

وقت حماية السوق والحفاظ على المكتسبات

- مسؤولية
على الشركات
تفعيل شراء
10 % لامتصاص
الهلع
- اختبار
كبير
للثقة لكل
الأطراف
في السوق
- مقاومة
التأثيرات
النفسية
تحمي القرارات
من الانحرافات
- تدخل بورصة
الكويت
اليوم اختبار
ربما يكون
الأصعب

كتب حازم مصطفى:

من بداية العام، بعد الكثير من الأحداث السابقة والتي كان من أشدها وقعاً على الأسواق العالمية مؤخراً أزمة الرسوم الجمركية، لكن ظرف اليوم ظرف عسكري قريب جغرافياً وليس كحرب روسيا- أوكرانيا، لذلك المسؤولية على الجميع حماية المكتسبات.

هذا الوقت هو وقت التعاضد والتلاحم وتجلي الأخلاق في ممارسة العمل الاستثماري. نعم اقتناص الفرص

حق للجميع، لكن وفق إطار من الأخلاق والمسؤولية التي تجنب السوق الخسائر الجسيمة التي تهدم ما تم بناؤه.

اليوم سيكون السوق تحت المراقبة الشديدة، وأي ممارسات سلبية أو ضارة من مستغلي الأزمات والمضاربين السلبيين سيكون عقابها مختلفاً، خصوصاً وأن جميع الجهات تتابع كل التداعيات لحماية كل المكتسبات.

مراقبون قالوا في تصريحات متفرقة لـ «الاقتصادية» أن وقت الأزمات تلوح فرص عديدة وكبيرة ومختلفة، ودائماً يفوز من لديه سيولة وكاش، لكن في المقابل يجب تجنب ممارسة أي ضغوط بهدف خلق أي وضع أو اضطناع اتجاه محدد لأي سهم أو للسوق عموماً. المسؤولية لا تستثنى أحد، كبار المستثمرين وصغار المستثمرين والشركات وجميع أطراف منظومة التداول.

نقاط هامة:

- الكويت ليست طرفاً في أي صراع.
- دور الكويت بناء وإيجابي مع الجميع.
- سبق أن كانت على الأطراف الجغرافية نزاعات سابقة، وبالرغم من ذلك حقق السوق أداء ومكاسب إيجابية فترة -2003 2007.
- أغلبية أنشطة وأعمال الشركات تعتمد على السوق المحلي، من مناقصات الحكومة والمشاريع الكبرى.
- تفاؤل البنك الدولي بمستويات النمو خليجياً لكل دول مجلس التعاون الخليجي بنسب متفاوتة، واستمرار أعمال المشاريع الكبرى وإنتاج الطاقة وكذلك ارتفاعات أسعارها.
- على النسق الخليجي استمرت أعمال أسواق المال في الإمارات أمس "بورصتي أبوظبي والإمارات" بشكل طبيعي دون إغلاق.

تعلم الدرس والاستفادة من التجارب

قالت مصادر استثمارية أن الأزمة المالية العالمية أواخر 2008، وما قبلها من أزمات أيضاً، كلها تعتبر تجارب مرت على الأسواق شهدت تدافع كبير للبيع وحققت خسائر جسيمة وكبيرة، وبعد كل مطب تعود الأسواق للصعود ونفس الأسهم التي شهدت تدافع للبيع كان التدافع عليها للشراء. رغم حدة الأزمة الحالية لكن سيعقبها نهاية، والتريث مطلوب في القرار حماية للسوق ولتجنب المزيد من الضغوط.

السوق تحت المجهر

طبيعي في الأزمات أن تكون هناك حالة متابعة لصيقة ودقيقة ووضع سيناريوهات للطوارئ والمستجدات، والسوق سيكون من ضمن القطاعات الخاضعة للمتابعة، وسيتم تطبيق القوانين المنظمة والمعمول بها في حالات النزول، حيث يتم وقف التعاملات في البورصة 15 دقيقة في حال تراجع مؤشر السوق الأول أو الرئيسي 5 %، ثم الخطوة الثانية وقف التداولات 30 دقيقة في حال تراجع مؤشر السوق الأول أو الرئيسي 7 %، ثم وقف التعاملات بشكل نهائي وإلغاء مزاد الإغلاق في حال سجل مؤشر السوق الأول أو الرئيسي تراجعاً بنسبة 10 % دون أن يؤثر وقف سوق على آخر.

الصلاحيات في حالات الأزمات

- إلغاء التداول لفترة زمنية محددة أو إلغاء الصفقات على سهم معين.
- تعديل أيام وساعات التداول، وتعديل أو إيقاف العمل بأي من قواعد البورصة، وإصدار قرارات لتصفية كل الأرضة أو جزء منها أو تخفيضها.

التعليمات التي تهدف إلى استعادة العدالة والشفافية والكفاءة للسوق، كما يمكن اتخاذ التدابير الآتية، والتي أهمها:

- إيقاف التداول في البورصة أو أي ورقة مالية مدرجة لفترة زمنية مؤقتة.

المادة 1-5-1 من القرار 92 لسنة 2025، التدخل في حالات الكوارث والأزمات والاضطرابات التي يمكن أن تخلق آثار بالغة الضرر في السوق، وكذلك في حالة ممارسة بعض المتداولين إحياءات أو إشارات مضللة، فأوسع الصلاحيات في هذه الحالات متاحة لإصدار

المحفظة الوطنية... هل تقود مبادرة ترسيخ الثقة؟

التدافع نحو البيع هو من يهدم مكاسب السوق وليس الحرب

تضامن كبار
الملاك والمحفظة
الوطنية يعبر
بالسوق لبر الأمان

كبار الملاك في
الشركات ملكياتهم
ثابتة مستقرة
والرهان على الأفراد

الفرص تلوح
لأصحاب السيولة
والمستثمرين
المؤسسيين

الأجانب
مستثمرون
باستثماراتهم
ومراكزهم المالية

التسويات واردة
في أي وقت مثلما
حدث في أزمة
الرسوم

1.844 مليار دينار
قيمة محفظة
هيئة الاستثمار
وجهاً حكومية

كتب محمود محمد:

مع تباين النظرة الاستثمارية تجاه السوق في ظل هذه المرحلة، ستلوح العديد من الفرص الجديرة بالاستثمار، لكن هذه المبادرات تحتاج مبادرات ثقة ربما يكون الأقدر على قيادتها في تلك المرحلة تراتبياً هي المحفظة الوطنية، أو السيولة ذات الصلة بالمؤسسات الحكومية التي تستثمر في السوق.

من المعروف أن الهيئة العامة للاستثمار، إضافة إلى وكالات حكومية والمؤسسات المالية، لديها محفظة ضخمة لدى

الشركة الكويتية للاستثمار تقدر قيمتها كما في نهاية الربع الأول من العام الحالي بـ 1.844 مليار دينار كويتي، وربما تعتبر أكبر محفظة على مستوى السوق تعود لجهة واحدة. في المرتبة الثانية بعد المحفظة الوطنية تأتي كبرى المؤسسات والشركات المليئة وأصحاب السيولة، والصناديق والمحافظ الاستثمارية وشرائح محدودة من الأفراد المعروفين بالاستثمار طويل الأجل. الرهان في تلك الأزمة على الأفراد وصغار المستثمرين، الذين يصنفون من الأكثر تأثراً بالأحداث المرحلية، ومن واقع الأزمات السابقة هم الأكثر خسائر، وفقاً لمعادلة التدافع

للبيع بأسعار متدنية ومنخفضة ثم العودة للشراء بأسعار مرتفعة. لا شك أن هناك أحداث مؤثرة تمر بها المنطقة والعالم أجمع، لكن الوضع يحتاج إلى تقييم وتقدير دقيق ونظرة استثمارية مالية ذات حسابات اقتصادية وليست مضاربة قاصرة، مع ثبوت أن الاستثمارات طويلة الأجل التي يتم انتقاؤها تكون ذات مردود إيجابي مستقر بهوامش مخاطرة مقبول. ليس مطلوباً في ظل المرحلة الراهنة سوى تحقيق الاستقرار وتحديد قاع لتعزيز الثقة والنظرة الإيجابية السائدة من الأجانب قبل المحليين.

6.491.377.186 مليار دينار قيمة استثمارات الأجانب

وفقاً لأحدث تسوية، بلغت قيمة الاستثمارات الأجنبية في 11 يونيو الماضي نحو 6.491.377.186 مليار دينار كويتي، حيث نمت بما نسبته نحو 15.4 %، وهي طفرة إيجابية وقياسية. هذه الاستثمارات مركزة في ملكيات وحصص في شركات تشغيلية أغلبها في القطاع المصرفي، وهي مدعومة بالثقة في السوق ومستقبل الاقتصاد وجودة الأرباح والعوائد، والثقة في استقرار اقتصادي تتمتع به الكويت، وكذلك قوة مالية داعمة للمشاريع التنموية التي تنعكس في نهاية المطاف على الشركات القيادية والتشغيلية. ويبقى التأكيد على أن الثقة المحلية يجب أن تكون ضعف الأجنبية وتسبقها.

ملف الوقف والإغلاق

قالت مصادر معنية لـ "الاقتصادية" أن قرارات إغلاق ووقف أي مرفق اقتصادي أو مالي له ضوابط تحكمه وتقديرات فنية وتقييمات تخضع لمشاورات وآراء، وليست مدفوعة بقرارات عاطفية أو تحكمها آراء من هنا أو من هناك، خصوصاً وأن هناك تباين في وجهات النظر. مشددة على أنه في مثل تلك الظروف يجب الالتزام بالتقديرات والتوجيهات الرسمية، وترك كل جهة تعمل وفق المعطيات والرؤية والمعلومات التي تتوفر للجهات الرسمية، والتي لا تتوفر بالطبع لكل من يدلي برأيه في مثل هذا الملف المصيري الذي له اعتباراته

النصف الأول يدخل مرحلة العد التنازلي وتوزيعات الأرباح الفصلية مرتقبة

بعد أسبوعين تقريباً تغلق البيانات المالية النصف سنوية للشركات المدرجة، ومن ثم تبدأ موجة الإعلانات وبعض التوصيات بتوزيعات الأرباح التي يغلب عليها الطابع النقدي للشركات التي اعتادت أن تمنح المستثمرين والمساهمين توزيعات نصف سنوية. السوق لم يعد يعتمد فقط على المضاربات، بل يحوي فرص استثمارية بعوائد مقبولة ومعقولة مقارنة مع الفائدة. ففي الوقت الذي حصل فيه مساهمين ومستثمرين قبل أشهر قليلة على توزيعات عن 2024، يقف النصف الأول على عتبة الانتهاء، ليبدأ فصل جديد من التوزيعات، وهي عوائد مستقرة للمستثمرين المؤسسيين طويلي الأجل. قاعدة مجموعة الشركات التي تقوم بتوزيعات نصف سنوية ستتسع، حيث أثبتت التجربة نجاحها، لاسيما في ظل الأزمات والتداعيات الاستثنائية كإحدى المحفزات الداعمة لتلك النوعية من الأسهم.



«الاقتصادية» تنشر أداء الصناديق الاستثمارية عن فترة 5 أشهر

صندوق الرؤية الأعلى أداءً للصناديق التقليدية و«كامكو الإسلامي» الأفضل على الصناديق الإسلامية

صناديق شركات الاستثمار تحصد المراكز
الثلاثة الأولى والتابعة للبنوك الرابع والخامس

صندوق فرصة الأدنى أداءً تقليدياً بعائد 2.60%

صندوق الأثير للاتصالات يحقق خسارة 1.48%

نوع الصندوق	الصندوق	مدير الصندوق	أداء الشهر	الأداء منذ بداية العام
صناديق كويتية تقليدية	صندوق الرؤية	الكويت والشرق الاوسط للاستثمار المالي - كميفك	-1.80%	8.40%
	صندوق كامكو الاستثماري	كامكو إنفست	-1.11%	8.27%
	صندوق كامكو لمؤشر السوق الأول	كامكو إنفست	-0.46%	6.82%
	الصندوق الأهلي الكويتي	أهلي كابيتال	-0.48%	6.50%
	صندوق الوطني للأسهم الكويتية	الوطني للاستثمار	-0.31%	6.32%
	صندوق وفره	وفره للاستثمار الدولي	-0.48%	5.26%
	صندوق الساحل الاستثماري	الساحل للتنمية والاستثمار	-1.26%	5.26%
	صندوق الرائد للاستثمار	الكويتية للاستثمار	-0.93%	4.66%
	صندوق الوطنية الاستثماري	الاستثمارات الوطنية	-1.15%	4.66%
	صندوق المركز للاستثمار والتطوير	المركز المالي الكويتي	-0.90%	4.20%
صناديق كويتية إسلامية	صندوق كامكو الإسلامي	كامكو إنفست	-0.30%	8.41%
	صندوق الفجر	وفره للاستثمار الدولي	0.17%	6.53%
	صندوق المركز الإسلامي	المركز المالي الكويتي	0.20%	5.70%
	صندوق بيتك كابيتال للسوق الأول	بيتك كابيتال للاستثمار	-1.11%	5.38%
	صندوق الكويت الاستثماري	الكويتية للاستثمار	0.19%	5.22%
	صندوق كاب كورب المحلي	كاب كورب للاستثمار	-1.52%	1.15%
صناديق خليجية تقليدية	صندوق الزخم الخليجي	المركز المالي الكويتي	0.10%	5.90%
	الصندوق الأهلي الخليجي	أهلي كابيتال	-1.14%	2.38%
	الصندوق الاستثماري للأسهم الخليجية	الوطني للاستثمار	-1.43%	0.63%
	صندوق مصارف الاستثماري	وفره للاستثمار الدولي	-2.55%	-0.91%
صناديق خليجية إسلامية	صندوق الدارج الاستثماري	الاستثمارات الوطنية	0.68%	4.32%
	صندوق بوبيان الأسهم المحلية والخليجية	بوبيان كابيتال للاستثمار	0.68%	2.30%
	صندوق بيتك كابيتال للأسهم الخليجية	بيتك كابيتال للاستثمار	-0.55%	1.66%
	صندوق نور الإسلامي الخليجي	نور للاستثمار المالي	-0.60%	0.97%
	صندوق وفره الخليجي الاسلامي	وفره للاستثمار الدولي	-1.45%	-0.29%
صناديق عربية تقليدية	صندوق ثروة الاستثماري	ثروة للاستثمار	1.50%	4.25%
	صندوق المركز للعوائد الممتازة	المركز المالي الكويتي	-0.80%	3.60%
	صندوق الأثير للاتصالات	الكويتية للاستثمار	-1.13%	-1.48%
صناديق عربية إسلامية	صندوق ثروة الإسلامي	ثروة للاستثمار	0.74%	5.40%
	صندوق زاجل للخدمات والاتصالات	الاستثمارات الوطنية	-2.89%	3.03%
	صندوق موارد للصناعة والخدمات النفطية	الاستثمارات الوطنية	3.89%	1.89%

صندوق الأسرار:

1 شركة اتصالات تأخرت مجدداً أكثر من اللازم في حسم ملف شراء حصة أغلبية في شركة ذات طبيعة تمويلية، كان الهدف هو التوسع وفق خطط الشركة في خدمات التقنيات المالية ومشتقات الدفع الإلكتروني، ما دفع الطرف البائع إلى إغلاق الملف.

2 المركزية التي يمارسها الرئيس التنفيذي في أحد الكيانات تعوق حركة العمل في حين أنه يجب أن يكون الأكثر حرصاً على انسيابية ومرونة النشاط في ظل المنافسة الشديدة ووجود أكثر من كيان يقدم نفس الخدمات. لا تكن سبب في إعاقة العمل في الوقت الذي سادت فيه المرونة في كل أنحاء القطاع، وباتت التكنولوجيا لها اليد الطولي في إنجاز كافة احتياجات العملاء.

3 غادر رئيس تنفيذي سابق في أحد أفرع البنوك الأجنبية منصبة في أحد الشركات حديثة العهد في خدمات التمويل تدير محفظة تبلغ نحو 25 مليون تقريباً.

4 من المرتقب أن يتم حسم ملف مهم جداً يتعلق بأحد المجاميع الاستثمارية مما سيقطع الطريق على المراقبين للتطورات، بعد أن تم قطع 50 % من مشوار التسوية والمعالجة للحفاظ على أصول الكيان.

5 خسرت مجموعة رئيس تنفيذي كفاءة وخبرة و«أمانة»، وهي الأهم وضع تحتها 100 خط، ... خصوصاً وأن القطاع الذي يعمل فيه نادراً ما تجد فيه ملتزمين بنسبة 100 %، الكفاءة يمكن أن تعوض لكن الأخلاق باتت عملة نادرة.

6 نجح في الحصول على خصم جيد بعد مفاوضات طويلة أعقبت مسيرة تقاضي أطول، لكن السر كان في غياب وجه الشؤم الذي كان يعرقل نجاح التسوية.

7 دعت أوساط استثمارية مساهمي شركة البريق القابضة إلى ضرورة حضور

الجمعية العمومية للشركة المحدد لها الأربعاء الموافق 18 يونيو الحالي، حيث مدرج على جدول الأعمال مناقشة توصية مجلس الإدارة بطلب إعادة إدراج السهم في البورصة.

8 رئيس ما يطيح ... عاد الرئيس بشموخ مرفوع الرأس، ووضعه قوي ومتين، ومقربون منه يؤكدون أن القادم أفضل.

9 حقبة جديدة ستكون كلها عمل وإنجاز وتطوير حقيقي. «الفعل سيكون أكثر من الكلام»، ولعل الفرقة القديمة تفهم وتعي التوجيهات الجديدة، وتكف عن السرديات والكلام الكثير.

10 العطل الفني الذي أصاب نظام تقني قديم جداً في إحدى الشركات رسالة واضحة، سارعوا بمعالجة الخلل والتحديث والتطوير، ولا تترددوا! لو توقف النظام سيكون سبب في مشاكل كثيرة للشركة وسمعتها.



هجوم الاحتلال الاسرائيلي على طهران التأثير على أسواق المال والاقتصاد



بقلم – م. نايف بن عبد الجليل بستكي

الرئيس التنفيذي – شركة اكسير للاستشارات وإدارة الأعمال



ضرب الكيان الإسرائيلي طهران وأهدافا أخرى في وقت مبكر من صباح الجمعة 13/6/2025، مما أثار مخاوف من حرب أوسع قد تستمر لمدة أطول. استهدف الهجوم عدة مواقع نووية، وعلماء، وقادة في الجيش، وذلك على أثر عدم الامتثال للبرنامج النووي. وقد تعتبر مثل تلك الهجمات، ورقة ضغط لإجبار إيران على التنازلات والعودة إلى طاولة المفاوضات. وفيما يلي آثار تلك الهجمات على أسواق المال والاقتصاد في المنطقة وبعض دول العالم، خلال ثلاثة أيام، من 10/6 الى 13/6:

اسطنبول

انخفض مؤشر بورصة اسطنبول للأوراق المالية من 9,659 إلى 9,520 نقطة، بنسبة بلغت 1.4 %.

اليابان

كما انخفض مؤشر Nikkei 225 للأسهم اليابانية من 38,243 إلى 37,726، بنسبة بلغت 1.4 %.

مصر

انخفض مؤشر السوق المصري EGX30 من 32,904 إلى 32,512 نقطة، وبنسبة 1.2 %.

أستراليا

انخفض مؤشر S&P/ASX 200 للأسهم الأسترالية من 8,630 إلى 8,531، وبنسبة 1.1 %.

الصين

انخفض مؤشر أسهم السوق الصيني خلال الفترة ذاتها، من 3,404 إلى 3,378، بنسبة بلغت 0.8 %.

