



«ميزان القابضة»
تستحوذ على «الخليج
للتجارة والتبريد»
16



«كابلات»: المحفظة الاستثمارية للمجموعة نمت 26.57% إلى 184.3 مليون دينار

صافي النقد من الأنشطة التشغيلية تراجع 42.3%

تراجع إجمالي هامش الربح من 13.8% إلى 10.1%

كتب حازم مصطفى:



رئيسي بزيادة الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى وزيادة الاستثمارات في الشركات الزميلة. وبالنظر إلى نسب الربحية، انخفض العائد على الأصول، بما في ذلك دخل الاستثمار، بنسبة -0.4%، بينما انخفض العائد على حقوق الملكية بنسبة 0.6%.

وفيما يتعلق بالرافعة المالية، فقد انخفضت نسبة إجمالي الدين للأصول بنسبة 2.1%، وتراجعت نسبة الدين لحقوق الملكية بنسبة 2.6%، وتحسن معدل تغطية الفوائد بمقدار 0.5%. وعلى صعيد الإنتاج انخفضت كمية الكابلات المنتجة بنسبة 16.1%، كما انخفض الحجم الإجمالي للمبيعات 13.9%، ونتيجة لذلك فقد انخفض إجمالي هامش الربح من 13.8% كما في 9 أشهر 2024 إلى 10.1% لفترة 2025، حيث يعود الانخفاض إلى تراجع مبيعات الكابلات وزيادة تكاليف الشحن والتأمين.

في سياق متصل سجل الحجم الإجمالي للمبيعات انخفاضا بنسبة 13.9% في الأشهر التسعة الأولى من 2025، نتيجة تراجع الطلب من القطاعين العام والخاص، لكن قطاع التصدير أظهر نمواً ملحوظاً، حيث ارتفعت المبيعات 136% لتصل إلى 7.7 ملايين مقارنة مع 3.3 لفترة المقابلة من 2024.

أعلنت شركة مجموعة الخليج للكابلات عن ارتفاع إجمالي استثمارات المجموعة بنسبة 26.57% في الأشهر التسعة الأولى من العام الحالي، حيث قفزت إلى 184.3 مليون دينار مقارنة مع 145.6 مليون لفترة العام الماضي 2024، حيث يأتي النمو نتيجة التغيرات في القيمة العادلة لاستثمارات المجموعة.

وتشكل الأوراق المالية المسعرة ضمن محفظة "كابلات" 61.8%، فيما الأوراق المالية غير المسعرة تمثل 31.7%، علماً أن 96.9% من إجمالي المحفظة الاستثمارية مصنفة كاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى، وهو ما يمثل أدوات حقوق ملكية محتفظ بها لأغراض استراتيجية متوسطة إلى طويلة الأجل.

في سياق متصل أوضحت "الكابلات" أن القيمة الدفترية لاستثمارات المجموعة ارتفعت بنسبة 25.3 مليون دينار من 88.1 مليون بنهاية 2024 إلى 113.4 مليون دينار كما في نهاية سبتمبر 2025.

وعن أبرز وأهم الأرقام وأداء الأنشطة التشغيلية، كشفت "الكابلات" أن إجمالي حقوق الملكية ارتفع بمقدار 56.1

مليون دينار بنسبة نمو 20.7%، حيث ارتفعت من 272 مليون دينار إلى 328 مليون كما في نهاية سبتمبر 2025. أما من منظور التدفقات النقدية، فقد انخفض صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية بنسبة 42.3% من 5.2 مليون دينار في فترة الأشهر التسعة من 2024 إلى 3 مليون دينار للفترة ذاتها من 2025.

فيما انخفض النقد والنقد المعادل من 7.4 مليون دينار كويتي في آخر سبتمبر 2024 إلى 2.9 مليون دينار بنهاية سبتمبر 2025 بنسبة انخفاض 60.8%.

وارتفعت إجمالي الأصول لدى "الكابلات" بنسبة 15.5%، من 326.1 مليون دينار في ديسمبر 2024 إلى 376.8 مليون دينار بنهاية سبتمبر 2025، حيث جاء النمو مدفوعاً بشكل

برافوا «القمر»... 664.827 ألف ربحاً في عملية شراء وتخارج سريع

تداول 44.921% من رأسمال «أرجان» بواقع 130.944 مليون سهم

وسطاء استفادوا من عمولات التداول، ثم الاستهلاكية. أمس بلغت كمية الأسهم المتداولة على سهم "أرجان" 130.944 مليون سهم بقيمة 14.806 مليون دينار، وتراجع سعر السهم 15 فلساً بنسبة 11.28%.

كمية الأسهم المتداولة أمس تشكلت 44.921% من الأسهم المصدرة والقائمة والتي تبلغ حالياً 291.500.000 مليون سهم.

• تم تحقيق ربح بقيمة 190,390 د.ك. • بالإضافة إلى الربح المحقق من بيع 20 مليون سهم وفقاً للإفصاح المؤرخ 06/11/2025 والبالغ 474,437 د.ك. وعليه يصبح إجمالي الربح المحقق من عمليات شراء وبيع أسهم شركة الأرجان العالمية العقارية مبلغ قدره 664,827 د.ك، وسيظهر أثره المالي ضمن نتائج الربع الرابع من عام 2025.	الأثر المالي للتطور الحاصل (إن وجد)
--	--

في موازاة أرباح الاستهلاكية هناك أيضاً شركة تخارجت من حصتها بشكل مؤسسي، هي الخليج للتأمين، وحققت هامش ربح هي الأخرى، ثم

استوعب الكمية بالكامل، ومنح الطرف البائع هامش ربح، ما يؤكد قوة السوق والسيولة ونظرة المستثمرين والسائلة التي تتميز بها البورصة.

