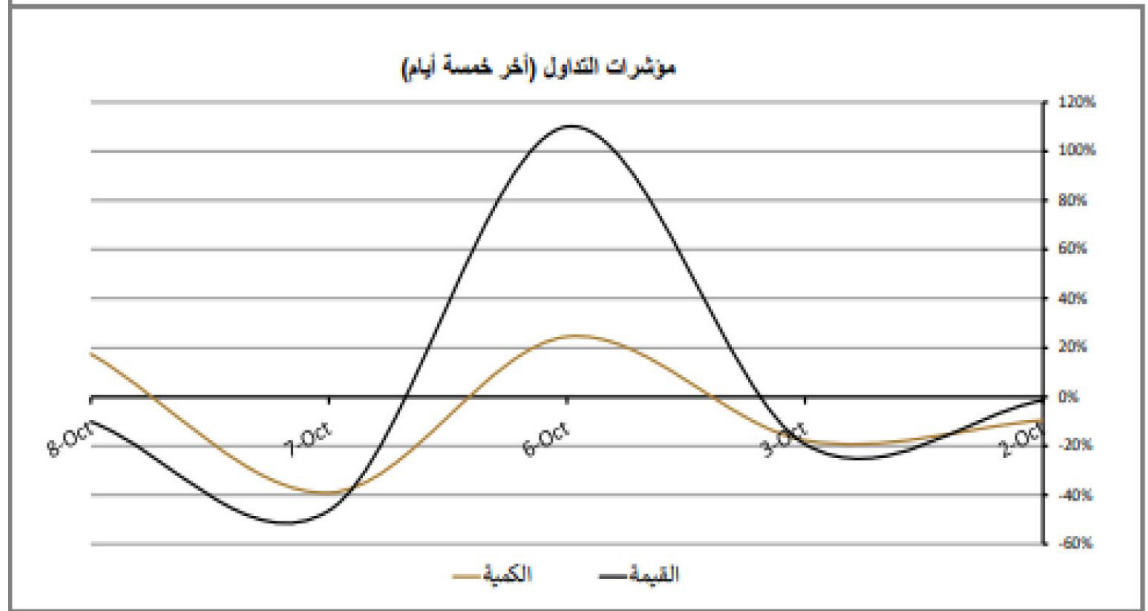
أعلنت شركة جاسم للنقلات «جي تي سي» أنها ستجتمع اليوم لمناقشة فرصة استثمارية.
- 6
الخنه يعزز ملكيته في «بيوت»

عبدالله الخنن يرفع ملكيته في شركة «بيوت» بمقدار 0.5135 % وذلك من مستوى 6.5851 % إلى 7.0986 %.

أداء الأسهم (إجمالي السوق)				
الأكثر ارتفاعاً				
الشركة	السوق	الإقفال (فلس)	التغير (فلس)	التغير (%)
عربي قابضة	السوق الرئيسي	392.00	34.00	9.50%
الخصوصية	السوق الرئيسي	118.00	9.00	8.26%
فيوتشر كود	السوق الرئيسي	120.00	9.00	8.11%
تجاري	السوق الرئيسي	550.00	35.00	6.80%
البيت	السوق الرئيسي	66.70	4.10	6.55%
الأكثر انخفاضاً				
الشركة	السوق	الإقفال (فلس)	التغير (فلس)	التغير (%)
الأولى	السوق الرئيسي	48.20	-2.80	-5.49%
المنار	السوق الرئيسي	65.90	-3.40	-4.91%
وربة كبيتل	السوق الرئيسي	143.00	-5.00	-3.38%
المساكن	السوق الرئيسي	35.00	-1.00	-2.78%
كاهلات	السوق الاول	1,519.00	-40.00	-2.57%

مؤشرات التداول		
إجمالي السوق		
اليوم	اليوم السابق	التغير (%)
329,343,639	280,162,251	17.55%
62,567,763	69,633,164	-10.15%
17,728	17,195	3.10%
السوق الأول		
اليوم	اليوم السابق	التغير (%)
79,444,545	120,954,886	-34.32%
32,821,540	50,870,937	-35.48%
6,965	9,202	-24.31%
السوق الرئيسي		
اليوم	اليوم السابق	التغير (%)
249,899,094	159,207,365	56.96%
29,746,223	18,762,227	58.54%
10,763	7,993	34.66%

الأسهم الأكثر نشاطاً (إجمالي السوق)			
من حيث الكمية			
الشركة	السوق	سهم	النسبة إلى السوق %
م الأعمال	السوق الرئيسي	50,647,272	15.38%
المنار	السوق الرئيسي	20,078,457	6.10%
متحدة	السوق الرئيسي	19,753,672	6.00%
بنك بويان	السوق الاول	19,629,092	5.96%
الأولى	السوق الرئيسي	19,579,078	5.94%
من حيث القيمة			
الشركة	السوق	د.ك.	النسبة إلى السوق %
بنك بويان	السوق الاول	10,594,318	16.93%
بنك	السوق الاول	6,318,210	10.10%
م الأعمال	السوق الرئيسي	5,435,055	8.69%
وطني	السوق الاول	3,216,291	5.14%
عربي قابضة	السوق الرئيسي	2,530,943	4.05%



- ارتفع مؤشر السوق الأول 37.49 نقطة بنسبة 0.5 %.
- ارتفع مؤشرالرئيسي 50 نحو 144.01 نقطة بنسبة 2.35 %.
- ارفع مؤشر السوق الرئيسي 112.75 نقطة بنسبة 1.82 نقطة.
- حقق المؤشر العام مكاسب بلغت 51.32 نقطة بنسبة 0.73 نقطة.
- بلغت قيمة التداولات أمس 62.567 مليون دينار كويتي.
- بلغت القيمة السوقية للبورصة 41.6 مليار دينار كويتي.
- حقق السوق الأول مكاسب 168.783 مليون دينار.
- حقق السوق الرئيسي مكاسب بلغت 133.763 مليون دينار.
- بلغت إجمالي مكاسب البورصة أمس 302.546 مليون دينار.
- ارتفعت كمية الأسهم المتداولة أمس 17.55 %.
- تراجعت القيمة -10.15 %.
- ارتفعت الصفقات 3.10 %.
- حققت 10 قطاعات في البورصة مكاسب أمس .
- تراجع أداء قطاعين حققا أداء سلبي هما الاتصالات والخدمات الاستهلاكية.
- استقر أداء قطاع الرعاية الصحية دون تغيير.



أسواق خليجية

مؤشر «تاسي» يواصل أداءه الإيجابي... وسط صعود جماعي



أنهى سوق الأسهم السعودية «تداول» جلسة الثلاثاء باللون الأخضر، مواصلاً ارتفاعه للجلسة الثانية على التوالي؛ بدعم قطاعاته الرئيسية، وسط استمرار تحسن السيولة.

وأغلق المؤشر العام للسوق «تاسي» مرتفعاً 0.95%، بمكاسب بلغت 113.55 نقطة، صعد بها إلى 12,027.17 نقطة. وارتفعت قيم التداول إلى 8.2 مليار ريال، من خلال 969.4 مليون سهم، مقابل 7.03 مليار ريال، بتداولات بلغت 699.12 مليون سهم، بنهاية جلسة الاثنين.

وغلب اللون الأخضر على أداء القطاعات، بقيادة قطاع البنوك الذي صعد 1.77% وسجل قطاع المواد الأساسية ارتفاعاً نسبته 0.43%، بلغت مكاسب قطاعي الطاقة والاتصالات و0.36% و0.05% على التوالي.

وشهدت 5 قطاعات أداء سلبياً، تصدرها قطاع التأمين بنسبة تراجع بلغت

1.07%، تلاه قطاع الرعاية الصحية بتراجع نسبته 0.35%. وعلى صعيد أداء الأسهم، شملت المكاسب 111 سهماً بصدارة سهم «الماجد للعود» الذي صعد 29.95% في ثاني جلساته، وجاء إغلاق 116 سهماً باللون الأحمر، جاء على رأسها سهم «الأسماك» بعد هبوطه 4.19%.

وسجل سهم «المطاحن العربية» أعلى قيمة تداول بـ 943.12 مليون ريال، وكانت أعلى كمية تداول لسهم «شمس»، بكمية تداول بلغت 297.97 مليون سهم. وسجل السوق الموازي أداء سلبياً بنهاية جلسة اليوم الثلاثاء؛ ليغلق مؤشر (نمو حد أعلى) متراجعا 0.43%؛ فاقدا 105.82 نقطة من قيمته، هبطت به إلى مستوى 24,543.35 نقطة.

وتصدر سهم «الليف» خسائر السوق الموازي بعد هبوطه 11.87%، فيما سجل سهم «الحافظة للتعليم» أعلى المكاسب بعد أن أغلق مرتفعاً 12.11%.

33 مليار درهم مكاسب سوقية لأسهم الإمارات أمس



ارتفعت مؤشرات أسواق المال الإماراتية بختام تعاملات الثلاثاء، وسط تصاعد التوترات في الشرق الأوسط، وترقب مسار أسعار الفائدة الأمريكية بعد أن بدد تقرير قوي عن الوظائف في الولايات المتحدة صدر الأسبوع الماضي، الرهانات على خفض كبير لأسعار الفائدة.

ووفق بيانات أسواق المال الإماراتية، بلغت مكاسب سوق دبي المالي 6.157 مليار درهم، وحقق سوق أبوظبي للأوراق المالية مكاسب قدرها 27 مليار درهم، بإجمالي مكاسب بلغت 33.157 مليار درهم.

واستقطبت بورصتا دبي وأبوظبي سيولة بحجم 1.569 مليار درهم، توزعت على 33.729 ألف صفقة.

ومع ختام التعاملات، ارتفع مؤشر سوق دبي المالي بنسبة 0.77% إلى مستوى 4429 نقطة، وسط تعاملات بحجم 136.400 مليون سهم بقيمة 403.883 مليون درهم.

جاء ذلك وسط ارتفاع سهم الاتحاد العقارية 0.59%، وسالك 0.71%، ودبي للاستثمار 0.99%، وباركن 1.28%.

وبلغت القيمة السوقية لأسهم دبي 744.438 مليار درهم بختام التعاملات، مقابل 738.281 مليار درهم بختام تعاملات الاثنين، بمكاسب بلغت 6.157 مليار درهم.

كما ارتفع مؤشر سوق أبوظبي للأوراق المالية بنسبة 1.22% إلى مستوى 9258 نقطة، وسط تعاملات بحجم 268.058 مليون سهم بقيمة 1.165 مليار درهم.

بورصة البحرين تغلق على تراجع بضغط قطاعي الاتصالات والمواد الأساسية

أنهت بورصة البحرين تعاملات جلسة الثلاثاء على تراجع؛ بضغط قطاعي الاتصالات والمواد الأساسية.

ومع ختام التعاملات، تراجع المؤشر العام بنسبة 0.11% إلى مستوى 1999.22 نقطة.

وشهدت بورصة البحرين تعاملات بحجم 994.536 ألف سهم بقيمة 393.332 ألف دينار.

وتراجع قطاع المواد الأساسية مع انخفاض سهم ألبوم البحرين «ألبا» بـ 0.40%.

وهبط قطاع الاتصالات بضغط تراجع سهم بيبون بـ 0.99%، وشركة البحرين للسينما بـ 5.06%.

أسهم القطاع لمالي والخدمات ترتفع بمؤشر مسقط عند إغلاق

أنهى المؤشر الرئيسي لبورصة مسقط «مسقط 30» تعاملات الثلاثاء، مرتفعاً 0.12%، بإقفاله عند مستوى 4686.77 نقطة، رابحاً 5.8 نقطة، مقارنة بمستوياته في جلسة الاثنين.

ودعم المؤشر العام ارتفاع القطاعين المالي والخدمات، وصعد الأول بنسبة 0.41%، بدعم سهم المحددة للتمويل المرتفع بنسبة 3.57%، وارتفع سهم تأجير للتمويل بنسبة 1.85%.

وارتفع مؤشر قطاع الخدمات 0.23%، مع صدارة سهم بركاء للمياه والطاقة للرابحين اليوم بنسبة 8.98%، وارتفع سهم كلية مجان بنسبة 1.82%.

وحد من ارتفاع قطاع الخدمات تقدم الجزيرة للخدمات على المتراجعين بنسبة 4.1%.

وعلى الجانب الآخر، تراجع مؤشر قطاع الصناعة وحيداً بنسبة 0.29%، بضغط سهم الأنوار للسياح بنسبة 3.17%، فولتامب للطاقة 1.96%.

وارتفع حجم التداولات إلى 18.51 مليون ورقة مالية، مقابل 9.09 مليون سهم بالجلسة السابقة.

وارتفعت كذلك قيمة التداولات إلى 3.4 مليون ريال، مقارنة بنحو 1.64 مليون ريال جلسة الاثنين.

وتصدر سهم صحرار الدولي الأسهم النشطة حجماً وقيمة اليوم بتداول 12.4 مليون سهم، بقيمة 1.72 مليون ريال.

بورصة قطر تبدد خسائرها الصباحية وترتفع في الختام



بددت بورصة قطر خسائرها الصباحية لتختتم تعاملات الثلاثاء مرتفعة، بدعم صعود 6 قطاعات.

ارتفع المؤشر العام بنسبة 0.58% صاعداً إلى النقطة 10512.20، ليربح 60.86 نقطة عن مستوى الاثنين.

ونمت التداولات، إذ صولت السيولة إلى 449.24 مليون ريال، وزعت على 188.64 مليون سهم، بتنفيذ 17.46 ألف صفقة، وذلك عن مستوى الاثنين.

دعم الجلسة ارتفاع 6 قطاعات على رأسها النقل بنحو 1.31%، فيما انخفض قطاع البضائع والخدمات الاستهلاكية وحيداً بـ 0.05%.

ومن بين 44 سهماً مرتفعاً تقدم «الفالح» بنحو 4.19%، بينما تراجع سعر 8 أسهم على رأسها «بيمة» بـ 3.53%، واستقر سعر سهم «زاد» عند 13.62 ريال.

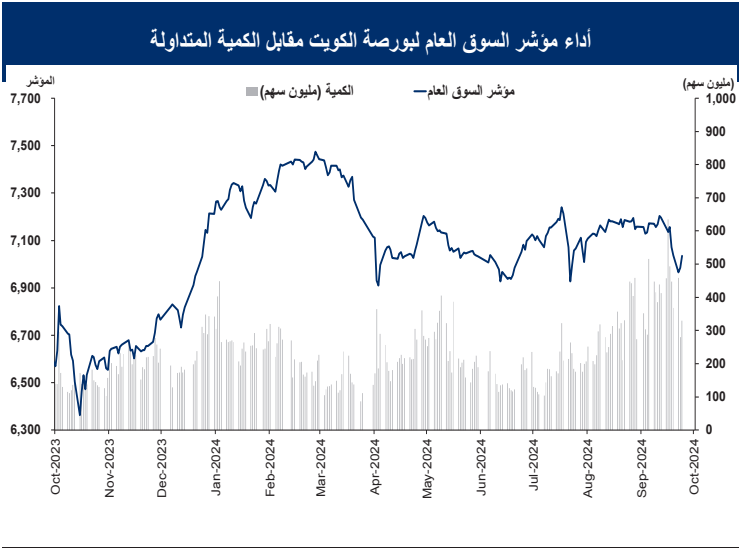
تصدر سهم «الفالح» نشاط الكميات بـ 32.78 مليون سهم، بينما تصدر «المصرف» السيولة بقيمة 39.18 مليون ريال، بانخفاض 0.48%.

