

سطحية بعض مؤتمرات المحللين تؤجج سخط المستثمرين المحترفين

شركة تدير 6 مليار دولار...
والمؤتمر بلا أي سؤال... مجرد
استعراض لمعلومات معلنة مكررة



مؤتمر المحللين يحتاج
احترافية وعمق فالشركات تخاطب
مستثمرين محترفين لا مضاربين!

نقاط جوهرية كثيرة غابت عن بعض المؤتمرات التي يجب أن تخضع لمراجعة وتدخل ضمن دائرة المجهر حتى لا تتحول إلى مجرد عملية تكميلية شكلية بالنسبة للبعض.

مطلوب إيضاحات أشمل وأعمق، وشروحات للهوامش التشغيلية للقطاعات، وتقديرات بشأن مساهمات المشاريع المستقبلية الاستراتيجية.

بعض الملفات المؤثرة تم التعامل معها بسطحية، والمستثمرون المحترفون لا ترضيهم المعلومات الإنشائية على المشاع، بل يريدون أرقام لأنها المراكز الأساسي، حيث أن نبرة الاطمئنان والتطمين ترضي المضاربين وليس المحترفين.

الشركات المحترفة يجب أن تستغل تلك النافذة في بناء جسور الثقة مع المستثمرين المحترفين والمؤهلين، مع العلم أن غياب المعلومات الدقيقة والمحسومة من الشركة يفتح المجال أمام الإشاعات الضارة، وهو ما لا يتفق ولا ينسجم مع الشركات النخبوية المحترفة.

على الشركات في قادم الفترات المالية إعادة النظر في تعاطيها مع مؤتمرات المحللين وتحديد ماذا تريد، هل تريد مستثمرين استراتيجيين طويلي الأجل أم مضاربين؟

إذا كانت تريد محترفين ومؤسسين لأجل طويلة عليها أن تعيد مراجعة مستوى المعلومات، وتقديم "وجبة" شاملة تغطي كل الجوانب والتطلعات التي ترد على كل ما يدور في حسابات المستثمر المحترف، سواء محلي أو أجنبي، وكأن الشركة تقدم ما يقنع المستثمر ليظل متمسكا بالسهم ارتكازا على تقديم بيانات تشغيلية تفصيلية في إطار شفاف وليس "مواربة".

اكتب حازم مصطفى :

لاحظ مستثمرون محترفون أن ثمة ضعف في مؤتمرات المحللين لبعض الشركات التي يفترض أنها شركات السوق الأول وشركات النخبة ومحل اهتمام من مستثمرين أجانب مؤسسات وأفراد ومحترفين.

على سبيل المثال، هل يعقل أن المؤتمر التحليلي لشركة تدير أكثر من 6 مليار دولار لا تقدم فيه أي معلومة تذكر؟ مجرد مؤتمر روتيني عبارة عن رفع عتب، وفي ختام المؤتمر لا سؤال، ويغلق المؤتمر وكأن هناك اتفاق وتنسيق مسبق على عدم توجيه أي أسئلة!!

وهناك شركات أخرى تستغل المؤتمر للدفاع عن وجهة نظرها وتسويق واقع محدود، ويغيب عنها تقديم أي رؤية واضحة لمستقبل النمو والتشغيل. دائما ما يبحث المستثمرون عن المستقبل والاستدامة لا عن أرقام معلنة أضحت تاريخاً، لكن الشركات تقوم بإضاعة المستثمرين في شرح معادلات محاسبية فنية تمت المبالغة فيها، ما أربك المستثمرون وربما أفقد البعض القدرة على إعادتها بشكل واقعي.

بعض الشركات خلقت واقعا جديداً، فبعد أن كان المستثمر يسمع عن ربح دفتري أو غير محقق، بات هناك ربح محاسبي!

أرباح بعض الشركات كانت محل استغراب شديد، حيث لم تعكس الأرباح الواقع التشغيلي، كون الشركة تصنف أنها تشغيلية بالدرجة الأولى، فكيف تكون أرباحها دفترية أو محاسبية دون تبرير وتوضيح لتلك الملفات؟

شركات
تعقد المؤتمر
من باب رفع
العتب!

هل يعقل
إغلاق المؤتمر
دون سؤال
واحد؟

شركات تحيد
عن الهدف وتستغل
المؤتمر في توجيه
رسائل؟

هل هناك
تنسيق مسبق
بعدم توجيه
أسئلة؟

ماذا بعد حكم المحكمة الدستورية؟

القطاع العقاري على طريق التصحيح بشرط إغلاق الثغرات

الأزمة المزمنة «مصطنعة» بسبب احتكار الأراضي والممارسات غير السليمة

تمشيط القطاع السكني لتصويب المخالفات ضرورة لاستكمال موجة التنظيف والإصلاح

حكم الدستورية ضربة مزدوجة لخلل متجذر... إيراد لخزينة الدولة... وكبح لفقاعة الأسعار



والاستحقاقات ما يلي:
تمشيط القطاع السكني ومراجعة المخالفات والمنشآت وتصحيح أوضاعها إن وجدت.
إغلاق الثغرات المتعلقة باستغلال الأراضي الفضاء للتهرب من الرسوم لمصلحة الدولة، وفي ذات الوقت الاستفادة من الدعم ذات الصلة بملف الخدمات المختلفة والتي تثقل من ميزانية الدولة.
مراقبة التراخيص التي يمكن أن تصدر خلال المرحلة التالية لحكم الدستورية.
مراجعة المنشآت الاستثمارية إن وجدت في السكن الخاص.
دراسة إمكانية فرض رسوم على الزحف «الاستثماري والتجاري» على القطاع السكني بطرق غير مباشرة.

نشر حكم المحكمة الدستورية التاريخي الذي حصن القانون 126 لعام 2023 التفاؤل على البلاد والعباد، لمالا وقد أسس ركيزة صلبة وأساسية لحلحلة أزمة متجذرة ومرض مزمن أرهق الأسر الكويتية على مدار عقود، خصوصاً وأن السكن والمأوى ركن أساسي من أركان الحياة الإنسانية. التساؤل المستحق بعد الأساس القوي والمتين هو، ماذا بعد حكم المحكمة الدستورية؟
قانونيون وخبراء عقار يؤكدون أن «الحكم» خطوة استراتيجية في مسيرة الألف ميل، حيث أن هناك متطلبات مساندة إجرائية وإدارية مطلوبة لضمان تحقيق الأثر الإيجابي بالكامل.
ومن أبرز وأهم تلك المتطلبات

هل تستفيد البورصة؟

في ضوء توقعات بعمليات بيع وتراجعات من مساحات أراضي شاسعة، ماهي الوجهة المقبلة؟
مصادر استثمارية وخبراء يتوقعون أن تستفيد البورصة بنصيب وافر من السيولة، في حين سيتم الاتجاه إلى فرص أخرى في القطاع العقاري، خصوصاً القطاعات المدرة التي تتميز بالطلب وهوامش الربح العالية.
لكن البورصة تعتبر أبرز وأهم وعاء قادر على استيعاب السيولة، حيث يزخر بالفرص في كل الأوقات.

التصحيح قادم بعد فقاً الفقاعة

شدد خبراء عقاريون على أن السوق سيشهد موجة تصحيح للأسعار المصطنعة خلال المرحلة المقبلة.
ومن جهته أشار رجل الأعمال سعود صاهود أن التصحيح قادم، وعلى الجميع الصبر والتريث وعدم المشاركة في الأسعار العالية.
في سياق آخر أكدت أوساط استثمارية أن مساحات شاسعة ستشهد طريقها للسوق، خصوصاً وأن هناك مساحات ضخمة لن يتم الاحتفاظ بها في ظل الرسوم، وفي ظل التوقعات بخطوات إغلاق نوافذ الاستفادة من دعم الكهرباء والمرافق الأخرى لعقارات ظاهرها سكني وفي الباطن استثماري.

«الاقتصادية» تنشر تقرير شركة «حل للاستشارات» عن المتسوق الخفي

فرص ضائعة في القطاع المصرفي... وحلول هادفة لرفع كفاءة التشغيل

الأداء التشغيلي في القطاع البنكي متميز ومستقر ويشكل قاعدة قوية لاستدامة الخدمة وزيادة النمو

الأداء السلوكي يحتاج إلى تحسين الترحيب التفاعلي خلال مراحل الخدمة لرفع تجربة العميل العاطفية

أعد التقرير للنشر هدى سالم:

مراحل رحلة العميل



تنشر «الاقتصادية» أحدث تقرير لـ «شركة حل للاستشارات»، الرائدة في تقييم الأداء وقياس المؤشرات عبر المتسوق الخفي، والتي رصدت جملة من الفرص الضائعة في القطاع المصرفي تستحق بعض المعالجات العملية، حيث أن من شأن ذلك تحسين جودة العمل واستغلال هامش ومساحة تشغيلية شبه معطلة بسبب بعض النقاط المهمة، ربما بشكل غير عمدي، خصوصاً وأن المنافسة على أشدها في السوق المصرفي.

الدراسة ركزت على سلسلة من النقاط الجوهرية وفق معطيات واقعية ومؤشرات ملموسة، تبدأ من مواكبة رحلة العميل مروراً بالأداء العام حسب الأبعاد السلوكية، والتي تشمل سلوك الموظفين وجودة العمليات والوقت والجهد، ثم التحليل السلوكي العميق مثل التواصل البصري والمعرفة والثقة في الإجابة على الاستفسارات، ثم التفاعل الختامي في إغلاق المهمة.

وتطرق التقرير، الذي ركز على عمق التجربة المصرفية في ظل النقلة النوعية التي يشهدها الاقتصاد الكويتي، إلى أن تحليل الكفاءة التشغيلية من صميم الممارسات الإحترافية لمهام القطاع المصرفي، والتي تضم كيفية إدارة الوقت خلال التنفيذ أو وقت الانتظار، وكفاءة الأنظمة التقنية، ووضوح الإجراءات، وتوافر الخدمات والمنتجات. وفيما يلي التفاصيل:

المتسوق الخفي يكشف فرص ضائعة لزيادة المبيعات في القطاع المصرفي:

أعدّ هذا التقرير بواسطة «حل للاستشارات» اعتماداً على زيارات ميدانية منهجية وبرامج تقييم متخصصة أجريت على بنوك محلية. يركز التحليل على مراحل رحلة العميل بهدف فهم جودة التجربة في كل مرحلة من مراحل الخدمة.

أظهرت النتائج أن متوسط الأداء العام للقطاع بلغ 78.4%، مع تميز واضح في جودة البيئة المادية (92%) في حين ظهرت فجوات ملموسة في التفاعل البيعي (42%) (والجانب العاطفي للتجربة 61%).

منهجية الدراسة

• **عدد الزيارات المنفذة:** 55 زيارة لفروع مختلفة ومتنوعة في مناطق متعددة تشمل (قطاعي السكني / والتجاري).

المتكاملة.

• العملاء يشعرون بالاحترام والثقة، لكنهم لا يشعرون دائماً بالاهتمام أو التقدير الشخصي.

• إن الاستثمار في الجوانب العاطفية، والمهارات التواصلية، وسلوك المبادرة سيقود البنوك الكويتية إلى مرحلة جديدة من التميز، حيث تصبح الخدمة تجربة تُذكر وليست مجرد معاملة تُنجز.

نقاط القوة

- 1 - جودة بيئة الفروع والمرافق بمعدل.
 - 2 - كفاءة عالية في تنفيذ العمليات المصرفية.
 - 3 - سلوك مهني ومحترم من الموظفين.
 - 4 - أداء جيد في خدمات الصراف الآلي والبنية التحتية.
- فرص التحسين**
- 1 - تعزيز الاستباقية في الترحيب والتفاعل مع العملاء.
 - 2 - تطوير المهارات العاطفية لبناء علاقات أعمق مع الزوار.
 - 3 - دمج أساليب بيع استشارية خفيفة ضمن الحوار اليومي.
 - 4 - منح الموظفين صلاحيات أكبر للتعامل المرن مع الإجراءات.
 - 5 - توحيد أسلوب الوداع والشكر في نهاية الخدمة.

عناصر التقييم: 8 فئات خدمية رئيسية

• **نظام التقييم:** تحويل الدرجات إلى مقياس مئوي موحد.

• تم منح وزن متساوٍ لكل فئة لتمثيل مراحل رحلة العميل بشكل متوازن.

الملخص

• الأداء التشغيلي في القطاع المصرفي الكويتي متميز ومستقر، ويشكل قاعدة قوية لاستدامة الخدمة.

• الأداء السلوكي يحتاج إلى تحسين في مجالات الترحيب، التفاعل، والختام لرفع تجربة العميل العاطفية.

• البيع المتقاطع يمثل الفرصة الأكبر لتعزيز القيمة التجارية من خلال تدريب الموظفين على اكتشاف احتياجات العملاء واقتراح الحلول المناسبة.

• يميل الأداء السلوكي إلى الطابع المهني الرسمي، إلا أنه يفتقر إلى التفاعل الإنساني الدافئ.

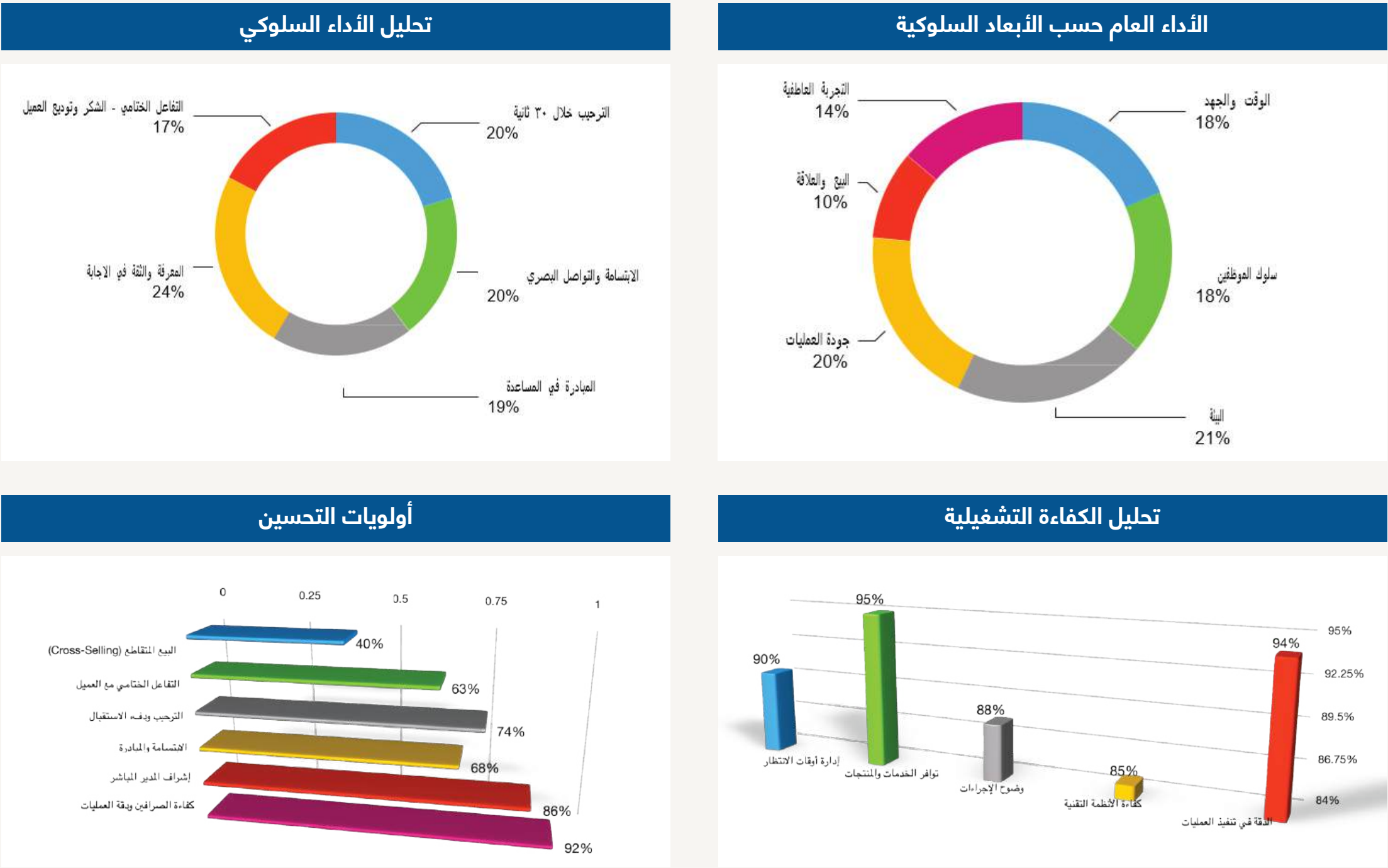
• قُوصى البنوك بتعزيز مهارات التواصل والعلاقات الإنسانية لدى موظفي الفروع.

• يتميز القطاع المصرفي الكويتي ببيئة خدمية راقية وبنية تشغيلية قوية، إلا أن التحدي الحقيقي يكمن في التحول من الخدمة الصحيحة إلى التجربة الإنسانية

قدرات ومهارات محددة يمكن أن تضع بنك في المقدمة وآخر في ذيل القائمة... منها المعرفة والثقة في الإجابة

المبادرة في المساعدة... التواصل البصري... التفاعل الختامي... مؤثرات سلوكية جوهريّة

وضوح الإجراءات وتوافر الخدمات والمنتجات وكفاءة الأنظمة التقنية عوامل جذب استراتيجية



التوصيات التفصيلية		
مجال التركيز	الإجراء المقترح	الأثر المتوقع
الاستقبال والترحيب	تطبيق قاعدة "خمس ثوان" للابتساماة والتحية الفورية	رفع مستوى التجربة العاطفية بنسبة 10%
البيع والعلاقة	إدخال نصوص حوارية بسيطة لتقديم الخدمات الإضافية	زيادة البعد البيعي والعلاقي بنسبة 25%
إنهاء الخدمة	تدريب الموظفين على عبارات الشكر الودية والدعوة للعودة	تحسين الرضا العاطفي بنسبة 15%
مرونة العمليات	تمكين الموظفين من اتخاذ قرارات بسيطة تخدم العميل	تحسين جهد العميل بنسبة 8%
الأجواء العامة	رفع مستوى التفاعل الإيجابي بين الموظفين والعملاء	تعزيز الشعور بالترحيب بنسبة 5%

قياس دقيقة، ونماذج تحليل متقدمة، وبرامج تطوير تبني تجربة مصرفية قادرة على المنافسة بأعلى المستويات.

وبخبرتنا في برامج المتسوق الخفي، وتحليل الأداء السلوكي، وتطوير الجودة، نلتزم بأن نكون الشريك الموثوق للقطاع المصرفي في رحلته نحو الاحترافية والابتكار، ساعين إلى تعزيز الثقة ورفع مستوى الخدمة في السوق الكويتي والخليجي.

وخبرة راسخة في السوق الكويتي والخليجي. ومن هذا المنطلق، تقدّم شركة حل للاستشارات منظومة متكاملة تقيس الخدمة بدقة، وتدعم تطوير الأداء، وترفع معايير السلوك المهني للموظفين، مع مواكبة التطور المتسارع في احتياجات العملاء وتوقعاتهم.