في الوقت الذي تيقن فيه المستثمرون أن الدخول المؤسسي لشراء حصص إفصاح عبر الصفقات الخاصة هو لأهداف وأجال استثمارية طويلة الأجل، غير "القمر" تلك الفلسفة في أسرع عملية دخول وتخارج من 19.34%، وهي حصة تعتبر كبيرة، وبربح وفير في وقت قياسي، بالرغم من الأجواء التي يشهدها السوق من تباطؤ وتصحيح. لكن الأهم من عملية التخارج الإيجابية التي حققتها الاستهلاكية أن السوق

شطب

فات الميعاد ...
أم ولادة متعثرة
لمهلة مشروطة

سؤال عميق؟

مباشر، اطرح ما لديك! قدم ومستعدون للدعم والتسهيل والتيسير! ... أكثر من ذلك ماذا تريد؟ انكشفت! وانكشف مجلسك!

• أين هي الأفكار والمشاريع والأدوات التي كان يدعي الرئيس التنفيذي أنه يمتلكها، لكنه مضطهد وهناك تعسف ضده؟ لقد تم الطلب منه صراحة وبشكل

هل انتهت مبيعات وتكيش فريق البونص والمكافآت السنوية؟

128.758 مليون دينار
قيمة التداولات... تجدد
الثقة في السوق

عيون المستثمرين
على سيولة البورصة
المتوهجة

صفقات القطاع الخاص وتوسعات
الشركات ونفقاتها الرأسمالية
مؤشر إيجابي مهم

مؤشرات القيمة والصفقات
نامية... والأداء خسارة
376.5 مليون دينار

كتب محمود محمد:

لعل مما يعزز الثقة في البورصة، هي المكاسب السريعة التي حققتها «الاستهلاكية» بالرغم من ظروف السوق، من خلال بيع حصة في أسهم شركة «أرجان» الخاسرة في الأشهر التسعة نحو 5 ملايين دينار.

السوق الكويتي سوق فريد ويحوي العديد من الفرص في كل الظروف والأوضاع والأوقات.

سيولة البورصة عادت بمعدلات قياسية لم يشهدها منذ أسابيع، حيث نمت قيمة السيولة في جلسة أمس 43% وبلغت 128.758 مليون دينار كويتي.

ما يجب الإشارة إليه هو أنه في مقابل تآخر الجاهل والاستهلاكية هناك أطراف قامت بالشراء واستيعاب كامل الحصة والكمية، ومنحوا الطرف البائع ربح وفير في وقت قياسي. وفي قراءة لتلك الصفقة، يبدو أن هناك أطراف مهتمة بالشركة، بدليل أنه خلال تداولات أمس كان هناك 15 مليون سهم معروضة للبيع وتم شراؤها بالكامل خلال وقت قياسي، ما يعكس الطلب القوي على السهم والاهتمام بشراء الكمية.

الهدف تغير فجأة فيما يبدو بدافع الربح الوفير خلال وقت قياسي، والسوق حالياً يشهد تحالفات واستعدادات، والفرص لا تهدأ، ففي أقل من 24 ساعة تمكنت شركة ميزان القابضة من حسم صفقة كبرى بقيمة 23 مليون دينار كويتي بشراء إحدى شركات مجموعة يوسف أحمد الغانم، فالسيولة قائمة والبحث عن الفرص مستمر، والتوسعات التي تقوم بها الشركات يجب التوقف أمامها

بعيداً عن «شغل المضاربين».

بورصة الكويت في مرتبة جيدة متقدمة ومستقبلها قادم في ظل مشاريع حكومية وتوجهات طموحة، تحت مظلة انفتاح غير مسبوق للشركات العالمية الكبرى الرائدة في إدارة الأصول على السوق الذي يصنف في مرتبة متقدمة ضمن أسواق القوة المالية.

في سياق متصل كشف مصدر استثماري مخضرم عن أن بعض التراجعات التي شاهدها السوق كانت مدفوعة برغبات تحقيق الأرباح الدفترية وترجمتها إلى واقع، خصوصاً مع قرب نهاية العام الحالي. وقال أن بعض المجاميع والشركات تعتمد على منح البونص والمكافآت الخاصة بالإجادة استناداً واعتماداً على الأرباح المحققة وليس الأرباح الدفترية المسجلة ورقياً.

وتقول المصادر أن كل مجموعة لها نهج وآلية في التعاطي مع تلك الملفات، لكن تبقى مستويات الأرباح التي تحققت في الأشهر التسعة من العام الحالي، والتي فاقت 2.12 مليار دينار كويتي، رغم تذبذبات وتراجعات بعض الشركات إلا أنها تبقى مؤشر على أن هناك شريحة واسعة من الشركات فيها «خير» ومستقبلها جيد.

طلب مؤسسة البترول لتمويل من تحالف مصرفي بقيادة «الوطني»، يعكس جزء كبير من الفرص والمستقبل للمشاريع الضخمة التي ستنفذها شركات القطاع الخاص.

