

«المشاريع»: نرتب لتجميع كافة البنوك خارج الكويت تحت مظلة كيان قابض

300.9 مليون دينار نقد متوفر ونؤمن استحقاقات المدفوعات قبل حلولها

خفض إجمالي الديون 916 مليون دولار خلال الربع الثالث فقط

دخل الفوائد والاستثمار وإيرادات قطاعات الطاقة والضيافة والعقارات والصناعة والخدمات اللوجستية والمداخيل من صافي الرسوم والعمولات.

وبلغ إجمالي أصول «المشاريع» على المستوى المجمع 44.3 مليار دولار أمريكي بزيادة 2.4%.

وتفصيلياً شهدت إيرادات الفوائد من العمليات المصرفية نمواً بنسبة 9.8%، وإيرادات الإعلام والأقمار الصناعية نمواً بنسبة 1%، وإيرادات الضيافة والعقارات ارتفاعاً بنسبة 7.22%، وإيرادات قطاع الطاقة نمواً بنسبة 9.52%، وإيرادات الصناعة والخدمات اللوجستية 1.6%، فيما تضمنت البيانات المجموعة خسارة نقدية صافية نتيجة التضخم المفرط في عمليات تركيا بنحو 42 مليون دولار، وهي أقل من الفترة المقابلة، حيث كانت 54.1 مليون دولار، وجدير ذكره أن سعر سهم المشاريع أغلق أمس في بورصة الكويت عند سعر 86,6 فلساً.

لم يكن في الأشهر القادمة استثمار كبير، ودائماً المشاريع كشركة قابضة إما تنظر إلى الخارج من استثمارات أو الدخول في أخرى جديدة.

وكشفت مجموعة المشاريع القابضة عن أنها تستهدف وضع البنوك العاملة خارج الكويت، أو خارج مظلة بنك برقان، تحت كيان قابضة معين، من هذا المنطلق كان الهدف لتنفيذ صفقة شراء «الخليج المتحد» لحصة استراتيجية في شركة الروابي القابضة بنسبة 49%، كونها تتحكم بشكل رئيسي في البنك الأردني الكويتي والذي يوجد لديه أيضاً «بنك بغداد»، وحصة نسبتها 52% في بنك برقان تركيا، وكذلك «فيم بانك»، وهكذا فالهدف الأساسي هو إنشاء شبكة من جميع هذه البنوك معاً، وربطها مع بعضها البعض لخلق قيمة مضافة وتأزر بينهم.

وعلى صعيد الأرقام المجموعة الخاصة بشركة المشاريع القابضة، فقد بلغت الإيرادات 3.79 مليار بنمو 8.5% نتيجة

كتب حازم مصطفى :

كشفت شركة المشاريع القابضة أن إجمالي النقد على مستوى الشركة الأم، والذي يشمل الودائع البنكية يبلغ 300.9 مليون دينار كويتي، وتحرص المجموعة على أن يكون لديها نقد كافي للمدفوعات المستحقة خلال فترة تتراوح بين 12 إلى 15 شهراً، حيث تعكس تلك الفلسفة التزام بالاستجابة بشكل استباقي للمدفوعات المستحقة قبل موعدها بوقت كبير، وفي الوقت ذاته الحفاظ على هيكل السيولة للشركة بطريقة متحفظة.

وكشفت «المشاريع» أنه فيما يتعلق بملف القروض، يظل تركيزها منصب على تقليل نسبة الديون على أساس متوسط إلى طويل الأجل، من خلال استراتيجية ثنائية المحاور، تستهدف رفع التشغيل ليؤدي إلى تقييم أفضل للشركات، وإدارة ملف الديون بشكل انتقائي مع إعطاء الأولوية لتمديد آجال السداد وتنويع مصادر التمويل، مؤكدة



على أن هدفها الدائم هو تنويع السيولة ضمن هيكل رأس المال.

وفي سياق متصل أظهرت الشركة تراجع هائل للديون خلال الربع الثالث فقط من العام الحالي، بمقدار 916 مليون دولار تقريباً، موضحة أن الشركة لا تتوقع زيادة كبيرة في حجم الدين الصافي مستقبلاً، ما

تحليل إخباري:

السلامة القانونية للجان الإفلاس تهدد إجراءات التصفية

طعون النزاهة كفيلة بعرقلة الإجراءات سنوات حتى الفصل فيها

هل «يعض» معرقلي خطط الهيكله والتسوية أصابع الندم؟

عضو في أي لجنة إفلاس؟

3 هل التراخيص المهنية أساساً تستقيم مع مثل هذه الوقائع التي قد تهدد مستقبلاً أي إجراءات تتعلق بسلامة أي إجراءات تخص عمليات الإفلاس من عدمه لأي كيان؟

4 هل جرائم التزوير ذات أثر سلبي على من يتخذ قرارات جوهريه مصيرية تتعلق بدمم مالية وأصول وتقييمات وتصفيات وغيرها، وبالتالي الطعون على سلامة الموقف لشخص يمكن أن ينسف جهود فريق بالكامل؟

5 هل يتحمل الدائن الذي يتعنت برفض خطط الهيكله وزر النتائج السلبية عن الكيان والكيانات الأخرى التي كانت داعمة، بعد أن تتكشف في الطريق عقبات تؤدي إلى إطالة أمد الإفلاس لسنوات وسنوات؟

نقطة الصفر نتيجة بعض الطعون والثغرات، والتي قد تمتد بملف تصفية مجموعة أو شركة إلى ما يتراوح بين 10 إلى 15 سنة، إذا ما أخذنا في عين الاعتبار أن بعض الملفات حتى الآن مفتوحة منذ الأزمة المالية أي قبل 16 عاماً؟

وسط هذا الزخم وملفات الإفلاس المطروحة تبرز تساؤلات قانونية تتمثل في الآتي:

1 ما هي قانونية ومدى السلامة بالنسبة للإجراءات إذا كان أحد أعضاء أو أمناء التفليسة محال لمحاكمة جنائية؟ هل ستمثل تلك الواقعة ثغرة في السلامة الإجرائية لأي ملف يتعلق بإجراءات الإفلاس لأي كيان؟

2 بافتراض أن الاتهامات في مراحل التحقيق والمحاكمة ستمتد لعام أو أكثر، كيف يمكن التسليم بسلامة موقف أي

أثبتت التجارب منذ اندلاع الأزمة المالية العالمية أواخر 2008، أن طريق التسويات المالية هو الأفضل والأقل تكلفة للدائنين والمدينين، فيما طريق التصفية مليء بالتحديات والعقبات والخسائر لكل من الطرفين، وخصوصاً عندما تصل بعض الملفات إلى انقسامات وتحالفات وفرض مطالبات من هذا التحالف دون مراعاة ذاك. عندما تحتدم «الحرب القانونية» بين المتصارعين يكون الضحية هم صغار المساهمين والمستثمرين الأفراد، فيما المؤسسات لديها القدرة على امتصاص الخسائر والتداعيات طالما اختارت هذا الطريق. في خضم ملفات التعثرات وعبور شركات للتسوية وتعثر خطط أخرى، هل يعض «بعض الدائنون أصابع الندم» عندما يصطدمون ببعض العقبات التي تقودهم للعودة إلى

حيث أن السوق لم يشهد طفرات تذكر على صعيد الإدراجات الثقيلة والنوعية التي تعزز من القوة الرأسمالية والقيمة.

بعد نحو ما يقارب من 7 سنوات على خصخصة البورصة وانتقالها للقطاع الخاص لا يزال ملف الإدراجات النوعية دون الطموح.

خلال المراجعة الدورية من مورغان ستانلي MSCI التي شهدتها السوق في جلسة الاثنين الماضي 24 نوفمبر الحالي كانت هناك إعادة نظر في الأوزان للأسواق المالية.

وزن بورصة الكويت شهد تحسن طفيف بلغ 0.01 %، حيث كان 0.69 % وارتفع إلى 0.70 %،

وزن بورصة الكويت على MSCI = 0.70 %

فعالية مجلس الإدارة... المعيار الحقيقي لقوة المؤسسة

بقلم المحامي الدكتور سعود ناصر الطامي

محكم وموفق محلي لدى مركز الكويت للتحكيم التجاري



عندما يتم طرح موضوع تقييم أداء مجلس الإدارة، وهو أحد المتطلبات الرقابية الإلزامية للشركات المدرجة والمرخصة، نلاحظ أن النظرة الأولى لفعالية المجلس تتركز غالباً على المؤشرات الشكلية مثل: عدد الاجتماعات المنعقدة، ونسب الحضور، وعدد القرارات الصادرة، ومدى الالتزام بالمواعيد والمهام الإدارية.

والمكافآت، إذ تمثل هذه اللجان محرك الحوكمة الفعّالة داخل المجلس.

مقارنة الأداء Benchmarking

من خلال مقارنة أداء المجلس مع مجالس مماثلة في نفس القطاع أو السوق.

الحوكمة كضمانة لاستدامة الأداء

لا يمكن الحديث عن فعالية مجلس الإدارة دون التأكيد على أن الحوكمة هي الإطار الذي يضمن استدامة هذه الفعالية. فوجود سياسات مكتوبة للتفويض، وإدارة التعارضات، والإفصاح، وتقييم الأداء، يمنح المجلس القدرة على العمل بثقة وموضوعية. كما أن تبني ثقافة الحوكمة داخل المجلس — وليس فقط الالتزام الشكلي بها — هو ما يصنع الفرق بين مجلس شكلي وآخر قيادي مؤثر.

نحو مجالس أكثر نضجاً واستباقية

التحول من "مجلس رقابي" إلى "مجلس استراتيجي" يمثل الخطوة التالية في رحلة التطوير. فالمجالس الفعالة اليوم لا تكتفي بمراجعة التقارير، بل تستشرف المستقبل، وتوجّه الإدارة التنفيذية نحو الابتكار والحوكمة المستدامة. ويتطلب ذلك من الأعضاء تعزيز مهاراتهم في قراءة البيانات والتحليل الاستراتيجي، ومواكبة التطورات في معايير الحوكمة والرقابة المؤسسية.

إن قياس فعالية مجالس الإدارة ضرورة استراتيجية تفرضها بيئة الأعمال الحديثة ومتطلبات الجهات الرقابية،، بل فالنتائج تؤكد أن المجلس الفعّال هو مرآة لحوكمة قوية، والحوكمة الرشيدة هي أساس لأداء مستدام. وعندما تتكامل أدوات القياس مع ثقافة مؤسسية قائمة على الشفافية والمساءلة، تتحول الحوكمة من التزام إلى ميزة تنافسية حقيقية.

المقدمة للمجلس، وفعالية اللجان، ومدى وضوح الأدوار بين المجلس والإدارة التنفيذية.

العلاقة بين الحوكمة والأداء

الحوكمة المؤسسية ليست مجرد متطلبات تنظيمية، بل إطار شامل لضمان أن يُدار المجلس بأسلوب يحقق الكفاءة والشفافية في اتخاذ القرار. فالمؤسسات التي تتبنى ممارسات حوكمة راسخة — مثل تقييم أداء المجلس سنوياً، ووضع سياسات إفصاح ومساءلة واضحة — تُظهر عادة أداءً مالياً وتشغيلياً أفضل على المدى الطويل.

تؤكد الدراسات أن المجالس التي تعمل ضمن بيئة حوكمة ناضجة تتميز بقدرتها على إدارة المخاطر، وضمان استدامة الأرباح، وتجنب الأزمات قبل وقوعها. فكلما ارتفع مستوى الالتزام بالحوكمة، زادت احتمالية تحسن الأداء المؤسسي.

أدوات قياس فعالية مجالس الإدارة

يمكن قياس فعالية المجلس من خلال مجموعة من الأدوات الكمية والنوعية، من أبرزها:

التقييم الذاتي للمجلس (Board Self-Assessment)

يقوم الأعضاء بتقييم أدائهم الجماعي والفردى بناءً على معايير محددة تشمل القيادة، الاستقلالية، واتخاذ القرار.

تقييم خارجي مستقل (External Evaluation)

يتم بواسطة جهة استشارية مستقلة لتقديم نظرة موضوعية على أداء المجلس ولجانه.

مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs)

مثل مدى التزام المجلس بخطط العمل، ونسبة حضور الاجتماعات، وعدد القرارات الاستراتيجية التي تم تنفيذها.

متابعة أداء اللجان المنبثقة

كالمراجعة والمخاطر والترشيحات

لكن في خضم التركيز على هذه الجوانب الإجرائية، يغيب عن الأذهان البعد الحقيقي لفعالية المجلس، والتمثل في جودة القرارات الاستراتيجية التي تُغيّر وجهة الشركة نحو التميز، ومدى إسهام الأعضاء في طرح الأفكار والرؤى المستقبلية، وقدرتهم على استشراف المخاطر والفرص وتحويل النقاشات إلى قيمة مضافة للمساهمين وأصحاب المصلحة.

ونحن نؤمن بأن تقييم فعالية مجلس الإدارة لا يُختزل في الحضور والتوثيق، بل في أثر قراراته، ونوعية النقاشات التي يُديرها، وقدرته على قيادة المؤسسة نحو النمو والاستدامة. ومن هنا تنطلق أهمية إعادة تعريف مفهوم "قياس الفعالية" في ضوء العلاقة الجوهرية بين الحوكمة والأداء.

تُعَدُّ فعالية مجلس الإدارة حجر الزاوية في نجاح أي مؤسسة، إذ يمثل المجلس الجهة العليا التي ترسم الاتجاه الاستراتيجي، وتراقب الأداء، وتضمن تحقيق التوازن بين مصالح المساهمين وأصحاب المصلحة الآخرين. وفي ظل التحديات الاقتصادية والتنظيمية المتزايدة، أصبح قياس فعالية مجالس الإدارة أداة حوكمة لا غنى عنها لتقييم مدى التزام المجلس بمبادئ الشفافية، والمساءلة، والاستقلالية.

مفهوم فعالية مجلس الإدارة

فعالية المجلس لا تُقاس فقط بعدد الاجتماعات أو القرارات، بل بقدرته على اتخاذ قرارات استراتيجية مدروسة، ومتابعة تنفيذها بموضوعية وكفاءة، وتحقيق قيمة مضافة للمؤسسة على المدى الطويل. وتتجلى فعالية المجلس في ثلاثة أبعاد رئيسية: التركيبة والتنوع: من حيث الكفاءات، والخبرة، والاستقلالية، وتمثيل أصحاب المصلحة.

الأداء الجماعي والفردى: عبر مؤشرات الأداء الموضوعية (KPIs) لكل عضو وللمجلس ككل. حوكمة العمليات: أي جودة المعلومات

البورصة في مرحلة... «الترميم»

نمو مؤشرات
أعمال وأنشطة
الشركات أهم
من مؤشرات
الأسعار

القيمة
السوقية
للبورصة تقفز
إلى 53.029
مليار دينار

145.4 مليون
دينار مكاسب
بعد جلسة
مراجعة مورغان
ستانلي

كتب محمود محمد:

حققت بورصة الكويت أمس مكاسب بلغت 145.4 مليون دينار كويتي، في ظل سيولة متراجعة بلغت 79.029 مليون دينار كويتي، حيث تراجعت بنسبة 34.1%.

حركة السوق على صعيد الأداء والمكاسب الهادئة والشراء الانتقائي تشبه عملية «الترميم»، خصوصاً بعد موجة الهدوء التي لم تكن متوقعة من جانب الشرائح المتفائلة، بالذات من صغار المستثمرين الأفراد الذين تتباين حساباتهم وتتضاد مع المحافظ والصناديق والمستثمرين المؤسسين، حيث أن لكل منهم حساباته ومعدلات مخاطره وأهدافه.

حركة البورصة منذ اندلاع موجة التصحيح والتراجع تعمل يوم بيوم، باستثناء حالات قليلة يقوم بها المطلعون وأصحاب الملكيات 5% فما فوق من الأفراد والمؤسسين، حيث تعتبر مرحلة التراجعات والتصحيح فرصة مناسبة لزيادة وتعزيز الملكيات، خصوصاً وأن أهدافهم طويلة الأجل وليس من ضمن حساباتهم التراجع هذا الشهر أو الصعود الشهر المقبل، لا سيما وأن تلك الملكيات تتسم بالاستقرار أو التخارج الكلي لتغيير الهدف.

مراقبون يرون أن هناك مؤشرات أخرى يجب التركيز عليها لا تقل أهمية عن مؤشرات السوق، وهي مؤشرات الأداء بالنسبة للشركات على صعيد الأنشطة التشغيلية، ورؤية مجالس الإدارات، كذلك التوسعات والبحث عن فرص وعقود مستقبلية تضمن الاستفادة للشركة في طريق تحقيق الأرباح، إضافة إلى مؤشرات الجدارة الائتمانية والملاءة المالية للشركة، وعلاقتها الاستراتيجية بالبنوك ومدى قدرتها وكفائتها على الحصول على تسهيلات أو ديون تخدم نشاطاتها وتوسعاتها أو تساعد على اقتناص الفرص.

مؤشرات الأسعار اليومية عرضة لمؤثرات كثيرة بعضها خارجي قد يتعدى الإقليم، وربما تأتي تأثيرات عالمية مستوردة باعتبار ما سيكون، لكن ما بين مؤشرات أداء أعمال الشركات ومؤشرات الأسعار هناك مساحة مقاومة تنتصر فيها في نهاية المطاف مؤشرات الكفاءة المالية، خصوصاً وأن هناك شركات ليس لديها من عوامل دعم ما يبرر نشاطها السوقي وهناك أسباب أخرى.

أمس عادت القيمة السوقية للبورصة إلى مستويات أكثر من 53 مليار دينار، وكسرت ذلك الحاجز بزيادة 29 مليون دينار، مع مكاسب بلغت 145.4 مليون دينار، رغم تراجع منسوب السيولة بنسبة 34.1%، وتراجع كمية الأسهم المشمولة بالتداول بنسبة 16.6%، وتراجع الصفقات 17.8%.

وتراجعت أسهم 69 شركة مقابل ارتفاع 42 شركة أخرى فيما شمل التداول 134 سهم.

وتباينت المؤشرات الرئيسية لبورصة الكويت عند



قطاعات على رأسها السلع الاستهلاكية بـ 4.57%، واستقر قطاعان.

وبالنسبة للأسهم، فقد ارتفع سعر 42 سهماً على رأسها «التمدين الاستثمارية» بـ 25.79%، بينما تراجع سعر 68 سهماً في مقدمتها «فنادق» بواقع 6.39%، واستقر سعر 23 سهماً.

وجاء سهم «تنظيف» في مقدمة نشاط الكميات بحجم بلغ 52.77 مليون سهم؛ فيما تصدر السيولة سهم «بيتك» بقيمة 8.79 مليون دينار.

إغلاق تعاملات الثلاثاء، وسط ارتفاع لـ 6 قطاعات.

ارتفع مؤشر السوق الأول والعام بـ 0.25% و 0.26% على الترتيب، وصعد «الرئيسي» بنحو 0.32%، بينما انخفض «الرئيسي 50» بـ 0.18% عن مستوى الاثنين. سجلت بورصة الكويت تداولات بقيمة 79.03 مليون دينار، وزعت على 309.03 مليون سهم، بتنفيذ 20.17 ألف صفقة.

وشهدت الجلسة ارتفاع 6 قطاعات في مقدمتها الخدمات الاستهلاكية بـ 0.48%، بينما تراجعت 5

إفصاحات البورصة

العميري يرفع
ملكية في أسس
إلى 7.01%

كشف تقرير بورصة الكويت للتغير في الإفصاح، رفع مساهم حصته في شركة مجموعة أسس القابضة. ذكر التقرير أن المساهم حمد أحمد حمد العميري قد رفع مساهمته المباشرة في «أسس» إلى 7.01% بدلاً من الحصة السابقة البالغة 5.47%.

واستناداً إلى بيانات بورصة الكويت، فإن رأس مال «أسس» يبلغ 10.92 مليون دينار، موزعاً على 109.20 مليون سهم، بقيمة اسمية 100 فلس للسهم الواحد.

وتعد شركة أصول للاستثمار أكبر مساهم في «أسس» بـ 29.66%، وتتبعها شركة الاستثمارات الوطنية ومجموعتها بـ 21.60%، ويمتلك نبيل رشدان الرومي النويعر 6.50% في «أسس».

«عربي القابضة»
تبدأ رحلة الهبوط
تراجع سعر السهم
16 فلساً في OTC

في ثاني جلسة تداول لسهم شركة «عربي» في منصة OTC، سجل سعر السهم السوقي تراجعاً بنسبة 4.57% حيث فقد 16 فلساً من مستوى 350 فلساً، وأغلق عند مستوى 334 فلساً. بلغت كمية الأسهم المتداولة أمس 37.823 ألف سهم بقيمة 9.275 آلاف دينار كويتي.

1.86 مليون دينار
تسهيلات لشركة سنرجي
للحلول النفطية

وقعت شركة سنرجي للحلول النفطية التابعة لشركة سنرجي القابضة عقد تسهيلات ائتمانية مع بنك محلي إسلامي بـ 1.86 مليون دينار.

وقالت «سنرجي»، إن الهدف من التسهيل يتمثل في تمويل الأنشطة التشغيلية في قطاع الخدمات النفطية.

وأشارت إلى أنه لا يوجد أثر مالي في الوقت الحالي، على أن يكون مرتبطاً بالاستخدام المستقبلي للحدود الائتمانية.

وكانت «سنرجي» قد تحولت للربحية في أول 9 أشهر من عام 2025 بقيمة 115.85 ألف دينار، مقارنة بخسائر 64.91 ألف دينار في الفترة المماثلة من العام السابق.

«بيت الاستثمار
الخليجي»: حكم
لصالح شركة تابعة
بشأن بطلان عمومية

أعلنت شركة بيت الاستثمار الخليجي صدور حكم أول درجة لصالح شركتها أفكار القابضة التابعة، في دعوى بطلان الجمعية العمومية للأخيرة المنعقدة بتاريخ 20 يونيو 2023.

فقد قضت المحكمة في مادة تجارية برفض الدعوى وألزمت المدعية بالمصروفات، وكذلك أنعاب المحاماة.

يُشار إلى أن الدعوى مرفوعة من شركة جبلة القابضة ضد وكيل وزارة التجارة والصناعة بصفته، وشركة أفكار القابضة وآخرون.

ارتفعت أرباح شركة «الخليجي» في الربع الثالث من عام 2025 بنحو 5% على أساس سنوي، عند 1.29 مليون دينار.



إفصاحات البورصة

تعديلات تطال نماذج الترشيح للمناصب واجبة التسجيل

الكويت أو ما يعادل ذلك في الجهات الخارجية في الدول الأجنبية» إلى قائمة المستندات المطلوبة عند تقديم الطلب.

وتأتي هذه التعديلات انطلاقاً من سعي الهيئة بشكل مستمر على تحسين وتطوير أحكام اللائحة التنفيذية فيما يتعلق بالأشخاص المسجلون لدى الهيئة.

وختاماً، تدعو الهيئة جميع الأشخاص المرخص لهم والأطراف ذوو العلاقة للاطلاع على الصيغة النهائية من التعديلات والعمل بأحكامها من خلال زيارة الرابط التالي: www.cma.gov.kw.

جهة خارجية لأداء الوظائف واجبة التسجيل.

- تعديل متطلبات الشهادات المهنية الخاصة بمسؤول التدقيق الشرعي الواردة في الملحق رقم (3) المؤهلات العلمية والمهنية والخبرات العملية الواجب توافرها في المناصب والوظائف واجبة التسجيل لدى الشخص المرخص له وفقاً لقواعد الكفاءة والنزاهة.
- تعديل الملحق رقم (10) نموذج طلب الترشيح للمناصب والوظائف واجبة التسجيل لدى الشخص المرخص له وفق تعليمات الكفاءة والنزاهة بإضافة متطلب «شهادة الحالة الجنائية الصادرة من وزارة الداخلية داخل دولة

أصدرت الهيئة يوم الخميس الموافق 20/11/2025 القرار رقم (199) لسنة 2025، والذي يقضي بتعديل بعض أحكام الكتاب الخامس (أنشطة الأوراق المالية والأشخاص المسجلون) من اللائحة التنفيذية للقانون رقم (7) لسنة 2010 بشأن إنشاء هيئة أسواق المال وتنظيم نشاط الأوراق المالية وتعديلاتهما، حيث تتبلور أبرز التعديلات في القرار سالف الذكر كالتالي:

- تعديل وإعادة صياغة بعض الأحكام الخاصة بألية تكليف جهة خارجية لأداء المهام الخاصة بالوظائف واجبة التسجيل والملحق رقم (20) نموذج طلب تكليف

«السالمية» تضيف لرصيدها 90.73 ألف سهم من «التجارية العقارية»

اشترت شركة السالمية جروب لتنمية المشاريع 90.73 ألف سهم في شركة التجارية العقارية.

