

كيف يتم تفريخ شركة بعقدين تأسيس برأسمال مليون و20 مليون دينار؟

ما الهدف أن تساهم شركة بنسبة 60 % في كيان مؤسس سابقاً بذات الاسم؟

شركة مدرجة ضمن كبار المساهمين بحصة أغلبية

الكيانين، أي مساهمين في الكيان الذي رأسماله 20 مليون ومساهمين في الكيان الذي رأسماله مليون دينار، و4 مؤسسين مختلفين في الكيان الذي تم تحويله من ذات مسؤولية إلى مساهمة مقفلة. كيف يمكن أن يكون لشركة واحدة عقدين تأسيس في ذات العام الذي تم فيه التأسيس للشركة الجديدة، والتحويل من ذات مسؤولية إلى مساهمة؟ هل سيواصل الوزير النشاط خليفة العجيل نفذ الغبار عن تلك الملفات، والضرب بيد من حديد، مثلما قاد ملف تنظيم وتقنين القسائم الصناعية بقوة؟

مختلف، وشركتين من الأربع شركات مشتركتين مع الشركة الأم في كلا عقدي التأسيس. يحمل عقد التأسيس الأول رأسمال 20 مليون دينار، وهي عبارة عن شركة ذات مسؤولية محدودة برأسمال 50 ألف دينار وتم تحويلها لشركة مساهمة مقفلة. كتي الشركة المساهمة ذاتها التي تحمل اسم ورأسمال 20 مليون دينار، تم تأسيسها برأسمال مليون دينار كويتي، وتحمل ذات الاسم، وهي شركة تم تأسيسها من البداية كشركة مساهمة مقفلة. اللافت أن بين المؤسسين شركتين مشتركتين بمساهمة في

اكتشف أحد المساهمين خلال عملية ملاحقة تتعلق بطلب تعويض ضد مجلس إدارة إحدى الشركات، أن الشركة لها عقدي تأسيس بذات الاسم، وأن شركة مدرجة تأتي ضمن كبار المساهمين بحصة أغلبية في عقد التأسيس الذي يحدد رأسمال الشركة بقيمة 20 مليون دينار. تفاصيل القضية حسب ما رواه المساهم، أن الشركة المدرجة الأم ساهمت بحصة أغلبية مع أربع شركات أخرى في تأسيس شركة، لكن هذه الشركة لها عقدي تأسيس لذات الكيان، بذات الاسم التجاري للشركة، وذات الأنشطة، لكن كل عقد برأسمال

شكوى بشأن شبهة تلاعب على أسهم شركة عقارية

مطالب بالتحقيق في التعاملات التي تمت بين 21 و24 سبتمبر

هناك أمراً مقارباً من حيث الحجم والسعر وزمن البيع. ■ إدخال أوامر شراء أو بيع ورقة مالية مع العلم بأن هناك أمر شراء لتلك الورقة المالية قد تم أو سيتم إصداره من قبل نفس الشخص أو أشخاص يعملون باتفاق مع ذلك الشخص. ■ الدخول في صفقة بشكل لا يؤدي إلى تغيير فعلي في ملكية الورقة المالية. ■ رفع سعر الورقة المالية بهدف حث الآخرين على الشراء. ■ خفض سعر الورقة المالية بهدف حث الآخرين على بيعها. ■ خلق تداول فعلي أو وهمي بهدف حث الآخرين على الشراء أو البيع. وختم المستثمر شكواه بأن ما تم اقترافه يعد انتهاكاً صريحاً للقانون، وعليه طالب بالتحقيق في التداولات التي تمت على سهم الشركة المدرجة من جانب الشركة المشكو في حقها في الأيام التي تم تحديدها، واتخاذ الإجراءات القانونية اللازمة حفاظاً على حقوق المستثمرين.

التي بحوزتهم، وذلك نتيجة إحياء وإيهام الشركة القابضة من خلال تكثيف عمليات البيع وزيادة الكميات بشكل واضح، ما أثر على سلوكيات صغار المستثمرين ودفعهم للبيع لوقف خسائرهم. ■ إلا أنه في المقابل قامت الشركة المشكو في حقها بعمليات شراء مرة أخرى من صغار المستثمرين الذين تدافعوا للبيع، وذلك في ذات الجلسة، علماً أن ذلك السلوك تم تكراره. وتضمنت الشكوى إشارة إلى أن المشكو في حقه الممثل القانوني للشركة ألمح إلى ممارساته في منتديات تجمع مستثمرين، ثم قام لاحقاً بحذف ما ذكره تجنباً للإدانة.. وأكدت الشكوى أن القانون يعاقب بالحبس مدة لا تتجاوز 5 سنوات وبغرامة لا تقل عن 10 آلاف دينار ولا تتجاوز 100 ألف دينار أو بإحدى هاتين العقوبتين كل من ثبت قيامه بأحد الأفعال الآتية: كل من تصرف تصرفاً ينطوي على خلق مظهر وإحياء زائف أو مضلل بشأن التداول الفعلي لورقة مالية عن طريق: ■ إدخال أوامر شراء أو بيع ورقة مالية مع العلم بأن

أفادت مصادر بأن أحد المستثمرين، المالكين لكمية أسهم تزيد عن 4.5 ملايين سهم، اشتكى من ممارسات ضارة تحمل في طياتها شبهات تلاعب وحث للمستثمرين على البيع، خلال تعاملات تمت خلال الفترة من 21 سبتمبر حتى 24 سبتمبر. وجاء في الشكوى ضد إحدى الشركات القابضة وممثليها القانوني، أن الشركة قامت بممارسات من شأنها حث المساهمين على بيع أسهم إحدى الشركات العقارية بشكل يؤثم القانون من خلال سلسلة تداولات تحوّلها الشبهات بهدف تحقيق مصالح غير مشروعة والإضرار بأموال المساهمين وممتلكاتهم. وأوضحت الشكوى أن المشكو في حقها قامت بالإضرار العمدي بمساهمي "الشركة العقارية" من خلال تداولات غير مشروعة، حيث قامت خلال الأيام المحددة بممارسة سلوك هدفه الأساسي حث المساهمين على البيع، وذلك من خلال عرض كافة ملكيتها في الشركة العقارية بالحد الأدنى لسعر التداول. وتبع ذلك فتح باب بالمزاد، والذي يصيب صغار المساهمين بالهلع والذعر ما يدفعهم لبيع الكميات

قطاعات في البورصة خاوية من الشركات... ألم تلفت انتباه المسؤولين؟!

قطاع التكنولوجيا: شركة واحدة
ممثلة في الأنظمة الآلية!!

قطاع المنافع: شركة واحدة
ممثلة في شمال الزور!!

الشركة المدرجة في قطاع المنافع
متاح من أسهمها 50% فقط



قطاع الرعاية الصحية: شركتي
«ميدان» و«التقدم التكنولوجي»

وفقاً لعدد الشركات... هل هياكل
القطاعات الحالية صحية للمستثمرين؟

لاحظ العديد من المستثمرين أن هناك قطاعات في البورصة تشتمل على كم كبير من الشركات، وقطاعات أخرى خاوية، تكاد تشتمل على شركة أو شركتين. حسب الإحصائية ووفقاً لهيكل القطاعات، هناك 3 قطاعات هي مجرد مسمى فقط، حيث لا يمكن لشركة أن تكون قطاع ولها مؤشر وحسب على السوق كما قطاع يضم 10 بنوك، أو قطاع الخدمات المالية الذي يضم 41 شركة تقريباً.

هل يعقل أن تحتوي البورصة على 13 قطاعاً تصنيفياً للشركات، وفقاً للأنشطة ومصادر التدفق النقدي في البورصة، بينهم 3 قطاعات خاوية على عروشها؟

1- القطاع الأول: قطاع التكنولوجيا، ويحتوي على شركة واحدة هي الأنظمة الآلية، وهي شركة محدودة ليست تكنولوجية بالمعنى الواسع والمفهوم الدقيق، فليس لديها تكنولوجيا خاصة أو صناعة تكنولوجيا متطورة، فهي شركة أنظمة رأسمالها 10 ملايين دينار كويتي، أغراضها تشغيل نظام الحجز الآلي للمسافرين والمتاجرة في المعدات الآلية، علماً أن قطاع التكنولوجيا من أهم القطاعات حالياً حول العالم ويستوعب استثمارات بمئات المليارات بعد أن أصبحت التكنولوجيا تمثل عصب الاقتصاد الحديث في كل قطاعاته الأساسية والفرعية.

هل يمكن أن يكون هناك قطاع كامل لاحتواء واستضافة شركة وله مؤشر قياسي؟

2- القطاع الثاني: قطاع المنافع، ويضم شركة واحدة أيضاً هي شركة «شمال الزور»، وهي شركة من أنجح مشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص، لكنها تظل كيان واحد يقوم عليها قطاع كامل بمؤشر خاص، رأسمالها 110 مليون دينار وتحت السيطرة بنسبة 50 % للمستثمر الرئيسي وهيئة الاستثمار والتأمينات الاجتماعية، ما يعني أن القطاع عبارة عن 50 % فقط من أسهم الشركة.

3- القطاع الثالث: قطاع الرعاية الصحية، ويعتبر قطاع الرعاية الصحية من أهم الأنشطة التشغيلية والاستراتيجية في كل أنحاء العالم، حيث يتمتع بطلب مرتفع وعالي جداً نظراً للعجز المستمر في تلبية الطلب المرتفع والمتزايد، ما يعني أنه قطاع رابح بنسبة 100 % مثل قطاعات الأغذية والاتصالات والبنوك، وربما يفوق تلك القطاعات.

القطاع رغم أهميته وحيويته يضم شركتين فقط، الأولى

التشغيلي، حيث أنه في السوق المحلي والخليجي والعربي العديد من شركات الأدوية والشركات الطبية الناجحة وكذلك شركات تكنولوجيا ومنافع.

وتابعت المصادر أنه في مقابل الفراغات في هياكل قطاعات السوق هناك قطاعات يجب أن يتم استحداثها وتدعيمها بالشركات، وهي قطاعات متقدمة جداً مثل أنشطة الفضاء والذكاء الاصطناعي والتعليم.

هي «التقدم التكنولوجي» وهي شركة رأسمالها 18 مليون، 65 % منها تقريباً تحت السيطرة وفقاً للإفصاحات الرسمية.

فيما الشركة الثانية للقطاع هي شركة ميدان التي تعمل في قطاع المراكز الصحية لطب الأسنان، ورأسمالها 20 مليون، نحو 76 % منها تقريباً تحت السيطرة.

مصادر استثمارية طالبت بضرورة توسعة هذه القطاعات التي تمثل أهم القطاعات الاقتصادية وأبرزها على الصعيد

عهد جديد للمشروعات الحكومية شعاره الجودة

لا مجال لتنفيذ مشاريع وإنجازها بأقل كلفة ومواصفات ضعيفة

لا مكان للشركات
غير المسؤولة
الهادفة للربح على
حساب الجودة

شركات غير قادرة
ستخرج من السباق
... وشغل الباطن
سيترجع

انخفاض الجودة
هدر للمال العام وكلفة
مضاعفة وسيتم القضاء
عليهما

اعتذار بعض الشركات يعني أنهم غير قادرين على الالتزام بالشروط



تباين الجدوى

في هذا الصدد شددت مصادر على أن انسحاب شركة لعدم الجدوى هو أمر يخصها، فلكل شركة حساباتها ومؤشراتها وأرقامها المستهدفة، وما لا يناسب شركة هنا قد يناسب شركات إقليمية وعالمية أخرى.

وأضافت، لا تنازل عن مستوى الجودة في المشاريع المقبلة، وكذلك الحرص على تقليص المدد الطويلة في التنفيذ، مع تقديم كفالة تتناسب مع طبيعة كل مشروع، وفي نهاية الأمر المقاول الصادق والتاجر النزيه ستناسبه شروط الحكومة وضوابطها الجديدة.

وفي نهاية المطاف السوق الكويتي من أهم الأسواق في المنطقة، وكافة الشركات حول العالم مهتمة بالتواجد فيه، خصوصاً وأن كافة مقومات النجاح مضمونة لأي شركة، من تمويل وثقة في السداد والحصول على المستحقات، وكل ما هو مطلوب في المقابل فقط الجودة، علماً أنه لن تتوقف أي مشاريع على أي شركة أو مجموعة كانت، والقطار سيمضي بقوة وسرعة فائقة.

ستضعها الجهات الحكومية المعنية بطرح تلك المشاريع. وشددت المصادر على أن هناك عناوين رئيسية لن يتم التنازل عنها أو التساهل فيها وهي الجودة والالتزام بالصيانة للمشروعات التي تحتاج ذلك، وتقديم كفالة على المشاريع حسب طبيعتها.

وأضافت بأن الارتقاء بالمواصفات والحرص على جودة المشاريع هي من القوانين الواجب علي الجميع الالتزام بها، وهي حماية للمال العام، فأى تقصير أو تهاون في جودة المشاريع وقبول مشاريع دون المستوى هو هدر وإضرار بالمال العام.

ملف التأخير وهدر الوقت

في هذا السياق شددت المصادر على أن من أهم الملفات التي سيتم مراعاتها في المشروعات الضخمة والعلاقة الجديدة هي مراعاة الالتزام بالوقت وتجنب التأجيلات الطويلة، خصوصاً وأن هدر الوقت يوازي هدر المال، وبالتالي يأتي ذلك الملف ضمن مجموعة النقاط الجوهرية التي ستكون عنواناً للمرحلة المقبلة.

حسناً فعلت الحكومة وهي على الطريق الصحيح في شأن الضوابط والمواصفات القياسية التي تضعها وتحددها بالنسبة لجودة المشاريع والمواصفات الخاصة بها والشروط التي تضعها على المقاولين المستفيدين من مشروعات الحكومة.

أمام المتغيرات الإيجابية التي تحافظ على المال العام، بدأت بعض الشركات توحى بأن هناك من سينسحب لعدم الجدوى، وفي المقابل هناك مقابل كل شركة ستسحب 10 شركات جاهزة للدخول والمنافسة والتنفيذ بأعلى المواصفات، سواء من الداخل أو من الخليج وكل أسواق العالم.

مصادر معنية قالت لـ«الاقتصادية» أن عشرات الشركات الأجنبية من كل أنحاء العالم جاهزة ومستعدة للمشاركة وتنفيذ المشروعات التي ستطرحها الحكومة بمواصفات عالية الجودة.

بعض الشركات تريد تنفيذ المشروعات بأقل تكلفة، والحصول على ربح يتراوح بين 30% و50%، وتترك المشروع بعد عامين لمصيره، فيبدأ في «مشوار الشيخوخة»، وتبدوا آثار التهدم على ملامحه، كما حدث لأحد المشاريع في منطقة الشويخ، والذي كان مجهز كمبنى لأحد الإدارات الجمركية المهمة، ولم تكد تمر بضع سنوات حتى بدت عيوب جسيمة في المبنى وتم إخلاؤه.

الشركات العالمية والإقليمية

مصادر متابعة أكدت أن شركات عالمية وإقليمية وخليجية متاهبة وحريصة على المشاركة في مشاريع التنمية، ومستعدة لتقديم أعلى درجات الجودة.

وأضاف بأن انسحاب شركة أو أكثر من المنافسة أو المشاركة في المشاريع الحكومية المستقبلية لا يعني سوى أن الشركة التي تنسحب لها حساباتها الخاصة، وليست قادرة على الالتزام بالمعايير والمواصفات التي

هل يتم كبح جماح الإيجارات للسيطرة على انفلات الأسعار؟

بعد تجميد السعودية للزيادات الإيجارية 5 سنوات... هل يكون الفال للكويت؟!

كل مبالغة في زيادة الإيجارات يدفعها المستهلك



فهد جواد الأربش

الأربش: سعر المتر بلغ 100 دينار... من الأعلى في العالم

إيجار محل وصل إلى ما يعادل سعر قسيمة سكنية

مع أعلى الأسواق في العالم.

ماذا قال رجل الأعمال فهد جواد الأربش؟

قال رجل الأعمال فهد جواد الأربش أن بعض المجمعات يصل سعر إيجار المتر فيها إلى ١٠٠ دك، وسعر الخلو يصل إلى ٧٥٠ ألف دك. محل ٣٠ متر بإحدى المجمعات إيجاره ٤٥٠٠ دك، ومجمعات النوادي الرياضية الجديدة يصل سعر إيجار المتر للمحلات ٧٠ دك.

وقال عن تجربة شخصية، ” من شهرين انتهى عقد إيجار لأحد أفرع محلاتي، وطلب مني صاحب العقار زيادة ١٠٠٪، قلت له ياخوي الشغل تعبان زيد علي الإيجار بس مو ١٠٠٪، يقول لي تبي حياك الله ما تبي اترك المحل“.

وتابع الأربش، «الشباب الله يعينهم، مستحيل يقدرّون يحصلون حتى شبر واحد في المجمعات التجارية أو بالمناطق السكنية المهمة مثل الجابية أو صباح السالم“.

وأضاف، ”عرضوا علي محل بالجابرية ٤٠ متر، إيجار شهري ٢٩٠٠ دك وخلو ١٢٠ ألف دك. لقيت محل بإحدى المجمعات التجارية، طلبوا مني ١٨٠ ألف دك خلو إضافة إلى عقد مقفل لمدة ٥ سنوات غير قابل للإلغاء بإجمالي إيجار ١٣٨ ألف دك، يعني الالتزام الكلي ٣١٨ ألف دك لمحل واحد... سعر أرض بأبو فطيرة“.

أعرب الأربش عن أمنيته بأن تصدر الحكومة قرار بتنظيم أسعار الإيجارات بالدولة لأنها أصبحت الأعلى بالعالم.



فهد جواد الأربش
@falarbash

بعض المجمعات يوصل سعر إيجار المتر ١٠٠ دك و سعر الخلو توصل الي ٧٥٠ الف دك

محل ٣٠ متر إيجاره ٤٥٠٠ دك باحدى المجمعات

و مجمعات النوادي الرياضية الجديدة يوصل سعر إيجار المتر للمحلات ٧٠ دك.

من شهرين انتهى عقد إيجار لاحد افرع محلاتي طلب مني صاحب العقار زيادة ١٠٠٪ قلت له ياخوي الشغل تعبان زيد علي الإيجار بس مو ١٠٠٪. يقول لي تبي حياك الله ما تبي اترك المحل.

منخفضة أيضا، وهو ما يجب أن ينعكس في نهاية المطاف على المستهلك الأخير عبر تجنب المبالغات في أسعار الإيجارات الاستثنائية والقياسية حتى بالمقارنة

لا تزال الشكوى مفتوحة على مصراعها من المستثمرين وأصحاب الأعمال حول المبالغات في أسعار الإيجارات بشكل قياسي واستثنائي، وفقا لما أثاره مجدداً رجل الأعمال فهد جواد الأربش عبر حسابه في منصة (X)، حيث أشار إلى أن التزام إيجار محل لفترة مقفلة مع الخلو بات يعادل سعر قسيمة في أبوفطيرة. وفي السياق ذاته قال مستثمرون لـ ”الاقتصادية“ أن جزء من التضخم في الأسعار وشكوى المستهلكين أساسه ارتفاع الأكلاف على المؤجر. وأضاف أن السوق خسر كثير من المشاريع الصغيرة والمتوسطة وكبح طموحات الكثيرين من «الشباب» بسبب المبالغات في الإيجارات لمستويات غير مسبقة، مشيراً إلى أن مشاريع تكون قائمة ويتم هدمها في منتصف الطريق بسبب الزيادات القياسية في الإيجارات والتي قد تصل إلى 100%.