KAMCO INVEST

نشرة كامكو إنفست اليومية لمؤشرات بورصة الكويت

إعداد إدارة البحوث والاستراتيجيات الاستثمارية

8 أكتوبر 2024



أداء قطاعات بورصة الكويت				
القطاعات	التغيير اليومي	القيمة السوقية مليون د.ك	التغيير اليومي	من بداية الشهر
بورصة الكويت	▲	41,118.3	0.75%	(1.38%)
الطاقة	▲	216.4	1.16%	(1.15%)
مواد أساسية	▲	457.7	0.46%	0.47%
صناعية	▲	2,435.4	0.37%	(1.89%)
سلع إستهلاكية	▲	303.7	0.48%	0.03%
رعاية صحية	=	225.7	0.00%	0.00%
الخدمات الاستهلاكية	▼	1,202.5	(0.41%)	(1.73%)
إتصالات	▼	3,081.3	(0.26%)	(1.82%)
بنوك	▲	24,792.3	0.80%	(1.55%)
التأمين	▲	833.6	0.57%	0.17%
العقار	▲	2,930.2	0.86%	0.37%
خدمات مالية	▲	4,459.6	1.63%	(1.48%)
تكنولوجيا	▲	16.0	1.27%	(19.60%)
متنفع	▲	163.9	2.05%	0.68%

مؤشرات البورصة والقيمة الرأسمالية	القيمة	أداء المؤشرات		
		اليومي (نقطة)	اليومي (%)	الشهري (%)
مؤشر السوق الأول	▲	37.5	0.50%	(1.79%)
مؤشر رئيسي 50	▲	144.0	2.35%	1.88%
مؤشر السوق الرئيسي	▲	112.8	1.82%	0.35%
مؤشر السوق العام	▲	51.3	0.73%	(1.41%)
القيمة السوقية (مليون د.ك)	▲	304.7	0.75%	(1.38%)

مؤشرات التداول	القيمة	التغير اليومي %	
		2024	2023
الكمية المتداولة (مليون سهم)	329.3	17.6%	244.3
القيمة المتداولة (مليون د.ك)	62.6	(10.2%)	56.5
عدد الصفقات	17,739	3.0%	14,970

الاسم المختصر للشركة المدرجة	إفقال (د.ك)	التغير اليومي (فلس)	السعر	التغير اليومي (%)	القيمة المتداولة (مليون د.ك)	الكمية المتداولة (مليون سهم)	معدل دوران السهم منذ بداية العام	معدل التوزيعات	معدل الأرباح	معدل القيمة السوقية (مليون د.ك)	مضاعف السعر	نسبة التوزيعات للأرباح	نسبة القيمة السوقية للأرباح	إفقال خلال 52 اسبوع (د.ك)	إفقال خلال 12 أسبوع (د.ك)
مشاعر	▼ 0.070	-1.6	-2%	5	75	10,898	102,359	4.0%	11.6	0.79	2,930	0.79	11.6	0.089	0.056
المساحن	▼ 0.035	-1.0	-3%	21	578	380%	0.0%	380%	0.0%	10.8	0.81	NM	3.4	0.041	0.023
دلغان	▲ 0.156	1.0	1%	110	712	125%	3.1%	125%	3.1%	16.0	1.40	16.0	9.4	0.185	0.112
ثريا	= 0.103	0.0	0%	0	0	0	4%	0	0.0%	37.9	0.85	0.0%	15.1	0.141	0.083
أسس	▼ 0.097	-0.4	0%	9	95	7%	4.1%	7%	4.1%	7.2	0.81	4.1%	10.6	0.110	0.069
بيتك ريت	▲ 1.115	1.0	0%	5	4	27%	1.5%	27%	1.5%	NA	NA	NA	26.3	1.149	1.033
العقار			0.4%	10,898	102,359		4.0%	11.6	0.79	2,930					
كويتية	▲ 0.150	3.0	2%	138	923	128%	6.6%	128%	6.6%	9.1	0.66	9.1	78.7	0.227	0.127
تسهيلات	▲ 0.216	1.0	0%	34	157	8%	7.0%	8%	7.0%	9.9	0.70	9.9	109.7	0.217	0.153
ايفا	▲ 0.391	11.0	3%	2,473	6,342	321%	0.0%	321%	2.83	12.4	187.7	2.83	0.421	0.001	0.001
استثمارات	▲ 0.230	6.0	3%	725	3,190	71%	6.5%	71%	1.00	32.3	183.3	1.00	0.308	0.214	0.021
مشاريع	▲ 0.095	1.0	1%	260	2,747	31%	0.0%	31%	0.77	15.4	475.2	0.77	0.135	0.093	0.033
ساحل	▲ 0.069	3.7	6%	339	5,004	64%	7.2%	64%	0.68	13.4	32.1	0.68	0.079	0.057	0.037
البيت	▲ 0.067	4.1	7%	371	5,523	70%	0.0%	70%	0.69	NM	26.7	0.69	0.074	0.049	0.033
أرزان	▲ 0.198	3.0	2%	505	2,558	169%	1.0%	169%	1.16	24.1	171.1	1.16	0.239	0.161	0.093
المركز	▼ 0.114	-1.0	-1%	41	356	14%	5.2%	14%	0.55	7.9	57.6	0.55	0.139	0.097	0.069
كميفك	= 0.100	0.0	0%	0	0	0	0.0%	0	0.96	NM	22.0	0.96	0.123	0.069	0.033
الأولى	▼ 0.048	-2.8	-5%	972	19,579	127%	0.0%	127%	0.87	7.7	21.5	0.87	0.060	0.032	0.023
الخليجي	▲ 0.707	19.0	3%	27	38	20%	0.0%	20%	6.52	NM	287.4	6.52	0.840	0.309	0.033
أعيان	▲ 0.149	1.0	1%	154	1,039	110%	5.0%	110%	1.00	8.3	98.9	1.00	0.191	0.140	0.033
بيان	▲ 0.061	0.6	1%	60	989	189%	0.0%	189%	1.10	6.2	13.9	1.10	0.087	0.037	0.023
أصول	▼ 0.090	-1.8	-2%	0	3	19%	11.1%	19%	0.90	NM	11.4	0.90	0.110	0.073	0.033
كفك	▲ 0.075	2.5	3%	16	214	53%	0.0%	53%	0.80	NM	23.2	0.80	0.085	0.061	0.033
كلمكو	▲ 0.101	2.9	3%	4	39	31%	5.0%	31%	0.57	11.0	34.5	0.57	0.110	0.085	0.033
وطنية د ق	▲ 0.167	4.0	2%	1,704	10,223	237%	3.4%	237%	1.05	23.8	39.2	1.05	0.172	0.087	0.033
يونيكب	▲ 0.245	2.0	1%	870	3,508	346%	0.0%	346%	2.88	NM	54.8	2.88	0.352	0.083	0.033
مدار	▲ 0.104	3.0	3%	0	0	7%	0.0%	7%	0.96	58.1	21.5	0.96	0.122	0.076	0.033
الميرة	▼ 0.385	-2.0	-1%	0	0	2%	0.0%	2%	1.53	21.9	39.7	1.53	0.511	0.231	0.033
الصفاء	▼ 0.091	-1.5	-2%	258	2,794	174%	0.0%	174%	1.20	52.1	35.0	1.20	0.110	0.073	0.033
اكتتاب	▼ 0.016	-0.1	-1%	7	480	69%	0.0%	69%	3.58	NM	4.9	3.58	0.024	0.015	0.033
نور	▲ 0.251	1.0	0%	101	405	26%	3.1%	26%	0.98	3.2	128.1	0.98	0.281	0.211	0.033
تمدين أ	= 0.775	0.0	0%	0	0	0	0.0%	0	0.32	8.9	104.2	0.32	1.168	0.283	0.033
الإماراتية	= 0.049	0.0	0%	0	0	0	0.0%	0	0.73	6.1	0.054	0.73	0.054	0.031	0.033
أسيا	▲ 0.041	1.3	3%	140	3,449	57%	0.0%	57%	0.45	NM	0.050	0.45	0.050	0.034	0.033
راسيات	▲ 0.371	2.0	1%	385	1,032	200%	0.0%	200%	4.70	56.4	55.7	4.70	0.407	0.259	0.033
الامتياز	▼ 0.047	-0.3	-1%	73	1,563	40%	0.0%	40%	0.34	NM	0.043	0.34	0.068	0.043	0.033
منارل	▲ 0.045	0.3	1%	325	7,295	350%	0.0%	350%	1.81	NM	0.025	1.81	0.050	0.025	0.033
صناعات	= 0.221	0.0	0%	645	2,909	36%	2.3%	36%	1.02	12.8	0.234	1.02	0.234	0.194	0.033
ويرة كيبيل	▼ 0.143	-5.0	-3%	414	2,853	626%	0.0%	626%	1.41	NM	0.102	1.41	0.249	0.102	0.033
عربي فبنة	▲ 0.392	34.0	9%	2,531	6,515	38%	0.0%	38%	5.51	NM	0.526	5.51	0.526	0.283	0.033
التخصص	▲ 0.044	0.7	2%	105	2,383	45%	0.0%	45%	0.50	NM	0.029	0.50	0.047	0.029	0.033
تصليحات	▲ 0.037	0.2	1%	1	42	71%	0.0%	71%	1.23	NM	0.020	1.23	0.097	0.020	0.033
القابضة د ك	▲ 0.260	11.0	4%	579	2,241	11%	7.1%	11%	3.32	6.8	293.0	3.32	0.287	0.215	0.033
تطوير خليج	▲ 0.103	2.0	2%	478	4,688	49%	4.4%	49%	1.21	10.7	359.6	1.21	0.112	0.076	0.033
الوئمت	▲ 0.161	5.0	3%	1,666	10,563	372%	1.9%	372%	1.12	66.9	0.072	1.12	0.188	0.072	0.033
عمار	▲ 0.061	2.8	5%	0	0	5%	0.0%	5%	0.54	20.8	0.053	0.54	0.074	0.053	0.033
المنار	▼ 0.066	-3.4	-5%	1,400	20,078	71%	4.6%	71%	0.59	8.4	0.053	0.59	0.077	0.053	0.033
البورصة	▼ 2.006	-4.0	0%	52	26	18%	3.7%	18%	6.86	24.0	402.8	6.86	2.180	1.705	0.033
بيوت	▼ 0.409	-1.0	0%	375	904	33%	3.3%	33%	2.24	17.0	0.400	2.24	0.535	0.400	0.033
خدمات مالية		-1.5%	18,229	132,650		4.6%	12.6	1.00	4,460						
الأنظمة	▲ 0.160	2.0	1%	49	304	136%	0.0%	136%	1.35	NM	0.076	1.35	0.298	0.076	0.033
تكنولوجيا	▼ 19.6%	-19.6%	49	304		0.0%	NM	1.35	16						
شمال الزور	▲ 0.149	3.0	2.1%	112	758	14%	3.4%	14%	15.3	1.24	0.144	15.3	0.184	0.144	0.033
متنفع		0.7%	112	758		3.4%	15.3	1.24	164						
إجمالي بورصة الكويت		-1.4%	62,572	329,348		2.93%	13.12	1.00	41,118						

