

حكم يلزم «التجارة» بفحص شكاوى ضد شركة ودعوة العمومية وإبلاغ الجهات الرقابية وجهات التحقيق

بحث أي شكاوى من ذي
مصلحة حق قانوني
مكفول بنصوص واضحة

القانون يكفل حقوق
المساهمين والمستثمرين
وكل مساهم يفعل حقوقه

كتب حازم مصطفى:

تقدم وكيل أحد المساهمين بشكاوى رسمية إلى وزارة التجارة بشأن تصرفات ضارة بالشركة والشركاء. بعدها لجأ المدعي إلى القضاء قاصداً إقامة دعوى بغية الحكم له بطلباته المتمثلة في فحص الشكاوى والتحقق من المخالفات، والدعوى إلى جمعية عمومية لتصحيح هذه المخالفات خلال 15 يوماً من تاريخ انعقاد الاجتماع.

الحكم يؤكد ويرسخ حق كل مساهم في متابعة حقوقه بقوة القانون والنصوص الواردة في قانون الشركات رقم 1 لعام 2016، وذلك عن الضرر أو وجود أي ممارسات غير صحيحة لها تأثير على الشركة. وجاء في حيثيات الحكم الصادر لصالح أحد الشركاء في شركة، بناءً على الدعوى التي أقامها بإلزام المدعي عليها «وزارة التجارة» بفحص الشكاوى المقدمة إليها، تشير المحكمة أنه تقديماً لقضائها بأن من المقرر بقضاء التمييز أنه لمحكمة الموضوع السلطة التامة في تحصيل فهم الواقع في الدعوى وبحث ما يقدم إليها من الدلائل والمستندات.

ومن المقرر قانوناً بنص المادة 296 من القانون رقم 1 لعام 2016 بإصدار قانون الشركات، «أن على وزارة التجارة والصناعة بحث أي شكاوى تقدم من كل ذي مصلحة فيما يتعلق بتنفيذ أحكام قانون الشركات».

ومن المقرر أيضاً بنص المادة 297 من ذات القانون أنه إذا تبين للوزارة وجود مخالفات لأحكام القانون المذكور أو عقد الشركة، أو أن القائمين على إدارة الشركة قد تصرفوا تصرفات تضر بمصالح الشركة أو الشركاء، وجب عليها الدعوة إلى الجمعية العامة العادية لتصحيح هذه المخالفات خلال خمسة عشر يوماً وإخطار جهة التحقيق المختصة.

ورأت المحكمة أنه لما كان طلب المدعي الموجه للمدعى عليها بفحص شكاواه المقدمة في ظل المادتين 296 و297 من قانون الشركات آنف البيان، والمادة 137/1 من اللائحة التنفيذية له، وقد ثبت للمحكمة الراهنة من إطلاعها على الشكاوى والمستندات المقدمة من المدعي على جديتها واكتمال متطلباتها على النحو الذي رسمه القانون، مما تستخلص معه المحكمة من جموع ما سلف بأن طلب المدعي جاء على سند صحيح من الواقع والقانون، لا سيما وأن المدعي عليها لم تبدي أي دفع أو دفاع موضوعي في حيثيات المنازعة يبين مدى بحثها الشكاوى محل المطالبة، أو اتخاذ ثمة إجراءات فيها، وهو الأمر الذي تقضي معه المحكمة بإلزام المدعي عليها بفحص الشكاوى، وتسليم المدعي نسخة من تقريرها بنتيجة الفحص، وإلزامها بدعوة الجمعية العمومية العادية.

وأما عن طلب المدعي بالتعويض الأدبي الجابر للضرر النفسي جراء امتناع المدعى عليها عن تنفيذ التزامها وتكبدته معاناة المطالبة القضائية، فإن

المحكمة تشير تقديماً لقضائها بأنه من المقرر بقضاء التمييز أن استخلاص الفعل المكون للخطأ الموجب للمسؤولية هو ما يدخل في حدود السلطة التقديرية لمحكمة الموضوع ما دام استخلاصها سائغاً مستمداً من عناصر تؤدي إليه، إلا أن تكيف هذا الفعل بأنه خطأ أو نفي الوصف عنه هو من مسائل القانون التي يخضع قضاء محكمة الموضوع فيها لرقابة محكمة التمييز.

وجاء في نص منطوق الحكم، «حكمت المحكمة بإلزام المدعى عليها بفحص الشكاوى المقدمة من المدعي، وتسليم المدعي نسخة من تقريرها بنتيجة الفحص، وإلزامها بدعوة الجمعية العامة العادية متى تبين لها بعد فحص الشكاوى من وجود مخالفات لأحكام القانون أو عقد الشركة المذكورة مع إلزام المدعي عليها بالمصروفات وأتعاب المحاماة».

القانون يكفل للمساهم التقدم بشكاوى، وعلى وزارة التجارة الدعوى للجمعية العمومية أو اجتماع الشركاء لتصحيح المخالفات وإخطار الجهات الرقابية وجهات التحقيق، إذا تبين لها وجود مخالفات لأحكام القانون أو عقد الشركة أو أن القائمة على إدارتها أو مؤسسيها قد تصرفوا تصرفات تضر بمصالح الشركة أو الشركاء أو المساهمين أو تؤثر على الاقتصاد الوطني، وبالتالي تمسك المساهمين بحقوقهم القانونية جزء من حماية أموالهم وصيانة ممتلكاتهم.

قصة «أسيكو»

والربط الإلكتروني للإفصاح!!

لمزيد من الإشاعات التي بعضها يسبب أضرار لشرائح واسعة من المستثمرين، فهل يتم تطوير التجربة ويكون الإفصاح عن مصلحة 5 % فور تحقيقها وبنظام إلكتروني فوري؟

وصول المعلومة للجميع، وكشفت بشكل فوري أصحاب المصلحة التي تخطت أسهمهم أكثر من 5 %، لكن المهلة القياسية للإفصاح عن المصلحة المحددة بـ 5 أيام عمل تفتح المجال

لوكان هناك في الوقت الحالي ربط إلكتروني لكشف تحقق المصلحة فوراً، لكان شكّل سياج حماية للسوق من كم الإشاعات التي أحاطت بتعاملات سهم «أسيكو»، وحققت عدالة في

لماذا تتوارى شركات مشطوبة وتعقد الجمعية العمومية بـ «الخش والدس»؟

لماذا لا يتم التفكير في إرسال رسالة لكل مساهم وفقاً لسجل المساهمين؟

برامج الرسائل مجانية والبنوك ترسل منها الملايين يومياً لمستخدمي البطاقات

التكنولوجيا يجب أن تكون في خدمة الشفافية

شركات تتوارى عن المساهمين تجنباً للدعوى القضائية

بعض الشركات فيها أصول تُستنزف بعيداً عن أعين صغار المساهمين

انعقادها، مرفق معها جدول الأعمال وتقرير مجلس الإدارة السنوي.

الرسائل المباشرة، في ظل التطور التقني، ليست مكلفة، خصوصاً وأن هناك برامج شبه مجانية وتستخدمها البنوك في التواصل مع عملائها عبر ملايين الرسائل التنبيهية المتعلقة بحركة الحسابات المصرفية سنوياً، وبالتالي يمكن التنسيق في ملف إبلاغ المساهمين عبر رسالة عن موعد ومكان الجمعية العمومية لتجنب الاعتماد على الإعلان في صحيفتين محليتين فقط.

التقنيات الحديثة والطفرة التكنولوجية يجب أن يتم التوسع في استخدامها بشكل كبير وسريع وعاجل لخدمة الشفافية وترسيخ الثقة والمسؤولية، وأن تكون أداة ضد تطلعات وطموحات المتوارين عن الأنظار. بعض الشركات منذ خروجها من مقصورة الإدراج لا يعلم مساهمون عنها أي بيانات، علماً أن تلك المعلومات هي من أقل حقوق المساهمين، وهو ملف يحتاج حلول ومعالجة حماية لما تبقى من أموال صغار المستثمرين في هذه الكيانات، وذلك عبر نافذة إلكترونية تمكن المساهم والمستثمر، من خلال مطابقة رقمه المدني، بالدخول على عنوان الشركة وبياناتها المالية سواء عبر وزارة التجارة، كجهة معنية بالتراخيص والميزانيات، أو المقاصة كجهة حافظة أمينة للسجلات.

من الدعاوى التعويضية من المساهمين المتضررين. بعض مجالس الإدارات تسيطر وتهيمن على شركات بأقل نسبة ملكية، وبالرغم من الأضرار الجسيمة التي يعانيها صغار المستثمرين، تستمر هذه المجالس بالحصول على مكافآت ومميزات.

العديد من الشركات المشطوبة تحت مظلتها أصول جوهرية ومدرّة، وبعض هذه الأصول عرضة للعبث، وسبق أن تم تسجيل بعض الأصول بأسماء أعضاء مجلس إدارة إحدى الشركات، وهي سابقة لم تحدث في أي سوق في العالم، أن يتم تسجيل أصول وأموال المساهمين بأسماء أفراد من بين أعضاء المجلس.

بعض الشركات المشطوبة بعيدة عن أعين الرقابة وبعيدة عن أعين المساهمين والتواصل شبه منعدم مع المساهمين، وهو ما يرفع مخاطر تلك الاستثمارات بالنسبة للمساهمين، وإلا أين الجدية في التعاطي مع المساهمين لتبديد مخاوفهم؟

لكن في المقابل، ومجابهة لذلك الواقع، اقترحت أوساط استثمارية حل لتلك الظاهرة، وهو:

إمكانية إرسال رسالة، من واقع سجلات المساهمين لدى الشركة الكويتية للمقاصة، إلى المساهم مباشرة، تتضمن موعد الجمعية العمومية ومكان وتاريخ ووقت

يشتكي الكثير من صغار المستثمرين في الشركات المشطوبة من الإدراج من ممارسات مجالس إدارات بعض الشركات التي تتعمد «تجهيل» المساهمين وتغيبهم عن حقائق ما يدور بالنسبة للشركة ومركزها المالي وأصولها.

شريحة من هذه الشركات تعقد الجمعية العمومية «بالخش والدس» وبعيداً عن أعين المساهمين ... لكن كيف يحدث هذا؟!

هذه الشركات بداية تتعمد الإعلان عن الجمعية العمومية عبر إعلان رفع عتب صغير جداً في وسائل وفقاً للقانون، لكنها غير مقروءة، وبعضها يستحيل أن يصرفها المساهم أو يعرف الموعد من خلال إعلان ثم إعلان تذكيري فقط.

تلك الممارسات يصفها صغار المستثمرين بأنها متعمدة لعدة أسباب أبرزها:

مجالس إدارات هذه الشركات لا ترغب في حضور المساهمين ومناقشتهم في أوضاع ومستقبل الشركة طالما يمكنهم عقد الجمعية بمن حضر في الجولة الثانية ومن دون حضور «مزعج» أو الدخول في مواجهات نقاشية.

نوعية من هذه الشركات لا ترغب في كشف مواقعها ومقارنتها أمام جموع المساهمين حتى تتجنب الكثير

هل يجوز للمطلع بشخصه الشراء عبر كيانات تابعة له... ومطلع فيها أيضاً؟

الحوكمة الأخلاقية مهمة وراثة وتعزز الثقة ونزاهة المؤسسة

مرتكبي المخالفات مادة خام ذهبية للاستفادة من ممارساتهم السلبية بمعالجتها تشريعياً

بين الالتزام والامتنال... هل الضوء الأخضر القانوني للممارسات صك براءة 100%؟

المستمرة للممارسات والحالات التي تشهدها الأسواق عموماً، حيث أن الاعتماد على الممارسة المحلية فقط، لا يمكن أن يكون خيار ناجح وكاف، فممارسات الآخرين حول العالم يمكن الاستفادة منها أيضاً، خصوصاً وأن تجربة أي سوق تبقى محدودة.

• المخالفات الناتجة عن أعمال الفحص والتدقيق والمراجعة والتفتيش يجب أن يتم الاستفادة منها تشريعياً، بحيث يتم تطوير تجربة التفتيش عن طريق تقرير من الفريق الذي قام برصد وكشف المخالفة يتضمن توصية حول إذا ما كانت المخالفة تحتاج تشريع إضافي يعالج تلك الممارسة من عدمه.

• الاطلاع المستمر على تجارب الآخرين، وتبادل الخبرات، ووضع مؤشرات مقارنة مع الأسواق، وقياس نوعية المخالفات وتطورها، واختبار كفاءة التشريعات القائمة، والتأكد من أنها تغطي المستجدات، لأن العالم سريع التغير والتعاملات تزداد تعقيداً.

يحتوي معلومات جوهرية مؤثرة، هل تتفق مع جوهر ومبدأ القوانين التي تمنع تضارب المصالح واستغلال المعلومات؟

بعض الممارسات يبررها المستفيد بأنه مطلع هنا لكنه لم يقم بالشراء المباشر بشخصه، بل كيان اعتباري هو الذي مارس الشراء، وهو مطلع فيه، فهل كونه مطلع يوجب حرمانه؟ التبرير مردود عليه، حيث يمكن النأي عن الشبهات، وتجنب الاطلاع على معلومات جوهرية تخص ملف آخر، أو النأي تماماً بعدم الشراء من جانب أي كيان يكون فيه الشخص مطلع، حماية للنزاهة التي تمثل قيمة مضافة للمؤسسة.

معالجة مثل هذه الملفات تحتاج توسع أكثر وإمعان وتوضيح وشمولية في التشريعات المنظمة لتطال كل أشكال الممارسات والحالات بالتفصيل.

كيف يمكن أن يحدث ذلك؟

• السبيل لمجابهة هذا التطور النوعي هو الدراسة

تطور الممارسات من سمات العمل المالي والاستثماري، لذلك مختلف الممارسات التي تشهدها تطور نوعي فني متواصل يجب أن تخضع للدراسة المستمرة والتقييم لتحديد الثغرات، وللاستنباط التشريعات الموائمة لها، الهادفة لسد ومعالجة أي ثغرات تنفذ منها بعض الممارسات. هذا التغيير يعكس إيجابية وديناميكية، وهو سمة أساسية للأسواق عموماً لأنه يعني أن هناك ممارسة ونشاط وتقدم وتطور في أعمال الشركات وتفاعل وابتكار.

في ظل تطور بعض الممارسات والاتفاقات والتحالفات تبرز تساؤلات من وحي الممارسة، وأهم هذه التساؤلات هي:

هل يحق للمطلع بشخصه أو المشارك بشخصه في ملف ما أن يمارس عمليات الشراء والبيع عبر كيانات تابعة له، يصنف كمطلع فيها أيضاً؟

بمعنى أكثر إيضاحاً، عمليات الشراء التي تتم بطريقة غير مباشرة من أذرع تابعة لشخص مطلع على ملف

الممارسة القانونية والأخلاقية

فالحوكمة الأخلاقية مهمة وضرورية ويجب ترسيخها أكثر لما لها من دور عميق في تعزيز حماية نزاهة المؤسسة وتعزيز ثقة الجمهور من المستثمرين والمساهمين وأصحاب المصلحة.

الحوكمة لا تكتمل بمجرد تطبيق تعليمات، بل تحتاج إلى أخلاقيات ونوايا صادقة واستعداد أخلاقي تام للالتزام بروح النظام لا نصوصه فقط. ومن هنا يبرز الفارق بين الالتزام والامتنال، فالالتزام قرار داخلي نابع من الإيمان بالقيم، فيما الامتنال سلوك ظاهري يترجم الالتزام إلى فعل، وقد يكون شكلياً ما لم يكون نابعاً من قناعة داخلية.

مصدر استثماري مخضرم يقول أن بعض الممارسات في عالم المال والبنس عموماً قد تكون متوافقة مع القانون، بمعنى أن الصفقة أو الممارسة قد تحصل على الضوء الأخضر القانوني بالمضي قدماً، لكنها من ناحية أخلاقية غير جائزة أو تحمل شبهات.

وأضاف، "الأمر يتوقف على «رأس» الهرم أو الرئيس أو المستثمر الرئيسي، حيث يكون صاحب القرار، فليس معنى أن هذه الممارسة وفق القانون أنها سليمة 100%، فثمة جانب أخلاقي في بعض الممارسات يحمل موانع جسيمة ويحتم الإعراض عنها أو عدم المضي في الصفقة أو الممارسة،

مخالفات مؤسسية

انتقدت مصادر مراقبة وقوع مؤسسات وشركات في برائث المخالفات وتجاوز القانون والوقوع تحت طائلة الجزاءات، حيث تصف المصادر ذلك الواقع بالمعييب، خصوصاً وأن كل كيان مؤسسي يضم مستشارين وقانونيين وهيكل رقابي داخلي وفريق عمل يكلف الشركات ملايين سنوياً، فكيف في ظل ذلك تُرتكب المخالفات والتجاوزات أيضاً وتفرض الغرامات على الشركات؟

جولة «الدار» الثانية في 26 أكتوبر



دار الاستثمار
Investment Dar

معدومة ومخصصات مقابلة لها. كافة التقارير الفنية، وخصوصاً لجنة الإفلاس، تؤكد قدرة الشركة على الاستمرار والمضي قدماً، وترى أن المصلحة في الاستدامة وليس في الإفلاس.

على تنفيذ الخطة بنجاح، كل ما يحتاجه مجلس الإدارة الحالي فرصة لإثبات الكفاءة والقدرة وتنفيذ الخطة. عملياً كل دينار سيحصل عليه الدائن سيكون ربح، حيث سيسترد أموال شبه

قالت مصادر استثمارية أن الجولة الثانية لدائني شركة دار الاستثمار ستكون في 26 أكتوبر الحالي. الشركة تتواصل مع الدائنين على قدم وساق، ولديها تفاؤل وثقة كبيرين بقدرتها

صفقة على حصة أغلبية بالقيمة الدفترية

وبحسب المصادر ستتم الصفقة بنفس آلية وطريقة بنك الخليج، حيث سيتم بيع الشركة التي تملك حصة الأغلبية إلى المستثمر الجديد ثم تؤول إليه الملكية بالتبعية.

من المرتقب أن يشهد مجتمع المال والأعمال صفقة على حصة أغلبية في شركة مالية عريقة بالقيمة الدفترية، يرجح أن تكون بين سعر 120 إلى 127 فلساً.

هل الوريث والمالك يمكن أن يكون عضو مستقل؟

والصلة بكبار ملاك الشركة، حتى يكون العضو المستقل فعلاً مستقل ويؤمل منه أن يقوم بدور لصالح جموع المساهمين وليس لصالح المسيطرين.

مالك أو قريب من الدرجة الأولى تنتفي معها مهمة ودور العضو المستقل. يمكن أن يدرج بند في استمارة تعريفية لأعضاء مجلس الإدارة المستقلين عن درجة القرابة

العضو المستقل ودوره يحتاج إلى مراجعة وتدقيق بما يشبه عملية مسح شامل للعضويات القائمة، حيث أن بعضها يحملها لملى الفراغ، خصوصاً وأن الصلة العائلية للعضو كوارث أو

صندوق الأسرار:

رنانة. الجميع تخرج منها بعد أن هدأت البروبوغاندا التي رافقتها، وتم تغيير اسمها وجدها، وهي حالياً تعاني، وأحد استثماراتها الرئيسية تراجع كما في نهاية الربع الثالث بنسبة 11.7 % تقريباً، حيث تقدر الخسارة بنحو 3.5 مليون دينار كويتي تقريباً.

10 أحد المدينين قام بنقل كل ممتلكاته لأطراف ونسى «ديوانية».

11 الصحفي النصاب كان يسبهم، ثم تحول إلى حليف لهم، ويتقاضى على كل خبر فصلي 5000 دينار، ويمولهم بمعلومات مغلوبة جملة وتفصيلاً 100 %. النصاب تاريخه معروف ومنبذ في السوق مثل «جيس الفحم» ويأكل على كل الموائد بالباطل.