وأوضحت المصادر بأن المنافسة في السوق المحلي وزيادة مقدمي الخدمات والمشاريع الصغيرة والمتوسطة جزء مهم من دورة النشاط الاقتصادي، كما أنها تخفف عن كاهل الحكومة ما بين وظيفتين كحد أدنى إلى 5 تقريباً.

في سياق آخر قال مصدر عقاري أن تلك المبالغات السعريّة في الإيجارات تأتي بالرغم من عدم وجود سياسة ضرائب مطبقة، وكذلك مرافق وخدمات حكومية بأسعار جيدة جداً ومنخفضة عن أي دولة في العالم، مثل أسعار الكهرباء التي تحصل عليها تلك المجمعات، وبعضها منشأة على أملاك دولة بأسعار إيجارية

«الأولى للاستثمار» ماذا ينتظرها من عمومية «المتحد» في الرياض اليوم؟

والمسار الثاني هو ملف التسوية والصلح. مالياً وبالأرقام، وفقاً لبيانات النصف الأول، إجمالي موجودات الشركة 80.204 مليون دينار كويتي، فيما تبلغ إجمالي المطلوبات 50.292 مليون دينار كويتي، وإجمالي حقوق الملكية الخاصة بمساهمي الشركة الأم 29.723 مليون دينار كويتي بنمو 19.80 %.

طرف ثاني، والطرف الثالث رجل الأعمال عبدالواحد بن عبدالمحسن.

اتفاقية الصلح والتسوية المعروضة تخص الأولى للاستثمار، ومحور علاقتها يتمثل في شركة «المتحد»، ما يعني أن الأولى أمامها مسارين، الأول هو المضي في خطة الهيكلية ومعها موافقة الجمعية العمومية غير العادية،

وفقاً للدعوة الرسمية التي وجهتها الشركة المتحدة للاستثمار والتطوير العقاري «المتحد»، يحل اليوم 28 سبتمبر موعد الجمعية العمومية للشركة، والتي ستعقد في مقر الشركة في الرياض للنظر في اتفاقية الصلح والتسوية النهائية بين الشركة المتحدة للاستثمار والتطوير العقاري «المتحد»، طرف أول، وشركة أمجاد القابضة،

عمولات قياسية وأرباح استثنائية

شركة على موعد مع إعلان نتائج قياسية واستثنائية عن فترة الأشهر التسعة، نتيجة العمولات التي حصلت عليها في الربع الثالث، وهي امتداد للفترتين الماليتين من العام، الربع الأول والربع الثاني، لكن هل هذه الإيرادات تحمل أي بصمة لمجلس الإدارة والرئيس التنفيذي، أم أنها ستتحقق سواء كان هناك مجلس وجهاز أم لا؟ «المنشار» كما جاء في وصفه «طالع واكل نازل واكل»، أياً كان من يدفعه سيقوم بنفس المهمة، لذلك لا فرق في أن يمسك «المنشار» من كانت مهاراته صفرية أو 100 % .

التصويت على خطة «دار الاستثمار» اليوم أمام قاضي الإفلاس

وجهت شركة دار الاستثمار أمس تذكير إلى الدائنين لحضور الاجتماع المقرر له اليوم الأحد 28 سبتمبر في العاشرة صباحاً في مقر إدارة الإفلاس في مبنى محكمة حولي الجديدة. وأرفقت «الدار» للمساهمين نماذج التصويت على الخطة، وتأمل الشركة بعد الجهود التي بذلتها المرحلة الماضية في التواصل مع الدائنين وتعديل الخطة، أن تعبر في عملية اليوم.

صندوق الأسرار:

يعلمون أي سبب لقرارات نائب الرئيس والرئيس التنفيذي للشركة، رغم أنهم تقريباً من نفس العائلة؟ عجب!

8 أحد أعضاء مجلس الإدارة في كيان كبير لن يقبل بالتهميش أو القيادة المنفردة، لا تخسرون هذه الشخصية ذات الحضور المميز والخبرة الكبيرة والذمة المالية النظيفة والنزاهة العالية.

9 توافق وتلاقي بين إرادة طرفين على إتمام صفقة أصل جيد مقابل سعر مميز .

10 هل يشهد السوق أكبر غرامة مالية في تاريخه؟

11 متى ستسود الأخلاق وتندثر الخيانات بين الشركاء؟

12 هل تحقيق أرباح نتيجة خيانة تعتبر أموال حلال؟

13 هل «جيس الفحم» يمكن أن يوصم المتكئ عليه باللون الأبيض؟

المساهمين عبر توزيعات نقدية، بالرغم من أن «الفلافل» تحظى بطلب مرتفع والتدفق النقدي من مبيعاتها عالي ومضمون التحصيل.

5 لماذا اعترضت إحدى الجهات، التي قامت للتو بعمل تسوية ودية مع شريكها في أحد المشاريع، على ترشح أحد أعضاء مجلس الإدارة؟ حسب المتابعين سيتم التغيير والأمور إيجابية وتمضي في الاتجاه الصحيح، واعتراض على عضو مجلس إدارة أمر لا يستحق العودة لنقطة الصفر.

6 رئيس تنفيذي منذ تغريمه وضبطه بالتلاعبات لم تقم له قائمة وجمد أموال المساهمين والحلفاء معه، وقاعد يشرق ويغرب ويتخبط بين القطاعات الاستثمارية التي لا تتوائم مع بعضها البعض، تارة يختار قطاع ملكي في أعالي السحاب، ومرة يختار قطاع من قطاعات «البوب كورن». معك حلفاء ممتازين وجاهزين لدعمك فقط يريدون فرص ورؤية وتوجه حميد وإيجابي.

7 هل يعقل أن مجلس إدارة إحدى الشركات لا

1 شركة خاسرة أكثر من 50 % من رأسمالها تلقى ملاكها طلب شراء ورفضوا البيع. الشركة تعمل في قطاع استراتيجي ومهم ولديها عقود عديدة، وموصومة بالعلامة الصفراء منذ عام وأكثر، والسؤال موجه إلى المحرك الرئيسي للمجموعة، متى ستعدل أوضاع الشركة بدلاً من تصنيفها ضمن الشركات عالية المخاطر؟

2 هل يعقل أن شركة رأسمالها 40 مليون دينار كويتي يكون مجموع إيراداتها 2.5 مليون دينار، ومصروفاتها 2.2 مليون دينار، أي 87 % من إجمالي الإيرادات، وهي شركة تاريخية من أقدم وأعرق الشركات وعمرها التأسيسي يتخطى 42 عاماً؟

3 شركة قامت ببيع حصص استراتيجية في شركات تعمل في القطاع التعليمي... الشركة تعتزم القيام بشراء حصة في شركة تعليمية مرة أخرى!!!

4 هل مطعم «فلافل» يعتبر استثمار استراتيجي مهم، أم أن هناك قطاعات أخرى أكثر جدوى للمساهمين؟ خصوصاً وأن هذا القطاع التشغيلي لم ينعكس بالإيجاب على

صندوق الأسرار

مطلوب ضحية لوقت «الصحية»!



في كل العصور والأزمان يتواجد أصحاب الابتسامة الصفراء الذين يظهرون عكس ما يبطنون، يدعون الفضيلة والشرف والأمانة والنزاهة والالتزام بأقصى درجات الشفافية والحوكمة، لكن في الواقع وفي الغرف المغلقة وفي الممارسات على أرض الواقع هذا السلوك لا يوجد منه 1%.

سلاح هؤلاء الثلة هو شخص يقومون بإغرائه بالمنصب الكبير جداً والوجاهة المجتمعية، والعائد المالي الكبير والمبالغ فيه جداً، والمميزات الأخرى المبالغ فيها بعنف، هذا مقابل أن توقع وتمضي في المنظومة دون جدال أو نقاش ... بمعنى أوضح وأوسع وأشمل يبحثون عن ضحية تحاسب عنهم بالوكالة وقت "الصحية" أو وقت انكشاف الحقائق، وتحمل العتاب والعقاب المجتمعي للأبد، بشكل أوضح وأعمق كل المطلوب هو قيادي بدرجة «ناطور» ليكون الضحية بمقابل مالي ومنصب، وقد لا يعاقب ولا ينكشف الأمر. تمدد هذه النوعية المدلسة وبقائها في مناصب كبيرة على رأس كيانات مالية كبرى ليس دليلاً على سلامة وصحة المنهج أو حتى الكفاءة، ففي الواقع هناك قوى خفية توفر لهؤلاء "الأراجوزات" الدعم الذي يكفل بقائهم قابضة متمسكة بكرسي الإدارة، طالما «يعزف» بعمق وبإخلاص، ويدير الدفة في اتجاه المصالح الشخصية الضيقة للدائرة الضيقة القابعة خلف الستار، وذلك على حساب الأغلبية الأخرى أو الأقليات الصامتة المغلوبة على أمرها، التي تنتظر الفئات من توزيعات سنوياً، كل 12 شهراً، من العام للعام.

بعض المشاهد مرت أو تمر دون تعمق فيها، وهو ما يمنح هؤلاء القلة الفاسدة القوة لتتمدد أكثر. من لا يعرف أو نسي قصة المتلاعب الذي كان يلبي طلبات الداخل من أسواق الخارج للتهرب من الرقيب، من دون أي وازع أو رادع، المهم بالنسبة له تحقيق أرقام والظهور بمظهر القيادي المنتج بغض الطرف والنظر عن كيف تحققت هذه الأرباح والعوائد، وهل هي من مصادر مشروعة أو مخالفة للتعليمات، كل ذلك ليس مهماً، الأهم هو أرقام الميزانية.

عندما اصطدم «الفاسد» «بالشريف» كانت الكفة والغلبة للفاسد، وهذا المشهد يتكرر، لكنه في نهاية المطاف ينكشف وتنكسر أبراج الفساد مهما علت وتمددت، والعبر والتجارب كثيرة، وكم من مؤسسة عملاقة وشركة ضخمة توسعت ونمت ووصلت إلى مستويات من العظمة المالية، لكنها هوت في لمح البصر!

في الأفق تبدوا ملامح هذه الصورة، وهي نتيجة متوقعة حتى وإن تأخرت قليلاً،

لكن المشهد يكتمل تدريجياً
رويداً رويداً في تأكيد على
أن ما بني على

حصافة أو مسؤولية، الأهم فقط هو عبور كل مرحلة بمرحلتها وتالي يصير خير.

لكن هل ستمر هذه الممارسات كما السابق؟ العالمين ببواطن الأمور يؤكدون أن «الموس على كل الروس»، والواقع يؤكد بما لا يدع مجالاً للشك أن الحساب قادم لا محالة، وستثبت الأيام نزاهة الضحية الذين تأمروا عليه وأخرجوه لأنه قال لا، ورفض التوقيع على «سرقة علنية» تمت قسراً في وضوح النهار.

المهم في هذه المعادلة أن يكون عبرة، لأن الممارسة المالية التي تمت على أيديه وبهندسته وببصمته وبتخطيط مسبق مع سبق الإصرار تستحق الجزاء الجابر للضرر الذي نتج عن العملية المادوفية.

باطل فهو باطل حتى وإن ازدهر لفترة مؤقتة، لكن «لا يصح إلا الصحيح» في نهاية النفق.

وقاعدة التصحيح ثابتة في كل الدورات الاقتصادية والارتفاعات في أسواق المال، فمهما ارتفعت الأسواق وحصدت المكاسب يعقبها تصحيح.

الكيان شبه الورقي الذي يعيش على «المكياج» منذ سنوات، وهو في الطريق لنفاذ مخزونه من «المكياج» الذي يعتمد عليه في تحسين الصورة المالية المشوهة، وفي الطريق لنفاذ الأصول التي بددها وفتتها بلا أي

● ● ● ● ● ● ● ● ● ●

سلسلة قصص

قصة خيالية اقتصادية أهدافها توعوية
تنويرية أبطالها أدوات ودمى بشرية
وفرق من النواطير والشخصيات الكرتونية
وعرابي السطو على الأصول
الجوهرية المحلية والدولية.

● ● ● ● ● ● ● ● ● ●

الذهب في ذروته: ملاذ آمن في ظل تضارب سياسات الفيدرالي

بقلم - د. محمد جميل الشبشيري

Elshebshiry@outlook.com



في خضم تقلبات الاقتصاد العالمية، يواصل الذهب تألقه كملاذ آمن، محققا مستويات قياسية جديدة. فقد وصل سعر الذهب الفوري (XAU=) مؤخرا إلى 3,763.82 دولارًا للأوقية، بزيادة قدرها 0.47%. هذا الارتفاع اللافت يثير تساؤلات حيوية بين المستثمرين حول التوقيت الأمثل للشراء، خاصة مع تضارب الرسائل الصادرة عن الاحتياطي الفيدرالي الأمريكي وتأثيرها على الأسواق العالمية. فهل يعكس هذا الصعود مجرد تحوط ضد المخاطر، أم أنه مؤشر على تحولات أعمق في الاقتصاد العالمي؟

الذهب كملاذ آمن في أوقات عدم اليقين

لطالما كان الذهب ملاذًا آمنًا تقليديًا للمستثمرين خلال فترات الاضطراب الاقتصادي والجيوسياسي. وقد تجلى هذا الدور بوضوح في الارتفاعات الأخيرة التي دفعت أسعاره إلى مستويات قياسية. يرى العديد من الخبراء أن هذا الصعود يعكس رغبة المستثمرين في التحوط ضد المخاطر المحتملة في الأسواق الأخرى. في هذا السياق، ررح كريس ويستون، رئيس الأبحاث في شركة-Pepper stone للوساطة المالية، بأن المستثمرين "يتحوطون من تعرضهم للأسهم عن طريق شراء الذهب"، مما يؤكد النظرة التقليدية للمعدن الأصفر كأداة للحماية من تقلبات السوق. سياسات الاحتياطي الفيدرالي وتأثيرها على الأسواق تُعد سياسات الاحتياطي الفيدرالي الأمريكي (البنك المركزي) عاملاً حاسماً في توجيه أسواق المال العالمية، وقد دعمت توقعات خفض أسعار الفائدة أسواق الأسهم العالمية بعد أن خفف الفيدرالي سياسته الأسبوع الماضي. ومع ذلك، فإن المشهد ليس بالبساطة التي يبدو عليها. يصف بوب سافاج، رئيس استراتيجية الاقتصاد الكلي للأسواق في بنك BNY، الوضع بأن "الأسواق هادئة في هذا الارتفاع الشامل"، في انتظار المزيد من الأدلة على أن المزيد من التيسير من جانب الفيدرالي سيجنب الاقتصاد أي هبوط حاد.

تظل الأسواق مائلة نحو التيسير النقدي (dovish) على الرغم من الرسائل المتضاربة الصادرة عن الفيدرالي نفسه. فقبل خطاب رئيس الفيدرالي، قللت نائبة رئيس الإشراف، ميشيل بومان، إلى حد كبير من مخاطر التضخم، مشيرة إلى أن أسعار الفائدة قد تحتاج إلى الانخفاض بشكل أسرع لدعم سوق العمل. وفي المقابل، دعا الحاكم الجديد للفيدرالي، ستيفن ميران، إلى تخفيضات حادة في أسعار الفائدة يوم الاثنين، بينما حث ثلاثة من زملائه على توخي الحذر بشأن التضخم. هذا التضارب في الآراء داخل الفيدرالي يعكس حالة عدم اليقين التي تسيطر على صانعي السياسات، ويزيد من تعقيد المشهد الاقتصادي، مما يدفع المستثمرين للبحث عن الأمان في أصول مثل الذهب. وفي خضم هذه التطورات، ظل مؤشر الدولار (USD=)، الذي يقيس قيمة العملة الأمريكية مقابل سلة من العملات الرئيسية، ثابتاً نسبياً عند 97.24، مما يشير إلى استقرار نسبي للدولار رغم التكهات حول سياسات الفيدرالي.

الأسباب الكامنة وراء قفزات الذهب الصاروخية

لا يمكن تفسير الارتفاعات المتتالية في أسعار الذهب بمعزل عن مجموعة معقدة من العوامل الاقتصادية والجيوسياسية العالمية. فالمؤكد أن هذه القفزات ليست وليدة الصدفة، بل هي نتاج تفاعلات عميقة تؤثر في المشهد الاقتصادي العالمي، والتي تتضمن الآن تضارباً في سياسات البنوك المركزية:

1. تراجع الدولار وسياسات الفائدة:

يُعد تراجع قيمة الدولار الأمريكي وخفض أسعار الفائدة من العوامل التقليدية التي تدعم أسعار الذهب. فعندما تنخفض قيمة الدولار، يصبح الذهب المقوم بالدولار أرخص لحاملي العملات الأخرى، مما يزيد الطلب عليه. كما

أن خفض أسعار الفائدة يجعل الاستثمار في الأصول ذات العائد الثابت أقل جاذبية، مما يدفع المستثمرين للبحث عن بدائل أكثر أماناً وجاذبية مثل الذهب. ورغم التكهات حول سياسات الفيدرالي، فقد ظل مؤشر الدولار (USD=) ثابتاً نسبياً عند 97.24، مما يعكس حالة من الترقب في الأسواق.

2. الذهب كملاذ آمن:

لطالما عُرف الذهب بأنه الملاذ الآمن الأول في أوقات الأزمات وعدم اليقين الاقتصادي والسياسي. ففي ظل الظروف الراهنة، حيث تتزايد المخاطر وتتفاقم الأزمات، يزداد الطلب العالمي على الذهب كأداة للحفاظ على القيمة وحماية الثروات. هذا الطلب المتزايد، في مواجهة عرض محدود نسبياً، يدفع الأسعار نحو الارتفاع، خاصة مع تحوط المستثمرين في الأسهم بشراء الذهب، كما أشار كريس ويستون من Pepperstone.

3. الظروف الجيوسياسية والاقتصادية العالمية:

تشكل التحولات الجيوسياسية والاقتصادية الكبرى محركاً رئيسياً لارتفاع أسعار الذهب. ومن أبرز هذه التحولات:

- تراجع الهيمنة الأمريكية وصعود قوى جديدة: تتزايد الأحاديث عن تراجع الهيمنة الأمريكية المتفردة وعملة الدولار لصالح قوى اقتصادية صاعدة مثل الصين والهند. هذا التحول في موازين القوى العالمية، المدفوع بالآزمات الاقتصادية والشعبوية التي تعاني منها الولايات المتحدة، يدفع الدول والكيانات الاقتصادية للبحث عن بدائل للدولار، والذهب هو أحد أبرز هذه البدائل.

