

www.aleqtisadyah.com

الدُربِعاء 30 من ربيع الآخر 1447 هـ • 22 أكتوبر 2025 م • السنة الثانية



اشترك مجانأ ليصلك العدد 50300624 أرسل «اشترك» عبر الواتس اب

> رقم العدد 487 حرىدة الكترونية كويتية يومية

عدد الصفحات 39

5 عوامل تضغط على الأرباح الفصلية رغم نمو الأصول والابرادات التشغيلية

هل بدأت آثار الضرائب تظهر على أرباح البنوك

تحلیل حازم مصطفہ:

مستويات النمو التي أعلنت عنها ثلاثة بنوك حتى الآن جاءت بنسب تتراوح بين 2 % إلى 6 %، وهي نسب مقبولة بالرغم من طفرة النشاط من بداية العام على كل المستويات، سواء الاستثماري أو المشاريع أو حجم القروض والتسهيلات التي طلبتها الشركات. هناك قاسم مشترك في الأثر الذي بدا يتضح على مستوى الأرباح، وهو مستوى الضريبة التى بدأ تطبيقها للكيانات متعددة الجنسيات والتى تزيد إيرادتها عن 750 مليون يورو تقرىباً.

مستويات النمو لمعظم الأرقام والمؤشرات قبل الضرائب عالية، على سبيل المثال بالنسبة لبنك بوبيان نمو الأرباح قبل الضرائب 17 %، لكن صافي نمو الفترة 6 %.

في السابق كانت المخصصات تمثل تحدي وعبء على الأرباح، وكانت تمثل الهاجس الأكبر بالنسبة لحجم الأرباح، خصوصاً وأن المخصصات باب مطاط.

شهدت النتائج المالية المصرفية المعلنة عن الأشهر التسعة من 2025 تباينات في مستويات النمو، وذلك تأثراً ببعض العوامل التى تعكس ارتفاع المصروفات والضرائب، رغم زيادة إجمالى الإيرادات التشغيلية والمحافظة على نمو إجمالي الأصول، وكذلك نمو حقوق المساهمين.

🥏 عوامل الضغط والتحديات 🔵

أظهرت النتائج الأولية تعدد التحديات

وتطورها، ومن أبرز العوامل المشتركة والمتباينة ما يلى:

- 1 نمو بند المصروفات التشغيلية الذي يشهد ارتفاعات مستمرة بسبب التحديات في سوق المنافسة والتطوير على مستوى تحسين الخدمات.
- 2 من الملفات الغامضة التي باتت تحتاج إيضاحات أكثر وتمثل عامل ضغط على الأرباح هي المصروفات الإدارية الأخرى التي لا تحمل تفسيرات أو إيضاحات كافية، خصوصاً وأن نسب النمو فيها مرتفعة وأكثر من نمو الأرباح.
- مثلت المخصصات والضرائب ثنائي ضاغط على النتائج المالية، حيث تضمنت البيانات المالية زيادة بند تحميل مخصص خسائر الائتمان وخسائر انخفاض القيمة خلال الربع الثالث بزيادة لافتة وصلت بالنسبة للضرائب زيادة بنسبة 102 % والمخصصات
- 4 خسائر فروقات العملات وتحديات بعض الأسواق الإقليمية التي تشهد تضخماً كبيراً يرهـق الميزانية نتيجة اسـتمرار ذلك التحدي في أسواق محدودة.
- 5 رؤوس الأموال الكبيرة باتت أيضاً تمثل تحدي، سـواء الزيادات المباشرة أو التى تتم عبر المنح، حيث يجب أن تكون مؤشرات النتائج المالية معيار لقرارات التوزيعات عن العام المالي الحالي، خصوصاً ملف المنحة للجهات ذات رأس المال الكبير.
- لكن تبقى الإشارة إلى أن الربع الأخير من العام الحالي متوقع أن يشهد بعض

الطفرات القياسية في الأرباح، خصوصاً وأن هناك صفقات ضخمة تمت في الربع الثالث ونتائجها ستظهر فى الربع الأخير، فضلاً عن بعض الأنشطة ونتائج أسواق وعمليات استثمارية وأنشطة أخرى خارجية يتم تسجيلها في نهاية العام.

وفعلياً هناك صفقات تم تنفيذها عوائدها سيكون لها تأثير كبير في أرقام البيانات المالية الفصلية للربع الرابع الختامي.

التوزيعات المنتظرة

ملف التوزيعات يمثل محور مهم واستراتيجي للمستثمرين، سواء الأفراد أو المؤسسين، ويكاد يكون هو المرتكز الأهم خصوصاً للمستثمرين طويلي الأجل، حيث يترقبون تلك العوائد من العام للعام.

ومن هذا المنطلق يجب مراعاة مستويات التوزيعات المقارنة، فلا تتراجع عن الأعوام السابقة مهما كانت التحديات، حيث أن الأساس هو أن تنمو تدريجيا تلك التوزيعات تناسباً مع نمو مستويات الأسعار والأعمال.

تبقى الإشارة إلى أن ملف الإيرادات يشهد نمواً جيداً، في حين تلتهم المصروفات التشغيلية النصيب الأكبر، وهو ملف يجب أن تتم مراجعته في مسعى لقلب المعادلة لصالح تعزيز الأرباح وتقليل تلك المصروفات، في ظل التحولات الرقمية التي تحتاج في البدايات إنفاقاً وبنية تحتية لكن الاحقاً يفترض أنها تقلل المصروفات نتيجة تراجع النشاط التقليدي ذو الكلفة العالية.



آلية اختيار العضو المستقل: هل يتحول حامي حقوق الأقلية إلى أداة لهيمنة الكبار

المحامي الدكتور سعود ناصر الطامي

محكم وموفق محلى لدى مركز الكويت للتحكيم التجاري

يشكل وجود الأعضاء المستقلين في مجالس إدارات الشركات ركيزة أساسية في صرح حوكمة الشركات الحديثة، حيث يُنتظر منهم أن يكونوا حراساً لحقوق المساهمين، وخاصة صغارهم (الأقلية)، وضمانة للشفافية والموضوعية في اتخاذ القرارات. في الكويت، أدرك المشرع هذه الأهمية من خلال قانون الشركات رقم 1 لسنة 2016 وتشريعات هيئة أسواق المال. ومع ذلك، فإن الفجوة بين النص القانوني والتطبيق العملي تبدو واسعة، حيث تظل الآلية الحالية لاختيار هؤلاء الأعضاء مليئة بالثغرات التى تقوض استقلاليتهم الحقيقية وتفقدهم الثقة التى من أجلها وُجدوا.



أولاً: الإطار التشريعي الموجود ونقاط الضعف الكامنة

ينص قانون الشركات الكويتي في المادة 187 على أنه «للجهات الرقابية أن تشترط أن تضم الشركات الخاضعة لإشرافها في مجالس إدارتها عضوًا أو أكثر مستقلًا مؤهلاً ودو خبرة ينتخب من الجمعية العمومية العادية». كما تؤكد المادة 188 على أن المساهمين الذين يعينون ممثلين لهم لا يشاركون في انتخاب بقية الأعضاء إلا بأسهمهم غير المعينة.

من جانبها، أصدرت هيئة أسواق المال لوائح حوكمة تلزم بعض الشركات المدرجة بتخصيص نسبة (كـ 20 %) من مقاعد المجلس لأعضاء مستقلين.

الملاحظ على هذا البطار التشريعي ما

عمومية النص وغياب التفصيل: يكتفى القانون بالإشارة إلى أن العضو المستقل «ينتخب من الجمعية العمومية» دون أن يحدد آلية انتخاب تضمن حيادها. هذا الغياب للتفصيل يترك الباب مفتوحاً للتطبيقات التي قد تناقض روح النص.

الهيمنة الطبيعية لكبار المساهمين: في الواقع العملي، تكون الجمعيات العمومية للشركات المساهمة الكبرى مسيطراً عليها من قبل المساهمين الرئيسيين (مالكي 5 % فما فوق). وبموجب الآلية الحالية، يشارك هؤلاء الكبار بكل ثقلهم في التصويت لاختيار العضو «المستقل»، مما يجعلهم الطرف الأقوى والأكثر تأثيراً في عملية اختيار من يفترض أن يكون محايداً منهم.

ثانياً: الثغرات الأساسية في آلية الدختيار الحالية

تضارب المصالح المُؤسسي: تكمن الثغرة الأساسية في أن من يُفترض أن يكون العضو المستقل حاجزاً ضد هيمنتهم (كبار المساهمين) هم أنفسهم من يملكون القرار فى تعيينه وإعادة انتخابه. هـذا يخلق تضارب مصالح مدمجاً في آلية الاختيار. حتى وإن كان

العضو ذا نزاهة شخصية، فإن الشعور بالامتنان أو الرغبة في ضمان البقاء في منصبه قد يؤثران - ولو بغير وعى - على قراراته واستقلاليته

فقدان الثقة وإفراغ الدور من مضمونه: عندمــا يــرى المســاهمون الأقليــة أن العضــو المستقل قد تم انتخابه بأصوات المساهمين الكبار primarily، فإن ثقتهم في هذا العضو تتهاوى. يصبح وجوده فى نظرهم "غطاءً شكلياً" لاستيفاء متطلبات الحوكمة، وليس أداة فعالة لتمثيل مصالحهم أو مراقبة أداء الإدارة والملاك الكبار. هذا يفقد الدور الأساسى للعضو المستقل قيمته الحقيقية.

ضعف الفعالية والتراجع عن المواجهة: العضو المستقل الذي يعلم أن بقاءه في المجلس مرهون بأصوات من قد ينتقده، سيميل بشكل طبيعى إلى تجنب الصدام أو طرح الأسئلة الحرجة أو التصويت ضد مقترحات المساهمين الكبار أو الإدارة التنفيذية. نتيجة لذلك، تتراجع فعاليته في مراجعة السياسات المالية، تعيين المدراء التنفيذيين، أو منع التصرفات التي قد تضر بالشركة لصالح فئة محددة.

غياب العزل الإجرائي: بينما يتحدث القانون عن "الانتخاب"، فإنه لم يضع إجراءات عملية لعزل تأثير الكبار. لم ينص، على سبيل المثال، على أن التصويت للعضو المستقل يجب أن يكون مقصوراً على فئة معينة من المساهمين، أو أن يكون هناك حد أقصى للأصوات التي يمكن لمساهم واحد إلقاؤها في هذه العملية بالذات. ثالثاً: الآثار المترتبة على استقرار مجلس الإدارة والشركة

عدم الاستقرار الخفي: قد يبدو المجلس مستقراً شـكلياً، لكن عدم الثقة من قبل الأقلية يخلق توتراً خفياً. وقد يدفع هذا المساهمين الأقلية إلى اللجوء لوسائل خارجية لمطالبة بحقوقهم، كرفع الدعاوى القضائية أو استخدام المنصات الإعلامية، مما يهز صورة الشركة ويؤثر على سمعتها واستقرارها.

ضعف جودة القرارات: مجلس الإدارة الذي يخلو من الآراء النقدية الحقيقية والمستقلة يصبح

عرضة لـ «تفكير الجماعة»، حيث تسيطر عليه رؤية واحدة، مما يزيد من مخاطر اتخاذ قرارات استراتيجية خاطئة أو غير مدروسة بما يكفى. إضعاف جاذبية الاستثمار: يولى المستثمرون المؤسسيون والأجانب أهمية بالغة لممارسات الحوكمة. حين تظهر ثغرات في استقلالية الأعضاء المستقلين، تنخفض ثقة هؤلاء المستثمرين بالشركة، مما قد ينعكس سلباً على تقييمها وقدرتها على جذب رأس المال. الخاتمة والتوصيات

الخلاصة أن الثغرة الأكبر لا تكمن في الاعتراف بضرورة العضو المستقل، بل في الآلية التي تسمح لمن يجب أن يراقبهم بأن يكونوا هم من يختارونه. لسد هذه الثغرة، نقترح:

تعديل اللوائح التنفيذية لهيئة أسواق المال وقانون الشركات لتضمين آلية انتخابية خاصة بالأعضاء المستقلين، تُمنح فيها حق التصويت حصريـاً للمساهمين الذيـن لا تزيـد حصصهم على 5 %، أو الذين لا يمثلون في مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية.

تفعيل دور "لجان الترشيحات" المستقلة بشـكل إلزامي في الشركات الكبرى، على أن تضم فى عضويتها ممثلين عن المساهمين الأقلية وخبراء مستقلين من خارج الشركة، لتقوم بترشيح قائمة بالأعضاء المستقلين وتعرضها على الجمعية العمومية للتصويت بالآلية المذكورة أعلاه.

تعزيز الشفافية من خلال الإفصاح العلنى والمسبق عن السير الذاتية للمرشحين المستقلين وإعلان أي علاقات سابقة أو حالية قد تتعارض مع استقلاليتهم.

تحديد مدة ولاية العضو المستقل (ثلاث سنوات مثلًا) مع تحديد عدد مرات التجديد، لتقليل الخوف من فقدان المنصب كعامل ضغط.

من خلال فصل عملية اختيار العضو المستقل عن نفوذ كبار المساهمين، يمكن تحويل هذا المفهوم من كيان شكلي إلى حارس فعال لحقوق جميع المساهمين، وضامن حقيقي لاستقرار مجالس الإدارة وازدهار الشركات في الكويت.





القيمة السوقية على أعتاب 54 مليار دينار

واصلت الشركات الصغيرة صحوتها في البورصة، وصححت الكثير من الشركات مستوياتها السعرية تدريجيا، بعد أن عانت لسنوات طويلة من الخمول وتراجع أسعارها دون مستوى 100 فلس.

استمر تدفق السيولة على الأسهم الصغيرة والمنخفضة سعرياً، حيث ترى شرائح واسعة في السوق أن مخاطرها مقبولة حتى سقف النصف دينار.

وبالرغم من قفزات كبيرة سجلتها أسهم عديدة، لكن الملاحظ أن بعض الأسهم صعدت وفق دخول مؤسسى وتملك لنسب إفصاح ثابتة، وتشهد تلك النسب زيادات

فيما الملاحظ هو وجود تباينات وتفاوت بين الأسهم، فهناك شركات تصعد وتعود للتراجع السريع، وأخرى تصعد وتحافظ على مكاسبها، وثالثة تصعد بشكل قياسى نتيجة التحالفات، وهي ملكيات طويلة الأجل يتم البناء عليها لأهداف تشغيلية.

التساؤل الذي يتردد بين الأوساط الاستثمارية حالياً هو، هل تقلب الشركات الصغيرة التي قادت طفرة الصعود المعادلة، وتعلن عن أرباح إيجابية نامية، وتبدأ مشروع التوزيعات، حتى وإن كانت منحة، وفقاً لرؤيتها وحاجتها للكاش؟

السوق عموماً يشهد موجة تحولات ومنافسة، وستكون

البيانات المالية هي الفيصل، وللمستثمر القرار في الانتقاء والاختيار بين أسهم الثقة والاستقرار وانخفاض المخاطر، أو أسهم النمو، أو أسهم التوزيعات، أو الأسهم المضاربية العائدة للواجهة بحلة جديدة، سواء تملك أو هوية تشغيلية جديدة.

جدير ذكره أن أوساط استثمارية دعت الشركات إلى ضرورة تسريع آلية الكشف والإفصاح عن النتائج المالية الفصلية، خصوصاً وأن أكبر البنوك أعلنت عن نتائجها بالرغم من أنها تقع تحت طائلة الموافقة المسبقة، علماً أن البنوك التي أعلنت لديها تواجد إقليمي وعالمي وشركات تابعة وزميلة عديدة، وعليه فإن ميزانياتها أصعب إنجازاً مقارنة مع شركات أخرى محدودة الانتشار والنشاط والحجم.

تعزيز الشفافية وتسريع إعلانات النتائج يجب أن يكون تحدياً موازياً مع التطورات التي يشهدها السوق المالى عموماً، حيث يجب أن يكون هناك تغير في النهج سنويا بما يدعم الشفافية ويعزز سرعة الكشف

أمس حققت 60 شركة أداءً إيجابياً، وتراجعت أسعار أسهم 56 شركة، استمراراً لوتيرة السوق المنقسمة يومياً وسياسة تبادل المراكز وتباين الاتجاهات. بلغت القيمة السوقية أمس 53.975 مليار دينار

كويتى، وحقق السوق مكاسب بلغت 74.9 مليون دينار، وتراجعت قيمة التداول أمس بنسبة 5.1 %، والصفقات 6.2 %، والكمية 0.1 %.

وارتفعت المؤشرات الرئيسية لبورصة الكويت عند إغلاق تعاملات الثلاثاء؛ تزامناً مع صعود 9 قطاعات. ارتفع مؤشر السوق الأول بنسبة 0.05 %، وزاد «العام بـ 0.14 %، ونما «الرئيسي 50» بنحو 0.38 %، كما ارتفع «الرئيسي» بـ 0.54 %، عن مستوى الاثنين.

وسجلت بورصة الكويت تداولات بقيمة 147.30 مليون دينار، وزعت على 652.17 مليون سهم، بتنفيذ 33.51 ألف صفقة.

وشهدت الجلسة ارتفاع 9 قطاعات في مقدمتها الطاقة بـ 2.29 %، بينما تراجعت 3 قطاعات على رأسها التأمين بـ 0.71 %، واستقر قطاع منافع. وبالنسبة للأسهم، فقد ارتفع سعر 59 سهماً على رأسها «أصول» بـ 18.67 %، بينما تراجع سعر 56 سهماً في مقدمتها «مراكز» بواقع 7.29 %، واستقر

وجاء سهم «إنوفست» في مقدمة نشاط التداولات بحجم بلغ 90.62 مليون سهم، وسيولة بقيمة 11.74 مليون دينار.

سعر 16 سهماً.





إفصاحات اليورصة

«تابعة لـ «ایفا فنادق» تحصل علی تسهیلات ائتمانیة بـ 16 ملیون دینار

أعلنت شركة ايفا للفنادق والمنتجعات حصول إحدى الشركات التابعة في جنوب إفريقيا على تسهيلات ائتمانية بقيمة 931 مليون راند إفريقي ما يعادل 16 مليون دينار كويتى.

جاء ذلك بهدف تمويل تطوير مشروع

زيمبالي ليكس وتشمل الاتفاقية فترة سداد مرنة وسعر فائدة تنافسي.

وقالت الشركة إن الأثر المالي لذلك يتمثل في زيادة المطلوبات بمبلغ قدرة 931 مليون راند إفريقى أي ما يعادل 16 مليون دينار

كويتي. ووفق آخر بيانات معلنة، فقد حققت «ايفا» خلال النصف الأول من عام 2025 ربحاً بقيمة 10.32 مليون دينار، مقابل 4.02 مليون دينار لذات الفترة من العام المنصرم.

«الفنادق الكويتية» تنتهي من شراء عقار بـ 2.37 مليون دينار

أعلنت شركة الفنادق الكويتية الانتهاء من عملية شراء عقار في منطقة شرق وذلك بالتوقيع على عقد الإجارة مع وعد بالشراء مع أحد البنوك الإسلامية بقيمة 2.37 مليون دينار كويتي. وأوضحت أن الأثر المالي لذلك يتمثل في زيادة أصول الشركة بقيمة 3.95 مليون دينار كويتي، وقد يترتب على الشركة التزام بقيمة 2.37 مليون دينار نتيجة استخدام التسهيلات البنكية. وكانت «الفنادق الكويتية» قد حققت ربحاً بلغ 720.08 ألف دينار في النصف الأول من العام الحالي، مقابل 618.16 ألف دينار بالفترة ذاتها من العام المنصرم، بزيادة سنوية 16.49 %.

صدور حكم لصالح تابعة لـ «مينا العقارية» في دعوى مطالبة مالية

أعلنت شركة مينا العقارية صدور حكم تمييز لصالح شركتها التابعة رأسمال القابضة وضد شركة كفيك للوساطة المالية التابعة لشركة كفيك للاستثمار؛ وذلك في دعوى مطالبة مالية. قضى حكم التمييز بقبول الطعن شكلاً وفي الموضوع ببطلان الحكم المستأنف وبعدم اختصاص محكمة أول درجة تجاري كلى نوعياً بنظر الدعوى وإحالتها إلى دائرة أسواق المال، علما

بأنه لا يمكن قياس الأثر المالي لذلك الحكم الآن. يُشار إلى أن حكم الاستئناف قضى بإلغاء الحكم المستأنف، وإلزام المستأنف ضدها «رأسمال» بأن تؤدي لـ «كفيك» 6.62 مليون دينار، بالمصروفات، ومبلغ 500 دينار مقابل أتعاب المحاماة الفعلية عن درجة التقاضي، ورفض ما عدا ذلك من طلبات، فيما قضى حكم أول درجة برفض الدعوى بحالتها.

تغير هدف تملك «التجارية» في «عمار» لاستثمار قصير الأجل

	الملكية الحالية		ن وجد)	لكية قبل التغيير (إ	الم	الشخص المستفيد / الشركة التي يملك	م
عدد الأسهم	كما في تاريخ	نسبة الأسهم	عدد الأسهم	كما في تاريخ	نسبة الأسهم	سيطرة فعلية عليها / النظام الجماعي	
15,000,000	2025/10/21	% 7.5	15,000,000	2024/9/04	% 7.5	الشركة التجارية العقارية (ش.م.ك.ع)	1
2,296,093	2025/10/21	%1.15	2,296,093	2024/9/04	% 1.15	شركة المتاجرة العقارية (ش.م.ك.م)	تابعة
17,296,093	2025/10/21	%8.65	17,296,093	2024/9/04	%8.65	الإجمالي	

أعلنت شركة عمار للتمويل والإجارة تغيير هدف المساهم شركة التجارية العقارية من استثمار طويل الأجل إلى استثمار قصير الأجل.

يبلغ عدد الأسهم الإجمالية التي يمتلكها المساهم 17.30 مليون سهم وبنسبة 8.65 % مباشرة وغير مباشرة.

«عقارات الكويت» تصدر إفصاحاً مُكملاً بخصوص نتائج الاكتتاب في زيادة رأس المال

أصدرت شركة عقارات الكويت إفصاحاً مكملاً بخصوص نتائج الاكتتاب في زيادة رأس المال؛ وفق بيان لبورصة الكويت.

أوضحت «عقارات» أن عدد أسهم حق الأولوية المكتتب فيها قد بلغ 145.30 مليون سهم، بتغطية 91 %، فيما بلغ عدد الأسهم الإضافية المكتتب فيها (بالزيادة) 3.19 مليار سهم بتغطية (1998.50 %).

وأشار البيان إلى أن العدد الإجمالي للأسهم المكتتب فيها قد بلغ 3.34 مليار سهم، بتغطية 2089.51 %، وبلغت القيمة الإجمالية للأسهم المكتتب فيها 667.26 مليون دينار، مع تسجيل 0.450 % كنسبة تخصيص في فائض الأسهم، و14.37 مليون سهم إجمالي عدد الأسهم التي تم تخصيصها.

وذكرت «عقارات» أن إجمالي قيمة الأسهم التي تم تخصيصها قد بلغ 2.87 مليون دينار، منوهة بأنه سيتم رد فوائض الاكتتاب للحسابات البنكية الخاصة بالمكتتبين يوم الأربعاء الموافق 22 أكتوبر 2025.

ولفتت إلى أن الأثر المالي يتمثل في زيادة عدد أسهم الشركة بواقع 159.67 مليون سهم، وزيادة رأس المال بقيمة 15.97 مليون دينار، بالإضافة إلى علاوة إصدار بنفس القيمة.

. أَ إِنْ اللَّهُ وَكَانَتَ «عقارات الكويت» قد سجلت ربحاً في النصف الأول من عام 2025 بقيمة 5.06 مليون دينار، بانخفاض 49.08 % عن مستواها البالغ 9.93 مليون دينار بالفترة ذاتها من العام السابق.

إفصاحات البورصة

تابعة لـ «المشتركة» تتلقى عرضا لشراء حصص في «جي تو المتحدة»

تلقت شركة المشتركة العالمية العقارية التابعة الشركة المجموعة المشتركة للمقاولات عرضاً من إحدى الشركات المحلية التي ترغب بشراء حصص لها من شركتها التابعة جي تو المتحدة للمقاولات العامة للمباني التي تمتلك فيها عدداً من الحصص

بنسبة 45 %. وكشفت «المشتركة» أن «جي تو» تقوم بتطوير

عقار استثماري ضمن عقد مع المؤسسة العامة للرعاية السكنية. للرعاية اللى أن الشركة المحلية راغبة بشراء حصص

تُقارب 10 % من حصص «المشتركة العالمية العقارية» في «جي تور المتحدة»، وتبعاً لذلك سيقوم مجلس إدارة الشركة التابعة بالاجتماع اليوم؛ لمناقشة هذا العرض، والموافاة بأي مستجدات فور ورودها.



صدور حكم استئناف لصالح «الامتياز» في دعوى «أعيان الخليجية»

أعلنت شركة مجموعة الامتياز الاستثمارية صدور حكم استئناف لصالحها في الدعوى المرفوعة من شركة أعيان الخليجية، والخاصة ببيع عقار إذ طالبت فيه الأخيرة ببيع عقار ملوك لإحدى الشركات التابعة.

وقضى حكم الاستئناف برفض الاستئناف وتأييد الحكم المستأنف.

يُشار إلى أن المحكمة قد قضت في حكم أول درجة بانتهاء السير في الإجراءات لبيع العقار محل التداعي، مع زوار ما ترتب عليها من آثار، وألزمت المدعية «أعيان» بالمصروفات، و100 دينار مقابل أتعاب المحاماة الفعلية.

وحسب آخر بيانات معلنة، فقد قفزت خسائر «الامتياز» بالنصف الأول من عام 2025 بنحو 765 % عند 27.92 مليون دينار، مقارنة بمستواها في الفترة ذاتها من العام المنصرم البالغ 3.23 مليون دينار.

«المنافسة» الكويتي يوافق على اندماج «كفيك للاستثمار» و»رساميل»

أعلنت شركة كفيك للاستثمار قرار جهاز حماية المنافسة الكويتي بالموافقة على التركز الاقتصادي لعملية الاندماج عن طريق الضم بين شركة كفيك للاستثمار، وشركة رساميل للاستثمار.

سوف تكون شركة كفيك للاستثمار هي الشركة الدامجة، على أن تكون «رساميل» هي الشركة المندمجة.

وأعلنت «كفيك للاستثمار» بأنها ستقوم باستكمال باقي المتطلبات الرقابية، وإجراء الإفصاحات اللازمة قانونا طبقاً لأحكام اللائحة التنفيذية للقانون رقم 7 لسنة 2010 وتعديلاته. وكان «المنافسة الكويتي» قد أعلن في 17 أغسطس 2025 تلقيه طلباً للموافقة على عملية التركز الاقتصادي لاندماج شركة كفيك للاستثمار، وشركة رساميل للاستثمار عن طريق الضم.

إفصاحات البورصة

«ایفا»: تعلیق تسویة الاستثمار فی «صندوق وربة»

أعلنت شركة الاستشارات المالية الدولية القابضة «ايفا» قرار تعليق بنك تسوية فرصة استثمارية في الوقت الراهن، والخاصة بالاستثمار في صندوق وربة لتطوير مراكز البيانات.

ولم تُشر «ايفا» في بيانها لبورصة الكويت إلى مزيد من التفاصيل عن تلك الخطوة، منوهة بعدم وجود أثر مالى لتلك المعلومة الجوهرية.

يتعلق ذلك بما سبق أن أعلنته «ايفا» في 17 سبتمبر

2025، بخصوص موافقة مجلس إدارتها على الاستثمار في صندوق وربة لتطوير مراكز البيانات بمبلغ 10 ملايين دولار أمريكي أي ما يعادل تقريباً 3.06 مليون دينار كويتى.