وتمت الصفقة الاثنين، بسعر 200 فلس للسهم الواحد؛ ليصل رصيد الأوراق المالية بعد التعامل الحالي إلى 20.73 مليون سهم.

يُشار إلى أن «السالمية» قامت في 20 نوفمبر 2025 بشراء 389.48 ألف سهم بـ «التجارية».

يُذكر أن رأس مال «التجارية» يبلغ 189.59 مليون دينار، موزعاً على 1.90 مليار سهم، وتمتلك شركة كابيتال الكويت العقارية 8.80% في «التجارية»، وتليها شركة المزايا الدولية للتجارة العامة والمقاولات بـ 5.75%، وشركة مجمعات الأسواق التجارية الكويتية بـ 5.15%.

«جي إف إتش» يواصل شراء أسهم الخزانة ويضيف 9.91 مليون سهم جديدة للرصيد

أعلنت مجموعة جي إف إتش المالية للمساهمين والأسواق شراء 9.91 مليون سهم من أسهمها (أسهم خزينة).

وأشارت إلى أن عدد أسهم الخزينة ارتفع بعد عملية الشراء من 236.32 مليون سهم بما يعادل 6.166% من الأسهم الصادرة إلى 246.23 مليون سهم بما يُعادل 6.425% من الأسهم الصادرة وذلك حتى 24 نوفمبر 2025.

وذكرت «جي إف إتش» أن نسبة الأسهم المشتراة حديثاً مثلت 0.259% من رأس المال المُصدر، وبلغ عدد الأسهم المتبقية للشراء 137.03 مليون سهم.

إلغاء ترخيص أنشطة الأوراق المالية لشركة «كويت بيلارز»

أصدرت هيئة أسواق المال الكويتية القرار رقم (20) لسنة 2025 بشأن إلغاء ترخيص أنشطة الأوراق المالية لشركة كويت بيلارز للاستثمار المالي.

تقرر إلغاء ترخيص كافة أنشطة الأوراق المالية لشركة كويت بيلارز للاستثمار المالي، على أن يتم شطبها من سجل الأشخاص المرخص لهم لدى هيئة أسواق المال بعد استيفائها لمتطلبات الهيئة بهذا الشأن.

وتستوفي الشركة كافة الالتزامات القانونية المقررة بموجب القانون رقم (7) لسنة 2010 بشأن إنشاء هيئة أسواق المال وتنظيم نشاط الأوراق المالية ولائحته التنفيذية وتعديلاتهما؛ وذلك عن الفترة الزمنية السابقة لنفاذ هذا القرار.

ترخيص أنشطة أوراق مالية لـ «البيت» و«بيتك للوساطة»

أصدرت هيئة أسواق المال الكويتية، قراراتين بشأن ترخيص أنشطة أوراق مالية.

جاء القرار رقم (203) لسنة 2025 بشأن تجديد ترخيص أنشطة أوراق مالية لشركة بيت الأوراق المالية؛ لمزاولة نشاط وسيط أوراق مالية غير مسجل في بورصة الأوراق المالية وذلك لمدة 3 سنوات قابلة للتجديد، اعتباراً من تاريخ 3 يناير 2026.

وطالبت الجهات المختصة تنفيذ هذا القرار كل فيما يخصه ويعمل به اعتباراً من تاريخ صدوره وينشر في الجريدة الرسمية.

كما أعلنت الهيئة أنه تم إصدار الترخيص لشركة بيتك للوساطة المالية لنشاط وسيط أوراق مالية مؤهل مسجل في بورصة الأوراق المالية اعتباراً من تاريخ 25 نوفمبر 2025.

وجاء القرار استناداً للقرار رقم (118) لسنة 2025 بشأن طلب الترخيص المتقدم من شركة بيتك للوساطة المالية لمزاولة أنشطة أوراق مالية وفقاً للقانون رقم (7) لسنة 2010 بشأن إنشاء هيئة أسواق المال وتنظيم نشاط الأوراق المالية ولائحته التنفيذية وتعديلاتهما والصادر بتاريخ 6 يوليو 2025.

كما جاء نفاذاً للمادة الثانية من القرار المذكور التي تقضي بترخيص الشركة بعد استكمالها لمتطلبات الهيئة ويكون ذلك بتعديل نشاط الترخيص القائم بإلغاء نشاط «وسيط أوراق مالية مسجل في بورصة الأوراق المالية»، وإضافة نشاط «وسيط أوراق مالية مؤهل مسجل في بورصة الأوراق المالية».

إفصاحات البورصة

«فيتش» تؤكد تصنيفات «الكويت الوطني»
عند A+ مع نظرة مستقبلية مستقرة

كما تعكس النظرة المستقبلية لتصنيف عجز المصدر طويل الأجل للبنك ذات النظرة المستقبلية التي يحملها التصنيف السيادي لدولة الكويت، وتصنيف الجدوى المالية للبنك يعكس مركزه المحلي الرائد، نموذج أعماله المتنوع، جودة المحفظة الائتمانية، تنوع الأرباح، صلاية قاعدة رأس المال، قاعدة تمويل صلبة واستقرار في السيولة.

تعكس تصنيفات عجز المصدر طويل الأجل للبنك احتمالية الدعم من قبل السلطات الكويتية عند الطلب، وتصنيف الدعم الحكومي لبنك الكويت الوطني عند (a) هو أعلى بدرجة واحدة من التصنيف العام لوكالة فيتش للبنوك الكويتية المحلية ذات التأثير النظامي، ويعود ذلك إلى مكانة البنك وريادته في الكويت.

أكدت وكالة فيتش للتقييم الائتماني تصنيفات بنك الكويت الوطني، مع نظرة مستقبلية مستقرة. ثبّتت الوكالة تصنيف عجز المصدر طويل الأجل للبنك عند «A+»، والجدوى المالية عند «-a»، وتصنيف دعم حكومي عند «+a»؛ وذلك بحسب بيان لبورصة الكويت اليوم الثلاثاء.

...و«ستاندرد آند بورز» ترفع التصنيف من A إلى A+

قوة رسملة البنك واستقرار جودة أصوله. كما تعكس النظرة المستقبلية قناعة الوكالة بأن بنك الكويت الوطني سيحافظ على مستوى رسملة مستقر، خلال فترة 12-24 أشهر القادمة.

الأجل عن «A-1». ويعكس هذا التصنيف قوة حضور بنك الكويت الوطني في السوق الكويتي، وزيادة التنوع الجغرافي والمحافظة على معدل منخفض للقروض المتعثرة يقل عن 1.5%، إضافة إلى

... كما رفعت وكالة ستاندرد آند بورز للتصنيف الائتماني، تصنيف بنك الكويت الوطني من «A» إلى «A+» مع نظرة مستقبلية مستقرة. وأشار البنك إلى أن الوكالة ثبّتت التصنيف الائتماني قصير

عمومية «المنار»
تقر تعديلات على
النظام الأساسي

صادقت الجمعية العامة غير العادية المؤجلة لشركة المنار للتمويل والإجارة على تعديل مادة بالنظام الأساسي. تم تعديل المادة رقم 5 من عقد التأسيس والمادة رقم 4 من النظام الأساسي لتوفيق أنشطة الشركة وفقاً للتصنيفات الدولية بناءً على تعليمات وزارة التجارة والصناعة. وتتمثل أغراض الشركة بعد التعديل في الخدمات تمويلية، تأسيس الشركات أو المشاركة بها مع آخرين لتنفيذ أعمال الشركة، وبيع وشراء الأسهم والسندات الحساب الشركة، واستثمار الفوائض المالية في محافظ مالية عن طريق استثمارها في محافظ مالية تدار من قبل شركات وجهات متخصصة.

وتتضمن مراقب استثمار، والاستشارات في مجال الاستثمار والتمويل العقاري، واستشارات عقارية، وشراء وبيع الأراضي والعقارات، وبيع وشراء الأراضي والعقارات الحساب الشركة فقط، وإدارة وتأجير العقارات المملوكة أو المؤجرة، إدارة وتأجير العقارات المملوكة أو المؤجرة (سكنية). إلى جانب ذلك تشمل إدارة وتأجير العقارات المملوكة أو المؤجرة (غير سكنية)، وتملك العقارات والمنقولات المصلحة الشركة، وإدارة وتطوير الأراضي والعقارات، وإدارة المشاريع.

«زين»: العيسري
عضواً بديلاً
لـ المعمرى

أعلنت شركة الاتصالات المتنقلة «زين» تسلمها كتاباً من شركة بخصوص تغيير ممثلها في مجلس الإدارة. تم تعيين إبراهيم بن سعيد بن بدر العيسري ممثلاً عن شركة فجر النسيم لبيع وشراء الأسهم والسندات في عضوية مجلس إدارة شركة زين بدلاً من طلال بن سعيد المعمرى. وقالت الشركة إن مجلس الإدارة سيقوم باتخاذ الإجراءات اللازمة المترتبة على ذلك طبقاً للقوانين واللوائح المعمول بها.

بورصات خليجية

مؤشر «تاسي» يهبط 1.52% بنهاية التعاملات.. وقطاع الاتصالات يحقق أداء إيجابي

المركز الثاني لسهم «طيبة» على صعيد الأسهم بعد صعوده 2.26%.

«مياهنا» الأنشطة بالقيمة وتصدر سهم «مياهنا» نشاط الأسهم من حيث القيمة بـ 322.28 مليون ريال، مدعوما بالصفقات الخاصة، تلاه سهم «أرامكو السعودية» بقيمة بلغت 259.75 مليون ريال. وسجل سهم «أمريكانا» أعلى الكميات، مسجلا كمية تداول بلغت 34.89 مليون سهم، وكان المركز الثاني لسهم «مياهنا» بكمية بلغت 16.87 مليون سهم.

السوق الموازي

وواصل السوق الموازي أدائه السلبي ليغلق مؤشر (نمو حد أعلى) متراجعا 0.2%، بخسائر بلغت 47.55 نقطة، عند مستوى 24,053.74 نقطة.

نسبته 0.16%.

وتصدر قطاع التطبيقات وخدمات التقنية الخسائر بنسبة تراجع بلغت 4.51% وهبط قطاع الطاقة 2.6%، وبلغت خسائر قطاعي البنوك والمواد الأساسية 0.9% و0.84% على التوالي.

238 سهما باللون الأحمر

وعلى صعيد أداء الأسهم، شملت الخسائر 238 سهما بصدارة سهم «عزم» الذي هبط 6.1%، ليفقد 1.50 ريال من سعره، ويغلق عند مستوى 23.10 ريال. تلاه سهم «تكافل الراجحي»، بتراجع نسبته 5.7%.

واقصر اللون الأخضر على 16 سهما باللون الأخضر، تصدرها سهم «أماك» بارتفاع نسبته 7.74%، ليزيد سعر السهم بواقع 5.75 ريال ويغلق عند مستوى 80 ريال، وكان

واصل سوق الأسهم السعودية «تداول» أدائه السلبي بنهاية جلسة اليوم الثلاثاء، وسط هبوط شبه جماعي للقطاعات، بقيادة البنوك والطاقة، وخالف قطاع الاتصالات الاتجاه، بارتفاعات محدودة.

وأغلق المؤشر العام للسوق «تاسي» متراجعا 1.52% فاقدا 165.14 نقطة من قيمته، هبطت به إلى مستوى 10,686.62 نقطة.

وتراجعت قيم التداول إلى 4.02 مليارات ريال، من خلال 183.62 مليون سهم، مقابل 7.29 مليار ريال، بتداولات بلغت 236.21 مليون سهم، بنهاية جلسة أمس الاثنين.

قطاع الاتصالات يرتفع وحيدا

وجاءت خسائر المؤشر العام وسط هبوط جميع القطاعات، باستثناء قطاع الاتصالات الذي خالف الاتجاه مسجلا ارتفاعاً



تراجع القيمة السوقية للشركات المدرجة في «تاسي» بقيمة 205.26 مليار

وحققت «موبيلي» مكاسب سوقية بقيمة 462 مليون ريال، تليها «طيبة» بواقع 208.37 مليون ريال، ثم «مجموعة صافولا» بواقع 96 مليون ريال.

الكبار يواصلون الصدارة رغم استمرار النزيف

واستمرت شركة «أرامكو السعودية» على رأس الشركات المدرجة في المملكة كأعلى شركة بالقيمة السوقية رغم ما فقدته بتعاملات اليوم، حيث تبلغ قيمتها السوقية 5.946 تريليون ريال.

واحتفظ «الراجحي» بالمرتبة الثانية بقيمة سوقية تبلغ 386.4 مليار ريال، ثم «معادن» بـ 239.55 مليار ريال، والبنك «الأهلي» بواقع 220.44 مليار ريال.

ريال.

وحلت شركة «علم» في المرتبة الثانية بخسائر سوقية بلغت 3.64 مليار ريال، تليها «أكوا باور» بواقع 3.6 مليار ريال، ثم مصرف الراجحي بنحو 3.6 مليار ريال.

«أماك» تحقق مكاسب سوقية بعد إفصاح هام للشركة وجاءت شركة «أماك» على رأس 16 شركة حققت مكاسب سوقية في تعاملات اليوم؛ بواقع 517.5 مليون ريال؛ بدعم من ارتفاع السهم بنهاية التعاملات بعد إعلان الشركة اكتشاف موارد معدنية اقتصادية محتملة تشمل خامات النحاس والزنك والذهب والفضة ضمن إحدى رخص الكشف المملوكة للشركة في منطقة نجران.

سجلت 238 شركة سعودية مدرجة في السوق الرئيسية لتداول خسائر سوقية خلال جلسة الثلاثاء بواقع 205.26 مليار ريال، كان على رأسها «أرامكو السعودية».

وتراجعت القيمة السوقية للأسهم المدرجة في السوق الرئيسية لتداول السعودية إلى 9.042 تريليون ريال بنهاية تعاملات الثلاثاء، مقابل 9.247 تريليون ريال في جلسة الاثنين.

انخفاض حاد بالقيمة السوقية لـ «أرامكو»

وتصدرت شركة «أرامكو» الشركات السعودية المدرجة التي سجلت انخفاضا بقيمتها السوقية بنهاية تعاملات اليوم؛ مع تراجع قيمتها السوقية بواقع 162.14 مليار

بورصات خليجية

2.46 مليار ريال تسهيلات موجهة للمتاجرة في الأسهم السعودية



واصلت قيم التسهيلات المتاحة لتمويل تداول الأسهم في السعودية نموها بنهاية الربع الثالث من عام 2025م للربع العاشر على التوالي.

وارتفعت قيمة التسهيلات المتاحة للمستثمرين لتمويل التداول في سوق الأسهم السعودية بنسبة 10.2% خلال الربع الثالث من عام 2025م على أساس سنوي، وبزيادة قيمتها 2.46 مليار ريال عن قيمة التمويل المتاح في الربع المماثل من العام الماضي. وبلغ إجمالي قيمة التمويل المتاح للمستثمرين للتداول بالأسهم السعودية، بحسب النشرة الإحصائية الربعية لهيئة السوق المالية، نحو 26.56 مليار ريال بالربع الثالث للعام 2025م، مقابل 24.1 مليار ريال في الربع ذاته من العام 2024م.

وارتفعت قيمة التمويل المستخدم من إجمالي التسهيلات المتاحة بنسبة 8.9% خلال الربع الثالث من عام 2025م على أساس سنوي، وبزيادة تعادل 1.76 مليار ريال عن الربع المماثل من العام الماضي.

وبلغ إجمالي التمويل المستخدم 21.56 مليار ريال في الربع الثالث من العام 2025، مقابل تمويلات مستخدمة بقيمة 19.8 مليار ريال في الربع ذاته من العام الماضي.

وعلى أساس ربعي، ارتفع التمويل المتاح للمستثمرين للتداول بالأسهم السعودية خلال الربع الثالث من العام 2025 بنسبة 0.13% مقارنة مع قيمة التمويل المتاح في الربع الثاني من العام ذاته، والبالغ خلاله 26.52 مليار ريال؛ ليزيد بنحو 35.3 مليون ريال، لتواصل سلسلة النمو للربع العاشر على التوالي.

وارتفع التمويل المستخدم بالربع الثالث من عام 2025 بما يعادل 75.85 مليون ريال عن التمويل المستخدم في الربع السابق، حيث كان يبلغ 21.49 مليار ريال بالربع الثاني من العام الجاري؛ ليزيد بنحو 0.4%.

وزاد عدد العملاء الذين حصلوا على تسهيلات بغرض التداول في الأسهم السعودية بنسبة 20.7% بنهاية الربع الثالث من عام 2025م، ليصل إلى 11.84 ألف عميلًا، مقارنة مع عددهم البالغ 9.81 ألف عميلًا في الربع المماثل من عام 2024، ليزيد بفارق 2031 عميلًا جديدًا.

التمويل المباشر يرتفع 11%

بنحو 0.2% لكل منهما، مقارنة مع الربع الثاني لعام 2025م، والبالغ خلالهما 24.87 مليار ريال و20.1 مليار ريال على الترتيب. وارتفع عدد عملاء التمويل المباشر من 6.93 ألف عميلًا في الربع الثالث من عام 2024 إلى 9.2 ألف مستفيدًا بالربع ذاته من العام الحالي.

التمويل غير المباشر يبلغ 1.64 مليار ريال

وبالنسبة للتمويل غير المباشر - يحصل عليه العميل من طرف ثالث عبر مؤسسات السوق المالية - سجل انخفاضاً نسبته 2.8% في الربع الثالث من عام 2025م؛ ليبليغ 1.64 مليار ريال، مقابل 1.69 مليار ريال في الربع المماثل من العام الماضي.

وبلغت قيمة التمويل المستخدم من التمويل غير المباشر 1.41 مليار ريال، مقابل 1.54 مليار ريال بالربع الثالث من عام 2024؛ ليتراجع بنحو 8.3%.

وانخفض عدد عملاء التمويل غير المباشر إلى 2.64 ألف عميلًا، مقابل 2.88 ألف مستفيدًا بالربع الثالث من عام 2024م.

وشكل التمويل المباشر - يقدم مباشرة من مؤسسات السوق المالية إلى العميل - 93.83% من إجمالي التمويل المتاح أمام المستثمرين للتداول بالأسهم في السوق السعودية خلال الربع الثالث من عام 2025م، مقابل 6.17% تمويلًا غير مباشر (يتم من طرف ثالث عبر مؤسسات السوق المالية).

وزاد التمويل المباشر المتاح للمستثمرين بنحو 11.2% بالربع الثالث من عام 2025؛ ليصل إلى 24.92 مليار ريال، مقابل 22.41 مليار ريال في الربع ذاته من العام الماضي، ليزيد بواقع 2.51 مليار ريال.

وارتفع التمويل المستخدم من التمويل المباشر المتاح بنحو 10.4% خلال الربع الثالث من العام 2025م، إلى 20.15 مليار ريال، مقارنة مع 18.25 مليار ريال في الربع المماثل من عام 2024م.

وعلى أساس ربعي، زادت قيمة التمويل المباشر المتاح والتمويل المستخدم من التمويل المباشر في الربع الثالث من العام الحالي

بورصة دبي : خسائر سوقية بقيمة 1.4 مليار درهم وتراجع طفيف للمؤشرات

أداء قطاعات السوق

سجلت قطاعات السوق بختام تعاملات أمس تراجع شبه شامل، حيث أغلقت غالبية القطاعات على انخفاض، وهو ما يفسر تراجع المؤشر العام للسوق.

هذا الأداء السلبي لغالبية القطاعات يؤكد أن حالة التراجع لم تقتصر على أسهم معينة، بل شملت قطاعات واسعة في السوق.

القيمة السوقية

سجلت القيمة السوقية لأسهم دبي 925.782 مليار درهم بختام تعاملات الثلاثاء، مقابل 927.191 مليار درهم بختام تعاملات الاثنين، بخسائر بلغت 1.409 مليار درهم.

اتجاهات المستثمرين

سجل إجمالي التداول الأجنبي صافي شراء بلغ 3.771 مليون درهم قابله صافي بيع من جانب المستثمرين الإماراتيين بنفس القيمة تقريبًا.

ومن جهة أخرى، يوضح التداول المؤسسي والفردى أن الشركات والمؤسسات الاستثمارية الكبيرة كانت هي صافي المشترين الرئيسيين في السوق، حيث سجلت الشركات صافي شراء تجاوز 15.3 مليون درهم.

قوية في ختام التعاملات.

هذا الارتفاع الحاد، إلى جانب القيمة الكبيرة المتداولة على الأسهم الصاعدة يؤكد أن عمليات شراء مركزة وقوية استهدفت هذه الأسهم بشكل خاص، مما دفع أسعارها للصعود بوضوح في ختام تعاملات الثلاثاء.

يشير الأداء المسجل في قائمة الأسهم الأكثر نشاطاً من حيث قيمة التداول إلى أن الأسهم القيادية حافظت على استقطابها للسيولة الأكبر في سوق دبي المالي.

يشير الأداء إلى التركيز الكبير للسيولة في الأسهم القيادية بسوق دبي المالي، حيث استحوذت كبرى الشركات على النصيب الأكبر من قيمة التداول الإجمالية، كما يعكس استمرار المتداولين في ضخ الأموال في الشركات ذات الثقل السوقي العالي والأسهم ذات الأداء الإيجابي.

جاء سهم الفردوس القابضة في المرتبة الأولى، مسجلاً تداول 20.05 مليون سهم، وهو ما يؤكد التداول الكثيف على الأسهم التي تقل قيمتها الاسمية.

يشير الأداء إلى النشاط الملحوظ في الأسهم ذات الأسعار المنخفضة بسوق دبي المالي، حيث تصدرت هذه الفئة قائمة الأكثر نشاطاً من حيث حجم التداول.

سجل المؤشر العام لسوق دبي المالي تراجعاً في ختام تعاملات أمس، ليغلق عند مستوى 5822.99 نقطة، مسجلاً انخفاضاً قدره 7.86 نقطة، أي ما نسبته 0.13%.

وبلغت القيمة الإجمالية للتداولات في السوق 484,470 مليون درهم، فيما وصل الحجم الكلي للأسهم المتداولة إلى 169,521 مليون سهم، وتم تنفيذ هذه التداولات عبر 11,294 عملية.

على صعيد أداء الأسهم، انخفضت أسعار 31 شركة مدرجة في السوق، مقابل ارتفاع أسعار 12 شركة فقط، فيما بقيت أسعار 11 شركة أخرى دون تغيير، كما سجلت السوق عملية تداول كبيرة ومباشرة واحدة، بقيمة 17,643 مليون درهم، شملت 7,35 مليون سهم.

سجلت قائمة الأسهم الأكثر تراجعاً في سوق دبي المالي انخفاضات حادة في نهاية التعاملات، حيث شهدت بعض الشركات تراجعاً أقصى بلغ نسبة 10%.

بشكل عام، يشير الأداء إلى حذر المستثمرين في سوق دبي المالي خلال الجلسة، وهو ما انعكس في تراجع المؤشر العام وفي سيطرة اللون الأحمر على حركة الأسهم.

سجلت مجموعة من الأسهم في سوق دبي المالي ارتفاعات

بورصات خليجية

الأسهم القيادية تقود بورصة أبوظبي للتراجع



وسيطرة للاتجاه الهابط على أغلب القطاعات الرئيسية في ختام التعاملات، فقد سجلت معظم المؤشرات القطاعية تراجعاً واضحاً، مما أثر على أداء المؤشر العام للسوق.

هذا التباين الحاد يؤكد أن عمليات الشراء تركزت بشكل انتقائي في قطاعات الدفاع وخدمات الطاقة والمرافق، بينما تعرضت القطاعات الأخرى لعمليات بيع مكثفة.

القيمة السوقية

سجلت القيمة السوقية لأسهم أبوظبي 3.077 تريليون درهم بختام تعاملات الثلاثاء مقابل 3.078 تريليون درهم بختام تعاملات الاثنين، بخسائر بلغت 1 مليار درهم.

اتجاهات المستثمرين

يشير الأداء المسجل في صافي الاستثمار بسوق أبوظبي للأوراق المالية إلى تباين كبير في اتجاهات المستثمرين في ختام التعاملات.

هذا التوازن بين قوى البيع وقوى الشراء هو ما حد من التراجع الكبير للمؤشر العام في أبوظبي.

أبوظبي إلى تركيز عمليات الشراء القوية على مجموعة محدودة من الشركات، مما دفع أسعارها لتحقيق قفزات كبيرة في نهاية الجلسة.