الكويت

وأخيراً انخفض مؤشر بورصة الكويت من 8,925 إلى 8,855 نقطة، وبنسبة بلغت 0.8 %.



ثالثاً- قطاعات الانخفاض

أما بالنسبة للقطاعات والأسواق التي تأثرت بشكل سلبي، فكانت على النحو التالي:

بيتكوين

بخصوص العملات الرقمية، انخفض سعر تداول عملة البيتكوين من 109,801 الى 104,160 دولار، وذلك بنسبة 5.1 %.

دبي

انخفض مؤشر سوق دبي DFM من 5,599 إلى 5,467 نقطة، بنسبة بلغت 2.4 %.

هونج كونج

كان حجم الانخفاض في مؤشر HSI للأسهم في هونج كونج حوالي 1.9 %، وذلك من 24,293 إلى 23,837.

الهند

كما انخفض مؤشر أسهم الشركات الهندية 50 NIFTY من 25,148 إلى 24,663، بنسبة بلغت 1.9 %.

السعودية

انخفض مؤشر TASI للأسهم السعودية من 11,005 الى 10,841 نقطة، بنسبة 1.5 %.

ثانياً- قطاعات الاستقرار النسبي

في حين كان الاستقرار النسبي حليفاً لبعض القطاعات الأخرى، خلال الأيام الماضية، ومنها:

الولايات المتحدة

ارتفع مؤشر السوق الأمريكي S&P 500 من 6,016 الى 6,045 نقطة، بنسبة بلغت 0.5 % .أما عن مؤشر NASDAQ فقد ارتفع من 19,639 إلى 19,662، بنسبة 0.1 %.

المملكة المتحدة

كما ارتفع مؤشر السوق البريطاني FTSE 100 من 8,859 الى 8,885 نقطة، بنسبة 0.3 %.



أولاً- قطاعات النمو

تم رصد حوالي 16 مؤشر من المؤشرات الاقتصادية، وفيما يلي بعض القطاعات التي حدث لها نمو ايجابي خلال الفترة ذاتها:

النفط

في ظل التوترات الجيوسياسية في المنطقة، ارتفع سعر برميل النفط من 67.7 إلى 74.8 دولار، بنسبة بلغت 10.5 %.

اليورو إلى الدولار

ارتفع سوق العملات، بالنسبة لليورو إلى الدولار من 1.12 إلى 1.16، بنسبة نمو بلغت 3.6 %.

الذهب

كما ارتفع سعر تداول معدن الذهب، من 3,363 إلى 3,450 دولار للأونصة، بنسبة نمو بلغت 2.6 %.



ختاماً

وختاماً، قالت شركة اكسير للاستشارات وإدارة الأعمال، بأن تأثير الهجوم كما هو متوقع كان سلباً على جميع أسواق المال والأسهم بنسب متفاوتة، فكلما كانت الأسواق أقرب من الأحداث وجهة التوتر، كانت نسبة التأثير أعلى. كما أن المخاوف من

اتجاه الاضطراب الجيوسياسي، ألقي بظلاله إيجاباً على أسعار تداول النفط والذهب في الأسواق. ولعله من المهم معرفة مثل تلك الاتجاهات الاقتصادية، للتحوط المستقبلي والاستعداد المسبق لتقليل المخاطر.

خارطة طريق للحل.. مقترحات عملية لتحرير متوازن للإيجارات القديمة

بقلم د. محمد جميل الشبشيرى



المرحلة الثالثة 3 سنوات:

تحرير كامل تدريجي مع برامج حماية اجتماعية. في هذه المرحلة، يتم الانتقال إلى نظام السوق الحر، مع استمرار برامج الحماية الاجتماعية للفئات الضعيفة.

تقول سعاد محمد، مستأجرة في الستينات من عمرها: "نحن لا نرفض الزيادة، لكن نحتاج وقتاً كافياً للتكيف. تمديد الفترة الانتقالية سيمنحنا فرصة لترتيب أوضاعنا المالية أو البحث عن بدائل مناسبة".

التدرج في زيادة القيمة الإيجارية

من الأفضل اتباع جدول زمني متدرج لزيادة القيمة الإيجارية، بدلاً من الزيادة المفاجئة بنسبة 20 ضعف:

السنة الأولى: زيادة بنسبة 200 % من القيمة الحالية (أي 3 أضعاف)

السنة الثانية والثالثة: زيادة سنوية بنسبة 100 % (أي ضعف القيمة السابقة) **السنوات اللاحقة:** زيادة سنوية بنسبة 50 % حتى الوصول للقيمة المستهدفة **بعد الوصول للقيمة المستهدفة:** ربط الزيادة السنوية بمعدل التضخم الرسمي بحد أقصى 10 %.

لنأخذ مثلاً عملياً: شقة إيجارها الحالي 70 جنيهاً. وفقاً للتعديلات المقترحة، سيصبح الإيجار 1400 جنيهاً بعد 20 ضعف بعد 5 سنوات. أما وفقاً للمقترح التدريجي، فستكون الزيادات كالتالي:

السنة الأولى: 210 جنيهاً 3 أضعاف

السنة الثانية: 420 جنيهاً ضعف السنة الأولى

السنة الثالثة: 840 جنيهاً ضعف السنة الثانية

السنة الرابعة: 1260 جنيهاً 1.5 ضعف

"الحل ليس في الانحياز الكامل للملاك أو المستأجرين، بل في تحقيق توازن يراعي مصالح الطرفين ويحافظ على السلم الاجتماعي" ... هذه هي الفكرة الرئيسية التي تدور حولها مقترحات حل أزمة الإيجارات القديمة في مصر

في المقالات السابقة، استعرضنا حجم مشكلة الإيجارات القديمة في مصر، والآثار الاقتصادية والاجتماعية المتوقعة لتحريرها، والدروس المستفادة من التجارب الدولية. واليوم نقدم خارطة طريق عملية لتحرير متوازن للإيجارات القديمة، تحقق العدالة لأصحاب العقارات مع تخفيف الآثار السلبية على المستأجرين.

التدرج في التحرير والفترة الانتقالية

تمديد الفترة الانتقالية وتقسيمها

إلى مراحل

التعديلات المقترحة حالياً تتضمن فترة انتقالية مدتها 5 سنوات، وهي فترة قصيرة نسبياً مقارنة بالتجارب الدولية الناجحة. الأفضل تمديد هذه الفترة إلى 9-10 سنوات، وتقسيمها إلى ثلاث مراحل واضحة

المرحلة الأولى (3-4 سنوات):

زيادة تدريجية للإيجارات مع استمرار الحماية القانونية للمستأجرين. في هذه المرحلة، يتم تطبيق زيادات سنوية محددة، مع إعفاء بعض الفئات الضعيفة.

المرحلة الثانية 3 سنوات:

تحرير جزئي مع استمرار الدعم للفئات الضعيفة. في هذه المرحلة، يتم تقليص نطاق الحماية القانونية تدريجياً، مع توسيع برامج الدعم الاجتماعي.

السنة الثالثة

السنة الخامسة: 1890 جنيهاً 1.5 ضعف

السنة الرابعة

وهكذا يصل الإيجار إلى القيمة العادلة تدريجياً، مما يتيح للمستأجرين التكيف مع الزيادات.

تصنيف العقارات والمناطق

لا يمكن تطبيق نفس نسب الزيادة على جميع العقارات والمناطق، نظراً للفروق الكبيرة في مستوى الخدمات والحالة الإنشائية.

من المنطقي تصنيف المناطق إلى أربع فئات (أ، ب، ج، د) حسب مستوى الخدمات والبنية التحتية، وتصنيف العقارات حسب حالتها الإنشائية والصيانة إلى ثلاث فئات، ثم تطبيق نسب زيادة مختلفة لكل فئة.

على سبيل المثال، يمكن تطبيق الزيادة

كاملة على العقارات من الفئة الأولى في المناطق (أ)، وتخفيض نسبة الزيادة تدريجياً للفئات الأخرى، مع مراعاة المناطق الأقل دخلاً.

يقول محمد سعيد، أحد ملاك العقارات القديمة: "هذا التصنيف منصف للجميع. فالعقار الذي يقع في منطقة راقية ويتمتع بحالة إنشائية جيدة يستحق إيجاراً أعلى من العقار المتهاك في منطقة شعبية."

آليات الدعم والحماية الاجتماعية إنشاء صندوق دعم الإيجارات

على غرار التجربة اللبنانية والفرنسية، يمكن إنشاء صندوق خاص لدعم المستأجرين المتضررين من زيادة الإيجارات.

يمكن تمويل الصندوق من نسبة من الضرائب العقارية (5 %)، ومن الموازنة العامة، ووضع معايير واضحة لاستحقاق الدعم، مثل السن، الدخل، الحالة الصحية، وعدد أفراد الأسرة.

كما يمكن تقديم الدعم على شكل قسائم إيجار أو دعم نقدي مباشر، بحيث يغطي جزءاً من الزيادة في القيمة الإيجارية للفئات المستحقة.

تقول فاطمة علي، أرملة في السبعينات من عمرها ومستأجرة: "معاشي 1100 جنيه، وأدفع إيجار 45 جنيهاً. لو زاد الإيجار، سأحتاج إلى دعم حقيقي للاستمرار في العيش بكرامة."

برنامج الإسكان البديل

من الضروري تطوير برنامج متكامل للإسكان البديل، يوفر خيارات متعددة للمستأجرين الذين لا يستطيعون تحمل الزيادات في الإيجارات.

يمكن تخصيص 25 % من مشروعات الإسكان الاجتماعي للمستأجرين المتضررين، وتقديم برامج تمويل عقاري





ميسر بفائدة مخفضة 3-4 % وفترات سداد طويلة.

كما يمكن إنشاء شركات مع القطاع الخاص لتوفير وحدات بإيجار متوسط في المدن الجديدة، مع توفير وسائل مواصلات مناسبة لربطها بالمدن القائمة.

يقول أحمد حسن، مستأجر في منتصف العمر: «أفضل الانتقال إلى مدينة جديدة وامتلاك شقة بالتقسيط على أن أظل تحت رحمة زيادات الإيجار. لكن المشكلة في المواصلات وبعد المدن الجديدة عن أماكن العمل».

برامج خاصة للفئات الضعيفة

تتطلب بعض الفئات برامج دعم خاصة، نظراً لظروفها الاجتماعية والاقتصادية.

من المهم تطوير برامج خاصة لكبار السن (فوق 65 عاماً) والأشخاص ذوي الإعاقة، تضمن لهم الاستمرار في مساكنهم بإيجارات مخفضة أو الحصول على بدائل سكنية مناسبة..

كما يمكن تقديم إعفاءات أو تخفيضات إضافية للأرامل والمطلقات المعيلات، وربط هذه البرامج بمنظومة الدعم الاجتماعي الشاملة.

آليات فض المنازعات وتنظيم

العلاقة الإيجارية

إنشاء لجان متخصصة لفض المنازعات

مع تطبيق القانون الجديد، من المتوقع زيادة النزاعات بين الملاك والمستأجرين، مما يتطلب آليات فعالة وسريعة لفض هذه النزاعات.

يمكن تشكيل لجان على مستوى الأحياء تضم قضاة متقاعدين وخبراء عقاريين، ووضع إجراءات مبسطة وسريعة للفصل في النزاعات، ومنح اللجان صلاحيات إصدار قرارات ملزمة.

هذه اللجان ستخفف العبء عن المحاكم، وتسرع الفصل في النزاعات، وتقلل التكاليف على الأطراف المتنازعة

المراجعة الدورية للقيمة الإيجارية

على غرار التجربة الأردنية، يمكن وضع آلية للمراجعة الدورية للقيمة الإيجارية. من المفيد تشكيل لجنة وزارية لمراجعة القيمة الإيجارية كل 3-5 سنوات، وربط الزيادات بمؤشرات اقتصادية موضوعية مثل معدل التضخم ومتوسط الأجور.

كما يمكن وضع حدود قصوى للزيادات 10-15 %، لتجنب الصدمات الاقتصادية، وتطبيق نسب مختلفة حسب تصنيف العقارات والمناطق.

تطوير مؤشرات قياس السوق

وتنظيم الإيجارات

من أهم الأدوات التي ينبغي أن ترافق إصلاح سوق الإيجارات في مصر، تطوير مؤشرات دقيقة وموضوعية لقياس أعباء الإيجار، ونسب الشغور السكني، ومستويات دخل الأسر، بما يتماشى مع التجارب الدولية الناجحة، مثل الولايات المتحدة وكندا.

ففي تلك الدول، تعتمد الجهات التنظيمية مؤشرات مثل «عبء الإيجار» لتحديد الأسر المثقلة بالسكن، حيث تُعد الأسرة «مثقلة بالإيجار» (Rent-Burdened) إذا تجاوزت تكلفة الإيجار 30 % من دخلها الشهري. كما تُستخدم مؤشرات مثل «نسبة الشغور» لقياس

مبادرات مبتكرة لحل النزعة

الشراكة بين الملاك والمستأجرين

هناك حلول مبتكرة قائمة على الشراكة بين الملاك والمستأجرين يمكن تطبيقها في مصر.

يمكن تطوير نموذج للشراكة بين المالك والمستأجر، بحيث يساهم المستأجر في تكاليف تطوير العقار مقابل تخفيض في القيمة الإيجارية أو الحصول على حق الانتفاع لفترة محددة.

هذا النموذج نجح في بعض الدول الأوروبية، وقد يكون مناسباً للعقارات التي تحتاج إلى صيانة وتطوير.

صكوك الإيجار طويل الأجل

يمكن إصدار صكوك للإيجار طويل الأجل كأداة تمويلية مبتكرة لحل جزء من الأزمة. يمكن للدولة أو شركات التطوير العقاري إصدار صكوك للإيجار طويل الأجل، بحيث يشتري المستأجر حق الانتفاع بالوحدة السكنية لفترة طويلة 20-30 سنة (بسعر مخفض)

هذه الصكوك ستوفر تمويلاً للإسكان الاجتماعي، وتمنح المستأجرين استقراراً سكنياً طويل الأمد.

خطة تنفيذية متكاملة

لضمان نجاح تطبيق هذه المقترحات، من الضروري وضع خطة تنفيذية متكاملة تشمل جميع الجوانب التشريعية والتنظيمية والمالية.

يمكن تشكيل لجنة وزارية عليا تضم ممثلين عن وزارات الإسكان والعدل والمالية والتضامن الاجتماعي، بالإضافة إلى خبراء مستقلين وممثلين عن جمعيات الملاك والمستأجرين.

مهمة هذه اللجنة وضع خطة تنفيذية متكاملة، ومتابعة تنفيذها، وتقييم نتائجها بشكل دوري، وإجراء التعديلات اللازمة.

كلمة أخيرة

الحل الأمثل لمشكلة الإيجارات القديمة يتطلب توازناً دقيقاً بين حقوق الملاك والمستأجرين، ونهجاً تدريجياً في التحرير، وآليات فعالة للدعم الاجتماعي. نحن أمام فرصة تاريخية لإصلاح تشوه استمر لعقود في سوق العقارات المصري. نجاح هذا الإصلاح سيحقق فوائد اقتصادية واجتماعية كبيرة، وهو ما سنتناوله في المقالات القادمة من هذه السلسلة.

تقرير

الشال
ALSHALL
Consulting

الاقتصادي الأسبوعي

الشال: 2.2% نمووا متوقعاً للاقتصاد الكويتي حسب تقديرات البنك الدولي

قوة تصنيف الكويت السيادي عند «A+» يعود لوفرة مدخرات حقبة رواج سوق النفط



التغير من تقرير يناير 2025		توقعات النمو		
2026	2025	2026	2025	
0.8%	0.6%	4.9%	4.6%	الإمارات
-0.3%	0.2%	3.0%	3.5%	البحرين
0.9%	0.6%	3.7%	3.0%	عمان
-0.9%	0.6%	4.5%	2.8%	السعودية
-0.1%	0.3%	5.4%	2.4%	قطر
0.6%	0.5%	2.7%	2.2%	الكويت

توقعات تقرير يناير بنحو 0.2 %، ثم عُمان بنحو 3 % و بزيادة بنحو 0.6 %، ثم السعودية بنحو 2.8 % رغم خفض بنحو 0.6 % عن مستوى توقعاته في تقرير يناير، ثم قطر بنحو 2.4 % وبعد خفض 0.3 % . ولتوقعات عام 2026، جاءت قطر الأعلى نمواً وبنحو 5.4 % رغم خفضه بنحو 0.1 % مقارنة بتوقعات تقرير يناير، ثم الإمارات بنحو 4.9 %

