

16 عاماً على الأزمة المالية و«الدار» تتمسك بالأمل والنجاة من الإفلاس الدار على خط النار «إفلاس»... أم «إنقاذ»

«الاقتصادية» تنشر تفاصيل خطة دار الاستثمار

كتب عادل العادل:



وشددت الخطة على أن حالة دار الاستثمار تتطلب التوصل إلى حل يوافق عليه الجميع لتجنب سيناريو التصفية الدمر للقيمة. المرتكز الأهم والمفصلي في خطة «دار الاستثمار» يقوم على تحويل جميع أصول الدار لشركة جديدة يمتلك فيها الدائنون 90% بينما تمتلك الدار 10% وتسوية جميع مطالبات الدائنين من خلال تسهيل مجموعة الأصول عن طريق الإجراءات المثلى وأهمها:

- 1 - تسوية الدائنين بتوزيع نقدي تناسبي.
- 2 - يحصل الدائنين المصوتين لصالح خطة إعادة الهيكلة الجديدة على حافز نقدي يساوي 1% من مطالبية الدين ويتم دفعها من الأموال التي للشركة لدى شركة الاختيار المميز القابضة المتحررة بالفعل.
- 3 - يحصل الدائنين على استرداد لا يقل عن 40% خلال 30 شهراً من تاريخ تحرير أول شركة «تمتلك أسهم بنك بوبيان».
- 4 - فور تحقيق استرداد 40% يحصل الدائنون على 90% من عوائد الأصول المتبقية بالشركة الجديدة.
- 5 - فور تحقيق استرداد 40% تحصل دار الاستثمار على 10% من عوائد الأصول في الشركة الجديدة لتغطية رسوم الإدارة وضمان

انتهت شركة استشارات عالمية من صياغة عرض «الإنقاذ» الأخير والنهائي في آخر محاولة ومسعى لإنقاذ رغبة «شركة دار الاستثمار» من مقصلة الإفلاس التي صدر بشأنها أحكام وأصبحت الشركة على وشك ارتداء «البذلة الحمراء»، مالم يقبل أغلبية الدائنين بالخطة وتبدأ الشركة في تنفيذها.

تفرد «الاقتصادية» بنشر تفاصيل الخطة الاستشارية المعروضة للنقاش والتي وصفتها مصادر استثمارية مصرفية بأنها «خطة» الأمل الأخير.

وضعت «الدار» عنواناً عريضاً تحفيزياً لجموع الدائنين بالأرقام ووفق خطة زمنية محددة، حيث تضمنت الخطة أن الاسترداد قد يصل حتى كامل القيمة بعد 30 شهراً في حين أن عدم الموافقة على الخطة والمضي في التصفية سيكون الاسترداد بين 1% - إلى 2%.

في السياق ذاته تضمنت خطة الدار إشارات تحذيرية مفادها بأن «الدار» ودائنها يواجهون في الوقت الراهن مخاطر التصفية الوشيكة، والتي من المرجح أن تؤدي إلى استرداد شديد الانخفاض، مقابل الخطة المقترحة بخصوص عملية البيع المنظم والتي من شأنها تعظيم القيمة وتحقيق الاسترداد الفائق لجميع الدائنين.

مقترح برهن الأسهم
في أي دولة كضمان
مشترك للدائنين

مقترح بإشراف
المحكمة ولجنة
الإفلاس على
تنفيذ المقترحات

قبول الخطة يضمن
للدائنين استرداد كامل
الدين... والإفلاس
بين 1% - 2%

7

إذا كان
الاسترداد أقل
من 40%
يمتلك الدائنون
جميع أصول
الشركة

6

مساهمو الدار
يحصلون على
التوزيع بعد
الدائنين

5

استرداد 40%
من حجم الدين
خلال 30 شهراً

4

3

1% حافز نقدي
للدائن الذي
يصوت لصالح
الهيكلية

2

شركة جديدة
90% للدائنين
و10% لـ «الدار»

1

«الاقتصادية» تنشر تفاصيل خطة دار الاستثمار

● معرفة الإدارة بالأصول أفضل من المصفي الذي تنقصه الخبرة
● الجميع سيتضرر في حال عدم الهيكلة الصحيحة

عوائد فائضة، علاوة على ذلك ضمان الدائنين من خلال رهن الأسهم في أي دولة أو ولاية قضائية مناسبة لجميع الدائنين.

● عرض ضمان إضافي مع الضمان والتنفيذ المباشرين.

● التزام كامل وشفاف بحقوق الإدارة والحوكمة المحسنة.

● تحصل شركات الأغراض الخاصة على أحكام التحكيم النهائية بخصوص أسهم بنك بوبيان.

● تقوم الشركة الجديدة بإيجاد الحلول وتلبية طلبات بعض الدائنين غير القادرين على امتلاك حقوق الملكية.

● بعد استرداد الدائنين لنسبة 40 % خلال 30 شهراً، يمكن استرداد الـ 60 % المتبقية من أي

تضمنت خطة الهيكلة الجديدة «خطة الأمل الأخير» جملة مقترحات مصيرية تتضمن الآتي:

● تأسيس الشركة الجديدة في الدولة المناسبة لجميع الدائنين.

● رهن الأسهم كضمان مشترك للدائنين المشاركين.

مقترحات مصيرية:

ضمانات النجاح

● اشتملت خطة «الأمل الأخير» المحسنة التي عرضتها شركة الدار للنقاش مع الدائنين على بعض التطمينات والضمانات المحفزة، خصوصاً في ظل المرحلة الحرجة التي تقف فيها الشركة حالياً على حافة الإفلاس وتتضمن الآتي:

1 - رقابة من المحكمة والدائنين، بحيث يتم تعيين لجنة من الدائنين لمراقبة تنفيذ الخطة والحصول على مقاعد في مجلس الإدارة.

2 - إشراف لجنة الإفلاس وأمين الإفلاس على تنفيذ الخطة.

«البنك التجاري» وسيناريو التصفية



● تمت الإشارة ضمن هيكل خطة «الدار» بأن غالبية قيمة الأصول في صورة مطالبات طارئة، ومن غير المرجح أن تؤدي إلى تحقيق قيمتها الكاملة، كما أن هناك الكثير من الأطراف قبل دائني دار الاستثمار دون ضمان في الترتيب بما في ذلك «البنك التجاري الكويتي» مما سيؤدي إلى انخفاض القيمة في سيناريو التصفية.

● البنك التجاري الكويتي هو دائن مضمون وسوف يحصل على نسبة كبيرة من التوزيعات من بيع المطالبات مما يترك توزيعات قليلة للدائنين الآخرين.

المرتبة التاسعة!

● ضمن سيناريوهات عدم وجود خطة إعادة هيكلة، ما سيؤدي إلى نتائج منخفضة القيمة بصورة كبيرة، برز تأكيد على أنه من المرجح عدم وجود قيمة متبقية أو محدودة للغاية للدائنين الآخرين.

● دائنو دار الاستثمار في المرتبة التاسعة بين الدائنين الآخرين، ويأتون في الترتيب بعد الإعانة والنفقات العائلية وتكاليف العمل والعمالة والديون الحكومية.

أموال التقاضي

● عدم امتلاك أسهم بنك بوبيان بصورة مباشرة وبدلاً من ذلك امتلاكها في صورة مطالبة قضائية طارئة.

● حيث تتطلب هذه المطالبة أموال جديدة للتحرر، وبالتالي فمن المرجح أن تؤدي إلى انخفاض قيمة الناتج حينما يطلب الأمين بيع الأصول.

● قد تكون تكلفة بيع تلك المطالبة «الأصول المرتبطة بالتقاضي» كبيرة

«كلمة أهل الدار»

بالرغم من الرياح المعاكسة، تظل شركة دار الاستثمار ملتزمة بعرض خطة محسنة وعادلة لجميع الدائنين والتي سترضي كافة الدائنين وستكون أفضل خيار من التصفية.

ومضات:

● من المرجح عدم القدرة على اقتراض أموال جديدة من المقرض المحلي في سيناريو التصفية، مقابل ضمان التيقن من التمويل من مقدم الأموال الجديدة الحالي.

● مخاطر الصفقة المحتملة لجميع أصحاب المصالح في حالة عدم الهيكلة بصورة صحيحة... مثلاً المشكلة الصغيرة في الماضي أدت إلى المشاكل الراهنة بخصوص أسهم بنك بوبيان.

● لن تكون خيارات التخارج المبكر للدائنين ممكنة دون أموال جديدة.

● من غير المرجح أن يتمكن الدائنون من بيع المطالبات في السوق الموازي حيث تتوافر عطاءات فقط من مستثمري التعثر مع توقعات بتحقيق الخطة المتفق عليها بالإجماع.

سقوط الدار لم يعد مدياً

● قال مصدر مصرفي لـ«الاقتصادية» أن الدار في بداية الأزمة المالية العالمية تختلف عن الدار حالياً، حيث في السابق كان سقوط شركة بهذه الديون كان يمكن أن يغطي «طشار» الغبار مساحات واسعة مثل ليمان برازر وغيره، أما حالياً بعد أن هضم الجميع الديون وتم شطبها بل وإخراجها من الحسابات والميزانية وبناء المخصصات الكاملة، فإن الأمر بات بالنسبة لجميع الدائنين مجرد تحصيل حاصل إن عادت الأموال «فأهلاً» وإن لم تعد «مليون أهلاً» ويغلق هذا الباب.

الإفراج عن أسهم «بوبيان»

● تضمنت الخطة مقترح تحويل جميع شركات الأغراض الخاصة إلى الشركة الجديدة وتجميع الأموال الجديدة على مستوى شركة الغرض الخاص للإفراج عن أسهم بنك بوبيان وسداد الدائنين.

حالة عدم كفاية الأموال

● في حالة عدم كفاية الأموال لسداد الديون سيتم توزيعها كما يلي:

● أولاً: إعانات ونفقات أفراد العائلة والأقارب.

● ثانياً إلى سادساً: التكاليف المرتبطة بالعمليات التجارية وتكاليف الإجراءات القانونية وتكلفة العمالة بما في ذلك التأمينات الاجتماعية ورسوم البضائع لدى الجمارك.

● سابعاً: الدين الحكومي.

● ثامناً: التمويل غير المضمون الممنوح بعد الإفلاس.

● تاسعاً: الدائنون العاديون أي دائني دار الاستثمار دون ضمان.

● عاشراً وحادي عشر: الديون التابعة والصكوك والسندات الدائمة.

تحذير !!1

● نبهت خطة دار الاستثمار المحسنة إلى أن الإدارة والمعرفة الفعالة ضرورية في مسار التسييل للأصول، وذلك على النقيض تماماً من الاستعانة بالمصفي الذي تنقصه الخبرة والمعرفة الجيدة بالأصول، مما يؤدي إلى بيع إجباري للأصول وينتج عنه انخفاض كبير بالقيمة.

تحذير !!2

● إجراءات التصفية مطولة وما يزيد من صعوبتها هي النزاعات بين الدائنين والتقاضي، مع عدم اليقين الشديد من نتائج الاسترداد.

تحذير !!3

● يولي قانون الإفلاس الأولوية لقائمة المطالبين الطويلة بما في ذلك كبار الدائنين، قبل دائني دار الاستثمار بدون ضمان، مما يعيق استرداد الدائنين بصورة أكبر.

تحذير !!4

● تواجه دار الاستثمار ودائنها في الوقت الراهن مخاطر التصفية الوشيكة، والتي من المرجح أن تؤدي إلى استرداد شديد الانخفاض مقابل الخطة المقترحة بخصوص عملية البيع المنظم، والتي من شأنها تعظيم القيمة المضافة وتحقيق الاسترداد الفائق لجميع الدائنين.

تحذير !!5

● تمت الإشارة إلى أن عملية المزايدة العامة في التصفية تعادل البيع الإجباري بقيمة منخفضة.

تحذير !!6

● بشكل مباشر وصريح ستؤدي تصفية «الدار» إلى بيع إجباري يصعب التحكم فيه، وتقويض قيمة أسهم بنك بوبيان على النقيض تماماً من البيع المنظم.

لا فرصة لبيع أصول في السوق الموازي والعطاءات فقط من مستثمري الأصول المتعثرة

9

مشاكل صغيرة في الماضي أدت للمشاكل الراهنة بخصوص أسهم بنك بوبيان

8

الصناعات الوطنية القابضة

تنوع استثماري وجغرافي ...

ملاءة مالية وقوة صناعية

1 391 مليون دينار استثمارات المجموعة في الشركات الزميلة

2 حقوق المساهمين بلغت 522 مليون دينار بنمو قدره 23%

3 إيرادات المجموعة من المبيعات بلغت 83.6 مليون دينار بنمو 13%



سعد السعد

كتب المحرر الاقتصادي:

توقعت مجموعة الصناعات الوطنية القابضة أكبر كيان اقتصادي تجاري استثماري صناعي في الكويت أن يتعافى النمو الاقتصادي ليصل نموه إلى 2.8% خلال العام الحالي 2024 مدفوعاً بالمقام الأول بزيادة إنتاج النفط بنسبة 3.6%، كما توقعت المجموعة أنه من المرتقب أن ينمو القطاع غير النفطي بنسبة 2.1%، بالإضافة إلى أن اكتشاف حقل نفط النوخذة البحري سيعزز بشكل كبير من القوة الاقتصادية للكويت ويزيد من الطاقة الإنتاجية ويعزز الاستقرار المالي والمرونة الاقتصادية في الكويت عموماً.

وكشفت مجموعة الصناعات الوطنية التي يقود رئاستها سعد السعد عن أن الشركة حققت خلال النصف الأول من العام الحالي إيرادات بلغت نحو 152 مليون دينار كويتي مقارنة بنحو 127.1 مليون دينار كويتي لنفس الفترة من العام الماضي 2023 بنسبة نمو تبلغ 20%. فيما بلغت الأرباح

الصافية عن النصف الأول 30.2 مليون دينار مقارنة مع 13.5 مليون دينار بنسبة نمو تبلغ 124%. وتفضيلاً كشفت الشركة خلال مؤتمر المحللين عن جملة أرقام لها دلالات إيجابية تؤكد متانة استثمارات المجموعة وصلابة نموذج أعمالها وأدائها التشغيلي وكذلك مصادر الأرباح المتنوعة. إذ بينت الشركة أن إيراداتها من المبيعات والعقود مع العملاء في الأشهر الستة الأولى من العام الحالي بلغت 83.6 مليون دينار كويتي مقارنة بنحو 74 مليون دينار كويتي بنمو نسبته 13%. • بلغت حصة المجموعة من نتائج الشركات الزميلة 26 مليون دينار كويتي مقارنة بنحو 14.3 مليون دينار للفترة المقابلة ما يمثل زيادة نسبتها 82%. • بلغت إيرادات قطاع الاستثمار في المجموعة للأشهر الستة المنتهية في 30 يونيو 2024 مبلغ 68.4 مليون دينار كويتي مقارنة بنحو 53 مليون دينار كويتي لنفس الفترة

من 2023 بنسبة نمو تبلغ 29%. بلغت حقوق المساهمين في مجموعة الصناعات الوطنية بنحو 522 مليون دينار مقارنة بنحو 499 مليون دينار بنمو قدره 23%. سجلت إجمالي أصول المجموعة 1.55 مليار دينار مقارنة بنحو 1.5 مليار دينار بزيادة تبلغ 3%. • بلغت استثمارات المجموعة في الشركات الزميلة بنهاية النصف الأول 391 مليون دينار مقارنة بنحو 376 مليون دينار بنمو 4%. • تحسنت نسبة صافي الدين إلى حقوق الملكية لتصل إلى 78% بنهاية النصف الأول مقارنة بنحو 81% للفترة المقابلة من 2023. • حققت الشركات التابعة لمجموعة الصناعات أداء مميز حيث حققت شركة إيكاروس 15 مليون دينار إيرادات ومجمل ربح 5.5 مليون دينار في النصف الأول 2024. • بلغت إجمالي أصول إيكاروس 228 مليون دينار كويتي كما في 30

يونيو 2024. وبلغت حقوق المساهمين في مجموعة الصناعات الوطنية بنحو 522 مليون دينار مقارنة بنحو 499 مليون دينار بنمو قدره 23%. سجلت إجمالي أصول المجموعة 1.55 مليار دينار مقارنة بنحو 1.5 مليار دينار بزيادة تبلغ 3%. • بلغت استثمارات المجموعة في الشركات الزميلة بنهاية النصف الأول 391 مليون دينار مقارنة بنحو 376 مليون دينار بنمو 4%. • تحسنت نسبة صافي الدين إلى حقوق الملكية لتصل إلى 78% بنهاية النصف الأول مقارنة بنحو 81% للفترة المقابلة من 2023. • حققت الشركات التابعة لمجموعة الصناعات أداء مميز حيث حققت شركة إيكاروس 15 مليون دينار إيرادات ومجمل ربح 5.5 مليون دينار في النصف الأول 2024. • بلغت إجمالي أصول إيكاروس 228 مليون دينار كويتي كما في 30

257 فلساً. • وكشفت شركة مجموعة الصناعات عن أن شركة الدرة العقارية بلغت حقوق مساهميها 255 مليون دينار كويتي بقيمة دفترية 255 فلساً للسهم. • حققت الشركة صافي أرباح بنحو 6.6 مليون دينار للنصف الأول من العام الحالي. • بلغت إشغالات مباني الدرة السكنية 94% خلال

4 إيرادات الاستثمار بلغت 68.4 مليون دينار بنمو 29%

5 إجمالي أصول المجموعة 1.55 مليار دينار بنمو نسبته 3%



مجموعة
الصناعات الوطنية
(القابضة)
NI Group
National Industries Group
(Holding)

هيئة الصناعة تخطر «أجيليتي» بإخلاء موقعين في ميناء عبد الله

• المساحة الإجمالية 643.300 ألف متر مربع

• القرار ينص على استخدام القوة الجبرية إن لزم الأمر



رسمياً أصدرت الهيئة العامة للصناعة قرار إخلاء إداري رقم 62 لعام 2024 بعد إنذار رسمي تم توجيهه لشركة أجيليتي في 27 يونيو الماضي، حيث نص القرار على إخلاء الشركة إدارياً من قسيمة في ميناء عبد الله بمساحة 262500 متر مربع وذلك لانتهاء مدة العقد. ونص القرار على إخلاء الشركة من الموقع رقم 20 منطقة ميناء عبد الله وتسليمه قانونياً وكافة الأوراق والمستندات والعقود المبرمة، وذلك خلال أسبوع وإلا سيتم اتخاذ الإجراءات القانونية ومنها استخدام القوة الجبرية إذا لزم الأمر. وفي قرار مماثل رقم 63 لعام 2024 تم إخطار الشركة رسمياً بإخلاء موقع 21 بمنطقة

الناجم والخميس عضوين في وحدة التأمين



صدر مرسوم باعتماد الحساب الختامي لمؤسسة البترول وشركاتها التابعة للسنة المالية 2023 / 2024 حيث بلغت الإيرادات 30.187 مليار دينار وبلغت المصروفات 28.735 مليار دينار وبلغت الأرباح الصافية 1.452 مليار تؤول إلى احتياطي عام مؤسسة البترول الكويتية.

اعتمد وزير التجارة والصناعة عمر العمر ترشيح الدكتور محمد بدر الخميس ممثلاً عن البنك المركزي وزياد الناجم وكيل وزارة التجارة والصناعة كأعضاء في اللجنة العليا لوحدة التأمين

صندوق الأسرار

9 انقسام بين الدائنين في ملف شركة متعثرة. وجهة نظر من شركة حصلت على حكم نهائي ومثلها آخرين حصلوا أيضاً على أحكام نهائية أيضاً، وبعد تنسيق ومشاورات خلصوا إلى رأي بأن عقارب الساعة لا تعود للوراء، وهذه الأحكام جاءت بعد جهد جهيد وأكلاف مالية واتخاذ ذلك القرار لم يكن من قبيل الصدفة أو قرار فردي، بل جاء بناءً على تقييم داخلي وأراء استشارية بعد تقييم شامل للوضع وقراءة دقيقة للشركة المتعثرة.

10 قبل مجلس الجهاز المركزي للمناقصات شكوتين من شركة الاتصالات المتنقلة زين على نتيجة التقييم الفني لمناقصة توريد وتركيب وتشغيل وصيانة أجهزة المراقبة الإلكترونية والنقل الذكي وربطها بمركز التحكم لصالح مدينة صباح السالم الجامعية، وتم إحالة الملف للجهة للاطلاع والإفادة خلال 5 أيام عمل.

7 ارتكب قيادي في إحدى الجهات خطأ يتعلق بوثيقة عمل رسمية مهمة، مما سببته الكثير خلال الأسابيع المقبلة، حيث ستمت مواجهته بارتكابه مخالفة جسيمة بشأنها وسيواجه حساب بحجم الخطأ.

11 كما أحال الجهاز أيضا شكوى ثانية لشركة الاتصالات المتنقلة زين تعترض فيها على التقييم الفني لمناقصة توريد وتركيب وتشغيل وصيانة التطبيقات والخدمات الإلكترونية، لنظم وإدارة المعلومات المتكاملة لجامعة الكويت، وسيتم الرد والإفادة خلال 5 أيام عمل.