بشكل عام، يؤكد الأداء أن الطلب القوي كان موجهاً نحو شركات محددة بغض النظر عن الأداء العام للمؤشر.

استحوذت البنوك وشركات الطاقة استحوذت على مراكز متقدمة، من حيث سيولة السوق خلال التعاملات.

يشير الأداء إلى الاستحواذ الكامل للشركات القيادية على السيولة في سوق أبوظبي للأوراق المالية.

تركز حجم التداول في تعاملات عدد كبير من الأسهم في سوق أبوظبي خاصة في الشركات ذات الأسعار المنخفضة نسبياً.

هذا النشاط الكبير في الحجم، والذي شمل أيضاً أسهم أخرى، يعكس اهتمام المتداولين بالشركات التي توفر سيولة عالية.

أداء قطاعات السوق

يشير أداء مؤشرات قطاعات سوق أبوظبي إلى تباين حاد

أنهى سوق أبوظبي للأوراق المالية تعاملات الثلاثاء على تراجع طفيف، حيث أغلق عند مستوى 9,761.3 نقطة، مسجلاً انخفاضاً قدره 10.61 نقطة ما يعادل 0.11% متأثراً بهبوط الأسهم القيادية.

وبلغت القيمة الإجمالية للتداول في السوق 1.379 مليار درهم، وتم تداول 441,458 مليون سهم عبر 22,095 صفقة، وتمكنت أسهم 44 شركة من الارتفاع، بينما انخفضت أسعار أسهم 41 شركة، وبقيت أسهم 8 شركات أخرى دون تغيير.

سجلت قائمة الأسهم الأكثر تراجعاً في سوق أبوظبي للأوراق المالية انخفاضات ملحوظة في ختام التعاملات، حيث شملت التراجعات أسهمًا ذات نشاط عالٍ وقيمة سوقية متفاوتة.

يشير الأداء المسجل في قائمة الشركات التي انخفضت أسعارها بسوق أبوظبي إلى وجود رغبة في البيع طالت عدداً من الشركات في ختام الجلسة.

يشير الأداء المسجل في قائمة الأسهم الرابحة بسوق

8.89 مليون دولار صافي مشتريات الأجانب في أسهم الإمارات



شهدت الأسواق الإماراتية تبايناً حاداً في صافي استثمارات المستثمرين في ختام تعاملات الأمس، حيث واجه صافي شراء بعض الفئات صافي بيع كبير من فئات أخرى.

ووفق بيانات التداول، سجل المستثمرين الأجانب صافي شراء في سوق دبي وأبوظبي الماليين بلغ 32,720 مليون درهم ما يعادل 8,915 مليون دولار.

جاء ذلك نتيجة لإجمالي مشتريات بلغت 550,825 مليون درهم ما يعادل نحو 150.08 مليون دولار مقابل إجمالي مبيعات بلغت 518,105 مليون درهم أو ما يعادل نحو 141.17 مليون دولار.

تفصيلاً، سجل المستثمرون الإماراتيون والأجانب صافي شراء إيجابي كبير في سوق أبوظبي، مما ساهم في دعم سيولة السوق. فقد بلغت قيمة مشتريات المستثمرين الإماراتيين 972.54 مليون درهم مقابل مبيعات بقيمة 939.18 مليون درهم، مسجلين صافي شراء بلغ 33,354 مليون درهم.

وعلى نحو مماثل، سجل الأجانب صافي شراء بلغ 34,310 مليون درهم، نتيجة لمشتريات بقيمة 355.37 مليون درهم مقابل مبيعات بقيمة 321.06 مليون درهم.

وسجل المستثمرون الخليجيون أكبر صافي بيع بقيمة 50,302 مليون، حيث بلغت مبيعاتهم حوالي 76.28 مليون

البالغة 197.04 مليون درهم، مشترياتهم البالغة 195.45 مليون درهم.

وعلى مستوى المؤسسات، سجل الشركات أكبر صافي شراء مؤسسي، مما يؤكد أن الدعم المالي جاء من المؤسسات المحلية والخليجية.

درهم مقابل مشتريات بلغت 25.97 مليون درهم. كما سجل المستثمرون العرب صافي بيع بلغ 17,361 مليون درهم، نتيجة لمبيعات بقيمة 43.43 مليون درهم.

في سوق دبي المالي، سجلت فئة الأجانب صافي بيع طفيف بلغ 1,589 مليون درهم، حيث فاقت قيمة مبيعاته

بورصات خليجية



بورصة قطر تتراجع 0.86% وسط عمليات بيع

أغلقت بورصة قطر تعاملات الثلاثاء، منخفضة بضغط تراجع جماعي للقطاعات.

تراجع المؤشر العام بنسبة 0.86% ليصل إلى النقطة 10607.42، خاسراً 92.52 نقطة، عن مستوى الاثنين.

وأثر على أداء الجلسة تراجع جميع قطاعات البورصة السبع على رأسها الاتصالات بـ 1.68%، بينما تذييل القائمة قطاع الصناعات بـ 0.20%.

وبشأن التداولات فقد تراجعت السيولة إلى 389.90 مليون ريال، مقابل 1.08 مليار ريال الاثنين، وتراجعت أحجام التداول عند 118.55 مليون سهم، مقارنة بـ 232.20 مليون سهم في الجلسة السابقة، وتم تنفيذ 42.52 ألف صفقة، مقابل 47.63 ألف صفقة الاثنين.

وتقدم سهم «فودافون قطر» التراجعات البالغة 31 سهماً بـ 8.15%، بينما جاء سهم «مخازن» على رأس الارتفاعات البالغة 19 سهماً بـ 2.74%، واستقر سعر 3 أسهم.

وجاء «بلدنا» في مقدمة نشاط الكميات بحجم بلغ 27.36 مليون سهم، وتصدر السيولة سهم «أريد» بقيمة 97.04 مليون ريال، وذلك عقب إعلانها تحديد موعد لدفع فوائد سندات وإغلاق وتسوية عملية الطرح.



قطاعي المال والاتصالات يقودان بورصة البحرين للهبوط

أنهت بورصة البحرين تعاملات جلسة الثلاثاء، على تراجع؛ بضغط قطاعي المال والاتصالات.

ومع ختام تعاملات الأمس، تراجع المؤشر العام بنسبة 0.35% إلى مستوى 2030 نقطة، وسط تعاملات بحجم 7.4 مليون سهم بقيمة 2.1 مليون دينار، توزعت على 110 صفقات.

وتصدر الأسهم الأكثر انخفاضاً سهم مجموعة تراكفو بـ 1.89%، تلاه بيبون بـ 1.04%، وبنك البحرين والكويت بـ 0.94%، وبنك البحرين الوطني بـ 0.79%، والمؤسسة العربية المصرفية بـ 0.58%، وسهم بنك السلام بـ 0.44%.

وتصدر الأسهم الأكثر نشاطاً سهم مجموعة جي إف إنتش المالية بتداول 2.31 مليون سهم بسعر 0.585 دولار للسهم، تلاه سهم بنك السلام بتداول 2.17 مليون سهم بسعر 0.224 دينار للسهم، وسهم سهم بي إم أي بتداول 1.5 مليون سهم بسعر 0.460 دينار للسهم.

أسهم الصناعة تتراجع بمؤشر مسقط متراجعا 0.78%



أنهى المؤشر العام لبورصة مسقط «مسقط 30» تعاملات الثلاثاء، متراجعا 0.01%، بإقفاله عند مستوى 5,635.99 نقطة، خاسراً 0.78 نقطة، مقارنة بمستوياته في جلسة الاثنين.

وتأثر المؤشر بتراجع قطاع الصناعة بنسبة 0.41%، بضغط سهم ظفار للأغذية والاستثمار بنسبة 9.33%، وانخفض سهم المطاحن العمانية بنسبة 4.04%.

وعلى الجانب الآخر، ارتفعت مؤشرات القطاعين الخدمات والمالي، بارتفاع نسبته 0.37%، مدفوعاً بارتفاع سهم كلية مجان بنسبة 7.04%، وارتفع سيمبكوبر صلالة بنسبة 2.23%.

وارتفع مؤشر القطاع المالي بنسبة 0.31%؛ مع صدارة سهم الدولية للاستثمارات المالية القابضة للرابحين بنسبة 9.7%، وبدعم سهم العمانية لخدمات التمويل المرتفع بنسبة 3.85%.

وحد من ارتفاع القطاع المالي تقدم سهم الخدمات المالية على المتراجعين بنسبة 9.38%.

وارتفع حجم التداولات بنسبة 11.96% إلى 124.92 مليون

الاثنين.

ورقة مالية، مقابل 111.58 مليون ورقة مالية بالجلسة السابقة.

وتراجعت قيمة التداولات خلال الجلسة بنسبة 6.48%، إلى 26.34 مليون ريال، مقارنة بنحو 28.17 مليون ريال جلسة

وتصدر سهم الدولية للاستثمارات المالية القابضة الأسهم النشطة حجماً بتداول 32.05 مليون سهم، فيما تصدر سهم بنك مسقط بقيمة 6.71 مليون ريال.

بورصات عالمية

ارتفاع أسهم البنوك البريطانية وسط مخاوف تخفيف ضريبة الميزانية



زيادة ضرائب الدخل، والتي كانت سٌخّل بوعوده للناخبين البريطانيين. شهدت أرباح البنوك ارتفاعًا حادًا في السنوات الأخيرة، حيث جنت البنوك مليارات الجنيهات الإستيرلينية مما يُسمى بالتحوطات الهيكلية، وهي عملية في الميزانية العمومية تُقلّل من حساسية السوق لتقلبات أسعار الفائدة. يدفع المُقرضون شكلًا من أشكال الضرائب التكميلية منذ عام ٢٠١١، عندما فرضت الحكومة المحافظة ضريبة على الميزانيات العمومية في أعقاب الأزمة المالية. وقد حُفّضت هذه الضريبة في نهاية المطاف لصالح الضريبة الإضافية على الأرباح، التي خفضتها الحكومة المحافظة إلى ٣٪ من ٨٪ قبل عامين.

المنافسة على الساحة الدولية حتى مع تطلعها إلى جمع ما يصل إلى 30 مليار جنيه إستيرليني (39 مليار دولار) لدعم مالية البلاد.

بما أن المُقرضين في المملكة المتحدة يدفعون بالفعل أكثر من العديد من منافسيهم الأوروبيين، فمن الضروري أن يُحقّز ريفز اقتصاد المدينة، لأن اقتصاد المدينة بدوره قادر على تحقيق نمو شامل للبلاد، كما صرّح كريس هايوارد، رئيس قسم السياسات في مؤسسة مدينة لندن، لإذاعة بلومبرج. وأضاف: «لدينا القدرة على أن نكون محركًا للنمو، شريطة أن تتوافر لدينا الظروف المناسبة».

عادت المخاوف من زيادة الضرائب بعد أن أرجأ ريفز خطط

صعدت أسهم البنوك البريطانية مع تراجع المخاوف بشأن تخطيط راشيل ريفز لزيادة الضرائب على أكبر البنوك في المملكة المتحدة كجزء من الميزانية.

ارتفعت أسهم باركليز، ولويدز، ونات ويست، بنحو 3٪ في بداية تداولات يوم الثلاثاء، بعد أن أعلنت صحيفة فاينانشال تايمز أن القطاع سينجو من حملة ضريبية. ونقلت الصحيفة عن مصادر لم تُكشف هويتها، مشاركة في المناقشات، أن وزارة الخزانة طلبت من البنوك تأييد الميزانية علنًا والترويج للاقتصاد. أمضى رؤساء البنوك أشهرًا في الجدل بأن فرض المزيد من الضرائب على الصناعة من شأنه أن يتعارض مع التزام ريفز بضمان بقاء القطاع المالي في المملكة المتحدة قادرًا على

أداء ضعيف لأسهم أوروبا وسط حذر الأسواق قبل البيانات الأمريكية المرتقبة عن الاقتصاد



سلام بين روسيا وأوكرانيا. وناقشت الولايات المتحدة وأوكرانيا خطة معدلة لإنهاء الحرب أمس الاثنين، إذ جرت صياغة «إطار عمل منقح للسلام»، مما دفع المستثمرين إلى الاعتقاد بأن تسوية الصراع باتت قريبة.

أكبر الراحين على المؤشر ستوكس 600، وذلك بعد أن رفعت شركة بيع مستلزمات تحسين المنازل بالتجزئة توقعاتها لأرباح العام بأكمله. وستجري مراقبة التقدم المحرز في التوصل إلى اتفاق

جاء أداء الأسهم الأوروبية فاترا يوم الثلاثاء، إذ يتوخى المستثمرون الحذر قبل صدور بيانات اقتصادية أمريكية وسط تزايد التوقعات بخفض أسعار الفائدة في أكبر اقتصاد عالميا.

وارتفع المؤشر ستوكس 600 الأوروبي 0.1% إلى 563.38 نقطة بحلول الساعة 0811 بتوقيت جرينتش. وتباين أداء البورصات الإقليمية الرئيسية مع انخفاض المؤشر داكس الألماني 0.1% وارتفاع المؤشر الفرنسي بالنسبة نفسها.

وتتقرب الأسواق صدور تقرير مؤشر أسعار المنتجين وبيانات مبيعات التجزئة في الولايات المتحدة التي قد تلقي مزيدا من الضوء على قوة الاقتصاد الأمريكي. وستكون هذه البيانات بين أولى البيانات التي ستصدر بعد أن تسبب الإغلاق الحكومي الأطول في تاريخ الولايات المتحدة في ضبابية بالنسبة للمستثمرين ومجلس الاحتياطي الاتحادي (البنك المركزي الأمريكي).

وكان قطاع البنوك أكبر داعم للمؤشر الأوروبي، إذ ارتفع 0.4%. وصعدت الأسهم المرتبطة بالسلع الأولية مثل شركات النفط والتعدين 0.7% و0.6% على الترتيب.

وتقدم سهم شركة كينجفيشر 4.3%، ليكون بين

بورصات عالمية

أسهم الذكاء الاصطناعي في الصين تستقطب صندوقاً آسيوياً ضخماً

بنسبة 9.2% خلال الفترة نفسها. وفي المقابل، تراجع مؤشر «هانغ سنغ للتكنولوجيا» (Hang Seng Tech) في هونغ كونغ، الذي يضم أكبر الشركات الصينية المنفقة على الذكاء الاصطناعي، بنسبة 4.8%.

يُتداول مؤشر «إتش إس تيك» (HSTECH) عند مضاعف ربحية يقارب 18 مرة للأرباح المتوقعة خلال عام واحد، مقابل مضاعف 21 مرة لمؤشر «ناسداك 100» (Nasdaq-100). ورغم توقع ارتفاع استثمارات كبار مزودي خدمات الحوسبة السحابية في الصين بنسبة 20% العام المقبل، فإنها ستظل عند مستوى يعادل عُشر نظيراتها الأميركية، بحسب تقديرات «غولدمان ساكس غروب» (Goldman Sachs Group).

قالت تشونغ في مقابلة بتاريخ 18 نوفمبر: «في بعض المناطق مثل كوريا وتايوان، نشهد بالفعل ارتفاعاً في الأرباح، لكن موجة الصعود كانت مدفوعة أكثر بإعادة تقييم الأسعار». وأضافت: «قد يبدأ الناس فعلياً بجني الأرباح بعد السوق الصاعدة التي شهدناها هذا العام».

الصندوقان، اللذان يديران معاً أصولاً تقارب 490 مليون دولار، على ما لا يقل عن 98% من نظرائهما خلال العام الماضي.

تخضع موجة الذكاء الاصطناعي التي هيمنت على أسواق الأسهم العالمية لأشهر لعملية إعادة تقييم من مستثمرين مثل تشونغ، وسط تزايد المخاوف بشأن التقييمات المبالغ فيها لبعض أكبر الأسهم، إضافةً إلى الضبابية المحيطة بالعوائد المتوقعة من التدفقات المالية الضخمة نحو القطاع. وفي هذا السياق، بات التركيز منصّباً على أسهم قادرة على دفع موجة الارتفاع التالية في القطاع، أو تلك المؤهلة للصمود أمام أي موجات بيع مستقبلية.

تباين أداء أسهم التكنولوجيا

ارتفع مؤشر «كوسبي» الكوري الجنوبي، الزاخر بأسهم التكنولوجيا بنسبة 21% خلال الأشهر الثلاثة الماضية، فيما ارتفعت أسهم شركة «إس كيه هاينكس» (SK Hy-nix)، المورد الرئيسي لشركة «إنفديا» (Nvidia)، بأكثر من الضعف. أما المؤشر الرئيسي للأسهم في تايوان فصعد

يعمد أحد أبرز مديري الأموال أداء في آسيا إلى زيادة استثماراته في أسهم الذكاء الاصطناعي داخل الصين، في وقت يقلص فيه حصصه في كوريا الجنوبية وتايوان، مستنداً إلى تقييمات وآفاق أفضل نسبياً.

قالت كيلي تشونغ، التي تُسهم في إدارة صندوق «فاليو بارتنرز إنكم فاند آسيا» (Value Partners Asian Income Fund) وصندوق «آشيان إنوفيشن أوبورتونيتيز فاند» (Asian Innovation Opportunities Fund)، إن «بعض الأسهم لا تزال منخفضة جداً من حيث التقييم».

وأضافت في مقابلة أن «الإنفاق الرأسمالي في الصين على الذكاء الاصطناعي لا يزال منخفضاً للغاية. وما زال هناك مجال كبير للنمو على صعيد استثمارات البنية التحتية للذكاء الاصطناعي» مقارنة بالولايات المتحدة.

منذ أغسطس، تبيع تشونغ مجموعة من الأسهم في السوقين التايوانية والكورية الجنوبية، مقابل تعزيز مشترياتها من الشركات الصينية العملاقة المدرجة في هونغ كونغ، وهي استراتيجية تتوقع استمرارها. وتوقع

الأسهم الآسيوية ترتفع بدعم من قطاع التكنولوجيا وآمال خفض الفائدة الأميركية

ارتفاع المؤشرات العالمية مدفوع بتصريحات داعمة للتيسير النقدي من مسؤولي الفيدرالي

حظيت بموافقة جيروم باول، وتشير إلى أن القيادة تتوقع المضي قدماً في خفض أسعار الفائدة في ديسمبر».

السندات والأسواق الأخرى

تخلت سندات الخزانة الأميركية عن بعض مكاسب الجلسة السابقة، ليرتفع عائد السندات لأجل 10 سنوات نقطة أساس واحدة إلى 4.04%.

وتسعر أسواق المال الآن احتمال خفض الفائدة بنسبة تقارب 90% في اجتماع ديسمبر، بعد أسابيع من توقعات متقلبة.

وأضاف الذهب إلى مكاسبه البالغة 1.8% في الجلسة السابقة، بينما واصلت «بتكوين» تداولاتها المتقلبة، متراجعة قليلاً بعد ارتفاع في الجلستين السابقتين.

كما استقر النفط مع متابعة المستثمرين لموجة الإقبال على المخاطرة في الأسواق، وهي عوامل عوّضت تأثير التقدّم في محادثات السلام بين أوكرانيا وروسيا، والتي قد تمهد لزيادة الإمدادات.

بيانات أميركية مرتقبة وموسم نتائج الشركات

قبل عطلة عيد الشكر و«الجمعة السوداء»، ينتظر المستثمرون بيانات جديدة لتقييم صحة الاقتصاد الأميركي. ومن المتوقع أن تُظهر بيانات مبيعات التجزئة لشهر سبتمبر، تباطؤاً، مع استمرار الضغوط على المستهلكين بسبب الأسعار المرتفعة.

ومن المقرر أن تعلن شركتا «إتش بي» و«دل» أرباحهما، بينما ستصدر مجموعة «علي بابا» نتائجها في آسيا.

الذكاء الاصطناعي. وتراجع سهم «إنفديا» 1.5%. وجاء الدعم أيضاً من تصريحات عضو الفيدرالي كريستوفر والر، الذي أصبح أحدث مسؤولي البنك المركزي الداعمين لخفض الفائدة، ما أنعش المعنويات بعد أسبوع مضطرب للأسهم، وسط مخاوف من ارتفاع تقييمات الذكاء الاصطناعي وعدم اليقين بشأن مسار السياسة النقدية المقبلة.

ويرى بعض المستثمرين أن تراجع هذا الشهر كان «تصحيحاً صحياً» يمهد لاحتمال صعود نحو نهاية العام. وقال ديفيد لاوت، كبير مسؤولي الاستثمار في «كيروكس فاينانشال» (Kerux Financial) إن «الكثير من مخاوف نوفمبر بشأن الذكاء الاصطناعي وتدهور سوق العمل لم تتحقق. وهذا يشير إلى أننا نشهد تراجعاً تقليدياً لا بداية تصحيح أعمق».

وتكررت نبرة والر بين مسؤولي الفيدرالي الآخرين، بينهم رئيسة الاحتياطي الفيدرالي في سان فرانسيسكو ماري دالي، التي دعمت هي الأخرى خفضاً في ديسمبر. كما حرّك رئيس الاحتياطي الفيدرالي في نيويورك جون ويليامز الأسواق يوم الجمعة عندما قال إن خفضاً قريباً ما يزال مطروحاً.

ولم تبدل قيادة الاحتياطي الفيدرالي أي جهد «لتوضيح» تفسير السوق لتعليقات ويليامز يوم الجمعة، كما كتب كريشنا غوها وماركو كاسيراغي من «إيفركور أي إس آي» في مذكرة نُشرت يوم الإثنين.

وأضافا: «من المرجح أن تكون هذه التصريحات قد

ساعدت أسهم التكنولوجيا في تمديد موجة صعود الأسهم العالمية لليوم الثالث، مدفوعة بتنامي التوقعات بأن الاحتياطي الفيدرالي سيخفض أسعار الفائدة في ديسمبر.

وارتفع مؤشر «إم إس سي أي للأسهم العالمية» بنسبة 0.1% بعد أن دعمت تصريحات جديدة من مسؤولي الفيدرالي المؤيدين لخفض الفائدة معنويات المستثمرين.

وصعدت الأسهم الآسيوية بنسبة 0.8%، وكانت أسهم شركات التكنولوجيا مثل «تايوان سيميكوندكتور مانوفاككتشورينغ»، من بين الرابحين.

وجاء ذلك بعد مكاسب مؤشر «ناسداك 100» يوم الإثنين، والتي جاءت عقب ثلاثة أسابيع من الخسائر. كما قفز الذهب الذي يستفيد عادة من انخفاض الفائدة، إلى نحو 4150 دولاراً للأونصة.

وارتفعت الأسهم في هونغ كونغ والصين بعد أن عقد الرئيسان الأميركي دونالد ترامب والصيني شي جين بينغ أول محادثتهما منذ اتفاقهما على هدنة تجارية الشهر الماضي.