في حل للاستشارات نؤمن بأن الخدمة ليست مجرد إجراء تشغيلي، بل ضمان مستمر يعكس جودة المؤسسة وسرعة استجابتها، ويترجم ذلك في أدوات

• نوصي بإطلاق برنامج لجودة الخدمة المصرفية يدمج التدريب، القياس، والتحفيز

• بعض البنوك تحتاج إلى تنوع مصادر مزودي العميل الخفي

• من إمكانياتنا وخبراتنا أيضا دمج التقارير في تقرير واحد شامل

إنّ الارتقاء بجودة الخدمات المصرفية لا يتحقق إلا عبر شريك يمتلك رؤية شفافة، وتحليلا مهنيًا عميقا،

تأخير في تحويل أرباح المساهمين لأسباب فنية مصرفية

بعد التدقيق اتضح أن الشركة حولت الأرباح والمقاصة براءة

التي توصي فيها شركات كثيرة بتوزيعات نقدية، والجميع حالياً يقوم بالتحويل الآلي، يجب أن تكون هناك مراجعات مسبقة وتحديثات للأنظمة، وأن تقوم كل جهة لها دور في دورة توزيع الأرباح بإجراء اختباراتهما اللازمة للتأكد من سلامة البيانات، خصوصاً وأنه إذا كانت هناك شركات محدودة أوصت بالتوزيع الفصلي، فإن الربع الأول من العام المقبل سيشهد توزيعات متعددة وبمبالغ كبيرة، وقاعدة مساهمين أوسع وأكبر، ما يعني أن الأرقام والأعداد والضغط سيكون مختلف.

يخص المساهمين. لاحقاً اتضح أن الشركة التي أوصت بالتوزيعات إجراءاتها سليمة 100%، وكذلك الشركة الكويتية للمقاصة إجراءاتها سليمة 100%، وهناك سبب تقني تسبب في تأخير التحويلات لبعض الحسابات، وبعض الأسباب الأخرى ربما تخص حسابات خاملة أو تحتاج تحديث بيانات وغيرها من الإجراءات. لكن إزاء تلك العملية التي نادراً ما تحدث، ومع اقتراب نهاية العام الحالي، وبدء الربع الأول من العام الجديد، وهي الفترة

أفاد عدد من مساهمي إحدى الشركات التي أوصت مؤخراً بتوزيع أرباح نقدية لمساهمين، بأن إيداع الأرباح في حسابات المستثمرين تأخر بعد إعلان الشركة التوزيع وحلول الاستحقاق. وفي هذا الملف أكدت الشركة أنه تم تحويل الأموال عبر الشركة الكويتية للمقاصة حسب المواعيد المحددة، وتدفقت الأرباح في حسابات مساهمين في بنوك في حين مساهمين آخرين تأخرت عمليات التحويل إلى حساباتهم رغم اشتراكهم في الخدمة واستلامهم أرباح أخرى، ما ينفي أي سبب

ما الحل مع الشركات المشطوبة التي تتوارى عن أعين المساهمين؟

لماذا لا يتم استحداث خدمة إرسال رسالة نصية لكل مساهم طبقاً لسجلات المساهمين؟

أصول وأموال وممتلكات تدار بطريقة فردية تحت غطاء بمن حضر!

مرن وسهل التطبيق ويحقق العدالة والشفافية ويساعد في حفظ أموال المساهمين. مصادر استثمارية أكدت أن هذا الملف يجب أن يحظى باهتمام، خصوصاً وأن هناك آلاف المساهمين لا يعلمون عن الشركات شيئاً، لا بيانات مالية ولا مركز مالي ولا عنوان ولا مصير، رغم أنها تحوي مساهمات كبيرة لقاعدة واسعة من الأفراد. بعض الشركات فيها أصول وأموال وممتلكات تخص مساهمين يتحكم فيه مجلس إدارة بأقل ملكيات ويتم تمرير العموميات تحت غطاء بمن حضر.

إثارة انتباه المستثمرين. وجدت المصادر مطالبتها بضرورة استحداث نظام آلي يضمن تعريف المساهمين بمواعيد الجمعيات العمومية عبر رسالة نصية من الشركة الكويتية للمقاصة، كونها المعنية بسجلات المساهمين والنصاب القانوني. وقالت المصادر أن التقنيات والتكنولوجيا الحديثة تمكن الشركات من إرسال رسائل نصية شبه مجانية عبر برامج يتم استحداثها لمرة واحدة، وبالتالي يجب مع كل عقد جمعية عمومية إرسال رسالة نصية بالموعد وجدول الأعمال لكل مساهم من واقع سجل المساهمين، وهو خيار

جددت شرائح كبيرة من صغار المساهمين شكواهم من سياسة عقد الجمعيات العمومية بعيداً عن أعين المساهمين، وذلك من خلال عدم الإعلان الرسمي بشكل واضح. وقالت مصادر استثمارية أن بعض الشركات التي يتم انتظار عقد عموميتها للمشاركة والاستفسار عن مصيرها لا يستدل لهم على عنوان أو مقر واضح. فضلاً عن ذلك يتفاجئ المستثمرون بعقد الجمعية العمومية، حيث يتم تعمد الإعلان عن موعد انعقاد الجمعية في صحف غير مقروءة وبشكل صغير جداً غير مرئي وغير واضح لتجنب

هل الرهن المشطوب يعاد مرة أخرى؟

مستثمر ورجل أعمال يتسائل في تصريح له، كيف يكون هناك رهن تم شطبه ويتم إعادة نفس الرهن على نفس القائمة؟ وأضاف أنه عندما قامت الجهة الدائنة بعمل الحجز تمت على عقود قديمة مشطوبة بالسجل. حالياً يتم تعقب الإجراءات والملف لاتخاذ الإجراء القانوني المناسب في حق كل الأطراف التي ساعدت في إجراء تشوبه بعض الملاحظات وأوجه القصور. وقال المستثمر متسائلاً، هل من يفارق الحياة يمكن أن يعود مرة أخرى؟ في إشارة إلى أن الشطب أنهى أو أغلق ملف الرهن، فكيف يعاد مجدداً أو يتم إحياءه؟

هل يعقل أن تستمر تصفية صندوق منذ 2011؟

مصفي يتهيأ لتنفيذ عملية تصفية إحدى الشركات، له سجل وتاريخ وباع وخبرة في تلك الملفات، لكن أحد القيادات المالية قال أنه يشرف على تصفية صندوق منذ 2011 ... حتى شركة «إنفيديا» قد لا تحتاج لهذه السنوات حال تم تصفيته. فإذا كان هذا حاله مع صندوق محدود، فكم سيستغرق من وقت مع شركة متشعبة الأصول ولديها قائمة كبيرة من الشركات التابعة والزميلة والأرصدة والملكيات المختلفة في الداخل والخارج بين مدرج وغير مدرج؟

صندوق الأسرار:

1 حكم استئناف بقيمة 32 مليون دولار ضد تاجر ورجل أعمال صدر في إحدى الدول... رجل الأعمال يملك من الأنشطة والشركات ما يمكنه أن يكون نموذج ناجح، لكن «وين ما يطقها عوية»، لا احترافية، ولا ممارسات حسب الأصول، ولا التزام بمعايير الحوكمة، ولا كفاءات جديرة بالثقة يمكن الركون إليها أو عليها!

2 مسؤول ومؤتمن على ميزانيات قام بعملية تزوير في بيانات مالية لإحدى الشركات، حيث قام بتغيير البيانات وفقاً لما جاء في صحيفة الاتهام، والملوك والمتضررون قاموا باتخاذ الإجراءات القانونية، حيث أن الاتهام تزوير في محررات. اتهام مؤلم، وحال صدر فيه حكم سيفتح أبواب «مالها أول من تالي»، حيث سيتم مراجعة وتدقيق كل البيانات والمعلومات التي مرت من تحت يده.

3 رئيس تنفيذي أكد لمقربين أنه «نادم» على ممارسة قام بها ولن يسلك هذا الدرب مجدداً، وسيذهب في طريق «الكبار» بالبحث عن فرص مجدية وتشغيلية، وسيودع هذه الممارسات اعتباراً من هذا الدرس الذي تلقاه...الجميع يتمنى له التوفيق.

4 مجموعة استثمارية تمنى النفس بأن تمر

أحد الملفات لديها «على خير» من دون عقوبة وجزاء، حيث أن التعمق في الملف الأخير تحديداً سيكشف ممارسات، والتي ستقود بدورها إلى ممارسات أخرى مثل لعبة «الدومينو».

5 شركة خدمات، بممارساتها السلبية جرت وبالأعلى كثير من أصحاب الأعمال والأنشطة والجميع تضرر بجريرتها وجريرة أفعالها.

6 رئيس تنفيذي تسلسله الوظيفي التاريخي «يفشل»، ضمن «السي في» شركات أعمال صحية، هل أموال وممتلكات وحقوق المساهمين أضحوكة أو لعبة إلى هذا الحد؟

7 الرئيس التنفيذي الوديع المنقلب على «معذبه» بالتحالف مع المستشار المعجون في مدرسة المشاكل والنزاعات، مسيرته انتهت بعد أن أثبت بالأدلة والبراهين أنه خير من يتحدث وأجود من لا يفعل شيء. «ظاهرة صوتية» ترويجية تصلح للبث الفضائي والإعلامي فقط، والإنجاز «صفر» كبيبير.

8 أرض كانت مملوكة لرجل أعمال تم تسجيلها باسم سيدة، في الوقت ذاته كانت مرهونة لأحد البنوك، أقيم عليها فندق، البنك استدخلها بسبب الديون، تم بيع العقار مؤخراً لإحدى الوحدات التابعة لشركة استثمار.

9 كيف يقوم اثنين من أعضاء مجلس الإدارة ومن أصحاب القرارات المؤثرة والملكيات الكبيرة بأحاديث مضادة ومتضاربة مع بعضها البعض؟ الاثنين عكس بعض بنسبة 100%، إذا كان هكذا رأي لا تنسيق ولا رؤية موحدة، فكيف بالداخل عند مناقشة مستقبل الشركات واستثماراتها؟

10 الشركة التي تملك حصة في كيان خارجي في إحدى الدول الكبرى، تتردد معلومات بأن هناك عملية بيع لحصة في الاستثمار الذي تم إدراجه مؤخراً. عليكم مسؤولية المبادرة بتقديم إفصاح، خصوصاً وأن هناك معلومات يتم الترويج لها وتدويرها على أن العملية إيجابية ومؤثرة. أفصحوا! فالإفصاح لن «يكلفكم» شيئاً، ولكن من باب الشفافية والمهنية وحماية المستثمرين.

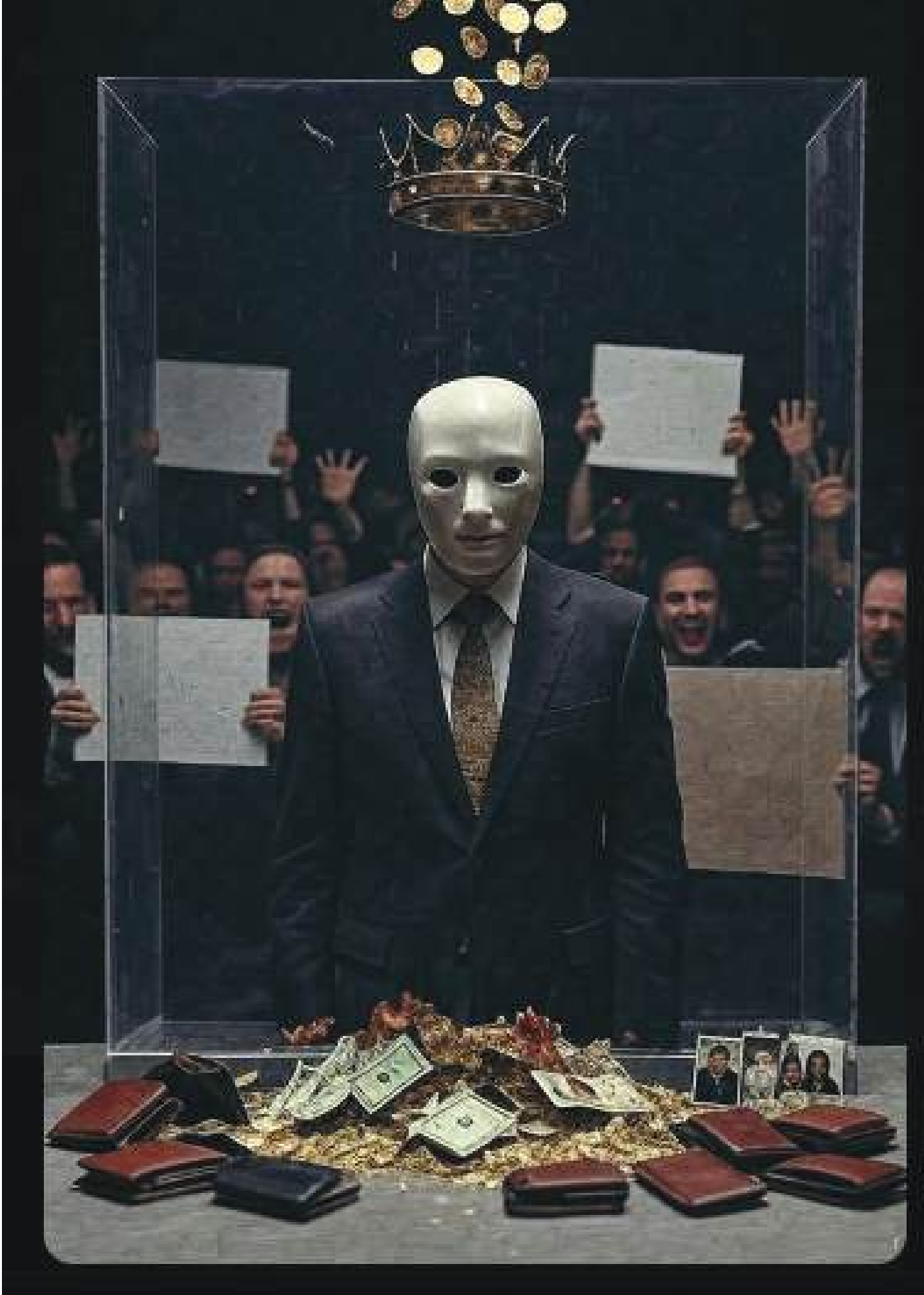
11 عند إنهاء الخدمات، لا تستخدم البيانات الكبيرة مبررات تقليدية من نوعية «بسبب أوضاع وظروف السوق»، ماذا تركتم للصغار؟

12 سؤال لا زال يبحث عن إجابة ... هل تم سحب أرض عليها منشأة يقع فيها مكتب إدارة للشركة بينهم مكتب الرئيس التنفيذي؟

13 تاريخ وسجل حافل وعامر... (مجموعة الصفوة القابضة - غلف إنفست - صفاة عالمي - تمكين القابضة



هل التواري عن الأنظار يُنسى المستثمرين والمساهمين جرائم الاحتيال المالي؟



يظن بعض المحتالين أن التواري عن الأنظار، أو الاختفاء عن الساحات والمناسبات والمشاركات، قد ينسى المستثمرين والمساهمين الجرائم؟

تكررت الممارسة أشكالاً وألواناً، بجرائم مختلفة وممارسات متعددة، وفق قاعدة «بوق الناس تنسى»!

ربما يمكنك الاعتماد على تلك القاعدة عندما تتعدى على أموال عامة، فقد ينسى الناس أو يتناسوا بتغير الأزمنة والظروف، لكن الفارق كبير عندما تطبق تلك القاعدة على حلال وأموال الناس.

أن تتعدى على أموال الناس، فلن ينسى لك أحد، ولن يُغفر لك مهما مرت السنوات وتعاقبت الأزمان، فمقابل «بوق الناس تنسى»، هناك مقولة «المال عدل الروح».

بعض الممارسات السلبية التي ترقى إلى درجة جريمة مالية تكون أشد من القتل، فيا أيها المحتال والمتلاعب والدجال، أنت لا تعلم ظروف هذا أو ذاك، لا تعلم من أين أتى صغار المستثمرين بأموالهم، وماذا تمثل لهم مبالغ محدودة.

فارق كبير بين التجارة والفهلوة، بين الشطارة «والحقارة»، بين الترويج والتسويق والنصب والتدليس، بين الغث والسمين.

المنافسة والربح من أساسيات أي عمل تجاري وأي عمل استثماري في أي قطاع كان، لكن بشرط أن تكون وفق إطار من النزاهة والأخلاق، وضع تحت «الأخلاق» ألف خط، خصوصاً وأن هناك ممارسات لا تردعها القوانين، بل تمضي من تحت سقفها وتمر على حد سيفها مروراً آمناً رغم أن واقعها غير نزيه.

لن ينفعك ألف قناع وألف وجه آخر وألف ناطور يمكن أن تقدمهم في الواجهة، فرائحة التلاعب ونكهة التدليس تغلب على الطباع.

من تلاعب بأموال الصغار انتهى إلى غير رجعة، ولن تقوم له قائمة لا في الأرض ولا في السماء، كيف لا وآلاف الأكف تتضرع ليل نهار وتدعي عليك وتتحسب فيك، وأنت ماضٍ في ضلالك وغيك بلا وازع أو رادع.

عشرات الكيانات أفلستها أو ساهمت في إفلاسها، وآلاف الأفراد ساهمت في تجميد أموالهم

من «جيوب» أغلبية تفرق معها الآلاف، ولا زلت تحاول العودة من جديد بإحياء أشجار ميتة، ألم تكتفٍ؟! ألم تتعظ من التغيرات التي حولك؟! الساحة لم تعد الساحة التي أنت «خابرها»، توقف و«صه» وأنصت للنصائح، وتمعن فيما حولك، واقلع عن ممارساتك، ولا تمسك بيد الآخرين، فأنت من سيحاسب حتى لو مارست نفس نهجك السابق بتقديم الضحايا والقربانين.

وكنت سبباً مباشراً في إفلاسهم. أرهقت أفراد وأسرة كثيرة، وحطمت أحلام، ودمرت من كانوا في بداية الطريق، وأسأت إلى سمعة قطاع بأكمله، بعد أن وصمته بممارسات سلبية سيئة من أجل مصلحة ضيقة خاصة.

عبثت بما فيه الكفاية، وحصدت مئات الملايين

●●●●●●●●●●

سلسلة قصص

قصة خيالية اقتصادية أهدافها توعوية
تنويرية أبطالها أدوات ودمى بشرية
وفرق من النواطير والشخصيات الكرتونية
وعرابي السطو على الأصول
الجوهرية المحلية والدولية.

●●●●●●●●●●

تقرير



الاقتصادي الأسبوعي

«الشال»: كل من يزور الكويت يعرف ماذا يريد منها...