تغیر فی هیکل ملکیة «الصفاة»

كشف تقرير بورصة الكويت للتغير في الإفصاح وجود تغير في هيكل ملكية شركتين مدرجتين.

لفت التقرير إلى رفع شركة فرص المملكة للتجارة العامة والمقاولات مساهمتها المباشرة في شركة الصفاة للاستثمار من 17.08 % إلى 17.60 %.

يُشار إلى أن شركة فرص المملكة للتجارة العامة والمقاولات تعد أكبر مالك في «الصفاة» بحصة مباشرة تقدر بـ 17.60 %، علماً بأن رأس مال الأخيرة يبلغ 31.75 مليار دينار، موزعاً على 317.52 مليون سهم.

المركزي البحريني يوافق لـ «جي إف إتش» على إعادة شراء أسهمها

أعلنت مجموعة جي إف إتش المالية عن حصولها على موافقة مصرف البحرين المركزي لإعادة شراء أسهمها، وفقاً لقرار الجمعية العامة العادية المنعقدة في 24 مارس 2024.

وقالت جي اف اتش في بيان لها، إنها ستبدأ بإعادة شراء الأسهم من تاريخ 22 أكتوبر 2025.

وكانت الجمعية العمومية لمجموعة جي إف إتش المالية المنعقدة بتاريخ 24 مارس 2024، قد وافقت على إعادة شراء أسهم المجموعة بما لا يتجاوز 10 % من إجمالي الأسهم الصادرة. وتصدر سهم مجموعة جي إف إتش المالية الأسهم الأكثر نشاطاً ببورصة البحرين، خلال تعاملات جلسة الثلاثاء، من خلال تداول 11.05 مليون سهم بسعر 0.525 دولار للسهم.

بورصات خليجية

هبوط جماعي للقطاعات يقود مؤشر «تاسي» لخسائر 0.85 % بنهاية التعاملات

شهد سوق الأسهم السعودية «تداول» أداء سلبيا بنهاية جلسة الثلاثاء، مواصلا تراجعه لليوم الثالث على التوالي، في ظل هبوط جماعي للقطاعات، وسط تدني مستويات السيولة.

وأغلق المؤشر العام للسوق «تاسي» متراجعاً بنسبة 0.85 %، بخسائر بلغت 98.75 نقطة، هبط بها إلى 11,545.8 نقطة، ليقترب من التخلي عن مستويات 11500 نقطة.

وجاءت خسائر المؤشر العام، وسط تباطؤ حركة التداول، لتهبط قيمة التداول بنهاية التعاملات إلى 4.92 مليار ريال، من خلال 232.78 مليون سهم، مقابل 5.28 مليار ريال، بكمية بلغت 226.56 مليون سهم، بنهاية جلسة أمس الاثنين.

هبوط جماعي للقطاعات

وعلى صعيد أداء القطاعات، فقد هبطت بشكل جماعي، لتضغط على أداء السوق، وقادت القطاعات الرئيسية الخسائر، بصدارة قطاع المواد الأساسية الذي هبط 1.19 %، متأثرا بأداء أسهم شركات الأسمنت التي جاءت في صدارة خسائر القطاع في ظل هبوط أرباح أسمنت النمامة.

وأغلق قطاع البنوك الأعلى وزينا بالمؤشر متراجعا 0.83 %، بضغط من هبوط سهم مصرف الراجحي والبنك الأهلي بنسبة 0.82 % و 0.65 % على التوالي.

وسجل قطاع الطاقة تراجعا هامشيا بلغت نسبته 0.08 %، في ظل تراجع سهم «أرامكو» بنفس النسبة، وبلغت خسائر قطاع الاتصالات 0.15 % وسط هبوط أسهم «زين السعودية» و»موبايلي» مقابل ارتفاع «إس تي سي".



"أسمنت اليمامة» يتصدر تراجعات النسهم

وفيما يخص أداء الأسهم بنهاية جلسة الثلاثاء، شملت الخسائر 221 سهما بصدارة سهم «أسمنت اليمامة» الذي هبط 9.99 %، متأثرا بتراجع أرباح الربع الثالث من عام 2025.

وفي المقابل، جاء إغلاق 35 سهما باللون الأخضر، تصدرها «الماجد للعود» بارتفاع نسبته 3.36 %، تلاه

سهم «أمريكانا» بنسبة ارتفاع بلغت 2.4 %. "الراجحي» يتصدر النسهم النشطة من حيث القيمة

وتصدر سهم «الراجحي» نشاط الأسهم من حيث القيمة، بقيمة بلغت 529.19 مليون ريال، وجاء سهم «الإنماء» بالمركز الثاني بـ 212.32 مليون ريال.

وكانت أعلى الكميات لسهم «أمريكانا» الذي سجل كمية تداول بلغت 50.18 مليون سهم «الإنماء» الذي حل ثانيا كذلك من حيث أعلى الكميات بكمية بلغت 8.13 مليون سهم.

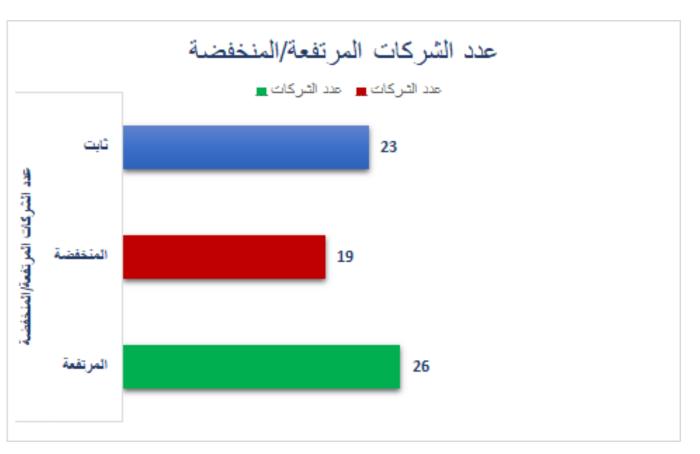
أسهم الطاقة تقود ارتفاعات بورصة مسقط بنهاية الجلسة

ارتفع المؤشر العام لسوق مسقط بنهاية تعاملات 5,458.64 وبنسبة 1.82 %! ليغلق عند مستوى 5,458.64 نقطة، رابحاً 97.8 نقطة عن مستوياته بجلسة الاثنين. وشهدت جلسة الأمس تداولات على أسهم 74 شركة، ارتفعت أسعار أسهم 26 شركة منها وتراجعت أسعار 19 آخرين واستقرت أسعار أسهم 23 شركة. ودعم ارتفاع المؤشر صعود الأسهم القيادية خاصة من أسهم الطاقة، حيث ارتفع سهم العنقاء للطاقة بنسبة 9.97 %، وارتفع سهم الباطنة للطاقة بنسبة 49.9 %. وارتفع سهم الباطنة للطاقة بنسبة 9.74 %. الخدمات بنسبة 3.33 %، وصعد المالي بنسبة 49.9 %، وارتفع الصناعة بنسبة 3.33 %، وارتفع الصناعة بنسبة 3.33 %، وارتفع الصناعة بنسبة 9.74 %.

وتصدر سهم عمان للمرطبات الرابحين أمس بنسبة 9.97 %، وصعد العنقاء للطاقة 9.93 %، والسوادي للطاقة 9.74 %، وارتفع الباطنة للطاقة 9.74 %، والأنوار لبلاط السيراميك بنسبة 6.71 %.

وفي المقابل تقدم سهم المها للسيراميك على المتراجعين بنسبة 10 %، وتراجع مسقط للغازات 6.09 %، وبركاء للمياه والطاقة 5.56 %، والمركز المالي 5.26 %، وتراجع الصفاء للأغذية 4 %.

وارتفع حجم التداولات أمس إلى 371.22 مليون ورقة مالية، مقابل 387.82 مليون ورقة مالية



بالجلسة السابقة.

وارتفعت قيمة التداولات خلال الجلسة إلى 72.62 مليون ريال، مقارنة بنحو 73.98 مليون ريال جلسة الاثنين.

وتصدر سهم أوكيو للصناعات الأساسية الأسهم النشطة حجماً وقيمة بتداول 83.04 مليون سهم،

بقيمة 13.89 مليون ريال.

وبلغت قيمة شراء غير العمانيين 4.401 مليون ريال وبنسبة 6.06 %، وقيمة بيع غير العمانيين 3,054 مليون ريال وبنسبة 4.21 %، و ارتفع صافي الاستثمار غير العماني 1,347 مليون ريال وبنسبة 1.84 %.



بورصات خليجية



بورصة دبي تنهي تعاملات الثلاثاء على ارتفاع هامشي عند مستوى 5975 نقطة

سجل مؤشر سوق دبي المالي ارتفاعًا طفيعًا في ختام تعاملات الأمس ليغلق عند مستوى 5975.8 نقطة، مرتفعًا بنحو 21.01 نقطة بما يعادل 0.35 %، بدعم من تحسن أداء عدد من الأسهم القيادية. وبلغ إجمالي حجم التداول نحو 118.15 مليون سهم، بقيمة إجمالية تجاوزت 404.6 مليون درهم، من خلال 11,474 صفقة، ما يعكس نشاطًا ملحوطًا في تعاملات المستثمرين مع استمرار التركيز على الأسهم ذات السيولة العالية.

تشير بيانات القيمة السوقية لقطاعات سوق دبي المالي إلى هيمنة واضحة للقطاع المالي الذي يستحوذ على نحو 42.5 % من إجمالي القيمة السوقية البالغة 1.012 تريليون درهم.

القيمة السوقية لأكبر 3 شركات تحليل الأداء القطاعي

شهدت قطاعات سوق دبي المالي اليوم تبايئا في الأداء مع صعود بعض المؤشرات وتراجع أخرى، حيث تصدر القطاع المالي المكاسب، ليغلق عند 4,304.42 نقطة بنسبة 48.61 نقطة بنسبة 4,309.20 %، بعد أن سجل أعلى مستوى له عند 4,255.81 نقطة.

وعلى صعيد السلع الاستهلاكية الكمالية، ارتفع المؤشر ليغلق عند 1,178.25 نقطة بزيادة 24.59 نقطة أو 2.13 %، مسجلاً أعلى مستوى للجلسة عند 1,178.25 نقطة وأدنى مستوى عند 1,178.25 نقطة.

كما شهد مؤشر السلع الاستهلاكية الأساسية ارتفاعًا طفيقًا بنسبة 0.31 %، ليغلق عند 95.70 نقطة.

في المقابل، سجلت قطاعات العقارات والصناعات

تراجعات، حيث أغلق مؤشر قطاع العقارات عند 13,326.07 نقطة منخفضًا 49.13 نقطة أو 0.37 %، فيما تراجع مؤشر القطاع الصناعي إلى 4,378.75 نقطة بانخفاض 18.43 نقطة أو 0.42

كما سجل مؤشر قطاع خدمات الاتصالات تراجعًا بنسبة 0.32 % ليغلق عند 1,554.58 نقطة، بعد أن بلغ أعلى مستوى له 1,559.64 نقطة وأدنى مستوى عند 1,552.89 نقطة.

في المقابل، أظهر قطاع المرافق العامة أداءً إيجابيًا معتدلًا، ليغلق عند 1,004.85 نقطة بزيادة 3.64 نقطة أو 0.36 %، بعد أن سجل أدنى مستوى عند 993.83 بشكل عام، يعكس هذا الأداء تبايئًا بين القطاعات المالية القيادية، مع استمرار قوة القطاعات المالية والاستهلاكية، بينما تواجه القطاعات الصناعية والعقارية ضغوطًا بيعية محدودة، ما يشير إلى تركز والعقارية في الأسهم القيادية مع ميل المستثمرين لجني الأرباح في القطاعات المتراجعة.

الئسهم الئكثر ارتفاعًا خلال جلسة التداول

أظهرت قائمة الأسهم الأكثر ارتفاعًا في سوق دبي المالي أداءً إيجابيًا لعدد من الشركات من قطاعات متنوعة، شملت الخدمات المالية والبنوك والخدمات والمرافق العامة إضافة إلى قطاع الصناعات والبيئة. ويعكس هذا التنوع في المكاسب نشاطًا متوازئا عبر مختلف القطاعات، مدفوعًا بعمليات شراء انتقائية وثقة متزايدة في أداء الشركات التشغيلية. وجاءت أبرز الأسهم الرابحة كما يلي:

بشكل عام، يعكس الأداء الإيجابي لعدد من الأسهم

القيادية تحسن معنويات المستثمرين واستمرار النشاط في السوق، مدعومًا بعمليات شراء انتقائية على الأسهم ذات الأساسيات القوية والسيولة المرتفعة.

الأسهم الأكثر تراجعًا خلال جلسة التداول شهدت جلسة سوق دبي المالي أمس ضغوطًا بيعية محدودة طالت عددًا من الأسهم النشطة، خاصة في قطاعات العقارات والخدمات المالية والأسواق، ما أدى إلى تراجع أداء مجموعة من الشركات المتوسطة والصغيرة.

وجاءت أبرز الأسهم الخاسرة كما يلي:

بشكل عام، يعكس هذا التراجع حركة تصحيحية محدودة بعد مكاسب سابقة، في ظل ميل المستثمرين إلى جني الأرباح وإعادة التمركز، مع ترقبهم لتطورات السوق ونتائج الشركات خلال الفترة المقبلة.

الشركات الأكثر نشاطًا من حيث قيمة التداول

شهدت تداولات سوق دبي المالي أمس نشاطًا ملحوطًا على عدد من الأسهم القيادية، حيث تركزت السيولة بشكل أساسي في قطاعات العقارات والبنوك والخدمات، ما ساهم في تعزيز وتيرة التعاملات رغم تباين اتجاهات الأسعار.

وجاءت الشركات الأكثر نشاطًا من حيث قيمة التداول كما يلي:

بشكل عام، تعكس قائمة الأسهم الأكثر نشاطًا استمرار اهتمام المستثمرين بالأسهم القيادية ذات الوزن النسبي المرتفع في المؤشر، رغم ضغوط جني الأرباح، ما يشير إلى بقاء السيولة مركزة في الشركات الكبرى التي تشكل محرگا رئيسيًا لأداء السوق.



يورصات خليجية



بورصة أبوظبي تنمو 0.22 % بالغا مستوى 10120 نقطة بختام التعاملات

اختتم مؤشر سوق أبوظبي للأوراق المالية جلسة الثلاثاء على ارتفاع طفيف، حيث أغلق عند 10,120.73 نقطة، مسجلاً ارتفاعًا قدره 22.62 نقطة بنسبة 0.22 % مقارنة بإغلاق الجلسة السابقة.

شهدت جلسة الأمس نشاطًا ملحوطًا في التداولات، حيث بلغت قيمة التداولات 1.256 مليار درهم، بكمية تداول بلغت 303.883 مليون سهم نفذت عبر 18.952 أل صفقة.

أما أداء الأسهم فقد تباين، حيث ارتفعت أسعار أسهم 43 شركة، بينما انخفضت أسهم 32 شركة، في حين بقيت أسهم 16 شركة على ثبات خلال تعاملات اليوم.

الئسهم الئكثر ارتفاعًا خلال جلسة التداول

سجلت الأسهم المدرجة في سوق أبوظبي المالى أداءً إيجابيًا في ختام تعاملات الأمس، بدعم من صعود عدد من الأسهم القيادية. وجاءت أبرز الأسهم الرابحة كما يلي: بشكل عام، يعكس أداء جلسة الأ شرائيًا انتقائيًا من المستثمرين نحو الأسهم التشغيلية ذات العوائد المستقرة، مع استمرار تحسن السيولة وتنوع مراكز التداول، ما ساهم في دعم المؤشر العام ودفعه للإغلاق في المنطقة

الئسهم الئكثر تراجعًا خلال جلسة التداول

فى المقابل، تعرضت بعض الأسهم لضغوط بيعية محدودة، مع توجه عدد من المستثمرين إلى جنى الأرباح بعد المكاسب التي حققتها السوق في الجلسات السابقة، مما أدى إلى تراجع

محدود في أسعار بعض الأسهم التشغيلية. وجاءت أبرز الأسهم الخاسرة كما يلى:

ورغم ذلك، فإن حجم التراجعات ظل في نطاق ضيق، ما يشير إلى استمرار الثقة في الاتجاه العام للسوق، مع توقعات بأن تشهد الجلسات المقبلة تحركات انتقائية جديدة تستهدف الأسهم ذات العوائد المستقرة والأساسيات القوية.

الشركات الأكثر نشاطًا من حيث قيمة

شهدت جلسة الأمس نشاطًا متزايدًا في التداولات، حيث ارتفعت قيم التداول بشكل ملحوظ مقارنة بالجلسات السابقة، مما يعكس حركة شرائية مركزة على الأسهم القيادية والقطاعات الرئيسة مثل الطاقة والبنوك والعقار. وقد اتسمت الجلسة بالتركيز على الأسهم ذات السيولة العالية والقيمة السوقية الكبيرة، في حين سجلت الأسهم ذات التداول المحدود تحركات أقل، ما يدل على استمرار تفضيل المستثمرين للصفقات ذات المخاطر المنخفضة والسيولة الجيدة. وجاءت الشركات الأكثر نشاطًا من حيث قيمة التداول كما يلى:

بشكل عام، يعكس هذا النشاط توازئا بين عمليات الشراء الانتقائية وجنى الأرباح، مع تأكيد على أن السيولة المرتفعة تدعم استقرار المؤشر العام وتتيح تحركات متدرجة للأسهم خلال الجلسات المقبلة.

الشركات الأكثر نشاطًا حسب حجم التداول

شهدت جلسة الأمس نشاطًا ملحوطًا من

حيث حجم التداولات، مع تركيز المستثمرين على الأسهم ذات السيولة العالية، ما يعكس اهتمامًا بالصفقات الكبيرة والاستثمارات القصيرة الأجل. وقد برزت تحركات قوية في عدد من الأسهم القيادية، بينما سجلت الأسهم ذات التداول المحدود حركة أقل، وهو ما يشير إلى استمرار التركيز على الأسهم ذات السيولة المرتفعة والأساسيات القوية.

وجاءت الشركات الأكثر نشاطًا من حيث قيمة التداول كما يلى:

بشكل عام، يعكس هذا النشاط توازن السوق بين عمليات الشراء الانتقائي وجني الأرباح، مع دعم استقرار المؤشر العام واستمرار التدفقات المالية في الأسهم الرئيسية خلال الجلسة.

اتجاهات التداول حسب الجنسية

شهدت جلسة الأمس في سوق أبوظبي المالي نشاطًا متنوعًا بين مختلف فئات المستثمرين، حيث ظهر تباين في الاتجاهات بين المستثمرين العرب، مواطني دول مجلس التعاون، المستثمرين الآخرين، والمستثمرين الإماراتيين. وقد ركزت عمليات الشراء على الأسهم القيادية، بينما سجلت بعض الفئات عمليات بيع محدودة، ما يعكس توازئًا نسبيًا في السوق بين القوة الشرائية والبيعية.

بشكل عام، يشير توزيع التداول إلى أن الأسهم القيادية تستقطب اهتمام جميع الفئات مع ميل واضح للمستثمرين الإماراتيين نحو عمليات البيع والشراء الأكبر حجمًا، وهو ما ساهم في دعم السيولة العامة واستقرار المؤشر خلال الجلسة.



بورصات خلىحىة

بورصة البحرين تغلق تعاملات الثلاثاء متراجعة بضغط أسهم المال

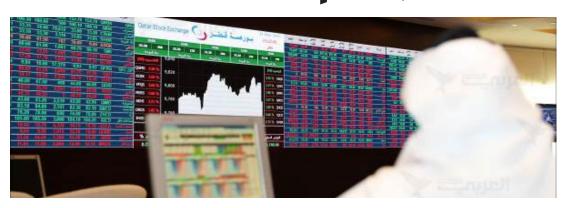
ومع ختام تعاملات الأمس ، تراجع المؤشر العام بنسبة 1.13 % إلى مستوى 1969 نقطة، وسط تعاملات بحجم 13.24 مليون سهم بقيمة 3.06 مليون دينار، توزعت على 183 صفقة.

وتصدر الأسهم الأكثر انخفاضا سهم الخليج المتحد القابضة بـ 18.8 %، تلاه سوليدرتي البحرين 5.43 %، والبحرين للسينما 0.49 %، وبنك البحرين الوطنى بـ

وتصدر الأسهم الأكثر ارتفاعاً سهم البحرين لمواقف السيارات بـ 3.03 %، تلاه بنك السلام بـ 0.47 %، وألمنيوم البحرين بــ 0.31 %.

وتصدر الأسهم الأكثر نشاطاً سهم مجموعة جي إف إتش المالية من خلال تداول 11.05 مليون سهم بسعر 0.525 دولار للسهم، تلاه سهم بنك السلام بتداول 860.04 ألف سهم بسعر 0.216 دينار، ثم بييون من خلال تـداول 611.54 ألف سهم بسعر 0.486 دينار للسهم.

بورصة قطر ترتفع عند الإغلاق بدعم 4 قطاعات



أغلقت بورصة قطر تعاملات الثلاثاء مرتفعة؛ وسط صعود لـ 4 قطاعات. زاد المؤشر العام بنسبة 0.12 % ليصل إلى النقطة 10821.85؛ ليربح 13.35 نقطة عن مستوى الاثنين.

ودعم الجلسة ارتفاع 4 قطاعات على رأسها الاتصالات بـ 1 %، بينما تراجعت 3 قطاعات في مقدمتها العقارات ب

تراجعت السيولة إلى 280.50 مليون ريال، مقابل 302.02 مليون ريال الاثنين، وبلغت أحجام التداول 137.25 مليون سهم، مقارنة بـ 123.52 مليون سهم

في الجلسة السابقة، وتم تنفيذ 17.33 ألف صفقة مقابل 17.60 ألف صفقة

ومن بين 50 سهماً نشطاً، ارتفع سعر 22 سهماً في مقدمتها سهم «العامة» ب 3.88 %، بينما تراجع سعر 28 سهماً على رأسها «قامكو» بــ 3.50 %، واستقر

وجاء سهم «مزایا» فی مقدمة نشاط التداولات بحجم بلغ 28.09 مليون سهم؛ وسيولة بقيمة 22.88 مليون ريال، وجاء ذلك عقب تحولها للربحية بالربع الثالث من العام الجاري.

ىور صات عالمىق

ارتفاع أسهم اليابان بعد تولي تاكايتشي منصب رئيسة الوزراء

انتخب البرلمان الياباني ساناي تاكايتشي كأول رئيسة وزراء للبلاد، في حين سجلت أسهم طوكيو ارتفاعا قياسيا وسط تفاؤل المستثمرين بشأن سياسات حكومتها.

ارتفع مؤشر نيكاي 225 القياسي بنسبة 1.5 % الثلاثاء، متجاوزًا 49,900 نقطة، ليقترب من مستوى 50,000 نقطة التاريخي. وقد ارتفع المؤشر بأكثر من 26 % هذا العام.

حصلت تاكايتشي على 237 صوبًا من أعضاء البرلمان في مجلس النواب الذي يضم 465 مقعدًا يوم الثلاثاء بعد اتفاق الائتلاف الذي توصل إليه حزبها الليبرالي الديمقراطي قبل 24

ومن المتوقع أن يناقش ائتلافها الحاكم الجديد زيادة الإنفاق الدفاعي، وخفض الضرائب المحتمل، والنظر في الدفع نحو إعادة تشغيل محطات الطاقة النووية المتوقفة في اليابان. أفاد مقربون من الحزب الليبرالي الديمقراطي أن تاكايتشي ، المذيع التلفزيوني السابق والمعجب الكبير بمارغريت تاتشر، كان على وشك تعيين ساتسوكي كاتاياما، وزيرة الإنعاش الاقتصادي السابقة، كأول وزيرة مالية في البلاد. ومن المرجح أيضًا أن يشكل تاكايتشى حكومة تضم عددًا قياسيًا من النساء.

واصل الين التداول بشكل ضعيف مقابل الدولار الأمريكى، حيث انخفض إلى ما دون مستوى 151 ين وسط رهانات على أن بنك اليابان قد يؤجل رفع أسعار الفائدة في اجتماع السياسة الأسبوع المقبل.

وتبعت نشوة سوق الأسهم توقيع اتفاق ائتلافي يوم الاثنين بين الحزب الليبرالي الديمقراطي، الذي حكم اليابان طيلة معظم الأعوام السبعين الماضية، وحزب الابتكار الياباني الإصلاحي الذي تأسس قبل 15 عاما، والذي استولى على عدد كبير من المقاعد البرلمانية حول أوساكا.



جاء تشكيل ائتلاف الحزب الليبرالي الديمقراطي وحزب الشعب الياباني عقب انهيار ائتلاف الحزب الليبرالي الديمقراطي الذي دام 26 عامًا مع حزب كوميتو هذا الشهر. كان كوميتو يشترك مع الحزب الليبرالي الديمقراطي في العديد من الأهداف السياسية، ولكنه غالبًا ما كان يُعيق

المبادرات الكبرى.

وقال توموشيكا كيتاوكا، كبير استراتيجيي الأسهم في شركة نومورا للأوراق المالية، إنه في حين كانت الأسهم اليابانية جزءا من ارتفاع الأسهم العالمية، فإن ما يسمى بتجارة تاكايتشى كانت بمثابة دافع قوى.

بورصات عالمية

بورصة أستراليا ترتفع وسط تألق سهم «بي إتش بي» وقطاع المعادن النادرة

ارتفعت الأسهم الأسترالية، الثلاثاء، مدعومة بصعود أسهم شركة بي إتش بي بعد أن أبدت شركة تعدين خام الحديد نظرة متفائلة تجاه الطلب العالمي، فيما أقبل المستثمرون على شراء أسهم شركات المعادن النادرة والمعادن الحيوية عقب توقيع أستراليا اتفاقاً لتوريد هذه المعادن مع الولايات المتحدة.

صعد المؤشر الرئيس للبورصة الأسترالية بنسبة 0.5 % ليصل إلى 9,075.70 نقطة بحلول الساعة 23:51 بتوقيت غرينتش، بعدما أغلق على ارتفاع بنسبة 0.4 % يوم الاثنين. قفزة «بي إتش بي» والمعادن النادرة

وارتفعت أسهم شركة بي إتش بي بنسبة 2.3 % بعد أن قالت الشركة إن «المؤشرات الاقتصادية الكلية للطلب على السلع الأساسية ما زالت قوية» رغم تسجيلها انخفاضاً بنسبة 2 % في إنتاج خام الحديد خلال الربع الأول من عملياتها في مناجم غرب أستراليا على أساس كامل.

وأسهم ذلك في صعود مؤشر قطاع التعدين بنسبة 2.3 % ليسجل مستوى قياسياً جديداً، رغم تراجع عقود خام الحديد الآجلة الليلة الماضية على خلفية بيانات ضعيفة من الصين. كما ارتفعت أسهم شركة ريو تينتو بنسبة 1.8 %، في حين صعدت أسهم شركة فورتسكو -المقرر أن تعلن نتائج إنتاجها للربع الأول يوم الخميس- بنسبة 0.9 %.



الأسهم الآسيوية تتجاوز أعلى مستوياتها مدعومة بموجة تفاؤل تعم الأسواق

تفاؤل المستثمرين يتجدد بدعم من نتائج الشركات والتقدم في المفاوضات الأميركية الصينية

امتدت موجة الصعود في الأسهم العالمية مع تداول الأسهم الآسيوية فوق مستويات الإغلاق القياسية، مدعومة بانحسار التوترات التجارية، وتزايد التفاؤل بشأن خفض أسعار الفائدة.

تجاوز المؤشر الإقليمي للأسهم التابع لـ «إم إس سي آي» أعلى إغلاق له على الإطلاق، فيما سجّلت المؤشرات في اليابان وكوريا الجنوبية مستويات قياسية جديدة.