الحصص على طريق البيع والتسييل في مزاد تم بترتيبات أوراق دين انتهت بتعثر عمدي حتى يتم بيع الأصول للوفاء بالدين.

6 نجح رجل أعمال بالحصول على براءة في أحد قضايا التزوير في ملف أصول كانت تناهز الـ 50 مليون دينار لكن هناك قضية أخرى وصلت لخطوات متقدمة وتقول مصادر قانونية مطلعة أن أدلتها واضحة وقد يكون في موقف حرج خلال المرحلة المقبلة. المصادر تقول إنه قد يورط أحد أفراد أسرته معه.

8 حصلت شركة مدرجة على توزيعات أرباح نقدية مؤخراً من كيان تابع ولم تفصح عن تلك التوزيعات. يفترض أن تعلن لأنها مؤثرة على البيانات المالية وسيظهر أثرها في أعمال الربع الثالث من 2024.

4 فشل في إدارة «تطبيق» وتكبّد خسائر بالملايين وفي نهاية المطاف يتم ترشيحه لرئاسة كيان رأسماله أكثر من 215 مليون دينار، وكل فترة مالية يتحدث عن استراتيجيات وتوسعات وطموحات.

5 تم توقيف بعض المزايدات التي كانت معلنه في البورصة بعد أن تدخل مدير وشريك في إحدى الشركات التي تملك تلك الحصص، حيث كان الترتيب أن يتم تكليف «طمبر» لشراء تلك الحصص باسمه وإعادة استبدالها بشكل خاص، علماً أن وضع تلك

1 أفادت مصادر بأن «المباني» لديها اهتمام كبير بمشاريع جسر جابر الخاصة بتطوير الجزر، وشركة عائلية ضخمة، وكذلك شركة تتبع جهة حكومية. لكن متى يتم تحريك الملف؟

2 مدير مالي ارتكب جريمة اقتصادية في حق كيان، حيث استحوذ على نشاط مهم تابع لأحد الشركات بطريق الحيلة لمصلحته الشخصية بعلم الرئيس التنفيذي للشركة الأم الذي تربطه فيه صلة قرابة مباشرة. هذا النشاط يعتبر أحد أهم مصادر الإيرادات للشركة التي كانت تنافس فيه في قطاع استراتيجي وفي نهاية المطاف تعثرت الشركة بعد جرائمهم وتم التخلص منها وبيعها وبالتالي طمّث الممارسات

3 رئيس مجلس إدارة في كيان مدرج قبل توليه المنصب نصب فخ قيمته 3 ملايين دينار، حيث عرض مشروع عقاري على جهة، وبعد سداد قيمة التزام المساهم الجديد الممثل في كيان اعتباري، وبعد إقناع الملاك بالمشاركة مقابل حصة في المشروع الذي كان يفترض تأسيس شركة له، اتضح لاحقاً أنه لا يوجد مشروع عقاري ولا أراضي، المثير في الأمر أن الشخصية المستفيدة نتيجة «الفخ» تنتمي لأسرة تجارية عريقة لا ينقصها سيولة

4 فشل في إدارة «تطبيق» وتكبّد خسائر بالملايين وفي نهاية المطاف يتم ترشيحه لرئاسة كيان رأسماله أكثر من 215 مليون دينار، وكل فترة مالية يتحدث عن استراتيجيات وتوسعات وطموحات.

5 تم توقيف بعض المزايدات التي كانت معلنه في البورصة بعد أن تدخل مدير وشريك في إحدى الشركات التي تملك تلك الحصص، حيث كان الترتيب أن يتم تكليف «طمبر» لشراء تلك الحصص باسمه وإعادة استبدالها بشكل خاص، علماً أن وضع تلك



من جرب المجرب حلت به الندامة شركات الموز والفاكهة وتعيين الحلفاء



سلسلة قصص وروايات خيالية
غير واقعية لأهداف توعوية

يكتبها: عادل العادل :

المجرب حلت به الندامة. حلف المنتفعين ينفخ في «جربته» ويمني النفس في عودته لأنه مطيع، يجهزون المزامير والأهازيج وحفلات الزار والطار للطرق عليه احتفاءً بعودة الحليف الذي ما أن غادر الميدان نشفت الآبار السائلة والقنوات الهادرة مصالِح ومنافع. لكن من أين تعلم فلربما يكون المنصب هذه المرة منصب النهاية كما كان بالنسبة للكثير ممن سبقوه. فأهلاً بك هناك، كلما منحت وأعطيت أكثر ونفذت التعليمات بعناية وكنت أداة مطيعة كل أدواتهم ستهلل لك وترقص من حولك فرحاً. لكن أيها الحليف المدعوم من شركات الفاكهة، هل ستمنحهم المزيد من مغارة الأرض الجاهزة التي ستوضع على طبق من ذهب بتصرفك وتحت يدك، أم ستكتفي بما أهدبتهم إياه برخص «الرمال». ومكنتهم من مفصل غير متكرر. ما أخطر شركات الموز والفاكهة وملاكها طبعاً... على أمثال الوصولي عندما يكون بدرجة مطراش.

من المرافق أو منحهم المزيد من الأراضي لتتسع معارض الموز والفاكهة أكثر وأكثر؟ لا شك أنه جاهز ويمني النفس طبعاً بعد أن بات على حافة الهاوية ينتظر رصاصة الرحمة، لكن من الواضح أنه سيعود للواجهة بقوة مرة أخرى ليمارس هوايته. فمن يعمل في الظلام ويتلون كالحرباء بوجوه متعددة، مع كل فريق بوجه وهوية حتماً خطره أكبر من نفعه، كونه يعلي مصلحته الشخصية على ما عداها، وكل همه عقد الصفقات كما كان يعدها ويحسبها، حتى ولو على حساب الغير، ومهما كان ثمن ذلك. تدوير نفس الوجوه وتكرار نفس الأشخاص والأخطاء رغم كل الملاحظات تعرقل التقدم وتعيق التطور وتكرس الإحباط وتغذي التنطع والتحلطم والشللية. بالقطع هناك الأفضل والأكفأ والأوجه والأنظف والأحرص على سمعته وسمعة جمهوريته التي ذاع صيتها في ضرب الأمثال. يقال أن التجربة خير برهان، ولا يلدغ المؤمن من جحر مرتين، والمؤمن كيس فطن، فهل يتم الاكتفاء بتجربة أضرت ولم تنفع؟ هل يتم منح الفرصة لأصحاب الكفاءة خصوصاً وأن من جرب

العلاقات، بأن تمسك العصا من المنتصف بين أصحاب الحروب والنزاعات والخلافات فقد تأتيت المكافأة من أي باب. أنت تعمل هنا قيادي و«مطراش» هناك، مكرم هنا، ومهان هناك، تبصم هنا وتقبض من هناك، تحصل على الدعم من هنا وتخدم هناك، حتى إذا ما أوشكت السفينة على الغرق قفزت منها في اللحظة المناسبة بالضبط، فأى قربان قدمت؟ وكيف عرفت الموعد المضبوط للقفز من السفينة حتى يموت «ملفك» المشبوه ويندثر وتقفز على سفينة جديدة تقودها بيدك للغرق من جديد. وها هو التاريخ يعيد نفسه، و«الموظف» المرفوض يحضر نفسه للانقراض بلا تردد على فريسة جديدة تلوح له في الأفق، فسفينته التي يقودها حالياً تواجه الغرق كونها سفينة طفيلية بلا هوية ولا فائدة مرجوة منها. فهل يعود من جديد ليمارس هوايته ويدير بيديه دولاب الخصخصة بعد أن نجح بامتياز وبرع في مهمته الأولى، وسلم أهم مرفق لشركة الفاكهة التي أنتت به ودعمته. هل يأتي ويكرر تجربة سلفه وابن مهنته وزميل الكار الذي دار ودار؟ هل يكون حصان المرحلة وينقذ شركات الموز بخصخصة المزيد

في كتابه يحكي أوليفر هنري، كيف أن شركات الفاكهة الأميركية كانت تمارس نفوذاً غير عادي على سياسات إحدى جمهوريات الموز، والتي بدأت نشأتها في نهاية القرن التاسع عشر، حينما سئم الأميركيون من محاولة زراعة الفاكهة في بلدتهم البارد، فانتقلت شركات الفاكهة الأميركية العملاقة إلى إحدى المناطق وشيدوا الطرق والموانئ والسكك الحديدية مقابل الأرض لزراعة الفاكهة التي تحتاج أجواء حارة، وخصوصاً الموز. ثم قامت هذه الشركات بتنصيب حليف لهم، ففي جمهوريات الموز فقط يرفضون تعيين شخص ما موظفاً في هيئة رقابية، وفي اليوم التالي تجده وقد أصبح عضواً في مجلس إدارتها. في تلك الجمهوريات أيضاً يمكن أن يصبح ذات الشخص في يوم ما وزيراً، ولا غرابة في ذلك، ومن ثم يبدأ في الدوران على باقي الوزارات الواحدة تلو الأخرى. رغم أن إنجازهم صفر لكن أسهمه مرتفعة وعليه طلب كبير، فمهارات التسلق وإجادة فنون الوصولية هي رأس ماله الذي لا ينضب. عندما تجيد الجمع بين المتناقضات في

...إلى اللقاء مع قصة جديدة
للعظة من عالم ما وراء البحار

«اقتصادية» تنشر تفاصيل الاستراتيجية الصناعية الوطنية لدولة الكويت 2035 (54)

هيئة الصناعة: نحتاج موائمة للمخرجات التعليمية مع احتياجات دولة الكويت في مجال المواصفات والمقاييس والاعتماد

• يجب تكوين الخبرات الوطنية اللازمة وإعداد قاعدة بيانات من المقيمين المعتمدين

كتب خالد السهل:

تواصل «الاقتصادية» نشر الاستراتيجية الوطنية لدولة الكويت التي أنجزتها الهيئة العامة للصناعة وأقرها مجلس إدارة «الهيئة» والتي تحوي العديد من المفاصل والمرتكزات الاستراتيجية الحديثة التي تغطي قطاعات جديدة، وأخرى تأخذ في الحسبان تحقيق الأمن الغذائي والدوائي وتطرق لأول مرة إلى أنشطة المشتقات البتروكيماوية والمعرفة وغيرها من القطاعات المستقبلية الطموحة.

المنصف للاستراتيجية يمكنه أن يتفاهل بمستقبل القطاع الصناعي لكن أهل القطاع الحقيقيين وأصحاب المهنة غير متفائلين خصوصاً وأن لهم تجارب مريرة أسطها في ملف توزيع القسائم المتعثر منذ سنوات، وخير دليل ملف منطقة الشداية الصناعية التي

زارها أكثر من 5 وزراء ولم يتحلل هذا الملف.

باختصار، القطاع الصناعي يعد أهم قطاع اقتصادي يمكن البناء عليه ليكون الرديف القوي للأمن للنفط الذي يشكل أكثر من 90% من ميزانية الدولة، فالصناعة قطاع منتج مدر للسهولة ويحقق قوة اقتصادية ومالية في آن واحد.

ومن مميزات السوق الكويتي أن الخبرة الصناعية متوافرة والطموح كبير ورأس المال وفير، لكن كل ما يحتاجه الصناعيين توفير بيئة مرنة سهلة لممارسة أعمالهم وتوفير الأراضي للجادين.

طبيعة المرحلة المقبلة دعت الصناعيين للمطالبة بنفوضة شاملة لهذا القطاع بقوة 10 درجات على مقياس ريختر، لتجديد دماء القطاع وتشكيل فريق أو مجلس

صناعي مختصر العدد، مسؤول، تتم محاسبته بشكل سنوي على أرض الواقع وفقاً للإنجازات الفعلية وليس الشعارات الورقية المكتوبة.

وتعميماً للفائدة لرواد القطاع الصناعي، تنشر «الاقتصادية» الاستراتيجية الصناعية التي أنجزتها «الهيئة» وذلك على حلقات مغلقة بالأمل أن تجد هذه الاستراتيجية طريقها نحو التنفيذ لدعم رؤية التحول الاستراتيجي للاقتصاد، وفيما يلي التفاصيل:

مجالات التطوير في البنية التحتية للجودة

قالت الهيئة العامة للصناعة في استراتيجيتها الصناعية الوطنية عن البنية التحتية في الكويت ما يلي:

• البنية التحتية للجودة في

القطاع الصناعي الكويتي متوفرة، ولكن ينقصها التخطيط الشامل والاستراتيجية الواضحة التي تتضمن جميع المكونات وتحدد الأهداف والخطوات.

• هناك حاجة واضحة لزيادة عدد المختبرات في الكويت وتوفير اختبارات أكثر لتقليل إجراء فحص للمنتجات الكويتية خارج الكويت وتقليل التكاليف والوقت.

• العمل على آليات لتوحيد اعتماد نتائج الاختبارات والشهادات بين الجهات الحكومية المختلفة في الكويت.

• اعتماد نتائج وشهادات المختبرات الكويتية للمنتجات المحلية الكويتية في دول الخليج دون الحاجة إلى إعادة الفحص.

• التوعية والتثقيف للقطاع الصناعي بأهمية رفع جودة المنتج الكويتي.

• تقديم الدعم والخدمات الاستشارية للقطاع الصناعي بما يضمن تحقيق الجودة العالية للمنتج وفقاً للمواصفات والمقاييس المحلية والدولية.

مشروع تطوير البنية التحتية للجودة

المشروع الأول: إعداد خطة شاملة لتطوير منظومة البنية التحتية للجودة

على الرغم من وجود جهات عديدة فيما يتعلق بالمواصفات والمقاييس وشؤون الجودة عامة في دولة الكويت، إلا أن القطاع

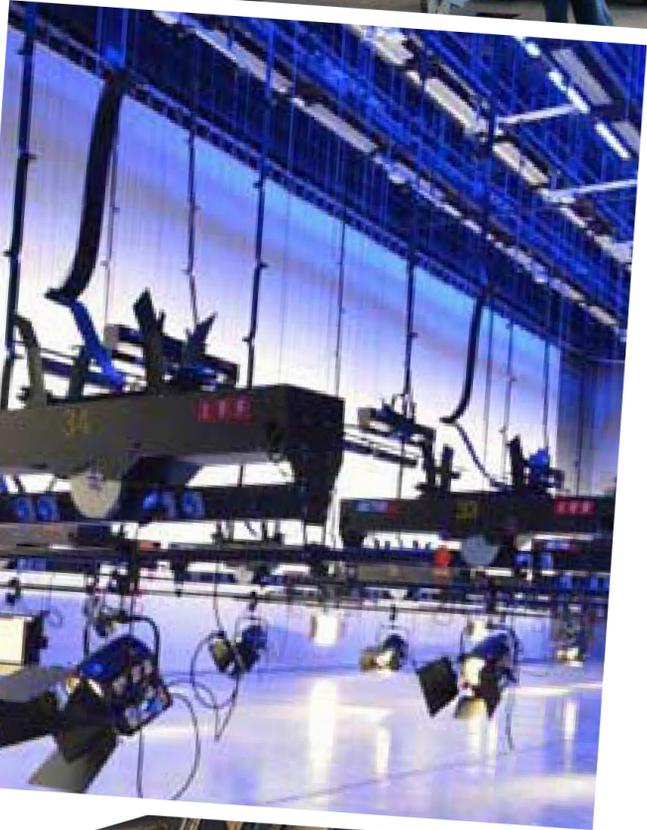


المشروع	الوصف	هدف المشروع
1-1-4	إعداد خطة شاملة لتطوير منظومة البنية التحتية للجودة	وضع خطة شاملة لتطوير منظومة البنية التحتية للجودة، تعمل على تحديد الامكانيات الحالية المتاحة والاحتياجات التي تنقص قطاع المواصفات والمقاييس والجودة في الكويت ووضع خارطة طريق تمكن من الوصول إلى منظومة متكاملة ومعالجة للجودة.
2-1-4	إعداد خطة شاملة لتطوير المختبرات	إعداد الخطة واعتمادها خلال عام 2026
3-1-4	إعداد خطة شاملة لتطوير المختبرات	توفير 90% من احتياجات القطاع الصناعي من الاختبارات الصناعية المعتمدة قبل نهاية 2030
3-1-4	إعداد خطة شاملة لتطوير المختبرات	رفع مستوى الوعي لدى المصانع بمكونات البنية التحتية للجودة وكيفية الاستفادة منها لرفع جودة المنتج من النسبة الحالية إلى نسبة 90% من المصانع في عام 2027

1 يجب العمل على آليات لتوحيد اعتماد نتائج الاختبارات بين الجهات الحكومية المختلفة

2 نحتاج اعتماد نتائج وشهادات المختبرات الكويتية للمنتجات في دول الخليج دون إعادة الفحص

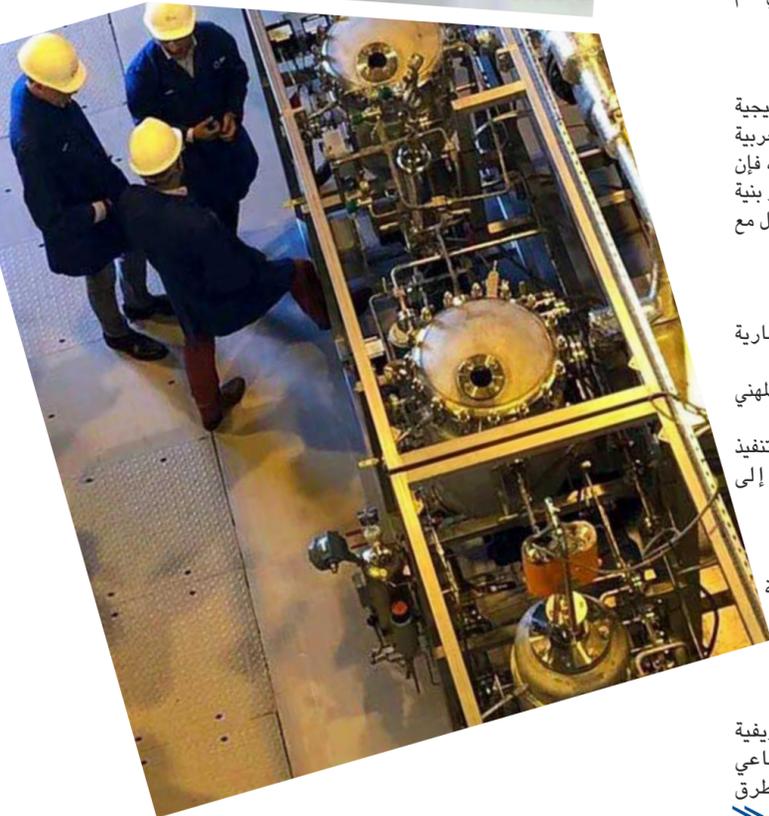
3 مطلوب الاهتمام بالتوعية والتثقيف بأهمية رفع جودة المنتج الكويتي



استراتيجية طموحة بمخالب رقمية وأدوات الثورة الصناعية الرابعة

البنية التحتية للجودة متوفرة لكن ينقصها التخطيط الشامل والاستراتيجية الواضحة

• حاجة واضحة لزيادة عدد المختبرات في الكويت لتقليل إجراء فحص للمنتجات الكويتية خارجياً



أنشطة المشروع

- 1- زيادة عدد الاختبارات التي يتم تنفيذها ضمن المختبرات العاملة حالياً في دولة الكويت.
- 2- اعتماد نتائج المختبرات الكويتية الموثقة في جميع المشتريات الحكومية.
- 3- إنشاء مختبرات صناعية مركزية للمنتجات الكويتية.

المخاطر

- التكلفة العالية لإنشاء المختبرات الجديدة المركزية.
- بعض الاختبارات تحتاج إلى تقنيات عالية وخبرات متخصصة لإجرائها.
- المتطلبات.
- رفع مستوى التقييس والمطابقة والمعايرة في دولة الكويت إلى الحد الذي يلبي احتياجات الصناعة داخلياً.

المشروع الثالث: زيادة الوعي في أنظمة البنية التحتية للجودة

البنية التحتية للجودة تشير إلى المفهوم الشامل لتنظيم وإدارة العمليات والممارسات التي تهدف إلى تحقيق الجودة في المنظمات والشركات، ولتطوير الجودة في الكويت يجب العمل على زيادة الوعي بمنظومة البنية التحتية للجودة ومكوناتها ضمن القطاع الصناعي الكويتي من خلال حملات توعية موجهة للمصانع، ودعم التدريب المهني وتقديم خدمات استشارية تتعلق بالتطوير في الجودة.

الوضع الحالي:

- دولة الكويت تقع في المرتبة الأخيرة خليجياً والمرتبة 93 عالمياً ضمن ترتيب دول مجلس التعاون في مؤشر البنية التحتية للجودة العالمية.
- ليس هناك وعي كافي ضمن القطاع الصناعي بمفهوم الجودة.
- هناك مجال كبير لتفعيل التوعية والتثقيف في الاعتماد والمواصفات والمقاييس.