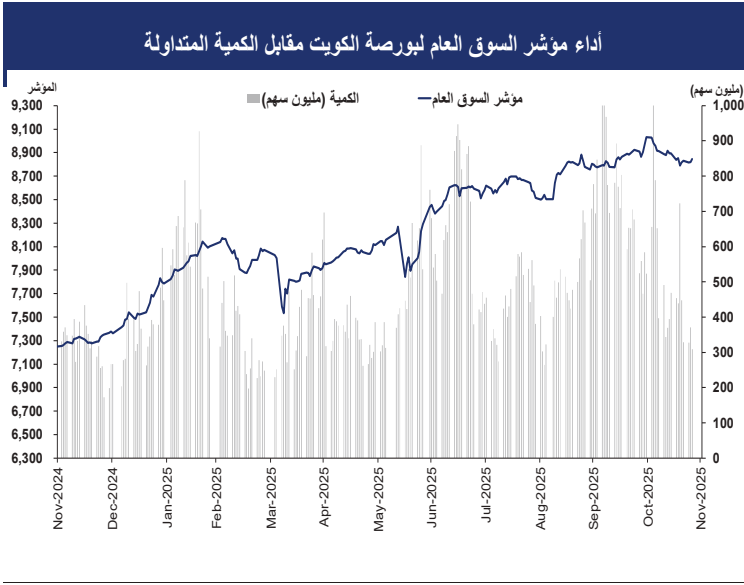
أسهم التكنولوجيا تقود التداولات الأميركية الممتدة

ظل قطاع التكنولوجيا محور الاهتمام في التداولات الأميركية الممتدة، إذ صعد سهم «ألفابت» المالكة لـ «جوجل» بنسبة 2.6% بعد تقرير أشار إلى أن الشركة تسرّع جهودها لمنافسة «إنفديا» في سوق رقائق

نشرة كامكو إنفست اليومية لمؤشرات بورصة الكويت

إعداد إدارة البحوث والاستراتيجيات الاستثمارية

25 نوفمبر 2025



عوائد القطاعات				
إقطاعات	التغير اليومي	إغلاق المؤشرات	التغير اليومي	من بداية العام
بورصة الكويت	▲	8,843.9	0.26%	20.12%
الطاقة	▲	1,729.4	0.07%	(2.08%)
مواد أساسية	▼	881.2	(0.35%)	(0.08%)
صناعية	▲	742.3	0.03%	(4.86%)
سلع استهلاكية	▼	1,836.1	(4.67%)	40.59%
رعاية صحية	▼	527.5	(0.16%)	(9.02%)
الخدمات الاستهلاكية	▲	2,405.9	0.48%	0.61%
اتصالات	▲	1,188.2	0.28%	(1.11%)
بنوك	▲	2,156.4	0.39%	(2.13%)
التأمين	▼	1,978.0	(0.18%)	2.07%
العقار	▼	2,011.3	(0.07%)	(1.82%)
خدمات مالية	▲	1,873.0	0.45%	(4.75%)
تكنولوجيا	=	1,033.1	0.00%	(18.39%)
منافع	=	415.8	0.00%	(6.51%)

مؤشرات البورصة والقيمة الراسمالية	القيمة	أداء المؤشرات		
		اليومي (%)	الشهري (%)	من بداية العام (%)
مؤشر السوق الأول	▲ 9,426.94	0.25%	(1.45%)	20.26%
مؤشر رئيسي 50	▼ 8,347.60	(0.18%)	(5.72%)	22.64%
مؤشر السوق الرئيسي	▲ 8,256.77	0.32%	(4.88%)	19.54%
مؤشر السوق العام	▲ 8,843.92	0.26%	(2.08%)	20.12%
القيمة السوقية (مليون د.ك)	▲ 53,029.26	0.27%	(3.25%)	22.10%

مؤشرات التداول	القيمة	التغير اليومي %	
		2025	2024
القيمة المتداولة (مليون سهم)	309.1	495.3	271.5
القيمة المتداولة (مليون د.ك)	79.1	110.8	59.7
عدد الصفقات	20,244	25,051	15,752

الاسم المختصر للشركة المدرجة	إغلاق (د.ك)	التغير اليومي (%)	القيمة المتداولة (مليون د.ك)	القيمة السوقية (مليون د.ك)	معدل دوران السهم منذ بداية العام	عائد التوزيعات النقدية	مضاعف السعر للربحية	السعر	إغلاق (د.ك)	التغير اليومي (%)	القيمة المتداولة (مليون د.ك)	القيمة السوقية (مليون د.ك)	إغلاق خلال 52 اسبوع (د.ك)	إغلاق خلال 52 اسبوع (د.ك)
دلفان	▼ 0.182	-1%	14,173	60,626	3.1%	14.6	1.25	3,902	0.149	0.338	12.0	1.61	4.9	0.0%
ثريا	▼ 0.184	-4%	3	15	36%	0.0%	11.2	1.33	27.0	0.369	27.0	1.33	11.2	0.0%
أسس	▲ 0.200	1%	32	162	46%	0.0%	5.9	1.20	21.8	0.249	21.8	1.20	5.9	0.0%
بيتك ريت	▼ 1.225	-1%	32	26	35%	0.2%	NA	NA	28.9	1.311	28.9	NA	NA	0.2%
العقار		-1.8%	14,173	60,626	3.1%	14.6	1.25	3,902	0.149	0.338	12.0	1.61	4.9	0.0%
كويتية	▼ 0.236	-3%	327	1,379	119%	5.5%	6.5	0.95	130.1	0.256	130.1	0.95	6.5	5.5%
تمهيلات	= 0.273	0%	51	186	15%	6.9%	10.3	0.84	138.6	0.289	138.6	0.84	10.3	6.9%
إيفا	▼ 0.459	-2%	2,516	5,448	349%	0.0%	18.2	1.96	249.0	0.516	249.0	1.96	18.2	0.0%
استثمارات	▲ 0.298	1%	317	1,071	85%	7.4%	10.5	1.03	237.5	0.346	237.5	1.03	10.5	7.4%
مشاريع	▼ 0.087	-0.3%	314	3,631	40%	0.0%	26.2	0.66	433.2	0.105	433.2	0.66	26.2	0.0%
ساحل	▼ 0.067	-2%	51	750	91%	0.0%	40.8	0.63	31.2	0.084	31.2	0.63	40.8	0.0%
البيت	▼ 0.082	-1%	322	3,906	273%	0.0%	28.1	0.81	32.8	0.100	32.8	0.81	28.1	0.0%
أرزان	▼ 0.349	-2%	1,863	5,314	308%	0.8%	15.3	1.48	316.7	0.400	316.7	1.48	15.3	0.8%
المركز	▼ 0.159	-3%	190	1,181	70%	4.4%	7.5	0.71	80.3	0.179	80.3	0.71	7.5	4.4%
كميفك	▼ 0.145	-2%	7	49	259%	0.0%	10.7	1.22	31.9	0.337	31.9	1.22	10.7	0.0%
الأولى	▼ 0.138	-1%	937	6,684	1088%	0.0%	4.4	1.26	61.5	0.168	61.5	1.26	4.4	0.0%
الخليجي	▲ 0.571	2%	89	161	30%	0.0%	63.2	4.76	232.1	0.870	232.1	4.76	63.2	0.0%
أعيان	▲ 0.212	2%	1,103	5,259	194%	3.5%	7.2	1.21	140.8	0.221	140.8	1.21	7.2	3.5%
بيان	▼ 0.073	-1%	28	391	143%	0.0%	20.4	1.24	17.3	0.097	17.3	1.24	20.4	0.0%
أصول	▼ 0.294	-3%	20	71	120%	3.4%	21.9	2.71	37.2	0.384	37.2	2.71	21.9	3.4%
كليك	▼ 0.144	-2%	24	165	68%	0.0%	12.2	1.22	35.4	0.225	35.4	1.22	12.2	0.0%
كامكو	▼ 0.181	-5%	3,769	20,400	132%	2.8%	7.1	0.90	62.0	0.207	62.0	0.90	7.1	2.8%
وطنية دى	= 0.139	0%	68	493	383%	0.0%	12.3	0.78	34.6	0.379	34.6	0.78	12.3	0.0%
يونيكاب	▲ 0.335	5%	47	140	159%	0.0%	NM	4.49	74.9	0.403	74.9	4.49	NM	0.0%
مدار	▲ 0.113	4%	201	1,767	232%	0.0%	1.05	NM	23.4	0.185	23.4	1.05	NM	0.0%
النيرة	▼ 0.515	-4%	686	1,318	372%	1.0%	11.2	1.29	53.2	0.872	53.2	1.29	11.2	1.0%
الصفاء	▼ 0.270	-2%	98	360	607%	1.8%	16.1	2.39	85.7	0.312	85.7	2.39	16.1	1.8%
اكتتاب	▼ 0.040	-2%	635	15,506	1371%	0.0%	11.21	NM	12.7	0.050	12.7	11.21	NM	0.0%
نور	▲ 0.403	1%	595	1,471	72%	8.6%	5.6	1.25	205.7	0.504	205.7	1.25	5.6	8.6%
تمدن أ	▲ 1.000	26%	20	20	1%	4.8%	12.3	0.55	200.0	1.201	200.0	0.55	12.3	4.8%
الإماراتية	= 0.150	0%	5	34	248%	0.0%	NM	2.05	26.4	0.500	26.4	2.05	NM	0.0%
أسيا	▼ 0.050	-0.2%	121	2,435	162%	0.0%	NM	0.59	40.6	0.062	40.6	0.59	NM	0.0%
راسيات	▲ 0.402	1%	820	2,027	189%	0.0%	59.2	4.81	60.3	0.417	60.3	4.81	59.2	0.0%
الاستيز	▼ 0.060	-1%	188	3,128	265%	0.0%	NM	0.62	68.1	0.080	68.1	0.62	NM	0.0%
منازل	▼ 0.061	-0.1%	138	2,254	630%	0.0%	13.9	1.78	26.3	0.074	26.3	1.78	13.9	0.0%
صناعات	▲ 0.284	1%	1,123	3,973	65%	3.5%	10.1	1.24	718.6	0.294	718.6	1.24	10.1	3.5%
وربة كيبش	▲ 0.743	0%	105	142	659%	0.0%	NM	7.06	22.3	0.967	22.3	7.06	NM	0.0%
التخصيص	▼ 0.075	-0.3%	64	842	282%	0.0%	NM	1.00	45.9	0.102	45.9	1.00	NM	0.0%
تصويلات	▼ 0.139	-2%	4	29	117%	0.0%	NM	4.60	22.9	0.485	22.9	4.60	NM	0.0%
القبضة م	▲ 0.210	1%	72	345	18%	5.1%	6.5	2.02	248.5	0.250	248.5	2.02	6.5	5.1%
تمويل خليج	= 0.178	0%	4,216	23,658	155%	2.6%	16.8	2.14	682.2	0.194	682.2	2.14	16.8	2.6%
إنوفست	▼ 0.101	-1%	262	2,597	639%	0.0%	NM	0.75	30.8	0.165	30.8	0.75	NM	0.0%
عمار	▲ 0.102	2%	13	131	164%	2.9%	30.6	0.89	19.9	0.126	19.9	0.89	30.6	2.9%
المفاز	▲ 0.118	5%	86	737	122%	2.5%	18.0	0.96	31.1	0.130	31.1	0.96	18.0	2.5%
البورصة	▼ 3.921	-1%	659	169	26%	2.1%	29.4	10.62	787.2	4.304	787.2	10.62	29.4	2.1%
ببوت	▼ 0.420	-1%	683	1,629	120%	8.0%	15.8	2.42	126.0	0.467	126.0	2.42	15.8	8.0%
خدمات مالية		-4.7%	22,839	121,250	3.5%	14.6	1.24	6,115	0.132	0.282	14.2	1.24	NM	0.0%
الأنظمة	= 0.142	0%	153	1,062	297%	0.0%	NM	1.24	14.2	0.282	14.2	1.24	NM	0.0%
تكنولوجيا		-18.4%	153	1,062	0.0%	NM	1.24	14	0.137	0.174	173.8	1.28	12.7	4.4%
شمال الزور	= 0.158	0.0%	82	524	34%	4.4%	NM	1.28	174	0.137	174	1.28	12.7	4.4%
منافع		-6.5%	82	524	0.0%	NM	1.28	174	0.137	0.174	173.8	1.28	12.7	4.4%
إجمالي بورصة الكويت		-2.1%	79,062	309,061	2.36%	15.36	1.28	53,229	0.036	0.074	5.4	37.09	NM	0.0%

الاسم المختصر للشركة المدرجة	السعر	القيمة المتداولة (الف د.ك)	القيمة السوقية المتداولة (الف سهم)	معدل دوران السهم منذ بداية العام	عدد التوزيعات النقدية	مضاعف سعر		القيمة السوقية (مليون د.ك)	إغلاق خلال 52 اسبوع (د.ك)		الاسم المختصر للشركة المدرجة	
						نسبة لربحية	نسبة نقدية		الأعلى	الأدنى		
سينما	=	1.388	0.0%	0	0	2%	5.2%	7.1	1.28	128.5	1.400	1.005
فنادق	▼	0.249	-6%	24	97	20%	0.0%	12.5	1.87	14.1	0.365	0.151
إيفا فنادق	▼	1.066	-1%	1,043	976	93%	0.0%	15.4	6.36	310.4	2.034	0.769
أولى وفود	▼	0.291	0%	103	354	657%	1.7%	17.7	1.57	129.5	0.700	0.250
منزلهات	▼	0.132	-1%	2	16	28%	2.1%	NM	0.75	28.6	0.157	0.101
الجزيرة	▲	1.745	2%	1,957	1,123	60%	2.3%	20.4	7.86	383.9	1.900	0.891
الصور	▲	0.276	0%	5	19	34%	2.5%	25.9	1.18	116.1	0.441	0.197
فيوتشر كيد	▼	0.122	-1%	49	403	296%	2.4%	54.8	1.03	14.6	0.147	0.098
النخيل	=	0.257	0%	27	105	327%	2.3%	19.6	2.29	13.4	0.555	0.195
العبد	=	0.216	0%	0	0	126.9%	6.0%	12.2	1.44	67.5	0.251	0.201
الغانم	▲	1.105	1%	2,562	2,336	66%	5.7%	12.9	4.21	398.6	1.155	0.774
			1%	5,772	5,429		2.4%	16.5	1.57	1,605		
زين	▲	0.518	0%	847	1,633	19%	11.6%	9.0	1.82	2,241	0.543	0.441
أريد	▼	1.394	-6%	36	26	4%	6.4%	9.3	1.15	698.6	1.450	0.988
أس تي سي	▲	0.628	0%	534	852	24%	5.6%	19.3	2.71	627.2	0.640	0.519
ديجنس	▲	0.654	3%	420	672	229%	0.0%	NM	12.75	57.1	0.775	0.059
			-1.1%	1,837	3,183		6.4%	9.3	2.26	3,624		
كويت ت	=	0.574	0%	40	70	8%	6.6%	9.6	0.63	106.1	0.650	0.490
خليج ت	=	0.920	0%	0	0	0%	2.5%	14.5	1.05	261.1	1.478	0.848
أهلية ت	=	0.830	0%	56	68	3%	1.7%	8.4	1.14	195.9	0.937	0.665
وربة ت	▼	0.173	-2%	18	102	21%	6.7%	9.3	0.80	42.3	0.197	0.133
الاعادة	=	0.405	0%	0	0	1.8%	2.5%	7.2	1.22	125.9	0.462	0.288
أولى تكافل	▼	0.208	-3%	9	45	86.3%	0.0%	NM	2.31	22.2	0.274	0.130
وثاق	▼	0.105	-2%	56	536	810%	0.0%	29.6	2.39	11.6	0.179	0.033
ب ك تامين	=	0.191	0%	0	0	0%	10.4%	7.0	0.78	28.5	0.191	0.191
			2.1%	179	821		4.6%	9.3	1.09	794		
صوكك	▲	0.081	1%	93	1,157	207%	0.0%	10.7	1.25	46.2	0.093	0.043
عقارات ك	▼	0.390	-1%	5,792	14,704	1998%	0.0%	3.3	0.22	41.5	0.449	0.202
متحد	▼	0.213	-1%	26	122	49%	0.0%	65.0	1.51	304.7	0.290	0.090
وطنية	▲	0.075	0%	104	1,386	52%	0.0%	NM	0.57	164.0	0.094	0.068
صاحبة	▼	0.416	0%	939	2,261	52%	3.5%	30.3	1.44	259.3	0.435	0.379
تمدين ع	▲	0.446	3%	58	135	3%	3.7%	9.4	0.64	179.1	0.449	0.323
اجيال	=	0.306	0%	18	57	10%	6.5%	10.0	0.46	64.0	0.324	0.233
ع عقارية	▲	0.182	2%	273	1,492	688%	1.4%	NM	1.63	70.3	0.315	0.059
الإماء	▼	0.084	-1%	50	595	154%	0.0%	10.6	0.82	29.5	0.102	0.057
العالي	▲	1.091	0%	918	844	18%	1.3%	19.3	2.25	1,613	1.088	0.719
إنجارات	▲	0.173	2%	4	23	37%	2.8%	24.0	0.98	58.5	0.235	0.093
التجارية	=	0.202	0%	686	3,398	38%	1.4%	25.6	1.28	383.0	0.233	0.141
سنام	▼	0.197	-2%	163	823	313%	0.0%	24.6	1.79	43.4	0.236	0.127
أعيان ع	▲	0.134	6%	1,237	9,397	214%	3.7%	17.0	0.88	55.7	0.157	0.080
عقار	▼	0.098	0%	28	293	169%	3.1%	12.8	0.71	22.7	0.114	0.068
العقارية	▼	0.064	0%	6	91	232%	0.0%	5.9	2.36	12.0	0.086	0.030
مزايا	▼	0.077	-1%	18	228	171%	0.0%	49.0	0.89	41.3	0.096	0.053
تجارة	▼	0.100	0%	94	938	122%	5.0%	16.4	0.88	36.9	0.112	0.059
أركان	▼	0.324	-3%	889	2,692	184%	1.9%	64.9	2.12	100.9	0.382	0.092
أرجان	▼	0.113	-2%	1,898	16,480	465%	0.0%	NM	0.45	32.9	0.187	0.068
منشآت	▲	0.242	1%	19	79	100%	0.0%	9.5	2.17	77.9	0.244	0.119
م الأعمال	=	0.098	0%	132	1,344	1147%	3.1%	21.0	1.22	58.4	0.216	0.074
ريم	=	0.000	0%	0	0	0%	0.0%	0.0	0.00	0.0	0.000	0.000
مينا	▼	0.117	-1%	51	434	540%	0.0%	NM	1.25	22.2	0.173	0.101
مراكز	▼	0.507	-5%	566	1,087	307%	0.0%	18.1	3.64	70.3	2.660	0.050
مشاعر	=	0.115	0%	37	323	318%	0.0%	12.6	1.16	18.4	0.132	0.070
السكان	=	0.055	0%	0	0	517%	0.0%	NM	37.09	5.4	0.074	0.036



«مكافحة غسل الأموال في العصر الرقمي» من التتبع إلى التنبؤ

بقلم – عمرو علاء

مسؤول مطابقة والتزام

«الإنسان»

رغم كل هذه القوة تظل الحقيقة ثابتة «الآلة تكشف والإنسان يقرر» حيث ان الخوارزمية قد تقول لك هناك شيء غريب لكن الإنسان وحده يستطيع أن يقول هل هو جريمة أم مجرد سلوك طبيعي، فالذكاء الاصطناعي يستطيع قراءة البيانات لكنه لا يستطيع قراءة النية لهذا أصبح الامتثال اليوم ليس صراعاً بين الإنسان والآلة بل تحالفاً بين عقل بشري واع وآلة لا تنام. في زمن السرعة، الذكاء الاصطناعي، والتحويلات التي تتم في أجزاء من الثانية النجاح الحقيقي لم يعد في تتبع المال القذر، بل في التنبؤ بخطواته قبل أن يبدأ المشي.

أسواق اليوم لا تحتاج إلى محقق مالي، بل إلى خبير تنبؤ قادر على فهم ما وراء الأرقام وما وراء النوايا وفي زمن يركض فيه المال القذر بلا هوية، لا يكفي أن نراقب، ولا يكفي أن نلاحق، بل علينا أن نتوقع، ونفكر، ونسبق فالمستقبل لن يحميه الأسرع، بل سيحميه الأذكى.

الجريمة لم تعد تنتظر... فهل نحن مستعدون؟!!

المعاملات اليومية، وكانت التكنولوجيا في ذلك الوقت مجرد متفرج أما الامتثال فكان يحارب بيدين خاليتين. **التكنولوجيا تغير قواعد اللعبة... من المطاردة إلى التنبؤ**

جاءت الثورة الرقمية وانقلب المشهد لم يعد الامتثال ينتظر وقوع الجريمة ليبدأ المطاردة، بل أصبح يسعى إلى منعها قبل أن تُولد

فالخوارزميات الحديثة اليوم قادرة على قراءة سلوك العملاء وليس أموالهم فقط، تحليل ملايين العمليات في ثوانٍ، اكتشاف الروابط بين حسابات تبدو لا علاقة لها ببعض، تحديد الشبكات المالية الخفية وتوقع العملية المشبوهة قبل أن تتم.

نتيجة لذلك فقد حدث انخفاض في الإنذارات الخاطئة بنسبة 40% وارتفاع دقة الاكتشاف المبكر بنسبة 60% فالجرائم التي كانت ستعبر كالهواء أصبحت اليوم مكشوفة.

ورغم أن تقديرات الأمم المتحدة تشير إلى غسل أموال يتراوح بين 800 مليار إلى 2 تريليون دولار سنوياً، إلا أن التكنولوجيا جعلت «الصيد» أسرع وأكثر ذكاءً.

اللعب الذي لا يمكن استبداله

عالم مالي يتغير... ومجرمون يتغيرون أسرع

لم تعد الجرائم المالية تعتمد على أساليب فضيحة أو أموال تنقل باليد، أصبحت الجريمة نظيفة وأنيقة وغير قابلة للاكتشاف بالعين المجردة، اليوم يمكن لمجرم واحد تفتيت مليون دولار إلى عشرات العمليات الصغيرة في محافظ رقمية متناثرة داخل ألعاب إلكترونية وعبر منصات مشفرة وباستخدام هويات يصعب تعقبها. كل هذا يحدث دفعة واحدة في نفس اللحظة على شبكات لا يجمعها رابط ظاهر، النظام المالي حينها لا يرى شيئاً لكنه يشعر أن هناك نبضا غير طبيعي يمر في شرايينه.

حين كانت الرقابة تمشي... والجريمة تركض

قبل دخول التكنولوجيا ساحة الامتثال، كانت الرقابة تتصرّف كما لو كانت تمشي على قدميها بينما الجريمة تقود سيارة سباق، حيث كانت مراجعة الحسابات تستغرق أياماً و70% من الإنذارات كانت خاطئة وبلغت حينها غرامات البنوك بين أعوام 2000 إلى 2010 عشرون مليار دولار تقريباً والجرائم كانت تخفي بين آلاف

في عالم لا يسمع فيه أحد صوت الجريمة ولا يشم رائحتها ولا يلمح خطواتها، تتحرك الأموال القذرة أسرع من الضوء، مختبئة داخل شيفرات، ومنصات، وعمليات تبدو بريئة تماماً. جريمة غسل الأموال لم تعد حقيقية تُحمل، ولا مبلغ يُهرّب، بل أصبحت سطر كود ومعاملة رقمية ولمسة على شاشة هاتف.

غسل الأموال في العصر الرقمي... حين أصبحت الجريمة أسرع من الإنسان

لم تكن التكنولوجيا يوماً عدوا للإنسان، لكنها أيضاً لم تكن صديقه المخلص دائماً، فبينما جاءت لتسهل الحياة فقد فتحت في الوقت نفسه أبواباً خلفية لجرائم لا ترى بالعين ولا تُمسك باليد، لكنها تُحدث ارتجاجاً في قلب النظام المالي العالمي.

في الماضي كان المجرم يحتاج إلى حقيبة ممتلئة بالنقد، وسيارة، وطريق طويل للهروب اليوم يكفيه هاتف ذكي واتصال إنترنت وخمس ثوانٍ فقط.

هكذا تحول غسل الأموال من جريمة ورقية بطيئة إلى جريمة رقمية عابرة للقارات تحدث قبل أن يلتقط النظام أنفاسه.





من الإنسانية المهدرة إلى رأس المال البشري: رحلة اللطف في عالم الأعمال

بقلم – د. عدنان البدر

باحث ومستشار استراتيجي في سياسة الموارد بشرية وبيئة العمل ورئيس ومؤسس الجمعية الكندية الكويتية للصداقة والأعمال

ckbafa@gmail.com

في مجتمعنا الكويتي يمكن
تحويل الروح المجتمعية
إلى رأس مال اجتماعي داخل
المؤسسات نفسها

الطيبة في بيئة
العمل استراتيجية
تعزز الانتماء
وتقلل الاحتراق
الوظيفي، وترفع
جودة الأعمال

الطيبة تبدأ من احترام
كرامة الإنسان وهذا يشمل
توفير بيئة عمل صحية
ونظيفة وأمنة ومريحة

تقييم الواقع الحالي لبيئات العمل في القطاعين العام والخاص.

القطاع الحكومي، الذي يستوعب الغالبية العظمى من القوى العاملة الوطنية، يعاني من تحديات عديدة تؤثر سلباً على بيئة العمل. البيروقراطية المفرطة، وضعف أنظمة المساءلة، وغياب معايير واضحة للتقييم والترقية، والمحسوبية في بعض الأحيان، كلها عوامل تخلق إحباطاً لدى الموظفين المجددين وتشجع على اللامبالاة. في مثل هذه البيئات، قد يُنظر للطيبة على أنها ضعف، وللصرامة والفضفاضة على أنها علامة قوة، وهذا فهم مغلو يدمر الروح المعنوية ويعيق التطور.

القطاع الخاص، رغم تقدمه النسبي في بعض الممارسات الإدارية، يواجه تحدياً مختلفاً. الضغط المستمر لتحقيق الأرباح، والمنافسة الشديدة، وأحياناً ثقافة العمل التي تمجد ساعات العمل الطويلة على حساب التوازن الحياتي، كلها قد تخلق بيئة عمل متوترة حيث يصبح الموظف مجرد رقم في معادلة الربح والخسارة. هنا أيضاً، الطيبة قد تُهمش باعتبارها تتعارض مع الكفاءة والإنتاجية، وهو اعتقاد خاطئ تدحضه كل الدراسات الحديثة.