- تغيرات في تركيبة احتياطيات الدول من النقد الأجنبي: تشهد احتياطيات الدول من النقد الأجنبي تغيرات ملحوظة، حيث تتراجع حصة الدولار لصالح عملات أخرى وأنظمة المقايضة. وقد تعزز هذا التوجه بشكل كبير بعد قرار دول الغرب تجميد نصف احتياطيات روسيا من النقد الأجنبي (أكثر من 300 مليار دولار من أصل 640 مليار دولار). هذا القرار أثار ذعراً واسعاً لدى العديد من الدول، خوفاً من تكرار السيناريو وتجميد احتياطياتها الأجنبية في حال نشوب خلافات سياسية أو عسكرية مع الولايات المتحدة وأوروبا، كما حدث مع موسكو عقب اندلاع حرب أوكرانيا في فبراير 2022.

- تدافع البنوك المركزية نحو شراء الذهب: عقب تجميد الأصول الروسية، شهد العالم تدافعاً غير مسبوق من قبل العديد من البنوك المركزية العالمية نحو شراء أطنان من الذهب. دول مثل الصين، تركيا، سنغافورة، بولندا، الهند، أوزبكستان، كازاخستان، العراق، وتايلاند كانت في مقدمة هذه الدول. وقد زاد هذا التوجه عقب اندلاع الحرب التجارية الأمريكية التي قادها دونالد ترامب ضد شركاء الولايات المتحدة، وما أثارته تلك الحرب من انقلاب في خريطة التجارة الدولية وتحركات السلع والإمدادات وسلاسل التوريد.

- زيادة المخاطر الجيوسياسية: ولدت زيادة المخاطر حول العالم انطباعاً لدى معظم الدول بأن العالم يتجه نحو مزيد من التصعيد والتوتر. فالصراعات المستمرة في غزة وأوكرانيا، واحتمالات فتح جبهات صراع جديدة

في تايوان أو شرق أوروبا، واختراق المقاطلات الروسية للمجال الجوي لدول الناتو، وعودة المواجهة بين إيران وإسرائيل، وتوسيع إسرائيل لدائرة المواجهة في المنطقة، كلها سيناريوهات محتملة تزيد من منسوب المخاطر الجيوسياسية والاقتصادية والمالية. هذه البيئة المضطربة تدفع المستثمرين والحكومات على حد سواء نحو الذهب كملاذ آمن ومستقر.

متى نشترى الذهب؟ نصيحة استثمارية في زمن عدم اليقين

في ظل هذه المعطيات المعقدة، التي تجمع بين الارتفاعات القياسية للذهب، وتضارب سياسات الاحتياطي الفيدرالي، والمخاطر الجيوسياسية المتزايدة، يظل السؤال الأهم الذي يطرحه الجميع هو: ما هو الموعد المناسب والمثالي لشراء الذهب؟ هل يجب الإقدام على الشراء اليوم، أم غداً، أم الشهر المقبل، أم في العام المقبل؟ الحقيقة التي يجب الإقرار بها هي أنه لا أحد يمتلك الإجابة الدقيقة والحاسمة على هذا السؤال. فسوق الذهب، كغيره من الأسواق المالية، يتأثر بعوامل متعددة ومتغيرة باستمرار، مما يجعل التنبؤ بحركته المستقبلية أمراً بالغ الصعوبة. ومع ذلك، يمكن تقديم نصيحة عامة مبنية على التحليلات والتوقعات الحالية:

تُشير التوقعات إلى أن الشراء في عام 2025 قد يكون أفضل من الشراء في عام 2026. هذه النصيحة تستند إلى الاعتقاد بأن العوامل الدافعة لارتفاع أسعار الذهب، مثل التوترات الجيوسياسية، والتضخم، وتراجع الثقة في العملات الورقية، ستظل قائمة وربما تتفاقم في المدى القريب والمتوسط. وبالتالي، فإن الانتظار قد يعني تفويت فرص لتحقيق مكاسب أكبر، أو الاضطرار للشراء بأسعار أعلى في المستقبل. ومع ذلك، يجب على المستثمرين دائماً إجراء أبحاثهم الخاصة والتشاور مع خبراء ماليين قبل اتخاذ أي قرارات استثمارية.

الخلاصة: الذهب ملاذ آمن في عالم مضطرب وتضارب السياسات

في الختام، يتضح أن الارتفاعات القياسية في أسعار الذهب ليست مجرد ظاهرة عابرة، بل هي انعكاس لتغيرات عميقة في المشهد الاقتصادي والجيوسياسي العالمي. فمن تراجع هيمنة الدولار، إلى تزايد المخاطر الجيوسياسية، مروراً بتغيرات في سياسات البنوك المركزية واحتياطيات الدول، وتضارب الرسائل الصادرة عن الاحتياطي الفيدرالي، تتضافر كل هذه العوامل لتدفع الذهب نحو مستويات سعرية جديدة.

يظل الذهب، في جوهره، ملاذاً آمناً ومخزناً للقيمة في أوقات عدم اليقين. ورغم صعوبة التنبؤ الدقيق بحركة الأسعار، فإن التوقعات تشير إلى استمرار جاذبيته كأداة استثمارية. لذا، فإن فهم هذه الديناميكيات العالمية يصبح ضرورياً لكل من يسعى لاتخاذ قرارات استثمارية مستنيرة في سوق الذهب.

ندعو القراء الكرام إلى نقاش جاد وموضوعي حول هذه القضية الهامة، ومشاركة آرائهم وتوقعاتهم حول مستقبل المعدن الأصفر في ظل التحديات الراهنة.



ستاربكس وإعادة الهيكلة تقليل المصاريف والحفاظ على العملاء

بقلم - م. نايف بن عبد الجليل بستكي

الرئيس التنفيذي - شركة اكسبر للاستشارات وإدارة الاعمال

المصادر
- قناة CNBC
- مصادر أخرى



Nayef A. Bastaki
EXCPR Founder & MD
Consultancy and Business Management Co.
Starbucks © 394.9.2025
+965 600-EXCPR (600-39277)
info@excpr.com

المادية التي يتوقعها عملاء ستاربكس وشركائها، أو تلك التي لا تستطيع المساهمة في تحقيق الأداء المالي الإيجابي.

كما اتخذت إدارة ستاربكس قرار بتسريح 900 موظف إضافي، ضمن الاستراتيجية الجديدة، ما سيسهم بتوفير ما يقرب من 150 مليون دولار. أما عن نوعيه تلك الوظائف، فغالبا ستكون من موظفي الدعم الفني.

وتسعى ستاربكس للاستثمار بأصولها بطريقة أكثر فاعلية، وذلك بإعادة بناء بيئة المقهى في المتاجر، وذلك بالاستثمار في المقاعد المريحة، أكواب السيراميك، تقليل طابور الانتظار على الطلب بالاعتماد على التكنولوجيا الحديثة، بالإضافة إلى التصميم الداخلي. حيث أن استراتيجية ستاربكس الجديدة ستعتمد أكثر على الحفاظ على العملاء، وجذب الغير راضين منهم.

استمر انخفاض مبيعات ستاربكس في آخر سنه ونصف، الأمر الذي أدى لانكشاف الغطاء المالي عن الشركة. وقد أدى ذلك الانخفاض في المبيعات، لانخفاض سهم الشركة بنسبة تقدر بحوالي 8.0% منذ بداية العام.

ولذلك اتخذت الإدارة التنفيذية في الشركة سياسة التحول، وذلك بإعادة هيكلة الشركة ورصد ميزانية تقدر بحوالي مليار دولار لمواجهة تلك التحديات.

وتسعى ستاربكس لمواجهة تحديات السوق وانخفاض المبيعات، بإغلاق 100 مقهى في أمريكا الشمالية، والتي كانت تكلفة تشغيلها أعلى من الإيرادات المحققة. ومن المتوقع أن تسهم تلك التخارجات العقارية، بتوفير ما يقارب 850 مليون دولار، بمعدل 8.5 مليون دولار من كل فرع. أما اختيار المتاجر التي سيتم إغلاقها فستكون تلك الغير قادرة على خلق البيئة

عطالهورات

مقاميس

maqames -perfume

55205700



نمر من ورق أم دب اقتصادي؟

بقلم - ليما راشد الملا



في خضم الحرب الروسية - الأوكرانية، لم يعد التصعيد محصوراً بالمدافع والدبابات، بل انتقل أيضاً إلى ميدان اللغة السياسية والاقتصادية. فعبرة "نمر من ورق" التي استخدمها الرئيس الأميركي دونالد ترامب لوصف روسيا، تؤكد بوضوح محاولته تكريس صورة دولة عاجزة عن تحقيق النصر الميداني أو فرض إرادتها السياسية على أوكرانيا. لكن الرد الروسي لم يتأخر، إذ شبّه الكرملين بلاده بـ "الدب"، نافياً أي مظهر من مظاهر الضعف، ومؤكداً أن الاقتصاد الروسي يمضي نحو تحقيق نمو متوقع في العام 2026 بنسبة 1.3%، بعد أن سجّل نمواً بنسبة 1.1% في النصف الأول من العام الجاري، متفوقاً بذلك على اقتصادات منطقة اليورو التي تعاني من ضغوط الركود.

الجيوسياسية والعقوبات الثانوية من جهة أخرى. وهذا بدوره يفرض على هذه الاقتصادات السير بحذر على حبل مشدود بين مصالحها الاقتصادية وعلاقتها مع الغرب.

أي لغة ستحدد مستقبل الصراع: لغة المال أم لغة السلاح؟

الواضح أن الحرب في أوكرانيا لم تعد حرب جيهاات فحسب، بل تحولت إلى حرب روايات اقتصادية أيضاً. ترامب يحاول إظهار روسيا كقوة منهكة تترنح تحت العقوبات، بينما يسعى الكرملين لإبراز صورة الدب الذي لا يهزم، مستنداً إلى أرقام النمو ونسبة 1.3% المتوقعة في 2026.

لكن بعيداً عن الأرقام والرموز، يبقى الواقع أن الاقتصاد الروسي، رغم صموده النسبي، يواجه ضغوطاً هائلة تهدد قدرته على المدى البعيد. أما الاقتصاد العالمي، فإنه يقف عند مفترق طرق خطير، حيث أي انزلاق إضافي في مسار الحرب قد يضع النظام المالي الدولي أمام صدمة جديدة، شبيهة أو أشد مما شهده مع أزمة الطاقة والتضخم بعد 2022.

في النهاية، يبقى السؤال: هل ستنحصر لغة الاقتصاد والعقلانية، أم أن لغة التصعيد والرموز - "النمر من ورق" في مواجهة "الدب" - ستدفع العالم إلى فوضى اقتصادية أكبر؟

لكن التحدي الأساسي أمام روسيا يبقى هيكلياً: فالإقتصاد يعتمد بشدة على صادرات النفط والغاز، في وقت يتزايد فيه الضغط الأوروبي للبحث عن بدائل طاقة طويلة الأمد. وإذا كان الدب الروسي نجح مرحلياً في الصمود، فإن خطر التآكل البطيء لا يزال قائماً، خصوصاً مع تراجع تدفق الاستثمارات الأجنبية وتآكل البنية التكنولوجية نتيجة الحظر الغربي.

إلى أي مدى ستؤثر الأحداث على الاقتصاد العالمي؟

التصعيد الكلامي بين ترامب والكرملين لا يقتصر أثره على أوكرانيا وروسيا فحسب، بل يعمّق مخاوف الأسواق العالمية من دخول مرحلة جديدة من عدم الاستقرار. فالإقتصاد العالمي يعيش أصلاً على وقع تباطؤ النمو، وتفاقم أزمات الطاقة والغذاء، وارتفاع مستويات الدين. وأي مواجهة مفتوحة بين روسيا والناو ستعني انفجار أسعار النفط والغاز مجدداً، ما يهدد أوروبا بشتاء آخر من الأزمات، ويعيد التضخم إلى مسار تصاعدي عالمي.

في المقابل، فإن الأسواق الناشئة، التي استفادت نسبياً من إعادة توجيه التجارة الروسية شرقاً، ستجد نفسها أمام معضلة مزدوجة: الاستفادة من تدفقات الطاقة الرخيصة من جهة، ومواجهة الضغوط

هذه السجلات الكلامية ليست مجرد تبادل للتوصيفات، بل تعني تحولاً استراتيجياً في العلاقة بين واشنطن وموسكو. فترامب، الذي سبق أن لمح إلى إمكانية لعب دور الوسيط لإنهاء الحرب عبر تقديم مطالب محددة للكرملين، انتقل فجأة إلى لهجة أكثر تشدداً، داعياً أوكرانيا إلى "استرداد أراضيها"، في ما بدا أنه اصطفااف أوضح إلى جانب كييف. هذه المواقف بدورها صبّت الزيت على نار التوتر، إذ رأت فيها موسكو محاولة أميركية لدفع الصراع نحو مواجهة مباشرة مع حلف الناتو، بما يحمله ذلك من تداعيات كارثية على الأمن الأوروبي والعالمي.

إلى أي مدى يستطيع الاقتصاد الروسي الحفاظ على صورة الصمود؟

منذ اندلاع الحرب في فبراير 2022، واجه الاقتصاد الروسي موجة غير مسبوقة من العقوبات الغربية، استهدفت القطاع المالي والتكنولوجي والطاقة. غير أن موسكو اعتمدت سياسة "اقتصاد الحرب" القائمة على التكيف والتحايل، ما سمح لها بالحفاظ على استقرار نسبي وتسجيل نسب نمو مفاجئة. ووفق البيانات الأخيرة، فإن النمو بنسبة 1.1% في النصف الأول من 2025 يوضح قدرة روسيا على الالتفاف على العقوبات عبر تعزيز علاقاتها التجارية مع الصين والهند وتركيا، والاعتماد على عائدات الطاقة التي بقيت صمام الأمان الأول للاقتصاد.



التدقيق الداخلي في قطاع البنوك: تعزيز الثقة وحماية الاستقرار

بقلم - محمد عثمان

مدير تدقيق داخلي

.CPA, CIA, CMA, CRMA, CISA, CRISC, CERM, CFE, PMP, PBA

يمثل القطاع المصرفي في الكويت حجر الزاوية للاقتصاد الوطني، حيث تضم البورصة 9 بنوك مدرجة من أصل 140 شركة مدرجة، لكنها تستحوذ على نحو 29.35% من إجمالي قيمة التداول طبقاً لتقرير القطاعات الصادر من بورصة الكويت لشهر أغسطس 2025، ما يجعلها قلب النشاط المالي ومحرك الاستثمار. وهذه المكانة تجعل أي خطأ أو خلل مصرفي ذا أثر واسع على المجتمع والاقتصاد، الأمر الذي يبرز أهمية وجود إدارة تدقيق داخلي فعالة كخط دفاع استراتيجي يراقب العمليات، ويقيم المخاطر، ويوجه الإدارة نحو تعزيز الاستدامة بما يتماشى مع رؤية الكويت 2035 لبناء اقتصاد متنوع ومستدام.

يضم عمل البنوك العديد من الأنشطة الحيوية، وسنستعرض فيما يلي بعض الوظائف الهامة على سبيل المثال لا الحصر، مع توضيح المخاطر المرتبطة بها والدور الذي يمكن أن يقوم به التدقيق الداخلي في تعزيز كفاءتها:

الخدمات البنكية للأفراد

تشمل تقديم خدمات مباشرة للعملاء مثل فتح الحسابات الجارية والادخارية، منح التمويل الشخصي، إصدار البطاقات الائتمانية، وتنفيذ التحويلات المحلية والدولية عبر الفروع ومراكز الاتصال والقنوات الإلكترونية. هذه الخدمات تمثل واجهة البنك مع عملائه وتشكل الأساس في بناء الثقة والولاء.

لكن هذه العملية لا تخلو من المخاطر مثل مخاطر الائتمان: تعثر العملاء في سداد القروض الشخصية أو استخدام البطاقات الائتمانية بما يتجاوز قدرتهم على السداد. مخاطر تشغيلية: أخطاء إدخال بيانات العملاء أو تنفيذ تحويلات مالية غير دقيقة، مما قد يؤدي إلى شكاوى أو خسائر مالية.

مخاطر السمعة: تأخر الاستجابة لشكاوى العملاء أو سوء الخدمة في الفروع، ما قد يؤثر سلباً على صورة البنك في السوق. مخاطر الالتزام الرقابي: عدم الالتزام بتعليمات البنك المركزي أو القوانين الخاصة بمعرفة العميل (KYC) ومكافحة غسل الأموال. مثال: تأخر في معالجة طلب قرض شخصي أو حدوث خطأ في تحويل مبلغ كبير قد يؤدي إلى فقدان ثقة العميل وانتقاله إلى بنك منافس.

من هنا يظهر دور التدقيق الداخلي مراجعة جودة الطلبات المقدمة من العملاء والتأكد من استكمال المستندات والتوقعات اللازمة.

اختبار أنظمة معالجة العمليات الآلية واليدوية للكشف عن أي ثغرات أو فرص للغش. مراقبة مدى الالتزام باللوائح والتعليمات الرقابية مثل سياسات KYC.

التحقق من وجود ضوابط قوية للفصل بين المهام وتقليل احتمالية الأخطاء أو التلاعب. بهذا يسهم التدقيق الداخلي في حماية البنك من الخسائر المالية، وتعزيز ثقة العملاء، وضمان توافق العمليات مع المعايير الرقابية.

الخدمات البنكية للشركات

تشمل تقديم التسهيلات التمويلية للشركات مثل القروض التشغيلية، تمويل المشاريع، الاعتمادات المستندية، وخطوط الائتمان. هذه الخدمات تساعد الشركات على التوسع وتطوير أعمالها،

وتشكل في الوقت نفسه مصدراً رئيسياً لإيرادات البنوك.

لكن هذه العملية لا تخلو من المخاطر مثل التركيز في محفظة الائتمان: الاعتماد على عدد محدود من الشركات الكبيرة، مما يزيد من المخاطر إذا تعثرت هذه الشركات.

ضعف التقييم المالي: منح تمويل دون دراسة كافية للقدرة المالية للشركة أو لمستوى المخاطر في قطاعها.

سوء متابعة التسهيلات: عدم متابعة القروض الممنوحة بشكل دوري قد يؤدي إلى تراكم الديون وصعوبة تحصيلها.

مثال: إذا منح البنك قرضاً كبيراً لشركة لإنشاءات دون تقييم دقيق لتدفقاتها النقدية، قد يواجه خسائر كبيرة في حال تعثر المشروع.

من هنا يظهر دور التدقيق الداخلي تقييم إجراءات منح القروض للتأكد من أن قرارات الائتمان تستند إلى دراسات جدوى وتحليل مالي شامل.

مراجعة مخصصات الديون المشكوك في تحصيلها للتأكد من كفايتها ومطابقتها للمعايير المحاسبية.

التحقق من وجود سياسات واضحة لإدارة حالات التعثر وخطط بديلة للتعامل مع الديون المتعثرة. فحص مدى التزام الإدارة بحدود الائتمان المقررة وتوزيع المخاطر على قطاعات متنوعة.