الأهداف:

- رفع مستوى الوعي لدى المصانع بمكونات البنية التحتية للجودة وكيفية الاستفادة منها لرفع جودة المنتج من النسبة الحالية إلى نسبة 90% من المصانع في عام 2027.

التجارب الناجحة:

- كجزء من الاستراتيجية الصناعية لدولة الإمارات العربية المتحدة "عملية 300 مليار"، فإن لدى الحكومة مبادرة تطوير بنية تحتية متكاملة للجودة تتفاعل مع القطاع الخاص.

أنشطة المشروع

- 1- تطوير خدمات استشارية للمصانع.
- 2- دعم للتعليم والتدريب المهني والتقني.
- 3- إعداد مواد إعلامية وتنفيذ حملات توعية موجهة إلى المصانع.

المخاطر

- ضعف استجابة المصنعين المحليين لحملات التوعية.

المتطلبات

- تقديم الخدمات التعريفية والتمكينية للقطاع الصناعي فيما يتعلق بالجودة وطرق تحقيقها.

جديدة مركزية وتطوير المختبرات الصناعية الحالية الكويتية ورفع كفاءتها من حيث شمول جميع المنتجات الصناعية، و نوعية الاختبارات، واعتماد النتائج لتقليل اجراء الاختبارات خارج الكويت والتي ترفع التكلفة من حيث الوقت والمال.

الوضع الحالي:

- دولة الكويت تقع في المرتبة الأخيرة خليجياً والمرتبة 93 عالمياً ضمن ترتيب دول مجلس التعاون في مؤشر البنية التحتية للجودة العالمية.
- الاختبارات التي تتم للمنتجات الصناعية في مختبرات جهة معينة داخل الكويت لا تحظى باعتراف الجهات الأخرى دون إعادة فحصها في المختبرات التابعة لها.
- هناك العديد من الاختبارات التي يحتاجها القطاع الصناعي غير متوفرة في الكويت مما يضطر المصنعين لإرسال المنتجات لتختبر في الخارج.

المشروع الثاني: إنشاء وتطوير المختبرات الصناعية الكويتية واعتماد نتائجها

إن شؤون الاعتماد والمقاييس هي أمر بالغ الأهمية لتطوير قطاع الصناعة التحويلية، ولتحسين القدرة التنافسية للمصنعين المحليين، ومع نمو وتوسع قطاع الصناعة التحويلية لابد من التركيز عليها لتطوير الجودة في الكويت من خلال إنشاء مختبرات الاعتماد والمقاييس.

التجارب الناجحة:

- الاستراتيجية الصناعية لدولة الإمارات العربية المتحدة "عملية 300 مليار"، تشمل مبادرة حكومية لإطلاق إطار عمل للشركات مع القطاع الصناعي لتطوير المواصفات والمقاييس.

الأهداف:

- توفير 90% من احتياجات القطاع الصناعي من الاختبارات الصناعية المعتمدة قبل نهاية 2030.

الوضع الحالي:

- دولة الكويت تقع في المرتبة الأخيرة خليجياً والمرتبة 93 عالمياً ضمن ترتيب دول مجلس التعاون في مؤشر البنية التحتية للجودة العالمية.

الأهداف:

- رفع مستوى الوعي لدى المصانع بمكونات البنية التحتية للجودة وكيفية الاستفادة منها لرفع جودة المنتج من النسبة الحالية إلى نسبة 90% من المصانع في عام 2027.

التجارب الناجحة:

- كجزء من الاستراتيجية الصناعية لدولة الإمارات العربية المتحدة "عملية 300 مليار"، فإن لدى الحكومة مبادرة تطوير بنية تحتية متكاملة للجودة تتفاعل مع القطاع الخاص.

أنشطة المشروع

- 1- تطوير خدمات استشارية للمصانع.
- 2- دعم للتعليم والتدريب المهني والتقني.
- 3- إعداد مواد إعلامية وتنفيذ حملات توعية موجهة إلى المصانع.

المخاطر

- ضعف استجابة المصنعين المحليين لحملات التوعية.

المتطلبات

- تقديم الخدمات التعريفية والتمكينية للقطاع الصناعي فيما يتعلق بالجودة وطرق تحقيقها.

التجارب الناجحة:

- دولة الإمارات العربية المتحدة هي الأولى خليجياً وتقع في المرتبة 49 عالمياً في مؤشر البنية التحتية للجودة العالمية.

أنشطة المشروع

- 1- تحديد احتياجات البنية التحتية للجودة.
- 2- وضع خطة متكاملة لتطوير جميع مكونات البنية التحتية للجودة من مواصفات، ومطابقة، ومعايرة وتوثيق واعتماد.
- 3- إنشاء هيئة مستقلة للمواصفات والمقاييس.

المخاطر

- ضعف مشاركة المصنعين المحليين بسبب قلة الوعي والاهتمام بالجودة.

المتطلبات

• فهم احتياجات الجودة بصورة واضحة ووضع خارطة طريق لتطوير جميع مكوناتها.

المشروع الثاني: إنشاء وتطوير المختبرات الصناعية الكويتية واعتماد نتائجها

إن شؤون الاعتماد والمقاييس هي أمر بالغ الأهمية لتطوير قطاع الصناعة التحويلية، ولتحسين القدرة التنافسية للمصنعين المحليين، ومع نمو وتوسع قطاع الصناعة التحويلية لابد من التركيز عليها لتطوير الجودة في الكويت من خلال إنشاء مختبرات الاعتماد والمقاييس.

الأهداف:

- توفير 90% من احتياجات القطاع الصناعي من الاختبارات الصناعية المعتمدة قبل نهاية 2030.

الوضع الحالي:

- دولة الكويت تقع في المرتبة الأخيرة خليجياً والمرتبة 93 عالمياً ضمن ترتيب دول مجلس التعاون في مؤشر البنية التحتية للجودة العالمية.

الأهداف:

- رفع مستوى الوعي لدى المصانع بمكونات البنية التحتية للجودة وكيفية الاستفادة منها لرفع جودة المنتج من النسبة الحالية إلى نسبة 90% من المصانع في عام 2027.

التجارب الناجحة:

- كجزء من الاستراتيجية الصناعية لدولة الإمارات العربية المتحدة "عملية 300 مليار"، فإن لدى الحكومة مبادرة تطوير بنية تحتية متكاملة للجودة تتفاعل مع القطاع الخاص.

أنشطة المشروع

- 1- تطوير خدمات استشارية للمصانع.
- 2- دعم للتعليم والتدريب المهني والتقني.
- 3- إعداد مواد إعلامية وتنفيذ حملات توعية موجهة إلى المصانع.

المخاطر

- ضعف استجابة المصنعين المحليين لحملات التوعية.

المتطلبات

- تقديم الخدمات التعريفية والتمكينية للقطاع الصناعي فيما يتعلق بالجودة وطرق تحقيقها.

الصناعي بحاجة إلى عدة مقومات لتحقيق بنية تحتية متكاملة للجودة، أولها هو وضع خطة استراتيجية لتطوير جميع مكونات البنية التحتية للجودة وتوفير الرؤية الشاملة التي ستحدد احتياجات دولة الكويت في هذا المجال ومن ثم الخطوات التي يجب تنفيذها ضمن خارطة طريق واضحة المعالم للوصول إلى منظومة ذات جودة عالية.

الوضع الحالي:

- دولة الكويت تقع في المرتبة الأخيرة خليجياً والمرتبة 93 عالمياً ضمن ترتيب دول مجلس التعاون في مؤشر البنية التحتية للجودة العالمية.
- الاختبارات التي تتم للمنتجات الصناعية في مختبرات جهة معينة داخل الكويت لا تحظى باعتراف الجهات الأخرى دون إعادة فحصها في المختبرات التابعة لها.

الأهداف:

- إعداد خطة شاملة لتطوير البنية التحتية للجودة واعتمادها خلال عام 2026.
- تكوين الخبرات الوطنية اللازمة في مجال المواصفات والمقاييس والاعتماد وإعداد قاعدة بيانات من المقيمين المعتمدين.
- موائمة المخرجات التعليمية مع احتياجات دولة الكويت في مجال المواصفات والمقاييس والاعتماد.
- حصول الكويت على الاعترافات الدولية اللازمة في مجال المواصفات والمقاييس والاعتماد بهدف تسهيل التجارة عبر الحدود للمنتجات الكويتية.

• توفير 90% من احتياجات القطاع الصناعي من الاختبارات الصناعية المعتمدة قبل نهاية 2030.

إن شؤون الاعتماد والمقاييس هي أمر بالغ الأهمية لتطوير قطاع الصناعة التحويلية، ولتحسين القدرة التنافسية للمصنعين المحليين، ومع نمو وتوسع قطاع الصناعة التحويلية لابد من التركيز عليها لتطوير الجودة في الكويت من خلال إنشاء مختبرات الاعتماد والمقاييس.

الأهداف:

- توفير 90% من احتياجات القطاع الصناعي من الاختبارات الصناعية المعتمدة قبل نهاية 2030.

الوضع الحالي:

- دولة الكويت تقع في المرتبة الأخيرة خليجياً والمرتبة 93 عالمياً ضمن ترتيب دول مجلس التعاون في مؤشر البنية التحتية للجودة العالمية.

الأهداف:

- رفع مستوى الوعي لدى المصانع بمكونات البنية التحتية للجودة وكيفية الاستفادة منها لرفع جودة المنتج من النسبة الحالية إلى نسبة 90% من المصانع في عام 2027.

التجارب الناجحة:

- كجزء من الاستراتيجية الصناعية لدولة الإمارات العربية المتحدة "عملية 300 مليار"، فإن لدى الحكومة مبادرة تطوير بنية تحتية متكاملة للجودة تتفاعل مع القطاع الخاص.

أنشطة المشروع

- 1- تطوير خدمات استشارية للمصانع.
- 2- دعم للتعليم والتدريب المهني والتقني.
- 3- إعداد مواد إعلامية وتنفيذ حملات توعية موجهة إلى المصانع.

المخاطر

- ضعف استجابة المصنعين المحليين لحملات التوعية.

المتطلبات

- تقديم الخدمات التعريفية والتمكينية للقطاع الصناعي فيما يتعلق بالجودة وطرق تحقيقها.





سؤال بسيط؟

ما رأي المحافظ بالقضايا التي سيرتها البنك الدمج وما ذنب المساهمين؟

- 1 لماذا لم تتم تسوية هذه القضايا قبل الدمج والاستحواذ حماية لسمعة وتاريخ البنك الدمج؟
- 2 من سيدفع ثمن المشاكل التي بدأت تظهر للعلن؟
- 3 لماذا يتم الزج باسم بنك كبير نظيف لا ناقة له ولا جمل في ممارسات آخرين؟
- 4 هل ستتم محاسبة من سهل ومرر ودعم العملية من مسؤولي الحكومة أصحاب النسبة الأكبر؟
- 5 ما هو موقف «المركزي» من حماية بنك لا ذنب له سوى أنه ورث تركة آخرين؟
- 6 هل كانت هناك دراسة لكل القضايا والمشاكل المحتملة؟ أم تم حجب مثل هذه المشاكل وإخفاؤها؟
- 7 هل تكون تلك الدعوى هي الأخيرة أم ستظهر في الأفق دعاوي ومشاكل أخرى؟
- 8 هل انتبه كل من وافق على الدمج إلى دراسة المخاطر بعمق ومنها تلك القضية التي كانت منظورة أثناء عملية الدمج؟
- 9 لماذا يتحمل مصرف ناجح ومساهميه تركة آخرين ومشاكلهم؟
- 10 هل المحافظ بصفته يعتبر قانونياً مسؤول وشريك في المسؤولية كونه رئيساً للجهة التي وافقت وأقرت وباركت الإجراءات ومنحت الضوء الأخضر لاستكمال الملف وصولاً للدمج وإتمام الاستحواذ؟
- 11 هل توجد سابقة في تاريخ الاقتصاد الكويتي أن ورثت الجهة الدامجة مشاكل الجهة المندمجة وقضاياها؟
- 12 الآن وبعد أن بدأت تنتقل مشاكل وقضايا من بنك إلى بنك لمجرد أنه دمج أو مستحوذ، هل عراب الدمج صاحب الأرقام الرنانة لا زال عند رأيه؟
- 13 هل كان المحافظ السابق يرى مالا يراه أحد!

تدل
دربها...

خرج من هنا...فتمت الصفقة!
كان شوكة بالمهنية والفنيات والحجة
متمكن ومتحدث لبق ملم وخبرة عريقة
تتلمذ وتأسس في مدرسة شيخ المهنة



الشال: أزمة الكهرباء... عجز إدارة عامرة وليست نقص مال

التخطيط للمستقبل يحتاج إلى إدارة مستقرة مهنياً غير مسبقة

2

معدل دوران الوزراء أبرز أسباب الفشل والتراجع

1

القطاعات	عدد الشركات المعلنة	أرباح الشركات المدرجة ألف دينار كويتي		التغير		نسبة من الإجمالي	
		النصف الأول 2024	النصف الأول 2023	%	ألف دينار كويتي	النصف الأول 2024	النصف الأول 2023
1 الطاقة	4	9,136	6,970	31.1%	2,167	0.6%	0.5%
2 المواد الأساسية	2	11,289	10,526	7.2%	762	0.8%	0.7%
3 الصناعة	21	78,592	83,637	-6.0%	5,045-	5.5%	5.9%
4 السلع الاستهلاكية	2	8,871	5,806	52.8%	3,065	0.6%	0.4%
5 الرعاية الصحية	1	890	5,129	-82.6%	4,239-	0.1%	0.4%
6 الخدمات الاستهلاكية	13	42,637	34,284	24.4%	8,353	3.0%	2.4%
7 الاتصالات	4	123,394	209,002	-41.0%	85,608-	8.6%	14.8%
8 المنافع	1	4,526	6,436	-29.7%	1,910-	0.3%	0.5%
9 البنوك	9	845,792	813,260	4.0%	32,532	59.2%	57.6%
10 التأمين	8	46,997	49,262	-4.6%	2,266-	3.3%	3.5%
11 العقار	28	87,988	54,036	62.8%	33,952	6.2%	3.8%
12 الخدمات المالية	45	167,964	133,409	25.9%	34,556	11.8%	9.5%
13 التكنولوجيا	1	17-	25-	31.2%	8	0.0%	0.0%
إجمالي السوق	139	1,428,058	1,411,731	1.2%	16,327	100%	100%

تناول تقرير «الشال» الاقتصادي الأسبوعي ملف دخول الكويت الأسبوع الفائت مراحل القطع المبرمج للتيار الكهربائي، سبقتها في نفس الصيف مراحل أخرى، وكان ذلك حال الوضع لعقود متتالية مضت، تلك الأزمة المتكررة ليست نتاج عجز مالي أو نقص وقود، فالكويت تملك فائض من الإثنيين، ولا نقص بالمعرفة للمخارج والحلول، هي نتاج عجز إدارة عامة. فمن أسهل منحي التخطيط هو تحديد معدل نمو الاستهلاك للكهرباء وفقاً لمسارها التاريخي، ثم التحوط بتوفير ما يكفي ويفيض قليلاً عن الحد الأقصى احتياطياً في بلد هو أعلى بقع الأرض المأهولة في العالم حرارة، ذلك النوع من التخطيط لم يتحقق لعشرات السنين.

وحتى ذلك المخرج المذكور، غير مستدام، فهو يعالج مشكلة اختناق على المدى القصير فقط، والعلاج المستدام يحتاج إلى منظومة من المسارات أو البدائل التي يمكن أن تحد من حجم الاستهلاك ومعدلات نموه من جانب، وترفع مستوى الطاقة من مصادر غير تقليدية من جانب آخر. والمخارج كلها معروفة وممارسة وأصبحت تاريخ في معظم دول العالم،

أرباح الاتصالات تراجعت من 209 إلى 123.4 مليون دينار للنصف الأول

3

مصادر الطاقة البديلة التي هبطت تكلفتها كثيراً، وفي طريقها إلى هبوط أعلى، وذلك لن يعمل فقط على زيادة طاقة الإنتاج، وإنما يوفر مشتقات نפט أو غاز الاستهلاك الكلي، ثم تدرج تصاعداً للشرائح الأربع أو الخمس التالية. ثاني المخارج هي الزيادة المبرمجة في توليد الكهرباء من أصحاب الدخول المتدنية، من الصفر، أي مجاناً، وتلك فئة لا تستهلك سوى نسبة قليلة جداً من حجم



قابلة للتصدير دعماً للمالية العامة. ثالث المخارج هو مراجعة السياسات العامة، فالتوسع الإسكاني الأفقي مثلاً تستحيل استدامته، ليس فقط نتيجة أثره على الارتفاع في معدلات نمو استهلاك الكهرباء، وإنما تمتد إلى استحالة توفير البنى التحتية والمال والأرض. وأخيراً، لابد من تدخل حاسم في توصيف وتنظيم تصميم وطرق البناء والمواد المستخدمة ما يجعل هي عليه. أحد أسباب فشل الإدارة العامة في التخطيط لاجتناب الأزمة، هو معدل دوران الوزراء، فالتخطيط للمستقبل يحتاج إلى إدارة عامة مستقرة ومهنية وغير مسبقة عندما يتعلق الأمر بضرورات الناس، بينما سلطة التخطيط والتنفيذ في يد وزير في وزارة تعاقب على رأسها 14 وزيراً في السنوات العشر الفائتة، اثنان منهم فقط تكرر مرتين، أي وزير كل نحو 260 يوم أو نحو 8.5 شهر. ونعتقد أن هناك ضرورة لإلغاء وزارة الكهرباء والماء وتحويلها إلى هيئة مستقلة تعمل على ترشيد نفقاتها حتى لا تحمل ما هو غير ضروري منها على المستهلك، وتتبنى استراتيجيات وسياسات تجعلها قادرة على ولوج المخارج المذكورة وضمان استقرار إمدادات الطاقة واستدامتها، وتدرجياً، تعمل على



وزارة الكهرباء تعاقب على رأسها 14 وزيراً في السنوات العشر الفائتة

4

إلغاء وزارة الكهرباء والماء وتحويلها إلى هيئة مستقلة بات ضرورة

5

أن تصبح قادرة على تمويل نفسها، وربما تحقيق بعض الربحية ما يخفف الضغوط على المالية العامة.

أرباح الشركات المدرجة - النصف الأول 2024

بلغ عدد الشركات المدرجة التي أعلنت نتائجها المالية عن النصف الأول من السنة الحالية 139 شركة، أو نحو 97.2% من عدد الشركات المدرجة البالغ 143 شركة، وذلك بعد استبعاد الشركات التي لم تعلن بعد عن نتائجها وتلك التي تختلف سنتها المالية. وحققت تلك الشركات صافي أرباح بنحو 1.428 مليار دينار كويتي، أي بنسبة ارتفاع بنحو 1.2% عن مستوى أرباح النصف الأول من عام 2023 البالغة نحو 1.412 مليار دينار كويتي. بينما حقق الربع الثاني انخفاضاً بنحو 8.3% في مستوى أرباحه مقارنة بمستوى أرباح نفس العينة للربع الأول من عام 2024، حيث حققت تلك الشركات نحو 683 مليون دينار كويتي للربع الثاني من العام الجاري، مقارنة بنحو 745 مليون دينار كويتي للربع الأول.

وزادت 7 قطاعات من أصل 13 قطاعاً نشطاً من مستوى ربحيتها عند مقارنة أدائها مع أداء النصف الأول من عام 2023، بينما تراجعت أرباح 5 قطاعات، وقطاع وحيد قلل من

خسائره. أفضلها أداءً مطلقاً كان قطاع البنوك الذي حقق أرباحاً بنحو 845.8 مليون دينار كويتي مقارنة بنحو 813.3 مليون دينار كويتي، أي بارتفاع مطلق بنحو 32.5 مليون دينار كويتي أو نحو 4.0%. ثانيها قطاع الخدمات المالية بتحقيقه أرباحاً بلغت نحو 168 مليون دينار كويتي مقابل نحو 133.4 مليون دينار كويتي، أي مرتفعاً بنحو 34.6 مليون دينار كويتي أو نحو 25.9%. تلاهما في الارتفاع، قطاع العقار الذي زاد أرباحه من نحو 54 مليون دينار كويتي إلى نحو 88 مليون دينار كويتي، أي مرتفعاً بنحو 34 مليون دينار كويتي أو نحو 62.8%. وأكبر انخفاض في مستوى الأرباح كان من نصيب قطاع الاتصالات، فقد بلغت أرباحه نحو 123.4 مليون دينار كويتي نزولاً من مستوى 209 مليون دينار كويتي حققها في النصف الأول من العام الماضي، أي منخفضاً بنحو 85.6 مليون دينار كويتي أو بنسبة 41.0%. وتفاصيل أداء القطاعات يلخصها الجدول المرفق.

وتشير نتائج النصف الأول من العام الجاري إلى تحسن أداء 83 شركة مقارنة مع النصف الأول من عام 2023، من ضمنها زادت 62 شركة مستوى أرباحها، و21 شركة أخرى إما تحولت إلى الربحية أو خفضت من مستوى



خسائر مطلقاً بنحو 6 مليون دينار كويتي، تلتها شركة «ألفكو لتمويل شراء وتأجير الطائرات» بنحو 4.7 مليون دينار كويتي.

