



«أجيليتي»: نمو أرباح العمليات المستمرة للربع الثالث 3235.9% بواقع 137.7 مليون دينار

خسارة العمليات الموقوفة 343.487 مليون دينار قابلها ربح تشغيلي بنحو 155.702 دينار

إجمالي صافي الخسارة الخاص بمساهمي الشركة الأم 187.785 مليون دينار

المحاسبية لشركة أجيليتي جلوبال. جدير ذكره أنه نتيجة لجملة المتغيرات التي تمر فيها الشركة بعد فصل أجيليتي جلوبال، تراجع إجمالي المطلوبات على أجيليتي للمخازن العمومية بنسبة 77.1% من 2.074 مليار دينار إلى 475.056 مليون دينار، وانخفضت حقوق الملكية الخاصة بمساهمي الشركة الأم بنسبة 37.8% من 976.973 مليون دينار إلى 607.797 مليون دينار، فيما ارتفعت إجمالي الإيرادات التشغيلية عن 9 أشهر 2.3%، حيث ارتفعت من 110.012 مليون إلى 112.571 مليون دينار. جدير ذكره أيضاً أن تغيير رمز تداول الشركة يبدأ اعتباراً من اليوم الأحد 16 نوفمبر، لتصبح «مخازن».

(تفاصيل ص 9)



قدره 134 مليون دينار نتيجة إلغاء دمج شركة أجيليتي جلوبال وتسجيلها كشركة زميلة في البيانات المالية، أما بالنسبة لفترة الأشهر التسعة فقد بلغ صافي الربح من العمليات المستمرة 155.7 مليون دينار ويعكس ذلك التأثيرات المحاسبية غير المتكررة الناتجة عن تغيير المعالجة

وكشفت أجيليتي للمخازن العمومية في إيضاح نموذج البيانات حول سبب ارتفاع وانخفاض صافي الربح، أن صافي الربح من العمليات المستمرة خلال الربع مبلغ 137.7 مليون دينار كويتي، حيث يعود ذلك بشكل رئيسي إلى النمو في الأعمال الأساسية بالإضافة إلى تسجيل ربح غير نقدي لمرة

أظهرت الميزانية التفصيلية لشركة أجيليتي للمخازن العمومية، «مخازن»، أن خسارة فترة الأشهر التسعة من 2025 من العمليات الموقوفة بلغت (343.487) مليون دينار كويتي، قابله ربح من العمليات المستمرة بواقع 155.702 مليون دينار كويتي، ليصبح صافي خسارة الفترة الخاص بمساهمي الشركة الأم 187.785 مليون دينار كويتي.

وعلى صعيد الربع الثالث من العام الحالي فقد بلغ صافي ربح الفترة من العمليات المستمرة 137.708 مليون دينار مقارنة مع 4.128 مليون دينار للربع المقابل من 2024 بنمو نسبته 3235.9%، وصافي ربح الربع الثالث الخاص بمساهمي الشركة الأم 82.652 مليون دينار مقارنة مع 10.093 مليون بنمو 718.9%.

مستشار إدراج رتب صفقة بيع 5% من شركة طاقة على أبواب البورصة

قال مصدر استثماري أن مستشار إدراج رتب عملية تملك حصة استراتيجية تبلغ تقريباً 5% من رأسمال شركة طاقة على أبواب البورصة، والخطوة تعكس جملة حقائق أهمها: استمرار توجيه السيولة المؤسسية طويلة الأجل للبورصة. استمرار بحث أصحاب السيولة عن شركات تشغيلية عالية الجودة وذات قيمة مضافة لأهداف استثمارية. بناء التحالفات في البورصة مستمر، وهناك ترحيب متبادل بين الشركات لتنمية الأعمال. الثقة مستمرة في الاقتصاد الكويتي، حيث تواصل الشركات بناء المراكز الاستثمارية. جدير ذكره أن الشركة التي تملك الحصة ستقدم بيان توضيحي التزاماً بالمتطلبات.

مطالب بفتح ملف التداولات القياسية التي تسبق أحداث استثنائية على بعض الأسهم

● لماذا حالات الخسارة لنسبة 75% من رأس المال ووقف الأسهم يسبقها نشاط مفاجئ؟

المحصلة أنه قبل الحالات الاستثنائية التي يترتب عليها الوقف لاحظ المراقبون نشاط قياسي، ما يفتح باب التساؤلات حول ما إذا كانت هذه التداولات تأتي أو تتزامن مصادفة مع تلك المعلومات الاستثنائية؟ أو أنها تسبق وقف السهم أيضاً "صدفة أو ضربة حظ"، أم أنه مجرد تحليل مالي عميق؟! ولماذا يأتي النشاط مفاجئ وفي الجلسة الأخيرة التي تسبق الحدث أو المعلومة الاستثنائية المؤثرة؟

لاحظ مراقبون حالات نشاط قياسية واستثنائية بكميات لافتة تأتي بشكل مفاجئ على أسهم، حيث يتبع ذلك النشاط في الواقع بعض الأحداث الاستثنائية على السهم مثل حالات الإعلان عن خسائر قياسية تتعدى نسبة الـ 75%، والتي على أثرها يستوجب وقف السهم، ويدخل بعدها في مرحلة هيكلة ومعالجة قد تطول، ويترتب عليها استحقاقات وإجراءات وتمثل عمليات ضغط على سعر السهم.

لمن يسأل عن هشاشة الأسعار وعدم البناء التراكمي لقيمة الأسهم السوقية... إليكم الأسباب!!



الكثير من المساهمين يقفون متأملين أمام بعض الشركات التاريخية التي يزيد عمرها عن أكثر من ربع قرن فصاعداً، وأسعار أسهمها إما دون القيمة السوقية أو أعلى بقليل، ونتائجها السنوية إما خسارة أو ربح بضعة آلاف، رغم أن رأسمالها بعشرات الملايين، وحقوق المساهمين بأرقام قياسية وموجوداتها بأرقام فلكية. هذه الشركات في نهاية الفترات المالية عادة ما تكون إما خسارة أو رابحة من إعادة تقييم استثمارات بالقيمة العادلة أو نقل هذا الأصل من ذاك التابع إلى هذا الزميل.

أحد هذه النماذج شركة يقودها رئيس تنفيذي "عبقري" وملاك من الصفوة، تطورت أرباحها الصافية ما بين 2017 وحتى 2025، أي على مدار 8 سنوات، بنحو 5 فلوس فقط، حيث كان صافي ربحية السهم 6 فلوس وأصبح في 2025 11 فلس، فهي أسهم تعاني من "الهشاشة"، تحصد مكاسب، لكن سرعان ما تهوي من أعلى قمة إلى ما كانت عليه أو أقل!

هذا مع التذبذب الشديد والفجوات القياسية ما بين عام رابع 7 فلوس ويليهِ خسارة، أو يليهِ ربحية بنحو 3 فلوس، فكيف يمكن لمثل هذه الشركة أن تبني للسهم تراكمات سعرية سوقياً مدعومة بالنتائج؟

من أبرز أسباب غياب الكثير من الأسهم عن هذا البناء السعري ما يلي:

نموذج من الشركات يدار بطريقة وآلية شخصية بحتة، يركزون على مصالحهم الشخصية والخاصة، المهم تنمو ثرواتهم الخاصة وبالتالي الاتجاه يتحدد وفق مصالحهم فيما باقي المساهمين لا يُعتد بهم، فمالك السهم اليوم سيتخرج غداً ويحل مكانه آخر، بشكل أسبوعي هناك مساهم جديد، فمن سيحاسب أو يسأل لا أحد؟

نموذج آخر عبارة عن "مطفأة" للمجموعة،

مسائلته.

مدرسة رابعة مفلسة الأداء والرؤية والفكر، تقنات على سعر متدني منخفض رخيص القيمة، حيث يحظى هذا النوع بدرجات عالية من التدوير ويكون غير مكلف في الجولات المضاربة، وله جمهوره الذي يفضل هذا النموذج، حيث المخاطر القليلة والعوائد الكثيرة، لكنه في النهاية لا يرقى لأن يطلق عليه اسم استثمار، ولا يمكن أن ينتمي أو يندرج تحت هذا المسمى.

نموذج فريد جدير بالثقة يغلب عليه الطابع العائلي البحت، وينتهج ذلك النموذج مدرسة الثبات السعري حتى وإن كان التقييم يستحق أكثر، وهذا النموذج يركز على بناء استثمارات راسخة تشغيلية طويلة الأجل لا يهتم كثيراً بحركة السوق والسهم والإقبال عليه أو تقييمه من المستثمرين لاختلاف الأهداف والتوجهات والرؤى.

بحيث تكون شركة قائمة بالحد الأدنى الشكلي، لديها استثمارات طفيفة محدودة، لكنها تعاني من غياب الجهد الكافي والعناية اللازمة كعناية الحريص، وبالتالي هي أشبه بـ "مطفأة" للمجموعة أو كبار الملاك، يبيعون عليها ما يشاؤون، أو يستخدمونها في بعض الصفقات شراءً وبيعاً، أو للمنافسة أو في زيادة بعض أرقام الاكتتابات عبر الطلبات "الوهمية" غير الحقيقية التي يتم تقديمها فقط من أجل إظهار حجم الطلب ليس إلا.

مدرسة أخرى تتخفى وتتوارى خلف السعر المنخفض، بحيث تداري فشلها في تحقيق الأرباح وضعف العوائد وهامشية التوزيعات خلف السعر الذي لا يوازي ثمن "علكة"، فعندما لا يحقق أرباح لا يمكن مقارنة السعر بالأداء، وعندما يوزع فلس أو فلسين أو منحة تظهر وكأنها توزيعات دينارية عنترية، وربما لا يوزع لسنوات طويلة ولن تتم

في
8 سنوات
كم العائد

سؤال مهم... لو أن مساهماً أو مستثمراً تملك السهم "النموذج" الذي حقق في 2017 نحو 6 فلوس وفي 2025 نحو 11 فلساً، كم سيكون قيمة استثمار المستثمر طويل الأجل الذي احتفظ بالسهم 8 سنوات تقريباً؟... سلوكيات بعض المسؤولين في الشركات تجبر المساهم والمستثمر على اتجاه إجباري.

2
أفلسوا والثالثة
على الدرب

رئيس تنفيذي مر على ثلاث مجموعات مترامية الأطراف والتخصصات، لم يحصل مساهم من المجموعتين بمختلف الشركات على فلس نقدي على مدار 22 عاماً. اندثرت مجموعتين، والثالثة على ذات الطريق والدرب. رئيس "تكتيكي" ورقي، ليس تشغيلي أو تنموي أو مدر للأرباح، أو ذو بصمة بناءة أو مفيد اقتصادياً!

عندما يرتكب مجلس الإدارة ولجان المخاطر مخالفات كيف يثق المساهم في الشركة؟



إذا كانت لجنة المخاطر التي تعتبر صمام أمان في الشركة مخالفة بالكامل، فماذا ينتظر المساهم؟ كيف لمجلس إدارة بالكامل أن يدان بعدم القيام بالمهام المكلف بها، ويغيب عن ممارسة صلاحياته، أو يمارسها لخدمة أطراف دون مراعاة مصالح المساهمين؟ هل سيواصل مجلس الإدارة مهامه، وكذلك اللجان، بعد كم المخالفات؟ أم سيقصص الحق من نفسه؟ عندما تغيب أي توصية من اللجان المعنية فهذا يعني أنها لجنة صورية، أليس كذلك؟

لكن الجزاءات كشفت جانب كبير من خفايا مستترة وجوانب غائبة عن المساهمين، وربما تبرر الكثير من الواقع لخسائر هذه الشركات أو "جمودها" السعري لسنوات دون أي تقدم ولو قيد أنملة نحو الأمام. في خضم هذا الملف تبرز الكثير من الأسئلة والاستفسارات، أهمها الآتي: إذا كان الرئيس التنفيذي لا يقوم بالدور المناط به فمن سيقوم بهذا الدور؟ إذا كان مجلس الإدارة بالكامل مخالفاً فكيف يتم الوثوق بالشركة؟

لم تعد الأرقام في الميزانيات هي فقط من تشفع لأداء السهم أو لنزاهة مجلس الإدارة أو التزامه بتطبيق معايير الحوكمة، فتريد المصطلحات ليس كما هو الواقع. بنود الجزاءات المقابلة للمخالفات الجسيمة باتت جزء لا يتجزأ من رصيد الثقة في الشركات، خصوصاً وأن هناك شركات مجلس إدارتها بالكامل مخالفاً، وكذلك جميع اللجان الفنية التي يفترض فيها أنها متخصصة وتعمل من أجل ضبط «الإيقاع» وتنظيم الأدوار وتطبيق الحوكمة لترقية الأداء والارتقاء به.

لجنة المخاطر ترفع المخاطر

ما هي فائدة لجنة المخاطر عندما يثبت عدم وجود أي تقرير أو تحذير منها رغم حجم المخاطر الجسيمة؟ وهل هذه اللجان تحصل على مكافآت؟ وهل هذه المكافآت للقيام بدور ومهام رشيدة وحماية الشركة من المخاطر أم للمساهمة في زيادة المخاطر؟

أسئلة تراود المساهمين؟

سدادها، وذلك بدعم تشريعي ينص على ذلك؟
■ هل يمكن أن يكون حل اللجان المخالفة ومطالبة الشركات بإعادة تشكيلها جزء من العقاب؟ فمن استمرء المخالفة، واستسهل الجزاء على حساب الغير، هل يرتجى منه خيراً؟
■ وفق ما هو ثابت، فالعديد من المخالفات وقعت في سنوات سابقة، والميزانيات التي تحتوي على تلك المخالفات مرت وتم اعتمادها، كيف قبل مجلس الإدارة واللجان المختلفة التوقيع والإقرار بأن كل ما تم تقديمه للمساهمين سليم؟
■ كم حالة، أو كم مخالفة، يمكن القول أن مراقب الحسابات اشتبه فيها أو لاحظها أو وضع يده على ثغرة وأبلغ عنها الجهات المعنية؟

■ هل يتم الطلب من الشركات المخالفة تصويب المخالفات التي تم ارتكابها والتأكيد على تلك الخطوة بكتاب رسمي من مجلس الإدارة؟
■ هل يمكن الموافقة على تولي المخالفين عضويات مجلس إدارات أخرى؟ لماذا لا يتم دراسة الملف لوضع بنود تعاقب من يدان من أعضاء مجالس الإدارات في مخالفة بالحرمان من أي ترشيح لعضوية في أي شركة مدة 6 سنوات تعادل دورتين لمجلس الإدارة؟
■ بعض المبالغ المعتقدى عليها أو التي تم تبديدها نتيجة المخالفات والممارسات غير السليمة، أو الإهمال أو عدم بذل العناية الكافية، هل يمكن إلزام المخالفين بإعادة تلك الأموال أو التضامن في

«المواشي»: الخسائر المتراكمة 73.16% بأقي عن الـ 75% نحو 1.84% فقط



شركة نقل وتجارة المواشي تعتبر إحدى الشركات الاستراتيجية، وتعتبر عمق مهم وضلع رئيسي للسوق، حيث أن لها بصمة كبيرة في ضبط السوق. الشركة خسائرها المتراكمة بلغت 73.16%، حيث تبعد عن وقف أسهمها عن التداول بنسبة 1.84%، علماً بأن نسبة وقف السهم تبلغ 75%. خسارة الأشهر التسعة ارتفعت 288.34%، حقوق المساهمين تراجعت 27.76%، الإيرادات التشغيلية تراجعت 5.34%، صافي الخسارة التشغيلية ارتفعت 460.23%. ومن أبرز أسباب الخسائر: ارتفاع تكاليف التمويل وارتفاع المصاريف التشغيلية الأخرى نتيجة توقف إحدى بواخر الشركة، وارتفاع أسعار المواشي الحية في بلد المصدر.

انتهاء عقد خدمي ينهي عقود 1700 موظف

سلمت إحدى الشركات التابعة لمجموعة ضخمة إشعارات إنهاء عقود وخدمات لما يقارب 1700 مسؤول وموظف وعامل في جميع قطاعات الشركة. عملياً تقدر المصادر بأن الشركة المتخصصة في نشاط محدد ستتوقف عملياتها داخل الكويت، وستصل تقريباً إلى مرحلة الشلل، حيث أن ذلك العقد يعتبر الأكبر والأهم لديها، والذي كان يطال قطاعات عديدة في مكان واحد.

15 مليون حجم عقد لوجستي

بالإمكان تعويضه، أكدت المصادر أنه لا توجد بدائل أو خيارات في نفس النشاط والقطاع أمام الشركة محلياً، وبالتالي يعتبر الأمر محسوم بالنسبة لها على صعيد السوق المحلي في ذلك المجال والنشاط تحديداً، فيما المنافسة متاحة في الأسواق الخارجية، والشركة لديها خبرات وتاريخ طويل في تلك الأنشطة والخدمات.

قدر مصدر استثماري أن أحد العقود ذات الطبيعة الخدمية اللوجستية المتوقع انتهاءها مطلع العام المقبل وإسنادها لشركة أخرى مملوكة لهيئة الاستثمار، هو أحد العقود الراجعة وعالية التشغيل على مدار العام بشكل مستمر من دون توقف أو أعطال، وأنه كان يدر تقريباً نحو 15 مليون دينار على الشركة. ورداً على تساؤل عما إذا كان

قيادي تنفيذي يوضح بعض الممارسات بخصوص اجتماعات اللجان الموصى بها إلزامياً

جداول أعمال معدة أو ممارسة فعلية واقعية بنسبة 100% وفقاً للأدوار المناطة بها. وأكد على أنه في المقابل تسير وتيرة عمل بعض اللجان في إطار روتيني تقليدي، حيث يتم توقيع المحاضر جاهزة من جانب الأعضاء.

مصدر استثماري أوضح في رده على سؤال، أن بعض الشركات لا تعتمد نظام المكافآت والأتعاب للجان الداخلية الموصى بها، خصوصاً لجان التدقيق والمخاطر والاستثمار. وفي هذا الإطار لا تكون هناك اجتماعات واقعية وبشكل عملي أو

صندوق الأسرار:

الواقع فيما يخص استثمارات المجموعة.

11 الدليل والقائد المحنك الذي قاد أكثر من شركة وجهة دائنة في حلف واحد، وكان له دور سلبي مؤثر في عرقلة إحدى خطط الهيكلية، بدأ في التخطيط للخطوات المقبلة والتنسيق فيما بين المجموعة ذاتها، بالرغم من أنه خبرة في الدروب والدهاليز القانونية، لكنه اختار الطريق الخاطئ هذه المرة، متناسياً أن المسار الذي اختاره دربه طويل جداً و ربما قد لا يستطيع الحصول على دينار واحد في حياته.

12 قلة الخبرة والدراية أوقعت إحدى المجاميع الكبرى في مطب عميق، رغم حجم المصروفات الكبيرة والضخمة لكنهم عند "الصحية" يتخبطون، غير مدركين أن الوقت ليس في صالحهم، وجميع الحلول والإجراءات حتى الآن لم تتلمس "الجرح". المطلوب "جراح ماهر" يضع الإصبع على الجرح الغائر.

13 هناك جولة ثانية من المفاوضات لدين يمثل أقلية يخص إحدى شركات الاستثمار، من المرتقب أن تظهر نتائج ذلك الملف قبل نهاية العام الحالي.

14 بلغت تكاليف الإيرادات لعقود العملاء لدى إحدى الشركات 74.41% من حجم العقود. الشركة تاريخية وتملك خبرات طويلة، ويفترض أن تكون أكلاف الإيرادات والتشغيل أقل، حيث أن هامش صافي الربح يبلغ 25.58% فقط.

المالي الحالي ستخرج من المشهد التنافسي، وستبقى في نفق المتعثرين إلى أن يأذن لها الله بفريق محترف.

7 تم تعيينه من الشقيق الأكبر ويسدد الخدمات والدين لشقيقه الأصغر، لكن الخدمة على مستوى القطاع الخاص تبعاتها كبيرة وأثارها ملموسة.

8 ما قصة الصفقات التي يتم تأخير الإعلان عنها، مثل أرض المملكة، هل هناك شركة قامت ببيع عقار في الشارقة؟ ومتى سيتم الإعلان عنها؟

9 تقدمت إحدى الشركات التابعة لمجموعة تجارية ضخمة بطلب استرداد أرض كان قد تم سحبها، ونتيجة للجهود المبذولة تم قبول الطلب، وهناك سلسلة إجراءات سيتم اتخاذها تتعلق برسوم ومستحقات، وفي قادم الأيام ستتضح معالم جهود المسؤول الحالي الذي يبذل جهد كبير في سبيل استعادة تلك الحقوق من دون أن يرغب في إبراز دوره أو جهده.

10 تم توجيه نصيحة استراتيجية إلى أحد المجاميع بتأهيل واجهة جديدة، وخروج أحد القيادات في المجموعة للواجهة وتصدر المشهد، في مسعى ومحاولة لرأب الصدع والشرخ الكبير الذي تسبب فيه أحد القيادات ضمن المجموعة ذاتها... بداية إيجابية، والخطوة سيتبعها تغيرات كبيرة في النهج والسياسات على أرض

1 تراجعت الإيرادات التشغيلية لشركة أسمنت بورتلاند بنسبة 16.38%، من 91.8 مليون دينار إلى 76.772 مليون دينار، وانخفض صافي الربح التشغيلي للشركة بنسبة 78.49%، حيث تراجع من مستوى 3.118 مليون دينار إلى 670.900 ألف دينار كويتي.