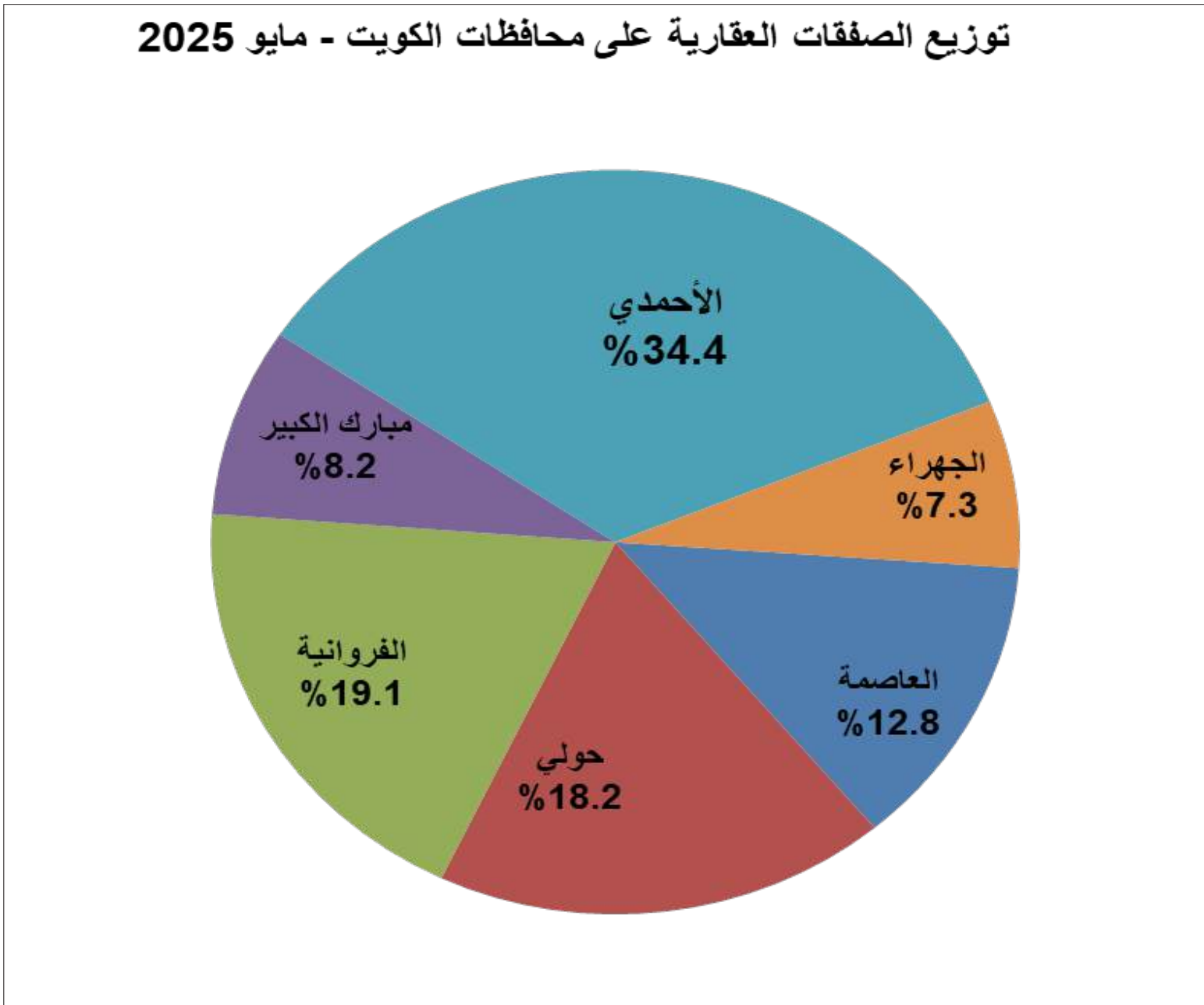
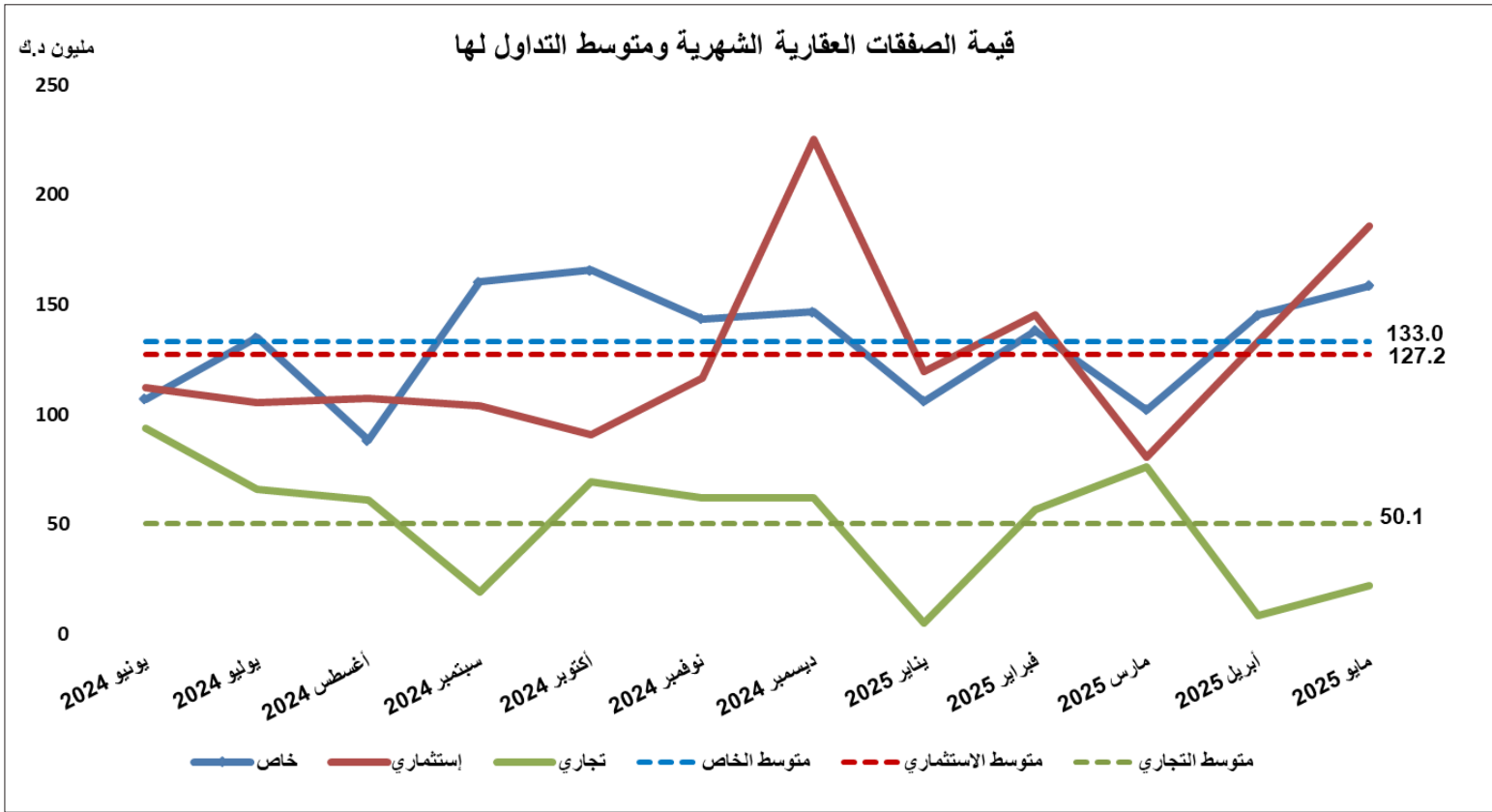
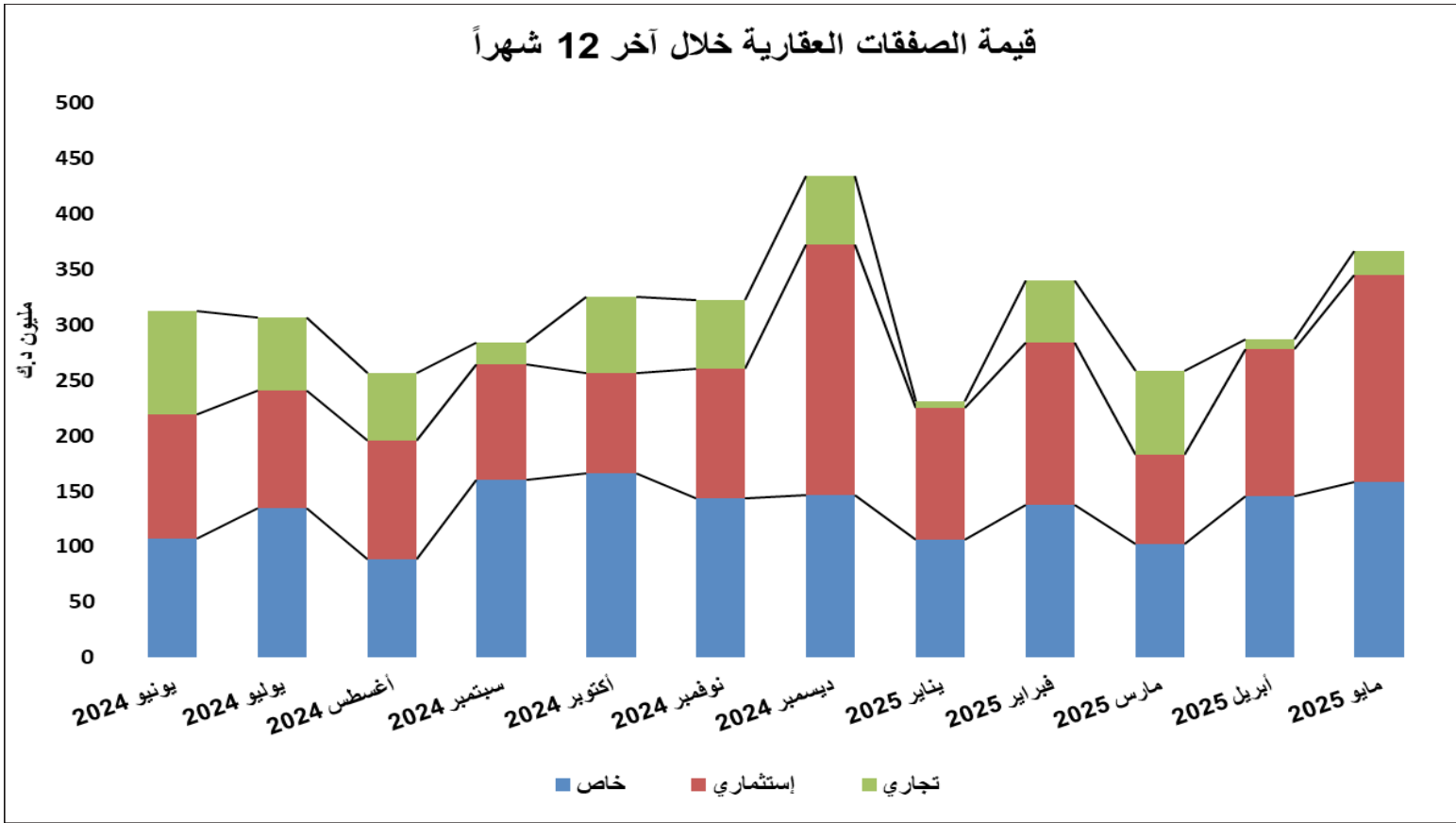
البدء المتوقع لاقتصاد الإقليم – البنك الدولي

صدر الأسبوع الفائت تقرير البنك الدولي حول الأداء المحتمل لاقتصادات دول مجلس التعاون الخليجي للسنتين 2025 و2026، ورغم خفضه لمستوى النمو المحتمل للاقتصاد العالمي مقارنة بتقرير يناير الفائت، إلا أنه رفع من توقعاته لأداء غالبية اقتصادات الإقليم. وسوف نعرض لمبررات أو مخاوف البنك الدولي حول أداء الاقتصاد العالمي في فقرة من تقرير الأسبوع القادم، بينما يعزو معظم التحسن المحتمل في أداء أغلب اقتصادات الإقليم إلى التعويض القادم في زيادة إنتاجها النفطي بما يفوق في تأثيره تأثير الانخفاض المحتمل للأسعار.

الأعلى أداء متوقع في عام 2025 كانت للإمارات العربية المتحدة و بحدود 4.6 % و بزيادة عن توقعات تقرير يناير بنحو 0.6 %، تلتها البحرين بمعدل 3.5 % و بزيادة عن



ارتفاع سيولة العقار في مايو بقيمة 371 مليون دينار بزيادة 27.7% عن أبريل



مقارنة بنحو 382 ألف دينار كويتي في أبريل، أي بارتفاع بحدود 6.5%.

وبلغت قيمة تداولات نشاط السكن الاستثماري نحو 185.8 مليون دينار كويتي، أي بارتفاع بنحو 39.8% مقارنة مع

نحو 133 مليون دينار كويتي، أي أن قيمة تداولات مايو أعلى بنسبة 19.3% مقارنة بالمعدل. وبلغ عدد الصفقات لهذا النشاط 390 صفقة مقارنة بـ 380 صفقة، وبذلك بلغ معدل قيمة الصفقة الواحدة للنشاط نحو 407 ألف دينار كويتي

وبزيادة بنحو 0.8%، ثم السعودية بنحو 4.5% رغم خفض مرتفع عن مستوى توقعات تقرير يناير بنحو 0.9%، ثم عُمان بنحو 3.7% وبزيادة كبيرة عن مستوى يناير بنحو 0.9%، ثم البحرين بنحو 3% رغم خفض بنحو 0.3%.

واحتلت الكويت المرتبة الأخيرة بمستوى النمو المتوقع لاقتصادها للسنتين، وقدر البنك الدولي مستوى نموها المتوقع بنحو 2.2% في عام 2025 رغم زيادته عن تقديرات تقرير شهر يناير بنحو 0.5%، وكانت وكالة ستاندرد آند بورز (S&P) قد قدرت نفس مستوى النمو المتوقع للكويت في تقرير لها في 27 مايو الفائت. وتبقى تقديرات النمو الاقتصادي المتوقع هي الأدنى أيضاً ضمن محيطها الإقليمي لعام 2026 و بحدود 2.7% رغم زيادته بنحو 0.6% عن تقديرات شهر يناير.

السبب لكل من ضعف الأداء وتفاوته الكبير خلال فترة زمنية قصيرة هو ما ذكرناه مراراً في تقريرنا، الضعف يعود إلى المحركات البدائية المساهمة في تكوين الاقتصاد الكويتي، ومعظمها يعتمد بشكل كبير، مباشر أو غير مباشر، على الإنفاق الحكومي الممول بنسبة 90% من إيرادات النفط أو حالياً الاقتراض بضمنان مدخرات النفط، والتفاوت يعود إلى متغيرات سوق النفط وهي متغيرات خارج قدرة الكويت على التأثير فيها. وفي تقرير وكالة ستاندرد آند بورز (S&P) السابق ذكره والذي يعزو قوة تصنيف الكويت السيادي عند «+A» إلى وفرة مدخرات حقبة رواج سوق النفط، ويعزو الانكماش أو نمو الاقتصاد الكويتي شبه الكامل، إلى الزيادة أو الهبوط في إنتاج وأسعار النفط، وكلها حسيلة تحكي حجم المرض الهيكلي الحقيقي الكامن في الهيمنة شبه الكاملة للنفط.

وكما حدث في عام 2017 عندما قدمت الحكومة رؤيتها في يناير من ذلك العام وتلاها ولوجها إلى سوق الإقراض العالمي، استعرضت الحكومة الأسبوع الفائت نواياها حول مشروعات كبرى مثل المنطقة الاقتصادية الشمالية، وبعد أكثر من سنة على تشكيلها، لازالت بلا برنامج عمل يلزمها بتحقيق مشروعاتها خلال مهلة زمنية معلومة شاملاً عائدها الاقتصادي والمالي المتوقع. وللتذكير، وحتى لا يتكرر الخطأ، بعد انقضاء نحو نصف المدى الزمني على إطلاق رؤية «الكويت جديدة 2035»، لم يتحقق ولو جزء من متركزاتها السبعة المستهدفة، وفي وضع للحكومة فيه سلطة مطلقة، من غير المستحب القفز إلى الحلول السهلة، أي مد مهلة الكويت جديدة خمس أو عشر سنوات إضافية، فحتى اللحظة، الوضع الاقتصادي والمالي للكويت القديمة، كان أفضل.

سوق العقار المحلي - مايو 2025

تشير آخر البيانات المتوفرة في وزارة العدل -إدارة التسجيل العقاري والتوثيق- (بعد استبعاد كل من النشاط الحرفي ونظام الشريط الساحلي) إلى ارتفاع في سيولة سوق العقار في مايو 2025 مقارنة بـ 371 مليون دينار كويتي، وهي قيمة أعلى بما نسبته 27.7% عن مستوى سيولة شهر أبريل البالغة نحو 290.5 مليون دينار كويتي، بينما أدنى بما نسبته 1.2% مقارنة مع سيولة مايو 2024 عندما بلغت آنذاك نحو 375.4 مليون دينار كويتي.

وبلغ عدد الصفقات في شهر مايو 523 صفقة، ضمنها حصدت محافظة الأحمدى أعلى عدد بـ 180 صفقة وممثلة بنحو 34.4% من الإجمالي، تلتها محافظة الفروانية بـ 100 صفقة ومثلت نحو 19.1%، في حين حظيت محافظة الجهراء بأدنى عدد من الصفقات بـ 38 صفقة ممثلة بنحو 7.3%.

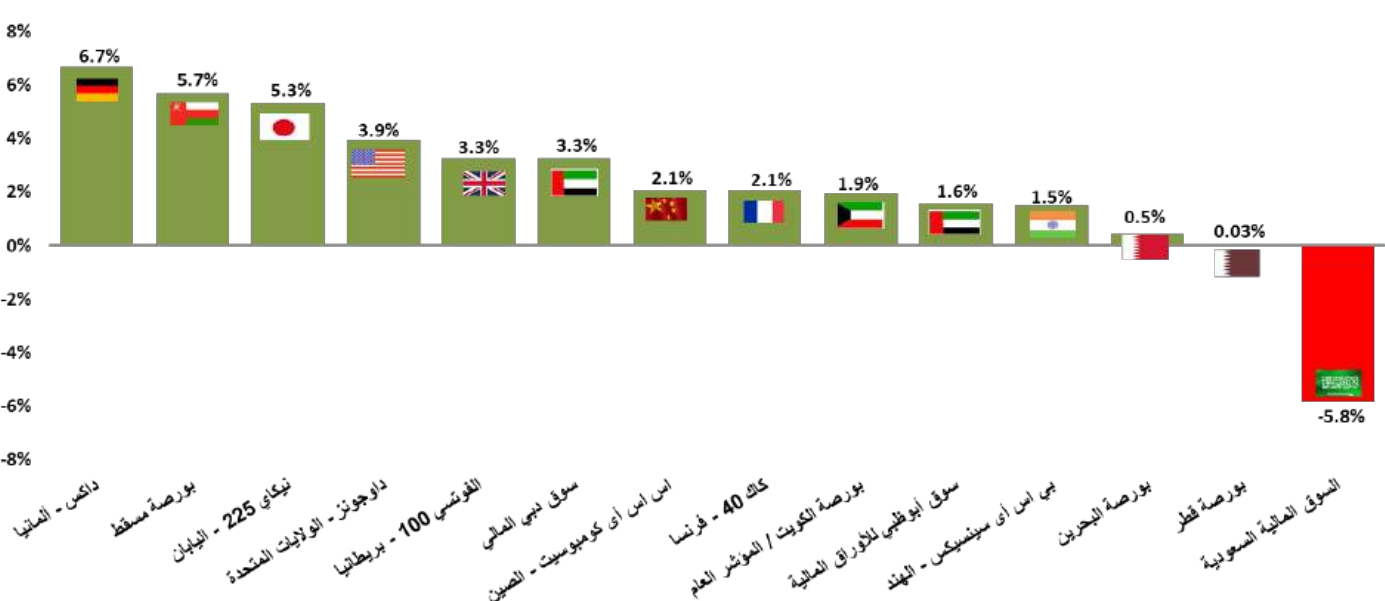
وبلغت قيمة تداولات نشاط السكن الخاص نحو 158.7 مليون دينار كويتي، مرتفعة بنحو 9.3% مقارنة مع أبريل عندما بلغت نحو 145.2 مليون دينار كويتي. وانخفضت نسبة مساهمتها إلى نحو 42.8% من جملة قيمة تداولات العقار مقارنة بما نسبته 50.0% في أبريل. وبلغ المعدل الشهري لقيمة تداولات السكن الخاص خلال آخر 12 شهراً



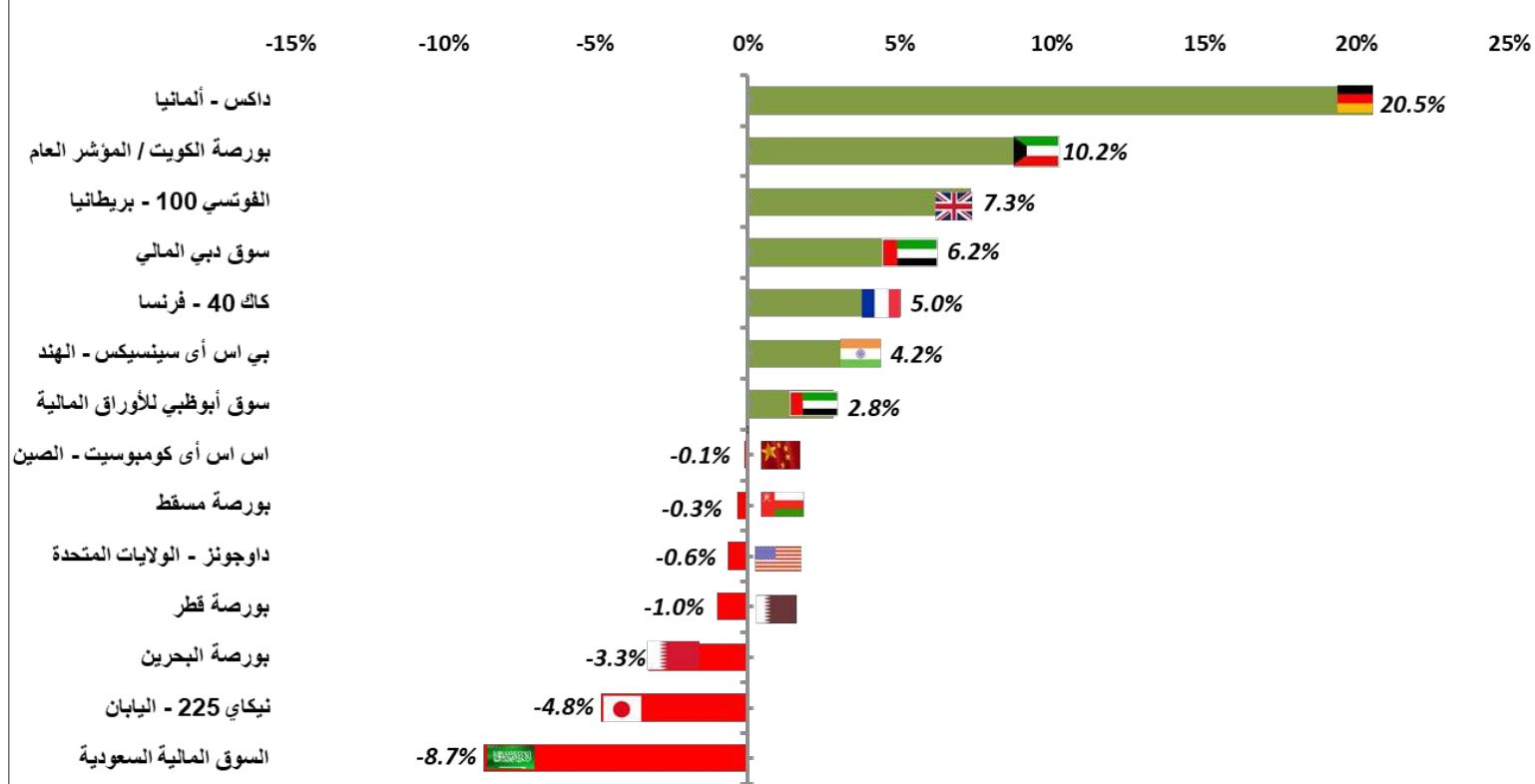
قيمة تداولات نشاط السكن الخاص تسجل في مايو 158.7 مليون دينار بنمو 9.3%

قرار الفيدرالي الأمريكي بشأن الفائدة منتصف الأسبوع الحالي هو الأهم للأسواق المالية

أداء أسواق مالية منتقاة نهاية مايو 2025



أداء أسواق مالية منتقاة نهاية مايو 2025 مقارنة بنهاية عام 2024



طفيفة جداً بنسبة 0.03%.

