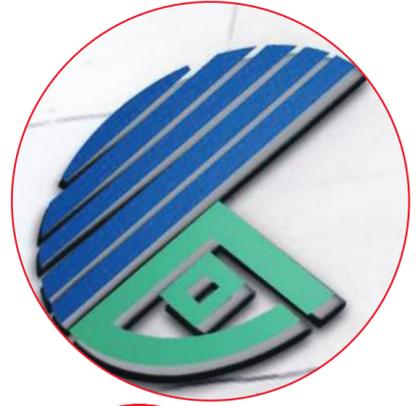


متى تعلن «عربي» نتائج المفاوضات مع هيئة الاستثمار بشأن تسوية النزاعات؟



01

لماذا قفز سهم الشركة في جلسة 28 مارس رغم عدم تقديم البيانات عن 2024؟



02

معلومات حل الخلاف مع هيئة الاستثمار مؤثرة جدا ويجب تقديم إيضاحات للمستثمرين

04

وزير ونائب سابق شخصية توافقية تم الاستقرار عليها لمشروع الضمان يقود المفاوضات حالياً

03

هل تم مؤخراً عقد اجتماع حاسم سيؤدي لإنهاء الملف قريباً؟

تكون محل مراجعة وتدقيق للتحوط، خصوصاً وأن الشركة في مرحلة تفاوض قوية ومستمرة مع «هيئة الاستثمار»، وهي خصم وشريك رئيسي، وحل الملف يعني بالنسبة لمجموعة عربي تطور إيجابي كبير ومؤثر مالياً، لأن حجم الاستثمار في الضمان الصحي ضخم وكبير، وحجم العوائد من المشروع أيضاً كبيرة، وأهمية الاستثمار أمر واضح ومعلوم للجميع.

في الجلسة الأخيرة للسوق قبل عطلة العيد قفز سعر السهم 12 فلساً بنسبة 3.04 %، وبلغت كمية الأسهم المتداولة 5.060.464 مليون سهم بقيمة 1.965.202 مليون دينار كويتي.

الصحية في السوق المحلي. مصادر استثمارية تساءلت في تصريحات خاصة لـ «الاقتصادية»، هل النشاط الذي شهده السهم في الجلسة الأخيرة قبل عطلة العيد مباشرة له علاقة بتلك التطورات؟ ... خصوصاً وأن الشركة لم تقدم الميزانية السنوية عن العام الماضي 2024، والسهم مرشح للتوقف ما لم يتم تقديم بياناتها المالية اليوم، وبالتالي عمليات الشراء التي تسبق احتمالية وقف السهم عن التداول يجب أن

التي تم التوصل إليها. الملف يتوقف على التوقيع النهائي من وزيرة المالية رئيسة مجلس إدارة الهيئة العامة للاستثمار.

لكن هل عقد اجتماع حاسم ونهائي الأيام القليلة الماضية؟ ومتى تعلن الشركة عن تلك التطورات التي تعتبر مؤثرة جداً، كونها تتعلق بإنهاء ملف خلافي معقد منذ سنوات؟ إنهاء الخلاف يفتح الباب أمام تشغيل مشروع يعتبر من أضخم المشاريع التشغيلية والمضمونة العوائد، نظراً لحجم الطلب الكبير على الخدمات

كتب عادل العادل:

عقدت شركة مجموعة عربي القابضة اجتماعات مع مسؤولين في الهيئة العامة للاستثمار لتسوية الخلافات والنزاعات بشأن مشروع «الضمان الصحي».

مصادر موثوقة كشفت لـ «الاقتصادية» أن هناك تقدم كبير في النقاشات وصلت إلى مرحلة من التوافق، إلى درجة الاستقرار على وزير ونائب سابق توافقية سيتولى مسؤولية الشركة مستقبلاً وعقد النائب الوزير اجتماعات ضمن هذا الملف.

وفقاً للمصادر الموثوقة فالملف شبه منتهي وفقاً لتوصية هيئة الاستثمار وقبول مجموعة عربي بالنتائج

ملامح الاتفاق

- سحب للقضايا المتبادلة بين الطرفين.
- عدالة في توزيع مجلس الإدارة، نصف الأعضاء لكل جهة.
- الترخيص الصحي سيكون جاهزاً ويترب على التسوية النهائية.
- الميزانية سيتم إنجازها في أقرب فرصة بعد تشكيل مجلس الإدارة ولن يطول وقف السهم.
- كل مطالب الهيئة وملاحظاتها تم أخذها في عين الاعتبار.
- صفحة جديدة عنوانها التعاون للمصلحة العامة وإنجاح الاستثمار والتجربة.

بادرة خير للمواطنين والبورصة

وتنموية للأمام والبدء في عملية التشغيل، كما يحسب للعضو المنتدب الجديد لهيئة الاستثمار الشيخ سعود السالم الصباح مسعاه الإيجابي وبصمته البناءة وانفتاحه على الحلول التي تحفظ حقوق الهيئة وتؤدي إلى تشغيل مشروع مضمون النجاح سيحقق عوائد للمال العام، ويطرح نصيب المواطنين للاكتتاب، ويرفد البورصة بشركة تشغيلية جديدة.

حل الخلاف التاريخي المستعمر منذ 11 عام سيترب عليه طرح الضمان للاكتتاب العام للمواطنين، ثم سيترب على ذلك إدراج الشركة في البورصة لاحقاً بعد استيفاء باقي الشروط. خطوة التسوية ستكون بادرة خير للجميع، ويحسب لوزيرة المالية رئيسة مجلس إدارة الهيئة العامة للاستثمار، م. نورة الفصام، هذا السعي لحل العقد والمشاكل القديمة لدفع مشاريع اقتصادية

استبيانات «الاقتصادية» التصويت التراكمي «كنز» من المكاسب والفوائد

عدالة وشفافية أعمق وتعددية تقلل الممارسات السلبية وتخفف القضايا والنزاعات

4

لا عدالة في إطلاع ملاك
على سجل المساهمين
وحرمان آخرين

3

التصويت التقليدي يضمن
سيطرة الأقلية والتحكم
في الشركة.

2

النهضة الاقتصادية
والحوكمة تتطلب
خطوات نوعية إلزامية

1

التطوير الاختياري
لا يؤدي إلى تقدم أو
تطور في الممارسة!

«التراكمي» يكسر
المركزية والهيمنة ويقلل
مجالس «الريموت»

8

مصالح ضيقة يحققها
التصويت التقليدي فيما
التراكمي يقضي عليها

7

التصويت التراكمي سيعزز
قيمة الصوت ويحفز من
مشاركة المساهم

6

التحالفات تخشى
المسائلة لذلك ستبقى
الأقليات متفرقة

5

إعداد - هدى سالم:

بعد الأزمة المالية أواخر 2008، متعددة ومختلفة وشملت الكثير من المفاصل، لكن بقيت هناك تفاصيل دقيقة تحتاج تعديلات وتغييرات جوهرية لمزيد من الإصلاحات المتماشية مع الحوكمة والعدالة في المشاركة، وإعلاء قيمة الملكية مهما كانت أقلية، وتعزيز رقابة المساهمين، ومن هذه النقاط «ملف التصويت التراكمي».

طرحت «الاقتصادية» سؤال عن إلزامية تطبيق التصويت التراكمي، ضمن سلسلة الاستبيانات التي طرحتها على المستثمرين عموماً، وأصحاب الرأي والمصلحة، والمهتمين بالمساهمات والمشاركات في اكتتابات، وغيرهم ممن لهم صلة بالعمل المالي أو القانون التجاري.

أو متروكا لمصطلح «يجوز».

ملف التصويت التراكمي، بالرغم من مكاسبه الكبيرة والإيجابية والمتعددة، إلا أنه يقبع أسيراً «لمصطلح» يجوز الذي جاء في المادة 209 من القانون 1 لعام 2016، والتي نصت على الآتي:

يجوز أن ينص عقد الشركة على نظام التصويت التراكمي بشأن انتخاب أعضاء مجلس إدارة الشركة، والذي يمنح كل مساهم فترة تصويتية بعدد الأسهم التي يملكها، بحيث يحق له التصويت بها لمرشح واحد أو توزيعها بين من يختارهم من المرشحين دون تكرار لهذه الأصوات.

جملة التطورات التنظيمية التي شهدتها الاقتصاد عموماً،

في بعض مراحل الانتقال من حقبة تطبيقات معايير محاسبية قديمة إلى مرحلة تطبيق معايير محاسبية جديدة، يجب أن تتخذ تلك المعايير طابع الإلزامية خلال فترة ومهلة محددة. هذه صورة مصغرة للإلزامية التطبيق والتغيير، لأنه لو تم تطبيق مصطلح «يجوز» عليها، فلن يلتزم بها الجميع، ولن تجد طريقها للتطبيق الجماعي والشمولي.

ما يمكن استخلاصه من الصورة السابقة هو أن التغيير والتطوير والتقدم في الممارسة لا يمكن أن يكون اختيارياً،

لا رغبة في التخلي عن السيطرة!

الانتقال من حقبة اللاحوكمة إلى حقبة الحوكمة يجب أن يتسم بالشمولية وبتطبيقاتها العادلة دون ترك ثغرات أو ثقوب ينفذ منها هذا وذاك تحت شعار يجوز، ومن نافذة المزاجية وعدم الإلزامية.

والمكافآت عبر اللجان وغيرها، لذلك ستكون هناك أقلية هي التي تؤمن بالتصويت التراكمي، كما هو الحال حالياً، حيث يطبق بنك واحد هذا النظام، ولا تزال العدوى غير منتشرة في الالتزام بالتصويت التراكمي.

يبقى أهم مكسب لاستمرار التكرار في الأصوات وتطبيق النظام التقليدي هو استدامة حكم السيطرة والتحكم في الشركة، والهيمنة على القرار وتعميق الولاءات، ومنح العضويات والواجبات وتوزيع العطايا

نتيجة استبيان «الاقتصادية»

مارس 2025

التصويت التراكمي في الجمعيات العمومية

● كان السؤال المطروح لشهر مارس: هل تؤيد تطبيق إلزامية التصويت التراكمي في الجمعيات العمومية؟

تلقت الاقتصادية على مدار شهر مارس مشاركات مختلفة عبر مختلف المنصات المتاحة، ورسائل بإجمالي مشاركات نخوية بلغت 417 مشاركاً.

وفيما يلي نسب المشاركة والإجابة على سؤال الاستبيان:



417

حجم المشاركين
عبر مختلف الوسائل

380 نعم 91% مشارك

37 لا 9% مشارك

فوائد ومكاسب التصويت التراكمي:

للشركة، ويضمن لها جاذبية مساهمين مؤسسين وأفراد مليونيين مالياً وأصحاب توجهات استثمارية طويلة الأجل.

11. بعض المستثمرين يملكون في نماذج واضحة نسب تتراوح بين 20 وحتى 25% ولا يتمكنون من التمثيل في عضوية مجلس الإدارة، وهو ما يضعف رغبة المستثمرين في تملك 5% فما فوق، حيث أن تلك النسب مكلفة مالياً وبالتالي يجب أن يكون لها مشاركة في الإدارة أو مساهمة في الاختيار من خلال التصويت لمن يريد بانتقائية تعتمد على الكفاءة للشخص المستهدف.

12. في الصراعات التي تنشأ يستفيد المسيطرون على مجلس الإدارة من ميزة الاطلاع على سجل المساهمين، حيث يحق لهم دون غيرهم طلب سجل المساهمين في حين أنهم ملاك مثل غيرهم من الملاك.

13. تنوع تركيبة مجلس الإدارة تخرجه من مجلس روتيني يتلقى تعليمات من أحد كبار الملاك، إلى مجلس تعددي بوجهات نظر مختلفة تفرز رقابة أشد لا تقود الشركة في اتجاه واحد.

14. ميزة التصويت التراكمي تعزيز الرقابة من داخل مجلس الإدارة، وهو ما يريح الأجهزة الرقابية، حيث تقل الممارسات السلبية التي ترهق أجهزة المتابعة والتدقيق والتفتيش، فيكون خط الدفاع الأول من مجلس الإدارة عكس المطبق بأغلبية حالياً من «يملك أكثر من التحالف الآخر يحسم المجلس كاملاً».

15. التصويت التراكمي قد يفتح الباب أمام مشاركات لأجانب تكون لهم مساهمات في نقل تجارب وخبرات وجذب المزيد من السيولة الاستثمارية، كما تقل الشكاوى وتراجع القضايا والطعون والنزاعات عموماً المترتبة على بعض الجمعيات، والتي ترهق الإدارات وتخرجها عن صميم عملها، حيث تجند طاقتها للدفاع عن مصيرها.