كما اقترب المؤشر العالمي لجميع الدول من مستوى قياسي جديد، في حين أشارت العقود الآجلة للمؤشرات الأميركية في التداولات الآسيوية، إلى مكاسب إضافية بعد صعود قوي يوم الإثنين.

المعادن النادرة والذهب يواصلان الصعود

قفزت أسهم شركات المعادن النادرة بعد توقيع اتفاق بين الولايات المتحدة وأستراليا، فيما استقر الذهب قرب أعلى مستوياته القياسية.

وتراجعت عوائد سندات الخزانة الأميركية لأجل 10 سنوات إلى ما دون 4 % مع انخفاض أسعار النفط، ما خقف من المخاوف بشأن التضخم قبيل صدور بيانات أسعار المستهلكين يوم الجمعة. واستقر خام «برنت» قرب 60 دولاراً للبرميل، متجها نحو أدنى إغلاق منذ مايو، في حين اقترب الفرنك السويسري من أعلى مستوياته مقابل اليورو منذ عام 2015.

نتائج الشركات الأميركية تدعم موجة الصعود

تستفيد الأسواق الآسيوية من زخم جديد بعد أن حقق مؤشر «إس آند بي 500» أكبر مكسب له خلال يومين منذ يونيو يوم الإثنين، إذ تجاوزت أرباح نحو 85 % من الشركات التوقعات حتى الآن.

وتواصل الأرباح القوية تعزيز موجة الصعود المدفوعة بأسهم التكنولوجيا، في وقت يراهن المستثمرون على أن الاحتياطي الفيدرالي سيُقدم على خفض أسعار الفائدة في وقت لاحق من هذا الشهر، مع انحسار التوترات التجارية بين الولايات المتحدة والصين.

وقال فيي-سيرن لينغ، المدير الإداري في «يونيون بانكير بريف» (Union Bancaire Privée): «هناك الكثير مما يدعو المستثمرين للشعور بالارتياح، في ظل بيئة تتسم بتراجع معدلات الفائدة ونمو هيكلي في الطلب على الذكاء الاصطناعي».

وأضاف: «ما لم نشهد تباطؤاً حاداً في الاقتصاد الأميركي، أو جولة جديدة من التوترات الأميركية-الصينية، أو دليلاً قاطعاً على أن الذكاء الاصطناعي مجرد فقاعة، فقد تظل الأسواق مدعومة حتى نهاية العام».

تراجع المخاوف التجارية يعزز الثقة

رغم أن التوترات التجارية ما زالت تحرك مشاعر المستثمرين

وتزيد من التقلبات، فإن فترات التراجع في السوق بقيت قصيرة، إذ يرى المستثمرون الأفراد في تلك الانخفاضات فرصاً لزيادة المخاطر في محافظهم.

وارتفعت الأسهم العالمية إلى مستويات قياسية جديدة منذ تراجعها في أبريل، مع رهان المتعاملين على أن مليارات الدولارات التي تنفقها الشركات على الذكاء الاصطناعي ستتحول إلى أرباح مستقبلية.

ويواجه هذا التفاؤل اختباراً جديداً مع صدور نتائج الشركات، إذ من المقرر أن تعلن شركتا «نتفلكس» و»تسلا» نتائجهما هذا الأسبوع.

يعزز المزاج الإيجابي أيضاً إحراز تقدم في المحادثات التجارية بين الولايات المتحدة والصين. ورغم أن الرئيس الأميركي دونالد ترامب جدّد تهديده بزيادة الرسوم الجمركية على السلع الصينية «إذا لم يتم التوصل إلى اتفاق» بحلول الأول من نوفمبر، فإنه أكد عزمه على لقاء الرئيس الصيني شي جين بينغ الأسبوع المقبل.

وكانت الأسواق قد شهدت اضطراباً في وقت سابق من الشهر بعد أن أثار ترامب احتمال فرض رسوم مرتفعة جداً، متهما الصين بفرض «قيود تصديرية عدائية». وقفزت العقود الآجلة لفول الصويا يوم الإثنين مع آمال المزارعين بأن يتوصل ترامب إلى اتفاق مع الصين يعيد الصادرات الأميركية المتوقفة.



صندوق النقد الدولي يرفع توقعاته لنمو اقتصاد الكويت في 2025



نظرة تفاؤلية للعام المقبل 2026 بنمو يبلع 3.9%

2030	توقعات 2026	2025	2024	
3,7	3,7	3,2	2,1	منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وأفغانستان وباكستان
3,0	3,4	3,0	2,5	البلدان المصدرة للنفط
3,4	4,3	3,9	2,2	مجلس التعاون الخليجي
3,2	3,3	2,9	2,6	البحرين
2,3	3,9	2,6	2,6-	الكويت
3,6	4,0	2,9	1,7	عُمان عُمان
3,4	6,1	2,9	2,4	قطر
3,3	4,0	4,0	2,0	المملكة العربية السعودية
3,9	5,0	4,8	4,0	الإمارات العربية المتحدة

رفع صندوق النقد الدولي توقعاته لنمو الناتج المحلي الإجمالي لدولة الكويت خلال عام 2025 إلى 2.6 % بدلاً من التوقعات الصادرة في شهر مايو الماضي التي قدرت النمو بــ 1.9 %، علماً بأن الاقتصاد نما في 2024 بنحو

ورجح «النقد الدولي» أيضاً تسارع نمو الاقتصاد الكويتي لعام 2026 عند 3.9 %، مقارنة بالتوقعات السابقة البالغة 3.1 %.

ورغم توقع الصندوق تباطؤ معدل نمو الاقتصاد الكويتي في عام 2030 إلى 2.3 % إلا أن تلك التقديرات جاءت أكبر من توقعات شهر مايو 2025 التي كانت تقدر بــ 2.2 %. رفع صندوق النقد الدولي توقعاته للنمو الاقتصادي بدول الخليج في عامي 2025 و2026، في ظل تعافي إنتاج النفط، واستمرار زخم القطاعات غير النفطية.

وتوقع الصندوق، في تقرير «آفاق الاقتصاد الإقليمي» لمنطقة الشرق الأوسط ووسط آسيا، أن تسجل اقتصادات دول الخليج نمواً نسبته 3.9 % بالعام 2025، على أن ترتفع نسبة النمو إلى 4.3 % في عام 2026.

وتعكس هذه التوقعات ارتفاعاً ملموساً في إنتاج النفط بدول الخليج، حيث إجمالي الإنتاج بمقدار 1.13 مليون برميل يومياً، في ظل اتجاه تحالف «أوبك+» إلى تخفيف القيود على الإمدادات منذ أبريل الماضي.

وتوقع صندوق النقد الدولي أن يبلغ متوسط سعر النفط 66 دولاراً للبرميل في 2025، ثم يتراجع إلى 66 دولاراً اعتباراً من 2026 ليستقر حول هذا المستوى حتى 2030. كما رفع الصندوق توقعاته لنمو الناتج المحلي غير النفطي إلى 3.8 % في 2025 مقارنة بـ 3.4 % في تقديرات مايو، على أن يرتفع إلى 3.6 % في 2026.

وحذر الصندوق من ظهور مؤشرات على ارتفاع سريع في أسعار العقارات ببعض دول الخليج؛ مدفوعاً بنمو الائتمان وارتفاع التقييمات السوقية؛ وهو ما قد يشكل مصدر قلق محتمل.

كما توقع صندوق النقد الدولي أن يظل التضخم في دول الخليج مستقراً عند متوسط يقارب 2 % حتى 2030، وتستفيد دول المنطقة من ربط العملات الخليجية بالدولار الأمريكي.

ونوه الصندوق إلى أن اقتصادات الخليج لم تتأثر بتصاعد التوترات الجيوسياسية أو النزاعات التجارية، فرغم تراجع قيمة الصادرات بسبب انخفاض أسعار النفط مقارنة بالعام الماضي، فإن الصادرات غير النفطية تواصل أداءها القوى.

وعلى مستوى منطقة الشرق الأوسط ككل وشمال إفريقيا، فقد انعكست التوقعات الإيجابية عليها أيضاً؛ إذ رفع الصندوق تقديراته لنمو اقتصادها في عام 2025

عند 3.3 % مقابل التقديرات السابقة عند 2.6 % ، على أن ينمو الاقتصاد في عام 2026 بـ3.7 % أعلى من التوقعات السابقة البالغة 3.4 %.

وشهدت توقعات «النقد الدولي» لاقتصادات الشرق الأوسط وشمال إفريقيا لعام 2030 استقراراً عن التوقعات السابقة لتبلغ 3.6 %، رغم تباطؤها هامشياً عن التقديرات المتوقعة لعام 2026 البالغة 3.7 %.

وأشار الصندوق إلى أن الأداء الاقتصادي لمنطقة الشرق الأوسط وآسيا الوسطى اتسم بالصلابة حتى الآن في عام 2025، بالرغم من أن عدم اليقين العالمي لا يزال مرتفعاً والتوترات الجغرافية-السياسية الإقليمية مستمرة.

ويُتوقع ارتفاع النمو تدريجياً في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا؛ بدعم من إنتاج النفط والطلب القوي والإصلاحات، في حين يُتوقع تباطؤ النمو في منطقة القوقاز وآسيا الوسطى إلى وتيرة أكثر استدامة.

وتابع: «ولكن المخاطر لا تزال تلوح في الأفق: فاستمرار تراجع الطلب العالمي، وزيادة تشديد الأوضاع المالية، وتجدد عدم الاستقرار الجغرافي-السياسي، والصدمات المناخية، جميعها عوامل قد تؤثر على الآفاق".

وأوضح الصندوق أن هذا يجعل الانضباط المالي، والإصلاح الهيكلي، وتعزيز أطر السياسات عناصر أساسية للحفاظ على النمو الدائم.



KAMCO

نشرة كامكو إنفست اليومية لمؤشرات بورصة الكويت

إعـداد إدارة البحـوث والاستراتيجيـات الاستثماريــة

21 أكتوبر 2025

مؤشر السوق الأول

مۇشر رن**ىسى 5**0

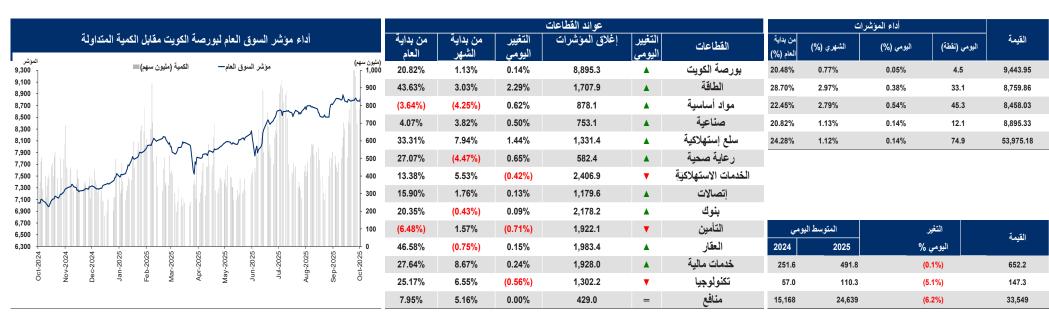
مؤشر السوق العام

مؤشر السوق الرنيسي

مؤشرات التداول

القيمة السوقية (مليون د.ك)

مؤشرات البورصة والقيمة الرأسمالية



	- 5024	-2024 -	-2024 -	1-2025 -	-2025	Mar-2025 - Apr-2025 -	May-2025 - Jun-2025 -	Jul-2025 -	Aug-2025 -	-2025 -	-2025	27.64%	8.6	57%	0.13%		1,928.0		A		سار بات مالية	خده	251.6	491.8		(0.1%)		652.2		ون سهم)	الكمية المتداولة (مليو
	ő	Ň	Dec	Jar	E :	. Α Δ. α	May	חר	Aug	Se	ő	25.17%	6.5	5%	(0.56%)		1,302.2		•		ولوجيا	تكن	57.0	110.3		(5.1%)		147.3		رن د.ك.)	القيمة المنداولة (مليو
												7.95%	5.1	6%	0.00%		429.0		=		منافع	1	15,168	24,639		(6.2%)		33,549			عدد الصفقات
	إقفال خلال 52	القيمة	السعر	مضاعف	.4.	T			السعر		الاسم	إقفال خلال 52	القيمة	السعر		معدل				السعر		الاسم	إقفال خلال 52	ā	عف السعر	مضا	vic	معدل			السعر	الاسم
March Marc	اسبوع (د.ك)		للقيمة	آ tt	التوزيعات	متداه له السهم				إقفال		اسبوع (د.ك)	(aleas)	للقيمة	توزيعات للريح	السهم الذ	الكمية المتداولة	القيمة المتداولة	التغير	**	إقفال		اسبوع (د.ك)	السوقية	القدة الدفتية		التوزيع	. ti	القيمة اا المتداولة الد	التغير	التغير القفال الدو	•
	الأعلى الأدنى		الدفترية	سريعب	التقدية		ألف د.ك) (أل			(এ১)		لأعلى الأدنى		الدفترية	التعدية ية	مند بدایه العام	، (ألف سهم)	(ألف د.ك)	اليوم <i>ي</i> (%)		(టిఎ)		الأعلى الأدنى	(مليون دك)	سبه استرید	4 سربعیہ	" النفدي	مند بداي ن سهم) العام	(ألف د.ك) (ألة	اليومي (%)	(دك) اليومي	
	0.139 0.338	3 12.4	1.67	17.6	0.0%	409% 237	44	0%	0.0	0.187 =	دلقان =	1.005 1.36	0 112.0	1.20	7.7 6.0%	1%	18	21	2%	21.0	1.210	سينما	0.800 1.116	9,206.1	2.18	14.8	3.3%	12% 2,70	8 2,854	0.0%	0.0 1.053	وطني =
	0.090 0.369	29.0	1.43	12.2	0.0%	35% 138	27	-1%	-3.0	0.198	ثريا	0.149 0.36	5 12.6	1.73	11.6 0.0%	18%	21	5	-1%	-3.0	0.224	فنادق	0.279 0.361	1,401.4	1.70	25.0 2	2.8%	45% 3,52	1,234	0%	0.0 0.351	خلیج ب =
Mart	0.100 0.249	24.9	1.38	6.8	0.0%	29% 5,899	1,385	0%	1.0	0.228	أسس	0.769 2.03	4 407.7	8.83	19.6 1.8%	76%	5,619	7,884	-1%	-19.0	1.400	ايفا فنادق	0.491 0.852	1,387.1	1.89	9.0	6.0%	1% 0	0	1%	6.0 0.633	تجاري 🔺
	1.067 1.31	29.0	NA	NA	0.0%	31% 9	11	0%	3.0	1.230	بيتك ريت	0.162 0.70	0 137.1	1.72	20.8 1.6%	637%	1,228	379	-1%	-3.0	0.308	أولى وقود	0.248 0.314	753.9	1.19	13.7 3	3.5%	25% 886	255	1%	2.0 0.288	اهلی 🔺
1		4.281	1.35	18.9	2.8%	98.94	1 21.366	-0.8%			العقار	0.078 0.15	7 32.0	0.87	41.7 1.9%	28%	0	0	0%	0.0	0.148 =	منتة هات	0.168 0.296	479.3	1.34	18.5	.7% 1	131% 5.26	2 1.405	0%	0.0 0.268	الدہ لے =
	0.152 0.236	131 7	1.00	7.4	5.4%	107% 4 545	1 070	3%	6.0	0 239	کرین کے	0.891 1.76	8 308 7	8 60	18 2 2 9%	52%	286	404	0%	1.0	1 403	الحزيرة	0 168 0 289	890.6	1 02					-2%	-4 0 0 234	
						,,	1,070	40/			-						E1		00/											00/		
							0 40 000	-170			-					0500/	000		40/			- 33		· ·				1070 7,00		070		
Part						, ,										252%	930		1%									12% 888				
	0.220 0.327	242.3	1.15	12.0	7.2%	78% 2,352	2 730	-3%	-11.0	0.304	استتمارات	0.195 0.55	5 14.2	2.45	20.1 2.2%	306%	354	97	-2%	-5.0	0.271	النخيل	0.166 0.301	1,255.0	1.57	37.2	0.0%	94% 7,03	9 1,957	0%	1.0 0.279	بنك وربه
1	0.084 0.107	442.7	0.68	30.2	0.0%	37% 10,93	8 977	0%	-0.4	0.089	مشاريع	0.201 0.25	1 67.5	1.44	12.2 6.0%	126.9%	0	0	0%	0.0	0.216 =	العيد		33,112	1.70	19.4	2.7%	39,04	3 16,649	-0.4%		البنوك
1	0.055 0.089	37.1	0.76	43.3	0.0%	82% 1,449	117	0%	-0.3	0.080	ساحل	0.774 1.15	5 383.8	3.97	12.6 3.3%	56%	2,202	2,339	0%	-5.0	1.064	الغائم	0.036 0.122	24.0	2.60	NM (0.0% 4	136% 14,08	1,695	2%	2.0 0.120	سنرجي 🔺
1	0.060 0.100	36.7	0.89	25.2	0.0%	246% 3,598	329	0%	-0.3	0.092	البيت		1,606	1.72	19.6 2.6%	,	10,708	11,270	6%		هلاكية	الخدمات الاسن	0.460 0.834	110.3	1.01	11.4	6.3%	2% 37	22	4%	25.0 0.610	بترولية 🛕
1	0.177 0.374	344.8	1.76	19.0	0.8%	280% 27,16	6 10,086	4%	13.0	0.380	أرزان	0.441 0.54	3 2,246	1.83	9.1 4.8%	16%	1,750	907	0%	1.0	0.519	زین	0.815 1.463	133.9	2.64	8.4	1.9%	2% 0	0	2%	30.0 1.380	نابسكو
1	0.120 0.176	84.8	0.77	9.3	4.1%	59% 11,02	4 1,897	-5%	-8.0	0.168	المركز	0.988 1.45	709.1	1.22	10.8 6.3%	4%	60	86	-1%	-12.0	1.415	أريد	0.110 0.350	13.4	4.41	NM (0.0% 1	1094% 716	212	-1%	-2.0 0.296	بيت الطاقة
1	0.090 0.337	7 36.1	1.32	8.2	0.0%	254% 228	37	0%	0.0	0.164 =	كميفك	0.519 0.61	6 580.3	2.60	18.2 6.0%	20%	1,972	1,138	1%	7.0	0.581	أس تي سي	0.131 0.235	53.5	0.68	13.9	0.0%	74% 430	90	0%	-1.0 0.211	آبار 🔻
1	0.031 0.167	7 70.0	2.36	NM	0.0%	1020% 12,10	8 1,889	-1%	-1.0	0.157	الاولى	0.059 0.77	5 62.4	13.68	NM 0.0%	223%	175	123	-1%	-5.0	0.715	ديجتس		335	2.60	11.4	5.6%	15,20	5 2,018	3.0%		الطاقة
1	0.488 0.870	234.5	5.23	64.9	0.0%	28% 88	51	0%	0.0	0.577 =	-							2,254	1.8%			إتصالات	0.550 0.720	42.3	2.67	18.8	6.1%	17% 20	13	-1%	-9.0 0.651	سکب ك ▼
1							1 2.205	1%				0.490 0.65							-1%	-6.0	0.534	•			1.40				375	0%	3.0 0.618	يه بيان پ
Column C											- 0,							0	0%			-										
See Column Colu						,					-					20/		160	20/				0.709 2.000								20.0 1.213	•
1						,	-, -	10.00								2%		100	-2%				0.400 0.400									
1						,					-							58				-										
State Stat	0.098 0.178	62.3	0.92	7.0	2.7%	85% 16,83	8 2,974	8%	13.0	0.182	كامكو	0.288 0.46	2 118.2	1.20	7.0 2.6%	1.5%	4	1	0%					241.0	1.09	64.1 1	.7%	9% 67	23	0%	1.0 0.338	اسمنت 🔺
1	0.116 0.470	36.8	0.88	14.5	0.0%	357% 895	132	-1%	-1.0	0.148	وطنية د ق	0.130 0.27	4 26.0	2.72	NM 0.0%	84.0%	146	35	0%	0.0	0.244 =	أولى تكافل	1.546 2.360	441.1	1.47	23.0	3.3%	28% 252	535	0%	-8.0 2.119	کابلات ▼
1	0.198 0.403	81.4	4.88	NM	0.0%	154% 722	263	-1%	-3.0	0.364	يونيكاب	0.033 0.17	9 14.6	3.28	66.8 0.0%	774%	9,787	1,287	4%	5.0	0.132	وثاق	0.729 0.937	162.4	2.16	17.0	3.9%	74% 1,71	2 1,527	7%	56.0 0.901	سفن 🔺
1	0.083 0.185	27.3	1.22	NM	0.0%	219% 433	57	0%	0.0	0.132 =	مدار	0.191 0.19	1 28.5	0.80	7.1 10.4%	6 0%	0	0	0%	0.0	0.191 =	ب ك تأمين	0.699 0.844	71.2	0.96	21.0	7.0%	12% 22	16	0%	1.0 0.710	بورتلاند 🔺
1	0.267 0.656	72.8	2.01	18.0	0.7%	301% 4,090	2,703	8%	55.0	0.705	الديرة		771	1.09	8.7 4.6%		10,461	1,542	1.6%			التأمين	0.159 0.427	28.1	1.57	37.4	1.2%	82% 3,72	4 1,057	9%	23.0 0.283	ورقية 🛕
248 158	0.090 0.278	92.1	2.70	17.9	0.0%	591% 8,725	2,469	6%	17.0	0.290	الصفاة	0.043 0.09	3 49.2	1.34	11.6 0.0%	191%	1,572	135	-1%	-0.5	0.086	صكوك	0.068 0.233	15.7	2.00	NM (0.0% 1	105% 727	127	-2%	-3.0 0.174	معادن 🔻
Column C	0.012 0.033	8.1	7.01	NM	0.0%	724% 10,72	0 277	0%	-0.1	0.025	اكتتاب	0.202 0.44	9 510.5	3.03	59.8 0.0%	158%	13,058	5,474	-1%	-5.0	0.417	عقارات ك	0.054 0.294	85.3	2.90	33.3	0.0% 4	190% 7,12	1,821	4%	11.0 0.258	أسيكو 🔺
0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.0	0.248 0.504	241.4	1.51	6.2	5.2%	66% 978	479	-4%	-21.0	0.473	نور	0.090 0.29	321.9	1.59	58.4 0.0%	46%	2,346	508	8%	16.0	0.225	متحدة	0.160 0.294	81.5	0.93	17.9	1.4%	4% 75	17	0%	1.0 0.227	الوطنية للبناء
1	0.650 1.000	159.8	0.45	10.7	6.1%	1% 0	0	0%	0.0	0.799 =	تمدين أ	0.068 0.09	4 177.6	0.54	NM 0.0%	48%	3,284	268	0%	-0.3	0.081	وطنية	0.042 0.120	9.3	3.44	NM (0.0% 7	700% 14,8	2 1,703	4%	4.0 0.116	المعدات
1	0.042 0.500	27.9	2 50	NM	0.0%	234% 474	75	0%	0.0	0.158 =	الاماد اتبة -	0.379 0.43	5 255.5	1 42	25.2 3.5%	45%	602	246	0%	1.0	0.410	صالحية	0.090 0.129	33.6	1 10	27.9	00% 3	347% 9 42	7 1.066	1%	1.0 0.112	استهلاکیة 🛕
1																						-										
0.000 0.000						,					-																					
0.00 0.073 28.8 2.5 54 1 0.08 5338 7.85 513 0 % 0.1 0.08 7 4 3 3 4 3 4 4 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1						, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,					-																					
1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	0.030 0.080	82.5	0.66	NM	0.0%	247% 21,69	6 1,591				-							1,897	2%	5.0	0.301	ع عفاریه	0.045 0.133	30.0	4.02							
14 14 15 15 15 15 15 15						, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,					-							107	2%			•										
0.04 198. 2.8 NN 0.0% 19% 0 0 0 0 0 0.0 0.0 0.0 0.0 0.0 0.0 0.0	0.211 0.293	723.7	1.29	10.7	3.5%	59% 4,418	3 1,270	-1%	-3.0	0.286	صناعات	0.719 1.02	0 1,433	2.05	17.3 1.4%	17%	177	172	-1%	-5.0	0.969	المباني	2.332 2.809	339.6	3.63	8.9 1	3.8%	63% 227	571	0%	10.0 2.520	هيومن سوفت 🛕
0.041 0.102 51.2 1.08 NM 0.0% 25% 6.39 538 1% 0.5 0.08 V 1 1 1 1 1 2 0 0.26 V 1 1 1 1 1 2 0 0.26 V 1 1 1 1 1 2 0 0.26 V 1 1 1 1 1 2 0 0.26 V 1 1 1 1 1 2 0 0.26 V 1 1 1 1 1 2 0 0.26 V 1 1 1 1 1 2 0 0.26 V 1 1 1 1 1 2 0 0.26 V 1 1 1 1 1 2 0 0.26 V 1 1 1 1 1 2 0 0.26 V 1 1 1 1 1 2 0 0.26 V 1 1 1 1 1 2 0 0.26 V 1 1 1 1 1 2 0 0.26 V 1 1 1 1 1 2 0 0.26 V 1 1 1 1 1 1 2 0 0.26 V 1 1 1 1 1 1 2 0 0.26 V 1 1 1 1 1 1 2 0 0.26 V 1 1 1 1 1 1 2 0 0.26 V 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	0.149 0.967	23.5	8.28	27.9	0.0%	618% 170	131	0%	3.0	0.783	وربة كبيتل	0.093 0.23	5 63.9	1.08	33.2 2.6%	34%	5,630	995	17%	28.0	0.189	إنجازات	0.078 0.292	9.7	8.30	NM (0.0%	3% 0	0	0%	0.0 0.243	امتيازات =
0.032 0.485 32.5 6.48 NM 0.0% 109% 3,724 702 13% 23.0 0.197 Å المتكاملة 5 5.7 0.00 1.03 0.055 Å المتكاملة 5 5.7 0.00 0.055 Å المتكاملة 5 5.7 0.00 1.03 0.055 Å المتكاملة 5 5.7 0.00 0.055 Å 1.05 0.055 Å 1.0	0.310 0.454	199.8	2.88	NM	0.0%	15% 0	0	0%	0.0	0.385 =	عربي قابضة	0.139 0.21	8 384.9	1.29	25.5 1.4%	33%	1,577	321	0%	-1.0	0.203	التجارية	0.564 0.978	164.9	2.77	19.8	3.1%	87% 1,01	975	0%	-1.0 0.964	المشتركة 🔻
0.180 0.250 283.9 2.30 6.6 4.8% 17% 912 205 1.1% 2.0 0.223 ¥ منابع 1.000 0.0000 0.0000 0.000 0.0000 0.0000 0.000 0.0000 0.0000 0.0000 0.0000 0.0000 0.0000 0.0000 0.0000 0.00	0.041 0.102	51.2	1.08	NM	0.0%	257% 6,339	538	-1%	-0.5	0.084	التخصيص	0.127 0.22	9 48.1	3.75	63.9 0.0%	275%	3,916	858	0%	-1.0	0.218	سنام	0.132 0.345	99.7	0.94	NM (0.0%	14% 42	11	1%	2.0 0.264	يوپاك 🔺
0.079 0.182 697.5 2.26 18.1 2.5% 119% 55.514 9.906 2% 4.0 0.182 كا المتابلة المتابل	0.032 0.488	32.5	6.48	NM	0.0%	109% 3,724	702	13%	23.0	0.197	تحصيلات	0.080 0.15	2 55.7	0.90	18.9 3.7%	168%	8,502	1,151	-1%	-2.0	0.134	أعيان ع	0.080 0.132	20.5	1.03	15.8	1.0%	179% 1,05	2 132	-1%	-1.0 0.125	مبرد 🔻
0.081 0.174 39.9 0.97 NM 0.0% 549% 90.616 11,741 6% 7.0 0.130 \$\ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \	0.180 0.250	263.9	2.30	6.6	4.8%	17% 912	205	-1%	-2.0	0.223	القابضة م ك	0.062 0.11	4 24.9	0.81	21.7 2.8%	152%	2,089	222	2%	2.0	0.107	عقار	0.460 0.625	137.4	2.23	18.4	1.6%	96% 1,80	6 985	-2%	-13.0 0.543	المتكاملة 🔻
0.080 0.115 20.7 0.94 46.3 2.8% 118% 4.476 478 -3% -3.0 0.106 V المنتسل 15.00 0.105	0.079 0.182	697.5	2.26	18.1	2.5%	119% 55,51	4 9,906	2%	4.0	0.182	تمویل خلیج	0.030 0.08	3 12.2	26.70	NM 0.0%	195%	802	52	1%	0.7	0.065	العقارية	0.079 0.270	49.7	0.88	11.5	3.6%	15% 2,15	2 292	-1%	-1.0 0.137	قيوين ا ▼
0.060 0.15 20.7 0.94 46.3 2.8% 118% 4.476 478 -3% 3.0 0.106 V المنتسلاكية 0.070 0.070 0.106 V المنتسلاكية 0.070 0.107 0	0.081 0.174	39.9	0.97	NM	0.0%	549% 90,61	6 11,741	6%	7.0	0.130	إنوفست	0.053 0.09	6 46.1	0.99	69.5 0.0%	156%	2,255	196	-2%	-1.6	0.086	مزايا	0.358 0.450	62.3	1.13	9.1	6.3%	19% 11	4	-1%	-5.0 0.415	جی تی سی ▼
0.060 0.128 30.9 0.99 20.1 2.6% 109% 705 82 0% 0.0 0.117 = التغليم المنازي المسلم المنازي ا											-							101	-1%	-0.7	0.097	تحار ة		2,601	1.31	18.4	1.2%	79.12	1 16,142			
1.998 3.99 766.2 11.57 32.0 2.1% 23% 165 644 -2% -59.0 3.816 ▼ المورضة						, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,					-							975	-3%				0.092 0.155	1							2.0 0.129	
0.338 0.467 126.9 2.40 15.0 4.7% 107% 1,287 538 1% 5.0 0.423 ▲ نبیت الکتیاد کیا											-							1 000	20/			-							-	-/-		_
التَقَدُم لَهُ 6,298 1.40 18.0 3.7% 390,924 74.816 8.7% 390,924 74.816 8.7% 1.56 NM 0.0% 290% 241 43 -1% -1.0 0.179 ▼ التَقَدُم عَدَانَ عَلَيْكُمْ عَلِيْكُمْ عَلَيْكُمْ عَلَيْكُمُ عَلَيْكُمُ عَلَيْكُمُ عَلَيْكُمُ عَلَيْكُمُ عَلَيْكُمُ عَلَيْكُمُ عَلَيْكُمُ عَلَي											-																					
0.132 0.282 17.9 1.56 NM 0.0% 290% 241 43 -1% -1.0 0.179 ▼ الأنظمة 0.00 0.00 0.0 0.0 0.0 0.0 0.0 0.0 0.0	0.338 0.467																															
رعلية صحية 18 1.56 NM 0.0% 241 43 6.5% 130 0.101 0.199 24.1 1.35 32.1 0.0% 506% 16,966 2,123 6% 7.0 0.127 ▲ مينا 279 1.75 21.4 3.0% 1 0 -4.5% 10 0.137 0.174 179.3 1.34 14.0 1.2% 30% 2,090 340 0.0% 0.0 0.163 مراكز 0.050 2.660 70.6 3.65 NM 0.0% 260% 4,136 2,144 -7% -40.0 0.509 ▼																						,			1.50							,
0.137 0.174 179.3 1.34 14.0 1.2% 30% 2,090 340 0.0% 0.0 0.163 مراكز 0.050 2.660 70.6 3.65 NM 0.0% 260% 4,136 2,144 -7% -40.0 0.509 ▼	0.132 0.282	2 17.9	1.56	NM	0.0%	290% 241	43	-1%	-1.0	0.179	الأنظمة	0.000 0.00	0.0	0.00	0.0 0.0%	0%	0	0	0%	0.0	0.000 =	ريم	0.548 0.910	179.2	1.99	21.4	0.0%	3% 0	0	0%	0.0 0.885	میدان =
		18	1.56	NM	0.0%	241	43	6.5%			تكنولوجيا	0.101 0.19	9 24.1	1.35	32.1 0.0%	506%	16,966	2,123	6%	7.0	0.127	مينا		279	1.75	21.4	3.0%	1	0	-4.5%		رعاية صحية
مشاعر = 179 1.34 14.0 1.2% 2,090 340 5.2% مثاعر = 0.068 0.132 19.7 1.26 14.3 0.0% 306% 1,843 227 0% 0.0 0.123	0.137 0.174	179.3	1.34	14.0	1.2%	30% 2,090	340	0.0%	0.0	0.163 =	شمال الزور	0.050 2.66	70.6	3.65	NM 0.0%	260%	4,136	2,144	-7%	-40.0	0.509	مراكز										
		179	1.34	14.0	1.2%	2,090	340	5.2%			منافع	0.068 0.13	2 19.7	1.26	14.3 0.0%	306%	1,843	227	0%	0.0	0.123 =	مشاعر :										