الخاسر الوحيد في شهر مايو كان السوق السعودي الذي فقد مؤشره نحو 5.8- %، لينتقل إلى قاع المنطقة السالبة ببلوغ جملة خسائره نحو 8.7- % مقارنة مع مستوى مؤشره في نهاية العام الفائت.

وبينما بات القلق على النمو الاقتصادي لمعظم الاقتصادات الرئيسية هو الغالب ومعه استمرت في تبني سياسات التوسع النقدي، وأهمها خفض أسعار الفائدة أو تثبيتها في أسوأ الأحوال، سوف يتخذ الفيدرالي الأمريكي قراراً حول خفض أو تثبيت أسعار الفائدة في منتصف الأسبوع الجاري، وسوف يصبح القرار الأهم في تأثيره على مسار الأسواق. العامل الثاني ويوازيه في الأهمية هو نتائج المفاوضات التجارية بين الولايات المتحدة الأمريكية والصين، وإلى درجة أقل بقية الاقتصادات الرئيسية، والتسريبات حول قرب نجاح أو فشل تلك المفاوضات له تأثير كبير أيضاً على أداء الأسواق في شهر يونيو. وبينما يصعب التنبؤ بمسار تلك المفاوضات، المؤشرات تميل إلى ترجيح غلبة القلق من التضخم لدى الفيدرالي الأمريكي ما يرجح التريث في خفض أسعار الفائدة، إلا أنه يتعرض لضغوط كبيرة من قبل الرئيس الأمريكي لخفضها، وبأعلى من ربع النقطة المؤوية. لذلك، قد تكون الغلبة للأداء السلبي لأسواق العينة في شهر يونيو إن كان قرار الفيدرالي الأمريكي هو تثبيت أسعار الفائدة، وقد تكون الغلبة للأداء الإيجابي في حال خفضها.



زاد من مكاسبه منذ بداية العام إلى نحو 2.8 % . وجاءت مكاسب السوق الهندي بنحو 1.5 %، تتبعه بورصة البحرين بنحو 0.5 % ومن ثم بورصة قطر أقل الراحين بمكاسب

أبريل حين بلغت نحو 133 مليون دينار كويتي. وارتفعت مساهمتها من جملة السيولة إلى نحو 50.1 % مقارنة بما نسبته 45.8 % في أبريل. وبلغ المعدل الشهري لقيمة تداولات نشاط السكن الاستثماري خلال آخر 12 شهراً نحو 127.2 مليون دينار كويتي، أي أن قيمة تداولات مايو أعلى بما نسبته 46.1 % مقارنة بمعدل آخر 12 شهراً. وبلغ عدد صفقات هذا النشاط في مايو نحو 125 صفقة مقارنة بـ 122 صفقة في أبريل، وبذلك بلغ معدل قيمة الصفقة الواحدة لنشاط السكن الاستثماري نحو 1.5 مليون دينار كويتي مقارنة بنحو 1.1 مليون دينار كويتي، أي بارتفاع بحدود 36.4 %.

وارتفعت قيمة تداولات النشاط التجاري إلى نحو 22.1 مليون دينار كويتي، أي بنسبة 166.1 % مقارنة مع أبريل حين بلغت نحو 8.3 مليون دينار كويتي. وارتفعت نسبة مساهمتها في قيمة التداولات العقارية إلى نحو 5.9 % مقارنة بما نسبته 2.9 % في أبريل. وبلغ معدل قيمة تداولات النشاط التجاري خلال آخر 12 شهراً نحو 50.1 مليون دينار كويتي، أي أن قيمة تداولات مايو أدنى بنحو 56.0- % عن معدل آخر 12 شهراً. وبلغ عدد صفقاته 6 صفقات مقارنة بـ 4 صفقات لشهر أبريل، وبذلك بلغ معدل قيمة الصفقة الواحدة لشهر مايو نحو 3.7 مليون دينار كويتي مقارنة بمعدل أبريل والبالغ نحو 2.1 مليون دينار كويتي، أي بارتفاع بحدود 77.4 %.

كما تمت صفقتين لنشاط المخازن بقيمة 4.4 مليون دينار كويتي خلال مايو 2025 مقارنة بصفقة واحدة بقيمة 4.0 مليون دينار كويتي في أبريل 2025، أي بارتفاع بنسبة 10.0 %.

وعند مقارنة إجمالي تداولات شهر مايو بمثيلتها للشهر نفسه من السنة الفائتة (مايو 2024) نلاحظ أنها حققت انخفاضاً طفيفاً من نحو 375.4 مليون دينار كويتي إلى نحو 371 مليون دينار كويتي، أي بما نسبته 1.2- % كما أسلفنا. حيث شمل الانخفاض سيولة النشاط التجاري فقط وبنسبة 86.6- %، بينما ارتفعت سيولة نشاط السكن الاستثماري بنسبة 159.1 %، سيولة نشاط السكن الخاص بنسبة 17.7 % وسيولة نشاط المخازن بنسبة 2.2 %.

الأداء المقارن لأسواق مالية منتقاة- مايو 2025

كان أداء شهر مايو إيجابياً لأغلب أسواق العينة، حيث بلغ عدد الأسواق الراحبة 13 سوقاً مقابل سوق وحيد حقق خسائر مقارنة مع نهاية شهر أبريل. وشهدت حصيلة الشهور الخمسة الأولى من العام الجاري، انقسام الأداء مناصفة ما بين 7 أسواق رابحة و 7 أخرى خاسرة مقارنة بمستويات مؤشراتهما في نهاية عام 2024.

الرابح الأكبر في شهر مايو كان السوق الألماني بمكاسب بنحو 6.7 %، أي ما زال أكبر الراحين منذ بداية العام وبنحو 20.5 %، تليه بورصة مسقط بارتفاع بحدود 5.7 %، أي انخفضت خسائرها منذ بداية العام إلى نحو 0.3- % . وحقق السوق الياباني مكاسب بحدود 5.3 %، ليقفل من خسائره منذ بداية العام إلى نحو 4.8- % . وتبعهم في مكاسب شهر مايو، السوق الأمريكي بحدود 3.9 %، ومن ثم السوق البريطاني وسوق دبي بمكاسب بنحو 3.3 % لكليهما، ومكاسب بنحو 2.1 % لكل من السوق الصيني والفرنسي خلال الشهر ذاته. وكسبت بورصة الكويت نحو 1.9 %، أي ما زالت ثاني أكبر الراحين منذ بداية العام بمكاسب بنحو 10.2 % . وحقق سوق أبوظبي مكاسب بنحو 1.6 %، أي



الأهلي الكويتي:

ارتفع العائد على حقوق المساهمين الخاص بمساهمي البنك إلى 9.9% مقارنة مع 9.6%

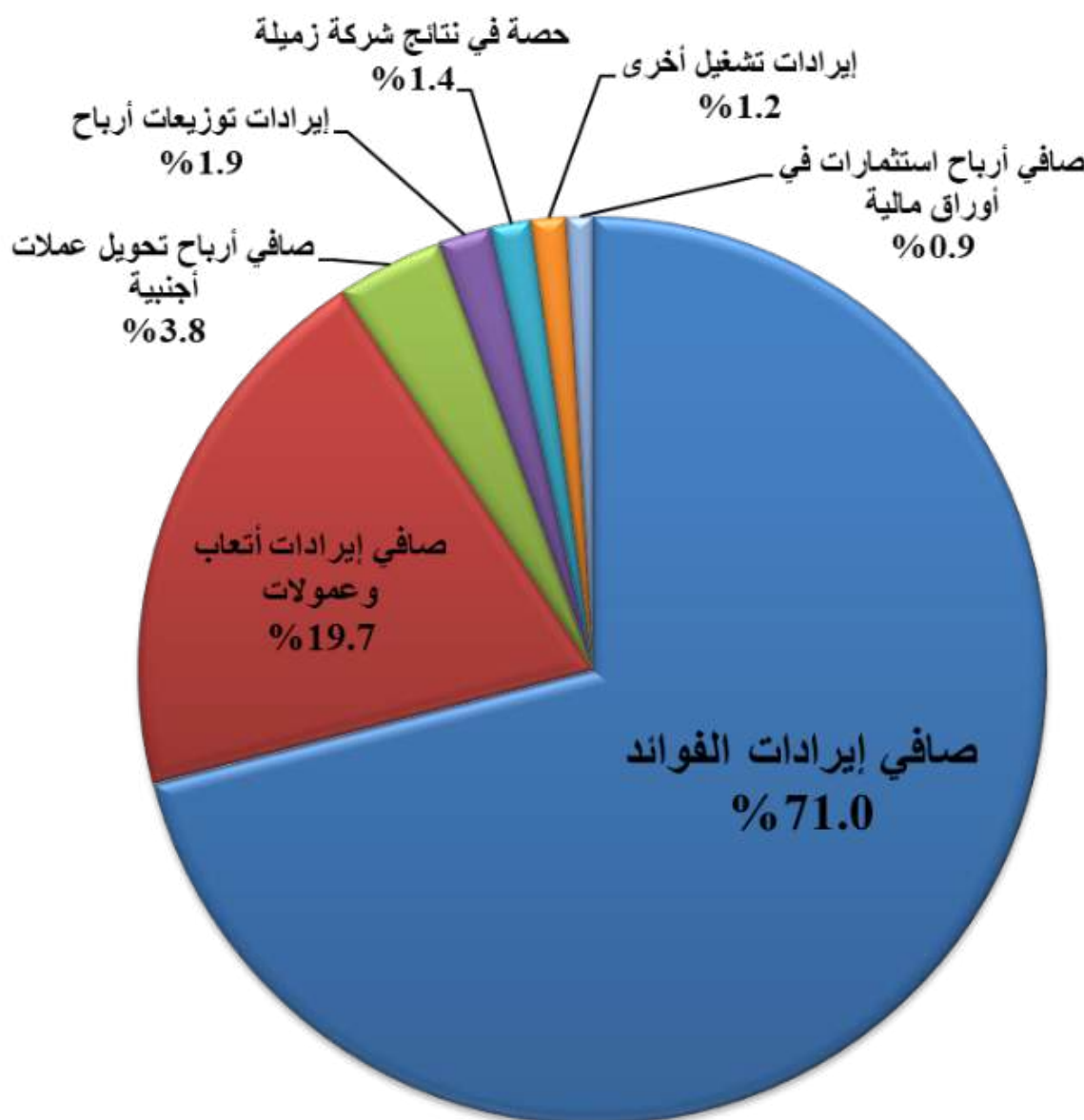
ارتفع مؤشر العائد على معدل رأسمال البنك (ROC) إلى 25.3% قياساً بنحو 24.7%

انخفاض المصروفات التشغيلية للبنك بنحو 2.9 مليون دينار بنسبة -12.2%



ارتفاع هامش صافي الربح إلى نحو 31.3% للربع الأول مقارنة بنحو 28.2%
مطلوبات البنك سجلت انخفاضاً بلغت قيمته 28.5 مليون دينار بنسبة -0.4%

إجمالي الإيرادات التشغيلية في الربع الأول 2025



نتائج البنك الأهلي الكويتي - الربع الأول 2025

أعلن البنك الأهلي الكويتي نتائج أعماله للربع الأول من العام الحالي، وأشارت هذه النتائج إلى أن صافي أرباح البنك (بعد خصم الضرائب) قد بلغ ما قيمته 15.8 مليون دينار كويتي، بارتفاع مقداره 1.1 مليون دينار كويتي ونسبته 7.8% مقارنة بنحو 14.6 مليون دينار كويتي عن الفترة المماثلة من العام الفائت. ويعود السبب في ارتفاع الأرباح الصافية للبنك، إلى انخفاض إجمالي المصروفات التشغيلية بقيمة أعلى من انخفاض إجمالي الإيرادات التشغيلية.

وفي التفاصيل، حققت جملة الإيرادات التشغيلية انخفاضاً بقيمة 1.5 مليون دينار كويتي أو بنحو -2.8%، وصولاً إلى نحو 50.4 مليون دينار كويتي مقارنة بنحو 51.9 مليون دينار كويتي. وتحقق ذلك نتيجة انخفاض بند صافي إيرادات الفوائد بنحو 1.2 مليون دينار كويتي أو بنسبة -3.3%، ليبلغ نحو 35.8 مليون دينار كويتي مقارنة بنحو 37 مليون دينار كويتي في الربع الأول لعام 2024. وانخفض أيضاً، بند صافي إيرادات أتعاب وعمولات بنحو 1.1 مليون دينار كويتي أو بنحو -10.3%، وصولاً إلى 9.9 مليون دينار كويتي مقارنة بنحو 11.1 مليون دينار كويتي للفترة ذاتها من عام 2024.

من جهة أخرى، انخفضت جملة المصروفات التشغيلية للبنك بنحو 2.9 مليون دينار كويتي، أي ما نسبته -12.2%، لتبلغ نحو 21.1 مليون دينار كويتي مقارنة بنحو 24.1 مليون دينار كويتي للفترة ذاتها من عام 2024، وذلك نتيجة انخفاض بند مصروفات تشغيل أخرى بقيمة 3.4 مليون دينار كويتي بينما ارتفعت باقي البنود الأخرى. وبلغت نسبة المصروفات التشغيلية إلى الإيرادات التشغيلية

البيان	2025/03/31	2024/03/31	التغير		
	(ألف دينار كويتي)	(ألف دينار كويتي)	القيمة	%	
مجموع الموجودات	7359924	6511151	848773	13.0%	
مجموع المطلوبات	6624127	5916512	707615	12.0%	▲
مجموع حقوق الملكية الخاص بمساهمي البنك	642850	593515	49335	8.3%	
مجموع الإيرادات التشغيلية	50389	51860	-1471	-2.8%	▼
مجموع المصروفات التشغيلية	21123	24059	-2936	-12.2%	▼
المخصصات	11090	10591	499	4.7%	▲
الضرائب	2405	2574	-169	-6.6%	▼
صافي الربح	15771	14636	1135	7.8%	▲
المؤشرات					
**العائد على معدل الموجودات	0.9%	0.9%			-
**العائد على معدل حقوق الملكية الخاص بمساهمي البنك	9.9%	9.6%			▲
**العائد على رأس المال	25.3%	24.7%			▲
ربحية السهم الواحد (فلس)	5	6	-1	-16.7%	▼
إقفال سعر السهم (فلس)	309	257	52	20.2%	
*مضاعف السعر على ربحية السهم (/)	15.5	10.7			
مضاعف السعر على القيمة الدفترية (/)	1.2	1.0			

* المؤشرات المالية المنتهية في 31 مارس 2025 على أساس سنوي.

** تم حساب المعدل على أساس متوسط البيانات المالية في نهاية ديسمبر 2024 ونهاية مارس 2025

انخفاضاً لتصل إلى نحو 5 فلس مقابل 6 فلس، وذلك بسبب خصم مدفوعات الفائدة على الأوراق الرأسمالية المستدامة من صافي الأرباح. وبلغ مؤشر مضاعف السعر/ ربحية السهم (P/E) نحو 15.5 ضعف مقارنة مع 10.7 ضعف، نتيجة ارتفاع سعر السهم بنسبة 20.2 % مقابل انخفاض ربحية السهم الواحد بنحو 16.7- %. وبلغ مؤشر مضاعف السعر/ القيمة الدفترية (P/B) نحو 1.2 مرة مقارنة مع نحو 1.0 مرة في الفترة نفسها من العام السابق.

أساس سنوي إلى أن مؤشرات الربحية للبنك قد سجلت أداءً مختلطاً مقارنة مع الفترة نفسها من عام 2024. إذ ارتفع العائد على معدل حقوق المساهمين الخاص بمساهميهِ (ROE) إلى نحو 9.9 % مقارنة بنحو 9.6 %، وارتفع مؤشر العائد على معدل رأسمال البنك (ROC) ليصل إلى 25.3 % قياساً بنحو 24.7 %. في حين ثبت مؤشر العائد على معدل موجودات البنك (ROA) عند نحو 0.9 % مع نهاية الفترتين. وسجلت ربحية السهم الواحد (EPS)

نحو 41.9 % بعد أن كانت نحو 46.4 %. وارتفعت جملة المخصصات بنحو 499 ألف دينار كويتي أو ما نسبته 4.7 %، لتبلغ نحو 11.1 مليون دينار كويتي مقارنة بنحو 10.6 مليون دينار كويتي. وجميع ما تم ذكره يفسر ارتفاع هامش صافي الربح، إلى نحو 31.3 % مقارنة بنحو 28.2 % للفترة نفسها من العام السابق.

وبلغ إجمالي موجودات البنك نحو 7.360 مليار دينار كويتي، بانخفاض بلغت قيمته 13.6 مليون دينار كويتي أو ما نسبته 0.2- % مقارنة بنحو 7.374 مليار دينار كويتي بنهاية عام 2024، بينما ارتفع بنحو 13.0 % أو بنحو 848.8 مليون دينار كويتي مقارنة مع نحو 6.511 مليار دينار كويتي في الربع الأول من عام 2024. وانخفض بند قروض وسلف بنحو 108.6 مليون دينار كويتي وبنسبة 2.2- %، ليصل إلى 4.720 مليار دينار كويتي (64.1 % من إجمالي الموجودات) مقارنة بنحو 4.829 مليار دينار كويتي (65.5 % من إجمالي الموجودات) كما في نهاية العام الفائت، بينما حقق ارتفاعاً بنحو 447 مليون دينار كويتي وبنسبة 10.5 % عندما بلغ نحو 4.273 مليار دينار كويتي (65.6 % من إجمالي الموجودات) مقارنة بالربع الأول من عام 2024. وبلغت نسبة إجمالي قروض وسلف إلى إجمالي الدوائع نحو 80.9 % مقارنة بنحو 82.5 %. وسجل بند استثمارات في أوراق مالية انخفاضاً بلغت قيمته 12.8 مليون دينار كويتي أو بنحو 1.1- %، وصولاً إلى 1.106 مليار دينار كويتي (15.0 % من إجمالي الموجودات) مقارنة بنحو 1.119 مليار دينار كويتي (15.2 % من إجمالي الموجودات) كما في نهاية عام 2024، في حين ارتفع بنحو 213.4 مليون دينار كويتي أو بنحو 23.9 % مقارنة مع نحو 893.1 مليون دينار كويتي (13.7 % من إجمالي الموجودات) للفترة ذاتها من العام السابق.