12 رئيس مجلس الإدارة يجب أن يكون «رأس» ولا ينقاد وراء أحد الموظفين الذين لا يراهم في الهيكل إلا «بدربيل». لكن نتيجة للتخبط والقرارات غير الحكيمة ... جاء التخرج والبيع كأخر علاج لإنقاذ ما يمكن إنقاذه.

13 عندما تتغير ملكية مالك رئيسي في كيان اعتباري، عبارة عن شركة ذات مسؤولية محدودة وتسيطر على شركة مدرجة، هل يستوجب ذلك الإفصاح؟

14 الحلف الجديد الله يستر منه!!

وعندما تم اكتشاف الأمر وأن الأسهم تم بيعها بأقل من قيمتها العادلة، قام المالك الرئيسي بتسوية الأمر وبالرضاء الكامل ثم عاد وتراجع عن موقفه.

5 وقع وادفع ولا ترجع علينا قانونياً؟ يحمون نفسهم عدل من قوانين الأرض، لكن «إن ربك لبالمرصاد».

6 رجل أعمال يطلب من كل من يعمل معه من القيادات التنفيذية اتخاذ إجراءات وقرارات لا تتفق مع صحيح وروح القانون. من يخالفك الرأي حتماً أمين! أين يمكن أن تتكرر هذه النماذج النادرة التي تتحلى بالأمانة والمسؤولية، إنها عملة نادرة. من يطيعك وينفذ أوامرك هو المخطئ وغير الثقة والمضلل.

7 وين صارت أن أحد عملاء الشركة هو من يعتدي على الشركة ... والشركة هي التي تلاحقه؟ ... تحدث عندما تكون هناك مركزية، و«الخيطة والمخيط» بيد طرف واحد، والمجلس غافل ونائم ولا يمارس صلاحياته كاملة.

8 خصمت إحدى الشركات مؤخراً 6 ملايين دينار كويتي مقابل عقار تم استرداده منها بعد أن كان قاب قوسين أو أدنى من شفطه.

9 شركة تأسست في ذروة النشاط بمشاركة جهات موثوقة جداً، كذراع دولي عالمي وبأسماء

1 كيف يقود بنك آخري لتشكل تحالف مضاد، علماً أن الآخرين ليس لهم قضية محددة أو أسباب للاعتراض فقط مع «الخيال يا شقرا»!!

2 المستشار القانوني للبنك الذي يقود التحالف يتفاوض على مديونية على حساب الآخرين، وحتماً مصلحته في المقدمة وبما يحقق أهدافه ولصالح كيانه، لكن قوته ليست من كيانه منفرد، بل باستخدام أصوات الآخرين، ويقولها صريحة، «لي طلبات لو تحققت أوافق»، وطبعاً بالتبعية من يقودهم ... كل جهة يجب أن يكون لها هويتها ومطالبها الخاصة وتتفاوض باسمها مباشرة ولا تعطي لأحد صك أن يستخدمها أو يستغلها في تحقيق مآرب على حسابها، فمصالح مساهمي كل جهة أولى .. أليس كذلك؟

3 رئيس تنفيذي وافد لشركة استثمار كانت سباقه وذات صيت، ولكن(....) الرئيس التنفيذي استغل الثقة العمياء التي كان يحصل عليها من المالك الرئيسي ودعمه بالطوفة. هو أساساً رئيس تنفيذي بلا سابق خبرة ولا تاريخ ولا إنجاز في العمل المالي، كان يعمل في شركات مدرجة، ومنصب الرئيس التنفيذي كان قفزة ونقلة نوعية ليست في محلها، والنتيجة سلبية.

4 رئيس تنفيذي قام بتقديم نصيحة لأحد العملاء الذي يرتبط معهم بعلاقة وثيقة، ثم قام ببيع محفظة لأحد الجهات على حساب العميل،



صندوق الأسرار

ملك تمرير الصفقات... ملفك لم يأتِ دوره بعد!



في سالف العصر والزمان، تتلمذ موظف صغير على يد قائد مالي محنك، يعتبر بالمقاييس الحالية «فلتة» من فلتات الزمان. ولحسن حظ هذا الصعلوك الصغير أن ترعرع في بيئة عمل منضبطة ومتقدمة وناضجة بسبب هذا القيادي سابق عصره، والذي تخرج من مدرسته كفاءات وقيادات كثر، لكن هذا الموتور بطل هذه القصة كان أحد المتخرجين العاقين الناكرين الجاحدين الباحثين عن الثراء السريع وكروثة آلة الزمن.

هل صان هذا الصعلوك الجميل ورد الطيب بالطيب كما هو عادة أهل الوفاء؟ كلا، لأن الطيب في غير موضعه حرام، كما هي قاعدة « الكحل في العين الرمدة خسارة».

الصعلوك المتمرد كال لمعلمه الاتهامات والذم الكثير، مدعياً عليه بأنه يخنق الأعمال، ومتشدد وعسر وصعب في تطبيق الإجراءات، لكن بقليل من العقل يتضح أن وصف أستاذه بالمتشدد والدقيق في تطبيق الإجراءات هو في واقع الأمر مدح وليس ذم، كما أن المتشدد أفضل مليون مرة من المتساهل غير المسؤول والمتهاون، لأن التهاون لا ينتج عنه سوى الأزمات والخسائر المؤجلة التي تنفجر لاحقاً. طبعاً الموظف الصعلوك العاق لقيادته لم يجد مفر أو ثغرة لتمرير ألامعه بسبب الانضباط الشديد للقيادي الفذ، فما كان من الموظف الصعلوك إلا اللجوء خارج الحدود لينسج شبك التلاعبات في الخارج، ومن ثم يصدر ممارساته معلبة جاهزة.

كمن يفشل في تسويق سلعته «المفخخة» في الأسواق المحلية، ثم يتجه للخارج لتصديرها مغلفة، ظناً منه أن مثل هذه الممارسات ستمر على القيادي الفذ، لكنه بالمرصاد وكشف الصعلوك سريعاً، وعنفه ووقع عليه الغرامات المالية، وحذره من أن استمراره في تلك الممارسة المشينة سيجعل مصيره العزل أو التجميد، خصوصاً وأن هذه الممارسة هي خرق لتنظيم وتشريع محلي، وتعليمات يعتبر تجاوزها مخالفة صارخة للقانون. الصعلوك لا يهتم أي مصالح عامة، المهم بالنسبة له أن يحقق أرقام ويعلن أرباح، ويحصل على عمولات ومكافآت ومزايا، ويحصص «أسهم خيار الموظفين» هو وشريكه المدلس الأكبر الذي يعزف له سيمفونيات التجميل للميزانيات والبيانات المالية و«تلبيس القحافي»، حتى انتفخت أوداجه من السيولة والملايين.

رويداً رويداً تنفس الموظف الصعلوك الصعداء بعد أن خدمته الظروف وخرج القيادي من منصبه، لكنه اصطدم سريعاً بقيادي محنك آخر، متشرب لنفس المبادئ من مدرسة التميز المتحفظة الرصينة والمتشددة في مجابهة التلاعبات، فما كان أمام الصعلوك الطامح الجامح إلا الانصياع للتعليمات والقوانين والقرارات المنظمة.

طيلة واستمر

عقدين تقريباً تحت ضغط التعليمات ومقصلة الرقيب، إلى أن تم تغيير ثاني القياديين الناجحين أصحاب مدرسة النزاهة والكفاءة الرقابية، والذين لم تقع طيلة تواجدهما أي مخالفة أو ممارسة غير سوية أو تشوبها أدنى شائبة، لذلك الثوب نظيف أبيض ناصع.

في المقابل الصعلوك مستمر في ممارساته السلبية وفسد وتمدد فساد، وارتكب جريمة مالية ضخمة لن يحموها التاريخ نظراً لفداحتها وآثارها السلبية التي ستستمر لعقود، خصوصاً وأنها بنيت

○○○○○○○○○○

سلسلة قصص

قصة خيالية اقتصادية أهدافها توعوية
تنويرية أبطالها أدوات ودمى بشرية
وفرق من النواطير والشخصيات الكرتونية
وعرابي السطو على الأصول
الجوهرية المحلية والدولية.

○○○○○○○○○○

على باطل وأرقام مزيفة وأرقام غير حقيقية وغير واقعية خدع بها الجميع، والأيام كفيلة بكشف الأرقام والنتائج، وكما قيل « اللي بالجدر... يطلعه الملاس»!

في نهاية المطاف مهما طال عمر التدليس والمدلسين لا يصح إلا الصحيح، حتماً سيأتي الطوفان ليحرف «غبار» التدليس، وتتكشف الحقائق وتظهر حبات الرمال الناصعة المتلألئة اللامعة الساطعة كالذهب تحت أشعة الشمس.

الحساب قادم، ولعل هذا الصمت والتواري ظنا من المدلس أنه «منسي» ولا أحد يتذكره، أو لا يريد أن يتذكره أحد، لكن حقيقة الأمر أن ملفه لم يأتِ دوره بعد.



20 محور اقتصادي نحو تعزيز مرونة دول مجلس التعاون في مواجهة الصدمات العالمية

قراءة حول كلمة كريستينا جورجيفا- المديرية الإدارية لصندوق النقد الدولي - في الاجتماع الوزاري لمجلس التعاون الخليجي - 2 أكتوبر 2025 - الكويت KW

بقلم - م. نايف بن عبد الجليل بستكي

الرئيس التنفيذي - شركة اكسبر للاستشارات وإدارة الأعمال

استراتيجيات التنوع في مواجهة تقلبات أسعار النفط وعدم اليقين حول المستثمر الأجنبي.

17. إن توسيع ائتمان القطاع الخاص، الذي يقل حالياً عن نصف متوسط الاقتصادات المتقدمة من حيث الناتج المحلي سيكون أمراً مهماً نحو تنويع مصادر الدخل، لا سيما من خلال تحسين الوصول إلى التمويل للشركات الصغيرة والمتوسطة SME.

18. يمكن أن تسهم السياسة المالية الحكيمة وإدارة الديون، إلى تعزيز نظم المعلومات الائتمانية، وتبسيط إجراءات الإعسار، وتحسين الإبلاغ عن البيانات المالية، في توسيع نطاق العرض الائتماني للقطاع الخاص.

19. من شأن زيادة التكامل المالي، عن طريق تنسيق اللوائح والإشراف في جميع أنحاء دول مجلس التعاون، إلى تعميق السوق المالية.

20. يجب أن يظل التكامل التجاري أولوية، سواء على المستوى الخليجي أو في خارجها، إذ تضاعف حجم التجارة بين أفريقيا ودول مجلس التعاون على مدى السنوات الماضية، متجاوزة 100.0 مليار دولار، ولكنها لازالت لا تشكل سوى 7.0 % من إجمالي تجارة دول مجلس التعاون. وفي هذا الصدد، فإن تبسيط الحواجز غير الجمركية، بما في ذلك في سياق الاتفاقات التجارية المتفاوض عليها على الصعيد القطري أو على مستوى مجلس التعاون، يمكن أن يؤدي دوراً هاماً.



Nayef A. Bastaki

EXCPR Founder & MD

Consultancy and Business Management Co.

Kristalina Georgieva © 399.10.2025

+965 600-EXCPR (600-39277)

info@excpr.com

تحقيق التوازن بين دعم النشاط غير النفطي والتنويع الاقتصادي، وضمان الاستدامة.

10. قامت العديد من دول مجلس التعاون بإعادة تحديد الأولويات وترتيب معايير إنفاقها، مما ساعد على الحد من خطر حدوث الأزمات الاقتصادية.

11. من المهم إدارة الإنفاق بشكل أفضل، لتجنب التقلبات مع أسعار النفط، وهناك حاجة لتعديلات مالية تعادل 6.0-18.0 % من الناتج المحلي غير النفطي. وقد كافأت الأسواق الانضباط المالي بتحسين التصنيفات، مثل رفع تصنيف عُمان، ما عزز من مكانتها المستقبلية.

12. من المهم ترسيخ قرارات الإنفاق والترشيد في إطار متوسط الأجل وتجنب المبالغة في رد الفعل على انخفاض أسعار النفط من خلال التعديلات المفاجئة في خطط الإنفاق. إذ تتطلب المرحلة القادمة ترشيد الإنفاق مع الحفاظ على الاستثمار العام.

13. تصنف خمس دول من دول مجلس التعاون بين أكثر 30 اقتصاداً تنافسية، ويتجاوز استعداد الذكاء الاصطناعي في دول مجلس التعاون استعداد متوسط EM بفضل التقدم السريع في استثمارات الذكاء الاصطناعي والبحث والتطوير وجذب المواهب.

14. يمكن أن تساعد الشراكات مع شركات التكنولوجيا العالمية إلى زيادة تطوير البنية التحتية الرقمية وتسهيل الاستثمار الأجنبي المباشر. لذلك، فإن المنطقة في وضع جيد للاستفادة من إمكانات الذكاء الاصطناعي المعززة للإنتاجية. ففي السعودية، يمكن للذكاء الاصطناعي أن يرفع إنتاجية العمل بنسبة 5.0 % على المدى المتوسط.

15. لدي دول مجلس التعاون، ميزة نسبية، من حيث إنتاج الطاقة، والتي ستساعدها على فتح المشاريع الرئيسية لاستضافة مراكز البيانات. تشمل الأمثلة الشراكات مع Nvidia Humain في السعودية، أو Blue Owl Capital في قطر، أو الشراكة المتسارعة بين الولايات المتحدة والإمارات.

16. تعد الأسواق المالية المحلية الأعمق، لا سيما من خلال تطوير أسواق السندات المحلية، ضرورية لإطلاق رأس المال طويل الأجل للاستثمارات وتعزيز مرونة

1. لا يزال اتجاه الاقتصاد العالمي في حالة من عدم الاستقرار، والمخاطر تحوم حول التوقعات السلبية. كما أن انخفاض الثقة سيؤدي إلى تقييد حجم الاستهلاك وتشتيت الاستثمارات. ففي المرحلة القادمة، قد يتباطأ اقتصاد بعض الدول، في حين أن البعض الآخر سيعمل بشكل أفضل، ومنها منطقة الشرق الأوسط. ولا تزال دول مجلس التعاون، نقطة مضيئة اقتصادياً، على الرغم من الصدمات العديدة.

2. لم يتأثر اقتصاد دول مجلس التعاون بشكل كبير مع قرار التعريفات الجمركية، حيث أن صادرات الكويت للولايات المتحدة لا تشكل سوى 0.1 % من إجمالي الصادرات، وما يصل إلى 8.0 % للبحرين.

3. من المتوقع أن يتسارع النمو الإجمالي لدول مجلس التعاون إلى 3.5 % في العام 2025، وما يقرب من 4.0 % في العام 2026، مدعوماً بمرونة الاقتصاد غير النفطي، وتوسيع إنتاج الغاز الطبيعي.

4. من المقرر أن يظل النشاط غير النفطي قوياً على خلفية جهود الإصلاح، ومن المتوقع أن تعوض الصناديق السيادية تأثير انخفاض أسعار النفط.

5. يمكن أن تتأثر أسعار النفط سلباً بضعف الطلب، مدفوعة بعدم اليقين الاقتصادي، أو تصاعد التوترات التجارية العالمية، إضافة إلى ظهور وفرة محتملة في العرض مع استمرار إنتاج أوبك بلس.

6. في سيناريو الهبوط حيث تنخفض أسعار النفط مؤقتاً إلى 40.0 دولار للبرميل، يمكن أن يتباطأ نمو الناتج المحلي الإجمالي غير النفطي في دول مجلس التعاون بنسبة 1.3 %، في حين يمكن أن يرتفع العجز المالي بشكل أكبر.

7. يمكن أن يؤدي ارتفاع عدم اليقين العالمي إلى تشديد الظروف المالية وانخفاض الاستثمار الأجنبي المباشر، مما يهدد استراتيجية تنويع مصادر الدخل.

8. لا تزال التوقعات عرضة لمخاطر ذات جانبين تتعلق بالتحويلات الهيكلية العالمية، مثل انتقال الطاقة، الرقمنة، واستخدام الذكاء الاصطناعي.

9. يجب أن تظل السياسة المالية حكيمة وحصيفة، مع



دور التدقيق الداخلي في شركات التأمين: تعزيز الثقة وإدارة المخاطر النوعية

بقلم - محمد عثمان

مدير تدقيق داخلي

.CPA, CIA, CMA, CRMA, CISA, CRISC, CERM, CFE, PMP, PBA

يمثل قطاع التأمين عصباً حيوياً في استقرار الاقتصاد الكويتي (يضم سوق الكويت للأوراق المالية 8 شركات تأمين مدرجة من ضمن 140 شركة تمثل إجمالي السوق)، يضم القطاع شركات تأمين تقليدية مثل Gulf Insurance Group، Kuwait Insurance Company، و Al Ahleia، إلى جانب شركات تكافلية مثل First Takaful و Wethaq، وشركات إعادة تأمين مثل Kuwait Re. وتتنوع المنتجات بين التأمين الصحي، الحياة، السيارات، الممتلكات، البحري، والطيران، إضافة إلى خدمات إعادة التأمين وهندسة المخاطر.



عوائد مستدامة على هذه الاستثمارات لدعم التزامات الشركة وتعزيز ربحيتها، مع الالتزام بالسياسات الاستثمارية والقيود التنظيمية. لكن هذه العملية لا تخلو من المخاطر مثل: التعرض لمخاطر تقلبات السوق، وتغيرات أسعار الفائدة، ومخاطر الائتمان (عدم قدرة المدينين على السداد)، ومخاطر السيولة. يمكن أن تؤثر الخسائر في محفظة الاستثمار سلباً على قدرة الشركة على الوفاء بالتزاماتها تجاه حاملي الوثائق.

من هنا يظهر دور التدقيق الداخلي: كمراجعة استراتيجيات الاستثمار، إدارة المحافظ، والالتزام بسياسات الاستثمار والقيود التنظيمية. يوفر ذلك ضماناً للإدارة السليمة للأصول وتخفيف مخاطر الاستثمار.

المبيعات والتسويق (Sales and Mar- keting)

تهدف هذه الوظيفة إلى تطوير وتنفيذ استراتيجيات لجذب العملاء والاحتفاظ بهم، وبيع منتجات التأمين من خلال قنوات مختلفة مثل الوكلاء، الوسطاء، والمنصات الرقمية. يتطلب ذلك فهماً عميقاً لاحتياجات السوق وتصميم حملات تسويقية فعالة. لكن هذه العملية لا تخلو من المخاطر مثل: مخاطر عدم كفاءة أو نزاهة الوسطاء (مثل تقديم معلومات خاطئة للعميل)، مخاطر عدم الامتثال أثناء عملية البيع (بيع منتج غير مناسب للعميل)، ومخاطر التسعير التنافسي غير المدروس.

من هنا يظهر دور التدقيق الداخلي: كمراجعة عقود الوسطاء والوكلاء وضمان وجود برنامج فعال لمراقبة أدائهم والالتزامهم، ومراجعة عمليات البيع (خاصة عبر القنوات الرقمية) للتأكد من شفافية المعلومات المقدمة للعميل وملاءمة المنتج لاحتياجاته.

يلعب التدقيق الداخلي دوراً محورياً في نجاح واستدامة شركات التأمين من خلال توفير تأكيدات مستقلة وموضوعية حول فعالية إدارة المخاطر والرقابة الداخلية. وفي ظل التطورات المتسارعة في قطاع التأمين والبيئة التنظيمية المعقدة، يصبح دور التدقيق الداخلي أكثر أهمية في ضمان الملاءة المالية وحماية مصالح حملة الوثائق والمساهمين. إن الاستثمار في تطوير وظائف التدقيق الداخلي وتزويدها بالأدوات والخبرات اللازمة يُعتبر استثماراً استراتيجياً يساهم في تعزيز القدرة التنافسية لشركات التأمين وضمان استمراريتهما في السوق. كما أن التطبيق الفعال لأفضل الممارسات في التدقيق الداخلي يساعد في بناء الثقة مع الجهات التنظيمية وأصحاب المصلحة، مما يعزز من سمعة الشركة ومكانتها في السوق.

مباشر على ربحية الشركة.