الاسم المختصر للشركة المدرجة	إفقال (د.ك)	السعر (فلس)	التغير اليومي (%)	القيمة المتداولة (الف د.ك)	الكمية المتداولة (الف سهم)	معدل دوران السهم منذ بداية العام	مضاعف التوزيعات النقدية	مضاعف السعر		القيمة السوقية (مليون د.ك)	إفقال خلال 52 اسبوع (د.ك)	الأعلى	الأدنى
								لربح	للقيمة النقدية				
سيمان	▼ 1.180	-1.0	0%	1	1	1%	6.2%	8.6	1.27	109.3	1.493	1.091	
فنادق	= 0.163	0.0	0%	0	0	0%	0.0%	9.6	1.48	9.2	0.228	0.133	
م.ربسلان	= 0.097	0.0	0%	0	0	12%	0.0%	NM	0.89	27.1	0.122	0.088	
ايفا فنادق	▼ 1.484	-14.0	-1%	607	402	43%	0.0%	16.0	13.54	340.3	1.600	0.570	
أولى وفقد	= 0.139	0.0	0%	2	11	5%	3.6%	10.5	0.81	56.2	0.155	0.132	
منزهرات	▲ 0.082	0.2	0%	21	259	55%	2.3%	8.3	0.55	17.2	0.083	0.065	
الجزيرة	▼ 0.964	-6.0	-1%	359	373	44%	2.9%	7.60	NM	212.1	1.427	0.810	
السمور	= 0.137	0.0	0%	2	14	3%	3.6%	14.2	0.75	55.4	0.160	0.130	
فيوتشر كيد	▲ 0.120	9.0	8%	606	5,189	500%	6.6%	43.9	0.98	13.8	0.193	0.095	
جيدان	▲ 0.018	0.3	2%	17	922	374%	0.0%	NM	0.87	3.4	0.027	0.014	
النخيل	= 0.215	0.0	0%	0	0	54%	1.8%	63.9	2.08	11.2	0.381	0.062	
العبد	▼ 0.228	-1.0	0%	71	312	104.6%	2.2%	15.4	1.43	69.2	0.248	0.175	
الغفم	▼ 1.015	-4.0	0%	453	445	NA	6.8%	9.5	3.32	278.2	1.218	1.000	
الخدمات الاستهلاكية													
زين	▼ 0.462	-1.0	0%	933	2,020	15%	7.6%	11.9	1.74	1,999	0.534	0.425	
أريد	▼ 1.070	-8.0	-1%	52	49	4%	13.0%	15.9	0.99	536.2	1.558	0.995	
أس تي سي	= 0.540	0.0	0%	78	145	12%	6.5%	16.1	2.39	539.3	0.621	0.511	
حيات كوم	▲ 0.076	2.3	3%	5	73	17%	0.0%	0.85	NM	6.6	0.110	0.068	
إتصالات													
كويت ت	▲ 0.555	5.0	1%	6	10	4%	6.8%	7.8	0.71	102.6	0.600	0.460	
خليج ت	= 1.375	0.0	0%	0	0	1%	2.7%	30.9	1.66	390.2	2.000	1.031	
أهلية ت	▲ 0.699	14.0	2%	13	19	4%	4.2%	6.9	1.06	151.5	0.938	0.566	
ووية ت	▲ 0.140	2.0	1%	9	68	28%	6.9%	4.1	0.86	34.2	0.152	0.096	
الاعادة	= 0.356	0.0	0%	0	0	0.8%	2.0%	8.0	1.21	102.5	0.450	0.300	
أولى تكفل	▲ 0.185	1.0	1%	76	403	139.8%	0.0%	NM	2.05	19.7	0.474	0.053	
وثاق	▲ 0.040	1.7	4%	11	284	324%	0.0%	59.3	1.05	4.4	0.062	0.023	
ب ك تأمين	= 0.191	0.0	0%	0	0	0%	10.4%	6.8	0.83	28.5	0.000	0.000	
التأمين													
سوكوك	▲ 0.046	2.1	5%	379	8,430	94%	0.0%	5.3	0.81	26.3	0.058	0.044	
عقارات ك	▲ 0.237	3.0	1%	614	2,612	133%	1.2%	17.5	1.52	238.0	0.250	0.189	
متحدة	▲ 0.100	2.5	3%	1,957	19,754	46%	0.0%	31.3	0.67	130.2	0.102	0.043	
وطنية	▲ 0.073	1.5	2%	309	4,249	55%	0.0%	NM	0.42	135.6	0.108	0.063	
صالحية	▲ 0.427	2.0	0%	179	421	29%	3.4%	18.3	1.44	253.4	0.471	0.406	
تمدين ع	= 0.355	0.0	0%	0	0	1%	4.7%	10.3	0.60	142.5	0.410	0.332	
اجيال	= 0.260	0.0	0%	0	0	4%	3.8%	9.4	0.39	54.4	0.286	0.235	
المصالح ع	= 0.030	0.0	0%	0	0	0%	0.0%	NM	0.61	6.9	0.000	0.000	
ع عاقرية	= 0.060	0.0	0%	13	224	160%	4.9%	11.5	0.59	22.6	0.084	0.055	
الإسماء	▲ 0.062	0.9	1%	24	388	51%	0.0%	NM	0.66	28.1	0.077	0.050	
المعاني	▲ 0.834	5.0	1%	255	306	19%	1.7%	17.7	1.84	1,164	0.897	0.747	
إنجارت	= 0.098	0.0	0%	4	44	10%	5.0%	10.4	0.56	33.2	0.108	0.084	
التجارية	▲ 0.152	1.0	1%	365	2,417	45%	2.5%	15.8	0.98	285.4	0.165	0.100	
سنام	▲ 0.217	9.0	4%	9	43	403%	0.0%	17.6	2.10	23.9	0.276	0.148	
أعيان ع	▼ 0.085	-0.5	-1%	110	1,294	63%	5.9%	16.8	0.58	35.4	0.093	0.069	
عقار	▲ 0.063	0.2	0%	27	434	39%	3.2%	11.6	0.49	14.6	0.069	0.053	
العقارية	▲ 0.030	0.5	2%	66	2,159	64%	0.0%	NM	1.33	5.7	0.040	0.027	
مزايا	▲ 0.069	0.3	0%	143	2,041	76%	0.0%	NM	0.78	37.3	0.083	0.062	
تجارة	▼ 0.061	-0.5	-1%	4	63	13%	6.5%	10.0	0.55	22.6	0.065	0.054	
التعمير ك	= 0.014	0.0	0%	0	0	0%	0.0%	NM	0.30	3.3	0.000	0.000	
أركان	= 0.111	0.0	0%	1	10	8%	5.4%	NM	0.82	27.9	0.127	0.075	
أرجان	▲ 0.077	0.5	1%	17	219	85%	0.0%	3.6	0.24	19.7	0.150	0.060	
منشآت	▲ 0.126	3.0	2%	162	1,312	60%	0.0%	3.2	1.44	40.6	0.166	0.116	
م الأعمال	▲ 0.108	4.0	4%	5,435	50,647	110%	4.5%	23.8	1.31	64.0	0.120	0.049	
ريم	= 0.000	0.0	0%	0	0	0%	0.0%	0.0	0.00	0.0	0.000	0.000	
مينا	▲ 0.174	1.0	1%	676	3,829	745%	0.0%	NM	2.12	23.7	0.350	0.031	
مراکز	= 0.111	0.0	0%	0	0	76%	0.0%	NM	0.61	15.4	0.141	0.041	



«اقتصادية» تنشر تفاصيل تقرير الاستقرار المالي

المركزي: نرصد متانة البنوك وفق قراءة للمؤشرات يومية وأسبوعية وشهرية وسنوية

• الهارون في تقرير الاستقرار: المصارف الكويتية من الأفضل عالمياً في مؤشرات السلامة المالية



محافظ المركزي باسل الهارون

الأسس لرقابة لصيقة ترصد المخاطر النظامية، وتطبيق سياسات فعالة لترسيخ متانة النظام المالي والحفاظ على قدرته على تقديم خدماته

الكويت المركزي الذي تتمثل رؤيته في "المحافظة على سلامة واستقرار النظام المالي في الكويت"، وذلك من خلال مهمة المكتب المتمثلة في "وضع

المصرفي وتعزيز الاستقرار المالي من الأدوار الأساسية المنوطة ببنك الكويت المركزي، وفي ضوء ذلك أنشئ مكتب الاستقرار المالي في بنك

بشكل يومي وأسبوعي وشهري وسنوي تبرر المكانة التي يتمتع ويحظى بها القطاع المصرفي الكويتي على مستوى العالم ، هذا فضلاً عن التزام البنك المركزي بتطبيق التعريف الحرفي للاستقرار المالي الذي يهدف بالدرجة الأولى إلى ترسيخ قدرة النظام المصرفي على الاستمرار في تقديم خدماته دون انقطاع وتحت ظروف ضاغطة وفيما يلي التفاصيل.

استقرار النظام المالي، بهدف مواجهتها والحد من آثارها على الاقتصاد. وإذا ما عرّفنا الاستقرار المالي بأنه قدرة النظام المصرفي على الاستمرار في تقديم خدماته دون انقطاع وتحت ظروف ضاغطة، فحينها يمكن وصف التحوط الكلي بأنه مجموعة من السياسات الهادفة إلى تعزيز الاستقرار المالي. وفيما تركز سياسات التحوط الجزئي على تحديد ورصد نقاط الضعف على مستوى المؤسسة المصرفية الواحدة لمعالجتها أو الحد من أثرها، فإن سياسات التحوط الكلي تمارس ذات الدور، ولكن على مستوى النظام المالي ككل. كما تشمل سياسات التحوط الكلي جانب الطلب عبر الحد من المخاطر التي يتحملها المقترضون، وجانب العرض عبر الحد من انكشاف المقرضين. ترابط الاستقرار النقدي والاستقرار المالي ودور سياسات التحوط الكلي : يعد كل من الاستقرار المالي والاستقرار النقدي ركيزة تكمل الأخرى في سبيل ترسيخ الاستقرار الاقتصادي، وتتكامل أدوار السياسات النقدية وسياسات التحوط الكلي في هذا الشأن. على سبيل المثال فإن التضخم الذي تعد السيطرة عليه هدفاً أساسياً للسياسة النقدية، هو في ذات الوقت أحد العوامل الرئيسية التي قد تزعزع الاستقرار المالي، حيث يزيد التضخم الخارج عن السيطرة من احتمالية التقدير الخاطئ للعوائد المستقبلية الحقيقية على الاستثمارات، فضلاً عن أن البيئة التضخمية هي بيئة ملائمة لتشكيل فقاعات الأصول التي تسببت في عديد من الأزمات المالية تاريخياً. وفي ظل هذا الترابط بين الاستقرار المالي والاستقرار النقدي يمكن أن نرى أهمية سياسات التحوط الكلي، حيث تتمتع بعدد من المزايا تجعلها مكملة لأدوات السياسة النقدية، من أبرز هذه المزايا أن أدوات التحوط الكلي، تُبنى استباقياً قبل تحقق المخاطر

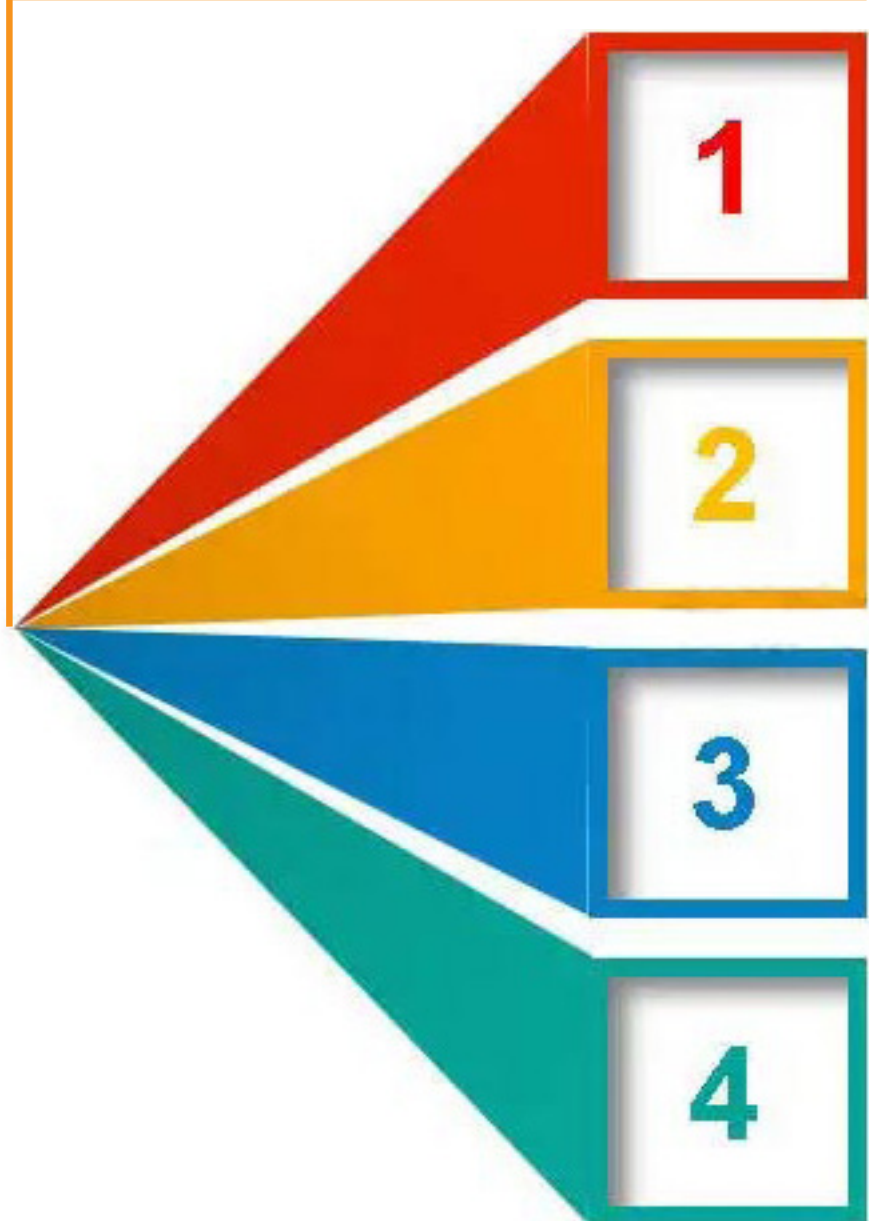
كتب يوسف خوري:

تواصل «الاقتصادية» نشر تفاصيل تقرير الاستقرار المالي الصادر عن بنك الكويت المركزي وتناول في تلك الحلقة سياسات الرقابة للصيقة التي يطبقها البنك المركزي على القطاع المصرفي والتي تمثل أحد أبرز وأهم أسباب نجاح وتيميز البنوك الكويتية . ما يطبقه البنك المركزي من قراءة للمؤشرات والبيانات الخاصة بالبنوك وفق تأكيده في تقرير الاستقرار المالي

إطار التحوط الكلي لدى بنك الكويت المركزي

مع اندلاع الأزمة المالية العالمية في 2008 وما تركته من ندوب غائرة في العديد من الاقتصادات الكبرى، تحولت نظرة صناع السياسات لمفهوم الاستقرار المالي من المنظور الجزئي، الهادف إلى الحد من المخاطر التي تتعرض لها كل مؤسسة مالية على حدة، دون اعتبار لأثرها على النظام المالي أو على الاقتصاد ككل، إلى تبني منظور شمولي للاستقرار المالي، يراعي أثر تلك المؤسسات على استقرار النظام المالي ككل. وازداد التركيز على احتواء

نطبق مربع السلامة المالية بدقة متناهية وتشمل:



رقابة لصيقة وقراءة للمؤشرات

تحليل للمخاطر وانعكاسها

تحديد مكامن الضعف والقوة

تفعيل أدوات التحوط الكلي





«الاقتصادية» تنشر تفاصيل تقرير الاستقرار المالي

• نحقق أقصى درجات
لضمان استدامة الخدمات تحت أي ظروفالتزام بالتطبيق المبكر
للمعايير الرقابية الدولية

5

نبني مخصصات احترازية
قوية بشكل مسبق

4

الدعامات الأساسية للاستقرار المالي

الملاءة المالية

التحقق من توفر رأس مال كافٍ لمواجهة الخسائر التي قد تتعرض لها المؤسسة.

السيولة

توفر نقدية كافية للتغطية عمليات سحب الودائع أو أي احتياجات نقدية على المدى القصير.

الربحية

تحقق أرباح كافية ومستدامة ومن مصادر رئيسية تدعم نمو البنوك الطبيعي طويل الأمد.

جودة الأصول

التأكد من أن استثمارات البنوك موجهة نحو عملاء يتمتعون بالقدرة والالتزام بسداد مدفوباتهم بالانظام.

الحوكمة

الركيزة الأساسية والداعمة لمربع السلامة المالية، والتي تنظم شؤون أعمال البنوك من قبل مجالس إدارتها والإدارة التنفيذية، وتحدد الهيكل الذي يتم من خلاله وضع أهداف واستراتيجيات البنوك وعملياتها اليومية وتحديد الاختصاصات والمسؤوليات واتخاذ القرارات بما يحقق مبدأ المساءلة، مع مراعاة حماية حقوق المساهمين وأصحاب المصالح وحماية حقوق المودعين

بيانات القطاع المصرفي الكويتي أن القطاع يتمتع بمصدات رأسمالية عالية تفوق المستويات المطلوبة رقابيا، بالإضافة إلى ذلك ساهمت وفرة المخصصات لدى القطاع في خفض نسبة القروض المتعثرة حيث استخدمت البنوك جزءا من تلك المخصصات لشطب القروض المتعثرة. وعليه، بدأ بنك الكويت المركزي برسم خريطة متروية للخروج من بيئة الخففات الرقابية، في اتجاه العودة إلى المعايير الرقابية كما كانت عليه قبل الجائحة.

ويتبين من الأزمات السابقة نجاح سياسة التحوط الكلي لدى بنك الكويت المركزي وتدخله باستخدام أدواته على جانبي السياسة النقدية وسياسة التحوط الكلي في تمكين وحدات الجهاز المصرفي من العبور بسلام من أعنت الأزمات الاقتصادية. هذا ويواصل بنك الكويت المركزي نهجه الاستباقي في الرقابة اللصيقة على القطاع المصرفي والمبادرة باتخاذ الإجراءات الكفيلة بتعزيز الاستقرار المالي والاستقرار النقدي.