وتشير الأرقام إلى أن مطلوبات البنك (من غير احتساب حقوق الملكية) قد سجلت انخفاضاً بلغت قيمته 28.5 مليون دينار كويتي أي ما نسبته 0.4- %، لتصل إلى نحو 6.624 مليار دينار كويتي مقارنة بنحو 6.653 مليار دينار كويتي بنهاية عام 2024. وارتفعت المطلوبات بنحو 707.6 مليون دينار كويتي أي بنسبة 12.0 %، مقارنة مع نحو 5.917 مليار دينار كويتي في نهاية الربع الأول من العام الفائت. وبلغت نسبة إجمالي المطلوبات إلى إجمالي الموجودات نحو 90.9 % للفترتين.

وتشير نتائج تحليل البيانات المالية المحسوبة على



الأداء الأسبوعي لبورصة الكويت

كان أداء بورصة الكويت خلال الأسبوع الماضي (3 أيام تداول بمناسبة عطلة عيد الأضحى) أكثر نشاطاً، حيث ارتفع مؤشر كل من قيمة الأسهم المتداولة، كمية الأسهم المتداولة وعدد الصفقات المبرمة، وكذلك ارتفعت قيمة المؤشر العام. وكانت قراءة مؤشر الشال (مؤشر قيمة) في نهاية تداول يوم الخميس الماضي قد بلغت نحو 4702. نقطة، بارتفاع بلغت قيمته 0.5 نقطة ونسبته 0.1% عن إقفال الأسبوع الماضي، وظل مرتفعاً بنحو 66.2 نقطة أي ما يعادل 10.4% عن إقفال نهاية عام 2024.

وتوضح الجداول التالية التغيرات التي طرأت على أداء مؤشرات التداول خلال الأسبوع الفائت:

البيان	الأسبوع الثالث والعشرون	الأسبوع الثاني والعشرون	التغير
	12/06/2025	04/06/2025	%
عدد أيام التداول	3	4	
مؤشر الشال (قيم 29 شركة)	702.4	701.9	0.1%
مؤشر السوق العام	8156.6	8159.6	-0.04%
قيمة الأسهم المتداولة (د.ك)	309843361	338693787	
المعدل اليومي (د.ك)	103281120	84673447	22.0%
كمية الأسهم المتداولة (أسهم)	1203376629	1320539358	
المعدل اليومي (أسهم)	401125543	330134840	21.5%
عدد الصفقات	69603	77150	
المعدل اليومي لعدد الصفقات	23201	19288	20.3%

البيان	قيمة التداول	نسبة من الإجمالي
الشركات	دينار كويتي	قيمة تداول السوق
بيت التمويل الكويتي	52393928	16.9%
بنك وربة	29447767	9.5%
بنك الكويت الدولي	24839430	8.0%
بنك الكويت الوطني	24178509	7.8%
بنك بوبيان	11580944	3.7%
الإجمالي	142440578	46.0%
البيان	قيمة التداول	نسبة من الإجمالي
القطاعات	دينار كويتي	قيمة تداول السوق
قطاع البنوك	166084175	53.6%
قطاع الخدمات المالية	51505776	16.6%
قطاع العقار	49004107	15.8%
قطاع الصناعة	19815997	6.4%
قطاع الخدمات الاستهلاكية	9850417	3.2%

	الأسبوع الثالث والعشرون	الأسبوع الثاني والعشرون	
	12/06/2025	04/06/2025	
عدد شركات ارتفعت أسعارها	12	11	
عدد شركات انخفضت أسعارها	14	13	
عدد شركات لم تتغير أسعارها	3	5	
إجمالي الشركات حسب مؤشر الشال	29	29	



جدول مؤشر الشال لعدد 29 شركة مدرجة في بورصة الكويت

اسم الشركة		يوم الخميس	يوم الأربعاء	الفرق	إقفال	الفرق
		12/06/2025	2025/06/04	%	2024	%
1	بنك الكويت الوطني	846.1	845.2	0.1	756.6	11.8
2	بنك الخليج	346.7	338.8	2.3	306.7	13.0
3	البنك التجاري الكويتي	605.1	603.9	0.2	665.7	(9.1)
4	البنك الأهلي الكويتي	246.5	249.0	(1.0)	206.9	19.1
5	بنك الكويت الدولي	319.5	309.3	3.3	232.0	37.7
6	بنك برقان	447.1	443.7	0.8	261.4	71.0
7	بيت التمويل الكويتي	4,099.8	4,083.0	0.4	3,727.9	10.0
	قطاع البنوك	882.8	879.8	0.3	791.4	11.5
8	شركة التسهيلات التجارية	178.3	177.6	0.4	176.1	1.2
9	شركة الاستشارات المالية الدولية	1,496.5	1,537.0	(2.6)	1,283.6	16.6
10	شركة الاستثمارات الوطنية	302.0	338.5	(10.8)	319.6	(5.5)
11	شركة مشاريع الكويت القابضة	318.2	321.7	(1.1)	328.6	(3.2)
12	شركة الساحل للتنمية والاستثمار	81.2	83.9	(3.2)	99.1	(18.1)
	قطاع الاستثمار	311.0	321.3	(3.2)	302.2	2.9
13	شركة الكويت للتأمين	111.8	111.8	0.0	130.1	(14.1)
14	مجموعة الخليج للتأمين	891.9	891.9	0.0	980.4	(9.0)
15	الشركة الأهلية للتأمين	343.0	336.8	1.8	370.5	(7.4)
16	شركة وربة للتأمين	184.1	182.9	0.7	206.8	(11.0)
	قطاع التأمين	307.7	306.1	0.5	340.7	(9.7)
17	شركة عقارات الكويت	765.8	778.2	(1.6)	528.5	44.9
18	شركة العقارات المتحدة	449.4	449.4	0.0	280.0	60.5
19	الشركة الوطنية العقارية	307.2	303.3	1.3	300.7	2.2
20	شركة الصاحية العقارية	1,869.7	1,911.8	(2.2)	1,776.2	5.3
	القطاع العقاري	454.6	459.0	(1.0)	354.6	28.2
21	مجموعة الصناعات الوطنية (القابضة)	380.0	381.6	(0.4)	374.0	1.6
22	شركة أسمنت الكويت	550.2	562.3	(2.2)	342.2	60.8
23	شركة الخليج للكابلات والصناعات الكهربائية	847.7	879.3	(3.6)	719.4	17.8
	القطاع الصناعي	395.2	402.9	(1.9)	342.2	15.5
24	شركة السينما الكويتية الوطنية	709.3	711.2	(0.3)	728.2	(2.6)
25	شركة أجيليتي للمخازن العمومية	1,955.6	1,940.0	0.8	1,924.4	1.6
26	شركة الاتصالات المتنقلة	753.4	747.2	0.8	725.3	3.9
27	شركة سرجي القابضة (ش.م.ك.ع)	56.2	56.8	(1.1)	58.5	(3.9)
	قطاع الخدمات	859.2	853.1	0.7	839.7	2.3
28	شركة نقل وتجارة المواشي	81.9	85.0	(3.6)	89.2	(8.2)
	قطاع الأغذية	434.6	435.4	(0.2)	436.4	(0.4)
29	شركة أم القيوين للاستثمارات العامة ش.م.ع	596.0	612.2	(2.6)	622.5	(4.3)
	الشركات غير الكويتية	176.1	176.9	(0.5)	177.4	(0.7)
	مؤشر الشال	702.4	701.9	0.1	636.2	10.4

مؤشر الشال هو عبارة عن مؤشر قيمة، يعتمد على القيمة السوقية المرجحة بنسبة 100% وفقاً لصيغ مؤسسة التمويل الدولية، والقيمة الأساسية للمؤشر هي 100 (كما في 1 أغسطس 1990).

فرقة لئام وليسوا كرام



الناس»

لكن هل يستمر هذا الوضع؟ وكم عام سيبقى هكذا؟ الشواهد كثيرة، فكم من أقوام سادت ثم بادت! وكم من محتال انكشف وتوارى واندثر إلى الأبد من سوء فعلته، التي يورثها لأبنائه وتستمر لأجيال دون أن يكون لهم ذنب! وكم من ممارسة تحولت إلى ألقاب وجزء من الأسماء تتداول في السر، وقد تتحول إلى رمز يصعب محوه!

العقاب الاجتماعي يستمر إلى الأبد، فيلعب المتضررين من أصحاب الأموال والاستثمارات المحدودة والصغيرة «حيثان» الشر التي تلتهم الأخضر واليابس، وأصحاب الأفعال والممارسات السوداء، أصحاب الممارسات السيئة السلبية الضارة، الذين يهتمون كل ما يقابلهم كالدیناصورات الجائعة، فيما يتم استذكار أصحاب الإنجازات والبصمات الإيجابية أبد الدهر، وتتناقل الأجيال سيرتهم العطرة حتى تتحول إلى مضرب للمثل، بدليل أن سيرة ممارسات رواد الأزمات لا تزال تتردد حتى اليوم، وبعضها يتم توثيقه عبر أفلام وثائقية وروايات مكتوبة، لكن التوثيق الاجتماعي في بعض الأحيان يكون أقوى ووقعه أشد وتأثيره أقوى على أجيال، حيث تبقى النظرة لهم مقرونة بأفعال كبارهم الذين لم يرعوا هذه المرحلة ولم يفتنوا إلى أن التاريخ والسيرة هما الباقيان.

صعلوكا، لأن الصعاليك لا تخرج من ثوبها أبداً، وتفضل الاستمرار في الدور الذي تجيده، فهو متخصص في تنفيذ الأوامر وتلقي التعليمات.

ترفض هذه النوعية أن تكون رأس، فهي مثل الطفيليات تعاش على كائنات حية أخرى، فالطفيلي مؤسس مدرسة الانتهازية يعيش على مص دماء الآخرين مع منحهم الفئات آخر كل عام، وإن كانوا يستحقون ذلك بسبب خمول الموقف والصمت على الممارسة السلبية دون التحرك الجاد نحو المحاسبة.

الحوكمة مصطلحات يتم ترديدها فقط على مسامح الآخرين، لكن على من تتلوا زماميرك يا داوود؟ وخذ من هذا القبيل عشرات المصطلحات والجمال الرنانة الفتاكة لأفضل الممارسات، الاستدامة، الامتثال، نموذج العمل المرن، وكلها طلاقات صوتية أو ضوئية «فشنك»، لزوم التمرير بارتياح وحشد المؤيدين.

فيما يشبه الحرب النفسية باستخدام آلة ضخ البيانات والمعلومات، في رسائل منمقة مفخخة مطاطة المصطلحات، غير مفهومة البدايات وليس لها نهايات، وكما قال كبيرهم الذي علمهم الكذب جوزيف غوبلز "اكذب! اكذب! حتى يصدقك

○○○○○○○○○○

سلسلة قصص

قصة خيالية اقتصادية أهدافها توعوية
تنويرية أبطالها أدوات ودمى بشرية
وفرقت من النواطير والشخصيات الكرتونية
وعرابي السطو على الأصول
الجوهرية المحلية والدولية.

○○○○○○○○○○

عندما تستحوذ فرقة على كيان ناجح ومدر ويدار لمصالح مجموعة المتحكمين، فهم فرقة لئام وليسوا كرام، ميزتهم الوحيدة أنهم يجيدون المناورات ويجيدون ضخ البيانات المسمومة، ومتمرسون في اللعب على الأحبال والمتفرقات، ومستغلون للمواقف.

الأصفر يتقدم الفرقة كواجهة، وباقي اللئام ينفخون في أوداج الأصفر ويوجهونه ويحركونه يمين يسار، ينفذ تعليمات وتوجيهات، يدفن ما يريد من ملفات ويبرز ما يريد، يرفع هذا ويقزم ذاك، ومع بداية مرحلة وقوع الكيان في يد «الفرقة» كان القليلون أصحاب الرؤية فقط هم من يؤمنون بأن تلك المرحلة هي بداية النهاية.

أصحاب الرؤية والنظرة الثاقبة دائماً مختلفون في التقييم. هم قلة نادرة لا ينظرون تحت أقدامهم، بل ينظرون للبعيد البعيد، مقاييسهم مختلفة في الحكم على الواقع والمستقبل، يقرأون المخططات عن بعد أميال، وربما قبل أن يتم رسمها على الورق، وداًماً ما يتم وصفهم بأنهم خارجون أو مارقون أو سلبيون أو متشائمون، لكن في نهاية المطاف وبعد أن تتكشف المخططات والألاعيب على حساب الأفراد والمستثمرين، وتكون الطيور قد طارت بأرزاقها، يتم التحسر على اللبن المسكوب و«التحطم» على الوضع الواقع. مؤسس فريق الانتهازيين بدأ صعلوكاً وسيبقى

ضمن أكاديمية PRIME للشباب

«بوبيان» يطلق برنامج الصيفي «Tomorrow's Bankers» لطلبة المدارس من 14 إلى 18 عاماً



عبد العزيز الرومي:

- البرنامج يركز إلى العديد من الموضوعات المعاصرة والمهارات الحياتية لإعداد قادة المستقبل

متخصصة في التطوير الشخصي والمهني. وأضاف "اخترنا أن يكون أحدث برامج الأكاديمية موجّهاً لفئة عمرية في مرحلة تشكيل الوعي والتطلعات المستقبلية، حيث نسعى من خلال Tomorrow's Bankers إلى بناء جيل لديه إدراك كافٍ بمهارات الأعمال الحديثة، خاصة ما يتعلق بالذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا وإدارة الأموال ومكافحة غسل الأموال والأمن السيبراني، إلى جانب الخدمات المصرفية الرقمية."

وأشار إلى أن أكثر ما يميز البرنامج هذا العام هو المزج بين الجانبين العملي والنظري، حيث سيشهد المشاركون جلسات تفاعلية وزيارات ميدانية إلى مختلف إدارات البنك للاطلاع عن قرب على بيئة العمل المصرفي وكيفية توظيف التكنولوجيا الحديثة في العمليات المصرفية.

وأكد الرومي أن إطلاق البرنامج الصيفي يمثل استمراراً للدور الذي يضطلع به بنك بوبيان في تمكين الشباب وتوفير فرص تعليمية وتدريبية نوعية لهم، بما يسهم في إعدادهم للمرحلة الجامعية وسوق العمل بثقة وكفاءة، مشيراً إلى أن الأكاديمية ستواصل تقديم مبادرات مستقبلية تغطي طيفاً واسعاً من الاحتياجات التعليمية والمهنية للشباب الكويتي.



عادل الحمّاد:

- تُعد الجيل القادم من المصرفيين لبيئة أعمال متسارعة ومليئة بالفرص

على المعرفة والابتكار، وهو ما يعكس التزام البنك المستمر بتقديم برامج ذات أثر مستدام يمتد لسنوات قادمة.

واختتم الحمّاد مبيناً أن البرنامج يُنفذ تحت إشراف إدارة التدريب والتطوير في البنك، وبمشاركة فريق احترافي من الكفاءات الداخلية من مختلف الإدارات، حيث يحرص بوبيان على تسخير خبرات موظفيه الذين خاضوا تجارب مهنية متنوعة واكتسبوا خبرات متقدمة من برامج تدريبية متخصصة على المستويين المحلي والدولي، لنقل هذه التجارب والخبرات إلى أجيال قادمة وتعزيز مسيرتهم نحو التميّز، مؤكداً أن ذلك يأتي امتداداً لدور بوبيان الريادي في الاستثمار في الكوادر البشرية الوطنية وتعزيز ثقافة التطوير المستمر، بما يُرسخ مكانته كأحد أبرز المؤسسات المصرفية في المنطقة في مجال بناء القدرات والتمكين.

PRIME .. بوابة تمكين الشباب

من جانبه، قال مساعد المدير العام في مجموعة الموارد البشرية في البنك، عبد العزيز الرومي، أن البرنامج الصيفي يأتي كأول مبادرة تدريبية تُطلق ضمن أكاديمية PRIME، المنصة التعليمية التي أسسها بوبيان خصيصاً لخدمة فئة الشباب عبر برامج

بنك بوبيان يطلق برنامج Tomorrow's Bankers الصيفي لطلبة المدارس من 14 إلى 18 عاماً الحمّاد: تُعدّ الجيل القادم من المصرفيين لبيئة أعمال متسارعة ومليئة بالفرص الرومي: البرنامج يركز على الذكاء الاصطناعي والمهارات الحياتية لتشكيل قادة المستقبل

أعلن بنك بوبيان عن إطلاق برنامج الصيفي المميز «Tomorrow's Bankers» لطلبة المرحلة الثانوية من عمر 14 إلى 18 عاماً، وذلك خلال الفترة من 6 إلى 31 يوليو المقبل. ويأتي ذلك في إطار حرص البنك على تمكين النشء وتزويدهم بالمهارات الحياتية والعملية التي تؤهلهم لمستقبل مهني ناجح في القطاع المصرفي.

ويأتي البرنامج ضمن أنشطة PRIME Academy، الأكاديمية التعليمية والتدريبية لبنك بوبيان والمنصة الشاملة التي تستهدف فئة الشباب في مختلف مراحلهم الدراسية عبر برامج تطوير مصممة بعناية لتجمع بين التعليم والإعداد والتجربة العملية.

وقال مدير عام مجموعة الموارد البشرية في بنك بوبيان، عادل الحمّاد، تعليقاً على ذلك أن البرنامج الصيفي الجديد يأتي متماشياً مع توجهات البنك طويلة الأمد في دعم التعليم المبكر، وتمكين الشباب بالمعرفة العملية والمهارات المستقبلية، مشيراً إلى أن البرنامج صُمم بعناية ليزود المشاركين برؤية واقعية ومُلهمة عن طبيعة العمل المصرفي الحديث. وأوضح أنه وعلى مدار أربعة أسابيع، وهي مدة البرنامج، سوف يكتسب المشاركون العديد من المهارات التقنية وجوانب تطوير الشخصية القيادية، حيث يمنحهم البرنامج فرصة لخوض تجربة محاكاة واقعية لبيئة العمل من خلال ورش تفاعلية وزيارات ميدانية، مما يساعدهم على بناء الثقة بأنفسهم والتعامل بوعي مع التحديات التي قد تواجههم مستقبلاً.

وأضاف الحمّاد أن أحد الأهداف الجوهرية للبرنامج هو تحفيز التفكير النقدي والفضول المعرفي لدى الشباب، وذلك عبر تسليط الضوء على أدوات التكنولوجيا الحديثة في القطاع المالي كالذكاء الاصطناعي، مشيراً إلى أن هذه المفاهيم لم تعد خياراً بل أصبحت ضرورة لأي جيل يطمح للمشاركة في بناء المستقبل.