من هنا يظهر دور التدقيق الداخلي: بتقييم فعالية سياسات وإجراءات وضوابط الاكتتاب لضمان دقة تقييم المخاطر، وتحديد الأقساط المناسبة، والالتزام بالمطلوبات التنظيمية. يساعد ذلك في تقليل خسائر الاكتتاب وضمان الربحية.

إدارة التعويضات / المطالبات (Claims Management)

تُعد هذه الوظيفة حاسمة لسمعة شركة التأمين ورضا العملاء. تتضمن استلام المطالبات، التحقق من صحتها، تقدير قيمة الخسائر، وتسوية المطالبات وفقاً لشروط الوثيقة. يتطلب ذلك تحقيق توازن بين سرعة وكفاءة التسوية، والتحقق الدقيق لمنع المطالبات الاحتيالية.

لكن هذه العملية لا تخلو من المخاطر مثل: خطر تقديم مطالبات كاذبة أو مبالغ فيها من قبل حاملي الوثائق أو أطراف ثالثة، مما يؤدي إلى خسائر مالية للشركة.

من هنا يظهر دور التدقيق الداخلي: بتقييم كفاءة وفعالية عمليات معالجة المطالبات، بما في ذلك آليات الكشف عن الاحتيال، وسرعة التسوية، والالتزام بشروط الوثيقة. يضمن ذلك المعاملة العادلة لحاملي الوثائق ويمنع التسرب المالي الناتج عن المطالبات الاحتيالية أو الخاطئة.

إدارة الاستثمارات (Investment Management)

إدارة الاستثمار تُعد وظيفة حيوية حيث يتم استثمار الأموال المجمعة من الأقساط بهدف تحقيق

و يقوم على مبدأ إدارة المخاطر ونقلها وتوزيعها، مما يوفر حماية مالية للأفراد والشركات على حد سواء. ومع تزايد التعقيد في المنتجات التأمينية، والتوجه القوي نحو الرقمنة، واشتداد المنافسة، أصبحت شركات التأمين تواجه مجموعة فريدة ومعقدة من المخاطر. هنا يبرز دور المراجعة الداخلية ليس كجهة رقابية تقليدية، بل كشريك استراتيجي فعال يساهم في حماية الأصول وضمان النمو المستدام.

الأنشطة والوظائف المتخصصة في شركات التأمين والمخاطر المرتبطة بها علي سبيل المثال وليس الحصر

تقييم المخاطر والتسعير - الاكتتاب (Un- derwriting)

تعد وظيفة الاكتتاب جوهر عملية التأمين، حيث تتضمن تقييم المخاطر المحتملة، تسعير وثائق التأمين بناءً على هذا التقييم، وتحديد الشروط والأحكام المناسبة للتغطية. يقوم المكتتبون بتحليل بيانات المتقدمين، تاريخ المطالبات، والعوامل الأخرى ذات الصلة لضمان أن الأقساط المحصلة تتناسب مع مستوى المخاطر المؤمن عليها. الهدف هو تحقيق توازن بين جذب العملاء والحفاظ على ربحية الشركة.

لكن هذه العملية لا تخلو من المخاطر مثل: احتمال أن تكون المطالبات الفعلية أعلى من التوقعات التي بُني عليها تسعير وثائق التأمين. قد ينجم ذلك عن سوء تقدير للمخاطر، أو اختيار غير موفق للعملاء (Adverse Selection)، أو عدم دقة في النماذج الاكتوارية المستخدمة. تؤثر هذه المخاطر بشكل



الإغلاق الحكومي... هل تتوقف أمريكا عن العمل؟

بقلم - ليما راشد الملا



في الأول من أكتوبر 2025 دخلت الولايات المتحدة رسمياً في إغلاق حكومي جديد، بعدما فشل الكونغرس الأمريكي في تمرير قانون الموازنة أو حتى قرار تمويل مؤقت يضمن استمرار عمل المؤسسات الفدرالية. النتيجة كانت شلل جزئي في قطاعات الدولة، وتوقف آلاف المشاريع والخدمات، فيما وُضع مئات الآلاف من الموظفين الفدراليين في إجازة مؤقتة أو أجبروا على العمل من دون أجر.

قد يخسر ما يقارب 15 مليار دولار أسبوعياً من الناتج المحلي الإجمالي إذا استمر الإغلاق. كما تهتز ثقة المستثمرين بشكل واضح، فيما تتأجل أو تلغى بعض البيانات الاقتصادية الأساسية التي يعتمد عليها السوق العالمي.

الواقع اليوم يُظهر أن أكثر من 750 ألف موظف فدرالي إما في إجازة من دون راتب أو يعملون بلا أجر. المحاكم الفدرالية ما زالت تعمل مؤقتاً ويرجع ذلك للرسوم المالية المتركمة، لكن هذه الأموال لن تكفي إلا حتى منتصف أكتوبر.

إجراءات البيت الأبيض

إدارة ترامب اتخذت خطوات مثيرة للجدل، إذ جمدت 26 مليار دولار من التمويل المخصص لولايات ذات غالبية ديمقراطية، منها 18 مليار دولار لمشاريع النقل في نيويورك و8 مليارات للطاقة الخضراء في المطارات. هذه الخطوة فسرت على أنها عقاب سياسي مباشر للولايات المعارضة، وأثارت موجة انتقادات حادة.

تأثير مباشر على الحياة اليومية

رغم أن مراقبي الحركة الجوية وموظفي الأمن في المطارات ما زالوا على رأس عملهم، فإنهم يعملون من دون أجر. مع إطالة أمد الإغلاق، قد يواجه المسافرون طوابير أطول وتأخيرات متزايدة في السفر كذلك، المتنزهات الوطنية ما زالت مفتوحة جزئياً، لكن المرافق مغلقة والخدمات محدودة. أما البرامج الاجتماعية مثل برنامج التغذية للنساء والأطفال (WIC) فهي مهددة بالتوقف في حال طال أمد الإغلاق، ما يزيد من قلق الفئات الأكثر هشاشة في المجتمع الأمريكي.

الخلاصة

الإغلاق الحكومي ليس فقط خلاف داخل أروقة الكونغرس أو بين البيت الأبيض والمعارضة، بل أصبح سلاحاً سياسياً يطال حياة ملايين الأمريكيين. ما يجري اليوم في الولايات المتحدة يثبت أن الصراع السياسي أحياناً يتجاوز حدوده الطبيعية، ليصل إلى درجة شل الدولة نفسها.

الخلاف حول برنامج "أوباما كير". وفي نهاية 2018 وبداية 2019، شهد عهد الرئيس دونالد ترامب أطول إغلاق حكومي في تاريخ البلاد استمر 35 يوماً. واليوم، في ولايته الثانية (ترامب 2.0)، يتكرر المشهد مجدداً.

ما المختلف هذه المرة؟

الجديد أن البيت الأبيض برئاسة ترامب طلب من الوكالات الفدرالية إعداد خطط لتسريحات دائمة في حال طال أمد الإغلاق. هذه خطوة تصعيدية غير مسبقة سياسياً، أثارت قلقاً واسعاً داخل الولايات المتحدة. الجمهوريون يرون في الإغلاق وسيلة ضغط مشروعة على الديمقراطيين، بينما يتهم الديمقراطيون ترامب بالمغامرة باستقرار الدولة وبمستقبل الاقتصاد الأمريكي.

التداعيات الاقتصادية

تقديرات الخبراء تشير إلى أن الاقتصاد الأمريكي

ما معنى الإغلاق الحكومي؟

الإغلاق الحكومي في الولايات المتحدة ليس حدثاً جديداً، بل هو أداة سياسية تتكرر عندما تفشل السلطة التنفيذية (البيت الأبيض) والسلطة التشريعية (الكونغرس) في الاتفاق على الموازنة. في هذه الحالة، تتوقف معظم المؤسسات الفدرالية غير الأساسية عن العمل، بينما يستمر تشغيل بعض القطاعات الحساسة مثل الجيش، الأمن، والمطارات. لكن حتى هؤلاء الموظفين غالباً ما يعملون بلا رواتب حتى يُرفع الإغلاق.

لمحة تاريخية

شهدت الولايات المتحدة عدة إغلاقات سابقة. ففي عام 1995، دخل الرئيس بيل كلينتون في صراع مع الكونغرس أدى إلى إغلاق حكومي. أما في عام 2013، فقد أغلقت مؤسسات الدولة لمدة 16 يوماً نتيجة



الاقتصادي الأسبوعي



تقرير

الشال: الكويت بحاجة لتطبيق سياسات تساهم في تنويع مصادر الدخل

الارتقاء بتنافسية الاقتصاد ودعم نمو النشاط غير النفطي ضرورة

نحتاج إلى تبني مشروع حقيقي للفكاك من ارتهان الاقتصاد للنفط

الاستقرار المالي بقيادة القطاع المصرفي في وضع مأمون

بعثة صندوق النقد الدولي

تناول تقرير «الشال» الأسبوعي الإصدار الصحفي لفريق صندوق النقد الدولي بعد زيارته للكويت للفترة من 15 - 22 سبتمبر الفائت توقعاته لأداء الكويت الاقتصادي والمالي، ولا جديد في الإصدار، في الجانب الإيجابي يذكر أن الكويت حققت نمواً حقيقياً للربع الأول من عام 2025 بنسبة 1.0 % مصاحباً لنمو موجب وأعلى للقطاع غير النفطي، مع احتمال أن يحقق الاقتصاد نمواً في عام 2025 بحدود 2.6 % بسبب استعادة «أوبك+» لبعض فاقد إنتاجها السابق. محرك النمو الرئيسي المحتمل هو زيادة حصة الكويت في إنتاج النفط، مع تحفظ رئيسي هو أن هيمنة تأثير متغيرات سوق النفط هي ما يحكم التأثير في كل ماعداها. وفي الجانب المالي، يذكر أن الإصلاح ينحصر في فرض ضريبة الـ 15 % على الشركات متعددة الجنسية، وهو قرار تحصيل حاصل مفروض من منظومة الدول المتقدمة، والثاني إقرار قانون

الدين العام، ومن دون حصافة استخدام حصيلته يعتبر تطور سالب، فالحصيلة تمويل 70 % من عجز الموازنة والباقي يموله السحب من الاحتياطي العام. في جانب آخر، وفي إشارة واضحة إلى طغيان تبعية الاقتصاد المحلي لصادرات النفط، يذكر بأن عجز الموازنة العامة سوف يرتفع من نحو 2.2 % إلى نحو 7.8 % من قيمة الناتج المحلي الإجمالي ما بين السنة المالية الفائتة والسنة المالية 2025/2026، أي الحالية. وسوف ينخفض فائض الحساب الجاري من مستوى 29.1 % من حجم الناتج المحلي الإجمالي في عام 2024، إلى 26.5 % من حجمه في عام 2025. ويذكر بأن الكويت بحاجة إلى تطبيق سياسات تساهم في تنويع مصادر الدخل، والارتقاء بتنافسية اقتصادها، وتدعم نمو اقتصادها غير النفطي. ويؤكد الإصدار ما هو صحيح بأن الاستقرار المالي بمفهومه الضيق، أي استقرار القطاع المالي وصلبه القطاع المصرفي،

في وضع مأمون، ونمو الائتمان، باستثناء القطاع المالي، قد يبلغ نحو 6.1 % للعام الجاري مقابل 5.2 % لعام 2024، والقروض غير المنتظمة منخفضة وتغطيتها عالية. ويذكر بأن الاقتصاد مكشوف بشدة على متغيرات سوق النفط في المدى القصير، للأحسن أو للأسوأ، والمتأثرة بنمو الاقتصاد العالمي، أو سخونة الأحداث الجيوسياسية، أو المعروض النفطي من خارج «منظومة أوبك+». وفي تقديرنا، لم يخرج الإصدار الموجز للبعثة عن تأكيد أمرين، الأول، هو أن الاقتصاد الكويتي مرهون بشكل شبه كامل لحركة سوق النفط، والثاني، هو أن الكويت لم تتبنى بعد أي مشروع حقيقي للفكاك من ارتهان اقتصادها للنفط.

النفط والمالية العامة - سبتمبر 2025

بانتها شهر سبتمبر 2025 انتهى الشهر السادس من السنة المالية الحالية 2025/2026، وبلغ معدل سعر برميل



نمو الائتمان سيبلغ نحو 6.1 % للعام الحالي مقابل 5.2 % لعام 2024.

القروض المصرفية غير المنتظمة منخفضة وتغطيتها عالية



النفط الكويتي لشهر سبتمبر نحو 72.2 دولار أمريكي، مرتفعاً بنحو 1.6 دولار أمريكي للبرميل أي ما نسبته نحو 2.3 % عن معدل شهر أغسطس البالغ نحو 70.5 دولار أمريكي للبرميل، وأعلى بنحو 4.2 دولار أمريكي للبرميل أي بما نسبته 6.1 % عن السعر الافتراضي الجديد المقدر في الموازنة الحالية والبالغ 68 دولار أمريكي للبرميل.

وبانتهاء شهر سبتمبر، حقق سعر برميل النفط الكويتي لما مضى من السنة المالية الحالية معدل بحدود 69.8 دولار أمريكي، وهو أدنى بنحو 9.9 دولار أمريكي أو بنسبة 12.4 % من معدل سعر البرميل للسنة المالية الفاتحة 2024/2025 البالغ نحو 79.7 دولار أمريكي، وكذلك أدنى بنحو 20.7 دولار أمريكي أو بنحو 22.9 % مقارنة مع سعر التعادل للموازنة الحالية البالغ 90.5 دولار أمريكي، وفقاً لتقديرات وزارة المالية وبعد إيقاف استقطاع الـ 10 % من جملة الإيرادات لصالح احتياطي الأجيال القادمة.

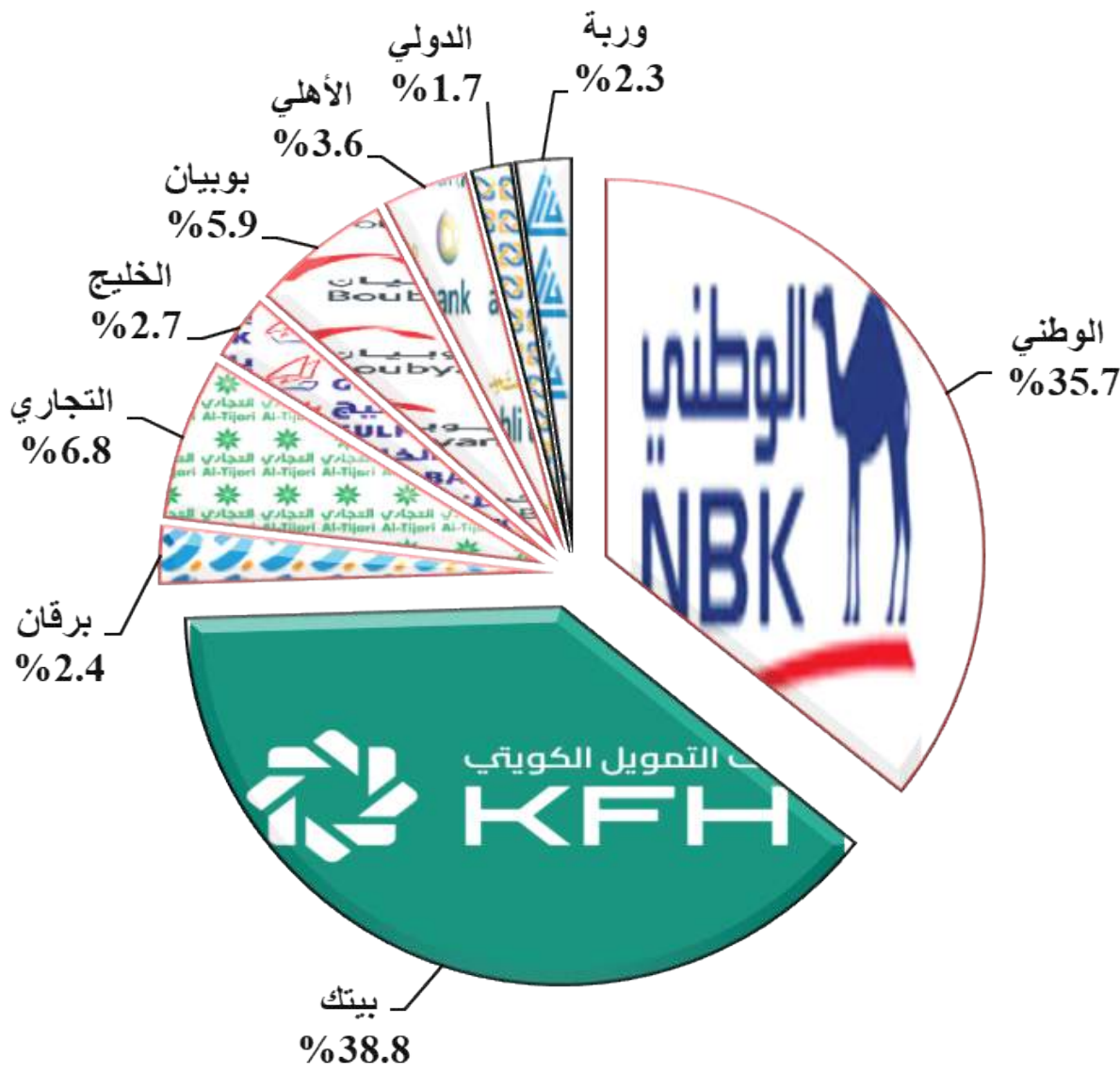
ويفترض أن تكون الكويت قد حققت إيرادات نفطية في شهر سبتمبر بما قيمته نحو 1.336 مليار دينار كويتي، وإذا افترضنا استمرار مستوي الإنتاج والأسعار على حالتهما - وهو افتراض قد لا يتحقق - فمن المتوقع أن تبلغ جملة الإيرادات النفطية بعد خصم تكاليف الإنتاج لمجملة السنة المالية الحالية نحو 15.626 مليار دينار كويتي، وهي قيمة أعلى بنحو 320.6 مليون دينار كويتي عن تلك المقدرة في الموازنة للسنة المالية الحالية والبالغة نحو 15.305 مليار دينار كويتي. ومع إضافة نحو 2.926 مليار دينار كويتي إيرادات غير نفطية، ستبلغ جملة إيرادات الموازنة للسنة المالية الحالية نحو 18.552 مليار دينار كويتي.

وبمقارنة هذا الرقم باعتمادات المصروفات البالغة نحو 24.538 مليار دينار كويتي، فمن المحتمل أن تسجل الموازنة العامة للسنة المالية الحالية 2025/2026 عجزاً قيمته 5.986 مليار دينار كويتي، ولكن يظل العامل المهيمن هو ما يحدث من تطورات على إيرادات النفط وما يمكن أن يتحقق من وفر في المصروفات.