ملاحظة، مشاعف السعر الربحية محتب على اساس الاسعر الحلية وساقي الارباح لقترة لل 12 شهرا المنتبية في 30 يونير 2025، مضاعف السعر للقيمة الفقرية محتب على اساس الأسعران الحراء أية تحيلات خرورية بعد كما في 30 يونير 2025 المئة الحياري للاسهم محتب على اساس الفوزيمات القنبية لملم 2024 والأسطر الحالية. الشركات التي تنظف في سواتها السابق بني التمامل معها بشكل مضاب إعلان لغر تفاقع ملية. AN عرر مطابق اللاحضاب





53,975 1.42 18.01 2.20%



652,182 147,309 **1.1%**



المساكن = 0.033 0.07 % مالي بورصة الكويت | 0.033 0.074 مالي بورصة الكويت | 0.033 0.074 مالي بورصة الكويت

استبیان ‹‹الاقتصادیه››

أكتوبر 2025

إيمانا بأهمية المشاركة وإبداء الرأى من أصحاب المصلحة، وتوسيعاً لرقعة التعبير، وإسهاماً من «الاقتصادية» في إيصال وجهات النظر حول القضايا والملفات الجوهرية التي تصب في المصلحة العامة، وتبرز التحديات والمشاكل التي تتضمن مخاطر، أو تسلط الضوء على القضايا ذات الاهتمام والأولوية بالنسبة للمستثمرين والمهتمين عموماً، تطرح «الاقتصادية» استبياناً شهرياً مكملاً للجهود، وموجه لجميع المستثمرين المؤسسين المحترفين والأفراد، وكل المهتمين في السوق المالي عموماً حول قضية محددة.

ومساهمة من «الاقتصادية» في إثراء النقاش وإيصال الصورة وأصوات المهتمين للمعنيين، نطرح في استبيان أكتوبر 2025 قضية مهمة وحيوية تهم جميع المساهمين وأصحاب المصلحة في الشركات عموماً، وهي قضية «خفض العمولات الخاصة بالتداولات».

التساؤل مستحق، والقضية مهمة، خصوصاً في ظل زيادة ساعات التداول في البورصة لنصف ساعة إضافية، وتحسن مستويات السيولة، وارتفاع معدلاتها بنسب كبيرة وقياسية.

أيضا الخطوة تهدف إلى تحسين وترسيخ تنافسية السوق وجذب أكبر عدد من المستثمرين الأفراد

الذين تلاحظ إقبالهم وعودتهم بقوة مؤخراً. خفض الرسوم والعمولات سيحفز على مزيد من التداولات، وسيكون خطوة مجدية وإيجابية وعامل

تحفيز للسوق على الابتكار والسعى لجذب شركات جديدة والتوسع في طرح أدوات استثمارية عديدة

تتوائم مع خطوة زيادة ساعات التداول، حيث أن طرح المزيد من الأدوات الاستثمارية سيشكل عمق للسوق ويخرج به من دائرة التدوير والمضاربات الضارة، فيما يرسخ الاستثمار الانتقائي طويل

السؤال

هل تؤيد خفض نسب العمولات على التداولات لتحفيز المستثمرين وجذب المزيد من السيولة؟





يمكنكم المشاركة بآرائكم عبر:

حساب «الاقتصادية» على (🗶) https://x.com/Aleqtisadyahkw

عبر موقع الجريدة الإلكتروني: https://aleqtisadyah.com

«شارك ... وتفاعل عبر الواتساب 💽 للتغيير» 50300624





ساناي تاكايتشي تصنع التاريخ: أول رئيسة وزراء في اليابان تكسر الحواجز!



بقلم د. عدنان البدر

باحث ومستشار استراتيجي في سياسة الموارد بشرية وبيئة العمل ورئيس ومؤسس الجمعية الكندية الكويتية للصداقة والأعمال

ckbafa@gmail.com

أول امرأة تقود الحكومة في تاريخ البلاد الذي امتد لقرون من الهيمنة السياسية الذكورية

تولي ساناي تاكائتشي رئاسة الوزراء يرمزإلى ميلاد مرحلة جديدة تتحدى التقاليد السياسية والاقتصادية الجامدة

> أثار صعود أول امرأة إلى قمة السلطة ارتیاحًا في الأسواق اليابانية



من المتوقع أن تسخر رئيسة الوزراء اليابانية الجديدة مزيج من الأساليب في تعاملها مع الرئيس ترامب

> قفز مؤشر «نیکاي 225» بنسبة 1.5% فور إعلان فوزها، مسجّلا ارتفاعًا قياسيًا لم تشهده البورصة منذ عامين

اليابان واحدة من أقل الدول تمثيلا للنساء في المجال السياسى حيث تشكل النساء 16% فقط من مقاعد البرلمان

ALEGTISADYAH ALEGTISADYAH

تواجه تاكائتشي تحديًا ثلاثي الأبعاد: ترميم ثقة المواطن الياباني في مؤسسات الحكم إنعاش الاقتصاد المحلي الذي يعاني من الشيخوخة والاستهلاك الضعيف

تشهد اليابان لحظة تاريخية بتولى ساناي تاكائتشى منصب رئاسة الوزراء، كأول امرأة تقود الحكومة فى تاريخ البلاد الذي امتد لقرون من الهيمنة السياسية الذكورية. هذا الحدث يحمل في طياته أبعادًا سياسية واقتصادية واجتماعية عميقة، ويشكل نقطة تحوّل في هوية اليابان المعاصرة، سواء على مستوى الإصلاح الداخلى أو توازنها في مواجهة التحديات العالمية.

صعود امرأة في مملكة الرجال

ولدت ساناي تاكائتشى في محافظة نارا عام 1961، وعُرفت منذ بداياتها كمُناضلة سياسية ذات نزعة محافظة قوية، متأثرة بفكر الراحل شينزو آبي وبالتقاليد القومية اليابانية القديمة. قبل انتخابها، فازت تاكائتشي برئاسة الحزب الليبرالى الديمقراطى بعد جولات تنافس محتدمة، مظهرة قدرة عالية على المناورة وقراءة المزاج الشعبى الذي يبحث عن قوة قيادية وسط الاضطرابات الاقتصادية وارتفاع التوترات الأمنية في المنطقة.

تاكائتشي، التي تصف نفسها بـ«مارغریت تاتشر الیابان»، تمگنت من بناء تحالف غير متوقع مع حزب الابتكار الياباني (JIP)، وهو اتفاق سياسى أنهى أسابيع من المفاوضات وأوصلها بسهولة إلى مقعد رئاسة الوزراء بعد حصولها على 237 صوتًا مقابل 149 لمنافسها من الحزب الديمقراطي الدستوري.

الدرتدادات الاقتصادية: موجة تفاؤل حذرة

أثار صعود أول امرأة إلى قمة السلطة ارتياحًا في الأسواق اليابانية. فقد قفز مؤشر «نيكاي 225» بنسبة ٪1.5 فور إعلان فوزها، مسجّلًا ارتفاعًا قياسيًا لم تشهده البورصة منذ عامين. يعود التفاؤل إلى اعتقاد المستثمرين أن تاكائتشى ستتبنى سياسات تحفيزية تحد من ركود الأسواق وتدعم القطاع الخاص، خصوصًا بعد إعلانها نيتها تعليق ضريبة الاستهلاك لعامين وتوسيع التعليم المجانى الثانوي.

لكن محللين اقتصاديين حذروا من أن الحراك الإيجابي في الأسهم قد يكون مؤقتًا؛ إذ تواجه الحكومة الجديدة تضخمًا مستمرًا وتراجعًا في قيمة الين، فضلاً عن فجوة الأجور بين الجنسين التي قد تضعها أمام اختبار سياستها الاجتماعية والاقتصادية في

السياسة الخارجية بين الواقعية والتحالفات



كونها أول امرأة تتولى هذا المنصب وفي لحظة سياسية حساسة قديمنحها هامشا شعبيًا ودبلوماسيًا للاستفادة من «القوة الناعمة» في إدارة الحوار مع والشنطن

> تتولى تاكائتشي الحكم في فترة حساسة، قبيل زيارة الرئيس الأمريكي دونالد ترامب إلى طوكيو، ما يعكس ضرورة تعزيز التحالف الأمريكي-الياباني في مواجهة تمدد النفوذ الصيني في بحر الصين الشرقي. في الوقت ذاته، يتوقع مراقبون أن تتبنى نهجًا أمنيًا صارمًا يعيد بناء القوة الدفاعية اليابانية، متماشية مع موقفها القومي الذي يدعو إلى مراجعة مادة السلم في الدستور الياباني.

> تولي أول امرأة في تاريخ اليابان رئاسة الوزراء من شأنه أن يضيف بعدًا مختلفًا إلى العلاقة الاقتصادية والسياسية بين طوكيو وواشنطن، خصوصًا في ظل استمرار المفاوضات التجارية الحساسة مع إدارة الرئيس الأمريكي دونالد ترامب.

> فمن المتوقع أن تلعب رئيسة الوزراء الجديدة دورًا أكثر استقلالية في مقاربة الملفات الاقتصادية الكبرى، إذ إنّ

شخصيتها المحافظة القوية ونهجها الوطنى الحازم يمنحها القدرة على التفاوض بندّية مع واشنطن، بخلاف أسلوب الحذر التقليدي الذي اتبعه أسلافها الذكور في التعامل مع الملفات التجارية. ويُرجَّح أن تركز في المرحلة المقبلة على تحقيق توازن أوضح بين المصالح اليابانية والأمريكية في مجالات الطاقة، والصناعات الدفاعية، والرسوم الجمركية على السيارات. حيث أن إدارة ترامب كانت قد فرضت فى الأشهر الماضية تعريفات جمركية بنسبة 15٪ على معظم الواردات اليابانية، بينها السيارات وقطع الغيار، مقابل استثمارات يابانية بقيمة 550 مليار دولار داخل الولايات المتحدة، وفق اتفاق وُصف بأنه "الأضخم في تاريخ العلاقات التجارية بين البلدين". وفى ظل هذا الواقع، فإن بروز رئيسة وزراء يابانية ذات موقف حازم قد يغيّر دينامية التفاوض المقبلة، من خلال

تعزيز موقف طوكيو للمطالبة بإعادة النظر في بعض الشروط الحمائية التي فرضها الجانب الأمريكي.

كما يشير محللون في طوكيو إلى أنّ كونها أول امرأة تتولى هذا المنصب، وفى لحظة سياسية حساسة، قد يمنحها هامشًا شعبيًا ودبلوماسيًا للاستفادة من "القوة الناعمة" في إدارة الحوار مع واشنطن، بحيث تدمج بين الصرامة الاقتصادية والرؤية التعاونية التى تتجنب المواجهة المباشرة.

بمعنى آخر، المفاوضات المقبلة بين ترامب والقيادة اليابانية ستكون أقوي وأبعد من تفاوض حول الأرقام، بل اختبارًا لمعادلة الإرادة السياسية الجديدة في طوكيو، حين تواجه دبلوماسية رجل القوة في واشنطن، بدبلوماسية امرأة تعرف تمامًا كيف تحوّل الحزم إلى ورقة تفاوض رابحة. فستحاول تاكائتشى بحرفنة سياسية بإدخال البعد النسوى ضمن سياق تقليدى محافظ، فتدعو إلى «تمكين النساء في ظل الانضباط العائلي الياباني»، ما جعل بعض الأصوات النسوية تعتبرها «اختراقًا رمزيًا لا يعيد التوازن الحقيقى للمجتمع السياسي.

اختبار القيادة: بين التاريخ والواقع

رغم الزخم التاريخي، تواجه تاكائتشي تحديًا ثلاثي الأبعاد: ترميم ثقة المواطن الياباني في مؤسسات الحكم، إنعاش الاقتصاد المحلي الذي يعانى من الشيخوخة والاستهلاك الضعيف، وإعادة توحيد الحزب الليبرالي الديمقراطي المنقسم داخليًا. تصريحاتها الأخيرة حول «اليابان الجديدة التي تقودها الإرادة لا الجندر» لاقت صدى لدى شريحة من الشباب، لكن مراقبين أشاروا إلى أنها ستحتاج أكثر من الرمزية لكسب الشارع الذي ملّ وعود الإصلاح.

تاريخيًا، كانت اليابان واحدة من أقل الدول تمثيلًا للنساء في المجال السياسي، حيث تشكل النساء 16 % فقط من مقاعد البرلمان. واليوم، برغم أن رياح التغيير تهبّ أخيرًا من القمة، فإن التحدي الحقيقي يكمن في تحويل هذا الحدث إلى نقلة مجتمعية واقتصادية مستدامة، لا إلى لحظة عابرة في سجل التاريخ السياسي.

أمثلة تاريخية على تفاوض قادة أنثويين مع رؤساء جمهوريات

في التاريخ السياسي الحديث عدة أمثلة بارزة على تفاوض قادة إناث يُرجَّح أن تركز في المرحلة المقبلة على تحقيق توازن أوضح بين المصالح اليابانية والأمريكية في مجالات الطاقة، والصناعات الدفاعية، والرسوم الجمركية على السيارات

بروز رئيسة وزراء يابانية ذات موقف حازم قد يغيّر دينامية التفاوض المقبلة من خلال تعزيز موقف طوكيو للمطالبة بإعادة النظر في بعض الشروط الحمائية التي فرضها الجانب الأمريكي

مع رؤساء جمهوريات وبرلمانيين أقوياء، حيث أظهرت هذه القادة قدرة تفاوضية عالية في إدارة العلاقات الدولية المعقدة:

مارغریت تاتشر (رئیسة وزراء بریطانیا سابقًا) مع رؤساء الولايات المتحدة مثل رونالد ريغان وجورج بوش الأب تاتشر كانت تعرف بـ "المرأة الحديدية"، وتفاوضت بحزم مع قادة أمريكا خلال فترة الحرب الباردة، وكان لها دور فعال في تعزيز التحالف الأمريكي-البريطاني، رغم اختلاف رؤى بعض السياسات الاقتصادية.

أنجيلا ميركل (مستشارة ألمانيا السابقة) مع رؤساء فرنسا وأمريكا، ومنها إدارة باراك أوباما ودونالد ترامب ميركل تميزت بأسلوب تفاوضى هادئ لكن صارم، وبنت علاقات قوية ساعدت في تمرير سياسات اقتصادية أوروبية ودولية معقدة، رغم مواجهة ضغوط من بعض القادة الأقوياء.

بيجينداأرودير (رئيسة وزراء نيوزيلندا السابقة) مع الرؤساء الأمريكيين أثناء تفاقم الأزمات البيئية والاقتصادية أرودير برزت كقائدة شابة وطموحة تفاوضت على دعم القضايا البيئية فى المحافل الدولية مع الولايات المتحدة، وهو نموذج لكيفية الجمع بين الدبلوماسية النسائية والقوة السياسية.

كريستينا فرنانديز دي كيرشنر (رئيسة الأرجنتين السابقة) مع رؤساء الولايات المتحدة وبرازيليا واجهت ملف التفاوض مع دول ذات نفوذ اقتصادي وسياسي كبير، وظهرت كطرف قوي يدافع عن مصالح بلاده في المفاوضات الاقتصادية والتجارية. هذه الأمثلة تظهر أن النساء القائدات لسنّ أقل تأثيرًا في المفاوضات مع القادة السياسيين الأقوياء، بل على العكس فإن أساليبهن التفاوضية تحمل أحيانًا سمات مميزة مثل المرونة السياسية، والقدرة على بناء تحالفات واسعة، واستخدام القوة الناعمة بفعالية في مواقف الضغط. وهذا ينعكس على المتوقع في دور رئيسة وزراء اليابان الحالية في التعامل مع الرئيس ترامب في المفاوضات القادمة.

تحليل أساليب التفاوض لدي زعماء نساء ضد قادة أمريكيين

تحليل أساليب التفاوض لدى زعماء نساء مع قادة أمريكيين يظهر تبايئا واضحًا في الاستراتيجيات لكنه يتميز بعدة سمات مشتركة تبرز القوة



فجوة الأجوربين الجنسين قد تضعها أمام اختبار سياستها الاجتماعية والاقتصادية في أن واحد



الناعمة والمرونة السياسية للنساء في مواجهة نهج تصعيدي أو مباشر:

بناء العلاقات والثقة كقاعدة للتفاوض

الزعماء النساء غالبًا ما يعتمدن استراتيجية تقوم على بناء شبكة علاقات دبلوماسية وثيقة، تساعد على خلق بيئة تعاون أقل عدائية، وهو ما انعكس في مفاوضات مثل مادلين أولبرايت مع الإدارة الأمريكية. هذا الأسلوب يتيح المجال لتفاهمات تتجاوز الصرامة والتوتر.

التركيز على النتائج المستدامة بدلاً

الصراع بشكل يحافظ على العلاقات ويبحث عن حلول وسط. بالمقابل، تعاملت بعض الإدارات الأمريكية مع هذه المواقف بنهج تصادمي وقوة صلبة، خاصة في عهد ترامب.

التكيف والابتكار في أساليب التفاوض

النساء يتطن أن يكونوا أكثر قدرة على استخدام وسائل غير تقليدية، مثل استثمار التأثير في الدوائر الاجتماعية والسياسية غير الرسمية، وممارسة ضغط سياسى أو إعلامى متعدد الأبعاد، مما يجعل التفاوض عملية أكثر تعقيدًا وفعالية.

الرهان على القوة الناعمة في حالة المواجهة مع أساليب القوة الصلبة

عندما تواجه قيادات نسائية أساليب أمريكية صلبة أو لغة ضغط، غالبًا ما تلجأن إلى القوة الناعمة المكملة كالديبلوماسية الثقافية، واستقطاب الرأي العام العالمي، مما يزيد من الضغط على الجانب الأمريكي لتحقيق توافق.

بالتالى، من المتوقع أن تسخر رئيسة الوزراء اليابانية الجديدة هذا المزيج من الأساليب في تعاملها مع الرئيس ترامب، موازنة بين الحزم السياسي والاستخدام الذكى للقوة الناعمة، خاصة في ظل طبيعة الاستحقاقات الاقتصادية والتجارية الكبرى بين البلدين. هذا الأسلوب قد يجعل من المفاوضات القادمة أكثر تعقيدًا لكنه فى الوقت نفسه يحمل فرصًا لتحقيق نتائج متوازنة ومستدامة.

اليابان عند مفترق التحول

إن تولي ساناي تاكائتشي رئاسة الوزراء يرمز إلى ميلاد مرحلة جديدة تتحدى التقاليد السياسية والاقتصادية الجامدة. فاليابان، التي انتقلت من عزلة القرن التاسع عشر إلى قوة صناعية كبرى، تبدو اليوم في مواجهة اختبار آخر: هل يمكن أن تتعايش هويتها المحافظة مع طموحات التغيير والانفتاح؟ أم أن قيادة امرأة ذات فكر قومي ستكتفي بإعادة رسم الواجهة دون المساس ببنية السلطة القديمة؟

الاقتصاديون في طوكيو يعتقدون أن الإجابة لن تتأخر طويلاً، لأن الأسواق، كما الجنس السياسي الجديد، لا تنتظر من التاريخ سوى دلائل ملموسة. وبينما تستعد اليابان لهذه المرحلة الفارقة، يبقى صدى الحدث يتجاوز السياسة إلى عمق الثقافة اليابانية التي بدأت تعيد تعريف نفسها... تحت قيادة امرأة، للمرة الأولى في تاريخها.

من المكاسب اللحظية

تختلف النساء في التفاوض من حيث حرصهن على استدامة الاتفاقات وتأثيرها الإنساني والاجتماعي، مع ميل أقل للسيطرة المطلقة مقارنة بالنهج الذكوري الذي يركز على مكاسب آنية. دراسات أشارت إلى أن اتفاقيات التفاوض التي تشارك فيها النساء تكون أكثر ديمومة.

استخدام التفاوض التعاوني بدل

زعماء نساء يظهرن قدرة أعلى على التفاوض التعاوني والتعامل مع مواقف



بعض ذكرياتي البورصوية الخاصة بشرکة «زین» «هواتف» سابقا!

بقلم - ناصر النفيسي المدير العام مركز الجُمان

تذكرنى نشرة أسعار هواتف شركة الهواتف المتنقلة، «هواتف» سابقاً، «زين» حالياً، عام 1986 و1987 بذكريات مر عليها نحو 40 عاماً في بورصة الكويت وشركة «الهواتف» تحديداً، حيث تم إدراجها فى البورصة عام 1985، وكانت القيمة الإسمية للسهم 1 دك، وأذكر كان سعرها المتداول نحو 900 فلس خلال عام 1986! أي أقل من القيمة الإسمية بنحو 100 فلس، ولذلك ما يبرره، مثل:



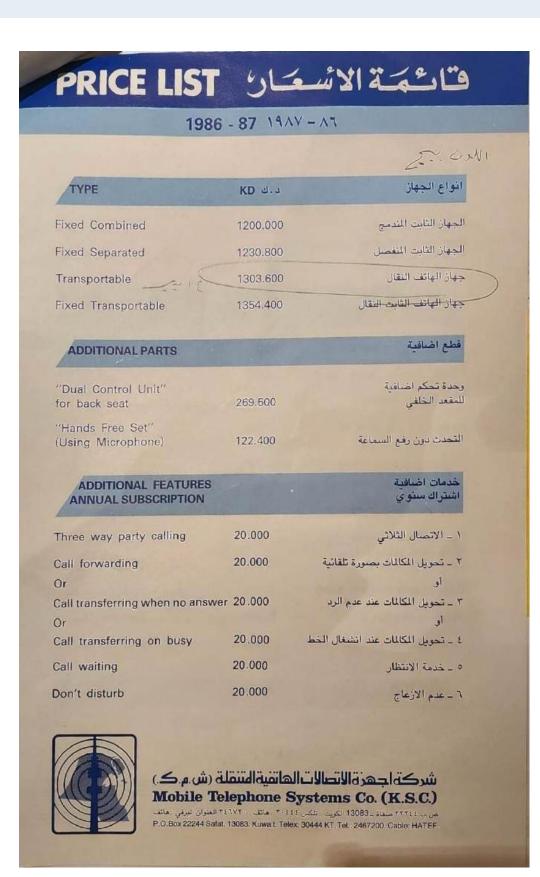
(1) كانت الحرب العراقية الإيرانية في أوجها، بل شهد عام 1986 سقوط الفاو العراقية بأيدى الإيرانيين، ولكون الفاو متاخمة جداً للحدود البحريـة الكويتية، فكان ذلك سلبياً جداً على وضع الكويت بشكل عام، وعلى معنويات الكويتيين بشكل خاص، والذي كان يؤثر سلباً بشكل أو بآخر على وضع البورصة.