مستقلة، بطريقة أقرب للروتين وملئ الفراغ الشكلي والهيكلية.

3. التصويت التراكمي يكسر عملية التكرار للأصوات من خلال تدوير نفس الكمية وذات الأسهم لأكثر من عضو مرشح، على سبيل المثال لو تم التصويت لعدد 4 مرشحين بذات الكمية يعني ذلك أن السهم أو الكمية تم تكرارها 4 مرات، عكس التصويت التراكمي الذي يضمن عدالة ومصادقية وواقعية أكثر من خلال توزيع الأصوات على المرشحين دون تكرار لنفس الأصوات.

4. قيمة الصوت في إحداث الأثر، وهو من أبرز وأهم المحفزات الضامنة لحضور المساهم في الجمعية العمومية، حيث يتحول لمؤثر ومساهم في تغيير النتائج.

5. تقضي تلك العملية نسبياً على سوق التوكيلات وعملية تجميع النسب بالحدود الدنيا للحضور.

6. نظام التصويت التراكمي يعزز الثقة أكثر بين المساهمين ومجالس الإدارات.

7. له انعكاسات إيجابية على تحسين القرارات الإدارية، حيث يكسر المركزية الطاغية لبعض التكتلات التي هي في الواقع أقلية، لكنها تحكم بالتوكيلات وتمرر العموميات بمن حضر.

8. جزء مهم في تعزيز المسائلة وتعددية الآراء داخل مجلس الإدارة، نتيجة التنوع الذي يمكن أن يفرزه نظام التصويت التراكمي.

9. يعالج مشاكل متراكمة منذ عقود تتعلق باستحواذ مجموعة معينة على سلطة القرارات الإدارية والقرار بشكل عام داخل الشركة. بعض الجامعات أفلست بسبب سوء الممارسات من المتحكم، وكم من الأصول تم تبديدها أو تهريبها مقابل عقود وأدوات دين ورقية لصالح شركات خاصة.

10. يضمن بناء نموذج فريد من العلاقات مع جميع الأطراف وأصحاب المصالح، ويعزز الاستقرار ويحقق نجاح مستدام

بداية اتفق عدد من المشاركين والخبراء على أن التصويت التراكمي يجب أن يطرح على الملأ بالتمهيد، ليكون إلزامياً ضمن إطار تعزيز الحوكمة المؤسسية، خصوصاً وأن هناك تقدم جيد وإيجابي في تطبيقات الحوكمة، وبالتالي يجب الاهتمام بكل التفاصيل، مثل التصويت التراكمي، لتحقيق التكامل وعدم ترك ثغرات تستنزف من رصيد تطبيقات كثيرة إيجابية، يحسب للشركات والسوق عموماً الالتزام بها.

جملة من المكاسب والفوائد ساقها وعددها المشاركون في استبيان الاقتصادية عن شهر مارس الماضي، من أبرزها ما يلي:

1. من أبرز المكاسب العريضة لإلزامية التصويت التراكمي هي خطوة التمثيل العادل في مجلس الإدارة بما يسمح لصغار المساهمين بالمشاركة. فكما يتم السماح لهم بالمشاركة في حضور الجمعية العمومية ولو كان بملكية سهم واحد، يجب أن يكون هناك إكمال لضلع المشاركة الفاعلة، إذا كان هناك رغبة في الحرص فعلياً على تشجيع المساهم بأن يكون له بصمة ودور في المشاركة الفعلية والرقابة الحقة... فضمانة المشاركة لصغار المساهمين والأقليات هي ترويج أوسع وأعمق لعناوين رنانة تتعلق بضرورة الحضور والمناقشة والمشاركة، حيث أن التصويت التراكمي سيضمن صوت أقوى للمساهم في الجمعية العمومية.

2. التصويت التراكمي يضمن توسيع قاعدة المشاركة في المجلس بتعددية تكسر مركزية القيادة وتمثيل الاتجاه الواحد الناجم عن السيطرة وحكم الأغلبية السائد منذ عقود، حتى أن بعض مجالس الإدارات باتت نسخ مكررة، وتشهد تبادل أدوار بطريقة واضحة، حتى أصبحت نماذج مصغرة لعدم الحيادية، فتجد ملاك غير مباشرين أو موظفين في شركات مجموعة أو ورثة أو محسوبيين بوضوح على مجموعة محددة يمثلون عضوية

يفرق ولا يجمع

نظام التصويت التقليدي يفرق ولا يجمع، حيث أن الإعلان عن التحالف بين مجموعة من المساهمين يحملهم مسؤولية تصرفات عضو مجلس الإدارة الذي يحظى بدعم وأسهم هذا التحالف. وهو ما يجعل الكثير من الأقليات وأصحاب الملكيات المتناثرة يعرضون عن الدخول في تحالفات.

دور من ومسؤولية من؟

قانون الشركات ينص على التصويت التراكمي، لكنه ترك الأمر اختياري من نافذة «يجوز». أين دور الجهات الأخرى المتخصصة؟ أين التشاور والنقاشات والتوصيات التي تصدر من مختلف الأذرع التنظيمية؟ أين الدراسات للأسواق الخليجية القريبة، والأسواق العالمية التي طبقت التصويت الإلزامي؟ أين استخلاص النتائج والعبر وأفضل ما لدى الدول المتقدمة من تطبيقات؟ ليكون شعار «أفضل الممارسات العالمية» قولاً وفعلاً وليس مصطلح يتردد فحسب.

أين الخطط التدريجية التأهيلية التحضيرية للوصول إلى التطبيق الإلزامي بعد نحو 9 سنوات من قانون 1 لعام 2106؟ حتى يتم التحول التدريجي للتصويت التراكمي طالما أن فوائده أعلى وأكثر جدوى.

10 ملايين تساوي 50 مليون... كيف؟

في نظام التصويت التقليدي الـ 10 ملايين سهم تصيح 50 مليون سهم، حيث يتم تكرارها لنحو 5 أعضاء، هي ذات الأسهم، ولكنها تختار 5 مرات، في تكريس واضح لممارسة بات تقييمها ودراستها جيداً مستحق، من واقع الرصيد الماضي من الممارسات التي كشفتها أزمة 2008، وكذلك ممارسات «المشطوبين» أو من اتخذوا طريق الشطب طريقاً أسهل للخروج الآمن.

البنوك وشركات التمويل والاتصالات أبرز المستفيدين من عودة الضبط والإحضرار!



كتب خالد السهل:

آثار إيجابية ستنعكس على سوق تحصيل الديون وانتعاش الأموال في مديونيات شبه معدومة. تراجع نسبي للمخاطر المرتبطة بالتمويل والائتمان. تراجع للمخصصات المرتبطة بالديون المتعثرة وشبه المعدومة. تراجع للديون المعدومة عموماً بسبب غياب الضبط والإحضرار، وضعف الرادع للالتزام بأداء الحق أو سداد الالتزامات المدينة. زيادة العمليات التشغيلية والمبيعات بعد عودة الإجراءات الضامنة لاستعادة الحقوق، حيث ستراجع نسبة التحفظات التي كانت تبديها مختلف الجهات.

سنة أشهر إذا امتنع عن تنفيذ حكم نهائي أو أمر أداء نهائي أو أمر أداء على العريضة النهائي رغم ثبوت قدرته على الوفاء. من واقع الملاحظات السابقة والمطالب التي وجهت من القطاع الخاص لإجراء تلك التعديلات، سيكون في طبيعة الجهات المستفيدة من عودة الضبط والإحضرار العديد من الجهات، في مقدمتها البنوك وشركات التمويل وقطاع الاتصالات وشركات البيع بالتجزئة الأجلة. وتشير مصادر إلى أن تلك الخطوة سيكون لها آثار إيجابية على الجهات المستفيدة، من أبرزها ما يلي:

نشر المرسوم بقانون رقم 59 لعام 2025 والمتضمن تعديل بعض أحكام قانون المرافعات المدنية والتجارية الصادرة بالمرسوم بقانون رقم 38 لسنة 1980، وخصوصاً ما يتعلق بعودة الضبط والإحضرار، حيث سيكون وفقاً للقانون: يصدر مدير إدارة التنفيذ أو من يعاونه من القضاة بناء على عريضة تقدم من الدائن صاحب الحكم النهائي أو أمر الأداء النهائي أو أمر على العريضة النهائية، أمراً بضبط وإحضرار المدين وبحبسه مدة لا تزيد على

استبيان «الاقتصادية»

أبريل 2025

هل حجم التشريعات الصادرة عن «أسواق المال» يتناسب مع حجم البورصة حالياً؟ والتي تفتقد لأي أدوات استثمارية أو مشتقات حديثة مطبقة وفاعلة، فضلاً عن محدودية عدد الشركات المدرجة

السؤال

هل تؤيد استمرار التشريع والتعديل على اللائحة التنفيذية دون نتائج تتعلق بأدوات استثمارية ملموسة مطبقة؟

نعم

لا

إيماننا منا بأهمية المشاركة وإبداء الرأي والمشاركة من أصحاب المصلحة، وتوسيعاً لرقعة التعبير، وإسهاماً من «الاقتصادية» في إيصال وجهات النظر حول القضايا والملفات والتحديات والمشاكل، نطرح استبياناً شهرياً لجميع المستثمرين المؤسسيين المحترفين والأفراد، وكل المهتمين بالسوق المالي عموماً، حول قضية محددة. ونطرح في استبيان أبريل 2025 قضية مهمة وحيوية تمس جميع الشركات المدرجة وأصحاب المصلحة في الشركات عموماً، وهي قضية «حجم التشريعات والتعديلات» التي تصدر بشكل متواصل من هيئة أسواق المال، وتنمو بوتيرة أسرع من نمو حجم وأعمال وأنشطة السوق المختلفة من ناحية التنوع، والتي تسبق إطلاق وتفعيل الأدوات والمشتقات. حالياً توجه هيئة أسواق المال للسوق 19 كتاب، عبارة عن اللائحة التنفيذية للقانون 7 لعام 2010 وتعديلاته، وباب التشريع مستمر ومفتوح، وذلك كله في ظل محدودية حجم السوق واستمرار نزيف الشركات المشطوبة والموقوفة والخارجة من مقصورة الإدراج، وببطء عجلة الإدارجات، فضلاً عن الأدوات المالية الحديثة والمشتقات المفصلة الغير ملموسة في أقدم أسواق المنطقة.

يمكنكم المشاركة بآرائكم عبر:

«شارك ... وتفاعل للتغيير»

عبر الواتساب
50300624

عبر موقع الجريدة الإلكتروني:
<https://aleqtisadyah.com>

حساب «الاقتصادية» على (X)
<https://x.com/Aleqtisadyahkw>

دعوى تعويض للضرر من مجموعة

مستثمرين ضد «السلام»

صغار المستثمرين المتضررون يناشدون الوزير العجيل فتح ملف الشركات المشطوبة في البورصة



خليفة العجيل



د. يوسف الحريش

هل يفتح وزير التجارة ملفات المتضررين
من مجالس الإدارات المشطوبة؟

مئات الملايين ذهبت أدراج الرياح
في الشركات المشطوبة

صغار المستثمرين الأكثر تضررا من
ملف المشطوبين بخسائر تصل 80 %

الملف المفتوح حاليا نقطة
في بحر الشركات المشطوبة...
والمتضررون بالآلاف!!

«لانند»

هل يعقل أن تدرج شركة في
البورصة ويتم شطبها خلال
عام واحد فقط؟

من يتحمل مسؤولية إدراج
الشركة وتقديمها للمساهمين
وشطبها بعد 12 شهرا؟

ما ذنب المساهمين ومن
استثمر فيها بعد الإدراج؟

حجز تنفيذي لصالح دائن

كشف مصدر قانوني أنه باستخراج مستخرج رسمي من وزارة التجارة والصناعة باسم الشركة المرفوع ضدها دعوى التعويض للضرر، اتضح أن الشركة عليها حجز تنفيذي لصالح رئيس مجلس مفوضي هيئة أسواق المال بصفته في قضية ضد الشركة بتاريخ 2 أكتوبر 2024.

كتب يوسف خوري:

كشف مصدر قانوني لـ «الاقتصادية» أن تحالف من المستثمرين الأفراد، المتضررون من شطب شركة السلام تقدموا بدعوى قضائية لطلب التعويض الجابر للضرر.