وأشار إلى أن مبادرة Tomorrow's Bank-ers هي امتداد لرؤية بوبيان في دعم رؤية "كويت جديدة 2035"، من خلال تأهيل جيل وطني قادر على التفاعل مع التحوّلات الرقمية، والمساهمة في خلق اقتصاد قائم

«برقان» ينظم فعالية لموظفاته تقديراً لدورهم

في بيئة العمل «Burgan Bank Women's Day»

تحت مظلة برنامج «Empower Her» لتمكين المرأة في القطاع المصرفي



موظفات بنك برقان في لقطة جماعية خلال فعالية



فاطمة أحمد - مدير أول - إدارة التعلم والتطوير - وحدة التعلم وتطوير الكفاءات في بنك برقان



زهرة بوعركي - مدير أول - الثقافة المؤسسية والارتباط الوظيفي في بنك برقان

الدكتورة ندى الإبراهيم اختصاصي أمراض نساء وولادة ومسالك بولية نسائية، وترميم وتجميل الحوض والجراحة النسائية باستخدام الروبوت.

وعقب الفعاليات الحافلة، أتيحت للمشاركات جلسات استشارية شخصية مع نخبة من المتخصصات، حيث قدّمت هدى المدلج، مدربة حياة في مجال التشافي الذاتي ومؤسسة ومديرة شركة فيتارايستس الخليج، استشارات شاملة تركز على الشفاء الذاتي وتجديد الخلايا العميق، مستعينة بأحدث التقنيات الألمانية في مجال الطب المعلوماتي البيوفوتوني.

كما حضرت رولا عرنكي، اختصاصية تغذية ومدربة معتمدة، ومتخصصة في التوعية بمرض السكري والتغذية الرياضية، لتقديم جلسات استشارية مخصصة لكل من ترغب في الحصول على إرشادات مهنية للحفاظ على صحة جسدية متكاملة.

وتجدر الإشارة إلى أن بنك برقان، الحاصل على شهادة Great Place to Work®، كأفضل بيئة عمل، يواصل دوره الريادي كأحد أبرز الداعمين لتمكين المرأة وتوليها مناصب قيادية، من خلال تبني مبادرات فاعلة تسهم في تمكين المرأة داخل البنك، وفي القطاع المصرفي والمجتمع ككل. وتأتي هذه الجهود استكمالاً لسلسلة مبادرات أطلقها البنك في إطار برنامج «Empower Her»، والتي شملت سابقاً برنامج التدريب الصيفي الذي استضاف 18 شابة، بالإضافة إلى ندوة حوارية بمشاركة شخصيات بارزة وقيادات نسائية مؤثرة في القطاعين المصرفي والمالي الكويتي بهدف تبادل الخبرات وتحفيز النساء الطموحات على التميّز في مجالاتهن.

واستضافت الجلسة النقاشية الأولى كل من الدكتورة العنود الشارخ، مديرة - شركة ابتكار للاستشارات الاستراتيجية وزميلة مشاركة في برنامج الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في تشاتام هاوس ومعهد دول الخليج العربية في واشنطن، والسيدة/ دانة فيصل الجاسم، مدير عام - إدارة الاتصالات المؤسسية في بنك برقان.

أما الجلسة النقاشية الثانية، فقد شاركت فيها الدكتورة إلهام الحمدان، طبيبة واستشارية تنفيذية رفيعة المستوى في مجال الرعاية الصحية، وبيبي البناي، مدير فرع في بنك برقان، حيث تناولت أهمية موضوع الصحة النفسية للمرأة بعنوان «أنت منبع قوتك: الصحة النفسية وتجاوز التحديات».

كما شهدت الفعالية التي امتدت يوماً كاملاً ورشة عمل مميّزة ضمن برنامج «Lean-In Circle» بعنوان «مساعدة التغيير: ما الذي يجب أن يتغيّر في بيئة العمل لدعم المرأة» ، قدمتها فاطمة أحمد.

وحرصاً على تغطية أبرز المواضيع التي تهم المرأة العاملة، تضمّن «Burgan Bank Women's Day» سلسلة من الورش التوعوية المتخصصة، من بينها ورشة بعنوان «التمكين للوقاية: التوعية بسرطان عنق الرحم لكل امرأة»، قدّمتها اختصاصي أمراض نساء وولادة وأورام نسائية وحاصلة على البورد الكندي وأستاذ مساعد في الأمراض والأورام النسائية في جامعة الكويت الدكتورة نورة الإبراهيم.

كما قدّمت ورشة بعنوان «الحيوية في كل مرحلة: تعزيز المناعة وتخفيف أعراض سن اليأس»، من تقديم

في خطوة سبّاقة تجسّد التزامه بدعم تمكين المرأة على الصعيدين المؤسسي والمجتمعي، نظم بنك برقان فعالية لكوادره النسائية، حيث تأتي هذه المبادرة تحت مظلة «Empower Her» المبادرة الرائدة التي أطلقها البنك لتعزيز تمكين المرأة. ومن خلال هذه الفعالية، يحرص بنك برقان على المشاركة وتحفيز موظفاته من مختلف الإدارات والمستويات الوظيفية، تقديرًا لعطائهن المستمر ومساهماتهن الفعالة في مسيرة ونجاح البنك. وتندرج هذه الخطوة ضمن استراتيجية البنك الشاملة لتطوير رأس المال البشري، والتزامه بتطبيق أعلى معايير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية (ESG)، وسعيه الدائم ليكون بيئة العمل المفضلة في القطاع المصرفي. تجسّد مبادرة «تمكين المرأة» التزام بنك برقان في أداء مهمته لتقديم تجربة مصرفية متميّزة، والريادة في الابتكار، والمساهمة في خدمة المجتمع. ومن خلال ترسيخ ثقافة عمل شاملة وداعمة، يترجم البنك سماته المؤسسية الأساسية — الثقة، الالتزام، التميّز، والتقدّم إلى ممارسات واقعية، لضمان أن يصبح التمكين بشكل عام تجربة حقيقية وملموسة على جميع مستويات المؤسسة. ويأتي ذلك انسجاماً مع رؤية البنك بأن يكون البنك الأكثر حداثة وتطوراً في الكويت مدفوعاً بموظفيه وعملائه والمجتمع.

ومن هذا المنطلق، قالت مدير أول -الثقافة المؤسسية والارتباط الوظيفي في بنك برقان زهرة بوعركي: «نفتخر بكادرنا النسائي الذي يمثل عنصراً أساسياً في نجاح مسيرة البنك. وهذا اليوم ليس مجرد احتفال، بل هو رسالة امتنان وتقدير لكل امرأة تضع بصمتها في نجاحات البنك. وقد لاقت هذه الفعالية تفاعلاً إيجابياً من الموظفات، وأعربن عن سعادتهن بهذا اليوم المميّز الذي يعكس ثقافة البنك الداخلية الحائزة على شهادة Great Place to Work®، كأفضل بيئة عمل. كما أننا في بنك برقان نؤمن بأن تمكين المرأة ليس رفاهية، بل ضرورة لتحقيق التوازن والاستدامة في بيئة العمل».

من جهتها، قالت مدير أول - إدارة التعلم والتطوير - وحدة التعلم وتطوير الكفاءات في بنك برقان فاطمة أحمد: يهدف «Burgan Bank Women's Day» إلى الاحتفاء بموظفاتنا تحت مظلة مبادرة Empower Her، ويأتي هذا اليوم ضمن سلسلة من البرامج والمبادرات التي يطلقها البنك على مدار العام لدعم وتمكين المرأة وتوفير بيئة عمل مرنة ومحفزة تلبي احتياجاتهن وطموحاتهن. وتخلّل هذا اليوم ورش عمل تفاعلية وجلسات حوارية شارك فيها العديد من القيادات النسائية من مختلف المجالات، حيث ناقشن مواضيع مهنية، تجاربهن الشخصية، التطوير الذاتي والصحة النفسية.

يذكر أن فعالية «Burgan Bank Women's Day» أقيمت في المقر الرئيسي للبنك، حيث تضمنت مجموعة متنوعة من ورش العمل، والحلقات النقاشية، إلى جانب أنشطة متعلقة بالصحة النفسية والبدنية، وركن خاص لتمكين الموظفات من عرض وتسويق مشاريعهن الصغيرة. تحت عنوان «التمكين الاقتصادي للمرأة الكويتية»،

بيت التمويل الكويتي يحصد جائزة «أفضل بنك للمؤسسات المالية في الشرق الأوسط» من «غلوبل فاينانس»



عبد الله المرزوق:

• **الجائزة تعكس الرؤية الاستراتيجية للبنك ودوره كشريك موثوق للمؤسسات المالية في المنطقة**

لعملائه وكافة الاطراف المعنية، مشيراً إلى أن هذه الجائزة تشكل دافعاً للاستمرار في تحقيق المزيد من الإنجازات والتميز في القطاع المالي.

معايير الجائزة

تعد جوائز «غلوبل فاينانس» من بين أبرز الجوائز التي يتم منحها في القطاع المصرفي لتكريم البنوك والمؤسسات المالية التي تحقق أداءً متميزاً في الخزنة وإدارة النقد، وتعتمد المجلة في منحها للجائزة على معايير عدة ضمن عملية تقييم صارمة، مثل الحصة السوقية، خدمة العملاء، ابتكار المنتجات، والقدرة على تلبية الاحتياجات المتغيرة للعملاء.

جوزيف دي جيارابوتو

وبدوره، قال الناشر ومدير تحرير مجلة غلوبل فاينانس، جوزيف دي جيارابوتو: «في ظل التقدم الرقمي والطلب المتنامي على الشفافية، يشهد قطاع الخزنة وإدارة النقد تطوراً نوعياً سريعاً، حيث تسعى الشركات إلى تبني منصات متكاملة مدعومة بالذكاء الاصطناعي وأتمتة العمليات، فيما تواصل المؤسسات المالية تقديم حلول مبتكرة تدعم الكفاءة والشفافية. وتعد هذه الجوائز فرصة لتكريم الجهات التي تحقق التميز في هذا القطاع المتغير».



المالي ودوره كشريك موثوق للمؤسسات المالية على مستوى المنطقة، موضحاً أن البنك يتمتع بروابط مصرفية قوية مع 148 بنكاً حول العالم مما يظهر تأثيره في الأسواق الإقليمية والعالمية ويجعله حلقة وصل رئيسية بين الخدمات المصرفية الإقليمية والدولية. وتدعم هذه الشبكة الواسعة جهوده لتقديم منتجات تمويل إسلامي متخصصة، كما تساعد في ربط الأسواق المحلية بالفرص المالية العالمية.

وأوضح المرزوق أن بيت التمويل الكويتي طرح خلال الفترة الماضية العديد من الابتكارات الرقمية والتحسينات التي ساهمت في تعزيز سرعة ونزاهة العمليات التشغيلية، شملت تلك الجهود ما يلي: تقديم خدمات متكاملة لمتابعة التحويلات المصرفية (SWIFT GPI) لتعزيز شفافية المدفوعات وتتبعها إلكترونياً استخدام أدوات آلية لتسوية حسابات نوسترو (nostro) للحد من الأخطاء اليدوية والمخاطر التشغيلية

تطبيق أدوات الفحص الآلي للامتثال بهدف تعزيز كفاءة عملية تسجيل العملاء ومراقبة المعاملات. وأكد المرزوق على مواصلة بيت التمويل الكويتي جهوده لتقديم خدمات استثنائية وذات قيمة

حصد بيت التمويل الكويتي جائزة «أفضل بنك للمؤسسات المالية في الشرق الأوسط لعام 2025» من مجلة غلوبل فاينانس في النسخة الخامسة والعشرين من جوائزها السنوية لأفضل البنوك في الخزنة وإدارة النقد لهذا العام.

وبهذه المناسبة أعرب مدير عام المؤسسات المالية للمجموعة في بيت التمويل الكويتي، عبد الله المرزوق، عن تقديره لهذا التكريم قائلاً: «سعداء بحصولنا على هذه الجائزة المرموقة من «غلوبل فاينانس» التي تعكس ريادة بيت التمويل الكويتي على مستوى المنطقة في تقديم خدمات متطورة للمؤسسات المالية، حيث كان لإدارة المؤسسات المالية في البنك دوراً محورياً في تعزيز قدراتنا المصرفية الدولية وتوسيع شبكات البنوك المراسلة».

وأضاف أن هذا الإنجاز دليل على الالتزام الراسخ من بيت التمويل الكويتي بالتميز والابتكار وأعلى معايير الخدمات في القطاع المالي، كما يعكس ريادة البنك في توفير حلول رائدة ومتطورة في مجال الخزنة وإدارة النقد.

وأشار المرزوق إلى أن فوز بيت التمويل الكويتي بجائزة أفضل بنك للمؤسسات المالية في الشرق الأوسط يعكس رؤيته الاستراتيجية، وقوة أدائه

بالشراكة مع بنك الدم

«كيبكو» و«كامكو إنفست» و«العقارات المتحدة» و«المتحدة» لإدارة المرافق» ينظمون حملة بعنوان «كن السبب»

شركات المجموعة تتعاون من جديد في مبادرة إنسانية للتبرع بالدم



وقد أقيمت الحملة في تشيرمانز كلوب، في الطابق 54 من برج كيبكو، وشهدت إقبالاً واسعاً من موظفي الشركات المشاركة، مما يعزز روح التعاون والتكافل المجتمعي.

تعكس هذه المبادرة التوجه الاستراتيجي لشركات المجموعة نحو تعزيز قيم الاستدامة، ودمج مبادئ الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية (ESG) ضمن برامجها، من خلال مبادرات عملية تُسهم في دعم الرعاية الصحية للمجتمع المحلي. وتؤكد هذه الخطوة أن العمل الجماعي بين الشركات الشقيقة والشركاء في القطاع الصحي هو السبيل إلى تحقيق التغيير الحقيقي، وتجسيذاً للالتزام المشترك بإحداث أثر ملموس ومستدام في المجتمع.



الذي حققته المبادرة في العام الماضي، مما يعكس التزام الشركات المتواصل بالمسؤولية المجتمعية والعمل المشترك نحو إحداث أثر إيجابي ومستدام.



للعام الثاني على التوالي، تعاونت شركة مشاريع الكويت (القابضة) - كيبكو، مع كامكو إنفست، وشركة العقارات المتحدة (URC)، والشركة المتحدة لإدارة المرافق (UFM)، في تنظيم حملة للتبرع بالدم بالتعاون مع بنك الدم المركزي الكويتي، تحت شعار «كن السبب». تعكس الحملة رسالة قوية مفادها أن التبرع بالدم يمنح كل فرد القدرة على أن يكون السبب في شفاء شخص أو نجاته أو منحه الأمل من جديد. تأتي هذه المبادرة تزامناً مع اليوم العالمي للمتبرعين بالدم، الذي يُحتفى به سنوياً في 14 يونيو، تعزيزاً لثقافة العطاء ودعمًا للجهود الصحية في المجتمع. ويأتي تنظيم هذه الحملة استمراراً للنجاح الكبير

أسرع تطبيق لخدمات التوصيل خلال 30 دقيقة

تطبيق «نينجا» يواصل تألقه في الكويت

كما تتوفر مجموعة مميزة من المنتجات تشمل الفواكه الطازجة، والمستلزمات اليومية، والمواد الأساسية للمنزل والسناكات (الوجبات الخفيفة)، وتشمل المخازن أكثر من 10,000 وحدة تخزين، كما يقدم «نينجا» التوصيل المجاني للمستخدمين الجدد وللطلبات التي تبلغ قيمتها 2.500 د.ك. أو أكثر، ويتيح خدمة التتبع الفوري بشكل أوضح للعملاء.

الميزات الإضافية

ومما يميز تطبيق «نينجا» أيضاً خيارات الدفع المرنة عبر وسائل دفع متعددة تشمل البطاقات الائتمانية/ السحب الآلي النقدي/ مسبقة الدفع، ويتم التركيز على العميل من خلال مركز دعم عملاء مخصص لضمان تجربة تسوق سلسة، بالإضافة لسياسات الاسترداد والاستبدال المرنة لضمان رضا وراحة العملاء، وستكون هناك حملات مخصصة لإطلاق عروض ترويجية صيفية تتماشى مع السوق الكويتي.

الرؤية والتطلعات

وفي الختام أكد فراس عبد الله الفريح - المدير الإقليمي لشركة نينجا كارت لتجارة الجملة والتجزئة والبيع بالتجزئة للمواد الغذائية - فرع الكويت على التزام «نينجا» بتوسيع عروضها ومنتجاتها باستمرار لتلبية احتياجات العملاء المتطورة، حيث أكد على أن التطبيق يهدف لأن يكون مغيراً لقواعد اللعبة في سوق توصيل البقالة في دولة الكويت من خلال السرعة والجودة والراحة، مؤكداً بأن ذلك ما سيشعر به العميل بمجرد تحميل التطبيق خلال ثوانٍ معدودة أو من خلال زيارة الموقع الإلكتروني ananinja.com.



فراس عبد الله الفريح - المدير الإقليمي
لشركة نينجا كارت - فرع الكويت

يختلف تطبيق «نينجا» عن غيره من التطبيقات الأخرى بعدة مميزات، وعلى عكس خدمات التوصيل التقليدية، تمتلك «نينجا» وتدير مخازنها الخاصة والتي يبلغ عددها 3، موزعة على مناطق استراتيجية حول دولة الكويت، وذلك لضمان تغطية شاملة لكافة المناطق في كافة محافظات، كما أنه يسعى لزيادة عدد المخازن ضمن الخطة الاستراتيجية للمرحلة المقبلة، وتتوفر المنتجات عبر التطبيق بأسعار تنافسية تناسب العملاء الحريصين على توفير التكاليف،

بعد أن أعلن نجاحه في أسواق المملكة العربية السعودية ودولة قطر ومملكة البحرين، يواصل تطبيق «نينجا» تحقيق نجاحاته بإعلانه الدخول إلى السوق الكويتي وذلك عبر عدة مميزات تتيح للتطبيق التفوق في مجال تلقي الطلبات لا سيما طلبات البقالة التي تصل خلال أقل من 30 دقيقة بحسب الاستراتيجية المعمول بها في مدى الانتشار. ويسعى التطبيق لتسليط الضوء على إعادة تعريف تجربة تسوق البقالة من خلال السرعة بالتوصيل، والراحة بتعدد الاختيار، والأسعار التنافسية ما بين المراكز المحلية والعالمية وتوفير أفضل السلع المتاحة في المتاجر. ويعتبر «نينجا» مركز تسوق إلكتروني يعمل على مدار الساعة طوال أيام الأسبوع، حيث يقدم مجموعة واسعة من المنتجات، بالإضافة إلى الفواكه والخضراوات الطازجة، وأساسيات المنزل اليومية.

وحول خدمة التطبيق في الكويت قال فراس عبد الله الفريح - المدير الإقليمي لشركة نينجا كارت لتجارة الجملة والتجزئة والبيع بالتجزئة للمواد الغذائية - فرع الكويت: "إن من أبرز مميزات التطبيق هي سرعة التوصيل التي لا تتجاوز 30 دقيقة ويعتبر أفضل توقيت لتوصيل البقالات حيث تتجاوز بعض التطبيقات الأخرى أكثر من ساعتين لخدمة التوصيل وهو ما عالجناه عبر تطبيقنا، وأيضاً فإن من أبرز ما يميز تطبيقنا خدمات كتنبج الطلبات بالوقت الفعلي والتنقل السلس، كما يعتبر التطبيق متوفر في IOS وAndroid".

التميز التشغيلي

موسم الحج يشهد نقلة نوعية بالخدمات الطبية: حلول ذكية واستجابة سريعة للحجاج

عيادات بوبا في مشعر منى تقدم خدمات طبية لـ 1,368 حالة وتحوّل 20 حالة للمستشفى



مكة المكرمة:

في موسم الحج 2025، تحول مشعر منى إلى مركز ابتكار صحي، وتواجهت الفرق الطبية في الميدان مقدمة الرعاية الطبية اللازمة لضيوف الرحمن، عبر عيادات طبية وفرق إسعافية وكوادر طبية مختصة برعاية المصابين بالإجهاد الحراري وضربات الشمس وغيرها من الحالات الإسعافية.