بهذا، يعزز التدقيق الداخلي استقرار المحفظة الائتمانية، يقلل من احتمالية الخسائر الكبيرة، ويدعم ثقة المساهمين والجهات الرقابية في كفاءة إدارة المخاطر بالبنك.

إدارة السيولة والاستثمار(الخزانة)

تتولى إدارة السيولة اليومية للبنك، الاستثمار في أدوات مالية مثل السندات، وإدارة مخاطر السوق المتعلقة بأسعار الفائدة والعملات. كما تساهم في تحقيق أرباح من خلال أنشطة التداول والاستثمار.

لكن هذه العملية لا تخلو من المخاطر مثل قرارات استثمارية عالية المخاطر قد تؤدي إلى خسائر كبيرة.

سوء إدارة السيولة مما يسبب عجزاً في تغطية الالتزامات الفورية.

تجاوز حدود التداول المصرح بها.

مثال: إذا استثمرت إدارة الخزانة في أدوات مالية عالية المخاطر دون تحوط كافٍ، قد يتعرض البنك لخسائر مباشرة تؤثر على نتائجه المالية وهو ما حدث لأحد البنوك المحلية - أزمة خسائر تتعلق بالمشتقات المالية عام 2008.

من هنا يظهر دور التدقيق الداخلي

اختبار التزام موظفي إدارة الخزانة بالحدود المصرح بها في التداول.

مراجعة نتائج الاستثمار والتأكد من توافقها مع سياسات المخاطر المعتمدة.

التحقق من دقة التقارير المالية الخاصة بالسيولة ومطابقتها للواقع.

تقييم مدى وجود خطط بديلة لتغطية السيولة في حالات الطوارئ.

وبهذا يسهم التدقيق الداخلي في تحقيق التوازن بين الربحية وإدارة المخاطر، مما يحمي البنك من الصدمات المالية.

مكافحة غسل الأموال

تهدف إلى رصد العمليات المشبوهة، التحقق من هوية العملاء (KYC)، وضمان الالتزام بالقوانين المحلية والدولية لمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب.

لكن هذه العملية لا تخلو من المخاطر مثل تمرير معاملات مالية غير مشروعة عبر حسابات العملاء.

ضعف متابعة الحسابات عالية المخاطر. التأخر في الإبلاغ عن العمليات المشبوهة للجهات الرقابية.

مثال: إذا لم يكتشف البنك عمليات تحويل متكررة وغير مبررة لعميل معين، قد يواجه عقوبات تنظيمية وغرامات باهظة.

من هنا يظهر دور التدقيق الداخلي اختبار فعالية أنظمة المراقبة الآلية لرصد العمليات المشبوهة.

مراجعة تقارير الالتزام والتحقق من دقة وسرعة الإبلاغ.

تقييم برامج التدريب الموجهة للموظفين حول مكافحة غسل الأموال.

التأكد من تطبيق سياسة «اعرف عميلك» (KYC) بشكل كامل ودقيق

وبهذا يحمي التدقيق الداخلي البنك من المخاطر القانونية والمالية، ويعزز سمعته كجهة ملتزمة بالشفافية.

الخلاصة

في قطاع لا يحتمل الخطأ، يصبح التدقيق الداخلي أكثر من مجرد وظيفة رقابية. إنه أداة استراتيجية تكشف المخاطر مبكراً، تعزز الشفافية، وتدعم قدرة البنوك على العمل بكفاءة واستدامة. فكل عملية مصرفية، من فتح حساب إلى تمويل مشروع، تحتاج إلى عين فاحصة توازن بين النمو والامتثال، وبين الربحية والاستقرار.

تقرير الاقتصاد الأسبوعي



الشال: أسعار النفط تتحكم فيها الظروف الجيوسياسية وقدرة المستهلك... وليس قوى العرض والطلب

تأخير إنجاز
المطار الجديد
أفقد الكويت هبوط
14 شركة طيران
عالمية

النمو الاقتصادي
والتضخم وميزان
العمالة تمثل
أولويات كل دول
العالم الواعي

النفط ومخاطر إدمانه

قال تقرير «الشال» الاقتصادي الأسبوعي أنه منذ بدء عصر النفط مصدراً أول للطاقة في بداية العقد الثاني من القرن العشرين، أو قبيل الحرب العالمية الأولى عندما غير تشرشل وقود أسطوله من الفحم إلى الديزل، لم يصدق سيناريو واحد على المدى المتوسط إلى الطويل لحركة أسعاره، السبب الأول هو أن قدرة المستهلك، وليس قوى العرض والطلب، طاغية، على التحكم فيها، والثاني هو أنها حساسة لأحداث العنف الجيوسياسي. ولأن المستهلك بنفوذته الطاغي يريدها، بالحق أو الباطل، منخفضة لدورها الأهم في سلامة أداء اقتصاده، من المرجح استمرار هبوط أسعاره في المستقبل.

ولن نذهب بعيداً في استعراض تذبذب أسعاره، فالرسم البياني المرافق يعرض لحركة سعر برميل مزيج برنت منذ بداية القرن الحالي وحتى الأسبوع الفائت، وسوف نحصر تركيزنا على حركتها منذ بداية العقد الحالي، أي إقفال عام 2019 وحتى إقفال 24 سبتمبر 2025. والفارق بين أعلى وأدنى سعر للبرميل في السنوات الست المذكورة فقط، كان 124.1 دولار أمريكي، فالأعلى بلغ 133.2 دولار أمريكي في مارس 2022 والأدنى بلغ 9.1 دولار أمريكي في أبريل 2020، ومع اعتماد الموازنة العامة في الكويت في إيراداتها بنسبة 90 % على النفط، الأمر يحتاج إلى ساحن للتخطيط المالي متوسط الأجل. ذلك ينسحب على هيكل الاقتصاد المحلي الذي تتراوح مساهمة النفط الخام في ناتجه المحلي الإجمالي ما بين 40 -60 % تبعاً للتغير في أسعار النفط وإنتاجه، لذلك، يقع الاقتصاد، أسوة بالمالية العامة، ومعهما سوق العمالة الوطنية، رهينة شبه كاملة لحركة سوقه.

عوامل عديدة تجعل من عامل الزمن بالغ الأهمية في طريق الفكك من هذه المعضلة، فالوقت لا يعمل لصالح الكويت، العامل الأول هو طغيان احتمال استمرار ضعف أسعار النفط، فسعر برميل النفط المتوقع للسنة المالية



للدخل، والذي لا تملك تأثيراً مادياً على حركة العوامل المؤثرة عليه. وعامل الوقت غاية في الأهمية في خفض تكاليف التحول الجذري المطلوب لاستدارة اقتصادها وارتفاع فرص نجاحها، وفرصهما اليوم أسوأ مما لو أنها بدأت قبل خمس سنوات، مثلاً، ولكن لا مجال للاستسلام، فلإزالة في الوقت متسع ولم يعد التغيير الجذري خيار.

الكويت / وجهة سياحية

ذكرنا في الفقرة السابقة مخاطر الاعتماد شبه الكامل للكويت على النفط، وأعلنت الحكومة الأسبوع الفائت بأن أحد خيارات تنويع مصادر الدخل سوف يكون تحولها إلى بلد جذب سياحي «منصة Visit Kuwait»، والبداية صحيحة في تيسير عملية التواصل للحصول على الموافقات الضرورية لدخول السائح إلى الكويت، وبشكل آلي بعيداً عن الروتين والاجتهاد الشخصي. ولكن، تحويل المشروع إلى واقع مجدي يتطلب

2026/2027 بحدود 66.1 دولار أمريكي للبرميل، بينما سعر التعادل للموازنة الحالية هو 90.5 دولار أمريكي للبرميل النفط الكويتي. العامل الثاني هو أن الضغوط لزيادة النفقات العامة حتمية، فارتفاع عدد السكان وتعويض تضخم الأسعار والتدفقات المرتفعة للمواطنين إلى سوق العمل، كلها ضاغطة لتجاوز الحدود المرتفعة حالياً للإنفاق العام ضعيف المردود والإنتاجية. العامل الثالث هو حتمية ارتفاع تكاليف الإنتاج من جانب، وتآكل مستمر للحصة القابلة للتصدير بسبب حتمية ارتفاع الاستهلاك المحلي للنفط من جانب آخر، ما يعني تآكل مزدوج لحصيلة إيرادات صادرات النفط.

النمو الاقتصادي والتضخم وميزان العمالة هي أولويات كل دول العالم الواعي مهما تعددت مصادر دخلها، وحتى اللحظة، لا يبدو أن الكويت وعت باختلاف أولوياتها عن تلك الأولويات وهي أعلى دول العالم اعتماداً على مصدر وحيد

السياحة تحتاج استثمار في البنى التحتية ومطار حديث وناقل وطني متطور

الخطوط الكويتية لا تتبنى نموذج أعمال معروف فلا هي طيران تجاري ولا هي وسيلة لتحقيق مشروع دولة



وحققت في السنة المالية الفائتة - 2024 - أرباحاً بلغت 5.19 مليار دولار أمريكي. وأسهمت بقوة في الارتقاء بقطاع الضيافة والنقل ما أسهم في خفض مساهمة النفط في الناتج المحلي الإجمالي للإمارات إلى نحو 30 %، أي بلغت مرحلة المزاججة في النفع بين العائد الاقتصادي والعائد المالي. ورغم أن الإمارات بلد واحد، إلا أن الشركة تعيش حالة من المنافسة الحميدة مع شركة طيران الاتحاد (107 طائرات)، نموذجاً الأعمال يختلفان قليلاً أسوة «بفلاي دبي»، ولكنهما يسعيان لتحقيق نفس الهدف، وحققت شركة طيران الاتحاد عائداً مالياً في عام 2024 بنحو 476 مليون دولار أمريكي. الخطوط الجوية القطرية ثاني أكبر شركة منفردة، لديها 261 طائرة تربط مطار الدوحة بمعظم دول العالم، وليس كل خطوطها رابحة، ولكنها نقلت العام الفائت 43.1 مليون راكب، بدأت بخسارة مالية، وحققت أرباحاً بنحو 2.15 مليار دولار أمريكي في سنتها المالية الفائتة، أي بلغت مرحلة التوافق ما بين العائد الاقتصادي والعائد المالي.

وبينما لا زال طيران الرياض مشروعاً ضخماً قيد الإنجاز، لا تتبنى شركة الخطوط الجوية الكويتية أي نموذج أعمال معروف، فلا هي طيران تجاري بحت يسعى لتحقيق الربحية أسوة بطيران الجزيرة، ولا هي وسيلة لتحقيق مشروع دولة بالتركيز على العائد الاقتصادي، حجم أسطولها 33 طائرة، تولاها 8 مجالس إدارة منذ عام 2008 بصور مشروع تخصيصها من دون معرفة معايير التعيين والتغيير المتكرر لمجالس إدارتها، توالى خسائرها المالية منذ زمن بعيد، وأعلنت قبل بضع شهور تأجيل هدفها ببلوغ مرحلة التعادل المالي، أي لا ربح ولا خسارة، من العام المالي الحالي، إلى أجل لا يبدو مسمى. وأي نوايا للارتقاء بالموقع السياحي التنافسي للكويت من دون حسم سريع لمشروع الناقل الوطني، لن ينتج عنه سوى تخلف في الموقع النسبي مقابل المنافسين في الإقليم.

الدولي 52.7 مليون زائر بنمو 14.8 % عن عام 2023، واستقبل مطار الرياض الدولي 37.6 مليون زائر بنمو 17.8 % عن مستوى عام 2023، وسوف يرتفع كثيراً في المستقبل حين اكتمال مشروع طيران الرياض، واستقبل مطار أبوظبي الدولي 29.4 مليون زائر بنمو 28.4 % عن مستوى عام 2023، واستقبل مطار الكويت، ومعظم زائريه مواطنين ووافدين مقيمين، 15.4 مليون زائر بهبوط 1 % عن مستوى 2023.

تلك الأرقام تكفي للدلالة على حجم الجهد المطلوب لمعرفة وعلاج تخلف الموقع التنافسي السياحي للكويت، ذلك ينسحب على المنافذ البرية، معظمها في وضع مختلف عن جوارها، بناءً ونظافة وطرقاً، والأمر يحتاج إلى اهتمام خاص لشمال الكويت وشرقها، أي العراق وإيران، وفيهما تكمن ميزة الكويت التنافسية.

الخطوط الجوية الكويتية

إذا كانت السياحة مشروع دولة، فالنظرة إلى الناقل الوطني لا بد أن تترجم إلى تغيير في الأهداف الاستراتيجية للخطوط الجوية الكويتية، والتركيز يتحول إلى ما يمكن أن تحققه من عائد اقتصادي يساهم في ربط الكويت بمعظم دول العالم. وقد لا يحقق ذلك هدف الشركة المالي، أي تحقيق ربحية، وربما تحقق خسائر لبضع سنوات، إلا أن العائد غير المباشر لقطاعات الدولة الأخرى مثل الضيافة والنقل وتجارة التجزئة وغيرها، يعوض ويفوق الخسارة المالية.

وعودة إلى الفقرة السابقة حول تنافسية المطارات، لا بأس من المقارنة ما بين حجم الناقل الوطني لكل منها، ولا بأس من الإشارة إلى أن السعودية عتت تلك الفوارق وأصبح لها مشروعها قيد البناء، أو طيران الرياض. طيران الإمارات، أكبر شركة طيران إقليمية من حيث الأصول، لديها 267 طائرة، جعلت من مطار دبي أعلى مستقبل للزائرين في الإقليم،

أن تكون البداية مجرد إشارة يتبعها مشروع ضخم يحوله إلى مشروع دولة يعالج ثلاث متطلبات أساسية. وسوف نفرّد فقرة في تقريرنا لكل منها، بدايتها مع مطار الكويت الدولي وذلك لا يستثني المنافذ الحدودية البرية، وثانيها الناقل الجوي الوطني الذي يحتاج استراتيجية مختلفة واستثمار كبير، وثالثها البنى التحتية الداخلية وتشمل الطرق وقطاع الضيافة والنقل، وحتى نظرة على منظومة القيم في التعامل مع الزائرين.

والبداية مع مطار الكويت الدولي، الذي بدأ نفاذ مشروع إنشائه في يونيو 2017، وبعد وضع حجر أساسه خضع لأكثر من تأجيل لتاريخ إنجازه، آخرها عندما أعلن تأجيل الإنجاز من عام 2022 إلى أواخر عام 2024 ثم إلى الربع الأخير من عام 2026، ففي 11 أغسطس 2025 وافقت لجنة المناقصات على الأمر التغييري الثالث عشر بتمديد عقد الإنجاز 466 يوماً، وقد يمدد مجدداً. خلال هذه الفترة، توقفت 14 شركة طيران عن الهبوط في مطار الكويت الدولي، أسباب قراراتها للتوقف مختلفة، ولكنها تنحصر في فقدان الكويت ومطارها وخدماتها لتنافسيته، ما يعني أن إنجاز المبنى الذي تأخر كثيراً لا يكفي، ولا بد من عمل مواز وحتى أكثر صعوبة لاستعادة تنافسيته. ولكي يكون المطار جزءاً من مشروع اقتصادي متكامل، لا بد من أن يتزامن الإنجاز مع مشروع محترف لإعداد البشر المختصين مهنيًا وقيماً لاستلامه، ولا بد من اهتمام خاص بمساهمته في خلق أكبر عدد من فرص العمل المواطنة المستدامة.

ولا بأس من مثال رقمي يشرح تخلف الموقع التنافسي لمطار الكويت الدولي ضمن نطاقه الجغرافي بالمقارنة مع أربع مطارات أخرى، كلها زادت من عدد زوارها في عام 2024، ماعدا مطار الكويت الدولي الذي انخفض عدد زائريه. تشير الأرقام إلى أن مطار دبي الدولي استقبل 92.3 مليون زائر بنمو 5.7 % عن عام 2023، واستقبل مطار الدوحة

مطار دبي استقبل 92.3 مليون زائر بنمو 5.7% ومطار الدوحة 52.7 مليون بنمو 14.8% ومطار الكويت 15.4 مليون بهبوط 1%



القيم والبنى التحتية

لابد من الاعتراف بعدم سلامة القيم التي تحكم نظرتنا للقدام إلى الكويت، فالاعتقاد الغالب هو أنه جاء ليأخذ وليس ليعطي، لذلك تختلف معاملتنا للقدام عن معظم المنافذ المنافسة. وتمتد تلك المعاملة في كثير من الأحيان إلى الداخل، وبشكل أكثر وضوح حين اضطراره للتعامل مع جهات رسمية، ولا تخلو معاملة الجهات المدنية والخاصة منها من التمييز، بينما تعني السياحة القبول بأن القادم يحمل منفعه معه، وتغيير المفهوم الخاطئ هي وظيفة الإعلام والتعليم متزامنا مع التغيرات الأخرى المطلوبة.

وبنى الكويت التحتية متخلفة مقارنة بمنافسيها، فالطرق أقرب إلى مستوى الطرق في الدول الفقيرة، والمساحات الجمالية مثل التشجير غير منسقة وفي كثير من الأحيان عشوائية، وبعض أشجارها يموت واقفاً ويبقى على حاله لفترة طويلة. وبعض مناطق الكويت، وحتى شوارع العاصمة الرئيسية صادمة – شارع فهد السالم مثال –، ما يجعل السائح يعقد مقارنة مع المنافسين تنتهي لغير صالح الكويت، وإصلاحها يفترض أنه لا يحتاج سوى إلى حس وعمل مؤسسي منتظم وغير صعب، وذلك ينسحب كثيراً على تخلف وسائط النقل العام.

ورغم توفر مشروعات متميزة في قطاع الضيافة مثل الفنادق والمجمعات التجارية والخدمات ضمنها، مثل الأكل ومشروعات الترفيه، تظل الطاقة الاستيعابية المتاحة للزائرين دون مستوى المنافسين بسبب ما ذكرناه في الفقرتين السابقتين وبسبب القيود الاجتماعية. ففي الإمارات مثلاً 214 ألف غرفة فندقية وعدد كبير من الشقق الفندقية، وفي قطر نحو 40 ألف غرفة فندقية بكافة مستوياتها، وفي عُمان نحو 33 ألف غرفة فندقية، وفي البحرين 24 ألف غرفة فندقية وكل الخيارات السكنية الأخرى، بينما توجد في الكويت نحو 10 آلاف غرفة فندقية وحوالي ألفي غرفة شقق فندقية. والكويت بدأت نهضتها قبل الجميع، وكانت

على المخططات الهيكلية في ذلك الزمن ليعرف كم كانت الإدارة العامة متميزة. وما ذكرناه من فقرات حول محطات الإصلاح اللازمة لتحقيق مشروع الكويت مرحبة، وجهة جذب سياحي، لا يرقى سوى إلى تنبيه لبدء دراسة مهنية تحليلية تربط ما بين النوايا ونجاح مستهدفاتها على أرض الواقع، عدا عن ذلك، سوف يكون مصيرها مصير رؤية الكويت 2035 التي تراجعت مستهدفاتها السبعة حالياً عن مستواها في عام 2017.