العمالة - أ: الأعداد والأجور وقطاع العمل - الربع الأول 2024

تشير آخر الإحصاءات الصادرة عن الإدارة المركزية للإحصاء عن عدد العمالة في دولة الكويت كما في نهاية الربع الأول 2024 مصنفة وفقاً للعدد والجنس والجنسية والأجور والأعمار.. الخ، أن حجمها بلغ نحو 2.147 مليون عامل من غير احتساب عدد العمالة المنزلية وبارتفاع بنسبة 3.6% (2.073 مليون عامل في نهاية الربع الأول 2023)، وهو ارتفاع إن صدق مخالف لكل أهداف تعديل التركيبة السكانية من زوايتي الكم والنوع. وعند إضافة العمالة المنزلية وما في حكمها -القطاع العائلي- البالغ عددهم نحو 789 ألف عامل، يرتفع المجموع إلى نحو 2.936 مليون عامل (2.853 مليون عامل في نهاية الربع الأول 2023)، وتبلغ نسبة

العمالة المنزلية نحو 26.9% من إجمالي العمالة في الكويت كما في نهاية الربع الأول 2024 (27.3% من إجمالي العمالة في نهاية الربع الأول 2023). ولابد من التذكير بأننا ننشر الأرقام وننسبها إلى مصدرها دون تأكيد دقتها.

وبلغ معدل الأجر الشهري للذكور من العمالة الكويتية في القطاع الحكومي نحو 1953 دينار كويتي (1929 دينار كويتي في نهاية الربع الأول 2023)، وبلغ ذلك المعدل للإناث الكويتيات نحو 1375 دينار كويتي (1350 دينار كويتي في نهاية الربع الأول 2023)، بفارق حدود 42.0% لصالح أجور الذكور. وبلغ معدل الراتب الشهري للذكور غير الكويتيين في القطاع الحكومي نحو 805 دينار كويتي (787 دينار كويتي في نهاية الربع الأول 2023)، وبلغ للإناث غير الكويتيات نحو 721 دينار كويتي (698 دينار كويتي في نهاية الربع الأول 2023)، بفارق لصالح الذكور بحدود 11.6%، أي أن الفارق بين الجنسين أكثر عدالة في حالة عمالة غير الكويتيين. وبلغ معدل الأجر الشهري للكويتيين من الجنسين في القطاع الحكومي نحو 1607 دينار كويتي (1583 دينار كويتي في نهاية الربع الأول 2023)، وبلغ نفس المعدل لغير الكويتيين نحو 762 دينار كويتي (742 دينار

وفي حال دمج القطاعين الحكومي والخاص، يبلغ معدل الأجر الشهري للكويتيين الذكور نحو 1862 دينار كويتي (1862 دينار كويتي في نهاية الربع الأول 2023)، وللإناث الكويتيات نحو 1334 دينار كويتي (1304 دينار كويتي في نهاية الربع الأول 2023)، ويتسع الفارق لصالح الذكور إلى نحو 41.8%. وبلغ معدل الأجر الشهري للذكور غير الكويتيين 320 دينار كويتي (318 دينار كويتي في نهاية الربع الأول 2023)، وبلغ للإناث غير الكويتيات نحو 479 دينار كويتي (481 دينار كويتي في نهاية الربع الأول 2023)، وبصبح الفارق لصالح الإناث نحو 49.7%. وبلغ معدل الأجر الشهري للكويتيين ذكراً وإناثاً في القطاعين 1568 دينار كويتي (1538 دينار كويتي في نهاية الربع الأول 2023)، وبلغ لغير الكويتيين نحو 340 دينار كويتي (337 دينار كويتي في نهاية الربع الأول 2023)، ولابد من إعادة التذكير بأن كل هذه الأرقام لا تشمل العمالة المنزلية التي سوف تترك أثراً كبيراً للأدنى على معدلات أجر غير الكويتيين لو أخذت في الاعتبار، كما أنها لا تشمل أثر مخصصات دعم العمالة للكويتيين العاملين في القطاع الخاص.

وبلغ عدد العمالة الكويتية في القطاع الحكومي وفقاً لنفس المصدر نحو 384 ألف عامل وبارتفاع بنسبة 2.9% (373 ألف عامل في نهاية الربع الأول 2023)، وبلغ عددهم في القطاع الخاص نحو 73.6 ألف عامل (71.7 ألف عامل في نهاية الربع الأول 2023)، وأصبحت موزعة إلى نحو 83.9% عمالة حكومية و 16.1% عمالة قطاع خاص. وتبلغ نسبة الكويتيين العاملين في القطاع الحكومي من حملة الشهادات الجامعية نحو 48.7%، إضافة إلى نحو 4.8% من حملة الشهادات ما فوق الجامعية، ونحو 13.3% لمن يحملون شهادات فوق الثانوية ودون الجامعية، ونحو 20.1% لحملة الشهادات الثانوية أو ما يعادلها، أي أن نحو 86.9% من موظفي القطاع الحكومي الكويتيين من حملة الشهادات ما بين الثانوية وحتى الدكتوراه، مبرره هو ربط مستوى ارتفاع الراتب بالشهادة من دون أي علاقة مع الحاجة لها أو مستواها أو حتى ما إذا كانت صحيحة أو مضروبة.

139 شركة حققت 1.428 مليار دينار بنمو نسبته 1.2%

6

قطاع الاتصالات الأعلى تراجعاً في الأرباح بنسبة انخفاض 41%

7



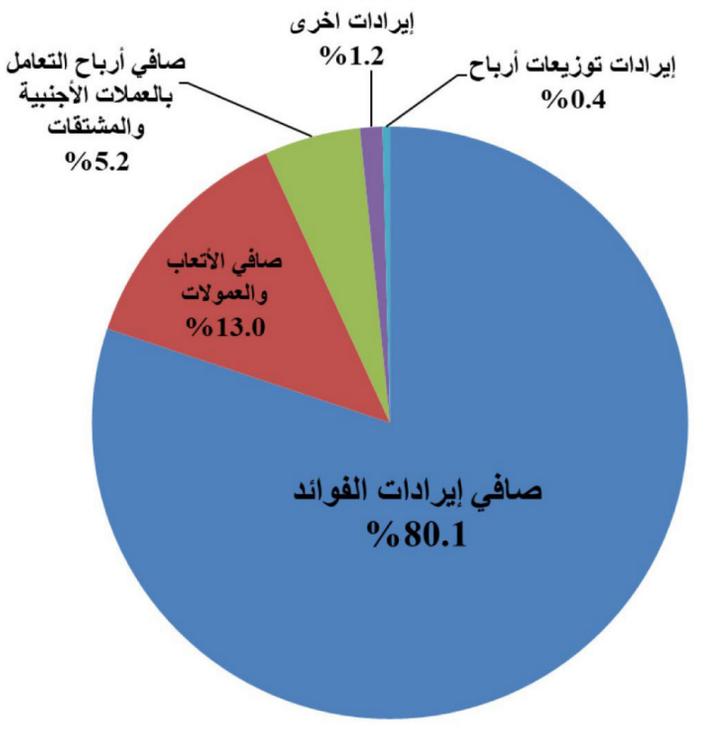
كل مؤشرات الربحية «للخليج» انخفضت في النصف الأول مقارنة مع فترة 2023

8

انخفض مؤشر العائد على معدل الموجودات (ROA) ليصل إلى نحو 0.8% مقابل 1.0%

9

إجمالي الإيرادات التشغيلية - النصف الأول 2024



نتيجة ارتفاع بند صافي إيرادات الفوائد بنحو 6 مليون دينار كويتي أو بنحو 8.4%، وصولاً إلى نحو 77.6 مليون دينار كويتي مقارنة بنحو 71.6 مليون دينار كويتي. بينما انخفض بند صافي أرباح وعمولات بنحو 1.1 مليون دينار كويتي وبنسبة -7.9%، ليبلغ نحو 12.6 مليون دينار كويتي مقارنة بنحو 13.7 مليون دينار كويتي.

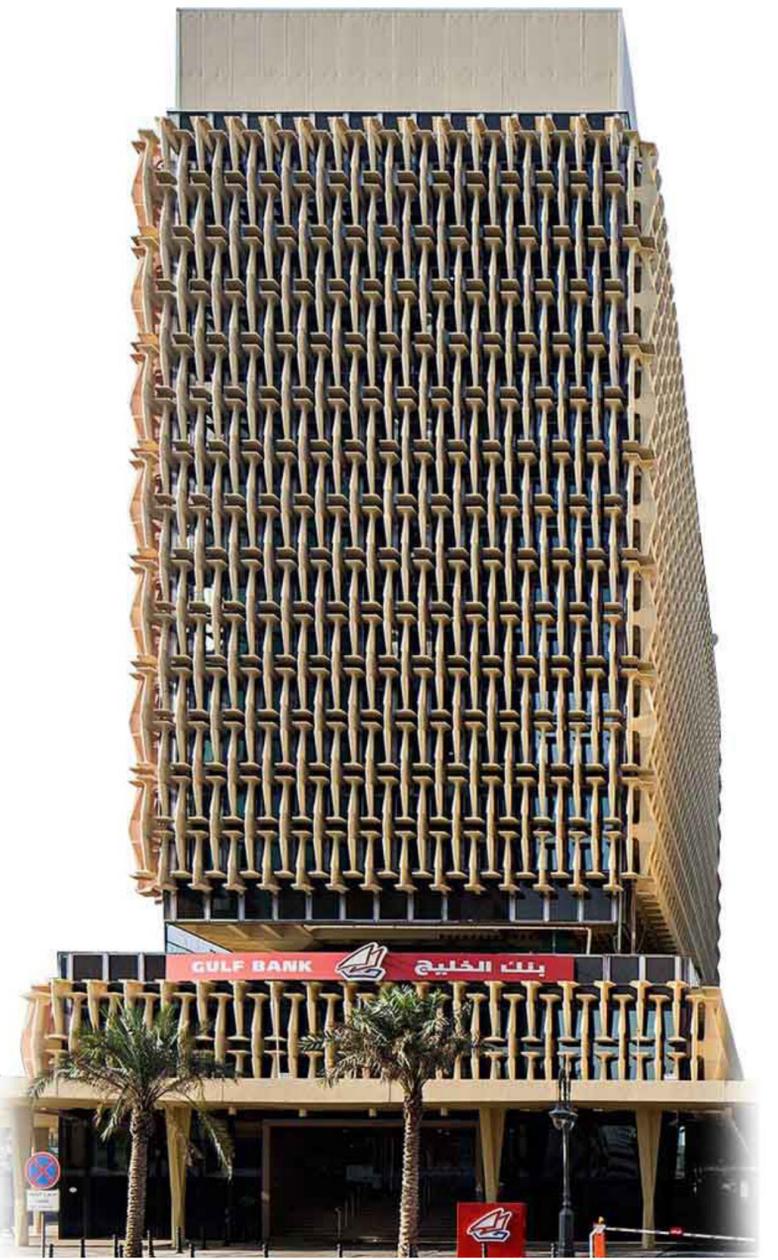
ارتفع إجمالي المصروفات التشغيلية بنحو 45.7% مقابل نحو 46.5%. وارتفعت جملة المخصصات بنحو 11.3 مليون دينار كويتي أو بنسبة 96.0%، لتصل إلى نحو 23 مليون دينار كويتي مقارنة بنحو 11.7 مليون دينار كويتي. وبذلك انخفض هامش صافي الربح إلى نحو 29.1% مقارنة بنحو 38.9% للنصف الأول من العام الفائت.

تتبع مؤشر العائد على معدل الموجودات (ROA) في النصف الأول من عام 2023، ويعد الانخفاض في ربحية البنك، إلى ارتفاع جملة المخصصات بقيمة أعلى من ارتفاع الربح التشغيلي. وفي التفاصيل، بلغ إجمالي الإيرادات التشغيلية نحو 96.9 مليون دينار كويتي، بارتفاع بنحو 4.6 مليون دينار كويتي أو بنحو 5.0% مقارنة بنحو 92.3 مليون دينار كويتي. وتحقق ذلك

نتائج بنك الخليج - النصف الأول 2024

أعلن بنك الخليج نتائج أعماله للنصف الأول من العام الحالي، والتي تشير إلى أن البنك حقق أرباحاً (بعد خصم الضرائب) بلغت نحو 28.2 مليون دينار كويتي، منخفضة بنحو 7.6 مليون دينار كويتي أو ما نسبته 21.3% مقارنة بنحو 35.8 مليون دينار

وتظهر البيانات المالية أن إجمالي الموجودات قد ارتفع بما قيمته 255.9 مليون دينار كويتي أي بنحو 3.6%، ليصل إلى نحو 7.431 مليار دينار كويتي مقارنة بنحو 7.175 مليار دينار كويتي في نهاية عام 2023. وارتفع إجمالي بنحو 516.9 مليون دينار كويتي أي بنسبة 7.5%، مقارنة بنحو 6.914 مليار دينار كويتي للنصف الأول من عام 2023. وارتفع بند قروض وسلف بنحو 6.9% أي ما قيمته 356.4 مليون دينار كويتي، ليصل إلى نحو 5.553 مليار دينار كويتي (74.7% من إجمالي الموجودات) مقابل 5.197 مليار دينار كويتي (72.4% من إجمالي الموجودات) في نهاية عام 2023. وارتفع بنحو 379.3 مليون دينار كويتي أو بنسبة 7.3% عند المقارنة بالفترة نفسها من عام 2023، حين بلغ آنذاك نحو 5.174 مليار دينار كويتي (74.8% من إجمالي الموجودات). وبلغت نسبة إجمالي القروض وسلف للعملاء إلى إجمالي الودائع والأرصدة الأخرى بنحو 94.6% مقارنة بنحو



93.1%. وارتفع أيضاً، بند النقد والنقد المعادل بنحو 2.3% أي ما قيمته 25.1 مليون دينار كويتي، ليصل إلى نحو 1.119 مليار دينار كويتي (15.1% من إجمالي الموجودات) مقابل نحو 1.094 مليار دينار كويتي (15.2% من إجمالي الموجودات) في نهاية عام 2023. وارتفع بنحو 39.9 مليون دينار كويتي أي ما نسبته 3.7% مقارنة بنحو 1.079 مليار دينار كويتي (15.6% من إجمالي الموجودات) للفترة ذاتها من العام الفائت.

وتشير الأرقام إلى أن مطلوبات البنك (من غير احتساب حقوق الملكية) قد سجلت ارتفاعاً بلغت قيمته 271.1 مليون دينار كويتي أي ما نسبته 4.3%، لتصل إلى نحو 6.629 مليار دينار كويتي مقارنة بنحو 6.358 مليار دينار كويتي في نهاية عام 2023. وارتفعت بنحو 438.7 مليون دينار كويتي

أي بنسبة 7.1%، مقارنة مع نحو 6.190 مليار دينار كويتي للنصف الأول من العام الفائت. وبلغت نسبة إجمالي المطلوبات إلى إجمالي الموجودات بنحو 89.2% مقارنة بنحو 89.5%. وتشير نتائج تحليل البيانات المالية المحسوبة على أساس سنوي، إلى أن كل مؤشرات الربحية للبنك انخفضت مقارنة مع الفترة ذاتها من عام 2023. إذ انخفض مؤشر العائد على معدل الموجودات (ROA) ليصل إلى نحو 0.8% مقابل 1.0%. وانخفض مؤشر العائد على معدل (ROC) ليصل إلى 1.2 مرة مقارنة بنحو 1.3 مرة للفترة نفسها من العام السابق.

أي بنسبة 21.9%. وانخفض أيضاً، مؤشر العائد على معدل حقوق المساهمين (ROE) ليصل إلى 7.0% بعد أن كان عند 9.9%. وانخفضت ربحية السهم (EPS) إلى نحو 7 فلس مقارنة بنحو 10 فلس. وبلغ مؤشر مضاعف السعر/ ربحية السهم الواحد (P/E) نحو 19.9 ضعف، مقارنة بنحو 13.3 ضعف، نتيجة انخفاض ربحية السهم الواحد (EPS) بنحو 30.0% مقابل ارتفاع سعر السهم بنحو 5.3%. وبلغ مؤشر مضاعف السعر/ القيمة الدفترية (P/B) نحو 1.3 مرة مقارنة بنحو 1.2 مرة للفترة نفسها من العام السابق.

البيان	التغير		2023/06/30	2024/06/30
	%	القيمة	(الف دينار كويتي)	(الف دينار كويتي)
مجموع الموجودات	↑ 7.5%	516,945	6,913,578	7,430,523
مجموع المطلوبات	↑ 7.1%	438,718	6,190,190	6,628,908
إجمالي حقوق الملكية الخاصة بمساهمي البنك	↑ 10.8%	78,227	723,388	801,615
مجموع الإيرادات التشغيلية	↑ 5.0%	4,622	92,256	96,878
مجموع المصروفات التشغيلية	↑ 3.2%	1,355	42,941	44,296
المخصصات	↑ 96.0%	11,256	11,726	22,982
الضرائب	↓ 20.5%	358-	1,743	1,385
صافي الربح	↓ 21.3%	7,631-	35,846	28,215
المؤشرات				
** العائد على معدل الموجودات			1.0%	0.8%
** العائد على معدل حقوق الملكية الخاص بمساهمي البنك			9.9%	7.0%
** العائد على معدل رأس المال			21.9%	15.2%
ربحية السهم للبنك (فلس)			10	7
إفقال سعر السهم (فلس)			265	279
* مضاعف السعر على ربحية السهم (P/E)			13.3	19.9
* مضاعف السعر على القيمة الدفترية (P/B)			1.2	1.3

* المؤشرات المالية المنتهية في 30 يونيو 2024 على أساس سنوي.
** تم حساب المعدل على أساس متوسط البيانات المالية في نهاية ديسمبر 2023 ونهاية يونيو 2024.