هناك آفاق إيجابية تحتاج قراءة بعيداً عما تشهده مضاربات الأسهم، بعد أن تغير المشهد ولم تعد المضاربات حكراً على الأفراد فقط.

أمس تراجعت البورصة 63.52 نقطة، وبلغت قيمة التداولات 128.758 مليون دينار، وخسرت القيمة الرأسمالية للبورصة 376.5 مليون دينار كويتي، واستقرت القيمة السوقية عند 52.904 مليار دينار كويتي.

ونمت قيمة التداول أمس 43%، وكمية الأسهم المشمولة بالتداول 64.4%، ونمت الصفقات 61%.

انخفضت المؤشرات الرئيسية بورصة الكويت، عند إغلاق تعاملات الثلاثاء، بضغط انخفاض 10 قطاعات.

انخفض مؤشر السوق الأول بنسبة 0.70%، وهبط «العام» بنسبة 0.72%، وتراجع «الرئيسي» بـ 0.80%، وهبط «الرئيسي 50» بنسبة 0.95%، عن مستوى الاثنين. وسجلت بورصة الكويت تداولات بقيمة 128.76 مليون دينار، موزعة على 722.50 مليون سهم، بتنفيذ 38.18 ألف صفقة.

وشهدت الجلسة انخفاض 10 قطاعات في مقدمتها قطاع التكنولوجيا بنسبة 5.41%، بينما ارتفع قطاع التأمين والخدمات الاستهلاكية بـ 0.14% و 0.05% على التوالي، واستقر قطاع الرعاية الصحية.

وبالنسبة للأسهم، فقد انخفض سعر 102 سهماً على رأسها «أرجان» بـ 11.28%، وذلك عقب ، بينما ارتفع سعر 19 سهماً في مقدمتها «كامكو» بواقع 9.64%، واستقر سعر 7 أسهم.

وجاء سهم «اكتتاب» في مقدمة نشاط الكميات بحجم 137.44 مليون سهم، كما تصدر السيولة سهم «أرجان» بقيمة 14.81 مليون دينار، عقب تغير بهيكل ملكيتها.



إفصاحات البورصة

مجلس إدارة «الجزيرة» يوصي بقبول عرض استحواذ «بودي للاعتماد»

1.672 دينار كويتي كما في 30 سبتمبر 2025. وبمقارنة السعر المُقدر بالسعر المعروض من «بودي للاعتماد» البالغ 1.750 دينار كويتي للسهم، تبين أن السعر المعروض يزيد بنحو 4.7% عن القيمة العادلة المقدرة من قبل مستشار الاستثمار. وكانت شركة بودي للاعتماد العقارية قد أخطرت بورصة الكويت وهيئة أسواق المال خلال الشهر الحالي بنيتها تقديم عرض استحواذ اختياري لشراء كامل أسهم شركة طيران الجزيرة، وتبع ذلك صدور موافقة «أسواق المال» على نشر مستند عرض الاستحواذ الاختياري. يُشار إلى أن أرباح «الجزيرة» قد قفزت خلال أول 9 أشهر من عام 2025 بواقع 60.3% عند 23.03 مليون دينار، مقارنة بـ 14.36 مليون دينار خلال الفترة المناظرة من العام السابق.

فقد اعتذر رئيس مجلس الإدارة مروان مرزوق بودي، وجميع أعضاء مجلس الإدارة الممثلين لشركات مجموعة بودي، وهم: مرزوق جاسم بودي، ومشعل مساعد عبد العزيز العصيمي، وهاني محمد شوقي يونس، وأحمد عبدالله، وديرموت أدورد مانيون عن حضور الاجتماع والمداولات والتصويت. وتبعاً لذلك، انعقد الاجتماع بحضور الأعضاء المستقلين وغير المعنيين بتعارض المصالح فقط، وقام بمراجعة مستند العرض سالف البيان، وكذلك تقرير مستشار الاستثمار بشأن الاستشارة المستقلة، وذلك لتقديم التوصية للمساهمين. وذكرت «الجزيرة» أنه تمت مراجعة مستند عرض الاستحواذ الاختياري المقدم من شركة بودي للاعتماد العقارية؛ لشراء كامل أسهمها، وإطلاع مجلس الإدارة على تقرير مستشار الاستثمار الذي قدر القيمة العادلة لسهم «الجزيرة» بمبلغ

أوصى مجلس إدارة شركة طيران الجزيرة المساهمين بقبول عرض الاستحواذ الاختياري المُقدم من شركة بودي للاعتماد العقارية؛ لشراء كامل أسهم «الجزيرة»، استناداً إلى ما ورد في الاستشارة المستقلة. وأوضحت «الجزيرة» أن تلك التوصية غير ملزمة، وأن القرار النهائي بشأن قبول العرض أو رفضه يعود لكل مساهم على حدة وفقاً لتقديره ومصلحته. يأتي ذلك بعد أن قامت «الجزيرة» بتعيين شركة كي بي إم جي للاستشارات كمستشار استثمار؛ لتقديم استشارة مستقلة وإعداد تقرير استشاري استثماري بشأن عرض الاستحواذ الاختياري المشار إليه، وتقييم مدى ملاءمة السعر المعروض من قبل شركة بودي للاعتماد العقارية. ونظراً لتضارب المصالح الناتج عن طلب الاستحواذ الاختياري،

تابعة لـ «بيوت» تتسلم إشعاراً بعدم تمديد عقد خدمات

تأثير هذا المبلغ سينعكس 15% منه على البيانات المالية للشركة خلال الربع الرابع من عام 2025 وسينعكس باقي المبلغ خلال السنة المالية 2026. يُشار إلى أن شركة بيت الموارد الكويتي لخدمات الموارد البشرية التابعة كانت تسلمت في 7 أغسطس 2025 إشعاراً بتمديد عقد من شركة «أمينتوم» بقيمة 11.87 مليون دولار أمريكي (3.63 مليون دينار كويتي).