قبة زائرين وحاضنة لمعظم مقرات المنظمات الإقليمية، ولا معنى لموقعها حالياً في آخر المواقع التنافسية، سوى أنها تخلفت عن تطوير تلك البنى التحتية إضافة إلى سياساتها وقيودها التي فقدت الترحيب بالغير.

غرضنا من كل ما تقدم هو أن النوايا المعلنة حول مشروع ما، تبقى مجرد عناوين لا تكفي لجني ثماره، فالنوايا في خمسينات وستينات القرن الفائت كانت تتزامن مع خطط وخطوات لتحويلها إلى واقع، ولمن لا يعرف، ليلقي نظرة

وتوضح الجداول التالية التغيرات التي طرأت على أداء مؤشرات التداول خلال الأسبوع الفائت:

البيان	الأسبوع الثامن والثلاثون 25/09/2025	الأسبوع السابع والثلاثون 18/09/2025	التغير %
عدد أيام التداول	5	5	
مؤشر الشال (قيم 29 شركة)	747.5	756.9	-1.2 %
مؤشر السوق العام	8,778.1	8,820.8	-0.5 %
قيمة الأسهم المتداولة (د.ك)	600,694,403	540,951,395	
المعدل اليومي (د.ك)	120,138,881	108,190,279	11.0 %
كمية الأسهم المتداولة (أسهم)	3,059,077,438	2,332,791,314	
المعدل اليومي (أسهم)	611,815,488	466,558,263	31.1 %
عدد الصفقات	148,590	127,552	
معدل اليومي لعدد الصفقات	29,718	25,510	16.5 %

البيان	قيمة التداول	نسبة من الإجمالي
الشركات	دينار كويتي	قيمة تداول السوق
الشركة الأولى للاستثمار	56,851,581	9.5 %
بيت التمويل الكويتي	48,951,159	8.1 %
مجموعة جي اف اتش المالية (ش.م.ب)	43,484,872	7.2 %
الشركة العربية العقارية	28,341,555	4.7 %
بنك الكويت الوطني	26,412,456	4.4 %
الإجمالي	204,041,624	34.0 %
البيان	قيمة التداول	نسبة من الإجمالي
القطاعات	دينار كويتي	قيمة تداول السوق
قطاع الخدمات المالية	232,363,993	38.7 %
قطاع البنوك	152,704,186	25.4 %
قطاع العقار	101,639,804	16.9 %
قطاع الصناعة	48,231,887	8.0 %
قطاع الخدمات الاستهلاكية	25,542,538	4.3 %

الأسبوع الثامن والثلاثون 25/09/2025	الأسبوع السابع والثلاثون 18/09/2025	
8	18	عدد شركات إرتفعت اسعارها (شركة)
18	9	عدد شركات انخفضت اسعارها (شركة)
3	2	عدد شركات لم تتغير أسعارها (شركة)
29	29	إجمالي الشركات حسب مؤشر الشال



الأداء الأسبوعي لبورصة الكويت

كان أداء بورصة الكويت خلال الأسبوع الماضي مختلطاً، حيث ارتفع مؤشر قيمة الأسهم المتداولة، كمية الأسهم المتداولة وعدد الصفقات المبرمة، بينما انخفضت قيمة المؤشر العام (مؤشر الشال). وكانت قراءة مؤشر الشال (مؤشر قيمة) في نهاية تداول يوم الخميس الماضي قد بلغت نحو 747.5 نقطة، بانخفاض بلغت قيمته 9.4 نقطة ونسبته 1.2- % عن إقبال الأسبوع الماضي، بينما ظل مرتفعاً بنحو 111.3 نقطة أي ما يعادل 17.5 % عن إقبال نهاية عام 2024.



جدول مؤشر الشال لعدد 29 شركة مدرجة في بورصة الكويت

اسم الشركة		يوم الخميس	يوم الخميس	الفرق	إقفال	الفرق
		5202/90/52	5202/90/81	%	2024	%
1	بنك الكويت الوطني	957.6	972.1	(1.5)	756.6	26.6
2	بنك الخليج	344.7	345.7	(0.3)	306.7	12.4
3	البنك التجاري الكويتي	693.6	691.4	0.3	665.7	4.2
4	البنك الأهلي الكويتي	243.2	242.3	0.4	206.9	17.5
5	بنك الكويت الدولي	338.5	341.0	(0.7)	232.0	45.9
6	بنك برقان	398.3	396.6	0.4	261.4	52.4
7	بيت التمويل الكويتي	4,262.6	4,318.7	(1.3)	3,727.9	14.3
	قطاع البنوك	953.0	964.1	(1.2)	791.4	20.4
8	شركة التسهيلات التجارية	167.4	167.4	0.0	176.1	(4.9)
9	شركة الاستشارات المالية الدولية	1,668.1	1,687.2	(1.1)	1,283.6	30.0
10	شركة الاستثمارات الوطنية	334.7	328.4	1.9	319.6	4.7
11	شركة مشاريع الكويت القابضة	292.3	296.8	(1.5)	328.6	(11.0)
12	شركة الساحل للتنمية والاستثمار	98.8	100.1	(1.3)	99.1	(0.3)
	قطاع الاستثمار	323.6	325.1	(0.5)	302.2	7.1
31	شركة الكويت للتأمين	117.3	120.0	(2.3)	130.1	(9.8)
14	مجموعة الخليج للتأمين	763.5	764.4	(0.1)	980.4	(22.1)
15	الشركة الأهلية للتأمين	370.0	365.6	1.2	370.5	(0.1)
16	شركة وربة للتأمين	233.3	242.1	(3.6)	206.8	12.8
	قطاع التأمين	298.7	299.8	(0.4)	340.7	(12.3)
71	شركة عقارات الكويت	862.1	899.3	(4.1)	528.5	63.1
18	شركة العقارات المتحدة	645.9	638.5	1.2	280.0	130.7
19	الشركة الوطنية العقارية	321.3	340.4	(5.6)	300.7	6.9
20	شركة الصالحية العقارية	1,846.3	1,860.4	(0.8)	1,776.2	3.9
	القطاع العقاري	519.8	533.1	(2.5)	354.6	46.6
12	مجموعة الصناعات الوطنية (القابضة)	429.1	433.8	(1.1)	374.0	14.7
22	شركة أسمنت الكويت	517.1	523.1	(1.1)	342.2	51.1
32	شركة الخليج للكابلات والصناعات الكهربائية	835.3	856.1	(2.4)	719.4	16.1
	القطاع الصناعي	409.1	415.5	(1.5)	342.2	19.5
24	شركة السينما الكويتية الوطنية	726.3	726.3	0.0	728.2	(0.3)
25	شركة أجيليتي للمخازن العمومية	1,160.9	1,215.4	(4.5)	1,924.4	(39.7)
26	شركة الاتصالات المتنقلة	872.0	897.0	(2.8)	725.3	20.2
27	شركة سنرجي القابضة	99.1	85.9	15.4	58.5	69.4
	قطاع الخدمات	791.9	815.2	(2.9)	839.7	(5.7)
28	شركة نقل وتجارة المواشي	99.2	99.2	0.0	89.2	11.2
	قطاع الأغذية	438.8	438.8	0.0	436.4	0.5
29	شركة أم القيوين للاستثمارات العامة	978.6	956.5	2.3	622.5	57.2
	الشركات غير الكويتية	195.5	194.4	0.6	177.4	10.2
	مؤشر الشال	747.5	756.9	(1.2)	636.2	17.5

مؤشر الشال هو عبارة عن مؤشر قيمة، يعتمد على القيمة السوقية المرجحة بنسبة 100% وفقاً لصيغ مؤسسة التمويل الدولية، والقيمة الأساسية للمؤشر هي 100 (كما في 1 أغسطس 1990).

مطلوب



أراضي فضاء للشراء من المالك مباشرة



estate.groupe@outlook.com



50131108



للتواصل:

تعزيزا للمفاهيم المالية والاستثمارية والادخار

بيت التمويل الكويتي يعزز الوعي المصرفي لدى الأطفال ضمن «دراية»



ضمن جهوده المستمرة لتعزيز الوعي المصرفي لدى الأطفال وترسيخ مفاهيم الادخار والتخطيط المالي المبكر، وفي إطار دعمه لحملة «لنكن على دراية»، نظم بيت التمويل الكويتي بالتعاون مع «حزاية» برنامجاً مبتكراً لعملاء حساب «بيتتي» للأطفال بطريقة عملية وتفاعلية وميسرة، مع إبراز أهم عوامل الامان في التعاملات المصرفية.

وتضمن البرنامج عرض أفضل الطرق والأساليب التي تتناسب مع أعمار عملاء حساب «بيتتي» للأطفال في جانب الشرح والتوضيح لمفاهيم التوفير والاستثمار وبيان أهمية الادخار وفوائده على مستوى الفرد والمجتمع، بما يساهم في تطوير مدارك الأطفال في سن مبكرة، ليكونوا أفضل تعاملًا مع مسؤولياتهم المالية مستقبلاً، ويكسبهم المهارات الأولية التي تساهم في بناء شخصيات مسؤولة قادرة على التعامل الإيجابي مع ما قد يواجهونه من مواقف يومية خاصة فيما يتعلق بالنواحي المالية والمصرفية.

ويحرص بيت التمويل الكويتي دائماً على دعم مثل هذه المبادرات، التزاماً وإيماناً من البنك بالاستمرار بتطوير المجتمع بمختلف شرائحه، بالإضافة إلى تعزيز القيم الإيجابية بين الأجيال القادمة، وبناء مستقبل مالي مستدام يقوم على أسس الوعي والتخطيط.

وتعد هذه المبادرة امتداداً لعدد من الأنشطة النوعية التي ينظمها بيت التمويل الكويتي ضمن برنامج (بيتتي)، من بينها ورشة الأمن السيبراني التي أقيمت بالتعاون مع الشريك الاستراتيجي أكاديمية (COD-ED) للبرمجة، لتعريف الأطفال بمخاطر الاستخدام غير الآمن للأجهزة الإلكترونية وتعزيز سلوكهم الرقمي الآمن.

ويُعد «بيتتي» برنامجاً مخصصاً للأطفال من سن الولادة وحتى 14 عاماً، ويهدف إلى تعزيز الثقافة المالية لديهم منذ الصغر من خلال توفير حساب توفير استثماري متوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية، إلى جانب سلسلة من الفعاليات والأنشطة التعليمية والترفيهية التي تعنى بتطوير مهارات الأطفال، وتنمية وعيهم المالي والاجتماعي. كما يوفر الحساب بطاقة خاصة للسحب الآلي، وخدمات إلكترونية تتيح لأولياء الأمور متابعة الحساب وإدارته بسهولة.

يذكر أن مكتبة «حزاية» متخصصة في كتب الأطفال والشباب، وتهدف إلى تعزيز سلوك القراءة لدى الأطفال

وعملائه وتعزيز ثقافتهم المالية، وتمكينهم من اتخاذ قرارات استثمارية مدروسة، بدعم ومساندة الحملة التوعوية المصرفية «لنكن على دراية»، التي أطلقها بنك الكويت المركزي بالتعاون مع اتحاد مصارف الكويت والبنوك الكويتية.

وإثراء عقولهم بالمفاهيم الهادفة، من خلال قصص منتقاة بعناية لتتلاءم مع أرقى الأساليب التوجيهية التي يلتمسها الوالدان. ويواصل بيت التمويل الكويتي من خلال حملاته المستمرة على مدار العام ومبادراته المتنوعة حماية

بنك بوبيان يوفر جهاز Tip & Tap .. ابتكار يغير مفهوم «الإكرامية» .. رقمياً

زيد السعدون: نسعى دائماً لتعزيز منظومة المدفوعات الرقمية المتكاملة لعملاء حساب الأعمال والشركات

العميل، ما ينعكس إيجاباً على رضا العملاء ورفع مستوى الخدمة.

جزء من منظومة متكاملة للمصرفية للأعمال

وخلال السنوات الأخيرة نجح بنك بوبيان في تقديم منظومة من الحلول المصرفية للأعمال تضم باقة متكاملة من الخدمات الرقمية التي تلبي احتياجات الشركات الصغيرة والمتوسطة، ومع إضافة

خدمات جهاز Tip & Tap باتت هذه المنظومة أكثر شمولاً وقدرة على تغطية دعم مختلف جوانب العمليات التشغيلية، ومنها:

خدمة ePay لإرسال الفواتير عبر روابط دفع SMS وتحصيل المدفوعات مع التذكير والجدولة.

أجهزة POS وSoftPOS التي تتيح للشركات التحصيل بسهولة عبر نقاط البيع أو من خلال تحويل الهاتف الذكي إلى نقطة بيع مرنة.

خدمة eRent المخصصة لتحصيل الإيجارات إلكترونياً، مع إدارة العقود والصيانة بكفاءة.

واختتم السعدون قائلاً «نحن نؤمن أن الابتكار في الخدمات المصرفية لا يقتصر على التمويل، بل يمتد ليمنح العملاء قيمة مضافة تعزز أعمالهم وتثري تجربتهم اليومية. ومن خلال هذا الابتكار، يواصل بوبيان ترسيخ موقعه الريادي في التحول الرقمي للمصرفية الإسلامية، مؤكداً أن المستقبل يعتمد على دمج التكنولوجيا مع احتياجات الشركات الناشئة ورواد الأعمال، وإعادة تعريف تجربة العميل بما يعزز الثقة والشفافية والرضا.



زيد السعدون

السري، مبيناً أن مفهوم «الإكرامية» يُعد أمراً شائعاً ومتعارف عليه في الكويت والمنطقة كوسيلة للتعبير عن رضا العملاء وتقديرهم لجودة الخدمة.

وأشار السعدون إلى أن جهاز Tip & Tap لا يقتصر على كونه وسيلة دفع جديدة، بل يمثل خطوة أوسع تدعم التحول نحو سوق أقل اعتماداً على النقد وتواكب التوجهات العالمية في المدفوعات الرقمية، مضيفاً أنه يسهم في تعزيز ثقافة التقدير للموظفين من خلال جعل الإكرامية جزءاً من تجربة

أعلن بنك بوبيان عن إطلاق جهاز Tip & Tap، لعملائه من حساب الأعمال والشركات، كأول جهاز نقاط بيع مخصص لتقديم الإكراميات في السوق المحلي للموظفين والعاملين في قطاع التجزئة والمطاعم والكافيهات، من خلال البطاقات المصرفية والمحافظ الرقمية، ليضيف بُعداً جديداً من السهولة والشفافية إلى تجربة العملاء ويؤكد التزامه بريادة قطاع المصرفية للأعمال ودعم الشركات الصغيرة والمتوسطة.

ابتكار يعزز الشفافية والرضا

وقال مساعد المدير العام لإدارة المصرفية للأعمال للشركات الصغيرة والمتوسطة في بنك بوبيان، زيد السعدون، أن إطلاق جهاز Tip & Tap يجسد التزام البنك بالابتكار وتقديم حلول عملية تدعم نمو قطاع الأعمال، موضحاً أن الجهاز يوفر وسيلة دفع متطورة وأمنة تمنح العملاء تجربة سهلة ومرنة، وفي الوقت نفسه تعزز ثقة العميل وتمنح الموظفين تقديراً مباشراً لجهودهم.

وأضاف أن الجهاز يُعد نقلة نوعية في تجربة الإكرامية الرقمية، كونه منفصلاً عن نقاط البيع الأساسية، من خلال إعداد مبالغ أو نسب محددة مسبقاً، وعرضها بصورة مباشرة، بالإضافة إلى تسجيل العمليات بشكل فوري ومنفصل في تقارير تحليلية عن الخدمة الأساسية. هذه الميزة تمنح أصحاب الأعمال رؤية أوضح للبيانات وتساعدتهم على اتخاذ قرارات أفضل في إدارة الموارد وتحفيز فرق العمل.

وأوضح أن الجهاز يتيح لعملاء – المطاعم أو الكافيهات أو محلات التجزئة – اختيار المبلغ المناسب كمكافأة لمقدم الخدمة، ضمن الحدود المسموحة ودون الحاجة لإدخال الرقم

عطورات

مقام مس

maqames -perfume

55205700



بتنظيم جلسة تفاعلية مميزة

طلبات تحثفي بانطلاق الدفعة الثالثة

من برنامج Academy X لأكاديمية CODED

تأكيداً على التزامها بدعم الشباب الكويتي وتمكين الفتيات في مجالات العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات



واصلت شركة «طلبات»، المنصة الرائدة لخدمات التوصيل والطلب عبر الإنترنت في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، تعزيز التزامها بتمكين الشباب الكويتي وتأهيل جيل واعد من قادة المستقبل في مجال التكنولوجيا، وذلك عبر تنظيم جلسة تفاعلية خُصّصت للترحيب بالدفعة الثالثة والأخيرة من المشاركات في برنامج Academy X لعام 2025.

وتُعتبر هذه المبادرة امتداداً للرعاية الاستراتيجية المتواصلة التي تقدّمها «طلبات» لبرنامج Academy X، أكبر مبادرة مخصصة لتمكين الفتيات في مجالي التكنولوجيا وريادة الأعمال في الكويت، والتي تنظمها أكاديمية CODED. ويأتي ذلك انسجاماً مع التزام الشركة بمسؤوليتها الاجتماعية وجهودها في تحقيق التنمية المستدامة، ودعماً لأهداف رؤية الكويت 2035.

وقدّمت الجلسة سلمى حسن، مديرة عمليات الموظفين في «طلبات»، حيث شاركت الحاضرات رؤى وتجارب قيّمة حول واقع قطاع التكنولوجيا اليوم، وما يزرخ به من فرص مهنية متنوعة، إلى جانب استعراض الأدوار الجديدة المتوقع ظهورها في المستقبل القريب، وسبل الانطلاق في هذا القطاع سريع النمو وتحقيق التميّز فيه. كما تطرّقت إلى القيم المؤسسية التي تتبناها الشركات التكنولوجية الرائدة مثل «طلبات»، والتي تركز على ثقافة إنسانية تضع الموظف في المقام الأول، وتشجع على الابتكار والتطوير على المستويين الشخصي والمهني.

وقال بدر الغانم، نائب الرئيس والمدير العام لشركة طلبات الكويت: «في طلبات، نؤمن أن المستقبل يُصنع من الحاضر، وأن تزويد شبابنا بالمعرفة والمهارات الأساسية يمثل الأساس لتعزيز الابتكار ودفع عجلة الاقتصاد الرقمي المحلي. إننا فخورون بشراكتنا الاستراتيجية مع برنامج Academy X منذ انطلاقه، وملتمزمون دوماً بدعم أكاديمية CODED وتمكين الفتيات المبدعات المشاركات فيه. لقد لمسنا في هذه الدفعة قدراً كبيراً من الحماس والطاقة الإبداعية، ما يؤكد أن الكويت مقبلة على جيل

مهارات ومعارف أساسية في قطاع التكنولوجيا المعاصر، تشمل تنمية القدرات القيادية والشخصية، ومبادئ ريادة الأعمال، إلى جانب التعرّف على أحدث أدوات الذكاء الاصطناعي، وتطوير التطبيقات والمواقع الإلكترونية، وتصميم واجهات وتجارب المستخدم (UI/UX). وفي المرحلة الختامية من البرنامج، ستُكفّل المشاركات بتطبيق ما تعلمنه بتقديم حلول تقنية مبتكرة لمعالجة قضايا واقعية من اختيارهن.