التغير %	الاسبوع الثالث والثلاثون 2024/08/15	الاسبوع الرابع والثلاثون 2024/08/22	البيان
	5	5	عدد ايام التداول
%0.3	616.1	617.9	مؤشر الشال (قيم 29 شركة)
%0.8	7,107.5	7,164.2	مؤشر السوق العام
	251,626,006	253,110,882	قيمة الاسهم المتداولة (د.ك)
%0.6	50,325,201	50,622,176	المعدل اليومي (د.ك)
	1,035,362,294	1,247,303,796	كمية الاسهم المتداولة (اسهم)
%20.5	207,072,459	249,460,759	المعدل اليومي (اسهم)
	67,227	79,818	عدد الصفقات
%18.7	13,445	15,964	المعدل اليومي لعدد الصفقات

نسبة من الإجمالي قيمة تداول السوق %	قيمة التداول دينار كويتي	البيان الشركات
%9.8	24,742,588	بيت التمويل الكويتي
%8.8	22,158,428	شركة الاستشارات المالية الدولية
%7.3	18,384,327	بنك الخليج
%4.4	11,237,020	بنك الكويت الوطني
%3.8	9,700,093	شركة عقارات الكويت
%34.1	86,222,456	الإجمالي
نسبة من الإجمالي قيمة تداول السوق %	قيمة التداول دينار كويتي	البيان القطاعات
%36.3	91,855,287	قطاع الخدمات المالية
%31.6	79,951,028	قطاع البنوك
%11.6	29,275,215	قطاع العقار
%8.8	22,236,433	قطاع الصناعة
%6.9	17,433,684	قطاع الخدمات الاستهلاكية

الاسبوع الثالث والثلاثون 2024/08/15	الاسبوع الرابع والثلاثون 2024/08/22	
14	24	عدد شركات ارتفعت أسعارها
13	4	عدد شركات انخفضت أسعارها
2	1	عدد شركات لم تتغير أسعارها
29	29	إجمالي الشركات حسب مؤشر الشال



الأداء الأسبوعي لبورصة الكويت

كان أداء بورصة الكويت خلال الأسبوع الماضي أكثر نشاطاً، حيث ارتفع مؤشر كل من قيمة الأسهم المتداولة، كمية الأسهم المتداولة وعدد الصفقات المبرمة، وكذلك ارتفعت قيمة المؤشر العام (مؤشر الشال). وكانت قراءة مؤشر الشال (مؤشر قيمة) في نهاية تداول يوم الخميس الماضي قد بلغت نحو 617.9 نقطة، بارتفاع بلغت قيمته 1.8 نقطة ونسبته 0.3% عن إقفال نهاية الأسبوع الماضي، وظل مرتفعاً بنحو 16.2 نقطة أي ما يعادل 2.7% عن إقفال نهاية عام 2023. وتوضح الجداول التالية التغيرات التي طرأت على أداء مؤشرات التداول خلال الأسبوع الفائت:

جدول مؤشر الشال لعدد 29 شركة مدرجة في بورصة الكويت

الفرق %	إقفال 2023	الفرق %	يوم الخميس 2024/08/15	يوم الخميس 2024/08/22	إسم الشركة
3.7	718.1	(0.6)	748.8	744.5	1 بنك الكويت الوطني
18.8	251.8	3.9	287.9	299.2	2 بنك الخليج
0.6	536.7	2.0	529.4	539.8	3 البنك التجاري الكويتي
31.1	176.6	1.0	229.2	231.6	4 البنك الأهلي الكويتي
27.7	184.6	2.2	230.7	235.8	5 بنك الكويت الدولي
13.9	242.8	1.1	273.6	276.6	6 بنك برقان
8.3	3,312.4	0.4	3,572.0	3,587.6	7 بيت التمويل الكويتي
6.8	720.2	0.2	767.7	769.1	قطاع البنوك
30.7	114.8	3.9	144.4	150.1	8 شركة التسهيلات التجارية
15.8	921.8	10.1	969.5	1,067.5	9 شركة الاستشارات المالية الدولية
5.9	300.7	7.2	297.0	318.4	10 شركة الاستثمارات الوطنية
(3.8)	363.2	1.4	344.5	349.4	11 شركة مشاريع الكويت القابضة
(9.2)	92.8	5.9	79.6	84.3	12 شركة الساحل للتنمية والاستثمار
9.2	253.9	5.8	262.0	277.2	قطاع الاستثمار
15.0	103.6	1.5	117.3	119.1	13 شركة الكويت للتأمين
(26.6)	1,631.1	(14.3)	1,396.9	1,197.3	14 مجموعة الخليج للتأمين
26.3	252.5	3.6	307.6	318.8	15 الشركة الأهلية للتأمين
46.9	124.5	(0.7)	184.1	182.9	16 شركة وربة للتأمين
(11.5)	404.6	(7.9)	389.1	358.2	قطاع التأمين
21.5	399.2	(1.7)	493.4	485.1	17 شركة عقارات الكويت
2.6	113.7	5.1	111.0	116.7	18 شركة العقارات المتحدة
20.4	242.6	2.7	284.5	292.2	19 الشركة الوطنية العقارية
6.2	1,818.8	2.4	1,887.5	1,932.0	20 شركة الصالحية العقارية
14.5	277.4	1.0	314.4	317.5	القطاع العقاري
15.3	293.0	0.9	334.8	337.8	21 مجموعة الصناعات الوطنية (القابضة)
32.1	202.0	0.6	265.3	266.8	22 شركة أسمنت الكويت
37.8	523.6	3.7	695.4	721.4	23 شركة الخليج للكابلات والصناعات الكهربائية
24.0	255.6	1.9	311.1	317.0	القطاع الصناعي
9.4	751.4	5.0	783.4	822.3	24 شركة السينما الكويتية الوطنية
(48.7)	3,965.7	2.8	1,978.9	2,033.5	25 شركة أجيليتي للمخازن العمومية
(18.1)	843.9	2.3	675.4	691.0	26 شركة الاتصالات المتنقلة
18.9	29.6	14.3	30.8	35.2	27 شركة سنرجي القابضة (ش.م.ك.ع.)
(32.9)	1,264.0	2.7	825.1	847.6	قطاع الخدمات
8.1	81.7	0.9	87.5	88.3	28 شركة نقل وتجارة المواشي
0.4	434.6	0.0	436.0	436.2	قطاع الأغذية
(10.0)	699.0	0.0	629.1	629.1	29 شركة أم القيوين للاستثمارات العامة ش.م.ع.
(1.9)	181.3	0.0	177.8	177.8	الشركات غير الكويتية
2.7	601.7	0.3	616.1	617.9	مؤشر الشال

مؤشر الشال هو عبارة عن مؤشر قيمة، يعتمد على القيمة السوقية المرجحة بنسبة 100% وفقاً لصيغ مؤسسة التمويل الدولية، والقيمة الأساسية للمؤشر هي 100 (كما في 1 أغسطس 1990).

«الاقتصادية» تنشر تقرير «المركز المالي» نظرة مستقبلية حول القطاع العقاري

المركز: نتوقع أن يخفض «المركزي» أسعار الفائدة بمقدار 75 نقطة أساس أواخر النصف الثاني من عام 2024

• سوق العقارات في الكويت سيتسارع في النصف الثاني من عام 2024
• احتمالات انتعاش أسعار الأراضي وإيجارات مدعومة بالإصلاحات الحكومية

دولة الكويت: نظرة على الاقتصاد الكلي		
العوامل الاقتصادية	رأينا	نظرتنا
نمو الناتج المحلي الإجمالي (الحقيقي)	حيادي	نتوقع أن يظل نمو الناتج المحلي الإجمالي النفطي سلبياً في عام 2024 بسبب تمديد تخفيضات إنتاج أوبك+ حتى عام 2024. احتمالية تعميق تخفيضات إنتاج النفط بمقدار 135,000 برميل يومياً بعد الربع الثاني من عام 2024 تمثل مخاطر سلبية لنمو الناتج المحلي الإجمالي النفطي.
نمو الناتج المحلي الإجمالي غير النفطي (الحقيقي)	حيادي	نتوقع أن يصل معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي غير النفطي إلى 2.0% في عام 2024، مرتفعاً من 0.8% في عام 2023. سيحظى القطاع غير النفطي في الكويت بالدعم من تخفيضات أسعار الفائدة المتوقعة في النصف الثاني من عام 2024، وزيادة الاستثمارات نتيجة لانتعاش النشاط المشاريع وتأثير القاعدة المنخفضة.
الوضع المالي	حيادي	نتوقع أن يتسع العجز المالي كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي في عام 2024 إلى 10.5% مقارنة بـ 8.4% في عام 2023 بسبب انخفاض إيرادات النفط.

الاستثمارات	معتدل	من المتوقع أن ترتفع الاستثمارات قليلاً إلى 21.4% من الناتج المحلي الإجمالي في عام 2024 مقارنة بـ 20.4% في عام 2023.
الكتلة النقدية	معتدل	من المتوقع أن تنمو الكتلة النقدية (M2) بنسبة 3.9% على أساس سنوي في عام 2024 مقارنة بـ 1.0% في عام 2023، بدعم من التخفيضات المحتملة في أسعار الفائدة في النصف الثاني من عام 2024 ومستويات التضخم المعتدلة.
التضخم	معتدل	ظل التضخم في الكويت ثابتاً ودار بين نطاق 3.2%-3.8% في عام 2023. من المتوقع أن يتراجع التضخم ويبلغ متوسطه 3.2% في عام 2024 بسبب انخفاض أسعار الغذاء العالمية وتقييد السياسة النقدية من قبل البنك المركزي في عامي 2022-2023. ومع ذلك، من المحتمل أن ينخفض التضخم إلى أقل من 3% في عام 2025.
سعر الفائدة	حيادي	من المتوقع أن يخفض البنك المركزي الكويتي سياسته النقدية ويخفض أسعار الفائدة بمقدار 75 نقطة أساس في النصف الأخير من النصف الثاني من عام 2024، تماشيًا مع الاحتياطي الفيدرالي الأمريكي.
معدل النمو السكاني	حيادي	نتوقع أن يظل نمو السكان مستقرًا في ظل الموافقة على مشروع قانون الحصص الخاصة بالعمالة الوافدة، من الممكن أن يدعم استئناف تأشيرات الإقامة العائلية للعمالة الأجنبية الماهرة نمو السكان.
خلق فرص العمل	معتدل	نتوقع أن يظل خلق الوظائف معتدلاً ومع ذلك، من الممكن أن يشهد خلق الوظائف تحسناً في حال منح المشاريع الـ 36 في البنية التحتية التي تم الموافقة عليها في ميزانية 2024-2025 خلال العام.

الإيجار الإجمالية للشقق المكونة من ثلاث غرف نوم وشقق مساحتها 60 متراً مربعاً مستقرة وشهدت ارتفاعاً في الربع الرابع من عام 2023 مقارنة بالربع الرابع من عام 2022 في جميع المناطق باستثناء خيطان والمهولة. كانت القيمة الإيجارية المتوسطة لقطاع المكاتب في القطاع التجاري بشكل عام مستقرة، حيث سجلت فقط السلبية والفحيجيل زيادة طفيفة.

ومع ذلك، انخفض حجم وقيمة المعاملات حيث استمرت الطلب المتزايد بعد الجائحة في العودة إلى طبيعته. انخفضت مبيعات العقارات إلى 697 مليون دينار كويتي في الربع الأول من عام 2024 مسجلة انخفاضاً بنسبة 2.3% سنوياً من 714 مليون دينار كويتي في الربع الأول من عام 2023. شهد العدد الإجمالي للمعاملات العقارية انخفاضاً بنسبة 1.8% سنوياً في الربع الرابع من عام 2023 إلى 1065 معاملة. شهدت مبيعات قطاع الإسكان الخاص (السكني) وقطاع الاستثمار (الاستثماري) انخفاضاً، بينما ارتفعت

في يوليو 2023. ومن المتوقع أن يقوم الاحتياطي الفيدرالي الأمريكي بخفض أسعار الفائدة في النصف الثاني من عام 2024 حيث يستمر التضخم في الاعتدال تدريجياً نحو مستويات الأهداف المركزية للبنك. نظراً لأن السياسة النقدية الكويتية تتبع بشكل عام الاحتياطي الفيدرالي الأمريكي، فمن المتوقع أن يخفض البنك المركزي الكويتي أسعار الفائدة لانخفاض تكاليف أساس في الجزء الأخير من النصف الثاني من عام 2024. نتوقع أن تدعم تخفيضات أسعار الفائدة الطلب على العقارات نظراً لانخفاض تكاليف الاقتراض.

أظهر قطاع العقار بواحد تعافٍ في الربع الأول من عام 2024، حيث ارتفعت الإيجارات والأسعار تدريجياً. شهدت أسعار الأراضي للشقق (القطاع الاستثماري) زيادة سنوية خلال الربع الرابع من عام 2023 في جميع المناطق باستثناء منطقة المهولة حيث يعتبر المستثمرون العقارات ملاذاً آمناً. سجلت أسعار الأراضي في القطاع التجاري زيادة في جميع المحافظات. كانت معدلات

الفائدة والزيادة الكبيرة في منح المشاريع في عام 2023. يبلغ سعر الفائدة السياسة للبنك المركزي الكويت 4.25% بعد رفعه الأخير لسعر الفائدة بمقدار 25 نقطة أساس في يوليو 2023. وتباين نمو الائتمان عبر قطاعات الأعمال المختلفة. ومن المتوقع أن يظل نمو الائتمان ثابتاً في النصف الثاني من عام 2024 بفضل تخفيضات أسعار



ضرار الغانم

حيث انخفض من 2.57% على أساس سنوي في ديسمبر 2023 إلى 1.55% في أبريل 2024، مما يعكس اعتدال قيم الإيجارات. ظل نمو الائتمان للقطاع الخاص معتدلاً بنسبة 2.7% على أساس سنوي في أبريل 2024، وهو أعلى قليلاً من نسبة 1.7% في نهاية عام 2023، ولكنه أقل من مستويات عام 2022 بسبب ارتفاع أسعار الفائدة وانخفاض الطلب الاستهلاكي. ظل الائتمان الأسري ضعيفاً ونما بنسبة 2.3% على أساس سنوي في أبريل 2024 مقارنة بنمو بنسبة 1.5% على أساس سنوي في عام 2023، متأثراً بالسياسة النقدية المشددة. نما ائتمان الأعمال بنسبة 1.4% على أساس سنوي في أبريل 2024، وتباين نمو الائتمان عبر قطاعات الأعمال المختلفة. ومن المتوقع أن يظل نمو الائتمان ثابتاً في النصف الثاني من عام 2024 بفضل تخفيضات أسعار

يتوقع السوق أن يستمر تخفيض إمدادات النفط بمقدار 2.2 مليون برميل يومياً حتى النصف الثاني من عام 2024. ونتوقع أن يتعافى اقتصاد الكويت ويسجل معدل نمو إيجابي للناتج المحلي الإجمالي بنسبة 3.8% على أساس سنوي في عام 2025، مدعوماً بالتراجع المحتمل لتخفيضات إنتاج النفط من قبل أوبك+.

خلال الأشهر الأربعة الأولى من عام 2024، ظل معدل التضخم في مؤشر أسعار المستهلك في الكويت مستقرًا ومعتدلاً تدريجياً. ويمكن أن يعزى ذلك إلى تراجع التضخم العالمي، وتراجع الطلب الاستهلاكي، وتشديد السياسة النقدية من قبل البنوك المركزية في جميع أنحاء العالم. وعلى وجه التحديد، انخفض التضخم بشكل طفيف من 3.37% على أساس سنوي في ديسمبر 2023 إلى 3.17% في أبريل 2024. كما تراجع مكون إيجار المساكن،

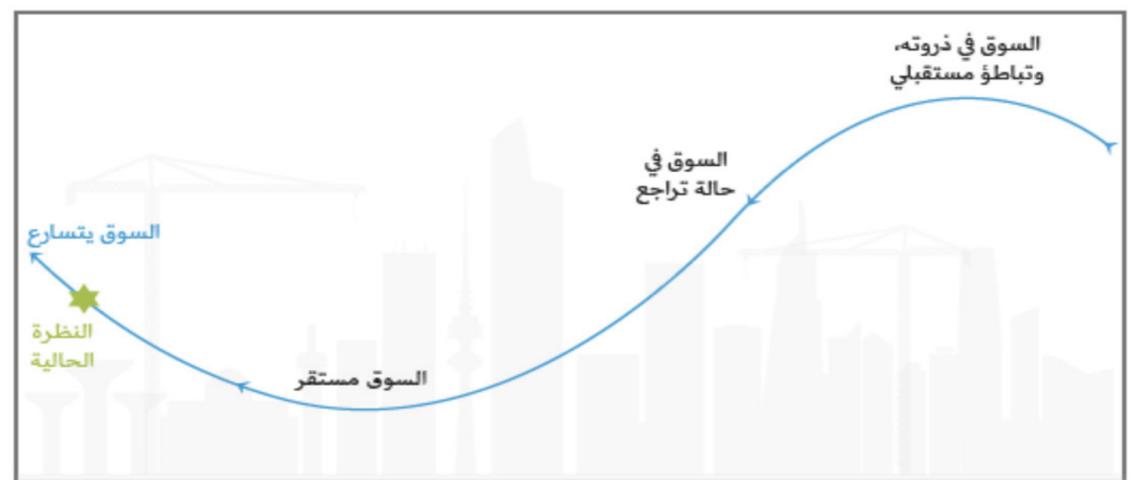
نسبة أعلى مقارنة بنسبة 0.8% على أساس سنوي في عام 2023، وذلك بفضل ارتفاع نشاط المشاريع والتسارع المتوقع في الإصلاحات الاقتصادية. تتوقع وكالة الطاقة الدولية أن يبلغ متوسط أسعار النفط 88 دولاراً للبرميل في عام 2024، وهو أعلى مقارنة بمتوسط 82 دولاراً للبرميل في عام 2023، مدعوماً بتخفيضات العرض من أوبك+ وانتعاش الطلب على النفط. ستستمر الكويت في تقليص إنتاجها النفطي الطوعي بمقدار 128,000 برميل يومياً حتى نهاية عام 2024 تماشيًا مع تمديد أوبك+ لتخفيضات الإنتاج النفطي حتى نهاية عام 2024. أعلنت الكويت عن تخفيضات إضافية في إمدادات النفط بمقدار 135,000 برميل يومياً من يناير 2024 حتى الربع الثاني من عام 2024 كجزء من تخفيضات 2.2 مليون برميل يومياً من عدة دول في أوبك+.

توقعت شركة المركز المالي الكويتي أن ينكمش اقتصاد الكويت للعام الثاني على التوالي في عام 2024، حيث سينكمش الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي بنسبة 1.4% على أساس سنوي في عام 2024 بعد انكماش بنسبة 2.2% في عام 2023، وذلك وفقاً لتوقعات صندوق النقد الدولي. من المتوقع أن تؤثر تخفيضات إنتاج النفط وبيئة أسعار الفائدة المرتفعة والضبابية الجيوسياسية على النمو الاقتصادي في عام 2024.

من المرجح أن يتسبب تمديد تخفيضات إنتاج النفط من قبل أوبك+ حتى عام 2024 لدعم أسعار النفط في انكماش بنسبة 4.3% على أساس سنوي في الناتج المحلي الإجمالي النفطي في عام 2024. ومع ذلك، ثمة توقعات بأن الناتج المحلي الإجمالي غير النفطي يشهد نمواً بنسبة 2.0% على أساس سنوي في عام 2024، وهي

نظرة مستقبلية حول القطاع العقاري دولة الكويت - تقرير مراجعة التصنيف الأول للعام 2024 وتوقعات النصف الثاني للعام 2024

توقعات القطاع العقاري في دولة الكويت



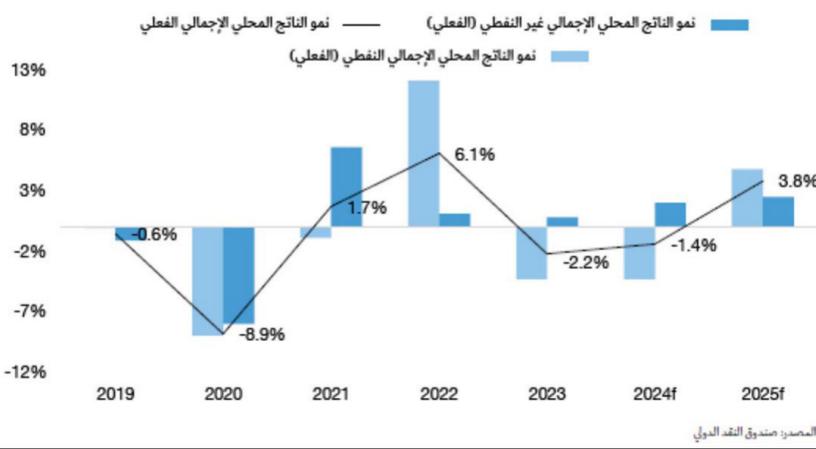
المصدر: أبحاث مارمور

«الاقتصادية» تنشر تقرير «المركز المالي» نظرة مستقبلية حول القطاع العقاري

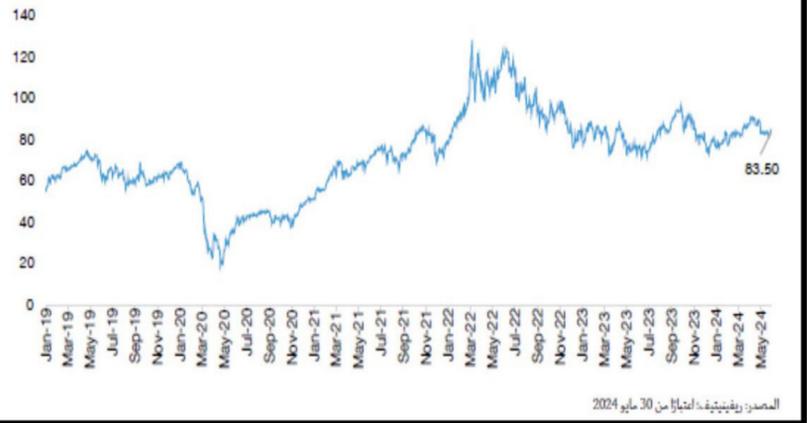
• الناتج المحلي الإجمالي قد ينكمش بنسبة 1.4% في 2024

• قطاع العقار أظهر بوادر تعافٍ في الربع الأول من عام 2024

أثر النمو السلبي للناتج المحلي الإجمالي النفطي على التوسع الاقتصادي في عام 2024



أسعار نفط برنت بالدولار الأمريكي للبرميل (يناير 2019 - مايو 2024)



أعضاء أوبك+ حتى الربع الثاني من عام 2024، بالإضافة إلى نمو الطلب على النفط بشكل أقوى من المتوقع حيث ظل الاقتصاد العالمي مرثاً في ظل ارتفاع أسعار الفائدة. أدى تقيد إمدادات النفط بسبب تصاعد التوترات الجيوسياسية في الشرق الأوسط إلى انتعاش أسعار النفط. يتوقع الوكالة الدولية للطاقة (IEA) أن ينمو الطلب على النفط بمقدار 1.1 مليون برميل يومياً في عام 2024.

بعد زيادة عقود المشاريع في العام الماضي، وتخفيض أسعار الفائدة في النصف الثاني من عام 2024، وتأثير القاعدة المنخفضة هي بعض العوامل وراء النمو المتوقع في القطاع غير النفطي. بلغت قيمة المشاريع المنوطة في الكويت 8.2 مليار دولار أمريكي (2.52 مليار دينار كويتي) في عام 2023، مسجلة نمواً كبيراً قدره 300% على أساس سنوي من 2.1 مليار دولار أمريكي (0.64 مليار دينار كويتي) تم منحها في عام 2022.