أعلنت شركة بيوت القابضة استلام شركة بيت الموارد الكويتي لخدمات الموارد البشرية التابعة لها إشعاراً من شركة أمينتوم يُفيد بعدم تمديد فترة عقد خدمات الموارد البشرية، والاكتفاء بتنفيذ نطاق العمل وفقاً لمدة العقد الأصلية، والتي تنتهي في 20 نوفمبر 2025. فالأثر المالي لذلك الإجراء يتمثل في عدم تحقيق إيرادات متوقعة بقيمة 6.3 مليون دينار كويتي تقريباً علماً بأن

تجديد تراخيص أنشطة مدير محفظة الاستثمار لبنك الخليج

ودعت الهيئة الجهات المختصة إلى تنفيذ هذا القرار كل فيما يخصه ويعمل به اعتباراً من تاريخ صدوره وينشر في الجريدة الرسمية. وكان «الخليج» قد حقق ربحاً في التسعة أشهر الأولى من العام الحالي بقيمة 38.38 مليون دينار، بتراجع 4.6% عن مستواها في الفترة ذاتها من العام المنصرم البالغ 40.22 مليون دينار.

أصدرت هيئة أسواق المال القرار رقم 197 لسنة 2025 بشأن تجديد ترخيص أنشطة أوراق مالية لبنك الخليج. تضمن القرار تجديد ترخيص أنشطة مدير محفظة الاستثمار، وأمين حفظ، ومراقب استثمار، ووكيل اكتتاب لبنك الخليج لدى هيئة أسواق المال، لمدة 3 سنوات اعتباراً من 12 ديسمبر 2025.

«الفنادق» تعامل مطلعين على أسهمها

كشفت شركة الفنادق الكويتية تعامل مطلعين على أسهمها. وأوضحت أن التعامل الأول تم يوم 17 نوفمبر 2025، من خلال بيع عبد الحكيم فهاد محمد الفراج 707.27 ألف سهم في «فنادق» بسعر 220 فلساً للسهم؛ ليصل رصيد الأوراق المالية بعد التعامل الحالي إلى صفر. وجاء التعامل الثاني ببيع محمد ساير حمدان الضفيري 894.62 ألف سهم في الشركة بسعر 220 فلساً للسهم؛ ليصل رصيد الأوراق المالية إلى صفر. يُشار إلى أن بورصة الكويت أعلنت الاثنين تنفيذ صفقتين متفق عليهما لأسهم «الفنادق الكويتية» بنفس عدد الأسهم المذكورة بالتعاملات. وتم التعامل الثالث عن طريق شراء شركة بتروبرت الكويت للتجارة العامة والمقاولات 1.6 مليون سهم بسعر 220 فلساً للسهم؛ ليصل رصيد الأوراق المالية بعد ذلك التعامل إلى 32.58 مليون سهم.

تغير في هيكل ملكية شركتين في البورصة

كشفت تقرير بورصة الكويت للتغير في الإفصاح، وجود تغير في هيكل ملكية شركتين مدرجتين. لفت التقرير إلى تخارج شركة الاستثمارات الوطنية ومجموعتها (شركة البوابة الوطنية للتجارة العامة والمقاولات، وشركة بوابة الوطنية لأنظمة الحاسب الآلي، وشركة الوسيط للأعمال المالية، وشركة مينا كابيتال القابضة، وصندوق المدى الاستثماري) من الملكية المباشرة وغير المباشرة بشركة بيوت القابضة علماً بأن النسبة كانت تبلغ 5.4139%. واستناداً إلى بيانات بورصة الكويت، فإن رأس مال «بيوت» يبلغ 30 مليون دينار، موزعاً على 300 مليون سهم، ويعد عبدالرحمن محمد صالح الخنخنة أكبر مساهم بها بنسبة 38.52%، يليه وقف ثلث / محمد صالح الخنخنة بـ 23.33%. وعلى الجانب الآخر، فقد رفعت الشركة الوطنية الاستهلاكية القابضة حصتها المباشرة في شركة الأرجان العالمية العقارية من 12.485% إلى 13%. وحسب بيانات بورصة الكويت، فإن رأس مال «أرجان» يبلغ 29.15 مليون دينار، موزعاً على 291 مليون سهم، ويمتلك خالد خضير مشعان الخضير نسبة 22.75% في الشركة، وتليه الشركة الوطنية الاستهلاكية القابضة.

«جي إف إتش» تشتري 1.9 مليون سهم خزينة

لقرار الجمعية العامة العادية المنعقد في مارس 2024. وكانت أرباح «جي إف إتش» قد ارتفعت بنسبة 15% في التسعة أشهر الأولى من عام 2025 عند 101.27 مليون دولار، مقابل 87.95 مليون دولار في الفترة ذاتها من عام 2024.