أداء بورصة الكويت - سبتمبر 2025

كان أداء شهر سبتمبر 2025 أكثر نشاطاً مقارنة بأداء شهر أغسطس 2025، إذ ارتفع معدل قيمة التداول اليومي مع ارتفاع لجميع مؤشرات الأسعار. حيث ارتفع مؤشر السوق الأول بنحو 3.1 %، مؤشر السوق الرئيسي بنحو 5.2 % ومؤشر السوق العام (وهو حصيلة أداء السوقين) بنحو 3.5 %، وكذلك ارتفع مؤشر السوق الرئيسي 50 بنحو 6.7 %. وارتفعت سيولة البورصة المطلقة في سبتمبر مقارنة بسيولة أغسطس، حيث بلغت نحو 2.277 مليار دينار كويتي مقارنة بنحو 1.976 مليار دينار كويتي، أي بنسبة ارتفاع بنحو 15.3 %. وبلغ معدل قيمة التداول اليومي لشهر سبتمبر نحو 108.5 مليون دينار كويتي، أي مرتفعاً بنحو 15.3 % عن مستوى معدل تلك القيمة لشهر أغسطس البالغ نحو 94.1 مليون دينار كويتي. وبلغ حجم سيولة البورصة في الشهور التسعة الأولى من العام الجاري (أي في 181 يوم عمل) نحو 19.355 مليار دينار كويتي، وبذلك بلغ معدل قيمة التداول اليومي للفترة نحو 106.9 مليون دينار كويتي، مرتفعاً بنحو 91.8 % مقارنة بمعدل قيمة التداول اليومي للفترة ذاتها من عام 2024 البالغ نحو 55.8 مليون دينار كويتي، ومرتفعاً أيضاً بنحو 78.8 % إذا ما قورن بمستوى ذلك المعدل لكامل عام 2024 البالغ نحو 59.8 مليون دينار كويتي. وتشير توجهات السيولة منذ بداية العام إلى أن نصف الشركات المدرجة لم تحصل سوى على 6.9 % فقط من

حصص البنوك التسعة من صافي الأرباح - النصف الأول 2025



السوق الأول (33 شركة)

حظي السوق الأول بنحو 1.271 مليار دينار كويتي أو ما نسبته 55.8 % من سيولة البورصة في شهر سبتمبر، وضمنه حظيت نحو نصف شركاته على 82.3 % من سيولته ونحو 45.9 % من كامل سيولة البورصة، بينما حظي النصف الآخر على ما تبقى أو نحو 17.7 % من سيولته. وحظيت شركتان على نحو 25.7 % من سيولته، نحو 14.8 % لبيتك ونحو 10.9 % لمجموعة جي أف اتش المالية. وبلغ نصيب تداولات السوق الأول من إجمالي قيمة تداولات البورصة خلال الشهور التسعة الأولى من العام الجاري نحو 56.7 %.

السوق الرئيسي (107 شركات)

وحظي السوق الرئيسي بنحو 1.005 مليار دينار كويتي أو نحو 44.2 % من سيولة البورصة، وضمنه حظيت 20 % من

جملة السيولة، ضمنها حظيت 50 شركة أو نحو 35.7 % من عدد الشركات المدرجة على نحو 2.6 % فقط من تلك السيولة، وشركة واحدة من دون أي تداول. أما الشركات الصغيرة نسبياً والسائلة، فقد حظيت 12 شركة، تبلغ قيمتها السوقية نحو 2.7 % من إجمالي قيمة الشركات المدرجة على نحو 26.0 % أو نحو ربع سيولة البورصة. ومن ضمن تلك الشركات الـ 12، حظيت شركتان تبلغ قيمتهما السوقية نحو 0.4 % من إجمالي القيمة السوقية للشركات المدرجة على نحو 13.4 % من إجمالي سيولة البورصة حتى نهاية سبتمبر 2025. ذلك يعني أن نشاط السيولة الكبير لازال يحرم نحو نصف الشركات المدرجة منها، وعلى النقيض يميل بقوة إلى شركات قيمتها السوقية ضئيلة. أما توزيع السيولة على السوقين خلال شهر سبتمبر 2025، فكان كالتالي:



جملة الإيرادات النفطية للسنة المالية الحالية 15.626 مليار دينار كويتي

نصف الشركات المدرجة لم تحصل سوى على 6.9 % من جملة السيولة

في نهاية الفترتين. بينما انخفض معدل العائد على حقوق الملكية إلى نحو 12.4 % مقابل نحو 12.6 % للفترة ذاتها من العام الماضي.

وعند المقارنة ما بين أداء البنوك، حقق بيت التمويل الكويتي أعلى مستوى أرباح بين البنوك التسعة ببلوغها نحو 342.1 مليون دينار كويتي (ربحية السهم 19.23 فلس) أو نحو 38.8 % من صافي أرباح القطاع المصرفي، بنمو بنحو 0.3 % مقارنة مع الفترة ذاتها من عام 2024. وحقق بنك الكويت الوطني ثاني أعلى أرباح بنحو 315.3 مليون دينار كويتي (ربحية السهم 35 فلس) أو نحو 35.7 % من صافي أرباح البنوك وبنسبة نمو بنحو 7.8 % بالمقارنة مع الفترة نفسها من العام السابق. وبذلك، استحوذ بנקان (بيتك والوطني) على 74.5 % من إجمالي أرباح البنوك، ما يرجح أن اقتصاديات الحجم في العمل المصرفي لصالح الكيانات المصرفية الكبرى. ذلك يعني أن المصارف السبعة الأخرى تشاركت في نحو 25.5 % من أرباح القطاع، أعلى نسبة مشاركة كانت للبنك التجاري الكويتي بنحو 6.8 %، وأدنى نسبة مشاركة كانت لبنك الكويت الدولي وبنحو 1.7 %.

وحقق بنك وربة أعلى نسبة نمو في الأرباح الصافية وبنحو 121.2 %، بينما حقق بنك الخليج أعلى انخفاضاً نسبياً في مستوى الأرباح وبنحو 14.8- %، يليه البنك التجاري بنسبة 3.7- % ومن ثم بنك برقان بنسبة 2.0- %.

دينار كويتي أو بنسبة 9.7 % مقارنة مع أرباح الربع الثاني من العام السابق البالغة نحو 434.8 مليون دينار كويتي. وتشير الأرقام، إلى أن 6 بنوك حققت ارتفاعاً في مستوى أرباحها، مقابل 3 بنوك حققت انخفاضاً مقارنة مع الفترة ذاتها من العام الماضي.

وبلغت قيمة إجمالي المخصصات التي احتجزتها البنوك خلال النصف الأول من عام 2025 نحو 84.7 مليون دينار كويتي مقارنة بنحو 121.3 مليون دينار كويتي، أي انخفضت بنحو 36.6 مليون دينار كويتي أو بنحو 30.2- %، ولعل تفسير الانخفاض في المخصصات يعود إلى كفايتها نتيجة انخفاض نسبة الديون المتعثرة وارتفاع نسب تغطيتها.

وبلغت أرباح البنوك التقليدية وعددها خمسة بنوك نحو 452.2 مليون دينار كويتي، مثلت نحو 51.3 % من إجمالي صافي أرباح البنوك التسعة، ومرتفعة بنحو 4.3 % مقارنة مع النصف الأول من عام 2024. بينما كان نصيب البنوك الإسلامية نحو 430 مليون دينار كويتي، مثلت نحو 48.7 % من إجمالي صافي أرباح البنوك التسعة، ومرتفعة أيضاً بنحو 4.3 % عن مستواها في النصف الأول من العام السابق.

وبلغ مضاعف السعر إلى الربحية (P/E) لقطاع البنوك محسوباً على أساس سنوي نحو 18.3 مرة مقارنة بنحو 14.9 مرة للفترة نفسها من العام الفائت. وبلغ العائد على إجمالي الأصول المحسوب على أساس سنوي نحو 1.4 %

شركاته على 68.4 % من سيولته، بينما اكتفت 80 % من شركاته بنحو 31.6 % من سيولته ما يعني أن مستوى تركيز السيولة فيه أيضاً عالٍ. وبلغ نصيب تداولات السوق الرئيسي من إجمالي قيمة تداولات البورصة خلال الشهور التسعة الأولى من العام الجاري نحو 43.3 %.

وإذا ما قورن توزيع السيولة بين السوقيين الأول والرئيسي، نرى ارتفاعاً في نصيب السوق الرئيسي من إجمالي السيولة لما مضى من عام 2025 مقارنة بتوزيعها للفترة ذاتها من عام 2024، حينها كان نصيب السوق الأول 71.7 % تاركا نحو 28.3 % لسيولة السوق الرئيسي.

الأداء المجمع لقطاع البنوك – النصف الأول 2025

حقق قطاع البنوك الكويتية ويشمل 9 بنوك، خلال النصف الأول من العام الحالي نمواً في صافي الأرباح مقارنة بالفترة نفسها من عام 2024، إذ بلغت أرباح النصف الأول 2025 بعد خصم الضرائب وحقوق الأقلية نحو 882.2 مليون دينار كويتي، بارتفاع مقداره 36.4 مليون دينار كويتي أو ما نسبته 4.3 %، مقارنة بنحو 845.8 مليون دينار كويتي للفترة ذاتها من عام 2024. وبلغت أرباح الربع الثاني 2025 نحو 477 مليون دينار كويتي مقارنة بنحو 405.2 مليون دينار كويتي في الربع الأول 2025، أي بارتفاع بقيمة 71.8 مليون دينار كويتي وبنسبة 17.7 %، وكذلك ارتفعت بقيمة 42.2 مليون

وتوضح الجداول التالية التغيرات التي طرأت على أداء مؤشرات التداول خلال الأسبوع الفائت:

البيان	الأسبوع التاسع والثلاثون	الأسبوع الثامن والثلاثون	التغير
عدد أيام التداول	02/10/2025	25/09/2025	%
مؤشر الشال (قيم 29 شركة)	5	5	0.7-
مؤشر السوق العام	742.4	747.5	0.1-
قيمة الأسهم المتداولة (د.ك)	8773.4	8778.1	
المعدل اليومي (د.ك)	619804694	600694403	3.2%
كمية الأسهم المتداولة (أسهم)	123960939	120138881	15.3%
المعدل اليومي (أسهم)	3527156430	3059077438	
عدد الصفقات	705431286	611815488	
معدل اليومي لعدد الصفقات	160357	148590	7.9%
	32071	29718	

البيان	قيمة التداول	نسبة من إجمالي
الشركات	دينار كويتي	قيمة تداول السوق
بيت التمويل الكويتي	58054931	9.4%
مجموعة جبي اف اتش المالية (ش.م.ب)	40297488	6.5%
الشركة الأولى للاستثمار	35214653	5.7%
بنك الكويت الوطني	31695741	5.1%
الإجمالي	29277509	4.7%
البيان	قيمة التداول	نسبة من إجمالي
القطاعات	دينار كويتي	قيمة تداول السوق
قطاع الخدمات المالية	245601634	39.6%
قطاع البنوك	118513768	19.1%
قطاع العقار	103422334	16.7%
قطاع الصناعة	87148398	14.1%
قطاع الخدمات الاستهلاكية	23268760	3.8%

البيان	الأسبوع التاسع والثلاثون	الأسبوع الثامن والثلاثون
عدد شركات إرتفعت اسعارها (شركة)	02/10/2025	25/09/2025
عدد شركات انخفضت اسعارها (شركة)	14	8
عدد شركات لم تتغير أسعارها (شركة)	11	18
إجمالي الشركات حسب مؤشر الشال	4	3
	29	29



الأداء الأسبوعي لبورصة الكويت

كان أداء بورصة الكويت خلال الأسبوع الماضي مختلطاً، حيث ارتفع مؤشر قيمة الأسهم المتداولة، كمية الأسهم المتداولة وعدد الصفقات المبرمة، بينما انخفضت قيمة المؤشر العام (مؤشر الشال). وكانت قراءة مؤشر الشال (مؤشر قيمة) في نهاية تداول يوم الخميس الماضي قد بلغت نحو 742.4 نقطة، بانخفاض بلغت قيمته 5.1 نقطة ونسبته 0.7- % عن إقبال الأسبوع الماضي، بينما ظل مرتفعاً بنحو 106.2 نقطة أي ما يعادل 16.7 % عن إقبال نهاية عام 2024.



جدول مؤشر الشال لعدد 29 شركة مدرجة في بورصة الكويت

اسم الشركة		يوم الخميس	يوم الخميس	الفرق	إقفال	الفرق
		5202/01/20	5202/90/52	%	2024	%
1	بنك الكويت الوطني	935.8	957.6	(2.3)	756.6	23.7
2	بنك الخليج	342.8	344.7	(0.6)	306.7	11.8
3	البنك التجاري الكويتي	732.2	693.6	5.6	665.7	10.0
4	البنك الأهلي الكويتي	238.1	243.2	(2.1)	206.9	15.1
5	بنك الكويت الدولي	334.7	338.5	(1.1)	232.0	44.3
6	بنك برقان	389.9	398.3	(2.1)	261.4	49.2
7	بيت التمويل الكويتي	4,262.6	4,262.6	0.0	3,727.9	14.3
	قطاع البنوك	943.4	953.0	(1.0)	791.4	19.2
8	شركة التسهيلات التجارية	169.6	167.4	1.3	176.1	(3.7)
9	شركة الاستشارات المالية الدولية	1,668.1	1,668.1	0.0	1,283.6	30.0
10	شركة الاستثمارات الوطنية	341.0	334.7	1.9	319.6	6.7
11	شركة مشاريع الكويت القابضة	289.9	292.3	(0.8)	328.6	(11.8)
12	شركة الساحل للتنمية والاستثمار	106.6	98.8	7.9	99.1	7.6
	قطاع الاستثمار	326.4	323.6	0.9	302.2	8.0
31	شركة الكويت للتأمين	115.5	117.3	(1.5)	130.1	(11.2)
14	مجموعة الخليج للتأمين	741.8	763.5	(2.8)	980.4	(24.3)
15	الشركة الأهلية للتأمين	356.7	370.0	(3.6)	370.5	(3.7)
16	شركة وربة للتأمين	232.1	233.3	(0.5)	206.8	12.2
	قطاع التأمين	290.7	298.7	(2.7)	340.7	(14.7)
71	شركة عقارات الكويت	842.4	862.1	(2.3)	528.5	59.4
18	شركة العقارات المتحدة	645.9	645.9	0.0	280.0	130.7
19	الشركة الوطنية العقارية	323.8	321.3	0.8	300.7	7.7
20	شركة الصاحية العقارية	1,851.0	1,846.3	0.3	1,776.2	4.2
	القطاع العقاري	515.6	519.8	(0.8)	354.6	45.4
12	مجموعة الصناعات الوطنية (القابضة)	440.2	429.1	2.6	374.0	17.7
22	شركة أسمنت الكويت	524.6	517.1	1.5	342.2	53.3
32	شركة الخليج للكابلات والصناعات الكهربائية	850.5	835.3	1.8	719.4	18.2
	القطاع الصناعي	417.4	409.1	2.0	342.2	22.0
24	شركة السينما الكويتية الوطنية	726.3	726.3	0.0	728.2	(0.3)
25	شركة أجيليتي للمخازن العمومية	1,168.7	1,160.9	0.7	1,924.4	(39.3)
26	شركة الاتصالات المتنقلة	875.1	872.0	0.4	725.3	20.7
27	شركة سرجي القابضة	102.0	99.1	2.9	58.5	74.4
	قطاع الخدمات	795.2	791.9	0.4	839.7	(5.3)
28	شركة نقل وتجارة المواشي	115.0	99.2	15.9	89.2	28.9
	قطاع الأغذية	442.7	438.8	0.9	436.4	1.4
29	شركة أم القيوين للاستثمارات العامة	993.3	978.6	1.5	622.5	59.6
	الشركات غير الكويتية	196.2	195.5	0.4	177.4	10.6
	مؤشر الشال	742.4	747.5	(0.7)	636.2	16.7

مؤشر الشال هو عبارة عن مؤشر قيمة، يعتمد على القيمة السوقية المرجحة بنسبة 100% وفقاً لصيغ مؤسسة التمويل الدولية، والقيمة الأساسية للمؤشر هي 100 (كما في 1 أغسطس 1990).

بوفد يترأسه المرزوق ويضم الشمالان وقيادات المجموعة

بيت التمويل الكويتي يشارك في اجتماعات صندوق النقد والبنك الدوليين في واشنطن



خالد يوسف الشمالان



حمد عبد المحسن المرزوق

المرزوق والشملان، الرئيس التنفيذي لبيت التمويل الكويتي -البحرين الدكتور شادي زهران، والرئيس التنفيذي لبيت التمويل الكويتي-تركيا أفق أويان، والرئيس التنفيذي لـ KFH Capital عبدالعزيز المرزوق، ونائب الرئيس التنفيذي للمجموعة للخزانة والمؤسسات المالية، ديفيد أولون، ورئيس الخزانة للكويت، أحمد السميط، ورئيس الخدمات المصرفية الدولية للمجموعة، عبدالله الحداد، ورئيس العلاقات العامة والإعلام، يوسف عبدالله الرويح.

تجدر الإشارة إلى أن اجتماعات مجموعة البنك الدولي وصندوق النقد الدولي تعد من أبرز وأهم الفعاليات الاقتصادية العالمية والتي تشهد مناقشات مستفيضة للتحديات المالية والاقتصادية الراهنة وكيفية التغلب عليها.

وصندوق النقد الدولي للعام 2025 آفاق النمو العالمي في ظل التحديات الجيوسياسية وضغوط التضخم وسبل إدارة الدين العام وتعزيز الاستدامة المالية، فضلا عن ملفات التمويل المستدام ومواجهة التغير المناخي والتحول الرقمي.

وتأتي هذه المشاركة تعزيزا للتواجد الدولي لبيت التمويل الكويتي، وتأكيدا لمكانته الرائدة على الساحة الإقليمية والعالمية كمجموعة مصرفية إسلامية رائدة عالميا، ويمتد نطاقها ليشمل 10 دول حول العالم، أبرزها الكويت والبحرين ومصر وتركيا والمملكة المتحدة وألمانيا، مدعومة بشبكة واسعة تضم أكثر من 600 فرع، وتعمل من خلال رؤية استراتيجية واضحة لترسيخ مكانتها بين أكبر 100 بنك في العالم خلال الفترة المقبلة.

ومن المقرر أن يضم وفد بيت التمويل الكويتي الى جانب

يشترك بيت التمويل الكويتي في الفعاليات والاجتماعات السنوية لمجموعة البنك الدولي وصندوق النقد الدولي للعام 2025 والمقرر انعقادها في العاصمة الأمريكية واشنطن في الفترة من 13 إلى 18 من شهر أكتوبر الجاري، بوفد يتقدمه رئيس مجلس إدارة مجموعة بيت التمويل الكويتي، حمد عبد المحسن المرزوق، ويضم الرئيس التنفيذي للمجموعة، خالد يوسف الشمالان، ومجموعة من قيادات المجموعة وكبار مسؤوليها.

وتعد هذه الاجتماعات السنوية لمجموعة البنك الدولي وصندوق النقد الدولي فرصة جيدة لبحث فرص التعاون والشراكة مع مؤسسات التمويل العالمية وإلقاء الضوء على دور الصناعة المصرفية الإسلامية وإنجازات بيت التمويل الكويتي ودوره كنموذج قادر على دعم الاستقرار المالي وتحقيق التنمية المستدامة، إلى جانب استعراض قوة الاقتصاد الكويتي ومثانة نظامه المالي والمصرفي.

وسيشترك وفد مجموعة بيت التمويل الكويتي في الاجتماعات التي تضم وزراء المالية ومحافظي بنوك مركزية ورؤساء مؤسسات مالية كبرى من مختلف أنحاء العالم، لمناقشة سبل تعزيز آفاق النمو، مع تسليط الضوء على عدد من القضايا الخاصة بمجالات التنمية الاقتصادية وتعزيز القطاع المالي والمصرفي.

كما سيشترك بيت التمويل الكويتي في جلسة حوارية عن التحول الاقتصادي في الكويت تحت عنوان «أسس لعصر جديد» بالشراكة مع جامعة جورج واشنطن، كما سيجري وفد بيت التمويل الكويتي عددا من اللقاءات الثنائية الجانبية على هامش الاجتماعات مع نخبة من المصرفيين والمستثمرين وصانعي السياسات المالية حول العالم.

ومن المنتظر أن تناقش اجتماعات مجموعة البنك الدولي

عطورات

مقاميس

maqames -perfume

55205700



استبيان «الاقتصادية»

أكتوبر 2025

تتواءم مع خطوة زيادة ساعات التداول، حيث أن طرح المزيد من الأدوات الاستثمارية سيشكل عمق للسوق ويخرج به من دائرة التدوير والمضاربات الضارة، فيما يرسخ الاستثمار الانتقائي طويل الأجل.