الإجراءات في إطار سياسة التحوط الكلي تضمنت تخفيف بعض المتطلبات الرقابية في مطلع الأزمة، كان من أهمها الإفراج عن المصدات الرأسمالية التحوطية البالغة 2.5 % وتخفيف متطلبات السيولة ورفع الحد الأقصى المتاح للتمويل لتوفير مساحة إقراضية أوسع أمام البنوك، إلى جانب ذلك تم توجيه وحدات القطاع المصرفي نحو مراجعة شاملة لمحاظنها الائتمانية والاستثمارية، وكذلك تم تخفيض وزن المخاطر الخاص بالانكشافات على المشروعات الصغيرة والمتوسطة، بهدف المحافظة على نصيب تلك المشروعات من إجمالي محافظ البنوك، داعما بذلك القطاع الأكثر عرضة لضغوطات الجائحة.

ومع نهاية الربع الثالث من عام 2021 أظهر تقييم بنك الكويت المركزي أن القطاع المصرفي الكويتي كان يسير في اتجاه التعافي التدريجي مع تحسن الأوضاع والظروف الاقتصادية وقدرة البنوك على الامتثال للمعايير الرقابية السابقة، حيث أوضحت

قدرة وحدات الجهاز المصرفي على مواجهة الازمات. ومن بين تلك الأزمات الأزمة المالية العالمية في عام 2008 حيث بادر بنك الكويت المركزي باتخاذ عدة إجراءات لضمان استمرار قيام القطاع المصرفي بأداء دوره على أكمل وجه. وفي سبيل ذلك قام بنك الكويت المركزي في الربع الرابع من عام 2008 بزيادة الحد الأقصى لنسبة القروض إلى الودائع من 80 % إلى 85 %، كما قام بتخفيض الحد الأدنى لمتطلبات السيولة الرقابية من 20 % إلى 18 % مما ساهم في توفير مساحة إقراضية إضافية لدى البنوك لتمكينها من توفير الائتمان للوحدات الاقتصادية وذلك بهدف منع تحول أزمة السيولة التي قد تواجه بعض تلك الوحدات إلى أزمة في الملاءة المالية لها، فضلا عن جملة من الإجراءات الهادفة إلى تعزيز الاستقرار المالي مما مكن البنوك الكويتية من تخطي الأزمة.

وفي مثال آخر، واجه بنك الكويت المركزي تداعيات جائحة كورونا بجملة من قدرة وحدات الجهاز المصرفي على مواجهة الازمات. ومن بين تلك الأزمات الأزمة المالية العالمية في عام 2008 حيث بادر بنك الكويت المركزي باتخاذ عدة إجراءات لضمان استمرار قيام القطاع المصرفي بأداء دوره على أكمل وجه. وفي سبيل ذلك قام بنك الكويت المركزي في الربع الرابع من عام 2008 بزيادة الحد الأقصى لنسبة القروض إلى الودائع من 80 % إلى 85 %، كما قام بتخفيض الحد الأدنى لمتطلبات السيولة الرقابية من 20 % إلى 18 % مما ساهم في توفير مساحة إقراضية إضافية لدى البنوك لتمكينها من توفير الائتمان للوحدات الاقتصادية وذلك بهدف منع تحول أزمة السيولة التي قد تواجه بعض تلك الوحدات إلى أزمة في الملاءة المالية لها، فضلا عن جملة من الإجراءات الهادفة إلى تعزيز الاستقرار المالي مما مكن البنوك الكويتية من تخطي الأزمة.

منفرد أو القطاع المصرفي ككل. حيث يطبق بنك الكويت المركزي اختبارات الضغط على وحدات الجهاز المصرفي باستخدام سيناريوهات مختلفة، تفترض حدوث أزمة معينة، لتعطي تصورا عن الآثار المحتملة لهذه الأزمة – في حال وقوعها – على بنك معين أو على القطاع بشكل عام، بهدف الكشف عن نقاط الضعف على مستوى المؤسسات والقطاع.

الخطوة الرابعة والأخيرة تأتي بعد الكشف عن مواطن الضعف، وهي اتخاذ تحرك استباقي لمعالجة أوجه الضعف سواء من خلال إصدار تعليمات وقواعد تنظيمية، أو من خلال استخدام أدوات التدخل أو أدوات التحوط الكلي لمواجهة الآثار المتوقعة. وقد تكون هذه الأدوات أدوات مالية مثل زيادة رأس مال البنك أو تطبيق تعديلات على معايير السيولة، أو الحد من الانكشاف على قطاع معين. وقد تكون أدوات غير مالية تأخذ شكل الحوار والنقاش مع البنوك حول نقاط الضعف وسبل معالجتها.

أمثلة على توظيف أدوات
التحوط الكلي لدى بنك
الكويت المركزي

تبنى بنك الكويت المركزي سياسات تحوطية كلية حصيفة عززت متانة القطاع المصرفي الكويتي وجعلته من بين الأفضل عالميا من حيث مؤشرات السلامة المالية. وذلك عبر بناء مخصصات احترازية قوية وتطبيق مبكر للمعايير الرقابية الدولية حيث كان بنك الكويت المركزي من أوائل المؤسسات على مستوى العالم في تطبيق المعايير الصادرة عن لجنة بازل للرقابة المصرفية والمعروفة ببازل 2 وحرمة إصلاحات بازل 3، وترسيخ أسس الحوكمة في القطاع المصرفي مما أدى إلى تعزيز

المال والذي يمكن من خلاله قياس ملاءة البنوك، ومؤشر العائد على متوسط الأصول وصافي هامش الفائدة وذلك لقياس الربحية. أما لقياس سيولة البنوك فهناك عدة معايير من أبرزها معيار تغطية السيولة ومعيار صافي التمويل المستقر. أما الخطوة الثانية فهي تحليل أثر هذه التغيرات وتقدير انعكاساتها على المنظومة المالية، وتليها الخطوة الثالثة المتمثلة في رصد نقاط الضعف والقوة لدى القطاع والتحديات المحتملة، وذلك على نحو مستمر يستبق وقوع أي أزمة سواء كانت على مستوى بنك

المحافظة على سلامة واستقرار النظام المالي في الكويت تقوم على أربعة خطوات متعاقبة على النحو الآتي: الخطوة الأولى هي المراقبة المستمرة واللصيقة للمؤشرات الاقتصادية والمالية العالمية والمحلية ورصد أي تغييرات فيها، وذلك بالاستعانة بعدد من المؤشرات مثل مؤشر "ستاندرد أند بورز 500" الذي يُعتبر مقياسا لأداء أسواق البورصة وأسواق الأوراق المالية، بالإضافة إلى المؤشرات المحلية مثل أسعار النفط وأسعار العقار، والمؤشرات الخاصة بالقطاع المصرفي التي تتم متابعتها باستمرار، ومن بينها معيار كفاية رأس

دون انقطاع حتى في تحت ظروف ضاغطة". ويؤدي بنك الكويت المركزي الأدوار والمهام الموكلة إليه والمتعلقة بالاستقرار المالي وفق أفضل الممارسات العالمية في هذا المجال، حيث يرصد متانة القطاع المصرفي في الكويت وقدرته على مواجهة التحديات والصدمات المتوقعة، وفق قراءات يومية وأسبوعية وشهرية وفصلية وسنوية لمؤشرات ما يعرف بمربع السلامة المالية المكون من أربعة أركان يلخصها البيان التالي: وتأتي المراقبة الدقيقة لمؤشرات السلامة المالية للقطاع المصرفي الكويتي كجزء من منهجية عمل شمولية تحقق

أبرز أدوات التحوط الكلي

المتاحة لدى بنك الكويت المركزي

أدوات عامة	تهدف إلى الحد من المخاطر التي قد تواجه النظام المالي بشكل عام.	- المصدات الرأسمالية لتقليل المخاطر. - المصنات الرأسمالية التحوطية. - معايير الرفع المالي. - المخصصات الاحتياطية. - الحد الأقصى للمخاطر.
أدوات هيكلية	تهدف إلى الحد من مخاطر بعض نقاط الضعف في النظام المالي.	- الحد الأقصى للانكشافات الكبيرة. - الحد الأقصى للتركز الائتماني. - الحد الأقصى للانكشاف على قطاعات اقتصادية.
أدوات القطاع الأسري	تهدف إلى الحد من مخاطر القطاع الأسري.	- الحد الأقصى لنسبة الاقتساط الشهرية من الراتب. - الحد الأقصى لقرضات السداد. - الحد الأقصى لقيمة التمويل مقابل قيمة العقار. - الحد الأقصى لقيمة التمويل مقابل الراتب.
أدوات شركات	تهدف إلى الحد من مخاطر قطاع الشركات والقطاعات الاقتصادية المختلفة.	- رأس المال المطلوب بعض القطاعات الاقتصادية. - الحد الأقصى لقيمة التمويل مقابل القيمة السوقية. - الحد الأقصى لقيمة التمويل مقابل القيمة السوقية.
أدوات السيولة	تهدف إلى الحد من المخاطر التي قد تؤثر على سيولة القطاع بالإضافة إلى إدارة السيولة المتاحة.	- معايير تغطية السيولة. - معايير السيولة الرقابية. - السيولة وفق سلم الاستحقاق. - الحد الأقصى للتمويل بالدينار الكويتي للعملاء غير المقيمين. - معايير صافي التمويل المستقر. - الحد الأقصى للمراكز المفتوحة بالعملة الأجنبية.

إطار التحوط الكلي لدى بنك الكويت المركزي

4

تفعيل أدوات
التحوط الكلي

3

تحديد مكان
الضعف والقوة

2

تحليل المخاطر
وتقدير انعكاساتها
على المنظومة

1

رقابة لصيقة
على المؤشرات
الاقتصادية
والمالية



«الاقتصادية» تنشر كتاب فتاوى عقارية لشركة أعيان العقارية (9)

حرمة التمويل الربوي في ذمة من حصل عليه ولا علاقة لبائع العقار في مصدر الأموال

- لا يجوز إصدار طلب شراء من شركة لبنك ربوي لتمويل شراء عقار
- لا مانع شرعياً من إصدار «طلب شراء» موجه لجهة تمويل إسلامية

كتب خالد السهل:

وتشكيل لجنة لإعداد مادته ومراجعتها، مكونة من نخبة مميزة من المستشارين الشرعيين والاقتصاديين، وإيماناً من جريدة «الاقتصادية» بدعم القطاع الخاص الكويتي ونشر كل ما يفيد به ويصب في صالح تطوير السوق سيتم نشر كتاب شركة أعيان العقارية على حلقات متتالية :

العقاري نتيجة إضافة المصطلحات والمنتجات التمويلية العقارية الشائعة الاستخدام، لزيادة انتفاع قارئ الفتاوى غير المتخصص وتيسير فهمها عليه. إمعاناً في دقة المعلومات وحرصاً على تدقيقها فقد قامت شركة شوري للاستشارات الشرعية بعد تكليفها من شركة أعيان العقارية بإعداد هذا الكتاب،

ومما صدرت بشأنه فتاوى وقرارات هيئات الرقابة الشرعية لشركة أعيان العقارية وشركاتها التابعة والزميلة. خطوة مسؤولة ببناء تؤكد دور وبصمة القطاع الخاص في الاقتصاد الكويتي بناءً وتعليماً وتثقيفاً حيث ستساهم مثل هذه المبادرة في إثراء الضبط الشرعي للسوق العقاري وتعزيز ثقافة الاستثمار

المنال للجمهور عموماً، ولإفادة لناشطين في المجال العقاري خصوصاً، فضلاً عن الباحثين والدارسين لفقه المعاملات المالية المعاصرة. هدف هذا الكتاب هو التعريف بأهم الأحكام الشرعية للمعاملات العقارية المتنوعة (كالبيع والإجارة والإدارة والتطوير والاستثمار والتمويل وسواها)،

في بادرة إيجابية تعكس المسؤولية وروح المشاركة والرغبة في تطوير السوق العقاري ونشر الثقافة الشرعية والفتاوى التي وجهت أعمال شركة أعيان العقارية « طيلة مسيرتها التي تربوا إلى العقد السادس من مسيرتها، تتيح «شركة أعيان العقارية» كتاب الفتاوى الشرعية، لجميع المهتمين ليكون محتواه العلمي سهل



الحالية والتي ألقت بظلالها على السوق المحلي ومنه قطاع العقار، فإن الشركة تلجأ في الآونة الأخيرة إلى التفاهم مع عملائها لفسخ بعض عقود بيع أو شراء العقارات، من أجل تخفيف التكاليف المترتبة على الشركة من هذه العقود.

- فهل هناك ضوابط وتوجيهات شرعية تختص بأحكام الإقالة، يجب على الشركة أن تلتزم بها؟

– فتقدياً للظروف التي قد تطرأ عقب شراء الشركة للعقار من مالكة وقبل بيعه للعميل، يجوز للشركة أن تضيف شرط الخيار إلى عقد شراء العقار، ويكون إما بخيار النقد أو بخيار الشرط، مما يتيح للشركة عدم إتمام العقد لمدة معينة يتفق عليها مع مالك العقار.

وينب هنا إلى أنه يجب على الشركة إذا توافرت لديها سيولة أن تدفع ثمن شراء العقار للمالك، ما لم يكن عليها التزامات حالة تستغرق السيولة التي لديها، على أن الالتزامات إذا كانت غير محددة بتواريخ معينة فتعتبر حالة.

وبشأن أحكام الإقالة فهنا عدة صور وضوابط في الإقالة من الناحية الشرعية: الصلح وذلك بأن يفسخ العقد بين الطرفين ويعطى البائع مبلغاً من المال مقابل هذا الفسخ يعوضه عن الأضرار الفعلية التي أصابته بسبب الفسخ.

للشركة أن تتفق مع البائع على الإقالة باعتبارها بيعاً جديداً، فالشركة ملكت العقار وهي في هذه الحالة تعيد بيعه للمالك السابق بثمن جديد، ويجوز أن يكون البيع بغير الثمن الأول وهذا رأي القاضي أبو يوسف – رحمه الله تعالى– من علماء المذهب الحنفي.

إذا كان العقار محل العقد من العقارات المدرة للدخل،

بيع عقار لعمل حصل على تمويل ربوي من أجل شراء العقار :

- يتقدم إلينا بعض العملاء لشراء أو استئجار إحدى الشقق التي تملكها الشركة عن طريق حصوله على قروض وتمويلات من إحدى الشركات غير الإسلامية، فهل يجوز للشركة التعاقد مع هؤلاء العملاء؟ وهل هناك ضوابط لهذه العلاقة التعاقدية؟

– إذا حصل العميل على تمويل ربوي ورغب في شراء أو استئجار شقة أو عقار من الشركة مستفيداً من التمويل الذي حصل عليه، فلا حرج على الشركة في التعامل مع العميل وإتمام المعاملة، لأن الحرمة متعلقة بذمته وليس بماله، ولا علاقة للشركة بمصدر تمويل العميل.

لكن إذا أراد العميل للحصول على التمويل من جهة تمويل ربوي واشترطت عليه تلك الجهة أن يسلمها كتاب « طلب شراء » من الشركة، فلا يجوز للشركة هنا إصدار كتاب طلب شراء باسم جهة التمويل الربوي بهدف التعاقد مع العميل، وعليه يمكن وضع الضوابط التالية لمثل هذه المعاملات:

إذا رغب العميل في الحصول على كتاب «طلب شراء» موجه إلى جهة تمويل إسلامية فلا مانع شرعاً من إصدار الكتاب. يجب الحرص على توجيه كتب «طلب الشراء » باسم العميل ما أمكن ذلك.