مساهمة القطاع العام في الاقتصاد أكثر من
ثلثيه وربما هي ثاني أعلى مساهمة في العالم



«الدين العام» تراجع
لمفهوم الاستدامة
والإصلاح مدامت
استخداماته لتغطية عجز
مصروفات جارية

إنخفاض العمالة
الكويتية في القطاع
الخاص رغم المخطط له
إرتفاعها إلى 73.7 ألف
في يونيو 2025

ارتفاع قيمة التداول اليومي من بداية العام حتى أكتوبر 2025 إلى 111.4 مليون دينار بارتفاع 92.6%

الأسبوع الرابع من شهر نوفمبر نحو 3.9 مليون دينار كويتي، منخفضاً عن مستواه لمعدل التداولات منذ بداية العام وحتى نهاية شهر أكتوبر بنحو 79.2%-، ومنخفضاً أيضاً عن معدل شهر أكتوبر بنحو 74.1%-، ومنخفضاً عن قيمته للأسبوع الأول من شهر نوفمبر بنحو 75.0%-، أي طال سيولتها معدل انخفاض أعلى بفارق كبير عن مستوى انخفاض سيولة كل شركات السوق.

وضمن قائمة الشركات العشر الأعلى معدل دوران، بلغ انخفاض السيولة في الأسبوع الرابع لأعلاها نحو 91.9%- ولأدناها نحو 72.1%- عن مستواها للأسبوع الأول من شهر نوفمبر، وانخفضت سيولة 8 شركات ضمنها وارتفعت سيولة شركتان مقارنة بمستوى سيولتها في الأسبوع الأول من نوفمبر. وحتى ضمن الشركات العشر الأعلى معدل دوران، لسنا بصدد تبني حكم جمعي لما هو خطر أو ما هو صحي ناتج عن ارتفاع قيمة تداولاتها، ولكن، من المؤكد أن غالبيتها العظمى تفتقد المبرر للارتفاع غير المسبوق في سيولتها.

ولأن غرضنا من تكرار نشر هذه الفقرة هو متابعة استمرار عودة التداول الصحي للسوق، فنحن نعتقد أن استمرار عقلانية مستويات السيولة لثلاث أسابيع مؤشر جيد على وعي المتداولين، وربما تدخل صحيح من سلطات الرقابة عليه. فمعدل قيمة التداول اليومي للأسابيع الثاني والثالث والرابع من نوفمبر بلغ نحو 6.4 مليون دينار كويتي للشركات العشر الأعلى دوران لأسهمها، انخفض بنحو 65.6%- عن معدل الأشهر العشرة الأولى من السنة، وانخفض بنحو 57.1%- عن معدل شهر أكتوبر وحده، وانخفض بنحو 58.6%- عن معدل الأسبوع الأول من نوفمبر، وذلك تطور صحي في اجتهادنا، إن استمر.

مؤشرات اقتصادية ونقدية (يوليو – سبتمبر 2025)

تذكر النشرة الإحصائية الفصلية (يوليو – سبتمبر 2025) الصادرة عن بنك الكويت المركزي والمنشورة على موقعه على الإنترنت، بعض المؤشرات الاقتصادية والنقدية التي تستحق المتابعة، وسنورد بعضها من باب توثيق تطوراتها. ومن ذلك مثلاً، أن إجمالي عدد السكان في الكويت قد بلغ نحو 5.169 مليون نسمة كما في نهاية الربع الثالث من العام الجاري، وهو رقم يزيد بنحو 181 ألف نسمة عن الرقم المسجل في نهاية عام 2024 عند نحو 4.988 مليون نسمة، ما يعني أن نمو عدد السكان قد بلغ نحو 3.6% خلال الفترة المذكورة. وسجلت أسعار المستهلك في يوليو من عام 2025 (وفقاً لآخر البيانات المتوفرة) ارتفاعاً بنحو 2.4%، إذ بلغ معدلها نحو 137.2 (سنة 2013 = 100) ارتفاعاً من معدل 134.0 في يوليو من عام 2024. ويعزى بعض هذا النمو إلى غلبة تأثير ارتفاع أسعار الأغذية والمشروبات من معدل بلغ 151.0 في يوليو 2024 إلى معدل 159.5 في يوليو 2025 (5.6%+)، وكذلك ارتفاع أسعار السلع والخدمات المتنوعة من معدل 133.8 إلى معدل 140.3 في يوليو 2025 (4.9%+). وتشير النشرة إلى ارتفاع المعدل الموزون للفائدة على الودائع من نحو 2.596% في الربع الثاني 2025 إلى نحو 2.656% في الربع الثالث 2025، أي بنسبة ارتفاع ربع سنوي بلغت نحو 2.3%، بينما انخفض بنسبة 2.5%- مقارنة مع نحو 2.723% في الربع الثالث 2024. وحقق المعدل الموزون للفائدة على القروض تراجعاً طفيفاً من نحو 5.060% إلى نحو 5.041% للفترة نفسها، أي بنسبة انخفاض ربع سنوي بلغت نحو 0.4%-، وانخفض من نحو 5.196% للربع الثالث 2024 أو بنسبة انخفاض بلغت نحو 3.0%-.

وبلغ حجم ودائع القطاع الخاص لدى البنوك المحلية نحو 40.527 مليار دينار كويتي، بارتفاع من نحو 40.353 مليار دينار كويتي في نهاية الربع الثاني 2025، أي بنسبة ارتفاع ربع سنوي بلغت نحو 0.4%، وارتفعت بنسبة 4.1% مقارنة مع نحو 38.940 مليار دينار كويتي في نهاية الربع الثالث 2024. وأخيراً، ارتفعت أيضاً مطالب البنوك المحلية على القطاع الخاص إلى نحو 49.895 مليار دينار كويتي في الربع الثالث 2025، من نحو 49.115 مليار دينار كويتي في الربع الثاني 2025، أي بارتفاع ربع سنوي بنسبة 1.6%، وارتفعت بنسبة 6.4% مقارنة مع 46.882 مليار دينار كويتي في الربع الثالث 2024.



ارتفاع المعدل الموزون للفائدة على الودائع إلى 2.656% في الربع الثالث 2025 بزيادة 2.3%

بعد انكماش في سنتي 2023 و2024، باعتبارها ميزة، فهو مؤشر ضعف لجهود الإصلاح الهيكلي، فمعدلات النمو المحققة والمتوقعة شديدة التواضع، وللعلم، مقدر لمعدل نمو اقتصادات دول مجلس التعاون الخمس الأخرى نحو 3.9% لعام 2025، و4.4% لمعدل عام 2026.

السيولة ومعدل الدوران – الأسبوع الرابع من نوفمبر

بعد ارتفاع لمعدل قيمة التداول اليومي منذ بداية العام الجاري وحتى نهاية أكتوبر 2025 إلى نحو 111.4 مليون دينار كويتي، أي بارتفاع 92.6% عن مستوى نفس الفترة من عام 2024، وبلغ معدل قيمة التداول اليومي لشهر أكتوبر الفائت 148.5 مليون دينار كويتي، واستمراره مرتفعاً، وإن أقل، للأسبوع الأول من شهر نوفمبر وبلغه نحو 129.7 مليون دينار كويتي، ذكرنا في تقريرنا بتاريخ 9 نوفمبر الجاري بأن ارتفاع السيولة ومكاسب المؤشر أمر طبيع، ولكن هناك حاجة لفرزها والتأكد مما هو صحي وما هو غير صحي ضمنها. وبدءً من الأسبوع الثاني من شهر نوفمبر والأسبوع الثالث منه، انخفض مستوى السيولة بشكل كبير، واستمر الانخفاض في الأسبوع الرابع منه، والانخفاض في تقديرنا أعاد مستويات السيولة إلى حجمها الصحي والمستدام ما يدعم استدامة تداولات السوق.

وبلغ معدل قيمة التداول اليومي لكل الشركات المدرجة في الأسبوع الرابع من نوفمبر نحو 88.6 مليون دينار كويتي، منخفضاً بنحو 20.5%- عن معدل قيمة التداول اليومي للشهور العشرة الأولى من العام الجاري، أي منذ بداية العام وحتى نهاية شهر أكتوبر، ومنخفضاً بنحو 40.4%- عن مستوى معدل شهر أكتوبر وحده. والأهم، بلغ معدل قيمة التداول اليومي للشركات العشر الأعلى معدل دوران خلال

التصنيف السيادي «ستاندرد آند بورز»

في تقرير لها صادر بتاريخ 21 نوفمبر الجاري، رفعت وكالة ستاندرد آند بورز تصنيف الكويت السيادي من “A+” إلى “AA-” مع نظرة مستقبلية مستقرة، وأي ارتقاء للتصنيف لأي مبرر، هو أمر طيب من زاوية تقوية الموقف التفاوضي للدولة وقطاعها الخاص للحصول على شروط اقتراض أفضل. ولا بأس من التذكير، بما كررنا مراراً، بأن وكالات التصنيف الائتماني تخاطب في تقاريرها المتعاملين مع الكويت، مقرضين أو شركاء تجاريين، وهي تقارير مالية إهتمامها متوسط الأجل، واستدامة الاقتصاد ليس صلب ذلك الاهتمام، اهتمامها هي القدرة على سداد الالتزامات.

وهناك مجموعة من معايير القياس للربط بين محتوى تقرير الوكالة ومستهدفات الاستدامة، ليس أهمها فتح مصدر جديد للتمويل، وإنما علاقة حصيلته بمصارفه، فالحصول على تمويل لسد عجز مالي مستدام ناتج عن انفتاح غير صحي للإنفاق مع طغيان المصروفات الجارية ضمنه - 90% - وغير المرنة، - 80% أجور ودعوم -، هو بداية تسريع ولوج مصيدة الديون. ويعاب على التقرير عدم تعرضه لأهم أربع مستهدفات استدامة، باتت لغة كل العالم، أولاهها، عدم توفر برنامج زمني يخفض تدريجياً من خلل الاقتصاد الهيكلي - 70% قطاع عام - ما يعني تنويع مصادر الدخل وما يضمن استدامة الاقتصاد. ثانيها، غياب برنامج زمني معلوم وملزم لخفض اعتماد الموازنة العامة البالغ 90% على إيرادات النفط المتآكلة - 63.6 دولار أمريكي لبرميل النفط الكويتي يوم الأربعاء الفائت - والمقدر لها مزيد من التآكل في المستقبل. ثالثها، برنامج زمني ملزم لخفض تدريجي للاعتماد شبه الكلي لميزان العمالة المواطنة على الموازنة العامة - 83% موظفي حكومة - ما يعني استحالة التحول إلى اقتصاد يخلق فرص عمل مستدامة حقيقية لهم، والأكثر احتمالاً هو تزايد حتمي لبطالتهم المقنعة والسافرة. ورابعها، وليس آخرها، الالتفات إلى تنمية رأس المال البشري، فالتعليم في الكويت متخلف 4 سنوات وثمان شهور عن مستويات التعليم التقليدي الذي أصبحت علاقته ضعيفة بمتطلبات سوق العمل، وإصلاح التعليم لن يتحقق وفقاً للمشروع الذي ذكره وزير التربية في مؤتمره الصحفي، كان خاطئاً، أسلوباً ومحتوى.

ما ذكره التقرير هو جملة من الأمانى بأن الحكومة تعمل على إصلاحات هيكليّة مالية واقتصادية، ولكنها بلا رقم أو معنى، ففي تاريخ صدور تقرير الوكالة، ظلت مساهمة القطاع العام في الاقتصاد أكثر من ثلثيه وربما ثاني أعلى مساهمة في العالم، ومتوقع لعجز الموازنة الحالية أن يرتفع إلى ما بين 4-6 أضعاف مستواه في السنة المالية الفائتة - من 1.1 مليار دينار كويتي إلى ما بين 4-6 مليار دينار كويتي-، وانخفضت عمالة الكويتيين في القطاع الخاص، المخطط لها الارتفاع، من 74.1 ألف في يونيو 2024 إلى 73.7 ألف في يونيو 2025 وفقاً لبيانات الإدارة المركزية للإحصاء. وبعد سنة ونصف السنة على تشكيلها، لازالت الحكومة لم تتبنى برنامجاً، يحسب لها تحقيق مستهدفاته، وتحاسب على العجز عن تحقيقها. الخلاصة هي، أن مؤشرات الاستدامة، أي الإصلاح الهيكلي، إما ثابتة أو تخلفت ما بين التقرير السابق للوكالة والحالي، ومبرر الارتقاء الوحيد بالتصنيف، هو إقرار قانون السيولة أو الدين العام في مارس الفائت، وهو تراجع لمفهوم الاستدامة والإصلاح مدامت استخداماته هي تغطية عجز مصروفات جارية.

ولا يعوض غياب برنامج الحكومة عناوين استقبالات رؤساء حكومات وشركات ضخمة، فكل من يزور الكويت، يعرف ماذا يريد منها، الكويت وحدها لا تعرف ماذا تريد منهم. ولو كانت تعرف لكان كل لقاء على أعلى المستويات ينتهي بالتصديق على اتفاقية حول قيمة استثماراتهم المستهدفة ومدادها الزمني وفي أي حقل وكم فرصة عمل مواطنة مستدامة تخلق، لأن الاجتماعات على هذا المستوى هي نهاية المطاف، وليس بدايته، وتأتي لاحقة لاجتماعات تفصيلية على المستويات المهنية. أما إشارة التقرير إلى أن الاقتصاد الكويتي نما بنحو 1.3% في النصف الأول من العام الجاري، وسوف يحقق معدل نمو 2% للفترة 2025-

البنك الأهلي الكويتي: جميع مؤشرات الربحية لـ «الأهلي» ارتفعت على أساس سنوي مقارنة مع 2024

الإيرادات التشغيلية بلغت 165.1 مليون دينار بزيادة نسبتها 9.5%



إجمالي الموجودات بلغت نحو 7.066 مليار دينار كويتي بنهاية الأشهر التسعة من 2025

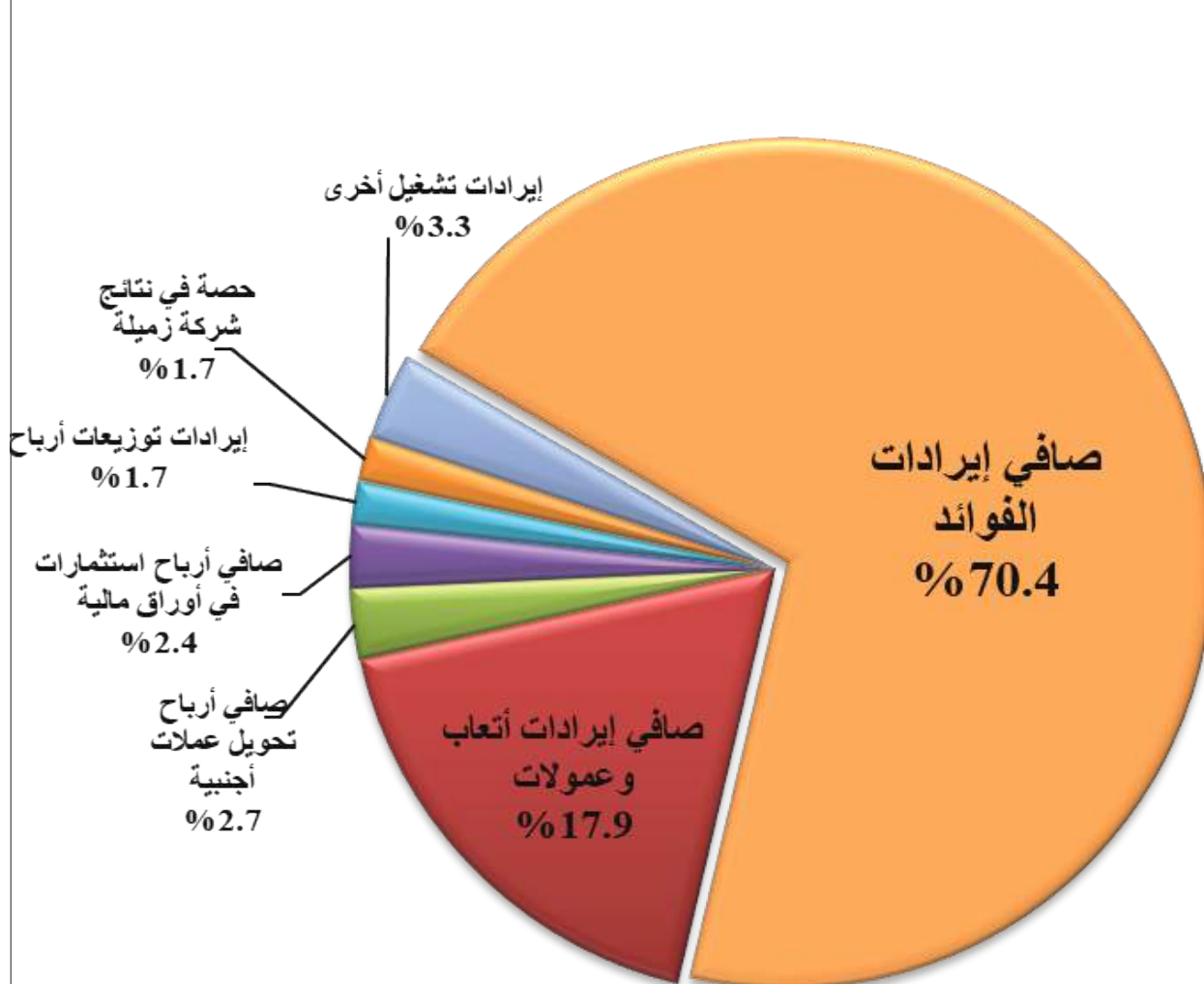
نتائج البنك الأهلي الكويتي - 30 سبتمبر 2025

أعلن البنك الأهلي الكويتي نتائج أعماله للشهور التسعة الأولى من العام الحالي، وأشارت هذه النتائج إلى أن البنك حقق صافي ربح (بعد خصم الضرائب) بلغ نحو 46.9 مليون دينار كويتي، بارتفاع مقداره 7.8 مليون دينار كويتي ونسبته 20.0% مقارنة بنحو 39.1 مليون دينار كويتي للفترة المماثلة من عام 2024. ويعزى هذا الارتفاع في مستوى الأرباح الصافية، إلى ارتفاع إجمالي الإيرادات التشغيلية وانخفاض إجمالي المصروفات التشغيلية.

وفي التفاصيل، حققت جملة الإيرادات التشغيلية ارتفاعاً بنحو 14.3 مليون دينار كويتي أو بنحو 9.5%، وصولاً إلى نحو 165.1 مليون دينار كويتي مقارنة بنحو 150.8 مليون دينار كويتي للفترة ذاتها من عام 2024. وتحقق ذلك نتيجة ارتفاع بند صافي إيرادات الفوائد بنحو 8.2 مليون دينار كويتي أو بنحو 7.6%، وصولاً إلى نحو 116.2 مليون دينار كويتي مقارنة بنحو 108 مليون دينار كويتي. وارتفع أيضاً، بند صافي أرباح استثمارات في أوراق مالية بقيمة 2.5 مليون دينار كويتي وبنسبة 177.2%، وصولاً إلى نحو 3.9 مليون دينار كويتي مقارنة بنحو 1.4 مليون دينار كويتي.