لكن على الجانب الإيجابي، مجتمعاتنا تمتلك أساساً قوياً من القيم الإنسانية والدينية التي تدعو للطيبة والرحمة والإحسان. الثقافة العربية الأصيلة، المستمدة من التعاليم الإسلامية ومن تاريخ طويل في التعاون والتكافل الاجتماعي المتماسك، توفر أرضية خصبة لتنمية ثقافة الطيبة في بيئة العمل. فديننا الحنيف حث على ذلك منذ أكثر من 1400 سنة:

قوله تعالى: (وقل لعبادي يقولوا التي هي أحسن) على وجه الإطلاق وفي كل مجال . فيختاروا أحسن ما يقال ليقولوه .

وقوله تعالى: (قُولُوا لِلنَّاسِ حُسْنًا) اجبرُّوا الخواطر وزاغوا المشاعر وانتقوا كلماتكم وتلطّفوا بأفعالكم وتذكروا العشرة. كلموهم طيباً ، ولبنوا لهم جانباً وتشمل جميع الناس، وليست خاصة بمخاطبة الصالحين أو المؤمنين. قال أهل العلم: (والقول الحسن يشمل: الحسن في هيئته؛ وفي معناه، ففي هيئته: أن يكون باللطف، واللين، وعدم الغلظة، والشدة.

وقال ﷺ: «لا تحقرن من المعروف شيئاً ولو أن تلقى أخاك بوجه طلق». الحديث دليل على استحباب طلاقة الوجه عند اللقاء (Friendly). يعني: حتى ولو كان أقل المعروف، فلا بد أن تقابل أخاك بوجه ليس متجهماً ولا مكفهاً ولا



إدماج مفهوم الطيبة في سياسيات
الموارد البشرية، بحيث يشعر الموظف
أنه يُعامل كإنسان قبل أن يُقاس كرقم

لا تحقق فقط بيئة أكثر سعادة، بل أيضاً نتائج مالية أفضل بشكل ملموس.

على المستوى البيولوجي، عندما يتعرض الإنسان لمعاملة طيبة أو يقوم بفعل طيب، يفرز الدماغ هرمونات مثل الأوكسيتوسين والدوبامين والسيروتونين، وهي المواد الكيميائية المسؤولة عن مشاعر السعادة والرضا والارتباط الاجتماعي. هذه الهرمونات تعزز الإبداع، وتقوي الذاكرة، وتحسن القدرة على حل المشكلات، وتزيد من المرونة في مواجهة التحديات وتحسن المزاج. بمعنى آخر، الطيبة ليست فقط تجعلنا نشعر بشكل أفضل، بل تجعلنا نعمل بشكل أفضل أيضاً.

واقع بيئة العمل حالياً: بين التحديات والفرص

لفهم كيف يمكن تطبيق ثقافة الطيبة في السياق المحلي، علينا أولاً أن نكون صادقين في

versity of Oxford على أكثر من سبعمائة شركة حول العالم وجدت أن الموظفين السعداء أكثر إنتاجية بنسبة ثلاثة عشر بالمائة مقارنة بنظرائهم غير السعداء. والسعادة في بيئة العمل لا تأتي فقط من الراتب الجيد أو المزايا المالية، بل في جوهرها من الشعور بالتقدير والاحترام والانتماء، وكل هذه المشاعر تنبع من ثقافة الطيبة واللفظ.

دراسة أخرى نُشرت في مجلة هارفارد بيزنس ريفيو (Harvard Business Review) أظهرت أن ثقافة المكاتب السامة، حيث تسود الفظاظة والتهمز وعدم الاحترام، تكلف الاقتصاد الأمريكي وحده المليارات سنوياً بسبب فقدان الإنتاجية، وارتفاع معدلات الغياب المرضي، وزيادة دوران الموظفين، وانخفاض الجودة والإبداع. في المقابل، الشركات التي تستثمر في بناء ثقافة إيجابية قائمة على الطيبة والاحترام

اليوم العالمي للطيبة «اللطف» : عندما تصبح الإنسانية استثماراً استراتيجياً في بيئة العمل

دعوة لإعادة اكتشاف قيمة الطيبة في بيئة العمل (العامة والخاصة) العصرية المتقدمة والحديثة

في عالم تتسارع فيه وتيرة الحياة، وتتزايد فيه الضغوط المهنية، وتسيطر عليه الأرقام ومؤشرات الأداء والمنافسة الشرسة، قد يبدو الحديث عن الطيبة واللفظ في بيئة العمل ترفاً فكرياً أو مثالية بعيدة عن الواقع العملي. لكن الحقيقة التي تؤكدتها الأبحاث العلمية والدراسات المؤسسية والتجارب العالمية الناجحة هي أن الطيبة هي استثمار استراتيجي ذكي يحقق عوائد ملموسة على مستوى الإنتاجية والإبداع والولاء المؤسسي والسعادة في بيئة العمل وليست فضيلة أخلاقية فحسب. اليوم العالمي للطيبة، الذي يُحتفل به في الثالث عشر من نوفمبر من كل عام هو فرصة حقيقية للتوقف والتأمل في ثقافة بيئات العمل لدينا، وتقييم مدى تجذر قيم الإنسانية والاحترام والتعاطف في ممارساتنا اليومية، والأهم من ذلك، للتفكير الجدي في كيفية جعل الطيبة جزءاً أصيلاً من استراتيجيات المؤسسات الحكومية منها والخاصة. وليس مجرد مناسبة رمزية لتبادل الكلمات الجميلة والمشاعر الطيبة.

مجتمعاتنا العربية، بتاريخها العريق في كرم الضيافة والتكافل الاجتماعي، وبمجتمع الذي تتأصل فيه قيم الإسلام السمحة التي تدعو للرحمة والإحسان، هي في موقع فريد يؤهلها لقيادة تحول حقيقي نحو بيئات عمل أكثر إنسانية، لا تقيس النجاح بالأرقام فقط، بل بمدى سعادة وازدهار الإنسان الذي هو المحرك الحقيقي لكل نجاح وتقدم.

الطيبة «اللطف» في بيئة العمل: علم وليس مجرد عاطفة

قبل الغوص في التطبيقات العملية والتوصيات المحددة لبيئة العمل للقطاعين العام والخاص، من الضروري فهم الأساس العلمي والمنطقي الذي يجعل من الطيبة «اللطف» ضرورة مؤسسية وليست رفاهية أخلاقية.

الأبحاث في مجال علم النفس الإيجابي وسلوك المؤسسات أثبتت بما لا يدع مجالاً للشك أن بيئات العمل القائمة على الاحترام والتقدير والدعم المتبادل تحقق نتائج استثنائية على مستويات متعددة. دراسة أجرتها جامعة أكسفورد البريطانية Business School, Uni-

القائد الجيد يجب أن يمتلك ذكاءً عاطفياً عالياً ومهارات في التواصل الفعال



يمكن للموظفين تجربة أفكار جديدة، وارتكاب أخطاء، والتعلم منها دون خوف من العقاب القاسي أو السخرية. هذه البيئة هي التي تولد الإبداع والابتكار الحقيقيين.

خامساً، الاستثمار في تطوير الموظفين. من أوضح أشكال الطيبة المؤسسية هو الاستثمار في نمو وتطور الموظفين. توفير فرص تدريب وتطوير، ودعم التعليم المستمر، وخلق مسارات وظيفية واضحة، كلها رسائل بأن الشركة تهتم بمستقبل موظفيها وليس فقط بما يمكنهم تقديمه اليوم.

سادساً، برامج رفاهية شاملة. التأمين الصحي الجيد، وبرامج اللياقة البدنية، والدعم النفسي، وأنشطة اجتماعية لبناء علاقات بين الموظفين، وخصومات وامتيازات متنوعة، كلها تعبيرات عملية عن اهتمام الشركة برفاهية موظفيها الشاملة.

سابعاً، الشفافية والتواصل المفتوح. ثقافة الطيبة تتطلب شفافية في التواصل. الموظفون يستحقون أن يعرفوا ما يحدث في الشركة، وما هي التحديات والفرص، وكيف تُتخذ القرارات. النواصل الصادق والمفتوح يبني الثقة، وعدم الشفافية يولد الشائعات والقلق.

ثامناً، المسؤولية الاجتماعية الحقيقية. الطيبة لا تقف عند حدود المكتب. الشركات التي تشجع وتدعم موظفيها للمشاركة في أعمال خيرية وتطوعية، وتساهم بفعالية في خدمة المجتمع، تخلق إحساساً بالفخر والانتماء لدى موظفيها، وتعزز قيمة الطيبة كأسلوب حياة وليس فقط سياسة عمل.

التأثير على الإنتاجية: أرقام لا تكذب

الحديث عن الطيبة والإنسانية قد يبدو عاطفياً وفلسفياً، لكن عندما ننظر للأرقام والبيانات، نجد أن الأمر أكثر واقعية وعملية مما يتخيل البعض.

دراسة شملت مائتي شركة أمريكية وجدت أن الشركات التي تتمتع ببيئة عمل إيجابية تحقق عائداً على الأسهم أعلى بنسبة خمسة عشر إلى ثلاثين بالمائة من الشركات ذات البيئة السلبية. دراسة أخرى من معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا أظهرت أن الموظفين الذين يشعرون بالتقدير والدعم من قادتهم يكونون أكثر إنتاجية بنسبة خمسين بالمائة، وأكثر احتمالاً للبقاء في الشركة بنسبة سبعة وثمانين بالمائة، وأكثر التزاماً ومشاركة في العمل بنسبة مائتين وخمسين بالمائة.

في السياق المحلي، رغم قلة الدراسات المحلية المتخصصة، الملاحظات الميدانية والتجارب العملية تشير لنفس الاتجاه. المؤسسات والشركات التي عُرفت ببيئة عمل إيجابية ومعاملة طيبة للموظفين تحقق معدلات دوران وظيفي منخفضة، وتجذب أفضل الكفاءات، وتتمتع بسمعة ممتازة في سوق العمل. في المقابل، المؤسسات المعروفة ببيئة عمل سامة تعاني من فقدان مستمر للمواهب، وصعوبة في التوظيف، وإنتاجية متدنية، حتى لو كانت الرواتب مرتفعة.

الطيبة تؤثر على الإنتاجية من خلال قنوات متعددة. أولاً، تقلل التوتر والقلق، وهما من أكبر قتلة الإنتاجية. ثانياً، تعزز التعاون والعمل الجماعي، وفي عالم اليوم المعقد، معظم الإنجازات تتطلب عملاً جماعياً فعالاً. ثالثاً، تحفز الإبداع لأن الموظفين يشعرون بالأمان

من أوضح تطبيقات الطيبة المؤسسية

هو احترام حياة الموظف الشخصية

وعدم استنزاف طاقته بالكامل في العمل



ضرورة وجود قنوات مستقلة وسرية

لإبلاغ عن سوء المعاملة، مع التزام مؤكد

بحماية المبلغين، ومعاقبة المسيئين

واحترام أساسي لكرامة الإنسان.

سادساً، برامج تقدير ومكافأة منتظمة. الاعتراف بجهود الموظفين وتقدير إنجازاتهم، ليس فقط المالي، بل أيضاً المعنوي، هو من أبسط وأقوى أشكال الطيبة المؤسسية. كلمة شكر صادقة، وتقدير علني للإنجازات، وشهادات تقدير، واحتفالات بالنجاحات الجماعية، كلها تكلف قليلاً لكن أثرها عميق على الروح المعنوية والولاء.

سابعاً، دعم الصحة النفسية للموظفين. الطيبة الحقيقية تعني الاهتمام بالإنسان كاملاً، ليس فقط كأداة إنتاج. توفير خدمات استشارية نفسية، وبرامج للتعامل مع الضغوط، وثقافة تفتح المجال للحديث عن التحديات النفسية دون وصمة، كلها علامات على مؤسسة تهتم حقاً برفاهية موظفيها.

دور القطاع الخاص: تحويل الطيبة إلى ميزة تنافسية

القطاع الخاص بالعموم، بحكم طبيعته التنافسية وسعيه الدائم للربحية والكفاءة، قد يبدو أقل ميلاً للتركيز على الجوانب الإنسانية والطيبة في بيئة العمل. لكن الحقيقة هي العكس تماماً: الشركات الخاصة التي تستثمر في خلق ثقافة إيجابية قائمة على الطيبة والاحترام تحقق ميزة تنافسية هائلة في جذب أفضل الكفاءات، واستبقاء الموظفين

عابساً، ولكن كن متبسماً.

ما ينقصنا ليس القيم، بل الآليات المؤسسية والسياسات الواضحة التي تترجم هذه القيم إلى ممارسات يومية ملموسة في المكاتب والمصانع والمدارس والمستشفيات وكل مكان عمل.

دور القطاع العام: القيادة بالقدوة

بيئة العمل في القطاع العام، بالعموم يعتبر أكبر صاحب عمل في أغلب البلدان، فلذلك القطاع العام يتحمل مسؤولية مضاعفة. ليس فقط لتأثيره مباشرة على حياة مئات الآلاف من الموظفين الحكوميين وعائلاتهم، بل لأن القطاع العام يضع المعايير والقدوة التي يتبعها القطاع الخاص والمجتمع بأكمله.

أول خطوة حاسمة هي إدراج قيم الطيبة والاحترام كجزء أصيل من سياسات الموارد البشرية في القطاع العام. هذا يعني عدم الاكتفاء بذكرها في مواثيق السلوك (Code of Conduct) التي لا يقرأها أحد، بل جعلها معياراً فعلياً في تقييم القادة والمديرين. المدير الناجح يجب أن يُقيّم ليس فقط بناءً على تحقيق الأهداف الكمية، بل أيضاً بناءً على كيفية معاملته لفريقه، ومدى خلقه لبيئة عمل داعمة ومحترمة. هذا يتطلب تطوير أدوات قياس موضوعية، مثل استطلاعات رأي دورية للموظفين حول بيئة العمل، وتقييمات ثلاثمائة وستين درجة تشمل آراء المرؤوسين والزعماء، ومحاسبة حقيقية على السلوكيات السلبية.

ثانياً، برامج تدريبية إلزامية للقيادات والمديرين على القيادة الإنسانية. المدير/المسؤول الجيد اليوم يجب أن يمتلك ذكاءً عاطفياً عالياً، ومهارات في التواصل الفعال، وقدرة على التعاطف، وفهماً لعلم النفس الإيجابي وليس خبيراً تقنياً أو إدارياً. هذه المهارات يمكن تعلمها وتطويرها من خلال برامج تدريبية مصممة بعناية، تُقدم بشكل دوري ومستمر وليس كحدث لمرة واحدة.

ثالثاً، إنشاء آليات واضحة وأمنة للإبلاغ عن السلوكيات السلبية والتمتر. كثير من الموظفين يتحملون معاملة سيئة صامتين خوفاً من الانتقام أو لأنهم لا يثقون في أن الشكوى ستؤدي لنتيجة. يجب أن تكون هناك قنوات مستقلة وسرية للإبلاغ عن التمر أو التحرش أو سوء المعاملة، مع التزام مؤكد بالتحقيق الجدي والسريع، وحماية المبلغين، ومعاقبة المسيئين بغض النظر عن مناصبهم.

رابعاً، تبني سياسات تدعم التوازن بين العمل والحياة. من أوضح تطبيقات الطيبة المؤسسية هو احترام حياة الموظف الشخصية وعدم استنزاف طاقته بالكامل في العمل. ساعات عمل معقولة، وإجازات كافية ومحترمة، ومرونة عند الحاجة لظروف عائلية أو صحية، وسياسات داعمة للأباء والأمهات العاملين، كلها تعكس طيبة مؤسسية حقيقية وليست شعارات جوفاء.

خامساً، الاستثمار في بيئة العمل المادية. الطيبة تبدأ من احترام كرامة الإنسان، وهذا يشمل توفير بيئة عمل صحية ونظيفة وأمنة ومريحة. مكاتب مزدحمة بلا تهوية جيدة أو إضاءة مناسبة، ودورات مياه غير نظيفة، ومرافق غير ملائمة، كلها رسائل واضحة بأن المؤسسة لا تقدر موظفيها. الاستثمار في البنية التحتية لبيئة العمل ليس ترفاً، بل ضرورة

الطبيبة التي يحتاجها مكان العمل ليست فوضى في الانضباط ولا تساهلا مع التقصير

الطبيبة في العمل تعني أن يشعر الموظف بأن مكان عمله امتداد طبيعي لقيم بيئته ومجتمعه لا قطيعة عنهما

القائد الذكي هو من يعرف كيف يوازن بين قوة القرار وإنسانية الأسلوب

إذا كانت ساعات العمل الطويلة مليئة بالتوتر وعدم الاحترام والإحباط فإن ذلك يدمر سعادة الموظف ويؤثر سلباً على حياته

الموظفين، ومعدلات الدوران الوظيفي، ومعدلات الغياب، ومؤشرات الإنتاجية، والإبداع والابتكار. هذه المؤشرات يمكن قياسها ومتابعتها بدقة.

رؤية مستقبلية: الكويت رائدة في الإنسانية المؤسسية

تخيلوا كويت في عام 2035، حيث كل مؤسسة حكومية وكل شركة خاصة تفتخر ببيئة عملها الإنسانية، حيث الموظفون يذهبون للعمل بحماس لا بإحباط، حيث القادة يُقيّمون بمقدار دعمهم وتطويرهم لفرقهم لا فقط بالأرقام المالية، حيث الطبية والاحترام هما القاعدة وليس الاستثناء.

هذه ليست يوتوبيا بعيدة المنال، بل هدف قابل للتحقيق إذا توفرت الإرادة والالتزام. الكويت لديها كل المقومات: مجتمع متماسك، وقيم دينية وثقافية تدعو للطبيّة، وموارد مالية تسمح بالاستثمار، وجيل شاب متعلم ومنفتح على الأفكار الحديثة.

الكويت يمكن أن تكون رائدة في المنطقة، ليس فقط في النمو الاقتصادي، بل في بناء نموذج إنساني للتنمية، حيث النجاح يُقاس بسعادة الإنسان وكرامته، لا فقط بالأرقام في الميزانيات. هذا النموذج، إذا تحقق، سيكون إرثاً أعظم من أي برج شاهق أو طريق سريع، لأنه سيرك أثراً في نفوس وحياة ملايين البشر.

خاتمة: كل يوم هو يوم للطبيّة

اليوم العالمي للطبيّة يُحتفل به مرة واحدة في السنة، لكن الطبيّة يجب أن تُمارس كل يوم. الكلمة الطبيّة صباحاً للزميل، والشكر الصادق على عمل أنجز، والاستماع الحقيقي لمشكلة موظف، والمرونة عند ظرف طارئ، والاعتراف بخطأ، والدفاع عن موظف تعرض لظلم، كل هذه أفعال صغيرة لكن أثرها كبير.

الطبيّة ليست ضعفاً، بل القوة الحقيقية. ليست ترفاً، بل ضرورة. ليست عكس الكفاءة، بل طريق لها. ليست مثالية خيالية، بل استراتيجية واقعية ذكية.

في عالم يزداد تعقيداً وسرعة وتوتراً، الطبيّة هي الملاذ الآمن، والعلاج الشافي، والطريق للسعادة الحقيقية. في بيئات العمل، حيث يقضي الإنسان ثلث حياته، الطبيّة ليست خياراً، بل واجب أخلاقي ومؤسسي.

الكويت، ببلدها الطيب وشعبها الكريم، تستحق بيئات عمل ترقى لقيمها وتطلعاتها. القطاع الحكومي والخاص، القادة والموظفون، الجميع يتحمل مسؤولية بناء هذا المستقبل.

اليوم، في اليوم العالمي للطبيّة، لنجد العود: بيئات عملنا ستكون أكثر إنسانية، أكثر احتراماً، أكثر طبيّة. ليس غداً، بل بدءاً من اليوم، من اللحظة التي نعود فيها لمكاتبنا. كلمة طبيّة، ابتسامة صادقة، تقدير معلن، دعم حقيقي، قد تبدو أفعالاً بسيطة، لكنها البذور التي تنبت منها ثقافة جديدة، وتُبنى عليها مؤسسات أفضل، ويُصنع منها مستقبل أكثر سعادة وازدهاراً للجميع. الطبيّة ليست حلماً، بل قرار. وهذا القرار، اليوم، الآن، بيد كل واحد منا. فلنختر الطبيّة، ولنبن معاً الكويت التي نحلم بها، كويت تنجح لا رغم إنسانيتها، بل بسبب إنسانيتها.

دعوة لإطلاق مبادرة وطنية شاملة تحت عنوان «بيئة عمل إنسانية»



عليها

التغيير نحو ثقافة أكثر طيبة وإنسانية في بيئة العمل لن يكون سهلاً، وسيواجه مقاومة ومعوقات يجب أن نكون صادقين في الاعتراف بها والاستعداد لها.

أول تحدٍ هو العقلية التقليدية التي ترى الصرامة والتسلط كعلامة قوة، والطبيّة كعلامة ضعف. هذه العقلية متجذرة في بعض المديرين والقادة الذين نشأوا في بيئات عمل قديمة. التغلب على هذا يتطلب توعية مكثفة، وتدريب، وإظهار أمثلة ملموسة لنجاح القيادة الإنسانية، والأهم، محاسبة على السلوكيات السلبية.

التحدي الثاني هو الخوف من التكلفة. بعض المؤسسات قد ترى أن الاستثمار في رفاهية الموظفين وبرامج السعادة تكلفة إضافية لا يمكن تحملها. الرد على هذا هو بالأرقام: تكلفة بيئة العمل السامة أعلى بكثير من تكلفة الاستثمار في بيئة إيجابية. الدوران الوظيفي، والغياب، وانخفاض الإنتاجية، كلها تكاليف مخفية لكنها هائلة.

التحدي الثالث هو البيروقراطية والمقاومة المؤسسية للتغيير، خاصة في القطاع العام. الأنظمة واللوائح القديمة، والمصالح الخاصة، والخوف من المساءلة، كلها قد تعيق التغيير.

التغلب على هذا يتطلب إرادة سياسية قوية من القيادة العليا، ودعم شعبي، وإعلام فاعل.

التحدي الرابع هو قياس الأثر. كيف نقيس الطبيّة؟ كيف نعرف أن الاستثمار في بيئة العمل الإيجابية يؤتي ثماره؟ الحل هو في تطوير مؤشرات أداء واضحة: استطلاعات دورية لرضا



العمل، وتقديم استشارات ودعم للشركات الراغبة في تحسين ثقافتها المؤسسية، ونشر قصص النجاح والممارسات الفضيلة.

للقادة والمديرين في كل المستويات، الدعوة هي للنظر في المرأة بصدق والسؤال: كيف أعامل فريقتي؟ هل أستمع حقاً؟ هل أقدر جهودهم؟ هل أدمهم عند الحاجة؟ هل أخلق بيئة آمنة وإيجابية؟ والأهم، الالتزام بالتغيير الفعلي بدءاً من اليوم.

للموظفين أنفسهم، الدعوة هي لعدم قبول المعاملة السيئة كأمر طبيعي، والمطالبة بحقوقهم في بيئة عمل محترمة. وفي نفس الوقت، أن يكونوا هم أنفسهم مصدراً للطبيّة واللفظ مع زملائهم، لأن التغيير يبدأ من كل واحد منا.

للمجتمع المدني والإعلام، الدعوة هي لتبليط الضوء على هذه القضية، وفضح الممارسات السيئة، والاحتفاء بالنماذج الإيجابية، وخلق حوار وطني حول أهمية الطبيّة والإنسانية في عالم العمل.

قصص ملهمة: عندما تتحول الطبيّة إلى واقع فالكويت هناك قصص واقعية تُظهر أن الطبيّة في بيئة العمل ليست خيالاً، بل واقع ممكن وله نتائج مذهلة. فهناك شركات ومؤسسات بدأت تتبنى هذا النهج بجدية، وإن كانت ما تزال استثناءات تحتاج لأن تصبح القاعدة. شركات في قطاعات الاتصالات والبنوك والطاقة والنفط بدأت تستثمر في برامج رفاهية الموظفين، وتطوير القيادات، وبناء ثقافة إيجابية، وتحصد ثمار هذا الاستثمار في صورة موظفين أكثر التزاماً وإنتاجية.

التحديات المتوقعة وكيفية التغلب

لتجربة أفكار جديدة. رابعاً، تقليل الغياب المرضي لأن الموظفين السعداء أكثر صحة. خامساً، تزيد الولاء والالتزام، فالموظف الذي يشعر بالتقدير يبذل جهداً إضافياً طوعاً وليس فقط الحد الأدنى المطلوب.