(2) كان وضع المالية العامة للكويت سلبياً من حيث تسجيل عجز في الميزانية لكون سعر النفط الكويتى كان بسعر 6 دولار للبرميل تقريباً، والذي انعكس سلباً على البورصة ولو بشكل غير مباشر.

(3) عند إدراج «هواتف» في البورصة كانت حديثة التأسيس، بالتالي، لم يتم استكمال تشغيلها، ولذلك كانت خاسرة في السنة الأولى، أو أنها سجّلت أرباحاً طفيفة، وعليه، كان السهم يعكس ذلك الوضع بالبورصة بتداوله بأقل من القيمة الأسمية البالغة 1 دك للسهم.

من جهة أخرى، كانت رسوم خدمة الهاتف النقال مبلغ مقطوع، دون الأخذ بالاعتبار عدد المكالمات ووقتها وفترتها الزمنية، الذي أشغل الشبكة فيما بعد بسبب سوء استغلال كثير من المشتركين، حيث كانوا يتكلمون بالهاتف لعدة ساعات في اليوم الواحد، وبعدها تم احتساب الخدمة حسب مدة المكالمات، عوضاً عن المبلغ المقطوع شهرياً.

وقد أزعجت الطريقة الجديدة لاحتساب خدمات الاتصال كثير من المشتركين واتهموا الشركة



بالاستغلال والانتهازية والطمع ..

إلخ، وهي اتهامات غير منصفة في

معظمها كون التسعير حسب وقت

المكالمات هو تطبيق وممارسة

دولية متعارف عليها في شركات

الاتصالات المتنقلة العالمية.

وبعد تداول سهم «هواتف» بأقل من القيمة الإسمية كما أسلفنا لنحو سنة لعدة أسباب ذكرنا بعضها آنفأ، بدأ السهم بالارتفاع الملحوظ فور تشغيل شبكة الشركة رسمياً وتسليم أجهزة الهواتف للمشتركين.

وقد كانت شركة الهواتف المتنقلة الكويتية أول شركة للهواتف الخلوية في منطقة الخليج من حيث التطور التقنى والخدمات النوعية والأجهزة المتقدمة، كما كانت أول أجهزة طرحتها «الهواتف» من علامة «NEC» اليابانية الشهيرة التي كانت رائدة في هذا المجال في منتصف ثمانينيات القرن الماضي.

وخلال أيام قليلة عام 1987 (على

ما أظن) أو عام 1986، فاق سعر

السهم القيمـة الإسـمية البالغـة 1

دك، وارتفع بنحو 100% إلى 2 دك

خلال سنة على الأكثر من بدء تقديم

ونود أن ننوه إلى أن القيمة الإسمية

للسهم في بورصة الكويت كانت 1

دك لجميع الشركات الكويتية، وقد تم

تجزأته إلى 10 أسهم بقيمة إسمية

100 فلس للسهم الواحد لغرض

إنعاش التداول في البورصة بعد

ركودها خلال تلك الحقبة، وقد تمت

تجزئة الأسهم عام 1986 أو 1987.

وقد أصدرت شركة «الهواتف» أول

نشرة «بروشور» لأسعار الهواتف

المتنقلة وملحقاتها وخدماتها

الإضافية عن عام 1986 و1987،

فكانت أسعار الهواتف تتراوح ما بين

1200 إلى نحو 1350 دك، وقد كانت

أحجامها كبيرة نسبيأ وأوزانها ثقيلة

أيضاً بأكثر من 2 كيلو جرام للجهاز

مع البطارية، كما كانت هناك 6

خدمات إضافية بواقع 20 دك سنوياً

لكل خدمة (كما يظهر في صورة

«البروشـور» المرفـق)، علماً بأنه تم

تغيير الاسم المختصر للشركة في

البورصـة مـن «هواتف» إلـى «زين»

خلال عام 2007.

الخدمة للعملاء.



كيف تحوّل فول الصويا إلى أداة حرب اقتصادية؟

بقلم - ليما راشد الملا

يبدو أن الحرب التجارية بين الولايات المتحدة والصين لم تبق في حدود التعريفات الجمركية أو سباق التكنولوجيا فحسب، بل قررت أن تُهاجم مطبخك مباشرة. نعم، القصة بدأت من حبّة فول صويا، وانتهت إلى زيت قلى يقطر بالسياسة أكثر مما يقطر بالدهون.



فول الصويا — هذا المحصول المتواضع الذي اعتدنا أن نراه مجرد مكوّن في الأعلاف والزيوت — صار اليوم رمزًا للهيمنة الاقتصادية وأداة ضغط متبادلة بين أكبر اقتصادين في العالم. الصين، بصفتها أكبر مستورد لفول الصويا عالميًا، تعتمد عليه لإنتاج زيت الطعام، ولتغذية قطاع ضخم من الثروة الحيوانية. لكن مع قرار الرئيس الأمريكي دونالد ترامب فرض رسوم جمركية ثقيلة على الواردات الصينية، قررت بكين الرد بالمثل: إيقاف استيراد فول الصويا الأمريكي والاتجاه نحو أسواق البرازيل

خطوة تجارية بدت في ظاهرها تكتيكية، سرعان ما كشفت عن عمقها كرمزٍ للمقاومة الاقتصادية. فواشـنطن، التي لطالما نظرت إلى صادرات فول الصويا باعتبارها وسيلة لدعم

مزارعيها في الغرب الأوسط، اكتشفت فجأة أن الحبوب التي تُزرع في حقولها يمكن أن تصبح سلاحًا ضدها في معركة النفوذ مع الصين.

العالمي لم يعد مجرد منظومة إنتاج وتبادل، بل شبكة من المصالح المتشابكة التي يمكن أن تنهار بسبب ملعقة زيت.

إنها تذكير ساخر بأن العولمة التى وعدت بالترابط بين الأمم قد جعلت العالم هشًا إلى

من وجهة نظر اقتصادية بحتة، يمكن قراءة ترامب، كعادته في قلب الطاولة، لم يتأخر في هذه الحرب على أنها إعادة توزيع قسرية الرد. وبلهجة لا تخلو من التحدي قال ما معناه: لسلاسل الإمداد. الصين، بذكاء استراتيجي، "لا تريدون فول الصويا الأمريكي؟ لا بأس. لن وسّعت عقودها الزراعية مع البرازيل والأرجنتين، نشتري منكم زيت القلى. سننتجه بأنفسنا." وخلقت شراكات طويلة الأمد تُقلّل من اعتمادها وهكذا تحوّل الزيت الدي يُستخدم لتحمير على السوق الأمريكي. في المقابل، حاولت البطاطا إلى وقود لنزاع جيوسياسي تتجاوز الولايات المتحدة إعادة هيكلة إنتاجها، وزيادة كلفته مليارات الدولارات. القدرة التكريرية في الداخل، لتقليل هشاشــتها هذه الواقعة تكشف شيئًا عميقًا: الاقتصاد أمام الضغوط الخارجية.

الزيوت النباتية شهدت قفزات حادّة، وسلاسل التوريد أصبحت أكثر تعقيدًا، بينما تعانى الأسواق الناشئة من تضخم غذائي متواصل. ولمن ينظر بعمق إلى الصورة، فالأمر لا يتوقف عند فول الصويا. إنها إشارة إلى كيف يمكن لأي سلعة بسيطة أن تتحول إلى رافعة جيوسياسية، حين تتقاطع المصالح الزراعية مع الكبرياء الوطني. الحروب الحديثة لا تُخاض دائمًا بالدبابات، بل بالرسوم الجمركية والعقود التجارية.

لكن الخاسر الأكبر في هذه اللعبة ليس الصين

ولا أمريكا، بل المستهلك العالمي، الذي بات يدفع

فاتورة سياسية على مائدة طعامه. فأسعار

درجة أن قرارًا واحدًا من واشنطن أو بيجين

يمكن أن يغيّر أسعار السلع الغذائية في إفريقيا

من زاوية أخرى، يمكن القول إن ما حدث بين واشنطن وبكين دلّ على نهاية مرحلة من "الاعتماد المتبادل" وبداية عصر من "الاستقلال الحمائي". كل دولة اليوم تسعى إلى امتلاك سلاسلها الإنتاجية كاملة لتأمين غذائها وطاقتها. إنها لحظة فاصلة في تاريخ الاقتصاد العالمي، حين أصبح "زيت القلي" مقياسًا للسيادة.

ويبقى السؤال الجدلي الذي يُغري كل اقتصادي بالتفكير:

هـل مـا زال فـي الإمـكان الحديث عن سـوق عالمية متكاملة، أم أننا دخلنا عصرًا جديدًا تُدار فيه السياسة عبر الملاعق والمقالى؟



بنمو بلغت نسبته 2.3 % على أساس سنوي

«الوطني» يحقق أرباحا صافية بقيمة 467.4 مليون دينار كويتي عن التسعة أشهر الأولى من العام 2025



أعلن بنك الكويت الوطنى عن نتائجه المالية لفترة التسعة أشهر المنتهية في 30 سبتمبر 2025، حيث حقق البنك صافى أرباح بلغت 467.4 مليون دينار كويتى (1.53 مليار دولار أمريكي)، بنمو بلغت نسبته 2.3 % مقارنة مع صافى أرباحه في الفترة ذاتها من العام 2024 البالغة 457.0 مليون دينار كويتى (1.50 مليار دولار أمريكي).

وسجلت الأرباح قبل احتساب الضرائب ارتفاعاً بلغت نسبته 11.3 % لتصل إلى 592.5 مليون دينار كويتي (1.9 مليار دولار أمريكي) في التسعة أشهر الأولى من العام 2025 مقارنة بـ 532.2 مليون دينار كويتى (1.7 مليار دولار أمريكي) في الفترة المماثلة من العام 2024.

وارتفع إجمالي الموجودات كما في نهاية سبتمبر من العام 2025 بما نسبته 14.7 % على أساس سنوي ليبلغ 44.9 مليار دينار كويتى (147.2 مليار دولار أمريكي)، فيما زادت القروض والتسليفات الإجمالية بنسبة 12.5 % على أساس سنوي لتصل إلى 26.1 مليار دينار كويتي (85.4 مليار دولار أمريكي).

وبلغت ودائع العملاء 24.6 مليار دينار كويتي (80.6 مليار دولار أمريكي) كما في نهاية سبتمبر من العام 2025، مسجلة نمواً نسبته 9.7 % مقارنة بما كانت عليه في الفترة ذاتها من العام الماضي، بينما زادت حقوق المساهمين بما نسبته 11.0~% على أساس سنوي، لتصل إلى 4.4 مليار دينار كويتي (14.5 مليار دولار أمريكي).

نمو متوازن

وتعليقاً على هذه النتائج المالية، قال رئيس مجلس إدارة بنك الكويت الوطني، حمد البحر: «في ظل بيئة اقتصادية عالمية تتسم بالتحديات المتسارعة، يواصل بنك الكويت الوطنى ترسيخ مكانته كمؤسسة مالية رائدة، محققاً أداءً جيداً خلال التسعة أشهر المنتهية في 30 سبتمبر 2025، مدفوعاً بنمو متوازن في قطاعات أعمالنا الرئيسية تدعمه

إستراتيجية تشغيلية مرنة».

وأفاد البحر بأن المؤشرات المالية لبنك الكويت الوطنى عن فترة التسعة أشهر الأولى من العام 2025 تُظهر قوة مركزه المالى، مدعوماً بميزانية عمومية قوية ورسملة متينة وسيولة عالية وجودة أصول مرتفعة.

وأشار إلى حرص البنك الدائم على ترك بصمة اجتماعية بارزة وخلق قيمة مضافة في المجتمعات التي يعمل بها، مبيناً أن افتتاح مشروع تطوير وتجميل شاطئ الشويخ مؤخراً، والذي جاء بتمويل من «الوطنى»، يرسخ ريادته كأكبر مساهم في مجال المسؤولية الاجتماعية بالكويت، كما يعكس التزامه بدعم المبادرات الوطنية التي تسهم في تحقيق التنمية المستدامة، وتسهم في تحقيق رؤية الكويت 2035.

وذكر البحر أنه في إطار التزام «الوطني» الراسخ بمستقبل مالى مستدام، أطلق البنك خلال الفترة المنقضية من العام 2025 العديد من المبادرات في مجال الاستدامة مع استمراره بمواءمة عملياته مع معايير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية، بما يعزز مكانته كمؤسسة مالية مسؤولة ومستدامة.

مسار النمو

من جانبه، قال نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لمجموعة بنك الكويت الوطنى، عصام الصقر: «النتائج المالية لبنك الكويت الوطنى عن فترة التسعة أشهر الأولى من العام 2025 تعبر عن قدرته على التكيف مع الدورات الاقتصادية المختلفة، فعلى الرغم من البيئة التشغيلية المتقلبة عالمياً، وتأثر الاقتصاد العالمي بتداعيات التوترات التجارية والرسوم الجمركية، إضافة إلى المسار الهبوطي لأسعار الفائدة، استطاع البنك أن يحافظ على مسار النمو بفضل نموذج أعماله المرن، وسياسة التنويع التي ينتهجها، إضافة إلى استثماراته المدروسة

بعناية وإدارته الحصيفة للمخاطر".

وذكر الصقر أن «الوطنى» حقق أداءً تشغيلياً متميزاً خلال التسعة أشهر المنتهية في 30 سبتمبر 2025 مدفوعاً برؤية واضحة، مشيراً إلى صافى الإيرادات التشغيلية ارتفع خلال الفترة بنسبة 4.1 % على أساس سنوي ليبلغ 969.0 مليون دينار كويتي (3.2 مليار دولار أمريكي).

وأفاد بأن مجموعة الفروع الخارجية والشركات التابعة تواصل القيام بدور محوري في دعم الأداء التشغيلي للبنك، حيث تواصل تحقيق نتائج إيجابية في الأسواق الإقليمية والدولية، مدعومة بشبكة عمليات متكاملة، وخدمات مصرفية متطورة مصممة لتلبى احتياجات العملاء في مختلف المناطق الجغرافية التى تغطيها.

وشدد الصقر على استمرار بنك بوبيان، الذراع الإسلامي لمجموعة بنك الكويت الوطنى، هو الآخر في تعزيز إيرادات المجموعة وصافى أرباحها، إضافة إلى مواصلة مجموعة الوطنى للثروات ترسيخ مكانتها كأكبر كيان لإدارة الثروات في الكويت، ومن بين الأكبر إقليمياً، وذلك من خلال تقديم مجموعة متكاملة من الخدمات المصرفية الخاصة، وإدارة الاستثمارات، والخدمات الاستشارية، عبر شبكة عالمية من العمليات المتكاملة.

وأكد الصقر أن الاستثمار في التكنولوجيا والابتكار يمثل حجر الزاوية في استراتيجية النمو المستقبلية لبنك الكويت الوطنى، مبيناً أن البنك سيواصل تطوير بنيته الرقمية، وتوسيع نطاق الخدمات الذكية، بما يضمن تقديم تجربة مصرفية سلسة وآمنة لعملائه.

وأوضح أنه في إطار التزام المجموعة بالتحول الرقمي، واصل "الوطني" خلال التسعة أشهر الأولى من العام 2025 تقديم تجربة مصرفية رقمية متطورة، مدعومة بحلول مبتكرة تلبى تطلعات العملاء، وتواكب تغيرات السوق، لافتاً إلى إطلاق البنك مجموعة من المنتجات والخدمات الرقمية



1 الوطنى NBK

ارتفاع الأرباح قبل احتساب الضرائب بنسبة 11.3% على أساس سنوي إلى 592.5 مليون دينار كويتي

المصممة بعناية خلال الفترة الأخيرة، بما يعزز من قدرته التنافسية على مستوى الكويت والمنطقة.

البيئة التشغيلية

وفيما يتعلق بالبيئة التشغيلية في الكويت، قال الصقر: «يشهد المناخ الاقتصادي في البلاد تحسنا ملحوظاً خلال الفترة الأخيرة، حيث تضاعف الإنفاق الرأسمالي على مشاريع التنمية ثلاث مرات في النصف الأول من السنة المالية 2026-2025 بالمقارنة مع نفس الفترة من العام الماضى مما يعكس الجهود المتسارعة التى تبذلها الحكومة لتحقيق أجندتها التنموية الأمر الذى يعزز الثقة فى الاقتصاد المحلى ويفتح فرصاً أوسع أمام القطاع الخاص للمشاركة في شراكات تنموية جديدة.

وأوضح الصقر أن من بين المؤشرات التى تدل على تحسن البيئة التشغيلية محلياً ارتفاع وتيرة نشاط المشاريع في الكويت مع توقعات بإسناد عقود لمشروعات إستراتيجية، من بينها المرحلة الثالثة من ميناء مبارك الكبير والمرحلة الرابعة من مشروع محطة الصبية لإنتاج الكهرباء وتقطير المياه خلال الفترة القادمة، إضافة إلى النمو القوي للائتمان المحلى على أساس سنوي الذي بلغ 7.7 % خلال الأشهر الثمانية الأولى من العام.

وأكد الصقر أن التشريعات الاقتصادية التي أقرت مؤخراً ومنها قانون التمويل والسيولة (الدين العام) وقانون المطور العقارى، إضافة إلى الإقرار المرتقب لقانون التمويل العقارى، تعتبر محركاً هاماً لدوران عجلة الاقتصاد الكويتي بشكل أكثر سلاسة وسرعة.

وأشاد الصقر بالخطة التي أعلن عنها مجلس الوزراء، والتي تهدف إلى تحديث نحو 250 قانوناً في مختلف المجالات بحلول ديسمبر 2026، آملاً أن تسهم هذه الخطة التشريعية في تحسين بيئة الأعمال عموماً، وتعزيز دور القطاع الخاص ضمن رؤية الكويت 2035.

جوائز متعددة

وتأكيدًا لمكانته الرائدة في القطاع المصرفي، حصد بنك الكويت الوطنى العديد من الجوائز المرموقة خلال الربع الثالث من العام 2025، إذ توجت مجلة «غلوبل فاينانس» العالمية البنك بجائزتين على مستوى الكويت للعام 2025، هما: « أفضل حلول الدفع الرقمي» و»أفضل تنوع في المنتجات المتاحة عبر الإنترنت»، وذلك تقديراً لإنجازاته فى تطوير حلول رقمية مبتكرة تلبى احتياجات عملائه وتواكب التطورات التكنولوجية المتسارعة في الصناعة المصرفية، كما نال بنك وياي، أول بنك رقمي تم تأسيسه في الكويت، جائزة أفضل بنك رقمي في الكويت للعام

وكرّمت لجنة وزراء الشؤون الاجتماعية لدول مجلس التعاون الخليجي بنك الكويت الوطنى لفوزه بجائزة أفضل مشروع بالقطاع الخاص على مستوى دول مجلس التعاون، وذلك عن برنامج «Bankee» للثقافة المالية، باعتباره تجربة تعليمية مبتكرة، وأحد أبرز المبادرات الهادفة إلى تعزيز الوعى والثقافة المالية لطلبة المدارس في الكويت. كما تُوّج بنك الكويت الوطنى بالجائزة الفضية للتميز في التنوع والشمول عن برنامج NBK RISE، من جمعية إدارة



• حققنا نمواً متوازناً في قطاعات أعمالنا المصرفية تدعمه استراتيجية تشغيلية مرنة • «الوطنى» يواصل ترسيخ ريادته في ظل بيئة اقتصادية عالمية تتسم بالتحديات المتسارعة • مشروع شاطئ الشويخ يعزز مكانة البنك كأكبر مساهم في مجال المسؤولية الدجتماعية محلياً

بالمسؤولية البيئية والتأثير الاجتماعي وحوكمة الشركات من خلال مراجعة تصنيفه من "متوسط" إلى "منخفض" المخاطر من قبل مؤسسة Sustainalytics؛ في حين رفعت MSCI تصنيف بنك الكويت الوطني في الــ ESG إلى "A".

% 9.7

نمو ودائع العملاء على أساس

سنوي لتبلغ 24.6 مليار دينار

کویتی

عصام الصقر:

• نتائجنا المالية تعبر عن

قدرتنا على التكيف مع

الدورات الاقتصادية المختلفة

• حافظنا على مسار النمو بفضل

مرونة نموذج أعمالنا وسياسة

التنويع واستثماراتنا المدروسة

والدبتكار حجر الزاوية في استراتيجية

• الدستثمار في التكنولوجيا

النمو المستقبلية لـ «الوطني»

الموارد البشرية الأمريكية SHRM، وذلك ضمن المؤتمر السنوي للجمعية للإعلان عن جوائز الشرق الأوسط وشمال أفريقيا للعام 2025 الذي عقد في مدينة جميرا بدبي. كما تم مؤخرًا تقدير جهود البنك الدؤوبة والتزامه

أبرز النتائج والمؤشرات خلال التسعة أشهر الأولى من العام 2025:

% 14.7

زيادة بإجمالي الموجودات على

أساس سنوي لتبلغ 44.9 مليار

دينار كويتي

969.0

مليون دينار كويتي صافي الإيرادات التشغيلية بنسبة نمو بلغت 4.1 % على أساس سنوي

% 12.5

ارتفاع إجمالي القروض والتسليفات على أساس سنوي لتبلغ 26.1 مليار دينار كويتي

نسبة القروض المتعثرة من نسبة تغطيتها 241 %

% 1.37

إجمالي المحفظة الائتمانية وبلغت

% 16.4

معدل كفاية رأس المال متجاوزاً الحد الأدنى للمستويات الرقابية المطلوبة

4.4

مليار دينار كويتي حقوق المساهمين بارتفاع بلغت نسبته 11.0 % على أساس سنوي



بزيادة 2 % عن نفس الفترة من العام السابق

بيت التمويل الكويتي يحقق 492.7 مليون صافي أرباح عن التسعة أشهر الأولى من 2025

زیادة صافی إجمالي إيرادات صافي الإيرادات السهم 27.98 إيرادات التمويل بنسبة 13.1% التشغيل بنسبة التشغيلية بنسبة فلسأ %12.8 %10

> قال رئيس مجلس الإدارة في بيت التمويل الكويتي، حمد عبدالمحسن المرزوق، إن بيت التمويل الكويتي حقق - بفضل الله وتوفيقه - صافى أرباح للمساهمين حتى نهاية الربع الثالث من العام الجاري 2025، قدرها 492.7 مليون دينار كويتي بزيادة 2 % عن نفس الفترة من العام السابق ، وهي الأرباح الأعلى على مستوى القطاع المصرفي والسوق الكويتي. وبلغت ربحية السهم 27.98 فلسا حتى نهاية الربع الثالث من العام 2025 بزيادة 2 % عن نفس الفترة من العام السابق.

> وارتفع صافى إيرادات التمويل حتى نهاية الربع الثالث من العام 2025 ليصل إلى 944.3 مليون دينار، بنسبة نمو بلغت 13.1 % مقارنة بالفترة نفسها من العام السابق.

> كما ارتفع إجمالي إيرادات التشغيل حتى نهاية الربع الثالث من العام 2025، مدعوما بالزيادة في كافة الأنشطة الرئيسية، ليصل إلى نحو 1.3 مليار دينار، بنسبة نمو بلغت 10.0 % مقارنة بالفترة نفسها من العام السابق.

> وارتفع أيضًا صافى إيرادات التشغيل حتى نهاية الربع الثالث من العام 2025، ليصل إلى 850.2 مليون دينار، بنسبة نمو بلغت 12.8 % مقارنة بالفترة نفسها من العام السابق.

> وبلغ رصيد مديني التمويل بنهاية الربع الثالث من عام 2025 نحو 21.2 مليار دينار، بنسبة نمو بلغت 11.3 % مقارنة بنهاية العام السابق.

> كما بلغ إجمالي الموجودات 40.8 مليار دينار بنهاية الربع الثالث من عام 2025، بنسبة نمو بلغت 11.0 % مقارنة بنهاية العام السابق. وبلغ إجمالي حقوق مساهمي البنك حوالي 5.6 مليار دينار ، بنسبة نمو بلغت 1.5 % مقارنة بنهاية العام

> وبلغ رصيد حسابات المودعين 20.1 مليار دينار بنهاية الربع الثالث من عام 2025، بنسبة نمو بلغت 4.7 % مقارنة بنهاية العام السابق.

> كما بلغ معدل كفاية رأس المال 17.68 %، متجاوزا الحد المطلوب من الجهات الرقابية، وهي نسبة تؤكد متانة القاعدة الرأسمالية لبيت التمويل الكويتي.

قوة الأداء المالي

وأكد المرزوق أن النتائج المالية القياسية التي حققها بيت التمويل الكويتي حتى نهاية الربع الثالث من العام 2025، شملت نموًا في أهم المؤشرات الرئيسية، مما يؤكد قوة الأداء، والمرونة أمام التحديات الناجمة عن الأوضاع الاقتصادية والتطورات الجيوسياسية.

وأضاف أن نجاح مبادرات المجموعة في رفع الكفاءة التشغيلية، والنمو الواضح في الايرادات التشغيلية، وجودة محفظة التمويل وتنوعها، وفعالية إدارة المخاطر، وتعدد مصادر الإيرادات، كلها عوامل ساهمت في استدامة الأرباح وتقوية القاعدة الرأسمالية، والمتانة المالية والجدارة الائتمانية للبنك.



توزيعات مرحلية

وأضاف المرزوق: «تأكيدا لالتزامنا تجاه المساهمين والعملاء، واصل بيت التمويل الكويتى تحقيق نتائج قوية حتى نهاية الربع الثالث من العام الجارى، وصناعة فرص جديدة لأرباح متتالية ومتزايدة، في الوقت الذي يُعد فيه البنك الأكثر التزاما بتوزيع أرباح نقدية مرحلية على مساهميه. فعلى مدى عامين متتاليين، يتم توزيع أرباح نقدية نصف سنوية بمعدل 10 % من القيمة الاسمية للسهم، بالإضافة إلى نسبة مماثلة أو تزيد في نهاية العام».

وشدد المرزوق على أن بيت التمويل الكويتي سيعمل بكل إمكانياته للحفاظ على موقعه كأكبر شركة مدرجة في بورصة الكويت، وأعلى البنوك ربحية، وأفضلها أداء، وأكثرها توزيعا للأرباح، وقد احتل المركز الأول كأفضل البنوك أداء في الكويت، وفقًا لتصنيف مجلة "ذي بانكر" لأفضل 1000 بنك عالمي للعام 2025.

وأشار إلى أن الإنجازات الرقمية والنوعية على مدى السنوات الماضية تشكل أساسا قويا لمزيد من النمو والتطور مستقبلًا، وتؤكد قدرة بيت التمويل الكويتي على تحقيق الأهداف الاستراتيجية، وأبرزها النمو المستدام والبقاء في الصدارة، وتمهد لتحقيق الطموح بدخول قائمة أكبر 100 بنك على مستوى العالم خلال السنوات المقبلة.

تمويل الشركات والمشروعات

وقال المرزوق: «تحقيقا لهدفنا المتمثل في تعزيز الازدهار والنمو المستدام في الأسواق التي نعمل فيها، والمساهمة فى بناء بيئة اقتصاد كلى إيجابية، يواصل البنك دوره فى تقديم تمويلات لمختلف القطاعات الاقتصادية والمشروعات التنموية «.

وأشار إلى الاستمرار في توفير التمويل اللازم للشركات الكويتية لتعزيز أعمالها وتوسعاتها، بالإضافة إلى المشاركة في تمويل المشاريع التنموية الكبرى، بما يخدم خطة الدولة للتنمية وتحريك الاقتصاد الوطنى، إلى جانب دعم وتمويل الشركات الصغيرة والمتوسطة، تقديرًا لأهميتها كركيزة للنمو الاقتصادي وتوفير فرص العمل، منوّها بنجاح برنامج "استدامة الأعمال" الأول من نوعه، الذي نظمه لعملائه من الشركات الصغيرة والمتوسطة SMEs ، بهدف منحهم ميزة تنافسية لتحقيق تطلعاتهم، والتأكيد على رؤيته لتعزيز التنمية المستدامة، وريادته في تحفيز بيئة ريادة الأعمال.