الذين تلاحظ إقبالهم وعودتهم بقوة مؤخراً. خفض الرسوم والعمولات سيحفز على مزيد من التداولات، وسيكون خطوة مجدية وإيجابية وعامل تحفيز للسوق على الابتكار والسعي لجذب شركات جديدة والتوسع في طرح أدوات استثمارية عديدة

إيماناً بأهمية المشاركة وإبداء الرأي من أصحاب المصلحة، وتوسيعاً لرقعة التعبير، وإسهاماً من «الاقتصادية» في إيصال وجهات النظر حول القضايا والملفات الجوهرية التي تصب في المصلحة العامة، وتبرز التحديات والمشاكل التي تتضمن مخاطر، أو تسلط الضوء على القضايا ذات الاهتمام والأولوية بالنسبة للمستثمرين والمهتمين عموماً، تطرح «الاقتصادية» استبياناً شهرياً مكماً للجهود، وموجه لجميع المستثمرين المؤسسين المحترفين والأفراد، وكل المهتمين في السوق المالي عموماً حول قضية محددة.

ومساهمة من «الاقتصادية» في إثراء النقاش وإيصال الصورة وأصوات المهتمين للمعنيين، نطرح في استبيان أكتوبر 2025 قضية مهمة وحيوية تهم جميع المساهمين وأصحاب المصلحة في الشركات عموماً، وهي قضية «خفض العمولات الخاصة بالتداولات».

التساؤل مستحق، والقضية مهمة، خصوصاً في ظل زيادة ساعات التداول في البورصة لنصف ساعة إضافية، وتحسن مستويات السيولة، وارتفاع معدلاتها بنسب كبيرة وقياسية.

أيضاً الخطوة تهدف إلى تحسين وترسيخ تنافسية السوق وجذب أكبر عدد من المستثمرين الأفراد

السؤال

هل تؤيد خفض نسب العمولات على التداولات لتحفيز المستثمرين وجذب المزيد من السيولة؟

☐ نعم

☐ لا

يمكنكم المشاركة بأرائكم عبر:

«شارك ... وتفاعل للتغيير»

عبر الواتساب
50300624

عبر موقع الجريدة الإلكتروني:
<https://aleqtisadyah.com>

حساب «الاقتصادية» على (X)
<https://x.com/Aleqtisadyahkw>

عطورات مقامس

Maqames_perfume

55205700



بنك بوبيان شريك استراتيجي لسباق GulfRun لمدة ثلاث سنوات

إطلاق العلامة المشتركة الجديدة
«GulfRun powered by Boubyan»

أحمد المصنف:



عبدالله المجحم:

• دعم بوبيان يفتح المجال
لتعزيز نطاق المشاركة عبر
استقطاب فرق جديدة من
مختلف دول مجلس التعاون
وزيادة المشاركة الجماهيرية

• خطوة هامة تعكس
دور بوبيان في دعم
الرياضة والشباب
وتطوير السباق وتعزيز
نطاق مشاركاته

وأوضح المصنف أن الدعم المؤسسي من بوبيان يفتح المجال لتعزيز نطاق المشاركة، سواء عبر استقطاب فرق جديدة من مختلف دول مجلس التعاون، أو من خلال توفير مساحات أكبر للجمهور للاستمتاع بالفعاليات المصاحبة مثل معارض السيارات، المناطق الترفيهية، والأنشطة العائلية، مؤكداً أن ذلك يسهم في ترسيخ مكانة الكويت كوجهة رئيسية لرياضة المحركات على المستوى الإقليمي. وأشار المصنف إلى أن سباق GulfRun powered by Boubyan لا يقتصر على المنافسة فحسب، بل يوفر كافة مقومات الدعم الرياضي لتطوير مهارات المشاركين، كما يعزز في الوقت نفسه نشر ثقافة القيادة الآمنة، والامتثال لمعايير الأمن والسلامة الدولية، بما يهيئ الأجواء لخوض منافسات قوية تعكس المستوى الرفيع لهذه البطولة المرموقة.

شراكة تعزز الاحترافية

من جانبه، قال الرئيس التنفيذي لسباق GulfRun، أحمد المصنف "إطلاق النسخة الجديدة من السباق والدعم القوي من بنك بوبيان تحت اسم GulfRun powered by Boubyan يمثل نقطة تحول رئيسية في مسيرة الحدث، ويمنحنا مساحة أكبر للتطوير والابتكار ورفع المعايير التنظيمية." وأضاف "نعتز بأن نعلن اليوم عن شراكة إستراتيجية مع أحد أبرز البنوك في الكويت والمنطقة خاصة وأن هذه الشراكة هي دعم مؤسسي يعكس ثقة كبيرة في قيمة ومكانة السباق ودوره في الساحة الرياضية. نحن أمام فرصة لإعادة تعريف تجربة سباقات السيارات، إحدى أكثر الرياضات شعبية وشغفاً بين الشباب في الكويت، من خلال معايير أكثر احترافية، وبرامج مصاحبة تستهدف مختلف الفئات العمرية."

في خطوة رياضية تعزز دعمه لقطاعي الرياضة والشباب، أعلن بنك بوبيان عن إطلاق العلامة المشتركة الجديدة لسباق GulfRun powered by Boubyan، وذلك ضمن شراكة استراتيجية تمتد لثلاث سنوات متتالية، تعكس الدور المؤسسي للبنك في تطوير السباق وتعزيز نطاق تأثيره، وترسيخ مكانة الكويت الرياضية على كافة المستويات. وجرى الإعلان عن هذه الخطوة خلال مؤتمر صحفي بحضور نائب الرئيس التنفيذي للخدمات المصرفية الخاصة والشخصية في بنك بوبيان، عبدالله المجحم، والرئيس التنفيذي في GulfRun أحمد المصنف، وعدد من القيادات التنفيذية في البنك، ومسؤولي الشركة المنظمة للسباق، والمهتمين برياضة المحركات.

ويُعد سباق GulfRun - أضخم الفعاليات الرياضية في رياضة المحركات على مستوى الخليج - تجمع متكامل يضم العديد من فئات سباقات السيارات لل كبار والصغار والدراجات النارية بمشاركة العديد من المتسابقين على المستويين المحلي والإقليمي.

من الرعاية إلى الشراكة المؤسسية

وبهذه المناسبة، قال المجحم «الإعلان عن شراكة بنك بوبيان الاستراتيجية مع السباق هذا الموسم يُمثل نقلة جديدة لسنوات عديدة من الدعم، موضحاً أن المرحلة الجديدة تعكس دوراً مؤسسياً متكاملًا في تطوير السباق وتوسيع نطاق تأثيره».

وأضاف «ارتبط اسم بوبيان على مدى السنوات الماضية بدعم الشباب والرياضة، واليوم نواصل هذا النهج عبر حدث رياضي يحظى بجماهيرية واسعة، فيما تتيح الشراكة الممتدة لثلاث سنوات العمل وفق رؤية تسهم في استقطاب متسابقين من داخل الكويت وخارجها».

وأوضح المجحم أن GulfRun يعد فرصة لإبراز المواهب الشابة وتعزيز الأنشطة الرياضية، عبر إتاحة بيئة سباق تنافسية، وفتح المجال للفاعل مع مختلف فئات الجمهور، وخاصة الجيل الجديد الذي يشكل مستقبل الرياضة في الكويت والمنطقة.

واختتم تصريحه بالتأكيد على أن بنك بوبيان و GulfRun يسهمان من خلال هذه الشراكة في دعم رؤية الكويت لتعزيز الرياضة كجزء من التنمية المجتمعية والاقتصادية، وإبراز قدرات الشباب الكويتي في مجالات التنظيم، القيادة، والإبداع. كما تفتح الشراكة المجال أمام الكويت لتكون مركزاً لإقامة أحداث إقليمية كبرى في مجال رياضة السيارات والدراجات النارية، ما يعزز حضورها على الخريطة الرياضية العالمية.

علامة مشتركة جديدة .. وتجربة متكاملة

وتعكس العلامة المشتركة الجديدة GulfRun powered by Boubyan مستوى غير مسبوق من التكامل بين الرياضة والقطاع المؤسسي، حيث يُصبح اسم بوبيان حاضراً في كافة الجوانب التنظيمية والتشغيلية للحدث، ما يمنح الشراكة بُعداً إستراتيجياً طويل المدى.

وتُتيح هذه الشراكة تقديم تجربة متكاملة للمتسابقين والجماهير، بدءاً من التسجيل والتأهيل، مروراً بالمنافسات، وصولاً إلى الفعاليات الترفيهية المصاحبة، بما يجعل من السباق تجربة رياضية ومجتمعية شاملة.

في حلقة نقاشية حول «البنية التحتية المالية كمنصة» للاستثمار والنمو الاقتصادي

«وربة» يستعرض رؤيته على هامش المؤتمر السنوي لصندوق النقد الدولي في واشنطن

إسلامية متطورة تلبي احتياجات العملاء المتنوعة، مع التركيز على الابتكار والجودة والامتثال الكامل لأحكام الشريعة الإسلامية.

أما المحور الثاني، فيتمثل في التحول الرقمي والابتكار التكنولوجي، حيث يواصل البنك استثماراته في التكنولوجيا المصرفية المتقدمة لتطوير منصات رقمية متطورة تقدم تجربة مصرفية سلسة ومريحة للعملاء. ويهدف البنك إلى أن يكون رائداً في مجال التكنولوجيا المصرفية الإسلامية في المنطقة.

وفي المحور الثالث، يؤكد البنك التزامه بالمسؤولية المجتمعية والتنمية المستدامة من خلال برامج ومبادرات تهدف إلى تعزيز التعليم والابتكار وريادة الأعمال، ويسعى إلى أن يكون شريكاً فعالاً في تحقيق رؤية الكويت 2035 وأهداف التنمية المستدامة.

منصة عالمية للحوار الاقتصادي

يوفر المؤتمر منصة للتقاء لإجراء حوار عالمي بشأن السياسات بين صناع القرار رفيعي المستوى، بما في ذلك محافظي البنوك المركزية والوزراء والمسؤولين في الجهات التنظيمية والجهات المعنية بوضع معايير التمويل التقليدي والإسلامي، والرؤساء التنفيذيين لكبرى المؤسسات المالية الخاصة والعامّة، والأكاديميين، وذلك بغرض صياغة رؤية مشتركة لاستمرار نمو القطاع المالي العالمي ووضع إطار للعمل المتواصل في هذا المجال بغية تحقيق نتائج إيجابية والتغلب على التحديات التي قد تواجهه. وتتضمن الاجتماعات السنوية اجتماعات لجنة التنمية، واللجنة الدولية للشؤون النقدية والمالية، ومجموعة العشر، ومجموعة الأربع والعشرين، والعديد من مجموعات الأعضاء الأخرى، حيث يتخذ المحافظون قرارات بشأن كيفية التعامل مع القضايا النقدية الدولية الراهنة.

التطلعات المستقبلية

ويتطلع بنك وربة إلى مواصلة نموه وتطوره في السنوات القادمة، من خلال تنفيذ استراتيجيته التي تركز على التميز والابتكار والمسؤولية المجتمعية، ويهدف البنك إلى تعزيز مكانته كأحد أبرز البنوك الإسلامية في المنطقة، مع الحفاظ على هويته الكويتية.

ويخطط البنك لتوسيع نطاق خدماته وتطوير منتجات جديدة تلبي الاحتياجات المتطورة للعملاء، مع التركيز على الشباب والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة كقطاعات استراتيجية مهمة. كما يسعى البنك إلى تعزيز دوره في دعم الاقتصاد الكويتي والمساهمة في تحقيق التنويع الاقتصادي والتنمية المستدامة.

الجدير بالذكر أن بنك وربة من البنوك التي حققت نجاحات كبيرة في فترة وجيزة، حيث احتل مركزاً ريادياً في مجال الخدمات المصرفية الرقمية الإسلامية، وهو من أكثر البنوك المحلية بعدد المساهمين، مما يجعله قريباً من جميع شرائح المجتمع. ويأتي هذا الإنجاز ليؤكد مجدداً على مكانة البنك كشريك مصرفي موثوق يجمع بين الابتكار والمسؤولية الاجتماعية في تقديم أفضل الخدمات والمنتجات المالية.



بدر خالد الشلفان

تاريخ الكويت.

وأضاف الشلفان: «إن مشاركتنا في محافل دولية مثل مؤتمر صندوق النقد الدولي تعكس التزامنا ببناء بنك أكثر قوة، بما يواكب طموحات عملائنا ويدعم الاقتصاد الكويتي، ونفخر بكوننا بنكاً كويتياً نعمل معاً لبناء غد مشرق».

الإنجازات والنمو المحقق

شهد بنك وربة خلال العام الماضي نمواً متميزاً عبر جميع قطاعات أعماله، حيث حقق زيادة كبيرة في قاعدة العملاء وحجم الودائع والتمويلات المقدمة، وقد ساهمت الاستراتيجية المتكاملة للبنك في تعزيز مكانته كأحد أبرز البنوك الإسلامية في الكويت، من خلال التركيز على الابتكار في المنتجات والخدمات وتطوير التكنولوجيا المصرفية.

وحقق البنك إنجازات مهمة في مجال التحول الرقمي، حيث أطلق منصات مصرفية متطورة تعتمد على أحدث التقنيات، مما مكّن العملاء من الحصول على خدمات مصرفية سريعة وآمنة ومتوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية، كما شهدت خدمات البنك الرقمية إقبالاً متزايداً من العملاء، مما يعكس نجاح استراتيجية التطوير والتحديث المستمر.

وفي مجال المسؤولية المجتمعية، واصل بنك وربة دوره الريادي في دعم المجتمع الكويتي من خلال برامج ومبادرات متنوعة تهدف إلى تعزيز التنمية المستدامة والتعليم والابتكار. وقد حصل البنك على جائزة «أكثر البنوك استدامة في الكويت لعام 2024» تقديراً لجهوده المتميزة في هذا المجال.

استراتيجية شاملة للنمو المستدام

وتركز استراتيجية بنك وربة المتجددة على ثلاثة محاور رئيسية تهدف إلى تعزيز مكانة البنك كمؤسسة مصرفية إسلامية رائدة. المحور الأول يركز على التميز في الخدمات المصرفية الإسلامية، حيث يلتزم البنك بتقديم منتجات وخدمات مصرفية

أعلن بنك وربة عن مشاركته في المؤتمر السنوي لصندوق النقد الدولي المزمع انعقاده في الفترة ما بين 14 و18 أكتوبر الجاري في العاصمة الأمريكية واشنطن، حيث سيستعرض نائب رئيس مجلس الإدارة، بدر خالد الشلفان رؤية البنك وقيّمته المضافة للاقتصاد الكويتي، وكذلك تجربته الناجحة في قيادة الابتكار والتحول الرقمي والتوسع في القطاع المصرفي الإسلامي.

وتكتسب هذه المشاركة أهمية استراتيجية خاصة، حيث ستكون في حلقة نقاشية رفيعة المستوى تقام على هامش المؤتمر بعنوان "البنية التحتية المالية كمنصة: مرونة القطاع المصرفي الكويتي، ريادة الصيرفة الإسلامية، والابتكار في الخدمات المصرفية الرقمية"، والتي تجمع المسؤولين والاقتصاديين في المنطقة والعالم لمناقشة مستقبل الصناعة المالية ومشاركة قصص النجاح والنماذج المبتكرة التي يقدمها بنك وربة كرائد في القطاع المصرفي الكويتي للعالم، لا سيما القطاع المصرفي الإسلامي.

رؤية استراتيجية تقود التحول

وفي هذا السياق، علق الشلفان قائلاً: «مشاركتنا في هذا الحوار العالمي الهام تأتي في وقت يشهد فيه بنك وربة تطوراً ملحوظاً في محفظته الاستثمارية والتمويلية، وفي ظل توجه عالمي متزايد نحو قطاع الصيرفة الإسلامية الذي أثبت نجاحه وقدرته على النجاح في ظل التحديات الاقتصادية العالمية، ونحن نرى في هذه المنصة فرصة لاكتساب المزيد من الخبرات، والتعريف بنموذج أعمالنا المبتكر، وبحث سبل التعاون مع شركاء استراتيجيين دوليين، بما يساهم في ترسيخ المكانة المميزة التي يطمح البنك لتحقيقها في صدارة قطاع الصيرفة الإسلامية العالمي».

وأضاف الشلفان: «إن مشاركتنا في هذا المؤتمر الدولي المهم تعكس التزامنا بأن نكون جزءاً من الحوار العالمي حول مستقبل الصناعة المصرفية، ونحن نؤمن بأن القطاع المصرفي الكويتي يمتلك من المقومات والخبرات ما يؤهله لأن يكون نموذجاً يُحتذى به في المنطقة والعالم، خاصة في مجالات الابتكار الرقمي والشمول المالي والصيرفة الإسلامية المستدامة».

نموذج عملي للابتكار والريادة

وتأتي هذه المشاركة الدولية مدعومة بسجل حافل من الإنجازات ورؤية استراتيجية واضحة التي تؤكد على رؤية البنك المتجددة والتزامه العميق بكونه «بنك الشعب، من الشعب، وللشعب».

وفي إطار استعراضه للاستراتيجية، قال الشلفان: «لقد كان هذا العام محطة فارقة في مسيرة بنك وربة، حيث حققنا نمواً ملحوظاً على مختلف الأصعدة، أبرزها الاستحواذ على حصة نسبتها 32.75% في بنك الخليج، تتويجاً لمسيرة نمو متدرجة وراسخة امتدت على مدى الخمسة عشر عاماً الماضية، واليوم ندخل مرحلة جديدة من النمو تركز على الابتكار والتميز». كما يشهد نجاح زيادة رأس المال بثقة المساهمين في توجهات وسياسة البنك، جدير بالذكر أن بنك وربة حقق أعلى قيمة اكتتاب زيادة رأس مال في

انسجماً مع استراتيجيتها الطموحة لتعزيز حضورها في سوق الاستثمار العالمي

مجموعة KIB ممثلة بـ «الدولي إنفست» تشارك كمدير رئيسي مشترك في إصدار صكوك بقيمة 2.5 مليار دولار

الإصدار لصالح الشركة السعودية لإعادة التمويل العقاري المضمونة من حكومة المملكة



مآب محمد قاسم



جمال حمد البراك

وأضاف البراك: "ومع مشاركة تتجاوز 65% من أوروبا وآسيا، فإن الإقبال الاستثماري القوي على هذه الصكوك يؤكد ثقة الأسواق الدولية في إصدارات دول الخليج، وفي مديري الإصدار الرئيسيين الذين قادوا هذه الصفقة".

وعملت الشركة السعودية لإعادة التمويل العقاري والمصنفة بدرجة A1 (مستقرة) من وكالة موديز، وA (مستقرة) من وكالة ستاندرد آند بورز، وA+ (مستقرة) من وكالة فيتش، بالتعاون مع أبرز البنوك العالمية لترتيب هذه الصفقة. وقد تم تعيين KIB Invest إلى جانب مؤسسات مالية دولية كبرى للمساهمة لإدارة وتوزيع الصكوك. فيما تم تكليف كل من HSBC و J.P. Morgan كمستقلين عالميين مشتركين، وعمل كل من DBS Bank و KFH Capital و Mizuho International و Standard Chartered Bank الإسلامية لتنمية القطاع الخاص و KIB Invest كمديري إصدار رئيسيين مشتركين ومديري الاكتتاب.

النمو المستمر وجاذبية سوق الصكوك في دول مجلس التعاون الخليجي، بل يعزز أيضاً مكانة مجموعة بنك الكويت الدولي كشريك مالي موثوق وقادر على ترتيب الصفقات الدولية البارزة التي تسهم في التنمية المالية والاقتصادية للمنطقة".

من جانبه، قال الرئيس التنفيذي لشركة KIB Invest، جمال حمد البراك: "يُسعدنا المشاركة كمدير رئيسي مشترك لهذا الإصدار الذي قسّم إلى شريحتين بمدد استحقاق 3 سنوات و10 سنوات، واستقطب طلباً استثنائياً من المستثمرين العالميين، حيث تجاوزت طلبات الاكتتاب 13.5 مليار دولار، أي ما يفوق 5.4 ضعف إجمالي قيمة الطرح. وقد عكس الإقبال القوي الذي شهده الإصدار الدور البارز الذي اضطلعت به "KIB Invest"، إذ أضافت قيمة كبيرة وأسهمت بشكل فاعل في إنجاح هذه الصفقة. كما يُجسّد هذا الإنجاز مكانة الشركة بين أبرز مديري ترتيب الصكوك على مستوى العالم، من خلال عملها جنباً إلى جنب مع نخبة من المؤسسات الإقليمية والدولية الرائدة".