2 بلغت قيمة المخصصات التي كونتها شركة أسمنت بورتلاند مقابل القضايا نحو 1.389 مليون دينار.

3 إفصاح رسمي عن صفقة شراء نسبة أسهم واجبة الإفصاح تم تنفيذها عبر شركة وساطة تابعة لشركة استثمار كبرى.

4 شركة استثمار ترى أن عملاءها يستحقون أن تكون لهم أولوية في الطروحات الخاصة التي تقدمها على طريقة وقاعدة "فيديني وأفيدك".

5 هل تم التخرج من أحد العقارات في إمارة رأس الخيمة؟ وهل سيكون هناك إيضاح بشأن الصفقة وأثرها المالي؟

6 شركة غارقة في الخسائر منذ سنوات، فشل مجلس الإدارة في قراءة المشهد الاقتصادي والتطور الإيجابي الملموس، وجائتها فرصة ذهبية لتحصل على عقود ضخمة في مجال وقطاع لا يشهد منافسة كبيرة، ولا يوجد مؤهلين كثر في هذا النشاط، لكنها بوضعها



الرئيس «السكانة»



الرئيس «السكانة» أو المقود الذي يتحكم فيه الآخرون، انتشر مؤخراً بشكل كبير، وأصبح هو «الهبة الديدية» في الشركات، لكن ليت هذه الـ «الهبة» كانت في الطريق الصحيح لكانت الأماني أن يكون هناك أكثر من مليون «سكانة» وأكثر من مليون محرك لهذه «السكانة» يمين ويسار وللأمام قنصاً للفرص.

لكن ما يؤسف له أن «السكانة» وصلت إلى مرحلة من الأذى والضرر نتيجة غياب البصر والبصيرة، وكثرة التغول بين المناصب والصلاحيات والصراعات الداخلية التي تعيشها بعض الكيانات ويغطيها «السكانة» الكبير دون أن يعي ماذا يفعل، أو مخاطر ما يقوم به، أو عاقبة سوء تمكين من لا يفقه، وإطلاق يده في توجيه القيادات الفنية والمتخصصة والمسؤولين في مختلف الإدارات.

جزء من أبجديات الصحافة الإدارية والحوكمة الرشيدة هي فصل الصلاحيات ومنح السلطات حسب المهام والمناصب والتخصصات، لكن أن يتم تصدير الصورة المثالية عبر البيانات البروباغندية، والدعاية الورقية، في حين أن الهيكل الداخلي للشركة أو الكيان يديره «ملقوف» متسلط بحكم قربته وصلته بالرئيس «السكانة»، فهي قمة الانحراف عن جادة الصواب.

مسؤولية كل شاهد وكل مسؤول وكل معني في أي كيان شاهد على ممارسات «الرئيس السكانة»، أن يبلغ الجهات الإشرافية للقيام بمهامها لحماية أموال وممتلكات هذه الكيانات من الممارسات السلبية غير الحسنة التي دائماً ما يدفع ثمنها الأفراد.

كم «سكانة» ساهم في إفلاس وتصفية كيان بأوامر دون أن يكون له أدنى رأي، بل ينفذ فقط ما يصله من أوامر!

كم «سكانة» في طريقه حالياً لقيادة بعض الكيانات إلى مصيرها المحتوم بسبب روايات وهمية كرتونية من متسلط كل همه السيطرة على الكيان إدارياً والتحكم في كل قرارات التنفيذيين!

كم «سكانة» يتظاهر بالوجاهة واللباقة والمفهومية وهو أعلى سلطة في الشركة، لكن قراراته جميعها «تعيسة» ضارة بالكيان والمستثمرين والمساهمين الحاليين والمحتملين!

كم «سكانة» يعيش في منصبه

الشركة ومساهميها ومن وثقوا فيه نتيجة ممارسات طفولية واللهاث وراء عمولات سطحية طفيفة بخسة!

كم «سكانة» ستفقد من غيبوبتها الإدارية قبل فوات الأوان وهدم الكيان وتحويل الأموال والناس نيام؟

كم «سكانة» ستعيد قراءة المشهد وفرز الغث من السمين قبل الوصول إلى نقطة اللاعودة، فالمؤشرات على الفشل واضحة كالشمس لا يمكن إخفاؤها، ومن لا يراها أو يتلمسها أو يقرئها فهو (...)!

مغيب عن الواقع نتيجة البرج العاجي الذي يعيش فيه، ويحيط به زمرة من المستفيدين والمنتفعين يسدلون ستائر العتمة ويشيدون الفواصل والحواجز كي لا يصل إليه أحد، ليعيشوا في مستنقع المكاسب والفوائد التي يجنوها من مثل هذا الواقع، على حساب «السكانة» ذاتها وحساب مستقبل الشركة والمساهمين.

كم «سكانة» وصلت إلى مرحلة التآمر على

●●●●●●●●●●

سلسلة قصص

قصة خيالية اقتصادية أهدافها توعوية
تنويرية أبطالها أدوات ودمى بشرية
وفرقت من النواطير والشخصيات الكرتونية
وعرابي السطو على الأصول
الجوهرية المحلية والدولية.

●●●●●●●●●●



المالية والمحاسبة: ليس فقط تسجيل أرقام... بل حماية أصول الشركة

بقلم - محمد عثمان

مدير تدقيق داخلي

.CPA, CIA, CMA, CRMA, CISA, CRISC, CERM, CFE, PMP, PBA

في سلسلتنا حول «التدقيق الداخلي كشريك استراتيجي»، تناولنا سابقاً كيف يضيف التدقيق قيمة لوظائف مثل التسويق، المبيعات، والمشتريات. واليوم، نصل إلى القلب المالي لأي شركة: وظيفة المالية والمحاسبة. كثيرون يظنون أن المحاسبة تقتصر على «تسجيل الإيرادات والمصروفات» أو «إعداد القوائم المالية». لكن الحقيقة أن وراء كل رقم مالي، سياسة ضبط، ومراقبة على التدفقات النقدية، الاستثمارات، الرواتب، الضرائب، والديون.

بفضل المراجعة الدورية، تم اكتشاف الثغرة قبل أن تتفاقم، وتم تعديل الإجراءات لربط كل فاتورة بطلب عمل معتمد—ما وفر للشركة آلاف الدنانير سنوياً. وظيفة المالية والمحاسبة ليست «رقماً في نهاية الشهر»... بل «ضمانة للاستمرارية»

وظيفة المالية والمحاسبة ليست خلف الكواليس كما يعتقد البعض، بل هي أساس الثقة في الشركة. التدقيق الداخلي يبني نظام حماية يمنع الهدر والأخطاء والتلاعب، ويؤمن الالتزام بالأنظمة ويعزز ثقة الإدارة، المستثمرين، والجهات الرقابية مثل وزارة التجارة، هيئة أسواق المال، ومدقي الزكاة.

خاتمة:

دقة المحاسبة ووضوح العمليات عاملان أساسيان لاستدامة أي عمل. في عصر الشفافية والامتثال، الشركات بحاجة لأن تكون موثوقة لا «مربحة» فقط. التدقيق الداخلي هنا ليس مراقباً خفياً، بل مهندساً للثقة يؤكد أن كل دينار يدخل أو يخرج يمر عبر بوابة شفافة وآمنة ومسؤولة.

المقال جزء من سلسلة «التدقيق الداخلي كشريك استراتيجي»، التي تستعرض دور التدقيق عبر الوظائف الأساسية في الشركة، بغض النظر عن القطاع.

وقائياً قبل أن يكون تصحيحياً.

كيف يضيف التدقيق الداخلي القيمة؟

التدقيق الداخلي لا يُعدّ القوائم المالية، لكنه يتأكد من أن من يُعدها يتبع إجراءات صحيحة. ومن أبرز مهامه:

مراجعة هياكل الحسابات وسياسات العمل المالي للتأكد من ملاءمتها للشركة.

اختبار ضوابط الدفع للموردين والتأكد من استلام البضائع فعلياً.

متابعة المستحقات من العملاء وضمان تحصيلها في الوقت المناسب.

فحص دقة صرف الرواتب والتأكد من التزامها بالأنظمة.

مراجعة إدارة التدفقات النقدية والاستثمارات وسياسات السيولة.

التحقق من الالتزام الكامل بالأنظمة الضريبية والזكوية.

مثال من بيئة الأعمال

في إحدى الشركات، لاحظ فريق التدقيق الداخلي أن فواتير صيانة شهرية تُدفع تلقائياً دون وجود طلبات صيانة موثقة. عند التحقيق، تبين أن الموظف المعني كان يتعاون مع موردٍ لرفع فواتير وهمية.

غياب الرقابة هنا قد يؤدي إلى خسائر مالية أو أخطاء محاسبية أو حتى مخالفات قانونية. لهذا التدقيق الداخلي ليس مجرد جهة تحقق أو مراقبة، بل هو شريك داخلي يضمن وضوح السياسات وسلامة العمليات وشفافية النتائج.

ما المخاطر الحقيقية التي تواجه وظيفة المالية؟

رغم التنظيم والدقة، تواجه هذه الإدارة مخاطر يومية، منها:

دفع فواتير مكررة أو غير مستحقة بسبب ضعف ربط أوامر الشراء بفواتير الموردين.

تأخير تحصيل المستحقات من العملاء، مما يؤثر على السيولة.

أخطاء في احتساب الضرائب أو الزكاة، تؤدي إلى غرامات أو مسائل من الجهات الرقابية.

اختلاسات صغيرة من الصناديق الصغيرة أو نفقات الموظفين.

استثمارات غير مبررة تهدد التدفق النقدي للشركة.

أخطاء في إعداد الرواتب، مثل دفع رواتب لموظفين سابقين أو احتساب خاطئ للإجازات.

كل هذه المشكلات ليست نادرة. بل هي واقع تعيشه شركات كويتية—مما يجعل دور التدقيق الداخلي



الاجتماع عقد أمس بنصاب بلغ 83.567%

الجمعية العامة غير العادية لبنك برقان توافق على زيادة رأسماله المصرح به إلى 600 مليون دينار



من اليمين إلى اليسار: خالد فهد الزومان، المدير المالي في بنك برقان، طوني ضاهر، رئيس الجهاز التنفيذي للمجموعة في بنك برقان، فيصل منصور صرخوه، نائب رئيس مجلس الإدارة في بنك برقان وعبدالله الأسطى، نائب المدير العام - أمانة مجلس الإدارة وحوكمة الشركات في بنك برقان

والنمو في السوق المحلي والإقليمي». وإلى جانب ذلك، وافقت الجمعية العامة غير العادية على إضافة علاوة إصدار إلى القيمة الاسمية لأية أسهم تصدر بسبب زيادة رأس المال المصدر للبنك مستقبلاً في حدود رأس المال المصرح به باستثناء الزيادة لغرض توزيع أسهم كمنحة مجانية على المساهمين. وكذلك يفوض مجلس الإدارة في تحديد قيمة علاوة الإصدار التي سيتم تحصيلها مع كل عملية زيادة في رأس المال المصدر في حدود المصرح به، وعلى أن يراعى في احتساب علاوة الإصدار الضوابط المنصوص عليها باللائحة التنفيذية لقانون الشركات، وبعد استيفاء موافقات الجهات المختصة على ذلك. وصادقت الجمعية العامة غير العادية على أن تتم الزيادة التي تطرأ مستقبلاً على رأسمال البنك المصدر - في حدود رأس المال المصرح به بعد تعديله - وفقاً لطرق تغطية أسهم الزيادة المبينة بقانون الشركات ولائحته التنفيذية والقرارات الصادرة بهذا الشأن، مع تفويض مجلس الإدارة في تحديد طريقة تغطيتها ومواعيدها وشروطها في كل عملية تتم مستقبلاً في حدود رأس المال المصرح به.



فيصل منصور صرخوه، نائب رئيس مجلس الإدارة في بنك برقان

بالاستثمار في تعزيز الأداء التشغيلي وتطوير حلول مصرفية مبتكرة تُساهم في توفير قيمة مستدامة لجميع أصحاب المصلحة، وتدعم مكانة بنك برقان كركيزة للثقة

عقد بنك برقان الاجتماع الثامن والثلاثين للجمعية العامة غير العادية يوم السبت الموافق 15/11/2025 في المبنى الرئيسي للبنك، بنصاب بلغ 83.567%. ووافقت الجمعية العامة غير العادية على اقتراح مجلس الإدارة بشأن زيادة رأسمال البنك المصرح به من مبلغ 400 مليون دينار (موزعة على 4 مليارات سهم وقيمة كل سهم 100 فلس) إلى 600 مليون دينار (موزعة على 6 مليارات سهم وقيمة كل سهم 100 فلس)، بما يعكس زيادة إجمالية قدرها 200 مليون دينار (موزعة على 2 مليار سهم بقيمة 100 فلس لكل سهم)، وذلك بعد الحصول على الموافقات اللازمة من الجهات الرقابية المختصة.

وتعزز هذه الخطوة الاستراتيجية القدرة المالية لبنك برقان وتوفر المرونة اللازمة لدعم خطط النمو المستقبلية، والحفاظ على نسب قوية لكفاية رأس المال، مع ضمان الالتزام المستمر بالمتطلبات الرقابية. كما وافقت الجمعية العامة غير العادية على تقرير مراقب الحسابات الخارجي للبنك بهذا الخصوص، إلى جانب الموافقة على تعديل المادة (6) من عقد التأسيس والمادة (5) من النظام الأساسي للبنك ليحدد رأسمال الشركة المصرح به بمبلغ 600 مليون دينار موزعة على 6 مليارات سهم، وقيمة كل سهم 100 فلس.

وبهذه المناسبة، قال فيصل منصور صرخوه، نائب رئيس مجلس الإدارة في بنك برقان: "تعتبر موافقة الجمعية العامة غير العادية على زيادة رأس المال المصرح به خطوة استراتيجية مهمة لتعزيز القدرة المالية للبنك وتمكينه من تلبية احتياجات النمو المستقبلية. ويتيح هذا التعديل لمجلس الإدارة المرونة اللازمة لإدارة رأس المال المصدر بما يضمن المحافظة على مستويات كفاية رأس المال وفق المعايير الرقابية، ويعزز جاهزية البنك لمواكبة فرص السوق وتحقيق أهدافه التوسعية." وأضاف صرخوه: "هذا القرار يعكس التزام بنك برقان المستمر بتقوية مركزه المالي وتعزيز مرونته التشغيلية، كما تعكس الثقة الكبيرة التي يوليها المساهمون في استراتيجيات البنك وخطته المستقبلية. ونحن ملتزمون



مساهمي بنك برقان وأعضاء الإدارة التنفيذية في البنك

147 مليون دينار كويتي أرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء تحققها «مخازن» في الربع الثالث من 2025

النتائج تعكس أداءً تشغيلياً قوياً من العمليات القائمة في الكويت



الكويت للاستدامة الصناعية.
توسع جلوبال كليرنجهوس سيستمز (GCS) : يستمر الأداء التشغيلي القوي، مع تحسينات مستمرة في الشبكة وتوسيع نطاق الخدمات.

الاستثمارات: أداء شركة «أجيليتي جلوبال بي إل سي» الزميلة

اعتباراً من 30 سبتمبر 2025، تمتلك شركة «مخازن» حصة قدرها 25% في شركة «أجيليتي جلوبال بي إل سي» المدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية. وقد حققت «أجيليتي جلوبال بي إل سي» خلال الربع الثالث من 2025 نمواً قوياً في الربحية مع هوامش مستقرة، مدفوعة بأداء متميز من شركاتها التابعة ومنها شركة «مينيز» وشركة «أجيليتي للمجمعات اللوجستية»، كما حافظت شركة «ترايستر» على أدائها رغم التحديات المستمرة في أنشطة النقل البحري.

سجلت شركة «أجيليتي جلوبال بي إل سي» صافي ربح قدره 52 مليون دولار أمريكي في الربع الثالث 2025. وارتفعت الأرباح قبل الفوائد والضرائب بنسبة 1.21% إلى 126.7 مليون دولار أمريكي، وارتفعت الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء بنسبة 19% إلى 214.7 مليون دولار أمريكي، بينما نمت الإيرادات بنسبة 7.6% لتصل إلى 1.3 مليار دولار أمريكي. كما حافظت الشركة على مركز مالي قوي بإجمالي أصول بلغ 12.2 مليار دولار أمريكي وحقوق ملكية قدرها 5 مليارات دولار أمريكي.

تصريح رئيس مجلس الإدارة

قال فيصل السلطان، رئيس مجلس إدارة شركة «مخازن»: «يمثل هذا الربع فصلاً جديداً في مسيرة شركة «مخازن» مع استكمال تكريس دور الشركة لتكون محرك أعمال وطني متخصص في البنية التحتية والخدمات اللوجستية والصناعية في دولة الكويت، وفي غضون ذلك، واصلت عمليات الشركة الأساسية في الكويت أداءها المرن المدعوم بانضباط تشغيلي وبمحفظة مشاريع متنامية تدعم تحقيق الأولويات الاقتصادية التي وضعتها الحكومة. ونحن على ثقة بأن استراتيجية شركة «مخازن» التي تركز على تحقيق هذه الأولويات الوطنية تشكل قاعدة متينة لتحقيق نمو مستدام وطويل الأجل وتساهم في تعزيز القيمة لمساهمي الشركة.»

(جميع الأرقام بالمليون د.ك.)

البند	Q3 2025	Q3 2024	نسبة التغير	التسعة أشهر 2025	التسعة أشهر 2024	نسبة التغير
الإيرادات	38.7	37.3	3%	112.6	110	2%
الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين	146.7	14.9	886%	179.0	45.5	294%
صافي الربح	137.7	4.1	3,236%	155.7	16.9	823%
التعديل						
الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين المعدلة	21.7	14.9	46%	53.9	45.5	19%
صافي الربح المعدل	12.7	4.1	207%	30.7	16.9	82%



فيصل جميل السلطان
رئيس مجلس إدارة شركة مخازن

تظل الربحية الأساسية قوية.
سجلت شركة «مخازن» صافي ربح معدل بقيمة 12.7 مليون د.ك. للربع الثالث المنتهي في 30 سبتمبر 2025، بزيادة 207% مقارنة بالفترة نفسها من العام الماضي. وبلغت الأرباح المعدلة قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء 21.7 مليون د.ك.، بزيادة 46%. وعن فترة التسعة أشهر، حققت شركة «مخازن» صافي ربح معدل بقيمة 30.7 مليون د.ك. والأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء بقيمة 53.9 مليون د.ك.، بزيادة 82% و19% على التوالي.

الأداء التشغيلي والاستراتيجي: دفع النمو المرتكز على الكويت

بعد تغيير الهوية التجارية في نوفمبر، جذبت شركة «مخازن» التأكيد على التزامها لدعم أولويات التنمية الاقتصادية الوطنية عبر تطوير البنية التحتية الاستراتيجية اللوجستية والصناعية والتجارية. مشروع تطوير ساوث فيليج (S2): تستمر الأعمال الإنشائية وفق الجدول الزمني، مع تقدم الأعمال الهيكلية الأساسية والمفاوضات مع المستأجرين المحتملين. ويعد المشروع مركزاً لوجستياً وتجارياً رئيسياً لخدمة مدينة صباح الأحمد، إحدى أهم مشاريع التطوير الحضري الجديدة في الكويت.

شركة (MRC) - منشأة استرجاع المعادن: تتقدم أعمال التحضير للمشروع بشكل جيد عقب منحه من قبل شركتي KNPC و KIPIC وتستهدف المنشأة استخلاص المعادن القيمة من المحفزات المستهلكة، بما يساهم في أهداف

الملخص المالي (العمليات المستمرة)

أعلنت شركة «مخازن» (الاسم الجديد لشركة أجيليتي للمخازن العمومية ش.م.ك.ع)، الشركة الكويتية الرائدة في قطاع خدمات البنية التحتية اللوجستية والصناعية، عن نتائجها المالية للربع الثالث من عام 2025. ويمثل هذا الربع أول فترة تقارير كاملة تحت الاسم التجاري الجديد للشركة، وبعد أن تحولت شركة أجيليتي جلوبال بي.إل.سي من شركة تابعة إلى شركة زميلة.

أبرز النقاط

أداء تشغيلي مستقر للشركات التابعة لـ «مخازن» في الكويت: واصلت الأنشطة التشغيلية الأساسية لشركة شركة «مخازن» داخل الكويت تحقيق أداء ثابت مع تسجيل إيرادات وأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء مستقرة.

الاستثمار في الكويت: تواصل شركة «مخازن» تنفيذ استراتيجيتها الاستثمارية التي تساهم في تحقيق الأولويات الاقتصادية للدولة، مستهدفة استثمارات تفوق 100 مليون د.ك. بحلول عام 2030. حيث استثمرت الشركة خلال عام 2025 ما مجموعه 22 مليون د.ك. لدعم وتطوير عملياتها في الكويت عبر مشاريع تشمل البنية التحتية الاستراتيجية للتخزين والخدمات اللوجستية، وإعادة تدوير المعادن والنفايات الصناعية، ورقمنة العمليات الجمركية، وغيرها.