وشهد موسم الحج هذا العام مبادرة صحية نوعية تمثلت في تشغيل "عيادات بوبا" بمشعر منى، التي أطلقتها شركة بوبا للرعاية المتكاملة، الذراع الصحية لشركة بوبا العربية للتأمين التعاوني، خلال المدة من 4 إلى 9 يونيو الجاري، بالتنسيق مع مراكز الرعاية العاجلة تحت إشراف وزارة الصحة، وشهدت العيادات إقبالا واسعا على مدار الساعة، حيث استقبلت 1,368 حالة طبية، شغل الرجال منها 75% والنساء 25%.

فريق طبي

أدار العيادات فريق طبي مكون من ستة أطباء وثلاثة ممرضين من تخصصات متعددة وعمل بنظام المناوبات، لضمان الجاهزية الكاملة والاستجابة السريعة لجميع الحالات، ما مكن العيادات من تقديم خدماتها الطبية المتنوعة على مدار الساعة دون انقطاع، التي شملت خدمات قياس العلامات الحيوية، علاج حالات الإرهاق والصداع، متابعة الأمراض المزمنة، وتحويل الحالات الطارئة إلى مستشفى القوات المسلحة في منى.

أجهزة حديثة

رُودت العيادات بأجهزة طبية حديثة، ما أسهم في تحسين دقة التشخيص وتسريع إجراءات التحويل الطبي عند الحاجة. وركزت المبادرة على كبار السن ومرضى الأمراض المزمنة، مع توفير دعم نفسي وتثقيف صحي للحجاج وقام الفريق الطبي في العيادات بتحويل 20 حالة عبر فرق الطوارئ إلى مستشفى القوات المسلحة في منى، كما جرى التعامل مع حالة حرجة استدعت تدخلا منقذًا للحياة، ما يعكس كفاءة الفريق الطبي وقدرته على التعامل مع مختلف الحالات ومواجهة مختلف الظروف.

كوادر متخصصة

قدمت العيادات نموذجاً جديداً للرعاية الصحية جمع بين الحلول التقنية والكوادر الطبية المتخصصة، وأسهمت في تقريب الخدمات الطبية من أماكن إقامة الحجاج وتيسير حصولهم على رعاية عالية الجودة في موقع إستراتيجي بالقرب من الخدمات والصيدليات،



ويعد هذا الظهور الأول لعيادات بوبا خارج مواقع عملاء الشركة التقليديين مثل «سابك» و«صافولا»، لتصل خدماتها إلى أكبر تجمع بشري في المملكة.

رعاية استباقية

من جانبه، أوضح الدكتور عبدالله خفاجي، المدير العام الأول الطبي في بوبا للرعاية المتكاملة، أن العيادات قدمت خدمات الفحص المبكر للأمراض المزمنة، والتوعية الصحية، والتحصينات اللازمة، ما عزز الوقاية وسهل الوصول للخدمة الطبية، خصوصاً في ظل الظروف المناخية الصعبة والإجهاد البدني المصاحب لأداء الشعائر.

وأضاف: "جسدت مبادرة عيادات بوبا رسالتنا في تقديم رعاية استباقية قريبة من الحجاج، مبنية على القيم الإنسانية والمسؤولية المجتمعية، فالحج رحلة روحانية عظيمة، ومن واجبنا تسهيلها عبر دعم صحي متكامل في قلب المشاعر".

ابتكار وخدمة مجتمعية

وجسدت هذه المبادرة نموذجاً لتكامل الرعاية الوقائية والعلاجية مع الابتكار والخدمة المجتمعية، ما يبرز كيف يمكن للقطاع الخاص أن يكون شريكاً فعالاً في نهضة صحية وطنية قائمة على الجودة وسهولة الوصول، بما يتماشى مع مستهدفات رؤية المملكة 2030 لتحسين جودة الحياة وتوسيع نطاق مشاركة القطاع الخاص في الرعاية الصحية.

مثل صيدلية الدواء، بما عزز السلامة الصحية خلال أداء المناسك.

ولم تكتف المبادرة بتقديم الفحوص والعلاج الفوري، بل أدخلت مفاهيم جديدة للرعاية الوقائية والتثقيف الصحي، معتمدة على الربط الإلكتروني والتقنيات الذكية لضمان سرعة التشخيص ودقة التحويل، لتعيد بذلك تعريف تجربة الحاج الصحية وسط تحديات مناخية وجسدية استثنائية.

حلول صحية مبتكرة

وأكد طل ناظر، الرئيس التنفيذي لشركة بوبا العربية للتأمين التعاوني، أن هذه المبادرة تأتي ضمن التزام الشركة بتقديم حلول صحية مبتكرة تواكب تطلعات المملكة نحو تعزيز جودة الحياة، قائلاً: «نضع في بوبا العربية الإنسان في قلب منظومة الرعاية الصحية، ونسعى إلى أن نكون شركاء فاعلين في دعم القطاع الصحي الوطني، خاصة في مواسم استثنائية مثل الحج، حيث تتضاعف الحاجة إلى خدمات طبية متكاملة وسريعة الاستجابة».

وأضاف: "نحن فخورون بإطلاق عيادات بوبا لأول مرة خارج مقرات عملنا، وتقديم خدماتنا الصحية المتقدمة لضيوف الرحمن من العملاء وغير العملاء، وذلك في خطوة تعكس التزامنا بتوسيع نطاق الرعاية الصحية وتقديم نموذج متكامل يتجاوز المفهوم التقليدي للعيادات الميدانية".

خسائر أسواق الإمارات الجمعة 51.9 مليار درهم

بورصات الخليج تنزف تحت ضغط التوترات الجيوسياسية.. والمستثمرون في حالة ترقب



أنهت اغلب بورصات الخليج ومصر تعاملات نهاية الأسبوع الماضي على وقع موجة من التراجعات الحادة، بعد تصاعد حدة التوتر بين الولايات المتحدة وإيران وتوجيه ضربة عسكرية إسرائيلية لطهران، في مشهد يعيد إلى الأذهان ذكريات الأزمات الجيوسياسية التي كانت تقلب موازين الأسواق في المنطقة.

وجاء الهبوط الجماعي بنهاية تعاملات الخميس للأسهم بالمنطقة مدفوعاً بقلق المستثمرين من تحركات أمريكية غير مسبوقة في المنطقة، تمثلت في إصدار أوامر بإجلاء الموظفين غير الأساسيين من السفارة الأمريكية في بغداد، والسماح بمغادرة عائلات العسكريين من القواعد الأمريكية في البحرين والكويت.

وفي سياق متصل، ألقى التصعيد الأخير بظلاله على الأسواق العالمية، لكنه كان أكثر قسوة على بورصات الخليج، نظراً لحساسيتها تجاه التطورات الجيوسياسية المباشرة في الشرق الأوسط.

خسائر ثقيلة

بحسب بيانات التداول بعد إغلاق جلسة الخميس، تراجع مؤشر السوق السعودية «تاسي» بنسبة 1.49 % ليغلق دون حاجز 11 ألف نقطة، مسجلاً 10,840.94 نقطة، وسط ضغوط ملحوظة على أسهم البنوك والقطاعات القيادية.

ولم تكن الأسواق الإماراتية بأفضل حال، حيث سجل مؤشر سوق دبي المالي أكبر خسارة بين نظرائه بانخفاض بلغ 2.29 % ليغلق عند 5,467.10 نقطة، تبعه مؤشر سوق أبوظبي الذي فقد 1.13 % من قيمته ليستقر عند 9,693.79 نقطة.

أما بورصة الكويت فقد أغلقت هي الأخرى على انخفاض بنسبة 1.35 % عند مستوى 8,156.56 نقطة.

وامتد التأثير السلبي أيضاً إلى خارج نطاق الخليج، إذ فقد المؤشر الرئيسي لبورصة مصر EGX30 نحو 1.7 % من قيمته، متأثراً بموجة البيع التي اجتاحت أسواق المنطقة.

موجة بيع

قال إيهاب رشاد، الرئيس التنفيذي لشركة مباشر كابيتال، إن تصاعد التوترات الجيوسياسية في الشرق الأوسط دفع المستثمرين إلى التخلص من جزء من مراكزهم الاستثمارية، وسط أجواء يسيطر عليها الحذر والخوف.

وأضاف رشاد أن السوق السعودية على وجه التحديد باتت أكثر حساسية تجاه أي أحداث سياسية في المنطقة، خاصة في ظل فقدان المؤشر العام لمستويات دعم فنية مهمة، أبرزها حاجز 11 ألف نقطة، ما يزيد من احتمالات استمرار التراجعات نحو مستويات 10750 نقطة وربما 10500 نقطة

إذا استمرت الضغوط الحالية.

وأشار إلى أن أداء الأسهم القيادية، خصوصاً في القطاع المصرفي، يعكس حالة من الحذر المفرط لدى كبار المستثمرين، خاصة مع غياب محفزات إيجابية تدعم الأسواق في الوقت الحالي.

ضغوط إضافية

من جهتها، أوضحت رشاً محسب، محللة أسواق المال، أن الوضع الحالي للأسواق الخليجية يشبه إلى حد كبير المراحل السابقة من التوترات الجيوسياسية في المنطقة، حيث تعجز العوامل الاقتصادية الداخلية عن تحييد تأثير التطورات السياسية الكبرى.

وأكدت أنه ومع تصاعد التوترات واستمرار الضغوط الجيوسياسية، تبدو الصورة غير واضحة أمام المستثمرين، في ظل غياب مؤشرات على انفراجة قريبة للأزمة بين واشنطن وطهران.

وأشارت إلى أن بعض الأسواق تحاول التماسك عند مستويات دعم فنية، تبقى احتمالات الهبوط قائمة بقوة، ما لم تحمل الأيام المقبلة بوادر حلحلة في المشهد السياسي المتوتر.

نزيف حاد ببورصات الإمارات بختام تعاملات الجمعة مع تصاعد التوتر بالشرق الأوسط

تراجعت مؤشرات أسواق المال الإماراتية بختام تداولات جلسة الجمعة، في ظل تصاعد غير مسبوق للتوترات الجيوسياسية في منطقة الشرق الأوسط.

ووفق بيانات التداول، تكبد سوق دبي المالي خسائر بلغت

14.972 مليار درهم، وبلغت خسائر سوق أبوظبي للأوراق المالية 37 مليار درهم، بإجمالي خسائر بلغت 51.972 مليار درهم.

واستقطبت بورصتا دبي وأبوظبي سيولة بحجم 3.087 مليار درهم، توزعت على 62.268 مليار درهم.

ومع ختام التعاملات، تراجع مؤشر سوق دبي المالي بنسبة 1.87 % إلى مستوى 5364 نقطة، وسط تعاملات بحجم 461.791 مليون سهم بقيمة 1.139 مليار درهم.

جاء ذلك وسط انخفاض سهم تكافل الإمارات 2.43 %، وتبريد 1.13 %، وتعليم القابضة 0.54 %، وشعاع كابيتال 5.35 %، وسالك 0.53 %.

وبلغت القيمة السوقية لأسهم دبي 942.832 مليار درهم بختام تعاملات الجمعة، مقابل 927.860 مليار درهم بختام تعاملات الخميس، بخسائر بلغت 14.972 مليار درهم.

كما تراجع مؤشر سوق أبوظبي للأوراق المالية بنسبة 1.33 % إلى مستوى 9564 نقطة، وسط تعاملات بحجم 520.116 مليون سهم بقيمة 1.947 مليار درهم.

جاء ذلك وسط انخفاض سهم طيران أبوظبي 0.91 %، وبنك أبوظبي التجاري 1.86 %، ومصرف أبوظبي الإسلامي 3.42 %، وأدنوك للحفر 1.44 %، وأدنوك للغاز 1.18 %.

وسجلت القيمة السوقية لأسهم أبوظبي 2.974 تريليون درهم بختام تعاملات الجمعة، مقابل 3.011 تريليون درهم بختام تعاملات الخميس، بخسائر بلغت 37 مليار درهم.

لتقديم خدمات استثمارية.. تدشين مركز المستثمر الإماراتي في البحرين

المبرمة بين الجانبين.

تتمثل الخدمات التي يقدمها مركز المستثمر الإماراتي للمستثمرين، تأسيس الشركات وإضافة الشركاء وتوفير المعلومات حول الأنشطة الاستثمارية وتلبية جميع احتياجات المستثمرين الإماراتيين، حيث يشكل نافذة مهمة لخدمة المستثمرين الإماراتيين الذين يصل عددهم في مملكة البحرين إلى أكثر من 1500 مستثمر إماراتي يعملون في مختلف القطاعات والمجالات.

وضم الوفد الإماراتي المشارك في المنتدى فهد محمد سالم بن كردوس العامري سفير الدولة لدى البحرين، وجمعة محمد الكيت الوكيل المساعد لقطاع شؤون التجارة الخارجية في وزارة الاقتصاد، ومروان عبد الله الزعابي الوكيل المساعد لقطاع المناطق في وزارة التغير المناخي والبيئة، ومحمد جمعة الشامي العضو المنتدب والرئيس التنفيذي لمجموعة موانئ أبوظبي وعلي بن حرمّل الظاهري النائب الأول لرئيس

ترأس ثاني بن أحمد الزيودي، وزير دولة للتجارة الخارجية، وفداً إماراتياً رفيع المستوى للمشاركة في أعمال منتدى الأعمال البحريني - الإماراتي، الذي انطلق الخميس في العاصمة البحرينية «المنامة».

تضمنت أعمال المنتدى جلسات نقاشية وعروض تقديمية، بمشاركة مجموعة من كبار المسؤولين وقادة الأعمال من الجانبين إضافة إلى الاجتماعات الثنائية بين قادة الأعمال وممثلي كبرى الشركات الإماراتية والبحرينية.

يشارك في المنتدى، كبار المسؤولين من البلدين، إلى جانب نخبة من ممثلي كبرى الشركات الإماراتية والبحرينية الرائدة في القطاعات ذات الاهتمام المشترك، وفق وكالة الأنباء الإماراتية، وام.

وخلال فعاليات المنتدى، أعلن عبد الله بن عادل فخر، وزير الصناعة والتجارة، في مملكة البحرين، عن تدشين مركز المستثمر الإماراتي في مقر وزارة الصناعة والتجارة البحرينية، تنفيذاً لمذكرة التفاهم

مجلس إدارة غرفة تجارة وصناعة أبوظبي، بالإضافة إلى عدد من الرؤساء التنفيذيين للمناطق الحرة في الدولة، ومجموعة من كبار المسؤولين الحكوميين من الوزارات والدوائر ذات الصلة، وقادة الأعمال وممثلي كبرى الشركات الإماراتية في قطاعات متنوعة.

وشهدت التجارة البينية غير النفطية بين البلدين نمواً بنسبة 23 % في عام 2024 إلى 33.9 مليار درهم، ليستمر بذلك الازدهار التجاري المشترك بين البلدين على مدار عقود، حيث سجلت التجارة البينية غير النفطية 11 % معدل نمو سنوياً بين عامي 2015 و2024، وهو المعدل الأسرع بين الشركاء التجاريين لدولة الإمارات خليجياً.

وتواصل الإمارات تعزيز مكانتها باعتبارها ثاني أكبر شريك تجاري للبحرين بحصة تبلغ 10.4 % من إجمالي تجارة المملكة مع العالم، وتعد الإمارات ثالث أكبر مستثمر في البحرين عالمياً، بحصة تبلغ 10 % من الأرصدة التراكمية للاستثمارات المباشرة في المملكة.

اليابان تسابق الزمن لإبرام اتفاق تجاري مع أمريكا قبل قمة «G7»

المفروضة على قطاع السيارات بشدة على اقتصاد اليابان، إذ تمثل السيارات وقطع الغيار نحو ثلث صادرات البلاد إلى الولايات المتحدة. كما تُعد هذه الصناعة من بين أكبر القطاعات المشغلة للأيدي العاملة في اليابان.

شركات السيارات اليابانية في مأزق

في وقت سابق من هذا الأسبوع، طرح ترامب فكرة زيادة الرسوم الجمركية على السيارات، وهي خطوة من شأنها أن تكثف الضغط على كبرى شركات صناعة السيارات اليابانية، وعلى شبكة واسعة من الموردين والشركات المرتبطة بالقطاع.

تواجه شركات مثل «تويوتا موتور» و«هوندا موتور» و«نيسان موتور» وغيرها من المصنعين اليابانيين للسيارات، تهديداً بخسائر جماعية في الأرباح قد تتجاوز 19 مليار دولار خلال السنة المالية الجارية، نتيجة للرسوم الحالية المفروضة بالفعل. أوضح أكازاوا أن اليابان تسعى من خلال محادثات الثنائية مع الولايات المتحدة إلى تفادي أي تصعيد إضافي في الرسوم المفروضة على قطاع السيارات. ومع ذلك، لم يكشف عن تفاصيل إضافية تتعلق بالجولة الأخيرة من المفاوضات، مشدداً على أن بلاده لا تزال تركز على التوصل إلى حزمة متكاملة من الاتفاقات التجارية. كما أشار إلى أنه أطلع رئيس الوزراء إيشييا على مجريات المحادثات الأخيرة، دون أن يفصح عن فحوى ما تم إبلاغه به.



تُعد اليابان من أبرز المصدرين العالميين الأكثر عرضة لتداعيات سياسة الرسوم الجمركية التي ينتهجها ترامب، في وقت يواجه فيه اقتصادها مخاطر الدخول في حالة ركود فني قبل الانتخابات العامة المقبلة. وكانت إدارة ترامب قد فرضت رسوماً بنسبة 25 % على السيارات وقطع الغيار المستوردة، إلى جانب رسوم أخرى بنسبة 50 % على واردات الصلب والألمنيوم. كما من المقرر أن ترتفع الرسوم الشاملة المفروضة على واردات أخرى من اليابان من 10 % إلى 24 % بدءاً من 9 يوليو، ما لم يُبرم اتفاق بين الطرفين. ومن المرجح أن تؤثر الرسوم الجمركية

يعلن ترامب وإيشييا عن اتفاق على هامش قمة مجموعة السبع، التي تنطلق فعالياتاتها اليوم الأحد. ولفت إلى أنه قد يرافق رئيس الوزراء خلال زيارته لحضور القمة في كندا. في أعقاب المكالمات الهاتفية السابقة مع ترامب، قال إيشييا إن الطرفين اتفقا على تسريع وتيرة المحادثات بهدف التوصل إلى اتفاق يعود بالنفع المتبادل، إلى جانب اللقاء في كندا.

وتسعى طوكيو إلى الحصول على تعهد أمريكي مكتوب يضمن إعفاءها من زيادات جمركية إضافية على بعض القطاعات، مثل السيارات، بحسب ما أوردته صحيفة «ماينيتشي» مساء الجمعة.

أجرت اليابان والولايات المتحدة جولة جديدة من المحادثات التجارية في واشنطن، في إطار سعي المسؤولين للتوصل إلى اتفاق قبل انعقاد قمة مجموعة السبع في كندا، واجتماع الرئيس الأمريكي دونالد ترامب ورئيس الوزراء الياباني شينغيرو إيشييا. عقد كبير المفاوضين التجاريين اليابانيين، ريوسي أكازاوا، يوم الجمعة لقاءين منفصلين مع كل من وزير التجارة الأمريكي هوارد لوتنيك، استمر 70 دقيقة، ووزير الخزانة سكوت بيسنت لمدة 45 دقيقة. وجاءت هذه اللقاءات بعد ساعات من إعلان إيشييا أن طوكيو لا تزال تحت واشنطن على التراجع عن فرض الرسوم الجمركية، وذلك في أعقاب مكالمات هاتفية أجراها مع ترامب.