ومن جهة أخرى، انخفضت جملة المصروفات التشغيلية للبنك بنحو 200 ألف دينار كويتي أو ما نسبته 0.3%-، عندما بلغت نحو 70 مليون دينار كويتي مقارنة بنحو 70.2 مليون دينار كويتي للفترة ذاتها من عام 2024. وتحقق ذلك نتيجة تراجع بند مصروفات تشغيل أخرى بنحو 3.3 مليون دينار كويتي، بينما كان ارتفاع إجمالي البنود الأخرى بنحو 3.1 مليون دينار كويتي. وبلغت نسبة إجمالي المصروفات التشغيلية إلى إجمالي الإيرادات التشغيلية نحو 42.4%

إجمالي الإيرادات التشغيلية كما في 30 سبتمبر 2025



بعد أن كان عند 25.9% خلال الفترة المماثلة من عام 2024.

وبلغ إجمالي موجودات البنك نحو 7.066 مليار دينار كويتي، بانخفاض بلغت قيمته 307.5 مليون دينار كويتي

مقارنة بنحو 46.6%. وارتفعت جملة المخصصات بنحو 5 مليون دينار كويتي أو ما نسبته 15.3%، لتصل إلى نحو 37.9 مليون دينار كويتي مقارنة بنحو 32.9 مليون دينار كويتي. وبذلك، ارتفع هامش صافي الربح إلى نحو 28.4%



البيان	30/09/2025		30/09/2024		التغير
	(الف دينار كويتي)	(الف دينار كويتي)	(الف دينار كويتي)	(الف دينار كويتي)	%
مجموع الموجودات	7,065,973	7,081,481	15,508-	0.2-%	↓
مجموع المطلوبات	6,315,855	6,377,415	61,560-	1.0-%	↓
إجمالي حقوق الملكية الخاصة بمساهمي البنك	656,886	611,264	45,622	7.5%	↑
مجموع الإيرادات التشغيلية	165,103	150,813	14,290	9.5%	↑
مجموع المصروفات التشغيلية	70,038	70,238	200-	0.3-%	↓
المخصصات	37,953	32,918	5,035	15.3%	↑
الضرائب	10,216	8,565	1,651	19.3%	↑
صافي الربح الخاص بمساهمي البنك	46,896	39,092	7,804	20.0%	↑
المؤشرات					
**العائد على معدل الموجودات	0.9%	0.8%			↑
** العائد على معدل حقوق الملكية الخاص بمساهمي البنك	9.7%	8.4%			↑
**العائد على رأس المال	24.5%	21.4%			↑
ربحية السهم الواحد (فلس)	16	15	1	6.7%	↑
إقفال سعر السهم (فلس)	288	272	16	5.9%	↑
*مضاعف السعر على ربحية السهم (P/E)	13.5	13.6			
مضاعف السعر على القيمة الدفترية (P/B)	1.15	1.11			

※ المؤشرات المالية المنتهية في نهاية سبتمبر 2025 على أساس سنوي.

※※ تم حساب المعدل على أساس متوسط البيانات المالية في نهاية ديسمبر 2024 ونهاية سبتمبر 2025.

أقل لسعر السهم وبنسبة 5.9% مقارنة بمستواه في نهاية سبتمبر 2024. وبلغ مؤشر مضاعف السعر / القيمة الدفترية (P/B) نحو 1.15 مرة مقارنة مع نحو 1.11 مرة في الفترة نفسها من العام السابق.

ربحية السهم الواحد (EPS) إلى نحو 16 فلس مقارنة بنحو 15 فلس. وبلغ مؤشر مضاعف السعر / الربحية (P/E) نحو 13.5 ضعف مقارنة بنحو 13.6 ضعف (أي تحسن)، نتيجة ارتفاع ربحية السهم الواحد بنسبة 6.7% مقابل ارتفاع

وتوضح الجداول التالية التغيرات التي طرأت على أداء مؤشرات التداول خلال الأسبوع الفائت:

البيان	الأسبوع السابع والأربعون 27/11/2025	الأسبوع السادس والأربعون 20/11/2025	التغير %
عدد أيام التداول	5	5	
مؤشر الشال (قيم 29 شركة)	733.2	734.4	-0.2-%
مؤشر السوق العام	8,837.2	8,831.4	0.1%
قيمة الأسهم المتداولة (د.ك)	442,842,556	496,414,827	-10.8-%
المعدل اليومي (د.ك)	88,568,511	99,282,965	-10.8-%
كمية الأسهم المتداولة (أسهم)	1,759,889,384	2,393,106,407	-26.5-%
المعدل اليومي (أسهم)	351,977,877	478,621,281	-26.5-%
عدد الصفقات	104,451	132,105	-20.9-%
المعدل اليومي لعدد الصفقات	20,890	26,421	-20.9-%

البيان	قيمة التداول	نسبة من إجمالي الشركات
بيت التمويل الكويتي	36,926,392	8.3%
بنك الكويت الوطني	32,622,242	7.4%
الشركة الوطنية للتنظيف	30,909,151	7.0%
مجموعة جبي اف اتش المالية (ش.م.ب)	23,650,981	5.3%
بنك وربة	17,813,685	4.0%
الإجمالي	141,922,452	32.0%
البيان	قيمة التداول	نسبة من إجمالي القطاعات
قطاع الخدمات المالية	129,429,748	29.2%
قطاع البنوك	123,942,352	28.0%
قطاع العقار	67,835,947	15.3%
قطاع الصناعة	65,494,498	14.8%
قطاع الخدمات الاستهلاكية	24,809,777	5.6%

الأسبوع السابع والأربعون 27/11/2025	الأسبوع السادس والأربعون 20/11/2025	
11	7	عدد شركات ارتفعت اسعارها (شركة)
17	22	عدد شركات انخفضت اسعارها (شركة)
1	0	عدد شركات لم تتغير اسعارها (شركة)
29	29	إجمالي الشركات حسب مؤشر الشال

أو ما نسبته 4.2%- مقارنة بنحو 7.373 مليار دينار كويتي بنهاية عام 2024، وانخفض الإجمالي بنحو 15.5 مليون دينار كويتي أو بنحو 0.2%-، مقارنة بنحو 7.081 مليار دينار كويتي في نهاية الفترة ذاتها من عام 2024. وسجلت محفظة قروض وسلف تراجعاً بلغ قدره 38.2 مليون دينار كويتي ونسبته 0.8%-، ليصل إجمالي المحفظة إلى نحو 4.791 مليار دينار كويتي (67.8% من إجمالي الموجودات) مقابل 4.829 مليار دينار كويتي (65.5% من إجمالي الموجودات) كما في نهاية عام 2024، بينما ارتفع إجمالي المحفظة بنحو 277.3 مليون دينار كويتي أو بنحو 5.0%، مقارنة مع 4.564 مليار دينار كويتي (64.4% من إجمالي الموجودات) في نهاية سبتمبر 2024. وبلغت نسبة إجمالي قروض وسلف إلى إجمالي الودائع نحو 89.6% مقارنة بنحو 81.1% للفترة ذاتها من عام 2024. وانخفض بند نقد وأرصدة لدى البنوك بنحو 147.7 مليون دينار كويتي وبنسبة 14.2%-، وصولاً إلى 895.5 مليون دينار كويتي (12.7% من إجمالي الموجودات) مقابل 1.043 مليار دينار كويتي (14.1% من إجمالي الموجودات) في نهاية العام الفائت، وانخفض بنحو 162.5 مليون دينار كويتي أو بنحو 15.4%- عما كان عليه في نهاية الفترة نفسها من عام 2024 عندما بلغ نحو 1.058 مليار دينار كويتي (14.9% من إجمالي الموجودات).

وتشير الأرقام إلى أن مطلوبات البنك (من غير احتساب حقوق الملكية) سجلت انخفاضاً بلغت قيمته 336.7 مليون دينار كويتي أي ما نسبته 5.1%-، لتصل إلى نحو 6.316 مليار دينار كويتي مقارنة بنحو 6.653 مليار دينار كويتي بنهاية عام 2024. في حين سجلت انخفاضاً بنحو 61.6 مليون دينار كويتي أي بنسبة 1.0%-، مقارنة مع نحو 6.377 مليار دينار كويتي في نهاية الفترة نفسها من العام الفائت. وبلغت نسبة إجمالي المطلوبات إلى إجمالي الموجودات نحو 89.4% مقارنة بنحو 90.1%.

وتشير نتائج تحليل البيانات المالية المحسوبة على أساس سنوي إلى أن جميع مؤشرات الربحية للبنك قد ارتفعت مقارنة مع الفترة نفسها من عام 2024. إذ ارتفع العائد على معدل حقوق المساهمين الخاص بمساهمييه (ROE) إلى نحو 9.7% مقارنة بنحو 8.4%. وارتفع أيضاً، مؤشر العائد على معدل موجودات البنك (ROA) إلى نحو 0.9% مقارنة بنحو 0.8%. وكذلك ارتفع مؤشر العائد على معدل رأسمال البنك (ROC) ليصل إلى 24.5% قياساً بنحو 21.4%. وارتفعت



الأداء الأسبوعي لبورصة الكويت

كان أداء بورصة الكويت خلال الأسبوع الماضي أقل نشاطاً، حيث انخفض مؤشر كل من قيمة الأسهم المتداولة، كمية الأسهم المتداولة وعدد الصفقات المبرمة، وكذلك انخفضت قيمة المؤشر العام (مؤشر الشال). وكانت قراءة مؤشر الشال (مؤشر قيمة) في نهاية تداول يوم الخميس الماضي قد بلغت نحو 733.2 نقطة، بانخفاض بلغت قيمته 1.2 نقطة ونسبته 0.2%- عن إقفال الأسبوع الماضي، بينما ظل مرتفعاً بنحو 97.0 نقطة أي ما يعادل 15.2% عن إقفال نهاية عام 2024.



جدول مؤشر الشال لعدد 29 شركة مدرجة في بورصة الكويت

اسم الشركة		يوم الخميس	يوم الخميس	الفرق	إقفال	الفرق
		27/11/2025	20/11/2025	%	2024	%
1	بنك الكويت الوطني	893.2	898.6	(0.6)	756.6	18.1
2	بنك الخليج	351.6	344.7	2.0	306.7	14.6
3	البنك التجاري الكويتي	703.8	723.1	(2.7)	665.7	5.7
4	البنك الأهلي الكويتي	237.3	235.6	0.7	206.9	14.7
5	بنك الكويت الدولي	334.7	328.4	1.9	232.0	44.3
6	بنك برقان	371.4	376.4	(1.3)	261.4	42.1
7	بيت التمويل الكويتي	4,318.7	4,307.5	0.3	3,727.9	15.8
	قطاع البنوك	923.6	926.2	(0.3)	791.4	16.7
8	شركة التسهيلات التجارية	197.0	199.2	(1.1)	176.1	11.9
9	شركة الاستشارات المالية الدولية	1,755.9	1,797.9	(2.3)	1,283.6	36.8
10	شركة الاستثمارات الوطنية	371.2	376.2	(1.3)	319.6	16.1
11	شركة مشاريع الكويت القابضة	303.7	303.4	0.1	328.6	(7.6)
12	شركة الساحل للتنمية والاستثمار	93.0	92.8	0.2	99.1	(6.2)
	قطاع الاستثمار	349.1	353.9	(1.4)	302.2	15.5
13	شركة الكويت للتأمين	125.7	131.9	(4.7)	130.1	(3.4)
14	مجموعة الخليج للتأمين	797.3	759.2	5.0	980.4	(18.7)
15	الشركة الأهلية للتأمين	358.0	370.0	(3.2)	370.5	(3.4)
16	شركة وربة للتأمين	219.4	224.5	(2.3)	206.8	6.1
	قطاع التأمين	304.8	304.7	0.0	340.7	(10.5)
17	شركة عقارات الكويت	855.6	862.1	(0.8)	528.5	61.9
18	شركة العقارات المتحدة	525.5	547.6	(4.0)	280.0	87.7
19	الشركة الوطنية العقارية	313.7	305.2	2.8	300.7	4.3
20	شركة الصالحية العقارية	1,925.8	1,935.2	(0.5)	1,776.2	8.4
	القطاع العقاري	496.8	501.2	(0.9)	354.6	40.1
21	مجموعة الصناعات الوطنية (القابضة)	454.4	444.9	2.1	374.0	21.5
22	شركة أسمنت الكويت	584.9	547.2	6.9	342.2	70.9
23	شركة الخليج للكابلات والصناعات الكهربائية	834.9	843.7	(1.0)	719.4	16.1
	القطاع الصناعي	429.1	421.4	1.8	342.2	25.4
24	شركة السينما الكويتية الوطنية	871.3	841.1	3.6	728.2	19.7
25	شركة أجيليتي للمخازن العمومية	1,114.1	1,114.1	0.0	1,924.4	(42.1)
26	شركة الاتصالات المتنقلة	884.5	890.8	(0.7)	725.3	21.9
27	شركة سنرجي القابضة	102.0	105.0	(2.9)	58.5	74.4
	قطاع الخدمات	805.5	806.2	(0.1)	839.7	(4.1)
28	شركة نقل وتجارة المواشي	93.3	94.2	(1.0)	89.2	4.6
	قطاع الأغذية	437.4	437.6	(0.0)	436.4	0.2
29	شركة أم القيوين للاستثمارات العامة	993.3	1,015.4	(2.2)	622.5	59.6
	الشركات غير الكويتية	196.2	197.4	(0.6)	177.4	10.6
	مؤشر الشال	733.2	734.4	(0.2)	636.2	15.2

مؤشر الشال هو عبارة عن مؤشر قيمة، يعتمد على القيمة السوقية المرجحة بنسبة 100% وفقاً لصيغ مؤسسة التمويل الدولية، والقيمة الأساسية للمؤشر هي 100 (كما في 1 أغسطس 1990).

البرنامج يعزز تنويع مصادر السيولة ويستقطب الاستثمارات العالمية

«وربة» ينشئ برنامج لإصدار شهادات إيداع متوافقة مع الشريعة الإسلامية بقيمة 1 مليار دولار أمريكي

متزايداً على الأدوات المالية الإسلامية من قبل المستثمرين الدوليين، مما يعكس النمو المتسارع للصناعة المالية الإسلامية عالمياً. بنك وربة، كمؤسسة مالية إسلامية رائدة في الكويت، ملتزم بالمساهمة في هذا النمو من خلال تقديم منتجات وخدمات مبتكرة تلبي المعايير العالمية وتحقق القيمة المضافة لجميع أصحاب المصلحة. »

وأضاف: «هذا البرنامج يوفر للمستثمرين فرصة الاستثمار في أدوات مالية قصيرة الأجل متوافقة مع الشريعة الإسلامية، تجمع بين الأمان والسيولة والعوائد التنافسية، وهو ما يلبي احتياجات شريحة واسعة من المستثمرين الباحثين عن تنويع محافظهم الاستثمارية.»

بالإضافة أشار الغانم: «هذا البرنامج يوفر للمستثمرين فرصة الاستثمار في أدوات مالية قصيرة الأجل متوافقة مع الشريعة الإسلامية، تجمع بين الأمان والسيولة والعوائد التنافسية، وهو ما يلبي احتياجات شريحة واسعة من المستثمرين الباحثين عن تنويع محافظهم الاستثمارية.»

وأكد الغانم إلى أن البرنامج يخضع لإشراف هيئة الرقابة الشرعية للبنك، مما يضمن التزامها بأعلى معايير الامتثال الشرعي.

يعكس البرنامج الثقة المتنامية التي يحظى بها بنك وربة من المستثمرين الدوليين بفضل أدائه المالي القوي المستمر، ومركزه الرأسمالي المتين، واستراتيجيته الواضحة، والتزامه بأعلى معايير الحوكمة والشفافية، مما يجعله وجهة استثمارية جاذبة للمستثمرين الباحثين عن فرص استثمارية آمنة ومتوافقة مع الشريعة الإسلامية في منطقة الخليج.



شاهين حمد الغانم:

- البرنامج خطوة استراتيجية مهمة في مسيرة «وربة» نحو تعزيز مكانته في الأسواق المالية الإقليمية والعالمية
- تعزيز المرونة المالية لمواصلة النمو المستدام وتلبية احتياجات السوق المتطورة

أعلن بنك وربة عن إنشاء برنامجاً لإصدار شهادات إيداع الذي يقوم بدور المنظم والوكيل الوحيد للبرنامج الذي تبلغ قيمته مليار دولار أمريكي ويتوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية، حيث يأتي البرنامج ضمن استراتيجية «وربة» لتنويع مصادر السيولة وتعزيز استقراره المالي واستقطاب الاستثمارات العالمية.

ويتيح البرنامج الاستثمار بشهادات إيداع قصيرة الأجل لمدة تتراوح من شهر واحد إلى ثلاث سنوات، وذلك استجابة للطلب المتنامي من المستثمرين الدوليين الباحثين عن أدوات استثمارية متوافقة مع الشريعة وتجمع بين الأمان والعوائد الجاذبة.

فتح آفاقاً جديدة للنمو

وفي تصريح له بهذه المناسبة، قال الرئيس التنفيذي لبنك وربة، شاهين حمد الغانم: «يمثل هذا البرنامج خطوة استراتيجية مهمة في مسيرة بنك وربة نحو تعزيز مكانته في الأسواق المالية الإقليمية والعالمية، فهو يعكس الثقة المتنامية التي يحظى بها البنك من المستثمرين الدوليين، ويؤكد على متانة مركزنا المالي وقدرتنا على تقديم حلول استثمارية مبتكرة ومتوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية.»

وأضاف الغانم: «إن تنويع مصادر السيولة يمثل ركيزة أساسية في استراتيجيتنا المالية، حيث يعزز من مرونتنا المالية ويمكننا من مواصلة النمو المستدام وتلبية احتياجات عملائنا وشركائنا المتطورة. هذا البرنامج يفتح أمامنا آفاقاً جديدة للوصول إلى أسواق رأس المال العالمية، ويتيح لنا استقطاب استثمارات من مؤسسات مالية دولية رائدة تبحث عن فرص استثمارية آمنة ومتوافقة مع الشريعة الإسلامية في منطقة الخليج.»

برنامج يعكس جاذبية «وربة» دولياً

قال الغانم: «يأتي هذا البرنامج في وقت نشهد فيه طلباً

تصميم مواقع الكترونية

مواقع احترافية

بريد الكتروني

دعم فني



www.MadeInKwt.com

[00965] 55550567

استبيان «الاقتصادية»

نوفمبر 2025

النظام الأساسي.

بعض الإجراءات تحتاج مراجعة بهدف تعزيز سرعة الإنجاز وإقرار الاستحقاقات العاجلة وتعزيزاً للمرونة، خصوصاً وأنه لا توجد فائدة تذكر من التأجيل أسبوعاً، حيث أن أغلبية الجمعيات المؤجلة تنعقد بذات النصاب الأولي.