تجدر الإشارة إلى أن برنامج Academy X، برعاية «طلبات»، شغل منصة بارزة للشباب الكويتي لاكتساب معارف جديدة وخوض تجارب عملية في عالم ريادة الأعمال والتكنولوجيا. فقد أتاح للطلبة المشاركة في ورش عمل ومسابقات وزيارات ميدانية، إضافة إلى التعرف على شركاء من مختلف القطاعات، مما ساهم في توسيع آفاقهم حول الإمكانيات المتنامية لصناعة التكنولوجيا في الكويت ودورها في تشكيل المستقبل.

واعد من القيادات النسائية في قطاع التكنولوجيا، قادر على إعادة تشكيل ملامح الصناعة وترك أثر إيجابي عميق في المجتمع».

ومن جانبه، قال هاشم بهبهاني، الشريك المؤسس والرئيس التنفيذي للعمليات في أكاديمية CODED: «مع استقبالننا للدفعة الثالثة والأخيرة من برنامج Academy X لهذا العام، نودّ أن نثمن الدور البارز الذي تؤديه طلبات في إثراء تجربة المشاركات من خلال ما تقدّمه من معرفة وخبرة وإلهام. إن شراكتنا مع «طلبات» تنطلق من إيماننا المشترك بقدرة الفتيات الكويتيات على التميز في مجالات العلوم والتكنولوجيا، وبناء مستقبل يقوم على الابتكار الشامل، حيث يجد كل صوت وكل فكرة مساحة للمساهمة في ابتكار حلول تقنية متقدمة».

وعقب النجاح الذي حققته الدفعتان الأوليان، شهدت الدورة الحالية انضمام أكثر من 150 مشاركة تتراوح أعمارهن بين 14 و18 عاماً، حيث يكتسبن عبر البرنامج

ضمن مشاركته في حملة لنكن على دراية التوعوية

البنك الأهلي الكويتي ينظم ورشة تدريبية حول لغة الإشارة

تدريب موظفي الفروع على خدمة ذوي الاحتياجات وفق أعلى المستويات

الورشة شملت التعريف بخدمات ذوي الاحتياجات في فروع البنك



وعالمياً.

هذا ويوفر البنك الأهلي الكويتي - مصر جميع الخدمات المصرفية والمالية لخدمة عملائه من الشركات والأفراد من خلال فرع الرئيسة وفروعه الست والأربعين المنتشرة في جميع أنحاء جمهورية مصر العربية.

ويتواجد البنك الأهلي الكويتي في دولة الإمارات العربية المتحدة حيث يقدم جميع الخدمات المصرفية لعملائه من الشركات الكويتية والإماراتية، ويخدم كذلك عملاءه الأفراد من خلال فروع المتواجدة في دبي وأبو ظبي ومركز دبي المالي العالمي DIFC.

ويعد البنك الأهلي الكويتي من أبرز الداعمين لحملة «لنكن على دراية» التوعوية المصرفية بالتعاون مع بنك الكويت المركزي واتحاد مصارف الكويت بحيث يهدف من خلال مبادراته المختلفة إلى تعزيز الثقافة والشمول المالي لدى جميع أفراد المجتمع وتعريفهم على حقوقهم وواجباتهم لدى التعامل مع البنوك والخدمات المصرفية المختلفة بما يشمل خدمات ذوي الاحتياجات الخاصة وسبل تجنب الاحتياط المصرفي والمالي وشروط الحصول على منتجات البنك والاستفادة من الخدمات الرقمية وغيرها.



الأهلي الكويتي كشريك مثالي لهم في تنفيذ جميع معاملاتهم. وتواكب الورشة في الوقت نفسه الدور الكبير الذي يلعبه البنك الأهلي الكويتي في حملة لنكن على دراية، ونشر مواضيعها المختلفة عبر شاشات فروع ومنصاته على مواقع التواصل الاجتماعي وموقعه الإلكتروني، وتفاعله الدائم مع جميع العملاء في السوق المحلي.

منذ تأسيس البنك الأهلي الكويتي عام 1967 يواصل العمل على طرح منتجات جديدة وتطويرها، ليصبح واحداً من أهم البنوك الكويتية التي تقدم مجموعة متكاملة من الخدمات والمنتجات المالية والمصرفية لقطاع الأفراد والشركات والخدمات المصرفية الخاصة. وتقدم شركته التابعة ABK Capital مجموعة واسعة من الخدمات والحلول الاستثمارية محلياً وإقليمياً

ويحرص البنك الأهلي الكويتي على خدمة ذوي الاحتياجات الخاصة عبر 6 فروع في جميع محافظات دولة الكويت وفق تعليمات بنك الكويت المركزي في هذا الإطار، ويوفر موظفين داخل فروعهم مدربين على استخدام لغة الإشارة للتواصل مع العملاء من فئة الصم والبكم، فضلاً عن تأمين جميع التسهيلات التي تسهم بتنفيذهم لجميع معاملاتهم المالية والمصرفية بسهولة، ومنحهم الأولوية في الخدمة داخل الفروع، فضلاً عن تخصيص موافق مخصصة لهم أمام الفروع، وأجهزة للسحب الآلي مع لوحة مفاتيح بريل لتسهيل الخدمة.

وتعكس الورشة أيضاً التزام البنك المتواصل بالمساواة في خدمة العملاء ذوي الاحتياجات الخاصة وضمان إدارة شؤونهم المالية والمصرفية بالشكل الذي يضمن رضاهم ويعزز ثقتهم بالبنك

احتفالاً باليوم العالمي للغة الإشارة، وضمن دعمه المستمر لحملة لنكن على دراية التوعوية المصرفية، نظم البنك الأهلي الكويتي ورشة تدريبية لموظفي الفروع، من أجل تعزيز قدراتهم في خدمة شريحة العملاء ذوي الاحتياجات الخاصة من فئة الصم والبكم وتلبية جميع متطلباتهم بسهولة وراحة.

وجاءت الورشة ضمن التزام البنك المستمر بدعم حملة لنكن على دراية وتعاونه مع بنك الكويت المركزي واتحاد مصارف الكويت في تحقيق الشمول المالي وتوفير الخدمات المصرفية لجميع شرائح العملاء في السوق المحلي.

وتعكس الورشة التدريبية حرص البنك الأهلي الكويتي أيضاً على أداء مسؤولياته تجاه جميع شرائح المجتمع وفي مقدمتها ذوي الاحتياجات الخاصة انطلاقاً من مكانته الرائدة والتزامه التام بأداء مسؤوليته الاجتماعية.

وشملت الندوة التي أقيمت بحضور مجموعة من مسؤولي البنك وموظفي الفروع، تسليط الضوء على الخدمات التي يقدمها البنك الأهلي الكويتي لذوي الاحتياجات الخاصة، وتنفيذ تدريبات عملية للموظفين لخدمتهم بسهولة ويسر على مدار الوقت.

استبيان «الاقتصادية»

سبتمبر 2025

أليس من الأجدى السعي والعمل على زيادة عدد الشركات أولاً لتصل إلى 200 شركة على أقل تقدير، وطرح المزيد من الأدوات الاستثمارية لتشكّل عمق للسوق، حتى تكون هناك جدوى لزيادة ساعات التداول.

وراكدة ومعدل دورانها ضعيف جداً، وأخرى خاسرة، وشريحة ثالثة خارج إطار الأداء الجيد ولا توزع أرباح منذ سنوات، فضلاً عن غياب الأدوات الاستثمارية والمشتقات، ما يجعل التساؤل مستحق.

إيماناً بأهمية المشاركة وإبداء الرأي والمشاركة من أصحاب المصلحة، وتوسيعاً لرقعة التعبير، وإسهاماً من "الاقتصادية" في إيصال وجهات النظر حول القضايا والملفات الجوهرية التي تصب في المصلحة العامة، وتبرز التحديات والمشاكل التي تتضمن مخاطر، أو تسلط الضوء على القضايا ذات الاهتمام والأولية بالنسبة للمستثمرين والمهتمين عموماً، تطرح "الاقتصادية" استبياناً شهرياً مكماً للجهود، وموجه لجميع المستثمرين المؤسسين المحترفين والأفراد، وكل المهتمين في السوق المالي عموماً حول قضية محددة.

ومساهمة من "الاقتصادية" في إثراء النقاش وإيصال الصورة وأصوات المهتمين للمعنيين، نطرح في استبيان سبتمبر 2025 قضية مهمة وحيوية تهم جميع المساهمين وأصحاب المصلحة في الشركات عموماً، وهي قضية "زيادة ومد وقت جلسة التداول الرسمي".

التساؤل مستحق، والقضية مهمة، خصوصاً في ظل محدودية قائمة الشركات المدرجة والتي تبلغ نحو 140 شركة تقريباً، ومنها شرائح خاملة

السؤال

هل تؤيد زيادة عدد ساعات التداول في البورصة في ظل غياب المشتقات وقلة الأدوات ومحدودية عدد الشركات؟

نعم ☐

لا ☐

يمكنكم المشاركة بأرائكم عبر:

«شارك ... وتفاعل
للتغيير»

عبر الواتساب
50300624

عبر موقع الجريدة الإلكتروني:
<https://aleqtisadyah.com>

حساب «الاقتصادية» على (X)
<https://x.com/Aleqtisadyahkw>

عطورات مقامس

Maqames_perfume

55205700



تأكيداً لمركزه الريادي في القطاع المصرفي الكويتي

بنك برقان يحصد جائزة «تقدير النخبة للجودة الرفيعة» للعام 2024 من بنك جي بي مورغان



فريق بنك برقان مستلماً للجائزة من فريق بنك جي بي مورغان تشيس

جائزة النخبة للجودة الرفيعة لمن يحقق معدلات معالجة فورية تتراوح بين 99.0 % وما فوق. وتستند جوائز الفئة "MT202" إلى المعاملات التي تتم ببطاقات الخصم المباشر بقيمة 8,000 دولار أميركي كحد أدنى، حيث تُمنح جائزة الجودة الرفيعة لمن يحقق معدلات معالجة فورية تتراوح بين 98 % و 99.69 %، تليها جائزة النخبة للجودة الرفيعة، والتي تُمنح لمن يحقق معدلات معالجة فورية تتراوح بين 99.7 % و 99.7 %.

الجدير بالذكر أن بنك برقان حصد العديد من الجوائز في العام 2024، مما يؤكد التزام البنك بالتميز ويعكس أداءه الاستثنائي على مختلف الأصعدة. من ضمن الجوائز التي استحقها البنك جائزة "أفضل بنك خاص للعملاء أصحاب الثروات" وجائزة "أفضل بنك خاص للائتمان" و"أفضل بنك خاص للأوراق ذات الدخل الثابت" من Global Private Banker، وجائزة "أفضل بنك محلي في الكويت" من مجلة ووروموني، وأفضل بنك رقمي في تركيا من "World Business Outlook".



محمد الزايد،
مدير عام - العمليات في بنك برقان

تتويجاً لجهوده المستمرة في تقديم تجربة عملاء استثنائية وريادته في الابتكار، حصد بنك برقان جائزة "تقدير النخبة للجودة الرفيعة" لعام 2024 من بنك جي بي مورغان تشيس. يعكس هذا التكريم الأداء المتفوق والمتواصل للبنك، ويُشيد بمدى التزامه الراسخ بأعلى المعايير لتقديم أداء وكفاءة تشغيلية استثنائية لا مثيل لها في المدفوعات بالدولار الأميركي.

ويأتي هذا التكريم على ضوء تحقيق بنك برقان نسبة 99.87 % في مجال المُعالجة المُباشرة (STP) لفئة "MT103"، و 100 % لفئة "MT202"، مما أهله للحصول على جائزة "تقدير النخبة للجودة الرفيعة" في كلتا الفئتين. وحقق بنك برقان نسبة استثنائية في المعالجة المباشرة، مما جعله من البنوك القليلة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا التي حصدت جائزة "تقدير النخبة للجودة الرفيعة" في فئتي التحويلات البنكية وتحويلات العملاء.

وتعليقاً على هذا الإنجاز، قال محمد الزايد، مدير عام - العمليات في بنك برقان: "فخورين بحصولنا على هذه الجائزة المرموقة التي جاءت تتويجاً لتحقيقنا نسبة 100 % في المعالجة المباشرة (STP)، حيث يعكس هذا الإنجاز التزامنا المستمر بالتميز التشغيلي وحرصنا على تعزيز الكفاءة وتبني أحدث الابتكارات في تنفيذ المعاملات بدقة وسلاسة. كما إن هذا الأداء المثالي يضع بنك برقان في مصاف المؤسسات الرائدة التي تُعد نموذجاً يحتذى به في مجال الأتمتة وجودة الخدمة، ويبرهن على تفاني فريق العمل وسعيها الدائم نحو تقديم أفضل تجربة مصرفية ممكنة."

وأضاف الزايد: "ومن خلال تحقيق نسبة 100 % في المعالجة المباشرة، فإننا نضع معياراً جديداً لجودة الخدمة في بنك برقان وفي السوق المحلي، مما يعكس التزامنا ورؤيتنا في أن نكون البنك الأكثر تقدماً في الكويت، مدفوعاً بموظفيه وعماله ومجتمعه لتقديم حلول مصرفية متطورة تلبي تطلعات العملاء وتواكب احتياجاتهم المتنوعة."

تنقسم جوائز تقدير الجودة للعام 2024 إلى مجموعتين، وتقيسان مدى الالتزام بمعايير نظام "سويفت"، وثمنان للمؤسسات التي تقدم أداء وكفاءة استثنائيين. وتستند جوائز فئة "MT103" إلى المعاملات التي تتم ببطاقات الخصم المباشر بقيمة 10,000 دولار أميركي كحد أدنى، حيث تُمنح جائزة الجودة الرفيعة لمن يحقق معدلات معالجة فورية تتراوح بين 90 % و 98.9 %، بينما تُمنح



بنك برقان يحصد تقدير 'النخبة' للجودة الرفيعة' للعام 2024 من بنك جي بي مورغان



الجوائز التي حصل عليها بن برقان

بطاقة red Plus مسابقة الدفع تنضم إلى برنامج «نقاط الخليج» لتصبح الأكثر مكافأة للشباب في القطاع المصرفي

الأعلى بين بطاقات البنك من حيث عدد النقاط المكتسبة.. 5 نقاط مقابل إنفاق كل دينار داخل الكويت و10 نقاط بالخارج

5,000 نقطة مكافأة فورية لمن يحولون إعاناتهم إلى حساب red وخصومات بنسبة 50 % على 5 تذاكر السينما يومياً



فريق بنك الخليج يتوسطهم مديرو الخدمات المصرفية الشخصية بدر العلبي ورئيس التسويق نجلد العيسى



إقبال كبير من الشباب لفتح حساب red والاستفادة من مزايا red plus



تذاكر لحضور العرض الأول من فيلم One Battle After Another

أعلن بنك الخليج عن خطوة استراتيجية جديدة تمثلت في انضمام بطاقة red Plus المخصصة للشباب إلى برنامج نقاط الخليج، الأمر الذي يجعلها البطاقة الأكثر مكافأة في القطاع المصرفي الكويتي لفئة الشباب، ويعكس التزام البنك الدائم بتطوير منتجات مصرفية مبتكرة تلبي احتياجات الجيل الجديد.

يمثل انضمام بطاقة red Plus إلى برنامج نقاط الخليج نقلة نوعية في تجربة العملاء الشباب مع بنك الخليج. فإلى جانب مزاياها، أصبحت البطاقة اليوم تمنح حاملها مكافأة فورية بقيمة خمسة آلاف نقطة عند تحويل الإعانة الطلابية إلى حساب red، وهو ما يشكل إضافة مباشرة وقيمة منذ اللحظة الأولى لفتح الحساب. كما تمنح البطاقة خمسة نقاط عن كل دينار يتم إنفاقه داخل الكويت، لتوفر للشباب عائداً مجزياً على استهلاكهم المحلي، في حين يحصلون على عشرة نقاط عن كل دينار أو ما يعادله بالعملة الأجنبية عند الإنفاق خارج الكويت، بما يعزز من متعتهم في السفر والتسوق الدولي.

وإلى جانب ذلك، يتمتع عملاء red Plus بخصم يومي بنسبة 50 % على خمس تذاكر سينما، تشمل تذكرتين من فوكس سينما وثلاث تذاكر من سينسكيب، وهو امتياز فريد يجعل الترفيه جزءاً أساسياً من منظومة المكافآت الموجهة للشباب. كما هذه المزايا تجعل من red Plus البطاقة الأكثر تميزاً في القطاع المصرفي الكويتي للشباب، وتعكس فهماً عميقاً لاحتياجاتهم اليومية سواء كانت مرتبطة بالاستهلاك، أو الترفيه، أو السفر، أو التسوق الرقمي.

برنامج «نقاط الخليج» – منظومة مكافآت شاملة يُعد برنامج نقاط الخليج أحد أسرع وأشمل برامج الولاء في الكويت، حيث يتيح للعملاء كسب النقاط عند استخدام البطاقات الائتمانية، ومن ثم استبدالها بسهولة عبر تطبيق بنك الخليج للهواتف الذكية. ويتيح البرنامج عدة خيارات رئيسية، من أبرزها التسوق عبر متجر إلكتروني مبتكر يُعد الأول من نوعه في مصرفياً، حيث يمكن للعملاء شراء مجموعة واسعة من المنتجات باستخدام النقاط. كما يتيح

Plus مسابقة الدفع، وشاركوا في أنشطة ممتعة ومسابقات حماسية، كان من أبرزها السحب الذي منح الفائزين ثلاثة أجهزة iPhone 17 جديدة. هذا التفاعل أكد قدرة البنك على الجمع بين التجربة المصرفية الحديثة والأنشطة الترفيهية التي تستهوي الشباب وتبني جسوراً من الولاء والارتباط بالعلامة التجارية.

تطبيق بنك الخليج – منصة رقمية للشباب إلى جانب المزايا المالية والترفيهية، يواصل بنك الخليج الاستثمار في منصته الرقمية عبر تطبيق الهواتف الذكية الحائز على جوائز عالمية، والذي يُصنّف كأعلى تطبيق مصرفي تقييماً في الكويت. ويتيح التطبيق لعملائه الشباب إدارة حساباتهم وبطاقاتهم بكل مرونة وأمان، واستبدال نقاط الخليج بشكل فوري وسداد فواتير شركات الاتصالات وشراء

البرنامج مشاركة النقاط مع الأهل والأصدقاء كهدايا رقمية مرنة، وتحويل النقاط إلى رصيد نقدي يضاف مباشرة إلى البطاقة الائتمانية المختارة، بالإضافة إلى استخدامها في حجز تذاكر السفر والفنادق وتأجير السيارات حول العالم.