التأثير على السعادة: الهدف الأسمى

إذا كانت الإنتاجية هي المبرر العملي لتبني ثقافة الطبيّة، فإن السعادة هي الهدف الأسمى والغاية النبيلة. في نهاية المطاف، المؤسسات والشركات موجودة لخدمة الإنسان وليس العكس. النجاح الاقتصادي مهم، لكنه وسيلة وليس غاية. الغاية الحقيقية هي تحقيق حياة كريمة وسعيدة للإنسان، والعمل جزء أساسي من هذه الحياة.

الموظف، كغيره من البشر في كل مكان، يقضي ثلث حياته على الأقل في العمل. إذا كانت هذه الساعات الطويلة مليئة بالتوتر وعدم الاحترام والإحباط، فإن ذلك يدمر سعادته ويؤثر سلباً على صحته النفسية والجسدية وعلاقاته الأسرية والاجتماعية. في المقابل، إذا كانت بيئة العمل داعمة ومحترمة ومقدرة، فإن العمل يصبح مصدر سعادة وفخر وإنجاز، يثري الحياة بدلاً من أن يستنزفها.

السعادة في العمل ليست مسؤولية فردية فقط، بل هي أيضاً مسؤولية مؤسسية. المؤسسة التي تهتم حقاً بموظفيها تسأل نفسها باستمرار: هل موظفونا سعداء؟ هل يشعرون بالتقدير؟ هل يجدون معنى في عملهم؟ هل العلاقات بين الزملاء إيجابية؟ هل القادة يدعمون ويحفزون؟ وعندما تكون الإجابة لا، تتخذ إجراءات فورية للتصحيح.

دولة الكويت، في رؤيتها الوطنية 2035 الطموحة، تطمح لأن تكون مركزاً مالياً وتجارياً رائداً. هذا الطموح لن يتحقق بالبنية التحتية والقوانين فقط، بل بالأساس برأس المال البشري السعيد والمنتج والمبدع. الاستثمار في سعادة الموظفين هو استثمار في مستقبل البلد.

دعوة للعمل: من الكلام إلى التطبيق

اليوم العالمي للطبيّة فرصة لا تُعوّض، لكنها لن تعني شيئاً إذا بقيت مجرد كلمات جميلة على وسائل التواصل الاجتماعي أو خطابات رسمية تُلقى ثم تُنسى. التغيير الحقيقي يتطلب إرادة وخطوات عملية وملموسة.

علي القطاع العام والخاص، الدعوة لإطلاق مبادرة وطنية شاملة تحت عنوان "بيئة عمل إنسانية"، تتضمن مراجعة جزيئية لسياسات وممارسات الموارد البشرية في جميع الجهات في القطاعين، وإصدار ميثاق وطني للطبيّة والاحترام في بيئة العمل، وإنشاء جهة رقابية مستقلة لتلقي الشكاوى ومتابعة التطبيق، وإطلاق حملات توعية واسعة، وربط جوائز التميز الحكومي والخاص بمعايير واضحة لجودة بيئة العمل وسعادة الموظفين.

علي وزارة الشؤون والهيئة العامة للقوى العاملة (PAM) والجمعيات المهنية والمجتمعية، الدعوة هي لقيادة حملة في القطاعين للتشجيع على تبني ميثاق الطبيّة في بيئة العمل، وإنشاء جوائز سنوية لأفضل بيئات

لمواكبة التطورات العالمية ورفع جاهزية المهنيين

اتحاد شركات الاستثمار يختتم أسبوعاً تدريبياً متكاملًا لتعزيز كفاءة القطاع المالي



بانخفاض سيولة بعض الأوراق المالية والحاجة إلى رفع كفاءة الأنظمة التكنولوجية. وانتقل البرنامج إلى مقارنة الواقع المحلي بأفضل الممارسات العالمية عبر استعراض نماذج من شركات رائدة مثل Citadel Securities و Virtus و Flow Traders، موضحة كيف توظف تلك المؤسسات الخوارزميات المتقدمة وأنظمة تسعير عالية السرعة وإدارة لحظية للمخاطر للحفاظ على حضورها في السوق حتى في فترات التقلب الحاد. كما تمت مناقشة المخاطر الجوهرية لصانع السوق، مثل مخاطر الاختيار العكسي ومخاطر المخزون والتقلبات المتطرفة، مع التوقف عند حادثة Knight Capital الشهيرة عام 2012، التي أدت إلى خسائر ضخمة بسبب خلل تقني في أنظمة التداول، بهدف إبراز أهمية الضوابط الداخلية والأنظمة الوقائية ومراقبة المخاطر الفورية. وقد أتاح البرنامج للمشاركين تطبيق مفاهيم مثل نمذجة الفروق السريعة، وحدود المخزون، وتحليل دفتر الأوامر، وتقييم قيمة المخاطر (VaR) على سيناريوهات فعلية تعكس طبيعة السوق الكويتي.

وقد أكد اتحاد شركات الاستثمار في ختام السلسلة أن هذه البرامج الثلاثة، بتكاملها وتدرجها، تمثل نقلة نوعية في تطوير المهارات الفنية للقطاع المالي، وتترجم حرص الاتحاد على تمكين رأس المال البشري القادر على التعامل مع بيئة مالية عالمية أكثر تعقيداً، وأكثر ارتباطاً بالتكنولوجيا، وأكثر اعتماداً على البيانات والتحليل المتقدم. كما شدد الاتحاد على مواصلة دوره في تقديم برامج تدريبية رائدة تساهم في تطوير بيئة الاستثمار وتعزيز تنافسية السوق المالي في الكويت، بما يتماشى مع أولويات الدولة الاقتصادية ورؤيتها طويلة المدى.

سياسات مالية أكثر صلابة.

وبعد انتهاء البرنامج الأول، انتقل المشاركون إلى برنامج الصناديق المتداولة في البورصة (ETFs)، الذي امتد على مدار يومين وشكل جسراً معرفياً نحو فهم أحد أكثر قطاعات الاستثمار نمواً في العالم. استعرض البرنامج التطور التاريخي لصناعة الـ ETFs، والتحولات التنظيمية التي مهدت لانطلاقتها العالمية، مع التركيز على دور الجهات المؤسسية المتمثلة في المشاركين المعتمدين وصناع السوق. وتعرّف المشاركون إلى تفاصيل عمليات الإنشاء والاسترداد، وآليات المراجعة التي تحافظ على استقرار الأسعار مقارنة بالقيمة العادلة للأصول الأساسية. وتم تقديم مقارنة تحليلية بين ETFs والصناديق المشتركة والأسهم الفردية لشرح الفوارق في الهياكل، ومستويات الشفافية، والكفاءة الضريبية، وتكاليف التداول. كما اكتسب المتدربون معرفة عميقة حول فئات الصناديق المتخصصة مثل الصناديق العكسية والمرفوعة وصناديق السلع والعملات والدخل الثابت، إضافة إلى استكشاف الاتجاهات الحديثة في الاستثمار الموضوعي والعالمية. وتم تدريب المشاركين على تطبيق مقاييس تقييم الأداء الاحترافية التي يعتمد عليها مديرو الأصول عالمياً، والتي مكنتهم من فهم العوامل التي تميز صندوق ETF عالي الجودة عن غيره، سواء من حيث سلوك التتبع، أو السيولة، أو القوة الهيكلية.

أما اليوم الأخير من الأسبوع فقد خصّص بالكامل لبرنامج فهم صناع السوق ودورهم في بناء السيولة وإدارة المخاطر، وهو برنامج كشف بعمق عن الدور الحيوي لصانع السوق في تعزيز كفاءة التداول واستقرار الأسعار. تناول البرنامج البيئة التشغيلية والتنظيمية لصناع السوق في بورصة الكويت، مع تحليل التحديات المحلية المرتبطة

اختتم اتحاد شركات الاستثمار (UIC)، عبر مركز دراسات الاستثمار (ISC)، أسبوعاً تدريبياً ثرياً، حيث نُظمت ثلاثة برامج متقدمة امتدت من 16 إلى 20 نوفمبر، وشكلت منصة معرفية متدرجة صُممت بعناية لتزويد الكوادر المالية والاستثمارية في الكويت بمهارات تحليلية وتشغيلية واستراتيجية تتماشى مع التحولات العالمية المتسارعة وتطور الأطر التنظيمية المحلية. وقد نجحت هذه البرامج في تقديم رحلة معرفية متكاملة بدأت بفهم عميق للقوائم المالية، مروراً بالغوص في عالم الصناديق المتداولة في البورصة (ETFs)، وصولاً إلى تفكيك أسرار صناعة السيولة ودور صانع السوق الحديث. انطلقت السلسلة ببرنامج التحليل المتقدم للقوائم المالية، الذي شكّل قاعدة معرفية راسخة مكّنت المشاركين من إعادة قراءة الممارسات المالية بمنهج استراتيجي متكامل. تركّز البرنامج على تفسير الروابط الدقيقة بين قائمة الدخل والميزانية العمومية وقائمة التدفقات النقدية، وكيفية انعكاس تلك الروابط على قدرة الشركات على تحقيق النمو والحفاظ على مستوى صحي من السيولة. كما تناول البرنامج منهجيات تحليل الإيرادات من زاوية اقتصادية وتشغيلية وسلوكية، مع توضيح تأثير التوسع الأفقي والرقمي، والقرارات التشغيلية، والظروف السوقية في تطور الربحية. وتعمّق المشاركون في تقييم مكونات التكلفة ومقارنة مستوياتها بالمعايير العالمية، إضافة إلى فهم تأثير التغيرات في أسعار المواد الخام، وكفاءة رأس المال العامل، وإدارة الذمم، وهيكل الديون قصيرة وطويلة الأجل. وامتد البرنامج إلى تحليل السيناريوهات والحساسية، وهي أدوات أصبحت ضرورية في عالم يشهد تقلبات متسارعة، بما مكن المشاركين من تقييم مرونة الشركات واستباق المخاطر وبناء

مجموعة أرزان المالية تعزز ريادتها من خلال مبادراتها المجتمعية المتنوعة لعام 2025



والمستمر على مبدأ المسؤولية الاجتماعية، ونابع من إيمانها التام بأهمية هذه المشاركات والمبادرات الاجتماعية لما في ذلك من أثر كبير على تنمية المجتمع وازدهاره في شتى القطاعات والمجالات.”

وأعرب فواز المنيع عن سعادته بالتعاون مع كل الجهات والمؤسسات المجتمعية واللجان الخيرية التي تم التعاون معها خلال السنوات الماضية، مؤكداً على دورهم المهم في استمرار العمل الإنساني ومساهماتهم في تنمية المجتمع بكافة فئاته ومكوناته. وأشاد المنيع باهتمام كل هذه الجهات والمؤسسات الخيرية بجهودها الكبيرة في دعم المشاريع الإنسانية وبناء المجتمعات وتنميتها في شتى المجالات، حيث أعرب عن خالص شكره وامتنانه لهذه الجهود المبدولة، وأوضح المنيع أن مجموعة أرزان المالية تحافظ على موقعها الريادي باعتبارها مؤيداً قوياً يسعى إلى إثراء المجتمع بهذه المشاركات ودعم هذه المشاريع الإنسانية وتلبية حاجة المجتمع عن طريق ترسيخ مبدأ المسؤولية الاجتماعية في الأذهان بشتى المجالات داخل الكويت.



فواز المنيع:

• نسعى جاهدين كمجموعة للقيام بدورنا الإنساني والمجتمعي على أكمل وجه

أعلنت مجموعة أرزان المالية للتمويل والاستثمار عن تبرعها ومشاركتها في العديد من المشاريع الإنسانية ومشاريع التنمية المجتمعية خلال عام 2025، حيث ساهمت مؤخراً بدعم جمعية القلب الكويتية، والجمعية الكويتية لمكافحة التدخين والسرطان، وصندوق رعاية مرضى السرطان، وجمعية الهلال الأحمر الكويتي، بالإضافة إلى مساهمتها في العديد من التبرعات الأخرى كالمبادرات الرمضانية ومشاريع وجبات إفطار الصائم خلال شهر رمضان المبارك، وكذلك دعمت المجموعة البنك الكويتي للطعام والجمعية الكويتية لرعاية الأطفال في المستشفى ” مشروع بيت عبدالله لرعاية الأطفال (KACH & BACH) “، وشاركت المجموعة أيضاً في عدة مناسبات أخرى من أهمها مبادرة إشراقة أمل لذوي الهمم بالتعاون مع الشركة التجارية العقارية، ودعم طلبة جامعة الكويت من خلال المحاضرات التوعوية والمشاركة في المبادرة الوطنية ” شركاء لتوظيفهم“.

وفي هذا السياق أكد مدير التسويق والعلاقات العامة رئيس وحدة علاقات المستثمرين لمجموعة أرزان المالية فواز المنيع، أن مشاركة المجموعة بعدد من التبرعات والمساهمات مع أبرز المؤسسات المجتمعية والجمعيات الخيرية خلال عام 2025 ما هو إلا امتداد لعمل المجموعة الإنساني خلال السنوات الماضية، ونسعى جاهدين كمجموعة للقيام بدورنا الإنساني والمجتمعي على أكمل وجه وذلك إيماناً منا بمدى أهمية المسؤولية الاجتماعية والمبادرات التي تهتم بالجانب الإنساني والأعمال الخيرية وتنمية المجتمع.

وصرح فواز المنيع قائلاً: ” مشاركة المجموعة ودعمها للمشاريع الإنسانية المجتمعية ناتج عن حرصها الدائم

تحت شعار «بكم يستمر النجاح»

بنك وربة يحتفي بمرور عام على إطلاق إدارة Royal Banking



كما يستفيد العملاء من أجنحة حصرية في أكثر من ثمانية فروع منتشرة في مختلف مناطق الكويت، حيث تم تصميم هذه الأجنحة لتوفير بيئة راقية ومريحة تضمن أعلى مستويات الخصوصية والراحة، وتشمل الخدمات أيضاً منصة إلكترونية حصرية تتيح للعملاء إدارة حساباتهم ومحافظهم الاستثمارية بكل سهولة ومرونة، إضافة إلى الوصول إلى باقة متنوعة من المنتجات الاستثمارية والتمويلية المتوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية، والمصممة لتحقيق أهدافهم المالية سواء كانت تتعلق بالإدخار أو الاستثمار أو التمويل أو التخطيط للتقاعد.

وتتميز إدارة Royal Banking بتفهمها لطبيعة حياة عملائها المهنية والشخصية، وأحياناً سفرهم المستمر، لذا تقدم خدمات مرنة ومتكاملة تمنحهم الراحة والخصوصية التي يتطلعون إليها، مع ضمان تلبية احتياجاتهم المصرفية والاستثمارية بأعلى مستويات الجودة والاحترافية.

وتابعت المطوع حديثها قائلة: “نحن في بنك وربة ننظر إلى المستقبل بتفاؤل كبير، ونعد عملاءنا بمواصلة الابتكار والتطوير، وتقديم تجربة Royal Bank- ing لا تضاهي، فـ “بكم يستمر النجاح” هي البداية فقط، ونحن نتطلع إلى سنوات عديدة قادمة من النجاح المشترك والشراكة المثمرة.”

وسلّطت المطوع الضوء على أن بنك وربة يؤكد من خلال هذه المبادرة على التزامه الراسخ بتعزيز مكانته كبنك رائد في تقديم الخدمات المصرفية الإسلامية المبتكرة، وتلبية احتياجات جميع شرائح عملائه، من الأفراد والشركات إلى العملاء المميزين، بما يساهم في تحقيق رؤيته بأن يكون البنك الأقرب إلى جميع أفراد المجتمع.

الجدير بالذكر أن بنك وربة حقق نجاحات كبيرة في فترة وجيزة، حيث احتل مركزاً ريادياً في مجال الخدمات المصرفية الإسلامية، وهو من أكثر البنوك المحلية بعدد المساهمين، مما يجعله قريباً من جميع شرائح المجتمع. ويؤكد هذا الإنجاز مكانة البنك كشريك مصرفي موثوق يجمع بين الابتكار والمسؤولية الاجتماعية في تقديم أفضل الخدمات والمنتجات المالية، وبما يتماشى مع رؤيته “لنملك الغد” والتزامه بالتميز المؤسسي.



الخدمات المتميزة والحلول المبتكرة والاهتمام الشخصي، ويتمتع عملاء Royal Banking بمجموعة شاملة من المزايا والخدمات الحصرية التي تشمل التفاعل المباشر مع فريق متخصص من مديري علاقات العملاء ذوي الخبرة، الذين يقدمون استشارات مالية مخصصة ويساعدون في إنجاز المعاملات بسلاسة وسرعة وفي التوقيت والطريقة التي تلائم كل عميل على حدة.

في العالم، كما تم تقديم باقة متنوعة من المنتجات الاستثمارية والتمويلية المصممة خصيصاً لتلبية الأهداف المالية لعملاء هذه الشريحة.

تجربة مصرفية استثنائية لأصحاب الملاء المالية العالية

وتقدم إدارة Royal Banking تجربة مصرفية متكاملة مصممة خصيصاً لتلبية الاحتياجات الفريدة لأصحاب الملاء المالية العالية، حيث تجمع بين

احتفى بنك وربة، البنك الرائد في الخدمات المصرفية المبتكرة المتوافقة مع الشريعة الإسلامية، بمرور عام على إطلاق إدارة Royal Banking، وذلك في حفل خاص أقيم تحت شعار “بكم يستمر النجاح”، تكريماً لعملاء هذه الشريحة المميزة وشركاء النجاح.

ونجحت إدارة Royal Banking خلال عامها الأول في تقديم حلول مصرفية واستثمارية مبتكرة حققت معدلات رضا عالية، وجاء الحفل ليؤكد على رؤية البنك التي تضع العميل في صميم استراتيجيته، وتعتبر العلاقة معه شراكة مستدامة مبنية على الثقة والتميز والتقدير.

وبهذه المناسبة، قالت رئيس إدارة الخدمات المصرفية المتميزة دلال فوزي المطوع - في بنك وربة: “شعارنا في هذا الحفل “بكم يستمر النجاح”، وهو ليس مجرد كلمات؛ بل هو تجسيد حي لرؤيتنا في بنك وربة، فنجاحنا الحقيقي يُقاس بمدى رضا عملائنا وثقتهم، وبقدرتنا على أن نكون الشريك المالي الذي يفهم تطلعاتهم ويساعدهم على تحقيقها خلال عام واحد فقط أثبتت إدارة Royal Banking أنها أكثر من مجرد مجموعة من المنتجات؛ بل هي تجربة مصرفية متكاملة ومصممة بعناية لتلبية الاحتياجات الفريدة لعملائنا المميزين، مع الالتزام بأعلى معايير الخصوصية والاحترافية.”

وأضافت المطوع: “إن هذا النجاح لم يكن ليتحقق لولا ثقة عملائنا الكرام، والجهود الدؤوبة لفريق عملنا المتخصص من مديري علاقات العملاء الذين يعملون بشغف لتقديم استشارات مالية وحلول مبتكرة تتجاوز التوقعات، نحن لا نهدف فقط إلى إدارة الثروات؛ بل إلى تنميتها وحمايتها وتحقيق أهداف عملائنا طويلة المدى، بما يتماشى مع قيمنا الإسلامية الراسخة ومبادئ الحوكمة.”

وقد تخلل الحفل عرضاً لأبرز المحطات التي مرت بها إدارة Royal Banking خلال عامها الأول، والتي شملت توسيع شبكة الأجنحة الحصرية في فروع البنك المنتشرة في مختلف مناطق الكويت لتوفير بيئة راقية ومريحة تضمن أعلى مستويات الخصوصية، إضافة إلى إطلاق حلول رقمية مبتكرة تتيح للعملاء إدارة حساباتهم وإنجاز معاملاتهم المصرفية بسهولة وسرعة وأمان من أي مكان

تقرير بيت التمويل الكويتي عن سوق العقار المحلي الربع الثالث من عام 2025 - الجزء الثاني

معدلات التضخم والعائد على العقارات

التضخم

انخفضت نسبة التضخم في دولة الكويت في الأشهر الأخيرة وفقاً لآخر بيانات الإدارة المركزية للإحصاء، إلا أنه مازال أعلى قليلاً من مستوياته في بعض دول الخليج العربي ، فقد سجل مؤشر الرقم القياسي للأسعار في الكويت 136.5 نقطة بنهاية يوليو 2025 وفق آخر بيانات متاحة، ويلاحظ انخفاض مستوى التضخم السنوي في الكويت خلال الأشهر الأخيرة حيث سجل أقل من 2.4% بنهاية يوليو 2025 ، مقابل 3.0% في يوليو 2024. في ظل زيادة متفاوتة لمستويات الأسعار، وتباطؤات الأسعار في مكون خدمات السكن حين شهدت تضخماً سنوياً أقل من 1% بنهاية يوليو 2025 مقابل مستوى 0.9% في نهاية يوليو 2024.

معدل العائد السنوي على العقارات الاستثمارية

تتمتع العقارات الاستثمارية بعوائد تنافسية مقارنة بالفرص الاستثمارية الأخرى، وتتراوح نسب العوائد من 6.20% إلى 7.10% في الربع الثالث 2025 وفقاً لعوامل التميز في المحافظات المختلفة، مع العلم بأن نسبة العائد من



6.84%، وفي محافظة مبارك الكبير يصل متوسط العائد إلى 6.59% ويسجل في محافظة الجهراء 6.69% بنهاية الربع الثالث 2025.

معدل العائد السنوي على العقارات التجارية:

تتراوح نسب العوائد بين 5.70% و 8.75% وفق بيانات الربع الثالث 2025 في مناطق محافظات الكويت، وقد سجل متوسط عائد العقار التجاري في محافظة العاصمة 6.91% بنهاية الربع الثالث 2025 في حين سجل متوسط العائد على العقار التجاري في محافظة

البيع لا يشمل المخالفات المفروضة وفق اللوائح والقوانين المطبقة في بلدية الكويت، ومنها تأجير السرداب وإنشاء وحدات سكنية بمساحات أقل من الحد المسموح ، وقد سجل متوسط عوائد العقارات الاستثمارية في محافظة العاصمة 6.54% بنهاية الربع الثالث 2025، وفي محافظة حولي يبلغ متوسط معدل العائد على العقار الاستثماري 6.44%.

ويبلغ متوسط العائد على العقارات الاستثمارية في محافظة الفروانية 6.67%. وفي محافظة الأحمدية

تضاعف الطلب والتداول ومعدلات العائد عن الربع الثاني

الحساوي: العقار التجاري يعود إلى مسار التعافي

العقاري من بيت التمويل الكويتي - إلا أن الزيادة الملحوظة في عدد وقيمة التداولات على العقارات التجارية أكدت أن هذه النوعية من العقارات تحقق نمواً مستداماً قابل للزيادة، في ظل التحسن الملموس في البيئة التشغيلية والقرارات والمبادرات الاقتصادية، والجهود المتواصلة لتحريك عجلة الاقتصاد وتحقيق التنمية وتعزيز حركة التجارة والسياحة، ودعم جهود المبادرين واستقطاب الاستثمارات.

من جانب آخر، أكد الحساوي، بأن التقييم العقاري يمثل جانباً مهماً من النشاط العقاري ويشمل عدة مستويات، ويساهم في انسياب عمليات التمويل وتنظيم المعاملات بالسوق على أسس من الشفافية والاعتبارات المهنية والتقييم العادل الذي يأخذ بعين الاعتبار الحقائق والتطورات على أرض الواقع، مشدداً على تميز القدرات البشرية العاملة والاحترافية في مجال التقييم العقاري في بيت التمويل الكويتي، مما يعزز دائماً الثقة الكبيرة التي يوليها العملاء بمختلف أنواعهم في أعمال التقييم العقاري التي يحققها، بالإضافة إلى متانة البناء التنظيمي الذي يسفر عن أفضل أداء على مستوى السوق، ما جعل بيت التمويل الكويتي الجهة المفضلة في مجال التقييم العقاري المهم لجميع القطاعات، بخبرة عريقة في المجال العقاري وموثوقية وحيدة وشفافية، باعتبار بيت التمويل الكويتي جهة تقييم معتمدة، لديها قاعدة معلومات كبيرة وجهاز فني «هندسي وقانوني ومحاسبي» يقوم عمله على دراسات وتقارير عقارية ومتابعة للسوق وتطوراتها.



م. أحمد الحساوي

في مختلف مناطق ومحافظات دولة الكويت، وهو عائد قوي ومرشح للزيادة، كما يعتبر منافساً قياساً لفرص وأدوات الاستثمار الأخرى، مشيراً إلى أن هذه المؤشرات تكسب العقار التجاري قيمة عالية وأفضلية على الأنواع الأخرى من العقارات، وتوضح الأداء الجيد الذي يحققه منذ بداية العام، وما يمكن أن يصل إليه من نسب ومستويات زيادة خلال الفترة المقبلة.