نقاط محاسبية هامة

خروج شركة «أجيليتي جلوبال بي إل سي» من القوائم المالية المجمعة لشركة «مخازن»: عقب توزيع الأرباح العينية في يوليو 2025، انخفضت ملكية شركة «مخازن» في «أجيليتي جلوبال بي إل سي» إلى 25%، مما ترتب عليه إعادة تصنيف «أجيليتي جلوبال بي إل سي» كاستثمار في شركة زميلة لـ شركة «مخازن». وتعكس نتائج الربع الثالث لـ شركة «مخازن» هذا التغيير وتشمل الآثار المحاسبية غير المتكررة المتعلقة بذلك.

إعادة تصنيف كوريك تليكوم: أعادت الشركة تصنيف استثمارها في كوريك تليكوم من «استثمار في شركة زميلة» إلى «مطالبات مدينة» لتعكس التقدير المحدث لقابلية استرداد هذا الأصل، ولم ينتج عن هذا التغيير أي مكاسب أو خسائر.

الأداء المالي

بيانات الربع الثالث: العمليات المستمرة:

سجلت شركة «مخازن» صافي ربح بقيمة 137.7 مليون د.ك. للربع المنتهي في 30 سبتمبر 2025. وبلغت الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء نحو 146.7 مليون د.ك.، بينما بلغت الإيرادات 38.7 مليون د.ك. وتشمل هذه الأرقام تعديلاً محاسبياً غير متكرر بقيمة 138.3 مليون د.ك. نتيجة خروج شركة «أجيليتي جلوبال بي إل سي» من القوائم المالية المجمعة لشركة «مخازن» وإعادة تصنيفها كشركة زميلة. وقد ساهم هذا المكسب غير النقدي غير المتكرر في تعويض بعض الخسارة المحاسبية غير المتكررة المسجلة في الربع الثاني 2025 الناتجة عن تغيير المعالجة المحاسبية الخاصة بـ «أجيليتي جلوبال بي إل سي». وبالتالي أصبح إجمالي الأصول لشركة «مخازن» 1.1 مليار د.ك. (بعد أن كانت 4.2 مليار د.ك. في آخر تقرير للبيانات المجمعة مع شركة «أجيليتي جلوبال بي إل سي»)، وأصبحت حقوق الملكية 607.8 مليون د.ك. (بعد أن كانت 1 مليار د.ك. في آخر تقرير للبيانات المجمعة مع شركة «أجيليتي جلوبال بي إل سي»).

وعن فترة التسعة أشهر، سجلت شركة «مخازن» إيرادات بقيمة 112.6 مليون د.ك. والأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء بقيمة 179 مليون د.ك.، وصافي ربح من العمليات المستمرة بقيمة 155.7 مليون د.ك.

الأرقام المعدلة - العمليات المستمرة

باستبعاد المكسب غير المتكرر المسجل في الربع الثالث،

تقرير



الاقتصادي الأسبوعي

3.522 مليار دينار كويتي حجم تداولات العقاري في 10 أشهر بنمو 27.8%

قفزة في قيمة تداولات السكن الخاص
بنحو 169.4 مليون دينار بزيادة 41.3%

الناتج المحلي الإجمالي سجل نموا
بنسبة 1.7% بالأسعار الثابتة

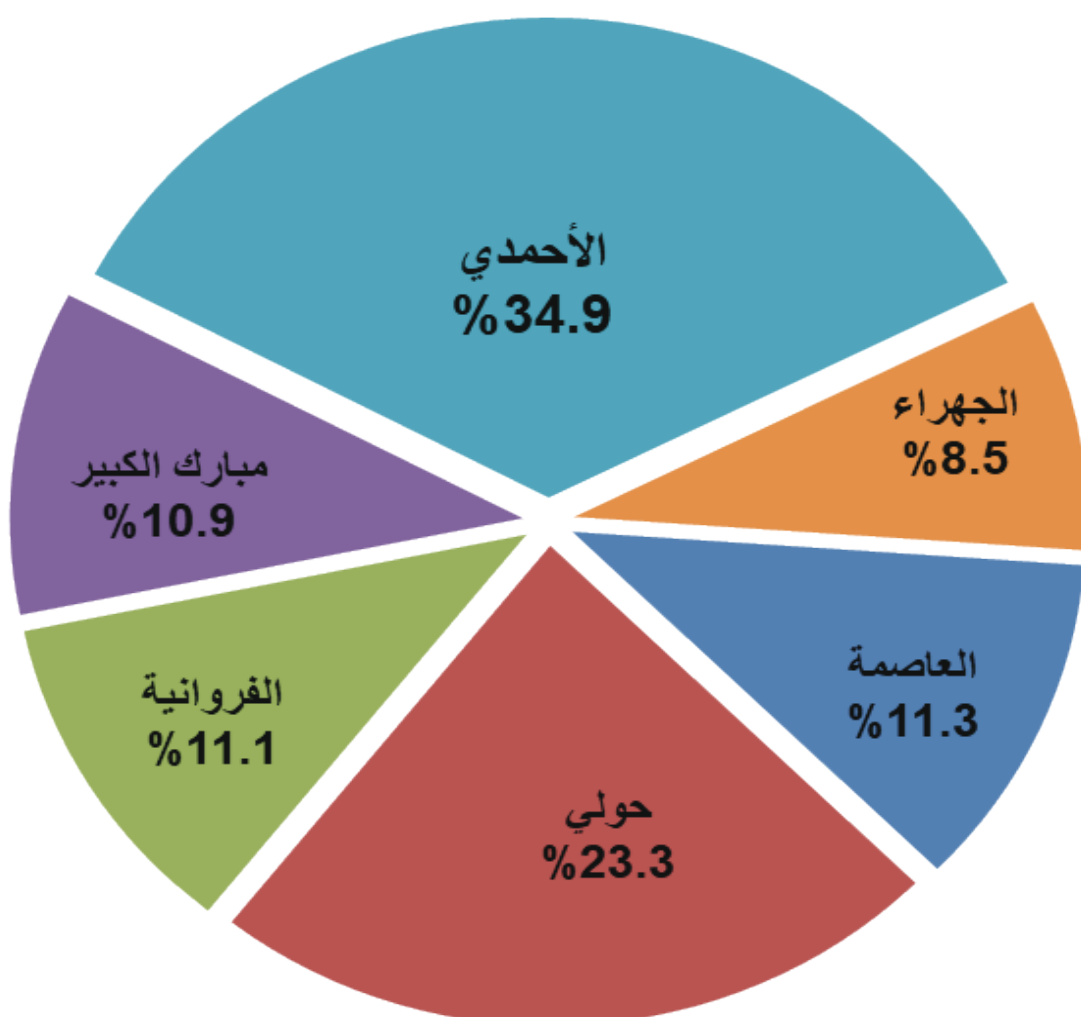
سوق العقار المحلي – أكتوبر 2025

قال تقرير «الshall» الاقتصادي الأسبوعي أن آخر البيانات المتوفرة في وزارة العدل -إدارة التسجيل العقاري والتوثيق- (بعد استبعاد كل من النشاط الحرفي ونظام الشريط الساحلي) تشير إلى ارتفاع في سيولة سوق العقار في أكتوبر 2025 مقارنة بـسبتمبر 2025، حيث بلغت جملة قيمة التداولات لشهر أكتوبر نحو 404.7 مليون دينار كويتي، وهي قيمة أعلى بما نسبته 16.5% عن مستوى سيولة شهر سبتمبر البالغة نحو 347.3 مليون دينار كويتي، وأعلى بما نسبته 22.2% مقارنة مع سيولة أكتوبر 2024 عندما بلغت آنذاك نحو 331.1 مليون دينار كويتي.

وبلغ عدد الصفقات في شهر أكتوبر 576 صفقة، ضمنها حصدت محافظة الأحمدى أعلى عدد بـ 201 صفقة وممثلة بنحو 34.9% من الإجمالي، تلتها محافظة حولي بـ 134 صفقات ومثلت نحو 23.3%، في حين حظيت محافظة مبارك الكبير أدنى عدد من الصفقات بـ 49 صفقة وممثلة بنحو 8.5%.

وبلغت قيمة تداولات نشاط السكن الخاص نحو 169.4 مليون دينار كويتي، مرتفعة بنحو 41.3% مقارنة مع سبتمبر عندما بلغت نحو 119.9 مليون دينار كويتي. وارتفعت نسبة مساهمتها إلى نحو 41.9% من جملة قيمة تداولات العقار مقارنة بما نسبته 34.5% في سبتمبر. وبلغ المعدل الشهري لقيمة تداولات السكن الخاص خلال آخر 12 شهراً نحو 135 مليون دينار كويتي، أي أن قيمة تداولات أكتوبر أعلى بنسبة 25.5% مقارنة بالمعدل. وبلغ عدد الصفقات لهذا النشاط 400 صفقة مقارنة بـ 307 صفقة، وبذلك بلغ معدل قيمة الصفقة الواحدة للنشاط

توزيع الصفقات العقارية على محافظات الكويت - أكتوبر 2025

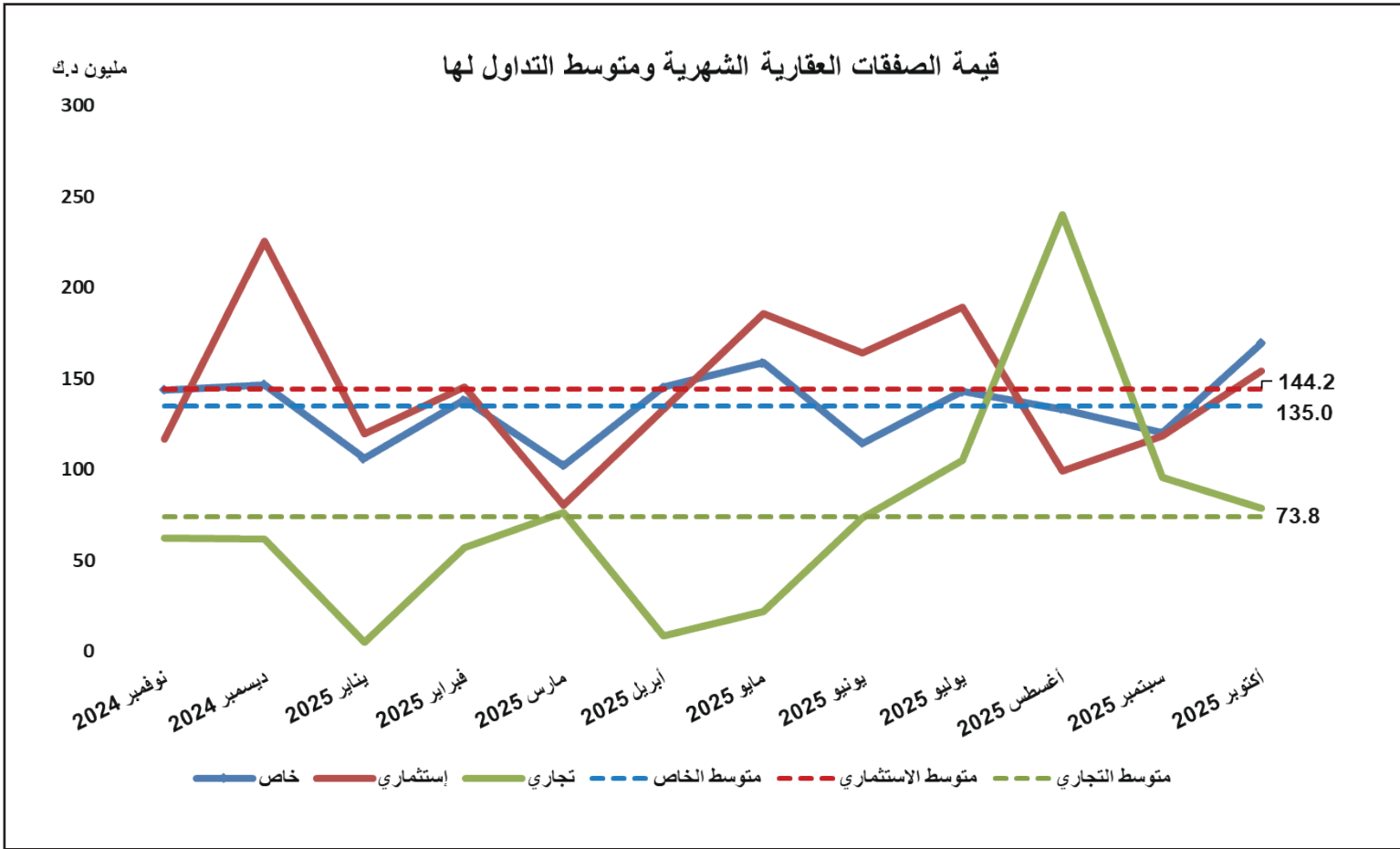


154.1 مليون دينار كويتي، أي بارتفاع بنحو 30.1% مقارنة مع سبتمبر حين بلغت نحو 118.5 مليون دينار كويتي. وارتفعت مساهمتها من جملة السيولة إلى نحو

نحو 424 ألف دينار كويتي مقارنة بنحو 391 ألف دينار كويتي في سبتمبر، أي بارتفاع بحدود 8.4%. وبلغت قيمة تداولات نشاط السكن الاستثماري نحو



قطاع المؤسسات ما زال أكبر المتعاملين في البورصة مستحوذا على 62.3%



38.1% مقارنة بما نسبته 34.1% في سبتمبر. وبلغ المعدل الشهري لقيمة تداولات نشاط السكن الاستثماري خلال آخر 12 شهراً نحو 144.2 مليون دينار كويتي، أي أن قيمة تداولات أكتوبر أعلى بما نسبته 6.8% مقارنة بمعدل آخر 12 شهراً. وبلغ عدد صفقات هذا النشاط في أكتوبر 157 صفقة مقارنة بـ 141 صفقة في سبتمبر، وبذلك بلغ معدل قيمة الصفقة الواحدة لنشاط السكن الاستثماري نحو 981 ألف دينار كويتي مقارنة بنحو 840 ألف دينار كويتي، أي بارتفاع بحدود 16.8%.

وانخفضت قيمة تداولات النشاط التجاري إلى نحو 78.5 مليون دينار كويتي، أي بنسبة 17.9%- مقارنة مع سبتمبر حين بلغت نحو 95.6 مليون دينار كويتي. وانخفضت نسبة مساهمتها في قيمة التداولات العقارية إلى نحو 19.4% مقارنة بما نسبته 27.5% في سبتمبر. وبلغ معدل قيمة تداولات النشاط التجاري خلال آخر 12 شهراً نحو 73.8 مليون دينار كويتي، أي أن قيمة تداولات أكتوبر أعلى بنحو 6.4% عن معدل آخر 12 شهراً. وبلغ عدد صفقاته 18 صفقة مقارنة بـ 14 صفقة لشهر سبتمبر، وبذلك بلغ معدل قيمة الصفقة الواحدة لشهر أكتوبر نحو 4.4 مليون دينار كويتي مقارنة بمعدل سبتمبر والبالغ نحو 6.8 مليون دينار كويتي، أي بتراجع بحدود 36.1%- . كما تمت صفقة واحدة لنشاط المخازن في أكتوبر 2025 بقيمة 2.70 مليون دينار كويتي، مقابل 6 صفقات بقيمة إجمالية بلغت نحو 13.35 مليون دينار كويتي في سبتمبر 2025.

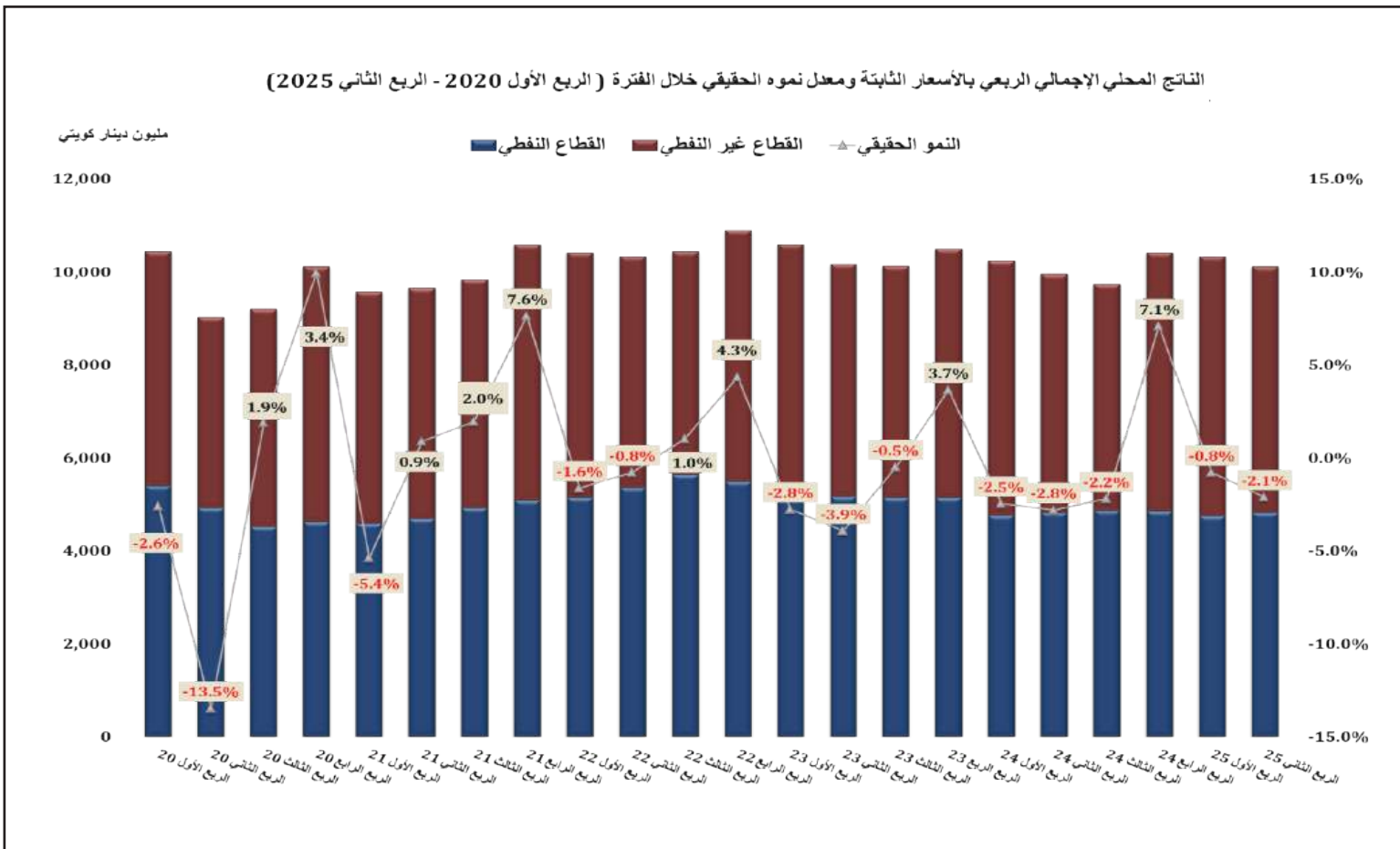
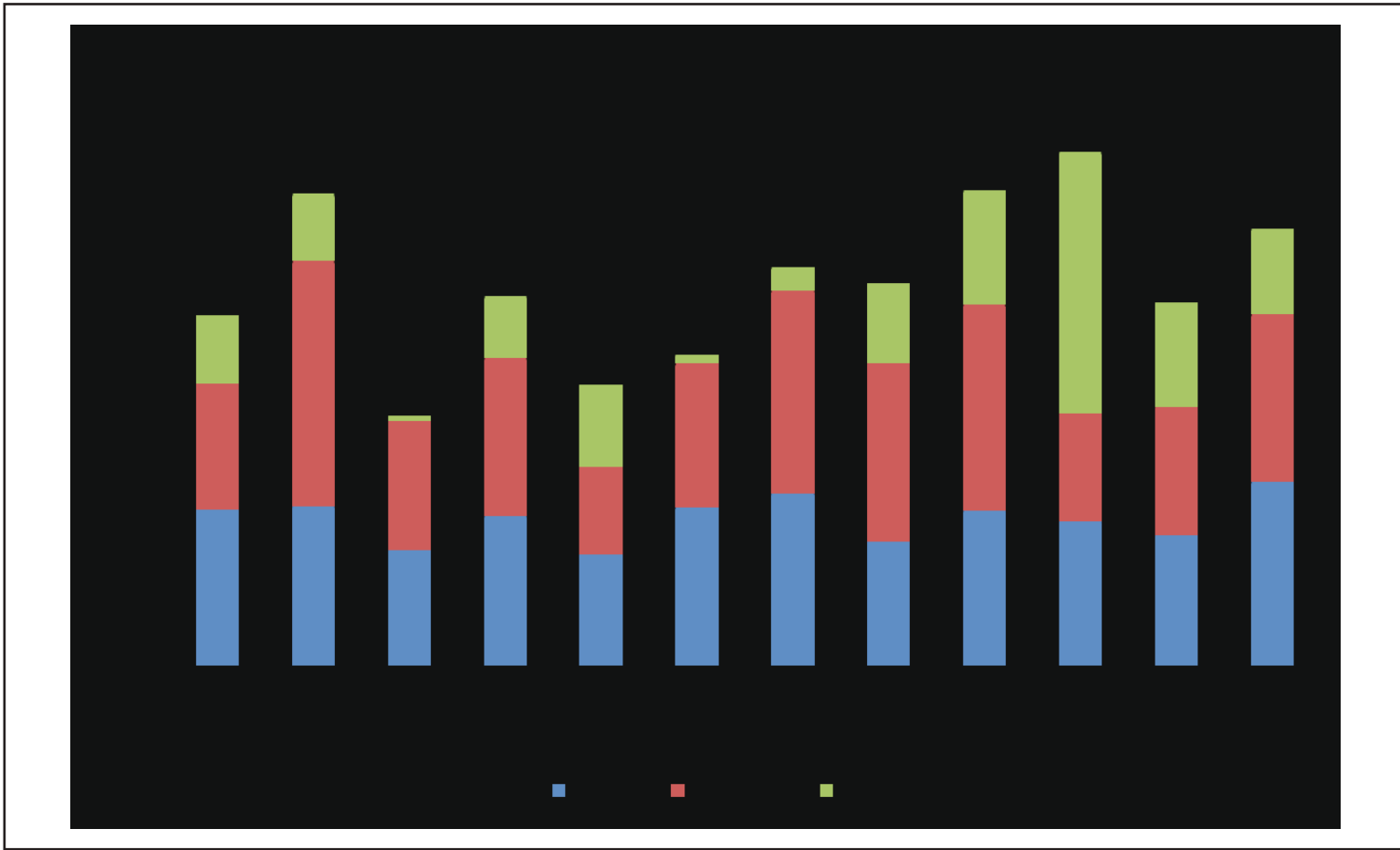
وعند مقارنة إجمالي تداولات شهر أكتوبر بمثيلتها للشهر نفسه من السنة الفائتة (أكتوبر 2024) نلاحظ أنها حققت ارتفاعاً من نحو 331.1 مليون دينار كويتي إلى نحو 404.7 مليون دينار كويتي، أي بما نسبته 22.2% كما أسلفنا. حيث شمل الارتفاع سيولة نشاط السكن الاستثماري بنسبة 69.5%، سيولة النشاط التجاري بنسبة 13.5% وسيولة نشاط السكن الخاص بنسبة 2.3%، بينما انخفضت سيولة نشاط المخازن بنسبة 51.0%-.