يمكن عزو الزيادة في عقود المشاريع في الكويت بشكل رئيسي إلى الاستثمارات في البنية التحتية، وخاصة في قطاعي النقل والطاقة. في قطاع الطاقة، بلغت القيمة الإجمالية للمشاريع المنوطة في عام 2023 3 مليار دولار أمريكي (0.92 مليار دينار كويتي)، مقارنة بـ 246 مليون دولار أمريكي (75.48 مليار دينار كويتي) في عام 2022. علاوة على ذلك، وافقت الكويت على 36 مشروعاً في البنية التحتية في ميزانيتها لعام 2024 - 2025 بقيمة إجمالية حوالي 428 مليون دينار كويتي (1.4 مليار دولار أمريكي).

تخفيضات إنتاج النفط في عام 2024 إلى عامين متتاليين من الانكماش الاقتصادي. إن تخفيضات إنتاج النفط الكويتية البالغة 128,000 برميل يومياً حتى نهاية عام 2024، بالإضافة إلى تخفيضات الإنتاج الطوعية الإضافية البالغة 135,000 برميل يومياً من يناير 2024، والتي تم تمديدتها حتى الربع الثاني من 2024، تدعم النمو السلبي للناتج المحلي الإجمالي النفطي بنسبة 4.3% على أساس سنوي في عام 2024. يتوقع السوق أن تستمر تخفيضات النفط الطوعية الإضافية للكويت، البالغة 135,000 برميل يومياً، والتي تشكل جزءاً من تخفيض إجمالي قدره 2.2 مليون برميل يومياً من عدة أعضاء في أوبك+، في النصف الثاني من عام 2024. ومع ذلك، نتوقع أن تدعم استكمال المرحلة النهائية من مصفاة الزور في مايو 2024، مع زيادة الطاقة التكريرية إلى 615,000 برميل يومياً من 410,000 برميل يومياً، والاحتمالية العكسية لتخفيضات إنتاج أوبك+ في عام 2025، تعافي نمو الناتج المحلي الإجمالي النفطي في عام 2025، والذي يُقدَّر بنسبة 4.8% على أساس سنوي. كما نتوقع أن يسجل القطاع غير النفطي في الكويت نمواً بنسبة 2.0% على أساس سنوي، مما يعوض جزئياً التأثير السلبي لنمو الناتج المحلي الإجمالي النفطي على التوسع الاقتصادي. يشهد نشاط الاستثمارات ارتفاعاً

من المحتمل أن ينخفض التضخم إلى أقل من 3% في عام 2025. من المتوقع أن يخفف البنك المركزي الكويتي سياسته النقدية ويخفض أسعار الفائدة بمقدار 75 نقطة أساس في النصف الأخير من النصف الثاني من عام 2024، تماشياً مع الاحتياطي الفيدرالي الأمريكي نتوقع أن يظل نمو السكان مستقرًا في ظل الموافقة على مشروع قانون الحصة الخاصة بالعمالة الوافدة. من الممكن أن يدعم استئناف تأشيرات الإقامة العائلية للعمالة الأجنبية الماهرة نمو السكان.

نتوقع أن يظل خلق الوظائف معتدلاً. ومع ذلك، من الممكن أن يشهد خلق الوظائف تحسناً في حال منح المشاريع ال 36 في البنية التحتية التي تم الموافقة عليها في ميزانية 2024 - 2025 خلال العام. 2- دولة الكويت: مستجدات الاقتصاد الكلي

أ. تأثير النمو السلبي للناتج المحلي الإجمالي النفطي على التوسع الاقتصادي في عام 2024 وفقاً لصندوق النقد الدولي، من المتوقع أن ينكمش اقتصاد الكويت بنسبة 1.4% على أساس سنوي في عام 2024، وهو معدل أبطأ مقارنة بتقلص قدره 2.2% في عام 2023. ونتوقع أن تؤدي النظرة العالمية الصعبة بسبب ارتفاع أسعار الفائدة، والشكوك الجيوسياسية في الشرق الأوسط التي تؤدي إلى تعطيل الشحن عبر البحر الأحمر، وعدم احتمال عكس

ب. بقاء التضخم ضمن نطاق ثابت

نتوقع أن تحافظ توقعات استهلاك النفط القوي هذا العام جنباً إلى جنب مع إدارة إمدادات أوبك+ على ارتفاع أسعار النفط في النصف الثاني من عام 2024. ومع ذلك، فإن زيادة إنتاج النفط من الدول غير الأعضاء في أوبك والطلب الضعيف تشكل مخاطر على توقعات أسعار النفط. نتوقع إدارة معلومات الطاقة (EIA) أن يبلغ متوسط أسعار النفط 88 دولاراً للبرميل في عام 2024.

نتوقع أن يتسع العجز المالي كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي في عام 2024 إلى 10.5% مقارنة بـ 8.4% في عام 2023 بسبب انخفاض إيرادات النفط. من المتوقع أن ترتفع الاستثمارات قليلاً إلى 21.4% من الناتج المحلي الإجمالي في عام 2024 مقارنة بـ 20.4% في عام 2023.

من المتوقع أن تنمو الكتلة النقدية (M2) بنسبة 3.9% على أساس سنوي في عام 2024 مقارنة بـ 1.0% في عام 2023، بدعم من التخفيضات المحتملة في أسعار الفائدة في النصف الثاني من عام 2024 ومستويات التضخم المعتدلة. ظل التضخم في الكويت ثابتاً ودار بين نطاق 3.2% - 3.8% في عام 2023. من المتوقع أن يتراجع التضخم ويبلغ متوسطه 3.2% في عام 2024 بسبب انخفاض أسعار الغذاء العالمية وتقيد السياسة النقدية من قبل البنك المركزي في عامي 2022

مبيعات القطاع التجاري. انخفضت مبيعات قطاع الإسكان الخاص (السكني) بنسبة 2.8% سنوياً إلى 353 مليون دينار كويتي في الربع الأول من عام 2024 بسبب انخفاض الطلب نتيجة التوجهات السوقية البطيئة وتيرة الإصلاحات السوقية البطيئة. انخفضت مبيعات قطاع الاستثمار (الاستثماري) أيضاً بنسبة 8.9% سنوياً بينما انخفض عدد صفقات التداول بنسبة 15.4% سنوياً في الربع الأول من عام 2024 نتيجة ارتفاع أسعار الفائدة وتباطؤ نمو عدد السكان الوافدين. ارتفعت مبيعات القطاع التجاري بنسبة 16.9% سنوياً في الربع الأول من عام 2024 بينما ارتفع عدد المعاملات بنسبة 15.8% سنوياً.

بناءً على تقييمنا لمؤشرات الاقتصاد الكلي المختلفة، نعتقد أن سوق العقارات في الكويت سيتسارع في النصف الثاني من عام 2024 مع احتمالات انتعاش أسعار الأراضي والإيجارات وسط الإصلاحات الحكومية، كما هو موضح في مؤشر الاقتصاد العقاري للمركز المالي الكويتي "المركز" والذي حقق درجة 3.5 من 5.0.

دولة الكويت: نظرة على الاقتصاد الكلي

واصل التضخم تراجعته التدريجي خلال الفترة من يناير إلى أبريل 2024 بعد أن ظل ثابتاً ضمن نطاق 3.2% - 3.8% خلال عام 2023. تسببت الطلبات الاستهلاكية الأضعف وسياسة النقود المشددة في بقاء مستويات التضخم مستقرة خلال هذه الفترة. بلغ معدل التضخم في أسعار المستهلكين 3.17% على أساس سنوي في أبريل 2024، مقارنة بأدنى مستوى له خلال 33 شهراً وهو 3.02% على أساس سنوي في مارس 2024. ارتفعت أسعار المواد الغذائية والمشروبات، التي تشكل 16.7% من مؤشر أسعار المستهلكين، إلى 5.79% على أساس سنوي في أبريل، مقارنة بـ 4.74% في ديسمبر 2023، بسبب العوامل الموسمية المرتبطة بشهر رمضان. على الرغم من ارتفاع تضخم أسعار الغذاء خلال الفترة من يناير إلى أبريل 2024، إلا أنه ظل بعيداً عن مستويات عام 2023، حيث بلغ ذروته عند 7.68% في أبريل 2023 بسبب ارتفاع أسعار الغذاء العالمية. تراجع تضخم خدمات الإسكان (القطاع الأكبر من حيث الوزن) إلى 1.41% على أساس سنوي في أبريل 2024 مقارنة بـ 2.35% على أساس سنوي في ديسمبر 2023. كما تراجع أسعار الإيجارات ضمن قطاع الإسكان إلى 1.55% على أساس سنوي في أبريل 2024 مقارنة بـ 2.57% على أساس سنوي في ديسمبر 2023، مما يعكس التخفيف في الإيجارات. في أبريل 2024، سجلت الكويت معدل التضخم الأساسي بنسبة 3.2% على أساس سنوي، مع بقاء الأجزاء الرئيسية مثل الملابس والأثاث المنزلي، وهما أكبر مساهمين في نمو التضخم الأساسي السنوي حتى الآن في 2024، ثابتين. نتوقع أن يظل التضخم معتدلاً في النصف الثاني من عام 2024 وأن يتباطأ إلى أقل من 3% في عام 2025.

شهدت أسعار النفط ارتفاعاً في الربع الأول من عام 2024 بدعم من تمديد تخفيضات الإنتاج الطوعية البالغة 2.2 مليون برميل يومياً من قبل

شهدت أسعار النفط ارتفاعاً في الربع الأول من عام 2024 بدعم من تمديد تخفيضات الإنتاج الطوعية البالغة 2.2 مليون برميل يومياً من قبل

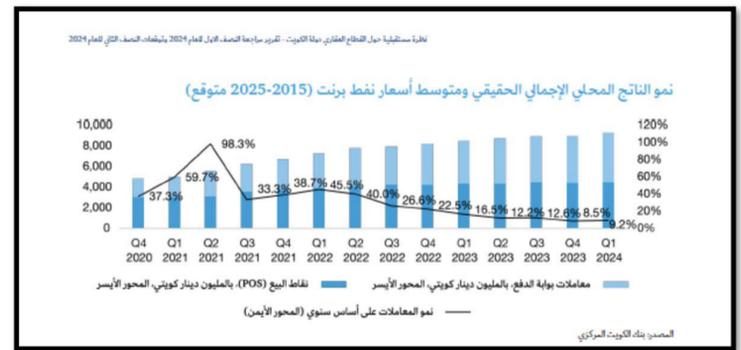
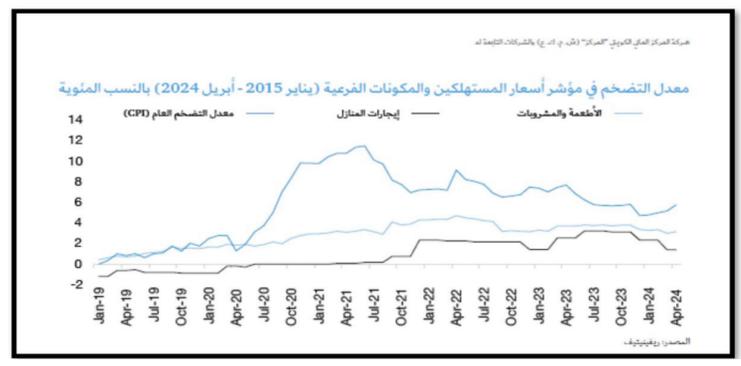
شهدت أسعار النفط ارتفاعاً في الربع الأول من عام 2024 بدعم من تمديد تخفيضات الإنتاج الطوعية البالغة 2.2 مليون برميل يومياً من قبل

شهدت أسعار النفط ارتفاعاً في الربع الأول من عام 2024 بدعم من تمديد تخفيضات الإنتاج الطوعية البالغة 2.2 مليون برميل يومياً من قبل

شهدت أسعار النفط ارتفاعاً في الربع الأول من عام 2024 بدعم من تمديد تخفيضات الإنتاج الطوعية البالغة 2.2 مليون برميل يومياً من قبل

شهدت أسعار النفط ارتفاعاً في الربع الأول من عام 2024 بدعم من تمديد تخفيضات الإنتاج الطوعية البالغة 2.2 مليون برميل يومياً من قبل

المكونات	معدل التضخم سنوياً - أبريل 2024	حجم التضخم
الإجمالي	3.17	100%
خدمات الإسكان	1.41	33.21%
الطعام والمشروبات	5.79	16.71%
الأثاث ومعدات الصيانة المنزلية	3.74	11.43%
الملابس والأحذية	5.95	8.03%
النقل	1.06	7.54%
الخدمات والسلع المتنوعة	4.66	5.84%
التعليم	0.8	4.19%
الاتصالات	2.54	3.98%
الترفيه والثقافة	2.69	3.85%
المطاعم والفنادق	2.37	3.42%
الصحة	3.58	1.48%
السجائر والتبغ	0.22	0.33%
مؤشر التضخم الإجمالي باستثناء الغذاء	2.52	83.29%
مؤشر التضخم الإجمالي باستثناء الإسكان	3.9	66.79%



من مجموعة براندون هول (Brandon Hall) المرموقة

مجموعة «بيتك» تحصد 13 جائزة عالمية في الموارد البشرية للعام 2024

• العمر: الجوائز تؤكد نجاح رؤية مجموعة «بيتك» في تحقيق إدارة مثلى لثروته البشرية
• الفوز بأعلى عدد جوائز محليا وعلى مستوى المنطقة تقدير عالمي لتفوق «بيتك»

ترسيخ ريادته في توظيف وجذب أفضل العناصر وخاصة من الشباب الكويتي الذي يمتلك الشغف والطموح.

تأهيل الموظفين الجدد

وعن تأهيل الموظفين الجدد أوضح العمر أن «بيتك» يتمتع بيئة عمل متميزة ودرجة عالية من التواصل الداخلي والشفافية، ولا يأل جهداً في توفير أحدث الأدوات التقنية لتطوير الموظفين الجدد وتوفير أكبر فرص التطور الوظيفي لهم، مما يجعل الانضمام إلى أسرة «بيتك» هو طموح لكل موظف جديد يرغب بالتميز والتقدم في العمل المصرفي.

الأصل الحقيقي للمحافظة على الريادة

وأكد العمر أن الموارد البشرية في «بيتك» هي الركيزة الأساسية والأصل الحقيقي لتحقيق النجاح والمحافظة على المكانة الرائدة عالمياً للمجموعة، والتي تعمل من خلال استراتيجية واضحة للانضمام إلى قائمة أكبر 100 بنك في العالم.

بخطه متكاملة لتدريب وتأهيل موظفيه بشكل مستمر، وتعزيز خبراتهم من خلال رؤية شاملة لتمكين الموظفين وتزويدهم بالأدوات التكنولوجية اللازمة وتحفيزهم على الابتكار ليكونوا الركيزة الأساسية للحفاظ على ريادة «بيتك» محلياً وعالمياً، منوهاً ببرنامج (فرصة) الذي ساهم بشكل فعال في صناعة جيل مميز من الموظفين عبر الدورات التدريبية المتقدمة والأساليب المتطورة في التأهيل، حيث استطاع تدريب 39 موظفاً في «بيتك» على مدار 6 شهور خلال العام الحالي من خلال معسكر تدريبي مميّز تخلّله العديد من ورش العمل والتدريبات النظرية والعملية التي تساهم في تطوير مهارات الموظفين الشخصية ليصبحوا موظفين محترفين على الجانبين التقني والأعمال.

استقطاب المواهب

وأشار العمر إلى أن «بيتك» يواصل استراتيجيته في استقطاب وتطوير المواهب القادرة على إحداث التغيير الإيجابي ومواكبة النمو، كما يحرص على



زياد العمر

الجامعات ومؤسسات التدريب العالمية، ومن أبرز إنجازاته في هذا المجال هو إطلاقه لأكاديمية قادة «بيتك» بالشراكة مع (Headspring)، بهدف دعم مسيرة تطوير قادة «بيتك».

التعليم والتدريب

وأوضح أن «بيتك» يتميز ومروراً بالتطوير الوظيفي والتعاقب الوظيفي وتمكين الشباب وبناء القادة، مع التركيز على صحة ورفاهية الموظفين، والارتباط الوظيفي، وتمكين المرأة، وبرامج تكريم الموظفين المتميزين، والاستفادة من التكنولوجيا وتحليل البيانات لتحقيق جودة ودقة عالية في الأداء ولمواكبة التطورات المتسارعة في عالم الصيرفة. تطوير القيادات وأوضح العمر أن «بيتك» استطاع أن يحقق نجاحاً ملحوظاً في تطوير القيادات، وذلك بالتعاون مع أعرق

حصدت مجموعة بيت التمويل الكويتي «بيتك» 13 جائزة عالمية في مجال الموارد البشرية للعام 2024 من مجموعة براندون هول (Brandon Hall) المتخصصة في تقييم أداء البنوك والشركات والمؤسسات حول العالم، حيث نجحت مجموعة «بيتك» هذا العام بالفوز بأعلى عدد جوائز محلياً وعلى مستوى المنطقة. وتتضمن باقة الجوائز التي نالتها مجموعة «بيتك» 7 جوائز فاز بها «بيتك» الكويت، وهي:

• أفضل برنامج لتطوير القيادات (الفئة الذهبية) عن برنامج (أكاديمية قادة «بيتك»)

• أفضل برنامج اجتماعي (الفئة الذهبية)

• أفضل برنامج شهادات مهنية (الفئة الفضية)

• أفضل برنامج لتوجيه الموظفين الجدد (الفئة الفضية)

• أفضل برنامج تعليم وتطوير فريد أو مبتكر (الفئة البرونزية) عن برنامج (فرصة)

• أفضل نهج للابتكار في إدارة الثروات البشرية (الفئة البرونزية)

• أفضل تحليلات لبيانات الموارد البشرية (الفئة البرونزية)

كما تضمنت الجوائز 6 جوائز حصل عليها «بيتك» -تركيا، وهي:

• أفضل برنامج للمزايا وصحة ورفاهية الموظفين (الفئة الذهبية)

• أفضل بنك في اختيار وتأهيل المتدربين (الفئة الذهبية)

• أفضل بنك في عملية استقطاب المواهب (الفئة الذهبية)

• أفضل تحول ثقافي مؤسسي (الفئة الذهبية)

• أفضل جامعة للتعليم المؤسسي (الفئة الذهبية)

• أفضل استخدام للتعليم لأكاديمية «بيتك-تركيا»

• أفضل استخدام للتعليم المدمج (الفئة الذهبية)

• أفضل أكاديمية «بيتك-تركيا»

• أفضل برنامج لتطوير القيادات (الفئة الذهبية)

• أفضل برنامج اجتماعي (الفئة الذهبية)

• أفضل برنامج شهادات مهنية (الفئة الفضية)

• أفضل برنامج لتوجيه الموظفين الجدد (الفئة الفضية)

• أفضل برنامج تعليم وتطوير فريد أو مبتكر (الفئة البرونزية)

• أفضل نهج للابتكار في إدارة الثروات البشرية (الفئة البرونزية)

• أفضل تحليلات لبيانات الموارد البشرية (الفئة البرونزية)

كما تضمنت الجوائز 6 جوائز حصل عليها «بيتك» -تركيا، وهي:

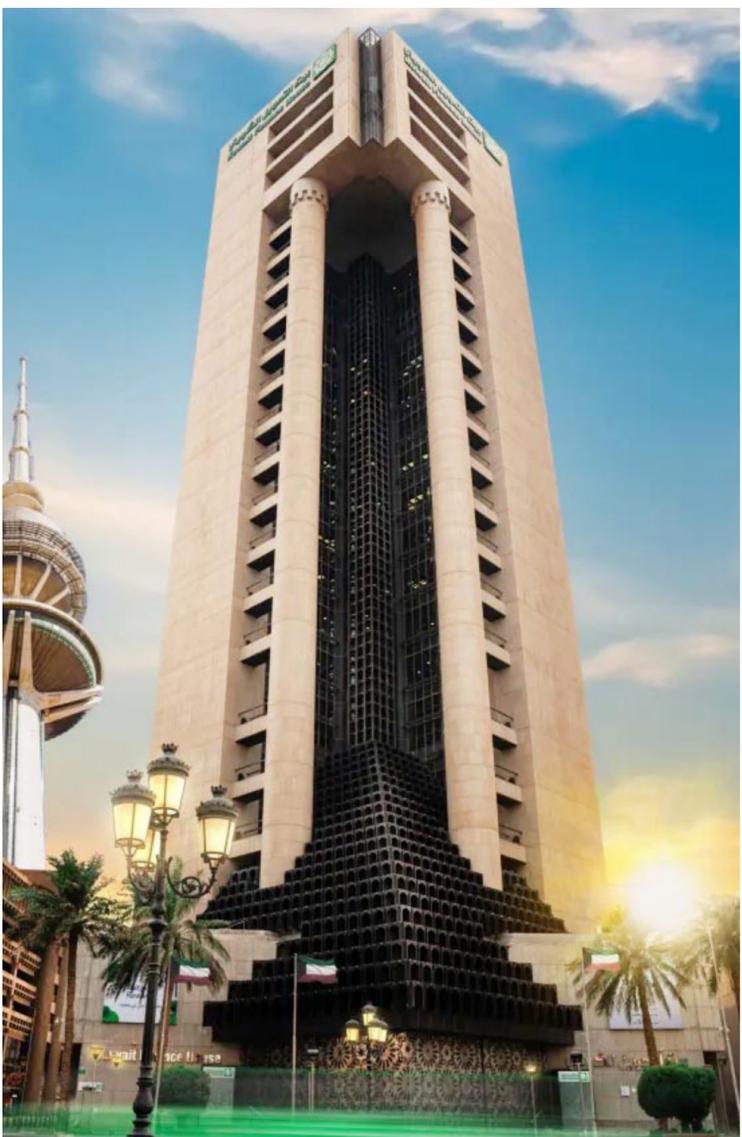
• أفضل برنامج للمزايا

جائزة تؤكد ريادة "بيتك" في الاهتمام بالعنصر البشري

13



Brandon Hall Group
EXCELLENCE
AWARDS



من خلال أحد أهم المعارض والملقبات العقارية بالمملكة المتحدة

Nomo يستعرض حلوله العقارية بالتعاون مع بلوبرينت وحضور المطور العقاري البريطاني Battersea PowerStation

• عبد الله التويجري: المعرض فرصة لتسليط الضوء على أهم تطورات القطاع العقاري المتنامي في بريطانيا
• مشعل الملحم: المعارض العقارية أحد أهم ركائز الاستثمار العقاري الناجح بالنسبة للمستثمرين



مشعل الملحم



عبد الله التويجري

أعلن بنك Nomo (الذراع الرقمي لبنك لندن و الشرق الأوسط التابع لمجموعة بنك بوبيان) عن مشاركته في المعرض العقاري المقام في لندن، بحضور المطور العقاري Battersea PowerStation في خطوة جديدة للتعريف بمجموعة حلوله الرقمية والاستثمارية والتسهيلات التمويلية المبتكرة للمعنيين بامتلاك العقارات في المملكة المتحدة بالتعاون مع شركة بلوبرينت للاستشارات العقارية.