هذا التنوع في قنوات الاستبدال يعكس حرص بنك الخليج على تقديم قيمة حقيقية وملموسة لشريحة الشباب، ويعزز من مكانة نقاط الخليج كأحد أكثر برامج الولاء تكاملاً في السوق المحلي.

وبالتوازي مع الإعلان عن هذه المزايا الجديدة، نظم بنك الخليج حملة «upgrade red'y» في مول العاصمة على مدار ثلاثة أيام من 25 إلى 27 سبتمبر، شهدت حضوراً لافتاً من الشباب. وقد تميز جناح البنك بتقديم تجربة تفاعلية متكاملة للزوار، الذين تعرفوا عن قرب على مزايا حساب red وبطاقة red



الاستفادة من حزمة المزايا الواسعة التي يوفرها برنامج نقاط الخليج إلي جانب الاسترداد النقدي.



جناح بنك الخليج في العاصمة مول



سعادة الفائز بهاتف أيفون في سحب اليوم الأول



سعادة الأطفال بلعبة حساب neo



مصممة الحملة روان بهبھاني ترسم علي الزجاج

الشاملة، والحملات التفاعلية، والتجارب الاجتماعية والترفيهية، يواصل بنك الخليج ترسيخ رسالته المتمثلة في أن يكون شريكاً حقيقياً للشباب في رحلتهم نحو مستقبل أكثر نجاحاً واستقراراً.

فالبنك يؤمن بأن شباب اليوم هم قادة الغد، وأن الاستثمار في وعيهم وتجربتهم المصرفية يمثل استثماراً في مستقبل الكويت ككل. ومن خلال الجمع بين المنتجات المالية المبتكرة، وبرامج الولاء

بطاقات iTunes وغيرها من المزايا العديدة، فضلاً عن إمكانية التسوق عبر المتجر الإلكتروني لنقاط الخليج والاطلاع على جميع تفاصيل المكافآت والمعاملات في أي وقت ومن أي مكان.

red Plus صُمم من الشباب ولأجل الشباب ما يميز بطاقة red Plus مسبقة الدفع أنها ليست مجرد منتج مصرفي موجّه للشباب، بل هي تجربة متكاملة صُممت بالكامل من الشباب ولأجل الشباب. وقد حرص بنك الخليج منذ انطلاق هذه البطاقة على إشراك الشباب في مختلف مراحل تطويره، من دراسة احتياجاتهم، إلى ابتكار الحلول التي تعكس أسلوب حياتهم الرقمي والاجتماعي. حتى الحملة التسويقية الأخيرة جاءت بإبداع أيادٍ شبابية كويتية، حيث تولت الموهبة الصاعدة روان بهبھاني تصميم جميع الرسومات وتصوير الشباب المشاركين في الحملة التسويقية التي ظهرت في وسائل الإعلام، في تجسيد حي لرؤية البنك بأن الشباب هم الأقدر على مخاطبة جيلهم والتعبير عن طموحاتهم.

التزام استراتيجي ببناء جيل الغد

تأتي هذه الخطوات ضمن استراتيجية بنك الخليج بعيدة المدى لتعزيز مكانته كبنك الأول في الكويت، من خلال تصميم منتجات وخدمات مصرفية تعكس تطلعات الجيل الجديد وتلبي احتياجاتهم المتنامية.

هدايا وحق الأسبقية لشراء أيفون 17 الجديد

في إطار الشراكة مع بنك الخليج، تقدم شركة stc للاتصالات لزوار جناح بنك الخليج في العاصمة مول من الشباب الكثير من الهدايا إلى جانب منح عدد من عملاء حساب red وحاملو بطاقة red plus مسبقة الدفع الجدد لشراء جهاز أيفون 17 الجديد.

دعم حملة «دراية» وتعزيز الوعي المالي لدى الشباب

وانطلاقاً من إيمانه بأهمية التوعية المالية كأحد ركائز الاستقرار الاقتصادي، يواصل بنك الخليج دعمه لحملة «دراية» التي يقودها بنك الكويت المركزي واتحاد مصارف الكويت لنشر الثقافة المصرفية بين مختلف شرائح المجتمع، وبالأخص فئة الشباب. ويأتي إطلاق بطاقة red Plus وانضمامها إلى برنامج نقاط الخليج كجزء من هذا التوجه، إذ تساعد هذه المبادرة الشباب على مراقبة إنفاقهم بدقة من خلال خاصية الدفع المسبق التي تمنحهم من وضع حدود واضحة لمصاريفهم الشهرية، كما تمنحهم تجربة عملية لإدارة الميزانية بما يعزز قدرتهم على اتخاذ قرارات مالية واعية ومسؤولة. ويشكل التفاعل مع المكافآت الذكية التي يحصلون عليها من خلال كسب النقاط واستبدالها حافزاً إضافياً لترسيخ السلوك الاستهلاكي المدروس، مما يعزز من وعيهم المالي ويقودهم إلى التحكم بمستقبلهم الاقتصادي بثقة أكبر.

تجربة سينمائية حصريّة للعملاء

ولتعزيز العلاقة مع عملائه الشباب، بادر بنك الخليج إلى تنظيم فعالية خاصة تمثلت في دعوة أكثر من ثلاثمئة من عملاء red لحضور عرض سينمائي حصري لفيلم جديد من بطولة ليوناردو ديكابريو في صالة سينسكيب بمول العاصمة. وقد شكلت هذه التجربة الترفيهية والاجتماعية مناسبة مثالية لبناء روابط أوثق مع الشباب وتجسيد رؤية البنك في تقديم قيمة تتجاوز التعاملات المصرفية التقليدية، من خلال خلق ذكريات وتجارب تبقى عالقة في أذهان العملاء.

بنك قطر الوطني: التجارة العالمية تتجاوز أسوأ السيناريوهات



العالمية تتجه نحو تعزيز التكامل التجاري عبر اتفاقيات متعددة الأطراف، مما يقلل من التأثير السلبي للسياسات الحمائية ويعزز استقرار النظام التجاري العالمي.

وبالنسبة للمحور الثالث المتعلق بالسياسات النقدية، فقد اعتبر التقرير أن موجات التيسير النقدي التي تتبناها البنوك المركزية الكبرى من شأنها أن توفر دعماً إضافياً لنمو التجارة الدولية خلال المرحلة المقبلة.

وذكر أن مجلس الاحتياطي الفيدرالي الأمريكي يتجه إلى خفض سعر الفائدة الأساسي بمقدار 125 نقطة أساس خلال العام المقبل، ليصل إلى 3.25 % بحلول نهاية عام 2026، في خطوة تهدف إلى تقليص تكلفة الاقتراض وتحفيز النشاط الاقتصادي.

وفي السياق ذاته، أفاد بأن البنك المركزي الأوروبي خفض سعر الفائدة الرئيسي بواقع 200 نقطة أساس منذ منتصف عام 2024، ليستقر عند مستوى 2 %.

وأكد التقرير أن أسعار الفائدة تعد عاملاً حاسماً في دعم الاستثمارات وتعزيز الإنفاق الاستهلاكي، وهما ركيزتان أساسيتان في حركة التجارة العالمية، لاسيما في ظل ما تمثله الولايات المتحدة ومنطقة اليورو من وزن اقتصادي مشترك يبلغ نحو 40 % من إجمالي الناتج المحلي العالمي.

واختتم البنك تقريره بالتأكيد على أن توقعات عام 2025 تشير إلى تحسن ملموس في آفاق التجارة الدولية، مقارنة بالسيناريوهات الأكثر تشاؤماً التي تلت ما بعد إعلان واشنطن فرض تعريفات جمركية على نطاق واسع، لافتاً إلى أن مزيجاً من المؤشرات الاقتصادية الإيجابية، والتوجهات التيسيرية في السياسات النقدية، وتوقيع اتفاقيات تجارية جديدة، يسهم في الحد من تداعيات التوترات الجيوسياسية والاقتصادية، ويدعم استقرار النظام التجاري العالمي في المرحلة المقبلة.

بنسبة 6 % خلال الفترة نفسها، مما يعكس استمرار الطلب العالمي.

وقال التقرير في هذا السياق إن توقعات المستثمرين بشأن أرباح الشركات العاملة في قطاع النقل تعد مؤشراً مهماً لاتجاهات التجارة العالمية في المستقبل.

ويعتبر مؤشر "داو جونز للنقل" في الولايات المتحدة مرجعاً رئيسياً في هذا المجال، إذ يضم مجموعة من الشركات المرتبطة بصناعات النقل الجوي والبحري، بالإضافة إلى السكك الحديدية وخدمات التوصيل، والتي يعكس أداؤها التوقعات المرتبطة بحركة الصادرات العالمية.

وبلغ هذا المؤشر أدنى مستوياته في منتصف عام 2024 على أساس النمو السنوي، قبل أن يشهد تعافياً ملموساً ويعود إلى المنطقة الإيجابية، في إشارة إلى احتمالية توسع التجارة مجدداً.

وبين التقرير أن هذا التحسن يعكس تراجعاً في النظرة التشاؤمية، حتى في ظل استمرار الصدمات التجارية الحادة، ورغم استمرار الفجوة بين نمو الصادرات القوي في آسيا والتوقعات المتحفظة لأرباح شركات النقل المدرجة في المؤشر، فإن هذا التباين يمكن تفسيره بزيادة الشحنات الاستباقية إلى السوق الأمريكية، في ظل تكرار التهديدات بفرض رسوم جمركية إضافية.

وفيما يتعلق بالمحور الثاني، أشار التقرير إلى تراجع ملحوظ في احتمال اندلاع حروب تجارية عالمية واسعة النطاق وذلك على الرغم من تصاعد السياسات الحمائية الأمريكية.

وأوضح في هذا الصدد أن إنهاء الإدارة الأمريكية لجولات التفاوض مع شركاء تجاريين رئيسيين، من بينهم المملكة المتحدة واليابان والاتحاد الأوروبي، أسهم بشكل واضح في تقليص حالة عدم اليقين وخفض احتمالات توسيع نطاق التعريفات الجمركية.

وفي المقابل، بين التقرير أن معظم الاقتصادات

أكد بنك قطر الوطني (QNB) أن بداية العام 2025 كانت مصحوبة بتوقعات إيجابية حذرة لنمو التجارة الدولية، مدعومة باستقرار نسبي في الاقتصاد العالمي، غير أن تحولات السياسة التجارية الأمريكية الجديدة أثرت بشكل كبير على المشهد الاقتصادي العالمي.

وأشار تقرير البنك الأسبوعي إلى أن قرار الولايات المتحدة فرض تعريفات جمركية واسعة النطاق في 2 أبريل الماضي، والتي شملت رسوماً لا تقل عن 10 % على الواردات ومعدلات أعلى على دول مختارة، أدى إلى تصاعد المخاوف من اضطرابات في سلاسل التوريد، وزيادة حالة عدم اليقين، واحتمالات تفاقم النزاعات التجارية.

وذكر التقرير أنه بناءً على ذلك، توقعت منظمة التجارة العالمية انكماشاً في حجم التجارة للعام الحالي، وهو أمر نادر الحدوث إلا في ظروف استثنائية مثل الأزمة المالية العالمية في 2009 وجائحة كوفيد-19 في 2020.

وأوضح التقرير أن المؤشرات الاقتصادية منذ أبريل 2025، أظهرت قدرة ملحوظة للاقتصاد العالمي على الصمود رغم التحديات القائمة، متوقعاً أن يكون نمو التجارة العالمية في عام 2025 متواضعاً مقارنة بالفترات السابقة، مع ذلك سيبتعد بشكل كبير عن السيناريوهات الأكثر تشاؤماً، مستنداً في ذلك إلى ثلاث محاور رئيسية تدعم هذا التفاؤل.

ويبرز المحور الأول في التقرير أن المؤشرات الرائدة، خاصة من الاقتصادات الآسيوية المتكاملة مثل اليابان وكوريا الجنوبية وسنغافورة وتايوان الصينية وفيتنام، تعكس نشاطاً تصديرياً قوياً يدل على انتعاش التجارة العالمية.

ولفت إلى أن هذه الأسواق حققت معدل نمو سنوي متوسط بلغ 6 % خلال عام 2024، مع تسارع هذا المعدل إلى 12 % في الأشهر الأربعة الأخيرة، رغم التوترات التجارية.

كما أشار التقرير إلى نمو الصادرات الصينية

ستاندرد آند بورز تثبت تصنيف سلطنة عُمان عند BBB- مع نظرة مستقبلية مستقرة



تفترض ستاندرد آند بورز ارتفاع إنتاج النفط تدريجياً نحو 1.2 مليون برميل يومياً بحلول 2028 (من نحو مليون في 2024)، بما يدعم نمواً حقيقياً بحدود 2 % سنوياً. بالتوازي، يمضي التوسع في الغاز والمكثفات ومشروعات الهيدروجين الأخضر والأمنيا، إلى جانب توسعات التكرير والبتروكيماويات (مشروع دقم)، ما يعزز التنوع القطاعي ويخفض فاتورة المنتجات المكررة على المدى المتوسط. **المخاطر والسيناريوهات.. ماذا قد يغير النظرة؟** سيناريو سلبي: تباطؤ تنفيذ الإصلاحات، أو صدمة أسعار سلبية ترفع العجز والدين فوق التوقعات. سيناريو إيجابي: تعزيز المؤسسات والأسواق المحلية وتنوع اقتصادي أعمق ومستدام قد يدفع إلى رفع التصنيف خلال العامين المقبلين. تبقى سياسة الحياذ الخارجي ركيزة لاستقرار المخاطر الجيوسياسية، فيما يدعم ربط العملة استقرار التوقعات التضخمية، بحسب التقرير.

الحاجة عبر ترشيد التحويلات غير الإلزامية وتأجيل بعض الاستثمارات، بما يحد من حساسية الموازنة لتقلبات أسعار النفط ويعزز الاستدامة المالية على المدى المتوسط. **التضخم والحساب الجاري والدعياتيات** تتوقع الوكالة تضخماً منخفضاً بمتوسط 1.5 % سنوياً في 2025-2028 مدعوماً بربط الريال بالدولار واستقرار الأسعار، وعلى الحساب الخارجي تقدر عجزاً في الحساب الجاري متوسطه 1.9 % من الناتج خلال الفترة نفسها، مع تمويل غالب عبر الاستثمار الأجنبي المباشر الذي بلغ في العامين الماضيين قرابة 10 % من الناتج. كما تحسن مركز عُمان الخارجي الصافي بفضل انخفاض المديونية الخارجية وتراكم الأصول السائلة لدى صندوق الحماية الاجتماعية وجهاز الاستثمار العُماني؛ وتقدر الديون الخارجية الصافية الضيقة عند 1 % -2 من إيرادات الحساب الجاري خلال 2025-2028. **النفط والطاقة.. دعم للنمو مع مخاطرة سعرية**

أكدت ستاندرد آند بورز غلوبال تثبيت التصنيف الائتماني السيادي لسلطنة عُمان عند BBB- للمدى الطويل وA-3 للمدى القصير، مع نظرة مستقبلية مستقرة. وأشادت الوكالة بمثانة الاقتصاد والتزام الحكومة بالانضباط المالي، وقدرتها على الحفاظ على الاستقرار رغم تقلبات أسعار النفط، مع تقييم تحويل العملات وقابليتها عند BBB. **نمو يتسارع خارج النفط وتراجع للدين** تتوقع الوكالة تسارع نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي ليتجاوز 2 % سنوياً خلال 2025-2028 مقارنة بـ 1.7 % في 2024، مدفوعاً بنمو غير نفطي عند 2.9 % سنوياً في المتوسط.

وعلى صعيد المالية العامة يرجح أن ينخفض الدين العام من 36 % في 2024 إلى نحو 33 % بحلول 2028، مع بقاء الحكومة في وضع صافي أصول يبلغ نحو 8 % من الناتج خلال الفترة ذاتها.

المسار المالي.. عجز طفيف ثم توازن

ترجح ستاندرد آند بورز تسجيل عجز يقارب 0.5 % من الناتج في 2025، ثم توازن في الأعوام 2026-2028. وتستند التقديرات إلى افتراض سعر خام برنت بنحو 60 دولاراً للبرميل في النصف الثاني من 2025، ونحو 65 دولاراً للبرميل خلال 2026-2028، مقابل متوسط يناهز 84 دولاراً خلال 2021-2024.

وتبقى الإيرادات الهيدروكربونية حول 70 % من إجمالي الإيرادات، ما يجعل مسار الموازنة حساساً لمنحنيات الأسعار.

مسار الإصلاح المالي والهيكلي

تراكم عُمان تقدماً ملموساً عبر حزمة متكاملة من السياسات؛ فتتويع مصادر الدخل يمضي قدماً مع إطلاق صندوق عُمان المستقبل لاستقطاب الاستثمارات غير النفطية، بالتوازي مع إعادة تنظيم الكيانات المرتبطة بالحكومة وتقليص بصمتها وتحسين الحوكمة عبر جهاز الاستثمار العُماني.

وفي جانب الإيرادات، يجري التمهيد لفرض ضريبة الدخل الشخصي على الشرائح العليا بدءاً من عام 2028 بإيرادات أولية محدودة، إلى جانب تحسين تحصيل ضريبة القيمة المضافة وتعزيز إدارة ضرائب الشركات.

وتمنح هذه الإجراءات الحكومة مرونة لضبط الإنفاق عند

قفزة في المعادن الثمينة.. الذهب والبلاتين يقودان المكاسب

المحولات الحفازة، سواء في السيارات التقليدية أم الهجينة، في حين تباطأت وتيرة الانتقال الكامل إلى المركبات الكهربائية. ومع ارتفاع الأسعار، يتوقع المحللون أن تُضخ استثمارات جديدة في مناجم جنوب إفريقيا، التي تهيمن على الإنتاج العالمي لهذه المعادن. **أسبوع متقلب بالنسبة لمعدن النحاس** شهد النحاس تداولات متباينة؛ إذ ارتفعت العقود الآجلة بنسبة 0.2 % إلى 4.7 دولار للرطل في بورصة لندن للمعادن، في ظل توقف عمليات الإنتاج في منجم غراسبيرغ في إندونيسيا بسبب انهيار طيني مفاجئ وقع في 8 سبتمبر، ما تسبب بدخول كمية كبيرة من الطين والرطوبة إلى أجزاء تحت الأرض في المنجم. غير أن بيانات سوق العمل الأميركية، التي أظهرت تسجيل 218 ألف طلب جديد لإعانات البطالة - وهو رقم أقل من المتوقع - تعكس تباطؤاً في وتيرة التوظيف، ما ضغط على الأسعار.