لا يجوز توجيه كتب « طلب الشراء » باسم جهات التمويل الربوي بناء على طلب العميل. ينبغي على الشركة أن توضح لعملائها عند بداية التعاقد بأن الشركة لا تتعامل مع جهات التمويل الربوي .

أحكام الإقالة وآثارها على التعاقد

- في ظل الأزمة العالمية

على أن يسلم مبلغ البيع إلى الشركة بعد تحويل ملكية هذه العقارات للمشتري لدى الجهات الرسمية. وقد قدرت الشركة الفترة الزمنية التي تستغرقها إجراءات التحويل بثلاثة أشهر وهي الفترة الزمنية المتعارف عليها في السوق لتحويل وثيقة التملك في هذا النوع من العقارات، وقد فوضت الشركة عملها الذي استأجر منها هذه العقارات بالقيام بإجراءات التحويل نيابة عنها لخبرته ودرايته في هذا النوع من المعاملات، لكن العميل تأخر في تحويل هذه العقارات لمدة تسعة أشهر، وتؤكد الشركة أن سبب التأخير الرئيسي في التحويل هو تقاعس العميل وبطؤه في تنفيذ إجراءات التحويل، وقد تسبب هذا التأخير في وقوع أضرار للشركة.

والسؤال هو: هل يجوز للشركة مطالبة العميل بمبالغ مالية تجبر الضرر الذي وقع عليها جراء تقاعسه وتأخره في تحويل العقارات؟

- يجوز للشركة أخذ ما يقابل الضرر الفعلي الذي وقع عليها بسبب تقاعس العميل في إجراءات تحويل العقار فقط، أما ما لحقها من ضرر بسبب تقصير موظفيها فلا يجوز تحميله على العميل، وعليها أن تحس من مقدار الضرر الذي وقع عليها والذي ستطالب به العميل ما يقابل أي ضرر حصل لها بسبب تقصيرها أو إهمالها .

نقل ترخيص الانتفاع بالمبيع إلى من يحدده الطرف الثاني، بحيث يعد هذا العقد لاغياً وغير منتج لأي أثر في حالة رفض الجهات الرسمية نقل ما سبق ذكره باسم من يحدده الطرف الثاني لاحقاً ما لم يكن ذلك راجعاً لفعل الطرف الأول) فما هو الحكم الشرعي في العقد الذي ينص على مثل هذا البند؟

– تعليق عقد البيع غير جائز شرعاً، والصحيح استبدال البند المعروض بشرط فاسخ مضمونه فسخ العقد في حالة عدم نقل الترخيص، ويقترح أن يكون النص التالي: (اتفق الطرفان على أنه في حالة عدم موافقة الجهات الرسمية المختصة على ترخيص الانتفاع بالمبيع إلى الطرف الثاني أو باسم من يحدده الطرف الثاني، فإن هذا العقد يعتبر مفسوخاً من تلقاء نفسه وغير منتج لأي أثر من آثاره).

إلزام الوكيل بدفع تعويض للموكل عن الضرر الناتج عن تأخره في تحويل ملكية العقار

- أبرمت الشركة مع أحد عملائها عدداً من عقود الإجارة المنتهية بالتمليك لقسمات صناعية، وقبل انتهاء مدة الإجارة أحضر العميل مشتر لهذه العقارات فوافقت الشركة على بيع العقارات محل عقود الإجارة المبرمة مع العميل، وتم عمل حاسبة سداد مبكر لهذه العقارات

حين قيامنا بسداد الثمن له، أو لمدة معينة. فما حكم هذا الشرط؟

– لا يجوز للمالك أن يشترط على المشتري (الشركة) أن يتسلم الإيجارات حتى يسدد المشتري مبلغ الشراء بالكامل، حيث إن ذلك من قبيل الزيادة على الدين لقاء التأخير، وهو الربا المحرم.

أما إن حددت مدة باتفاق الطرفين تكون فيها الإيجارات لصالح البائع فلا مانع شرعاً من ذلك، ويعد ذلك من قبيل البيع مع استثناء منفعة المبيع مدة معينة.

وعلى إدارة الشركة ألا تبرم عقود الشراء (عقود الدالين) إلا بعد مراجعة المدقق الشرعي لها للتأكد من خلوها من المخالفات الشرعية.

حكم تعليق عقد البيع على موافقة الجهات الرسمية

- تمارس الشركة نشاطاتها في عدة قطاعات عقارية ومنها القسمات الصناعية والتي تعد من أملاك الدولة وتقوم الدولة ببيع حق الانتفاع بها للمواطنين، ويتعلق نقل حق الانتفاع بالقسيمة الصناعية من طرف إلى آخر على موافقة الهيئة العامة للصناعة وهي الجهة المنظمة لاستغلال هذه القسمات.
- ولوحظ أن بعض عقود التنازل عن حق الانتفاع بالقسيمة الصناعية ينص فيها على التالي: (هذا البيع معلق على موافقة الجهات الرسمية المختصة على

البيع الابتدائي الذي تبرمه الشركة مع العميل، فما حكم عقد البيع الابتدائي؟

- عقد البيع الابتدائي: هو عقد شرعي منجز كامل الأركان تترتب عليه آثاره الشرعية والقانونية إلا أنه عقد تمهيدي للبدء بإجراءات التسجيل الرسمية.
- وقد طلبت الهيئة إضافة تعريف لهذا المصطلح في صفحة المصطلحات الواردة في دليل السياسات الائتمانية.

حكم اشتراط البائع تسلم إيرادات العقار إلى حين سداد المشتري للثمن أو لمدة معينة

- تقدمت الشركة لشراء عقار من مالكة على أن تسدد له الثمن خلال مدة معينة، واشترط المالك أن يتسلم إيرادات العقار إلى

وكان البائع يتسلم هذه الإيجارات في الفترة ما بين توقيع عقد البيع وتسجيل العقار باسم المشتري لدى الجهات الرسمية، فإن هذه الإيجارات تكون من حق المشتري وليست من حق البائع، وفي حال فسخ العقد بين الطرفين فتراعى مبالغ هذه الإيجارات، فتكون هناك مقاضاة بين المبلغ المستحق للبائع بموجب الفسخ بين الطرفين والإيجارات التي حصلها البائع من المستأجرين من تاريخ توقيع عقد البيع.

حكم عقد البيع الابتدائي

- طلب الاعتماد الشرعي لدليل السياسات الائتمانية الذي يعني بالنص على إجراءات العمليات التمويلية في مجال التمويل العقاري، وقد تضمن الإشارة إلى عقد

يجوز أخذ مقابل للضرر بسبب التقاعس في إجراءات تحويل العقار

اشتراط البائع على المشتري تحصيل الإيجارات حتى السداد كاملاً يعتبر ربا محرم

دور تطبيق الحوكمة في اختيار الرئيس التنفيذي للشركة (1)

بقلم د. عدنان البدر - باحث ومستشار استراتيجي في سياسة الموارد بشرية وبيئة العمل ورئيس ومؤسس الجمعية الكندية الكويتية للصداقة والأعمال - ckbafa@gmail.com



حسن اتخاذ القرار الحاسم (Decision Making Skills):

يتميز الرؤساء التنفيذيون الناجحون بقدرتهم على اتخاذ قرارات سريعة وبقناعة عالية ومستنيرة. فهم يتفوقون في جمع البيانات (أبحاث سوقية لفهم الاتجاهات والاحتياجات)، وتحليل المعلومات، وتقييم المخاطر والمكافآت المحتملة المرتبطة بخياراتهم. تعتبر هذه الحسمة ضرورية في بيئات الأعمال الديناميكية حتى في وسط الغموض والأزمات (كورونا/ حرب)، حيث تعزز الثقة والاحترام بين أصحاب المصلحة، بما في ذلك الموظفين، والمجالس، والمستثمرين ويضعون احتياجات العملاء في مقدمة الأولويات، مما يعزز من رضائهم وولائهم. فقدرتهم على اتخاذ القرارات بسرعة تمثل مؤشراً قوياً على النجاح؛ حيث إن الذين يتم تعريفهم بأنهم «حاسموين» هم أكثر احتمالاً بـ 12 مرة ليكونوا رؤساء تنفيذيين ذوي أداء عالٍ على عكس الآخرين الذين يتخذون القرار ببطء وضئيل الأثر وذلك بعد فوات الأوان. فعدم اتخاذ القرار يعرضك للطرد

مبادئ وقواعد الحوكمة في عملية اختيار الشخص المناسب للمنصب. أولاً، يجب أن نتعرف على أهم مميزات الرئيس التنفيذي.

الجزء الأول: ما الذي يميز الرئيس التنفيذي وما هي معايير الاختيار:

يتميز الرؤساء التنفيذيون الناجحون بعدة جدارات، قدرات، سلوكيات وصفات ومهارات، والتي تساعدهم ليس فقط في الحصول على المناصب، ولكن أيضاً تجعلهم فعالين في قيادتهم وتحقيق أهداف المؤسسة. فهم يجمعون ويجسدون بين مجموعة من السلوكيات والمهارات والصفات التي تساهم في نجاحهم في قيادة المؤسسات وتحقيق أهدافه بأداءً مستداماً وميزة تنافسية في بيئة أعمال تتطور باستمرار. إليك بعض هذه الميزات التي يجب أن يمتلكها (ليس بالتصنع، التوهم، الادعاء) المرشح للمنصب (CEO) أو القادة الطامحين في المنصب

هو أبعد من مسألة المعرفة السابقة (ديوانية) فيجب أن نركز على الأداء السابق والكفاءة والخبرة والدراية بالمجال المطلوب. فإذا كان هناك جدية في اختيار الأكثر كفاءة للمنصب القيادي الحيوي (CEO)، من الممكن نظرياً وعملياً الاستعانة بمنهجيات اختيار فعالة ومطبقة على مستوى العالم للمناصب القيادية، تعتمد على تقييم معمق وموضوعي للكفاءات القيادية. فهذه المنهجيات مصممة ومجربة للكشف عن قدرة المرشحين على التعامل مع الضغوط والتحديات الفعلية للمنصب، وتحدد بوضوح الأشخاص الذين يمتلكون القدرات والكفاءة اللازمة لقيادة التغيير وتحقيق النتائج المطلوبة والمأمولة وبكفاءة. فمن خلال القيام بذلك، يمكنهم تحسين عمليات الاختيار الخاصة بهم وتعزيز نتائج المؤسسات في النهاية. تطبيق الحوكمة لاختيار الرئيس التنفيذي للشركة يعد عنصراً حيوياً في ضمان تحقيق أهداف الشركة وتعزيز استقرارها ونموها المستدام. فكيف بالإمكان تطبيق

يعتبر دور الرئيس التنفيذي (CEO) دوراً مليئاً بالتحديات وعالي المخاطر، مما يتطلب اهتماماً كبيراً وتحدياً لمجالس الإدارة والتي غالباً ما تتخذ قرارات خاطئة في التوظيف مما يؤدي إلى خسائر مالية كبيرة للمستثمرين (في أمريكا تقدر بحوالي 112 مليار دولار سنوياً بسبب التغيير الغير المخطط له والقسري إما فصل، استقالة، أو إقالة). فمن الضروري إعادة تعريف المجالس لفهمها حول ما يجعل الرئيس التنفيذي فعالاً، بالابتعاد عن النماذج والطرق النمطية (واسطة) والتركيز على السلوكيات الرئيسية التي تسهم حقاً في الأداء العالي. فيجب على المجالس تطبيق معايير للاختيار تضمن انتقاء قادة فاعلين من ذوي الكفاءة عالية المستوى ترقى إلى حجم مسؤولية المنصب والكان وأثر هذه المسؤولية على صحة وجودة حياة الموظفين وتحقيق التوازن بين مصالح جميع الأطراف المعنية. ففي وقت خلو مناصب القيادة العليا نستدعي النظر إلى ما

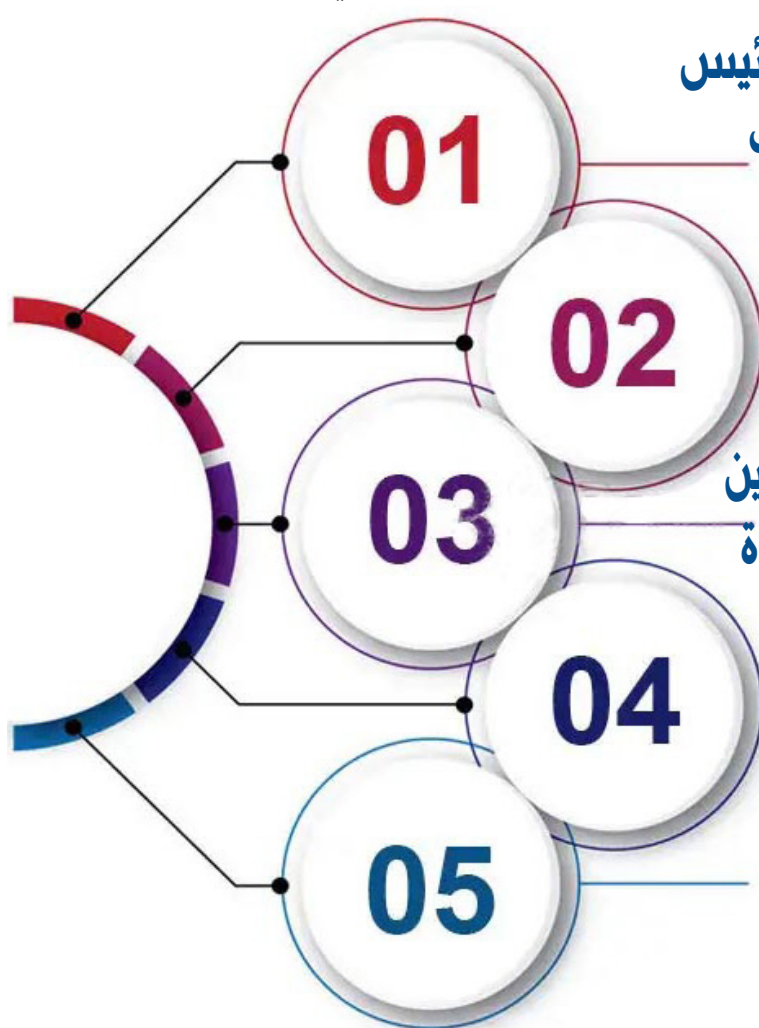
قرارات مجلس الإدارة الخاطئة تشمل سوء الاختيار وإجبار الرئيس التنفيذي بالتناحي إما فصل تأديبي استقالة أو إقالة من المنصب

يتميز الرؤساء التنفيذيون الناجحون بعدة سلوكيات وصفات ومهارات تجعلهم فعالين في قيادتهم وتحقيق أهداف المؤسسة

تقر الأبحاث بأن الأفكار المنتشرة لدى الناس حول نجاح الرؤساء التنفيذيين بسبب الصفات مثل الكاريزما والثقة ليس لها تأثير كبير على الكفاءة

112 مليار دولار خسائر المستثمرين الأمريكيين بسبب قرارات مجالس الإدارة الخاطئة

يجب على مكاتب الاستشارات القيادية تجميع قاعدة بيانات تحتوي على تقييمات مفصلة للرؤساء التنفيذيين وأسباب مغادرتهم المنصب



الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية (Sustainability and CSR):

يؤكدون أهمية المسؤولية الاجتماعية وتأثير الشركات على المجتمع والبيئة، ويعملون على دمجها في استراتيجيات العمل.