وعند مقارنة جملة قيمة التداولات منذ بداية العام الجاري حتى نهاية أكتوبر الفائت، أي الأشهر العشرة الأولى من العام الجاري بمثيلتها من عام 2024، نلاحظ ارتفاعاً في إجمالي سيولة السوق العقاري من نحو 2.756 مليار دينار كويتي إلى نحو 3.522 مليار دينار كويتي، أي بنسبة 27.8%. ولو افترضنا استمرار سيولة السوق خلال ما تبقى من السنة (شهران) عند المستوى ذاته، فسوف تبلغ قيمة تداولات السوق نحو 4.226 مليار دينار كويتي، وهي أعلى بما نسبته 20.3% عن مستوى تداولات العام السابق البالغة نحو 3.512 مليار دينار كويتي.

الناتج المحلي الإجمالي - الربع الثاني 2025

صدر تقرير الإدارة المركزية للإحصاء الخاص بأرقام الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الجارية والثابتة عن الربع الثاني من عام 2025. وتذكر البيانات أن قيمة الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الجارية قد حققت انخفاضاً بنحو 7.8%-، إذ بلغت ما قيمته نحو 11.565 مليار دينار كويتي مقارنة بنحو 12.543 مليار دينار كويتي في الربع الثاني من عام 2024. وحقق الناتج المحلي الإجمالي نمواً بنسبة 1.7% بالأسعار الثابتة، وهي الأهم، حين بلغت قيمته نحو 10.116 مليار دينار كويتي للربع الأول من عام 2025 مقارنة بمستواه في الربع ذاته من عام 2024 عندما بلغت قيمته نحو 9.949 مليار دينار كويتي.

وعزت الإدارة تراجع الناتج المحلي بالأسعار الجارية إلى هبوط القيمة المضافة للقطاع النفطي بنحو 21.4%-، لتصل إلى نحو 4.495 مليار دينار كويتي مقابل نحو 5.721 مليار دينار كويتي للربع الأول 2024. وذلك نتيجة تراجع أسعار النفط من معدل 84.4 دولار أمريكي للبرميل في الربع الثاني 2024، إلى معدل 72.8 دولار أمريكي للبرميل خلال الربع الثاني 2025 (13.7%-). في المقابل، ارتفعت القيمة المضافة بالأسعار الجارية للقطاع غير النفطي بنسبة 3.6%. وبالأسعار الثابتة، جاء الارتفاع نتيجة الزيادة في القيمة المضافة للقطاع غير النفطي بنسبة 3.1%، كما سجل القطاع النفطي ارتفاعاً طفيفاً بالأسعار الثابتة



والصناعات التحويلية 8.0%، والنقل والتخزين والاتصالات 7.5%، والتعليم 6.8%، وتجارة الجملة والتجزئة والفنادق والمطاعم 5.3%، وواضح كم تعتمد تلك القطاعات على مستوى الإنفاق العام.

ولا بأس من التذكير بما أشرنا إليه مراراً، وهو أن محركات الاقتصاد الكويتي لا تزال بدائية، فإما أن تكون نفطية مباشرة أو ممولة من عوائد النفط، ما يجعل الاقتصاد المحلي تابعاً لتقلبات سوق النفط التي لا تبدو مبشرة في

بنسبة 0.2% خلال الفترة ذاتها.

ومع انحسار القيمة المضافة لقطاع النفط، هبطت مساهمته من تكوين الناتج المحلي الإجمالي من 45.6% للربع الأول 2024 إلى نحو 38.9% للربع الأول 2025، من دون احتساب مساهمة الأنشطة النفطية الأخرى ما بعد الاستخراج. وبلغت مساهمة الإدارة العامة والدفاع والضمان الاجتماعي في تكوين الناتج المحلي الإجمالي نحو 13.1%، والوساطة المالية والتأمين 10.5%،



الكويتيون أكبر المتعاملين في البورصة بحجم تعاملات بلغت 19.967 مليار دينار بنسبة 87.6%



للفترة ذاتها 2024)، ليبلغ صافي تداولاتهم الوحيدون شراءً بنحو 590.173 مليون دينار كويتي.

وبلغت نسبة حصة المستثمرين من دول مجلس التعاون الخليجي من إجمالي قيمة الأسهم المُباعة نحو 1.9% (2.3% للفترة ذاتها 2024) أي ما قيمته 438.358 مليون دينار كويتي، في حين بلغت نسبة أسهمهم المُشترَاة نحو 1.5% (1.6% للفترة ذاتها 2024) أي ما قيمته 342.510 مليون دينار كويتي، ليبلغ صافي تداولاتهم بيعاً وبنحو 95.848 مليون دينار كويتي.

وتغير التوزيع النسبي بين الجنسيات عن سابقه إذ أصبح نحو 86.5% للكويتيين، 11.7% للمتداولين من الجنسيات الأخرى و 1.7% للمتداولين من دول مجلس التعاون الخليجي، مقارنة بنحو 83.8% للكويتيين، 14.2% للمتداولين من الجنسيات الأخرى و 2.0% للمتداولين من دول مجلس التعاون الخليجي في الفترة ذاتها من العام السابق. أي أن بورصة الكويت ظلت بورصة محلية حيث كان النصيب الأكبر للمستثمر المحلي، وما زال إقبال المستثمرون الآخرون من خارج دول مجلس التعاون الخليجي يفوق إقبال نظرائهم من داخل دول المجلس.

وارتفع عدد حسابات التداول النشطة بنحو 93.6% ما بين نهاية ديسمبر 2024 ونهاية أكتوبر 2025، مقارنة بارتفاع بنسبة 21.1% ما بين نهاية ديسمبر 2023 ونهاية أكتوبر 2024. وبلغ عدد حسابات التداول النشطة في نهاية أكتوبر 2025 نحو 43,631 حساباً أي ما نسبته 9.4% من إجمالي الحسابات، مقارنة بنحو 39,662 حساباً في نهاية سبتمبر 2025 أي ما نسبته 8.6% من إجمالي الحسابات من الشهر ذاته، أي بارتفاع بنسبة 10.0%.

قيمة الأسهم المُباعة (3.4% للفترة ذاتها 2024) و 1.4% من إجمالي قيمة الأسهم المُشترَاة (3.3% للفترة ذاتها 2024). وقد باع هذا القطاع أسهماً بقيمة 366.050 مليون دينار كويتي في حين اشترى أسهماً بقيمة 330.303 مليون دينار كويتي، ليصبح صافي تداولاته بيعاً وبنحو 35.747 مليون دينار كويتي.

وآخر المساهمين في سيولة السوق هو قطاع صناديق الاستثمار، فقد استحوذ على 0.5% من إجمالي قيمة الأسهم المُباعة (0.6% للفترة ذاتها 2024) و 0.5% من إجمالي قيمة الأسهم المُشترَاة (0.6% للفترة ذاتها 2024). وقد باع هذا القطاع أسهماً بقيمة 110.573 مليون دينار كويتي، في حين باع أسهماً بقيمة 108.905 مليون دينار كويتي، ليصبح صافي تداولاته بيعاً وبنحو 1.668 مليون دينار كويتي.

ومن خصائص بورصة الكويت استمرار كونها بورصة محلية، فقد كان المستثمرون الكويتيون أكبر المتعاملين فيها، إذ باعوا أسهماً بقيمة 19.967 مليار دينار كويتي مستحوذين بذلك على 87.6% من إجمالي قيمة الأسهم المُباعة (84.2% للفترة ذاتها 2024)، في حين اشترى أسهماً بقيمة 19.473 مليار دينار كويتي مستحوذين بذلك على 85.5% من إجمالي قيمة الأسهم المُشترَاة (83.5% للفترة ذاتها 2024)، ليبلغ صافي تداولاتهم الأكثر بيعاً وبنحو 494.325 مليون دينار كويتي.

وبلغت نسبة حصة المستثمرين الآخرين من إجمالي قيمة الأسهم المُشترَاة نحو 13.0% (15.0% للفترة ذاتها 2024) واشترى ما قيمته 2.971 مليار دينار كويتي، في حين بلغت قيمة أسهمهم المُباعة نحو 2.381 مليار دينار كويتي أي ما نسبته 10.4% من إجمالي قيمة الأسهم المُباعة (13.5%

الأجل القريب، ما يعني أن استدامة اقتصاد البلد محل خطر، ويفترض أن يحتل إصلاح أو إبدال محركاته أولى الأولويات وهو ما لا نرى له مؤشراً حتى الآن.

خصائص التداول في بورصة الكويت – أكتوبر 2025

أصدرت الشركة الكويتية للمقاصة تقريرها «حجم التداول للسوق الرسمي للفترة 01/01/2025 إلى 31/10/2025»، والمنشور على الموقع الإلكتروني لبورصة الكويت وفقاً لجنسية وفتة المتداولين. وأفاد التقرير إلى أن قطاع المؤسسات والشركات ما زال أكبر المتعاملين فيها ونصيبه إلى ارتفاع، فقد استحوذ على 62.3% من إجمالي قيمة الأسهم المُشترَاة (58.1% للفترة ذاتها 2024) و 60.5% من إجمالي قيمة الأسهم المُباعة (57.2% للفترة ذاتها 2024). وقد اشترى هذا القطاع أسهماً بقيمة 14.187 مليار دينار كويتي في حين باع أسهماً بقيمة 13.797 مليار دينار كويتي، ليصبح صافي تداولاته الوحيد بين الفئات شراءً وبنحو 390.210 مليون دينار كويتي.

وثاني أكبر المساهمين في سيولة السوق هو قطاع الأفراد ونصيبه إلى انخفاض، إذ استحوذوا على 37.4% من إجمالي قيمة الأسهم المُباعة (38.9% للفترة ذاتها 2024) و 35.8% من إجمالي قيمة الأسهم المُشترَاة (38.0% للفترة ذاتها 2024). وقد باع المستثمرون الأفراد أسهماً بقيمة 8.513 مليار دينار كويتي، بينما اشترى أسهماً بقيمة 8.160 مليار دينار كويتي، ليصبح صافي تداولاتهم الأكثر بيعاً وبنحو 352.795 مليون دينار كويتي.

وثالث المساهمين هو قطاع حسابات العملاء (المحافظ) ونصيبه إلى انخفاض، فقد استحوذ على 1.6% من إجمالي



الخليج : تراجع الإيرادات التشغيلية وارتفاع المصروفات دفع الأرباح للتراجع

ارتفاع جملة المصروفات التشغيلية لـ«الخليج» بقيمة 4.1 مليون دينار بنسبة 6.1%



مطلوبات البنك سجلت ارتفاعاً بقيمة 110.1 مليون دينار لتصل إلى نحو 6.757 مليار

انخفاض جملة المخصصات بنحو 7.7 مليون دينار بنسبة 21.1% لتصل إلى 28.8 مليون

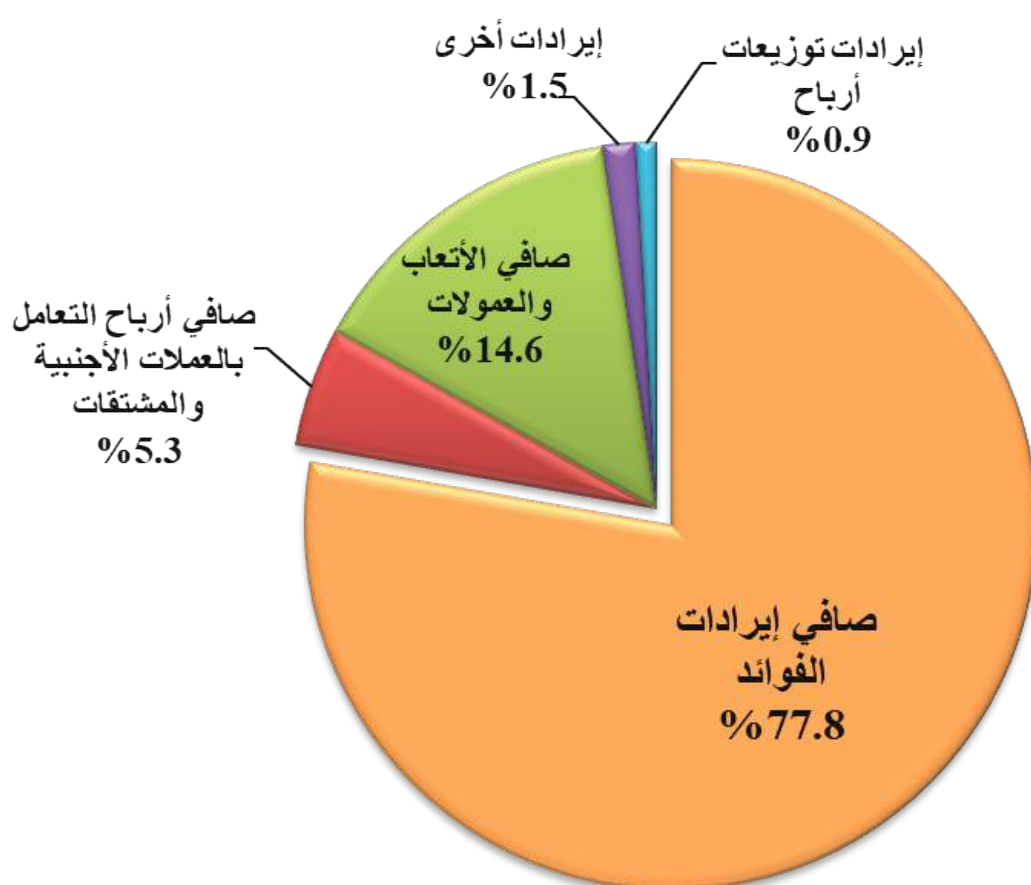
نتائج بنك الخليج - 30 سبتمبر 2025

أعلن بنك الخليج نتائج أعماله للشهور التسعة الأولى من العام الحالي، والتي تشير إلى أن البنك حقق أرباحاً (بعد خصم الضرائب) بلغت نحو 38.4 مليون دينار كويتي، منخفضة بنحو 1.8 مليون دينار كويتي أو ما نسبته نحو 4.6% مقارنة بنحو 40.2 مليون دينار كويتي للفترة نفسها من عام 2024. ويعود الانخفاض في ربحية البنك، إلى تراجع إجمالي الإيرادات التشغيلية مقابل ارتفاع إجمالي المصروفات التشغيلية، على الرغم من الانخفاض في جملة المخصصات.

وفي التفاصيل، بلغت جملة الإيرادات التشغيلية نحو 140.5 مليون دينار كويتي، منخفضة بنحو 5.5 مليون دينار كويتي أو بنحو 3.8% مقارنة بنحو 146 مليون دينار كويتي للفترة ذاتها من العام الماضي. وتحقق ذلك نتيجة انخفاض بند صافي إيرادات الفوائد بنحو 8 مليون دينار كويتي وبنسبة 6.8%، وصولاً إلى نحو 109.3 مليون دينار كويتي مقارنة مع نحو 117.3 مليون دينار كويتي. بينما ارتفع بند صافي الأتعاب والعمولات بقيمة 1.7 مليون دينار كويتي أو بنحو 8.9%، ليصل إلى نحو 20.5 مليون دينار كويتي مقابل نحو 18.8 مليون دينار كويتي.

من جهة أخرى ارتفعت جملة المصروفات التشغيلية للبنك بقيمة 4.1 مليون دينار كويتي أو بنحو 6.1%، لتصل إلى نحو 71.5 مليون دينار كويتي مقارنة بنحو 67.4 مليون دينار كويتي للشهور التسعة الأولى من عام 2024. وتحقق ذلك نتيجة ارتفاع معظم بنود المصروفات التشغيلية. وبلغت نسبة إجمالي المصروفات التشغيلية

إجمالي الإيرادات التشغيلية - 30 سبتمبر 2025



كويتي. وحقق البنك هامش صافي ربح بلغ نحو 27.3% مقارنة بنحو 27.5% في الفترة نفسها من العام الفائت. وتظهر البيانات المالية أن إجمالي موجودات البنك قد ارتفع بما قيمته 115.4 مليون دينار كويتي أي ما نسبته

إلى إجمالي الإيرادات التشغيلية نحو 50.9% مقارنة بنحو 46.2%. وانخفضت جملة المخصصات بنحو 7.7 مليون دينار كويتي أي بنسبة 21.1%، لتصل إلى نحو 28.8 مليون دينار كويتي مقارنة بنحو 36.4 مليون دينار



	التغير		30/09/2024	30/09/2025	البيان
	%	القيمة	(ألف دينار كويتي)	(ألف دينار كويتي)	
	1.6%	121,089	7,474,488	7,595,577	مجموع الموجودات
	1.4%	95,868	6,660,729	6,756,597	مجموع المطلوبات
	3.1%	25,221	813,759	838,980	إجمالي حقوق الملكية الخاصة بمساهمي البنك
	-3.8%	-5,505	146,045	140,540	مجموع الإيرادات التشغيلية
	6.1%	4,094	67,407	71,501	مجموع المصروفات التشغيلية
	-21.1%	-7,680	36,435	28,755	المخصصات
	-3.7%	-73	1,981	1,908	الضرائب
	-4.6%	-1,846	40,222	38,376	صافي الربح الخاص بمساهمي البنك
المؤشرات					
-			0.7%	0.7%	**العائد على معدل الموجودات
			6.6%	6.1%	** العائد على معدل حقوق الملكية الخاص بمساهمي البنك
			14.4%	13.1%	**العائد على رأس المال
-	-	-	10	10	ربحية السهم الأساسية الخاصة بمساهمي البنك (فلس)
	21.3%	61	289	350	إقبال سعر السهم (فلس)
			21.6	26.3	*مضاعف السعر على ربحية السهم (P/E)
			1.3	1.7	مضاعف السعر على القيمة الدفترية (P/B)

* المؤشرات المالية المنتهية في نهاية سبتمبر 2025 على أساس سنوي.

** تم حساب المعدل على أساس متوسط البيانات المالية في نهاية ديسمبر 2024 ونهاية سبتمبر 2025.

السهم وبنسبة 21.3% مقارنة بمستوى سعره في نهاية سبتمبر 2024. وبلغ مؤشر مضاعف السعر/ القيمة الدفترية (P/B) نحو 1.7 مرة مقارنة بنحو 1.3 مرة للفترة نفسها من العام السابق.