مجموعة مصرفية مؤثرة

وقال المرزوق إن إطلاق الهوية البصرية الجديدة للبنك الأهلى المتحد – البحرين تحت مظلة مجموعة بيت التمويل الكويتي، وتغيير اسمه إلى «بيت التمويل الكويتي - البحرين»، مثّل تحولا استراتيجيا يعزز من مكانة البنك كمجموعة مصرفية مؤثرة، تتمتع بانتشار جغرافي في 10 دول حول العالم، أبرزها: الكويت، البحرين، تركيا، مصر، ألمانيا، وبريطانيا، وتقدم خدمات ومنتجات مبتكرة تواكب تطلعات العملاء والتطور العالمي في مجال الخدمات المالية والمصرفية.

استدامة ومسؤولية مجتمعية

وأكد المرزوق على رؤية بيت التمويل الكويتي ونهجه القائم على الاستدامة والابتكار والتفوق الرقمى، ومواءمة الأهداف الاستراتيجية مع الخطط قصيرة وطويلة الأمد، ومواصلة تطوير السياسات والإجراءات، بما يحفظ التوازن بين النمو المالي والمسؤولية البيئية والاجتماعية، بهدف بناء نموذج مصرفي أكثر استدامة يُحتذى به في مجال المسؤولية المجتمعية.

نتائج مالية مرتفعة وأداء تشغيلي متميز

زيادة إجمالي الموجودات بنسبة 11% لتصل الى 40.8 مليار دينار كويتي

نمو محفظة التمويل بنسبة 11.3%

من جانبه، قال الرئيس التنفيذي لمجموعة بيت التمويل الكويتي – خالد يوسف الشملان – إن النتائج المالية التي حققها البنك بنهاية الربع الثالث من العام 2025 تعكس كفاءة الأداء التشغيلي ومرونة السياسات التي أسهمت في تطوير عملياته رغم التحديات، مشيرًا إلى أن نجاح البنك في إدارة المخاطر ضمن منظومة مدعومة بقاعدة رأسمالية متينة وجودة أصول عالية، ساعد في تنفيذ استراتيجيته المؤسسية المستقبلية نحو تحقيق الاستدامة في الأرباح، وخدمة مصالح وتطلعات مساهميه وعملائه.

وأضاف الشملان: "استمرار بيت التمويل الكويتي في تعزيز الإيرادات التشغيلية والمحافظة على جودة المحفظة الائتمانية، يزيد من قدرته على التعامل مع التنافسية العالية في بيئة العمل المحلية"، مشيرا إلى عناصر القوة التي يمتلكها، وأبرزها النمو الملحوظ في مصادر الدخل المتنوعة من مختلف القطاعات والأسواق الرئيسية، إضافة إلى النهج المنضبط في إدارة التكاليف والمخاطر، والاستفادة من انتشار المجموعة في عدة أسواق، والبنية التحيتية التكنولوجية المتطوة والخبرات العريقة في صناعة التمويل الاسلامي، بالاضافة الى مواهب بشرية متميزة وقادرة على قيادة المنافسة.

خدمات المجموعة

ولفت الشملان إلى أهمية تعزيز التكامل بين منظومة الخدمات والمنتجات على مستوى مجموعة بيت التمويل الكويتي، التي تنتشر حول العالم بشبكة فروع تتجاوز 600 فرع، للاستفادة من المزايا المتعددة لكل سوق، بما يعزز الريادة والعلامة التجارية الأكثر قيمة وموثوقية على مستوى الصيرفة الإسلامية في المنطقة والعالم.

وأضاف الشملان: "في إطار تحقيق الأداء الشامل وتعميق الرؤية الموحدة لبنوك المجموعة، أطلق بيت التمويل الكويتي مركز خدمة المجموعة (KFH Group Service Center) لكل من كويت ترك – تركيا، وبنك بيت التمويل الكويتي – مصر، بهدف تلبية احتياجات العملاء وتوفير تجربة مصرفية متكاملة».

كما تم طرح خدمة الاتصال المجاني السريع مع بنوك المجموعة في أربع دول هي: مصر، البحرين، المملكة المتحدة، وتركيا، عبر الاتصال المجاني بالخدمة الهاتفية في الكويت، لزيادة التواصل بين عملاء المجموعة وبنوكها.

التحول الرقمي

وفيما يتعلق باستراتيجية التحول الرقمي، أكد الشملان التركيز على تعزيز كفاءة العمليات عبر توظيف التقنيات الرقمية ضمن إطار عمل مؤسسي لبرنامج تحول رقمي منظم على مستوى كافة قطاعات الأعمال.

وقال إنه تم إطلاق خدمة مبتكرة للعملاء والمستفيدين من معاملات التمويل التجاري للاعتمادات المستندية وخطابات الضمان، بإضافة رمز الاستجابة السريع (QRCode) على أوراق المعاملات الصادرة من إدارة التمويل التجاري.

كما أطلق بيت التمويل الكويتي تحديثًا شاملًا لتطبيق - HOnline بتصميم عصري ومزايا مصرفية ذكية، في الوقت الذي توفر فيه فروع بيت التمويل الكويتي الذكية (KFH GO) والقنوات الإلكترونية حلولا مبتكرة تعكس جاهزية البنك لتقديم خدمات إلكترونية غير محدودة بكفاءة ومرونة عالية. وأشار إلى إطلاق مبادرة التحليل الذكي للبيانات، ومبادرة الأتمتة الذكية لعدد من العمليات الداخلية، مع توفير مساعدي أعمال رقميين (AI Copilot) لمساعدة الموظفين، وفي مركز الاتصال جرى استخدام تحليل المحادثات الصوتية نظام التقييم الآلي لجودة الخدمة. كما أطلق البنك "فهد" وهو أول موظف افتراضي معتمد على الذكاء الاصطناعي في الكويت.

جوائز وتقديرات

وأضاف الشملان: «تُوّجت جهود بيت التمويل الكويتي



استدامة الثرباح وتقوية القاعدة الرأسمالية والمتانة المالية
 مواصلة تحقيق أعلى الدرباح على مستوى القطاع المصرفي والسوق الكويتي المصرفي والسوق الكويتي والتزام بتوزيع أرباح
 فالتزام بتوزيع أرباح نقدية مرحلية

خالد الشملان:

النتائج المالية القياسية تعكس كفاءة الأداء التشغيلي ومرونة السياسات وضيف التقنيات الرقمية ضمن إطار عمل مؤسسي منظم على مستوى كافة الأعمال
 تعزيز التكامل بين منظومة الخدمات والمنتجات على مستوى المجموعة مستوى المجموعة

والكفاءات، وتمكين المرأة والشباب في بيئة عمل محفزة. وقد أطلق النسخة الرابعة من أكاديمية القيادة (Leadership) وقد أطلق النسخة الرابعة من أكاديمية القيادة (Academy بين كلية IE لإدارة الأعمال ومؤسسة "فايننشال تايمز" الإعلامية. كما نظم تجربة مصرفية احترافية عبر برنامج KFH لطلبة المرحلة الجامعية وحديثي التخرج.

ولفت إلى أن مجموعة بيت التمويل الكويتي حصدت 9 جوائز عالمية في مجال الموارد البشرية للعام 2025 من مجموعة براندون هول العالمية، وذلك للعام الرابع على التوالي، تقديرا لريادتها في تطبيق أفضل الممارسات العالمية في استقطاب وتأهيل وتطوير القدرات البشرية.

شكر وثناء

وأعرب الشملان عن تقديره لدعم مجلس الادارة، مثمنا دور الجهات الرقابية في دعم القطاع المصرفي. كما أشاد بجهود الادارة التنفيذية وجميع الموظفين وكافة الشركاء وأصحاب المصلحة، لدورهم الأساسي في تلبية تطلعات المساهمين والعملاء والمحافظة على ريادة بيت التمويل الكويتي وتعزيز مكانته محليا وإقليميا وعالميا.

التمويلية بتقدير من كبرى المؤسسات العالمية، حيث نال جائزة «أفضل مؤسسة مالية إسلامية في العالم» لعام 2025 من مجلة غلوبل فايننس العالمية. وحصد جائزة أفضل بنك إسلامي للخدمات المصرفية الخاصة في الابتكار الرقمي على مستوى العالم من مجلة –Blobal Private Bank على مستوى العالم من مجلة الكويت للشركات الصغيرة والمتوسطة» من يورومني العالمية. كما حصد جائزة «أفضل بنك أي العالمية. كما حصد جائزة مجلة «فوربس». وحصد جائزة «أفضل بنك إسلامي للخدمات المصرفية للأفراد على مستوى العالم» من غلوبل فايننس.» وأضاف ان بيت التمويل الكويتي حافظ على موقعه كأكبر شركة مدرجة في الكويت ضمن قائمة فوربس (Global 2000 شركة في العالم لسنة 2025.

ً تطوير المواهب

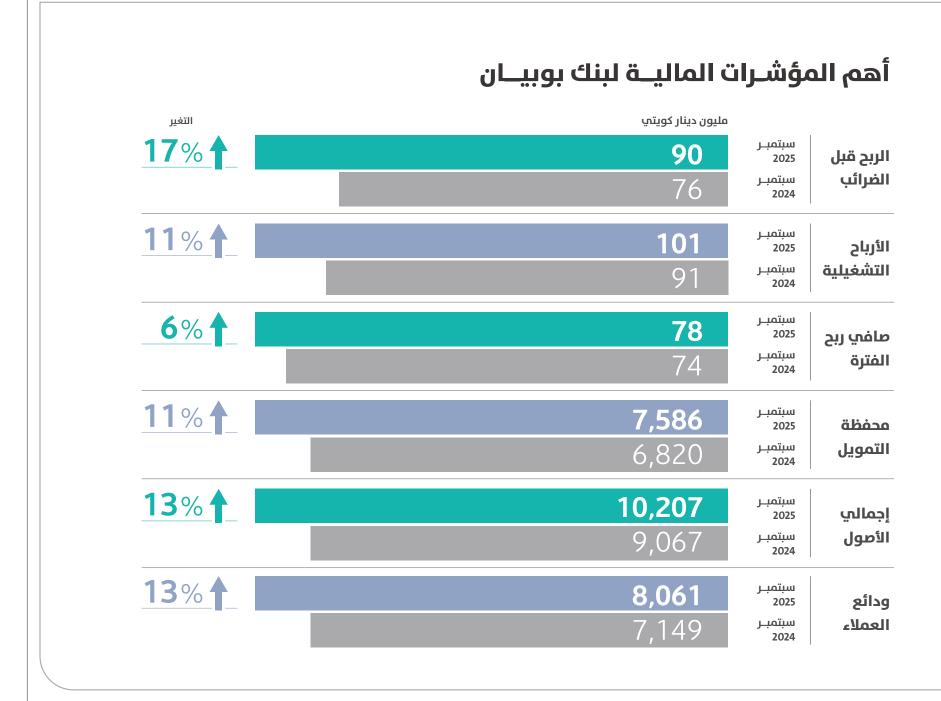
وأكد الشملان تميز بيت التمويل الكويتي ونجاحه الكبير في تنفيذ برامج التوطين والتدريب على مستوى القطاع الخاص في الكويت، وتطوير العنصر البشري الكويتي من شباب الخريجين وأصحاب الخبرات، وتنمية قدرات المبدعين وأصحاب المواهب



بنسبة نمو بلغت 6%

«بوبیان» یحقق أرباحا صافیة 78 ملیون دینار کویتی بنهایة سبتمبر 2025

نمو الأرباح قبل الضرائب بنسبة 17 % إلى 90 مليون دينار كويتي



نعمل بإتقـــان

بــوبــيــان Boubyan

اتساقاً مع إستراتيجيته للنمو المستدام، وتعزيز موقعه الريادي في قطاع المصارف الإسلامية محلياً وإقليمياً ودولياً، تمكن بنك بوبيان، بقيادته التنفيذية من تحقيق نمو في مؤشراته المالية للربع الثالث من العام 2025، مستكملاً سلسلة نجاحاته الاستثنائية للنمو المستدام، التي تظهر قوة مركزه المالي، وتبرهن على مكانته المتأصلة كأحد أكبر البنوك الشاملة في القطاع المصرفي الكويتي.

استمر "بوبيان" في تحقيق النمو منذ بداية استمر "بوبيان" في تحقيق النمو منذ بداية 2025، لكلاً من الإيرادات وصافي الأرباح، ما يعكس قدرته على التكيف والتعامل مع مختلف الأوضاع المتغيرة باحترافية وديناميكية ومرونة، ليعزز مع ذلك من استراتيجيته للنمو المستدام، مدفوعاً بنموذج أعمال مميز، استطاع من خلاله تعزيز الاستفادة من جميع الفرص المتاحة، مع الحرص على الإدارة المثلي للموارد لزيادة معدلات الربحية، والإلتزام بأعلى معايير الكفاءة التشغيلية.

وشهدت نتائج أعمال "بوبيان" المسجلة بنهاية سبتمبر 2025 ارتفاعاً ملموساً، حيث حقق أرباحاً صافية بلغت 78 مليون دينار كويتي بنمو 6 % مقارنة بالفترة نفسها من العام الماضي.

وبلغت الأرباح قبل الضرائب 90 مليون دينار كويتي بنمو 17 % مقارنة بالفترة نفسها من العام الماضي وبلغت ربحية السهم 16 فلس.

وخلال الفترة ذاتها ارتفعت أصول البنك إلى 10.2 مليار دينار كويتي بنسبة نمو 13 % عن العام الماضي، كما بلغت محفظة التمويل 7.6 مليار دينار كويتي بنمو 11 %، وبلغت الأرباح التشغيلية 101 مليون دينار كويتي بزيادة 11 %، وارتفعت الحصة السوقية للبنك من التمويل المحلي إلى 12

رؤية استراتيجية واضحة

وفي تعليقه على النتائج المالية للبنك، أوضح رئيس مجلس الإدارة، عبدالعزيز عبدالله دخيل

الشايع أن نتائج «بوبيان» المعلنة ليست مجرد أرقام تعكس النمو، بل شهادة عملية على قوة النموذج المؤسسي ووضوح الرؤية الاستراتيجية، التي أثبتت قدرتها على مواجهة التحديات وتحويلها إلى فرص حقيقية للإنجاز وتحقيق النمو المستدام. وأشار إلى أن استراتيجية «بوبيان» الحالية تشكّل خارطة طريق طموحة تقوم على التوسع المدروس، والابتكار الرقمي، وتعزيز الكفاءة التشغيلية، وترسيخ قيم الاستدامة مع إدارة حصيفة للتحديات، مضيفا «ما تحقق حتى الآن خطوة في مسيرة أطول نحو بناء بنك أكثر تأثيراً في مستقبل الصيرفة الإسلامية، بما يلبي تطلعات عملائنا ويحقق قيمة مضافة للمساهمين والعملاء.»

وتابع الشايع «ثقتنا كبيرة في أن المرحلة المقبلة ستشهد مزيد من النجاحات بفضل التزامنا بالإبتكار والإستثمار في العنصر البشري، وترسيخ ثقافة العمل المؤسسي التي تضع التميز والتجديد

أصول «بوبيان» تصل إلى 10 مليار دينار كويتي بزيادة 13 %

في صميم كل ما نقوم به.»

نمو متواصل يعزز كفاعة الأعمال

من جانبه، أكد نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لمجموعة بوبيان، عادل الماجد، أنه في إطار الإستراتيجية الفاعلة للإدارة التنفيذية للبنك ومجلس إدارته، حافظ «بوبيان» على تحقيق التوازن بين نموه المستهدف للربحية القائمة على معدلات تشغيل عالية والتوسع في السوق المحلي، مع الإنطلاق واستكشاف مجالات جديدة في الإستثمار، مدفوعاً باستراتيجيات تستشرف المستقبل في مختلف قطاعاته بما يضمن تحقيق عوائد مميزة ومتنوعة.

وقال: «أصبح الإبتكار الرقمي والإستثمار في التقنيات الحديثة أحد الركائز الأساسية التي يقوم عليها نموذج أعمالنا، بما يحقق القيمة المضافة للإقتصاد المحلي، من خلال تعزيز دور الإقتصاد الرقمي في الدورة الإقتصادية، وزيادة دعم المشاريع الناشئة في مجالات التكنولوجيا، إلى جانب التزامنا بتعزيز الشراكات الفاعلة مع مختلف المؤسسات محلياً وإقليمياً ودولياً.»

وأكد أن «بوبيان» يتمتع بأساسيات قوية للمساهمة الفاعلة في تمويل المشاريع التنموية، مدعوماً بملاءة مالية عالية واحتياطات كبيرة ومستويات سيولة مرنة للتوظيف تنمويا ورأس مال مستقر، فضلاً عن تملكه مصادر تمويل مختلفة، مؤكداً حرص البنك وقدرته العالية على أن يكون شريكا إستراتيجياً في تمويل المشاريع الكبرى المرتقبة والمحتملة في البلاد.

وأضاف الماجد «نواصل في «بوبيان» العمل وفق رؤية إستراتيجية متكاملة تضع العميل في صميم أولوياتنا، وتنطلق من فهم احتياجاته وتطلعاته المتجددة، وتقديم حلول مالية مرنة وموثوقة تلبي احتياجات الأفراد والشركات على حد سواء، مؤكدا أن الجمع بين الإبداع المصرفي، وتطوير الكفاءات البشرية، وتبني ثقافة مؤسسية مرنة، سيُمكن «بوبيان» من مواصلة مسيرته بثبات نحو تحقيق مزيد من الإنجازات النوعية، وترسيخ مكانته كأحد أبرز البنوك الإسلامية الرائدة إقليميا وعالمياً.»

الاستثمار في الشركات الناشئة

على مستوى دعم الشركات الناشئة وريادة الأعمال، عززت «مجموعة بوبيان» ممثلة في «بنك بوبيان» و»شركة بوبيان كابيتال» حضورها في سوق BNPL عبر شراكة استراتيجية مع "ديمة الكويت"، أول مزود لخدمات "اشتر الآن وادفع لاحقا (BNPL)" مرخص في الكويت، إلى جانب استثمارها وشراكتها الاستراتيجية مع شركة "هولستك للإستشارات."

قطاع الشركات

أطلق «بوبيان» مجموعة جديدة ومتميزة من خدمات المعاملات المصرفية، تعد الأولى من نوعها في السوق الكويتي، تم تصميمها لتمنح العملاء من قطاع الشركات حلول متقدمة في إدارة السيولة ورأس المال بكفاءة غير مسبوقة، وتشمل الربط المباشر (Host-to-Host) للمدفوعات، وخدمات التجارة وتمويل سلسلة التوريد، وحلولًا شاملة لإدارة الخزينة.

ودشن البنك برنامج جديد لإصدار شهادات إيداع بقيمة 2 مليار دولار أميركي، متوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية، لتكون الأولى من نوعها لبنك كويتي. ويتيح البرنامج للمستثمرين شهادات إيداع قصيرة الأجل، لمدة تتراوح من شهر واحد إلى سنة. وفي نقلة نوعية في دعم شركات التكنولوجيا



- نتائج «بوبيان» ليست مجرد أرقام تنمو بل شهادة عملية على قوة النموذج المؤسسي ووضوح الإستراتيجية
- ألتزامنا بالدبتكار والدستثمار
 في الكفاءات الوطنية يجعلنا
 متفائلين بأداء المرحلة
 المقبلة للنمو المستدام



- أساسيات «بوبيان» المتينة واحتياطاته الكبيرة ومصادره المتنوعة للتمويل تمكنه من المساهمة الدستراتيجية في مشاريع التنمية
- نسعى لتعزيز دور الدقتصاد
 الرقمي وزيادة دعم المشاريع
 الناشئة فى مجالدت التكنولوجيا

أهم المؤشرات المالية لبنك بوبيان

المبالغ بالمليون د.ك

التغير	سبتمبر 2024	سبتمبر 2025	المؤشــر
% 17	76	90	الربح قبل الضراثب
% 11	91	101	الأرباح التشغيلية
% 6	74	78	صافي ربح الفترة
% 11	6,820	7,586	محفظة التمويل
% 13	9,067	10,207	إجمالي الأصول
% 13	7,149	8,061	ودائع العملاء

المالية، تم إطلاق برنامج "الخدمات المصرفية كخدمة" "Banking as a Service" or "BaaS"، لشركات التكنولوجيا المالية، والذي يوفر مجموعة من الخدمات تمثل العمود الفقري لمعظم ابتكارات التكنولوجيا المالية والشمول المالي، حيث تشمل هذه المنظومة خدمة إضافة البطاقات المصرفية للمحافظ الرقمية Bin Sponsorship، وخدمة رقم

الحساب المصرفي الافتراضي Virtual IBAN ، وأجهزة الصرّاف الآلي ATM as a Service.

ومع الإعلان عن هذا البرنامج، يكون "بوبيان" من أوائل البنوك الكويتية التي تحصل على موافقات بنك الكويت المركزي في هذا المجال، مؤكداً ريادته في دعم منظومة الابتكار الرقمي لقطاع شركات التكنولوجيا المالية.



أنشطة التداول في البورصات الخليجية في الربع الثالث من العام 2025

KAMCO

4.8 مليار دولار صافى مشتريات المستثمرين الأجانب في أسواق الخليج

احتفاظ الأجانب بمراكزهم كصافي مشترين للأسهم الخليجية للربع السابع على التوالي

استحوذ البنوك على الحصة الأكبر من إجمالي قيمة الأسهم المتداولة في الأسواق الخليجية الربع بقيمة 35.9 مليار

> ذكر تقرير كامكو انفست كان المستثمرون الأجانب، بما في ذلك المؤسسات والأفراد، صافى مشترين في أسواق الأسهم الخليجية خلال الربع الثالث من العام 2025، إذ بلغ صافى قيمة الشراء 4.8 مليار دولار أمريكى مقابل 4.2 مليار دولار أمريكي قيمة صافى الشراء في الربع الثاني من العام 2025. وظل الاتجاه إيجابياً في ظل عمليات الشراء من قبل المستثمرين الأجانب على مدار سبعة أشهر، مقابل صافى بيع خلال شهرين فقط في التسعة أشهر الأولى من العام 2025، بقيمة بلغت 11.7 مليار دولار أمريكي مقابل 8.6 مليار دولار أمريكي في التسعة أشهر الأولى من العام 2024، بنمو بلغت نسبته 35.4 في المائة على اساس سنوي. واحتلت السعودية مركز الصدارة، إذ بلغ اجمالي قيمة عمليات صافي الشراء 2.8 مليار دولار أمريكي، تليها الامارات، إذ بلغت قيمة صفقات الشراء في سوق أبو ظبى للأوراق المالية من قبل المستثمرين الأجانب 798.7 مليون دولار أمريكي في الربع الثالث من العام 2025. وجاءت دبي في المرتبة التالية بصافى شراء بقيمة 614.9 مليون دولار أمريكي من قبل المستثمرين الأجانب تليها كلا من بورصتى الكويت وقطر بصافى صفقات شراء بلغت قيمتها 283.3 مليون دولار أمريكي 267.2 مليون دولار أمريكي، على التوالى. كما أظهرت بيانات البحرين صافى عمليات شراء بقيمة 22.9 مليون دولار أمريكي في الربع الثالث. في المقابل، سجل المستثمرون الأجانب في عمان صافي بيع للربع الثاني على التوالي بقيمة 38.7 مليون أمريكي خلال هذا الربع، بعد تسجيل صافى بيع قدره 27.9 مليون دولار أمريكي في الربع السابق.

> أظهرت بيانات أنشطة التداول في البورصات الخليجية خلال التسعة أشهر الأولى من العام 2025 استمرار اتجاهات صافى الشراء على المستوى الإقليمي، وذلك على الرغم من تباين الاتجاهات على صعيد كل سوق على حدة نتيجة تسجيل بعض البورصات صافى عمليات بيع خلال الربع الأول من العام. وتصدر المستثمرون الأجانب قائمة المشترين في أسواق الإمارات بصافي عمليات شراء قدرها 5.9 مليار دولار أمريكي، تلتها كلا من السعودية والكويت بصافى شراء قدره 4.5 مليار دولار أمريكي و 1.7 مليار دولار أمريكي، على التوالي. من جهة أخرى، سجلت قطر والبحرين صافى عمليات شراء بقيمة 179.9 مليون دولار و18.3 مليون دولار أمريكي خلال التسعة أشهر الأولى من العام 2025، على التوالي. في المقابل، شهدت عمان صافي عمليات بيع من قبل المستثمرين الأجانب بقيمة 527.5 مليون دولار أمريكي. ومؤخراً، أعلنت هيئة السوق المالية السعودية عن عزمها رفع سقف الملكية الأجنبية في الشركات المدرجة إلى ما يتجاوز الحد الحالى البالغ نسبة 49 في المائة، مع توقع دخول هذا القرار حيز التنفيذ قبل نهاية العام الجارى بعد الحصول على الموافقات الحكومية اللازمة. ومن شأن هذه الخطوة، التي ستتيح للمستثمرين الأجانب امتلاك ما يصل إلى نسبة 100 في المائة من الشركات المدرجة في السوق الرئيسية (تداول)، أن تعزز جاذبية السوق السعودية.





المصدر: أسواق المال الخليجية وبلومبر عويحوث كامكو إنقست

أما على صعيد أداء الأسواق الخليجية، ارتفع مؤشر مورجان ستانلي الخليجي بنسبة 4.6 في المائة في الربع الثالث من العام 2025، لينهى تداولاته مغلقاً عند 767.9 نقطة مقابل 734.3 نقطة في الربع الثاني من العام 2025، محققاً بذلك أقوى أداء ربع سنوي خلال ثلاث فترات ربع سنوية. كما أنهى المؤشر تداولات هذا الربع بالقرب من أعلى مستوياته المسجلة في نحو عامين. وعلى مستوى الأسواق الخليجية، احتلت عمان مركز الصدارة على مستوى المنطقة من حيث المكاسب المسجلة بمعدل 15.1 في المائة، تلتها الكويت بارتفاع مؤشر السوق العام بنسبة 4.0 في المائة. كما حققت السعودية وقطر مكاسب بنسب 3.0 في المائة و2.8 في المائة على التوالي، في حين سجلت دبي ارتفاعاً قدره 2.3 في المائة، بينما جاءت المكاسب في أبوظبي والبحرين أكثر تواضعاً عند 0.6 في المائة و0.2 في المائة، على

في ذات الوقت، أظهرت بيانات الاتجاهات الشهرية أن دبى وأبوظبي والسعودية شهدت تدفقات لعميات صافي شراء متتالية من قبل المستثمرين الأجانب على مدى الأشهر الثلاثة للربع الثالث من العام 2025. أما قطر فقد شهدت صافى علميات شراء خلال الشهرين الأولين من الربع قبل أن يتحول إلى صافى علميات بيع في الشهر الأخير، في حين شهدت الكويت صافى شراء في الشهر الأول تلاه تحول إلى صافى بيع في الشهرين التاليين. أما عمان، فكانت البورصة الخليجية الوحيدة التي شهدت صافى علميات بيع بصفة مستمرة من جانب المستثمرين الأجانب طوال هذا الربع. وتأثرت تدفقات رؤوس الأموال الأجنبية إلى المنطقة بعدة عوامل رئيسية، من بينها اتجاهات الأسواق الإقليمية، وزخم الاكتتابات العامة، والتطورات الجيوسياسية، إلى جانب الأداء الاقتصادى

على مدى السنوات الخمس الماضية حافظ المستثمرون الأجانب على اتجاه إيجابي كبير فى تداولات الأسهم الخليجية

لكل دولة على حدة، وأسعار النفط الخام.