أعلنت مجموعة بنك الكويت الدولي (KIB)، من خلال ذراعها الاستثماري شركة الدولي إنفست للاستثمار (KIB Invest)، عن مشاركتها كمدير رئيسي مشترك في الإصدار الناجح لصكوك مزدوجة الشريحة بقيمة 2.5 مليار دولار أمريكي لصالح الشركة السعودية لإعادة التمويل العقاري (SRC)، المضمونة من قبل حكومة المملكة العربية السعودية.

ويُعدّ هذا الإصدار التاريخي، واحداً من أكبر وأهم إصدارات الصكوك في المنطقة، حيث يتمتّع بضمان مباشر من حكومة المملكة العربية السعودية عبر وزارة المالية، ما يمنحها أعلى مستويات المصداقية والأمان للمستثمرين العالميين.

يُذكر أن الشركة السعودية لإعادة التمويل العقاري مملوكة لصندوق الاستثمارات العامة السعودي، وتؤدي دوراً أساسياً في تحقيق مستهدفات برنامج الإسكان ضمن رؤية السعودية 2030 الرامية إلى رفع معدل تملك المنازل بين المواطنين السعوديين، من خلال توفير السيولة للممولين لتمكينهم من توفير تمويل سكني ميسور التكلفة للأفراد، والعمل بشكل وثيق مع الشركاء لدعم منظومة الإسكان بالمملكة.

وفي تعليقها على هذا الإنجاز، قالت المدير العام للإدارة المصرفية الدولية والمؤسسات المالية في KIB، مآب محمد قاسم: "نفخر في مجموعة بنك الكويت الدولي باختيارنا للقيام بدور محوري في هذه الصفقة الاستراتيجية، التي تمثل خطوة جديدة لها ضمن الإصدارات التي تدعمها الحكومات في دول الخليج. إن وجودنا بين المؤسسات الرائدة في دول مجلس التعاون الخليجي يُعدّ دليلاً واضحاً على نمو خبرتنا وقدرتنا في مجال أسواق رأس المال".

وأضافت: "أن هذا الإنجاز يؤكد التزام مجموعة بنك الكويت الدولي بتوسيع حضورها، وبناء شراكات قوية، وتوطيد علاقاتها مع العملاء، وتعزيز مكانة الكويت في أسواق رأس المال العالمية. لا يقتصر هذا الإصدار الجديد للصكوك على إبراز

طيران الجزيرة تستأنف رحلاتها إلى أبوظبي والعين بواقع أربع رحلات أسبوعية



البلدين الشقيقين، حيث أصبحت اليوم تخدم ثلاث وجهات في الإمارات وتوفر للمسافرين مزيداً من الخيارات المرنة وبأسعار تنافسية. وبمناسبة تدشين أول رحلة إلى أبوظبي، قام الضيوف أيضاً بزيارة قاعة «حياكم» الخاصة بطيران الجزيرة، والتي سيتم افتتاحها قريباً لخدمة المسافرين عبر مبنى T5.

وحضر التدشين سفير دولة الإمارات العربية المتحدة لدى الكويت سعادة الدكتور / مطر حامد حليس المخاصفة النياي، وكذلك كل من نائب رئيس مجلس إدارة طيران الجزيرة محمد الموسى، والرئيس التنفيذي باراثان باسوبااثي، ورئيس القطاع التجاري بول كارول. ومع هذه الخطوط الجديد، تساهم طيران الجزيرة في تعزيز الربط الجوي وحركة السفر والتبادل التجاري بين

احتفلت طيران الجزيرة باستئناف رحلاتها المباشرة إلى كل من أبوظبي والعين في فعاليات أقيمت في كل من مبنى ركاب الجزيرة T5 في مطار الكويت الدولي، وكذلك في أبوظبي عند وصول أول رحلة للشركة، حيث بدأت بتسيير رحلتين أسبوعية من مطار الكويت الدولي إلى مطار زايد الدولي في أبو ظبي، وكذلك رحلتين أسبوعية إلى مطار العين الدولي.

عطالورات

مقاميس

maqames -perfume

55205700





القطاع الصحي السعودي يرسخ جاذبيته للشركات العالمية

اسيتي العالمية تدشن مقرها الإقليمي لأعمال الصحة الطبية في الشرق الأوسط بالرياض

القطاع

الصحي السعودي يجذب
استثمارات اسيتي العالمية
لتعزيز الابتكار وجودة الحياة

المملكة

تواصل ترسيخ
مكانتها كوجهة
استثمارية رائدة

المقر

الإقليمي الجديد يجسد
رؤية الشركة لتوسيع
حضورها في المنطقة



من الحلول الصحية والطبية عبر علامات تجارية عالمية موثوقة، تشمل: TENA®، وCutimed®، وLeukoplast®، وDelta-Cast®، وActimove®، وJOBST®، ويجسد افتتاح المقر الإقليمي في الرياض رؤية الشركة لتوسيع نطاق حضورها في المنطقة، ودعم جهود المملكة في بناء منظومة صحية متقدمة تواكب أفضل الممارسات العالمية.

بيئة استثمارية

ويعكس تزايد عدد الشركات العالمية التي تختار الرياض مقراً إقليمياً أن المملكة أصبحت بيئة استثمارية رائدة قادرة على استقطاب اللاعبين الدوليين في قطاعات حيوية كالرعاية الصحية، مع التركيز على نقل المعرفة والتقنيات الحديثة وتبني نماذج الرعاية القائمة على القيمة، بما يعزز استدامة المنظومة الصحية ويرسخ مكانة المملكة كوجهة عالمية للاستثمارات الصحية.

الجديد في الرياض محطة استراتيجية تؤكد التزامنا بدعم مسيرة التحول الصحي في المملكة والمنطقة، ونحن نعمل على توفير حلول مبتكرة في مجالي الحلول الصحية والطبية تلبي احتياجات المستهلكين المتنوعة، وتوفر قيمة مستدامة للمرضى والعملاء وأنظمة الرعاية الصحية، بما يساهم في تحسين جودة الحياة وتعزيز كفاءة المنظومة الصحية.

وأضاف: "ننظر إلى السوق السعودي كسوق محوري لتسريع نمو أعمال الصحة والطب في الشرق الأوسط، ونؤمن أن خبرتنا العالمية وموقعنا الجديد في الرياض يضعاننا في موقع مثالي لدعم جهود المملكة في تطوير قطاع الرعاية الصحية وتحقيق مستهدفات رؤيتها المستقبلية".

حضور إقليمي

توفر اسيتي في منطقة الشرق الأوسط مجموعة واسعة

مع توجه المملكة لاستثمار أكثر من 65 مليار دولار أمريكي في تطوير البنية التحتية للرعاية الصحية، ورفع مساهمة القطاع الخاص إلى 65% بحلول عام 2030، وفي إطار رؤية المملكة وبرنامج التحول الصحي، تتسارع الجهود لبناء منظومة طبية متكاملة تركز على الجودة والاستدامة، وتوظيف التكنولوجيا والابتكار لتعزيز كفاءة الخدمات الصحية، بما يحقق نقلة نوعية في تجربة المرضى ويرتقي بجودة الحياة.

استثمارات دولية

وقد شهدت العاصمة الرياض مؤخرًا افتتاح المقر الإقليمي الجديد لشركة اسيتي (Essity)، إحدى الشركات العالمية المتخصصة في الحلول الصحية والطبية، لإدارة أعمالها في الشرق الأوسط، وجاء ذلك خلال حفل رسمي بحضور د. خالد بن عدنان البريكان، وكيل الوزارة للاستثمار في وزارة الصحة، إلى جانب قيادات الشركة وممثلين عن الهيئات الحكومية والدبلوماسية، ليعكس ثقة المستثمرين الدوليين بالسوق السعودي، ويؤكد جاذبية المملكة كوجهة إقليمية للشركات العالمية.

شراكات صحية

كما وقعت الشركة مذكرة تفاهم مع اثنين من أبرز الشركاء المحليين في مجال التوزيع والخدمات الطبية، هما شركه الدواء للخدمات الطبية (دمسكو)، وشركة فاروق ومأمون تمر وشركاهما، بهدف التعاون على رفع معايير الرعاية الصحية وتوسيع نطاق الوصول إلى الحلول الطبية عالية الجودة، بما يساهم في نقل الخبرات والمعرفة إلى السوق السعودي.

وتشير هذه التحركات إلى أن السوق السعودي لا يقتصر على كونه سوقاً استهلاكياً كبيراً، بل يمثل بيئة استثمارية واعدة تتيح فرصاً للشركات العالمية لنقل الخبرات وتطوير الخدمات الصحية وفق المعايير الدولية، كما تساهم هذه الاستثمارات في توطيد المعرفة وتدريب الكفاءات الوطنية، بما يعزز تنافسية القطاع الصحي ويدعم الاقتصاد الوطني.

دعم مبتكر

وفي هذا السياق، قال أناند شاندارانا، رئيس وحدة أعمال الصحة الطبية في اسيتي: «يمثل افتتاح المقر الإقليمي



ضمن خطواته الرامية إلى التحول إلى بنك متوافق مع الشريعة الإسلامية

بنك الخليج يوقع اتفاقية شراكة مع معهد الدراسات المصرفية لإعداد وتدريب موظفيه



رنا النيباري وبدر العلي يتبادلان اتفاقية الشراكة



صورة جماعية لمسؤولي الجهتين عقب توقيع الاتفاقية

ندى رزوقي:

• متحمسون
للتعاون مع معهد
الدراسات المصرفية
لإنجاز هذا
الاستحقاق الهام

من جهتها، أكدت رنا النيباري أهمية هذا النوع من الشراكات في دعم القطاع المصرفي الكويتي وتعزيز التحول نحو ممارسات مصرفية أكثر توافقاً مع أحكام الشريعة، مشيرة إلى أن المعهد سيوفر برامج تدريبية متخصصة تلبي احتياجات بنك الخليج في هذه المرحلة المفصلية.

وأضافت: "يمثل هذا التعاون مع معهد الدراسات المصرفية محطة رئيسية في مسيرة تحول بنك الخليج، ويعكس حرصه على تحقيق الكفاءة التشغيلية والامتثال الكامل للمتطلبات الرقابية، وتلبية احتياجات التحول إلى بنك متوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية."

ويذكر أن بنك الخليج قد حصل على الموافقة المبدئية من بنك الكويت المركزي بتاريخ 18 أغسطس 2025، على تحوله إلى بنك متوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية، وذلك استناداً إلى أحكام القانون رقم (32) لسنة 1968 في شأن النقد وبنك الكويت المركزي وتنظيم المهنة المصرفية وتعديلاته، وبناءً على نتائج دراسة الجدوى لعملية التحول التي أعدتها جهة استشارية عالمية متخصصة، فضلاً عن الإجراءات والمتطلبات الفنية والقانونية لعملية التحول، التي تم تقديمها إلى بنك الكويت المركزي.

بدر العلي:

• الاتفاقية خطوة
محورية في رحلة
تحول بنك الخليج
إلى العمل المصرفي
الإسلامي

بعد حصوله على الموافقة المبدئية من بنك الكويت المركزي، أعلن بنك الخليج عن توقيع شراكة استراتيجية مع معهد الدراسات المصرفية في مجال التدريب، وذلك دعماً لخطوات البنك الرامية إلى التحول إلى بنك متوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية.

وقد تم توقيع الاتفاقية من قبل بدر العلي، المدير العام للخدمات المصرفية الشخصية في بنك الخليج، ورنا النيباري، المدير العام لمعهد الدراسات المصرفية، وذلك بحضور كل من حمد التميمي، مساعد المدير العام لإدارة الموارد البشرية في بنك الخليج، ومن جانب معهد الدراسات المصرفية كل من المهندسة / سهى إسحق أمين، مدير إدارة التدريب ومدير إدارة الشهادات الأكاديمية والبعثات بالإقامة، وبسام الشمالي، مدير إدارة العمليات ورئيس مكتب ضبط الجودة وتطوير الأعمال بالإقامة.

وتهدف هذه الشراكة إلى تنفيذ برنامج تدريبي شامل يُعنى ببناء قاعدة معرفية متينة لدى موظفي البنك حول مبادئ الصيرفة الإسلامية، مع التركيز على الفروقات الجوهرية بين الخدمات المصرفية التقليدية وتلك المتوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية.

وعقب توقيع اتفاقية الشراكة، قال بدر العلي: "يمثل التعاون مع معهد الدراسات المصرفية خطوة محورية في رحلة تحول بنك الخليج إلى العمل المصرفي الإسلامي، ويجسد التزامنا بتزويد كوادرننا بالمعرفة والمهارات اللازمة للنجاح في بيئة مالية إسلامية متكاملة."

وأكد التزام بنك الخليج الراسخ بتنمية قدرات موظفيه عبر إطلاق شراكات استراتيجية مع كبرى الجهات المحلية والعالمية لتنفيذ برامج تدريبية رائدة، بما يعكس رؤيته في الاستثمار بالكوادر البشرية كدعامة أساسية لنجاحاته.

من جانبها، قالت مدير عام الموارد البشرية بالتكليف في بنك الخليج ندى رزوقي: "نحن متحمسون للتعاون مع معهد الدراسات المصرفية لإنجاز هذا الاستحقاق الهام، استعداداً للتحول إلى بنك متوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية."

رنا النيباري:

• حريصون على توفير
برامج تدريبية متخصصة
تلبي احتياجات بنك
الخليج في هذه المرحلة
المفصلية

وتابعت: "نفخر بأن يكون "الخليج" من البنوك الرائدة، التي تستثمر في رأس المال البشري بسخاء، لتعزيز كفاءات موظفيه، باعتبارهم المحور الرئيسي لتحقيق أهدافه الاستراتيجية، من خلال تزويدهم بأحدث الخبرات والمهارات اللازمة لمواكبة التطورات المصرفية الكبرى التي تمر بها الصناعة المصرفية."

الذهب عند ذروة قياسية والنحاس يقود مكاسب المعادن

الكهربائية، مما يعزز الاعتماد النسبي على معادن البلاتين.

ويشير المحللون إلى أن ارتفاع تكاليف إعادة التدوير يحد من الإمدادات الثانوية، غير أن الأسعار المرتفعة قد تحفز توسع الإنتاج في مناطق رئيسية مثل جنوب إفريقيا، التي تُعد من أكبر منتجي المعدن عالميًا.

النحاس

أما النحاس، فاختتم أسبوعًا قويًا بصعود نسبته 7.7 % ليصل إلى 5.085 دولار للرطل في بورصة لندن للمعادن، مدفوعًا بمشكلات في الإمدادات واضطرابات في الإنتاج أثارَت مخاوف بشأن توازن السوق.

توقعات السوق

وُظهِرَ البيانات أن تدفقات صناديق الاستثمار المتداولة على المعادن النفيسة تتزايد بثبات، ومن المتوقع أن تتجاوز 2.5 مليار دولار في الربع الأخير من عام 2025، وسط ثقة متنامية في سياسات التيسير الكمي. كما حافظت عقود الذهب الآجلة في بورصة كومكس على نشاط قوي مدفوع بالتطورات السياسية والاقتصادية الأخيرة. ويرى محللو السوق أن حل أزمة الإغلاق الحكومي وتأخر البيانات الاقتصادية واستمرار الجدل حول استقلال الاحتياطي الفيدرالي ستبقى عوامل حاسمة في تحديد اتجاه الأسعار. ويتوقع بنك HSBC أن تؤدي تخفيضات الفائدة المحدودة إلى تهدئة وتيرة صعود الذهب، إلا أن استمرار مشتريات البنوك المركزية المدفوعة بتنوع الأصول والمخاطر الجيوسياسية سيُبقي الطلب قويًا حتى عام 2026. وبينما يواصل الذهب والفضة ترسيخ مكاسبهما، تظل معادن البلاتين معلقة بين الطلب الصناعي وتحديات العرض العالمي.



استقلالية الاحتياطي الفيدرالي. ورجح المصرف أن يمتد الزخم حتى عام 2026 بدعم من مشتريات البنوك المركزية وتنويع المؤسسات المالية لأصولها بعيدًا عن الدولار.

أما الفضة، فارتفعت عقودها الآجلة بنسبة 2.9 % لتصل إلى 47.97 دولارًا للأونصة مقارنة بالأسبوع الماضي، لترفع مكاسبها السنوية إلى نحو 56.9 %. ولا يزال تنوعها بين دورها الصناعي ومكانتها كملأذ آمن يجذب المستثمرين في ظل التحولات الاقتصادية العالمية.

البلاتين

ارتفعت العقود الآجلة للبلاتين بنسبة 3.9 % لتصل إلى 1644.8 دولارًا للأونصة مقارنة بالأسبوع الماضي، بينما تراجع البلاديوم بنسبة 2.2 % إلى 1282 دولارًا للأونصة. وبظل الطلب القوي من قطاع السيارات، خاصة على المحولات الحفازة في المركبات التقليدية والهجينة، محركًا رئيسيًا للأسعار، في وقت يتسارع فيه التحول نحو المركبات

الزراعية، ما دفع المستثمرين إلى الاعتماد على مؤشرات بديلة لقياس ضعف سوق العمل، وهو ما عزز الرهانات على خفض قريب لأسعار الفائدة.

وفي خضم هذه التطورات، برزت ضغوط أخرى مع محاولة الرئيس الأمريكي دونالد ترامب إقالة ليزا كوك، عضوة مجلس الاحتياطي الفيدرالي، ما أثار المخاوف من تذبذب استقلالية البنك المركزي من خلال تدخل سياسي صريح. وأسهمت هذه التوترات في رفع جاذبية الذهب كملأذ آمن، بعدما صعد منذ بداية العام بأكثر من 41.5 % بدعم من تراجع الفائدة.

توقع بنك UBS أن يقترب الذهب من مستوى 4200 دولار للأونصة في المستقبل القريب، مدفوعًا بضعف الدولار وانخفاض مستويات الفائدة الحقيقية، فيما تبنى بنك HSBC رؤية ماثلة، مشيرًا إلى أن الأسعار قد تتجاوز حاجز 4 آلاف دولار قريبًا، مع استمرار التوترات الجيوسياسية والمخاطر المالية وتزايد القلق بشأن

ارتفعت أسعار الذهب والفضة ارتفاعًا ملحوظًا خلال الأسبوع المنتهي في 3 أكتوبر، مدفوعة بتصاعد المخاوف من إغلاق الحكومة الأمريكية وتزايد التوقعات بخفض مستويات الفائدة من قبل الاحتياطي الفيدرالي، فيما واصلت معادن مجموعة البلاتين مكاسبها بدعم من الطلب القوي وتحديات العرض المستمرة.

الذهب والفضة

تألق المعدنان النفيسان هذا الأسبوع، إذ ارتفع سعر الذهب الفوري بنسبة 0.7 % ليصل إلى 3,885.9 دولارًا للأونصة يوم الجمعة، بعدما سجل ذروة قياسية عند 3,896.4 دولارًا في تداولات الخميس، محققًا مكاسب أسبوعية تجاوزت 3 %، في سابع صعود أسبوعي متتالٍ. وجاء هذا الارتفاع في ظل حالة من عدم اليقين السياسي والاقتصادي الناجمة عن الإغلاق الحكومي الأمريكي، مع رهان متزايد من الأسواق على دورة جديدة من تيسير السياسة النقدية.

أغلقت عقود الذهب الأمريكية الآجلة تسليم ديسمبر مرتفعة بأكثر من 1.1 % عند 3,912.10 دولارًا للأونصة، فيما تسعّر الأسواق احتمالًا بنسبة 96.2 % لخفض سعر الفائدة بمقدار 25 نقطة أساس في أكتوبر، واحتمالًا آخر بنسبة 86.3 % لخفض جديد في ديسمبر، وفقًا لأداة CME FedWatch.