بشكل متنامي في قطاعات وشركات مختلفة. أيضاً الخطوة تهدف إلى تحسين وترسيخ تنافسية السوق، وجذب أكبر عدد من المستثمرين المؤسسين والأجانب، وتصيب في خانة تقليل الروتين وتسريع الأعمال، وخصوصاً بعض الجمعيات غير العادية تؤثر على توزيعات المنحة أو تعطل تعديلات ضرورية على

إيماناً بأهمية المشاركة وإبداء الرأي من أصحاب المصلحة، وتوسيعاً لرقعة التعبير، وإسهاماً من «الاقتصادية» في إيصال وجهات النظر حول القضايا والملفات الجوهرية التي تصب في المصلحة العامة، وتبرز التحديات والمشاكل التي تتضمن مخاطر، أو تسلط الضوء على القضايا ذات الاهتمام والأولوية بالنسبة للمستثمرين والمهتمين عموماً، تطرح «الاقتصادية» استبياناً شهرياً مكماً للجهود، وموجه لجميع المستثمرين المؤسسين المحترفين والأفراد، وكل المهتمين في السوق المالي عموماً حول قضية محددة.

ومساهمة من «الاقتصادية» في إثراء النقاش وإيصال الصورة وأصوات المهتمين للمعنيين، نطرح في استبيان نوفمبر 2025 قضية مهمة وحيوية تهم جميع المساهمين وأصحاب المصلحة في الشركات عموماً، وهي قضية «تأجيل الجمعيات العمومية أسبوعاً في حالة عدم اكتمال النصاب»، بحيث يستبدل التأجيل أسبوعاً ليكون ساعة واحدة فقط، ثم تنعقد الجمعية في ذات اليوم مراعاة لمصالح المستثمرين المحليين والأجانب في حال رغبتهم بالحضور.

التساؤل مستحق والقضية مهمة خصوصاً في ظل ظل الانفتاح الذي يشهده السوق، والإقبال الكبير من المستثمرين الأجانب، وتحسن نسب ملكياتهم

السؤال

هل تؤيد إعادة النظر في إلغاء تأجيل الجمعيات العمومية أسبوعاً... ليكون التأجيل ساعة وتنعقد، أسوة بأسواق نجحت في تلك التجربة مراعاةً للمستثمرين الأجانب؟

نعم ☐لا ☐

يمكنكم المشاركة بآرائكم عبر:

«شارك ... وتفاعل للتغيير»

عبر الواتساب 50300624

عبر موقع الجريدة الإلكتروني: <https://aleqtisadyah.com>

حساب «الاقتصادية» على (X) <https://x.com/Aleqtisadyahkw>

عطورات مقامس

Maqames_perfume

55205700



في إطار حرصه على تعزيز الابتكار وتقديم أحدث الحلول التقنية

بيت التمويل الكويتي ينظم ملتقى حصري لعملائه من الشركات بالتعاون مع شركة VISA العالمية

فرصة جيدة للتواجد مع نخبة من أبرز الخبراء ومدراء الأعمال والمصرفيين المحترفين، بهدف التوصل إلى أفكار جديدة لتطوير خدماتنا المبتكرة وتدعيم روح التعاون والشراكة مع عملائنا.

وأكد الشايح على حرص بيت التمويل الكويتي على تدعيم علاقاته وتطوير خدماته بشكل متواصل وبما يتماشى مع الاحتياجات المتغيرة والمتنامية لعملائه من قطاع الشركات والأعمال.

وأعرب الشايح عن سعادته بمشاركة فريق VISA العالمية مع شركات، وقيادات قطاع الشركات في بيت التمويل الكويتي في هذا المنتدى الذي يناقش مستقبل التمويل المؤسسي، ويهدف إلى استكشاف آفاق جديدة للتعاون، وتبادل الرؤى، وتحديد سبل خلق قيمة مضافة لعملاء بيت التمويل الكويتي ولمجتمع الأعمال.

الجدير بالذكر، أن هذا الملتقى يأتي ضمن سلسلة من المبادرات التي يقوم بيت التمويل الكويتي بإطلاقها لتعزيز التواصل مع عملائه من الشركات وتبادل الخبرات حول الفرص الاستثمارية والمستقبلية لهذا القطاع الحيوي، ودور التقنيات المالية في تمكين نمو الأعمال وتحقيق التنمية المستدامة.



صورة جماعية للمشاركين في الملتقى

الكويتي عبر سنوات طويلة من التعاون المستمر مع شركة « VISA العالمية» في تطوير منتجات وخدمات البطاقات وحلول الدفع مما انعكس على ترسيخ مكانته باعتباره الخيار الأول لدى الشركات، وكذلك تعزيز ريادته في سوق البطاقات المصرفية بأنواعها المختلفة، ورفع مستوى رضا عملائه وزيادة حصته السوقية.

ومن جانبه قال المدير التنفيذي للشركات الكبرى في بيت التمويل الكويتي، صالح الشايح: يعكس هذا المنتدى الاستراتيجي التزامنا المشترك بتعزيز الشراكات وتوسيع نطاق الحلول المالية المبتكرة التي نقدمها لعملائنا من الشركات، كما يعد الملتقى

VISA Platinum، وهي بطاقات مخصصة لأصحاب الأعمال والشركات ومربوطة بحساب الشركة، ويمكن إصدارها لموظفي الشركة لإدارة نفقات أعمالهم، حيث تمكن هذه البطاقات الشركة من إدارة التدفقات النقدية بشكل أفضل، كما تتيح للشركة رقابة أكبر على مصاريف الموظفين، وسهولة الوصول إلى بيانات المعاملات.

بالإضافة إلى توفير بطاقات السحب الآلي للشركات للإيداع النقدي وإيداع الشيكات، كما يمكن استخدامها من خلال نقاط البيع وبوابات الدفع الإلكترونية.

الخيار الأول للشركات

وأشار العرييد إلى نجاح بيت التمويل

في إطار حرصه على تعزيز الابتكار وتقديم أحدث الحلول التقنية ودعم التطور والتحول التكنولوجي، نظم بيت التمويل الكويتي بالتعاون مع شركة VISA العالمية ملتقى حصري يعقد لأول مرة بدولة الكويت لعملاء البنك من الشركات بهدف تعزيز التجربة المصرفية لقطاع الأعمال، مما ينعكس على دعم الاقتصاد الوطني.

وبهذه المناسبة، أعرب نائب مدير عام البطاقات المصرفية في بيت التمويل الكويتي، طلال العرييد عن سعادته بهذه المبادرة التي ضمت نخبة من قادة الشركات وصناع القرار وممثلي جهات مختلفة، حيث ناقش المشاركون أبرز مستجدات السوق الخليجي، وأحدث التوجهات في مجال الخدمات المالية والمدفوعات الرقمية والتغيرات المتلاحقة التي تطرأ على الاحتياجات المالية والتمويلية لقطاع الأعمال والشركات في ظل التحولات الاقتصادية والتقنية المتسارعة.

البطاقات الائتمانية للشركات

وأوضح العرييد أن بيت التمويل الكويتي قد نجح من خلال تعاونه المثمر والمستمر مع شركة «VISA» العالمية أن يطلق البطاقات الائتمانية للشركات وقطاع الأعمال ضمن فئتين وهما: بطاقتي VISA Signature، و

عطائورات

مقاميس

maqames -perfume

55205700



الماراثون الأول والوحيد في الكويت المصنّف عالمياً.. مدرج على منصة Visit Kuwait

أكثر من 10 آلاف متسابق في النسخة الحادية عشرة ماراثون بنك الخليج 642

نجلاء العيسى:

سعداء بالإقبال القياسي والتنوع الكبير للمشاركين من مختلف فئات المجتمع

الماراثون أصبح حدثاً وطنياً يدعم مبادرات الدولة في تنشيط السياحة وفي مقدمتها منصة «Visit Kuwait»



صورة جماعية لفريقي بنك الخليج وسافكس مع الفائزين

في يوم رياضي من طراز رفيع، وفي أجواء كرنفالية رائعة، انطلقت صباح أمس النسخة الحادية عشرة من ماراثون بنك الخليج 642، أحد أكبر الفعاليات الرياضية والاجتماعية في البلاد، والأول والوحيد في الكويت المصنّف عالمياً، وذلك بمشاركة أكثر من 10,000 متسابق من مختلف الفئات.

ومع انتهاء العد التنازلي في تمام الساعة السابعة والنصف صباحاً، انطلقت جموع المتسابقين من الفئات المختلفة من نقطة البداية عند سوق شرق، في أجواء صافية يملؤها السعادة والنشاط، يزيد بها حماساً خط سير الماراثون الذي يمر على أبرز معالم العاصمة، وفي مقدمتها أبراج الكويت ومركز جابر الأحمد الثقافي، والمسجد الكبير وسوق المباركية والمقر الرئيسي لبنك الخليج المصنّف تراثياً وغيرهم.

ومع إطلاق إشارة البداية، توالى فئات المشاركين في خوض المنافسات، والتي شملت أربع فئات مفتوحة لجميع المتسابقين من مختلف المستويات الرياضية، وهي: سباق 5 كيلومترات للمشي أو الجري، وسباق 10 كيلومترات للجري، وسباق النصف ماراثون لمسافة 21 كيلومتراً، والماراثون الكامل لمسافة 42 كيلومتراً. ويُقبل المشاركون من عمر 11 عاماً في سباق 5 كيلومترات، ومن عمر 16 عاماً في سباق 10 كيلومترات، ومن عمر 18 عاماً في سباق نصف الماراثون.

يوم للجميع

بهذه المناسبة، قالت رئيس التسويق في بنك الخليج، نجلاء العيسى: « نحن سعداء بالإقبال القياسي على النسخة الحادية عشرة من ماراثون بنك الخليج 642، وكذلك بالتنوع الكبير للمشاركين من مختلف فئات المجتمع، من رياضيين ومبتدئين ومن جميع الأعمار، وهو ما يعكس التزام بنك الخليج بالعمل على تعزيز الاستدامة الاجتماعية وتمكين الناس من قضاء يوم صحي عائلي ممتع في الكويت».

وأشارت إلى أن ماراثون بنك الخليج 642 لم يعد يقتصر على كونه فعالية رياضية فحسب، بل أصبح حدثاً وطنياً شاملاً يدعم مبادرات الدولة في تنشيط السياحة، وفي مقدمتها منصة Visit Kuwait، من خلال تعزيز مفهوم السياحة الرياضية واستقطاب مئات العدائين من مختلف دول العالم لخوض تجربة فريدة في أجواء كويتية مليئة بالحماس والضيافة. وأضافت العيسى: «الماراثون ليس سباقاً ليوم واحد، بل دعوة لتغيير النهج وأسلوب



أجواء كرنفالية في سوق شرق



صورة جماعية لقيادي بنك الخليج يتوسطهم الرئيس التنفيذي بالوكالة سامي محفوظ



الآلاف يشاركون في ماراثون بنك الخليج

والمتوسطة، وكذلك دعم المواهب والمحترفين الكويتيين في رياضة الجري ومساعدتهم على تمثيل الكويت في الماراثونات العالمية». وأعربت العيسى عن شكرها لمؤسسات الدولة، وفي مقدمتها وزارات الداخلية والصحة والشباب، على دعمهم المتواصل في تنظيم وتأمين هذا الحدث الكبير، مما جعل من ماراثون بنك الخليج 642 حدثاً سنوياً ينتظره الجميع.

وذكرت أن البنك يستهدف المساهمة في دعم جهود الدولة لتعزيز الثقافة الرياضية المجتمعية، باعتبارها إحدى ركائز التنمية المستدامة، وذلك عبر الاستثمار في رأس المال البشري وتحسين قدراته. وأضافت: «نسعى من خلال الماراثون إلى دعم المبادرات الشبابية والوطنية، سواء من خلال شراكتنا مع الشركة المنظمة، أو عبر إتاحة الفرصة للعديد من الشركات الصغيرة

الحياة، لتصبح ممارسة الرياضة والمشي عادة وجزءاً أساسياً من الحياة اليومية للأفراد والعائلات من مختلف فئات المجتمع».

كما أشارت إلى أن الماراثون مبادرة رياضية واجتماعية وصحية في مواجهة ارتفاع نسب الإصابة بأمراض السكري والسمنة والقلب، التي باتت تشكل خطراً على المجتمع، ما يستدعي المزيد من التركيز على ممارسة الرياضة وتغيير نمط الحياة.



فخورون بالنجاح المتواصل للماراثون الذي يساهم بمليون دينار في الاقتصاد الوطني سنويا

أحمد الماجد:

سعداء بالمشاركة الخليجية الفاعلة.. المتسابقون من البحرين والسعودية الأكثر عددا بعد الكويتيين

دعم الاقتصاد الوطني

من جانبه، قال الرئيس التنفيذي للعمليات في شركة سافكس لإدارة الفعاليات الرياضية، أحمد الماجد: "فخورون بمواصلة الشراكة مع بنك الخليج في تنظيم هذا الحدث الرياضي والاجتماعي المتميز، الذي يحصد النجاح عاماً بعد عام، في ظل زيادة الإقبال والمشاركة فيه محلياً وإقليمياً. فقد بلغ إجمالي عدد المشاركين في الماراثون منذ انطلاقه نحو 75 ألف متسابق من داخل الكويت وخارجها، مما يساهم في دعم الاقتصاد الوطني بما يتجاوز مليوني دينار سنوياً."

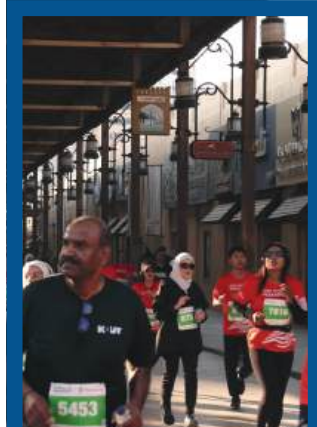
وأشار إلى أن الماراثون أسهم في تعزيز ثقافة العمل التطوعي في الكويت، حيث شارك نحو 9000 متطوع بلا مقابل في تنظيم الفعاليات خلال السنوات الماضية، فيما تبلغ القيمة الإجمالية لجوائز الفائزين هذا العام 50 ألف دولار أميركي.



يوم رياضي عائلي بامتياز



حضور بارز من ذوي الهمم



المتسابقون يهرون في منطقة المباركية التراثية PNG



الأطفال يخضون المنافسات في أجواء حماسية



الظهور الزول لتميمة ماراثون بنك الخليج

أبهى صورة، مع الحرص على توفير أعلى مستويات السلامة من خلال وجود الفرق الطبية في نقاط مختلفة على طول مسار السباق، موجّها دعوة مفتوحة لجميع فئات المجتمع لحضور الماراثون والاستمتاع بيوم رياضي مميز والفعاليات المصاحبة له.

القادمين من خارج الكويت نحو 800 متسابق حضروا خصيصاً للمشاركة في الفعاليات.

وفي ختام تصريحاته، أكد الماجد أنه يتم التنسيق مع مختلف الوزارات والجهات الحكومية لضمان ظهور الماراثون في

ونوة إلى المشاركة الخليجية الفاعلة في الماراثون، مبيّناً أن المشاركين من البحرين والسعودية هم الأكثر عدداً بعد الكويتيين، في حين بلغ عدد غير الكويتيين المشاركين في النسخة الحادية عشرة ما يقارب خمسة آلاف متسابق، وتجاوز عدد المتسابقين

الأول والوحيد المصنف عالمياً في الكويت

السباقات الدولية في جمعية الماراثونات الدولية (AIMS) وكذلك يمكن للعداء المشارك في سباق ماراثون بنك الخليج من تجميع نقاط والتأهل الى بطولة العالم للفئات العمرية أكبر من 40 سنة (AbbottWMM Wanda Age Group World Rankings).

يعد ماراثون بنك الخليج أكبر حدث رياضي محلي تتم استضافته في قلب الكويت العاصمة، ويمر بعدد من المعالم الشهيرة، ويتميز بكونه الماراثون الأول والوحيد في الكويت الحاصل على التصنيف من قبل الاتحاد الدولي للألعاب القوى (Road Race Label) ومسجل ضمن قائمة

فعاليات متواصلة على مدى 4 أيام

على مدى أربعة أيام، وخلال الفترة من 26 إلى 29 نوفمبر تم توزيع الملابس الرياضية على المتسابقين المشاركين في الماراثون. وبالتوازي مع توزيع الملابس الرياضية شهد سوق شرق فعاليات متنوعة رياضية وترفيهية مفتوحة للعائلات والأفراد الاستمتاع بالفعاليات والأجواء الرائعة.

سواعد الخليج

تجاوز عدد المتطوعين في تنظيم هذه الحدث الرياضي الكبير 500 متطوع من بينهم عدد كبير من «سواعد الخليج» وهم فريق العمل التطوعي الدائم في بنك الخليج الذين يشاركون في كافة الفعاليات التي ينظمها ويرعاها البنك.

تميمة «بو سروع» بحضور «neo»

كشفت شركة سافكس بالتعاون مع بنك الخليج عن تميمة ماراثون بنك الخليج 642، "بو سروع" بمظهرها الكويتي واسمها الذي يجسد روح الحماس والقوة والعزيمة لدى جميع المشاركين، والتي أضفت أجواء من المرح والتفاعل بين الحضور والمشاركين في الماراثون. حظي الأطفال الحاضرون في القرية الترفيهية، على هامش الفعالية، بفرصة مميزة للتصوير مع تميمة حساب neo للأطفال، المصممة خصيصاً لتشجيعهم على الادخار وتعلم أساسيات المسؤولية المالية منذ الصغر.

دعم المواهب الكويتية

لتسليط الضوء على المواهب المحلية، حرص البنك على الاستعانة بفرق الفلكلور الشعبي، وكذلك الاستعانة بالمواهب الكويتية في تصميم ميداليات الفائزين في ماراثون بنك الخليج.

جائزة أكبر الشركات المشاركة

حصل بنك الخليج علي جائزة أكبر شركة في عدد الموظفين الذين شاركوا في النسخة الحادية عشرة الماراثون بعدد بلغ 615 موظفاً.

«لنكن على دراية»

في إطار حرصه على تعزيز الثقافة المالية لدى مختلف شرائح المجتمع، وضمن جهوده لدعم حملة التوعية المصرفية "لنكن على دراية"، التي يشرف عليها بنك الكويت المركزي بالتعاون مع اتحاد مصارف الكويت، حرص بنك الخليج على أن تكون حاضرة في جناحه، لتعزيز الثقافة المالية وتوعيه الجمهور بمخاطر الاحتيايل المالي.

فريق تحدي الخليج

في إطار استعداداته المتواصلة لماراثون بنك الخليج 642 المقرر تم إطلاق النسخة الثانية من "تحدي بنك الخليج"، بهدف دعم ورعاية وتدريب 10 مشاركين لخوض منافسات الماراثون. وفي ختام مشاركتهم، عبر أعضاء الفريق عن شكرهم لبنك الخليج وباقي الرعاية والمدرب محمد الهذال لمساعدتهم على تحقيق أهدافهم بكسر أرقام جديدة.

للمرة الأولى.. الجوزات نفدت بالكامل

للمرة الأولى منذ إنطلاقه، تم إغلاق باب الحجز للمشاركة في الماراثون قبل إنطلاقه بعدة أيام نظراً للإقبال الكبير، ما يعكس تغيير كبير في ثقافة المجتمع نحو ممارسة الرياضة

ماراثون بنك الخليج بالأرقام

75 ألف إجمالي عدد المشاركين في الماراثون منذ إنطلاقه

150 جنسية شاركت في الماراثون منذ إنطلاقه

9,000 متطوع في تنظيم الماراثون منذ إنطلاقه

2 مليون دينار مساهمة الماراثون في الاقتصاد الوطني سنويا

النسخة الحادية عشرة 2025

أكثر من 10,000 عدد المشاركين في الماراثون

100 عدد الجنسيات المشاركة

ما يقارب الـ 800 متسابق قدموا من خارج الكويت

ما يقارب الـ 5,000 عدد غير كويتيين المشاركين

10 سنوات عمر أصغر متسابق وعاما عمر أكبر متسابق

41% نسبة مشاركة الإناث مقابل 59% للرجال

50 ألف دولار إجمالي قيمة الجوائز

عقد في بيروت تحت شعار «الاستثمار في الإعمار ودور المصارف»

الجراح يمثل الكويت في المؤتمر المصرفي العربي السنوي لعام 2025



غسل الأموال، كلها عوامل تفرض على مصارفنا العربية تحديث آليات عملها وتكثيف التعاون الإقليمي. إن مثل هذه اللقاءات، التي جمعت نخبة من القيادات المصرفية العربية ووزراء وسفراء، توفر المنصة المثالية لتبادل الرؤى حول كيفية الاستفادة من التكنولوجيا المالية (FinTech) في توسيع الشمول المالي، وتطوير أطر الحوكمة المؤسسية، وصياغة استراتيجيات مشتركة لمواجهة الصدمات الاقتصادية العالمية. ويعكس اختيار موضوع «الاستثمار في الإعمار ودور المصارف» عنواناً للمؤتمر حاجة المنطقة اليوم لاستراتيجيات فاعلة تدعم التنمية وإعادة البناء في عدد من الدول العربية، وهو ما يتطلب التشاور المستمر لوضع خارطة طريق مالية مشتركة.»

وقد شهدت فعاليات اليوم الأول، حفل الافتتاح الرسمي الذي تضمن كلمات رئيسية، من بينها كلمة رئيس الجمهورية اللبنانية، العماد جوزاف عون. كما تضمن برنامج الافتتاح كلمة ترحيبية لأمين عام اتحاد المصارف العربية، وكلمة رئيس مجلس إدارة اتحاد المصارف العربية، الأستاذ محمد الأتربي، وكلمة رئيس مجلس إدارة الاتحاد الدولي للمصرفيين العرب، الدكتور جوزف طريبه. وتزامناً مع أعمال المؤتمر، عقدت الجمعية العمومية العادية الـ 49 لاتحاد المصارف العربية. ويأتي هذا المؤتمر تنويعاً لجهود اتحاد المصارف العربية في توحيد الصف المصرفي العربي وتعزيز التعاون لمواجهة التحديات الاقتصادية والمالية الراهنة، حيث استقطب أكثر من 500 مصرفي عربي من مختلف المؤسسات المالية والمصرفية في المنطقة، لبحث التطورات الراهنة ودور القطاع المصرفي في دعم النمو وإعادة الإعمار وجذب الاستثمارات.

بيئة عالمية تتسم بالتقلب، ويعزز من وزنها في صياغة المبادرات والسياسات العربية المشتركة. وأضاف الجراح أن المشاركة النشطة في هذا التجمع الإقليمي تفتح مجالات جديدة للشراكات الاستثمارية والتمويلية، سواء في مشاريع البنية التحتية أو في تطوير منتجات التمويل الإسلامي، وهي مجالات أحرزت فيها المصارف الكويتية تقدماً ملموساً. كما أكد أن المؤتمر يمثل فرصة مهمة لاستعراض الإصلاحات المحلية ومقارنتها بتجارب الأسواق العربية الأخرى، ما يسهم في تعزيز ثقة المستثمرين وترسيخ موقع الكويت كأحد الفاعلين الرئيسيين في المشهد المصرفي العربي.

وأضاف الجراح: «البنوك الكويتية، لا سيما KIB، تتبنى استراتيجيات تهدف إلى تعزيز دور المصارف الكويتية في المنطقة من خلال توفير حلول تمويلية مبتكرة وتطبيق أفضل الممارسات الدولية في الحوكمة والتحول الرقمي. إن هذا الدور يترسخ من خلال شراكاتنا الإقليمية والدولية التي تهدف إلى دعم المبادرات التنموية الكبرى، خاصة تلك المتعلقة بمحور المؤتمر الرئيسي وهو «الاستثمار في الإعمار». نحن ملتزمون بتسخير إمكانياتنا للمساهمة الفعالة في تحقيق الاستقرار الاقتصادي والمالي في محيطنا العربي، وتقديم نموذج متطور للصيرفة الإسلامية القادرة على المنافسة عالمياً.»

وفي سياق متصل، أشار الجراح إلى أن التحديات والاتجاهات الحديثة في القطاع المصرفي تستدعي تضامناً الجهود وعقد المزيد من اللقاءات التشاورية بين صناع القرار والمصرفيين والمهنيين. وأوضح أن: «التحولات الرقمية المتسارعة، وتزايد أهمية الأمن السيبراني، وتنامي متطلبات الالتزام التنظيمي ومكافحة

شارك رئيس مجلس إدارة بنك الكويت الدولي (KIB) وعضو مجلس إدارة اتحاد المصارف العربية ممثل دولة الكويت، الشيخ محمد الجراح الصباح، في أعمال المؤتمر المصرفي العربي السنوي لعام 2025 الذي عُقد في بيروت، الجمهورية اللبنانية، تحت شعار «الاستثمار في الإعمار، ودور المصارف»، وجرت فعالياته برعاية رئيس الجمهورية اللبنانية، العماد جوزاف عون. ونظم المؤتمر الذي انعقد يومي الخميس والجمعة 27 و28 نوفمبر 2025، في فندق فينيسيا انتركونتيننتال في بيروت، كل من اتحاد المصارف العربية بالتعاون مع جمعية مصارف لبنان والاتحاد الدولي للمصرفيين العرب.

وجاءت مشاركة الشيخ محمد الجراح الصباح في هذا الحدث المصرفي المهم تأكيداً على التزام دولة الكويت، ممثلة في قطاعها المصرفي، بتعزيز العمل العربي المشترك ودعم استراتيجيات التنمية المستدامة في المنطقة. وتجدر الإشارة إلى أن الشيخ الجراح قد شارك مؤخراً في لقاء جمع وفد اتحاد المصارف العربية بفخامة الرئيس اللبناني العماد جوزاف عون، في القصر الجمهوري، قبيل انعقاد المؤتمر.

وتعليقاً على مشاركته، قال الشيخ محمد الجراح الصباح: «إن مشاركة دولة الكويت في المؤتمر المصرفي العربي السنوي تحمل بُعداً استراتيجياً واضحاً، لأنها تتيح للدولة الانخراط مباشرة في النقاشات المرتبطة بالتنظيم المصرفي والتحول الرقمي والتمويل المستدام، وهي ملفات تشهد تطورات متسارعة على المستوى الدولي.»

وأوضح أن وجود الكويت، بما تملكه من بنوك قوية ذات رسالة متينة وجودة أصول عالية ومؤشرات ربحية وسيولة صلبة، يمكنها من طرح نموذج عملي لاستقرار القطاع في ظل

البنك الأهلي الكويتي يستضيف عميلاته بفعاليات حصرية لدى «روبرتو كوين» للمجوهرات



موظفات البنك خلال الفعاليات

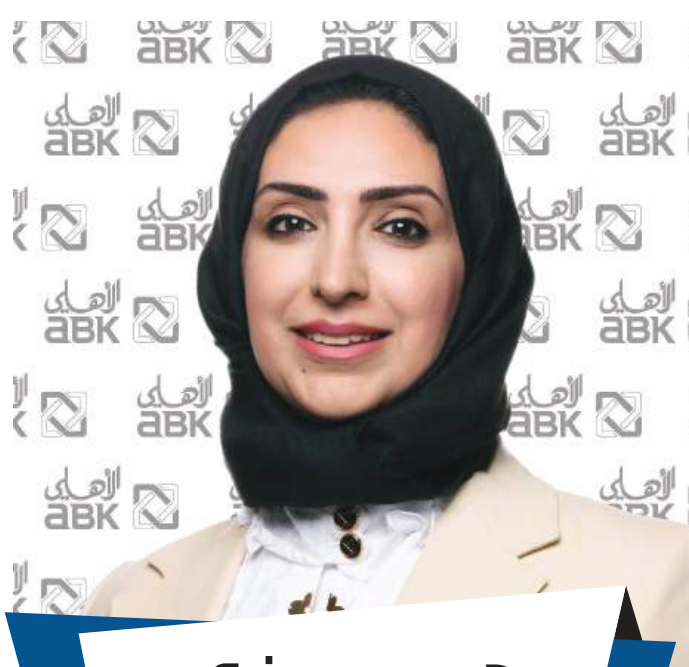


لقطة جماعية

وأبرز المنتجات التي تتوافر لديها والتي تناسب أذواق العميل المميزات على مختلف المستويات. وأضافت معرفي أن تنظيم مثل هذه الفعاليات يعكس حرص البنك الأهلي الكويتي على تعزيز حضوره لدى جميع شرائح العملاء في السوق الكويتي، وتقديم مزايا استثنائية تجذبهم لاختياره كخيار مثالي لهم في تنفيذ معاملاتهم المالية والمصرفية وزيادة رضاهم عن الخدمات والمنتجات التي يتم توفيرها لهم.

وتابعت معرفي أن البنك حريص على التعاون مع العديد من الشركاء في مختلف القطاعات من أجل إطلاق حملات وعروض حصرية تلبي احتياجات مختلف العملاء، منوهة إلى حرص البنك على مواكبة التطورات في الصناعة المصرفية باستمرار مما يساهم في الارتقاء بمكانته التنافسية الرائدة في القطاع المصرفي داخل السوق المحلي.

وشكرت معرفي في نهاية تصريحها دار «روبرتو كوين» للمجوهرات على التعاون مع البنك واستضافة هذه الفعاليات في معارضها، داعية الجميع إلى زيارة الموقع الإلكتروني للبنك وصفحاته على مواقع التواصل الاجتماعي من أجل التعرف على المنتجات والحملات الترويجية المتنوعة التي يقوم بإطلاقها على مدار العام.



جهير معرفي:

• **الفعالية تعكس مواكبتنا
الدائمة لاحتياجات عميلتنا
وتقديم عروض حصرية لهم
تواكب اهتماماتهم**

ضمن حرصه على التفاعل الدائم مع العملاء ومنحهم تجارب استثنائية، نظم البنك الأهلي الكويتي سلسلة من الفعاليات الحصرية لعميلاته بالتعاون مع دار روبرتو كوين الإيطالية للمجوهرات الفاخرة، متيحاً لهم الفرصة للتعرف على أحدث المجوهرات ومميزاتها وتصاميمها المتنوعة، فضلاً عن نيل الفرصة للحصول على خصم خاص لدى شرائها.

وشهدت الفعالية تفاعلاً من قبل العميل والى الإجابة عن مختلف الاستفسارات المتعلقة بمنتجات «روبرتو كوين» الرائدة للمجوهرات من قبل مسؤولي الدار، بحضور مجموعة من موظفات البنك الأهلي الكويتي. وبهذه المناسبة، قالت مدير عام إدارة الخدمات المصرفية للأفراد في البنك الأهلي الكويتي جهير معرفي «ضمن دورنا وحرصنا على التواصل مع مختلف شرائح عملائنا، وفي ظل الإقبال الكبير على المجوهرات الفاخرة في السوق الكويتي، اخترنا التعاون مع دار روبرتو كوين، ضمن اهتمامنا بنمط الحياة الخاص بعميلتنا المميزات ومنحهم الفرصة للحصول على عروض وخصومات استثنائية عند شراء المجوهرات التي ترضي أذواقهم».

وأعربت معرفي عن سعادتها بالتفاعل الكبير من قبل عميلات البنك خلال الفعالية التي شهدت التعريف بدار روبرتو كوين للمجوهرات وفروعها



جانب من الفعالية



التعرّف على مجوهرات الدار

من دون نقاط أو انتظار و50 جيجابايت مجاناً مع كل استخدام

Zain Perks... عروض فورية من أكثر من 50 علامة تجارية



أعلنت زين الكويت عن إطلاق Zain Perks، البرنامج الحصري الذي صمّمته كمكافأة عملائها عبر عروض فورية تُقدّمها أكثر من 50 جهة في قطاعات الأزياء، الرياضة والصحة، المنزل ونمط الحياة، وغيرها المزيد، وذلك عبر تطبيق زين ومن خلال شبكة مُتنامية من العلامات التجارية المحلية والعالمية.

يأتي Zain Perks مُتاحاً الآن وبشكل تلقائي لجميع عملاء زين من أصحاب الدفع الأجل والمُسبّق لباقات الصوت والإنترنت، من دون الحاجة إلى أي تسجّل مُسبق أو جمع نقاط، حيث يمكن للعميل الاستفادة من العروض مُباشرة عبر تطبيق زين، في تجربة سهلة تُعبّر عن مفهوم المكافآت الفورية بدون تعقيدات أو شروط.

ويشمل Zain Perks عروضاً داخل المتاجر وعروضاً عبر الإنترنت ضمن مجموعة واسعة من الفئات التي تشمل الأزياء، والإكسسوارات، والنوادي الرياضية، واشتراكات الوجبات الغذائية، والأثاث والمنزل ونمط الحياة، وغيرها، ما يعكس تنوّع الخيارات المتاحة أمام العملاء في مختلف الفئات، كما يتم إضافة المزيد من العروض بشكل مُستمر للتوسّع في شبكة العلامات التجارية المُشاركة.

وتُقدّم زين حافزاً إضافياً يتمثّل في حصول العميل على 50 جيجابايت مجاناً عند الاستفادة من أي عرض من عروض Zain Perks، إلى جانب الخصومات والقيم المضافة التي يوفّرها الشّركاء على مشتريات العملاء في المتاجر المُشاركة أو عبر التسوّق الإلكتروني، بما يُعزّز القيمة التي يحصل

واسعة من قاعدة عملاء زين.

ويمكن لجميع العملاء الاستفادة من البرنامج من خلال تحميل أو تحديث تطبيق زين للأجهزة الذكية، ثم الدخول إلى قسم Zain Perks، واختيار العرض المناسب، واتباع الخطوات البسيطة الظاهرة على الشاشة للاستمتاع بالخصم والحصول على 50 جيجابايت مجاناً مع كل استخدام.

كما يمكن معرفة المزيد عن تفاصيل البرنامج وقائمة الشّركاء من خلال زيارة صفحة Zain Perks على موقع زين الإلكتروني.

عليها العميل في كل مرة يستخدم فيها البرنامج.

ويأتي إطلاق Zain Perks في إطار استراتيجية زين الرامية إلى إثراء التجربة الرقمية لعملائها، وتقديم قيمة مُضافة تتجاوز خدمات الاتصالات التقليدية، وذلك من خلال تصميم حلول مُبتكرة تجعل حياة العملاء اليومية أكثر سهولة ومرونة.

ويهدف البرنامج إلى تعزيز تجربة العملاء من خلال مكافآت فورية وعروض حصرية، وفي الوقت نفسه دعم منظومة التجزئة المحلية عبر ربط العلامات التجارية مُباشرة بشريحة

عطورات مقامس

maqames -perfume

55205700



مقدمة تجربة جديدة للطرق الوعرة

iCAUR V27 تصل إلى الشرق الأوسط

مع جولدن ريف Golden REEV

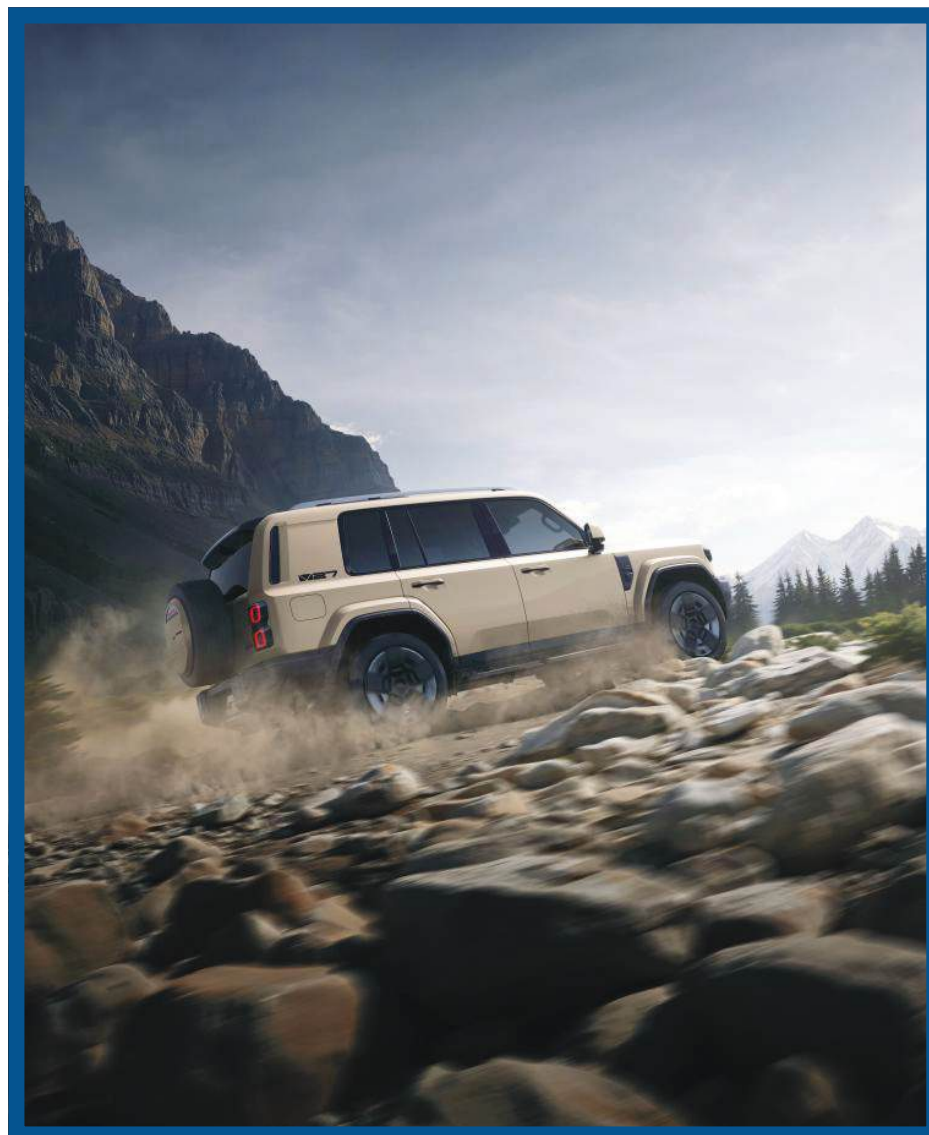
لطالما احتلت سيارات الدفع الرباعي للطرق الوعرة مكانة خاصة في الشرق الأوسط، مع سيارات كلاسيكية مثل تويوتا لاند كروزر ولاند روفر ديفندر المعروفة بأدائها القوي. يشمل السوق الحالي خيارات البنزين، والهايبرد (HEV)، والهجين القابل للشحن (PHEV). تجمع جولدن ريف (سلسلة جولدن الممتدة) بين أفضل ما في السيارات الكهربائية والبنزين، مما يجعلها قابلة للتكيف مع احتياجات القيادة المحلية. في أغسطس، ظهر محرك iCAUR V27 الصيني لأول مرة عالمياً في دبي بهذه التقنية، وهو الآن قادم إلى الشرق الأوسط، مقدماً للمستخدمين خياراً جديداً ورائعاً على الطرق الوعرة.

يتزود محرك iCAUR V27 بنظام Gold-REEV en، وهو نظام هجين يعمل بكفاءة ويوزع الطاقة بذكاء. المحرك الكهربائي يدير العجلات، بينما يولد المحرك الكهربائي عند الحاجة. في القيادة اليومية، تعتمد السيارة بشكل أساسي على المحرك الكهربائي، مما يوفر تجربة سلسة وهادئة مثل السيارات الكهربائية النقية. عندما تنخفض البطارية إلى ما دون مستوى محدد، يبدأ المحرك تلقائياً في توليد الطاقة، حيث يشحن البطارية ويشغل العجلات مباشرة إذا لزم الأمر. بمجرد أن تصبح البطارية كافية، يتوقف المحرك. تلغي إدارة الطاقة عند الطلب هذه القلق من المدى، مما لا يتطلب شبكة شحن كثيفة، وتجعل النظام مناسباً تماماً لظروف القيادة في الشرق الأوسط.

مقارنة بالمناطق الأخرى، يتميز الشرق الأوسط ببيئة طبيعية فريدة: صحاري واسعة، حرارة صيفية ممتدة، وانتقالات متكررة بين المدينة والبرية. تفرض هذه الظروف متطلبات أعلى على المركبات التي تسير في المنطقة.

تتميز سيارات الدفع الرباعي المتاحة للطرق الوعرة في السوق بأنظمة دفع مختلفة. تقدم نسخة الشرق الأوسط من لاند روفر ديفندر محرك ديزل توربو بسعة 3.0 لتر أو محرك V8 بسعة 5.0 لتر سوبرتشارج، مما يوفر أداءً قوياً لظروف الطرق المختلفة. تويوتا لاند كروزر LC300 الهجين (HEV) يجمع بين محرك V6 سعة 3.5 لتر ومحرك كهربائي، مما ينتج قوة إجمالية تبلغ 457 حصاناً ويحافظ على كفاءة استهلاك الوقود. ومع ذلك، كمحرك كهربائي كهرومغناطيسي، لا يمكن توصيله بالكهرباء، ومدى الكهرباء النقي محدود، مما يعني أنه لا يزال يعتمد بشكل كبير على الوقود ولا يمكنه القيادة لمسافات طويلة باستخدام الكهرباء فقط. بالمقارنة، يوفر محرك iCAUR V27 مع جولدن ريف مدى كهربائي نقي يبلغ 156 كم، حيث يولد المحرك الطاقة بكفاءة عند الحاجة. يمكن أن يعتمد التنقل اليومي بالكامل على القيادة الكهربائية، دون شحن متكرر، وبدون ضوضاء، وبدون اهتزازات، مما يوفر تجربة قيادة أكثر سلاسة واقتصادية في المدينة مقارنة بالسيارات التقليدية التي تعمل بالوقود أو المركبات الثقيلة العالية (HEV) التقليدية.

يستخدم BYD SONG PLUS و SEAL 7، وكلاهما متوفر بالفعل في الشرق الأوسط، أنظمة هجينة قابلة للشحن (PHEV). يمكن شحن هذه الأنظمة خارجياً وتسمح للمحرك والمحرك الكهربائي بالعمل معاً، مع تبديل



مبني حول محرك 1.5 طن بكفاءة حرارية مذهلة تبلغ 45.79%. وبالاقتراح مع مولد موسع المدى ونظام محرك الدفع الذي حقق كفاءة نقل طاقة تبلغ 97.3%، يصل إلى 3.71 كيلوواط ساعة من الكهرباء لكل لتر من الوقود، مما يعظم كل جزء من الطاقة. هذا يوفر أداءً قوياً مع استهلاك منخفض للطاقة، وحتى تحت حرارة الشرق الأوسط الشديدة، يوفر النظام طاقة مستقرة.

أكمل iCAUR V27 تعديلات تقنية وتحسينات للشرق الأوسط ومن المقرر إطلاقه قريباً. سيتمكن المستخدمون من تجربة الأداء السلس والهادئ لجولدن ريف على طرق المدينة، بالإضافة إلى قدرتها القوية والموثوقة على الطرق الوعرة في الصحراء. اكتشف روح BORN TO PLAY واستعد لنوع جديد من المغامرات الوعرة القوية مع iCAUR V27!

موسع المدى دائماً بكفاءة، مما يحافظ على المحرك بالطاقة، والأداء العالي، وكفاءة استهلاك الوقود قوية. مقارنة بالمركبات الكهربائية عالية الكثافة والمركبات التقليدية التي تعمل بالبنزين، تحتفظ REEV براحة الطاقة عند الطلب ومدى طويل، متفوقة على المركبات التقليدية التي تعمل بالوقود. بفضل عزم الدوران الفوري للمحرك الكهربائي، يوفر REEV استجابة فورية للقوة، مما يجعل تسلق الكثبان الرملية واستعادة الرمل أكثر سلاسة ومرونة، وهو ما لا تستطيع أنظمة البنزين، بما في ذلك المركبات عالية التوزيع، مجاراته. بالاقتراح مع نظام الدفع الرباعي الذكي (i-AWD)، يحسن iCAUR V27 التماسك والتحكم في التضاريس اللينة والمعقدة، حيث يؤدي أداء استثنائياً على الطرق والمناظر الصحراوية.

محرك Golden REEV في iCAUR V27

الأنماط بمرونة حسب ظروف القيادة. يصل المدى المشترك إلى 890 كم، مما يجعل الرحلات الطويلة ممكنة دون الحاجة لإعادة الشحن بشكل متكرر. ومع ذلك، بينما تعتمد PHEV بشكل رئيسي على الطاقة الكهربائية، يجب أن يتولى المحرك القيادة أثناء السير على الطرق السريعة أو التسارع السريع، مما قد يسبب اهتزازات وضوضاء واهتزازات طفيفة. على النقيض من ذلك، يلغي الـ Gold-REEV هذه المشكلة تماماً. مقارنة بنظام الدفع المزدوج في PHEV، فإن REEV لديه نقاط فشل أقل وأسهل في الصيانة.

في تضاريس صحراوية واسعة، يظهر Golden REEV تفوقاً ومزايا واضحة مقارنة بأنظمة البنزين التقليدية، والمركبات PHEV (الهيدرواليدرية) و HEV. مقارنة ببطارية PHEV الصغيرة، فإن بطارية REEV الأكبر تلغي القلق من المدى. يعمل

بنك قطر الوطني: الحزمة التحفيزية الجديدة لن تغير نمو الاقتصاد الياباني بشكل كبير



استبعد بنك قطر الوطني (QNB) أن تؤدي حزمة التحفيز الاقتصادي الجديدة إلى إحداث تغيير كبير في اتجاهات النمو الاقتصادي الياباني، مرجحاً أن يتباطأ إلى 0.6 سنوياً خلال الفترة 2026-2027، مقارنة بنسبة 1.1% المتوقعة للنمو لهذا العام.

وأشار البنك في تقريره الأسبوعي إلى دخول اليابان مرحلة جديدة من السياسة الاقتصادية مع تولي ساناي تاكايتشي رئيسة الوزراء قيادة البلاد كأول امرأة تتقلد هذا المنصب. ولفت إلى أن تاكايتشي تعهدت بإنعاش النمو الاقتصادي لليابان من خلال تبني ما أسمته "سياسة مالية استباقية مسؤولة".

وأوضح التقرير أن هذه السياسة تهدف إلى تحقيق توازن دقيق بين توزيع الإنفاق للقطاعات الاستراتيجية، والحفاظ على الاستدامة المالية والسيطرة على الدين العام الكبير جداً لليابان.

واعتبر البنك في هذا السياق أن تعزيز النمو في اليابان يمثل مهمة صعبة لبلد يواجه تحديات هيكلية كبيرة وأفاقاً عالمية غير واضحة.

واستند التقرير في تحليله إلى عوامل رئيسية مختلفة منها أن الركود في الاستهلاك يشكل عبئاً كبيراً على النمو، نظراً لأن الاستهلاك يمثل نحو 60% من الاقتصاد الياباني، وبالتالي يعد عاملاً رئيسياً في أداء الاقتصاد.

وأشار البنك إلى أنه على الرغم من تحسن الاستهلاك هذا العام مقارنة بعام 2024، فإنه شهد حالة ركود مؤخراً.

وأرجع السبب وراء ضعف الاستهلاك هو تآكل القوة الشرائية للأسر نتيجة ارتفاع معدلات التضخم، حيث إن الدخل الحقيقي للعاملين المعدل حسب الأسعار انكمش طوال هذا العام بعد عدة أشهر من المكاسب في نهاية العام الماضي، وهو اتجاه من المتوقع أن يستمر.

وأضاف التقرير أن بنك اليابان واصل عملية تطبيع سياسته النقدية، حيث رفع سعر الفائدة المرجعي إلى 0.5% من مستوى سلبي منخفض للغاية بلغ 0.1%، مما زاد من تكلفة الائتمان للأسر، وقلص الحيز المتاح للسياسة المالية نتيجة

لارتفاع تكاليف الديون.

واعتبر البنك أن هذه العوامل السلبية تعيق نمو الاقتصاد الياباني نظراً لأهمية الاستهلاك.

وفيما يتعلق بالعامل الثاني الذي استند إليه التقرير فهو يتمثل في تراجع الدعم الخارجي للصادرات، مما يضعف محرك النمو الاقتصادي الياباني الذي يعتمد بدرجة كبيرة على التكامل العالمي.

وفي هذا السياق، تطرق التقرير إلى الاتفاقية التجارية التي أبرمت بين اليابان والولايات المتحدة في يوليو الماضي، والتي فرضت تعريف جمركية أساسية بنسبة 15% على معظم الواردات اليابانية إلى الولايات المتحدة، مقارنة بمتوسط التعريف الجمركية البالغ 1.5% في العام الماضي، ما يشكل عبئاً إضافياً على الاقتصاد.

من جهة أخرى، رأى البنك أن التباطؤ المتوقع في التجارة العالمية، في ظل حالة عدم اليقين بشأن السياسات التجارية والتوترات الجيوسياسية المستمرة، يزيد من التشاؤم حيال الاقتصاد الياباني، إذ تشكل الصادرات نحو 20% من الناتج المحلي الإجمالي وتعد محركاً رئيسياً للإنتاج الصناعي، ما يجعل ضعف آفاق الصادرات عقبة كبيرة أمام الأداء الاقتصادي.

وأكد التقرير في الختام أنه في ظل هذه التحديات، ستسعى الحكومة الجديدة إلى اتخاذ إجراءات جذرية لتعزيز النمو، وقد كشفت تاكايتشي في غضون أسابيع من توليها منصبها عن خطة لإطلاق حزمة تحفيز مالي بقيمة 21.3 تريليون ين ياباني (حوالي 135 مليار دولار أمريكي)، وهي أول مبادرة اقتصادية رئيسية لها.

القيمة السوقية للعملات المشفرة ترتفع 7% خلال أسبوع مدفوعة بصعود بيتكوين

الأيام السبعة الماضية، لتسجل عند إعداد هذا التقرير 3000 دولاراً، وذلك وفقاً لبيانات CoinMarketCap. وارتفعت سولانا 8.4% خلال الأسبوع، كما صعدت إكس آر بي (XRP) بنسبة 14%، وزادت دوجيكوين بأكثر من 9.2%، ونمت BNB بنحو 9% من قيمتها.

وعلى الرغم من تراجع معظم العملات المشفرة بنسب تتراوح بين 1 و 2% خلال الأربعة وعشرين ساعة الماضية، لم تسجل أي من العملات الكبرى خسائر تذكر خلال الأيام السبعة الماضية، إذ شمل الارتفاع مختلف الأصول المعروفة في السوق بحسب رويترز.

اتجاه بيتكوين لارتداد جديد

تعرّضت بيتكوين لضغوط واضحة خلال نوفمبر، وهبطت نهاية الأسبوع الماضي إلى ما يقرب من 81 ألف دولار، لتفقد مكاسبها المحققة في عام 2025. وأرجع المحللون التراجع إلى عدة عوامل، أبرزها انخفاض اهتمام المستثمرين المؤسسيين والغموض بشأن قرارات مجلس الاحتياطي الفيدرالي، مع تقرب قرار خفض الفائدة الثالث المحتمل في اجتماع ديسمبر.

من تلك الذروة، ويتجه العام نحو تسجيل أول انخفاض سنوي لها منذ 2022. ومن بين هذه الأصول، ارتفعت إيثريوم بنسبة كبيرة بلغت بنسبة 10.2% خلال

بيتكوين بنحو 2% خلال الأربعة وعشرين ساعة الماضية، وكانت قد سجلت ذروة تاريخية عند 126.223 دولار في بداية أكتوبر، وتداول حالياً بأقل بنحو 29%



ارتفعت عملة بيتكوين بأكثر من 8% خلال الأسبوع الماضي لتتداول عند أكثر من 90 ألف دولار مدفوعة بتزايد توقعات خفض الفائدة من جانب الاحتياطي الفيدرالي، بعد بيانات اقتصادية أمريكية ضعيفة أعادت تشكيل رهانات المستثمرين ودعمت الأصول عالية المخاطر.

وساهم ارتفاع أكبر عملة مشفرة من حيث القيمة السوقية في دفع القيمة السوقية الإجمالية للعملات المشفرة إلى 3.09 تريليون دولار يوم السبت، مقارنة بـ 2.89 تريليون دولار بنهاية تعاملات الجمعة 21 نوفمبر، بما يعادل ارتفاعاً بنحو 6.9%

ارتفاع القيمة السوقية 200 مليار دولار

ارتفعت القيمة السوقية للعملات المشفرة خلال أسبوع بنحو 200 مليار دولار، مدفوعة بارتفاع عملة بيتكوين بنسبة 7.6%، لتسجل نحو 90.6 ألف دولار وقت إعداد التقرير، وهو أقل بنسبة تزيد عن 27% عن المستوى القياسي المسجل للعملة المشفرة في 7 أكتوبر 2025 عند 124.7 ألف دولار. ورغم الارتفاع الأسبوعي هبطت

«موديز»: استمرار زخم الاقتصاد السعودي مدفوعاً بحيوية القطاع غير النفطي



وكالة التصنيف: الحكومة انتهجت سياسة مالية لمجابهة الدورات الاقتصادية لدعم مسار التنويع

أبدت «موديز» نظرة إيجابية لنمو الاقتصاد السعودي في العام المقبل، بدعم من النمو «القوي» في الأنشطة غير النفطية بفضل جهود التنويع، تزامناً مع استعادة النشاط النفطي النمو مع عودة تحالف «أوبك+» لزيادة الإمدادات.

أشارت «موديز» في مراجعتها الدورية لتصنيفات السعودية لقوة اقتصاد المملكة وتماسك السياسات المالية، مؤكدة أن تصنيف المملكة عند «Aa3» يستند إلى حجم الاقتصاد الكبير والدخل المرتفع والميزانية الحكومية القوية، مع استمرار التقدم في برامج تنويع الاقتصاد.

النشاط غير النفطي يقود زخم الاقتصاد السعودي

وكالة التصنيف الائتماني ترى أن النشاط غير النفطي يبقى محور الزخم الاقتصادي، «مدفوعاً بالمشاريع الضخمة والاستهلاك القوي وتراجع البطالة إلى مستويات تاريخية». وتقدر موديز نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي بنسبة 4% العام الحالي، على أن يتسارع إلى 4.5% في 2026، في وقت يتجه القطاع النفطي للعودة إلى النمو مع بدء تحالف «أوبك+» في رفع الإنتاج.

تقديرات «موديز» تأتي متقاربة مع توقعات حكومة السعودية للعام المقبل، إذ رفعت المملكة توقعات نمو اقتصادها للعام المقبل إلى 4.6% بدلاً من 3.5% في تقديرات سابقة، مستندة بشكل أساسي إلى النمو المتوقع للناتج المحلي للأنشطة غير النفطية، وفقاً للبيان التمهيدي لميزانية 2026.

تنويع الاقتصاد السعودي

كما تتوقع وكالة «إس أند بي» أن يساهم القطاع غير النفطي بنمو الناتج المحلي السعودي بنسبة تصل إلى 3.5% سنوياً بين 2025 و2028، حسبما ذكرت هينا شعيب، العضو المنتدب ورئيسة قسم التحليلات في المملكة. وأشارت إلى توسّع الاستثمارات الحكومية والخاصة في قطاعات العقارات

والسياحة والخدمات والبنية التحتية.

ألمحت موديز في تقريرها إلى أنه «في حين تظل السعودية معرضة لمخاطر الانخفاضات الدورية في أسعار النفط والمخاطر طويلة الأجل الناجمة عن التحول العالمي نحو الكربون، فإن التقدم المستمر في التنويع الاقتصادي والمالي من شأنه، بمرور الوقت، أن يقلل تدريجياً من اعتمادها على الهيدروكربونات والتعرض لتطورات سوق النفط».

أشارت «موديز» إلى أن المزيد من التقدم في تنفيذ مشاريع التنويع الكبيرة «قد يؤدي إلى استقطاب القطاع الخاص وتحفيز تطوير الاقتصاد غير النفطي بوتيرة أسرع مما نفترض حالياً».

تولي السعودية اهتماماً بتنويع اقتصادها وتخفيف الاعتماد على النفط، فبجانب تكثيف الاستثمارات في العديد من المجالات غير النفطية، تعمل المملكة على جذب

الاستثمارات الأجنبية للقطاعات غير النفطية، وقال وزير الاستثمار خالد الفالح الشهر الماضي إن 90% من التدفقات الاستثمارية القادمة تتركز في القطاعات غير النفطية. وأشار إلى أن 10% فقط من الاستثمارات الأجنبية في المملكة تتجه إلى مشاريع نفطية من قبل شركات مثل «توتال» و«باتريك».

وبينما تراجع الاستثمار الأجنبي المباشر عالمياً بنسبة 10%، تضاعف في المملكة أربع مرات، متجاوزاً أهداف رؤية 2030.

مجابهة الدورات الاقتصادية

رغم أن الوكالة ترى أن أسعار النفط أصبحت أقل دعماً للإنفاق المرتفع، إلا أنها أكدت أن الحكومة «انتهجت سياسة مالية لمجابهة الدورات الاقتصادية لدعم مسار التحول الاقتصادي».