وفيما يتعلق بالأداء الشهرى، نجحت أسواق الأسهم في الدول الخليجية في الحفاظ على اتجاهات مستقرة لصافى الشراء من قبل المستثمرين الأجانب طوال الربع الثالث من العام 2025. إذ بلغ صافى الشراء ذروته في سبتمبر 2025 بقيمة إجمالية قدرها 2.8 مليار دولار أمريكي، مدفوعاً بارتفاع أحجام التداول وزيادة الإقبال على الأسهم القيادية، تلاه صافى شراء بقيمة 1.5 مليار دولار أمريكي في يوليو. أما في أغسطس 2025، فسجل المستثمرون الأجانب صافى تدفقات شرائية معتدلة بلغت 368.3 مليون دولار أمريكي.

وعلى مدى السنوات الخمس الماضية، حافظ المستثمرون الأجانب على اتجاه إيجابي بشكل كبير في تداولات الأسهم المدرجة في البورصات الخليجية، مع تسجيل تراجع محدود في ربع واحد فقط خلال هذه الفترة. وسجلت أكبر تدفقات أجنبية صافية في الربع الأول من العام 2022، إذ بلغ صافى عمليات الشراء نحو 11.0 مليار دولار أمريكي، ما يعكس الزيادة الحادة في عمليات الشراء بصفة رئيسية في كلا من السعودية وقطر، وهذا يعكس ثقة المستثمرين المتزايدة في تلك الأسواق.

وفى السوق السعودية، سجل المستثمرون المحليون صافى بيع في سوق الأسهم خلال الربع الثالث من العام 2025 بقيمة 10.5 مليار ريال سعودي، مقابل صافى بيع بلغت قيمته 5.2 مليار ريال سعودي في الربع الثاني من العام 2025. وكان المستثمرون السعوديون، سواء من الأفراد او المؤسسات، صافى بائعين خلال هذه الربع الثالث من العام 2025، بمبيعات قدرها 6.6 مليار ريال سعودي و3.9 مليار ريال سعودي، على التوالي. في المقابل، لوحظ تزايد أنشطة الشراء من قبل المستثمرين الأجانب من خارج الدول الخليجية ومن المستثمرين الخليجيين، بصافى شراء بلغ 10.1 مليار ريال سعودي و456.9 مليون ريال سعودي، على التوالي. وخلال التسعة أشهر الأولى من العام 2025، حافظ المستثمرون الأجانب على نفس الاتجاه كصافى مشترين في السوق المالية السعودية، بعمليات صافى شراء بلغت قيمتها 17.3 مليار ريال سعودي، بزيادة بنسبة 5.6 في المائة مقابل 16.4 مليار ريال سعودي خلال التسعة أشهر الأولى من العام 2024. وسجل أعلى مستوى لصافى عمليات الشراء من قبل الأجانب في سبتمبر، بقيمة 7.9 مليار ريال سعودي. وفي المقابل، بلغت قيمة عمليات صافى الشراء من قبل المستثمرين السعوديين من الأفراد 3.2 مليار ريال سعودي خلال التسعة أشهر الأولى من العام 2025، مقابل 9.0 مليار ريال سعودي في الفترة المماثلة من العام الماضى. وشهد شهر يوليو ذروة نشاط مستثمري التجزئة بصافى صفقات شراء قدرها 2.5 مليار ريال سعودي، في حين سجل الأسبوع الأخير من سبتمبر 2025 أعلى مستوى لصافى عمليات شراء المستثمرين الأجانب، والتي بلغت قيمتها 5.8 مليار ريال سعودي. أما المستثمرون السعوديون، فقد بلغت ذروة عمليات صافى عملياتهم البيعية خلال هذه الفترة 6.1 مليار ريال سعودي خلال التسعة أشهر الأولى من العام

وتجدر الإشارة إلى أن سوق الأسهم السعودية شهدت أقوى مكاسب يومية لها منذ العام 2020، إذ ارتفع المؤشر العام (تاسى) بأكثر من 5 في المائة في 24 سبتمبر 2025 ليصل إلى أعلى مستوياته المسجلة منذ مايو. وجاء هذا الارتفاع مدفوعاً بتقارير تشير إلى أن الجهات التنظيمية تدرس رفع سقف ملكية الأجانب للشركات المدرجة فوق الحد الحالى البالغ 49 في المائة، في خطوة يتوقع أن تعزز ثقة المستثمرين الدوليين وتساهم فى زيادة تدفقات رؤوس الأموال الأجنبية إلى السوق. ومن المرجح أن يتم تنفيذ هذا التعديل الرقابي قبل نهاية العام 2025. وأشارت التقديرات إلى أن السوق السعودية قد تشهد تدفقات أجنبية إضافية بقيمة 10 مليار دولار أمريكي، ومن المتوقع أن تستفيد بنوك مثل الراجحي والبنك الأهلى



المصدر: أسواق المال الخليجية ويلومبر غويحوث كامكو إنقست

السعودي والإنماء أكثر من غيرها. فعلى سبيل المثال، ارتفع سعر سهم الراجحي بنسبة 10 في المائة فور صدور هذا الإعلان، مما يشير إلى تزايد معنويات التفاؤل لدى المستثمرين. وعلى صعيد منفصل، عملت السعودية على جذب الاستثمارات الأجنبية من خلال إبرام صفقات الشراكة بين صناديق المؤشرات المتداولة مع شركات في اليابان وهونج كونج. وفي يناير 2025، سمحت الجهات الرقابية أيضا للأجانب بالاستثمار في الشركات المدرجة التي تمتلك عقارات في مكة المكرمة والمدينة المنورة، مع الإبقاء على القيود المفروضة على الملكية المباشرة للأراضى دون تغيير. وبلغ عدد المستثمرين من الأفراد في الشركات المدرجة في تداول 7.05 مليون مستثمر بنهاية سبتمبر 2025، بزيادة قدرها 150 ألف مستثمر مقارنة بالربع الثاني من العام 2025. وارتفع عدد المستثمرين المؤسسيين إلى نحو 96,000 مستثمر خلال الربع الثالث من العام 2025، ما يمثل زيادة بأكثر من 6 أضعاف مقارنة بالربع الثالث من العام 2024.

وكشفت بيانات التداول أن المستثمرين الخليجيين (باستثناء البحرين نظراً لعدم توفر البيانات) كانوا صافى بائعين في الأسواق الخليجية خلال الربع الثالث من العام 2025، إذ بلغ صافى قيمة صفقات البيع 51.2 مليون دولار أمريكي، مقابل 50.5 مليون دولار أمريكي في الربع الثاني من العام 2025. وجاءت بورصة السعودية في الصدارة من حيث صافي شراء المستثمرين الخليجيين خلال الربع الثالث من العام 2025، مسجلة 121.8 مليون دولار أمريكي، تلتها بورصة قطر بصافي شراء قدره 62.6 مليون دولار أمريكي. في المقابل، سُجلت كل من بورصات الامارات والكويت وعمان صافى بيع من قبل المستثمرين الخليجيين، مما إثر سلباً على صفقات الشراء الاجمالية للمستثمرين الخليجيين.

وعلى صعيد أنشطة التداول، ارتفع إجمالي كمية الأسهم المتداولة في البورصات الخليجية خلال الربع الثالث من العام 2025 بنسبة 15.0 في المائة على أساس ربع سنوي ليصل إلى 108.9 مليار سهم مقابل 94.7 مليار سهم في الربع الثاني من العام 2025. وسجلت معظم البورصات الخليجية ارتفاع كمية الأسهم المتداولة على أساس ربع سنوي خلال هذا الربع باستثناء أبو ظبى، ودبى، وقطر. وجاءت بورصة الكويت في الصدارة بتداولات بلغت 34.8 مليار سهم مقابل 25.2 مليار سهم في الربع الثاني من العام 2025، بنمو بلغت نسبته 38.2 في المائة، تليها عمان بتسجيلها نمواً بنسبة 158.8 في المائة، بتداولات قدرها 7.8 مليار سهم في الربع الثالث من العام 2025 مقابل 3.0 مليار سهم في الربع الثاني من العام 2025. من جهة أخرى، انخفضت التداولات في قطر وأبو ظبي ودبي بنسبة 12.6 في المائة و10.5 في المائة و1.2 في المائة في الربع الثالث من العام 2025، على التوالي.

فى المقابل، انخفضت القيمة الإجمالية للأسهم المتداولة بشكل هامشى في الربع الثالث من العام 2025. إذ ارتفعت قيمة التداولات في كل من الكويت

وعمان والبحرين على أساس ربع سنوي. وبلغت القيمة الإجمالية للأسهم المتداولة في بورصات المنطقة 151.3 مليار دولار أمريكي في الربع الثالث من العام 2025 مقابل 151.8 مليار دولار أمريكي في الربع الثاني من العام 2025. وسجلت الكويت أكبر زيادة في قيمة التداولات، إذ ارتفعت قيمة الأسهم المتداولة من 19.3 مليار دولار أمريكي في الربع الثاني من العام 2025 إلى 21.9 مليار دولار أمريكي في الربع الثالث من العام 2025، مما أدى إلى زيادة حصتها إلى 14.5 في المائة مقابل 12.7 في المائة في الربع السابق. في المقابل، انخفض اجمالي قيمة الأسهم المتداولة في السوق السعودية على أساس ربع سنوى من 89.0 مليار دولار أمريكي في الربع الثاني من العام 2025 إلى 86.3 مليار دولار أمريكي في الربع الثالث من العام 2025.

قيمة الأسهم المتداولة في البورصات الخليجية - مساهمة القطاع الرئيسية

استحوذ قطاع البنوك على الحصة الأكبر من إجمالي قيمة الأسهم المتداولة في الأسواق الخليجية خلال الربع الثالث من العام 2025، مسجلاً ارتفاعاً بنسبة 22.9 في المائة ليصل إلى 35.9 مليار دولار أمريكي مقابل 29.2 مليار دولار أمريكي في الربع الثالث من العام 2024. وضمن قطاع البنوك، تصدر مصرف الراجحي أنشطة التداول بتداولات بلغت قيمتها 5.7 مليار دولار أمريكي، وتبعه البنك الأهلى السعودي ومصرف الإنماء بتداولات بلغت قيمتها 2.8 مليار دولار أمريكي و2.7 مليار دولار أمريكي على التوالي. كما ساهمت قطاعات الخدمات الاستهلاكية والعقارات والمالية المتنوعة فى دعم النمو الإجمالي للقيمة المتداولة خلال هذا الربع. وعلى الرغم من هذا النشاط، سجل الأداء القطاعي اتجاهاً سلبياً بصفة عامة، إذ تراجعت ستة من أصل عشرة قطاعات خلال الربع الثالث من العام 2025، وكان من أبرز القطاعات المتراجعة كل من الأغذية والمشروبات والسلع الرأسمالية والمواد الأساسية التى تراجعت بنسبة 50.3 في المائة و39.4 في المائة و21.1 في المائة على

وبالمثل، على صعيد الأداء خلال التسعة أشهر الأولى من العام 2025، تراجعت القيمة الإجمالية للأسهم المتداولة في أسواق دول مجلس التعاون الخليجي على نطاق واسع، إذ شهدت معظم القطاعات انخفاضاً ملحوظاً في أنشطة التداول. وبلغت القيمة الإجمالية المتداولة نحو 478.9 مليار دولار أمريكي خلال الفترة، مقابل 534.7 مليار دولار أمريكي خلال التسعة أشهر الأولى من العام 2024، بتراجع بلغت نسبته 10.4 في المائة. وجاء التراجع مدفوعا بانخفاض نشاط قطاعات الأغذية والمشروبات والمواد الاساسية والطاقة بنسب بلغت 32.8 في المائة و 28.0 في المائة و 26.4 في المائة على التوالي، في حين سجلت قطاعات البنوك والعقار أداء إيجابيا بمكاسب بلغت 18.4 في المائة و61.3 في المائة، على التوالي.

حرصاً على تلبية احتياجاتهم وتقديم تجربة مصرفية متكاملة لهم

«الأهلي الكويتي» يعرف طلبة الجامعة الأسترالية على المزايا الحصرية والمميزة لحساب الطالب A+



ضمن خططه المستمرة لزيادة حضوره في السوق الكويتي، أقام البنك الأهلي الكويت، من جناحاً في الجامعة الأسترالية في الكويت، من أجل تعريف الطلبة بأحدث المزايا والعروض الحصرية التي يقدمها ضمن حساب الطالب A+ والذي تم تصميمه خصيصاً للعملاء من 16 إلى 25 عاماً لمنحهم مزايا حصرية تشمل تذاكر سينما مجانية، وخصومات متنوعة وبطاقة مسبقة الدفع مجانا، وغيرها من العروض الاستثنائية.

وتأتي هذه المبادرة حرصاً من البنك الأهلي الكويتي على تلبية احتياجات الطلبة والشباب وتقديم تجرية مصرفية مميزة تتوافق مع طموحاتهم على مختلف الصعد.

ويعكس تواجد البنك في الجامعة حرصه على التفاعل في المرافق التعليمية داخل الكويت لتعزيز مكانته التنافسية وتأكيد التزامه بتقديم خدمات مصرفية تواكب التطورات المستمرة في القطاع المصرفي.

وبهذه المناسبة، قالت مدير عام إدارة الخدمات المصرفية للأفراد في البنك الأهلي الكويتي جهير معرفي "نحرص على دعم

الطلبة في رحلتهم الأكاديمية، ولذا نعمل في كل عام دراسي على إقامة جناح في الجامعة الأسترالية وغيرها من الجامعات في جميع أنحاء دولة الكويت، من أجل التعريف بحلولنا، وتقديم عروض حصرية للطلبة، وشرح أحدث الإضافات والابتكارات في خدماتنا وحساباتنا المصرفية المتنوعة، والتي نقدمها لتكون بمثابة الحل الأمثل لهم لتنفيذ جميع المعاملات المصرفية والمالية".

وأكدت معرفي أن البنك يركز على شريحة الشباب ويخطط للتواجد والمشاركة في العديد من الفعاليات بالتعاون مع الشركاء في مختلف القطاعات، من أجل تنفيذ خططه وتأكيد دوره كمؤسسة مصرفية حريصة على تلبية احتياجات جميع شرائح المجتمع المحلي.

ودعت معرفي في نهاية تصريحها الجميع إلى زيارة الموقع الإلكتروني للبنك الأهلي الكويتي وصفحاته على مواقع التواصل الاجتماعي من أجل التعرف على المنتجات والحلول والخدمات والعروض الحصرية التي يقدمها على مدار العام.



المصرفية



بمناسبة شهر التوعية بالأمن السيبراني وفي إطار دعمه لحملة «لنكن على دراية»

بنك الخليج يسلط الضوء على تطور أساليب الاحتيال والهجمات الإلكترونية في عصر الذكاء الاصطناعي





بمناسبة شهر التوعية بالأمن السيبراني، وفي إطار دعمه المتواصل لحملة «لنكن على دراية»، نظم بنك الخليج ندوة توعوية حول الأمن السيبراني في فندق الفورسيزونز، تحت شعار « الأمن السيبراني يبدأ معك « بحضور كبير من موظفي مختلف الإدارات، وقيادات الإدارة التنفيذية يتقدمهم الرئيس التنفيذي بالوكالة سامى محفوظ.

وشهدت الندوة سلسلة من الجلسات والنقاشات التفاعلية التي تناولت أحدث الاتجاهات في مجال الأمن السيبراني ومكافحة الاحتيال. استُهلت بكلمة ترحيبية ألقاها نائب مدير عام – رئيس أمن المعلومات في بنك الخليج روس ماكنوتن، أكد خلالها التزام البنك بتعزيز ثقافة الوعي الأمني والحفاظ على ثقة العملاء في ظل التحول الرقمي المتسارع.

وقال ماكنوتن: حرصنا منذ بداية العام على تنظيم والمشاركة في العديد من الفعاليات المتخصصة في مجال الأمن السيبراني تأكيداً على التزام بنك الخليج الراسخ بحماية عملائه وموظفيه في ظل التطور المستمر لأساليب الاحتيال والتهديدات الرقمية.

وأضاف: «هدفنا لا يقتصر على الجاهزية التقنية فحسب، بل يشمل رفع الوعي لدى الموظفين والعملاء على حد سواء، لضمان أن يصبح الأمن السيبراني مسؤولية مشتركة بين جميع أفراد منظومة بنك الخليج».

وأشار إلى أن الأمن السيبراني لم يعد مجرد وظيفة تقنية، بل هو ثقافة مؤسسية تتطلب من الجميع اليقظة والمسؤولية المشتركة. ومع التطور السريع في أساليب الاحتيال والهجمات الإلكترونية المعتمدة على الذكاء الاصطناعي، أصبح الوعي الجماعي هو خط الدفاع الأول والأكثر فعالية.

رئيسة حوكمة أمن المعلومات والتوعية لدى بنك الخليج ، السيدة فاطمة الهزيم أدارت ست جلسات متخصصة قادها خبراء دوليون في مجال الأمن السيبراني، وهم كل من: فارون أوبال ومروة غربي وجونا كالينوفيك ووجيمي جي روس ديكرسون وغيرغو أوسفالد إلى جانب الدكتورة ريم الشمري وهي قائدة فكرية عالمية في الأمن السيبراني والتحول الرقمي في قطاع الطاقة ورئيسة ومؤسسة مشاركة لمبادرة «النساء في الأمن السيبراني – الشرق الأوسط»

وتطرقت الندوة إلى أبرز التحديات والمخاطر المستجدة وسبل التصدي لها في مجالات التهديدات السيبرانية المتطورة والزمن الاستباقي القائم على تقييم المخاطر والتوعية بجدار الحماية البشري



السيبراني في القطاع المالي الحديث.
واختتمت الفعالية بحلقة نقاشية ممبري الرائدة في مجال الم

واختتمت الفعالية بحلقة نقاشية مميزة مع الدكتورة ريم الشمري، الرائدة في مجال الأمن السيبراني والتكنولوجيا في الكويت، التي شددت على أهمية التثقيف المستمر وتعزيز اليقظة الرقمية في مواجهة المخاطر المتصاعدة.

وسلطت الجلسات الضوء على التطور الكبير في أساليب الاحتيال والهجمات القائمة على الذكاء الاصطناعي، حيث يقوم المجرمون الإلكترونيون باستخدام تقنيات «التزييف العميق» والأصوات والصور الاصطناعية لخداع الأفراد والمؤسسات. وقد عرض الخبراء أمثلة واقعية لهذه الأساليب المتطورة وقدموا إرشادات عملية حول كيفية اكتشافها والتعامل معها. كما تناولت النقاشات الدور المزدوج للذكاء الاصطناعي، فهو من جهة يُستخدم لتطوير أساليب الاحتيال، ومن جهة أخرى يمثل أداة قوية في كشف التهديدات واستباقها والتصدي لها بسرعة ودقة أعلى. واختتمت الندوة بدعوة جميع الموظفين إلى مواصلة رفع مستوى الوعى، والتفكير النقدي، ونقل المعرفة إلى العملاء والزملاء، تأكيداً على مكانة بنك الخليج كنموذج يحتذى به في مجال الأمن السيبراني وسلامة البيانات الرقمية. • التزامنا راسخ بحماية العملاء والموظفين في ظل التطور المستمر لأساليب الدحتيال والتهديدات الرقمية

وصمود المنظومة السيبرانية والابتكار والاستعداد للمستقبل. أشار الخبراء أن استخدام الذكاء الاصطناعي لم يعد هدفًا طموحًا، بل أصبح عنصرا أساسيًا للحفاظ على مستوى أساسى من المرونة التشغيلية والأمن

لتوث<mark>يق التعاون المستقبلي لتبادل الخبرات الدولية وتطبيق أفضل الممارسات الع</mark>المية

«KIB» يقيم مأدبة عشاء لأعضاء مجلس معايير التقييم الدولية على هامش ملتقاه العقاري الثالث

على هامش ملتقاه العقاري الثالث، أقام بنك الكويت الدولي (KIB) مأدبة عشاءً لكل من أعضاء جمعية المقيمين العقاريين الكويتية وأعضاء مجلس معايير التقييم الدولية (IVSC) في أول زيارة رسمية له إلى دولة الكويت، وذلك في فندق الفورسيزونز. ويأتي هذا الحدث في إطار جهود البنك المستمرة لتعزيز الشفافية والكفاءة في قطاع العقاري، الذي يعد أحد الركائز الأساسية للاقتصاد الوطني.

وتؤكد هذه المبادرة مكانة البنك كشريك رئيسي في تطوير القطاع العقاري لاسيما في مجال التقييم والاستثمار العقاري، ودوره الفاعل في دعم المستثمرين وتعزيز بيئة أعمال أكثر استقراراً وموثوقية، وهو ما يعكس التزامه المستمر بالابتكار وتطبيق أفضل المعايير الدولية في جميع مبادراته. وشهد العشاء حضور ممثلين عن الإدارة العقارية ببنك الكويت الدولي، وكل من عماد الفرج، نائب رئيس مجلس إدارة جمعية المقيمين العقاريين الكويتية ومصطفى القليوبي، المدير الإقليمي لمجلس معايير التقييم الدولية في الشرق الأوسط وأفريقيا، وأعضاء الجمعيتين، حيث شكل الحدث فرصة لتبادل الخبرات وتعزيز التعاون.

ويأتي تنظيم هذا العشاء أيضاً في إطار جهود KIB لتوطيد علاقاته مع مجلس معايير التقييم الدولية وتوثيق التعاون المستقبلي، بما يسهم في تبادل الخبرات الدولية وتطبيق أفضل الممارسات العالمية



في قطاع التقييم العقاري في الكويت. ويعكس هذا الالتزام حرص البنك على دعم تطوير بيئة تقييم متقدمة وموثوقة، وتعزيز الكفاءة والشفافية في جميع العمليات العقارية بما يخدم المستثمرين ويعزز استقرار السوق المحلى.

ويعتبر مجلس معايير التقييم الدولية منظمة عالمية مستقلة غير ربحية، مقرها الرئيسي في لندن، وتعد الجهة المرجعية الأولى لوضع وتطوير

المعايير الدولية للتقييم، حيث يعمل المجلس على رفع جودة مهنة التقييم من خلال إصدار معايير مهنية واضحة ومتكاملة، وتقديم خطوط إرشادية تسهم في تعزيز الشفافية والثقة والمصداقية في عمليات التقييم حول العالم. ويمثل المجلس مظلة دولية تجمع بين الممارسين والخبراء والجهات الرقابية والمهنية بهدف تطوير بيئة تقييم أكثر عدلاً وموثوقية.



مجلس إدارة «TASC Towers» يعين كميل الهلالي رئيسا تنفيذيا للشركة

بدر الخرافي: نثق في قدرات الهلالي لقيادة عمليات TASC Towers نحو آفاق جديدة من النمو

أعلنت مجموعة زين أن مجلس إدارة شركة TASC المحموعة زين أن مجلس إدارة شركة Towers Holding - TASC الهلالي رئيساً تنفيذيا للشركة ليقود المرحلة التالية من مسيرة نمو عملياتها، خلفاً لـ إياد مظهر مؤسس الشركة، وشركة -Digital Infra مظهر مؤسس الشركة، وشركة -structure Assets (DIA وعضو في مجلس الإدارة لدعم النمو الاستراتيجي للشركة.

وكشفت زين أن كميل الهلالي شغل منصب الرئيس التنفيذي للشؤون الاستراتيجية في المجموعة منذ 7 سنوات، حيث كان مسؤولا عن تطوير وتنفيذ استراتيجية «4Sight» التي حولت مجموعة زين من شركة لخدمات الاتصالات الأساسية إلى مزود خدمات رقمي، ومؤخرا كان مسؤولا عن تنفيذ استراتيجية زين الجديدة « 4WARD – التقدم بغاية «، التي تسعى زين من خلالها إلى بناء أكبر تكنولوجي في أسواق المنطقة.

وقال نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي في مجموعة زين ورئيس مجلس إدارة شركة TASC Towers بدر ناصر الخرافي «قدم كميل الهلالي دورا محوريا في تنفيذ الرؤية الاستراتيجية لـ زين منذ انضمامه إلى الإدارة التنفيذية في المجموعة في العام 2018، لذا نحن على ثقة تامة بقدرته على مواصلة النجاحات التي تحققت تحت قيادة إياد مظهر، ودفع عمليات شركة تحدة من النمو، شركة TASC Towers من النمو، من مسيرتها».

وأضاف الخرافي «مع إتمام إتفاقيات الأبراج مع مجموعة أوريدو، ستصبح شركة الأبراج مالكة لأكثر من 30,000 برج اتصال، بقيمة مؤسسية تقديرية تبلغ 2.2 مليار دولار، وإيرادات تشغيلية سنوية تقارب 500 مليون دولار، هذه الأبراج التي تمثل البنية التحتية الخاملة ستغطي أسواق قطر، الكويت، الأردن، العراق، الجزائر، وتونس».

وتابع قائلا «أتوجه بجزيل الشكر لـ إياد مظهر على قيادته في هذه الصفقة التاريخية، والتي أسفرت عن دخول مجموعة زين ومجموعة أوريدو، وشركة (DIA) في اتفاقيات نهائية لتأسيس أكبر كيان مستقل لأبراج الاتصالات في أسواق الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.»

وأوضح الخرافي قائلا «أثبتت TASC في السنوات الخمس الأخيرة مكانتها كشركة مستقلة للبنية التحتية الرقمية، حيث قامت بشراء وإدارة الأبراج التابعة لشركتي زين الأردن وزين العراق (وفق نموذج البيع وإعادة التأجير) مما ساهم في خلق قيمة ملموسة ومستدامة.»

وأفاد الخرافي بقوله « بصفتي عضواً في مجلس إدارة شركة TASC اتطلع إلى التعاون الوثيق مع أعضاء مجلس الإدارة لتوفير الدعم الكامل في إدارة أصول الشركة، واستكمال عمليات دمج الأبراج، حيث ستعزز هذه الخطوة مكانة المنطقة على خارطة الاتصالات العالمية، كما أنها ستسهم في تقليص البصمة الكربونية، وستدفع بعجلة النمو وتعظيم القيمة للمساهمين»







- إياد مظهر سيواصل دوره كعضو رئيسي في مجلس الإدارة لدعم النمو الدستراتيجي للشركة
- الهلالي سيشرف على
 دمج أصول الأبراج بين
 «زين» و»أريدو» البالغ عددها
 30 ألف برجا

الجدير بالذكر أن كميل الهلالي تم تعيينه في منصب الرئيس التنفيذي للشؤون الاستراتيجية لمجموعة زين في العام 2018، حيث يتمتع بخبرات تصل إلى 20 عاما، ويملك سجلا حافلا في مجال تطوير استراتيجيات الشركات، وبفضل قدراته القيادية في العديد من الأعمال التجارية، كان مسؤال عن إدارة عمليات التحول الرقمي لمجموعة زين، تطوير الشركات، البنية التحتية الرقمية، البيع بالجملة، تطوير الأعمال.