وقال عضو مجلس إدارة بنك لندن والشرق الأوسط عبدالله التويجري تعليقاً على ذلك «تعد مشاركتنا في المعرض العقاري فرصة للتواصل المباشر مع المهتمين من الأفراد والشركات والمطورين العقاريين بما يقدمه Nomo من منتجات وحلول عقارية واستثمارية، وكذلك تسليط الضوء على أهم تطورات القطاع العقاري وفرص الاستثمار في المملكة المتحدة لاسيما في هذا القطاع المتنامي بشكل متواصل.

وأضاف أن المشاركة المرتقبة في المعرض العقاري تأتي في سياق التعاون الاستراتيجي لبنك Nomo مع شركة بلوبرينت الرائدة في الخدمات الاستشارية للاستثمار العقاري في المملكة المتحدة للإعلان عن إطلاق مرحلة جديدة في مشروع المجمع السكني الفاخر Battersea PowerStation، لنقدم من خلاله فرصاً استثمارية عقارية مبنية على أسس ودراسات واقعية للسوق العقاري يحصل من خلالها الراغبين بشراء عقار بغرض الاستخدام الخاص والمستثمرين على أنسب الخيارات لتحقيق الاستفادة القصوى.

وأوضح التويجري أن ما يملكه بنك Nomo من حلول عقارية ومزايا تمويلية متوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية، استطاعت وخلال فترة وجيزة أن تلقى إقبالا

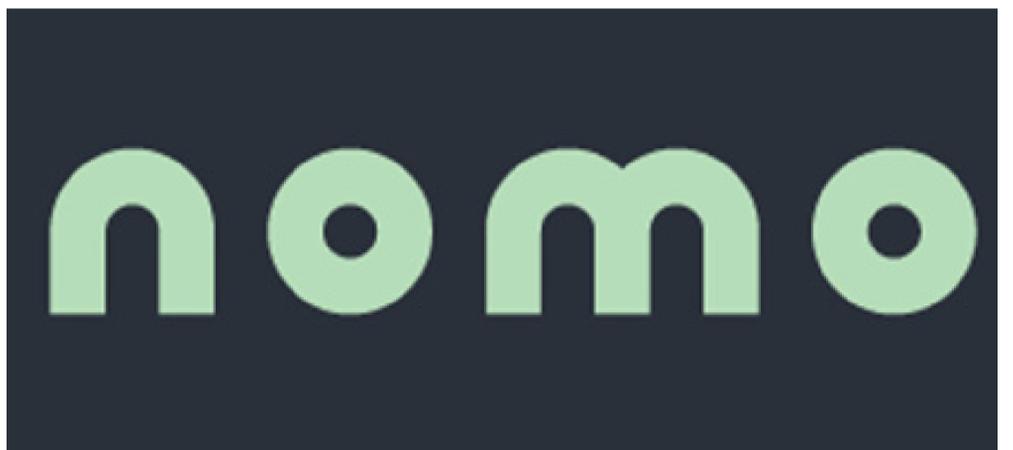
مع ما توفره حلول Nomo الرقمية من تسهيلات تمويلية مرنة استثمارية متكاملة من أجل البدء في استثمار آمن وفي نفس الوقت متوافقاً مع أحكام الشريعة الإسلامية. وأوضح أن مشروع Battersea PowerStation هو أحد أضخم المشاريع السكنية في لندن من حيث عدد الوحدات السكنية وحجم التغيير الذي تم تنفيذه على البنية الهيكلية والمنطقة الحضرية في هذا المشروع ليصبح اليوم إحدى أهم الوجهات السياحية في لندن. وأضاف أن من خلال شراكتنا مع بنك Nomo استطعنا تقديم باقة متكاملة من أفضل الحلول والخدمات الاستشارية الاستثمارية للتعرف على أنسب فرص الاستثمار العقاري لعملائه في المملكة المتحدة وتقديم أفضل الاستشارات المهنية المصممة وفقاً لاحتياجاتهم فيما يتعلق بالشراء أو البيع، الاستشارات الضريبية، أو استشارات التمويل والاستشارات القانونية وكل ما يتعلق بالتصميم الداخلي والتأثير وتأجير العقار.

وأكد التويجري أن منتج التمويل العقاري المقدم من Nomo متوافق بالكامل مع أحكام الشريعة الإسلامية ليكون بمثابة نقلة نوعية نجحنا من خلالها في تحدي الصعوبات بين كيفية الجمع بين مبادئ الشريعة في الصيرفة الإسلامية والابتكار الرقمي لتعزيز حلول تمويل العقارات في أكثر أسواق العقارات أهمية في العالم، موضحاً أن مع خدمات بنك Nomo الرقمية للتمويل العقاري يُمكن للعملاء استثمار ثرواتهم بشكل مستمر مع إمكانية الوصول إلى حساباتهم على مدار الساعة (24/7) بما يناسب أنماط حياتهم المتنوعة ويوفر المزيد من الراحة والمرونة.

حلول استشارية وتعاون مثمر

من جانبه وجه الرئيس التنفيذي لشركة بلوبرينت المهندس مشعل الملحم الشكر إلى بنك Nomo لحرصه على التواجد في مثل هذه الملتقيات العقارية كونها أحد أهم ركائز الاستثمار العقاري الناجح بالنسبة للمستثمرين لاسيما

لأنها من قبل شريحة واسعة من المهتمين بتطورات السوق العقاري كونها تتمتع بمستويات عالية من الخدمة والمرونة في الإجراءات فضلاً عن أنها ترتقي لمستوى تطلعاتهم الاستثمارية، مضيفاً أن Nomo متواصل بصورة مستمرة مع عملائه للوصول إلى أفضل ما يلبي احتياجاتهم الاستثمارية. وأشار إلى أن تنظيم مثل هذه المعارض والملتقيات يُعد انطلاقة تعريفيه للعملاء المهتمين لاكتشاف السوق العقاري وفرص التمويل والاستثمار عن قرب وربطهم بصورة مباشرة مع أهم الشركات الاستشارية والخدمات العقارية أو المطورين العقاريين والمستشارين القانونيين المتخصصين مؤكداً أن بنك Nomo يعمل وبصورة مستمرة على زيادة قاعدة العملاء المستفيدين في الكويت ودول مجلس التعاون والمنطقة من خدماته لاسيما خدمات التمويل العقاري بمزايا تنافسية مما يمنحهم تجربة مصرفية فريدة تلبي تطلعاتهم واحتياجاتهم مع ضمان أعلى معدلات مستويات الحماية والأمان.



في إطار تعزيز مجموعة الحلول المصرفية الرقمية وتلبية احتياجات عملائه

KIB يطلق جهاز ITM متكامل للخدمة المصرفية الذاتية في جمعية قرطبة التعاونية



واختتم الخريف قائلاً: " نفتخر بموقعنا القيادي على صعيد الحلول المصرفية الرقمية المصممة للأفراد، وسوف نواصل العمل باستمرار من أجل تقديم كافة المزايا والخدمات والمنتجات التي تسهم في كسب رضى العملاء وثقتهم، وتحقق طموحاتهم بأسلوب آمن".

وتجدر الإشارة إلى أن KIB يواصل تنفيذ خطته الاستراتيجية الهادفة إلى مواكبة كافة التطورات في عالم الرقمنة، تجسيدا لرؤيته التي تعتبر العميل أولوية قصوى وإيماناً بأهمية تعزيز تجربته المصرفية بمزايا استثنائية ترسخ مكانته المتقدمة بين مؤسسات القطاع المصرفي المحلي.

بينما يضمن جهاز الإصدار الفوري للبطاقات المصرفية للعملاء إمكانية طلب واستلام بطاقات KIB المصرفية الجديدة بشكل آمن وسريع خلال دقائق قليلة. وخدمة جهاز السحب الآلي المتقدمة التي تتضمن مجموعة من المزايا المتخصصة، على غرار التحويلات المالية النقدية بين الحسابات في KIB، إدارة الحساب وخدمات البطاقات مثل تعيين وتعديل رقم البطاقة السري (PIN)، السحب اللا تلامسي (NFC)، الاشتراك بخدمة الرسائل النصية القصيرة، إضافة إلى الاطلاع على الرصيد وإنجاز مدفوعات البطاقات الائتمانية ومسبقة الدفع، وغيرها المزيد من المزايا.

ومن الجدير بالذكر أن جهاز ITM الرقمي الجديد يتميز بتصميم عصري، ويوفر باقة متكاملة من الخدمات للعملاء، كما يمكنهم من إنجاز طيف واسع من العمليات بسرعة وسهولة وأمان. وتشمل مزايا جهاز ITM الجديد خدمة الصراف الآلي التفاعلي التي تتوفر بين الساعة 8 صباحاً و12 ليلاً لإجراء عمليات سحب وإيداع الشيكات والسحب والإيداع النقدي للعملاء وغير العملاء، إلى جانب ميزة الاستفسارات العامة التي تتيح لعملاء البنك وغير العملاء الاستفسار عن فتح حساب الدروازه ومنتجات البنك والاطلاع على طلبات اعرف عميلك وغيرها الكثير من الاستفسارات.

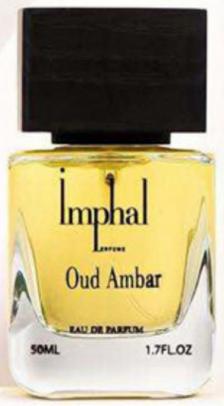
الخدمة المصرفية الذاتية يأتي بمثابة نقلة نوعية في مستوى الحلول المالية المصممة لتلبية احتياجات العملاء أينما كانوا وفي أي وقت، وبأسلوب أكثر شمولاً وتخصصاً وأماناً». وأضاف: «إن هذه الخطوة المتقدمة ستكون بالتأكيد عامل دعم لاستراتيجية تعزيز وتطوير البنية الأساسية الرقمية للبنك على صعيد الخدمات والمنتجات المصرفية الموجهة للعملاء الأفراد، كما إنها ستكون حافزاً كبيراً للمؤسسات المصرفية المحلية من حيث التنافس على تقديم المزيد من الابتكارات والمنتجات المتنوعة التي تواكب العصر وتنفذ توقعات العملاء».

أسلوب حياة العملاء وتطلعاتهم، انطلاقاً من شعاره المؤسسي، بنك الحياة. وفي معرض تعقيبه على هذه المبادرة الاستثنائية، قال مساعد المدير العام للإدارة المصرفية للأفراد، نواف الخريف: «اليوم يعتبر البداية لمرحلة جديدة ومختلفة في عملية تطوير البنية الأساسية ومجموعة الحلول والخدمات المصرفية التي يقدمها KIB لعملائه في الكويت، ونفتخر بكوننا في مقدمة المؤسسات المصرفية من حيث التوسع بشبكة فروعنا التقليدية والرقمية، على حد سواء، وكذلك إطلاق كل ما هو جديد ومبتكر في هذا المجال. إن جهاز ITM المتكامل في

أعلن بنك الكويت الدولي (KIB) عن إطلاق جهاز ITM للخدمة المصرفية الذاتية في جمعية قرطبة التعاونية، وذلك من أجل ضمان وصول عملائه إلى كافة الخدمات المالية التي يوفرها لهم بأسلوب عصري أكثر كفاءة وسهولة وراحة. وتأتي هذه الخطوة في إطار التزام البنك بتنفيذ استراتيجيته الشاملة بتطوير بنيته الأساسية الرقمية في الخدمات والمنتجات بما يواكب أحدث الابتكارات والتطورات التي يشهدها القطاع المصرفي بشكل عام، إلى جانب الحرص الدائم على تعزيز مجموعة الحلول المالية التي يعمل البنك على تطويرها بشكل مستمر، بما يلائم

Imphal

ERFUME



Imphal_perfume



97973109

السالمية مجمع سيمفوني

«بنك قطر الوطني» يناقش أولويات حكومة المملكة المتحدة لحل مشكلة النمو الاقتصادي

واعتبر /بنك قطر الوطني QNB / أن الإصلاح الشامل لنظام التخطيط العمراني، وإنشاء صندوق وطني لزيادة الاستثمار، وتحسين العلاقات التجارية مع الاتحاد الأوروبي والشركاء التجاريين الآخرين، جميعها إجراءات داعمة لزيادة النمو الاقتصادي على المدى الطويل في المملكة المتحدة.

وناقش /بنك قطر الوطني QNB / في تقريره الأسبوعي ثلاث أولويات للحكومة الجديدة في مهمتها لتحقيق معدلات نمو اقتصادي أقوى على المدى الطويل، أولها أن هناك العديد من المقترحات قيد الإعداد لتعزيز البنية التحتية للإسكان في البلاد، ودعم الاستثمارات الجديدة، والحد من البيروقراطية، وخفض تكاليف المشاريع.

وقال التقرير أن نظام تخطيط البناء في

وذلك، فإنه ليس من المستغرب أن تتخذ الحكومة الجديدة إجراءات لزيادة الاستثمار. وعلى الرغم من أنه لم يتم تحديد مهمة الصندوق الجديد وهيكلة التنظيمي بعد، من المتوقع أن يتعاون الصندوق بشكل وثيق مع المؤسسات المالية الخاصة لتوجيه الموارد إلى القطاعات الاقتصادية الرئيسية مثل الموانئ والصلب، واحتجاز الكربون، والهيدروجين الأخضر والمصانع.

وقال التقرير أن الحكومة قد تعهدت بتخصيص مبلغ 7.3 مليار جنيه استرليني (9.7 مليار دولار أمريكي) لهذا المشروع، وتتوقع «حشد» الاستثمارات من القطاع الخاص، من خلال جذب ثلاث جنهيات مقابل كل جنيه استرليني تستثمره الحكومة. ومن

وذلك، فإنه ليس من المستغرب أن تتخذ الحكومة الجديدة إجراءات لزيادة الاستثمار. وعلى الرغم من أنه لم يتم تحديد مهمة الصندوق الجديد وهيكلة التنظيمي بعد، من المتوقع أن يتعاون الصندوق بشكل وثيق مع المؤسسات المالية الخاصة لتوجيه الموارد إلى القطاعات الاقتصادية الرئيسية مثل الموانئ والصلب، واحتجاز الكربون، والهيدروجين الأخضر والمصانع.

وقال التقرير أن الحكومة قد تعهدت بتخصيص مبلغ 7.3 مليار جنيه استرليني (9.7 مليار دولار أمريكي) لهذا المشروع، وتتوقع «حشد» الاستثمارات من القطاع الخاص، من خلال جذب ثلاث جنهيات مقابل كل جنيه استرليني تستثمره الحكومة. ومن

وذلك، فإنه ليس من المستغرب أن تتخذ الحكومة الجديدة إجراءات لزيادة الاستثمار. وعلى الرغم من أنه لم يتم تحديد مهمة الصندوق الجديد وهيكلة التنظيمي بعد، من المتوقع أن يتعاون الصندوق بشكل وثيق مع المؤسسات المالية الخاصة لتوجيه الموارد إلى القطاعات الاقتصادية الرئيسية مثل الموانئ والصلب، واحتجاز الكربون، والهيدروجين الأخضر والمصانع.

وقال التقرير أن الحكومة قد تعهدت بتخصيص مبلغ 7.3 مليار جنيه استرليني (9.7 مليار دولار أمريكي) لهذا المشروع، وتتوقع «حشد» الاستثمارات من القطاع الخاص، من خلال جذب ثلاث جنهيات مقابل كل جنيه استرليني تستثمره الحكومة. ومن

وذلك، فإنه ليس من المستغرب أن تتخذ الحكومة الجديدة إجراءات لزيادة الاستثمار. وعلى الرغم من أنه لم يتم تحديد مهمة الصندوق الجديد وهيكلة التنظيمي بعد، من المتوقع أن يتعاون الصندوق بشكل وثيق مع المؤسسات المالية الخاصة لتوجيه الموارد إلى القطاعات الاقتصادية الرئيسية مثل الموانئ والصلب، واحتجاز الكربون، والهيدروجين الأخضر والمصانع.

وقال التقرير أن الحكومة قد تعهدت بتخصيص مبلغ 7.3 مليار جنيه استرليني (9.7 مليار دولار أمريكي) لهذا المشروع، وتتوقع «حشد» الاستثمارات من القطاع الخاص، من خلال جذب ثلاث جنهيات مقابل كل جنيه استرليني تستثمره الحكومة. ومن

وذلك، فإنه ليس من المستغرب أن تتخذ الحكومة الجديدة إجراءات لزيادة الاستثمار. وعلى الرغم من أنه لم يتم تحديد مهمة الصندوق الجديد وهيكلة التنظيمي بعد، من المتوقع أن يتعاون الصندوق بشكل وثيق مع المؤسسات المالية الخاصة لتوجيه الموارد إلى القطاعات الاقتصادية الرئيسية مثل الموانئ والصلب، واحتجاز الكربون، والهيدروجين الأخضر والمصانع.

وقال التقرير أن الحكومة قد تعهدت بتخصيص مبلغ 7.3 مليار جنيه استرليني (9.7 مليار دولار أمريكي) لهذا المشروع، وتتوقع «حشد» الاستثمارات من القطاع الخاص، من خلال جذب ثلاث جنهيات مقابل كل جنيه استرليني تستثمره الحكومة. ومن



إفلاس 400 شخص وشركة في كندا يومياً خلال الربع الثاني

ارتفعت حالات الإفلاس لكل من المستهلكين والشركات الكندية بشكل كبير خلال الربع الثاني، حيث وصلت وتيرة الإفلاس إلى قرابة 400 شخص وشركة يومياً خلال الفترة المشار إليها.

وقال تقرير للجمعية الكندية لمتخصصي قضايا الإفلاس وإعادة الهيكلة، صدر في وقت سابق هذا الشهر، إن أكثر 35 ألف مستهلك كندي تقدموا بطلبات للإفلاس خلال الربع الثاني من العام؛ وهو ما يمثل زيادة بنسبة 12.4%، ويعادل تقريباً 382 طلباً يومياً.

ووفقاً للتقرير، وصلت حالات الإفلاس لدى المستهلكين إلى أعلى مستوى لها منذ نهاية عام 2019 حيث واجهت الأسر تكاليف

ارتفعت حالات الإفلاس لكل من المستهلكين والشركات الكندية بشكل كبير خلال الربع الثاني، حيث وصلت وتيرة الإفلاس إلى قرابة 400 شخص وشركة يومياً خلال الفترة المشار إليها.

وقال تقرير للجمعية الكندية لمتخصصي قضايا الإفلاس وإعادة الهيكلة، صدر في وقت سابق هذا الشهر، إن أكثر 35 ألف مستهلك كندي تقدموا بطلبات للإفلاس خلال الربع الثاني من العام؛ وهو ما يمثل زيادة بنسبة 12.4%، ويعادل تقريباً 382 طلباً يومياً.

ووفقاً للتقرير، وصلت حالات الإفلاس لدى المستهلكين إلى أعلى مستوى لها منذ نهاية عام 2019 حيث واجهت الأسر تكاليف

محافظ بنك إنجلترا: السياسات النقدية ستظل مقيدة لفترة كافية

الرئيسي للسياسة النقدية، وبالتالي، فإن المسار سيظل ثابتاً لضمان استقرار الأسعار. وأشار بيلي إلى أن الوضع الحالي يتطلب الحفاظ على سياسات نقدية مقيدة لضمان استقرار الأسعار وتحقيق هدف التضخم البالغ 2% في الأمد المتوسط، وصرح قائلاً: «إن السياسات النقدية ستظل مشددة بما يكفي لمواجهة المخاطر التي قد تبقى قائمة، نحن ملتزمون بالاستمرار في هذا النهج حتى نكون واثقين من زوال التهديدات التي قد تؤثر على أهدافنا الاقتصادية».