وثبتت ربحية السهم (EPS) عند نحو 10 فلس في الفترتين المماثلتين. وبلغ مؤشر مضاعف السعر/ ربحية السهم الواحد (P/E) نحو 26.3 ضعف مقارنة بنحو 21.6 ضعف، نتيجة ثبات ربحية السهم الواحد (EPS)، مقابل ارتفاع سعر

وتوضح الجداول التالية التغيرات التي طرأت على أداء مؤشرات التداول خلال الأسبوع الفائت:

البيان	الأسبوع الخامس والأربعون 13/11/2025	الأسبوع الرابع والأربعون 06/11/2025	التغير %
عدد أيام التداول	5	5	
مؤشر الشال (قيم 29 شركة)	738.0	741.3	-0.4%
مؤشر السوق العام	8,893.8	8,913.2	-0.2%
قيمة الأسهم المتداولة (د.ك)	444,063,671	648,628,137	-31.5%
المعدل اليومي (د.ك)	88,812,734	129,725,627	-31.5%
كمية الأسهم المتداولة (أسهم)	2,068,472,333	3,559,393,460	-41.9%
المعدل اليومي (أسهم)	413,694,467	711,878,692	-41.9%
عدد الصفقات	121,061	165,757	-27.0%
المعدل اليومي لعدد الصفقات	24,212	33,151	-27.0%

البيان	قيمة التداول	نسبة من إجمالي الشركات
مجموعة جي اف اتش المالية (ش.م.ب)	29,152,948	6.6%
بيت التمويل الكويتي	25,240,843	5.7%
مجموعة أركان المالية للتمويل والاستثمار	19,766,889	4.5%
بنك الكويت الوطني	19,553,850	4.4%
شركة أسيكو للصناعات	19,013,396	4.3%
الإجمالي	112,727,927	25.4%
البيان	قيمة التداول	نسبة من إجمالي القطاعات
قطاع الخدمات المالية	171,958,409	38.7%
قطاع البنوك	82,042,415	18.5%
قطاع العقار	63,251,890	14.2%
قطاع الصناعة	60,016,583	13.5%
قطاع الخدمات الاستهلاكية	34,329,747	7.7%

الأسبوع الخامس والأربعون 13/11/2025	الأسبوع الرابع والأربعون 06/11/2025	
11	7	عدد شركات ارتفعت اسعارها (شركة)
17	22	عدد شركات انخفضت اسعارها (شركة)
1	0	عدد شركات لم تتغير اسعارها (شركة)
29	29	إجمالي الشركات حسب مؤشر الشال

1.5%، ليصل إلى نحو 7.596 مليار دينار كويتي مقابل نحو 7.480 مليار دينار كويتي في نهاية عام 2024. وارتفع إجمالي الموجودات بنحو 121.1 مليون دينار كويتي أو بنسبة 1.6%، مقارنة مع نحو 7.474 مليار دينار كويتي في نهاية الفترة المماثلة من العام الفائت. وارتفع بند قروض وسلف بنحو 223 مليون دينار كويتي أو ما نسبته 4.1%، وصولاً إلى نحو 5.690 مليار دينار كويتي (74.9% من إجمالي الموجودات) مقابل نحو 5.467 مليار دينار كويتي (73.1% من إجمالي الموجودات)، وارتفع بنحو 136.4 مليون دينار كويتي أو بنسبة 2.5% مقارنة مع نحو 5.554 مليار دينار كويتي (74.3% من إجمالي الموجودات) للفترة نفسها من عام 2024. وبلغت نسبة إجمالي القروض والسلف إلى إجمالي الودائع والأرصدة الأخرى نحو 97.4% مقابل 92.7%. بينما انخفض بند النقد والنقد المعادل بنسبة 19.7%- أو بقيمة 273 مليون دينار كويتي، وصولاً إلى نحو 1.115 مليار دينار كويتي (14.7% من إجمالي الموجودات) مقابل 1.388 مليار دينار كويتي (18.6% من إجمالي الموجودات)، وانخفض بنحو 69.3 مليون دينار كويتي أو بنسبة 5.9%-، مقارنة بنحو 1.184 مليار دينار كويتي (15.8% من إجمالي الموجودات) للفترة نفسها من عام 2024.

وتشير الأرقام إلى أن مطلوبات البنك (من غير احتساب حقوق الملكية) قد سجلت ارتفاعاً بلغت قيمته 110.1 مليون دينار كويتي أي ما نسبته 1.7%، لتصل إلى نحو 6.757 مليار دينار كويتي مقارنة بنحو 6.647 مليار دينار كويتي بنهاية عام 2024. وارتفعت المطلوبات بنحو 95.9 مليون دينار كويتي أو بنسبة 1.4%، مقارنة مع نحو 6.661 مليار دينار كويتي في نهاية الفترة ذاتها من العام الماضي. وبلغت نسبة إجمالي المطلوبات إلى إجمالي الموجودات نحو 89.0% في نهاية سبتمبر 2025 مقارنة بنحو 89.1% في نهاية سبتمبر 2024.

وتشير نتائج تحليل البيانات المالية المحسوبة على أساس سنوي، إلى أن مؤشرات ربحية البنك انقسمت ما بين انخفاض وثبات مقارنة مع الفترة نفسها من عام 2024. إذ انخفض مؤشر العائد على معدل رأس المال (ROC) ليصل إلى نحو 13.1% قياساً بنحو 14.4%. وانخفض أيضاً، مؤشر العائد على معدل حقوق المساهمين (ROE) ليصل إلى 6.1% بعد أن كان عند 6.6%. بينما استقر مؤشر العائد على معدل الموجودات (ROA) عند نحو 0.7% في نهاية الفترتين.



الأداء الأسبوعي لبورصة الكويت

كان أداء بورصة الكويت خلال الأسبوع الماضي أقل نشاطاً، حيث انخفض مؤشر كل من قيمة الأسهم المتداولة، كمية الأسهم المتداولة وعدد الصفقات المبرمة، وكذلك انخفضت قيمة المؤشر العام (مؤشر الشال). وكانت قراءة مؤشر الشال (مؤشر قيمة) في نهاية تداول يوم الخميس الماضي قد بلغت نحو 738.0 نقطة، بانخفاض بلغت قيمته 3.3 نقطة ونسبته 0.4%- عن إقبال الأسبوع الماضي، بينما ظل مرتفعاً بنحو 101.8 نقطة أي ما يعادل 16.0% عن إقبال نهاية عام 2024.



جدول مؤشر الشال لعدد 29 شركة مدرجة في بورصة الكويت

اسم الشركة		يوم الخميس	يوم الخميس	الفرق	إقفال	الفرق
		13/11/2025	5202/11/60	%	2024	%
1	بنك الكويت الوطني	901.4	906.8	(0.6)	756.6	19.1
2	بنك الخليج	345.7	344.7	0.3	306.7	12.7
3	البنك التجاري الكويتي	726.5	736.8	(1.4)	665.7	9.1
4	البنك الأهلي الكويتي	236.5	239.0	(1.0)	206.9	14.3
5	بنك الكويت الدولي	333.4	334.7	(0.4)	232.0	43.7
6	بنك برقان	381.4	381.4	0.0	261.4	45.9
7	بيت التمويل الكويتي	4,329.9	4,318.7	0.3	3,727.9	16.1
	قطاع البنوك	930.1	932.8	(0.3)	791.4	17.5
8	شركة التسهيلات التجارية	199.9	190.5	4.9	176.1	13.5
9	شركة الاستشارات المالية الدولية	1,851.3	1,920.0	(3.6)	1,283.6	44.2
10	شركة الاستثمارات الوطنية	395.1	412.7	(4.3)	319.6	23.6
11	شركة مشاريع الكويت القابضة	295.8	297.1	(0.4)	328.6	(10.0)
12	شركة الساحل للتنمية والاستثمار	101.2	102.5	(1.3)	99.1	2.1
	قطاع الاستثمار	361.5	366.7	(1.4)	302.2	19.6
31	شركة الكويت للتأمين	134.5	122.4	9.9	130.1	3.4
14	مجموعة الخليج للتأمين	754.0	741.8	1.6	980.4	(23.1)
15	الشركة الأهلية للتأمين	356.3	356.7	(0.1)	370.5	(3.8)
16	شركة وربة للتأمين	227.0	228.3	(0.6)	206.8	9.8
	قطاع التأمين	302.0	293.9	2.8	340.7	(11.4)
71	شركة عقارات الكويت	888.4	892.8	(0.5)	528.5	68.1
18	شركة العقارات المتحدة	559.9	579.6	(3.4)	280.0	100.0
19	الشركة الوطنية العقارية	302.7	303.1	(0.1)	300.7	0.7
20	شركة الصالحية العقارية	1,944.5	1,925.8	1.0	1,776.2	9.5
	القطاع العقاري	510.2	514.3	(0.8)	354.6	43.9
12	مجموعة الصناعات الوطنية (القابضة)	451.3	444.9	1.4	374.0	20.7
22	شركة أسمنت الكويت	544.2	542.7	0.3	342.2	59.0
32	شركة الخليج للكابلات والصناعات الكهربائية	882.1	907.7	(2.8)	719.4	22.6
	القطاع الصناعي	430.1	431.6	(0.3)	342.2	25.7
24	شركة السينما الكويتية الوطنية	872.5	800.3	9.0	728.2	19.8
25	شركة أجيليتي للمخازن العمومية	1,083.0	1,067.4	1.5	1,924.4	(43.7)
26	شركة الاتصالات المتنقلة	875.1	940.7	(7.0)	725.3	20.7
27	شركة سنجي القابضة	109.8	119.5	(8.1)	58.5	87.7
	قطاع الخدمات	795.2	823.0	(3.4)	839.7	(5.3)
28	شركة نقل وتجارة المواشي	97.5	104.2	(6.4)	89.2	9.3
	قطاع الأغذية	438.4	440.0	(0.4)	436.4	0.5
29	شركة أم القيوين للاستثمارات العامة	1,022.7	993.3	3.0	622.5	64.3
	الشركات غير الكويتية	197.7	196.2	0.8	177.4	11.4
	مؤشر الشال	738.0	741.3	(0.4)	636.2	16.0

مؤشر الشال هو عبارة عن مؤشر قيمة، يعتمد على القيمة السوقية المرجحة بنسبة 100% وفقاً لصيغ مؤسسة التمويل الدولية، والقيمة الأساسية للمؤشر هي 100 (كما في 1 أغسطس 1990).

بيت التمويل الكويتي يصدر صكوك مضاربة بقيمة 850 مليون دولار ضمن الشريحة الأولى الإضافية لرأس المال

السميط: الإصدار الأكبر من نوعه في الكويت من حيث الحجم.. والتغطية تجاوزت ضعفي الحجم المستهدف

الرخيص: الإصدار يعزز معدلات كفاية رأس المال.. والاقبال الكبير يعكس ثقة المستثمرين العالميين



خالد سعود الرخيص

وأكد الرخيص أهمية الصكوك كأداة تمويل إسلامية فعالة تسهم في تعزيز أسواق المال العالمية، وتدعم خطط الشركات للنمو والتوسع والدخول في مجالات جديدة. الجدير بالذكر أن شركة "بيتك كابيتال" للاستثمار لعبت دور المنسق العالمي للاكتتاب ومدير الإصدار المشترك، إلى جانب عدد من المؤسسات المالية العالمية، مما يعزز من مكانتها كلاعب رئيسي في ترتيب إصدارات الصكوك على المستويين الإقليمي والدولي.



أحمد عيسى السميّط

والاستثمارات في بيت التمويل الكويتي، خالد سعود الرخيص، إلى أن الطلبات جاءت من مستثمرين في الشرق الأوسط وأوروبا وآسيا، معظمهم من البنوك والمؤسسات المالية والصناديق الاستثمارية، مما يعكس مكانة البنك كمؤسسة مالية رائدة في المنطقة. وقال ان الإصدار يساهم في تعزيز معدلات كفاية رأس المال لدى بيت التمويل الكويتي، كما ان الاقبال الكبير على الإصدار يعكس ثقة المستثمرين العالميين بالقوة الائتمانية للبنك.

نجح بيت التمويل الكويتي في إصدار صكوك مضاربة ضمن الشريحة الأولى الإضافية لرأس المال بقيمة 850 مليون دولار أمريكي، في صفقة شهدت إقبالا استثنائيا من المستثمرين، حيث تجاوزت طلبات الاكتتاب 1.7 مليار دولار، أي ما يعادل ضعفي الحجم المستهدف، وبعائد سنوي 6.25%. ويُعد هذا الإصدار الأكبر من نوعه في الكويت من حيث الحجم. وقال رئيس الخزنة - الكويت، في بيت التمويل الكويتي، أحمد عيسى السميّط: "يأتي هذا الإصدار في إطار استراتيجية البنك لتعزيز قاعدة رأس المال، وتنويع مصادر التمويل، وزيادة القدرة على دعم المشاريع التنموية في الكويت، لا سيما في قطاعات البنية التحتية والطاقة وغيرها من القطاعات الحيوية. كما يهدف إلى دعم توسعات عملاتنا الإقليمية والدولية."

وأوضح السميّط أن الصكوك تُعد دائمة، مع إمكانية استردادها بعد مرور خمس سنوات ونصف من تاريخ الإصدار، مشيراً إلى أنه سيتم إدراجها في سوق لندن للأوراق المالية. وأضاف أن نجاح الصفقة بهذا الحجم وفي وقت قياسي يعكس الثقة الكبيرة التي يحظى بها بيت التمويل الكويتي من قبل المستثمرين الإقليميين والدوليين، ويؤكد قوة المركز المالي للبنك ومتانة تصنيفه الائتماني، بالإضافة إلى كفاءة عملياته وما حققه من تميز وموثوقية باعتباره أكبر بنك في الكويت والقطاع الخاص من حيث القيمة السوقية والربحية. من جانبه، أشار نائب مدير عام الأسواق العالمية للتداول

عطورات

مقاميس

maqames -perfume

55205700



الخدمات الجديدة مصممة خصيصًا لمقدمي المحافظ الإلكترونية المرخصين

«الوطني» يُطلق «خدمات التكنولوجيا المالية» لتعزيز الاقتصاد الرقمي والشمول المالي في الكويت

محمد العثمان:

- «خدمات التكنولوجيا المالية» تترجم رؤيتنا لإعادة تعريف المشهد المالي القائم على الابتكار
- الخدمات مصممة خصيصًا لتلبية احتياجات شركات التكنولوجيا المالية والأعمال الرقمية
- الوطني يسعى إلى تعزيز مكانة الكويت كمركز إقليمي للابتكار في مجال التكنولوجيا المالية



الرقمية الرائدة في السوق، مؤكداً دوره في تمكين القطاع المالي في الكويت وكشريك موثوق في منظومة التكنولوجيا المالية الإقليمية.

وأشار العثمان إلى أن الوطني يواصل قيادة تقنيات الجيل الجديد في الخدمات المصرفية، ووضع معايير في الابتكار والبنية التحتية الرقمية وتجربة العملاء على مستوى الكويت والمنطقة.

من الاستفادة من البنية التحتية القوية للبنك، يسهم الوطني في تعزيز الشمول المالي، ودفع نمو الاقتصاد الرقمي ودعم ريادة الأعمال والمبتكرين نحو تقديم حلول مالية ذكية وأمنة. وأضاف العثمان أن الوطني وبصفته رائداً في الخدمات المصرفية الرقمية في الكويت، يواصل الاستثمار في أحدث التقنيات، والأمن السيبراني، والحلول المالية المعتمدة على البيانات. وعلى مر السنوات، قدم البنك سلسلة من الخدمات

انطلاقاً من ريادته في قيادة التحول الرقمي في القطاع المصرفي الكويتي وعلى مستوى المنطقة، أعلن بنك الكويت الوطني عن إطلاق خدمات التكنولوجيا المالية FinTech والتي تهدف إلى تسريع التحول الرقمي في الكويت وتعزيز موقعها كقائد إقليمي في الابتكار المالي.

تشمل الخدمات الجديدة رقم الحساب المصرفي الافتراضي Virtual IBAN وواجهات برمجة التطبيقات الآمنة (APIs) والمصممة خصيصاً لتلبية احتياجات شركات التكنولوجيا المالية والأعمال الرقمية إلى جانب إضافة البطاقات المصرفية للمحافظ الرقمي (Bin Sponsorship) وكذلك السحب النقدي باستخدام رمز الاستجابة السريعة QR Code.

وتعد الخدمات الجديدة مصممة خصيصاً لمقدمي المحافظ الإلكترونية المرخصة، مما يضمن التكامل الآمن وتقديم حلول الدفع الرقمية المحلية المتوافقة بالكامل مع لوائح وتعليمات بنك الكويت المركزي، الأمر الذي يمكّن شركات التكنولوجيا المالية من التكامل بسلاسة مع البنية التحتية الموثوقة لبنك الكويت الوطني، ويتيح لها تقديم خدمات مالية آمنة وفغالة ومتوافقة لقاعدة عملاء أوسع.

وتوفر البنية التحتية المتقدمة لبنك الكويت الوطني بيئة مثالية لشركات التكنولوجيا المالية المرخصة، تتيح لها التوسع بكفاءة، وتسريع الابتكار، وتقديم حلول مالية مبتكرة تخدم الأفراد والشركات على حد سواء، كما يسهم البنك في فتح آفاق جديدة أمام الكفاءات الوطنية والتقنيات المحلية لتحقيق النمو والازدهار.

وبهذه المناسبة، قال الرئيس التنفيذي للخدمات المصرفية الشخصية والرقمية في مجموعة بنك الكويت الوطني، محمد العثمان: "نفخر في بنك الكويت الوطني، بأن نكون في طليعة التطور الرقمي المصرفي في الكويت. وتعكس خدمات التكنولوجيا المالية رؤيتنا لإعادة تعريف المشهد المالي من خلال الابتكار والتعاون والريادة في التكنولوجيا. فمن خلال توفير الوصول إلى البنية التحتية الرقمية الموثوقة للبنك، نهدف إلى تسريع التحول الرقمي في الكويت وتعزيز مكانتها لتكون مركزاً إقليمياً رائداً في مجال التكنولوجيا المالية".

وأكد العثمان على أنه وعبر تمكين شركات التكنولوجيا المالية

بيت الأوراق المالية و«شركة الشامية» تطلقان مشروع لتطوير أبراج مكتبية في مدينة الكويت بتكلفة 13.5 مليون دينار كويتي



بدر علي تيفوني

"يُعد المشروع امتداداً لتجربتنا الناجحة في تطوير المكاتب المرنّة، ونتطلع من خلال هذا التعاون إلى تقديم منتج عقاري متميز بمعايير مؤسسية حديثة تلبي احتياجات السوق المحلي وتواكب تطور منطقة القبلة كمركز تجاري رئيسي." ويتميز المشروع بموقعه الاستراتيجي في قلب مدينة الكويت، وتصميمه المعماري العصري الذي يضم مكاتب حديثة، ومحلات تجارية، ومطاعم ومقاهي محلية وعالمية، ومواقف سيارات متعددة، مع سهولة الوصول إليه من مختلف الاتجاهات. كما يُتوقع أن يساهم المشروع في دعم نمو سوق المكاتب التجارية والمساهمة في تحقيق رؤية تحويل مدينة الكويت إلى مركز مالي واقتصادي جاذب.



يوسف إبراهيم الغانم

الحوكمة المؤسسية ويتيح فرصاً استثمارية نوعية في قطاع العقار التجاري الكويتي. وبهذه المناسبة، قال نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة بيت الأوراق المالية يوسف إبراهيم الغانم: "نعزز بإطلاق هذا التعاون مع شركة الشامية، والذي يجسد ثقة المستثمرين بقدرات «البيت» في إدارة وتطوير المشاريع العقارية. وقد تم استكمال رأس مال الصندوق في فترة قياسية، إلى جانب الحصول على تمويل من بنك محلي، ما يعكس الثقة الكبيرة بالمشروع وبمستقبله الواعد." من جانبه، قال المدير العام لشركة الشامية للاستشارات الإدارية بدر علي تيفوني:

أعلنت شركة بيت الأوراق المالية («البيت» وشركة الشامية للاستشارات الإدارية) («شركة الشامية») عن إطلاق مشروع لتطوير أبراج مكتبية وتجارية حديثة في مدينة الكويت منطقة القبلة، بتكلفة إجمالية

تبلغ 13.5 مليون دينار كويتي، تتم من خلال مساهمة من صندوق عقاري مؤسس من قبل «البيت»

لصالح عملائها إلى جانب مساهمة شركة الشامية بالإضافة إلى تمويل بنكي من أحد البنوك المحلية.

ويهدف المشروع إلى الاستثمار في تطوير برجين مكتبيين مصممين بأحدث التصاميم، حيث يتكون المشروع من أدوار مكتبية تصل إلى 20 دور وبمساحة بناء إجمالية تقارب 10,000 متر مربع،

ومساحات تأجيريه تقارب 6,000 متر مربع. وتعد مساهمة الصندوق في المشروع ضمن

الاستراتيجية التوسعية لـ «البيت» في القطاع العقاري، حيث يعتبر هذا المشروع هو الرابع عشر في سجل مشاريع «البيت» التطويرية، والأول من نوعه في قطاع الأبراج المكتبية في دولة الكويت.