وعلى مدار عمله في مجموعة زين، ساهم الهلالي في تنفيذ العديد من عمليات الاندماج والاستحواذ، وقام بمبادرات تطوير الأعمال بما في ذلك عمليات إعادة هيكلة رأس المال، الاكتتابات العامة، وعمليات بيع واستئجار الأبراج، ويحمل كميل الهلالى درجة بكالوريوس الهندسة الصناعية من المدرسة الوطنية للصناعات المعدنية بالرباط -المغرب (2001)، وحصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة سوفولك بوسطن -ولاية ماساتشوستس (2005)، وماجستير في التمويل من كلية لندن للأعمال، المملكة المتحدة (2008)، والتدريب المهنى على رأس المال الاستثماري من جامعة ستانفورد في كاليفورنيا، الولايات المتحدة الأمريكية (2017)، وهو عضو مجلس إدارة شركة زين السعودية، وعضو مجلس إدارة منصة التجارة الإلكترونية السويسرية -200

بنك برقان يُعزز الخدمات المصرفية للشركات بإنجاز رقمي جديد في التمويل التجاري

تمكين العملاء من إصدار وتعديل أدوات التمويل التجاري إلكترونياً مما يزيد سرعة وكفاءة المعاملات

في إطار سعيه المستمر لتعزيز خدماته المصرفية للشركات وتقديم حلول مصرفية ذكية، أعلن بنك برقان عن إطلاق خدمات رقمية جديدة متطورة في التمويل التجاري على منصته الإلكترونية TBS Online، تتيح لعملاء البنك من الشركات إصدار وتعديل خطابات الضمان والاعتمادات المستندية بالكامل عبر الإنترنت، مما يقلل الأعمال الورقية ويسرع إتمام المعاملات.

ويعتبر هذا الإنجاز خطوة استراتيجية في مسيرة التحول الرقمي التي يتبناها بنك برقان، فضلاً عن أنه يعكس التزامه بالابتكار، ويسهم في تعزيز كفاءة العمليات وتحسين تجربة العملاء. ومن خلال تبسيط إجراءات التمويل التجاري، يُمكّن بنك برقان الشركات في الكويت والمنطقة من إنجاز أعمالها بسرعة وسهولة وأمان أكبر، مما يعزز ثقتهم بخدماته ومنتجاته.

تعقيباً على ذلك، قال محمد نجيب الزنكي، مدير عام- الخدمات المصرفية للشركات في البنك: "يعكس هذا الإنجاز التزام بنك برقان بالابتكار الرقمى، مع مواصلة دوره الريادي في تمويل



محمد نجيب الزنكي، مدير عام- الخدمات المصرفية للشركات في بنك برقان

المشاريع التي تسهم في تعزيز النمو الاقتصادي في الكويت. ومن خلال الجمع بين التحول الرقمي وحلول التمويل الاستراتيجي، يرسخ البنك مكانته كشريك موثوق للشركات محلياً وفي

الأسواق الإقليمية".

الى جانب إنجازاته الرقمية، يواصل بنك برقان دوره الفاعل في تمويل المشاريع الاستراتيجية التي تدعم خطط التنمية الوطنية، إذ ساهم البنك في دعم مشاريع حيوية في قطاعات الإسكان، الرعاية الصحية، والبنية التحتية، وقدم تمويلاً لشركات رائدة في مجالات النفط، والطاقة، والمرافق. كما كان للبنك بصمة واضحة في صفقات تمويل مشترك بارزة. وتتضمن محفظة تمويلاته أيضاً مشاريع تطوير سكنية تهدف إلى توسيع نطاق المساكن الميسرة، إلى جانب دعمه لمبادرات إقليمية متنوعة.

وفي إطار استراتيجيته المستقبلية، يبدي بنك برقان حرصه على تطوير خدماته المصرفية للشركات وتحسينها بهدف إحداث نقلة نوعية في تجربة العملاء، كما يعتزم تطوير حلول رقمية مبتكرة تتميز بالكفاءة، والأمان، وسهولة الاستخدام. ويهدف البنك من خلال الجمع بين الحلول الرقمية المتطورة والحلول التمويلية الفعالة، إلى دعم نمو الشركات وتحسين أدائها، بما يخدم أهداف رؤية الكويت 2035.



«التجارية» تشارك في مؤتمر ومعرض الكويت لإدارة المرافق الأول لتعزيز كفاءة واستدامة المرافق في الكويت»

شاركت الشركة التجارية العقارية في مؤتمر ومعرض الكويت لإدارة المرافق الأول، الذي أقيم يومى 15 و16 أكتوبر الجاري في فندق الراديسون بلو - قاعة الهاشمي، بتنظيم من شركة كونيكس الكويت، وبرعاية من بلدية الكويت، وبدعم علمي وتقنى من منظمة الشرق الأوسط لإدارة المرافق (-ME

ويُعد هذا الحدث الأول من نوعه في الكويت، ويهدف إلى تعزيز الوعى بأهمية إدارة المرافق كعنصر أساسى فى تحقيق الكفاءة التشغيلية والاستدامة البيئية والاقتصادية للمشاريع والمنشآت. كما شكّل المؤتمر منصة مثالية لتبادل الخبرات واستعراض أحدث التقنيات والحلول الذكية في إدارة المرافق، بما يعزز تنافسية السوق الكويتى ويدعم توجه الدولة نحو التنمية المستدامة. ويأتى انعقاد المؤتمر في وقت يزداد فيه الاهتمام العالمي والمحلى بالكفاءة التشغيلية والاستدامة البيئية



والاقتصادية للمشاريع والمنشآت، وجمع نخبة من الخبراء والمهنيين لمناقشة أحدث الاتجاهات والتقنيات في هذا المجال.

واشتمل المؤتمر على جلسات نقاشية وورش عمل متخصصة تناولت محاور متعددة من أبرزها التحول الرقمى في

إدارة المرافق، ودور الذكاء الاصطناعي في تحسين الكفاءة التشغيلية، وحلول إدارة الطاقة والاستدامة، ومعايير 41001 ISO، إضافةً إلى أفضل الممارسات في إدارة المرافق الحكومية والخاصة. وأكد الرئيس التنفيذي للشركة التجارية

العقارية المهندس عبدالمطلب معرفى أن مشاركة الشركة في المؤتمر تأتي ضمن توجهها الاستراتيجي نحو تطوير وتحديث أساليب إدارة وتشغيل المرافق وفق أعلى المعايير الدولية، وبما يواكب التحول الرقمي والتقنيات الحديثة في هذا المجال.

وأشار إلى أن المؤتمر يمثل منصة مهمة لتبادل الخبرات والمعارف بين المختصين، وتعزيز التعاون بين القطاعين العام والخاص لدعم الابتكار والاستدامة في قطاع العقار. وأضاف أن «التجارية» تضع مبادئ البيئة والمجتمع والحوكمة (ESG) في صميم

عملياتها التشغيلية ومشاريعها المستقبلية، من خلال تبنّى مبادرات تدعم كفاءة استخدام الطاقة والمياه، والاهتمام بجودة الحياة في بيئة العمل والمجتمع، بما يسهم فى تحقيق التنمية المستدامة وتطبيق أفضل ممارسات إدارة المرافق المسؤولة بيئيا واجتماعياً، انسجاماً مع رؤية الكويت للتنمية المستدامة.

لتعزيز القدرات الرقمية في قطاع الاستثمار

اتحاد شركات الاستثمار يطلق برنامجا تدريبيا متقدما حمل «(Power BI / Excel) حمل السانات (Power BI / Excel)» حمل السانات

فى إطار جهودهما المستمرة لتطوير الكفاءات وتعزيز ثقافة اتخاذ القرار المبنى على البيانات في قطاع الاستثمار، نظم اتحاد شركات الاستثمار من خلال ذراعه التدريبي «مركز دراسات الاستثمار» برنامجاً تدريبياً متخصصاً بعنوان «إدارة وتحليل البيانات – 19 خلال الفترة (Power BI / Excel)» خلال الفترة 21 أكتوبر 2025. ويأتى هذا البرنامج ضمن الإستراتيجية الأوسع للاتحاد التى تهدف إلى الارتقاء بمهارات العاملين في المؤسسات المالية والاستثمارية في دولة الكويت، وتمكينهم من استخدام أحدث الأدوات والتقنيات التحليلية وفقأ لأعلى المعايير العالمية.

تعكس هذه المبادرة التزام الاتحاد الراسخ بدعم التحول الرقمى وتعزيز القدرات الفنية للكوادر المهنية في القطاع. فمع التطورات المتسارعة التى يشهدها القطاع المالى عالمياً، أصبحت البيانات بمثابة «العملة الجديدة» لاتخاذ القرارات وصياغة الاستراتيجيات. إن القدرة على تحويل البيانات الخام إلى رؤى تحليلية قابلة للتنفيذ تتيح للمؤسسات تحسين الكفاءة التشغيلية، وتعزيز ممارسات الحوكمة، وتحسين استراتيجيات الاستثمار، والالتزام بالمتطلبات الرقابية المتزايدة. وأكد الاتحاد أن دمج Excel و Power BI في العمليات اليومية للمؤسسات الاستثمارية أصبح عاملأ محوريا لاتخاذ قرارات أكثر ذكاء وسرعة وشفافية.

تم تصميم البرنامج وفقاً لأفضل الممارسات ليزوّد المشاركين بفهم شامل وعملى لأحدث منهجيات تحليل البيانات. حيث تم استعراض المبادئ الأساسية لإدارة البيانات، وتسليط الضوء على الدور المتنامى لتحليل ذكاء الأعمال في العمليات المالية، واستكشاف الأساليب المتقدمة لتحويل المعلومات الخام إلى لوحات بيانات تفاعلية تدعم التخطيط الإستراتيجي. كما أبرز البرنامج أهمية أدوات عرض البيانات في سد الفجوة بين التحليل



الفنى وصنع القرار التنفيذي، وهو عنصر محوري في جهود تحديث السوق المالي الكويتي.

قدّم البرنامج خبير معتمد يتمتع بخبرة مهنية تتجاوز 18,000 ساعة تدريبية، وقام بتأهيل أكثر من 600 متخصصاً في مجال تحليل البيانات. وشمل البرنامج عدة جلسات تفاعلية بدأت بالتعريف بمفاهيم تحليل البيانات وأهمية تحديد الأهداف وجمع البيانات وتنظيفها ونمذجتها لاستخلاص رؤى ذات قيمة. كما تعرّف المشاركون على أنواع البيانات المختلفة (الكمية والنوعية)، واطلعوا على أساليب التحليل (الوصفية، التشخيصية، التنبؤية، التوجيهية، الإدراكية) التي تمثل مراحل رئيسية في عملية اتخاذ القرار المبنى على البيانات.

انتقل البرنامج بعد ذلك إلى استعراض تحليل البيانات باستخدام Excel، وهي أداة معتمدة على نطاق واسع في القطاعين المالى والاستثماري. ومن خلال تمارين عملية وعروض تطبيقية، اكتسب المشاركون مهارات متقدمة في استخدام الصيغ الإحصائية والدوال التحليلية وتقنيات معالجة البيانات وتنظيمها بكفاءة عالية. كما مارسوا إنشاء الجداول المحورية والرسوم البيانية التفاعلية، وتطبيق التنسيقات الشرطية، وتطوير عروض مرئية تسهّل فهم البيانات

المعقدة واتخاذ قرارات دقيقة.

ثم تعمق البرنامج في استعراض منصة Microsoft Power BI التي تعد واحدة من أقوى منصات ذكاء الأعمال في العالم. واطلع المشاركون على مكونات المنصة المختلفة (Power BI Desktop, Power (BI Service, Power BI Mobile تكاملها لتوفير بيئة تحليلية متكاملة. وتعلّم المشاركون كيفية ربط مصادر البيانات المتعددة وتنظيفها باستخدام Power Query وتصميم لوحات بيانات ديناميكية تعرض مؤشرات الأداء وتتيح التحليل الفورى للاتجاهات المالية. كما تم التركيز على استخدام معادلات DAX وبناء العلاقات بين مجموعات البيانات واستخدام أدوات العرض المتقدمة لتحويل الأرقام إلى قصص تحليلية داعمة للقرار.

ومن الجوانب المميزة للبرنامج اعتماده على منهجية «التعلّم بالممارسة». فبدلاً من الاقتصار على الجانب النظري، أتاح البرنامج للمشاركين تطبيق ما تعلموه عمليأ من خلال تمارين تفاعلية تحاكى تحديات العمل الفعلية. قام المشاركون بتطوير تقارير ولوحات تحليلية مخصّصة لمواجهة مشكلات العمل المعقدة، كما اكتسبوا مهارات تصميم العروض التحليلية وفق مبادئ التصميم المهنى التي تراعى التناسق

رؤية استراتيجية أوسع تهدف إلى تمكين شركات الاستثمار من امتلاك المهارات الرقمية والتحليلية اللازمة للنجاح في بيئة عمل تنافسية ومنظّمة. فالتحليل البياني لم يعد مجرد وظيفة مساندة، بل أصبح أداة استراتيجية تدعم الابتكار والشفافية

البصرى وأنماط القراءة وتوزيع المساحات

وأكد الاتحاد أن هذا البرنامج يأتى ضمن

والكفاءة. سواء في صياغة استراتيجيات الاستثمار أو إدارة المخاطر أو إعداد تقارير الاستدامة (ESG) أو متابعة الامتثال، فإن أدوات التحليل المتقدمة تمكّن صناع القرار من اتخاذ قرارات دقيقة وفي الوقت المناسب. كما يتماشى هذا البرنامج مع رؤية «كويت جديدة 2035» التي تركز على بناء اقتصاد متنوع قائم على المعرفة مدعوم ببنية تحتية رقمية وكفاءات بشرية مؤهلة. ومن خلال تعزيز الثقافة التحليلية وتشجيع تبنى أدوات تحليل البيانات المتقدمة، يساهم الاتحاد

ومركز دراسات الاستثمار في إعداد القطاع

الاستثمارى لمواكبة التحولات العالمية

المتسارعة.

وفى ختام البرنامج، أعرب اتحاد شركات الاستثمار عن تقديره للمشاركين، وجدد التزامه بتوسيع محفظته التدريبية لتشمل موضوعات ناشئة مثل التطبيقات المالية التقنية (FinTech)، التحليلات المعتمدة على الذكاء الاصطناعي، تقارير الاستدامة والحوكمة البيئية والاجتماعية، وحلول التكنولوجيا الرقابية (RegTech). وأكد الاتحاد أن هذه المبادرات التدريبية تجسد التزامه بدعم شركاته الأعضاء وتعزيز مرونة القطاع وترسيخ مكانة الكويت كمركز مالى

موثوق في المنطقة. من خلال هذا البرنامج الناجح، يواصل اتحاد شركات الاستثمار ومركز دراسات الاستثمار تأكيد دورهما كمحركين رئيسيين للتميز المهني وبناء القدرات وتعزيز التحول الرقمى في القطاع الاستثماري



طيران الجزيرة تقدّم 20% خصما على الرحلات لمدة 72 ساعة فقط



بدأت طيران الجزيرة حملة عروض جديدة وحصرية لمدة 72 ساعة، تقدّم فيها خصماً بنسبة 20 % على الرحلات إلى العديد من الوجهات ضمن الشبكة التي تخدمها وذلك باستخدام الرمز الخاص «J9SALE20» عند الحجز عبر موقع طيران الجزيرة الإلكتروني أو تطبيق الهواتف الذكية أو بالاتصال على مركز العملاء. وبهذا العرض، يحصل المسافرون الذين يقومون بالحجز عبر الموقع الإلكتروني أو التطبيق على وزن 5 كيلوجرامات إضافية مجانية على الأمتعة

المسجلة.

ويسري العرض من 21 إلى 23 أكتوبر 2025، فيما تشمل فترة السفر من 1 نوفمبر حتى 17 ديسمبر 2025، مما يجعله فرصة مثالية للتخطيط لعملاء موسم الشتاء أو زيارة العائلة أو الاستمتاع بعطلة قبل نهاية العام.

وقال رئيس القطاع التجاري في طيران الجزيرة، بول كارول: «تضع طيران الجزيرة عملائها في المقام الأول دائماً، وهذا العرض الحصري هو دليل

على التزامنا بجعل السفر أكثر سهولة وفي متناول الجميع. مع اقتراب موسم الشتاء، أردنا منح المسافرين إمكانية اكتشاف وجهات جديدة أو زيارة أحبائهم بقيمة تنافسية وخصم 20 % يشجعهم على اختيار السفر والحجز بكل راحة.»

وتوصي طيران الجزيرة بالحجز المبكر لتأمين مواعيد السفر المفضلة، حيث تخضع المقاعد لتوافرها، في حين تُطبق الشروط والأحكام المعتادة على العرض.

انطلاقاً من استراتيجيتها التي تركز على الاستثمار في رأس المال

البشري واستقطاب الكفاءات الوطنية

ماكدونالدز الكويت تختتم مشاركتها في النسخة الرابعة من معرض «وظيفتي»

اختتمت شركة ماكدونالدز الكويت مشاركتها في النسخة الرابعة من معرض «وظيفتي»، أكبر معرض وطني للتوظيف في البلاد، والذي أقيم على مدى ثلاثة أيام في قاعة الأرينا مول 360، برعاية وحضور معالي وزير الإعلام والثقافة ووزير الدولة لشؤون الشباب، عبدالرحمن المطيري.

وتأتى مشاركة ماكدونالدز الكويت في معرض وظيفتي، كونه منصة رائدة لفتح الأبواب أمام الشباب الكويتي الطموح، حيث تؤمن بأن الشباب هم طاقة المستقبل، والاستثمار فيهم هو استثمار في المجتمع ككل. كما أن استراتيجية الشركة تركز على الاستثمار في رأس المال البشري واستقطاب أفضل الكفاءات الوطنية، لتطوير جيل قادر على المساهمة الفعّالة في نمو الشركة والمجتمع.

وكانت ماكدونالدز الكويت قد أطلقت برنامج التوظيف الوطني للشباب الكويتي عام 2020، وحقق نجاحاً كبيراً، وتواصل الشركة تطويره ليكون خياراً أولياً للشباب الطموح كبداية لمسيرتهم المهنية. ويتيح البرنامج فرص عمل حقيقية مع برامج تدريبية تساعد الشباب على اكتساب مهارات عملية



شــركة المعــوشــرجي الغـــذائية



الكويت

المهنى المناسب.

وتؤكد الشركة أن الانضمام لعائلة ماكدونالدز الكويت يمثّل فرصة لبداية مسيرة مهنية ناجحة، تمنح أساساً قوياً وخبرة عملية قيّمة، مع إمكانيات التطور للوصول إلى مناصب قيادية مستقبلاً. وأضافت: «في ماكدونالدز، نؤمن أن قصص النجاح تبدأ بخطوة، ونفخر بأن نكون الوجهة التي تنطلق منها هذه الخطوات.» قوية، مثل العمل الجماعي، واتخاذ القرار، وإدارة الوقت، ومهارات القيادة.

وتتميّز تجربة العمل في ماكدونالدز الكويت ببيئة عمل متعددة الثقافات تمنح الشباب خبرات واسعة، والتعلم من خلال الممارسة عبر برامج تدريب مكثفة للنمو المهنى خطوة بخطوة، مع توفير المرونة في اختيار الدوام الجزئي أو الكامل، وتحديد أوقات وأيام العمل والموقع الأقرب، وإمكانية اختيار المسار



«غولدمان ساكس» يوسع خدمات إدارة الثروات في السعودية مستهدفاً أثرياء الشرق الأوسط

المصرف الأمريكي يعزز وجوده في الرياض بنقل قيادات من دبي وتوسيع التوظيف محليا

يوسّع "غولدمان ساكس" قسم إدارة الثروات في السعودية، مع احتدام المنافسة بين عمالقة وول ستريت للاستفادة من أكبر اقتصاد في الشرق الأوسط.

أطلق عملاق الخدمات المصرفية، الذي يتخذ من نيويورك مقرأ له، المرحلة الأولى من تقديم خدماته المصرفية الخاصة محليا في السعودية، لتوسيع قدراته انطلاقا من مكتبه في الرياض، حيث يحظى البنك الأمريكي بحضور هناك منذ أكثر من عقد. تأتي هذه الخطوة بعد إنجاز حققه "غولدمان" العام الماضي، عندما أصبح أول مصرف دولي كبير يحصل على ترخيص أول مصرف دولي كبير يحصل على ترخيص مقر إقليمي في السعودية، في ظل مساعي السلطات هناك لجذب مزيد من الشركات العام الماحة الأجنبية لإنشاء مقراتها الإقليمية في

السعودية اقتصاد حيوي للمصرف

نقل البنك مؤخراً مسؤولي إدارة الثروات، يوسف الحزيمي وخالد صوفي، من دبي إلى العاصمة السعودية، كجزء من هذه الخطوة الاستراتيجية، وحالياً "يكثف البنك توظيف"



آخرين لتعزيز وجوده في الشرق الأوسط بشكل أكبر، وفقاً لما ذكره "غولدمان".

قال روب مولين، الشريك المشترك لإدارة الثروات الخاصة لدى "غولدمان" في منطقة أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا: "تتمتع السعودية باقتصاد حيوى للغاية وقاعدة

مستثمرين عالية التطور"، مضيفاً: "نحن سعداء بتوسيع التزامنا" تجاه المملكة.

وقد سار "سيتي غـروب" و"مورغان ستانلي" على خطى "غولدمان" العام الماضي، حيث حصلا على ترخيص المقر الإقليمي في السعودية، فيما حصل "جيه بي

مورغان تشيس آند كو" (JPMorgan Chase) على الترخيص ذاته الشهر الجاري. "غولدمان" ينقل موظفين بارزين للسعودية

تسعى المملكة، التي اعتاد نخبتها الثرية تقليدياً على تحويل جزء من ثرواتهم إلى وجهات مصرفية عالمية مثل سويسرا، إلى تحويل اقتصادها بعيداً عن النفط وجعل الرياض مركزاً مالياً رائداً في الخليج.

كما نقل "غولدمان" أحد أبرز مديريه التنفيذيين في قسم الائتمان الخاص التابع لذراع إدارة الأصول لديه، ديب دات، من لندن إلى منطقة الخليج، في إطار توسّعه المستمر في الشرق الأوسط، حيث افتتح مكتباً جديداً في الكويت مطلع الشهر الحالى.

وبالمثل، انتقلت لوسي دا غاما كامبوس، وهي موظفة بارزة في وحدة مكاتب العائلات التابعة للشركة، من المملكة المتحدة إلى دبي العام الماضي، حيث نظم "غولدمان" مؤخراً فعالية شارك فيها نحو 100 شركة استثمارية تدير أموال فائقي الثراء حول العالم.

عائد السندات الأمريكية لأجل 10 سنوات يهبط دون 4 %

تراجعت عوائد السندات الأمريكية مع هبوط العائد على سندات الخزانة لأجل عشر سنوات دون 4 %، بينما يقيم المستثمرون حالة الاقتصاد الأمريكي في ظل استمرار الإغلاق الحكومي الذي يقترب من إكمال أسبوعه الرابع دون بوادر اتفاق سياسي.

وانخفض عائد سندات الخزانة لأجل 10 سنوات بأكثر من نقطتين أساس ليسجل 3.982 %، في حين تراجع عائد السندات لأجل عامين بأقل من نقطة أساس إلى 3.457 %، وهبط عائد السندات لأجل 30 عاماً بأكثر من

3 نقاط أساس إلى 4.572 %، وتتحرك العوائد والأسعار في اتجاهين متعاكسين، إذ تمثل كل نقطة أساس نسبة 0.01 %.

جمود سياسي وتأثير اقتصادي

يستمر الإغلاق الحكومي في الولايات المتحدة منذ نحو ثلاثة أسابيع بسبب فشل الجمهوريين والديمقراطيين في التوصل إلى تسوية بشأن الموازنة الفيدرالية، ما أدى إلى تعليق إصدار البيانات الاقتصادية الرسمية، مثل تقارير البطالة الأسبوعية.



وقال المستشار الاقتصادي للبيت الأبيض كيفن هاسيت يوم الاثنين إن الإغلاق «مرجح أن ينتهي هذا الأسبوع»، لكنه حذر من أن إدارة ترامب قد تلجأ إلى إجراءات أكثر صرامة لإجبار الديمقراطيين على التفاوض في حال استمر الجمود.

ً تَأْثُيرات على السياسة النقدية

من المقرر أن تصدر يوم الجمعة البيانات المؤجلة لمؤشر أسعار المستهلكين لشهر سبتمبر أيلول 2025، والتي ستوفر مؤشراً على ضغوط الأسعار قبل اجتماع اللجنة الفيدرالية للسوق المفتوحة الأسبوع المقبل، إذ تتوقع الأسواق أن يخفض الاحتياطي الفيدرالي أسعار الفائدة ربع نقطة مئوية إضافية.

ورغم أن المستثمرين لم يُبدوا قلقاً واضحاً بعد، فإن محللة الاستثمار في «نورثرن ترست»، كاتي نيكسون، قالت في مذكرة إن «الإغلاق الممتد قد يؤثر سلباً في نمو الناتج المحلي الإجمالي خلال الربع الحالي»، لكنها أكدت أن «هذا التأثير سيكون مؤقتاً يعقبه غالباً تعافٍ سريع مع استئناف النشاط الحكومي».

في المقابل، عززت الأسواق تفاؤلها مع تراجع احتمالات في فرض تعريفة قدرها 100 % على الواردات الصينية في الأول من نوفمبر 2025.

وقال وزير الخزانة الأمريكي سكوت بيسنت إنه سيلتقي هذا الأسبوع في ماليزيا مع نائب رئيس الوزراء الصيني هي ليفنغ لمناقشة سبل تفادي تصعيد الرسوم الجمركية، بعد أن وصف الرئيس الأمريكي دونالد ترامب هذه الرسوم بأنها «غير مستدامة».



جريدة النخبة ورواد المال والأعمال



نستقبل الاخبار على البريد التالي: news@aleqtisadyah.com

www.aleqtisadyah.com

الموقع الالكتروني:











www.aleqtisadyah.com



اشترك مجانأ ليصلك العدد 50300624 أرسل «اشترك» عبر الواتس اب

عدد الصفحات 39

رقم العدد 487

جريدة إلكترونية كويتية يومية

• السنة الثانية الذربعاء 30 من ربيع الآخر 1447 هـ ♦ 22 أكتوبر 2025 م

«بلاك روك» تنفذ أول تداول لسندات بالريال السعودي عبر منصة «تريدويب»

أطلقت شركة "تريدويب ماركت" أول منصة تداول إلكترونية منظمة للسندات المحلية في المملكة العربية السعودية، ضمن جهودها لتعزيز سوق الدخل الثابت في البلاد وتوسيع نطاق الوصول للمستثمرين العالميين.

وأوضحت الشركة أن كلاً من "بلاك روك، وجولدمان ساكس غروب وبي إن بي باريبا ساهمت في تنفيذ المعاملات الأولى عبر المنصة؛ وفقاً لبلومبرج.

وأوضحت "تريدويب" أن هذه السوق حصلت على ترخيص من هيئة السوق المالية السعودية لتداول الصكوك الإسلامية والسندات المقومة بالريال، وتهدف إلى تمهيد الطريق لمشاركة دولية أوسع في السوق

لفتت إلى أن السعودية تعمل خلال الفترة الحالية على إصلاح وتطوير أسواق رأس المال المرتبطة بالديون بهدف جعل السندات المحلية مصدراً رئيسياً لتمويل مشاريعها الاقتصادية المكلفة للتنويع الاقتصادي.

ونقلت وكالة بلومبرج، في وقت سابق من هذا العام عن مصادر مطلعة، أنها قد تسمح قريباً للأجانب بتملك حصة أغلبية في الشركات المدرجة في البورصة، فيما



تدرس هيئة السوق المالية إلغاء قيود أخرى لتعزيز التدفقات إلى سوق الأسهم السعودية. وباتت الحاجة إلى التدفقات المالية الأجنبية أكثر

إلحاحاً خلال العام الماضي، في ظل ارتفاع مستويات الإنفاق وتراجع عائدات النفط؛ ما أدى إلى تفاقم عجز الميزانية الحكومية.





الموقع الالكتروني

رئيس التحرير

هشام الفهد

نستقبل الأخبار على البريد التالي

للتواصل

مديرالتسويق والإعلان

یحیی حجازی

50624249





الموقع الالكتروني: www.aleqtisadyah.com