الأسهم الصادرة وذلك حتى 17 نوفمبر 2025. وذكرت «جي إف إتش» أن عدد الأسهم المتبقية للشراء يبلغ 164.24 مليون سهم. يُذكر أن المجموعة قد أعلنت في أكتوبر الماضي موافقة مصرف البحرين المركزي على إعادة شراء أسهمها وفقاً

أعلنت مجموعة جي إف إتش المالية للمساهمين والأسواق عملية شراء 1.92 مليون سهم من أسهمها (أسهم خزينة). أوضحت الشركة أن عدد أسهم الخزينة ارتفع بذلك من 217.10 مليون سهم بما يعادل 5.665% من الأسهم الصادرة إلى 219.02 مليون سهم بما يُعادل 5.715% من

إفصاحات البورصة

«سفن» توقع عقد مناقصة بـ 29.3 مليون دينار

وقعت شركة الصناعات الهندسية الثقيلة وبناء السفن عقداً لصالح العمليات المشتركة بقيمة 29.28 مليون دينار. وأوضحت «سفن» أن العقد يختص بمشروع صيانة الخزانات والأوعية وخدمات اللحام لمدة 5 سنوات و7 أشهر.

وتوقعت تحقيق أرباح تشغيلية سيتم إدراجها ضمن البيانات المالية للشركة من عام 2025 وحتى عام 2031. وكانت «سفن» قد تسلمت خطاب ترسية المناقصة في شهر أكتوبر 2025.

«السالمية» تشتري 81.06 ألف سهم في «التجارية»

اشترت شركة السالمية جروب لتنمية المشاريع 81.06 ألف سهم في شركة التجارية العقارية. وتمت الصفقة الاثنين، بسعر 199 فلساً للسهم الواحد، ليصل رصيد الأوراق المالي بعد التعامل الحالي إلى 19.75 مليون سهم. يُذكر أن رأس مال «التجارية» يبلغ 189.59 مليون دينار، موزعاً على 1.90 مليار سهم، وتمتلك شركة كابيتال الكويت العقارية 8.80% في «التجارية»، وتليها شركة المزايا الدولية للتجارة العامة والمقاولات بـ 5.75%، وشركة مجمعات الأسواق التجارية الكويتية بـ 5.15%. انخفضت أرباح شركة التجارية العقارية خلال الربع الثالث من عام 2025 بنحو 3.40% سنوياً، عند 3.56 مليون دينار، مقابل 3.69 مليون دينار في الربع ذاته من عام 2024.

«أعيان العقارية» توقع اتفاقية حدود ائتمانية جديدة بـ 12 مليون دينار

وقعت شركة أعيان العقارية اتفاقية حدود ائتمانية جديدة مع أحد البنوك المحلية بقيمة 12 مليون دينار كويتي. وأرجعت الشركة سبب الاتفاقية إلى تمويل أنشطتها واستثماراتها. وأوضحت «أعيان العقارية» أنه لا يوجد أثر على المركز المالي حالياً، على أن يظهر الأثر عند استخدام تلك الحدود. وكانت أرباح الشركة قد ارتفعت خلال أول 9 أشهر من العام الحالي بنسبة 14% عند 3.05 مليون دينار، مقابل 2.68 مليون دينار في الفترة ذاتها من عام 2024.

ربح صافي بقيمة 664.83 ألف دينار «استهلاكية» تكشف الأثر المالي للتخارج من «أرجان»

كشفت الشركة الوطنية الاستهلاكية القابضة عن الأثر المالي لتخارج شركة مجموعة الخليج للتأمين من شركة الأرجان العالمية العقارية. فقد تم تحقيق ربح بقيمة 190.39 ألف دينار كويتي، بالإضافة إلى الربح المحقق من بيع 20 مليون سهم وفقاً للإفصاح المؤرخ في 6 نوفمبر 2025 والبالغ 474.44 ألف دينار. وكشفت «استهلاكية» أنه بناءً على ذلك يصبح إجمالي الربح المحقق من عمليات شراء وبيع أسهم شركة الأرجان العالمية العقارية مبلغ قدره 664.83 ألف دينار كويتي، وسيظهر أثره المالي ضمن نتائج الربع الرابع من عام 2025. يُشار إلى أن «استهلاكية» أعلنت في 6 نوفمبر 2025 الأثر المالي لشرائها كامل ملكية شركة مجموعة الخليج للتأمين في شركة الأرجان العالمية العقارية، من خلال 3 صفقات متفق عليها، وبيع 20 مليون سهم منها خلال جلسات التداول.

7 ديسمبر.. عمومية «ديجتس» لمناقشة تعديل رأس المال ومادتين بالنظام الأساسي

تتناقش الجمعية العامة غير العادية لشركة حيات للاتصالات «ديجتس» في 7 ديسمبر 2025، مستقبل الشركة، وتعديل رأس المال، ومادتين بالنظام الأساسي. تنظر العمومية غير العادية للشركة، في مستقبلها، والموافقة على تخفيض رأس مالها المصرح والمصدر والمدفوع من 9.25 مليون دينار إلى 4.74 مليون دينار بمقدار 4.51 مليون دينار؛ لإطفاء جزء من الخسائر المتراكمة البالغة 5.98 مليون دينار كما في 31 ديسمبر 2024. ويتضمن ذلك من خلال إلغاء أسهم الخزينة البالغة 54.60 ألف دينار، واستخدام كامل رصيد علاوة الإصدار بمبلغ 25 ألف دينار، واستخدام كامل الاحتياطي القانوني بمبلغ 1.50 مليون دينار.