ووفقاً للثابت من الوثائق التي حصلت عليها «الاقتصادية» تم رفع الدعوى (2500213) تجاري مدني كلي - المحكمة الكلية، وقد تم تحديد 24 إبريل الحالي لنظر الجلسة أمام الدائرة 27.

وبحسب المصادر قدم الدعوى المحامي الدكتور يوسف الحريش مطالباً بتعويض مؤقت 5001 د.ك، وندب خبير لبحث مسؤولية أعضاء مجلس الإدارة بشخصهم وصفتهم عما ارتكبوه ونتج عنه إلغاء إدراج أسهم الشركة من البورصة.

آلية مقترحة لاجتماع لجنة الترشيحات والمكافآت



استكمالاً لمقالات آلية فتح باب الترشيح لعضوية مجلس الإدارة والإجراءات المرتبطة بها. حيث استعرض المقال الأول خطوات فتح باب الترشيح، بينما ناقش المقال الثاني السيناريوهات المحتملة أثناء استقبال الترشيحات واجتماع لجنة الترشيحات والمكافآت، مع اقتراح حلول لتجاوز التحديات. يركز هذا المقال على آلية مقترحة لاجتماع اللجنة لضمان كفاءة وشفافية عملية التقييم والاختيار.

1. مراجعة قائمة المرشحين المؤهلين

الهدف:

التأكد من أن جميع المرشحين الذين تمت الموافقة على طلباتهم يستوفون الشروط المطلوبة وفقاً للوائح والسياسات المعمول بها.

الإجراءات:

استلام القائمة الأولية من أمين سر المجلس. مراجعة الوثائق المطلوبة والتأكد من اكتمالها وصحتها.

التحقق من استيفاء الشروط (الأهلية القانونية، عدم وجود أحكام، ملكية الأسهم، الموقف القانوني من هيئة أسواق المال). إعداد تقرير المراجعة متضمناً أي ملاحظات أو استثناءات.

2. تقييم المرشحين وفقاً للكفاءة والخبرة

الهدف:

تقييم المرشحين بناءً على معايير موضوعية لضمان اختيار الأكفأ والأكثر ملاءمة لشغل عضوية مجلس الإدارة.

الإجراءات:

تقييم المرشحين بناءً على: الكفاءة: المؤهلات العلمية والخبرات العملية. الخبرة: عدد سنوات الخبرة في المجال، الخبرة في مجالس إدارة أخرى، المعرفة بقطاع الشركة. الاستقلالية: (إن كان المرشح عضواً مستقلاً): التأكد من عدم وجود مصالح متضاربة. استخدام نموذج تقييم موحد لتحديد الدرجات.

(مرفق)

إجراء مقابلات (إذا لزم الأمر) لتقييم المهارات القيادية. مناقشة نتائج التقييم وإعداد تقرير نهائي لكل مرشح.

3. إعداد التوصيات النهائية

الهدف:

إعداد قائمة نهائية بالمرشحين الذين تنطبق عليهم المعايير بشكل أفضل، ورفعها لمجلس الإدارة للاعتماد.

الإجراءات:

تحليل نتائج التقييم وترتيب المرشحين حسب الدرجات. مناقشة التوصيات لضمان التوازن بين الكفاءة والخبرة. إعداد القائمة النهائية وتوثيق القرارات وأسباب الاختيار. رفع التوصيات لمجلس الإدارة لاعتمادها رسمياً.



المين تعيد تعريف قواعد اللعبة في عصر العملات الرقمية: هل يهدد اليوان الرقمي هيمنة الدولار على التجارة الدولية؟

بقلم د. عدنان البدر

ckbafa@gmail.com

باحث ومستشار استراتيجي في سياسة الموارد بشرية وبيئة العمل ورئيس ومؤسس الجمعية الكندية الكويتية للصدقة والأعمال



تكون فيه e-CNY عملة التداول المهيمنة من جاكارتا إلى دبي... وهذا يُعيد تشكيل خريطة القوى العالمية. وبينما تتصدر حرب الرسوم الجمركية التي أعاد إطلاقها الرئيس الأمريكي دونالد ترامب عناوين الأخبار الاقتصادية، يشير ذلك إلى بداية مرحلة جديدة من التنافس النقدي العالمي الذي قد يعيد تشكيل مستقبل الاقتصاد العالمي. وعلي حسب ما قالت ووصفت مجلة "الإيكونوميست" هذه المواجهة المالية بأنها "معركة بريتون وودز 2.0 القادمة"، حيث تعمل الصين على إعادة كتابة الشيفرة الأساسية للاقتصاد العالمي باستخدام تقنية البلوك تشين. بينما لا يزال نظام SWIFT يعاني من تأخير يتراوح بين 3 إلى 5 أيام في المدفوعات العابرة للحدود، فقد طورت الصين جسراً للعملة الرقمية قام بتقليص سرعة التسوية إلى 7 ثوان فقط. في أول اختبار بين هونغ كونغ وأبوظبي، قامت إحدى الشركات بدفع مستحقات

على الوظائف والأسواق تعتبر هذه الخطوة استجابة استراتيجية للهيمنة المستمرة للدولار الأمريكي، لكنها تفتح أيضاً أبواباً لتحولات عميقة في التجارة الدولية، العلاقات الاقتصادية، وحتى ديناميكيات الوظائف وسوق العمل. هذا الإعلان يمثل أول تحرك ملموس لبناء نظام مالي عالمي متعدد الأقطاب بقيادة صينية. فمن ناحية الجانب الاقتصادي: تسريع التخلي عن الدولار في مناطق حيوية. ومن الجانب السياسي: تحويل العملة إلى أداة نفوذ جيوسياسي (مثلما كان الدولار منذ 1945). الرسالة الصينية واضحة: «مَن يسيطر على النظام النقدي، يسيطر على الاقتصاد العالمي»... وهذه المرة، الصين لا تطلب الإذن من واشنطن. ومن الجانب التكنولوجي: الصين تفرض معاييرها الرقمية على نصف العالم تقريباً. إذا نجحت الصين في إدارة هذا التحول، فقد نرى نظاماً نقدياً جديداً بحلول 2030

بقيمة 34 مليار دولار. وفي توقيت ذي دلالة، أعلن المصرف المركزي الإماراتي الأسبوع الماضي عن تقدم كبير في إصدار «الدرهم الرقمي»، كجزء من برنامج التحول المالي الذي أطلقته عام 2023. هذان الإعلانان المتزامنان ليسا صدفة، بل هما جزء من تحول جيوسياسي ومالي ضخم تُرسل رسالة بأنها تريد أن تكون مركزاً مالياً رائداً في النظام الجديد، يُعيد رسم خريطة النظام المالي العالمي. ودبي تريد أن تكون عاصمة المال الرقمي، والدرهم الرقمي سيجذب شركات التكنولوجيا المالية (FinTech) لتأسيس مقارها هناك. هذا يتوافق مع استراتيجية «اقتصاد ما بعد النفط» التي تتبناها الإمارات منذ 2020. لا تريد الإمارات قطع علاقاتها مع واشنطن، لذا تطرح عملتها الرقمية كجسر بين النظامين (الدولار واليوان). فما هي الأبعاد الاستراتيجية لهذا الحدث؟ أداة لتغيير النظام المالي العالمي وتأثيره

الحدث الاستراتيجي الكبير في مواجهة الدولار: اليوان الرقمي يربط آسيا والشرق الأوسط والإمارات تُسرّع بإصدار «الدرهم الرقمي» يشهد العالم اليوم تغيرات جذرية في النظام المالي العالمي، تقودها الصين عبر إطلاق عملتها الرقمية السيادية، اليوان الرقمي. في 17 مارس 2025، أعلن بنك الشعب الصيني (PBOC) عن قرار مفاجئ يربط نظام التسوية العابرة للحدود لليوان الرقمي (e-CNY) بالكامل مع دول آسيا والشرق الأوسط، مما يعني أن 38% من حجم التجارة العالمية سيتجاوز نظام SWIFT الذي يهيمن عليه الدولار الأمريكي وسيدخل مباشرة إلى "لحظة اليوان الرقمي". يعتبر هذا الإعلان هو ذروة تصعيد صيني رداً على الحرب التجارية التي أشعلها الرئيس الأمريكي دونالد ترامب في 6 يوليو 2018، عندما فرض الرسوم الجمركية الأولى على واردات صينية

38% من حجم التجارة العالمية سيتجاوز نظام SWIFT الذي يهيمن عليه الدولار الأمريكي وسيدخل مباشرة إلى «لحظة اليوان الرقمي»



حجم التسويات عبر الحدود باليوان في دول الآسيان تجاوز 5.8 تريليون يوان في 2024 بزيادة قدرها 120% مقارنة بعام 2021

ضغط اقتصادي كبير. في ظل هذه الظروف، يمكن أن يصبح اليوان الرقمي خيارًا جذابًا لتجنب هذه العقبات.

الخلاصة: النظام المالي العالمي في طور إعادة التشكيل ومعاركة العملات الرقمية قد بدأت.. ومن سيفوز؟

17 مارس 2025، قد يُذكر في المستقبل كـ"يوم بداية نهاية هيمنة الدولار"، حيث الصين تُوسع نظامها المالي الرقمي ليشمل أكبر اقتصادات آسيا والشرق الأوسط. والإمارات تثبت أنها لاعب مستقل بطرح "الدرهم الرقمي"، وتُرسى نفسها كسويسرا العصر الرقمي. وأمريكا تواجه تحديًا وجوديًا: إما أن تُسرّع تحولها الرقمي، أو تفقد السيطرة على النظام المالي العالمي. وفي ظل حرب الرسوم الجمركية وتطور العملات الرقمية، يبدو أننا نقرب من عصر جديد للنظام المالي العالمي، حيث تتنافس القوى الاقتصادية الكبرى على القيادة والسيطرة. بالنسبة لدول الخليج وأوروبا، اعتماد اليوان الرقمي قد يكون فرصة لتعزيز استقلاليتها اقتصاداتها ودعم الابتكار. ومع ذلك، يبقى السؤال: كيف سيتكيف العالم مع ديناميكيات القوة الجديدة، وكيف ستعيد هذه التحولات تشكيل الوظائف والأسواق؟

بمهارات في التكنولوجيا، التحليل الرقمي، والبرمجة.

الحرب التجارية الأمريكية (2018-2021): الشرارة التي أشعلت تحول الصين 2018 - 2019: فرض ترامب أربع موجات

من الرسوم على 500 مليار دولار من البضائع الصينية، واتهم الصين بسرقة الملكية الفكرية (قانون "إجراءات التجارة" في أغسطس 2018).

2020: الصين ترد بفرض رسوم انتقائية على الصويا الأمريكية والغاز المسال، وتُسرّع مشروع اليوان الرقمي (بدأت تجاربه في أبريل 2020).

يناير 2021: واشنطن تمنع هواوي من الوصول إلى تقنيات أشباه الموصلات (عقوبات TSMC)، مما دفع بكين إلى تسريع الاكتفاء الذاتي التكنولوجي.

حرب الرسوم الجمركية: عامل مؤثر في الديناميكيات النقدية

منذ فرض الرئيس الأمريكي دونالد ترامب رسوماً جمركية جديدة في مارس 2025، تواجه التجارة الدولية تحديات إضافية. هذه السياسات، التي تهدف إلى تقليل العجز التجاري الأمريكي، تضع شركاء تجاريين مثل دول الخليج والاتحاد الأوروبي تحت

فرصة للدول الأوروبية لتقليل اعتمادها على الدولار وسط النزاعات التجارية مع الولايات المتحدة.

توسع التجارة الصينية الأوروبية: سرعة وشفافية اليوان الرقمي تعزز الكفاءة في التجارة الثنائية.

مخاوف تنظيمية: الحاجة إلى تغيير التشريعات المالية للتكيف مع العملة الرقمية الصينية.

الوظائف وسوق العمل: هل نحن أمام تحول جذري؟

إلى جانب إعادة تشكيل أنماط التجارة، يُتوقع أن يترك اليوان الرقمي أثرًا على ديناميكيات التوظيف العالمي:

1. خلق وظائف جديدة: مع توسع البنية التحتية للعملات الرقمية، ستظهر فرص عمل في مجالات مثل تطوير أنظمة الدفع الرقمية، الأمن السيبراني، وتحليل البيانات.

2. تحدي الوظائف التقليدية: العملات الرقمية تُقلل من الحاجة إلى التعاملات المصرفية التقليدية، مما قد يؤدي إلى خفض الطلب على الوظائف المرتبطة بأنظمة البنوك التقليدية.