وانطلقت المبادرة كمشروع تطوير خاص من قبل «شركة الشامية» التي تمتلك خبرة واسعة في تنفيذ مشاريع التطوير العقارية للاستخدامات المتعددة، والتي حققت معدلات إشغال مرتفعة وعوائد مجزية واستقراراً سريعاً، ما أكد وجود طلب متزايد على هذا النوع من المشاريع في السوق المحلي. وجاء التعاون بين «البيت» و«شركة الشامية» لتأسيس كيان استثماري مؤسسي مُدار باحترافية قادر على تطوير هذا النموذج ضمن إطار صندوق عقاري مرخص، بما يعزز

«التجارية العقارية» تنظم محاضرة توعوية بالتعاون مع معهد دسمان للسكري بمناسبة اليوم العالمي للسكري



وإدارة التسويق والاتصال لتنظيم مثل هذه المحاضرات التوعوية والتثقيفية لرفع الوعي الصحي في الشركة. وأكد غضنفر أن تنظيم هذه الفعالية يندرج ضمن استراتيجية الشركة الرامية إلى دعم مبادرات الصحة العامة وتمكين موظفيها من بيئة عمل أكثر وعياً واهتماماً بالصحة الجسدية والنفسية، وذلك تجسداً لالتزامها بمبادئ البيئة والمجتمع والحوكمة (ESG) وترسيخاً لقيمتها المؤسسية تحت شعار “نحن نهتم”، الذي يعكس التزامها بتعزيز جودة الحياة وتطبيق الممارسات المسؤولة والمستدامة.

وأعراضه وطرق الوقاية منه. كما شملت المحاضرة نصائح عملية حول أهمية التغذية السليمة والنشاط البدني في المحافظة على الصحة العامة. وفي ختام البرنامج، عبر محمد غضنفر، نائب الرئيس التنفيذي لمجموعة الموارد البشرية والشئون القانونية، عن شكره العميق للتعاون البناء مع معهد دسمان للسكري كجهة مختصة في مجال البحث العلمي حول أمراض السكري. وأكد على أهمية هذه المحاضرات في توعية الموظفين، حيث أشاد أيضاً إلى الجهود المبذولة من إدارتي الموارد البشرية للمجموعة

نظمت الشركة التجارية العقارية بالتعاون مع معهد دسمان للسكري محاضرة توعوية حول أمراض السكري لموظفيها بمناسبة اليوم العالمي للسكري. تأتي هذه الفعالية ضمن المبادرات المستمرة للشركة في مجال المسؤولية الاجتماعية (CSR)، حيث تسعى إلى تقديم دعم فعال لموظفيها ورفع مستوى الوعي الصحي وجودة الحياة. تضمن البرنامج مواضيع تفاعلية قدمها مختصون من معهد دسمان للسكري، حيث تطرق البرنامج لمواضيع متنوعة تتعلق بأسباب مرض السكري

ضمن مسؤوليته الاجتماعية للحفاظ على صحة جميع شرائح المجتمع

البنك الأهلي الكويتي يرعى فعالية مستشفى الأميري باليوم العالمي لمرض السكري

صقر آل بن علي: ملتزمون بدعم أفراد المجتمع ضمن برنامجنا المميز للمسؤولية الاجتماعية

اعتماد نمط حياة صحي مناسب لهم على مدار الوقت للحفاظ على صحتهم والحد من الإصابة بمرض السكري، لافتاً إلى الرد على جميع الاستفسارات المتعلقة بالمرض، مؤكداً أهمية مثل هذه الفعاليات في زيادة وعي المجتمع على المستوى الصحي.

وأوضح آل بن علي أن البنك الأهلي الكويتي يستمر بتعاونه مع مستشفى الأميري منذ سنوات عدة، من خلال رعاية العديد من الأنشطة والمؤتمرات التي تنظمها للتعريف بأبرز التطورات في القطاع الصحي، وتأكيد أهمية الفحص المبكر وتقديم نصائح للحفاظ على الصحة، وإجراء فحوصات مجانية للرواد مما يسهم بتقليل نسبة الإصابة بالأمراض في دولة الكويت، مما يؤدي للارتقاء بمكانة وترتيب دولة الكويت على المؤشرات الصحية التنموية التي يتم إصدارها بشكل دوري.

ولفت آل بن علي في نهاية تصريحه إلى أهمية تبني سياسات وبيئات عمل داعمة تمكّن المصابين بمرض السكري من إدارة حالتهم بفاعلية دون التأثير على إنتاجيتهم أو جودة حياتهم، منوهاً إلى أن البنك الأهلي الكويتي سيستمر في الفترة المقبلة بتطوير خطته للمسؤولية الاجتماعية، والتي تشمل رعاية وتنظيم العديد من الفعاليات الصحية والتربوية والثقافية والإنسانية وغيرها.



صقر آل بن علي

الوعي والدعم اللازمين لأفراد المجتمع، والذي يعتبر الخطوة الأولى نحو الوقاية من المرض.“
وشدد آل بن علي على أن الفعالية أكدت للمشاركين أهمية

رعى البنك الأهلي الكويتي فعالية مستشفى الأميري بمناسبة اليوم العالمي للسكر التي أقيمت في مجمع الأفنيوز، ضمن برنامجها للمسؤولية الاجتماعية، التي يولي بموجبها أهمية كبيرة للحفاظ على صحة جميع شرائح المجتمع.

وتعكس رعاية الفعالية حرص البنك الأهلي الكويتي على تعزيز مكانته الرائدة في السوق الكويتي، والتفاعل مع جميع فئات المجتمع في مختلف المناسبات، والتعاون مع العديد من الجهات في القطاعين الحكومي والخاص، بما يعود بالنفع والإيجاب على المواطنين والمقيمين في دولة الكويت. وأقيمت الفعالية بمشاركة العديد من الأطباء والمتخصصين بمرض السكري من مستشفى الأميري، بهدف رفع مستوى الوعي المجتمعي حول مرض السكري، وتأثيره على الأفراد والأسر، مع التركيز على سبل الوقاية منه، والتشخيص المبكر والتعامل الصحيح مع المرض، وقد شهدت تقديم النصائح الصحية والغذائية المناسبة، وإجراء الفحوصات الفورية للمشاركين وسط إقبال من مختلف الأعمار والفئات. وبهذه المناسبة، قال رئيس وحدة الاتصالات والعلاقات الخارجية في البنك الأهلي الكويتي صقر آل بن علي «يُعد مرض السكري تحدياً صحياً عالمياً وإقليمياً، وهناك أعداد كبيرة من المصابين به في دولة الكويت، ومن هنا تأتي رعايتنا لفعالية مستشفى الأميري ضمن التزامنا بتوفير

خلال مشاركتها في مؤتمر التأمين العالمي InGate 2025

بوبا العربية توسّع مبادرة «بدون موافقات مسبقة» إلى أكثر من 20 مستشفى



الرياض:

مفهوم التأمين التقليدي نحو تجربة رعاية صحية رقمية متكاملة تضع صحة الإنسان وجودة حياته محور الاهتمام».

وأضاف: «هدفنا لا يقتصر على تغطية المرض، بل يشمل الوقاية منه وتحسين جودة الحياة، من خلال تجربة رقمية متصلة تربط الأفراد بمقدمي الرعاية بكفاءة أعلى وتجربة أكثر إنسانية، بما يتوافق مع برنامج التحول الصحي ورؤية المملكة 2030».

وشارك ناظر في جلسة حوارية بعنوان «قيادة النمو في قطاع التأمين السعودي» إلى جانب عدد من القيادات التنفيذية في القطاع، حيث تناولت الجلسة الاتجاهات المستقبلية للسوق، بما في ذلك الابتكار، والتحول الرقمي، وتكامل خدمات الرعاية الصحية، وسلط الضوء على تجربة بوبا في بناء نموذج تأمين صحي استباقي وإنساني يواكب التحولات الكبرى في السوق السعودي.

قطاع مستدام

تواصل بوبا العربية الاستثمار في الابتكار الرقمي وبناء منظومة رعاية وطنية قائمة على القيمة والجودة، تعزز مستقبل الرعاية الصحية في المملكة لتكون أكثر ترابطاً وسهولة في الوصول وتمحوراً حول الإنسان.

ويمثل مؤتمر ومعرض التأمين العالمي محطة بارزة في مسيرة تطوير القطاع المالي بالمملكة، حيث شهد مشاركة أكثر من 150 جهة و100 متحدث دولي، وبحضور تجاوز 7 آلاف زائر من الخبراء والمستثمرين ورواد التقنية، وركز على تحويل الأفكار والرؤى إلى مبادرات عملية تدعم الابتكار وتوسع سوق التأمين وتحفز النمو المستدام، إلى جانب مواءمة القطاع مع الأولويات الوطنية مثل التنويع الاقتصادي والتحول الرقمي وتطوير الكفاءات الوطنية.

مبادرات بوبا العربية في مؤتمر التأمين العالمي بالرياض

دعم التحول الصحي

التزام بدعم تطوير التأمين الصحي وفق رؤية 2030.

مبادرات مبتكرة

مبادرة «بدون موافقات مسبقة» في أكثر من 20 مستشفى.

تحول رقمي

تطبيق يتيح ترقية المزاي والشبكات مباشرة. العمل على افتتاح أول عيادة متكاملة للرعاية الأولية بالرياض.

رعاية متصلة

400 ألف استشارة سنوياً وخدمات منزلية رقمية.

بيئة عمل صحية

15 عيادة في مؤسسات وطنية وعيادة متكاملة.

رضا العملاء

تحقيق معدل رضا 81% مقابل 52% للقطاع.



طل ناظر

تقديم تجربة عميل متميزة وترسيخ ثقافة التميز في الخدمة والتواصل الإنساني مع العملاء.

نموذج متكامل

كما سلّطت بوبا العربية خلال المؤتمر الضوء على نموذجها المتكامل للرعاية الصحية عبر ذراعها الصحي «بوبا للرعاية المتكاملة»، الذي يربط بين الرعاية الرقمية والميدانية والمنزلية ضمن منظومة رقمية موحدة.

وتقدّم الشركة أكثر من 400 ألف استشارة طبية سنوياً عبر العيادة الرقمية التي تعمل على مدار الساعة بإشراف أطباء سعوديين مؤهلين، إلى جانب خدمات الفحوصات المنزلية وتوصيل الأدوية إلى المريض في موقعه.

رعاية متصلة

وتمتد خدمات بوبا كذلك إلى بيئات العمل من خلال 15 عيادة داخل مقر نخبة من المؤسسات الوطنية مثل صندوق الاستثمارات العامة، والشركة الوطنية للإسكان، ومجموعة صافولا، وكافد، ومصرف الإنماء.

كما تستعد الشركة لافتتاح أول عيادة فعلية متكاملة في الرياض، تقدم نموذجاً متطوراً للرعاية الأولية والوقائية يربط بين الاستشارات الطبية، وإدارة الأمراض المزمنة، والمتابعة الوقائية، ضمن تجربة رقمية موحدة.

التحول نحو الوقاية والابتكار

وفي هذا السياق، قال طل ناظر، الرئيس التنفيذي لشركة بوبا العربية: «إن مشاركتنا في مؤتمر التأمين العالمي الذي يُقام لأول مرة في المملكة تؤكد أننا نعيش اليوم مرحلة محورية في صناعة التأمين، تتركز على الترابط والوقاية والابتكار، وفي بوبا العربية، نتجاوز

اختتمت شركة بوبا العربية للتأمين التعاوني مشاركتها كراع لمؤتمر ومعرض التأمين العالمي (InGate 2025)، الحدث الأول من نوعه في المملكة والمنطقة، والذي أقيم مؤخراً في الرياض تحت رعاية وزير المالية ورئيس لجنة برنامج تطوير القطاع المالي محمد بن عبدالله الجدعان، وتنظيم هيئة التأمين، لبحث مستقبل القطاع وتسريع التحول نحو منظومة أكثر ابتكاراً واستدامة، بما يعزّز دوره في دعم الاقتصاد الوطني.

وجاءت مشاركة بوبا تجسيدا لالتزامها بدعم مسيرة التحول الوطني في قطاع التأمين الصحي، وتسليط الضوء على مبادراتها الرائدة في الابتكار والتحول الرقمي وتعزيز التكامل مع مقدمي الخدمات الصحية، بما يسهم في تطوير تجربة العملاء ورفع كفاءة منظومة التأمين الصحي في المملكة، تماشياً مع مستهدفات رؤية المملكة 2030 وبرنامج التحول الصحي الوطني.

رعاية مباشرة

استعرضت بوبا العربية خلال المؤتمر مجموعة من أبرز مبادراتها المبتكرة، وفي مقدمتها مبادرة «بوبا بدون موافقات مسبقة»، التي تُعد أول نموذج تأمين صحي في المملكة يتيح للمستفيدين تلقي الخدمات الطبية مباشرة في العيادات الخارجية مثل التحاليل، والأشعة، والأدوية دون الحاجة إلى انتظار الموافقات المسبقة.

وتشمل المبادرة حالياً أكثر من 17 مستشفى في مختلف مناطق المملكة، مع خطة توسّع جديدة أعلنت عنها الشركة عقب توقيع عدة اتفاقيات تعاون خلال المؤتمر مع نخبة من أبرز مقدمي الخدمات الصحية في المملكة، من بينهم المستشفى السعودي الألماني، ومستشفى السلامة، ومستشفى كينغز كوليدج لندن.

وتهدف هذه الاتفاقيات إلى تعزيز التكامل بين القطاعين العام والخاص، وتطوير منظومة تأمينية وصحية أكثر كفاءة واستدامة، بما يدعم استقرار القطاع مالياً وتشغيلياً ويعزّز موثوقيته كمكوّن رئيسي في الاقتصاد الوطني.

تجربة رقمية

وتواصل بوبا العربية تأكيد ريادتها في تطوير تجربة العملاء من خلال إطلاق خدمات رقمية مبتكرة، إذ تعد أول شركة تأمين في المملكة تتيح لأعضائها ترقية شبكة المستشفيات أو مزاي التأمين (مثل فئة الغرفة وحد تغطية الحمل والولادة) مباشرة عبر تطبيق بوبا العربية.

وقد حافظت الشركة على أعلى معدلات الأداء في مؤشر رضا العملاء بنسبة 81% مقارنة بمتوسط القطاع البالغ 52% وفق تقرير هيئة التأمين، ما يعكس نجاحها في

«بوبيان» يوقع شراكة استراتيجية مع «إيليت الصحي»

صالح المنصور: شراكة ترتقي بتجربة عملائنا وتدعم صحتهم وتمنحهم مزايا حصرية

ناثان ميكندريك: نمضي مع «بوبيان» نحو تمكين مجتمع أكثر نشاطاً ولياقة



صالح المنصور وناثان ميكندريك عقب توقيع اتفاقية الشراكة



لقطة جماعية لقيادات بوبيان و نادي إيليت

الرياضي والبدني بالكويت، ويمتاز بفريق من المدربين المعتمدين واستخدام أحدث الأجهزة والتقنيات لمتابعة الأداء وتحليل التقدم الفردي للمشاركين، ما يجعله شريكاً مميزاً لتقديم تجربة تدريبية احترافية لعملاء البنك.

واختتم قائلاً «يواصل بنك بوبيان توسيع شبكة شراكاته الاستراتيجية، بما يعزز مكانته كمؤسسة مصرفية سباقة في ابتكار وتقديم تجارب نوعية لعملائه، ويعكس رؤيته في بناء شراكات تضيف بُعداً جديداً لتجربتهم المصرفية، وتربطهم بمتطلبات الحياة العصرية مثل الصحة، والنشاط والتوازن.»

من جانبه، قال ناثان ميكندريك «نفخر في نادي إيليت الصحي بالتعاون مع بنك بوبيان من خلال شراكة تهدف إلى دعم أسلوب حياة صحي ونشط داخل المجتمع، وتقديم تجارب رياضية متخصصة تُسهم في تغيير إيجابي يدعم صحة الأفراد ورفاهيتهم.» وأضاف «ومع هذه الشراكة، نتيح لعملاء بنك بوبيان فرصة الانضمام إلى بيئة تدريبية متقدمة تعتمد على أعلى معايير التخصص والمتابعة الفردية، مع تجارب مصممة لتلبية الأهداف الرياضية لكل مشارك، والاستمتاع برحلة رياضية متكاملة في كل مراحلها.»

«إيليت الصحي» في تقديم تجارب متكاملة قائمة على الاحتراف والتخصص، تجمع بين خبرة «بوبيان» في خدمة العملاء واحتياجاتهم المتنوعة، والإمكانات الرياضية المتقدمة لنادي إيليت الصحي في تصميم برامج تدريب شخصية تعزز الأداء البدني وتدعم أهداف المشاركين الصحية.

وبهذه المناسبة، قال المنصور، «في بوبيان نحرص على أن تكون تجربة عملائنا أكثر راحة وتميزاً، ليس فقط على مستوى الخدمات المصرفية، بل في مختلف جوانب حياتهم اليومية. فالصحة والرياضة جزء رئيسي من أسلوب الحياة الذي نسعى إلى الارتقاء به لعملائنا المميزين.»

وأضاف «يمثل تعاوننا مع نادي إيليت الصحي خطوة مهمة نحو تقديم قيمة فعلية تعزز من جودة حياة العملاء، من خلال تجارب تدريبية متخصصة تترجم مفاهيم الصحة إلى نتائج ملموسة تنعكس إيجاباً على نمط حياتهم، واثقون بأن هذه الشراكة ستسهم في تعزيز رضا عملائنا وتقديم الأفضل لهم باستمرار.» وأكد المنصور أن اختيار التعاون مع نادي «إيليت الصحي» يعكس حرص «بوبيان» على الشراكة مع مؤسسات رائدة في مجالاتها، إذ يُعد إيليت من أبرز الأندية المتخصصة في التدريب

أعلن بنك بوبيان عن توقيع اتفاقية شراكة استراتيجية مع نادي إيليت الصحي، أحد أبرز مراكز اللياقة البدنية والتدريب في الكويت، وذلك في إطار حرص البنك على الارتقاء بجودة حياة عملائه وتقديم خدمات ومزايا حصرية تواكب تطلعاتهم نحو صحة أفضل وأداء بدني متوازن.

وشهد توقيع الاتفاقية حضور المدير العام في بنك بوبيان، صالح المنصور، والشريك المؤسس والمدير التنفيذي لنادي إيليت الصحي، ناثان ميكندريك، إلى جانب عدد من القيادات التنفيذية والمسؤولين من الطرفين، وإعلاميين والمهتمين بالرياضة واللياقة البدنية في الكويت.

وبموجب هذه الاتفاقية، سيحصل عملاء بنك بوبيان على مزايا حصرية تشمل خصومات خاصة على اشتراكات نادي إيليت الصحي، بخصم يصل لغاية 25% لعملاء «المصرفية الخاصة وبريميوم»، بينما يحصل عملاء «بلاتينيوم» على خصم 15%، بالإضافة إلى جلسات تقييم بدني عند التسجيل للمرة الأولى، وبرامج تدريب احترافية قائمة على النتائج ومتابعة الأداء.

*** رؤية مشتركة للتميز
وُجسد هذه الشراكة الرؤية المشتركة بين «بوبيان» و نادي

عطائورات

مقاميس

maqames -perfume

55205700



على هامش افتتاح الموسم الجديد بحضور وزير الإعلام والثقافة عبدالرحمن المطيري

«عالم زين» يفتتح أبوابه في «كي-لاند» للعام الثالث على التوالي

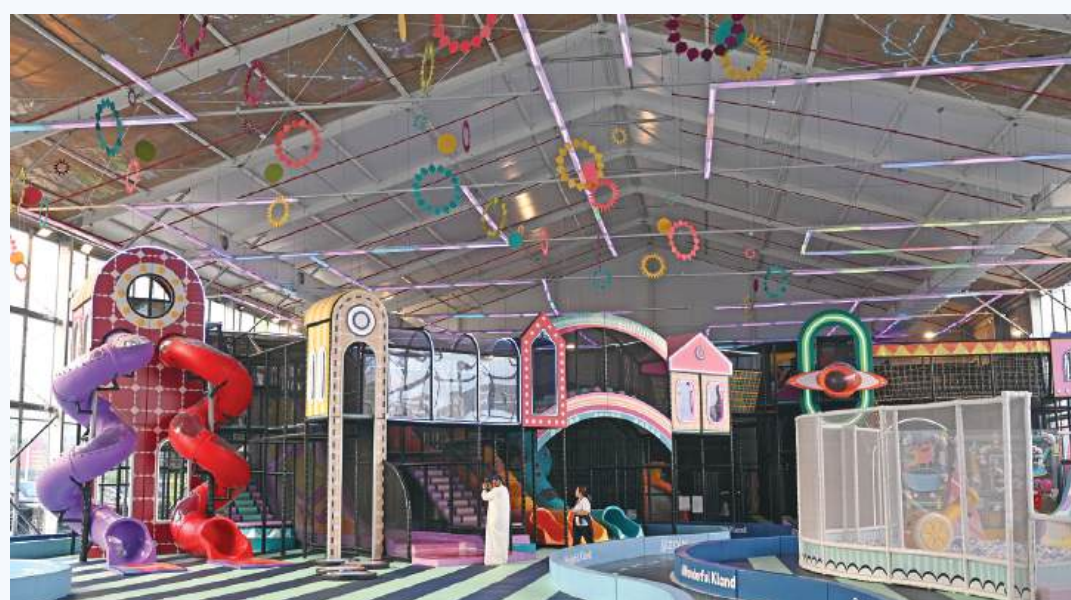


الوزير عبدالرحمن المطيري متوسطاً الشيخ محمد سلمان الصباح وأنور الحليّة ووليد الخشتي وفهد البغلي

منطقة ألعاب داخلية للأطفال بمساحة تقارب 2000 متر مُربّع في قلب «كي-لاند»



المطيري والخشتي خلال افتتاح عالم زين



عالم زين يوفر تجربة ترفيهية متكاملة للأطفال والعائلات

تستمر زين بالتواجد في كبرى الفعاليات الاجتماعية والترفيهية التي تستضيفها البلاد، لتضيف بصمتها الخاصة وتقدّم تجارب نوعية للعائلات والشباب، بما يعكس قيم علامتها التجارية، ويدعم في الوقت ذاته الهوية الوطنية، ويفتح المزيد من الفرص أمام رؤاد الأعمال والمشاريع الصغيرة والمتوسطة في قطاعات الترفيه والسياحة والخدمات.