تطوير المواهب (Talent Management):

يهتمون بتطوير مهارات موظفيهم ويشجعون على التعليم المستمر والنمو الشخصي ويقدمون الإنجازات والجهود للأفراد ويسعون للاعتراف بإنجازاتهم لجعلهم يشعرون بالتقدير.

يسهل عليهم تنفيذ استراتيجياتهم وتحقيق الأهداف. فهم يركزون على النجاح والكفاءة ويعملون على تحقيق النتائج المرجوة من خلال تنظيم الجهود والموارد. كما يقومون بتحديد مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs) لمراقبة التقدم وتحقيق الأهداف.

مهارات القيادة (Leadership Skills):

يتمتعون بقدرة على إلهام وتحفيز موظفيهم، مما يعزز من روح الفريق ويزيد من التزامهم. ويجب أن يكونوا نموذج يحتذى به (Role Model) فيكرسون أنفسهم كقدوة سواء من حيث العمل الدؤوب أو القيم الأخلاقية والسلوكيات الإيجابية.

التواصل الفعال:

تجدهم يتواصلون بوضوح وشفافية مع جميع مستويات الشركة، مما يعزز من الثقة ويفسح المجال للتعاون. ويمتلكون ميزة الاستماع الفعال لملاحظات وآراء الآخرين، بما في ذلك الموظفين والعملاء والمستثمرين.

الذكاء العاطفي (Emotional Intelligence):

يتمتعون بقدرة عالية على فهم مشاعر الآخرين والتفاعل معها بشكل مناسب، مما يعزز إدارة العلاقات وبناء شبكة دعم قوية بما يدعم بيئة العمل.

مرونة في استراتيجياتهم ويكونون مستعدين للتغيير ويدعمون ثقافة الابتكار والتجديد داخل الشركة استجابةً للتحديات أو الفرص الجديدة. يسمح لهم هذا التكيف بالتنقل في تقلبات السوق، والابتكار حسب الحاجة، والحفاظ على مرونة المؤسسة. كما يتمتعون بقدرة على العمل تحت الضغط والتكيف مع الظروف المتغيرة بفعالية.

الثقة بالنفس (Self Confidence):

تلعب الثقة بالنفس دوراً حيوياً في القيادة الناجحة. يبرز الرؤساء التنفيذيون الفعالون ثقة أكيدة في رؤيتهم للمؤسسة، مما يلهم من حولهم للتماشي مع تلك الرؤية. تساعد ثقتهم على اتخاذ القرارات الصعبة وقيادة مؤسساتهم خلال الأزمات، مما يعزز شعور الاستقرار والثبات.

التكيف الاستباقي (Proactive):

يحافظ الرؤساء الناجحون على رؤية طويلة الأمد، حيث يعتبرون الأخطاء فرصاً للتعلّم بدلاً من عقبات.

نتائج وإنجازات سابقة موثقة (يوفون بالعهد):

يتعهد الرؤساء التنفيذيون الناجحون بتنفيذ التزاماتهم باستمرار، مما يضمن توافق أفعالهم مع وعودهم ويكتسبون ثقة الموظفين والمستثمرين، مما

أكثر من اتخاذ قرار حاسم قد يبدو لاحقاً خطأ غير مقصود وتعتبره فرصة للتعلّم والنمو. فيجب تأطير الآلية باتخاذ القرار بسؤال نفسك: هل هناك سوء فهم؟ والسؤال الآخر: إلى أي حد بعدم حسمي وتحركي السري ع يؤخر قرارات وأمر أخرى؟

الاندماج والانخراط : Engaging Person

يتفاعل الرؤساء التنفيذيون الناجحون بنشاط مع موظفيهم ومع أصحاب المصلحة الخارجيين ويعملون على توجيههم نحو هدف مشترك بجميع مراحل التخطيط والتركيز على خلق القيمة. حيث يضعون أولويات ويدركون أثر الاتصال المفتوح ويحرصون بالعلاقات على مزاجهم ولغة جسدتهم (أثر وضرر الكلمة أو إيماءة غير مقصودة) ومستوي الشفافية، ويقدمون المساهمات ووجهات نظر أعضاء فريقهم. من خلال خلق بيئة شمولية، والقدرة والقوة والحسم والإشراك وتحمل المسؤولية يمكنون الموظفين من المساهمة في تحقيق أهداف المؤسسة، مما يعزز الروح المعنوية والتعاون (إدارة اختلاف وجهات النظر) والإنتاجية العامة.

القدرة على المرونة والتكيف:

تعتبر القدرة على التكيف وتعديل الاستراتيجيات بما يتلاءم مع الظروف المتغيرة والفهم لديناميكيات السوق سمة بارزة من سمات الرؤساء التنفيذيين الفعالين. يظهرون

الخاتمة

تظهر الأبحاث أن نجاح القيادة ليس نتيجة لصفات ثابتة أو شهادات تعليمية، بل يعتمد على التركيز على سلوكيات أساسية مثل الصفات التي ذكرت هنا. البحث عن هذي القدرات والسمات والخصال الشخصية سيحسن من فرص المؤسسات في اختيار القادة المناسبين ويزيد من فرص القادة في تحقيق النجاح أثناء توليهم مهامهم. فالتركيز على هذه السلوكيات الأساسية يعد الطريقة الأفضل لتحسين أداء قيادة الشركات وضمان نجاحها في بيئة أعمال ديناميكية.

إذا كانت لديك أي أسئلة أو تحتاج إلى مزيد من التفاصيل حول جوانب معينة، فلا تتردد في التواصل.

Corny®

كورني

بوب كورن POPCORN

SPECIAL OFFER

استخدم الكود off15 واحصل على خصم 15%

عبر موقعنا

www.popcorny.net



أهم 8 مؤشرات للرئيس التنفيذي

بقلم: م. نايف عبدالجليل بستكي - الرئيس التنفيذي - شركة اكسبر للاستشارات وإدارة الاعمال



للشركة خلال فترة معينة.

6 - تكلفة العميل CAC

ويتم من خلال هذا المؤشر قياس تكلفة الحصول على عملاء جدد، ومدى الجدوى في الاستثمار بذلك.

7 - الحصة السوقية

يعتمد هذا المؤشر على قياس حجم المبيعات التي تحققها الشركة بالنسبة للسوق، وفيها اختزال لأداء كل وحدات العمل.

8 - مشاركة الموظفين

يتم في هذا المقياس احتساب



اللازمة لاسترجاع رأس المال المستثمر في المشروع.

5 - التدفقات النقدية Cash Flow

ويتم فيها قياس التدفقات النقدية الداخلة والخارجة

3 هامش الربح الصافي Net Profit Margin

ويقيس هذا النوع من مؤشرات الأداء، النسبة المئوية للإيرادات المتبقية بعد خصم جميع النفقات. وتأتي أهمية هذا النوع من المؤشرات في أنه يساهم في احتساب مؤشرات استثمارية أخرى مثل ربحية السهم، مكرر الربحية، وأن القيمة الإيجابية عنده تؤكد الملاءة المالية لدى الشركة في تحقيق نتائج أفضل.

4 - العائد على الاستثمار ROI

وفيه يتم احتساب عدد السنوات

1 - نمو الإيرادات Revenue Growth

يقيس هذا المؤشر حجم الزيادة في الإيرادات المالية للشركة، مقارنة بالنتائج التاريخية، المنافسين، والقطاع. وكلما كانت الإيرادات في نمو وازدهار، كلما دل ذلك على حسن تدبير الإدارة التنفيذية في الشركة.

2 - صافي هامش الربحية Gross Profit Margin

يقوم هذا المقياس على أساس احتساب النسبة المئوية للإيرادات المتبقية بعد حساب تكلفة البضائع المباعة.

سعر النفط يهبط بنحو 5% في أكبر تراجع يومي منذ مطلع سبتمبر

بعد أن أثار القصف الصاروخي الإيراني تجاه إسرائيل مخاوف من نشوب حرب شاملة في منطقة تمثل ثلث إمدادات النفط العالمية، وسط سعي الرئيس الأميركي جو بايدن لإثراء تل أبيب عن مهاجمة حقول النفط في طهران.

الأوسط. معتبراً أن «خيبة الأمل بالنسبة للمتداولين الذين يتوقعون رؤية إنفاق مالي جديد في الصين، هي التي خفضت أسعار معظم السلع الأساسية اليوم». مع ذلك، يشعر التجار بالقلق من التطورات في الشرق الأوسط،

أكبر اقتصاد في العالم. يرى تيري ويزمان، استراتيجي الصرف الأجنبي وأسعار الفائدة العالمية في ماكواري، أنه إذا أغلقت أسعار النفط عند هذا المستوى من الانخفاض اليوم، فسيكون سبب ذلك الصين، وليس الشرق

الأوسط، واحتمالات ضخ المزيد من التحفيز في شرايين الاقتصاد الصيني بعد عودة البلاد من عطلة استمرت أسبوعاً، في حين لم تقدم إحاطة لجنة التنمية والإصلاح، اليوم، ما كانت تتطلع إليه السوق من تدابير وحوافز جديدة لثاني

لعقود خام غرب تكساس الخفيف تسليم نوفمبر. وقلص «برنت» خسائره إلى حوالي 4.5%، و«غرب تكساس» إلى 4.6%، عند الساعة 12:35 ظهراً بتوقيت نيويورك. هذا الهبوط جاء وسط مراقبة المتداولين للتوترات في الشرق

بعد ارتفاع استمر أسبوعاً، هوت أسعار النفط بنحو 5% خلال تداولات الثلاثاء، بما يمثل أكبر انخفاض يومي منذ مطلع سبتمبر، في حال أغلق عند السعر الحالي البالغ 76.8 دولار لعقود مزيج «برنت» المستقبلية تسليم ديسمبر، و73.11 دولار

Imphal
PERFUME



Imphal_perfume



97973109

السالمية مجمع سيمفوني

خلال مشاركته في مؤتمر المهارات الخضراء

بنك الخليج يستعرض إنجازاته في مجال الاستدامة البيئية

• نجلاء العيسى: ملتزمون ببذل كل ما في وسعنا لتحقيق رؤية الكويت لمستقبل مستدام



نجلاء العيسى تلقي كلمتها خلال المؤتمر



فريق بنك الخليج ضمن الحضور

• نعمل على تعزيز الوعي البيئي بين موظفينا من خلال برامج تدريبية مخصصة للمهارات الخضراء. وبالنسبة للعملاء بدأنا بتقديم منتجات وخدمات مصرفية مستدامة تهدف إلى تلبية احتياجاتهم، مع الحفاظ على البيئة. واختتمت العيسى كلمتها بالقول: "نحن في بنك الخليج ملتزمون ببذل كل ما في وسعنا لتحقيق رؤية الكويت لمستقبل مستدام، ليس فقط من خلال ما نقوم به داخلياً، بل من خلال التعاون مع المجتمع بأسره. ومغاً، وبالعامل المشترك، يمكننا أن نحقق أهدافنا البيئية ونمهد الطريق نحو كويت خضراء أكثر ازدهاراً."

إلى أكياس قابلة لإعادة الاستخدام. • إعادة تدوير نحو 22.3 طن من النفايات الإلكترونية من المخلفات الإلكترونية بالتعاون مع شركة متخصصة خلال عامين. • تطبيق العديد من المبادرات داخل البنك، لخفض انبعاثات الغازات المتسببة للاحتباس الحراري، وتقليص استهلاك الورق، وتنظيف البيئة، وتقليل النفايات والاعتماد على الاضاءة. • لدينا خطة طموحة لتطوير شبكة فروعنا لتكون صديقة للبيئة، والاعتماد بشكل أكبر على الطاقة المتجددة، وتم افتتاح عدد منها بالفعل وفي مقدمتها فرع مدينة صباح الأحمد السكنية.

إلى 2030، لتكون بمثابة خارطة طريق ومخطط هيكلي واضح على مدى السنوات الست المقبلة. • شكلنا لجنة على أعلى مستوى في البنك، برئاسة أحد أعضاء مجلس الإدارة للإشراف على تنفيذ برامج الاستدامة. • أطلق بالتعاون مع عدد من الجمعيات التعاونية والهيئة العامة للبيئة، مبادرة تستهدف تغيير ثقافة المجتمع، نحو الاعتماد على الأكياس القابلة لإعادة الاستخدام، وتقليص الاعتماد على الأكياس البلاستيكية، تم خلالها توزيع 100 ألف كيس، كما أطلقنا مبادرة لتحويل كافة إعلاناته في الشوارع بعد انتهاء مدة عرضها للجمهور

وهم الذين سيجملون على عاتقهم مسؤولية صنع المستقبل لهذا نعتبر تمكينهم وتزويدهم بالمهارات الخضراء أمراً مهماً. واستعرضت العيسى بعض الأمثلة على إنجازات بنك الخليج في ترسيخ الاستدامة البيئية في المجتمع ومنها ما يلي: • لعب بنك الخليج دور بارز في تمويل المشروعات التنموية المستدامة، حيث شارك في تمويل حزمة كبيرة من المشروعات التنموية المستدامة منها مشروع الشقاي للطاقات المتجددة، والوقود البيئي. • أطلق البنك استراتيجيته الطموحة المتعلقة بالحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات (ESG) خلال الفترة من 2024

في إطار جهوده المتواصلة لترسيخ معايير الاستدامة في المجتمع، شارك بنك الخليج في مؤتمر المهارات الخضراء، الذي نظمته شركة «مراس للاستشارات - الكويت» ومؤسسة «فيفتي شيدز غرينز»، برعاية الهيئة العامة للبيئة في الكويت وبعثة الاتحاد الأوروبي لدى البلاد، وبحضور مجموعة من السفراء والدبلوماسيين العرب والأجانب المعتمدين لدى البلاد. وفي كلمتها أمام المؤتمر، قالت رئيس التسويق في بنك الخليج نجلاء العيسى: "نسعى دائماً للقيام بدورنا في حماية البيئة وضمان مستقبل أفضل للكويت ولأجيالها القادمة، ونذكر أن الشباب هم قادة الغد،

اول و اكبر سلسلة تجارب و العاب في آر في الكويت!



WWW.VRMANIAQ8.COM



+965 55 777 664

@VRMANIA_Q8



تزامناً مع الشهر العالمي لمكافحة سرطان الثدي

«وربة» يطلق حملة «لأنك غالية علينا» لموظفاته



عواطف عبدالعزيز حمادة

البنك من خلال تلك المبادرات إلى صنع بيئة عمل صحية يعمل من خلالها الجميع بروح الانتماء. والجدير بالذكر أن بنك وربة من البنوك التي حققت نجاحات كبيرة خلال فترة ريادة من خلال تقديم خدمات مصرفية رقمية مبتكرة طبقاً للشرعية الإسلامية للأفراد والشركات، وهو من أكثر البنوك المحلية من حيث عدد المساهمين، وتلك من أبرز المقومات التي تجعل البنك قريب من جميع أفراد المجتمع.