وفي واشنطن، كان مجلس الشيوخ يستعد لإعادة النظر في مقترحات ديمقراطية وجمهورية متنافسة لإنهاء أزمة الإغلاق الحكومي، الذي دخل يومه الرابع، رغم أن فرص التوصل إلى اتفاق بدت محدودة. وقد أدى الجمود السياسي إلى تأجيل نشر بيانات اقتصادية أساسية مثل تقرير الوظائف غير

«بلاك روك» تقترب من صفقة مركز بيانات بـ 40 مليار دولار

البنية الرقمية تجذب الاستثمارات

تحولت البنية التحتية الرقمية في السنوات الأخيرة إلى وجهة رئيسية للمستثمرين العالميين الباحثين عن عوائد مستقرة وفرص نمو، لتصبح من أكثر الأصول نشاطًا في مجال إبرام الصفقات، رغم المخاوف من أن تتجاوز القدرات الجديدة مستوى الطلب في النهاية.

وبقيمة تقديرية تبلغ 40 مليار دولار، تندرج صفقة استحواذ «غلوبال إنفراستركتشر بارتنرز» على «الآيند» ضمن أكبر خمس صفقات حول العالم هذا العام، وفق بيانات «بلومبرغ». وتملك «غلوبال إنفراستركتشر بارتنرز» بالفعل شركة مراكز البيانات «سايروس وان» (CyrusOne)، ومقرها دالاس، بالشراكة مع «كيه كيه آر أند كو» (KKR & Co.)، حيث جرى تحويل «سايروس» إلى شركة خاصة في صفقة عام 2021 بلغت قيمتها نحو 15 مليار دولار.

استحوذت «بلاك روك» على «غلوبال إنفراستركتشر بارتنرز» العام الماضي مقابل نحو 12.5 مليار دولار. وارتفعت أسهم «بلاك روك» بنحو 13 % هذا العام، لتصل قيمتها السوقية إلى ما يقارب 189 مليار دولار.

أما شركة «الآيند»، ومقرها بلانو بتكساس، وتعمل في مختلف أنحاء الولايات المتحدة وأمريكا الجنوبية، فتدير نحو 50 حرماً و78 مركز بيانات قائم وتحت التطوير، وفقاً لموقعها الإلكتروني. وفي يناير الماضي، حصلت الشركة على أكثر من 12 مليار دولار من التزامات الأسهم والديون من مستثمرين، من بينهم صناديق تديرها شركة «ماكوارى أسيت مانجمنت» (Macquarie Asset Management).

تنتهي المحادثات دون إتمام الصفقة، وفقاً للأشخاص.

امتنع المتحدث باسم «بلاك روك» عن التعليق، بينما لم يُجِب ممثلو «الآيند» و«ماكوارى» و«مبادلة» على طلبات التعليق خارج ساعات العمل الرسمية.

مخاوف من فقاعة

تُعد صفقة الاستحواذ المرتقبة أحدث محطة في سلسلة من الصفقات اللاحقة منذ ظهور «شات جي بي تي»، حيث يتسابق المستثمرون للدخول في الشركات التكنولوجية الرائدة التي يُنظر إليها على أنها قادرة على إحداث تحولات جذرية في الصناعات والاقتصادات.

فقد تدفقت الاستثمارات بكثافة نحو مزودي البنية التحتية مثل عمالقة الرقائق «إنفديا» (Nvidia) و«إس كيه هاينكس» (SK Hynix)، كما ارتفعت تقييمات شركات ناشئة بارزة مثل «أوبن إيه آي» (OpenAI) و«أنثروبك» (Anthropic)، إلى جانب ضخ رؤوس أموال ضخمة في مختلف موردي المعدات المرتبطين بازدهار الذكاء الاصطناعي.

إلا أن ارتفاع التقييمات أثار مخاوف بين بعض المراقبين في الأسواق، الذين يؤكدون أن تسارع الإنفاق والبناء في قطاع مراكز البيانات لم يُترجم بعد إلى دخول خدمات الذكاء الاصطناعي حيز الاستخدام الواسع وتحقيق الإيرادات الكافية لتبرير هذه الطفرة غير المسبوقة.

في هذا السياق، قال برايان يو، الرئيس التنفيذي للاستثمار لدى مجموعة «جي أي سي» (GIC Pte)، خلال قمة معهد ميلكن آسيا في سنغافورة يوم الجمعة: «إذا لم تواكب التكنولوجيا هذه التوقعات المرتفعة التي تسغرها الأسواق، ولم تحقق النتائج المرجوة، فإننا بالفعل نتجه نحو فقاعة».

صفقة الاستحواذ الجديدة تعكس اندفاع المستثمرين منذ

ظهور «تشات جي بي تي» نحو شركات التكنولوجيا تُجري شركة «غلوبال إنفراستركتشر بارتنرز» (Global Infrastructure Partners)، التابعة لـ«بلاك روك»، محادثات متقدمة للاستحواذ على شركة «الآيند داتا سنترز» (Data Centers)، في واحدة من أكبر صفقات العام، مستهدفة بذلك أحد أبرز المستفيدين من موجة الإنفاق على الذكاء الاصطناعي، بحسب أشخاص مطلعين على الأمر.

ذكر أحد هؤلاء الأشخاص أن قيمة «الآيند»، المدعومة من «ماكوارى» (Macquarie)، قد تُقدر بنحو 40 مليار دولار ضمن الصفقة. وأضاف الشخص الذي طلب عدم الكشف عن هويته نظراً لخصوصية المعلومات أن الاتفاق قد يُعلن خلال أيام.

تشارك أيضاً شركة «إم جي إكس» (MGX)، وهي شركة استثمار في الذكاء الاصطناعي أسسها صندوق الثروة السيادي «مبادلة للاستثمار»، في المفاوضات، على أن تضيخ استثمارات بشكل مستقل ضمن الصفقة، بحسب أحد المطلعين. وقد استثمرت «مبادلة» بالفعل بشكل منفصل في «الآيند».

كما تضع «غلوبال إنفراستركتشر بارتنرز» ضمن خططها صفقات استحواذ كبرى أخرى، من بينها استحواذ محتمل على شركة الطاقة «إيه إي إس» (AES)، وسط توقعات بأن القطاع سيستفيد من الطلب المتزايد على الكهرباء من المنشآت التي تشغل تطبيقات الذكاء الاصطناعي. وتبلغ القيمة المؤسسية لـ«إيه إي إس»، بما فيها الديون، نحو 38 مليار دولار.

لم تتوصل «غلوبال إنفراستركتشر بارتنرز» بعد إلى اتفاق نهائي بشأن «الآيند داتا سنترز»، وقد تتغير بعض التفاصيل أو

بنك قطر الوطني يرجع خفض الفيدرالي الأمريكي أسعار الفائدة



رجح بنك قطر الوطني (QNB) أن يواصل الاحتياطي الفيدرالي (البنك المركزي الأمريكي) خفض أسعار الفائدة بوتيرة أبطأ مما تتوقعه الأسواق، وذلك بمقدار 25 نقطة أساس مرتين إضافيتين خلال هذا العام، ومرة أخرى في 2026، ليصل سعر الفائدة المرجعي إلى 3.5%.

ولفت التقرير الأسبوعي للبنك إلى أن مؤشرات القطاعات الرئيسية أظهرت توجه الاقتصاد الأمريكي نحو تباطؤ طفيف، مع توقع نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي بنسبة 1.7% في عام 2026، بدعم من مرونة سوق العمل، واستمرار نمو قطاع الخدمات، والانكماش المعتدل في قطاع التصنيع. وأوضح التقرير أن تأرجح التوقعات المتعلقة بأسعار الفائدة بشكل كبير خلال الأشهر الأخيرة، يعكس هشاشة الإجماع في الأسواق حول توقيت وحجم التيسير النقدي من جانب الاحتياطي الفيدرالي في العام المقبل.

ولفت التقرير إلى أنه بعد تثبيت سعر الفائدة منذ نهاية 2024، بدأ التراجع الأولي في أسواق العمل يغير ميزان المخاطر.

وذكر أن التقلبات غير المسبوقة في السياسات التجارية والمالية أدت إلى ارتفاع مستويات عدم اليقين، مما وضع صناع السياسات في حالة «انتظار وترقب» أثناء تقييم المخاطر الاقتصادية، قبل أن يقرر الاحتياطي الفيدرالي خفض سعر الفائدة 25 نقطة أساس إلى 4.25% في سبتمبر الماضي.

وأشار التقرير إلى أن الاحتياطي الفيدرالي يدرك احتمال ارتفاع التضخم على المدى القريب، حيث يتراوح التضخم الرئيسي حول 2.9%، وهو أعلى بشكل ملحوظ من نسبة 2% المستهدفة في السياسة النقدية، في حين تشير معدلات التوظيف إلى تراجع مما يضع بنك الاحتياطي الفيدرالي في موقف صعب، حيث يوجد تعارض مباشر بين هدفه المتمثلين في إبقاء التضخم على انخفاض وتحقيق الحد الأقصى للتوظيف.

وقال التقرير إنه على الرغم من أن الاحتياطي الفيدرالي سيخفض أسعار الفائدة في نهاية الأمر إلى المستوى محايد قريب من 3%، فإنه لا يوجد تدهور مقلق في توقعات النمو الاقتصادي يستدعي خفض أسعار الفائدة بهذه الوتيرة السريعة، مستنداً في ذلك إلى ثلاثة عوامل رئيسية تدعم توقعاته، أولها أن أسواق العمل بدأت تضعف تدريجياً، وذلك متوافق مع الهبوط الناعم للاقتصاد.

الإجمالي، ويوظف أكثر من أربعة من كل خمسة عمال في القطاع الخاص، لذلك، فإن استقرار هذا القطاع يقلل من احتمالات حدوث تباطؤ اقتصادي حاد.

وبالنسبة للعامل الثالث الوارد في التقرير فإنه يتعلق بالانكماش المعتدل ومرونة قطاع التصنيع، رغم صغره مقارنة بقطاع الخدمات، حيث يشكل حوالي 11% فقط من الناتج المحلي الإجمالي إلا أن هذا القطاع أكثر حساسية للصدمات الاقتصادية، وغالباً ما يكون مؤشراً أدق لتوقع الأداء العام للاقتصاد.

ونوه إلى أنه على سبيل المثال، توقع مؤشر مديري المشتريات لقطاع التصنيع فترات ركود اقتصادي في الولايات المتحدة بشكل موثوق عند انخفاضه عن 45 نقطة، منذ خمسينيات القرن الماضي. وأشار تقرير بنك قطر الوطني أيضاً إلى أن قطاع التصنيع يعاني من نقص في العمالة الماهرة واضطرابات في سلاسل التوريد بسبب التعريفات الجمركية الأمريكية المعلنة في أبريل الماضي، مما أدى إلى حالة من الترقب بين المنتجين حول تكاليف المدخلات لكنه اعتبر أنه رغم هذه الرياح المعاكسة، فإن نشاط التصنيع لا يشير إلى تباطؤ اقتصادي حاد.

ونوه في هذا السياق إلى أن أسواق العمل تعتبر في صميم السياسة النقدية، وهي تندرج حتما ضمن اختصاصات بنك الاحتياطي الفيدرالي، وبالتالي فإنها تشير إلى اتجاه أسعار الفائدة، حيث لا تزال قراءة شهر أغسطس الماضي لمعدل البطالة، والتي تبلغ 4.3%، في نطاق يعتبر متسقاً مع التوظيف المتوازن.

ويشير تقرير البنك إلى أن إجماع السوق يتوقع أن يصل معدل البطالة إلى 4.4% بحلول نهاية عام 2026، حتى مع الأخذ في الاعتبار التأثيرات الناشئة للذكاء الاصطناعي على سوق العمل وهو ما يدعو إلى تبني سياسة نقدية تيسيرية تدريجية وبوتيرة أبطأ من توقعات الأسواق.

أما العامل الثاني الذي لفت إليه التقرير فهو التوسع الطفيف في قطاع الخدمات، حيث أكدت بيانات مؤشر مديري المشتريات الأخيرة استقرار الأداء في هذا القطاع الحيوي.

ويعد مؤشر مديري المشتريات مؤشراً موثقاً يعتمد على الاستبيانات، وقياس مدى التحسن أو التدهور في النشاط الاقتصادي.

ويمثل قطاع الخدمات ركيزة أساسية في الاقتصاد الأمريكي، حيث يشكل أكثر من 75% من الناتج المحلي

غولدمان ساكس يحذر من تصحيح محتمل للأسواق ويتوقع تسارع الاقتصاد الأمريكي في 2026

(ضبط).

ويأتي هذا التحذير بالتزامن مع تصريحات مؤسس أمازون جيف بيزوس الذي وصف الذكاء الصناعي بأنه حالياً في «فقاعة صناعية»، وتحذيرات مستثمرين آخرين مثل ليون كوبيرمان وكريم موسالم من المخاطر الكبيرة التي قد تواجه قطاع الذكاء الصناعي، والذي أصبح يشبه أحد أكبر الهوسات المضاربة في تاريخ الأسواق.

تحسن الاقتصاد الأمريكي

ورغم تحذيره، توقع الرئيس التنفيذي لشركة غولدمان ساكس، أن يشهد الاقتصاد الأمريكي تسارعاً في 2026 بدعم من الاستمرار في برامج التحفيز والإنفاق التكنولوجي، متجاوزاً تأثير ضعف سوق العمل والتوترات الجيوسياسية.

وقال سولومون في مقابلة مع بلومبرغ «الإنفاق الحكومي (جميع مشاريع البنية التحتية للذكاء الصناعي) يعني — بالمحصلة — أن الاقتصاد مازال في حالة جيدة نسبياً»، رغم تأثير الرسوم الجمركية وبطء سوق العمل.

وكان سولومون قد حذر سابقاً في 10 سبتمبر من تباطؤ الاقتصاد الأمريكي، مشيراً إلى أن سياسات الرئيس دونالد ترامب التجارية كانت أحد العوامل المؤثرة.

وأضاف سولومون أن نشاط صفقات الاندماج والاستحواذ في الولايات المتحدة سيزداد أكثر، معتبراً أن «البيئة التنظيمية المتغيرة» تدفع الرؤساء التنفيذيين ليكونوا أكثر طموحاً في استراتيجيات الاستحواذ والاندماج.



وعندما يحدث ذلك، لن يشعر الناس بالارتياح».

وذكر سولومون أن بعض المستثمرين يميلون إلى التركيز على الفرص الإيجابية في الذكاء الصناعي ويتجاهلون «الأمور التي يجب أن يكونوا متشككين بشأنها»، مؤكداً أن السوق سيشهد في نهاية المطاف «(تصحيحاً)» أو «(إعادة

حذر الرئيس التنفيذي لشركة غولدمان ساكس، ديفيد سولومون، من أن الأسواق المالية الأمريكية قد تشهد «تصحيحاً» خلال السنة أو السنتين المقبلتين، مع استمرار هوس المستثمرين بالذكاء الصناعي.

فيما أبدى سولومون تفاؤله بشأن الاقتصاد الأمريكي متوقعاً تسارعه في 2026 بدعم من الإنفاق الحكومي والبنية التحتية للتكنولوجيا الجديدة.

ويشير تصحيح في الأسواق المالية إلى انخفاض في أسعار الأسهم بعد فترة من الارتفاعات الكبيرة لتتناسب مع قيمتها الحقيقية.

انخفاضاً مؤقتاً في الأسواق المالية

أوضح سولومون، أن الأسواق «تعمل في دورات، وكلما ظهرت تقنية جديدة تُحدث تسارعاً كبيراً في تكوين رؤوس الأموال، يظهر عادة بعض المستثمرين الخاسرين إلى جانب الفائزين».

وأشار خلال مشاركته في أسبوع التكنولوجيا الإيطالي في تورينو، إلى تجربة انتشار الإنترنت في أواخر التسعينيات وأوائل الألفينيات، التي شهدت ظهور شركات كبرى وفقدان بعض المستثمرين أموالهم فيما عرف بـ «فقاعة الدوت كوم».

وأضاف سولومون «لن أفاجأ إذا رأينا خلال 12 إلى 24 شهراً انخفاضاً مؤقتاً في الأسواق المالية... أعتقد أن الكثير من رؤوس الأموال المُستثمرة قد لا تحقق العوائد المتوقعة،

مؤشر نيكاي سيواصل الصعود مع تذبذب الين والسندات بعد فوز تاكايتشي

المحتمل أن يكون هناك رد فعل سلبي على السندات طويلة الأجل والين». وأغلق سعر صرف الين عند 147.44 لكل دولار يوم الجمعة، مسجلاً ارتفاعاً أسبوعياً 1.4 %، وهو أكبر مكسب منذ منتصف مايو. بعد فوزها في الحزب الليبرالي الديمقراطي، قالت تاكايتشي في مؤتمر صحفي إن الحكومة والبنك المركزي يجب أن يعملوا معاً لضمان تحقيق اقتصاد اليابان تضخماً مدفوعاً بالطلب مدعوماً بارتفاع الأجور وأرباح الشركات.

السندات قصيرة الأجل ومستقبل رفع الفائدة

تتجه أسعار سندات الحكومة اليابانية قصيرة الأجل، الأكثر حساسية لأسعار الفائدة، في اتجاه هابط، ما دفع عائداتها للارتفاع مع تزايد الأدلة على أن اقتصاد اليابان قوي بما يكفي ليستأنف بنك اليابان سياسة التشديد. وضع محافظ البنك كازو أويدا البنك المركزي على مسار طويل لرفع الفائدة وتقليص الميزانية العمومية بعد أكثر من عقد من التحفيز الكبير، الذي كان جزءاً أساسياً من برنامج أبي الاقتصادي.

وصلت عوائد سندات الحكومة اليابانية لأجل سنتين وخمس سنوات وعشر سنوات إلى مستويات لم تشهدها منذ الأزمة المالية 2008، في توقعات برفع البنك الفائدة قريباً، ربما في اجتماع هذا الشهر.



الأجل مع توقع الأسواق تفوق وزير الزراعة شينجيرو كويزومي في سباق الحزب الليبرالي الديمقراطي، بينما بدا أن تاكايتشي خففت من موقفها، حيث لم تدرج تخفيضات ضريبية في برنامجها وغابت إلى حد كبير عن التعليق على سياسات بنك اليابان.

توقعات السياسة المالية والنقدية

قال جيمس آتي، مدير الدخل الثابت في مجموعة الاستثمار البريطانية مارلبورو: «يبدو أنها خففت من خطابها مؤخراً، لكن الشعور العام لا يزال أنها ستدفع نحو سياسة مالية ونقدية أكثر مرونة، لذلك، من

دعم البنك المركزي، والمخاوف المتعلقة بارتفاع الدين العام.

تفاقت الضغوط على السوق في يوليو عندما فقد تحالف إيشيبا الأغلبية في مجلس الشيوخ، بعد أن فقد الأغلبية في مجلس النواب العام الماضي، مع اكتساب الأحزاب الخارجية الداعية لتخفيض الضرائب وزيادة الإنفاق مقاعد إضافية.

وارتفعت عائدات سندات الحكومة اليابانية لأجل 30 عاماً إلى رقم قياسي عند 3.285 % في 8 سبتمبر، أول يوم تداول بعد إعلان إيشيبا استقالته.

في الأسابيع الأخيرة، تباطأ زخم نيكاي وارتفعت سندات الحكومة اليابانية طويلة

من المتوقع أن تستمر الأسهم اليابانية في تسجيل أرقام قياسية حتى مع تراجع أداء العملة الوطنية والسندات، بعد انتخاب ساناي تاكايتشي يوم السبت لقيادة الحزب الحاكم، ومن المرجح أن تصبح رئيسة للوزراء.

اعتبرت تاكايتشي، البالغة من العمر 64 عاماً، الأكثر تبنيًا لسياسات التوسع المالي والنقدي بين خمسة مرشحين في سباق الحزب الليبرالي الديمقراطي لخلافة رئيس الوزراء المتشدد شينغيرو إيشيبا.