وتأتي قصة نجاح «كي-لاند» امتداداً لرؤية فريق عمل كويتي مُبدع من الطاقات الوطنية، استلهم أفكاره من أفضل التجارب العالمية وقدمها بطابع محلي يعكس ثراء الثقافة الكويتية وتقاليدها الجميلة، حيث تستوحي الألعاب والتصاميم هويتها من أبرز معالم الكويت، لتعيش العائلة تجربة ترفيهية تحمل روح المكان والهوية الكويتية الأصيلة.

وتدعو زين الجميع لزيارة «كي-لاند» والاستمتاع بتجربة ترفيهية متكاملة تجمع بين الألعاب والأنشطة والفعاليات والعروض المتنوعة، إلى جانب الخيارات المتعددة للمطاعم والمقاهي والمشاريع الشبابية الكويتية المشاركة في الموسم الجديد.

وتُعزّز من مكانة الكويت على خارطة السياحة والترفيه، وتواكب في الوقت نفسه التوجّهات الحكومية الهادفة إلى تطوير القطاع السياحي من خلال المنصّات المبتكرة مثل «فيزت كويت» والشراكات مع القطاعين العام والخاص.

ويتميّز الموسم الجديد بمنطقة الألعاب الداخلية «عالم زين» على مساحة تقارب 2000 متر مُربّع بتذاكر شاملة لجميع الألعاب، إضافة إلى منطقة خارجية مفتوحة للمقاهي والمطاعم والمحلات التجارية بدخول مجاني، بمشاركة عدد من العلامات التجارية الشبابية الوطنية، إلى جانب جلسات خارجية مُطلّة على البحر، بما يوفر تجربة ترفيهية مُتكاملة للأفراد والعائلات في أجواء شتوية مميزة.

وتستعد الشركة لتنظيم العديد من الفعاليات والأنشطة الترفيهية داخل منطقة «عالم زين» بالتزامن مع عدد من المواسم المُقبلة مثل الشتاء والربيع والأعياد الوطنية والقرقيعان في شهر رمضان المبارك وغيرها، لتُجدد مشاركتها الفرحة مع جميع أطراف المجتمع الكويتي بشكل مُستمر.

أعلنت زين الكويت عن انطلاق الموسم الجديد من مشروع «كي-لاند» السياحي الترفيهي للعام الثالث على التوالي ضمن شراكتها الاستراتيجية المُستمرة مع شركة المشروعات السياحية، ليوصل المشروع وجوده كإحدى أبرز الوجهات الترفيهية العائلية في البلاد خلال موسمي الشتاء والربيع على الواجهة البحرية لساحل الخليج العربي.

شاركت زين في حفل الافتتاح تحت رعاية وحضور وزير الإعلام والثقافة ووزير الدولة لشؤون الشباب عبدالرحمن بداح المطيري، ورئيس مجلس إدارة شركة المشروعات السياحية الشيخ محمد سلمان الصباح، والرئيس التنفيذي للشركة أنور الحليّة، والرئيس التنفيذي للعلاقات والشؤون المؤسسية في زين الكويت وليد الخشتي، والشريك المؤسس لشركة «كي-لاند» فهد البغلي، بالإضافة إلى مسؤولي الجهات الشريكة، وسط إقبال جماهيري كبير من العائلات والشباب.

يأتي دعم زين المتواصل لهذا المشروع انسجاماً مع استراتيجيتها الرامية إلى تشجيع المشاريع الوطنية الشابة التي تُضيف قيمة نوعية للاقتصاد الوطني،

الوفد أطلع الرئيس على التحضيرات الجارية لانعقاد المؤتمر في 27 نوفمبر الجاري

الشيخ محمد الجراح الصباح يشارك في لقاء الرئيس اللبناني قبيل انعقاد المؤتمر المصرفي العربي السنوي في بيروت



الرئيس اللبناني العماد جوزاف عون متوسطاً أعضاء وفد اتحاد المصارف العربية



سفير المملكة العربية السعودية لدى لبنان الدكتور وليد بخاري مستقبلاً وفد اتحاد المصارف العربية

شارك رئيس مجلس إدارة بنك الكويت الدولي (KIB) وعضو مجلس إدارة اتحاد المصارف العربية ممثل دولة الكويت، الشيخ محمد الجراح الصباح، في اللقاء الذي جمع مؤخراً وفد اتحاد المصارف العربية بالرئيس اللبناني العماد جوزاف عون، في القصر الجمهوري، وذلك قبل انعقاد المؤتمر المصرفي العربي السنوي لعام 2025 في بيروت والمقرر يوم 27 نوفمبر الجاري.

وضم وفد اتحاد المصارف العربية كلاً من الشيخ محمد الجراح الصباح – عضو مجلس إدارة الاتحاد ممثل دولة الكويت ورئيس مجلس إدارة KIB، والدكتور جوزف طرييه – رئيس اللجنة التنفيذية لاتحاد المصارف العربية، وعدنان آل إسماعيل – عضو مجلس إدارة الاتحاد الدولي للمصرفيين العرب ممثل دولة الإمارات، والدكتور وسام فتوح – الأمين العام لاتحاد المصارف العربية.

وأكد الرئيس اللبناني العماد جوزاف عون، خلال اللقاء أن انعقاد المؤتمر في بيروت يشكل رسالة أمل للبنانيين ورسالة ثقة متجددة من العالم العربي بدور لبنان ومكانته، مشيداً بجهود اتحاد المصارف العربية في تعزيز التعاون المصرفي ودعم النمو الاقتصادي في الدول العربية.

وخلال الاجتماع، أطلع الوفد الرئيس على التحضيرات الجارية لانعقاد المؤتمر، الذي يُتوقع أن يستقطب أكثر من 500 مصرفي عربي، من مختلف المؤسسات المالية والمصرفية في المنطقة، لبحث التطورات الراهنة ودور القطاع المصرفي في دعم النمو وإعادة الإعمار وجذب الاستثمارات.

وفي سياق الزيارة إلى بيروت، استقبل سفير المملكة العربية السعودية لدى لبنان، الدكتور وليد بخاري، وفد اتحاد المصارف العربية في مقر السفارة السعودية، حيث جرى بحث دور القطاع المصرفي

المنصات الإقليمية في تبادل الخبرات وتعزيز الثقة في القطاع المصرفي العربي، وبقدرة المصارف على لعب دور محوري في استقطاب الاستثمارات وتحفيز النمو الاقتصادي بما يخدم دولنا وشعوبنا.

كما أشاد الجراح بالدور الذي يقوم به اتحاد المصارف العربية في توحيد الجهود المصرفية وتفعيل الحوار بين القطاعين العام والخاص، مؤكداً أن اختيار موضوع "الاستثمار في الإعمار ودور المصارف" عنواناً للمؤتمر يعكس حاجة المنطقة اليوم لاستراتيجيات فاعلة تدعم التنمية وإعادة البناء في عدد من الدول العربية.

العربي في دعم الاستقرار الاقتصادي وتعزيز العمل العربي المشترك، إضافة إلى أهمية انعقاد المؤتمر في ضوء التحديات الاقتصادية الراهنة في المنطقة.

وبهذه المناسبة، قال الشيخ محمد الجراح الصباح: "إن مشاركة دولة الكويت في هذا الحدث تعكس التزامها الدائم بدعم الجهود الرامية إلى تعزيز التكامل الاقتصادي والمصرفي العربي. ويمثل انعقاد المؤتمر في بيروت محطة مهمة لإعادة تنشيط التعاون بين المؤسسات المالية في المنطقة، وترسيخ دور القطاع المصرفي في عملية إعادة الإعمار ودفع مسارات التنمية المستدامة. ونحن في KIB نؤمن بأهمية هذه

الكويت والسويد يحتفلان بمرور 60 عاماً على العلاقات الدبلوماسية



عائلة بهبهاني — الممثل الحصري لشركة Er-icsson في الكويت منذ عام 1965، وكان لها دور محوري في بناء البنية التحتية للاتصالات. وقد منح ملك السويد السيد مراد يوسف بهبهاني وسام قائد نجمة القطب الملكي تقديراً لهذه الشراكة الطويلة. BNK Automotive — بقيادة بدر الخرافي، أعادت تطوير حضور سيارات Volvo في الكويت بعد عام 2020، وقدمت Polestar، أول علامة سيارات كهربائية بالكامل في البلاد، دعماً لطموحات الدولة في التنقل المستدام.

احتفال ثقافي

استمتع الضيوف بعروض موسيقية، بما في ذلك فقرة مخصصة لفرقة ABBA السويدية الشهيرة.

وقال السفير فلورين: «أغنية Voyage تتحدث عن فتح أبواب جديدة معاً. وهنا، على متن السفينة الخشبية الرائعة الهاشمي 2 — رمز التراث البحري الكويتي — يذكّرنا هذا المكان بأن الكويت والسويد على استعداد للإبحار نحو فصل جديد من التعاون.»

رؤية مشتركة للمستقبل

جدد السفير فلورين التزام السويد بأن تكون شريكاً ثابتاً وموثوقاً للكويت في بيئة عالمية سريعة التغير، قائلاً: «أقوى أصولنا هي الثقة بين الناس. الشركات السويدية لا تجلب منتجات فقط، بل حلولاً — الابتكار والاستدامة والالتزام طويل الأمد.»

وأعرب عن امتنانه للكويت على حسن الضيافة، وللمجتمع السويدي على مساهماته في الأعمال والثقافة، ولكل الشركاء لدورهم في تعزيز العلاقات الثنائية.

النظر إلى الأمام

اختتمت الأمسية بدعوة لتعزيز الروابط في مجالات التجارة والتعليم والثقافة والتكنولوجيا.

وقال السفير فلورين: «شكراً لكونكم جزءاً من هذه الرحلة. ونتطلع إلى بناء الإنجاز القادم — معاً.»

يوم. وهنا في الكويت، يظهر التصميم السويدي في أبراج الكويت، رمز الابتكار والصداقة المستمرة..

تكريم الشركاء الكويتيين الأساسيين

احتفى الحدث بعدد من العائلات والشركات الكويتية البارزة التي عززت العلاقات الثنائية من خلال قيادتها وشراكاتها:

مجموعة المعرفي — تمثل علامة «تورك» التابعة لشركة «إيسّي» منذ أكثر من 40 عاماً. بدأ هذا الإرث مع حسين معرفي، الذي حصل على وسام قائد نجمة القطب الملكي من ملك السويد عام 1997 تقديراً لإسهاماته في تعزيز العلاقات مع السويد. واليوم، تستمر القيادة تحت رئاسة عبدالإله المعرفي. مجموعة الحميصي / IKEA الكويت — أدخلت IKEA إلى الكويت في عام 1984، لتعرف أجيالاً من الكويتيين على التصميم السويدي المبتكر. ولا تزال العلامة التجارية معروفة بتراتها السويدي وأسماء منتجاتها المستوحاة من اللغة السويدية. شركة علي عبدالوهاب المطوع التجارية وكيورا هيلث AAW & Cura Health — بقيادة فيصل علي المطوع، تُعتبر شركة علي عبدالوهاب المطوع التجارية وكيورا هيلث، الشركة التابعة لها، من الشركات الرائدة في قطاع الرعاية الصحية بدولة الكويت. تعد شركة المطوع شريكاً رئيسياً للعلامات السويدية في مجال الأدوية والعلوم الطبية وعلوم الحياة. أما شركة كيورا هيلث فتساهم بشكل محوري في تحسين جودة الحياة في الكويت من خلال استيراد الأدوية والمنتجات الطبية من علامات تجارية عالمية وتوفيرها لمؤسسات الرعاية الصحية في القطاعين العام والخاص على حد سواء. مجموعة الشايح — شريك تجزئة طويل الأمد، قدمت H&M إلى الكويت عام 2006، ثم وسعت حضورها بإضافة علامات أخرى مثل &Other Stories.

استضافت سفارة السويد حفل استقبال رفيع المستوى في الكويت للاحتفال بمرور 60 عاماً على العلاقات الدبلوماسية بين دولة الكويت ومملكة السويد.

أقيم الحدث في قاعة الهاشمي 2، بحضور عدد من الضيوف البارزين من حكومة دولة الكويت — بحضور صديق محمد معرفي مساعد وزير الخارجية لشؤون أوروبا في وزارة الخارجية، بالإضافة إلى ممثلين من وزارات أخرى، وأعضاء السلك الدبلوماسي، وشركات سويدية، والقطاع الخاص.

وفي كلمته، أكد فريدريك فلورين، سفير السويد لدى دولة الكويت، أن ستة عقود من الصداقة تركز على «الثقة والقيم المشتركة والتعاون». وأعرب عن تقدير السويد العميق لحكومة وشعب الكويت، قائلاً: «هذا المساء هو احتفال بالصداقة والثقة والرؤية المشتركة. على مدى ستة عقود، بنت بلداننا الأساس للستين عاماً القادمة — وما بعدها.»

تعزيز المشاركة السياسية

استعرض السفير فلورين أهم المحطات الدبلوماسية خلال هذا العام، من بينها تقديم أوراق اعتماده لوزير الخارجية الكويتي، عبدالله البحيا، في يناير. وفي أكتوبر، قام نائب وزير الخارجية السويدي، داغ هارتليوس، بزيارة الكويت، حيث التقى بالشيخ جراح جابر الأحمد الصباح، نائب وزير الخارجية، وتم خلالها توقيع مذكرة تفاهم حول المشاورات السياسية — لتأسيس آلية رسمية للحوار المنتظم بين البلدين وتعزيز الحوار الثنائي.

كما عقد نائب الوزير اجتماعات بناة مع كبار المسؤولين الحكوميين، مؤكداً قوة الزخم في العلاقات السويدية-الكويتية. وأشار أيضاً إلى التعاون المهم في عام 2018، عندما كانت الكويت والسويد معاً في مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة، حيث عملا سوياً في حل النزاعات والجهود الإنسانية، بما في ذلك دعم الشعب السوري.

وأكد السفير تطلع البلدين إلى مجالات تعاون جديدة، تشمل التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي والاقتصاد الأخضر وإعادة التدوير والنقل وعلوم الحياة، واصفاً الشراكة بأنها «استراتيجية وثابتة — قائمة على الثقة والنمو المشترك.»

وسلط الضوء على أمثلة ملموسة للتعاون السويدي-الكويتي، قائلاً: «إن شراكتنا ليست دبلوماسية وتجارية فقط — بل إنها تدعم الحياة اليومية بشكل مباشر. فمن خلال شركة OKQ8، المشروع المشترك بين السويد والكويت منذ عام 1999 وأحد أكبر شركات الطاقة في اسكندنافيا، نرى كيف أن الكويت حاضرة في السويد كل

استبيان «الاقتصادية»

نوفمبر 2025

النظام الأساسي.
بعض الإجراءات تحتاج مراجعة بهدف تعزيز سرعة الإنجاز وإقرار الاستحقاقات العاجلة وتعزيزاً للمرونة، خصوصاً وأنه لا توجد فائدة تذكر من التأجيل أسبوعاً، حيث أن أغلبية الجمعيات المؤجلة تنعقد بذات النصاب الأولي.

بشكل متنامي في قطاعات وشركات مختلفة. أيضاً الخطوة تهدف إلى تحسين وترسيخ تنافسية السوق، وجذب أكبر عدد من المستثمرين المؤسسين والأجانب، وتصب في خانة تقليل الروتين وتسريع الأعمال، وخصوصاً بعض الجمعيات غير العادية تؤثر على توزيعات المنحة أو تعطل تعديلات ضرورية على

إيماناً بأهمية المشاركة وإبداء الرأي من أصحاب المصلحة، وتوسيعاً لرقعة التعبير، وإسهاماً من «الاقتصادية» في إيصال وجهات النظر حول القضايا والملفات الجوهرية التي تصب في المصلحة العامة، وتبرز التحديات والمشاكل التي تتضمن مخاطر، أو تسلط الضوء على القضايا ذات الاهتمام والأولوية بالنسبة للمستثمرين والمهتمين عموماً، تطرح «الاقتصادية» استبياناً شهرياً مكماً للجهود، وموجه لجميع المستثمرين المؤسسين المحترفين والأفراد، وكل المهتمين في السوق المالي عموماً حول قضية محددة.

ومساهمة من «الاقتصادية» في إثراء النقاش وإيصال الصورة وأصوات المهتمين للمعنيين، نطرح في استبيان نوفمبر 2025 قضية مهمة وحيوية تهم جميع المساهمين وأصحاب المصلحة في الشركات عموماً، وهي قضية «تأجيل الجمعيات العمومية أسبوع في حالة عدم اكتمال النصاب»، بحيث يستبدل التأجيل أسبوعاً ليكون ساعة واحدة فقط، ثم تنعقد الجمعية في ذات اليوم مراعاة لمصالح المستثمرين المحليين والأجانب في حال رغبتهم بالحضور. التساؤل مستحق والقضية مهمة خصوصاً في ظل ظل الانفتاح الذي يشهده السوق، والإقبال الكبير من المستثمرين الأجانب، وتحسن نسب ملكياتهم

السؤال

هل تؤيد إعادة النظر في إلغاء تأجيل الجمعيات العمومية أسبوعاً... ليكون التأجيل ساعة وتنعقد، أسوة بأسواق نجحت في تلك التجربة مراعاةً للمستثمرين الأجانب؟

نعم ☐

لا ☐

يمكنكم المشاركة بآرائكم عبر:

«شارك ... وتفاعل للتغيير»

عبر الواتساب 50300624

عبر موقع الجريدة الإلكتروني: <https://aleqtisadyah.com>

حساب «الاقتصادية» على (X) <https://x.com/Aleqtisadyahkw>

عطورات مقامس

Maqames_perfume

55205700



بنك قطر الوطني يتوقع استمرار الفيدرالي الأمريكي في دورة التيسير النقدي بشكل معتدل

للاقتصاد الكلي في الولايات المتحدة. وأشار إلى أن أسعار الفائدة الحالية البالغة 4 بالمئة ما تزال مقيدة، وتوقع المستوى المحايد بنحو 50 نقطة أساس فيما تظهر بيانات استغلال الطاقة الإنتاجية وسوق العمل والنشاط الصناعي أن الاقتصاد الأمريكي يعمل بأقل من إمكاناته.

من جهة أخرى، ارتكز التقرير في النقطة الثانية على وجود مجال لمزيد من التيسير النقدي، معتبرا أن التخفيضات الأعمق التي يدعمها أعضاء مجلس بنك الاحتياطي الفيدرالي المؤيدين لزيادة "التيسير النقدي" والمتوقعة من قبل الأسواق تبدو "حادة للغاية".

وأكد تقرير البنك الأسبوعي في الختام أن الاقتصاد الأمريكي تكيف بدرجة كبيرة، متباطئا من نمو يقارب 3 بالمئة في عامي 2023 و2024 إلى نحو 2 بالمئة العام الجاري، دون مؤشرات على تباطؤ حاد أو ركود محتمل مبرزا قوة الاستثمارات المدفوعة بالإنفاق الرأسمالي القياسي لشركات التكنولوجيا الساعية لقيادة موجة الذكاء الاصطناعي، في وقت يواصل فيه الاستهلاك تباطؤه التدريجي، بينما تستفيد الأسر الأمريكية من أفضل مركز مالي صاف منذ عقود.



باول رئيس الاحتياطي الفيدرالي أكد أن التخفيضات الإضافية لأسعار الفائدة لا تزال غير مؤكدة.

ورأى أنه في ظل هذه التوقعات يوجد مجال لإجراء تخفيضين إضافيين في أسعار الفائدة بمقدار 25 نقطة أساس، مرجحا أن يكون أولهما في ديسمبر والآخر في بداية عام 2026.

واستند التقرير إلى نقطتين رئيسيتين، أولها أنه لا يزال هناك مجال أكبر لإجراء تخفيضين إضافيين في أسعار الفائدة، لأن أسعار الفائدة الحالية لا تزال مشددة للغاية مقارنة بالأوضاع الراهنة

إذ خفضت اللجنة الفيدرالية للسوق المفتوحة التابعة للاحتياطي الفيدرالي الفائدة 25 نقطة أساس إضافية أواخر الشهر الماضي، مواصلة دورة التيسير التي بدأت في سبتمبر 2024 واستؤنفت هذا العام بعد توقف دام ثمانية أشهر، إلا أن انقساما واضحا ظهر بين أعضاء اللجنة.