توقعات السوق

يتوقع المحللون أن تتجاوز التدفقات الاستثمارية في صناديق المعادن الثمينة المتداولة في البورصة (ETFs) ملياري دولار خلال الربع الثالث من 2025، بفضل تجدد الثقة في مسار التيسير النقدي. كما تعكس أحجام التداول القوية في عقود الذهب الآجلة ببورصة كومكس استمرار اهتمام المستثمرين بالمعدن النفيس عقب صدور بيانات التضخم الأخيرة.

وفقاً لأداة CME FedWatch. كذلك، دعمت تصريحات رئيسة بنك الاحتياطي الفيدرالي، ماري دالي، في سان فرانسيسكو، هذه التوقعات بإشارتها إلى انفتاحها على مزيد من خفض، رغم التحفظ الذي غلب على نبرة جيروم باول. وزاد إعلان الرئيس الأميركي دونالد ترامب فرض رسوم جمركية جديدة على واردات الأدوية والشاحنات والأثاث بدءاً من الأول من أكتوبر، من جاذبية الذهب كملأذ آمن في بيئة مستويات فائدة منخفضة.

كما ارتفعت عقود الفضة الآجلة بنسبة 2.8 % لتسجل 46.4 دولار للأونصة مقابل 45.2 دولار قبل أسبوع، لترتفع مكاسبها منذ بداية العام إلى نحو 60 %.

ارتفاع أسعار معادن مجموعة البلاتين

واصل البلاتين تعزيز مكانته، ليس فقط كملأذ آمن، بل أيضاً كمكون رئيسي في الصناعات الخضراء مثل الخلايا الشمسية، لا سيما بعد تعهد الصين بخفض صافي انبعاثات الكربون بنسبة تتراوح بين 7 و 10 % بحلول عام 2035.

وقفزت عقود البلاتين الآجلة بنسبة 3.9 % إلى 1,598 دولاراً للأونصة، وهو أعلى مستوى منذ أكثر من 12 عاماً. كما ارتفع البلاديوم بنسبة 1.6 % مسجلاً 1,303.5 دولار للأونصة، ليواصل مساره الإيجابي رغم القيود التي يعانها قطاع PGMs على مستوى العرض. يظل الطلب من شركات صناعة السيارات قوياً على

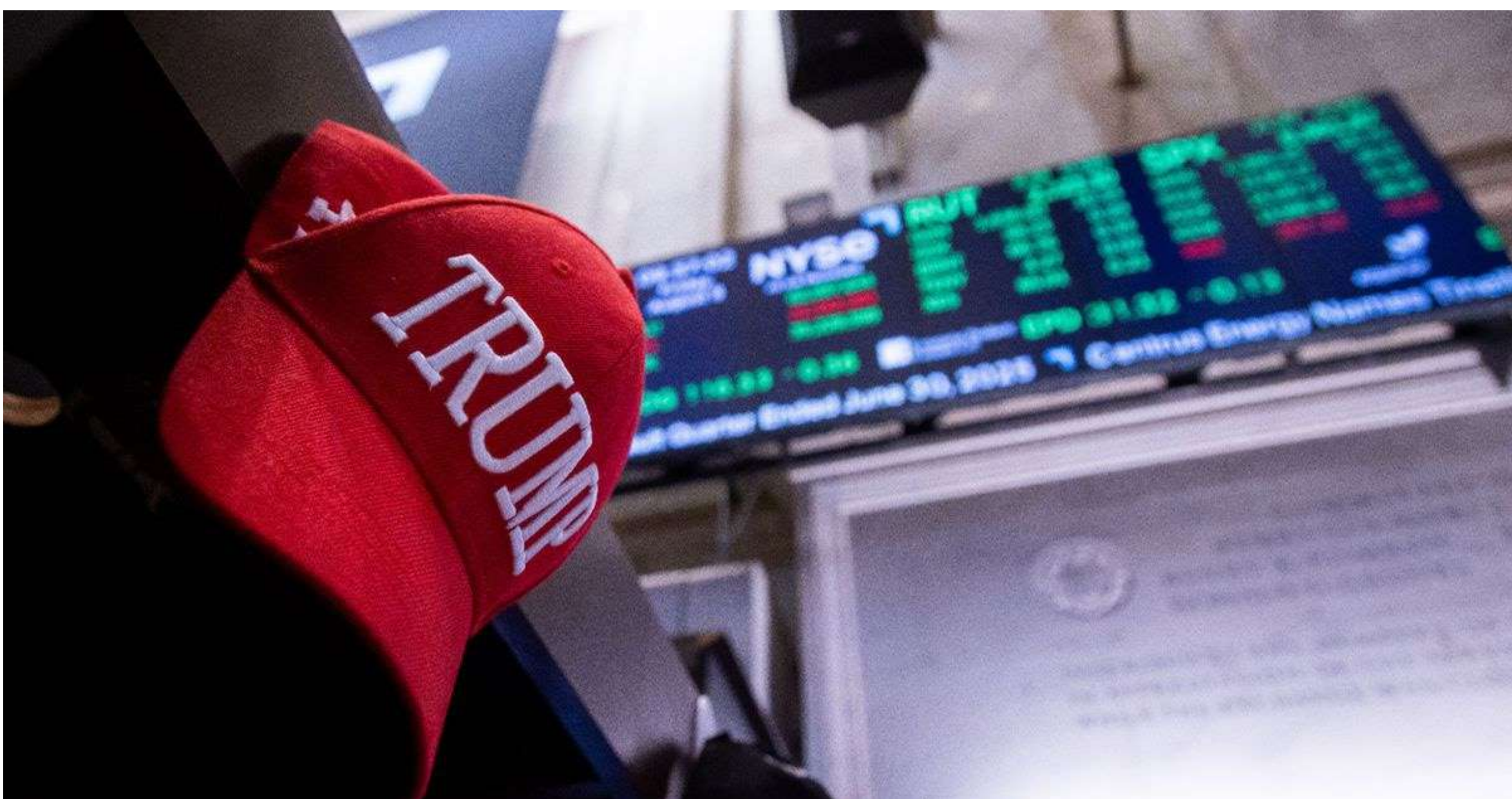
ارتفعت أسعار الذهب والفضة خلال الأسبوع المنتهي يوم الجمعة، مدعومة ببيانات التضخم الأميركية بما وافق التوقعات، وأثبت صحة رهان الأسواق على خفض مستويات الفائدة. في حين، سجلت معادن مجموعة البلاتين (PGMs) مستويات غير مسبقة منذ سنوات، بدعم من الطلب الصناعي القوي واضطرابات الإمداد.

المعادن.. بالترقاع

ارتفع سعر الذهب الفوري بنسبة 0.3 % ليلبلغ 3,759.6 دولار للأونصة حتى الساعة 2:40 مساءً بتوقيت نيويورك يوم السبت، بعدما لامس مستوى قياسياً عند 3,791 دولاراً في وقت سابق من الأسبوع. جاء ذلك بالتوازي مع ارتفاع مؤشر نفقات الاستهلاك الشخصي (PCE) بنسبة 2.7 % على أساس سنوي في أغسطس، بما تماشى مع التوقعات، وعزز التوجه نحو مزيد من التيسير النقدي. أنهى الذهب الأسبوع على ارتفاع بنحو 2.5 %، مسجلاً خامس مكاسبه الأسبوعية المتتالية، ورغم تراجع الأسعار قليلاً عن ذروتها بفعل عمليات جني أرباح، لكنها حافظت على قوتها مدعومة بالإشارات التيسيرية الصادرة عن السياسات النقدية.

أغلقت عقود الذهب الآجلة تسليم ديسمبر على ارتفاع أسبوعي بنسبة 1.9 % عند 3,789 دولاراً، مدعومة بتوقعات قوية تشير إلى احتمال بنسبة 88 % أن يُقدم الاحتياطي الفيدرالي على خفض الفائدة بمقدار 25 نقطة أساس خلال اجتماعه في أكتوبر،

الأجانب يشترون الأسهم الأميركية بوتيرة قياسية رغم الحرب التجارية



على استثمارات انتقائية مرتبطة بالذكاء الاصطناعي، مع تركيز خاص على شركات التكنولوجيا العملاقة التي تتميز بثقل استثنائي في السوق الأميركية. وأضاف أن قطاع التكنولوجيا وحده سجل "26 قمة تاريخية جديدة هذا العام".

لم تكن هذه الرهانات سيئة على الإطلاق. فقد شهدت الأسهم الأميركية موجة صعود قوية منذ أن بلغت أدنى مستوياتها في 8 أبريل، وجاءت موجة الارتفاع الأخيرة مدفوعة بخفض الفيدرالي أسعار الفائدة للمرة الأولى خلال عام.

وبحسب ما ذكره غالو، يبدو أن وتيرة الشراء استمرت حتى الربع الثالث، استناداً إلى تدفقات الصناديق، حيث أظهرت بيانات "إي بي إف آر" (EPFR) أن المستثمرين الدوليين ضخوا أموالاً في صناديق الأسهم الأميركية بأسرع وتيرة منذ مارس خلال الأشهر الثلاثة الأخيرة.

يرى بريان جاكوبسن، كبير الاقتصاديين في "أنيكس ويلث مانجمنت" (An-nex Wealth Management)، أن تدفقات الاستثمارات نحو أسواق الأسهم الأميركية قد تعكس نظرة حيادية تجاه الأسواق المالية، بغض النظر عما قد يعتقده الأجانب بشأن سياسات الحكومة الأميركية.

وأوضح جاكوبسن أن "الكثير من المستثمرين الأجانب الذين لا يفضلون الاحتفاظ بسندات الخزنة يدركون أن اعتراضاتهم موجهة إلى الحكومة الأميركية نفسها، وليست إلى الشركات".

الدوليون يشترون الأسهم الأميركية بوتيرة قوية للغاية".

أداء أقل من مؤشرات عالمية

رغم أن العوائد كانت قوية في عام 2025، إلا أن المشتريات على مستوى المؤشر لم تكن بالربحية نفسها لو أنها جرت في أسواق الأسهم الرئيسية الأخرى. فقد سجل مؤشر «إس أند بي 500» (S&P 500) أداءً أضعف من المؤشرات المرجعية في كندا والمكسيك والبرازيل واليابان والصين، سواء عند القياس بالعملة المحلية أو بالدولار الأميركي.

وارتفع مؤشر "إم إس سي آي وورلد" (MSCI World Index) بنسبة 15 % هذا العام، وهو في طريقه لتجاوز مؤشر "إس أند بي 500" للمرة الأولى منذ 2017. في المقابل، حقق مؤشر "إم إس سي آي وول-كانتري وورلد" (MSCI All-Coun-try World Index) الذي يستثني الأسهم الأميركية أداءً أقوى، إذ قفز بنسبة 22 % مقارنة بزيادة قدرها 13 % فقط لمؤشر "إس أند بي 500".

انتقائية في الاستثمار

كانت عمليات الشراء الأجنبية بمثابة «مفاجأة» بالنسبة لسام ستوفال، كبير استراتيجيي الاستثمار في «سي إف آر إيه» (CFRA)، رغم أنها لم تكن بدافع حسابات سياسية.

وقال: "لماذا يأتون إلى هنا إذا كانت أسواقهم تحقق مستويات قياسية؟"، مضيفاً أن ضعف الدولار قد يشكل عائقاً أمام تحقيق العوائد. وأوضح ستوفال أن الأجانب يركزون

قال روب أندرسون، الخبير الاستراتيجي في القطاعات الأميركية لدى «نيد ديفيس ريسيرش» (Ned Davis Research)، إن "الرسوم الجمركية دفعت العديد من المستهلكين الأجانب إلى مقاطعة المنتجات الأميركية، لكن الطلب على سبيل المثال، يشتري الكنديون الأسهم الأميركية في الوقت الذي يتجنبون فيه المنتجات الأميركية".

خلال الأشهر الثلاثة المنتهية في 30 يونيو، ضخ الأجانب نحو 290.7 مليار دولار في سوق الأسهم الأميركية، بحسب بيانات مجلس الاحتياطي الفيدرالي.

وأوضح إلياس غالو، مدير استراتيجية الاستثمار العالمية في "بنك أوف أميركا" (Bank of America)، أن بيانات نظام "رأس المال الدولي للخزانة" (TIC) أظهرت أنه اعتباراً من يوليو، يُتوقع أن ترتفع حيازات الأجانب من الأسهم الأميركية بمقدار 2.8 تريليون دولار هذا العام.

يملك المشترون الأجانب نحو 18 تريليون دولار من الأسهم الأميركية، أي ما يعادل 30 % تقريباً من سوق يقارب حجمها 60 تريليون دولار، وهو أعلى مستوى مُسجل في بيانات تعود إلى عام 1945، وفقاً لبيانات الفيدرالي التي استشهد بها "بنك أوف أميركا". ومن الواضح أن القيمة الدولارية لحيازاتهم ارتفعت مع ارتفاع أسعار الأصول، كما ارتفعت حصتها من السوق أيضاً. وقال غالو: "لا يزال المستثمرون

بعد أن شن الرئيس الأميركي دونالد ترامب حربه التجارية وتلميحه بضم كندا، وما تبع ذلك من قلق واسع في الأسواق العالمية تجاه الولايات المتحدة خلال ربيع العام الماضي، تصاعدت المخاوف من مقاطعة المشتريين الأجانب للمنتجات المالية الأميركية.

لكن ما حدث في سوق الأسهم الأميركية كان مغايراً تماماً. فقد قفزت مشتريات الأجانب إلى مستوى قياسي خلال الربع الثاني، بحسب بيانات مجلس الاحتياطي الفيدرالي. وكان الإقبال قوياً لدرجة أن الأسهم أصبحت تشكل نحو 32 % من إجمالي مخصصات الأجانب للأصول الأميركية، في كسر لرقم قياسي ظل صامداً منذ عام 1968.

ورغم أن الأرقام أظهرت تقليص الأجانب لسفرهم إلى الولايات المتحدة وتراجع بعض مشترياتهم من المنتجات الأميركية الصنع، إلا أن سوق الأسهم الأميركية برهنت على جاذبية يصعب تجاهلها. ويُعزى ذلك جزئياً إلى هيمنة الشركات الساعية للثراء في مجال الذكاء الاصطناعي، ما أدى إلى ارتفاع سسهم شركات مثل «إنفيديا» (Nvid-ia) و«مايكروسوفت» (Microsoft) و«ألفابت» (Alphabet) وغيرها.

وفي الوقت نفسه، وبينما تدفقت الأموال نحو الأسهم، اتجه المستثمرون الأجانب إلى دفع الدولار نحو انخفاض حاد، ربما كوسيلة تحوط ضد انكشافهم على السوق الأميركية. **إقبال قوي على الأسهم الأميركية**

الاقتصادية

جريدة النخبة
ورواد المال والأعمال



نستقبل الاخبار على البريد التالي: news@aleqtisadyah.com

www.aleqtisadyah.com

الموقع الالكتروني:

50300624



@aleqtisadyahkw



@aleqtisadyahkw

تابعونا:

أرباح القطاع الصناعي الصيني ترتفع في أغسطس بعد 4 أشهر من التراجع

المواد الخام إلى الصعود بنسبة 22.1 % على أساس سنوي بين يناير وأغسطس، بزيادة قدرها عشر نقاط مئوية عن وتيرة النمو المسجلة في الأشهر السبعة الأولى. كما عادت أرباح شركات تصنيع المنتجات الاستهلاكية للارتفاع بنسبة 1.4 %، بعد أن كانت قد انخفضت بنسبة 2.2 % في الأشهر السبعة الأولى.

ضبابية توقعات النمو

لا تزال الآفاق المستقبلية لأرباح المصانع والمناجم والمرافق في الصين يكتنفها الغموض، نتيجة استمرار ضعف الطلب المحلي وانعدام اليقين بشأن الرسوم الجمركية الأميركية.

دخل الاقتصاد الصيني مرحلة تباطؤ مع بداية الربع الثالث، إذ بدأ الإنفاق على مشروعات البنية التحتية يفقد زخمه، ما زاد من حدة التراجع الناجم عن ركود ممتد في قطاع العقارات منذ سنوات، وهو ما يرجح تراجع الطلب على السلع الصناعية الأساسية مثل الصلب والأسمنت.



أظهرت البيانات أن قطاع تصنيع المعدات شهد نمواً في الأرباح بمعظم الصناعات، حيث سجلت شركات السكك الحديدية وبناء السفن والفضاء زيادة نسبتها 37.3 % خلال الأشهر الثمانية الأولى.

وأضاف يو أن صناعة الصلب استعادت ربحيتها مع ارتفاع الطلب والأسعار بالتزامن مع تراجع التكاليف، ما دفع أرباح شركات

تحسن أرباح القطاع الصناعي خلال الأشهر الثمانية الأولى من العام جاء نتيجة عدة عوامل، من بينها التطبيق الفعال لسياسات الاقتصاد الكلي، والتقدم المستمر نحو سوق وطنية موحدة، إلى جانب تأثير القاعدة المنخفضة للمقارنة بالفترة ذاتها من العام الماضي.

انتعاش قطاع تصنيع المعدات

ارتفعت أرباح القطاع الصناعي في الصين بعد أشهر من التراجع، في إشارة إلى نجاح الحملات الوطنية الهادفة إلى معالجة الطاقة الإنتاجية الفائضة والمنافسة المفرطة.

زادت أرباح القطاع الصناعي في أغسطس بنسبة 20.4 % مقارنة بالعام السابق، مسجلة أول زيادة لها منذ أربعة أشهر، وفق بيانات صدرت السبت عن المكتب الوطني للإحصاء. وخلال الأشهر الثمانية الأولى من العام، صعدت الأرباح بنسبة 0.9 %، متجاوزة توقعات «بلومبرغ إيكونوميكس» التي رجحت انخفاضاً بنسبة 1.6 %.

تراجع انكماش قطاع المصانع في الصين للمرة الأولى منذ 6 أشهر خلال أغسطس، في ظل حملة حكومية تهدف إلى تقليص فائض الطاقة الإنتاجية في الاقتصاد. غير أن استمرار تباطؤ نمو الإنتاج الصناعي ربما يبدد أي فوائد انعكست على أرباح الشركات. أوضح يو وينينغ، المحلل في المكتب الوطني للإحصاء، في بيان منفصل، أن

اشترك مجاناً ليصلك العدد
50300624
رسل كلمة "اشترك" عبر الواتس اب

اشترك مجاناً ليصلك العدد
50300624
رسل كلمة "اشترك" عبر الواتس اب



مدير التسويق
والإعلان

للتواصل

نستقبل الأخبار على البريد التالي

رئيس التحرير
هشام الفهد

الموقع الإلكتروني

الاقتصادية
ALEQTISADYAH

@aleqtisadyahkw

يحيى حجازي
50624249

50300624



news@aleqtisadyah.com

editor@aleqtisadyah.com

www.aleqtisadyah.com

جريدة اقتصادية
إلكترونية يومية
تصدر كل يوم
صباحاً بنظام pdf

اقرأ عدد الاقتصادية اليومي عبر الحسابات التالية

الموقع الالكتروني: www.aleqtisadyah.com

 @aleqtisadyahkw

 @aleqtisadyahkw

 aleqtisadyah_kw

 aleqtisadyah.com