3. تغيير المهارات المطلوبة: يتطلب الانتقال إلى اقتصاد رقمي عمالة تتمتع

مورد في الشرق الأوسط عبر اليوان الرقمي. لم تعد الأموال تمر عبر ستة بنوك وسيطة، بل تم استلامها في الوقت الفعلي من خلال دفتر حسابات موزع، وانخفضت رسوم المعاملات بنسبة 98%. هذه القدرة على "الدفع الفوري" جعلت نظام التسوية التقليدي القائم على الدولار يبدو بطيئًا وغير فعال. في مشروع "بلدان وحديقتان" بين الصين وإندونيسيا، استخدم بنك "إندستريال بنك" اليوان الرقمي لإتمام أول دفعة عبر الحدود، حيث استغرقت العملية من تأكيد الطلب إلى وصول الأموال 8 ثوانٍ فقط، وهو أسرع بمئة مرة من الطرق التقليدية. هذا التفوق التكنولوجي دفع 23 بنكًا مركزيًا حول العالم للانضمام إلى اختبارات جسر العملة الرقمية، حيث تمكن تجار الطاقة في الشرق الأوسط من خفض تكاليف التسوية بنسبة 75%. وتشير البيانات إلى أن حجم التسويات عبر الحدود باليوان في دول الآسيان تجاوز 5.8 تريليون يوان في عام 2024، بزيادة قدرها 120% مقارنة بعام 2021. كما أُدرجت ست دول، بما في ذلك ماليزيا وسنغافورة، اليوان ضمن احتياطاتها من النقد الأجنبي، وأُتمت تايلاند أول صفقة نفط باستخدام اليوان الرقمي. هذه الموجة من "إلغاء هيمنة الدولار" دفعت بنك التسويات الدولية إلى التصريح: "الصين تعيد تعريف قواعد اللعبة في عصر العملات الرقمية." اليوم، أكملت 87% من دول العالم تكيف أنظمتها مع اليوان الرقمي، وتجاوزت قيمة المدفوعات عبر الحدود به 1.2 تريليون دولار أمريكي.

اليوان الرقمي: رمز للتحول الاستراتيجي وتأثير

تسعى الصين من خلال اليوان الرقمي إلى تعزيز سيادتها الاقتصادية وتقليل اعتمادها على الدولار في التجارة الدولية. هذه العملة الرقمية ليست مجرد وسيلة دفع؛ بل هي جزء من استراتيجية طويلة الأجل لتوسيع نفوذ الصين الاقتصادي والجيوسياسي. بفضل قدرتها على تقديم معاملات سريعة وشفافة، تمثل العملة الرقمية نموذجًا جديدًا في السيطرة على الدورة المالية العالمية، مما يعزز موقعها في مواجهة الدولار. فبينما لا تزال الولايات المتحدة تناقش ما إذا كانت العملات الرقمية تشكل تهديدًا لمكانة الدولار، قامت الصين بهدوء ببناء شبكة مدفوعات رقمية تغطي 200 دولة. هذه الثورة المالية الصامتة لا تتعلق فقط بالسيادة النقدية، بل تحدد أيضًا من سيشطر على شريان الاقتصاد العالمي في المستقبل.

تأثير على التجارة العالمية: دول الخليج وأوروبا في المعادلة

دول مجلس التعاون الخليجي، التي تُعتبر مركزًا اقتصاديًا عالميًا للطاقة، ودول الاتحاد الأوروبي، التي تواجه ضغوطًا من السياسة التجارية الأمريكية، تجد نفسها عند مفترق طرق أمام اليوان الرقمي.

أثر على دول مجلس التعاون الخليجي
الاستقلالية الاقتصادية: اعتماد اليوان الرقمي في صفقات النفط والغاز يمكن أن يقلل من هيمنة الدولار، مما يعزز استقلالية اقتصادات الخليج.

تعزيز التجارة مع الصين: اليوان الرقمي يسهل الصفقات التجارية بين الخليج والصين، مما يفتح المجال لتوسيع الشراكات.

التحفيز التكنولوجي: تطبيق تقنيات متقدمة مثل العملات الرقمية قد يشجع على تبني بنية تحتية رقمية متطورة.

انعكاسات على الاتحاد الأوروبي
تنويع العملات: اعتماد اليوان الرقمي يقدم



السلمي: إيفا تحقق 8,108 مليون دينار عن 2024 توصية بتوزيع 13% منحة للمساهمين للعام الماضي



صالح السلمي

أعلن صالح صالح السلمي رئيس مجلس إدارة شركة الاستشارات المالية الدولية القابضة (إيفا) عن تحقيق الشركة أرباحاً إيجابية للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024 ، حيث ولله الحمد والمنه استمرت الشركة في تحقيق الأرباح للسنة الثانية على التوالي بعد نجاح عملية إعادة الهيكلة التي قامت بها الشركة لمعالجة آثار الأزمة العالمية أواخر 2008 و تبعاتها. وأوضح السلمي بأن نتائج وأداء الشركة يأتي منسجماً مع ما تم الوعد به من قبل مجلس إدارة الشركة وإدارتها التنفيذية ومع ملاحظة الأرباح الغير متكررة نتيجة إعادة الهيكلة الفترات الماضية وبالتالي فإن هذه الأرباح المحققة حالياً هي أرباح تشغيلية سواءً من الشركة أو شركاتها التابعة والزميلة وهذا ما وجب التأكيد عليه.

وأضاف السلمي بأنه لا تزال هناك أمور عدة تنتظر الشركة في هذه السنة 2025 والسنوات اللاحقة من أعمال تنتظر من ورائها إستمرار تحقيق الأرباح سواءً من خلال أعمال الشركة أو شركاتها التابعة والزميلة الأمر الذي سوف ينعكس إيجابياً في ميزانية الشركة ولعلي أشير هنا إلى إنتظار التشغيل التجاري لمحطة أم الهيمن لمعالجة مياه الصرف الصحي ومن ثم عملية الإدراج في بورصة الكويت للأوراق،

ولعل الأهم في هذا الموضوع مساهمة شركتنا الفعالة في أكبر مشروع حيوي وتنموي يحدث في بلدنا الحبيبة الكويت، ولعل الأهم لشركتنا من العائد المادي هو العائد التنموي البيئي لدولتنا الحبيبة والتي عانت منه البلاد لعقود طويلة وحقيقة يعد من يقوينة المشاريع التي تتم في كويتنا الغالية، إضافة إلى المشاريع المرتقبة من الشركة في 2025 وكذلك المشاريع المقامة في شركاتنا التابعة والزميلة التي تنتظر إن شاء الله تأثيرها الإيجابي على ميزانية شركتنا.

ومن نافلة القول ذكر ما قامت به الشركة من نجاح زيادة رأس المال التي قامت بها الشركة خلال الربع الثالث من عام 2024 حيث ضيخ مساهمي الشركة والحاصلين على حقوق الأولوية 170 مليون دينار كويتي وبنسبة تغطية بلغت 631 % والذي يعد من أكبر الإصدارات تغطية في سوق الكويت للأوراق المالية إن لم يكن أكبرها والتي تعكس مدى الثقة بالشركة خاصة وبالمجموعة عامة وثقة المساهمين والمكاتبين على قدرة الشركة في توظيف هذه الزيادة التوظيف الأمثل.

نترقب التشغيل التجاري لمحطة أم الهيمن ثم إدراجها في البورصة

مبادرات صنعت الفرق وأثر امتد للجميع

بوبيان يختتم برنامج فعالياته المجتمعية في الشهر الفضيل



المشاركة في توزيع وجبات إفطار صائم



الإدارة التنفيذية في بوبيان والهيئة الخيرية الإسلامية العالمية في خطوات بوبيان

مع فريق بوبيان التطوعي الحريصين على تقديم المساعدة في شهر الخير.

استمرار الشراكة مع مبادرة «نعمتي»

يستمر بنك بوبيان في شراكته الاستراتيجية مع مبادرة «نعمتي» التي تهدف إلى خلق تأثير إيجابي طويل الأمد في المجتمع، لتمثل نواه ارتكاز في دعم سلسلة من المبادرات والمساهمات الاجتماعية. وتستمر هذه الشراكة لمدة عام كامل لتعزيز الثقافة الاستهلاكية والحد من فاقد المواد الغذائية بالإضافة إلى تحقيق الجانب الإنساني لسد حاجة الأسر المحتاجة والأفراد من المواد الغذائية، لِيُساهم بوبيان في إيصال رسالته التوعوية حول خطورة الهدر والحث على تغيير الأسلوب المتبع للاستهلاك الغذائي.

المجالس أمانة

بمعان واضحة تحمل قيماً راسخة، جاءت رسالة بنك بوبيان لهذا العام تحت عنوان «المجالس أمانة»، لترسيخ مفهوم الأمانة وغرس القيم الإيجابية عند نقل الحديث، استناداً إلى حديث الرسول صلى الله عليه وسلم «إنما المجالس بالأمانة».

وقد لاقت الرسالة تفاعلاً واضحاً، حيث تجاوزت مشاهدتها 12 مليون مشاهدة، مما يعكس مدى تأثيرها وانتشارها بين مختلف الفئات، وهو ما يؤكد نجاح بنك بوبيان في إيصال رسالته الهادفة بأسلوب مؤثر يتماشى مع القيم الأصيلة في مجتمعنا.

تحدي الدقيقة

في تجربة تفاعلية مميزة تترى المعرفة الدينية لعملائه خلال شهر رمضان، اختتم بنك بوبيان «تحدي الدقيقة» اليومي عبر مساعد، المساعد الرقمي في تطبيق بوبيان. «تحدي الدقيقة» هو تحدي في المعلومات الدينية، يُتيح للمشارك فرصة الإجابة على 5 أسئلة خلال دقيقة واحدة فقط، ليتمكن من دخول السحب اليومي والفوز بجوائز نقدية، حيث تم اختيار 30 رابحاً يومياً بمبلغ 20 دك، بالإضافة إلى 20 رابح بقيمة 100 دك مع نهاية التحدي.

الديوانية الرمضانية

في إطار دعمه المستمر للفعاليات الهادفة خلال الشهر الفضيل، كان بنك بوبيان الراعي الرسمي للديوانية الرمضانية التي أقيمت كل يوم سبت خلال الشهر الفضيل، حيث شهدت حضوراً واسعاً من السيدات والفتيات، اجتمعن في أجواء روحانية للاستماع إلى الدكتورة مريم العويش التي قدمت شرحاً وتفسيراً لإحدى سور المصحف الكريم، مستعرضة معانيها ودلالاتها الإيمانية.

وقد شكلت هذه الديوانية فرصة متميزة لتعزيز الثقافة الدينية ونشر الفهم الصحيح للقرآن الكريم، في إطار سعي بنك بوبيان لدعم المبادرات التي تساهم في تعزيز الوعي الديني والمجتمعي خلال الشهر المبارك.



المجتم:

• بوبيان مستمر في مسيرة مبادراته الأكثر شمولية واستدامة، والتي تترجم رؤيته في صناعة الأثر الإيجابي في المجتمع

أشادوا بجهود جميع المشاركين في حفظ وتلاوة القرآن الكريم، مُشددين على أهمية الاستمرار في مواصلة الجد والاجتهاد في قراءة القرآن الكريم واتخاذ منهجاً في الحياة.

نقصة بوبيان وإفطار صائم

يوصل بنك بوبيان دوره المجتمعي خلال الشهر الفضيل عبر مبادراته الإنسانية، لتأتي مبادرتنا «نقصة بوبيان» و«إفطار صائم» ضمن البرنامج الرمضاني بهدف توفير آلاف الوجبات اليومية للصائمين من المحتاجين، تعزيزاً لقيم المشاركة والعطاء.

وتُعد «نقصة بوبيان» تجربة فريدة تعكس روح التلاحم المجتمعي، فهي قائمة بالكامل على العمل التطوعي، حيث يشارك فيها نخبة من أمهر الطهاة الكويتيين الذين يتطوعون بوقتهم وخبراتهم لإعداد وتعبئة وجبات الإفطار وتوزيعها يومياً على مرطدي ساحة «مسجد الدولة الكبير» ومختلف مناطق الكويت، وذلك بالتعاون

اختتم بنك بوبيان برنامج فعالياته خلال الشهر الفضيل لعام 2025، والذي ترجم معاني وقيم العطاء والمشاركة من خلال مبادرات متنوعة تركت أثراً ملموساً في المجتمع.

ومن خلال هذه الفعاليات، تواصل البنك مع مختلف الفئات، مما يعكس التزامه المستمر بالمسؤولية المجتمعية وتجسيد معاني التكافل والتراحم.

وفي هذا السياق، قال نائب الرئيس التنفيذي للخدمات المصرفية الشخصية والخاصة عبدالله المجحم «كل مبادرة في برنامج هذا العام لم تكن مجرد رقم، بل قصة نجاح، استطاع البنك من خلالها تحقيق أرقام قياسية في حجم التفاعل والمشاركة، مما يعكس التأثير العميق لهذه الجهود، موضحاً أن مبادرات هذا العام شملت أنشطة إنسانية وتوعوية وثقافية ودينية، بهدف خلق تجربة رمضان مميزة تعزز روح التواصل الاجتماعي.

وأضاف «لا يمكن الحديث عن نجاح مبادرات بوبيان الرمضانية دون الإشادة بفريق بوبيان التطوعي، الذي كان أعضاؤه هم الركيزة الأهم لهذه الفعاليات، قدموا من وقتهم وجهدهم لِيُشكلوا جسر العطاء الذي يصل البنك بالمجتمع، عاملين بروح الفريق الواحد، وقيم تعكس التكاتف والمسؤولية المجتمعية، ليجسدوا نموذجاً حقيقياً للعطاء المستدام».

وأستعرض المجحم رحلة برنامج بوبيان الرمضاني، مؤكداً أن مسيرة العطاء لن تتوقف عند نهاية الشهر الكريم، بل ستظل مستمرة طوال العام، من خلال مبادرات أكثر شمولية واستدامة، تترجم رؤية البنك في صناعة الأثر الإيجابي وترسيخ قيم الخير في المجتمع.

خطوات بوبيان .. أجر وعافية

استمرت حملة «خطوات بوبيان» خلال عامها الحادي عشر في توصيل رسالتها الإنسانية لدعم العمل الخيري، إلى جانب تحفيز المشاركة في رياضة المشي اليومية عبر حديقة الشهيد أو من خلال تطبيق Boubyan Steps، الذي سهل على المشاركين ممارسة الرياضة في أي وقت وأي مكان.

وخلال هذا العام، حصل كل مُشارك في الحملة على 25 % خطوات إضافية إلى إجمالي خطواته اليومية في حديقة الشهيد، لِيُزيد بوبيان من مساهمته في العمل الإنساني، ويتبرع مقابل كل 1000 خطوة بدينار لصالح استكمال عمليات حملة «نور بوبيان» لإعادة البصر.

رتل مع بوبيان للقرآن الكريم

على مدار 11 عاماً على التوالي، التزم بنك بوبيان بتنظيم مسابقتها السنوية «رتل مع بوبيان» للقرآن الكريم، والتي باتت منصة رائدة للتشجيع على حفظ القرآن الكريم وإدراك معانيه وفق الأحكام الصحيحة، امتثالاً لقوله تعالى: (ورتل القرآن ترتيلاً).

وشهدت المسابقة مشاركة أكثر من 1200 مُشارك، فاز منهم 30 متسابقاً ومتسابقة، وتم تكريمهم في حفل حضره أعضاء الإدارة التنفيذية لبنك بوبيان، الذين

خطوات بوبيان: أكثر من 12 ألف مشارك محققين 180 مليون خطوة، ومقابل كل 1000 خطوة يتبرع بوبيان بدينار لصالح استكمال عمليات حملة «نور بوبيان» لإعادة البصر



فريق بوبيان التطوعي



إعداد ماجلة رمضان بالتعاون مع نعمتي



رسالة المجالس أمانة رمضان 2025

رتل مع بوبيان: باتت منصة للتشجيع على حفظ القرآن الكريم وإدراك معانيه وفق الأحكام الصحيحة



فعاليات رتل مع بوبيان في المسجد الكبير

نقصة بوبيان: بمشاركة نخبة من الطهارة الكويتيين والمتطوعين لإعداد وتوزيع 700 وجبة إفطار يومية



مشاركة قيادات البنك في تجهيز وجبات نقصة بوبيان

100 عميلة بريميوم شاركن في أجواء «غبقة بوبيان» المميزة

قرقيعان بوبيان × فوشون × The Perfect Match

شهدت فعالية قرقيعان بوبيان، التي نظمها بنك بوبيان بالتعاون مع فوشون في حديقة الشويخ السكنية، أجواءً رمضانية مميزة، حيث استمتع الأطفال والعائلات بتجربة تراثية مليئة بالفرح والبهجة، مما أسهم في إحياء التقاليد والعادات الكويتية الأصيلة.

كما اختتم البنك رعايته لفعالية The Perfect Match في الموقع ذاته، حيث حظي جناح بوبيان بإقبال واسع من الزوار الذين تعرفوا على خدماته ومنتجاته، إلى جانب مشاركتهم في أنشطة ترفيهية ومسابقات تفاعلية قدم خلالها البنك جوائز فورية، مما عزز من روح التواصل والتفاعل المجتمعي.

برنامج ضيافة المساجد في رمضان

واصل بنك بوبيان دعمه لضيوف المسجد الكبير ومختلف مساجد الكويت من خلال خدمة ضيافة المصلين خلال العشر الأواخر من رمضان، وذلك بالتعاون مع فريقه التطوعي، بما يعكس التزامه المستمر بتعزيز التجربة الإيمانية لرواد المساجد وتوفير الأجواء المريحة لهم.

ولضمان سهولة الوصول والتنقل، خصص البنك مواقف مبناه الرئيسي، الواقع بجانب المسجد الكبير، لاستقبال سيارات عملائه، إلى جانب توفير خدمة السكوترات في 3 مواقع مختلفة لتسهيل حركة المصلين ومساعدتهم في الوصول إلى المسجد وأداء صلاة القيام بكل يسر وسهولة.

خدمة العيادي لجميع العملاء

وفر بنك بوبيان لعملائه العيادي داخل جميع فروع المنتشرة في الكويت - باستثناء فرع المطار-، أو من خلال أجهزة سحب آلي مختارة، وذلك بالتزامن مع عيد الفطر المبارك ليكون دوماً الأقرب إليهم.

مساهمات بوبيان خلال شهر رمضان في أرقام

أكثر من 12 ألف مشارك محققين 180 مليون خطوة ضمن حملة «خطوات بوبيان»

أكثر من 1200 مشارك في مسابقة «رتل مع بوبيان» الحادية عشر، وتكريم 30 من الفائزين من حفظة كتاب الله

توزيع أكثر من 26 ألف وجبة إفطار صائم على مرتادي ساحة «مسجد الدولة الكبير» ومختلف مناطق الكويت توزيع أكثر من 1500 سلة غذائية للأسر المتعففة ضمن «مبادرة نعمتي»

مشاركة أكثر من 250 ما بين عميل وموظف في «فريق بوبيان التطوعي»

تقديم الضيافة في أكثر من 50 مسجد في محافظات 50 عميلاً استفادوا من خدمة استقبال سيارات في مواقف المبنى الرئيسي خلال صلاة القيام بالمسجد الكبير

أكثر من 900 ألف مشارك في «تحدي الدقيقة» طوال الشهر الفضيل، وأكثر من 600 ألف إجابة صحيحة أكثر من 100 عميلة من عمليات «بريميوم» شاركن في «غبقة بوبيان»

6000 مشاركة من السيدات والفتيات في الديوانية الرمضانية

تواجد أكثر من 2000 شخص في فعالية «قرقيعان بوبيان» في حديقة الشويخ السكنية

«الكويتية» تشارك مسافريها فرحة عيد الفطر

الفقعان: تحديث المحتوى الترفيهي ليشمل مجموعة واسعة من البرامج الترفيهية



الراكب الكريم على أكمل وجه وتقديم وسائل خدمية وترفيهية تسهّل من سفره وتجعل رحلته ممتعة وبمناخ تجربة شيّقة جداً خاصة مع دخول موسم السفر الصيفي 2025.

واختتم الفقعان تصريحه قائلاً: «نتقدم لمنتسبي الخطوط الجوية الكويتية بجزيل الشكر والامتنان على دورهم البارز وجهودهم المخلصة وحرصهم على العمل أثناء فترة العيد ولما يقومون به على مدار الساعة لخدمة مسافري الناقل الوطني بكل تفاني سعيًا منهم لعلو طائرهم الأزرق وازدهاره».

الجدير بالذكر أن الخطوط الجوية الكويتية تمتلك أسطولاً جديداً مكوناً من أحدث الطرازات من أكبر شركات عالم الطيران وهي بوينغ وإيرباص، كما يحتوي الأسطول على أحدث التقنيات والتكنولوجيا المتقدمة التي تتواءم مع أفضل المعايير العالمية للطيران إضافة إلى أنه مزود بأحدث البرامج الترفيهية والمقاعد التي صمّمت بطريقة عصرية لتتناسب مع عملاء الناقل الوطني، لاسيما أن الشركة تحتوي على أفضل الكفاءات العاملة في المنطقة من مختلف التخصصات الفنية الحاصلة على الخبرة والكفاءة العالية وفق أعلى المعايير الفنية، كما تسعى الخطوط الجوية الكويتية إلى الوصول لأفضل مستويات الجودة بخدمة عملائها الكرام وتطوير المنظومة التشغيلية في الشركة بما يتماشى مع أحدث ما توصل إليه قطاع النقل الجوي التجاري.

كما أعلنت الشركة مؤخراً عن جدول رحلاتها الصيفي والذي يتضمن 12 وجهة صيفية جديدة لتصل عدد الوجهات إلى 58 وجهة تربط الكويت بالعالم.

كلياً وتلقي أفضل الخدمات من طاقم الضيافة واستخدام برامج الترفيه الحديثة والاستمتاع برحلة مريحة ومرفهة.

تحديث محتوى البرامج

وفي السياق ذاته، وفي إطار جهود الشركة الرامية لتعزيز تجربة المسافرين، أعلن شركة الفقعان عن البدء بإطلاق محتوى ترفيهي جديد كلياً على شاشات طائراتها وتحديث محتوى شاشاتها كل شهرين اعتباراً من مارس الجاري و إبريل ، والتي تأتي ضمن مساعي الشركة الدؤوبة إلى توفير خيارات ترفيهية متنوعة تناسب جميع الشرائح وتلبي احتياجاتهم.

وأكد الفقعان أن الخطوط الجوية الكويتية تهدف من هذه الخطوة إلى مواكبة كل ما هو جديد في عالم الطيران عبر طرح وإضافة مواد ترفيهية متنوعة وضحمة للركاب الكرام على متن الطائرات، كما أن هذه الإضافة تأتي ضمن استراتيجية الشركة المستمرة لتقديم خدمات مبتكرة تلبي متطلبات عملائها الكرام، مع الحرص على تحديث المحتوى بشكل دوري لضمان تجربة سفر أكثر متعة وراحة.

وذكر الفقعان أن المحتوى يشمل مجموعة واسعة من البرامج الترفيهية، وأحدث الأفلام العالمية، والمسلسلات المشوقة، إلى جانب البودكاست الحصري والموسيقى المتنوعة، بالإضافة إلى محتوى مخصص للأطفال لضمان رحلة ممتعة لجميع أفراد العائلة ومختلف الأعمار.

وأشار الفقعان إلى أن الخطوط الجوية الكويتية لا تألو جهداً بتوفير كافة سبل الراحة لعملائها الكرام، مبيناً أنها تستهدف خدمة

استقبلت شركة الخطوط الجوية الكويتية المسافرين في مبنى الركاب (T4)، وذلك تزامناً مع حلول عيد الفطر المبارك، حيث قامت الشركة بتقديم الضيافة والترحيب بالركاب على متن رحلات الناقل الوطني القادمة والمغادرة.

وفي هذا الصدد، قال رئيس مجلس إدارة الشركة الكابتن/ عبدالمحسن سالم الفقعان: «في البداية نتقدم بخالص التهنئة لحضرة صاحب السمو أمير البلاد الشيخ مشعل الأحمد الجابر الصباح وسمو ولي عهده الأمين الشيخ صباح خالد الحمد المبارك الصباح حفظهما الله ورعاهما والحكومة الرشيدة وإلى الشعب الكويتي الكريم بمناسبة حلول عيد الفطر المبارك سائلين المولى عز وجل أن يديم على كويتنا الحبيبة نعمة الأمن والأمان والاستقرار».

وأضاف الفقعان: «يسر الخطوط الجوية الكويتية اليوم أن تشارك مسافريها الكرام فرحة عيد الفطر المبارك وتستقبلهم في مبنى الركاب (T4) والذي يأتي في إطار حرص الشركة على القرب من عملائها الأعزاء في جميع المناسبات كونها جزءاً من نسيج المجتمع الكويتي وتشاركه هذه الأفراح دائماً في المناسبات والفعاليات ضمن دورها المجتمعي».

وأشار الفقعان إلى أن الخطوط الجوية الكويتية تسعى جاهدة إلى خدمة عملائها الكرام مبيناً أنها على أتم الاستعداد والجاهزية لتقديم كافة سبل الراحة لهم منذ دخولهم مبنى الركاب مروراً بإنهاء إجراءات سفرهم بكل سهولة ويسر وانسيابية وصولاً إلى صعودهم على متن طائرات الشركة الجديدة

لينكولن أفيا تونر

قيادة
تجمع بين
الفخامة
والقوة

اعداد يحيى حجازي

topdrive799@gmail.com

في العادة، كثيراً ما نبدأ حديثنا عن أي سيارة من خلال تحليل السبب الذي من أجله أنتجت أو عن التطور الذي عرفته جيلاً بعد جيل، ولكن اليوم مع هذه السيارة ربما علينا أن نستهل الحديث بتحليل تسميتها، فـ «أفيا تونر» هي سيارة من فئة SUV الفاخرة تعمل بمنظومة الدفع الكلي للعجلات، وهي تابعة لعملاق السيارات شركة فورد.

بدأت قصة لينكولن أفيا تونر شينولا الاختبارية بساعة وحقيقية واقية من الطر ومقعد دراجة، ثم انطلقت من هناك. تعاونت لينكولن وشينولا علامتان تجاريتان شهيرتان لديهما شغف مشترك بالتصميم، لابتكار مفهوم أفيا تونر SUV.

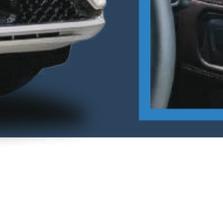
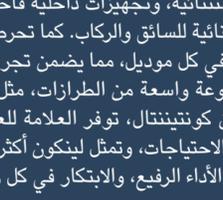
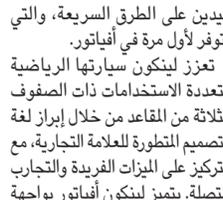
بعد زيارة مصممو لينكولن صالة عرض «شينولا» الرئيسية في ديترويت، انطلقوا لاستكشاف منتجات نمط الحياة الشهيرة للعلامة التجارية المعروضة، ثم اكتشفوا طرقاً لدمج بعض عناصر التصميم الجذابة في موضوع فريد. والنتيجة هي مفهوم أفيا تونر يمزج بين مبادئ تصميم لينكولن والجمالية العصرية لشينولا، مما سمح باستكشاف كيف يمكن دمج روح نمط حياة علامتها التجارية في موضوع جديد لإحدى سيارات فورد،

وحصل المصممون على هدية نادرة، واستفادوا منها إلى أقصى حد، أما من ناحية الرؤى الجديدة التي اكتسبها فريق التصميم من خلال دراسة أشكال التصميم الشهيرة تجعل مفهوم أفيا تونر الجديد هذا احتفالاً حقيقياً بالحرفية، وكان هذا التعاون فرصة لينكولن للاختبار والتعلم لاستكشاف ألوان مختلفة ومواد جديدة في تصميم المركبات.

مظهر من الفخامة الحديثة

تأتي أفيا تونر بتصميم خارجي أنيق بخطوط انسيابية مع سقف مائل للخلف وشبك أمامي كبير وأضواء أمامية أوتوماتيكية عالية الإشعاع. أما بالنسبة للون الأبيض الناعم لمفهوم لينكولن أفيا تونر شينولا مستوحى من موانئ شينولا الأيقونية المصنوعة من حجر اللؤلؤ مع لمسات من اللون الأزرق. أما بعض الملامح الخاصة تعطي لونا ذهبياً وريدياً للجزء الخارجي الذي يزيد الشعور بالفخامة.

يجمع الطراز الجديد من لينكولن أفيا تونر بين التصميم الراقى والتجارب المتصلة، بما في ذلك تجربة لينكولن الرقمية الجديدة كلياً وتقنية BlueCruise للقيادة بدون استخدام



رحلة معززة بالتكنولوجيا

تتيح تجربة لينكولن الرقمية الجديدة كلياً للسائق الوصول إلى تطبيقاته وخدماته المفضلة من Google و Amazon من خلال التجربة المدمجة الحديثة، بالإضافة إلى دعم Apple CarPlay لأجهزة iPhone و Android Auto للأجهزة المتوافقة مع Android™.

من اللحظة التي يدخل فيها السائق إلى لينكولن أفيا تونر، تصبح التجربة شخصية بالكامل، حيث يتم عرض تطبيقاته ومحتوياته المفضلة بشكل واضح في المقدمة، مما يجعل الوقت خلف المقود أكثر متعة، حتى عند التوقف. بالإضافة إلى ذلك، يتميز أفيا تونر بشاشة تعمل باللمس أكبر حجماً وسهلة الاستخدام بمقاس 13.2 بوصة فوق الكونسول الوسطي، إلى جانب شاشة رقمية جديدة بمقاس 12.4 بوصة للعدادات.

تحكم صوتي متكامل

صُمم نظام أفيا تونر ليمنح الأولوية لاستخدام الأوامر الصوتية، حيث يمكن للعملاء اختيار مساعد Google أو Alexa للتحكم في وظائف السيارة، مثل ضبط درجة الحرارة، البحث عن معلومات، تحديد الوجهات، أو تشغيل محطة إذاعية مفضلة عبر البث المباشر أو الأقمار الصناعية.

كما يمكن للمساعدين الصوتيين إجراء المكالمات، إرسال الرسائل النصية، تحديد المواعيد، والتحكم في أجهزة المنزل الذكية المتصلة. وعند استخدام CarPlay، يتم تكييف Siri خصيصاً لسيناريوهات القيادة، مثل إعلان

رمز الفخامة والابتكار

لينكولن هي علامة تجارية أمريكية بارزة تأسست عام 1917، وتعد واحدة من أبرز الأسماء في صناعة السيارات الفاخرة تشتهر بتقديم سيارات تجمع بين الأداء القوي والتصميم الأنيق، مما يعكس رفاهية لا مثيل لها. سيارات لينكولن تتميز بجودة تصنيع استثنائية، وتجهيزات داخلية فاخرة، واستخدام أحدث التقنيات لتوفير راحة استثنائية للسائق والركاب. كما تحرص الشركة على تضمين تقنيات السلامة المتقدمة في كل موديل، مما يضمن تجربة قيادة آمنة وممتعة. من خلال مجموعة واسعة من الطرازات، مثل لينكولن نافيا تونر، ولينكولن أفيا تونر، ولينكولن كورنتيننتال، توفر العلامة للعلماء خيارات متنوعة تناسب مختلف الأذواق والاحتياجات، وتمثل لينكولن أكثر من مجرد سيارة، إنها تجسيد حقيقي للفخامة، الأداء الرفيع، والابتكار في كل زاوية وملامح.



القيادة بدون استخدام اليدين على الطرق السريعة

ستار™ في منتصف الشبك الأمامي، وكذلك تستخدم أجهزة تقنية الرسم المتحركة المتابعة للترتيب بماك أفيا تونر عند اقترابه من السيارة عبر نظام Lincoln Embrace، ثم تعكس التسلسل الضوئي عند إطفاء السيارة لوضعها في وضع السكون.

التصميم الداخلي

أما من ناحية تصميمها الداخلي، فهي تتميز بداخلية رحبة مزروجة بلمسات من المعدن أو الزخارف الخشبية التي تزيد الشعور بالفخامة ذات 3 صفوف من المقاعد المريحة بتتجيد من الجلد الصناعي تستوعب 7 أشخاص ولكن الصف الثالث ملائم للأطفال أكثر والمقاعد الأمامية مزودة بخاصية التدفئة والتعديل الكهربائي في 10 اتجاهات، كما تم تزويد المقصورة الداخلية بتقنيات متطورة سهلة الاستخدام تشمل نظام معلومات وترفيه بشاشة وسائط متعددة كبيرة سريعة الاستجابة تعمل باللمس مقاس 10.1 بوصة بالإضافة إلى لوحة العدادات مع شاشة متعددة المهام توفر للسائق معلومات التي يحتاجها. ميكانيكا، تنطلق لينكولن أفيا تونر بمحرك 6 أسطوانات على شكل حرف V، سعة 3 لتر، يولد قوة 400 حصاناً، وعزم دوران 563 نيوتن متر، للتسارع والأداء السهل، متصل بناقل حركة أوتوماتيكي بـ 10 سرعات، وتتسارع إلى 100 كم/ساعة في 5.4 ثواني بسرعة قصوى 250 كم/ساعة. وفي النهاية، لينكولن أفيا تونر، تجسد الفخامة والأداء المذهل في كل تفصيل، حيث تناسب على الطرقات بكل سلاسة وأناقة، مما يجعلها أكثر من مجرد سيارة، بل تجربة استثنائية للرفاهية والتفرد.

سيتمكن سائق «أفيا تونر» من الاستمتاع بقيادة بدون استخدام اليدين على الطرق السريعة بفضل تقنية BlueCruise. حيث تتولى التقنية الكبح، التسارع، والتوجيه، مما يرفع مفهوم الراحة إلى مستوى جديد. سواء كانت الرحلة يومية أو طويلة، فإن BlueCruise يساعد في تقليل التوتر أثناء القيادة، مما يتيح للسائق الوصول إلى وجهته بمزيد من الطاقة والراحة.

قيادة أكثر ذكاءً وأماناً

يأتي النظام مزوداً بميزات متقدمة، مثل:

- مساعد تغيير المسار (Lane Change Assist) – يتيح للسائق تغيير المسار بدون استخدام اليدين بمجرد لمس إشارة الانعطاف عندما يكون الطريق آمناً.
- إعادة التوضيح داخل المسار (In-Lane Repositioning) – يساعد على خلق مساحة إضافية من خلال تحريك السيارة ببساطة بعيداً عن المركبات المجاورة في المسارات الأخرى.

مستوى جديد من الفخامة والرقى

يتمتع لينكولن أفيا تونر بمظهر قوي وثقة واضحة، مع شبك أمامي جديد بتصميم شبكي منحوت مستوحى من شعار لينكولن، كما تم رفع الشبك الأمامي قليلاً بحيث يتماشى طرفه العلوي مع المصابيح الأمامية LED المعاد تصميمها، وتعمل المصابيح الأمامية وأشربة الإضاءة النهارية على إبراز عرض السيارة، مع شعار لينكولن

أو إجراء المكالمات، الرد على الرسائل باستخدام الأوامر الصوتية فقط، تشغيل الموسيقى، أو مشاركة وقت الوصول المتوقع أثناء التنقل باستخدام خرائط Apple.

تنقل سلس وسهل

التجول في المدينة أصبح أكثر بساطة مع خرائط Google المدمجة، التي توفر حركة المرور في الوقت الفعلي، حالة الطرق، المسارات الديناميكية والصديقة للبيئة، ونقاط الاهتمام. كما يتم عرض الخرائط على كل من الشاشة التي تعمل باللمس والشاشة الرقمية للعدادات لضمان تجربة قيادة سلسة.

أنظمة مساعدة السائق المتطورة

يأتي لينكولن أفيا تونر مزوداً بشكل قباسي بحزمة Lincoln Co-Pilot 2.1، وهي مجموعة من أنظمة مساعدة السائق التي تتضمن: مساعد التوجيه الطارئ، نظام البقاء في المسار مع نظام معلومات النقطة الغير مرئية، وكاميرا بزوايا 360 درجة، حساسات أمامية وخلفية لصف السيارة، ومساعد الفرامل عند الرجوع للخلف

مزايا الراحة والاتصال

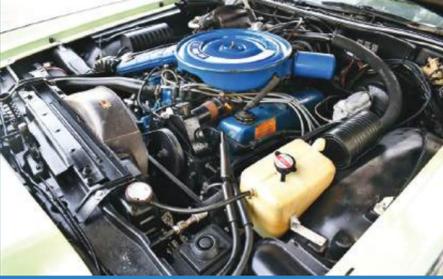
● شحن لاسلكي للهواتف المتوافقة، مع وضع الشاحن الآن في الكونسول الوسطي للصف الأمامي لسهولة الوصول

- منافذ طاقة متعددة مع دعم USB في جميع الصفوف الثلاثة، مما يضمن بقاء الركاب متصلين طوال الرحلة



كلاسيكيات الزمن الجميل

لينكولن كونتيننتال تاون كار 1973... أيقونة الفخامة والقوة



تشمل مزايا الراحة الفاخرة مكيف هواء من المصنع، ونظام توجيه، ومكابح معززة، ونوافذ وأقفال كهربائية، ونظام تثبيت السرعة، وعجلة قيادة قابلة للإمالة، بالإضافة إلى راديو AM/FM.

هذه السيارة الفريدة ليست مجرد وسيلة نقل، بل قطعة فنية من الزمن الجميل للسيارات الفاخرة.

تتميز لينكولن كونتيننتال تاون كار 1973 بمحرك V8 بسعة 460 CID مع ناقل حركة أوتوماتيكي بثلاث سرعات، وهو غالباً من نوع C6 الشهير من فورد، والذي يتميز بالقوة والاعتمادية العالية، مما يمنحها أداءً سلساً وقوة هائلة. تأتي بلون خارجي أخضر فاتح مع مقصورة داخلية بيضاء، مما يعكس أناقة حقبة السبعينيات.



الوجه الآخر

الطريق إلى قوة أكبر

لم تعد قوة 400 حصان تُعتبر استثنائية، بل أصبحت مجرد الحد الأدنى في عالم السيارات الحديثة، حيث تتخطى بعض الطرازات 800 حصان، مدعومة بتقنيات متطورة في التحكم والمكابح. ومع ذلك، يبقى السؤال: لماذا تواصل الشركات إنتاج سيارات بهذه القوة الهائلة؟ هل هو طلب المستهلكين؟ في الواقع، ليس تماماً. فرغم وجود عشاق لهذه الفئة، فإن المحرك الأساسي لهذه الظاهرة هو فرق التسويق والهندسة في الشركات المصنعة، التي ترى في السيارات القوية وسيلة لتعزيز سمعة علاماتها التجارية وإضافة بريق خاص لها.

تاريخياً، ساهمت بعض السيارات الرياضية في تغيير صورة العلامات التجارية. فمثلاً، ساعدت إمبريزا WRX، المشهورة في ألعاب الفيديو، على تعزيز شهرة سوبارو عالمياً. وأعادت سيارات AMG تشكيل صورة مرسيدس-بنز من علامة تقليدية إلى صانع سيارات رياضية شرسة، بينما جعلت سلسلة M-series من بي إم دبليو رمزاً للأداء الفاخر. أما دودج هيلكات، فقد أعادت الروح لعلامة دودج التي كانت تعاني من الركود.

لكن ليس كل محاولة تؤدي إلى النجاح. فبينما صنعت بعض الطرازات مثل فاير فرفاً في صورة كرايسلر، لم تتمكن سيارات مثل كاديلك XLR من ترك بصمة حقيقية. نيسان GT-R تُعد إنجازاً هندسياً مذهلاً، لكنها لم تحقق مبيعات ضخمة، وكذلك فورد GT، التي بقيت سيارة محدودة الإنتاج دون تأثير واضح على العلامة التجارية.

هناك عامل آخر غالباً ما يكون خفياً: المنافسة الإعلامية بين الشركات. عندما تخطى سيارة مثل تويوتا بريوس بإشادة إعلامية واسعة، يدفع ذلك الشركات المنافسة إلى محاولة التفوق عليها بتطوير سيارات رياضية مذهلة، حتى لو لم تكن مربحة بشكل مباشر. هذه الرغبة في إثبات التفوق يمكن أن تدفع فرق التسويق والإدارة المالية إلى دعم مشاريع لم تكن ستوافق عليها في الظروف العادية، خاصة عندما تبدأ الصحافة بالحديث

عن «مفاجأة صادمة! سيارة لينكولن بقوة 700 حصان»، وهو ما يمنح المهندسين

والمصممين شعوراً بالإنجاز يشبه ما يشعرون به صناعات السوبرسيرة

عند تحقيق دقة أعلى من المنافسين

بجزء من الألف من الثانية.

في النهاية، إنتاج السيارات عالية الأداء ليس دائماً مدفوعاً بالإنجاز الاقتصادي، بل هو مزيج من الرغبة في إثارة الحماس، وتعزيز هوية العلامة التجارية، ومجاراة

المنافسة الإعلامية. وبينما تحقق بعض الطرازات نجاحاً هائلاً، يفشل البعض

الأخر في ترك أي أثر. ورغم ذلك، فإن هذه السيارات تجعل

عالم السيارات أكثر

متعة وإثارة، على أمل أن يستمر هذا

الزخم قبل أن تأتي السيارات الذاتية

القيادة وتغير قواعد اللعبة تماماً.



7 نصائح هامة لسيارتك

1 فحص الإطارات وتدويرها بانتظام

الإطارات هي الجزء الوحيد من السيارة الذي يتواصل مع الطريق، لذا من الضروري فحصها وتدويرها بانتظام. التدوير يضمن توزيع الأثراء بشكل متساو، مما يزيد من عمر الإطارات ويساهم في توفير الوقود. تأكل الإطارات غير المنتظمة يمكن أن يؤدي إلى مشاكل في الجر، وتدهور في قدرة السيارة على التعامل مع الطريق، إذا كانت العجلات غير متوازنة، ستشعر بسيارة غير مستقرة أو اهتزاز أثناء القيادة، ويؤدي إلى ضرورة تغيير الإطارات قبل موعدها المعتاد.

2 عادات القيادة الهادئة

القيادة الهادئة لا تقتصر فقط على تحسين تجربة القيادة، بل لها تأثير كبير على عمر السيارة. تجنب التسارع المفاجئ أو التباطؤ الحاد، حيث يمكن أن يؤدي ذلك إلى إجهاد المحرك ويسبب استهلاكاً مفرطاً للوقود. القيادة السلسة تمنح المحرك راحة أكبر، مما يقلل من فرص حدوث الأعطال ويزيد من كفاءته. بالإضافة إلى ذلك، فإن القيادة الهادئة تجعلك أكثر أماناً على الطريق وتساعد في تقليل التلوث البيئي.

3 فحص زيت الفرامل بانتظام

زيت الفرامل هو أحد العناصر الحيوية التي تضمن أداء المكابح بشكل فعال. انخفاض مستوى زيت الفرامل قد يشير إلى تآكل تيل المكابح، وإذا لم يتم تزويد الزيت، قد تتعرض مكابح السيارة لأعطال مفاجئة. يجب فحص الزيت بانتظام ومعالجة أي انخفاض في مستواه لضمان عمل النظام بشكل صحيح.

4 تجنب الضغط المفرط على الفرامل

الضغط المتكرر والمفاجئ على بدال الفرامل يمكن أن يؤدي إلى تلف المكابح وزيادة درجة الحرارة في النظام، مما يقلل من كفاءتها. بالإضافة إلى ذلك، يمكن أن يتسبب ذلك في حدوث اصطدامات، حيث يصبح رد الفعل البطيء أو المبالغ فيه على الفرامل خطراً في بعض المواقف. من الأفضل القيادة بشكل هادئ واستخدام الفرامل بشكل تدريجي لتقليل هذه المخاطر.

5 العناية بكابلات البطارية

عند إجراء أي أعمال كهربائية على السيارة، يجب نزع

6 فحص نظام التبريد بشكل دوري

نظام التبريد مهم للحفاظ على درجة حرارة المحرك ضمن المعدلات المناسبة. عند عمل المحرك في درجات حرارة مرتفعة لفترات طويلة، قد يتعرض للتلف بشكل أسرع. لذلك، من الضروري فحص مستوى سائل التبريد بانتظام وتغيير المبرد إذا لزم الأمر، لضمان عدم تعرض المحرك لأي ضرر ناتج عن الحرارة العالية.

7 تشميع السيارة مرتين في السنة

استخدام طبقة من الشمع على الطلاء يعد من الطرق الفعالة لحماية السيارة من الأتربة والحشرات وفضلات الطيور. يفضل أن يتم تشميع السيارة في بداية الشتاء استعداداً للظروف الجوية القاسية، وأيضاً في بداية الصيف لحمايتها من الشمس ودرجات الحرارة المرتفعة. استخدم شمعا ذو جودة عالية للحصول على أفضل حماية ولإبقاء السيارة في حالة جيدة.



صندوق النقد الدولي يتوقع تراجع معدلات النمو الاقتصادي العالمي

حذر صندوق النقد الدولي من أن استمرار حالة عدم اليقين لفترة طويلة سيؤثر سلباً على معدلات النمو الاقتصادي العالمي، مشيراً إلى أن الظروف المالية لا تزال مواتية في الوقت الحالي، لكن لا يمكن ضمان استمرار هذا الوضع مستقبلاً. وأوضح الصندوق أنه قد يكون هناك تخفيض طفيف في توقعات نمو الاقتصاد العالمي، إلا أنه لا يوجد ركود اقتصادي وشيك. وأشار إلى أن تطبيق "التدابير التجارية" يساهم في زيادة حالة عدم اليقين، مما يؤثر على ثقة المستثمرين والمستهلكين على حد سواء. وأكد التقرير أن السياسات الحمائية أصبحت أكثر وضوحاً في المشهد الاقتصادي العالمي، مضيفاً أن الصدمات التي تعرض لها الاقتصاد الدولي كشفت عن هشاشة سلاسل التوريد، خاصة عندما تكون معتمدة على دول منفردة.

صادرات النفط الكويتي إلى اليابان 3.82 مليون برميل خلال فبراير



أكبر مزود نفطي لليابان، بحسب ما نقلته وكالة الأنباء الكويتية (كونا). وأظهرت البيانات، أن واردات اليابان الإجمالية من النفط الخام انخفضت بنسبة 5.1% على أساس سنوي خلال شهر فبراير 2025م، لتصل إلى 2.4 مليون برميل يومياً في أول تراجع يسجل منذ شهرين. وتزود منطقة الشرق الأوسط اليابان بنسبة 97.3% من احتياجاتها النفطية بزيادة قدرها 0.6% عن العام الماضي.

أظهرت بيانات وكالة الموارد الطبيعية والطاقة اليابانية أن صادرات النفط الخام الكويتي إلى اليابان تراجعت بنسبة 4.25% في فبراير الماضي مقارنة بالفترة نفسها من العام السابق، لتصل إلى 3.82 مليون برميلاً (136 ألف برميل يومياً)، مسجلة انخفاضاً للشهر الـ 17 على التوالي. وبلغت حصة الكويت من إجمالي واردات اليابان النفطية 5.7% مقارنة بـ 7.2% في فبراير من عام 2024، ما يجعل الكويت ثالث

تباين مؤشرات أسواق المال العربية خلال مارس



شهدت أسواق المال العربية تبايناً في أداء مؤشراتهما الرئيسية بنهاية تداولات شهر رمضان، الذي تزامن خلال العام الميلادي الحالي مع شهر مارس. حيث ارتفع مؤشر بورصة مصر الرئيسي EGX 30 بنسبة 4.62% ليغلق شهر رمضان عند مستوى 32,026.14 نقطة رابحاً 1415.7 نقطة خلال الشهر. وارتفع مؤشر بورصة الدار البيضاء الرئيسي MASI بنسبة 6.17% ليغلق شهر رمضان عند مستوى 17,756.02 نقطة رابحاً 1032.23 نقطة خلال جلسات شهر رمضان. وصعد مؤشر بورصة تونس الرئيسي TUNIN-DEX بنسبة 3.18% ليغلق شهر رمضان عند مستوى 10,973.67 نقطة رابحاً 338.65 نقطة خلال الشهر. وكذلك ارتفع مؤشر بورصة عمان الرئيسي ASE بنسبة 1.87% ليغلق شهر رمضان عند مستوى 26,40.95 نقطة رابحاً 48.41 نقطة خلال الشهر.