ولاحظ التقرير اتساع الفجوة بين توقعات الأسواق ومواقف صانعي السياسات بشأن اتجاه الفائدة في الفترة المقبلة؛ فبينما تتوقع الأسواق استمرار دورة خفض، فإن جيروم

توقع بنك قطر الوطني (QNB) أن يواصل مجلس الاحتياطي الفيدرالي الأمريكي دورة التيسير النقدي بوتيرة معتدلة، عبر خفض سعر الفائدة على الأموال الفيدرالية مرتين إضافيتين إلى 3.5%، معتبرا أن تراجع معدلات التوظيف وانخفاض استغلال الطاقة الإنتاجية عن الاتجاه السائد يبرران استمرار خفض أسعار الفائدة الرئيسية، في حين تشكل محدودية احتمالات تباطؤ النمو حدا أدنى مناسباً للفائدة قرب مستوياتها المحايدة.

وأشار البنك، في تقريره الأسبوعي، إلى أن الاحتياطي الفيدرالي عاد ليتصدر مشهد الاقتصاد الكلي العالمي، بعد فترة هيمنت عليها المفاوضات التجارية التي قادتها الولايات المتحدة، والمناقشات المتعلقة بالسياسات المالية، مبينا أن حالة عدم اليقين بشأن السياسات الاقتصادية شهدت تراجعاً كبيراً بفضل التوصل إلى عدد من الاتفاقات التجارية وتبني إدارة الرئيس الأمريكي دونالد ترامب لإطار مالي أقل إثارة للجدل.

كما انحسرت الضبابية المتعلقة بالتضخم، بعد أن تبين أن أثر زيادة الرسوم الجمركية على الأسعار أقل من المتوقع. وقال التقرير في هذا الصدد: إن السياسة النقدية أصبحت محور خلاف،

العملات المشفرة تفقد 250 مليار دولار من قيمتها السوقية خلال أسبوع



من مسؤولي الفيدرالي — آخرهم رئيس بنك الاحتياطي في كانساس سيتي جيفري شמיד — عن شكوك بشأن توقيت أي خفض للفائدة، محذرين من استمرار مخاطر التضخم. وذكر مؤسس شركة روزنبرغ ريسيرش ديف روزنبرغ، إن بيتكوين دخلت "منطقة سوق هابطة" بعد تراجعها بأكثر من 20% خلال شهر واحد، مشيراً إلى عمليات سحب كبيرة من صناديق المؤشرات المتداولة بلغت 870 مليون دولار في يوم واحد.

وأظهرت بيانات منصة Glassnode المتخصصة في تحليل بيانات البلوكتشين تسارع عمليات جني الأرباح من قبل حاملي بيتكوين على المدى الطويل، بينما أفادت منصة CryptoQuant بأن هؤلاء المستثمرين باعوا 815 ألف بيتكوين خلال 30 يوماً، وهو أعلى مستوى منذ يناير 2024.

وهبط مؤشر ناسداك المركب بنحو 0.6% بنهاية تعاملات الجمعة، فيما تراجعت أسهم شركات مثل ميتا وألفابت وإنتل ونيفيديا وتسلا بنسب تراوحت بين 1% و 2%.

تراجع رهانات خفض الفائدة

يأتي ذلك وسط تراجع توقعات خفض مجلس الاحتياطي الفيدرالي لمعدلات الفائدة في اجتماعه المقبل، فيما يسود الحذر بين المستثمرين قبيل صدور بيانات اقتصادية مرتقبة عقب إعادة فتح الحكومة بعد إغلاق استمر 43 يوماً.

وقال مدير التداول في شركة مونكس USA، خوان بيريز، إن "بيتكوين والعملات المشفرة تتحرك عادة بالتوازي مع فترات التفاوض في الأسهم والاقتصاد، ولم تتحول بعد إلى أداة تحوط في أوقات الخوف".

وتراجعت رهانات خفض الفائدة في ديسمبر إلى نحو 40% مقارنة بـ90% في بداية الشهر، بعدما عبّر عدد متزايد

انخفضت عملة بيتكوين إلى ما دون 96 ألف دولار، مسجلة أدنى مستوى لها في ستة أشهر، وسط تراجع أوسع نطاقاً في الأسهم المرتبطة بالذكاء الاصطناعي، وتراجع توقعات خفض مجلس الاحتياطي الفيدرالي لمعدلات الفائدة في اجتماعه المقبل.

وساهم هبوط أكبر عملة مشفرة من حيث القيمة السوقية في دفع القيمة السوقية الإجمالية للعملات الرقمية للتراجع إلى 3.24 تريليون دولار يوم السبت، مقارنة بـ3.50 تريليون دولار بنهاية تعاملات الجمعة 7 نوفمبر، ما يعادل انخفاضا بنحو 7.4%.

السوق يفقد 250 مليار دولار في أسبوع

تراجعت القيمة السوقية للعملات المشفرة خلال أسبوع بنحو 250 مليار دولار، مدفوعة بهبوط عملة بيتكوين بنسبة 6.4%، لتسجل نحو 95.7 ألف دولار وقت إعداد التقرير، وهو أدنى مستوى لها منذ 5 مايو.

ولم تسجل أي من العملات الرقمية الكبرى مكاسب تُذكر خلال الأيام السبعة الماضية، إذ شمل التراجع مختلف الأصول المعروفة في السوق.

ومن بين هذه الأصول، تراجعت إيثيريوم بنسبة كبيرة بلغت بنسبة 8.4% خلال الأيام السبعة الماضية، لتسجل عند إعداد هذا التقرير 3149 دولارًا، وذلك وفقًا لبيانات CoinMarketCap.

هبطت سولانا 12.3% خلال الأسبوع، بينما هبطت إكس آر بي (XRP) بنسبة 2.6%، وتراجعت دوجيكوين بأكثر من 10.5%، وخسرت BNB نحو 6% من قيمتها.

ويُعزى الهبوط إلى ارتباط متزايد بين العملات المشفرة وأسهم التكنولوجيا الكبرى، التي شهدت تراجعاً جماعياً هذا الأسبوع مع تجدد المخاوف بشأن مستويات الإنفاق الضخمة على مشروعات الذكاء الاصطناعي.

وتجذب بيتكوين أكبر عملة مشفرة من حيث القيمة السوقية العديد من المستثمرين الذين ضخوا أموالهم في أسهم شركات التكنولوجيا الكبرى، مما يربط بين التداولين.

جي بي مورغان يتوسع في دبي وسط اشتداد المنافسة في الشرق الأوسط



توسّع بنك جي بي مورغان تشيس الأمريكي في دبي في خطوة بداية دخول أكبر إلى قطاع الشركات المتوسطة في الشرق الأوسط، وسط احتدام المنافسة بين البنوك العالمية في المنطقة. وتأتي هذه الخطوة، التي لم يُعلن عنها سابقاً، بعد أن خصص البنك موارد إضافية لتغطية قطاع الشركات المتوسطة في كل من النمسا وبولندا.

مصدر إضافي للإيرادات

يمنح هذا القطاع، البنك مصدراً إضافياً للإيرادات إلى جانب تركيزه التقليدي على الشركات الكبرى، وفقاً للشريك المشارك لرئاسة الخدمات المصرفية للشركات في أوروبا والشرق الأوسط وإفريقيا، ستيفان بوفالي الذي أشار إلى أن الشرق الأوسط يمثل أولوية وسط هذا التركيز العالمي المتزايد على قطاع الشركات المتوسطة. وكثفت المؤسسات المالية العالمية نشاطها في المنطقة للاستفادة من الثروة النفطية والأسواق المتنامية. وقد أعلنت باركليز مؤخراً عن التوسع في السعودية، فيما افتتحت غولدمان ساكس مكتباً في الكويت.

بينما تعتبر سيتي غروب، الإمارات سوقاً رئيسياً لزيادة حصتها، وقد افتتحت عملياتها هناك لأول مرة في عام 1964 وأضافت الخدمات المصرفية التجارية في 2007.

وتستثمر سيتي بشكل انتقائي في الإمارات، ليس فقط عبر زيادة التوظيف، بل أيضاً عبر تطوير العاملين الحاليين ورفع كفاءاتهم، إلى جانب الاستثمار في رأس المال.

توسعات أخرى

نقل البنك المصرفي توشار أرورا، من

لندن إلى دبي ليكون أول عضو في فريق مخصص للشركات الأصغر المدعومة برأس المال المخاطر.

وعلى صعيد آخر، يدرس جي بي مورغان في مراحله الأولى تعزيز تغطيته لقطاع الشركات المتوسطة في تركيا، وقد يدرس مستقبلاً توظيف مصرفيين مخصصين لهذا القطاع داخل البلاد.

وذلك بالتوازي مع توسع في بولندا بعد تعيين مارسين بيتروخا من بنك سانتاندير، الذي بنى فريقاً قائماً في وارسو ومدن أخرى، بالإضافة إلى توسع في النمسا

بقيادة فيليب بول انطلاقاً من فرانكفورت. ويمتلك جي بي مورغان حضوراً كبيراً في ألمانيا، جزئياً لتغطية شركات Mit-stand (الشركات المتوسطة الألمانية)، كما افتتح البنك هذا الأسبوع مكتباً جديداً في برلين بسعة 400 موظف استعداداً لإطلاق بنك تجزئة رقمي.

ويأتي ذلك بعد أن فرض المنظمون الألمان الأسبوع الماضي غرامة قياسية على جي بي مورغان بسبب قصور في أنظمة مكافحة غسل الأموال، ما يعكس حجم عملياته في البلاد.

الخبير المجدي يكشف أسرار وحقائق عن مجتمع نحل العسل

يتبع نظام اجتماعي راقى ومنظم يتكون من ثلاث أنواع بوظائف مختلفة يعملون في تناغم لإنتاج العسل



أكد خبير إنتاج العسل وتربية النحل ومدير شركة عسل معجزة الشفاء محمد قاسم المجدي أن النحل يعيش حياة اجتماعية منظمة داخل الخلايا، فخلية النحل هي هيكل اجتماعي ينشئه النحل لتوفير مأوى وتنظيم حياته، وتتكون من مجموعة من الخلايا الشمعية التي يصنعها النحل العامل من شمع خاص يفرزه جسمه.

وأوضح أن مجتمع النحل عبارة عن نظام اجتماعي معقد ومنظم للغاية يتكون من عدة أفراد يعملون معاً في تناغم لتحقيق أهداف مشتركة، يتكون المجتمع من ثلاثة أنواع من النحل: الملكة، وهي المسؤولة عن وضع البيض؛ العاملات، التي تقوم بأعمال مثل جمع الرحيق، صنع العسل، وصيانة الخلية؛ والذكور التي مهمتها تخصيب الملكة. يعمل النحل في هذا المجتمع بشكل جماعي من أجل ضمان بقاء الخلية ونجاحها، وهو من أنشط المجتمعات بين الكائنات الحية على الإطلاق، فكل أفرادهم يعملون في هدوء وإخلاص.

وأشار إلى الإعجاز في خلق النحل مستلداً بقول الله سبحانه وتعالى: «وأوحى ربك إلى النحل أن اتخذي من الجبال بيوتاً ومن الشجر ومما يعرشون ثم كلي من كل الثمرات فاسلكي سبل ربك ذللاً يخرج من بطونها شراب مختلف ألوانه فيه شفاء للناس إن في ذلك لآية لقوم يتفكرون» (النحل: 68-69)، فيتخذ النحل من الجبال مسكناً ومن الشجر ومن الأسقف في المباني، وجاء الإحياء من الله الخالق إليه لما يمتاز به النحل من الخواص العجيبة الدالة على مزيد من الذكاء والكياسة، فتمكن من أن يصنع بيته في جذوع الأشجار وفي

مجتمعات يسمى الواحد منها خلية أو عشا أو بيتاً وتسكن هذا البيت الآلاف التي تنتمي لنوع الجماعة الواحدة نفسه وإن تنوعت أشكالها وتعددت وظائفها واختلفت أعمالها وتفاوتت أعمارها.

ثقوب الجبال وفي أسقف بعض منازل الإنسان وتوجد في مسكن النحل مجموعة من الأقراص الشمعية يوازي بعضها البعض الآخر. واختتم: يعيش النحل حياة اجتماعية راقية في

تباين آراء داخل الفيدرالي الأمريكي يهدد فرص خفض الفائدة في ديسمبر



حجة المتشدين

يستند المشككون في خفض الفائدة إلى فكرتين. الأولى أنهم يرون أن تباطؤ نمو الوظائف قد يعكس تغيرات في سياسة الهجرة والتكنولوجيا، وليس تراجعاً فعلياً في الطلب على العمالة ينذر بارتفاع حاد في البطالة. الثانية أنهم يشيرون إلى مخاطر تضخم لا تقتصر على الرسوم الجمركية، بل تشمل أيضاً استمرار متانة الطلب الاستهلاكي. كما يلاحظون أن التضخم في الولايات المتحدة ظل فوق الهدف لعدة سنوات، مما يقوض مصداقية بنك الاحتياطي الفيدرالي الأمريكي. قال شميلد أمس: «لا أعتقد أن المزيد من خفض أسعار الفائدة سيسهم كثيراً في سد أي فجوات في سوق العمل، وهي ضغوط تنشأ على الأرجح بسبب تغييرات هيكلية في التكنولوجيا وسياسة الهجرة. رغم ذلك، فإن التخفيضات قد تترك أثراً أطول أمداً على التضخم في الولايات المتحدة، مع تزايد التساؤلات حول التزامنا بهدف 2%».

في تصريحاتها الأسبوع الماضي، قالت كولينز إن خفض الفائدة في أكتوبر الماضي كان خطوة «حقيقية» لدعم التوظيف، لكنها حذرت من أن «توفير المزيد من الدعم على مستوى (السياسة) النقدية للنشاط الاقتصادي ينطوي على مخاطر قد تُبطئ» -أو ربما حتى تعرقل- عودة التضخم في الولايات المتحدة إلى مستواه المستهدف».

هدف التضخم في الولايات المتحدة

قال جوش هيرت، كبير خبراء الاقتصاد الأمريكيين لدى شركة «فانغارد» لإدارة الأموال، إن القلق من احتمال تشكك الأسر والشركات في عزيمة بنك الاحتياطي الفيدرالي الأمريكي للوصول إلى نسبة 2% هو قلق مشروع. أضاف: «لا تعرف أبداً متى يحدث ذلك، لكنها واحدة من تلك الأشياء التي لا تبدو أنها مهمة، إلى أن تصبح كذلك».

دفعت موجة التصريحات الصادرة الأسبوع الماضي من المتشدين تجاه التضخم في الولايات المتحدة المستثمرين إلى خفض توقعاتهم لخفض أسعار الفائدة في ديسمبر المقبل. ووفقاً لعقود أسعار الفائدة على الأموال الفيدرالية المستقبلية، تراجعت الاحتمالات إلى نحو 50%، بعد أن كانت تقارب 100% قبيل اجتماع

كثف تيار داخل صانعي السياسات في بنك الاحتياطي الفيدرالي الأمريكي تحذيراته من احتمال تباطؤ أو توقف التقدم المحرز في خفض التضخم في الولايات المتحدة، ما أثار شكوكاً حول فرص تقليص آخر لأسعار الفائدة في ديسمبر المقبل، وكشف عن اتساع الانقسام داخل البنك المركزي الأمريكي.

يتفق المسؤولون بشكل عام على أن سوق العمل تتراجع، لكنهم منقسمون بشأن ما إذا كان هذا التباطؤ سيتفاقم. بينما يتعامل فريق منهم بهدوء مع ضغوط الأسعار، يحذر آخرون من أن أسعار الفائدة الحالية بالكاد تكبح الاقتصاد، ويرون أن المزيد من خفض يعرّض التقدم في مكافحة التضخم في الولايات المتحدة للخطر.

وضع الاقتصاد الأمريكي

هذا الجدل العلني أمر غير معتاد، وهو يعكس صعوبة قراءة وضع الاقتصاد حالياً والمآزق الذي يواجهه رئيس بنك الاحتياطي الفيدرالي الأمريكي جيروم باول، المكلف بصياغة توافق بشأن مسار السياسة النقدية.

قال ويليام إنغليش، أستاذ في كلية إدارة الأعمال بجامعة «ييل» والمدير السابق في أحد أقسام بنك الاحتياطي الفيدرالي الأمريكي: «إنهم يواجهون قراراً صعباً، وأعتقد أن الناس يريدون أن يكون موقفهم واضحاً، ولهذا يعبرون عنه ويقدمون حججهم. إنها فعلاً وضعية معقدة للجنة ولباول من أجل محاولة بناء توافق».

لماذا على الاحتياطي الفيدرالي أن يتروى بشأن خفض الفائدة؟

بعد أن حشد باول الدعم لخفض الفائدة في الاجتماعين الأخيرين للاحتياطي الفيدرالي، أقر بأن خفضاً آخر غير مضمون. خرجت الآراء التي دفعته لإطلاق هذا التحذير إلى العلن خلال الأيام الماضية، مع إعلان بعض المسؤولين بوضوح أنهم لن يؤيدوا خفض الفائدة في الاجتماع الذي يُعقد يومي 9 و10 من ديسمبر المقبل.

يشمل ذلك عدداً من رؤساء فروع بنك الاحتياطي الفيدرالي الإقليمية، مثل رئيس فرع كانساس سيتي جيف شميلد ورئيسة فرع بوسطن سوزان كولينز، وكلاهما يملك حق التصويت على قرارات الفائدة العام الجاري.

أكتوبر الماضي.

لكن هذا لا يعني أن مؤيدي التيسير النقدي قد استسلموا. كانت تصريحاتهم أقل ظهوراً، لكنهم على الأرجح ما زالوا يشكلون الأغلبية بين أعضاء لجنة السياسة النقدية.

يشمل هؤلاء ستيفن ميرن، الذي عينه حديثاً الرئيس الأمريكي دونالد ترمب في البنك المركزي. إذ يجادل بأن أسعار الفائدة أعلى بكثير من المستوى الذي يكف عنده تأثيرها المُقيد للاقتصاد، وهو ما يُعرف بـ«معدل التعادل». ودعا إلى سلسلة من التخفيضات السريعة والكبيرة لتفادي احتمالات الإضرار بسوق العمل.

ميرن متفرد إلى حد كبير في آرائه، لكن آخرين مثل المحافظين كريستوفر والر وميشيل بومان ما زالوا أكثر انشغالاً بسوق العمل من التضخم في الولايات المتحدة، ولذلك دعماً خفض الفائدة. رغم تحذير باول للمستثمرين بعد اجتماع السياسة الأخير، فإنه بدا في الغالب مرتاحاً تجاه مسار التضخم في الولايات المتحدة.

هل الانقسام هو وضع طبيعي جديد؟

النتيجة هي أن باول قد يواجه مزيداً من الاعتراضات من صانعي السياسات مع اقتراب نهاية ولايته كرئيس للبنك المركزي الأمريكي في مايو المقبل.

أقر باول بوجود «آراء متباينة بشدة» بين المسؤولين بشأن قرار أسعار الفائدة في ديسمبر المقبل، لكنه وصف الاعتراضات عموماً بأنها جزء مُشجع من عملية النقاش.

قال إنغليش، المدير السابق في بنك الاحتياطي الفيدرالي الأمريكي: «إنهم في وضع صعب. وهذا يجعل عمل باول أكثر تعقيداً. وحتى سياسة جيدة وعقلانية للغاية في مثل هذا الوضع قد تؤدي إلى نتائج سيئة لأن الوضع نفسه شديد التعقيد».

كان لدى كريشنا غوها من شركة «إيفركور آي إس آي» (Evercore ISI) رؤية أكثر تشاؤماً. قال في مذكرة حديثة للعملاء إن النقاش الحالي حول السياسة «يشعر وكأنه محاكاة لما سيحدث في 2026، إذ يتخذ المسؤولون مواقف متصلة ضد أي خفض تلقائي لأسعار الفائدة تحت رئاسة مُعينة من قبل ترمب، ويصرون على أن البيانات هي التي تثبت الحاجة، ما يقود إلى انقسامات حادة في التصويت».

مطلوب



أراضي فضاء للشراء من المالك مباشرة



estate.groupe@outlook.com



50131108



للتواصل:

الاقتصادية

جريدة النخبة
ورواد المال والأعمال



news@aleqtisadyah.com نستقبل الاخبار على البريد التالي:

www.aleqtisadyah.com

الموقع الالكتروني:

50300624



@aleqtisadyahkw



@aleqtisadyahkw

تابعونا:

اقرأ عدد الاقتصادية اليومي عبر الحسابات التالية

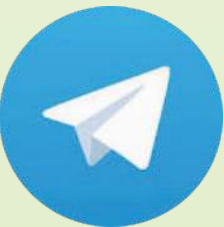
الموقع الإلكتروني: www.aleqtisadyah.com



@aleqtisadyahkw



@aleqtisadyahkw



aleqtisadyah_kw



aleqtisadyah.com