نشر حملة توعوية عبر قنوات التواصل الاجتماعي الخاصة للموظفين والتي تتناول إرشادات حول الوقاية من هذا المرض والحرص على الكشف الدوري والمبكر. ويضع بنك وربة من ضمن خطته الاستراتيجية تقديم العديد من المبادرات والحملات التوعوية الصحية والإرشادية إلى جميع الموظفين، وذلك لتحفيزهم وتعزيز روح التعاون بين الفريق الواحد، مما يؤدي إلى تحسين العمل المؤسسي الذي يعتمد على العمل الجماعي، ويسعى

أطلق بنك وربة حملة «لأنك غالية علينا» السنوية وذلك للتوعية حول مخاطر سرطان الثدي لموظفات البنك، وذلك التزاماً مع الشهر العالمي لمكافحة سرطان الثدي، وتأتي هذه المبادرة من باب المسؤولية الاجتماعية تجاه الموظفين ودعماً لهم لمكافحة ونشر الوعي تجاه الكشف الدوري وذلك للوقاية من هذا المرض. وحول الموضوع أكدت عواطف عبد العزيز حمادة اختصاصي العلاقات العامة والفعاليات المؤسسية في بنك وربة بأن حملة «لأنك غالية علينا» تأتي توافقاً مع الشهر العالمي لمكافحة سرطان الثدي التي يطلقها «وربة» سنوياً على مستوى البنك وذلك لتوعية موظفاتنا بمخاطر سرطان الثدي وسبل الوقاية والتصدي والكشف المبكر. وتأتي الحملة حرصاً من إدارة البنك على الموظفين وتشجيعهم على الكشف الدوري للحد من مخاطر الإصابة بهذا المرض. وقالت حمادة: «وربة» حريص على تبني مثل هذه المبادرات لأننا نحرص ونهتم على صحة الموظفين ونسعى دائماً في خلق جو صحي لهن. وكما يعمل «وربة» على

536 رابحاً خلال العام

«بيتك» يعلن أسماء الفائزين في سحبوبات حساب «الرابح»

وتأتي الحملة انطلاقاً من سعي «بيتك» المتواصل لتقديم منتجات متميزة تلبي طموحات العملاء وتعزز مكانته الرائدة محلياً وعالمياً، وتعكس تميزه في طرح المنتجات والخدمات المصرفية وفقاً لأعلى معايير الجودة. وحساب الرابح هو حساب راتب يتوفر للعملاء الراغبين في تحويل رواتبهم وإدارة حساباتهم الشخصية. ويفتح حساب «الرابح» بالدينار الكويتي للأفراد عبر فروع «بيتك» المنتشرة في الكويت أو عن طريق القنوات الإلكترونية المتاحة، ويشترط تحويل الراتب كشرط أساسي لدخول السحب، واستمرار تحويله في الحساب.

وفيما يتعلق بشروط وأحكام الجوائز والسحب، تتم عملية السحب على 10 جوائز بمعدل 1500 دينار كويتي لـ 10 عملاء أسبوعياً، و1 كيلو من ذهب «بيتك» لعميل واحد شهرياً، و25000 دينار كويتي لعميل واحد كل ربع سنة، وبذلك يصل مجموع العملاء الفائزين إلى 536 فائزاً خلال العام، وذلك بعد مراعاة شروط وأحكام السحب وهي أن يودع العميل 3 رواتب خلال الأشهر الثلاثة التي تسبق عملية السحب، ويشترط ألا يقل الرصيد الأدنى للحساب عن 50 دينار في نهاية كل شهر خلال الأشهر الثلاثة التي تسبق عملية السحب.

ويحرص «بيتك» على مواصلة تعزيز منظومة خدماته ومنتجاته المصرفية بما يتلائم مع متطلبات العملاء واحتياجاتهم وتحقيق تطلعاتهم وتزويدهم بما هو عصري ومبتكر، بما يعكس على تحقيق رضا العميل والذي هو من أساسيات العمل في «بيتك» الذي حقق نقلة نوعية وتميزاً على مستوى الخدمات المطروحة بالاستفادة من الأدوات التكنولوجية ودراسة متطلبات السوق، وملاءمة كل مرحلة وكل شريحة من شرائح العملاء.

العازمي، عادل إبراهيم إبراهيم، أماني عبد الحميد أبوقماز، أروى سعود الربيعه، وفاء علي الجريوي، مشرف نزال الديحاني، محمد أحمد سلامة، حنان محمد السعيد، حماد شارع اللهو، جعفر مندني الكتكوني، هادي حسين العجمي. وتتضمن حملة حساب «الرابح»، عدة سحبوبات وجوائز تمنح العملاء فرصة الفوز «أسبوعياً، وشهرياً، وربع سنوياً»، ليصل مجموع الفائزين خلال العام إلى 536 عميلاً. وأجري السحب في المقر الرئيسي لـ «بيتك» تحت إشراف ممثل وزارة التجارة والصناعة.

أعلن بيت التمويل الكويتي «بيتك» عن أسماء الفائزين في سحبوبات حساب «الرابح»، حيث فاز 20 عميلاً بجوائز نقدية قيمة كل منها 1500 دينار كويتي وذلك عن الأسبوعين الثامن والثلاثين والتاسع والثلاثين لسنة 2024. والفائزون بالجائزة النقدية بقيمة 1500 دينار لكل منهم هم: نوره وليد عزران، مرام دخيل الشمري، أحمد ضاوي العصيمي، عائشة سعود الشمري، بندر عبد الله شليش، عائشة حامد، بوبي شيريان، جابر محمد البذالي، عبد الرحمن حمود العتيبي، غدير حمدان

راتبك يربحك

536

رابح

فرصتك للربح أكبر

الرابح



BAUME

شامبو لازالة حبوب فروة الرأس والصدفيه والحكه

مرخص من وزارة الصحة



baume.kw



+965 66332453

الأهلي الكويتي يطلق بطاقة فيزا إنفينيت Advantage الائتمانية بمزايا حصرية

• جهير معرفي: نواصل تقديم منتجات جديدة تعزز التجربة المصرفية لعملائنا



الأهلي الكويتي بتطوير خدماته ومنتجاته بشكل مستمر، والارتقاء بمكانته وجذب العملاء الجدد إلى عائلته المتنامية، مبنية أن البنك سيستمر بتقديم المزيد من المنتجات الجديدة من أجل الوصول إلى جميع شرائح المجتمع ضمن دوره كمؤسسة مصرفية مسؤولة داخل دولة الكويت.

ونوهت معرفي إلى أنه يمكن للعملاء التقدم بطلب للحصول على بطاقة بطاقة فيزا إنفينيت Advantage الائتمانية اليوم من خلال فروع البنك الأهلي الكويتي وموقعه الإلكتروني وتطبيقه على الأجهزة الذكية، ودعت في نهاية تصريحها الجميع إلى متابعة الموقع الإلكتروني للبنك الأهلي الكويتي وصفحاته على منصات التواصل الاجتماعي من أجل التعرف على المنتجات والحلول والخدمات والحملات المتنوعة التي يقوم بإطلاقها على مدار العام.

وتواكب التغيرات المستمرة في احتياجاتهم المصرفية والمالية، وتعكس التزامنا بالابتكار والارتقاء بمكانتنا التنافسية في القطاع المصرفي داخل دولة الكويت».

وأضافت معرفي أن بطاقة فيزا إنفينيت Advantage تشكل إضافة مميزة إلى برنامج أدفانتج لدى البنك الأهلي الكويتي الذي يكافئ العملاء على كل عملية مصرفية يقومون بها، من خلال منحهم عروض حصرية عند حجز تذكرة السفر والفنادق حول العالم، وتأجير السيارات، والاستمتاع بالاسترداد النقدي والحصول على القسائم الشرائية، وخصوصيات في المطاعم والكافيهات، مع الاستمتاع بتجارب ترفيهية مثل السينما، ومشاهدة أبرز الفعاليات الرياضية، وغيرها الكثير.

وقالت معرفي إن إطلاق بطاقة بطاقة فيزا إنفينيت Advantage الائتمانية الجديدة يدل على التزام البنك



جهير معرفي

بالتجربة المصرفية التي يوفرها البنك لجميع العملاء لديه. وبهذه المناسبة، قالت جهير معرفي مديرة عام إدارة الخدمات المصرفية للأفراد في البنك الأهلي الكويتي «نواصل العمل على تقديم منتجات تعزز التجربة المصرفية للعملاء،

والاستفادة من خدمات بيرل أسيسيت التي تتضمن التوصيل مجاناً من وإلى مطار الكويت الدولي، وخدمات الاستقبال والمساعدة في 4 مطارات حول العالم وهي تركيا ولندن ودبي وإسبانيا، وتوصيل الأمتعة، وغيرها من المزايا للارتقاء

أطلق البنك الأهلي الكويتي بطاقة فيزا إنفينيت Advantage الائتمانية الجديدة التي تشكل إضافة مميزة إلى برنامج أدفانتج، والتي صُممت لمنح أصحابها العديد من المزايا الاستثنائية والحصرية، ضمن التزام البنك المستمر بمكافأة عملائه على ولائهم وثقتهم الدائمة بحلوله المتنوعة التي يقدمها لتلبية احتياجاتهم المالية والمصرفية.

وتمنح البطاقة العملاء 7 نقاط Tokens عند استخدامها خارج دولة الكويت، و4 نقاط Tokens لدى استخدامها داخل دولة الكويت، في وقت يحصل أصحابها على العديد من المزايا بما فيها الدخول إلى صالات الانتظار في العديد من المطارات العالمية، وخدمة المساعدة الشخصية محلياً ودولياً لضمان الحصول على تجربة سفر ممتعة وخالية من المتاعب، مع إصدار وثيقة تأمين سفر بقيمة تصل لغاية 2.5 مليون دولار أميركي،

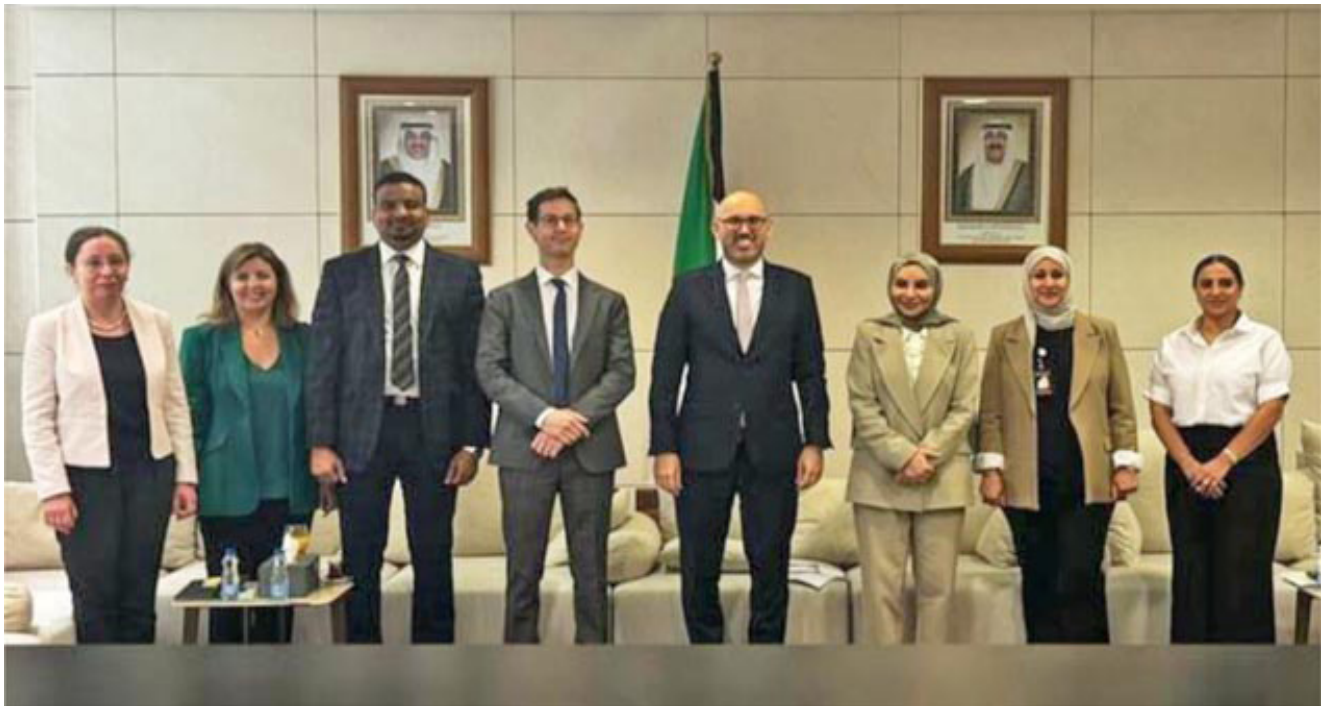
تماشياً مع برنامجه الرائد للمسؤولية الاجتماعية KIB يواصل تعاونه المثمر مع الجمعية الكويتية للأسر المتعففة



في إطار التزام بنك الكويت الدولي (KIB) ببرنامجه الرائد للمسؤولية الاجتماعية، والذي يهدف إلى تعزيز الأمن الاجتماعي وترسيخ قيم التكافل والتضامن في المجتمع الكويتي. أكد البنك أنه يواصل تعاونه المثمر مع الجمعية الكويتية للأسر المتعففة من أجل وضع حلول تستهدف معالجة المديونيات المتراكمة على الغارمين، وذلك بعد النجاح الذي تحقق خلال العام الماضي، حيث يأتي هذا التعاون انطلاقاً من إيمان البنك بأهمية الشراكات المجتمعية في تقديم الدعم والمساندة للفئات الأكثر احتياجاً.

من جانبه، أعرب رئيس مجلس إدارة الجمعية الكويتية للأسر المتعففة، المهندس بدر حمد المبارك، عن تقديره للدور الذي يلعبه KIB في دعم مشاريع الجمعية. وأكد أن التعاون مع البنك يمثل نموذجاً يُحتذى به في مجال المسؤولية الاجتماعية. وتجدر الإشارة إلى أن KIB يواصل التزامه بدوره المجتمعي الرائد، والمحافظة على موقعه في طليعة المؤسسات التي تشارك بشكل فعّال وإيجابي في مختلف القضايا الاجتماعية المهمة، تعبيراً عن رسالته الهادفة إلى تقوية أواصر الترابط والمحبة بين مختلف فئات المجتمع، وذلك انطلاقاً من شعاره «بنك الحياة».