وتناقش العمومية أيضاً الموافقة على زيادة رأس مال الشركة المصرح والمصدر والمدفوع من 4.74 مليون دينار إلى 10.74 مليون دينار، بمقدار 6 ملايين دينار بقيمة 100 فلس للسهم، أي بنسبة 126.6% من رأس المال. وسيتم ذلك بزيادة نقدية تدفع دفعة واحدة وذلك للمساهمين المقيدين في سجلات الشركة حتى تاريخ انعقاد الجمعية العمومية، مع تفويض مجلس الإدارة بوضع الضوابط والقواعد والشروط باستدعاء زيادة رأس المال والتصرف في كسور الأسهم إن وجدت. يشمل جدول الأعمال أيضاً الموافقة على تعديل المادة 5 من النظام الأساسي والمادة 6 من عقد التأسيس، ليحدد رأس المال المصرح به والمصدر بعد التعديل بمبلغ 10.74



بورصات خليجية

«تاسي» يعود للمكاسب بنهاية التعاملات
وسط أداء إيجابي لجميع أسهم البنوك

أنهى سوق الأسهم السعودية «تداول» جلسة الثلاثاء باللون الأخضر؛ ليعاود مكاسبه، في ظل صعود 3 قطاعات كبرى بقيادة البنوك الذي سجل مكاسب قوية بعد صعود جميع أسهم القطاع.

وأغلق المؤشر العام للسوق «تاسي» مرتفعاً 0.43% بمكاسب 0.43 نقطة، صعد بها إلى مستوى 11,098.8 نقطة، ليسترد مستويات 11 ألف نقطة بعد أن تخلى عنه خلال الجلسة.

وارتفعت قيم التداول إلى 4.32 مليار ريال، مقابل 3.96 مليار ريال بالجلسة السابقة، وصعدت الكميات إلى 215.97 مليون سهم، مقارنة بـ 185.78 مليون سهم تم التداول عليها بنهاية جلسة الاثنين.

11 قطاعاً باللون الأخضر

وجاء إغلاق 11 قطاعاً باللون الأخضر، بقيادة 3 قطاعات كبرى تصدرها قطاع البنوك بارتفاع نسبته 0.9%، مدعوماً بالأداء الإيجابي لجمع أسهم القطاع.

وارتفع قطاع الاتصالات 0.21% وسط صعود أسهم زين وموبايل وتراجع اس تي سي، وسجل قطاع المواد الأساسية ارتفاعاً نسبته 0.23%.

وشهدت بقية القطاعات أداء سلبياً، وتصدر قطاع الخدمات الاستهلاكية الخسائر بعد هبوطه 0.98%، تراجع قطاع الطاقة 0.04%، وسط استقرار سهم «أرامكو».

«رتال» مكاسب الأسهم

وعلى صعيد أداء الأسهم، شملت المكاسب 120 سهماً بصدارة سهم «رتال»، الذي صعد 9.98%، وحل سهم «توبي» ثانياً، بارتفاع نسبته 5.02%.

وفي المقابل، جاء إغلاق 132 سهماً باللون الأحمر، تصدرها سهم «تهامة» بتراجع نسبته 9.98%، وكان المركز الثاني لسهم «أسيج» الذي هبط 5.32%.

رتال» في المركز الثاني بـ 12.32 مليون سهم. السوق الموازي

وشهد السوق الموازي أداءً إيجابياً بنهاية التعاملات، ليغلق مؤشر (نمو حد أعلى) بارتفاع نسبته 0.12%؛ مضيفاً 29.04 نقطة إلى رصيده، صعد بها إلى مستوى 23,934.91 نقطة.

الأسهم الأكثر نشاطاً

وتصدر سهم «سليمان الحبيب» نشاط الأسهم من حيث القيمة، بـ 313.32 مليون ريال، وجاء سهم «الراجحي» بالمركز الثاني بقيمة تداول بلغت 294.84 مليون ريال. وعلى صعيد الأسهم النشطة بالكمية، جاء سهم «أمريكانا» بالصدارة، بكمية بلغت 44.29 مليون سهم، وحل سهم »

القياديات تتراجع بمؤشر مسقط
في نهاية تعاملات الثلاثاء

أنهى المؤشر العام لسوق مسقط تعاملات الثلاثاء، متراجعاً 0.49%، بإقفاله عند مستوى 5,622.23 نقطة، خاسراً 27.58 نقطة، مقارنة بمستوياته بنهاية جلسة الاثنين.

وتأثر المؤشر العام، بتراجع الأسهم القيادية، والأداء السلبي للقطاعات مجتمعة، وتقدمها الخدمات بنسبة 0.85%؛ مع تقدم سهم صلالة لخدمات الموانئ القيادي على المتراجعين بنسبة 9.09%، وتراجع سهم مسقط للغازات القيادي بنسبة 4.39%.

وتراجع مؤشر الصناعة بنسبة 0.56%؛ متأثراً بتراجع سهم الأسماك العمانية القيادي المتراجع بنسبة 6.9%، وتراجع الأنوار لبلاط السيراميك القيادي بنسبة 2.35%.

وكان المالي أقل القطاعات تراجعاً بنسبة 0.37%؛ متأثراً بتراجع سهم العمانية العالمية للتنمية والاستثمار «أومينفست» القيادي المتراجع بنسبة 2.23%، وتراجع مسقط للتمويل القيادي بنسبة 2%.

وحد من تراجع القطاع المالي صدارة سهم العمانية لخدمات التمويل للراحيين بنسبة 3.17%.

وتراجع حجم التداولات بنسبة 0.63%، إلى 107.42 مليون ورقة مالية، مقابل 108.1 مليون ورقة مالية بالجلسة السابقة.

وتراجعت قيمة التداولات بنسبة 2.63%، خلال الجلسة إلى 24.76 مليون ريال، مقارنة بنحو 25.43 مليون ريال جلسة الاثنين.

وتصدر سهم بنك صحار الدولي الأسهم النشطة حجماً بتداول 28.25 مليون سهم، فيما تصدر سهم أوكيو للاستكشاف والإنتاج النشاط قيمة بنحو 4.58 مليون ريال.

بورصات خليجية

أسهم أبوظبي تفقد 21 مليار درهم من قيمتها السوقية

العقارية والمالية وغيرها، مما يؤكد أهميتها ودورها كعامل جذب للسيولة في السوق.

القيمة السوقية

سجلت القيمة السوقية لأسهم أبوظبي 3.100 تريليون درهم بختام تعاملات الثلاثاء، مقابل 3.121 تريليون درهم بختام تعاملات الاثنين، بخسائر بلغت 21 مليار درهم.

اتجاهات المستثمرين

بلغ إجمالي القيمة المتداولة في سوق أبوظبي للأوراق المالية اليوم حوالي 1.102 مليار درهم، وقد شكل المستثمرون الإماراتيون أكبر حصة من التداولات الإجمالية بقيمة تجاوزت 1.16 مليار درهم. يشير الأداء العام لحركة رؤوس الأموال اليوم إلى وجود تبادل حاسم للأدوار في سوق أبوظبي. فقد كانت القوة الشرائية الأجنبية هي المهيمنة على الجلسة، مدفوعة بشكل رئيسي من قبل الأجانب غير العرب والخليجيين الذين سجلوا أكبر صافي شراء بأكثر من 21.6 مليون درهم.

وعلى النقيض، تحمل المستثمرون الإماراتيون العبء الأكبر في عمليات البيع، مسجلين صافي تخارج كبير جداً يقدر بنحو 28.9 مليون درهم.

هذا التبادل المباشر يوضح أن رأس المال الأجنبي كان يتدفق بقوة إلى السوق لامتناس موجة جني الأرباح أو التعديل التي قام بها المستثمرون المحليون، مما يعكس ثقة عالية في الأسعار الحالية للسوق من قبل المستثمرين من خارج الإمارات.



الأسهم، حيث تجاوزت كميات التداول في هذه الشركات عشرات الملايين من الأسهم. هذا الأداء يدل على أن اهتمام السوق والسيولة كانت موجهة بشكل مكثف نحو قطاع الطاقة، وتلك الأسهم الكبيرة بشكل خاص.

تُظهر هذه القائمة الشركات التي نجحت في جذب أكبر قدر من السيولة والأموال خلال جلسة التداول، حيث تجاوزت قيمة التداول في كل منها عتبة 79 مليون درهم.

هذا التركيز الكبير للأموال في هذه الشركات يدل على أن المستثمرين ذوي المبالغ الكبيرة كانوا يركزون عملياتهم بشكل رئيسي على أسهم هذه الشركات

بعمليات تصريف مكثفة للأسهم، إما بهدف جني أرباح سريعة بعد مكاسب سابقة، أو كرد فعل حذر على أي مستجدات في السوق.

شهدت جلسة التداول في سوق أبوظبي أداءً استثنائياً لعدد قليل من الأسهم، حيث سجلت قفزات سريعة قوية، مما عكس تركيزاً في عمليات الشراء على هذه الشركات بالرغم من التراجع العام للمؤشر.

هذا النشاط التجاري المكثف في هذه الأسهم الزابحة يدل على أن المستثمرين كانوا يبحثون عن فرص سريعة ومحددة تحقق مكاسب عالية في يوم مالت فيه الأسعار إلى الانخفاض.

شهدت جلسة أمس تركيزاً هائلاً في النشاط التجاري على عدد محدود من

اختتم سوق أبوظبي للأوراق المالية تعاملات على تراجع طفيف، حيث أغلق المؤشر العام للسوق، دون مستوى 9,900 نقطة.

سجل المؤشر إغلاقاً عند 9,882.24 نقطة، مُنخفضاً بمقدار 29.20 نقطة، ما يمثل نسبة تراجع بلغت 0.295%، وسجلت القيمة الإجمالية للتداول 1.102 مليار درهم، وقد تم تداول أكثر من 336.16 مليون سهم، وُفذت هذه التداولات عبر 23,897 ألف صفقة.

تفوق عدد الشركات التي سجلت انخفاضاً بشكل واضح، إذ انخفضت أسهم 54 شركة، مُقابل ارتفاع أسهم 27 شركة فقط، بينما حافظت 7 شركات على ثبات أسعارها.

أداء قطاعات السوق

شهدت أغلب قطاعات سوق أبوظبي تراجعاً جماعياً، مما يعكس هيمنة المعنويات السلبية في معظم أنحاء السوق. وتصدر قطاع العقارات التراجعات بخسارة حادة بلغت 1.54%.

هذا الانخفاض الواسع في القطاعات الرئيسية يشير إلى أن المستثمرين قاموا بعمليات بيع واسعة عبر مختلف الأنشطة الاقتصادية، مما ألقى بظلاله على المؤشر العام للسوق.