كما ارتفع مؤشر بورصة فلسطين PSE بنسبة 0.46% ليغلق شهر رمضان عند مستوى 496 نقطة رابحاً 2.29 نقطة خلال الشهر. وفي المقابل، أنهى مؤشر السوق المالية السعودية الرئيسي Tasi جلسات التداول في شهر رمضان بانخفاض طفيف نسبته 0.72%، وأغلق عند مستوى 12,025.05 نقطة، فاقداً 86.85 نقطة خلال شهر رمضان. وتراجع مؤشر بورصة البحرين الرئيسي BAX بنسبة 0.45% ليغلق شهر رمضان

68.83 نقطة. كما تراجع مؤشر سوق العراق للأوراق المالية ISX60 بنسبة 2.73% خلال شهر رمضان عند مستوى 1,009.42 نقطة فاقداً 28.34 نقطة خلال الشهر. وانخفض مؤشر دبي المالي DFMGI بنسبة 4.16% ليغلق الشهر عند مستوى 5,096.24 نقطة فاقداً 221.41 نقطة. وتراجع مؤشر سوق أبوظبي ADX بنسبة 2.04% ليغلق شهر رمضان عند مستوى 9,368.81 نقطة فاقداً 195.81 نقطة خلال الشهر.

عند مستوى 1,951.37 نقطة فاقداً 8.86 نقطة خلال الشهر. وانخفض مؤشر بورصة الكويت BKP بنسبة 0.21% لينتهي شهر رمضان عند مستوى 8,674.72 نقطة فاقداً 18.34 نقطة. وتراجع كذلك بورصة قطر QE بنسبة 2.13% خلال شهر رمضان عند مستوى 10,232.95 نقطة فاقداً - 222.74 نقطة خلال الشهر. وانخفض كذلك مؤشر بورصة مسقط MSM30 بنسبة 1.55% ليغلق شهر رمضان عند مستوى 4,367.03 نقطة فاقداً

أرباح المصارف التجارية بالمملكة ترتفع 21.4% خلال فبراير



حققت البنوك والمصارف التجارية العاملة في المملكة العربية السعودية ارتفاعاً بصافي الأرباح خلال شهر فبراير 2025م بنسبة 21.4% على أساس سنوي، وبزيادة تعادل 1.46 مليار ريال عن أرباحها في الشهر المماثل من العام الماضي. وقفزت أرباح البنوك العاملة بالمملكة إلى 8.25 مليار ريال قبل الزكاة والضرائب خلال شهر فبراير الماضي، مقابل أرباح بلغت 6.8 مليار ريال في الشهر ذاته من عام 2024.

وعلى أساس شهري، ارتفعت أرباح البنوك والمصارف التجارية العاملة في المملكة بنسبة 1.3% خلال شهر فبراير 2025م مقارنة مع أرباحها في شهر يناير والبالغة 8.14 مليار ريال. وزادت أرباح المصارف التجارية العاملة في المملكة خلال أول شهرين من عام 2025 بنسبة 18.68% على أساس سنوي، حيث بلغت 16.4 مليار ريال، مقابل 13.81 مليار ريال في العام السابق.

وخلال عام 2024، حققت البنوك والمصارف التجارية العاملة في السعودية ارتفاعاً بصافي الأرباح بنسبة 15.1% على أساس سنوي، وبزيادة تعادل 11.7 مليار ريال عن أرباحها في العام السابق.

وقفزت أرباح البنوك العاملة بالمملكة في عام 2024 إلى 89.1 مليار ريال قبل الزكاة والضرائب، كأعلى أرباح سنوية تاريخية تسجلها المصارف

الدولي والبنوك الـ 10 المدرجة في السوق المالية السعودية، والبنك الأول ومجموعة سامبا المالية، اللذان حدث لهما اندماج مع كل من البنك السعودي البريطاني والبنك الأهلي السعودي على الترتيب. يذكر أنه بدءاً من يونيو 2019 تم دمج البنك الأول مع البنك السعودي البريطاني ليصبح البنك السعودي الأول، وبدءاً من أبريل 2021 تم اندماج مجموعة سامبا المالية والبنك الأهلي التجاري ليصبح البنك الأهلي السعودي.

السعودية، مقابل أرباح بلغت 77.4 مليار ريال في العام 2023.

وبلغ عدد فروع المصارف العاملة في المملكة 1908 فروع بنهاية شهر فبراير 2025؛ مقابل 1905 فروع في نهاية الشهر ذاته من عام 2024، لتزيد بواقع 3 فروع.

وتتوزع فروع البنوك والمصارف في السعودية على 17 بنكاً أجنبياً له فروع داخل المملكة، مقابل 11 بنكاً سعودياً لها فروع، بما فيهم بنك الخليج

هيئة السوق المالية السعودية توافق على طرح 30% من أسهم «طيران ناس»



أعلنت هيئة السوق المالية صدور قرار مجلس الهيئة المتضمن الموافقة على طلب شركة طيران ناس بتسجيل أسهمها وطرح 51.26 مليون سهم للاكتتاب العام، تمثل 30% من إجمالي أسهم الشركة.

وقالت هيئة السوق المالية، في بيان لها، إنه سوف يتم نشر نشرة الإصدار قبل موعد بداية الاكتتاب بوقت كافٍ، حيث تحتوي نشرة الإصدار على المعلومات والبيانات التي يحتاج المستثمر إلى الاطلاع عليها قبل اتخاذ قرار الاستثمار من عدمه، بما في ذلك البيانات المالية للشركة ومعلومات وافية عن نشاطها وإدارتها.

وأضافت الهيئة أن قرار الاكتتاب من دون الاطلاع على نشرة الإصدار ودراسة محتواها، قد ينطوي على مخاطر عالية، لذا يجب على المستثمر الاطلاع على نشرة الإصدار، التي تحتوي معلومات تفصيلية عن الشركة والطرح وعوامل المخاطرة، ودراستها بعناية للتمكن من تقدير مدى جدوى الاستثمار في الطرح من عدمه في ظل المخاطر المصاحبة، وفي حال تعذر فهم محتويات نشرة الإصدار، فإنه يفضل استشارة مستشار مالي مرخص له.

بحسب نظام السوق المالية ولوائحه التنفيذية. وتعتبر موافقة الهيئة على الطلب نافذة لفترة 6 أشهر من تاريخ قرار مجلس الهيئة، وتعد الموافقة ملغاة في حال عدم اكتمال طرح وإدراج أسهم الشركة خلال هذه الفترة، بحسب البيان.

وأكدت هيئة السوق أنه يجب ألا ينظر إلى موافقتها على الطلب على أنها مصادقة على جدوى الاستثمار في الطرح أو في أسهم الشركة المعنية؛ مبينة أن قرار الهيئة بالموافقة على الطلب يعني أنه تم الالتزام بالمتطلبات النظامية

ارتفاع موجودات «المركزي السعودي» بقيمة 1.3 مليار ريال

سجلت موجودات البنك المركزي السعودي (ساما) ارتفاعاً خلال فبراير 2025، لتصل إلى 1872.3 مليار ريال، بزيادة قدرها 1.3 مليار ريال مقارنة بشهر يناير من العام نفسه. كما أظهرت البيانات الصادرة عن البنك المركزي ارتفاع الموجودات بنحو 95.9 مليار ريال مقارنة بشهر فبراير 2024. في المقابل، شهد صافي الأصول الأجنبية لدى البنوك التجارية العاملة في السعودية تراجعاً إلى أدنى مستوى تاريخي، مسجلاً انخفاضاً قدره 52.5 مليار ريال خلال فبراير 2025. ويعكس هذا التراجع تجاوز التزامات البنوك بالعملة الأجنبية لحجم الأصول المقومة بالعملة الأجنبية، مما يشير إلى تحول في مركز السيولة الأجنبية للقطاع المصرفي. وبلغ إجمالي المطلوبات الأجنبية على البنوك السعودية 444.2 مليار ريال بنهاية فبراير، مقابل أصول أجنبية بقيمة 391.7 مليار ريال؛ ما أدى إلى اتساع الفجوة بين الالتزامات والموجودات بالعملة الأجنبية. وكان القطاع المصرفي السعودي قد أنهى عام 2023 بصافي أصول أجنبية إيجابي عند 42.8 مليار ريال، لكنه بدأ في التحول إلى المنطقة السالبة تدريجياً اعتباراً من يوليو 2024، ليصل إلى أدنى مستوياته المسجلة مؤخراً.

147 مليار يورو فائض ميزان تجارة السلع بالاتحاد الأوروبي



عطورات مقامس

Maqames_perfume

55205700



الاقتصادية

جريدة النخبة
ورواد المال والأعمال



news@aleqtisadyah.com نستقبل الاخبار على البريد التالي:

www.aleqtisadyah.com

الموقع الالكتروني:

50300624



@aleqtisadyahkw



@aleqtisadyahkw

تابعونا:

تباطؤ التضخم في منطقة اليورو يزيد من حيرة المركزي الأوروبي بشأن خفض الفائدة

لتعزيز استثماراتها في البنية التحتية على اقتصاد منطقة اليورو التي تضم 20 دولة. من جانبها، حذرت رئيسة البنك المركزي الأوروبي، كريستين لاغارد، من أن الرسوم الأميركية البالغة 25% على الواردات قد تتسبب في تراجع النمو في منطقة اليورو بنحو 0.3 نقطة مئوية خلال العام الأول، على أن تتفاقم التداعيات لاحقاً إذا ردّ الاتحاد الأوروبي بإجراءات انتقامية.

أما تأثير هذه الرسوم على التضخم، فلا يزال غير واضح، لكن لاغارد أوضحت أن انخفاض سعر صرف اليورو على المدى القصير قد يؤدي إلى ارتفاع الأسعار بنحو نصف نقطة مئوية. في المقابل، يقلل بعض أعضاء البنك، مثل فرانسوا فيليروي دي غالو من فرنسا، من أهمية التأثير التضخمي لهذه الرسوم، معتبرين أن الضرر الأكبر سيكون على النمو الاقتصادي بدلاً من التضخم.

التوقعات الفصلية الأخيرة للبنك المركزي تشير إلى أن التضخم قد يعود إلى المستوى المستهدف بحلول أوائل 2026، وذلك بناءً على فرضية استمرار تباطؤ نمو الأجور رغم نقص العمالة في السوق. كما أظهرت بيانات "يوروستات" المستقلة أن معدل البطالة تراجع في فبراير بشكل غير متوقع إلى أدنى مستوى له عند 6.1%.



ومن المتوقع أن تتضح الرؤية أكثر بعد الإعلان الذي سيصدره ترامب الأربعاء بشأن الرسوم الجمركية، في وقت يتعين فيه على البنك المركزي الأوروبي أيضاً تقييم تأثير زيادة الإنفاق العسكري في أوروبا وخطة ألمانيا

"بلومبرغ" عن انقسام بين صناعات السياسات حول جدوى خفض الفائدة. وتشير التقديرات الحالية إلى أن احتمال اتخاذ هذا القرار في اجتماع 17 أبريل تراجع إلى 70% بعدما كان 85% سابقاً.

تواصل معدلات التضخم في منطقة اليورو تراجعها، مقتربة أكثر من هدف البنك المركزي الأوروبي البالغ 2%، في وقت ينقسم فيه صناع القرار حول الخطوة التالية بشأن أسعار الفائدة.

وفقاً لبيانات "يوروستات" الصادرة الثلاثاء، ارتفعت أسعار المستهلكين في مارس بنسبة 2.2% على أساس سنوي، مقارنة بـ 2.3% في فبراير، وهو ما يتماشى مع توقعات المحللين التي جمعها "بلومبرغ". كما شهد تضخم الخدمات -الذي يحظى بمتابعة دقيقة من البنك المركزي- انخفاضاً إلى 3.4% من 3.7%، ليستمر الاتجاه النزولي الذي برز في فبراير. كذلك، تراجع التضخم الأساسي بوتيرة تجاوزت التوقعات، ليلج 2.4%.

في ظل هذه الأرقام، يواجه البنك المركزي الأوروبي قراراً مهماً في اجتماعه المقبل بعد نحو أسبوعين، إذ عليه أن يحدد ما إذا كان سيُقدم على خفض جديد لأسعار الفائدة، وهي خطوة يختلف حولها المسؤولون بسبب تداعيات الرسوم الجمركية التي فرضها الرئيس الأميركي دونالد ترامب وتأثيرها المحتمل على الأسعار.

هذا التردد انعكس على تحركات المستثمرين، حيث خفصوا، يوم الاثنين، رهاناتهم على مزيد من التيسير النقدي هذا العام، بعد أن كشفت

الاقتصادية

ALEQTISADYAH

اشترك مجاناً ليصلك العدد

50300624

رسل كلمة "اشترك" عبر الواتس اب

من المستفيد من تدمير القطاع العقاري!!
العالم يتهاافت علماء المستثمر الأجنبي والعدل ترفض تسجيل العقارات للأجانب

صدقت «بيتك» في الإفصاح
وتأخر «بيتك» في الإفصاح