«النقد الدولي» يُقدم 3 توصيات للكويت مؤكداً عدم وجود حلول سريعة



من المساعدات، مشيرة إلى أن الوزارة تتبنى نهجاً شاملاً يعتمد على إصلاحات تستهدف تعزيز العدالة الاجتماعية وتحقيق التنمية المستدامة. وذكرت أن الوزارة تعمل وفق استراتيجية شاملة للإصلاحات تركز على تحسين النظام الاجتماعي والاقتصادي بما يضمن تحقيق العدالة والاستقرار على المدى الطويل. وكشفت «الحيلة» أن هذه الاستراتيجية تأتي ضمن الجهود الرامية لتحقيق رؤية الكويت التنموية وتعزيز رفاهية المواطنين والحفاظ على مكتسبات الوطن.

أساسية للحفاظ على استقرار الاقتصاد الكويتي في مواجهة التحديات المستقبلية، مع تأكيد الوزارة وبعثة الصندوق على أنه لا توجد حلول سريعة أو سهلة للتحديات الاقتصادية التي تواجهها الكويت. وتمت الإشارة إلى الإمكانيات الكبيرة التي تمتلكها الكويت، وقدرتها على تحقيق التحول المنشود، إذ تم العمل على تطبيق الإصلاحات بشكل مدروس ومتوازن. وشددت أمثال الحويلة على أهمية تنفيذ الإصلاحات الاقتصادية بطريقة تدريجية ومدروسة بهدف الحفاظ على توازن المجتمع وضمان عدم تأثر الفئات المستفيدة

قدم وفد صندوق النقد الدولي برئاسة فرانسيسكو بارودي 3 توصيات رئيسية لدولة الكويت خلال اجتماعهم مع وزارة الشؤون الاجتماعية وشؤون الأسرة والطفولة أمثال الحويلة. مع التأكيد على أنه لا حلول سريعة للتحديات الاقتصادية التي تواجه الكويت. وتضمنت تلك التوصيات بحسب بيان للوزارة التركيز على تنويع مصادر الاقتصادي، وتطوير وتحسين بيئة الأعمال، للحفاظ على ثروة الوطني، وضمان استدامتها للأجيال القادمة. وأكد الوفد أن تلك التوصيات ستكون خطوات

بتكلفة 700 مليون ريال... «نيوم» تنشئ مجمعاً لمصانع الخرسانة في «ذا لاين»

أعلنت نيوم عن توقيع اتفاقية شراكة مع شركة «أساس المهيلب»، تهدف إلى إنشاء مجمع مصانع لخلط وإنتاج الخرسانة الخضراء الجاهزة بتكلفة تصل إلى 700 مليون ريال سعودي. وسيضم المجمع عدداً من المصانع المتخصصة والمصممة لدعم عمليات البناء في «ذا لاين»، المدينة الإدراكية التي يجري تطويرها حالياً في نيوم.

وأوضحت الشركة بحسب بيان لها الثلاثاء، أن شركة «أساس المهيلب»، تعمل حالياً على بناء المجمع في نيوم. ومن خلال هذه الاتفاقية أيضاً، ستتولى الشركة تشغيل المصانع بعد إنجازها بالكامل، والتي ستبلغ طاقتها الإنتاجية أكثر من 20,000 متر مكعب من الخرسانة الخضراء الجاهزة يومياً.

وقال الرئيس التنفيذي لنيوم، نظمي النصر: «يمثل إنشاء مجمع مصانع الخرسانة إنجازاً يضاف إلى سلسلة إنجازات أخرى تبرز التقدم المستمر في مشاريع نيوم، كما يؤكد على مكانة وريادة قطاع البناء في المملكة، والدور المحوري الذي تلعبه الشراكات المحلية في تنفيذ هذا المشروع الاستثنائي المستدام بكفاءة عالية».

وأضاف: «نحن فخورون بشراكتنا مع المقاولين المحليين ونقدر مساهمتهم في تقدم الأعمال في كل مشاريع نيوم، وبما يحقق أهداف نيوم في أن تكون مركزاً لجذب القادة ورواد الأعمال المحليين تماشياً مع رؤية السعودية 2030».

بدوره، قال الرئيس التنفيذي لشركة «أساس المهيلب» سليمان المهيلب: «تؤكد هذه الشراكة على التزامنا الراسخ بدفع عجلة النمو الاقتصادي في المملكة من خلال توظيف أحدث التقنيات وحلول البناء المبتكرة». وأضاف: «نحن ملتزمون بتبني أفضل الممارسات المستدامة التي تتماشى مع أهداف رؤية السعودية 2030، التي تركز على تمكين قطاع التصنيع وتعزيز دوره في تحقيق الأهداف التنموية الأوسع في المملكة».

وسيعتمد مجمع مصانع الخرسانة المتطور أفضل حلول الاستدامة، بما في ذلك استخدام تقنية احتجاز الكربون واستخدامه (CCU)، وحلول توفير الطاقة، في حين سيتم استخدام معظم الكميات المنتجة في عمليات بناء «ذا لاين»، إذ تعد الخرسانة مادة أساسية لإنشاء البنية التحتية والمرافق الأساسية في المشروع.

ومن المقرر أن يباشر المجمع الجديد عملياته خلال الشهر المقبل، مدعوماً بأسطول من المعدات والمركبات، ومن المتوقع أن يعمل بكامل طاقته الإنتاجية في عام 2025، وأن يوفر أكثر من 500 وظيفة محلية جديدة.

ويأتي افتتاح المجمع، في الوقت الذي تتقدم فيه أعمال البناء في «ذا لاين» بوتيرة متسارعة، حيث تم صب القواعد الأساسية للبناء، وقد تم إنجاز صب نحو 1000 قاعدة من أصل أكثر من 30,000 قاعدة أساسات في المشروع حتى الآن.

الإمارات تعتمد الميزانية الاتحادية لعام 2025 بقيمة 71.5 مليار درهم



مجلس الوزراء برئاسة محمد بن راشد

يعتمد الميزانية العامة للاتحاد للسنة المالية 2025 بمصروفات قدرها 71.5 مليار درهم

الميزانية الأكبر مقارنة بالسنوات المالية السابقة ما يعكس قوة الاقتصاد الوطني واستدامة الموارد

2.581 مليار درهم

لقطاع البنية التحتية والاقتصادية بنسبة 3.6%

27.859 مليار درهم

لقطاع التنمية الاجتماعية والمعاشات بنسبة 39%

25.570 مليار درهم

لقطاع الشؤون الحكومية بنسبة 35.7%

2.864 مليار درهم

لقطاع الاستثمارات المالية بنسبة 4%

12.624 مليار درهم

للمصاريف الاتحادية الأخرى بنسبة 17.7%

اتحادية أخرى. وقد تم تخصيص مبلغ 27.859 مليار درهم لقطاع التنمية الاجتماعية والمعاشات بنسبة 39% من إجمالي الميزانية العامة للاتحاد، منها مبلغ 10.914 مليار درهم بنسبة 15.3% لبرامج التعليم العام والجامعي. كما تم تخصيص 5.745 مليار درهم بنسبة 8% للخدمات الصحية ووقاية المجتمع، و3.744 مليار درهم بنسبة 5.2% للشؤون الاجتماعية، و5.709 مليار درهم بنسبة 8% للمعاشات التقاعدية، و1.746 مليار درهم بنسبة 2.5% للخدمات العامة.

ولقطاع الشؤون الحكومية تم تخصيص مبلغ 25.570 مليار درهم بنسبة 35.7% من إجمالي الميزانية، ولقطاع البنية التحتية والاقتصادية تم تخصيص موازنة بقيمة 2.581 مليار درهم بنسبة 3.6% من إجمالي الميزانية.

وتم تخصيص 2.864 مليار درهم لقطاع الاستثمارات المالية بنسبة 4% من إجمالي الميزانية، كما تم تخصيص مبلغ 12.624 مليار درهم بنسبة 17.7% من إجمالي الميزانية للمصاريف الاتحادية الأخرى.

اعتمد مجلس الوزراء في دولة الإمارات برئاسة الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي، خطة الميزانية العامة للاتحاد للسنة المالية 2025، بإجمالي إيرادات بلغت 71.5 مليار درهم. وبحسب المكتب الإعلامي لحكومة الإمارات، بلغ إجمالي مصروفات تقديرية بلغ 71.5 مليار درهم مع تحقيق مبدأ التوازن بين الإيرادات العامة والمصروفات المقدرة.

وتعد هذه الميزانية الاتحادية الأكبر مقارنة بميزانيات السنوات المالية السابقة ما يعكس قوة الاقتصاد الوطني واستدامة الموارد لتمويل المشروعات التنموية والاقتصادية والاجتماعية. ويأتي اعتماد الميزانية العامة للاتحاد للسنة المالية 2025 ضمن خطة الميزانية للسنوات (2022-2026) وتتوزع الميزانية المالية 2025 على القطاعات الرئيسية وتشمل قطاع التنمية الاجتماعية والمعاشات، وقطاع الشؤون الحكومية، وقطاع البنية التحتية والاقتصادية، وقطاع الاستثمارات المالية، إضافة إلى مصاريف

منظمة التجارة العالمية: توقعات بنمو تجارة السلع 3.3% في 2025

العالمية أثبتت قوتها ومرونتها في التعامل مع التحديات والمتغيرات، مستشهدة بفترة جائحة كورونا التي ضربت العالم قبل سنوات، وبقدرة التجارة في ذلك الوقت على لعب دور حيوي في إعادة تشكيل سلاسل الإمداد.

وتحدثت هيل خلال الفعالية، عن توقعات المنظمة لنمو التجارة العالمية خلال العامين الجاري والمقبل، مشيرة إلى أنه وبعد عام شهد تراجع بنسبة 1.4%، فمن المتوقع أن تنمو تجارة السلع بنسبة 2.6% في العام الجاري و3.3% خلال العام المقبل.

وأشارت، إلى أن تجارة الخدمات شهدت نمواً بنسبة 9% العام الماضي، ما يعكس نظرة إيجابية لهذا العام والعام المقبل.

دول مختلفة. وأشارت في سياق حديثها عن دعم الإمارات للتجارة العالمية، إلى استضافة الدولة للمؤتمر الوزاري الثالث عشر في أبوظبي، باعتباره يعكس التزام الإمارات بتعزيز نظام التجارة العالمي.

وأفادت، أن نهج الإمارات سيساعدها على الاستفادة من الفرص التي تنجم عن التغيرات التي يشهدها النظام التجاري العالمي.

وأشارت نائب مدير عام منظمة التجارة العالمية، إلى أن المنظمة تدرك تماماً التحديات القادمة التي تواجه التجارة العالمية معتبرة أن الكثير من الدول تتخذ تدابير أحادية، وأن العالم يشهد أيضاً توترات جيوسياسية تؤثر على التجارة العالمية، إلا أنها أكدت أن التجارة

اعتبرت جوانا هيل نائب مدير عام منظمة التجارة العالمية، أن الاستثمارات التي تقوم بها الإمارات في قطاعات مختلفة مثل الخدمات التي تشكل مستقبل التجارة، وفي الذكاء الاصطناعي والخدمات المقدمة رقمياً والاستثمارات في التنمية المستدامة والاقتصاد الأخضر ستشكل الفارق في الاقتصاد الإماراتي خلال المستقبل.

وأكدت هيل في حديثها لوكالة أنباء الإمارات «وام»، الثلاثاء، على هامش فعاليات الدورة الرابعة من القمة العالمية للتجارة وسلسلة التوريد، التي تنظمها مؤسسة «إيكونوميست إمباكت» بالتعاون مع أكاديمية الاقتصاد الجديد بدبي على مدار يومين، أن دولة الإمارات تلعب دوراً بارزاً في تعزيز التجارة العالمية، مشيرة إلى الاتفاقيات التجارية التي وقعتها مع

العراق يبدأ تصدير وقود الطائرات



وكيل وزارة النفط العراقية لشؤون التصفية خلال متابعة عمليات تصدير وقود الطائرات

العراق عالمياً بين الدول المنتجة والمصدرة للنفط ومشتقاته، فضلاً عن ذلك يعكس آفاق التطور في الصناعة النفطية العراقية. وأكد، أن عمليات التصدير من المنتجات النفطية تساهم في زيادة الإيرادات المالية المتحققة من نشاطات القطاع النفطي، وبالتالي دعم الاقتصاد الوطني.

وبين وكيل وزارة النفط لشؤون التصفية، أن هذا المنجز جاء نتيجة لجهود الوزارة والعاملين فيها، والإصرار على فتح مجالات متعددة لتحقيق التنمية الاقتصادية.

أعلن وكيل وزارة النفط لشؤون التصفية، حامد يونس، عن البدء بعمليات تصدير وقود الطائرات من الموانئ العراقية.

وقال يونس، في بيان لوزارة النفط الثلاثاء، إن الوزارة باشرت بعمليات تصدير وقود الطائرات بواقع 800-1000 طن يومياً، من المنافذ التصديرية، مشيراً إلى أن الإنتاج العراقي من وقود الطائرات يأتي ضمن المواصفات والمعايير العالمية. وأضاف يونس، أن عملية التصدير تعد خطوة بالاتجاه الصحيح، لتعزيز دور

ماذا تستهدف دبي من استراتيجية الإمارة «اللانقدية»؟

ماذا تستهدف دبي من استراتيجية الإمارة "اللانقدية"؟

اعتمد المجلس التنفيذي في دبي استراتيجية الإمارة "اللانقدية"

توفر هذه الاستراتيجية قابلية الدفع الرقمي لأي خدمة في أي من نقاط البيع

لماذا اعتمدت دبي استراتيجية "اللانقدية"؟

- لتعزيز مكانة الإمارة كعاصمة للاقتصاد الرقمي
- لتسريع تحقيق استراتيجية رقمنة الحياة
- لتمكين حلول الدفع الرقمي للقطاعين الحكومي والخاص

تستهدف الاستراتيجية

- جعل دبي ضمن أفضل 5 مدن لانقدية في العالم
- زيادة عوائد اقتصاد دبي بأكثر من 8 مليارات درهم عبر التحول للدفع اللانقدي
- فتح المجال أمام مجموعة من الخدمات التكنولوجية المالية الحديثة
- الوصول إلى نسبة 100% في قبول المتاجر للدفع الرقمي

اعتمد المجلس التنفيذي لإمارة دبي، خلال الأسبوع الماضي، استراتيجية الإمارة «اللانقدية». وتسعى دبي من خلال هذه الاستراتيجية إلى تعزيز مكانة الإمارة كعاصمة للاقتصاد الرقمي، وتسريع تحقيق استراتيجية رقمنة الحياة، وتمكين حلول الدفع الرقمي للقطاعين الحكومي والخاص.

وتهدف استراتيجية دبي «اللانقدية»، إلى جعل دبي ضمن أفضل 5 مدن لانقدية في العالم، وزيادة عوائد اقتصاد دبي بأكثر من 8 مليارات درهم عبر التحول للدفع اللانقدي.

بجانب فتح المجال أمام مجموعة من الخدمات التكنولوجية المالية الحديثة، والوصول إلى نسبة 100% في قبول المتاجر للدفع الرقمي.

الاقتصادية

جريدة النخبة
ورواد المال والأعمال



نستقبل الاخبار على البريد التالي: news@aleqtisadyah.com

الموقع الالكتروني: www.aleqtisadyah.com

50300624



@aleqtisadyahkw



@aleqtisadyahkw

تابعونا:

