



1.3 مليون دينار
كويتي أرباح «إيفا»
لـلـرـبـع الـثـالـث من
عام 2025

10

الاقتصادية

ALEQTISADYAH



@aleqtisadyahkw

www.aleqtisadyah.com

عدد الصفحات 29

رقم العدد 502

جريدة إلكترونية كويتية يومية

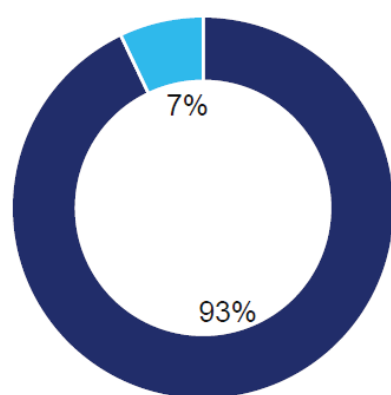
الأحد 18 من جمادى الأولى 1447 هـ • 9 نوفمبر 2025 م • السنة الثانية

اختبارات الضغط وفق أشد السيناريوهات خسارة تؤكد قوة ومناعة وصلابة القطاع المصرفي مالياً

4 اختبارات شديدة القسوة وفق بيانات خاصة بالمخاطر التشغيلية أكدت السلامة المالية

260 مليون دينار حجم الخسائر وفق السيناريو الأسوأ تمثل 7% من إجمالي الأرباح

نسبة خسائر السيناريو الأشد إلى إجمالي أرباح القطاع
(متوسط ثلاث سنوات)



خسائر السيناريو الأشد ■ إجمالي أرباح القطاع

الأكثر والدور الأقوى فيها لتشدد البنك المركزي رقابياً، حيث تأتي عملية الالتزام بأقصى المعايير التحوطية في مقدمة أولوية فلسفة البنك المركزي الرقابي وهو إرث تاريخي ونهج مستدام.

قوة وسلامة الوضع المالي للقطاع المصرفي تعني الكثير مرحلياً ومستقبلياً، في ظل إقبال الكويت على أكبر ورشة تنموية على عدة جبهات، ما بين بنية تحتية ومشاريع إسكانية ومشاريع نفطية تعتبر الأهم استناداً لحجم الاكتشافات التي تم إعلانها مؤخراً.



المحافظ باسل العارون

وتأتي هذه الاختبارات ضمن الإجراءات الاحترازية الدورية التي يطمئن بها المركزي على قوة القطاع وسلامته المالية وقدرته على مجابهة أي تحديات في كل الظروف، حيث بينت نتائج أحدث الاختبارات قوة الوضع المالي للبنوك وأكدت قدرتها وكفاءتها على الصمود واستيعاب أي مخاطر تشغيلية محتملة حتى في أقصى الدرجات شديدة الضرر.

تجدر الإشارة إلى أن تلك النتائج ليست الأولى التي تؤكد الجدارة والقوة المالية للبنوك، ويعود الفضل

اكتب حازم مصطفى:

أظهرت اختبارات ضغط أجراها بنك الكويت المركزي على القطاع المصرفي الكويتي في إطار النهج الاستشاري لفهم واستيعاب الحوادث التشغيلية المحتملة والخسائر الناتجة عنها، قوة ومناعة وصلابة القطاع المصرفي.

جاء ذلك وفق عمليتي محاكاة رئيسيتين تستهدفان تقييم شدة الخسائر التشغيلية للبنوك. حيث تعتمد عملية المحاكاة الأولى على درجة الخسائر التشغيلية المسجلة لمجمل القطاع المصرفي، والمحاكاة الثانية تجمع بين تكرار ومدى خسائر القطاع المستمدة من قاعدة بيانات خاصة بالمخاطر التشغيلية، وبالإضافة إلى ذلك تم إضافة خسائر فادحة أخرى في عمليتي المحاكاة السابقتين ليصبح إجمالي السيناريوهات المتبعة أربعة. ومع نتائج متباينة ومتفاوتة لكل سيناريو، وبتقييم السيناريوهات الأربعة، قدرت الخسائر التشغيلية القصوى للقطاع مجتمعاً بنحو 260 مليون دينار كويتي في أشد السيناريوهات قسوة. ومن الناحية النسبية لا تتعدى هذه الخسائر نسبة 7% من متوسط إجمالي أرباح القطاع في السنوات الثلاث الماضية.

تقنين «أرض الضيافة» ينعش خزائن الملاك

الشركة، سيتم اتخاذ القرار النهائي بعد عملية تقييم موقف الأرض مع باقي الشركاء لاستطلاع رؤيتهم وقراراتهم الأخير، والذي سيكون ما بين التطوير أو التخارج، خصوصاً وأن قيمتها السوقية تحسنت كثيراً على مدار السنوات السابقة، ويمكن أن تحقق سيولة وفيرة للشركاء تدعم توجهاتهم بعيداً عن الديون.

وتقدر مساحة الأرض تقريباً بنحو 30 مليون متر، وكان تقييمها في 2014 بين 250 إلى 300 مليون دولار تقريباً.

قالت مصادر استثمارية أن تحالف الشركات المالكة لأرض «الضيافة» يواصل مساعيه لإتمام عملية تقنين الأرض بشكل نهائي ووضعها على سكة التطوير أو البيع. وبحسب مصادر متابع، تملك إحدى الشركات القابضة حصة تصل إلى 9% من الأرض، وتفكر جدياً في دراسة فكرة التخارج وذلك دعماً لاستراتيجيتها ورؤية مجلس الإدارة الجديد.

وفي ضوء عملية إعادة الهيكلة الشاملة التي تقبل عليها

عطل في أنظمة مصرف يعطل المدفوعات ومصالح العملاء

في ظل التطور التقني والنوعي والتكنولوجيا المذهلة يجب أن يكون تعثر التعاملات المالية نتيجة خلل في أنظمة أي مصرف شيء من الماضي.

خلل فني أصاب نظام أحد المصارف أمس عند الظهيرة في فترة الذروة، وكان المبرر أن النظام يخضع حالياً للتحديث وجاري عمل اللازم، علماً أن تحديث الأنظمة ومراجعتها وتطويرها يتم في فترات متأخرة بين الثانية صباحاً والخامسة فجراً، حيث تشهد تلك الفترات ضعف في الطلب.

البدايل الرقمية والتكنولوجية كثيرة، وحجم الاستثمارات السنوية في الميزانيات على التطوير الرقمي ضخمة، وبالتالي يجب أن تكون الخدمة على أعلى مستوى من دون التأثير على مصالح أو أوقات العملاء، وأن تكون البدائل جاهزة في كل الأوقات لمجابهة أي خلل أو عطل من دون أن يشعر العميل، حيث أن مثل هذه الإخفاقات تؤثر على ثقة العملاء.

أين خطط الطوارئ التي يجب أن يتم تفعيلها تلقائياً، لا سيما وأن القنوات الرقمية تشهد تطور يومي، وأصبح هناك بنوك رقمية بالكامل؟

إغلاق عطاء «سوق شرق» الأربعاء المقبل ومنافسة شرسة بين رواد التطوير

نظرة إيجابية طويلة الأجل من كبار مستثمري القطاع العقاري

بهذا الحجم تؤكد نظرتها الإيجابية المستقبلية طويلة الأجل للاقتصاد. تضم دائرة المنافسة أهم المطورين العقاريين، إضافة إلى شركة عقارية فيها ملكية عامة.

حيث بلغت 5 أطراف من أصحاب الملاعة والقوة الاستثمارية في القطاع العقاري. الدلالة الأهم هي أن خطوة هذه التحالفات ومنافستها على مشروع

من المرتقب أن يغلق باب العطاءات على مزاييدة سوق شرق الأربعاء المقبل. وفقاً لمصادر، المنافسة شرسة جداً من أسماء الشركات المنفردة أو التحالفات المتقدمة،

إيرادات نامية وأرباح قياسية... فكيف يتم دعم التوزيعات بالقروض؟

تحميل الشركة أعباء ومخاطر ديون دون هدف استثماري قرار يحتاج مراجعة وتدقيق

التوزيعات عليها أن تصارح المساهمين بتحديد المبلغ الذي تم اقتراضه وحجم المبالغ التي قد تستخدم في التوزيعات.

أحد النماذج التشغيلية أعلنت التتي:

- 1 - لديها سيولة ضخمة وكبيرة.
 - 2 - نمو كبير في الإيرادات التشغيلية.
 - 3 - زيادة في صافي الأرباح.
 - 4 - ملاءة مالية تتمثل في احتياطات وعلاوات وأرباح مرحلة.
 - 5 - توقعات بنمو كبير وإيجابي حتى نهاية العام.
- التساؤل كيف تستقيم تلك الصورة الإيجابية للأرقام مقابل تبرير زيادة القروض والتسهيلات بأنها لدعم التوزيعات النقدية للمساهمين؟

4 اقتناص فرص استراتيجية ضمن سياسة تنويع الأنشطة وتحقيق تكامل بين عدد من الأنشطة التي تقدمها الشركة لتعزيز فرص الاستعانة بأنشطتها.

5 مراقبة عمليات الاستحواذات في القطاعات ذات الصلة، والمشاركة في الفرص المجدية أو الاكتتابات الخاصة في كيانات تعمل في أنشطة تشغيلية أو المناقصات والمزايدات العامة. في المقابل ترى مصادر استثمارية أن استغلال سيولة التمويل والقروض في توزيعات أو دعم التوزيعات يعتبر من المخاطر التي تتحملها الشركة بجانب مخاطر التشغيل والأنشطة الاعتيادية. الشركات التي تستخدم سيولة تم اقتراضها في

ظاهرة استخدام جزء من التسهيلات أو التمويل التجاري في توزيعات الأرباح ظاهرة يجب أن تتوقف مهما كانت أكلاف التسهيلات منخفضة وتفاضلية أو آجالها طويلة.

السيولة الناتجة عن التمويل يجب أن توجه فقط في الاتجاهات التالية:

- 1 التوسعات المحلية والإقليمية في فرص تشغيلية.
- 2 بناء استثمارات مدرة ذات جودة تحقق عوائد للمساهمين أو تحقق أرباح عند قرار التسييل والتخارج.
- 3 تطوير أنشطة الشركة ومواكبة التطورات لتعزيز تنافسية الشركة.



ممارسة أخرى أكثر سلبية ... بيع الأصول لتغطية إخفاقات تشغيلية!

يوازي عملية بيع الأصول لدعم توزيعات الأرباح في السلبية أو أكثر، قرار بيع الأصول لتغطية إخفاقات تشغيلية أو لتحسين الأرباح، وهو خيار يلجأ إليه أصحاب المبالغ في تصدير النظرة التفاضلية والمشهد الوردي للأرباح، وغالباً ما يتم تصدير أرقام مبالغ فيها عندما يكون الهدف تمرير صفقة مثل استحواذ أو دمج غير متكافئ، فتظهر الأرقام الرنانة لدعم القرار وتمرير العملية، ويتم تغطية الإخفاقات لفترة زمنية عن طريق عملية بيع الأصول والتخارجات إلى أن تتكشف الحقائق مع مرور الوقت، ويتم تبريرها بعوامل وظروف ومعطيات السوق والأسواق العالمية.

الأرقام المليارية البراقة تحتاج تدقيق

نسب النمو الفارحة والإيرادات المليارية تحتاج من المساهم أن يضعها قليلاً تحت المجهر، بداية للتأكد من مصادرها، ثم التأكد من جودتها واستدامتها، وقدرة الكيان على مواصلة النمو بذات المستوى، فالفجوات صعوداً وهبوطاً تعكس خللاً أو عدم وضوح وثبات واستقرار لنموذج الأعمال.

بيع الأصول من أجل التوزيعات ممارسة سلبية

أحد السيناريوهات السلبية التي من الممكن أن تتم، هي عمليات التخارج من بعض الأصول من أجل دعم التوزيعات النقدية، علماً أن هذا الأمر يعني ببساطة التخلي عن أصل مقابل تغطية إخفاق، بينما الممارسة السليمة مالياً هي التي تكون مصادر التوزيعات فيها ناتجة عن التدفقات النقدية ومصادر الأرباح المختلفة الناتجة عن تنوع الإيرادات.

لماذا تعلن بعض الشركات أرباح وتملك أصول ذات جودة... والسهم خامل لا يتحرك؟

استثمارات في قطاعات استراتيجية سيادية لا تشفع لها

فقدان الثقة يطغى على أي نتائج آنية أو توقعات مستقبلية

مظلة لأصول ضخمة وسعر السهم محلك سر!



أبدى بعض المراقبين والمستثمرين استغراباً من بعض الأسهم الجامدة الخاملة الراكدة لشركات تعلن عن نتائج إيجابية لكنها تظل راکدة وخارج نطاق التفاعل، بل ربما تتراجع وتسجل أسعارها السوقية خسائر. بعض هذه الشركات ذات النتائج الإيجابية والأسهم الخاملة تملك أيضاً أصولاً جوهرية، كانت ترقى إلى أن يطلق عليها ذات الأصول السيادية والتنوعية.

هذه النوعية من الشركات تضيق الفرص على المستثمرين وتعيق تحرك السوق واستفادته من سيولة إضافية في وقت تشح فيه الأدوات الاستثمارية والمالية وتتباطئ عجلة الإدراجات. التحولات السلبية التي شهدتها تلك النوعية من الأسهم جاءت نتيجة تراكم «مشاكل» مالية وديون وتراجعات حادة في قيم الأصول، وانحدار أداء بعض الأسواق الإقليمية التي تنتشر فيها. وبالرغم من إعلانات أرباح إيجابية لكن تبقى حركتها جامدة ولا تعكس أي قناعة مستقبلية أو آنية، بالرغم من أن جزء من عوامل الدعم في أسواق المال هو مستقبل السهم أو الشركة وبعض الآفاق المتوقعة مستقبلاً.

وفيما يلي ملخص لأبرز وأهم الأسباب وفقا لواقع الأرقام في الميزانيات والتي تتمحور حول الآتي:

ارتفاع كبير في هامش وعبء الديون، والتبعية أكلت ضخمة لخدمة الفوائد أو العوائد المحتسبة عليها، ما يجعل جهود مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية مستنزف لصالح إدارة الديون وكيفية الوفاء والالتزام بسداد الأقساط المستحقة أو الفوائد في مواعيدها. كثرة الأسهم المصدرة نتيجة الاستثمار بتوزيعات المنح لإرضاء المساهمين وتغطية انكشاف وضعف التوزيعات النقدية. عدم قدرة مجالس الإدارات لهذه النوعية من

السنوات.

هجرة المساهمين لتلك النوعية من الأسهم، وتوقف حركة الشراء عليها، بالرغم من حالات الإقبال على أسهم خاسرة لأكثر من 50% من رأس المال.

الأسواق التي تنتشر فيها هذه النوعية من الشركات عالية المخاطر، وتعاني من تراجع واضطرابات في الأداء الاقتصادي وضغوط تضخمية، وبالتالي تراجع لقيمة العملة وتآكل لهوامش الأرباح التي قد تحققها من مصادر أو أسواق أخرى.

لا بشائر في الأفق للخروج من دوامة الديون أو تحقيق نتائج جيدة، وبالتالي استمرار لغياب التوزيعات مع رهانات على بدء الخروج من تلك الدوامة في 2026.

تبقى الإشارة إلى أن ورشة العمل الاقتصادية الحالية تمثل فرصة وطوق نجاة، وفرص الداخل يمكن أن تعالج جزء كبير من مشاكل الاستثمارات الخارجية وضغوط الديون، لكن بشرط الاستعداد والاندماج والمواكبة.

الأسهم على الخروج من دوامة عبء الديون وضعف الأصول وتراجعات قيمتها العادلة. بعض الأصول هبطت بنسب حادة تجاوزت 40% وفقدت بريق الجودة والعائد نتيجة التطورات التقنية والتكنولوجية المستمرة، حيث أن تلك الطفرة تواصل إضعاف بعض الأصول بوتيرة سريعة وبنسب حادة.

بعض مصادر الأرباح ناتجة عن عمليات تقييم ومن حصص في شركات تابعة وزميلة، ما يعني أن الكيان بلا هوية تشغيلية ثابتة ومستقرة.

إدارة مركزية في اتجاه واحد، ومساهمين بلا رأي مؤثر، ومجلس متوافق ومتناغم من دون مخالب رأيه من رأي المسيطرين.

بعض مجالس الإدارات بلا خبرات استثمارية عميقة تتناسب مع تطورات المرحلة أو تصلح لإدارة المخاطر والتحديات.

الدخول في فرص استثمارية ليست ذات جودة، وانكشاف العوائد وتراجعات الإيرادات وانخفاض صافي الأرباح، فتصبح الشركة أسيرة لقرار خاطئ قد تبقى آثاره عشرات

حجز قضية ضد شركة متعثرة إلى 27 الشهر الحالي للحكم

1

إصرار مجموعة من صغار المساهمين على ملاحقة مجلس الإدارة يرسخ مبدأ المحاسبة

في قضية جديدة ضد إحدى الشركات المتعثرة التي تنتمي إلى مجموعة ورقية تناثرت شركاتها بين «قتيل وجريح»، وألحقت الخسائر بالآلاف من المساهمين، وخلفت عشرات الملايين من الضحايا، حجت المحكمة الكلية القضية للحكم في 27 الشهر الحالي.

2

القانون يضمن حقوق كثيرة للمساهم والمطلوب تفعيلها للردع وحماية الحقوق

يحسب لمجموعة من المساهمين الأفراد إصرارهم ومثابرتهم على ملاحقة مجلس الإدارة لطلب المحاسبة والتعويض عما أصابهم من أضرار. القانون يضمن لكل مساهم حق طلب التعويض، وعلى كل مساهم منفرد أو متضامن مع مجموعة لتقليل الكلفة، المبادرة

3

إدخال الجهات الرقابية خصم متداخل ضمانه تسباهم في تقديم أدلة دامغة

نحو ملاحقة كل من عبث بالشركات وأضر بالمساهمين، حيث أن التنازل يعني تفريط في حق أصيل من حقوق المساهمين. مع الإشارة إلى أنه يمكن اختصاص الجهة الرقابية كخصم متداخل لتقديم ما لديها من أدلة، والتي تعتبر أدلة دامغة وفاصلة في سير القضية.

القيادي الذكي والرئيس التنفيذي الطموح!!

قيادي يملك من الذكاء والفطنة الكثير، مما مكنه من كشف ادعاء الرئيس التنفيذي لإحدى الجهات الذي كان يدعي تجميد مقترحاته وتطلعاته وطموحاته، حيث طلب القيادي منهم وضع كل ما لديهم من مقترحات على الطاولة لإقرارها على الفور.

طلب القيادي كشف أن التنفيذي وجماعته ليس لديهم شيئاً على أرض الواقع، لكن منسوب الإيرادات السهل والمريح يغطي الإخفاقات ومواطن القصور والنقص مؤقتاً.

هل تمت عمليات بيع على المكشوف بكميات مليونية؟

لو تمت عملية بيع على المكشوف، هل تم تطبيق كافة الشروط والضوابط، أم أن العملية فقط استباقية للبيع بهدف استغلال سعر قائم وطلبات نشطة، وبالتالي تتم عملية البيع قبل أن تكون الأسهم قائمة في الحساب، والبيع يأتي استناداً على أنها مضمونة الاستدخال؟

البيع على المكشوف من الأدوات المعلنة على موقع البورصة الرسمي، لكن هل هو مفعّل ومطبق ومعمول به؟

هل توجد شركات وساطة تسمح لعملائها بالبيع على المكشوف؟ هل تمت صفقات بيع مليونية قبل استدخال وترصيد كمية الأسهم محل البيع في حساب البائع؟



سؤال بسيط

حملة الأسهم والإفلاس

بالنسبة للشركات المتعثرة التي تقبع رهينة الدائنين للموافقة على الهيكله من عدمه، وتتعثّر وتصل إلى محطة الإفلاس، ما هو مصير حملة السهم من المساهمين؟

أحد المساهمين في واحدة من تلك الشركات على سبيل المثال، يقول أنه تملك 600 ألف سهم على سعر دينار، وحالياً سعر السهم لا يساوي حتى 20 فلساً، والشركة في طريقها للإفلاس بعد كل هذه السنوات لا توزيعات ولا أداء، وجمود أموال لمبالغ كبيرة. في حالات الإفلاس والتصفية، تُستخدم أصول الشركة لسداد الديون، وبعد اكتمال التصفية تصبح الأسهم بلا قيمة... فماذا للأفراد وخصوصاً صغار المستثمرين؟

جمعية عمومية على أبواب التجارة قريباً

سوق مالي، حيث يجب تغليب الممارسات الاحترافية أو سحبها خارج السوق وإدارتها بالآلية والطريقة التي تتناسب مع توجهات العائلة. مع التطورات التي يشهدها العالم اقتصادياً وعلى صعيد التنافسية يجب أن تندثر الممارسات القديمة، علماً أن المرحلة المقبلة ستغلب عليها التحالفات والتعاون، وهو نهج يعزز المشاركة بدلاً من المنافسة السلبية الضارة، خصوصاً وأن تاريخ النزاعات في السوق بين المجاميع لم يجلب سوى الخسائر.

هل تشهد الساحة المالية مفاجأة وتحرك قريب نحو وزارة التجارة، يتمثل في طلب عقد جمعية عمومية لإحدى الشركات وذلك للتمثيل في عضوية مجلس الإدارة؟ مصدر استثماري قال في تصريح خاص أن ثمة تغيرات على أرض الواقع في ممارسة الحقوق والواجبات، معرباً عن تفاؤله باستمرارية صحة النضج في السوق المالي.

وأضاف «بعض الشركات تدار بنظام «المحميات العائلية»، وهو نهج إداري لا يتناسب مع الحوكمة أو كونها تتداول في

صندوق الأسرار:

1 مستثمر في إحدى الشركات القابضة يملك كمية أسهم ويرغب في التخرج، وكلما يعرضها على طرف يرفض بسبب الرئيس التنفيذي للشركة وسياسته الإدارية، حيث أنه معروف «بالنحاسة» وعدم التوزيع وإهمال السهم، هذا غير تاريخه الطويل المعروف ببناء إمبراطوريات ورقية.

2 هل يعقل أن يقوم قيادي من الخارج بعمل دور الشركات، يوجههم باتخاذ إجراءات لتصحيح أوضاعهم وبعض الممارسات غير السليمة أو القرارات الخاطئة؟ أين الكفاءات ومجلس الإدارة والهيكل التنفيذي في تلك الشركات؟

3 شركة استثمار دخلت في مشروع إعادة هيكلة وإحياء تاريخها وسمعتها الطويلة في القطاع، بدأت مؤخراً في استقطاب كفاءات فنية في القطاع المالي لوضعها على الطريق الصحيح، وستستمر في تسكين بعض الشواغر تمهيداً لانطلاق جديدة ستكون مع بداية العام الجديد.

4 من المنتظر أن يتم الإعلان عن وقف أحد المزادات ذات الصلة بمديونية ضخمة، بعد أن صدر قرار بفتح إعادة الهيكلة للشركة المدينة، وتم تقديم 4 مذكرات وطلبات للجهات المعنية لوقف تنفيذ عملية التسييل.

5 محامي أجنبي في أحد المجاميع حصل على مستحقات نهاية الخدمة وهو على رأس عمله بموافقة رئيس مجلس الإدارة. صرف جزء من المستحقات نظام معمول به في بعض الشركات، لكن هذه الحالة تحديداً هل لها دلالات أو مؤشرات؟

6 قيادي في مجموعة استثمارية أكد على أن استراتيجيتهم مختلفة، حيث يعملون وفق نهج وفلسفة استثمارية طويلة الأجل وليست بنظام المضاربة القصيرة، خصوصاً فيما يخص بناء المراكز وتملك الحصص الاستراتيجية في الشركات.

7 هل انتهى دور أحد القيايين في القطاع المصرفي ... مبكراً؟ حالياً يتم الحديث عن تغيير في رأس الهرم، وهو مستحق. التغيير فضلاً عن أنه من سنة الحياة، لكنه أيضاً مفيد ويجدد الدماء ويتيح الفرص لأصحاب الكفاءات والمهارات.

8 شكوى لإحدى الجهات ولدت أزمة كبيرة لمجموعة تجارية كبرى، وانقلب الحال رأساً على عقب فجأة بعد مسار إيجابي ومسيرة ناجحة.

9 رئيس تنفيذي، منذ أكثر من 42 سنة في السوق يدور على مختلف الشركات، ومختلف

الأنشطة والتخصصات من دون أي بصمة، معظم الشركات إما بلا هوية أو بلا نشاط، مؤخراً استقر في كيان ورقي عمره أكثر من 23 عاماً، وحقوق المساهمين أقل من رأس المال بنحو 41 %.

10 الرئيس التنفيذي الوديع رصيده المالي ختم مستوى الـ 5 ملايين دينار كويتي... مجتهد ولكل مجتهد نصيب.

11 مالك رئيسي لشركة يوجه بتقليص النفقات التي لا تكاد تذكر ولا هي ذات تأثير، هل هذا أقصى ما يمكن عمله؟ هل تقليص النفقات بديل ناجح لوضع استراتيجية طويلة الأمد للشركة تنتشلها من القاع؟ خصوصاً وأن الشركة تم تأسيسها منذ أكثر من 25 عاماً، وآخر 15 عاماً أدائها سلبي بين خسارة أو ربح بالآلاف من دون توزيعات، وترزح تحت 100 فلس.

12 حصة في شركة تمويل على سكة البيع. تحالف جديد مهتم بحصة في الكيان بعد أن تم إعادة تأهيله وتنظيفه وترتيب أوراقه الداخلية.

13 سؤال إلى «ممدوح المملوح» متى تستقيم وتصير آدمي؟

14 المربع الذهبي !!



بصمة القطاع الخاص المجتمعية الدور الغائب والنقد حاضرا!



مجتمعية من البصمات ذات القيمة المضافة، وليست البصمات من نوعية إنشاء مطب أو توزيع بالونات على أطفال حضانة.

هناك أقلية من الشركات لها بصمة مجتمعية عميقة ومؤثرة، وشركات أخرى بصمتها من نوع «البوب كورن» مع بروباجاندا إعلامية، إنفاق في قنوات لا تسمن ولا تغني من جوع لاستغلال المواقف أو الجهة أو المبادرة، وهو أشبه بإنفاق للدعاية لا أكثر.

فيما أسوأ النماذج هو النوع الذي يحصد ولا يعطي، يحصد وينتقد فقط، دون أن يعيد جزء ولو طفيف للاستثمار لأجيال هذه الأرض الطيبة، على الأقل يهدا غرساً من طيب غرسها الكريم الذي سبق وقدمته.

هل يعيد القطاع الخاص النظر في توجيه الإنفاق المجتمعي لقنوات ذات فائدة مجتمعية عميقة في مجالات العلم والمعرفة والتكنولوجيا والصحة، للارتقاء والتميز والتقدم؟

علمي معرفي.

عندما يتم التباهي ببناء مؤسسة مرموقة أو كيان تجاري واقتصادي كبير، فمردوده يقتصر على كبار الملاك والمسيطرين وأصحاب المصلحة، هم من يجنون أرباح وتوزيعات ويرهنون الحصص مقابل ملايين من التمويل، ويحصلون على مميزات بعشرات الملايين من أراضٍ وطاقة بأسعار رمزية ولا ضرائب تذكر، كل ذلك مقابل مساهمات رمزية في دعم العمالة، أو نسبة مؤسسة التقدم العلمي التي لا تكاد تذكر.

هل توازي البصمة المجتمعية لهذه الكيانات حجم النقد والتذمر الذي يوجه عند تطبيق القانون وتصحيح الأوضاع؟ هذه الكيانات صاحبة الصفر بصمة

● ● ● ● ● ● ● ● ● ●

سلسلة قصص

قصة خيالية اقتصادية أهدافها توعوية
تنويرية أبطالها أدوات ودمى بشرية
وفرق من النواطير والشخصيات الكرتونية
وعرابي السطو على الأصول
الجوهرية المحلية والدولية.

● ● ● ● ● ● ● ● ● ●

القطاع الخاص نوعين، نوع يحقق أرباح محلية وفيرة وكبيرة، ومدين لهذا السوق بالكثير من الوفاء بالجميل، خصوصاً وأن أغلبية الأرباح تتحقق من هذا السوق ذو الخير الوفير، بينما التوسعات في معظم الأسواق لا تكون إلا وبالاً أو للشهرة ولزوم ما لا يلزم... بدليل حجم الأرباح والأرقام التي تعكسها الميزانيات عن إيرادات وعوائد تلك الأسواق، والجميع يعترف أن 70% من الأرباح تأتي من السوق المحلي، والـ 30% من أسواق خارجية، ما يعني أن السوق المحلي يعادل أسواق عدة مجتمعة ولا يمكن أن يقارن بسوق واحدة.

هذا النوع الأول من القطاع الخاص له بصمة إيجابية وبناءة، وله دور مجتمعي مزدهر وذو قيمة مضافة، على سبيل المثال شركات وبنوك قدمت مستشفيات كبرى للمنظومة الصحية، ولا تزال تواصل رعايتها والعمل على تنفيذ توسعات مستمرة لها، مروراً بأعمال تطوير أخرى ذات بصمات مجتمعية وترفيهية كجزء من رسالتها البناءة ورد الجميل.

في المقابل هناك نوع ثاني من القطاع الخاص، من النوع الناكر للجميل الذي يحقق المليارات ويحصد العقود وينتشر في كل بقاع الأرض ولا يحقق أي أرباح سوى من الكويت وعقودها.

وبالرغم من ذلك، فهذا النوع لا بصمة له، لا استيعاب أو توفير للوظائف للمواطنين، لا مشاركة في أي دور مجتمعي بناء، وتكرر بناء، فمثلاً على سبيل المثال لا الحصر تجد ضغوط وطلب كبير على مراكز أشعة الرنين المغناطيسي أو الفحوصات الطبية المتقدمة والمواعيد قد تتأخر بالشهور، فأين بصمة هذه الشركات مثلاً في تقديم 5 أجهزة تتوزع على مناطق مختلفة.

أين دور هذه الشركات والكيانات العالمية في بناء مركز متخصص لتلك العمليات التصويرية الطبية، علماً أن مثل هذه المبادرات هي لمرة واحدة وليست كل عام وتبقى واضحة أبد الدهر.

كم من المليارات حصدها مجاميع وشركات دون أن يرتد جزء منها في قنوات ذات قيمة مضافة وليس في بصمات هشة.

لماذا لا تتشارك هذه الشركات في صندوق ويتم إنشاء جامعة تعليمية عالية المستوى بالشراكة والتعاون مع جامعة هارفارد مثلاً أو مع جامعات عالمية متقدمة، لتخريج أجيال مسلحة بالتعليم الحديث والنوعي، وإدخال التخصصات المطلوبة ودمج الذكاء الاصطناعي مبكراً بالتعليم، لمواكبة الطفرة بدلاً أن يتم الاعتماد على استيراد الكفاءات معلبة وجاهزة.

لماذا لا تتبنى مثل هذه الشركات التي حصدت المليارات من خيرات أرض الكويت وعقودها ومناقضاتها تعليم 20 طالباً متميزاً سنوياً في تخصصات علمية نادرة في الفضاء والأمن السيبراني والذكاء الاصطناعي والهندسة الذرية والتقنيات الحديثة في مختلف قنوات التكنولوجيا الرقمية، خصوصاً وأن الصراع المقبل صراع تقني تكنولوجي

الاقتصاد الأمريكي: تحديات النمو والرفاهية

بقلم - د. محمد جميل الشبشيري

Elshebshiry@outlook.com



تكشف نتائج الانتخابات الأمريكية الأخيرة، التي شهدت صعود وجوه جديدة تركز على القضايا المعيشية، عن تحوّل عميق لا يمكن قراءته سياسياً فقط. فعمق التحولات الاقتصادية والاجتماعية كان المحرك الأبرز خلف موجة التغيير هذه، وهو ما يفسّر إقبالاً انتخابياً مرتفعاً، وتحوّل المزاج العام نحو مرشحين قادرين على التعامل مع تحديات معيشية تضغط بشدة على المواطن الأمريكي.

اقتصاد قوي في الظاهر...

على الرغم من صمود المؤشرات الاقتصادية الكلية، مثل نمو الناتج المحلي الإجمالي ومعدلات البطالة المنخفضة، إلا أنّ الواقع الاجتماعي يعكس صورة أكثر قسوة وتفاوتاً. هذا التناقض بين الأداء الكلي والرفاهية الفردية يشير إلى اختلال هيكلي يفصل بين نمو الثروة الوطنية وضعف قدرة الأسر على تحقيق أمن مالي أساسي.

ويتجلى هذا التناقض في عدة مؤشرات اجتماعية واقتصادية مقلقة. ففي الجانب الإنساني، يعتمد حوالي 41.7 مليون شخص شهرياً على برنامج المساعدة الغذائية التكميلية (SNAP)، وهو ما يعكس اتساع قاعدة الاعتماد على شبكات الأمان الاجتماعي، ويشير بوضوح إلى أن النمو الاقتصادي لا يترجم إلى أمن غذائي مستدام للجميع. أما على صعيد الهشاشة المالية، فإن حوالي 47% من البالغين لا يستطيعون تغطية نفقات طارئة بقيمة 400 دولار بسهولة، مما يدل على هشاشة مالية واسعة النطاق، حيث أن صدمة مالية بسيطة قد تدفع ملايين الأسر إلى الإفلاس أو الديون. ويضاف إلى ذلك، العبء الهائل لديون الطلاب الذي تجاوز 1.77 تريليون دولار، وهو ما يمثل عبئاً مالياً ضخماً على جيل الشباب، ويؤدي إلى تأجيل شراء المنازل وتقليص الادخار والاستهلاك، مما يهدد محرك النمو الأمريكي على المدى الطويل.

التضخم يعيد تشكيل سلوك الناخب

خلال العامين الماضيين، أحدث التضخم موجة ضغط هائلة على الأجور الحقيقية، مما أدى إلى تآكل القوة الشرائية للطبقة الوسطى والشباب. وقد تجلّى هذا الضغط في:

1. أزمة السكن: ارتفاع أسعار السكن والإيجارات إلى مستويات قياسية، مما جعل متوسط عمر مشتري المنزل لأول مرة يبلغ 40 عاماً — وهو أعلى مستوى تاريخي. هذا يحد من تكوين الثروة للأجيال الجديدة.

2. تآكل الأجور الحقيقية: رغم الزيادات الاسمية في الأجور، فإن التضخم، خاصة في قطاعات الغذاء والطاقة، قد قلص من القدرة الشرائية الفعلية، مما دفع بقضايا القدرة على تحمّل تكاليف المعيشة لتكون محورياً مركزياً في الحملات الانتخابية.

سوق العمل: قوة ظاهرية... وضعف فعلي

إن معدلات البطالة المنخفضة تخفي وراءها تحولاً نوعياً في سوق العمل يخدم الشركات على حساب العمال. فغالبية الوظائف الجديدة هي منخفضة الأجر أو جزئية ومؤقتة، مما يقلل من الاستقرار المالي والوظيفي. تستفيد الشركات من زيادة الإنتاجية بفضل التكنولوجيا دون أن تترجم هذه المكاسب إلى زيادة ملموسة في رواتب العمال، مما يوسع فجوة الدخل.

هذا الواقع الاقتصادي هو ما يفسر صعود خطاب يدعو إلى تدخل حكومي أكبر، ويتجسد هذا الخطاب في الأجندة الاقتصادية لمرشحين فائزين مثل زهران ممداني، عمدة نيويورك الجديد.

وقد أثارت خطط ممداني ردود فعل حادة من "وول ستريت" وطبقة الأثرياء، حيث وعد بفرض المزيد من الضرائب على الأغنياء والشركات الكبرى (مثل رفع معدل ضريبة الشركات إلى 11.5% وضريبة ثابتة بنسبة 2% على أغنى 1% من السكان) لتمويل برامج اجتماعية موسعة. وتشمل هذه البرامج: تجميد الإيجارات، ورعاية

الأطفال المجانية، والنقل العام المجاني، وبناء المساكن للفقراء. هذا النهج يضع الإدارة الجديدة في مواجهة مباشرة مع اللوبي الاقتصادي الذي عارض فوزه بشدة، مما يؤكد أن الصراع الاقتصادي حول إعادة توزيع الثروة هو المحرك الأساسي للتحوّل السياسي الحالي.

العجز المالي والديون الفيدرالية: خطر يهدد الأسواق

لا تقتصر التحديات على مستوى الأسر، بل تمتد إلى المالية العامة للدولة. تعاني الولايات المتحدة من عجز مالي يقارب 7% من الناتج المحلي الإجمالي، وهو مستوى مرتفع تاريخياً في أوقات السلم. كما أن تكاليف خدمة الدين آخذة في الارتفاع بسبب عوائد السندات المرتفعة، مما يحوّل جزءاً متزايداً من الميزانية الفيدرالية من الإنفاق على الخدمات العامة والاستثمار إلى سداد الفوائد.

هذا الوضع المالي يثير قلق المؤسسات المالية، التي تتابع عن كثب التطورات الضريبية والمالية، حيث يمكن أن يؤدي أي غموض ضريبي أو استمرار في الإنفاق غير المنضبط إلى توترات في أسواق السندات وزيادة الضغط التضخمي.

خلاصة: الاقتصاد يُعيد صناعة السياسة

ما يجري في الولايات المتحدة اليوم هو إعادة تموضع اقتصادي أكثر منه انقلاب سياسي. فالناخب الأمريكي يرسل رسالة واضحة: نريد إسكاناً ميسوراً، ووظائف برواتب حقيقية، وضرائب عادلة، وخدمات عامة قوية.

إن هذه اللحظة الفارقة تفرض على الإدارة المقبلة - أياً كانت - تبني أجندة اقتصادية واقعية تضع المواطن قبل وول ستريت. وإذا لم تتمكن من معالجة هذا الاختلال الهيكلي، فإن الاقتصاد الأمريكي قد يدخل مرحلة اضطراب جديدة تشمل تصاعداً تضخيمياً، وضعفاً في الطلب المحلي، واضطراباً اجتماعياً يقود إلى موجات سياسية أوسع. إنها دعوة للسياسيين لقراءة الأرقام قبل قراءة الخطابات.



دور التدقيق الداخلي في وظيفة المشتريات... بوابة للكفاءة والشفافية

بقلم - محمد عثمان

مدير تدقيق داخلي

.CPA,CIA,CMA,CRMA,CISA,CRISC,CERM,CFE, PMP,PBA

في سلسلتنا «التدقيق الداخلي كشريك استراتيجي»، استعرضنا سابقًا كيف يسهم التدقيق الداخلي في تعزيز القيمة بوظائف مثل الموارد البشرية، التسويق، والمبيعات. واليوم ننتقل إلى وظيفة غالبًا ما تُصنّف باعتبارها إجرائية، لكنها في الحقيقة من أهم منافذ التحكم المالي والتشغيلي في أي شركة: وظيفة المشتريات.



أن السرعة لا تُدار على حساب الشفافية، وأن المرونة لا تتحول إلى ثغرة للهدر أو سوء الاستخدام. في بيئة تتنافس فيها الشركات على كفاءة استخدام الموارد، لم يعد المطلوب هو مجرد «إتمام الشراء»، بل «إتمام الشراء بذكاء».

ذلك الذكاء تحدده إجابات أربعة أسئلة أساسية:

من يختار الموردين؟
من يوافق على الأسعار؟
من يتحقق من الاستلام؟
ومن يقيس الأداء؟
هذه الأسئلة تمثل جوهر الحوكمة: فصل الصلاحيات، توثيق القرارات، وقياس النتائج. وهي ليست قيودًا بل أدوات لبناء شركة أكثر موثوقية، كفاءة، وتنافسية.

خاتمة: من بوابة الإنفاق إلى بوابة القيمة

في ظل توجهات رؤية الكويت 2035 نحو الحوكمة وترشيد الإنفاق، يزداد دور التدقيق الداخلي أهمية في دعم شفافية المشتريات وتحويلها من بند تكلفة إلى استثمار استراتيجي مدروس.

فالمراجعة الدورية من قبل فريق التدقيق ليست تدخلًا، بل استثمارًا وقائيًا يحمي أصول الشركة، ويعزز ثقة المساهمين ومجلس الإدارة، ويرفع مستوى الكفاءة التشغيلية من الداخل.

هذا المقال جزء من سلسلة «التدقيق الداخلي كشريك استراتيجي» التي تسلط الضوء على الدور الحيوي للتدقيق في وظائف الشركة الأساسية بمختلف القطاعات.

هذه الممارسات ليست نظريات، بل حالات واقعية تحدث يوميًا في شركات كويتية، وقد تكلف مبالغ كبيرة دون أن تُرصد فورًا.

كيف يضيف التدقيق الداخلي القيمة؟

لا يتدخل التدقيق الداخلي في قرارات الشراء التشغيلية، لكنه يضع إطارًا وقائيًا يعزز الكفاءة والحوكمة، من خلال:

مراجعة سياسات اعتماد الموردين وضمان تقييمهم بناءً على السمعة والجودة والسعر والالتزام بالمواعيد. التأكد من أن طلبات الشراء مبرّرة ومعتمدة ومتوافقة مع احتياجات التشغيل الفعلية. تطبيق مبدأ المنافسة عبر عروض الأسعار عند تجاوز مبالغ معينة وفقًا لسياسة الشركة. متابعة عملية الاستلام والتحقق من مطابقة الكميات والمواصفات لأوامر الشراء ومعالجة أي انحرافات بسرعة.

تحليل التكاليف الفعلية مقابل التقديرات للحد من التجاوزات التي قد تمسّ ربحية العمليات.

مثال من واقع الشركات

في إحدى الشركات، تم الاكتفاء بمورّد واحد لتوريد مواد خام أساسية دون تقديم عروض منافسة. ومع ارتفاع الأسعار العالمية، تبيّن أن المورد يتقاضى أسعارًا أعلى من السوق المحلي بنسبة 25%. عند مراجعة التدقيق الداخلي، تم كشف الفارق وتفعيل سياسة «العروض التنافسية»، ما أدى إلى توفير سنوي تجاوز الآلاف الدنانير دون تأثير في الجودة أو الالتزام الزمني.

المشتريات الذكية تبدأ بضوابط ذكية

الرقابة ليست عائقًا أمام سرعة الشراء، بل ضمان

يظن البعض أن المشتريات تقتصر على تعبئة نموذج أو التواصل مع مورّد لتوريد بضاعة، لكن خلف كل عملية شراء تختبئ قرارات مالية، عقود قانونية، مفاوضات سعرية، وتقييمات دقيقة للموردين. وبدون ضوابط الحوكمة والشفافية، قد تتحول هذه الوظيفة من أداة لتخفيض التكاليف إلى مصدر للهدر والمخاطر النظامية.

دور التدقيق الداخلي هنا ليس قول «لا»، بل طرح الأسئلة الجوهرية:

هل نشترى ما نحتاجه حقًا؟
هل اخترنا المورد الأنسب؟
هل السعر عادل؟
وهل التوقيت مناسب؟
التدقيق الداخلي يضمن أن كل دينار يُنفق في المشتريات يحقق قيمة مضافة حقيقية للشركة.

المخاطر الخفية في المشتريات

رغم طبيعتها اليومية، تواجه وظيفة المشتريات مجموعة من المخاطر التي قد لا تبرز دون رقابة فعالة، مثل:

التعامل مع موردين غير معتمدين أو دون عروض منافسة.
استلام كميات تختلف عن المطلوب أو مواد غير مطابقة للمواصفات.
تأخيرات أو استعجال في التسليم تؤثر على الإنتاج أو التخزين.
غياب المستندات الداعمة، مما يصعب تتبع الالتزامات المالية.
تضارب المصالح أو إساءة استخدام الصلاحيات في منح العقود.





الحدائق العامة والمحافظة عليها مسؤولية المجتمع

بقلم - م. نايف بن عبد الجليل بستكي

الرئيس التنفيذي - شركة اكسبر للاستشارات وإدارة الاعمال

ذلك، من تعزيز للمواطنة الإيجابية، وعدم قطف الأزهار، الجلوس أو المشي في الأماكن الغير مخصصة لها، والتي قد تزيد من تكاليف الصيانة. ومن جانب متصل، فإن دور بلدية الكويت جيد في هذا الشأن، من خلال جعل المواطن أو المقيم خفير على الممتلكات العامة للدولة، بإنشاء تطبيق Baladia 139 الذي يسرع من عملية المتابعة وأخذ الإجراءات التصحيحية.

تقليل الضغط على الحدائق

على الرغم من أن الحدائق العامة، وجدت للترفيه وقضاء أوقات أفضل مع الأسرة، إلا أنه ينبغي في الوقت ذاته، الأخذ بعين الاعتبار ضرورة عدم استنزافها والتقليل من استهلاكها. وتعد خطوة إشراك بقية مؤسسات الدولة والتكامل فيما بينها أمر في غاية الأهمية، إذ أن تسريع المؤسسة العامة للرعاية السكنية، بتوزيع المناطق السكنية الجديدة، يساهم في تقليل الضغط على الحدائق العامة في المناطق القائمة، خصوصاً إذا ما تم توزيع مساحات سكنية أكبر من 600 متر مربع، والتي تساهم في تشجيع الزراعة المنزلية. كما تساهم تلك الخطوة في تعزيز الزراعة وانتشارها بدولة الكويت، الأمر الذي يساعد في الحد من الكثير من التحديات البيئية المحيطة على مدار السنة.

وختاماً، قال مؤسس الشركة، المهندس نايف بن عبد الجليل بستكي، بأن تعزيز المسؤولية المجتمعية والحفاظ عليها، هو إحدى علامات المجتمعات المدنية المتحضرة، والتي ينبغي المحافظة عليها والاستثمار بها بشكل أكبر. كما أن زيادة الوعي وبأهمية مثل تلك المؤسسات العامة، سيساهم كذلك في تطوير بقية مؤسسات الدولة الأخرى، ما يحقق النجاح المشترك، مع خفض التكاليف التشغيلية. وكذلك فإن وجود القطاع الخاص، وهو أحد أركان رؤية الكويت 2035، في هذا الشأن، سيساهم في تعزيز التطوير والإبداع، بالإضافة إلى دوران العجلة الاقتصادية محلياً، بل واستقطاب المزيد منها، ما يساهم في تنويع مصادر الدخل في الدولة.



Nayef A. Bastaki
EXCPR Founder & MD
Consultancy and Business Management Co.
Public parks © 361.11.2025
+965 600-EXCPR (600-39277)
info@excpr.com



تشغيل الحدائق العامة. تتميز مثل تلك الحلول، بكونها مساهمة في تحقيق المنفعة المشتركة للجميع، والحصول على متنفس للعائلة، على مستوى عالي من الجودة، مع تقليل استنزاف مقدرات الدولة. كما يمكن استنساخ هذا النموذج المصغر، في بقية مشاريع وأعمال المشروعات السياحية بدولة الكويت، من تأهيل وإدارة منتزه الخيران، المدينة الترفيهية، شاليهات جزيرة فيلكا، حديقة الشعب، حديقة الحيوانات، وغيرها، والتي ستكون وجهة سياحية تستقطب السياح من دول مجلس التعاون الخليجي، كما كانت في فترة بداية الثمانينات.

المحافظة على الممتلكات

يقع الدور الأكبر بعد ذلك على عاتق الأسر ورواد تلك المنتزهات، في المحافظة على المساحات الخضراء، من خلال تعزيز روح المسؤولية وتغليب المصلحة العامة على الخاصة، والتأكيد على أن تلك الحدائق وضعت للجميع. ولعل إدارة حديقة الشهيد بوسط العاصمة الكويت، خير مثال على

قام المخطط المدني الحديث للدولة، بالتأكيد على أهمية وجود الحدائق العامة في المناطق السكنية، وذلك كنوع من أنواع الترفيه والتنفس لأفراد العائلة، ما يساهم في إنشاء جو إيجابي للأسرة، نحو مواجهة المهام والأدوار اليومية. كما تساهم تلك الحدائق في التأثير على جودة الحياة، في ظل المناخ الصحراوي لدولة الكويت. وعلى الرغم من قيام الدولة بالاستثمار بالبنية التحتية لتلك الحدائق، إلا أن البعض منها أصابه الإهمال والتقصير من بعض من أطراف أصحاب المصالح، لأسباب مختلفة. ومن جانب مشاركتنا المجتمعية، قامت الشركة - شركة اكسبر للاستشارات وإدارة الأعمال- بالوقوف حول تلك الظاهرة، وذلك نحو تجاوزها وتعزيز مكانة مؤسسات الدولة في المجتمع.

النظافة وعدم رمي النفايات

تطالعنا الأيام بظواهر مستجدة على المجتمع المدني، والقائمة على رمي النفايات في غير الأماكن المخصصة لها، الأمر الذي يساهم في التلوث البصري قبل التلوث البيئي. وتكمن مشكلة هذه الظاهرة في عدم وجود توعية أسرية، خصوصاً في بعض المناطق، الأمر الذي يستوجب توجيه بعض الأدوات الرقابة والمحاسبية، نحو الحد من تلك المشكلة. ولعل حادثة شاطئ الشويخ - والذي افتتح في أكتوبر 2025 - خير مثال على تلك الظواهر السلبية في المجتمع. كما أن تفاقم مثل هذه السلوكيات، لها من الأثر في استنزاف مؤسسات الدولة، وتحديد القطاع الصحي، من جراء انتشار الأمراض والأوبئة، إضافة إلى التأثير على مكانة وسمعة الدولة أمام المجتمعات الدولية - خصوصاً وأن دولة الكويت على مقبل بوابة الاستثمار السياحي واستقطاب المزيد من السياح إليها. ولعل توجيه مصادر الدولة نحو إزالة تلك المخلفات مع قياس حجمها، ثم توجيه المجتمع المدني بأدواته المختلفة من مساجد ومدارس، نحو الحد من تلك الظاهرة والتوعية بها، علاوة على استخدام وسائل رقابة أكثر دقة عبر الكاميرات الحديثة CCTV، وكلها أدوات تمكن من معالجة والحد من حجم المشكلة. وتبقى اليد الطولى لأجهزة مؤسسات الدولة، بحكم وجود الأدوات والقرار التنفيذي.

عدم الصيانة الدورية

تعاني بعض الحدائق العامة، من قلة الاهتمام والرعاية بسبب النقص في الميزانية المرسودة، لمواجهة تلك التطلعات. ولعل من الأمور المهمة في حل مثل هذه المعضلات، استثمار أراضي تلك الحدائق، وتأجير البعض منها للمشاريع الصغيرة والمتوسطة SME أو القطاع الخاص، وبالتالي إنعاش المساحة الخضراء، وتمكين المشاريع الصغيرة وإشراك القطاع الخاص، بالإضافة إلى توليد تدفقات نقدية كافية لتغطية مصروفات

11,617 مليون دينار كويتي أرباح من بداية العام

1.3 مليون دينار كويتي أرباح «ايفا» للمربع الثالث من عام 2025

صالح السلمي:

• النتائج المالية
تظهر قدرة ((ايفا))
على المحافظة على
الاستدامة في الأرباح
والحفاظ على مكانتها



في الحوكمة الرشيدة، وتقليل المخاطر، وتعزيز السمعة الجيدة للشركة لدى المستثمرين والعلماء. وأختتم السلمي تصريحه قائلاً: "نحن ملتزمون بدفع عجلة «ايفا» نحو مستقبل مالي وتشغيلي مستدام."

بين الإيرادات والنفقات، وتنويع مصادر الدخل، وزيادة كفاءة العمليات، والشفافية المالية. كما تُعد الاستراتيجيات طويلة الأجل التي تراعي الأبعاد البيئية والاجتماعية والسياسية جزءاً أساسياً للحفاظ على الربحية، والتي تنعكس

سجلت شركة الاستشارات المالية الدولية القابضة (ايفا) في الربع الثالث من عام 2025، ربحاً قدره 1.3 مليون دينار كويتي، بما يعادل 2.51 فلس للسهم. كما سجلت 11,617,977 مليون دينار كويتي أرباحاً من بداية العام الحالي، بما يعادل 22.48 فلس للسهم الواحد، وبنمو أرباح نسبته 94.73 % مقارنة بصافي ربح 5,966,063 مليون دينار كويتي خلال الفترة نفسها من عام 2024.

وشهدت حقوق الملكية الخاصة بمساهمي الشركة الأم ارتفاعاً ملحوظاً حتى الربع الثالث من 2025، حيث بلغت 127,344,156 مليون دينار كويتي، مقارنة بـ 97,649,179 مليون دينار كويتي في الربع الثالث من عام 2024، محققة بذلك نسبة نمو وصلت إلى 30.41 %.

وصرح رئيس مجلس الإدارة صالح صالح السلمي أن استدامة الأرباح تعني قدرة (ايفا) على تحقيق أرباح ثابتة ومستمرة على المدى الطويل، بدلاً من مجرد تحقيق أرباح كبيرة في فترة قصيرة. وللحفاظ عليها في الشركات المساهمة يجب التركيز على الاستدامة المالية من خلال التوازن

بنسبة نمو 54.13 %

11.554 مليون دينار كويتي صافي أرباح التسهيلات خلال الأشهر التسعة الأولى من العام 2025

بفضل التزامها بتقديم أفضل الحلول والمنتجات التمويلية في السوق الكويتي واستخدام الوسائل الإلكترونية الحديثة لتمنح عملائها أكبر قدر من المرونة لتمويل احتياجاتهم.

وأضاف الحميضي بأن مجلس الإدارة يتطلع إلى الفترة القادمة بنظرة إيجابية، حيث اعتمد خطة عام 2025 بنمو في حجم العمل وتخفيض المخصصات مما سيحقق نتائج ممتازة.

شركة التسهيلات التجارية هي الأولى من نوعها في تمويل السلع الاستهلاكية على مستوى دول مجلس التعاون الخليجي، حيث تأسست عام 1977 لتتبع منذ ذلك الحين مكانة رائدة في قطاع التمويل امتدت لأكثر من 48 عاماً. وقد ترسخت مكانتها في السوق بفضل ما تقدمه من خدمات ومزايا، وحرصها على تقديم أفضل مستويات خدمة العملاء، مع السرعة والسهولة في إجراء المعاملات. وتلعب "التسهيلات" دوراً رئيسياً في قطاع السيارات والسلع الاستهلاكية، وهي الشركة الرائدة في تمويل السيارات الجديدة، والمستعملة، والقروض النقدية، والإسكانية.



عبدالله سعود الحميضي

العام ويرجع السبب في ذلك إلى زيادة في صافي الأرباح الاستثمارية للشركة ورد جزء من مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة، والحملات التسويقية المتعددة التي قامت بها الشركة والتي كان لها دور في المحافظة على إيرادات التسهيلات الائتمانية حيث نجحت الشركة في استقطاب عدد كبير من العملاء سواء على مستوى الافراد أو الشركات وذلك

اعلنت شركة التسهيلات التجارية عن نتائجها المالية لفترة التسعة أشهر المنتهية في 30 سبتمبر 2025، حيث حققت صافي أرباح 11.554 مليون دينار كويتي مقابل صافي ربح 10.176 مليون دينار كويتي عن نفس الفترة من عام 2024، بارتفاع في الأرباح بلغت نسبته 13.54 %، وبلغت ربحية السهم في الأشهر التسعة الأولى من العام الحالي 23 فلساً مقارنة بـ 20 فلساً عن نفس الفترة من العام الماضي بنمو 15.00 %.

وبلغت إجمالي الإيرادات التشغيلية 11.925 مليون دينار كويتي خلال الأشهر التسعة الأولى من عام 2025.

كما بلغت إجمالي حقوق الملكية الخاصة لمساهمي الشركة 164.550 مليون دينار كويتي بنسبة ارتفاع 1.53 % مقارنة بنفس الفترة من العام السابق.

وفي تعليقه على النتائج المالية للشركة صرح عبدالله سعود الحميضي، نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي، أن الشركة حققت نتائج ممتازة خلال الأشهر التسعة الأولى من هذا

تقرير الاقتصادي الأسبوعي



الشال: فارق شاسع في تفاوت معدل دوران الأسهم في البورصة



الخليج الست الأخرى.

ارتفاع السيولة ومكاسب المؤشر بشكل عام يعتبران مساراً إيجابياً، ولكن توزيع السيولة بين السوقين الأول والرئيسي، وضمنهما بين شركتهما، يحتاج إلى تحليل، ولا بأس من دعمه إن كان صحيحاً، ولابد من مراجعته إن لم يكن صحيحاً. وقمنا بحساب معدل دوران الأسهم (محسوباً على أساس سنوي) الأعلى لعشر شركات، فكان معدل الدوران لأعلاها 17.91 مرة، ولأدناها 6.02 مرة، بينما مساهمة أعلاها معدل دوران في قيمة كل السوق 0.12 %، ومساهمة أدناها معدل دوران في إجمالي قيمة السوق 0.02 %.

ويتضح الفارق الشاسع في تفاوت معدل الدوران عندما نحتسب معدل الدوران لكل السوق البالغ 0.51 مرة، فإن إجمالي سيولته نحو 27.3 مليار دينار

كويتي (محسوباً على أساس سنوي)، مقابل قيمة إجمالية لكل شركاته بنحو 54 مليار دينار كويتي. بلغت مساهمة الشركات العشر الأعلى معدل دوران في سيولة السوق نحو 16.8 % بحصولها على 3.8 مليار دينار كويتي، بينما كانت مساهمتها في قيمة كل شركات السوق كما في نهاية أكتوبر الفائت 0.7 %، أو أقل من 1 %، أي أن مساهمة سيولتها تبلغ 23.5 ضعف مساهمتها في قيمة السوق. وتتضح الفوارق عند مقارنتها مع ثلاث أكبر شركات تشغيلية، فقد كانت مساهمة بيت التمويل الكويتي في سيولة السوق حتى نهاية أكتوبر نحو 8.7 % من إجمالي السيولة، وقيمتها السوقية نحو 26.7 % من قيمة السوق، وحقق معدل دوران بحدود 0.16 مرة. وحصد بنك الكويت الوطني نحو 4.8 % من سيولة السوق،

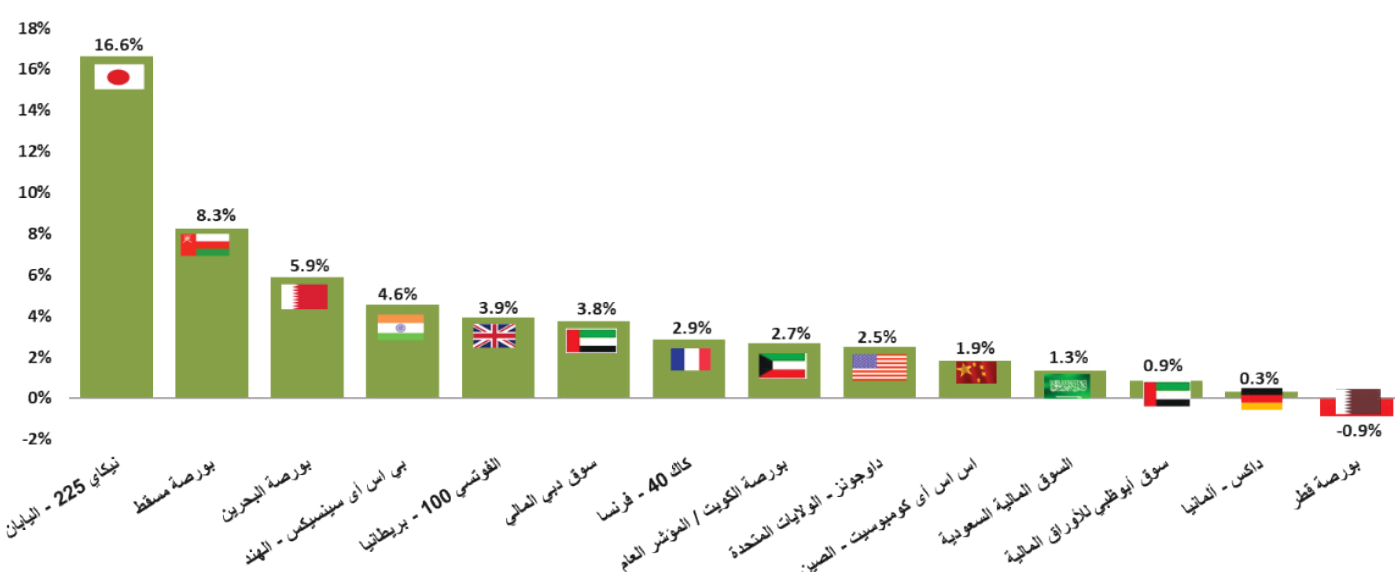
التفاوت الحاد لمعدلات دوران الأسهم - حتى نهاية أكتوبر 2025

ارتفعت سيولة بورصة الكويت المطلقة بنحو 89.8 % في الشهور العشرة الأولى من العام الجاري مقارنة بالفترة نفسها من عام 2024، حيث بلغ إجماليها نحو 22.6 مليار دينار كويتي مقارنة بنحو 11.9 مليار دينار كويتي. وارتفعت قيمة معدل التداول اليومي، وهو مؤشر أكثر دقة، إلى نحو 111.4 مليون دينار كويتي، أو بزيادة قدرها 92.6 % عن مستوى تلك القيمة للفترة ذاتها من عام 2024. ومع ذلك الارتفاع في السيولة، حقق مؤشر السوق العام مكاسب بنحو 22.7 % مقارنة بمستواه منذ بداية العام، ليصبح الأعلى في تحقيق المكاسب مقارنة بأداء بورصات

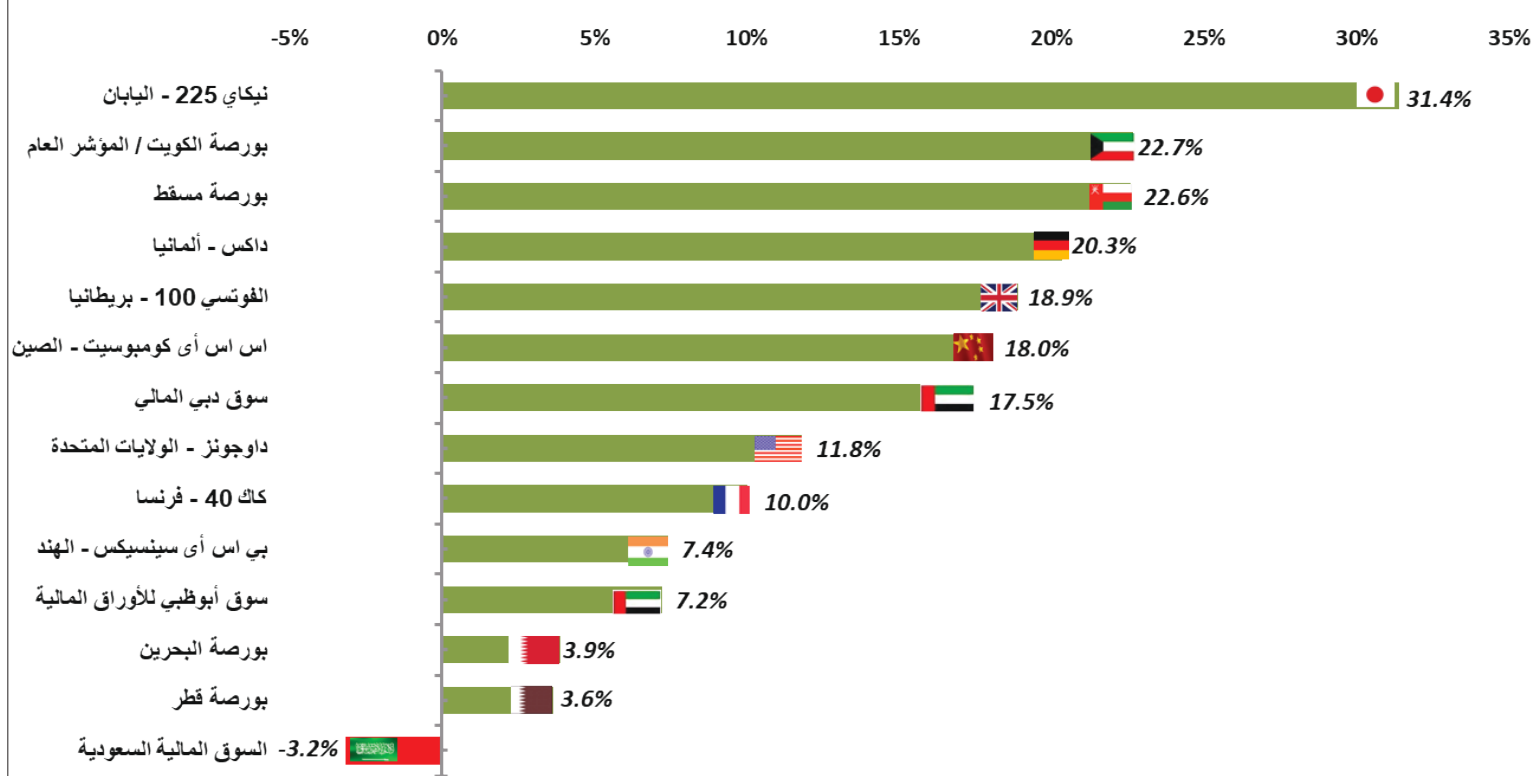


ارتفاع معدل التداول اليومي إلى 111.4 مليون دينار بزيادة 92.6 %

أداء أسواق مالية منتقاة نهاية أكتوبر 2025



أداء أسواق مالية منتقاة نهاية أكتوبر 2025 مقارنة بنهاية عام 2024



حقق سوق أبوظبي مكاسب شهرية بلغت 0.9 %، فيما جاء السوق الألماني بأقل المكاسب خلال الشهر ذاته وبنحو 0.3 % وفي الجانب الآخر، حققت بورصة قطر خسائر الوحيدة في شهر أكتوبر، وفقد مؤشرها 0.9- %، وعليه أصبحت أقل الراجحين منذ بداية العام بمكاسب بنسبة 3.6 %.

تتنازع أسواق العينة عوامل متباينة ومؤثرة في الأداء المحتمل لشهر نوفمبر، فارتفاع أسعار الأسهم ظل متصلاً حتى نهاية شهر أكتوبر ما أدى إلى مكاسب متفاوتة حققها 13 سوق من أصل 14 مقارنة بمستويات مؤشراتها منذ بداية العام. ذلك قد يعني وقفة استراحة وبعض التصحيح في شهر نوفمبر، يدعمه استمرار الضغوط التضخمية ما قد يؤخر خفض أسعار الفائدة وهو توجه تدعمه بنوك مركزية رئيسية مثل الأوروبي والبريطاني والياباني، إضافة إلى إشارة رئيس الفيدرالي الأمريكي بأن خفض الفائدة في ديسمبر ليس مؤكداً ووقف تمويل الحكومة الأمريكية مؤشراً لحدة الانقسام الداخلي. من جانب آخر، هناك من يراهن على صمود تهدة حرب الرسوم الجمركية بتبعاتها التضخمية، ومع الضغوط السياسية على الفيدرالي الأمريكي، تظل هناك غلبة ترجح الاستمرار في خفض أسعار الفائدة نتيجة استمرار ضعف سوق العمل وتبعاته على كبح النمو. لذلك، نتوقع أن يتأرجح أداء الأسواق في شهر نوفمبر ما بين صعود وهبوط، وقد يكون عدد الأسواق الرابحة والخاسرة متقارب، ولكن سوف تظل معظم الأسواق محققة مكاسب مقارنة بمستويات بداية العام الجاري.

شهد أداء شهر أكتوبر طغيان الأداء الإيجابي، حيث بلغ عدد الأسواق الرابحة 13 سوقاً، مقابل سوق وحيد حقق خسائر مقارنة مع نهاية شهر سبتمبر. وشهدت حصيلة الشهور العشرة الأولى من العام الجاري تفوقاً للأداء الإيجابي أيضاً وبالعدد ذاته، مقارنة بمؤشرات نهاية عام 2024.

أكبر الراجحين في شهر أكتوبر كان السوق الياباني الذي كسب مؤشره نحو 16.6 %، هذا الارتفاع قفز به إلى المرتبة الأولى من حيث قيمة المكاسب منذ بداية العام وبنسبة 31.4 %، وجاءت بورصة مسقط في المركز الثاني من حيث المكاسب الشهرية بنسبة 8.3 %، لترتفع بذلك مكاسبها منذ بداية العام إلى حوالي 22.6 %، أي ثالث أكبر الراجحين. وتلحقهما في مكاسب أكتوبر بورصة البحرين بنحو 5.9 %، وعليه انتقلت إلى المنطقة الموجبة بمكاسب منذ بداية العام بنحو 3.9 %، وشملت المكاسب الشهرية السوق الهندي بنحو 4.6 %، السوق البريطاني بنحو 3.9 % وسوق دبي بنحو 3.8 %، وحقق السوق الفرنسي مكاسب بنحو 2.9 %، تتبعه بورصة الكويت بنحو 2.7 %، لترفع من مكاسبها منذ بداية العام إلى نحو 22.7 % أو ثاني أكبر الراجحين منذ بداية العام. ولزال السوق الأمريكي الأهم يسير في اتجاهه الموجب، فقد حقق مؤشر داو جونز مكاسب شهرية بلغت 2.5 %، في حين ارتفع مؤشر شنغهاي بنسبة 1.9 %، في المقابل، حقق السوق السعودي مكاسب بلغت 1.3 %، ولكن هذه المكاسب لم تسعفه في الخروج من المنطقة السالبة مقارنة بمستويات نهاية العام الفائت، إذ بلغت جملة خسائره نحو 3.2- %، وأخيراً،

وساهم بنحو 17.0 % من قيمته السوقية، وحقق معدل دوران لأسهمه بنحو 0.14 مرة. كما حصد بنك بوبيان نحو 1.7 % من سيولة السوق، وساهم بنحو 5.8 % من قيمته الإجمالية، وحقق معدل دوران لأسهمه بنحو 0.14 مرة أيضاً. صحيح أنه من المنطقي أن يكون هناك تفاوت في معدل دوران الأسهم لصالح الشركات الصغيرة لانخفاض قيمتها السوقية، ولكن ليس بمستوى، ولا حتى قريب، من ذلك التفاوت الشاسع الذي تسطره الأرقام المذكورة. لسنا بصدد إصدار حكم على ما هو تداول صحي أو غير ذلك، والواقع أنه ليس هناك معيار موحد لإصدار حكم جماعي، فلكل حالة ما لها وما عليها، ولكننا نعتقد بوجوب قيام الهيئات الرقابية بالتحليل والحكم، فإن كان هناك خطأ، فقد تشمل مخاطره كل المتداولين في السوق.

النفط والمالية العامة – أكتوبر 2025

بانتهاش شهر أكتوبر 2025 انتهى الشهر السابع من السنة المالية الحالية 2025/2026، وبلغ معدل سعر برميل النفط الكويتي لشهر أكتوبر نحو 66.1 دولار أمريكي، منخفضاً بنحو 6.1 دولار أمريكي للبرميل أي ما نسبته نحو 8.3- % عن معدل شهر سبتمبر البالغ نحو 72.2 دولار أمريكي للبرميل، وأدنى بنحو 1.9 دولار أمريكي للبرميل أي بما نسبته 2.7- % عن السعر الافتراضي المتحفظ الجديد المقدر في الموازنة الحالية والبالغ 68 دولار أمريكي للبرميل. وبانتهاش شهر أكتوبر، حقق سعر برميل النفط الكويتي لما مضى من السنة المالية الحالية معدل حدود 69.3 دولار أمريكي، وهو أدنى بنحو 10.5 دولار أمريكي أو بنسبة 13.1- % من معدل سعر البرميل للسنة المالية الفائتة 2024/2025 البالغ نحو 79.7 دولار أمريكي، وكذلك أدنى بنحو 21.2 دولار أمريكي أو بنحو 23.5- % مقارنة مع سعر التعادل للموازنة الحالية البالغ 90.5 دولار أمريكي، وفقاً لتقديرات وزارة المالية وبعد إيقاف استقطاع الـ 10 % من جملة الإيرادات لصالح احتياطي الأجيال القادمة.

ويفترض أن تكون الكويت قد حققت إيرادات نفطية في شهر أكتوبر بما قيمته نحو 1.280 مليار دينار كويتي، وإذا افترضنا استمرار مستوي الإنتاج والأسعار على حالهما – وهو افتراض قد لا يتحقق – فمن المتوقع أن تبلغ جملة الإيرادات النفطية بعد خصم تكاليف الإنتاج لمجملة السنة المالية الحالية نحو 15.696 مليار دينار كويتي، وهي قيمة أعلى بنحو 390.7 مليون دينار كويتي عن تلك المقدرة في الموازنة للسنة المالية الحالية والبالغة نحو 15.305 مليار دينار كويتي. ومع إضافة نحو 2.926 مليار دينار كويتي إيرادات غير نفطية، ستبلغ جملة إيرادات الموازنة للسنة المالية الحالية نحو 18.622 مليار دينار كويتي.

وبمقارنة هذا الرقم باعتمادات المصروفات البالغة نحو 24.538 مليار دينار كويتي، فمن المحتمل أن تسجل الموازنة العامة للسنة المالية الحالية 2025/2026 عجزاً قيمته 5.916 مليار دينار كويتي، ولكن يظل العامل المهيمن هو ما يحدث من تطورات على إيرادات النفط وما يمكن أن يتحقق من وفر في المصروفات.

الأداء المقارن لأسواق مالية منتقاة – أكتوبر 2025

بنك بوبيان : ارتفاع المصروفات التشغيلية بقيمة أقل من ارتفاع الإيرادات التشغيلية بحدود 5.3 مليون دينار كويتي أي ما يعادل 5.8 %

إنخفاض مخصص انخفاض القيمة بنحو 3.8 مليون دينار كويتي أي بنسبة 25.7 %

نتائج بنك بوبيان – 30 سبتمبر 2025

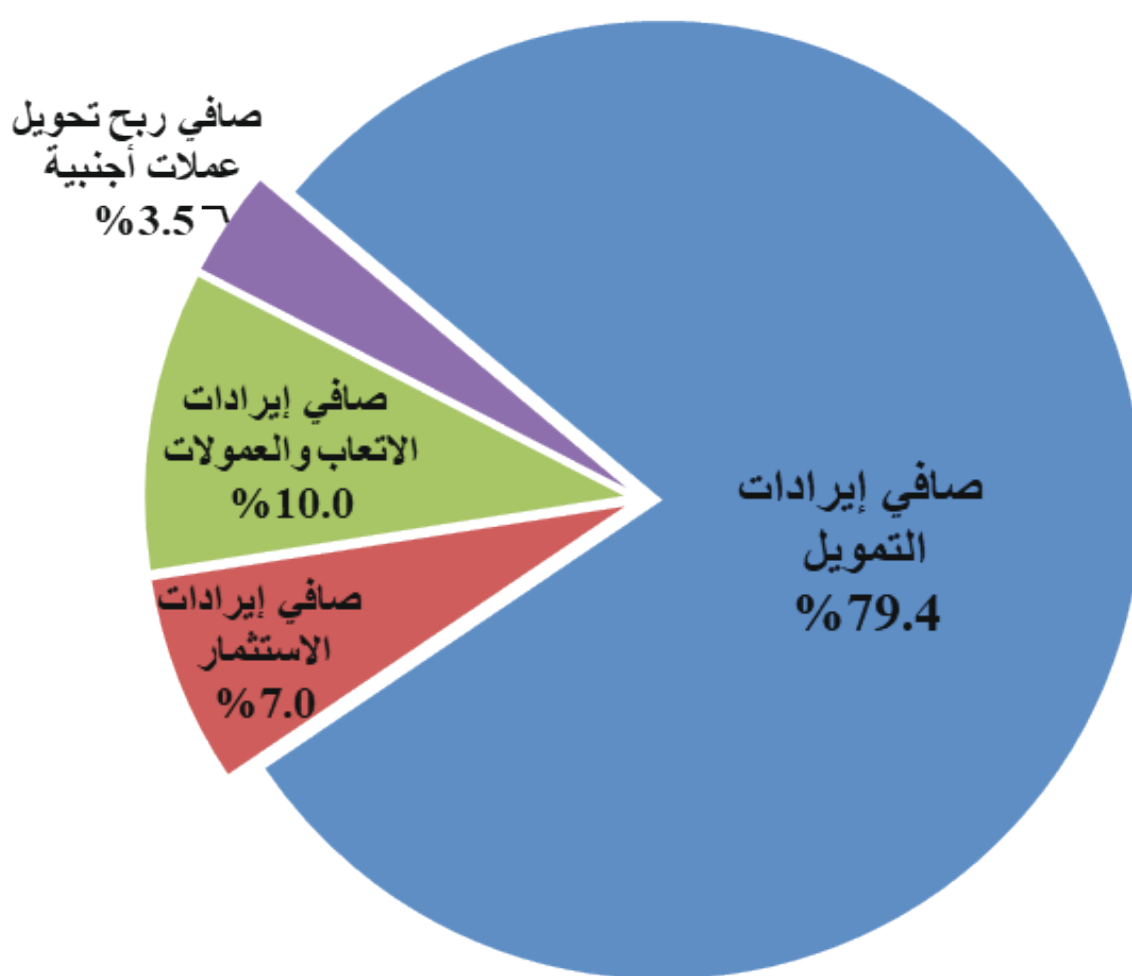
أعلن بنك بوبيان نتائج أعماله للشهور التسعة الأولى من العام الحالي والتي تشير إلى أن البنك حقق أرباحاً صافية (بعد خصم الضرائب) بلغت نحو 77.9 مليون دينار كويتي، بارتفاع مقداره 4.8 مليون دينار كويتي ونسبته 6.6 % مقارنة بنحو 73.1 مليون دينار كويتي للفترة ذاتها من عام 2024. ويعود السبب في ارتفاع الأرباح الصافية، إلى ارتفاع الإيرادات التشغيلية بقيمة أعلى من ارتفاع المصروفات التشغيلية، إضافة إلى انخفاض جملة المخصصات، وقابل ذلك الارتفاع في قيمة الضرائب.

وفي التفاصيل، ارتفع إجمالي الإيرادات التشغيلية للبنك بنحو 14.9 مليون دينار كويتي أي نحو 8.2 %، حين بلغ نحو 197.9 مليون دينار كويتي مقارنة مع نحو 183 مليون دينار كويتي للفترة نفسها من عام 2024. وتحقق ذلك نتيجة ارتفاع بند صافي إيرادات التمويل بنحو 9.4 مليون دينار كويتي أو بنحو 6.4 % وصولاً إلى نحو 156.8 مليون دينار كويتي مقارنة بنحو 147.4 مليون دينار كويتي. كما ارتفع بند صافي إيرادات الاستثمار بقيمة 3.5 مليون دينار كويتي ونسبة 34.3 %، وصولاً إلى نحو 13.8 مليون دينار كويتي مقارنة بنحو 10.3 مليون دينار كويتي.

وارتفع إجمالي المصروفات التشغيلية بالمطلق بقيمة أقل من ارتفاع إجمالي الإيرادات التشغيلية و بحدود 5.3 مليون دينار كويتي أي ما يعادل 5.8 %، وصولاً إلى نحو 97.2 مليون دينار كويتي مقارنة مع نحو 91.9 مليون دينار كويتي في الفترة ذاتها من عام 2024، وشمل الارتفاع جميع بنود المصاريف التشغيلية. وبلغت نسبة إجمالي المصروفات التشغيلية إلى إجمالي الإيرادات التشغيلية نحو 49.1 % بعد أن كانت نحو 50.2 % . وانخفض مخصص انخفاض القيمة بنحو 3.8 مليون دينار كويتي أي بنسبة 25.7 - %، وصولاً إلى نحو 10.9 مليون دينار كويتي مقارنة بنحو 14.6 مليون دينار كويتي. وانخفض هامش صافي الربح إلى نحو 39.4 % مقارنة بنحو 40.0 % خلال الفترة المماثلة من عام 2024.

وتشير البيانات المالية للبنك إلى أن إجمالي الموجودات قد سجل ارتفاعاً بلغ قدره 830.8 مليون دينار كويتي ونسبته 8.9 %، ليصل إلى نحو 10.207 مليار دينار كويتي مقابل نحو 9.377 مليار دينار كويتي في نهاية عام 2024. في حين بلغ ارتفاع إجمالي الموجودات نحو 1.140 مليار دينار كويتي ونسبته 12.6 %، عند المقارنة

إجمالي الإيرادات التشغيلية - 30 سبتمبر 2025



مطلوبات «بوبيان» سجلت ارتفاعاً بلغت قيمته 799.3 مليون دينار بنسبة 9.6 % لتصل إلى 9.090 مليار دينار كويتي

إسلامية للعملاء إلى إجمالي الودائع والأرصدة الأخرى نحو 90.1 % مقارنة بنحو 93.1 %. وارتفع أيضاً، بند نقد وأرصدة لدى البنوك بما قيمته 100.6 مليون دينار كويتي أي بما نسبته 20.3 %، وصولاً إلى نحو 596.1 مليون دينار كويتي (5.8 % من إجمالي الموجودات) مقارنة بنحو 495.5 مليون دينار كويتي (5.3 % من إجمالي الموجودات) في نهاية عام 2024، وارتفع بنحو 29.8 % أي نحو 136.8 مليون دينار كويتي، مقارنة بالفترة نفسها من عام 2024 حين بلغ نحو 459.3 مليون دينار كويتي (5.1 % من إجمالي الموجودات).

بالفترة نفسها من عام 2024 حين بلغ 9.067 مليار دينار كويتي. وارتفع بند تمويلات إسلامية للعملاء بما قيمته 662.6 مليون دينار كويتي أي بما نسبته 9.6 %، وصولاً إلى نحو 7.586 مليار دينار كويتي (74.3 % من إجمالي الموجودات) مقارنة بنحو 6.924 مليار دينار كويتي (73.8 % من إجمالي الموجودات) في نهاية عام 2024، وارتفع بنحو 11.2 % أي نحو 766.8 مليون دينار كويتي مقارنة بالفترة نفسها من عام 2024 حين بلغ نحو 6.820 مليار دينار كويتي (75.2 % من إجمالي الموجودات). وبلغت نسبة تمويلات

البيان		30/09/2025	30/09/2024	التغير
		(ألف دينار كويتي)	(ألف دينار كويتي)	القيمة %
مجموع الموجودات		10,207,396	9,067,262	12.6%
مجموع المطلوبات		9,089,821	8,005,101	13.6%
إجمالي حقوق الملكية الخاصة بمساهمي البنك		944,098	888,300	6.3%
مجموع الإيرادات التشغيلية		197,898	182,982	8.2%
مجموع المصروفات التشغيلية		97,211	91,875	5.8%
المخصصات		10,860	14,622	-25.7%
الضرائب		11,891	3,340	256.0%
صافي الربح الخاص بمساهمي البنك		77,936	73,145	6.6%
المؤشرات				
**العائد على معدل الموجودات		1.1 %	1.1 %	
** العائد على معدل حقوق الملكية الخاص بمساهمي البنك		11.2 %	11.2 %	
**العائد على رأس المال		24.1 %	23.9 %	
ربحية السهم الأساسية الخاصة بمساهمي البنك (فلس)		16.25	15.30	6.2 %
إقفال سعر السهم (فلس)		707	570	24.0 %
*مضاعف السعر على ربحية السهم (P/E)		32.6	27.9	
مضاعف السعر على القيمة الدفترية (P/B)		3.3	2.7	

* المؤشرات المالية المنتهية في 30 سبتمبر 2025 محسوبة على أساس سنوي.

** تم حساب المعدل على أساس متوسط البيانات المالية في نهاية ديسمبر 2024 ونهاية سبتمبر 2025.

البنك (ROC) ارتفاعاً ببلوغه نحو 24.1 % بعد أن كان عند 23.9 %. وكذلك ارتفعت ربحية السهم (EPS) إلى نحو 16.25 فلس مقابل 15.30 فلس. وبلغ مؤشر مضاعف السعر / الربحية (P/E) نحو 32.6 ضعف مقارنة مع 27.9 ضعف، وذلك نتيجة ارتفاع ربحية السهم بنحو 6.2 %، مقابل ارتفاع أكبر لسعر السهم وبنحو 24.0 % عن مستواه في 30 سبتمبر 2024. وبلغ مؤشر مضاعف السعر / القيمة الدفترية (P/B) نحو 3.3 ضعف مقارنة بنحو 2.7 ضعف.

89.1 % مقارنة بنحو 88.3 % للفترة المماثلة من عام 2024. وتشير نتائج تحليل البيانات المالية المحسوبة على أساس سنوي، إلى أن مؤشرات ربحية البنك انقسمت ما بين ثبات وارتفاع مقارنة مع الفترة نفسها من عام 2024. إذ استقر مؤشر العائد على معدل حقوق المساهمين الخاص بمساهمي البنك (ROE) عند نحو 11.2 % في نهاية الفترتين. وثبت مؤشر العائد على معدل أصول البنك (ROA) عند نحو 1.1 %. بينما حقق العائد على معدل رأسمال

وتشير الأرقام إلى أن مطلوبات البنك (من غير احتساب حقوق الملكية) قد سجلت ارتفاعاً بلغت قيمته 799.3 مليون دينار كويتي ونسبته 9.6 %، لتصل إلى نحو 9.090 مليار دينار كويتي بعد أن كانت 8.291 مليار دينار كويتي في نهاية عام 2024. ولو قارنا المطلوبات مع الفترة نفسها من العام السابق، سنلاحظ ارتفاعاً بنحو 1.085 مليار دينار كويتي أو بنحو 13.6 % حين بلغت آنذاك نحو 8.005 مليار دينار كويتي. وبلغت نسبة إجمالي المطلوبات إلى إجمالي الموجودات نحو

وتوضح الجداول التالية التغيرات التي طرأت على أداء مؤشرات التداول خلال الأسبوع الفائت:

البيان	الأسبوع الرابع والأربعون 06/11/2025	الأسبوع الثالث والأربعون 30/10/2025	التغير %
عدد أيام التداول	5	5	
مؤشر الشال (قيم 29 شركة)	741.3	755.5	-1.9%
مؤشر السوق العام	8,913.2	9,031.9	-1.3%
قيمة الأسهم المتداولة (د.ك)	648,628,137	695,703,833	
المعدل اليومي (د.ك)	129,725,627	139,140,767	-6.8%
كمية الأسهم المتداولة (أسهم)	3,559,393,460	2,657,584,371	
المعدل اليومي (أسهم)	711,878,692	531,516,874	33.9%
عدد الصفقات	165,757	154,044	
المعدل اليومي لعدد الصفقات	33,151	30,809	7.6%

البيان	قيمة التداول	نسبة من الإجمالي
الشركات	دينار كويتي	قيمة تداول السوق
مجموعة جي اف اتش المالية (ش.م.ب)	60,296,059	9.3 %
شركة الاستشارات المالية الدولية	44,449,268	6.9 %
بيت التمويل الكويتي	42,120,740	6.5 %
شركة اكتتاب القابضة	41,068,918	6.3 %
بنك وربة	27,346,659	4.2 %
الإجمالي	215,281,644	33.2 %
البيان	قيمة التداول	نسبة من الإجمالي
القطاعات	دينار كويتي	قيمة تداول السوق
قطاع الخدمات المالية	268,338,732	41.4 %
قطاع البنوك	123,851,448	19.1 %
قطاع العقار	104,572,289	16.1 %
قطاع الصناعة	78,581,506	12.1 %
قطاع الخدمات الاستهلاكية	43,745,306	6.7 %

الأسبوع الرابع والأربعون 5202/11/60	الأسبوع الثالث والأربعون 5202/01/03	
عدد شركات ارتفعت اسعارها (شركة)	7	18
عدد شركات انخفضت اسعارها (شركة)	22	8
عدد شركات لم تتغير أسعارها (شركة)	0	3
إجمالي الشركات حسب مؤشر الشال	29	29



الأداء الأسبوعي لبورصة الكويت

كان أداء بورصة الكويت خلال الأسبوع الماضي مختلطاً، حيث انخفض مؤشر قيمة الأسهم المتداولة، وقيمة المؤشر العام (مؤشر الشال)، بينما ارتفع مؤشر كمية الأسهم المتداولة وعدد الصفقات المبرمة. وكانت قراءة مؤشر الشال (مؤشر قيمة) في نهاية تداول يوم الخميس الماضي قد بلغت نحو 741.3 نقطة، بانخفاض بلغت قيمته 14.2 نقطة ونسبته 1.9 - % عن إقفال الأسبوع الماضي، وظل مرتفعاً بنحو 105.1 نقطة أي ما يعادل 16.5 % عن إقفال نهاية عام 2024.



جدول مؤشر الشال لعدد 29 شركة مدرجة في بورصة الكويت

اسم الشركة		يوم الخميس	يوم الخميس	الفرق	إقفال	الفرق
		06/11/2025	30/10/2025	%	2024	%
1	بنك الكويت الوطني	906.8	934.9	(3.0)	756.6	19.9
2	بنك الخليج	344.7	346.7	(0.6)	306.7	12.4
3	البنك التجاري الكويتي	736.8	777.6	(5.2)	665.7	10.7
4	البنك الأهلي الكويتي	239.0	239.8	(0.3)	206.9	15.5
5	بنك الكويت الدولي	334.7	338.5	(1.1)	232.0	44.3
6	بنك برقان	381.4	389.9	(2.2)	261.4	45.9
7	بيت التمويل الكويتي	4,318.7	4,358.0	(0.9)	3,727.9	15.8
قطاع البنوك		932.8	953.5	(2.2)	791.4	17.9
8	شركة التسهيلات التجارية	190.5	191.3	(0.4)	176.1	8.2
9	شركة الاستشارات المالية الدولية	1,920.0	1,870.4	2.7	1,283.6	49.6
10	شركة الاستثمارات الوطنية	412.7	427.8	(3.5)	319.6	29.1
11	شركة مشاريع الكويت القابضة	297.1	304.4	(2.4)	328.6	(9.6)
12	شركة الساحل للتنمية والاستثمار	102.5	110.4	(7.2)	99.1	3.4
قطاع الاستثمار		366.7	368.7	(0.5)	302.2	21.3
13	شركة الكويت للتأمين	122.4	127.0	(3.6)	130.1	(5.9)
14	مجموعة الخليج للتأمين	741.8	741.0	0.1	980.4	(24.3)
15	الشركة الأهلية للتأمين	356.7	364.7	(2.2)	370.5	(3.7)
16	شركة وربة للتأمين	228.3	227.0	0.6	206.8	10.4
قطاع التأمين		293.9	298.0	(1.4)	340.7	(13.7)
17	شركة عقارات الكويت	892.8	929.9	(4.0)	528.5	68.9
18	شركة العقارات المتحدة	579.6	582.0	(0.4)	280.0	107.0
19	الشركة الوطنية العقارية	303.1	315.7	(4.0)	300.7	0.8
20	شركة الصاحية العقارية	1,925.8	1,958.5	(1.7)	1,776.2	8.4
القطاع العقاري		514.3	529.0	(2.8)	354.6	45.0
21	مجموعة الصناعات الوطنية (القابضة)	444.9	460.8	(3.5)	374.0	19.0
22	شركة أسمنت الكويت	542.7	533.7	1.7	342.2	58.6
23	شركة الخليج للكابلات والصناعات الكهربائية	907.7	899.3	0.9	719.4	26.2
القطاع الصناعي		431.6	435.6	(0.9)	342.2	26.1
24	شركة السينما الكويتية الوطنية	800.3	747.6	7.0	728.2	9.9
25	شركة أجيليتي للمخازن العمومية	1,067.4	1,176.5	(9.3)	1,924.4	(44.5)
26	شركة الاتصالات المتنقلة	940.7	918.9	2.4	725.3	29.7
27	شركة سنجي القابضة	119.5	127.3	(6.1)	58.5	104.3
قطاع الخدمات		823.0	824.6	(0.2)	839.7	(2.0)
28	شركة نقل وتجارة المواشي	104.2	106.7	(2.3)	89.2	16.8
قطاع الأغذية		440.0	440.6	(0.1)	436.4	0.8
29	شركة أم القيوين للاستثمارات العامة	993.3	1,022.7	(2.9)	622.5	59.6
الشركات غير الكويتية		196.2	197.7	(0.8)	177.4	10.6
مؤشر الشال		741.3	755.5	(1.9)	636.2	16.5

مؤشر الشال هو عبارة عن مؤشر قيمة، يعتمد على القيمة السوقية المرجحة بنسبة 100% وفقاً لصيغ مؤسسة التمويل الدولية، والقيمة الأساسية للمؤشر هي 100 (كما في 1 أغسطس 1990).

رعت المؤتمر الـ 47 لجراحات الأنف والأذن والحنجرة بتنظيم «مركز زين التخصصي»

«زين» تواصل دعم الجهود الوطنية الرامية إلى تطوير المنظومة الصحية

المركز يستمر بتحقيق الإنجازات النوعية على مستوى المنطقة بقيادة الكوادر الطبية الوطنية



العوضي والخشتي في صورة جماعية مع المشاركين في المؤتمر



د. أحمد العوضي ود. مطلق السبحان مع وليد الخشتي وفريق زين واللجنة المنظمة

انقطاع التنفس أثناء النوم عبر زراعة شريحة ذكية تُحفّز العصب الثاني عشر تحت اللسان بأيدي أطباء كويتيين. هذا بالإضافة إلى نجاح عمليات زراعة القوقعة للرضع بأعمار ستة وتسعة أشهر بعد فقدانهم السمع نتيجة التهاب السحايا، وإدخال جهاز TRV لعلاج الدوار الحركي كأول جهاز من نوعه في البلاد، إلى جانب استحداث عيادة أنف وأذن وحنجرة في منطقة صباح الأحمد يومين أسبوعياً، وافتتاح عيادة طوارئ متخصصة على مدار الساعة في منطقة المطلاع.

وتتّمن زين الجهود التنظيمية الكبيرة التي يبذلها مركز زين التخصصي وفريق العمل، مؤكدة استمرارها في دعم المبادرات الطبية والتعليمية التي تواكب التطور العالمي وترتقي بصحة المجتمع.

في مجالات السمع وأمراض التوازن وصعوبات الكلام، مع اهتمام خاص بعرض أحدث الأبحاث العلمية والتقنيات الجراحية العالمية في هذه التخصصات الدقيقة، إلى جانب إجراء عدد من العمليات الكبرى بمشاركة استشاريين زائرين.

وأكدت زين أن رعايتها المتواصلة للمؤتمر تنسجم مع شراكتها الممتدة مع وزارة الصحة، وتستهدف تمكين الكوادر الطبية من الاطلاع على أحدث الممارسات العالمية ونقلها إلى منظومة الرعاية الصحية في الكويت، بما يدعم مكانة البلاد مركزاً إقليمياً للتميز الطبي.

ويستمر مركز زين التخصصي بتحقيق سلسلة من الإنجازات النوعية، من أبرزها إجراء أول عملية من نوعها في مستشفى حكومي على مستوى الشرق الأوسط لمعالجة

أعلنت زين الكويت عن استمرار دعمها لمؤتمر جراحات الأنف والأذن والحنجرة في دورته السابعة والأربعين، الذي نظمه مركز زين التخصصي بالتعاون مع معهد الكويت للتخصصات الطبية، وذلك استمراراً في دعمها لأنشطة المركز الذي يستمر بتحقيق الإنجازات النوعية على مستوى الشرق الأوسط، بما يُسهم في مساندة الجهود الوطنية الرامية إلى تطوير الخدمات الصحية.

شاركت زين في حفل الافتتاح تحت رعاية وحضور وزير الصحة د. أحمد عبد الوهاب العوضي، ورئيس مجلس أقسام الأنف والأذن والحنجرة ورئيس المؤتمر د. مطلق السبحان، والرئيس التنفيذي للعلاقات والشؤون المؤسسية وليد الخشتي، ويتواجد نخبة من المُتخصصين من داخل الكويت وخارجها.

تعكس هذه المشاركة دعم زين المُستمر لجهود وزارة الصحة في مواكبة أحدث المُستجدات الطبية والجراحية، وتبني التقنيات المتقدمة التي تنعكس على تجربة المرضى وجودة الرعاية المُقدّمة، كما أبرز المؤتمر دوره منصة للتفاعل وتبادل الخبرات بين نخبة من المتخصصين والخبراء بما يسهم في تطوير المهارات الطبية وتعزيز التعاون العلمي.

وتميّزت نسخة هذا العام بمشاركة علمية متميزة من كندا وتركيا وروسيا وأوروبا، إلى جانب حضور خليجي وعربي واسع، حيث عرض أطباء وخبراء كويتيون تجاربهم الرائدة في إجراء عمليات دقيقة ومتقدمة في مجالات الأنف والأذن والحنجرة وجراحة الرأس والعنق باستخدام أحدث الأساليب الطبية.

كما تضمّن المؤتمر عدداً من ورش العمل المتخصصة

تحت شعار «مسؤوليتنا الاجتماعية صارت وطني

بنك برقان يشارك الجماهير الأجواء الحماسية
لبطولة كأس العالم للبادل الزوجي 2025

فريق بنك برقان في جناحه بالبطولة



جانب من المباريات

تزامناً مع نهائي بطولة كأس العالم للبادل الزوجي 2025 اليوم واستقطاب هذه البطولة للجماهير من مختلف أنحاء الكويت، كشف بنك برقان الراعي البلايني للبطولة عن مجموعة من المبادرات المتميزة التي تعبّر عن اهتمام الجمهور الكويتي بالساحة الرياضية وتعزّز روح المجتمع والتفاعل الإيجابي بين الجمهور.

وفي إطار رعايته للبطولة، أطلق بنك برقان أغنية خاصة «جمهورنا الذهب» تحتفي بالبطولة وتشكل تحية حماسية لجمهور الكويت وجميع اللاعبين والزوار من مختلف بلاد العالم. ويشارك في أداء الأغنية الفنانين خالد الملا وبيبي عبد المحسن وعبد السلام محمد. ومن خلال دمج تقنيات الإنتاج الحديثة، تنقل الأغنية بإيقاعها وكلماتها الرابط العميق الذي يجمع بين الرياضيين والجماهير في انعكاس صادق لروح البطولة نفسها.

ولإضافة مزيد من المتعة والحماس إلى أجواء البطولة، أصبحت منطقة المشجعين (Fan Zone) التابعة لبنك برقان إحدى أبرز نقاط الجذب للجمهور. وتقدّم هذه المنطقة المتاحة طوال الأيام التسعة للبطولة، للعائلات والأصدقاء والمشجعين باقة من الأنشطة التفاعلية والألعاب والمسابقات والهدايا، مما يجعلها تجربة ترفيهية نابضة بالحياة. كما تجسد هذه الأنشطة والفعاليات، التزام بنك برقان بالتواصل وإشراك فئات المجتمع المختلفة وتعزّيز الرفاه الاجتماعي، انسجاماً مع مسؤوليته

الاجتماعية ومبادئه في الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية (ESG). ومن خلال الدمج بين الإبداع والمشاركة المجتمعية، يواصل بنك برقان ترسيخ علاقته مع الجمهور، محولاً رعايته البلاينية إلى تجربة تعبّر عن الهوية الثقافية الكويتية وتعزّز روح الفخر والانتماء الجماعي. تجدر الإشارة إلى أنه وبينما يتنافس أبرز لاعبي البادل في العالم على أرض الكويت، يعتز بنك برقان بمشاركته في هذا الإنجاز التاريخي، الذي لا يقتصر على تعزيز مكانة الرياضة الكويتية عالمياً، بل يُسلط الضوء أيضاً على الجماهير التي تثير كل لحظة وتحولها إلى تجربة لا تنسى.

تأكيداً على التزامه بتمكين وتطوير الشباب والمهارات الوطنية

KIB يختتم مشاركته في النسخة الرابعة من معرض وظيفتي

فريق الموارد البشرية في KIB استقبل طلبات التوظيف، وإجراء نقاشات تمهيدية حول الفرص المتاحة، وتقديم لمحة عن الثقافة المؤسسية للبنك. علاوة على ذلك، امتدت مشاركة البنك لتشمل دوراً مجتمعياً مهماً يتمثل في نشر الوعي والثقافة المالية، وذلك في إطار جهوده المتواصلة لدعم حملة «لنكن على دراية»، التي أطلقتها بنك الكويت المركزي واتحاد مصارف الكويت بالتعاون مع البنوك المحلية.

ويهدف معرض «وظيفتي 2025» إلى بناء جسور التواصل الفعال بين نخبة المؤسسات وقادة الفكر وأصحاب العمل من جهة، والجيل المقبل من المواهب الكويتية من جهة أخرى. ويتميز المعرض بجمع مؤسسات رائدة من القطاع الخاص الكويتي، مما يوفر للباحثين عن عمل والخريجين الجدد فرصة قيّمة لاستكشاف مسارات مهنية متنوعة، وحضور ورش عمل تخصصية، وإقامة شبكات علاقات مع خبراء القطاع. وكما جرت العادة في دوراته السابقة، تم عقد مؤتمرات وجلسات مصاحبة في فندق غراند حياة، بالتزامن مع فعاليات المعرض الرئيسية في قاعة الأرينا.



وأكد هادي على أن KIB يؤمن بالاستثمار في العناصر البشرية، وتسليحهم بالمعرفة والأدوات والخبرة التي يحتاجونها للتطور مهنيًا والمساهمة في التقدم الاقتصادي المستدام في الكويت. وأضاف: "سواءً كان طموحك يكمن في التحليل المالي، أو الابتكار الرقمي، أو قيادة تجربة العملاء، يوفر KIB البيئة المتكاملة والدعم اللازم لتحويل هذه الأحلام إلى واقع ملموس ونجاح مهني". على مدار الأيام الثلاثة للمعرض، تولى

فرص عمل فحسب، بل لصياغة مستقبل القطاع المصرفي بالشراكة مع الشباب الطموحين والمبدعين. في KIB، نرى العمل أكثر من مجرد وظيفة، إنه شراكة استراتيجية مبنية على التعلم المستمر، التعاون الفعال، والنجاح المشترك. فخورون بالزوار الذين التقوا ممثلي البنك في جناحنا للاطلاع على مجموعة متنوعة من الوظائف، والبرامج التدريبية المتميزة، واستكشاف فرص التطوير المهني التي نقدمها.

اختتم بنك الكويت الدولي (KIB) مشاركته في النسخة الرابعة من معرض «وظيفتي»، أكبر وأهم معارض الفرص الوظيفية في الكويت، الذي أقيم خلال الفترة من 16 إلى 18 أكتوبر الجاري في قاعة الأرينا مول 360. واصل KIB حضوره للعام الثالث على التوالي، مؤكداً التزامه الراسخ بدعم الشباب الكويتي، خريجين ومهنيين، ومساعدتهم على بناء مسارات وظيفية هادفة في القطاع المصرفي.

وفي هذا الصدد، صرّح مدير عام الموارد البشرية بالتكليف في البنك، هادي هادي: "تعدّ مشاركتنا السنوية في معرض «وظيفتي» تجسيداً لإيمان KIB الراسخ بأن شبابنا هم أثمن أصولنا، كما تعكس التزامنا المستمر برعاية وتمكين الكفاءات الوطنية الشابة، وفتح آفاق النجاح لهم في القطاع الخاص. وعلى مدار الأعوام، أثبتت منصة «وظيفتي» أهميتها الكبيرة بربط الشباب الطموح بالفرص الوظيفية التي تتناسب مع مهاراتهم وتطلعاتهم، ونحن فخورون بمشاركتنا ودعمنا لهذه المبادرة الوطنية المهمة". وأضاف: "إن مشاركتنا لم تكن لتقديم

اختتم رعايته لملتقى «كلمتين» بمشاركة نخبة

من خبراء التسويق والإعلام والإبداع

بنك الخليج يستعرض جهوده في دعم المواهب والمبدعين الكويتيين



صورة جماعية للمشاركين والاعلاميين وتبدو نجلاء العيسى في الصورة علي اليمين



جانب من جلسات المؤتمر بمشاركة نجلاء العيسى



نجلاء العيسى متحدثة خلال الملتقى

نجلاء العيسى: مبادراتنا تجسّد التزامنا بدعم المجتمع وننظر إلى التسويق كمنصة لتمكين المواهب وليس فقط للترويج

وأشارت إلى أن المستهلك اليوم أصبح أكثر وعياً وتقديراً للعلامات التجارية التي تُظهر التزاماً حقيقياً بدعم المنتج الوطني والمواهب الكويتية.

واختتمت العيسى حديثها قائلة: «تعكس رعايتنا ملتقى كلمتين إيماننا بالإبداع والابتكار وبالطاقات اللامحدودة للشباب الكويتي. وسنواصل دعمنا للمبدعين والرياضيين ورواد الأعمال في سبيل بناء مجتمع أكثر تقدماً وازدهاراً».

التسجيل في الماراثون

من جهة أخرى، تواجد فريق من بنك الخليج خلال أيام الملتقى، لمساعدة الزوار على التسجيل في ماراثون بنك الخليج 642 — أحد أبرز الفعاليات الرياضية في الكويت التي تهدف إلى نشر ثقافة الرياضة والوعي الصحي في المجتمع. كما نظم البنك عرضاً تفاعلياً (يوم الجمعة 7 نوفمبر في مجمع الأندلس لجذب الزوار وتشجيعهم على المشاركة في الماراثون والتفاعل مع رسالته الداعية إلى حياة أكثر نشاطاً وصحة.

مصادقيتنا كمؤسسة مصرفية وطنية ويقوّي علاقتنا مع المجتمع».

ورشة عمل

على صعيد متصل، قدمت العيسى يوم الثلاثاء 4 نوفمبر في جامعة الخليج للعلوم والتكنولوجيا (GUST) بالتعاون مع منتدى كلمتين، ورشة عمل تفاعلية على ثلاث ساعات عن قصة العلامة التجارية، وذلك بمشاركة مجموعة من رواد الأعمال الكويتيين الشباب.

وركزت الورشة على كيفية بناء قصص مؤثرة للعلامات التجارية تربط بين القيم الإنسانية والأهداف التجارية بطريقة تلهم الجمهور.

وقالت العيسى خلال الورشة إن سرد القصة هو قلب كل علامة تجارية ناجحة، فهو ما يحوّل المنتج إلى رسالة، والمعاملة إلى علاقة، مشيرة إلى أن التعاون مع المواهب الصاعدة يتطلب مرونة ودعمًا ميدانياً، لكي يثمر عن نتائج مميزة.

في إطار التزامه المستمر بتمكين الشباب ودعم الاقتصاد الإبداعي في الكويت، اختتم بنك الخليج رعايته لفعاليات ملتقى كلمتين، الذي أقيم في الفترة من 6 إلى 8 نوفمبر في مجمع الأندلس، وذلك بمشاركة نخبة من خبراء التسويق والإعلام والإبداع في الكويت، بهدف تمكين وتطوير الاقتصاد الإبداعي من خلال ربط الإبداع والمبدعين بالقطاعات الإنتاجية وخلق فرص حقيقية للتعاون والشراكة بين القطاعين العام والخاص.

وخلال مشاركتها في جلسة حوارية حول الدور المتنامي للمواهب المحلية ورواد الأعمال والشركات الصغيرة والمتوسطة في صياغة المشهد التسويقي في الكويت، وأهمية تمكين هذه الطاقات الشابة في تعزيز التواصل الفعال بين العلامات التجارية والمجتمع قالت رئيس التسويق في بنك الخليج نجلاء العيسى: « ننظر في بنك الخليج إلى التسويق كمنصة لتمكين المواهب الكويتية وليس فقط للترويج، ولهذا جعلنا التعاون مع المواهب الكويتية وخصوصاً جزءاً من هويتنا المؤسسية — بدءاً من فرق الإنتاج والمصممين الشباب، وصولاً إلى المخرجين والمصورين الذين يضعون بصمتهم في كل حملة نطلقها».

وأكدت العيسى أن مبادرات بنك الخليج المتنوعة تجسّد التزامه الحقيقي بدعم المجتمع، مشيرة إلى أن مبادرة البنك في تحويل الإعلانات التجارية إلى حقائب صديقة للبيئة قابلة لإعادة الاستخدام، بالتعاون مع مشروع «إبره» الذي تديره شهد الصباح، وهي موهبة كويتية شابة في مجال الخياطة والتصميم.

واستعرضت دور بنك الخليج في رعاية عدد من الفعاليات والبرامج والجمعيات المعنية بدعم وتمكين الشباب، ومنها جمعيتي «إنجاز» و«لويك»، وكذلك برنامج المؤثر الذي تنظمه أكاديمية لويك للفنون «لأب»، وجميعها تهدف إلى تنمية مهارات الشباب وتوفير فرص التطور العملي لهم.

وأشارت إلى أن بنك الخليج هو الراعي الرئيسي لماراثون بنك الخليج 642، والذي يهدف إلى تعزيز الوعي الصحي في الكويت وتشجيع مختلف فئات المجتمع على ممارسة الرياضة، مضيفة «نحن فخورون بالدور الذي يلعبه الماراثون في دعم الرياضيين والشباب وتعزيز روح المنافسة الإيجابية».

وأضافت أن الدور الرائد الذي يقوم به بنك الخليج ليس جهداً مؤقتاً، بل هو التزام وطني نابع من إيماننا بأن التقدم يُبنى على إبداع شبابنا وطموحهم، كما أنه يعزز

«بوبيان» ينضم إلى مبادرة GoGreen Plus بشراكة استراتيجية مع DHL Express

يحيى الناصر: شراكة استراتيجية نحو منظومة مصرفية مستدامة تحمي البيئة والأجيال القادمة

مكرم رعد: GoGreen Plus تدعم أهدافنا المشتركة مع بوبيان نحو خفض الانبعاثات في قطاع النقل الجوي

ملموساً على البيئة والمجتمع.»

** التزام مؤسسي ومستدام

ويمتلك بنك بوبيان سجلاً ممتداً من المبادرات البيئية المؤثرة، من أبرزها: إعادة تدوير 100% من النفايات الورقية وفق منهجيات قياس معتمدة للحد من المخلفات. تفادي 34.16 طناً من انبعاثات الغازات الدفيئة (GHG) عبر تحسين استهلاك الموارد. إنشاء 22 محطة لشحن السيارات الكهربائية في المقر الرئيسي لدعم الطاقة النظيفة وممارسات النقل المستدام.

تنفيذ مبادرة لإعادة تدوير النفايات الإلكترونية نتج عنها تجميع أكثر من 3.4 طن من النفايات وتفاذي ما يقارب 5 أطنان من الانبعاثات الكربونية.

تعزيز التحول الرقمي من خلال تقديم حلول مصرفية صديقة للبيئة، وتقليل الاعتماد على الورق في العمليات اليومية، وتمكين العملاء من إنجاز معاملاتهم رقمياً، وفتح الحسابات عبر تطبيق «بوبيان».

وتؤكد هذه الإنجازات التزام بنك بوبيان بتحويل الاستدامة إلى ممارسات تشغيلية تعزز من الكفاءة وتحقق أثراً بيئياً واقتصادياً واجتماعياً متوازناً.



يحيى الناصر ومكرم رعد عقب توقيع الاتفاقية

عمليات البنك، وتحديد أهداف واضحة للوصول إلى صافي انبعاثات صفيرية خلال السنوات المقبلة..»

من جانبه، قال المدير العام لشركة DHL Express مكرم رعد، «نعتز بانضمام بنك بوبيان إلى مبادرة GoGreen Plus، باعتباره من المؤسسات المالية الرائدة التي تتبنى خيارات واعية تدعم حماية البيئة وتقليل الانبعاثات. شراكتنا اليوم تمثل خطوة مهمة نحو تسريع التحول لتقديم خدمات أكثر استدامة في السوق الكويتي، ما يحقق أثراً

GoGreen Plus، ما يعزز الشفافية في قياس الأثر البيئي ثاني أكسيد الكربون الناتجة عن الشحن، ويرسخ من بصمته حول تحقيق أهداف الاستدامة ودعم الاقتصاد الأخضر إقليمياً وعالمياً.

وبهذه المناسبة، قال الناصر «تأتي هذه الشراكة ضمن جهود بنك بوبيان في التحول نحو منظومة مصرفية أكثر استدامة ومسؤولية، ودعم الجهود للحد من آثار تغيير المناخ، عبر دمج معايير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية ESG في جميع

وقع بنك بوبيان اتفاقية شراكة استراتيجية مع شركة DHL Express، الرائدة في خدمات الشحن والتوصيل السريع عالمياً، لاعتماد حلول GoGreen Plus الهادفة إلى الحد من الانبعاثات الكربونية الناتجة عند نقل الشحنات الدولية، بما يعزز جهود البنك في رفع مستوى الأداء المستدام في عملياته التشغيلية وحماية البيئة ومستقبل الأجيال القادمة.

وجرى توقيع الاتفاقية بحضور نائب المدير العام لإدارة الخدمات العامة في بنك بوبيان، يحيى الناصر، والمدير العام لشركة DHL Express، مكرم رعد، وعدد من القيادات التنفيذية من الجانبين.

ومن خلال انضمامه إلى هذه المبادرة العالمية، سيعمل بوبيان على تقليل انبعاثات الكربون بنسبة 80 % في جميع عملياته للشحن الجوي، من خلال استخدام وقود الطيران المستدام (SAF) بدلاً من الوقود التقليدي، واستخدام خدمات التوصيل المستدام من DHL Express.

كما سيحصل البنك بموجب هذه الاتفاقية على شهادة استدامة سنوية تثبت انخفاض الانبعاثات الناتجة عن الشحنات ضمن برنامج

عطائورات

مقاميس

maqames -perfume

55205700



ضمن جوائز مجلة (PWM) التابعة لمجموعة Financial Times

بيت التمويل الكويتي يحصد جائزة «أفضل بنك إسلامي للخدمات المالية الخاصة» على مستوى الشرق الأوسط

اليومية وحلول الادخار المبتكرة، وصولاً إلى التمويل العقاري والاستثمار وخدمات الخزينة ومختلف الحلول العصرية في إدارة الثروات والاستثمار. ويتميز بيت التمويل الكويتي بتقديمه لهذه الحلول الفريدة، مستنداً إلى خبرته الإقليمية والدولية العريقة في الإدارة الاحترافية للأصول والاستثمارات، بما في ذلك إدارة المحافظ الاستثمارية الإقليمية والدولية، وصناديق الأسهم، والعقارات الدولية، وصناديق التأجير، ورأس المال الجريء.

علاوة على ذلك، تتيح شبكة بيت التمويل الكويتي الممتدة عبر 10 دول حول العالم أبرزها الكويت والبحرين والمملكة المتحدة ومصر وتركيا وألمانيا، للعملاء فرصاً استثمارية متوافقة مع أحكام الشريعة في أسواق محلية ودولية مختلفة.

والجدير بالذكر أن جوائز الخدمات المصرفية الخاصة العالمية تعد من أبرز الجوائز العالمية المتخصصة في القطاع المالي، حيث تستند في تقييمها إلى الأداء المالي وقدرتها على الابتكار وجودة الخدمة واستراتيجيات إدارة الثروات، كما تعد هذه الجائزة اعترافاً عالمياً بمستوى التقدم الذي وصلت إليه الخدمات المصرفية الخاصة في الشرق الأوسط.



ليدل والعنزي يتسلمان الجائزة

المصرفية التي تلبي التطلعات المتطورة لعملائه من أصحاب الثروات الكبيرة والتي تتضمن باقة من الخدمات الاستشارية الشاملة ومديري العلاقات المتميزين من ذوي الخبرة الواسعة الذين يعملون بتوجيهات من قيادات متمرسة في مجال الخدمات المصرفية الخاصة وإدارة الثروات. كما يقدم بيت التمويل الكويتي لعملائه المميزين باقات متكاملة من خدمات إدارة الثروات والمنتجات المالية الخاصة عالية الجودة، والتي تغطي احتياجاتهم المصرفية الشاملة؛ بدءاً من الخدمات المصرفية

نجاح رؤية البنك في الريادة في تقديم تجربة مصرفية استثنائية لعملائه من ذوي الملاءة المالية العالية وأصحاب الثروات في إطار سعي مجموعة بيت التمويل الكويتي لتحقيق هدفها في أن تصبح المزود الأول والرائد للخدمات المالية الخاصة وإدارة الثروات المتوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية، ورؤيتها المتمثلة في حماية وتنمية استثمارات عملائها من أصحاب الثروات الكبيرة.

ويتميز بيت التمويل الكويتي بتقديم شريحة واسعة من الحلول والتسهيلات

حصد بيت التمويل الكويتي جائزة «أفضل بنك إسلامي للخدمات المالية الخاصة» على مستوى الشرق الأوسط، ضمن جوائز الخدمات المصرفية الخاصة العالمية لعام 2025 التي تمنحها مجلة إدارة الثروات المهنية (PWM) التابعة لمجموعة Financial Times.

جاء ذلك خلال حفل مرموق أقيم في العاصمة البريطانية لندن، بحضور نخبة من المسؤولين وممثلي المؤسسات المالية الكبرى من مختلف أنحاء العالم.

وشارك في الحفل ممثلو بيت التمويل الكويتي، وهم: نائب الرئيس التنفيذي للمجموعة - للخدمات المالية الخاصة وإدارة الثروات وتميز الأعمال، ألكسندر ليدل، ونائب مدير عام الخدمات المالية الخاصة وإدارة الثروات غازي فيصل العنزي.

ويمثل تتويج بيت التمويل الكويتي بهذه الجائزة إنجازاً جديداً يضاف إلى مسيرة البنك الحافلة بالجوائز والتكريمات من كبرى المؤسسات العالمية المرموقة.

ويعتبر حصول بيت التمويل الكويتي على جائزة «أفضل بنك إسلامي للخدمات المالية الخاصة» المرموقة للعام 2025 تتويجاً لجهود فريق عمل الخدمات المصرفية الخاصة المتفاني، كما يعد تأكيداً على

عطورات
مقام
maqames -perfume
55205700



«كرة قدم للإنسانية»: ختام ناجح لمبادرة أممية رياضية إنسانية جمعت بين الدبلوماسية والعمل الإنساني لدعم أطفال فلسطين

برعاية وزير الخارجية ودعم الأمم المتحدة، وبرنامج الفيفا للتنمية المواهب وتعاون سفارات 11 دولة ومشاركة القطاع الخاص الكويتي



صورة من حضور كبار المسؤولين



حفل إختتام لمبادرة كرة قدم للإنسانية

مدار يومي 6 و 7 نوفمبر، ضمن أجواء رياضية تسعى إلى تسليط الضوء على دور الرياضة كجسر للتقارب والتضامن الإنساني. ولأول مرة، اتبعت بطولة «كرة القدم للإنسانية» نمطاً فريداً لم يسبق تنظييمه محلياً أو إقليمياً أو عالمياً، حيث أوكلت مهمة إدارة المباريات إلى الأطفال أنفسهم، وأقيمت المباريات من دون حكام، واقتصرت دور المدربين على تبديل اللاعبين والإشراف على السلوك العام. وبدلاً من الإنذارات والطرد عبر البطاقتين الصفراء والحمراء، شهدت البطولة للمرة الأولى إشهار بطاقة خضراء تُمنح للاعبين الذين يظهرون روحاً رياضية عالية. وأقيمت المباراة الختامية بين فريقين مكوّنين من لاعبين مختارين من مختلف الفرق الأخرى، لترسم لوحة تضامنية تؤكد رسالة الوحدة والأخوة. كما أنه لم تكن هناك نتائج للمباريات أو ترتيب للمراكز، لتكون البطولة تجربة رياضية ممتعة بروح الإنسانية والتضامن، وتأكيداً على رؤية المبادرة في منح الأطفال فرصة للاستمتاع بالرياضة كمفهوم وأسلوب حياة شامل، بما يعزز من القيم الأخلاقية والإنسانية والأهداف النبيلة.

المزاد الخيري

وتجدر الإشارة إلى أن «كرة قدم للإنسانية» أعلنت تمديد المزاد الكروي الخيري حتى 20 نوفمبر الجاري، لإتاحة الفرصة أمام أكبر عدد من المشاركين حول العالم للمزايدة على مقتنيات وقطع نادرة، يُخصّص ريعها لمساعدة الأطفال الفلسطينيين عبر جمعية الهلال الأحمر الكويتي، وسوف يعلن عن الفائزين عبر وسائل التواصل الاجتماعي.

ويستطيع عشاق كرة القدم والمقتنيات النادرة المزايدة على قطع مميزة تشمل قميص منتخب الكويت في كأس العالم 1982 موقعاً من أسطورة الكرة الكويتية جاسم يعقوب، وقميص نادي برشلونة موقعاً من الأسطورة الإسباني «أنديريس إنييستا»، وقميص نادي إيه سي ميلان موقعاً من بطل العالم الإيطالي «أنديريا بيرلو»، وقميص منتخب البرازيل موقعاً من النجوم «فينيسيوس جونيور» لاعب نادي ريال مدريد، و«أليسون بيكر» لاعب نادي ليفربول، و«رافينيا» لاعب نادي برشلونة، بالإضافة إلى لاعبين آخرين من المنتخب البرازيلي. ومن بين أبرز المقتنيات الأخرى، قميص منتخب بلجيكا، مقتنيات منتخب إيطاليا، وكرتان موقعتان من لاعبي المنتخب التونسي. وتحمل كل قطعة شهادة توثيق واعتماد رسمية لضمان أصالتها.

للمشاركة في المزاد الخيري، تفضلوا بزيارة الرابط التالي:

<https://4mazad.com/products/producttss/71>

لجميع شركائنا من القطاعين العام والخاص، وللأطفال والأسر الذين جعلوا من هذا الحدث تجربة تعبر عن روح الكويت والعالم وقيمهما الإنسانية، ونتطلع إلى مواصلة المسيرة في نسخ قادمة بالشراكة مع الجميع..»

وبدوره، قال الشيخ/ أحمد اليوسف الصباح رئيس الاتحاد الكويتي لكرة القدم، وعضو مجلس أمناء المبادرة: «يفخر الاتحاد الكويتي لكرة القدم بدعمه لمبادرة «كرة قدم للإنسانية»، انطلاقاً من إيمانه بدور الرياضة في بناء الإنسان وخدمة المجتمع، وتعزيز قيم التلاحم والمسؤولية والتكافل، ويأتي هذا الدعم تجسيداً لرسالة الاتحاد في توفير كرة القدم كمَنْصَة لنشر القيم الإنسانية والاجتماعية، وبما ينسجم مع جهود الكويت في ترسيخ مكانتها كمركز للعمل الإنساني. كما نشمّن التعاون الوثيق مع الاتحاد الدولي لكرة القدم (الفيفا) من خلال برنامج FIFA لتنمية المواهب، الذي يعكس تكامل الأدوار بين المؤسسات المحلية والدولية في دعم الأهداف النبيلة للمبادرة.

وقد عبّرت بلسم الأيوب مستشارة المبادرة وعضو مجلس الأمناء وبطلة دولية سابقة في رياضة المبارزة قائلة: ««كرة قدم للإنسانية» هي نموذج حقيقي وواقعي لما تستطيع كرة القدم من خلقه من أثر إيجابي في هذا العالم، في «كرة قدم للإنسانية» نحن نصنع واقعاً أفضل لحياة طفل تأثرت بسبب نزاع أو كارثة، إنها ليست مجرد كرة، إنها بوابة للمستقبل من خلال الرياضة التي نؤمن بأنها من أكثر الأدوات تأثيراً لتنمية المجتمعات وتمكين الأفراد وتحقيق السلام، ويمثلني الفخر كرياضية كويتية أن أشهد هذا الحدث بتفاصيله الذي يجسد إرث كويتي إنساني ورياضي صنعناه جيلاً بعد جيل..»

البطولة الكروية

وشهدت البطولة المخصصة للصغار حضوراً جماهيرياً واسعاً ومشاركة فاعلة من مؤسسات القطاعين العام والخاص، لتشجيع أكثر من 400 لاعب ولعبة تتراوح أعمارهم من 8 إلى 12 سنة، ومن مختلف الجنسيات، خاضوا مباريات ودية دعماً لأقرانهم الأطفال في فلسطين. كما شهد كلٌّ من حفلي الافتتاح والإختتام لوحات فنية تعبيرية أزاها الأطفال المشاركون، تضمّنت رسائل تعبر عن التضامن والوحدة من خلال الرياضة تجاه أقرانهم الأطفال في المجتمعات المتأثرة بالآزمات، ولا سيما أطفال فلسطين. كذلك تم تنظيم مباراة استعراضية لمنتخب الكويت الوطني للسيدات تحت 17 عاماً، فيما احتضن مركز شباب مدينة جابر الأحمد التابع للهيئة العامة للشباب فعاليات البطولة على

توظيفاً للشعبية العالمية لكرة القدم في خدمة الدبلوماسية الإنسانية وتقديم الدعم الملموس للأطفال المتأثرين بالآزمات، اختتمت في الكويت المبادرة الأممية الدبلوماسية «كرة قدم للإنسانية» فعاليات بطولة النسخة الأولى المخصصة لأطفال فلسطين تحت رعاية عبدالله علي اليحيا، وزير الخارجية، وبالشراكة مع الأمم المتحدة ممثلة بمكتب المنسق المقيم للأمم المتحدة في الكويت واليونسكو ومنظمة الصحة العالمية واليونسيف، وبدعم من الاتحاد الكويتي لكرة القدم بالشراكة مع برنامج الفيفا لتنمية المواهب، وتعاون سفارات 11 دولة، ومساندة القطاع الخاص الكويتي.

وقد تقدّم الحضور الوزير المفوض / عبدالعزيز سعود الجارالله، مساعد وزير الخارجية لشؤون المنظمات الدولية، والسفيرة الشيخة/ جواهر إبراهيم دعيح الصباح مساعد وزير الخارجية لشؤون حقوق الانسان، وسفراء إيطاليا، فرنسا، البرازيل، أسبانيا، بلجيكا، فلسطين، تونس، مصر، المملكة المتحدة، الهند، وأرمينيا، والشيخة / انتصار سالم العلي الصباح رئيس مجلس إدارة مؤسسة «النّوّر» غير الربحية، رئيس اللجنة المنظمة للمبادرة، والشيخ/ أحمد اليوسف رئيس الاتحاد الكويتي لكرة القدم، وناصر الشيخ، مدير عام الهيئة العام للشباب، ووليد الأنصاري، نائب مدير عام الهيئة العامة للشباب.

ومن جانبه قال الوزير المفوض/ عبدالعزيز سعود الجارالله، مساعد وزير الخارجية لشؤون المنظمات الدولية، وعضو مجلس أمناء المبادرة: «يؤكد نجاح مبادرة «كرة قدم للإنسانية» دور دولة الكويت الراسخ في دعم العمل الإنساني، وتفعيل دور الدبلوماسية الإنسانية لتعزيز أواصر التعاون والتكامل الدولي من أجل تعزيز السلام والتنمية ودعم الفئات الأشد حاجة، مثمّنين جهود شركائنا في الأمم المتحدة والبعثات الدبلوماسية لسفارات الدول المشاركة في الكويت على ما قدّموه من جهود كبيرة ودعم كريم لإنجاح هذه المبادرة الإنسانية ذات الأبعاد الدبلوماسية. ونتطلع إلى مواصلة هذا التعاون البناء في النسخ المقبلة بما يعزّز مكانة الكويت كمركزٍ للعمل الإنساني»

كما قالت غادة حاتم الطاهر، ممثل الأمين العام للأمم المتحدة والمنسق المقيم في دولة الكويت، وعضو مجلس أمناء المبادرة: «يجسد نجاح مبادرة «كرة قدم للإنسانية» عمق الشراكة الراسخة بين دولة الكويت والأمم المتحدة في دعم الجهود الإنسانية وتعزيز التنمية المستدامة، ولقد أكدت هذه النسخة الأولى أن الرياضة قادرة على تجاوز الحدود، وبناء جسور التفاهم والسلام، وتجسيد التضامن الإنساني على أرض الواقع، وقد لمسنا تفاعلاً مجتمعياً واسعاً يعكس إيمان الشباب والمجتمع المحلي والدولي بقيمة الرياضة كأداة للتغيير الإيجابي وبقدرتها على إحداث أثر ملموس في حياة الأطفال المتأثرين بالآزمات ومناطق النزاع، ونحن في الأمم المتحدة نتطلع إلى مواصلة هذا العمل والبناء عليه في نسخ قادمةٍ أوسع تأثيراً وأكثر انتشاراً..»

ومن ناحيتها، قالت الشيخة/ انتصار سالم العلي الصباح، رئيس مجلس إدارة مؤسسة «النّوّر» غير الربحية، رئيس اللجنة المنظمة للمبادرة، وعضو مجلس الأمناء: «مع ختام النسخة الأولى من مبادرة «كرة قدم للإنسانية»، نشعر بفخر كبير لما تحقّق من إنجازات، هذه المبادرة هي ثمرة تعاون كويتي وأمني ودبلوماسي ومجتمعي، وفتحت آفاقاً جديدة للتعاون الدولي وللتأثير الإيجابي من خلال استخدام الرياضة كأداة لبناء السلام وتعزيز التماسك الاجتماعي والمجتمعات الآمنة للأطفال حول العالم، وما تحقّق اليوم لم يكن ليتحقّق لولا إيمان شركائنا بهدف توفير فرص متكافئة للأطفال في المجتمعات المتأثرة بالآزمات، ونحن نؤمن بأن ما شهدناه اليوم هو بداية حركة عالمية توظف شغف كرة القدم لخدمة الإنسان أولاً. نتوجّه بجزيل الشكر

مطلوب



أراضي فضاء للشراء من المالك مباشرة

برعاية رئيس الوزراء المصري ومشاركة أكثر من 80 جهة كويتية ومصرية

الأسبوع الكويتي الـ 16 في مصر... ينطلق 25 نوفمبر الجاري



د. مصطفى مدبولي



السفير غانم الغانم



جابر أحمد بهبهاني



أحمد إسماعيل بهبهاني

في السياحة والإعلام والعقار والطرق والموانئ والتعليم والصحة والاتصالات وغيرها، لافتاً إلى أن ما تشهده مصر في عهد الرئيس عبدالفتاح السيسي من طفرة تنموية ونهضة حضارية غير مسبوقة في معدلات زمنية قياسية، تبعث على الفخر والاعتزاز، وتفتح آفاقاً جديدة في التعاون الاقتصادي المشترك بين الكويت ومصر.

واختتم بهبهاني «لم يكن لهذا النجاح الكبير للأسبوع الكويتي في مصر طوال الدورات الـ 15 السابقة أن يتحقق ويتواصل، لولا الدعم والرعاية اللذين نجدهما من دولة الكويت وجمهورية مصر العربية، ولولا ذلك الاحتفاء الكبير الذي نلمسه في الشقيقة مصر، التي اعتادت أن نظل بحببتها وودها لكل أشقائها العرب، وتوفر لها كل أسباب وعوامل النجاح.

من جانبه، قال الرئيس التنفيذي لمجموعة الجابرية للمعارض الجهة المنظمة للحدث ، جابر أحمد بهبهاني: « أصبح الأسبوع الكويتي في مصر ملتقى سنوياً مهما وتظاهرة اقتصادية مشهودة وقناة رئيسية للاتصال والتواصل والمحبة بين الكويت ومصر، ويشكل هذا المحفل السنوي جسراً اقتصادياً مهما يحمل رياح الخير لكلا البلدين بما يرتبط به من اتفاقيات ونشاطات اقتصادية واستثمارية». وأضاف إن إقامة الأسبوع الكويتي في مصر على مدار 15 عاماً كانت له بصمة إيجابية في استمرار الاستثمارات الكويتية بمصر، والذي يشهد نموا ملحوظا وغير منقطع، فلا يمر وقت إلا ويظهر استثمار كويتي جديد بمصر.

وأشار جابر بهبهاني إلى أن تنظيم الأسبوع الكويتي الـ 16 في مصر يأتي في وقت يشهد فيه الاقتصاد المصري استقراراً قائماً على ارتفاع معدلات النمو، وهو الأمر الذي يتيح المناخ الملائم لتوظيف الاستثمارات الكويتية في مشاريع مجدية للمستثمرين العرب والأجانب.

البلدين في جميع جوانبها ومجالاتها والتي تربط ما بين البلدين الشقيقين في القطاعات المشتركة الحكومية والخاصة، ويعكس حرص دولة الكويت على تعزيز علاقاتها الاقتصادية والاستثمارية مع مصر.

وأضاف بهبهاني ان هذا الحدث الاقتصادي الذي يضم جهات حكومية وشركات كويتية ومصرية يسهمون بتعاونهم المشترك في تعزيز أوجه الترابط والتعاون بين البلدين الشقيقين، التي تعد امتداداً وتدعيماً للعلاقات المتميزة من التقارب والتفاهم بين قيادتي البلدين، وإكمال ملامح الصورة المشرقة للتنسيق بينهما في كل المجالات، التي تشهد بلا شك نمواً وتضاعفاً متزايدين».

وأوضح بهبهاني أن الأسبوع الكويتي الـ 16 في مصر يعد فرصة حقيقية لإلقاء الضوء على التطور الكبير الذي وصلت إليه الشركات والمؤسسات والهيئات الكويتية، وعلى نمو الحركة الاقتصادية، ما يسهم بشكل كبير في تسليط الضوء على الإنجازات الكويتية في مختلف المجالات، كما يستهدف من أهدافه زيادة ودعم الفرص الاستثمارية أمام رؤوس الأموال الكويتية في كل المجالات المتاحة من خلال إتاحة الفرص المناسبة أمام المستثمرين ورجال الأعمال من البلدين لمناقشة الأفكار الاستثمارية والمشاريع المشتركة، مضيفاً أنه يشكل فرصة للوصول إلى شريحة كبيرة من الشعب المصري لكي يتعرف على التطورات الاقتصادية والتجارية والإعلامية في الكويت.

وعن اختيار مصر مركزاً ومحطة دائمة وثابتة لانطلاق فعاليات الأسبوع الكويتي في مصر على مدار 15 دورة سابقة، قال بهبهاني إن ذلك لم يأت من فراغ، لكنه استند إلى مقومات كثيرة ومتعددة منها موقع مصر المتميز ودورها الريادي والقيادي والمحوري في المنطقة كما أن مصر تمتلك مقومات الاستثمار المتعددة في مجالات كثيرة

أعلنت اللجنة المنظمة للأسبوع الكويتي السادس عشر في جمهورية مصر العربية، عن انطلاقه برعاية رئيس مجلس الوزراء المصري الدكتور مصطفى مدبولي، يوم الثلاثاء الموافق 25 نوفمبر الجاري بفندق النيل ريتز كارلتون - القاهرة وبمشاركة أكثر من 80 جهة كويتية ومصرية في قطاعات الاستثمار والصناعة والنفط والبنوك والطيران والسياحة والإعلام والثقافة والاتصالات وغيرها، في أكبر تجمع كويتي مصري يسهم في تعزيز أواصر الصداقة والترابط والتواصل بين البلدين الشقيقين.

أكد السفير غانم صقر الغانم سفير دولة الكويت بالقاهرة أن إقامة الدورة السادسة عشرة للأسبوع الكويتي في مصر تسهم في توطيد العلاقات بين البلدين الشقيقين، وتعكس عمق العلاقات التاريخية الأخوية والراسخة بين الكويت ومصر والحرص على تعزيز التعاون المشترك في مختلف المجالات.

وقال السفير الغانم أن الأسبوع الكويتي في مصر ملتقى مهم بين القطاعين العام والخاص في كلا البلدين لتبادل الرؤى وتعزيز أوجه التعاون خاصة في المجالات الاقتصادية والاستثمارية والثقافية. مؤكداً على أن المشاركة الكبيرة من الجهات الحكومية والشركات الكبرى الكويتية والمصرية تعكس الروح الطيبة بين الشعبين المصري والكويتي الشقيقين، وتعمل على تطوير العلاقات الثنائية الأخوية، إضافة إلى تعريف الجمهور المصري بالخدمات والمشروعات التي تقدمها الجهات الكويتية والمصرية بمختلف المجالات.

ومن جانبه أكد رئيس اللجنة المنظمة أحمد اسماعيل بهبهاني أن انعقاد الأسبوع الكويتي بجمهورية مصر العربية في دورته 16 يشكل - في حد ذاته - تظاهرة اقتصادية وإعلامية كبيرة ويؤكد أهمية هذا الحدث في ترسيخ العلاقات الثنائية بين

الذهب يتماسك محلياً وعالمياً.. والأسواق تنتظر قرار الفيدرالي بشأن خفض الفائدة



استقرار أسعار الذهب في الأسواق المحلية خلال تعاملات السبت، تزامناً مع العطلة الأسبوعية للبورصة العالمية، بعد أن أنهت الأوقية الأسبوع على تراجع طفيف بنحو دولارين، لتغلق عند 4001 دولار.

الذهب يستفيد من القلق الأمريكي

أنهت الأسواق العالمية الأسبوع على أداء متباين للذهب، حيث عززت البيانات الضعيفة وثقة المستهلك المتراجعة من الطلب على الملاذات الآمنة.

فقد أظهرت بيانات جامعة ميشيجان أن ثقة المستهلك الأمريكي هبطت في نوفمبر إلى أدنى مستوياتها منذ يونيو 2022، في ظل القلق من تداعيات إغلاق الحكومة الأمريكية الممتد، بينما توقع الاحتياطي الفيدرالي خفض أسعار الفائدة في ديسمبر بنسبة 68 % وفقاً لأداة CME Fed-Watch.

وتتقرب الأسواق قرار الفيدرالي القادم، في وقت تتزايد فيه إشارات التباطؤ في سوق العمل الأمريكي، فبحسب تقرير تشالنجر جراي وكريسماس، جرى تسريح أكثر من 150 ألف موظف في أكتوبر، وهو أعلى مستوى منذ أكثر من 20 عاماً، بينما سجل تقرير ADP زيادة بـ 42 ألف وظيفة فقط في القطاع الخاص.

وصرح المستشار الاقتصادي للبيت الأبيض، كيفن هاسيت لشبكة "CNN"، بأن الإغلاق يضر بالاقتصاد أكثر مما كان

المضي قدماً في تخفيضات أسعار الفائدة تدريجياً مع اقتراب السياسة النقدية من المعدل المحايد". وعلق، على أن نهجه سيتبع اجتماعاً تلو الآخر، مشيراً إلى "احتمال نقص البيانات الحكومية بسبب الإغلاق".

متوقعاً، متوقعاً انخفاضاً بنسبة 1 % إلى 1.5 % في نمو الناتج المحلي الإجمالي هذا الربع.

وأكد نائب رئيس بنك الاحتياطي الفيدرالي، فيليب جيفرسون، أنه "ينبغي على بنك الاحتياطي الفيدرالي

بـ 8.2 مليار دولار في أكتوبر.. صناديق الذهب تدعم أسعار المعدن الثمين

الإطلاق. لا تُظهر حمى الذهب أي علامات على التباطؤ، فهناك طلب كبير على المعدن الثمين سواء من خلال الأفراد أو المستثمرين أو البنوك المركزية.

توقعات الذهب

ومنذ بداية العام ارتفع الذهب بنحو 50 %، وتتداول أوقية الذهب حالياً عند مستوى 4001 دولار.

وتتوقع العديد من المؤسسات المالية في العالم أن تشهد أسعار الذهب ارتفاعاً خلال عام 2026، إذ توقع بنك جيه بي مورغان أن يبلغ سعر أوقية الذهب 5055 دولاراً بحلول أواخر العام المقبل.

صناديق الذهب تسجل مستويات قياسية

ويأتي هذا عقب تسجيل صناديق الذهب المتداولة تدفقات بنحو 17.3 مليار دولار، ويمثل التدفق الشهري الخامس على التوالي، بحسب بيانات مجلس الذهب العالمي وبلومبيرغ. قاد المستثمرون الآسيويون حركة أكتوبر بتدفقات بلغت 6.1 مليار دولار، وهو ثاني أقوى شهر على الإطلاق بالنسبة للمستثمرين في آسيا. ومثلت الصين وحدها تدفقات بنحو 4.5 مليار دولار من إجمالي التدفقات الآسيوية. ومنذ بداية العام، اجتذبت صناديق الذهب المتداولة أكثر من 72.3 مليار دولار وهي في طريقها لتحقيق أقوى عام لها على

تتلقى أسعار الذهب دعماً قوياً من صناديق الذهب المتداولة التي تشهد تدفقات نقدية قياسية في الفترة الأخيرة، ما يعزز فرصة حفاظ المعدن الثمين على المكاسب التي حققها في عام 2025 وربما زيادتها في الفترة المقبلة. ولا يزال المستثمرون يستثمرون بكثافة في صناديق الذهب، وشهدت صناديق الذهب المتداولة العالمية المدعومة مادياً تدفقات صافية بلغت 8.2 مليار دولار خلال شهر أكتوبر تشرين الأول 2025، وهي خامس أكبر تدفقات منذ عامين على الأقل، بحسب بيانات مجلس الذهب العالمي.

العملات المشفرة تفقد نحو 6 % من قيمتها السوقية خلال أسبوع

عالية المخاطر. فحتى الآن، لم يُصدر الاحتياطي الفيدرالي إشارات واضحة بشأن خفض الفائدة، الأمر الذي يثير تردد المستثمرين.

قالت عضو مجلس محافظي الفيدرالي ليزا كوك، إنها لم تحسم بعد قرارها بشأن خفض الفائدة في ديسمبر المقبل، وسط غموض حول موقف باقي مسؤولي البنك المركزي باستثناء رئيس فيدرالي كانساس سيتي جيفري شمد، الذي صوت الأسبوع الماضي ضد أي خفض للفائدة من الأساس. في غضون ذلك يدفع ارتفاع الدولار وتزايد المخاوف بشأن تباطؤ الاقتصاد العالمي مع تزايد الحروب التجارية إلى مزيد من الحذر وتقليص التعرض للأصول المتقلبة مثل العملات المشفرة.

وتراجعت أسعار "بيتكوين" بنسبة 3.7 % في أكتوبر، في أسوأ أداء شهري للعملة خلال هذا الشهر منذ عقد كامل، كما انخفض إجمالي القيمة السوقية العالمية للعملات المشفرة خلال الشهر الماضي بقيمة 840 مليار دولار.

على الرغم من التوقعات السلبية على المدى المتوسط، من المرجح أن يستعيد سعر البيتكوين توقعاته الصعودية قبل نهاية هذا العام. في وقت سابق من هذا الأسبوع، أشار نيكولوس بانيجيرتزوجلو، الخبير الاستراتيجي في جي بي مورغان، إلى أن سعر البيتكوين مُقَيَّم بأقل من قيمته الحقيقية مقارنة بالذهب، وقد يرتفع إلى 170 ألف دولار أمريكي ليُضاهي أدائه.



خلال الأسبوع لكنها ارتفعت بأكثر من 4.7 % خلال الساعات الأربع والعشرين الماضية لتسجل نحو 3450 دولاراً، كما هبطت سولانا 13.2 % خلال الأسبوع، رغم ارتفاع بأكثر من 4.4 % خلال 24 ساعة، بينما هبطت إكس آر بي (XRP) بنسبة 7.5 %، وتراجعت دوجيكوين بأكثر من 3.5 %.

ولم تسجل أي من العملات الرقمية الكبرى مكاسب تُذكر خلال الأيام السبعة الماضية، إذ شمل التراجع مختلف الأصول المعروفة في السوق.

غموض حول قرار الفدرالي

يسود عدم اليقين في الأوضاع الاقتصادية العالمية والسياسة النقدية الأمريكية، ما يحذ من الإقبال على الأصول

تراجعت عملة بيتكوين بنحو 7 % خلال الأسبوع الماضي لتتداول عند نحو 102.5 ألف دولار مدفوعة بهروب المستثمرين من الأصول عالية المخاطر وسط مخاوف واسعة في الأسواق من عدم اليقين في الأوضاع الاقتصادية العالمية والسياسة النقدية الأمريكية.

وتراجعت القيمة السوقية الإجمالية للعملات المشفرة بأكثر من 6 % لتصل إلى نحو 3.46 تريليون دولار

السوق يفقد 240 مليار دولار في أسبوع

تراجعت القيمة السوقية الإجمالية للعملات الرقمية من نحو 3.7 تريليون دولار بنهاية تعاملات الجمعة 31 أكتوبر، لتفقد نحو 240 مليار دولار من قيمتها، أي بانخفاض 6.5 %، في ظل موجة بيع واسعة طالعت مختلف الأصول الرقمية خلال الأسبوع الجاري.

وكانت العملات الرئيسية قد سجلت خسائر أشد حدة خلال الأسبوع الماضي، قبل أن تقلص جزءاً منها خلال الـ 24 ساعة الماضية.

ومن بين هذه الأصول، تراجعت بيتكوين — أكبر عملة مشفرة في العالم من حيث القيمة السوقية — بنسبة 6.7 % خلال الأيام السبعة الماضية، لتسجل عند إعداد هذا التقرير 102.4 دولاراً، لكنها ارتفعت بنحو 1.7 % خلال الساعات الأربع والعشرين الماضية فقط، وذلك وفقاً لبيانات موقع CoinMarketCap.

في المقابل، تراجعت إيثيريوم بنسبة كبيرة بلغت 10.94 %

الإحصائي الخليجي: 4.3% نمو متوقع بحلول 2027 بدعم من السياحة والطاقة المتجددة



توقع المركز الإحصائي لدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية أن تتسارع وتيرة النمو خلال الأعوام المقبلة لتصل إلى 4.3 % بحلول عام 2027، مع توسع الاستثمارات في قطاعات السياحة والطاقة المتجددة والصناعات التحويلية والتكنولوجيا.

جاء ذلك ضمن تقريره الجديد بعنوان «آفاق الأداء الاقتصادي 2024 - تمكين الاستدامة المالية وتعزيز النمو غير النفطي»، الذي يهدف إلى دعم متخذي القرار والباحثين عبر توفير بيانات دقيقة وشاملة تعزز مسار التنمية الاقتصادية في دول المجلس.

الاقتصاد الكلي لدول الخليج خلال 2024

ويتناول التقرير أداء الاقتصاد الكلي لدول الخليج خلال عام 2024، ويستعرض مؤشرات النمو والتضخم والمالية العامة والدين العام، إلى جانب التطورات في أسواق المال والسياسة النقدية والمصرفية، والاستثمار الأجنبي المباشر، والتجارة الخارجية، وسوق العمل الخليجي.

وأكدت انتصار بنت عبد الله الوهيبة، المديرية العامة للمركز، أن التقرير يجسّد التزام المركز بتوفير منظومة بيانات اقتصادية موثوقة ومحدّثة تدعم صنع القرار الاستراتيجي، وتُعد مرجعاً رئيسياً لصناع السياسات والباحثين والمهتمين بالشأن الاقتصادي الخليجي.

جهود التكامل الاقتصادي الخليجي

وأوضحت أن الإتاحة المعلوماتية الواسعة للبيانات تسهم في تعزيز الشفافية وتبادل المعرفة، وتدعم جهود التكامل الاقتصادي الخليجي، وتطوير السياسات القائمة على الأدلة، إلى جانب تقييم أداء القطاعات غير النفطية ومتابعة مسار

الكفاءات وتحقيق التوازن.

وأشار التقرير إلى أن اقتصادات دول المجلس سجلت أداءً متوازناً في 2024 رغم التحديات العالمية، إذ بلغ معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي 1.9 %، مدفوعاً بنمو القطاعات غير النفطية بنسبة 4.4 %.

ويُعد هذا الإصدار إضافة نوعية للمشهد الإحصائي الخليجي، من خلال تمكين المستخدمين من الاستفادة من البيانات المعيارية المقارنة، ودعم جهود مجلس التعاون في تنفيذ الخطط الاقتصادية وتحقيق أهداف التنمية المستدامة.

التنوع الاقتصادي. ويضم التقرير سبعة فصول تحليلية، تناول أولها اتجاهات الأداء الاقتصادي وسياسات الاستدامة المالية، فيما ركّز الثاني على المالية العامة وأثرها في الاستقرار، والثالث على أسواق المال الخليجية، والرابع على التطورات النقدية والمصرفية.

أداء اقتصادي متوازن رغم التحديات

كما خصّص التقرير فصولاً لرصد الاستثمار الأجنبي المباشر، والتجارة الخارجية والبيئية، والصادرات غير النفطية، إضافة إلى سوق العمل والسياسات الوطنية لتمكين

محمد العريان:

شركات الذكاء الاصطناعي الأمريكية خسرت تريليون دولار خلال أسبوع

مايكروسوفت بأكثر من 150 مليار دولار، تليها شركة برودكوم بنحو 100 مليار دولار. وأوضحت البيانات أن كلاً من ميتا وأوراكل وبالانتير قد سجلت خسارة بأكثر من 50 مليار دولار.

مايكل بيرري يراهن ضد الذكاء الاصطناعي

وشهدت أسهم شركات التكنولوجيا المرتبطة بالذكاء الاصطناعي عمليات بيع واسعة، بعدما توقع المستثمر الأمريكي المخضرم مايكل بيرري حدوث فقاعة مالية في الذكاء الاصطناعي.

وراهن بيرري بأكثر من مليار دولار على انهيار أسهم شركتي إنفيديا وبالانتير، مشيراً إلى أن أسهم شركات الذكاء الاصطناعي مقومة بأكثر من قيمتها بكثير.

ويُعرف مايكل بيرري بأنه المستثمر الملياردير الذي تنبأ بانهايار سوق العقارات بالولايات المتحدة في عام 2008، كما نجح في جني الملايين من طفرة أسهم الميم.



كانت شركة إنفيديا صاحبة الخسارة الأكبر بنحو 350 مليار دولار.

وجاءت المرتبة الثانية في الخسائر من نصيب شركة

سلط الخبير الاقتصادي محمد العريان الضوء على الخسائر التي تكبدتها شركات التكنولوجيا الأمريكية خلال الأسبوع الماضي، مشيراً إلى أن الشركات الكبرى قد تكبدت خسائر ضخمة.

خسائر ضخمة لشركات الذكاء الاصطناعي

وقال رئيس كلية كوينز في جامعة كامبريدج في منشور عبر حسابه على موقع التواصل الاجتماعي إكس -تويتر سابقاً- «الشركات الأمريكية المرتبطة بطفرة الذكاء الاصطناعي تكبدت خسائر قدرها تريليون دولار من قيمتها السوقية خلال أسبوع».

وشارك العريان رسماً بيانياً يُظهر حجم الخسائر لعدد من الشركات، وأظهر الرسم تكبد شركات مثل إنفيديا وميتا ومايكروسوفت خسائر بعشرات المليارات من الدولارات.

وبحسب البيانات التي شاركها الخبير الاقتصادي فقد



استبيان «الاقتصادية»

نوفمبر 2025

النظام الأساسي.
بعض الإجراءات تحتاج مراجعة بهدف تعزيز سرعة الإنجاز وإقرار الاستحقاقات العاجلة وتعزيزاً للمرونة، خصوصاً وأنه لا توجد فائدة تذكر من التأجيل أسبوعاً، حيث أن أغلبية الجمعيات المؤجلة تنعقد بذات النصاب الأولي.

بشكل متنامي في قطاعات وشركات مختلفة. أيضاً الخطوة تهدف إلى تحسين وترسيخ تنافسية السوق، وجذب أكبر عدد من المستثمرين المؤسسين والأجانب، وتصب في خانة تقليل الروتين وتسريع الأعمال، وخصوصاً بعض الجمعيات غير العادية تؤثر على توزيعات المنحة أو تعطل تعديلات ضرورية على

إيماناً بأهمية المشاركة وإبداء الرأي من أصحاب المصلحة، وتوسيعاً لرقعة التعبير، وإسهاماً من «الاقتصادية» في إيصال وجهات النظر حول القضايا والملفات الجوهرية التي تصب في المصلحة العامة، وتبرز التحديات والمشاكل التي تتضمن مخاطر، أو تسلط الضوء على القضايا ذات الاهتمام والأولوية بالنسبة للمستثمرين والمهتمين عموماً، تطرح «الاقتصادية» استبياناً شهرياً مكماً للجهود، وموجه لجميع المستثمرين المؤسسين المحترفين والأفراد، وكل المهتمين في السوق المالي عموماً حول قضية محددة.

ومساهمة من «الاقتصادية» في إثراء النقاش وإيصال الصورة وأصوات المهتمين للمعنيين، نطرح في استبيان نوفمبر 2025 قضية مهمة وحيوية تهم جميع المساهمين وأصحاب المصلحة في الشركات عموماً، وهي قضية «تأجيل الجمعيات العمومية أسبوعاً في حالة عدم اكتمال النصاب»، بحيث يستبدل التأجيل أسبوعاً ليكون ساعة واحدة فقط، ثم تنعقد الجمعية في ذات اليوم مراعاة لمصالح المستثمرين المحليين والأجانب في حال رغبتهم بالحضور. التساؤل مستحق والقضية مهمة خصوصاً في ظل ظل الانفتاح الذي يشهده السوق، والإقبال الكبير من المستثمرين الأجانب، وتحسن نسب ملكياتهم

السؤال

هل تؤيد إعادة النظر في إلغاء تأجيل الجمعيات العمومية أسبوعاً... ليكون التأجيل ساعة وتنعقد، أسوة بأسواق نجحت في تلك التجربة مراعاةً للمستثمرين الأجانب؟

نعم ☐

لا ☐

يمكنكم المشاركة بآرائكم عبر:

«شارك ... وتفاعل للتغيير»

عبر الواتساب 50300624

عبر موقع الجريدة الإلكتروني: <https://aleqtisadyah.com>

حساب «الاقتصادية» على (X) <https://x.com/Aleqtisadyahkw>

عطورات مقامس

Maqames_perfume

55205700



الاقتصادية

جريدة النخبة
ورواد المال والأعمال



نستقبل الاخبار على البريد التالي: news@aleqtisadyah.com

www.aleqtisadyah.com

الموقع الالكتروني:

50300624



@aleqtisadyahkw



@aleqtisadyahkw

تابعونا:

احتياطات الصين من النقد الأجنبي تتجاوز 3.34 تريليون دولار في أكتوبر



أظهرت بيانات رسمية صادرة عن الهيئة الوطنية للنقد الأجنبي في الصين أن إجمالي احتياطات البلاد من النقد الأجنبي ارتفع إلى 3.3433 تريليون دولار أمريكي بنهاية شهر أكتوبر الماضي. وسجل زيادة قدرها 4.7 مليار دولار أمريكي أو ما يعادل 0.14 % مقارنة بمستويات نهاية شهر سبتمبر أيلول، وفقاً لوكالة الأنباء الإماراتية "وام". وعزت الهيئة هذا الارتفاع إلى التأثير المشترك لتحويلات أسعار الصرف وتغيرات أسعار الأصول.

وأوضحت في بيانها أن شهر أكتوبر شهد -على الرغم من ارتفاع مؤشر الدولار الأمريكي- ارتفاعاً عاماً في أسعار الأصول المالية العالمية نتيجة لعوامل متعددة تضمنت بيانات الاقتصاد الكلي وتوقعات السياسات النقدية للاقتصادات الرئيسية.

تزداد فيه المخاطر الجيوسياسية والضغط التجارية، خصوصاً في ظل تصاعد التوترات التجارية مع الولايات المتحدة.

وتعكس هذه التحركات من جانب السلطات النقدية في الصين توجهاً مستمراً نحو تنويع الأصول الاحتياطية وتقليل الاعتماد على الدولار، في وقت

وفي المقابل، ارتفعت احتياطات الذهب بما يعادل 13.9 مليار دولار لتصل إلى 244 مليار دولار، متزامنة مع ارتفاع أسعار السبائك خلال العام.

الاقتصادية

ALEQTISADYAH

اشترك مجاناً ليصلك العدد

50300624

أرسل كلمة "اشترك" عبر الواتس اب

من المستفيد من تدمير القطاع العقاري!!

العالم يتهاافت علماء المستثمر الأجنبي والعدل ترفض تسجيل العقارات للأجانب

صدقت «بيتك» في الإفصاح

وتأخر «بيتك» في الإفصاح

23 أكتوبر 2025

الحكومة

مطلوب شواهد إضافية من واقع

المعارضة تضمن سرعة الإفصاح

129.904 مليون دولار

حكم بقمعة 129

لصالح بنك إسلامي كيندر

اقرأ عدد الاقتصادية اليومي عبر الحسابات التالية

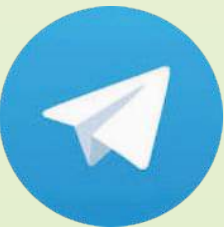
الموقع الإلكتروني: www.aleqtisadyah.com



@aleqtisadyahkw



@aleqtisadyahkw



aleqtisadyah_kw



aleqtisadyah.com