في الفترة التي سبقت سباق الحزب، ظهر ما يُعرف بـ«صفقة تاكايتشي» -ال شراء على الأسهم والتوقع بانخفاض السندات الحكومية اليابانية، خاصة على آجال طويلة- استعداداً لفوز تاكايتشي، الداعمة لسياسات التحفيز الاقتصادية المعروفة بـ«أبينوميكس» التي أطلقها الراحل شينزو أبي.

مفاجأة إيجابية للأسهم وتوتر في سوق السندات

سجل مؤشر نيكاي القياسي مستوى إغلاق قياسي عند 45,769.50 يوم الجمعة، متجاوزاً الرقم القياسي المسجل الأسبوع السابق، وسط توقعات المستثمرين بأن خليفة إيشيبا سيكون أكثر حميمية. منذ أواخر مايو، شهد سوق السندات الحكومية اليابانية توتراً بسبب تراجع الطلب من المشتريين التقليديين، وتقليل

«سيتي غروب» يتوقع عودة تسارع التضخم ورفع أسعار الفائدة في 2026-2027

الفيدرالي يوفره للاقتصاد الأمريكي، أوصت المجموعة أيضاً بالاحتفاظ بمراكز شراء في الأسهم، وفتح مراكز شراء جديدة في النحاس وعدة عملات لأسواق ناشئة. أما بالنسبة للفارق في العقود المرتبطة بسعر التمويل المضمون لليلة واحدة، فإن التسعير الحالي الذي يظهر 17 نقطة أساس من خفض الفائدة بين منتصف 2026 ومنتصف 2027 «يمثل قيمة جيدة» في سيناريو عودة تسارع التضخم في الولايات المتحدة، بحسب ما كتبه الخبراء الاستراتيجيون. بافتراض عودة السياسة النقدية إلى مستوى محايد بحلول منتصف العام المقبل، «نعتقد أن تعاملات السوق يمكن أن تعكس توقعاً برفع أسعار الفائدة في هذه المدة الزمنية التي تظهر في هذا الجزء من المنحنى».

سبب ضعف سوق العمل الأمريكية

ترتكز رؤية استراتيجيو «سيتي غروب» الاقتصادية على مؤشرات تفيد بأن جزءاً من الضعف في سوق العمل الأمريكية «ناتج عن زيادة الإنتاجية، وليس فقط عن ضعف لأسباب متعلقة بدورة الاقتصاد».

كما أظهر نموذج «سيتي غروب» أن توقعات السوق لسياسة بنك الاحتياطي الفيدرالي في «منطقة تميل بشكل مفرط إلى التيسير النقدي»، فيما يشير مؤشر الأوضاع المالية الوطنية الخاص ببنك الاحتياطي الفيدرالي في شيكاغو إلى أوضاع تيسيرية بدرجة أكبر عندما يكون نطاق أسعار الفائدة 4.25-4.25 % مقارنة بما كان عليه عندما كان عند 0.25 %.

بحلول أواخر العام المقبل، من المفترض أن تكون العوامل السلبية في سوق العمل والتغيرات في كوادرك بنك الاحتياطي الفيدرالي قد انتهت، «ما يترك وضعاً أكثر ميلاً لعودة تسارع التضخم» مع اقتراب انتخابات التجديد النصفي للكونغرس الأمريكي خلال نوفمبر المقبل وما بعدها، وفق ما كتبه خبراء «سيتي غروب» الاستراتيجيون.

قال خبراء استراتيجيون في بنك «سيتي غروب» إن خفض بنك الاحتياطي الفيدرالي لأسعار الفائدة من المرجح أن يؤدي إلى انتعاش اقتصادي في العام المقبل، ما يدفع المستثمرين للمراهنة على إقرار زيادات جديدة للفائدة لها بحلول أواخر 2027.

لكن بيع الديون الأمريكية على هذا الأساس «يعد خطوة مبكرة جداً»، بحسب ما كتب الخبراء الاستراتيجيان العالميان للاقتصاد الكلي آدم بيكيت وديرك فيلر في تقرير صدر أمس، مشيرين إلى أن صانعي السياسات النقدية في الاحتياطي الفيدرالي «ما زالوا يبدون ميلاً لتيسير السياسة النقدية حتى الآن»، وأن إغلاق الحكومة الأمريكية «سيجعل تقييم قوة الاقتصاد الأمريكي أكثر تعقيداً خلال الأسابيع المقبلة».

العقود المستقبلية

بدلاً من ذلك، أوصى الخبراء الاستراتيجيون بصفقة في العقود المستقبلية المتداولة في البورصة المرتبطة بسعر التمويل المضمون لليلة واحدة، وهو مقياس بديل لسعر الفائدة الذي يحدده بنك الاحتياطي الفيدرالي. من المنتظر أن يجسد الرهان على أن فارق منحنى العائد المقلوب بين عقود يونيو 2026 ويونيو 2027 المرتبطة بسعر التمويل المضمون لليلة واحدة -تغطي أسعار الفائدة حتى سبتمبر المنصرم- سيتسع بنحو 32 نقطة أساس ليصل إلى 15 نقطة أساس، وهو ما يشير إلى أن توقعات السوق للسياسة النقدية ستتحول من خفض للفائدة إلى رفع لها في تلك الفترة.

كتب خبراء «سيتي غروب» الاستراتيجيون: «احتمالات حدوث انتعاش في الاقتصاد الأمريكي العام المقبل أخذ في الارتفاع. نحن نعتقد أن التوقعات التي تُظهر ميلاً طفيفاً لخفض الفائدة في هذه الفترة تبدو مبالغاً فيها». النحاس وعملات الأسواق الناشئة على صعيد هذا السيناريو (السماح بنشاط مفرط للاقتصاد الأمريكي) الذي يبدو أن بنك الاحتياطي

الديون الأمريكية تقترب من 38 تريليون دولار

تتزايد أزمة الديون الأمريكية خطورة مع مرور أيام، وخلال الفترة الانتقالية بين العام المالي السابق والعام المالي الحالي ارتفعت ديون واشنطن لتقترب من حاجز الـ 38 تريليون دولار.

وارتفع الدين الأمريكي بمقدار قياسي بلغ 358 مليار دولار خلال يومين فقط أثناء الانتقال إلى السنة المالية الجديدة، بحسب بيانات وزارة الخزانة الأمريكية.

الديون الأمريكية تقترب من 38 تريليون دولار

وفي 30 سبتمبر 2025 -آخر يوم في السنة المالية الأمريكية- ارتفع الدين الأمريكي بنحو 131 مليار دولار، ثم ارتفع بنحو 226.5 مليار دولار في الأول من أكتوبر تشرين الأول 2025 -أول يوم في السنة المالية الحالية- ما أوصل الديون الأمريكية إلى نحو 37.86 تريليون دولار. وفي الولايات المتحدة تمتد السنة المالية للحكومة الفيدرالية من الأول من أكتوبر إلى 30 سبتمبر من العام التالي.

وجاءت الزيادة الرئيسية من التزامات الحكومة الأمريكية تجاه الوكالات الفيدرالية التي نمت بمقدار 266 مليار دولار.

تحذيرات من خطورة زيادة الديون الأمريكية

تنفق الولايات المتحدة الآن نحو 44 % من الناتج المحلي الإجمالي سنوياً، وهو ما يتماشى مع مستويات الحرب العالمية الثانية وعام 2008 أثناء الأزمة المالية العالمية، بحسب بيانات وحدة أبحاث بنك أوف أمريكا.

وكان صندوق النقد الدولي قد حذر في أبريل 2024 من أن المستوى القياسي للديون الحكومية الأمريكية يهدد الاستقرار المالي العالمي.

وقال الصندوق إن زيادة الإنفاق الحكومي وتنامي الدين العام وارتفاع أسعار الفائدة في الولايات المتحدة تؤدي لارتفاع عائدات سندات الخزانة الأمريكية، وتتسبب في رفع معدلات الفائدة في العديد من دول العالم.

لأول مرة في الشرق الأوسط ومتاحة من تاريخ 3 حتى 11 أكتوبر

شيك شاك والشيف الكويتي أحمد الزامل يطلقان «أقوى تعاون»



قائمنا. انطلاقاً من أطباقنا الكلاسيكية التي أحبها معجبونا على مر السنين، أضاف الشيف أحمد لمسائه الخاصة عبر صلصة المايونيز بالليمون والثوم، وجبنة البوراتا المحلية، ومزيجه المميز من التوابل. هذه القائمة محدودة المدة، غنية وفاخرة لكنها مألوفة في الوقت نفسه، وستتوفر لمدة 10 أيام فقط في الكويت، واثقون بأنها ستنال إعجاب ضيوفنا.

أما عن المحرك وراء هذا التعاون، فقد شدد الشيف وليام زيتو، رئيس الطهاة في مجموعة الشاي، على أهميته قائلاً: "إنها لحظة تاريخية لشيك شاك في الشرق الأوسط. لقد كان العمل مع الشيف أحمد مصدر إلهام حقيقي، حيث أضفى بحماسة وإبداعه وشغفه بالنكهات المحلية لمسة فريدة على هذه القائمة. من برغر الدجاج الطري الممزوج بجبنة البوراتا الطازجة، إلى مشروب تيراميسو الهيل الفاخر، يجسد هذا الإطلاق الجريء والفخم فخر الكويت في عالم الطهي".

هذا التعاون الفريد لا يسلط الضوء فقط على التزام شيك شاك بالابتكار في عالم الطهي، بل يحتفي أيضاً بمشهد الطعام المزدهر في الكويت على الساحة العالمية. ومن خلال شراكته مع الشيف أحمد الزامل و"مزارع ياسمين"، يؤكد شيك شاك إيمانه بأن الطعام يجب أن يكون ذا معنى ولا يُنسى. ولمدة 10 أيام فقط، في فروع مختارة من شيك شاك في الكويت، تأتي هذه القائمة الحصرية والمحدودة لتكون أكثر من مجرد إطلاق جديد؛ إنها احتفال بالإبداع، وبروح المجتمع، وبالفخر الكويتي.

أقوى تعاون:

ستطلق شيك شاك القائمة الحصرية ابتداءً من 3 وحتى 11 أكتوبر. ستكون متاحة حصرياً داخل الفروع التالية: شيك شاك الأفنيوز (فرست أفنيوز وجراند أفنيوز)، مجمع الفنار، الجابرية (قطعة 1أ، شارع 105)، ومول ذا ويرهاوس.

قلب هذه القائمة، يبرز مكون خاص يمنح AZ تشيكن بوراتا تميزه: جبنة البوراتا الطازجة والمستقدمة محلياً من مزارع ياسمين في الكويت، احتفاءً بأفضل ما تقدمه منتجات بلدنا.

اشتهر الشيف أحمد الزامل بشغفه بالطعام وحبّه للتجربة والابتكار، وقد عبّر عن حماسه لهذا التعاون قائلاً: "أن أكون أول شيف في الشرق الأوسط يتعاون مع شيك شاك، وأن يتحقق ذلك هنا في الكويت، هو شرف كبير لي. لطالما استوحيت أفكاراً من مطابخ العالم، لكن في كل مرة أبتكر فيها شيئاً جديداً، أحب أن أضيف لمسة محلية تجعل الطعم جريئاً ومألوفاً في الوقت نفسه، وهذه القائمة المحدودة خير مثال على ذلك".

وبحديثه عن المكون الرئيسي في الساندويتش، شدد الشيف أحمد الزامل على أهمية الاعتماد على المصادر المحلية قائلاً: "كان استخدام البوراتا المحلية المصنوعة في مزارع ياسمين أمراً في غاية الأهمية بالنسبة لي، لأنها تضمن طازجة المنتج، تُبرز النكهة المحلية له، وتعكس المعايير العالية التي يمكن أن تقدمها مزارعنا. كما ترون، هذا التعاون كويتي القلب والجوهر، ولا يسعني الانتظار حتى يتذوق الناس هذه القائمة الجديدة المحدودة في شيك شاك".

مسلطاً الضوء على الكويت كمصنعة للابتكار في عالم الطهي، عبّر الشيف جيم فريش، المدير الأول للابتكار والتطوير العالمي في شيك شاك، عن حماسه لإطلاق تجربة التعاون مع الطهاة في المنطقة قائلاً: "بفضل إرثنا العريق في فنون الطهي والمتجذر في بعض من أفضل المطاعم في نيويورك، يحظى شيك شاك بامتياز فريد يتيح له التعاون مع نخبة من أبرز الطهاة حول العالم. نحن سعداء للغاية بتقديم أول تعاون من هذا النوع في الشرق الأوسط عبر شراكتنا مع الشيف أحمد لعرض بصماته الخاصة على

أعلن «شيك شاك» عن إطلاق قائمة لفترة محدودة تحت شعار «أقوى تعاون»، في تجربة هي الأولى من نوعها على مستوى الشرق الأوسط، وبشكل حصري في الكويت، بالتعاون مع الشيف الكويتي المبدع أحمد الزامل. وتضم القائمة، التي ستتوفر لفترة محدودة فقط، مزيجاً من المكونات عالية الجودة والإبداع العالمي في فنون الطهي، مع لمسات النكهات الكويتية الأصيلة، لتمنح رواد «شيك شاك» تجربة فريدة من نوعها.

على مدار 10 أيام فقط، سيتمكن زوار شيك شاك، في أفرع مختارة بالكويت، من الاستمتاع بثلاثة أصناف جديدة وشهية، تُحضّر عند الطلب: AZ تشيكن بوراتا (٢.٧٥٠ د.ك) والذي يحتوي على صدر الدجاج المقرمش والمميز من شيك شاك، وتعلوه جبنة البوراتا الطازجة من مزارع ياسمين المحلية في الكويت، مع صلصة مايونيز الليمون والثوم ومزيج التوابل الخاص بالشيف أحمد.

ولا تكتمل تجربة شيك شاك من دون بطاطا كريكل الشهيرة، وتأتي AZ لودد فرايز (٢ د.ك) بلمسة مميزة تختلف عن بطاطا كريكل الكلاسيكية المفضلة لرواد المطعم، حيث تغطيها صلصة الليمون والثوم ومزيج التوابل الخاص لإضافة نكهة جريئة وفريدة.

ولا تكتمل متعة هذا التعاون دون تذوق AZ شيك التيراميسو بالهيل (٢.٥٠ د.ك)، بنكهات حلوة تجمع بين كريمة الماسكاربوني الفاخرة، والقهوة، وأيس كريم الفانيلا المخفوق يدوياً والمنكه بالهيل، لتمنحك لمسة محلية مميزة على الحلوى الإيطالية الكلاسيكية. يُقدّم المشروب مع طبقة من الكريمة المخفوقة، ورشة من مسحوق الكاكاو، وبسكويت ليدي فينجر.

كل صنف في هذه القائمة يعكس شغف الشيف أحمد بالتجربة والابتكار في النكهات المستوحاة من الطابع المحلي، مع حفاظه على جذوره الكويتية الأصيلة. وفي



مطلوب



أراضي فضاء للشراء من المالك مباشرة



estate.groupe@outlook.com



50131108



للتواصل:

الاقتصادية

جريدة النخبة
ورواد المال والأعمال



نستقبل الاخبار على البريد التالي: news@aleqtisadyah.com

www.aleqtisadyah.com

الموقع الالكتروني:

50300624



@aleqtisadyahkw



@aleqtisadyahkw

تابعونا:

سوق العملات المشفرة ترتفع بأكثر من 10 % خلال أسبوع

كملاذ آمن خارج الأسواق التقليدية، رغم استمرار المخاطر المرتبطة بالتقلبات السريعة في الأسعار.

وارتفعت بيتكوين أكبر عملة بالسوق بنحو 32.6 % هذا العام، مدفوعة بتبني المزيد من المؤسسات في وول ستريت للعملة المشفرة واعتبار المستثمرين العالميين لها خياراً موثقاً ضمن تخصيص المحافظ الاستثمارية، وليس مجرد أداة للتداول السريع.

وأغلقت الحكومة الأمريكية عند منتصف ليل الأربعاء بعد أن فشل مشروع قانون مجلس الشيوخ للحفاظ على تمويل الحكومة في الحصول على الأصوات الكافية للموافقة عليه.

ويأتي ذلك بينما يسعى الديمقراطيون بقيادة السيناتور تشاك شومر والنائب حكيم جيفريز لتميرير هذا الإجراء، مع تمديد الائتمانات الضريبية الموسعة الخاصة بـ «أوباماكير».

وفي الوقت نفسه، هدد الرئيس دونالد ترامب بفرض تخفيضات على المساعدات الحكومية لـ «أعداد كبيرة من الأشخاص» إذا لم يتم التوصل إلى اتفاق قريباً.



وجاء من أبرزها العملات الأقل شهرة في السوق، مثل فاينانس (MYX) الذي تراجع بنسبة 36.73 %، وZكاش (ZEC) بنسبة 14.98 %، وذا جراف (GRT) بنسبة 4.97 %، بالإضافة إلى دابل زيرو (2Z) بنسبة 4.51 %.

ملاذ آمن خارج الأسواق التقليدية يشير المحللون إلى أن انخفاض الفائدة المتوقع في 2026 يعزز جاذبية الأصول الرقمية، ويجعل البيتكوين خياراً محتملاً

في غضون ذلك ارتفعت إيثيريوم بنسبة 11.71 % إلى 4487.95 دولاراً بقيمة سوقية 541.6 مليار دولار، وارتفعت إكس آر بي 7 % إلى 3 دولارات، وبرزت بي إن بي ضمن أكبر الاربحين بعد أن قفزت بنسبة 18 % خلال اسبوع، كما حققت سولانا مكاسب قوية بلغت 13.44 %، بينما سجلت دوجيكوين ارتفاعاً بنسبة 8.4 %.

على صعيد الخاسرين خلال الأسبوع، شهدت عدة عملات مشفرة تراجعاً ملحوظاً،

شهدت عملة بيتكوين ارتفاعاً حاداً خلال الأسبوع الماضي تخطى 11 % لتداول عند نحو 122 ألف دولار مدفوعة بتزايد الطلب بعد إغلاق الحكومة الأمريكية وتأجيل إصدار البيانات الاقتصادية، ما عزز ميل المستثمرين نحو الأصول عالية المخاطر، ورفع القيمة السوقية الإجمالية للعملات المشفرة بأكثر من 10 % إلى نحو 4.17 تريليون دولار، وهو أعلى مستوى منذ شهرين.

القيمة السوقية ترتفع بأكثر من 10 % شهدت سوق العملات المشفرة خلال الأسبوع المنتهي اليوم السبت ارتفاعاً بنسبة 10.9 %، مسجلة أعلى مستوى منذ 14 أغسطس، مدفوعة بتأثير إغلاق الحكومة الأمريكية. فقد أدى تأجيل إصدار البيانات الاقتصادية وزيادة شعور المستثمرين بعدم اليقين إلى تركيز التداول على الأصول عالية المخاطر.

ومن بين هذه الأصول، ارتفعت البيتكوين بنسبة 7 % منذ بدء الإغلاق، مسجلة عند إعداد هذا التقرير 122.305 دولاراً، بزيادة قدرها 2 % خلال الأربع وعشرين ساعة الماضية، وفقاً لبيانات موقع CoinMar-ketCap.

اشترك مجاناً ليصلك العدد
50300624
أرسل كلمة "اشترك" عبر الواتس اب

اشترك مجاناً ليصلك العدد
50300624
أرسل كلمة "اشترك" عبر الواتس اب

اقرأ عدد الاقتصادية اليومي عبر الحسابات التالية

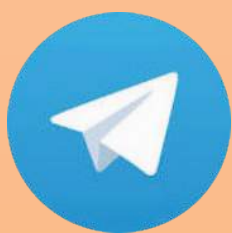
الموقع الإلكتروني: www.aleqtisadyah.com



@aleqtisadyahkw



@aleqtisadyahkw



aleqtisadyah_kw



aleqtisadyah.com