وصرح أكازاوا للصحفيين عقب الجولة السادسة من المفاوضات التجارية: «أجرينا مناقشات معمقة للغاية مع الوزيرين سعياً للتوصل إلى اتفاق يحقق منفعة متبادلة، وبحثنا إمكانية التوصل إلى اتفاق.. وأضاف: «وسعنا أيضاً نطاق النقاشات حول قضايا مثل توسيع التجارة الثنائية، والإجراءات غير الجمركية، والتعاون في مجال الأمن الاقتصادي».

توقعات بإعلان اتفاق تجاري خلال قمة السبع أحجم أكازاوا عن التصريح بوجود مسار واضح نحو إبرام اتفاق تجاري، كما امتنع عن التعليق بشأن ما إذا كان من الممكن أن

كيف استجابت أسواق الطاقة لتجدد الصراع بين إسرائيل وإيران؟ .. رصد لأهم المحطات

كانت هذه الفئة من المضاربين قد تحولت إلى موقف صعودي تجاه الخام الأمريكي في وقت سابق من الأسبوع الحالي، بعد أن كانت تراهن على الهبوط منذ فبراير الماضي، في ظل تراجع التوترات التجارية بين الولايات المتحدة الأمريكية والصين.

مكاسب الغاز الطبيعي

ارتفع سعر الغاز الطبيعي الأوروبي -الذي يُعد بدوره من الصادرات الرئيسية في الشرق الأوسط- 6.6 % خلال التداولات اليومية، قبل أن يتراجع لاحقاً. وأوقفت إسرائيل الإنتاج في أكبر حقولها للغاز الطبيعي، ما قيد الإمدادات المتجهة إلى مصر وأثار مخاوف من حدوث نقص في الوقود بالمنطقة.

السوق الفعلية وأسعار الشحن

هيمنت أنشطة الشراء على نافذة تسعير رئيسية في بحر الشمال تُستخدم لتحديد السعر القياسي العالمي «برنت المؤرخ». طُرحت عروض شراء لخام برنت بعلاوة 1.15 دولار، وهي الأعلى حتى الآن خلال العام الجاري، مقارنة بصفقة أمس الأول التي جرى تسعيرها بعلاوة 80 سنتاً.

قفزت أيضاً أسعار شحن الناقلات الآتية من الشرق الأوسط، وفقاً لبيانات «بورصة البلطيق» في لندن. قد تضطر الصين إلى الدخول في منافسة مع أوروبا الغربية والهند وتركيا لتعويض كميات النفط المعطلة، بحسب ما قاله دانيال غالي، استراتيجي السلع لدى «تي دي سيكيوريتيز».



قالته ريبیکا بابين، كبيرة المتداولين في مجال الطاقة لدى «سي آي بي سي برايفت ويلث غروب» (CIBC Private Wealth Group).

المضاربون الخوازميون

أقبل مستشارو التداول في السلع الأساسية -وهم من المتداولين الذين يميلون إلى تسريع زخم حركة الأسعار في السوق- على تعزيز مراكز شراء مكثفة لعقود خام غرب تكساس الوسيط، لتصل نسبة المراكز الشرائية إلى 36 % أمس، مقارنة بنسبة 9 % فقط في الجلسة السابقة، بحسب بيانات شركة «بريدجتون ريسيرش غروب» (Bridgeton Research Group).

الرهانات عبر عقود الخيارات

أظهرت فروق تسعير خيارات خام برنت وخام غرب تكساس الوسيط يوم الجمعة أقوى ميل صعودي منذ فترة وجيزة أعقبت غزو روسيا لأوكرانيا في أوائل عام 2022. وفي الوقت ذاته، قفزت تقلبات أسعار عقود خيارات النفط لكلا الخامين القياسيين في إحدى لحظات التداول إلى أعلى مستوى لها في ثلاث سنوات.

ومن منظور تدفقات الأموال، هناك دلائل واضحة على قيام المستثمرين ببيع عقود خيارات الشراء للاستفادة من علاواتها السعيرية، بهدف تمويل شراء عقود خيارات البيع عند مستويات سعيرية أدنى، وفقاً لما

شن الكيان الصهيوني ضربات واسعة النطاق استهدفت منشآت نووية إيرانية وردت عليها طهران بإطلاق مئات الصواريخ، في تطور دراماتيكي جديد ضمن الصراع الدائر في الشرق الأوسط، وهو ما انعكس بقوة على أسواق الطاقة.

إلى جانب التحرك الكبير في العقود المستقبلية القياسية، يسلط هذا التقرير الضوء على بعض القنوات الرئيسية التي يستخدمها المضاربون للمراهنة على تداعيات النزاع في الشرق الأوسط:

فروق الأسعار الزمنية

ارتفعت العلاوة السعيرية المدفوعة مقابل تسليم خام برنت في أقرب موعد -والمعروفة باسم «فرق السعر الزمني الفوري»- لتصل إلى 4.04 دولار للبرميل، قبل أن تتراجع وتستقر قرب 1.41 دولار يوم الجمعة.

وتحولت منحنيات الأسعار في العقود المستقبلية لكلا الخامين القياسيين إلى نمط صعودي، يرتفع فيه السعر الفوري عن المستقبلي، أو ما يُعرف باسم «باكورديشن» وذلك بعد تخلي السوق عن النمط السابق، حيث كانت أسعار العقود القريبة أعلى ثم تنخفض تدريجياً في العقود التالية، أو ما يُعرف باسم تكوين «شكل الابتسامة»، وهو نمط كان يُنظر إليه منذ فترة طويلة كمؤشر على وجود فائض نفطي محتمل في النصف الثاني من العام. ويشير هذا التحول المفاجئ إلى تصاعد المخاوف من وقوع اضطرابات حادة وطويلة الأمد في تدفقات النفط الآتية من الشرق الأوسط.

«جي بي مورغان» يتصدر البنوك على قائمة فوربس غلوبال 2000 للعام الثالث على التوالي

دخل الفوائد، لا تزال تواجه تحديات بسبب احتمال خفض أسعار الفائدة وعدم اليقين التجاري.

وفي هذا الصدد، أشارت سونيا فورستر، من «مورنينغستار دي بي آر إس»، إلى أن الرسوم الجمركية الأمريكية المحتملة قد تؤثر على البنوك الكندية، لكنها استبعدت أي تأثير كبير على التصنيفات الائتمانية بفضل الأسس المالية القوية لتلك البنوك.

وحافظ بنك «إتش إس بي سي» البريطاني على موقعه كأكبر بنك خارج الولايات المتحدة والصين في المركز 15 بأصول تفوق 3 تريليونات دولار، تلاه «رويال بنك أوف كندا» في المركز 26، بأصول تبلغ 1.5 تريليون دولار.

وسجل بنك «سانتاندير» الإسباني أكبر تقدم بين أكبر 50 بنكاً، بصعوده سبعة مراكز ليحتل المركز 29، فيما تراجع «بي إن بي باريبا» الفرنسي إلى المركز 35 رغم امتلاكه أصولاً بقيمة 2.8 تريليون دولار. كما استعاد بنك Mitsubishi UFJ Financial الياباني صدارته محلياً متقدماً على Sumitomo Mitsui Financial، ليحتل المركز 34 بأصول تتجاوز 2.6 تريليون دولار.

قائمة البنوك في «غلوبال 2000»
تضم قائمة فوربس «غلوبال 2000» لعام 2025 ما مجموعه 328 بنكاً، ارتفاعاً من 315 بنكاً في العام الماضي.

وأعدت فوربس هذه القائمة باستخدام بيانات من شركة «فاكت سيت ريسيرش»، استناداً إلى أربعة معايير رئيسية: المبيعات، والأرباح، والأصول، والقيمة السوقية، مع اعتماد أسعار إغلاق الأسهم بتاريخ 25 أبريل 2025.



الفائدة بسبب تباطؤ الإقراض، شهدت البنوك الكبرى نمواً في الأصول. فتباطؤ قطاع العقارات أدى إلى زيادة القروض المتعثرة، إلا أن البنوك الصينية استثمرت في مجالات واعدة كالصناعات الناشئة، مثل السيارات الكهربائية والذكاء الصناعي، مما ساعدها على دعم نمو الأصول.

وفيما يتعلق بذلك، أشار شريك الخدمات المالية لدى «إرنست ويونغ»، كيلفن ليونغ، إلى أن البنوك الصينية تواجه حالة من الغموض مع دخول مرحلة انخفاض هوامش الفائدة، لكنها تعمل على تنويع الإيرادات وتجديد رأس المال، وتحسين تكاليف وهيكल الديون.

وشملت البنوك الصينية الكبرى الأخرى ضمن القائمة: بنك البناء الصيني (5.5 تريليون دولار - المركز الثالث)، والبنك الزراعي الصيني (5.9 تريليون دولار - المركز الثامن)، وبنك الصين (4.8 تريليون دولار - المركز الثاني عشر).

البنوك الأوروبية والكندية: تحديات مرنة

رغم تمكّن البنوك الأوروبية من زيادة صافي

عودة منحني العائد إلى طبيعته (حيث عادت معدلات الفائدة على القروض طويلة الأجل إلى الارتفاع مقارنة بالقروض قصيرة الأجل). كما عززت التوقعات بخفض أسعار الفائدة وبيئة تنظيمية أكثر ملاءمة للأعمال التفاؤل بشأن انتعاش الطلب على القروض ونشاط عمليات الدمج والاستحواذ.

رغم ذلك، أبدى العديد من التنفيذيين في البنوك الأمريكية قلقهم من حالة عدم اليقين الناتجة عن سياسات إدارة ترامب التجارية، خاصة فيما يتعلق بالرسوم الجمركية. ووفقاً لتقرير لوكالة فيتش، فإن الغموض بشأن السياسات التجارية والانتقام المحتمل من شركاء تجاريين قد يُضعف من التوقعات المستقبلية لأداء البنوك.

بنوك أمريكية وصينية تتصدر المشهد

إلى جانب «جي بي مورغان»، هناك 5 بنوك أمريكية أخرى ضمن أكبر 50 بنكاً عالمياً هم: بنك أوف أميركا، وويلز فارغو، وغولدمان ساكس، وسيتي جروب، ومورجان ستانلي. وفي الصين، ورغم انخفاض هوامش

هيمنت البنوك الأمريكية والصينية مجدداً على قائمة فوربس غلوبال 2000 لعام 2025، وسط أرباح قوية وأصول متنامية، حيث ضمت القائمة نحو 328 مؤسسة مالية.

شهد القطاع المصرفي عامًا قويًا، تميز بربحية قوية ونمو مطرد في الودائع وانتعاش مستمر في رسوم الخدمات المصرفية الاستثمارية وإيرادات التداول. وتهيمن البنوك الأمريكية والصينية مجدداً على قائمة فوربس غلوبال 2000 لعام 2025، التي تقيس أكبر شركات العالم وأنجحها، حيث جاء نصف الشركات العشر الأولى في القائمة من بنوك يقع مقرها في الولايات المتحدة والصين.

بنك جي بي مورغان تشيس - JPMorgan Chase

احتل بنك جي بي مورغان تشيس المركز الأول للعام الثالث على التوالي، بعد صعوده من المركز الرابع في عام 2022 عقب استحوازه على مصرف فيرست ريبابليك بعد إعلان إفلاسه. تبلغ أصول البنك 4.3 تريليون دولار. وحذا حذوه بنك الصين الصناعي والتجاري Industrial and Commercial Bank of China (بأصول تبلغ 6.6 تريليون دولار)، متقدماً مركزاً واحداً ليصل إلى المركز الثالث في القائمة.

حافظ القطاع المصرفي العالمي على مرونته خلال العام الماضي رغم التحديات المستمرة، حيث عزز ارتفاع مستويات الفائدة هوامش صافي الفائدة. في الولايات المتحدة، تجاوز صافي الدخل مستويات ما قبل الجائحة بكثير، واستقرت السيولة، وارتفعت مستويات رأس المال. وشهدت العديد من البنوك الكبرى نمواً كبيراً في الأصول خلال الربع الأول من هذا العام، مستفيدة من

المفوضية الأوروبية: نحتاج إلى 277 مليار دولار للتوسع في إنتاج الطاقة النووية

منخفضة الكربون تعد ضرورة بشكل حاسم لإزالة الكربون من نظام الطاقة في الاتحاد الأوروبي، لافتة إلى توقعاتها بإنتاج أكثر من 90 % من الكهرباء في الاتحاد الأوروبي من مصادر طاقة خالية من الانبعاثات الكربونية بحلول عام 2040، وذلك بشكل أساسي من مصادر الطاقة المتجددة مثل طاقة الرياح والطاقة الشمسية، ومن الطاقة النووية أيضاً، وفق وكالة أنباء البحرين «بنا».

وتولي بعض دول الاتحاد الأوروبي، مثل فرنسا وبلجيكا، اهتماماً كبيراً بالطاقة النووية، فيما تخطط بولندا لبدء بناء أول محطاتها للطاقة النووية في عام 2028.

أعربت المفوضية الأوروبية عن الحاجة إلى توسيع المخطط الأوروبي لإنتاج الطاقة النووية باستثمارات إجمالية تقدر بنحو 241 مليار يورو ما يعادل نحو 277 مليار دولار بحلول عام 2050. وذكرت في بيان لها، أن هذا التمويل يعد ضرورياً لتنفيذ خطط بعض دول الاتحاد الأوروبي الرامية سواء إلى تمديد عمر المفاعلات النووية القائمة أو بناء مفاعلات كبيرة جديدة، منوهة إلى الحاجة لاستثمارات إضافية على المدى الطويل لبناء مفاعلات صغيرة أو الانشطار النووي، حيث يجب أن تشمل مصادر التمويل كلا من القطاعين العام والخاص.

وأكدت أن جميع حلول الطاقة الخالية أو



المركزي الأوروبي:

معدل التضخم

المستهدف عند 2 %

بات قريباً

ذكرت كريستين لاجارد رئيسة البنك المركزي الأوروبي في مقابلة نُشرت أمس السبت إن معدل التضخم المستهدف عند اثنين بالمئة بات قريباً.

وقالت لاجارد في المقابلة مع وكالة أنباء الصين الجديدة (شينخوا) الأسبوع الماضي، ونُشرت على الموقع الإلكتروني للبنك المركزي الأوروبي، إن الاستقرار المالي شرط أساسي لاستقرار الأسعار. وأضافت «نقترب من المعدل المستهدف متوسط الأجل للتضخم البالغ اثنين بالمئة الذي حددناه لاستقرار الأسعار».

في وقت سابق من هذا الشهر، خفض البنك المركزي الأوروبي توقعاته للتضخم لهذا العام والعام المقبل في منطقة اليورو التي تضم 20 دولة. وتوقع أن يبلغ التضخم اثنين بالمئة في عام 2025 و1.6 بالمئة في العام المقبل.

وأشارت لاجارد أيضاً إلى أن مساعي البنك المركزي الأوروبي لإنشاء عملة رقمية وصلت إلى نقطة بات فيها الاقتراح جاهزاً للتنفيذ إذا دعمه المشرعون.

«أوبك»: التصعيد بين إسرائيل وإيران لا

يستدعي تغييرات في إمدادات النفط

أن الحديث عن احتمالية اللجوء إلى استخدام مخزونات الطوارئ النفطية يثير «إنذارات خاطئة» ويغذي «شعوراً غير مبرر بالخوف» في الأسواق العالمية.

وأضاف أن منظمة أوبك تتابع التطورات بدقة، وتؤكد التزامها بضمان استقرار سوق النفط، داعياً إلى تجنب ردود الفعل المتسارعة التي قد تربك السوق دون وجود أساس فعلي للتقلبات.

قال هيثم الغيص، الأمين العام لمنظمة البلدان المصدرة للنفط (أوبك) إن التوترات العسكرية الحالية بين إسرائيل وإيران لا تشكل مبرراً لإجراء أي تغييرات فورية في مستويات إمدادات النفط العالمية، مشدداً على أن الأوضاع في السوق لا تزال مستقرة حتى الآن.

وفي تعليقه على بيان صادر عن وكالة الطاقة الدولية بشأن الوضع الراهن، أشار إلى

استبيان «الاقتصادية»

يونيو 2025

هل تؤيد فصل بورصة الكويت عن الإجازات والعطل الرسمية للدولة وتقليصها 50% أو أكثر؟

السؤال

هل تؤيد فصل بورصة الكويت عن الارتباط بالعطل والإجازات الرسمية للدولة، وتقليص فترات التوقف والعطل بنسبة 50% لتجنب تجميد السوق وإغلاقه لفترات طويلة؟

نعم ☐لا ☐

يمكنكم المشاركة بأرائكم عبر:

«شارك ... وتفاعل
للتغيير»عبر الواتساب
50300624عبر موقع الجريدة الإلكتروني:
<https://aleqtisadyah.com>حساب «الاقتصادية» على (X)
<https://x.com/Aleqtisadyahkw>

عطورات مقامس

Maqames_perfume

55205700



الاقتصادية

جريدة النخبة
ورواد المال والأعمال



نستقبل الاخبار على البريد التالي: news@aleqtisadyah.com

www.aleqtisadyah.com

الموقع الالكتروني:

50300624



@aleqtisadyahkw



@aleqtisadyahkw

تابعونا:

«غولدمان ساكس» يتوقع عدم حدوث اضطرابات في إمدادات النفط بالشرق الأوسط



قال بنك غولدمان ساكس، الجمعة 13 يونيو، إنه يفترض عدم حدوث اضطرابات في إمدادات النفط في الشرق الأوسط بعد أن شنت إسرائيل هجوماً على إيران. وأضاف البنك "لا تزال توقعاتنا تشير إلى أن النمو القوي للمعرض بخلاف النفط الصخري الأمريكي سيؤدي إلى انخفاض أسعار نفط خام برنت وخام غرب تكساس الوسيط إلى نطاق 55-59 دولاراً في الربع الرابع من عام 2025 وإلى نطاق 52-56 دولاراً في عام 2026".

وشنت إسرائيل غارات على إيران يوم الجمعة استهدفت منشآت نووية ومصانع للصواريخ الباليستية وقادة عسكريين في بداية ما حذرت أنه عملية مطولة لمنع طهران من صنع سلاح نووي، وفقاً لوكالة رويترز.

قفزت أسعار النفط بأكثر من 8 دولارات للبرميل يوم الجمعة بعد إعلان إسرائيل تنفيذ هجوم على إيران، ما أثار مخاوف من تصاعد التوترات في الشرق الأوسط التي قد تؤثر على إمدادات النفط، قبل أن تعود وتقلص هذه المكاسب.

وارتفعت العقود الآجلة لخام برنت بمقدار 4.60 دولارات، أو بنسبة 6.63 %، لتصل إلى 73.96 دولاراً للبرميل.

كما صعد خام غرب تكساس الوسيط الأمريكي بمقدار 4.65 دولارات، أو بنسبة 6.83 %، ليصل إلى 72.69 دولاراً للبرميل.

الاقتصادية
ALEQTISADYAH

اشترك مجاناً ليصلك العدد
50300624
أرسل كلمة "اشترك" عبر الواتس اب

الاقتصادية
ALEQTISADYAH

من المستفيد من تدمير القطاع العقاري!!
العالم يتهاافت علماء المستثمر الأجنبي والعدل ترفض تسجيل العقارات للأجانب

للتبرع العدل مستثمر
للتبرع العدل مستثمر
للتبرع العدل مستثمر

الاقتصادية
ALEQTISADYAH

صدقت «الاقتصادية» وبسقت
وتأخر «بيتك» في الإفصاح
23
1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60
61
62
63
64
65
66
67
68
69
70
71
72
73
74
75
76
77
78
79
80
81
82
83
84
85
86
87
88
89
90
91
92
93
94
95
96
97
98
99
100