بيلي أكد أن استمرارية السياسات النقدية الحالية تأتي ضمن جهود البنك

الرئيسي للسياسة النقدية، وبالتالي، فإن المسار سيظل ثابتاً لضمان استقرار الأسعار. وأشار بيلي إلى أن الوضع الحالي يتطلب الحفاظ على سياسات نقدية مقيدة لضمان استقرار الأسعار وتحقيق هدف التضخم البالغ 2% في الأمد المتوسط، وصرح قائلاً: «إن السياسات النقدية ستظل مشددة بما يكفي لمواجهة المخاطر التي قد تبقى قائمة، نحن ملتزمون بالاستمرار في هذا النهج حتى نكون واثقين من زوال التهديدات التي قد تؤثر على أهدافنا الاقتصادية».

بيلي أكد أن استمرارية السياسات النقدية الحالية تأتي ضمن جهود البنك

الرئيسي للسياسة النقدية، وبالتالي، فإن المسار سيظل ثابتاً لضمان استقرار الأسعار. وأشار بيلي إلى أن الوضع الحالي يتطلب الحفاظ على سياسات نقدية مقيدة لضمان استقرار الأسعار وتحقيق هدف التضخم البالغ 2% في الأمد المتوسط، وصرح قائلاً: «إن السياسات النقدية ستظل مشددة بما يكفي لمواجهة المخاطر التي قد تبقى قائمة، نحن ملتزمون بالاستمرار في هذا النهج حتى نكون واثقين من زوال التهديدات التي قد تؤثر على أهدافنا الاقتصادية».

بيلي أكد أن استمرارية السياسات النقدية الحالية تأتي ضمن جهود البنك

الرئيسي للسياسة النقدية، وبالتالي، فإن المسار سيظل ثابتاً لضمان استقرار الأسعار. وأشار بيلي إلى أن الوضع الحالي يتطلب الحفاظ على سياسات نقدية مقيدة لضمان استقرار الأسعار وتحقيق هدف التضخم البالغ 2% في الأمد المتوسط، وصرح قائلاً: «إن السياسات النقدية ستظل مشددة بما يكفي لمواجهة المخاطر التي قد تبقى قائمة، نحن ملتزمون بالاستمرار في هذا النهج حتى نكون واثقين من زوال التهديدات التي قد تؤثر على أهدافنا الاقتصادية».

بيلي أكد أن استمرارية السياسات النقدية الحالية تأتي ضمن جهود البنك

بنك سنغافورة.. دبي وجهة مفضلة لأصحاب الملايين ونستهدف توسيع أعمالنا في المنطقة

أعلن رانجيت خانا، الرئيس التنفيذي لمرکز دبي في بنك سنغافورة، أن البنك يخطط لزيادة حضوره في منطقة الشرق الأوسط ليشكل 20% من إجمالي إيراداته وأصوله المصرفية الخاصة خلال السنوات الثلاث إلى الخمس المقبلة، مقارنة بـ 10% في الوقت الحالي.

أعلن رانجيت خانا، الرئيس التنفيذي لمرکز دبي في بنك سنغافورة، أن البنك يخطط لزيادة حضوره في منطقة الشرق الأوسط ليشكل 20% من إجمالي إيراداته وأصوله المصرفية الخاصة خلال السنوات الثلاث إلى الخمس المقبلة، مقارنة بـ 10% في الوقت الحالي.

أعلن رانجيت خانا، الرئيس التنفيذي لمرکز دبي في بنك سنغافورة، أن البنك يخطط لزيادة حضوره في منطقة الشرق الأوسط ليشكل 20% من إجمالي إيراداته وأصوله المصرفية الخاصة خلال السنوات الثلاث إلى الخمس المقبلة، مقارنة بـ 10% في الوقت الحالي.

أعلن رانجيت خانا، الرئيس التنفيذي لمرکز دبي في بنك سنغافورة، أن البنك يخطط لزيادة حضوره في منطقة الشرق الأوسط ليشكل 20% من إجمالي إيراداته وأصوله المصرفية الخاصة خلال السنوات الثلاث إلى الخمس المقبلة، مقارنة بـ 10% في الوقت الحالي.

أعلن رانجيت خانا، الرئيس التنفيذي لمرکز دبي في بنك سنغافورة، أن البنك يخطط لزيادة حضوره في منطقة الشرق الأوسط ليشكل 20% من إجمالي إيراداته وأصوله المصرفية الخاصة خلال السنوات الثلاث إلى الخمس المقبلة، مقارنة بـ 10% في الوقت الحالي.

أعلن رانجيت خانا، الرئيس التنفيذي لمرکز دبي في بنك سنغافورة، أن البنك يخطط لزيادة حضوره في منطقة الشرق الأوسط ليشكل 20% من إجمالي إيراداته وأصوله المصرفية الخاصة خلال السنوات الثلاث إلى الخمس المقبلة، مقارنة بـ 10% في الوقت الحالي.

في إنجاز يدعم مكانة الدولة كجهة رئيسة مفضلة للعيش والإقامة والأعمال

الإمارات ضمن الـ 10 الكبار عالمياً في 20 مؤشراً بـ «التكنولوجيا والاتصالات»

تقرير التنافسية الرقمية العالمية الصادر عن المعهد الدولي للتنمية الإدارية، ومؤشر عرض النطاق الترددي للإنترنت وفق تقرير مؤشر الازدهار الصادر عن معهد «ليجاتم» لعام 2023. وجاءت الإمارات في المركز التاسع عالمياً في ثلاثة مؤشرات، شملت: مؤشر البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وفقاً لتقرير مؤشر تنافسية المواهب العالمية الصادر عن معهد «أنسياد»، ومؤشر استخدام المنصات الرقمية لتقديم خدمات النقل والشحن، ومؤشر استخدام المنصات الرقمية لتقديم خدمات المطاعم والفنادق والأنشطة الترفيهية، وذلك وفقاً لتقرير تنمية السياحة والسفر الصادر عن المنتدى الاقتصادي العالمي لعام 2024، في حين حلت في المركز العاشر في مؤشر الأمن المعلوماتي، وفقاً لتقرير التنافسية الرقمية العالمية الصادر عن المعهد الدولي للتنمية الإدارية حسب آخر إصدار لعام 2023.



معهد «أنسياد» لعام 2023 حسب آخر إصدار. وأفاد «التنافسية والإحصاء»، بأن الإمارات جاءت في المركز الرابع عالمياً في مؤشر الوصول إلى تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وفق تقرير مؤشر التنافسية العالمية الصادر عن المعهد الدولي للتنمية الإدارية لعام 2024، ومؤشر حيوية الأجهزة اللوحية، حسب

آخر إصدار لعام 2023، كما حلت بالمرتبة الثانية عالمياً في مؤشر الوصول إلى الهاتف المحمول، حسب تقرير مؤشر الازدهار الصادر عن معهد «ليجاتم»، بينما جاءت الدولة في المركز الثالث عالمياً في مؤشر المهارات الرقمية، وفقاً لتقرير مؤشر تنافسية المواهب العالمية الصادر عن

المحمول لكل 100 من السكان، وفق تقرير التقدم الاجتماعي الصادر عن منظمة «حتمية التقدم الاجتماعي». وجاءت الإمارات في المركز الثاني عالمياً في مؤشر استخدام الشبكات المهنية الافتراضية، وفقاً لتقرير تنافسية المواهب العالمية الصادر عن معهد «أنسياد»

المركز الأول أيضاً في مؤشر مستخدمي الإنترنت، وفق تقرير الكتاب السنوي للتنافسية العالمية الصادر عن المعهد الدولي للتنمية الإدارية لعام 2024. وحلت في المرتبة الأولى عالمياً في ثلاث مؤشرات، هي: مؤشر تغطية شبكات الجيل الثالث كنسبة من عدد السكان، ومؤشر اشتراكات الإنترنت ذات النطاق العريض المحمول لكل 100 من السكان، ومؤشر نسبة الأفراد الذين يستخدمون الإنترنت من عدد السكان، وذلك حسب تقرير تنمية السياحة والسفر الصادر عن المنتدى الاقتصادي العالمي لعام 2024.

كشف المركز الاتحادي للتنافسية والإحصاء أن دولة الإمارات حلت ضمن الـ 10 الكبار عالمياً في 20 مؤشراً رئيساً من مؤشرات التنافسية العالمية في قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وذلك حسب آخر التقارير التي أصدرها عدد من أكبر المنظمات والمؤسسات الدولية المعنية بالتنافسية العالمية، ما يدعم مكانة الدولة وجهة رئيسة مفضلة للعيش والإقامة والأعمال والتجارة والاستثمار. وأوضح المركز أن الإمارات جاءت في المركز الأول على مستوى العالم في مؤشر اشتراكات النطاق العريض للأجهزة المحمولة لكل 100 نسمة، وفقاً لتقرير مؤشر أهداف التنمية المستدامة الصادر عن مؤسسة «بيرتلان ستيفتنغ» لشبكة حلول التنمية المستدامة لعام 2024، كما تصدرت عالمياً في مؤشر عدد السكان الذين يستخدمون الإنترنت كنسبة من عدد السكان، حسب التقرير نفسه. وجاءت الإمارات في

المركز الأول أيضاً في مؤشر مستخدمي الإنترنت، وفق تقرير الكتاب السنوي للتنافسية العالمية الصادر عن المعهد الدولي للتنمية الإدارية لعام 2024. وحلت في المرتبة الأولى عالمياً في ثلاث مؤشرات، هي: مؤشر تغطية شبكات الجيل الثالث كنسبة من عدد السكان، ومؤشر اشتراكات الإنترنت ذات النطاق العريض المحمول لكل 100 من السكان، ومؤشر نسبة الأفراد الذين يستخدمون الإنترنت من عدد السكان، وذلك حسب تقرير تنمية السياحة والسفر الصادر عن المنتدى الاقتصادي العالمي لعام 2024.

اول و اكبر سلسلة تجارب و العاب في آر في الكويت!



WWW.VRMANIAQ8.COM



+965 55 777 664

@VRMANIA_Q8

الاقتصادية

جريدة النخبة
ورواد المال والأعمال



news@aleqtisadyah.com نستقبل الاخبار على البريد التالي:

الموقع الالكتروني: www.aleqtisadyah.com

50300624



@aleqtisadyahkw



@aleqtisadyahkw



تابعونا:

هل تضع صراحة «باول» بخفض الفائدة وترقيات «فوتسي» أسواق الأسهم على طريق المكاسب القوية؟

محلًا في الفترة المقبلة. وتوقع أن يستهدف المؤشر الثلاثيني مستوى 32000 نقطة خلال الفترة المقبلة ومع مطلع الشهر المقبل.

تحركات قوية

ومن جانبه، قال المحلل بأسواق المال، طارق عيسوي، إن الأسواق المالية شهدت تحركات قوية فور صدور تصريحات محافظ الاحتياطي الفيدرالي الأمريكي، جيروم باول، والتي أكد فيها أن الوقت قد حان لخفض الفائدة، ولكن توقيت وتوسيرة الخفض ستعتمد على البيانات الاقتصادية المقبلة.

وتوقع عيسوي أن يساعد اتجاه الفيدرالي لخفض الفائدة الأسواق المالية على الاستقرار، وسيكون حافزًا للمستثمرين للبدء في التخطيط لبناء مراكز مالية جديدة، خاصة بعد تحديد وجهة الأسواق على الأقل على مدى الأشهر الثلاثة القادمة.

وأشار عيسوي إلى أن التخطيط لخفض الفائدة قد يكون له بعض التأثير السلبي، في رأيه، على أسهم قطاع البنوك سواء في الأسواق المحلية أو العالمية. وأوضح أن بعض المستثمرين قد يلجؤون إلى تبديل بعض المراكز خلال الفترة القادمة والتركيز أكثر على أسهم النمو والأسهم الصناعية.

الاقتصادي طاهر مرسي أن الأسواق قد قامت بتسعير خفض الفائدة، واستفادت منه بتحقيق ارتفاعات تاريخية. لكنه أشار إلى أنه من المتوقع أن تحقق الأسواق المزيد من الارتفاعات مع إقرار خفض الفائدة بدءًا من الاجتماع المقبل للفيدرالي في سبتمبر القادم.

وترى خبيرة أسواق المال، وعضو مجلس إدارة شركة الحرية للتداول، حنان رمسيس، أن اتجاه الفيدرالي لخفض أسعار الفائدة قد يشعل حماس المستثمرين، لأنه سيؤدي إلى ارتفاع المؤشرات في الأسواق العالمية وتحليتها لمستويات قياسية. وأشارت إلى أن أداء بورصات المنطقة قد يختلف بناءً على الأوضاع الجيوسياسية وتطوراتها.

في المقابل، توقع عضو مجلس الإدارة بشركة الصك لتداول الأوراق المالية، محمد عطا، أن تشهد الأسواق العربية والأسواق الناشئة بشكل عام انتعاشًا كبيرًا بفضل تدفق الأموال الساخنة، مع بدء موسم الهجرة من الفائدة المرتفعة في أمريكا للبحث عن عوائد مجزية على أدوات الدين في الاقتصادات الناشئة المتعطشة لمصادر دولارية.

أما فيما يخص بورصة مصر، فأوضح عطا أن معدلات التضخم وقرارات المركزي وتحركات المؤسسات هي العوامل التي ستؤثر على حركة المؤشرات في البورصة



ترقية فوتسي

كشفت المراجعة النصف سنوية لمؤشرات فوتسي للأسواق الناشئة، التي صدرت صباح أمس السبت، عن ترقية أسهم بالسعودية مثل سهم بوبا العربية من مؤشر الشركات المتوسطة إلى مؤشر الشركات الكبيرة. كما تم ترقية كل من تكافل الراجحي والخدمات الأرضية من مؤشر الشركات الصغيرة إلى الشركات المتوسطة، وإضافة شركة جمجوم فارما إلى مؤشر الشركات المتوسطة والعالمي.

أما في الإمارات، فقد تمت ترقية سهمي «إعمار للتطوير» و«كيو القابضة» إلى قائمة الشركات الكبيرة، بالإضافة إلى انضمام أسهم «برجيل القابضة» و«بريسايت

بدوره، أشار إيهاب رشاد، نائب رئيس مجلس إدارة شركة مباشر كابيتال هولدنغ، إلى أن ترقية بعض الأسهم المدرجة على مؤشر مؤسسة فوتسي راسل ستزيد من زخم الأسواق بالمنطقة. وأوضح أن هذه الترقية تتزامن مع التصريحات الرسمية من الفيدرالي الأمريكي بشأن الاتجاه لخفض الفائدة، وهو ما يعتبر من العوامل الرئيسية التي من المتوقع أن تحفز مشاركة المستثمرين الأجانب، مما يجعل بورصات المنطقة أكثر جاذبية لهم بين الأسواق الناشئة.

وبالبورصة المصرية، ارتفع المؤشر الرئيسي «إيجي إكس 30» بنسبة 1.73% ليغلق عند مستوى 30141 نقطة، وصعد مؤشر الأسهم الصغيرة والمتوسطة «إيجي إكس 70» بنسبة 3.71% ليغلق عند مستوى 6900 نقطة. وعالمياً، عزز مؤشر «إم إس سي آي- إيه سي وورلد» للأسهم العالمية مكاسبه إلى أكثر من 9% منذ هبوطه الحاد في 5 أغسطس الجاري، مع تعافي الأصول الخطرة من التقلبات بعد تلاشي مخاوف الركود والاتجاه لتغيير الفيدرالي للسياسة النقدية.

صعد مؤشر «داو جونز» خلال الأسبوع بنسبة 1.25%، وزاد «إس أند بي 500» بنسبة 1.45%، وارتفع مؤشر التكنولوجيا «ناسداك» بنسبة 1.4%. كما صعد مؤشر «ستوكس يوروب 600» بنسبة 1.3%، محققًا مكاسب للأسبوع الثالث على التوالي. وفي اليابان، صعد مؤشر «نيكي» بنسبة 0.8%، وارتفع مؤشر «توبكس» الأوسع نطاقًا بنسبة 0.25% على التوالي.

جاءت مكاسب الأسهم العالمية بنهاية جلسة الجمعة، بعدما قال رئيس مجلس الاحتياطي الفيدرالي، جيروم باول، خلال كلمته بمنتهى «جاكسون هول»، إن «الوقت قد حان للبنك المركزي من أجل خفض سعر الفائدة».

تتهياً أسواق المال العربية لتحقيق مكاسب قوية خلال الجلسات المتبقية من الشهر المقبل، وسط ترقية مؤسسة فوتسي راسل لبعض الأسهم المدرجة في مؤشرات. هذه المكاسب تأتي بالتزامن مع الاتجاهات العالمية التي تسعى لتسجيل أعلى مستوياتها على الإطلاق بعد تعويض الخسائر الحادة التي حدثت في مطلع الشهر الجاري. ويأتي هذا في ظل زيادة ثقة المستثمرين في قرب خفض الفيدرالي لأسعار الفائدة وتجنب الاقتصاد الأمريكي للركود.

سجل مؤشر السوق السعودي «تاسي» ارتفاعًا نسبيًا بنسبة 2.34% ليحقق أعلى مكاسب أسبوعية في خمس أسابيع. قفز مؤشر سوق دبي المالي لأعلى مستوياته منذ مارس الماضي مقتربًا من تجاوز مستوى 4300 نقطة. وارتفع المؤشر الرئيسي لبورصة مسقط «مسقط 30» بنسبة 1.04%. كما قفز مؤشر سوق دبي المالي لأعلى مستوياته في أكثر من أسبوعين ليتجاوز مستوى 4200 نقطة، وصعد المؤشر الأول للبورصة الكويتية بنسبة 1.36% مغلقًا تعاملات الأسبوع الحالي عند النقطة 7801.35. فيما تراجع مؤشر بورصة قطر ومسقط على مستوى الأسبوع الماضي، وخارج منطقة الخليج،

الاقتصادية

ALEQTISADYAH

اشترك مجاناً ليصلك العدد

50300624

أرسل كلمة "اشترك" عبر الواتس اب

المتقاعد الكويتي يستحق الاهتمام.....

بقلم - حامد السيف

المدير العام الأسبق لسوق الكويت للأوراق المالية - الرئيس والعضو المنتدب الأسبق لشركة الأوساط للاستثمار

إن المتقاعد الكويتي لا يعامل كما يعامل المتقاعد في كثير من دول العالم الناجحة، حيث إن المتقاعدين في دول العالم يحظون بكل الاحترام في دولهم ولهم الأولوية حسب خبراتهم المتراكمة في شغل الوظائف الاستشارية والخدمية العامة التي تناسب خبراتهم السابقة، وهذا نابع من احترام الدولة لخدماتهم وتفانيهم في خدمتها. أما في الكويت فالمتقاعدون ليس لهم مكان في أعمال الدولة، وهم محرومون من الاستمرار في خدمة بلدهم بعد التقاعد. لذلك فإن اختيار المستشارين في بلدي يكون موجهاً فقط لغير الكويتيين بناء على رغبة أصحاب المصالح والنفوذ لإعانتهم على تحقيق مصالحهم الشخصية بكل الطرق المتاحة، وخاصة عند تشكيل اللجان والمجالس المتخصصة. وهنا يكون دور المستشار في تحقيق ما يؤمر به من تعليمات تخدم أعضاء اللجان. أما تعيين المستشارين الكويتيين المتخصصين المحايدون فهو يعتبر شأناً غير ذي قيمة لدى الدولة. وهذه معضلة مستمرة في جميع تلك المجالس واللجان الحكومية. إن الدولة عليها واجب احترام خبرات المتقاعدين الكويتيين وأن تعطيهم الأولوية في المشاركة في كل لجان ومجالس الدولة، والاستفادة منهم لمصلحة هذا البلد. إن الدولة لا تأخذ برأي المستشارين المتقاعدين الكويتيين الكثر إلا فيما ندر، وكأنه من المفروض أن يكون المستشار غير الكويتي هو الأساس في معظم لجان ومجالس الدولة. العالم اليوم وفي هذا العصر يعطي الجانب الفني الوطني

المتقاعدين المتخصصين جل اهتمامه ليعطوا النتائج الطيبة في المساعدة لاتخاذ القرارات المهمة في تحقيق مصلحة بلدانهم وفي وضعها في مصاف الدول المتقدمة. المطلوب اليوم هو تصحيح الوضع وإعطاء المتقاعدين الكويتيين من أصحاب الاختصاص حقهم في دورهم في وضع الأسس السليمة في المشاركة في خطط الدولة حتى نحقق ما نصبو إليه بالسير في الطريق الصحيح لما فيه مصلحة هذا البلد الطيب. والله المستعان...



BAUME

شامبو لازالة حبوب فروة الرأس
والصدفيه والحكه

مرخص من وزارة الصحة