وأفاد: «شهد السوق العقاري نشاطاً ملحوظاً في عمليات البيع والشراء في مختلف المحافظات خلال الربع الثالث من العام الجاري - كما يكشف التقرير

قال المدير التنفيذي للتقييم العقاري في بيت التمويل الكويتي، م. حمد الحساوي، أن العقار التجاري تسيد الفئات العقارية خلال الربع الثالث من العام الجاري، حيث شهد السوق العقاري نشاطاً استثنائياً في تداولات القطاع العقاري التجاري خلال الربع الثالث 2025، في حين تراجعت قيمة التداولات في باقي فئات العقارات عن قيمتها في الربع الثاني من 2025، ما يؤكد حالة التعافي في النشاط الاقتصادي بشكل عام، وسلامة وتكامل سوق العقار، الذي تتنوع مزايا وفرص نمو قطاعاته المختلفة، إذ يمثل العقار التجاري بوصلة مهمة لاستشعار حركة السوق، من خلال قراءة حجم التداولات وقيمتها ومعدل العائد والارتفاع في الأسعار. وأشار الحساوي في تصريح صحفي، إلى أن النشاط الاستثنائي في تداولات القطاع العقاري التجاري خلال الربع الثالث 2025 قد وصل 75 صفقة، ما يعني أن الطلب تضاعف على فئة العقارات التجارية إلى نحو ثلاث مرات عن الربع الثاني من 2025، وبقيمة تداولات بلغت 440.6 مليون دينار، أي ما يقرب من أربعة أضعاف مستواها في الربع الثاني، وذلك من إجمالي قيمة التداولات العقارية خلال الربع الثالث من العام الجاري والبالغة 1.3 مليار دينار بارتفاع نسبته 19.4% مقارنة بالربع الثاني من العام الحالي.

وأضاف الحساوي أن نسب الارتفاعات في أسعار العقار التجاري خلال الربع الثالث تراوحت بين 2.2% على أساس ربع سنوي، ونسبة 4.4% على أساس سنوي، فيما تراوح معدل العائد السنوي بين 5.70% و 8.75% وفق بيانات الربع الثالث 2025

الشركة رعت «يوم ابتكار الأعمال» بتنظيم شركة SAP الكويت

«زين» تدفع بأجندة الكويت الرقمية عبر شراكاتها في قطاع التكنولوجيا



العمر وبوشهري يتوسطان المرزوق والعود والخشتي وفريق زين في جناح الشركة

هذا بالإضافة إلى تعزيز الشراكات مع رواد التقنية العالميين مثل SAP لتمكين المؤسسات من تبني الحلول السحابية والاعتماد على البيانات الموثوقة والذكاء الاصطناعي لرفع كفاءة العمليات، وتحسين تجربة العملاء، ودعم مستهدفات رؤية الكويت 2035 في بناء اقتصاد متطور قائم على الابتكار والمعرفة.

ويُعد هذا الحدث من أبرز التجمعات المتخصصة في مجال التحول الرقمي محلياً، إذ ركّز على استشراف مستقبل الكويت الرقمي الذي ستقوده التطبيقات المتصلة والبيانات والذكاء الاصطناعي، من خلال الجلسات الحوارية، والحلقات النقاشية، والعروض الملهمة التي سلّطت الضوء على دور التقنيات الذكية في إعادة تشكيل المشهد الرقمي الوطني، وتمكين المؤسسات من الابتكار بثقة في بيئة أعمال متسارعة التغيّر.

وتؤكد زين من خلال هذه المشاركة التزامها بدورها كشريك رقمي رئيسي للقطاعين العام والخاص، عبر توفير بُنية تحتية مُتقدّمة للاتصالات والخدمات الرقمية، إلى جانب المساهمة في بناء منظومة متكاملة من الحلول والتقنيات التي تربط بين التطبيقات المؤسسية، والبيانات، والذكاء الاصطناعي، بما يعزز مكانة الكويت كمركز إقليمي للخدمات الرقمية المتطورة.



الوزير عمر العمر والسفير هانس كريستيان رايبنتس وسندس بوشهري يُكرّمون حمد المرزوق على دعم زين



وليد الخشتي مُلقياً كلمة زين

أعلنت زين الكويت عن رعايتها لـ «يوم ابتكار الأعمال» الذي نظّمته شركة SAP الكويت تحت عنوان «مُستقبل الكويت الرقمي بقيادة التطبيقات المتصلة والبيانات والذكاء الاصطناعي»، بمشاركة نخبة من قيادات الأعمال والتكنولوجيا وصُنّاع القرار من مختلف الجهات الحكومية والخاصة في الدولة.

شاركت زين في حفل الافتتاح تحت رعاية وحضور وزير الدولة لشؤون الاتصالات عمر العمر، وسفير جمهورية ألمانيا الاتحادية لدى الكويت هانس كريستيان فرايهر فون رايبنتس، ووكيل وزارة المالية أسيل المنيفي، والرئيس التنفيذي لحلول الأعمال في زين الكويت حمد المرزوق، والرئيس التنفيذي للتكنولوجيا دعيح العود، والرئيس التنفيذي للعلاقات والشؤون المؤسسية وليد الخشتي، والمدير العام لـ SAP الكويت سندس بوشهري.

وأنت رعاية زين لهذا الحدث في إطار استراتيجيتها للدفع بأجندة الكويت الرقمية عبر شراكاتها في قطاع التكنولوجيا، مثل الشراكة الوثيقة مع وزارة الكهرباء والماء والطاقة المتجددة لإطلاق مشروع العدادات الذكية الذي شكّل منذ العام 2017 أحد أوائل مشاريع التحول الرقمي في الكويت.

في خطوة ترسخ حضوره الإقليمي عبر تقديم الحلول المصرفية العابرة للحدود

بنك الكويت الوطني يعزز تواجدہ الإقليمي بافتتاح فرع جديد في مركز دبي المالي العالمي



سعادة عيسى كاظم وعصام الصقر وشيخة البحر وعبدالعزيز الغرير خلال قص شريط افتتاح الفرع الجديد



عيسى كاظم وعصام الصقر وشيخة البحر يدشنون فرع الوطني



جانب من الحضور

ويعزز هذا الحضور الاستراتيجي في مركز دبي المالي العالمي قدرة بنك الكويت الوطني على خدمة عملائه في مختلف أنحاء المنطقة، بما يدعم الرؤية الطموحة لدول مجلس التعاون الخليجي نحو بناء اقتصادات أكثر تكاملاً ومرونة. واستناداً إلى الزخم المتزايد الذي يشهده مركز دبي المالي العالمي، وما يتميز به من روح ابتكارية ومكانة محورية كمركز عالمي لإدارة الثروات، يواصل بنك الكويت الوطني ترسيخ قدراته في تقديم حلول مالية متقدمة تعزز الترابط بين الأسواق، وترتقي بكفاءة إدارة المخاطر، وتدعم نمو التجارة والاستثمار الإقليمي.

الحلول الاستشارية المتقدمة، بما ينسجم مع التزامه الراسخ بنهج مصرفي مسؤول ورؤية تطلعية نحو المستقبل. وبفضل تصنيفاته الائتمانية القوية الصادرة عن كبرى وكالات التصنيف العالمية، إلى جانب حصوله على سلسلة من الجوائز المرموقة في مختلف الفئات، يواصل بنك الكويت الوطني ترسيخ مكانته كمؤسسة مالية رائدة تجمع بين القوة المالية، والتميز التشغيلي، والرؤية الاستراتيجية بعيدة المدى. ويأتي افتتاح الفرع الجديد ليعزز استراتيجية المجموعة في اقتناص فرص النمو، وتوسيع نطاق خدماتها العابرة للحدود، والمساهمة الفاعلة في دعم مسار التنمية الاقتصادية المستدامة.

احتفل بنك الكويت الوطني، المؤسسة المالية الرائدة في الكويت والمنطقة، بالافتتاح الرسمي لفرعه الجديد في مركز دبي المالي العالمي، المركز المالي العالمي الرائد في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا وجنوب آسيا. ويجسد هذا الحدث التزام البنك بتعميق الروابط الاقتصادية بين الكويت والإمارات، وتعزيز الحلول المصرفية العابرة للحدود ضمن أحد أكثر المراكز المالية نشاطاً وحيوية على مستوى العالم.

وشهد الافتتاح حضور كبار التنفيذيين والمسؤولين التنظيميين وعدد من أبرز الشركاء وأصحاب المصالح، في فعالية تجسد الرؤية الاستراتيجية لبنك الكويت الوطني الهادفة إلى تعزيز النمو المستدام، وترسيخ الابتكار، وتوسيع آفاق التعاون العابر للحدود. ويعد الفرع الجديد، الحاصل على ترخيص الفئة الأولى من سلطة دبي للخدمات المالية، الجهة التنظيمية المستقلة للخدمات المالية التي تتم ممارستها في أو من مركز دبي المالي العالمي، رابع فروع بنك الكويت الوطني في الإمارات، بما يعزز انتشاره الاستراتيجي في مختلف أنحاء الدولة. كما يُشكل افتتاح هذا الفرع إضافة نوعية باعتباره مركزاً محورياً لعمليات البنك الدولية، إذ يقدم مجموعة متكاملة من الحلول والخدمات المالية المصممة لدعم قاعدة عملائه المتنوعة في الأسواق العالمية.

ومن خلال الاستفادة من الإطار القانوني والتنظيمي المتطور والشبكة العالمية المترابطة التي يوفرها مركز دبي المالي العالمي، يرسخ بنك الكويت الوطني دوره كمحرك رئيسي لتدفقات رؤوس الأموال عبر الحدود، عبر تسهيل حركة التحويلات الإقليمية والدولية، وتمكين عملائه من التعامل بثقة مع ديناميكيات الأسواق العالمية.

كما يساهم هذا التوسع في دعم مسار التنويع الاقتصادي للإمارات وتعزيز التكامل المالي الخليجي على نطاق أوسع. ويأتي افتتاح الفرع الجديد في مرحلة تشهد زخماً متجدداً نحو توثيق التعاون المالي بين دول مجلس التعاون الخليجي، وهو ما تمت الإشارة إليه خلال الاجتماع الرابع والعشرين بعد المائة للجنة التعاون المالي والاقتصادي لدول المجلس الذي عقد في الكويت، تأكيداً على أهمية تعميق التكامل الإقليمي.

وخلال حفل الافتتاح، استعرضت قيادات بنك الكويت الوطني رؤاهم حول الدوافع الاستراتيجية وراء هذا التوسع. وألقى نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لمجموعة بنك الكويت الوطني، عصام الصقر، كلمة أكد فيها عمق الروابط التي تجمع بين الكويت والإمارات، قائلاً: «لطالما شكلت العلاقة الراسخة بين الكويت والإمارات حافزاً رئيسياً للازدهار الإقليمي، إذ تستند إلى تاريخ مشترك، واحترام متبادل، ورؤية موحدة للتقدم المشترك. ويعد هذا الفرع الجديد في مركز دبي المالي العالمي خطوة تتجاوز مفهوم التوسع الجغرافي التقليدي، إذ يجسد التزامنا الراسخ بتعزيز التكامل المالي وتسهيل تدفقات رؤوس الأموال عبر الحدود، بما يساهم في تحفيز النمو الاقتصادي وتعميق الترابط بين أسواق دول مجلس التعاون الخليجي».

وأضاف الصقر: "في مركز دبي المالي العالمي، أحد أبرز المراكز المالية العالمية، نرسخ حضوراً يهيئ مساحة للابتكار والاستقرار ويولد فرصاً مستدامة تعود بالنفع على الأجيال القادمة. ويواصل بنك الكويت الوطني ترسيخ مكانته كجسر للتواصل والتكامل الإقليمي، مستثمراً خبراته العميقة لتجاوز التحديات الجيوسياسية وتقديم قيمة مضافة تساهم في تعزيز المكانة العالمية للمنطقة."

من جهته، قال سعادة عيسى كاظم، محافظ مركز دبي المالي العالمي: «يعكس انضمام بنك الكويت الوطني إلى منظومتنا المالية الجاذبية المتنامية لمركز دبي المالي العالمي كوجهة مفضلة للبنوك الخليجية الساعية إلى توسيع حضورها العالمي. ومع تزايد المؤسسات الإقليمية التي تختار تأسيس أعمالها في المركز، تتسع أمامها فرص الاستفادة من الإطار القانوني والتنظيمي العالمي الذي يوفره، إلى جانب مستوى الترابط الرفيع وعمق أسواق رأس المال، بما يعزز قدرتها على خدمة عملائها الإقليميين والدوليين واقتناص فرص جديدة. ويجسد هذا الزخم مكانتنا الراسخة بوصفنا المركز المالي العالمي الرائد في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا وجنوب آسيا».

ويتطلع بنك الكويت الوطني إلى أن يشكل فرع مركز دبي المالي العالمي منصة استراتيجية لتعزيز الابتكار الرقمي، وترسيخ مبادئ التمويل المستدام، وتقديم الجيل الجديد من

بالتعاون مع فيزا

بنك بوبيان يطلق رسمياً بطاقة VISA كأس العالم FIFA 2026 مسابقة الدفع

استرجاع نقدي 26% ومزايا استثنائية لتجربة تسوق بطابع المونديال



لقطة جماعية للقيادات التنفيذية في بوبيان

صالح المنصور: بطاقة VISA كأس العالم FIFA 2026 إضافة جديدة تقرب عملاء بوبيان من أجواء البطولة العالمية

من مباريات FIFA 2026™ ، والمشاركة في تحديات رياضية وأنشطة تفاعلية، وهو ما يعكس التزام بنك بوبيان بتقديم مكافآت استثنائية مصممة لتلبية تطلعات عملائه.

وطوال فترة الحملة، يمكن للعملاء إصدار البطاقة بكل سهولة عبر "مساعد" المساعد الرقمي في تطبيق بنك بوبيان، للحصول عليها فوراً بنسختها الرقمية والفعلية ذات الإصدار المحدود بتصميمها الخاص الذي يعكس روح البطولة العالمية.

واختتم المنصور "كوننا أول بنك في الكويت يُطلق هذه البطاقة، نؤمن بأن لدينا مسؤولية لمواصلة تقديم منتجات وحلول مختلفة، تصنع تأثيراً ملموساً، وتُعزز رؤيتنا نحو تجربة مصرفية أكثر قرباً بتفاصيل الحياة اليومية لعملائنا."

من جانبها، أعربت شركة Visa، عن اعتزازها بمواصلة التعاون مع بنك بوبيان لإطلاق هذه النسخة الخاصة من بطاقة VISA كأس العالم FIFA 2026™ ، مؤكدة أن هذا التعاون يعكس الرؤية المشتركة للطرفين في تطوير منظومة المدفوعات الرقمية في الكويت، وتمكين العملاء والمستخدمين من الاستفادة بحلول دفع آمنة ومتقدمة تعكس روح الحدث الرياضي الأكبر في العالم.

وأضافت "إن إطلاق البطاقة يمثل خطوة جديدة نحو تعزيز الابتكار وتوفير تجارب دفع متنوعة واستثنائية لعشاق كرة القدم في الكويت."

تجارب رقمية تعزز أجواء كأس العالم

وشهد الحفل الإعلان عن إطلاق تحدي بوبيان لكرة القدم - Boubyan Football Chalenge عبر تطبيقه للهواتف الذكية، والذي يمثل إضافة نوعية للتجارب الرقمية التي يقدمها البنك. وتأتي هذه الخدمة بأسلوب مبتكر يجمع بين متابعة كرة القدم وتحقيق أهداف مالية بأسلوب ممتع وعصري يواكب اهتمامات العملاء والمستخدمين.

كما تم الكشف عن الفئة الجديدة الخاصة بكأس العالم في تطبيق "سين جيم"، لتقديم محتوى تفاعلي جديد يعزز الارتباط بأجواء الحدث الرياضي العالمي، وتمنح المستخدمين تجربة رقمية مبتكرة تواكب الزخم الرياضي المصاحب لكأس العالم.



عبدالله التويجري وبشار الدوب خلال استعراض بطاقة بوبيان كأس العالم 2026™



وليد الصقعي أثناء تقديم البرنامج الرسمي لحفل إطلاق بطاقات بوبيان كأس العالم 2026™



بطاقات بوبيان كأس العالم FIFA 2026™ مسابقة الدفع

بالتزامن مع اقتراب انطلاق بطولة كأس لعالم لكرة القدم 2026، أعلن بنك بوبيان عن الإطلاق الرسمي لبطاقة VISA كأس العالم FIFA 2026™ مسابقة الدفع، والتي تُعد أول إصدار من نوعه في الكويت مخصص لعشاق كرة القدم بنسختها الفعلية والرقمية، لتمنح العملاء تجربة دفع متكاملة تجمع بين سهولة الاستخدام والمزايا والعروض الحصرية، والهوية الكروية الخاصة ببطولة FIFA 2026™.

وبهذه المناسبة، قال المدير العام في بنك بوبيان، صالح المنصور خلال لقاء خاص بحضور عدد كبير من القيادات التنفيذية في البنك والإعلاميين "يمثل إطلاق بطاقة VISA كأس العالم FIFA 2026™ مسابقة الدفع حدث هام لعملائنا الذين نسعى لمنحهم تجربة استثنائية في واحدة من أهم البطولات العالمية لذا حرصنا أن تكون البطاقة أكثر من مجرد وسيلة دفع، بل تجربة متكاملة تجمع بين مزايا التصميم المميز، والمرونة الرقمية، والتجربة التفاعلية مع أجواء كأس العالم."

وأضاف "نعتز بتعاوننا الممتد مع شركة Visa العالمية، فهذه الشراكة الاستراتيجية تضيف قيمة حقيقية إلى خدماتنا وعروضنا المميزة، وتسهم في جعل عملائنا دائماً في موقع التميز والتفرد. ومن خلال هذا التعاون، نواصل مع Visa العمل على ترجمة تجارب الدفع اليومية إلى لحظات فريدة، تعكس التزامنا المشترك بالابتكار وتقديم الأفضل لعملائنا."

مزايا حصرية للعملاء

وأوضح المنصور أنه بمناسبة الإطلاق الفعلي للبطاقة، وفر بنك بوبيان لعملائه من محبي كرة القدم عرض استرجاع نقدي حصري حتى 26% على مشتريات مختارة تشمل الملابس والأدوات الرياضية والاشتراكات الترفيهية، إلى جانب استرجاع نقدي إضافي على الطلبات من تطبيقات توصيل المأكولات، والألعاب الرقمية، وغيرها من الفئات، ليعيش العملاء تجربة تسوق مصرفية ذات طابع رياضي فريد.

وأشار إلى أن حاملي البطاقة سيتمتعون بباقة واسعة من المزايا الإضافية تشمل فرصة للدخول في سحب للفوز برحلة لحضور مباراة

بحضور نخبة من المقيمين العقاريين المعتمدين من قبل وزارة التجارة والصناعة

KIB يقدم عرضاً مرئياً لأحدث التقنيات الرقمية لتطوير مهنة التقييم العقاري



في إطار جهوده المتواصلة لدعم التحول الرقمي والارتقاء بمهنية العاملين في القطاع العقاري، نظمت الإدارة العقارية في بنك الكويت الدولي (KIB) مؤخراً عرضاً مرئياً تناولت من خلاله المبادرة الرقمية المقترحة التي يعمل البنك على تطويرها عن طريق ذراعه التقنية "إنوفاتك" (Innovatech)، وذلك بحضور نخبة من المقيمين العقاريين المعتمدين من قبل وزارة التجارة والصناعة.

وتهدف المبادرة إلى تطوير بيئة أعمال المقيمين العقاريين من خلال حلول رقمية مبتكرة تسهم في رفع كفاءة الأداء وتعزيز مستويات الشفافية والدقة في عمليات التقييم. وقد استعرض البنك خلال العرض المرئي أبرز الحلول المقترحة لتسهيل أعمال المقيمين وتحسين تجربة المستخدمين من خدمات التقييم العقاري، في خطوة تمهيدية تهدف إلى جمع الملاحظات والاحتياجات الفنية من السوق والمقيمين العقاريين قبل الإطلاق الرسمي للمبادرة.

وأوضح البنك أن المبادرة لا تزال في مرحلة رصد وجمع احتياجات السوق والمقيمين العقاريين، مشيراً إلى أنها تأتي في إطار رؤية أوسع تهدف إلى تأسيس منصة إلكترونية متكاملة تربط بين المستخدمين ومكاتب التقييم المعتمدة من وزارة التجارة والصناعة. وستتيح هذه المنصة للمستخدمين طلب الخدمات واستلام العروض والمقارنة بينها، بالإضافة إلى إدارة جميع مراحل عملية التقييم إلكترونياً بكل سهولة وشفافية. وأضاف البنك أنه في حال إطلاق المنصة رسمياً، فستكون الأولى من نوعها في الكويت، إذ تجمع بين الحلول التقنية الحديثة والخبرة المهنية للمقيمين العقاريين المعتمدين، بما يتيح نموذجاً مبتكراً يرفع مستوى جودة خدمات التقييم في السوق المحلي.

وتتمثل أبرز أهداف المبادرة في تسهيل وصول المستخدمين إلى مقدمي خدمات التقييم العقاري، وتمكين وتحفيز مكاتب التقييم المعتمدة، إلى جانب توفير حلول رقمية تُسهم في رفع جودة التقارير العقارية وكفاءتها. كما تتضمن المبادرة مجموعة من المزايا المقترحة، أبرزها التعامل الحضري مع منشآت مرخصة من وزارة التجارة والصناعة، واستلام عروض متعددة

ولا تزال حالياً في مرحلة جمع الآراء والملاحظات الفنية من المقيمين العقاريين المعتمدين، وذلك لتطوير المنصة بما يتوافق مع احتياجاتهم ومتطلبات العمل الفعلية. ونطمح أن تشكل هذه المنصة عند إطلاقها نموذجاً رقمياً متكاملًا يدعم تطوير القطاع العقاري في دولة الكويت.

وأضاف الصالح أن البنك يسعى من خلال هذه المبادرة إلى تسخير خبراته التقنية والمهنية لخدمة القطاع العقاري في دولة الكويت والارتقاء ببيئة عمله، مشيراً إلى أن التعاون مع الوزارات والجهات الحكومية سيكون عاملاً أساسياً لضمان نجاح المشروع واستدامته عند إطلاقه رسمياً.

تجدر الإشارة إلى أن KIB يواصل من خلال هذه المبادرة تعزيز دوره في توفير حلول رقمية مبتكرة تدعم تطوير القطاع العقاري في الكويت، وتنسجم مع التوجهات الحكومية نحو التحول الرقمي وتحسين جودة الخدمات المقدمة للمجتمع. ويؤكد البنك التزامه بالمضي قدماً في إطلاق مبادرات من شأنها الارتقاء بمنظومة التقييم العقاري وتعزيز ثقة المتعاملين وكفاءة السوق العقارية في الكويت.

من المقيمين، وخيارات دفع إلكترونية عبر بوابة «كي نت»، إضافة إلى نظام محاسبي متكامل يعتمد فواتير موحدة تحفظ حقوق جميع الأطراف. وتوفر المنصة كذلك إمكانية متابعة مراحل عملية التقييم إلكترونياً وربطها مستقبلاً بنظام وزارة التجارة والصناعة، فضلاً عن إنشاء أرشيف إلكتروني متكامل لحفظ المستندات وفقاً لاشتراطات الجهات الرقابية، بما يعزز معايير الحوكمة والشفافية في القطاع.

وتتميز المبادرة أيضاً بتبنيها لمتطلبات القرار الوزاري رقم (152) لسنة 2023 المتعلق بالحد الأدنى لتقارير التقييم العقاري، وتوافقها مع المعايير الدولية للتقييم (IVS)، حيث يوفر النظام الإلكتروني المقترح معادلات دقيقة لتطبيق أسلوب التكلفة والمقارنة، بما يضمن مستوى عالياً من الالتزام المهني والمعياري ويعزز جودة ودقة مخرجات التقييم العقاري.

وبهذه المناسبة، قال مدير أول الاستشارات العقارية والحلول الرقمية في KIB المهندس / فهد عادل الصالح: "تأتي هذه المبادرة ضمن التزام KIB بتبني أحدث الحلول الرقمية التي تسهم في الارتقاء بمهنة التقييم العقاري وتعزيز مستويات الشفافية والكفاءة في السوق المحلي.