تُقيّم موديز قوة الاقتصاد السعودي عند مستوى «Aa3» بفضل «حجمه الكبير

وارتفاع دخل الفرد ووفورات النفط منخفضة التكلفة التي تمنح المملكة موقعاً تنافسياً عالمياً». كما أوضحت أن قوة المؤسسات والحكومة تُقيّم عند درجة «a3» مدعومة «بالتقدم الكبير في تنفيذ أجندة الإصلاح منذ 2016 والسجل المتين في السياسات الاقتصادية والمالية».

وأشارت وكالة التصنيف الائتماني إلى أن القوة المالية للمملكة العربية السعودية عند تقييم «aa1» تأتي بدعم من أعباء الديون الحكومية المنخفضة نسبياً، والقدرة العالية على تحمل الديون، والأصول المالية الحكومية القوية.

تقرير «موديز» باستكمال المراجعة الدورية لتصنيفات السعودية، الصادر اليوم، يأتي بعد عام من رفع التصنيف الائتماني للمملكة إلى «Aa3» من «A1» بنظرة مستقبلية مستقرة، وسط تقييمها بمواصلة التنويع الاقتصادي واستمرار الزخم. ».

المركزي الصيني يتعهد بتشديد الإجراءات ضد العملات الافتراضية

التعرف على العملاء ولا ضوابط مكافحة غسل الأموال، محذراً من إمكانية استخدامها في أنشطة غير قانونية مثل غسل الأموال والاحتيال والتحويلات غير المصرح بها عبر الحدود.

وأكد البنك أنه سيكثف جهوده لمكافحة هذه الأنشطة المالية غير القانونية «من أجل الحفاظ على الاستقرار الاقتصادي والمالي».

حملة ضد تشغيل العملات الافتراضية المحلية

وفي أكتوبر تشرين الأول، قال محافظ البنك المركزي الصيني بان غونغشنغ إن البنك سيواصل حملته ضد تشغيل العملات الافتراضية المحلية والمضاربات عليها، وفي الوقت نفسه سيتابع عن كثب ويقيّم بشكل ديناميكي تطورات العملات المستقرة في الخارج.

أما هونغ كونغ، التي وضعت نظاماً تنظيمياً للعملات المستقرة، فلم تمنح حتى الآن أي تراخيص للمصدرين، وفي الصين تم حظر تداول العملات المشفرة منذ عام 2021.



جذب البنك المركزي الصيني موقفه الصارم تجاه العملات الافتراضية، محذراً من عودة المضاربات، وامتهداً بملاحقة الأنشطة غير القانونية المرتبطة بالعملات المستقرة.

وقال بنك الشعب الصيني في اجتماع تنسيقي حول تنظيم العملات الافتراضية يوم الجمعة إن المضاربات على العملات المشفرة زادت مؤخراً بفعل عوامل مختلفة، ما يطرح تحديات جديدة أمام السيطرة على المخاطر، وفقاً لبيان صادر عن البنك.

العملات الافتراضية لا تتمتع بالوضع القانوني نفسه للعملة الرسمية

وأضاف البنك: «العملات الافتراضية لا تتمتع بالوضع القانوني نفسه للعملة الرسمية ولا يمكن استخدامها كوسيلة دفع قانونية في السوق»، مشيراً إلى أن الأنشطة التجارية المرتبطة بالعملات الافتراضية تُعد «أنشطة مالية غير قانونية».

وسلط البنك الضوء بشكل خاص على مخاوف تتعلق بالعملات المستقرة، قائلاً إنها لا تستوفي متطلبات

أسهم أبوظبي تفقد 51 مليار درهم من قيمتها السوقية في نوفمبر 2025



نفسه على أسعار هذه الأسهم.

اتجاهات المستثمرين

أظهرت حركة المستثمرين حسب الجنسية في سوق أبوظبي للأوراق المالية خلال الشهر هيمنة واضحة للسيولة المحلية، حيث سجل المستثمرون المحليون (مواطنو دولة الإمارات) صافي استثمار إيجابي ضخم بلغ حوالي 571.46 مليون درهم.

توضح البيانات أن السوق كان يتمتع بثقة قوية من مستثمريه المحليين خلال الشهر، حيث ضخ المواطنون الإماراتيون سيولة شرائية ضخمة تجاوزت نصف مليار درهم، مما جعلهم أكبر طرف صافي يشتري في السوق.

هذا الارتفاع يدل على أن السوق كان يتمتع بثقة متزايدة خلال هذه الفترة، حيث جذب الارتفاع سيولة كبيرة تم توجيهها نحو قطاعات متنوعة بدءاً من الاستثمار وصولاً إلى الطاقة والخدمات.

وشهدت الأسهم الأكثر نشاطاً من حيث قيمة التداول في سوق أبوظبي للأوراق المالية خلال الشهر هيمنة مطلقة للشركات القيادية العملاقة.

هذا المزيج من النشاط المالي الهائل والتراجع السعري يؤكد أن السيولة الكبيرة التي دخلت السوق كانت في غالبيتها تستهدف عمليات جني أرباح، مما رفع قيمة التداولات إلى مستويات قياسية، ولكنه ضغط في الوقت

تراجع مؤشر سوق أبوظبي للأوراق المالية بختام تعاملات شهر نوفمبر من العام 2025، لتسجل الأسهم المدرجة إجمالي خسائر سوقية قيمتها 51 مليار درهم، بضغط قطاعات وأسهم قيادية.

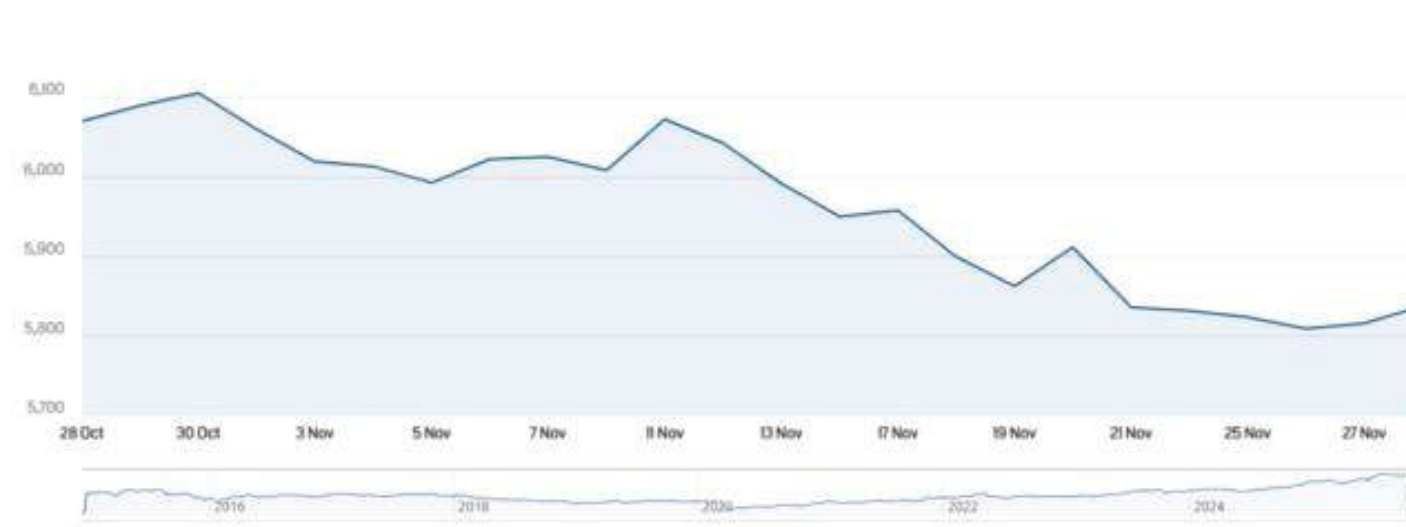
ووفق بيانات التداول، سجل سوق أبوظبي للأوراق المالية بختام تعاملات نوفمبر 2025 مستوى بلغ 9747 نقطة، ليتراجع بمقدار 352 نقطة ما يعادل 3.49%، مقارنة بمستوى ختام تعاملات أكتوبر الماضي البالغ 10099 نقطة.

وفقدت الأسهم المدرجة في سوق أبوظبي 51 مليار درهم من قيمتها السوقية لتصل إلى 3.060 تريليون درهم بختام تعاملات نوفمبر، مقابل 3.111 تريليون درهم بختام تعاملات أكتوبر الماضي.

وشهد سوق أبوظبي للأوراق المالية خلال الشهر تراجعاً قوياً في أسعار بعض الأسهم، وتصدرت أسهم الشركات ذات الحجم الأصغر نسبياً، مثل عنان للاستثمار والتنمية. هذا المزيج من التراجع السعري والنشاط الضخم يشير إلى أن عمليات البيع كانت مدفوعة بأحجام تداول كبيرة جداً، مما يؤكد أن السوق يشهد تخفيضاً حاداً في تقدير قيمة هذه الشركات.

شهد سوق أبوظبي للأوراق المالية خلال الشهر تحركات إيجابية قوية، حيث هيمنت أسهم ذات أسعار منخفضة وشركات استثمارية على قائمة الأكثر ارتفاعاً، وقد تصدر سهم عمان والإمارات للاستثمار القائمة.

.. وأسهم دبي تفقد 101.3 مليار درهم من قيمتها السوقية خلال نوفمبر 2025



سهم، وتضمنت هذه القائمة الأسهم التالية:

هذا النشاط الهائل يعكس عادة ارتفاعاً في الطلب على الأسهم الرخيصة ذات السيولة العالية، حيث ينتقل عدد كبير من الأسهم بين المشتريين والبائعين بسرعة كبيرة، مما يؤدي إلى تضخم حجم التداول بشكل غير عادي.

اتجاهات المستثمرين

سجل المستثمرون المحليون صافي استثمار إيجابي بلغ حوالي 85.37 مليون درهم، بينما سيطرت الضغوط البيعية على كل من المستثمرين العرب ومواطني دول مجلس التعاون الخليجي، حيث سجل كلاهما صافي استثمار سلبي، فيما سجل إجمالي التداولات الأجنبية سجل صافي بيع كبير بلغ 85.37 مليون درهم.

تشير اتجاهات المستثمرين خلال شهر نوفمبر بوضوح إلى أن السوق ما زال يمتلك جاذبية قوية للاستثمار المحلي رغم الضغط البيعي الذي سيطر على الأداء السعري لبعض الأسهم الكبرى والمؤشر العام. ويتضح هذا الأمر في أن المستثمرين من مواطني دولة الإمارات كانوا هم الطرف الصافي المشتري الأكبر في السوق، حيث ضخوا سيولة إضافية لامتناس الأسهم التي تم بيعها.

المستقبلي، خاصة في الأسهم ذات القيمة الاسمية المنخفضة.

شهدت الأسهم الأكثر نشاطاً في سوق دبي المالي خلال نوفمبر سيولة ضخمة، وهيمنة واضحة لأسهم قطاع العقارات والبنوك، فقد تصدر سهم إعمار العقارية القائمة، مسجلاً قيمة تداول هائلة بلغت حوالي 3.54 مليار درهم.

بشكل عام، فإن تمركز النشاط وقيم التداول العالية في هذه الأسهم الخمسة، التي تضمنت أسماء ثقيلة مثل الإمارات دبي الوطني وبنك دبي الإسلامي وإعمار للتطوير، يدل على أن السوق يركز سيولته في الأسهم ذات الوزن الكبير والمؤثرة في المؤشر العام.

الأسهم الأكثر نشاطاً من حيث حجم التداول

شهدت قائمة الأسهم الأكثر نشاطاً من حيث حجم التداول في نوفمبر هيمنة واضحة للأسهم ذات الأسعار المنخفضة، حيث تجاوزت الكميات المتداولة فيها حاجز المليار سهم في بعض الأحيان. تصدر سهم الإثمار القابضة القائمة بتداول كمية ضخمة قاربت 1.27 مليار

تراجع مؤشر سوق دبي المالي بختام تعاملات شهر نوفمبر 2025، بضغط قطاعات البنوك والعقارات، ليتراجع المؤشر العام بنسبة تفوق 3% بخسائر تتجاوز 101 مليار درهم.

سجل سوق دبي المالي بختام تعاملات نوفمبر 2025 مستوى بلغ 5836 نقطة، ليرتفع بمقدار 223 نقطة ما يعادل 3.68%، مقارنة بمستوى ختام تعاملات أكتوبر الماضي البالغ 6059 نقطة.

وسجل السوق خلال الفترة المذكورة تداولات بلغت قيمتها الإجمالية 13.180 مليار درهم، توزعت على 6.773 مليار سهم، تمت من خلال 273.752 ألف صفقة. وفقدت الأسهم المدرجة في سوق دبي المالي 101.324 مليار درهم من قيمتها السوقية لتصل إلى 929.415 مليار درهم بختام تعاملات نوفمبر، مقابل 1.030 تريليون درهم بختام تعاملات أكتوبر الماضي.

شهدت قائمة الأسهم المدرجة في سوق دبي المالي خلال تعاملات شهر نوفمبر تراجعاً ملحوظاً في أسعار بعض الشركات، حيث تصدرت شركة الخليج للملاحة قائمة الأسهم الأكثر انخفاضاً بنسبة تغيير قياسية بلغت 32.20%.

تعكس التراجعات الكبيرة التي سجلتها مجموعة من الأسهم في سوق دبي المالي خلال نوفمبر، تراجعاً مباشراً في القيمة السوقية لهذه الشركات وانخفاضاً في المؤشر العام للسوق، وهو ما يمثل مقياساً عاماً لأداء السوق.

وشهدت الأسهم المدرجة في سوق دبي المالي خلال تعاملات شهر نوفمبر ارتفاعات قياسية، تصدرتها أسهم بأسعار منخفضة مثل اكتتاب والفردوس.

هذا الأداء القوي يشير إلى شراء مكثف جداً مدفوع بعوامل مختلفة قد تكون مرتبطة بإعلانات نتائج أعمال إيجابية، أو أخبار جوهريّة، أو توقعات بتحسّن الأداء

الاقتصادية

جريدة النخبة
ورواد المال والأعمال



news@aleqtisadyah.com نستقبل الاخبار على البريد التالي:

www.aleqtisadyah.com

الموقع الالكتروني:

50300624



@aleqtisadyahkw



@aleqtisadyahkw

تابعونا:

اشترك مجاناً ليصلك العدد
50300624
أرسل «اشترك» عبر الواتس اب

الاقتصادية

ALEQTISADYAH

تابعونا
@aleqtisadyahkw
www.aleqtisadyah.com

عدد الصفحات 27

رقم العدد 520

جريدة إلكترونية كويتية يومية

الأحد 9 من جمادى الآخرة 1447 هـ • 30 نوفمبر 2025 م • السنة الثانية

مكاسب شهرية محدودة للأسهم الأمريكية مع ترقب قرار الفائدة

الأسهم الأوروبية تسجل أطول سلسلة مكاسب شهرية منذ مارس 2024

إزاء احتمال خفض أسعار الفائدة في الولايات المتحدة. وأغلق المؤشر ستوكس 600 الأوروبي على ارتفاع 0.23% عند 576.34 نقطة، مسجلاً أطول سلسلة مكاسب شهرية له منذ مارس 2024. وصعدت بورصتا ألمانيا وفرنسا 0.25% و0.3% على الترتيب.

واستقر المؤشر الأوسع نطاقاً لأسهم البنوك بعد ارتفاعه 4.5% هذا الأسبوع، مدعوماً بموازنة المملكة المتحدة التي جتبت القطاع زيادات ضريبية.

كانت أدت تجدد المخاوف بشأن فقاعة محتملة للذكاء الاصطناعي إلى عمليات بيع عالمية في أوائل نوفمبر، لكن معنويات المستثمرين تحسنت على خلفية ارتفاع التوقعات بأن مجلس الاحتياطي الفيدرالي (البنك المركزي الأمريكي) سيخفض أسعار الفائدة في ديسمبر بعد تعليقات تميل إلى التيسير النقدي.

ومن المتوقع أن يركز المستثمرون الأسبوع المقبل على أحداث السلام بين روسيا وأوكرانيا. وأشارت كييف، تحت ضغط من واشنطن، إلى دعمها لإطار عمل صاغته الولايات المتحدة لكنها قالت إنه يجب حل القضايا الرئيسية، في حين تصر موسكو على تخلي أوكرانيا عن أراضي استراتيجية في الشرق.



بفعل انخفاض سهم إيلي ليلي 2.6%.
أداء الأسهم الأوروبية

في سياق آخر، أغلقت الأسهم الأوروبية على ارتفاع في جلسة الجمعة في نهاية أسبوع شهد تحقيق مكاسب كبيرة لتختتم تعاملات الشهر على ارتفاع قوي بدعم من التفاؤل

ارتفعت الأسهم الأمريكية في جلسة يوم الجمعة وسط أحجام تداول ضعيفة خلال جلسة قصيرة بالتزامن مع عطلة عيد الشكر، مدفوعة بمكاسب أسهم التجزئة وانتعاش أسهم شركات التكنولوجيا.

وزادت التوقعات بتخفيض سعر الفائدة في الولايات المتحدة في ديسمبر على مدار الأسبوع، مما ساعد في زيادة الثقة في أسواق الأسهم.

وارتفع المؤشر داو جونز الصناعي 0.61% إلى 47716.42 نقطة، فيما سجل مكاسب أسبوعية بنسبة 3.18%، وزاد بنسبة 0.32% خلال نوفمبر.

وصعد المؤشر ستاندر أند بورز 500 بواقع 0.54% إلى 6849.09 نقطة، وسجل صعوداً أسبوعياً بنسبة 3.7%، وشهرياً بنسبة 0.13%.

وزاد المؤشر ناسداك المجمع 0.65% إلى 23365.69 نقطة، وارتفع بنسبة 4.91% خلال تعاملات الأسبوع، إلا أنه أنهى الشهر على تراجع بنسبة 0.13% مما يعكس المخاوف المتزايدة بشأن تقييمات شركات الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا.

وصعدت جميع القطاعات الرئيسية على مؤشر ستاندر أند بورز 500 في جلسة الجمعة باستثناء قطاع الرعاية الصحية

الاقتصادية

ALEQTISADYAH

اشترك مجاناً ليصلك العدد
50300624
أرسل كلمة "اشترك" عبر الواتس اب



مدير التسويق
والإعلان

للتواصل

نستقبل الأخبار على البريد التالي

رئيس التحرير
هشام الفهد

الموقع الإلكتروني

الاقتصادية
ALEQTISADYAH

@aleqtisadyahkw

يحيى حجازي
50624249

50300624



news@aleqtisadyah.com

editor@aleqtisadyah.com

www.aleqtisadyah.com

جريدة اقتصادية
إلكترونية يومية
تصدر كل يوم
صباحاً بنظام pdf

اقرأ عدد الاقتصادية اليومي عبر الحسابات التالية

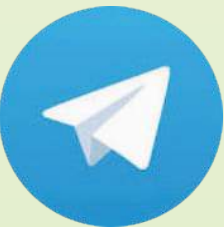
الموقع الإلكتروني: www.aleqtisadyah.com



@aleqtisadyahkw



@aleqtisadyahkw



aleqtisadyah_kw



aleqtisadyah.com