استبيان «الاقتصادية»

نوفمبر 2025

النظام الأساسي.
بعض الإجراءات تحتاج مراجعة بهدف تعزيز
سرعة الإنجاز وإقرار الاستحقاقات العاجلة وتعزيزاً
للمرونة، خصوصاً وأنه لا توجد فائدة تذكر من
التأجيل أسبوعاً، حيث أن أغلبية الجمعيات المؤجلة
تنعقد بذات النصاب الأولي.

بشكل متنامي في قطاعات وشركات مختلفة.
أيضاً الخطوة تهدف إلى تحسين وترسيخ تنافسية
السوق، وجذب أكبر عدد من المستثمرين المؤسسين
والأجانب، وتصب في خانة تقليل الروتين وتسريع
الأعمال، وخصوصاً بعض الجمعيات غير العادية تؤثر
على توزيعات المنحة أو تعطل تعديلات ضرورية على

إيماناً بأهمية المشاركة وإبداء الرأي من أصحاب
المصلحة، وتوسيعاً لرقعة التعبير، وإسهاماً من
«الاقتصادية» في إيصال وجهات النظر حول القضايا
 والملفات الجوهرية التي تصب في المصلحة العامة،
وتبرز التحديات والمشاكل التي تتضمن مخاطر، أو
تسلط الضوء على القضايا ذات الاهتمام والأولوية
بالنسبة للمستثمرين والمهتمين عموماً، تطرح
«الاقتصادية» استبياناً شهرياً مكماً للجهود، وموجه
لجميع المستثمرين المؤسسين المحترفين والأفراد،
وكل المهتمين في السوق المالي عموماً حول قضية
محددة.

ومساهمة من «الاقتصادية» في إثراء النقاش
 وإيصال الصورة وأصوات المهتمين للمعنيين، نطرح
في استبيان نوفمبر 2025 قضية مهمة وحيوية تهم
جميع المساهمين وأصحاب المصلحة في الشركات
عموماً، وهي قضية «تأجيل الجمعيات العمومية
أسبوع في حالة عدم اكتمال النصاب»، بحيث يستبدل
التأجيل أسبوعاً ليكون ساعة واحدة فقط، ثم تنعقد
الجمعية في ذات اليوم مراعاة لمصالح المستثمرين
المحليين والأجانب في حال رغبتهم بالحضور.

التساؤل مستحق والقضية مهمة خصوصاً في ظل
في ظل الانفتاح الذي يشهده السوق، والإقبال الكبير
من المستثمرين الأجانب، وتحسن نسب ملكياتهم

السؤال

هل تؤيد إعادة النظر في إلغاء تأجيل
الجمعيات العمومية أسبوعاً... ليكون
التأجيل ساعة وتنعقد، أسوة بأسواق
نجحت في تلك التجربة مراعاةً
للمستثمرين الأجانب؟

نعم ☐لا ☐

يمكنكم المشاركة بأرائكم عبر:

«شارك ... وتفاعل
للتغيير»

عبر الواتساب
50300624

عبر موقع الجريدة الإلكتروني:
<https://aleqtisadyah.com>

حساب «الاقتصادية» على (X)
<https://x.com/Aleqtisadyahkw>

عطورات مقامس

Maqames_perfume

55205700



«بلاك روك» تخطط لمضاعفة استثماراتها في السعودية عبر موجة صفقات

أكبر مديرة للأصول في العالم استثمرت أكثر من 35 مليار دولار بالمملكة في أسهم وسندات وبنية تحتية

يكون مستثمراً رئيسياً في صناديق يديرها «غولدمان ساكس» و«ستيت ستريت» (State Street)، ضمن الجهود الكبيرة التي تبذلها السعودية لتعميق قطاع إدارة الأصول، والأسواق المالية، ومجمع الاستثمارات الأجنبية.

وفي إطار الصفقة مع صندوق الاستثمارات العامة، زادت «بلاك روك» عدد أعضاء فريقها في السعودية إلى حوالي 40 شخصاً، فيما تركز فرق الاستثمار على استراتيجيات تشمل الأسهم، وأدوات الدخل الثابت، بحسب رياض، الذي رفض التعليق على حجم الأصول المُدارة من قبل الفريق، إلا أنه أشار إلى أن وحدة الرياض ستتوسع قريباً لتشمل استراتيجيات متعددة الأصول.

«بلاك روك» تطلق صناديق مشتركة في السعودية

ومن المقرر أيضاً أن تطلق «بلاك روك» قريباً مجموعة من صناديق الاستثمار المشتركة، وتعمل بجهد مع المملكة لتطوير سوق للأوراق المالية المضمونة بالقروض العقارية السكنية.

تزداد أهمية «بلاك روك» وغيرها من كبرى مؤسسات «وول ستريت» لدى السعودية، مع تنامي حاجة المملكة للاستثمار الخارجي وتمويل مشروعات تنويع الاقتصاد. ويتوقع رياض تزايد أهمية دور رأس المال الخاص وأسواق رأس المال، على مستوى الأسهم والديون، خلال الأعوام المقبلة.



الطبيعي التابعة لـ «أرامكو السعودية». كما شاركت الوحدة مع مُستثمرين، من بينهم «إم جي إكس» (MGX) المدعومة من أبوظبي، في الاستحواذ على «ألايند داتا سنترز» (Aligned Data Centers) في صفقة بقيمة 40 مليار دولار، في ظل السباق الذي تخوضه «بلاك روك» ودول الشرق الأوسط لنيل نصيب من فورة الذكاء الاصطناعي العالمية.

«بلاك روك» تعزز حضورها في السعودية رسخت «بلاك روك» حضورها في السعودية في 2019، وبدأت في تسريع وتيرة التوسع في المملكة العام الماضي بعد إبرام صفقة قيمتها 5 مليارات دولار مع صندوق الاستثمارات العامة السعودي لإنشاء منصة استثمارية مقرها في الرياض. كما وافق صندوق الثروة السيادي السعودي على أن

النفطي، وخدمة عدد السكان المتزايد. فعلى سبيل المثال، توسع المملكة مترو الرياض، وتبني أحد أكبر المطارات في العالم، وتُسارع إلى بناء مراكز البيانات عبر «هيوماين» (Humain) شركة الذكاء الاصطناعي الوطنية الجديدة.

ولفت رياض إلى أنه «رغم أن الجزء الأكبر من الاستثمارات وُجّهت إلى البنية التحتية للطاقة، أتوقع أن يتسع نطاق الاستثمار ليشمل النقل، وما يتصل بالبنية التحتية الرقمية، ومراكز البيانات، وما إلى ذلك».

ويشير ذلك إلى مزيد من الصفقات السعودية المرتقبة لـ «بلاك روك» ووحدة «غلوبال إنفراستركشر بارتنرز» (Glob- al Infrastructure Partners) التابعة لها، والتي قادت في الآونة الأخيرة صفقة بقيمة 11 مليار دولار تتعلق بمرافق الغاز

تستهدف «بلاك روك» زيادة استثماراتها في السعودية والشرق الأوسط الأوسع نطاقاً بوتيرة سريعة خلال الأعوام القليلة المقبلة، مع سعيها إلى الاستفادة من موجة نشاط في مجالات تمتد من البنية التحتية إلى الذكاء الاصطناعي.

استثمرت أكبر شركة لإدارة الأصول في العالم بالفعل أكثر من 35 مليار دولار في المملكة في أسهم، وأدوات دخل ثابت، وبنية تحتية، ولديها حالياً أربعة فرق استثمار في الرياض تركز على الاستراتيجيات على مستوى الشرق الأوسط، بحسب كاشف رياض، مدير وحدة استشارات الأسواق المالية في الشرق الأوسط ومنصة إدارة الاستثمار- التي يقع مقرها في الرياض- التابعتين لـ «بلاك روك».

وقال في مقابلة في العاصمة السعودية: «نعتقد أننا في بداية طريق اعتبار الشرق الأوسط وجهة استثمارية». ورد على سؤال عن المستوى المتوقع للاستثمارات المستقبلية في السعودية بقوله: «أتوقع أن يتراوح نطاقها ما بين الضعف والثلاثة أمثال».

«بلاك روك» تستعد لصفقات مرتقبة في السعودية

يرى رياض أن أقوى الفرص الاستثمارية تكمن في مجال البنية التحتية، مع إنفاق السعودية مئات مليارات الدولارات على مشروعات تهدف إلى تنمية الاقتصاد غير

عطائورات

مقاميس

maqames -perfume

55205700



طرح «أريد» الثانوي ينعش الآمال بإحياء سوق الأسهم في قطر

● عملية البيع الثانوية تظهر انفتاح قطر على المستثمرين الدوليين واستعدادها لتنشيط السوق



إلى البلاد، في ظل تسابقها مع دبي والرياض على جذب الأنشطة المالية.

تعيين قيادي جديد

قد يقود تعيين عبدالله محمد الأنصاري، الرئيس التنفيذي الجديد للبورصة، الذي تولى المنصب العام الماضي بعد أن شغل منصب مدير الصناديق القطرية في جهاز قطر للاستثمار البالغة أصوله 524 مليار دولار، إلى دفعة أقوى لتنشيط السوق، حيث تُعد الصناديق السيادية محركاً رئيسياً لبرامج الخصخصة في مناطق أخرى من الخليج.

هناك بعض المؤشرات على نشاط أكبر قادم لسوق رأس المال. فقد أعلنت «الخليج الدولية للخدمات» المدعومة من الدولة عن خطط لإدراج وحدتيها «الكوت للتأمين وإعادة التأمين» و«أموال لخدمات التأمين» في البورصة المحلية.

ماذا تحتاج قطر لتنشيط سوق أسهمها؟

لكن مسار قطر نحو سوق أسهم أكثر نشاطاً سيعتمد على التكيف التنظيمي، وبرز شركات محلية رائدة، وتوافر مستمر لفرص الطرح للحفاظ على اهتمام المستثمرين، حسبما يرى أزيغيدو من «سيتي غروب». وأضاف: «عواصم خليجية أخرى سعت إلى الإدرجات بهدف تحسين الحوكمة وجودة الإدارة وجذب المواهب». وتابع: «بإمكان قطر أن تتبع نموذجاً مشابهاً وهو السعي إلى الطروحات بدافع الرؤية لا الضرورة».

منذ 2020، ولم تُسجل أي عمليات بيع ثانوي للأسهم حتى صفقة «أريد»، وفقاً لبيانات جمعتها «بلومبرغ». ويُعدّ هذا تبايناً حاداً مع الإمارات، حيث تجاوزت مثل هذه العمليات (الثانوية) حجم الطروحات الأولية العام الجاري، لتبلغ قرابة 5 مليارات دولار. ويرى البعض الآن مؤشرات على تغيير محتمل.

قال رودي سعدي، رئيس أسواق رأس المال لأسهم الشرق الأوسط وأفريقيا (باستثناء جنوب أفريقيا) في «سيتي غروب»، إن نسبة كبيرة من سجل أوامر الاكتتاب في صفقة «أريد» حُصصت للمستثمرين الدوليين، مع تقديم بعضهم التزامات بحجم تعهدات المستثمر الرئيسي خلال مرحلة التسويق المبكر.

قطر تتحرك لتعزيز سيولة البورصة

صرح الرئيس التنفيذي عزيز العثمان فخرو لـ «بلومبرغ نيوز» الأسبوع الماضي بأن الصفقة سترفع نسبة الأسهم حرة التداول لـ «أريد» إلى 27% على الأقل من 22%، مما سيعزز الطلب بفعل إعادة توزيع وزنها ضمن المؤشرات.

تواجه قطر، بثروتها الكبيرة من الغاز الطبيعي، ضغوطاً أقل مقارنة بالسعودية أو الإمارات لجمع الأموال من خلال بيع الأسهم لتمويل خطط التنويع الاقتصادي. مع ذلك، بدأ المسؤولون باتخاذ خطوات لتعزيز السيولة في السوق وتوسيع قاعدة المشاركة، بما في ذلك السماح بالبيع على المكشوف وتقديم حوافز للشركات للانتقال

أنعشت عملية الطرح الثانوية لحصة كبيرة بشركة في قطر، التي تُعد من أسواق الشرق الأوسط الأكثر هدوء من حيث عمليات بيع الأسهم، آملاً حذرة بإحياء النشاط في بورصة الدوحة.

جمع جهاز أبوظبي للاستثمار 552 مليون دولار الأسبوع الماضي من خلال بيع حصة 5% في «أريد» (Ooredoo)، أكبر شركة اتصالات في قطر، عبر طرح ثانوي مُسوق بالكامل، وهو الأول من نوعه في البلاد.

«سيتي غروب»: قطر منفتحة للأعمال
قال ميغيل أزيغيدو، نائب رئيس الخدمات المصرفية الاستثمارية لمنطقة الشرق الأوسط وأفريقيا لدى «سيتي غروب» (Citigroup)، وهي إحدى الجهات المنسقة للصفقة، إن هذه العملية تُظهر أن قطر «منفتحة للأعمال» ومستعدة للتعامل مع المستثمرين الدوليين. أضاف أزيغيدو: «قد لا يُطلق ذلك موجة فورية من الطروحات العامة الأولية، لكنها خطوة أولى ضرورية، ودليل على أن الأمر ممكن».

بورصة قطر تتخلف عن موجة الطروحات الخليجية
تخلفت بورصة قطر إلى حد كبير عن موجة بيع الأسهم التي اجتاحت الخليج في السنوات الماضية، في وقت تسعى الحكومات إلى تعميق أسواق رأس المال من خلال إدراج الأصول وتشجيع الطروحات العامة الأولية للقطاع الخاص.

جُمع 372 مليون دولار فقط عبر إدراجين في الدوحة

نمو فائض الميزان التجاري السعودي بأسرع وتيرة في 3 سنوات بدعم الصادرات

في أغسطس الماضي مزيداً من النمو في الصادرات غير النفطية خلال العام الجاري، مشيرة إلى أن عام 2025 قد يشهد أعلى مستوى لصادرات السلع كنسبة من الناتج المحلي خلال أربع سنوات عند 8.6%.

أعلى فائض فصلي منذ منتصف 2024

وعلى أساس ربعي، سجل الميزان التجاري فائضاً بقيمة 66.1 مليار ريال خلال الربع الثالث من العام الجاري، وهو أعلى فائض فصلي منذ الربع الثاني 2024، مدعوماً بتحسين الطلب العالمي، وتحسن مستويات الصادرات النفطية وغير النفطية.

كما سجلت الصادرات غير النفطية، شاملة إعادة التصدير، في الربع الثالث 95.5 مليار ريال، مسجلة أعلى مستوى فصلي منذ 2017، وفق البيانات المتوفرة.

الصادرات النفطية بنسبة 11% رغم تراجعها الطفيف مقارنة بالشهر السابق. في الوقت ذاته، صعدت الواردات بوتيرة محدودة بلغت نحو 3% على أساس سنوي. وتأتي هذه التطورات في وقت تكثف المملكة جهود تنويع اقتصادها وتعزيز مساهمة القطاعات غير النفطية. وقال وزير الاقتصاد والتخطيط فيصل الإبراهيم إن الاعتماد المباشر وغير المباشر على النفط تراجع من أكثر من 90% إلى 68%، مضيفاً أن الأنشطة غير النفطية تشكل 56% من الناتج المحلي الحقيقي، متجاوزة الأنشطة النفطية والحكومية معاً.

توقعات بنمو الصادرات غير النفطية في 2025

وتوقعت مؤسسة «بي إم أي» التابعة لـ «فيتش سوليوشنز»

بلغ الفائض نحو 26 مليار ريال في سبتمبر مسجلاً أعلى مستوى منذ مايو من العام الماضي

سجل الميزان التجاري السعودي فائضاً قدره 26 مليار ريال تقريباً في سبتمبر، ليبلغ أعلى مستوى شهري له منذ مايو 2024، مدفوعاً بانتعاش ملحوظ في الصادرات غير النفطية بشكل أساسي، كما قفز الفائض بنسبة 3.66% على أساس سنوي، في أسرع وتيرة نمو منذ أغسطس 2022.

أظهرت بيانات الهيئة العامة للإحصاء الصادرة الثلاثاء مراجعة أرقام شهر أغسطس الماضي، حيث تم تعديل فائض الميزان التجاري من 24 مليار ريال إلى 20.4 مليار ريال، في إطار التحديثات الدورية للبيانات التجارية.

ارتفعت الصادرات غير النفطية، شاملة إعادة التصدير، بنسبة 22% على أساس سنوي في سبتمبر، فيما زادت

ستاندرد تشارترد: الإمارات تتصدر العالم في جاهزية التجارة الرقمية



أكد تقرير حديث لبنك ستاندر تشارترد أن دولة الإمارات أصبحت السوق الأكثر تقدماً على مستوى العالم في جاهزية التجارة الرقمية.

ويبرز التقرير قوة الدولة في البنية التحتية الرقمية، ووضوح الأطر التنظيمية، واعتماد الشركات المحلية على التقنيات الحديثة التي تعيد تشكيل التجارة عبر الحدود.

اعتماد واسع للتقنيات الرقمية

أظهر التقرير، الذي شمل 1200 شركة متعددة الجنسيات في 17 سوقاً رئيسية حول العالم، أن الحوسبة السحابية تعد المحرك الأكثر تأثيراً في التحول الرقمي داخل الإمارات.

إذ اعتبرت 97% من الشركات المحلية أنها عنصر أساسي، وهو أعلى معدل اعتماد بين جميع الأسواق المشمولة بالدراسة.

كما تبرز الإمارات عالمياً في تبني الأصول الرقمية بنسبة 68%، ما يضعها في مقدمة الدول من حيث استخدام أدوات التمويل الرقمية، ونماذج التسوية الرقمية، وحلول التجارة المدعومة بتقنية البلوك تشين.

تحظى التقنيات الناشئة الأخرى أيضاً بانتشار ملحوظ بين الشركات الإماراتية، إذ بلغت نسبة تبني تقنيات الواقع المعزز والافتراضي 43%، فيما وصلت نسبة اعتماد الذكاء الاصطناعي إلى 36%.

يدل هذا على توسع استخدام الأدوات المتقدمة في العمليات التشغيلية، وخدمة العملاء، وسلاسل الإمداد.

وتؤكد 96% من الشركات الإماراتية ضرورة توسيع اتفاقيات الاقتصاد الرقمي،

التي تهدف إلى توحيد المعايير التجارية الرقمية عبر الحدود.

قدرة رقمية داخلية قوية

يظهر التقرير أيضاً أن الشركات الإماراتية

المحلية.

يدل هذا على استقلالية نضج بيئة الأعمال الإماراتية وقدرتها على تنفيذ مبادرات رقمية معقدة بكفاءة عالية.

تمتلك قدرات رقمية داخلية من بين الأقوى عالمياً، إذ تقود 73% منها برامج التحول الرقمي داخلياً، ما يقلل الاعتماد على مقدمي الخدمات الخارجيين ويعزز تطوير المواهب

عطورات

مقامس

maqames -perfume

55205700



الاقتصادية

جريدة النخبة
ورواد المال والأعمال



news@aleqtisadyah.com نستقبل الاخبار على البريد التالي:

www.aleqtisadyah.com

الموقع الالكتروني:

50300624



@aleqtisadyahkw



@aleqtisadyahkw

تابعونا:

مؤشرات على انحسار موجة بيع بتكوين مع استقرار الأسعار

توحي بأن المتداولين يستعدون لتحرك قوي في الأسعار، والذي قد يحدث في أي من الاتجاهين». وأضافت «لكن ميول عقود الخيارات تظهر أن الرهانات على مزيد من التراجع بدأت تنحسر نسبياً مقارنة بالرهانات على ارتفاع الأسعار».

سجلت المنتجات العالمية المتداولة في البورصة والمرتبطة بأصول التشفير عمليات نزوح للتدفقات بقيمة تجاوزت 6 مليارات دولار منذ بداية نوفمبر، وهي أكبر موجة خروج شهري منذ بدء تسجيل البيانات في 2018، بحسب «بلومبرغ إنتلجنس». مع ذلك، حافظ المستثمرون على قدر كبير من الثبات. فصناديق «بتكوين» الأمريكية لم تسجل سوى عمليات استرداد بلغت 3.7 مليار دولار هذا الشهر، أي نحو 3% فقط من إجمالي أصولها البالغة 110 مليارات دولار.

وفي مؤشر إضافي على تراجع ضغوط البيع، أفاد تقرير صادر عن شركة «إس3 بارتنرز» (S3 Partners) بأن مراكز البيع على المكشوف على صندوق «بتكوين» التابع لشركة «بلاك روك» (IBIT) تراجعت بشكل حاد، استناداً إلى القيمة الدلالية للأسهم المباعة على المكشوف.

ترقب قرار الفيدرالي حول الفائدة

أشارت رابيتشل لوكاس، محللة الأسواق في «بي تي سي ماركيتس» (BTC Markets)، إلى أن تداول «بتكوين» بشكل باهت يوم الإثنين قد يكون إشارة إضافية على تلاشي ضغوط البيع. فبرأيها، من غير المرجح أن يهبط سعر بتكوين تحت 80 ألف دولار في المدى القريب، بينما قد يواجه السعر صعوبة في تجاوز منطقة 90 إلى 95 ألف دولار في حال الارتفاع.



مستويات التوتر، ويشير إلى أن المستثمرين يرجحون أن السوق بلغت القاع في الوقت الحالي».

من جهة أخرى، يسلط المتداولون الضوء على مؤشر القوة النسبية لـ«بتكوين» خلال 14 يوماً، الذي بلغ 32 حالياً بعد تراجعات حادة بدأت مطلع أكتوبر. ويُعد الوصول إلى مستوى 30 أو أدنى عادة إشارة إلى أن الأصل بات في منطقة بيع مفرط، في حين يشير تجاوز مستوى 70 إلى العكس.

في الوقت ذاته، تراجعت التقلبات الضمنية لعقود خيارات «بتكوين» -وهي مقياس للتقلبات المتوقعة في الأسعار- إلى مستوياتها المسجلة في أبريل الماضي، حين أدت أخبار الرسوم الجمركية إلى موجة بيع.

تراجع الرهانات على انخفاضات جديدة لـ«بتكوين»

قالت نويل آتشيسون، مؤلفة النشرة التحليلية «كريبتو إن ماكرو ناو» (Crypto is Macro Now)، إن «هذه المؤشرات

تبدو حدة ضغوط البيع التي أثقلت كاهل عملة «بتكوين» في الأسابيع الأخيرة أخذة في التراجع، ما يعزز الآمال بقرب انتهاء موجة الهبوط القاسية».

تراجع سعر العملة المشفرة الأولى من نوعها بما يصل إلى 4.2% إلى مستوى 86666 دولاراً يوم الثلاثاء، إلا أنه يظل مرتفعاً بفارق كبير عن هبوط الأسبوع الماضي الذي سجلت فيه العملة أدنى مستوياتها منذ سبعة أشهر، بعد أن تسببت موجة بيع عارمة في تصفية مراكز ضخمة، ومحت أكثر من تريليون دولار من القيمة السوقية للأصول المشفرة ككل. كما شهدت «بتكوين» انتعاشاً طفيفاً، وبلغ سعرها نحو 87410 دولارات في الساعة 6:10 صباحاً بتوقيت نيويورك.

تفاؤل حذر في سوق «بتكوين»

مع ذلك، لا يزال الحذر يخيّم على المتعاملين، ما يعكس الهشاشة في السوق. إذ تتجه «بتكوين» لتسجيل أسوأ أداء شهري لها منذ عام 2022، كما تواجه الصناديق المتداولة في البورصة المرتبطة بها أكبر موجة سحب أموال شهرية منذ انطلاقها. إلا أن هذا التعافي ولو المحدود أعاد بعض التفاؤل إلى الأسواق. في سوق خيارات «بتكوين»، تراجع بشدة الطلب على التحوط من الانخفاضات، إذ تراجع الفارق في العلاوة المدفوعة لعقود البيع لأسبوع واحد مقابل عقود الشراء إلى نحو 5.4%، بعد أن بلغ ذروته لعام 2025 عند 11% يوم الجمعة، وفقاً لما ذكرته كارولين مورون، المؤسسة الشريكة بـ «أوربت ماركيتس» (Orbit Markets).

وقالت مورون، هذا الانخفاض يعكس تراجعاً كبيراً في





اشترك مجاناً ليصلك العدد

50300624

أرسل كلمة "اشترك" عبر الواتس اب

اقرأ عدد الاقتصادية اليومي عبر الحسابات التالية

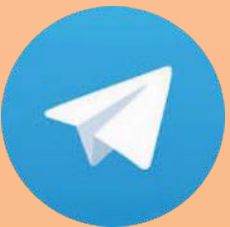
الموقع الإلكتروني: www.aleqtisadyah.com



@aleqtisadyahkw



@aleqtisadyahkw



aleqtisadyah_kw



aleqtisadyah.com