شهدت جلسة التداول تعرض عدد من الأسهم لضغوط بيعية مكثفة، مما أدى إلى تسجيلها أكبر خسائر في السوق، وساهمت بشكل كبير في تراجع المؤشر العام.

هذا الأداء يدل على أن المستثمرين قاموا

بورصة قطر تهبط 1.09% عند الإغلاق

أغلقت بورصة قطر تعاملات الثلاثاء، منخفضة بضغط تراجع جماعي للقطاعات. هبط المؤشر العام بنسبة 1.09% ليصل إلى النقطة 10682.52، خاسراً 118.02 نقطة، عن مستوى الاثنين.

وأتى على أداء الجلسة تراجع جميع قطاعات البورصة السبع على رأسها الاتصالات بـ 5.08%، بينما تذيّل القائمة قطاع العقارات بـ 0.40%. وبشأن التداولات فقد ارتفعت السيولة إلى 449.88 مليون ريال، مقابل 373.15 مليون ريال، الاثنين، وتراجعت أحجام التداول عند 117.44 مليون سهم، مقارنة بـ 119.54 مليون سهم في الجلسة السابقة، وتم تنفيذ 45.56 ألف صفقة، مقابل 33.55 ألف صفقة الاثنين.

وتقدم سهم «أريد» التراجعات البالغة 47 سهماً بـ 6.74%، بينما جاء سهم «العامّة» على رأس الارتفاعات البالغة 5 أسهم بـ 2.65%، واستقر سعر سهمين.

وجاء «بلدنا» في مقدمة نشاط الكميات بحجم بلغ 10.66 مليون سهم، وتصدر السيولة سهم «أريد» بقيمة 81.57 مليون ريال، عقب إعلانها طرح ثانوي عالمي لأسهمها من قبل جهاز أبوظبي للاستثمار.



بورصات الإمارات.. رأس المال الأجنبي يقود الشراء في أبوظبي وينسحب من دبي



في المقابل، قام المستثمرون الإماراتيون بامتصاص هذا البيع بالكامل، حيث سجلوا ضخاً للأموال بقيمة 7.28 مليون درهم (1.98 مليون دولار).

كان الاستثمار المؤسسي الإجمالي هو مصدر الدعم الأقوى للسوق، حيث سجلت هذه الجهات ضخاً للأموال بقيمة 17.6 مليون درهم (نحو 4.8 مليون دولار).

سوق أبوظبي للأوراق المالية

شهد سوق أبوظبي تداول أسهم بقيمة 1.102 مليار درهم (300.5 مليون دولار)، وقد تميزت حركة الأموال بتبادل حاد للأدوار.

حيث قام المشاركون الإماراتيون بالدور الأكبر في البيع، مسجلين مبيعات أكثر من المشتريات بلغت 28.9 مليون درهم (نحو 7.87 مليون دولار).

وفي المقابل، سجل المستثمرون الأجانب مشتريات صافية بأكثر من 21.6 مليون درهم (5.88 مليون دولار).

أظهرت الأموال القادمة من خارج الإمارات حركتين مختلفتين تماماً بين السوقيين؛ ففي سوق دبي المالي، كان التوجه نحو سحب الأموال، حيث بلغ إجمالي الأموال المسحوبة 7.28 مليون درهم (1.98 مليون دولار)، بينما في سوق أبوظبي للأوراق المالية كان التوجه السائد هو ضخ الأموال، حيث سجل الأجانب صافي شراء قوي بلغ 28.9 مليون درهم (7.87 مليون دولار).

ووفق بيانات أسواق المال المحلية، وصلت القيمة الكلية للأموال المتداولة في السوقيين معاً إلى أكثر من 1.81 مليار درهم، أي حوالي 494.7 مليون دولار.

سوق دبي المالي

سجلت الأموال القادمة من خارج الإمارات (الأجانب) في سوق دبي سحب أموال إجمالي بلغ 7.28 مليون درهم (نحو 1.98 مليون دولار)، هذا يشير إلى أن المستثمرين الأجانب كانوا يبيعون أسهمهم أكثر مما يشترون.

بورصات خليجية

أسهم دبي تفقد 8.9 مليار درهم من قيمتها السوقية مع ختام تعاملاتها



أنهى سوق دبي المالي تعاملات الثلاثاء على تراجع، حيث أغلق المؤشر العام للسوق، عند مستوى 5898.93 نقطة. سجل المؤشر انخفاضا قدره 58.56 نقطة، أي بنسبة تراجع بلغت 0.983%، وسط تعاملات بحجم 561.65 مليون سهم، وقيمة 712.62 مليون درهم، وقد تم تنفيذ هذه الصفقات عبر 17,023 ألف عملية تداول.

وبلغ عدد الأسهم التي أغلقت على انخفاض 30 سهما، مقابل 16 سهما فقط أغلقت على ارتفاع، بينما حافظت 7 أسهم على إغلاقها عند سعر اليوم السابق.

أداء قطاعات السوق

شهد أداء أغلب القطاعات الرئيسية في السوق تراجعا واضحا بنهاية الجلسة، حيث أغلقت جميعها تقريبا على انخفاض، بما في ذلك المؤشر العام للسوق.

هذا الأداء يشير إلى أن المستثمرين كانوا أكثر حذرا وبيعا في الشركات التي تمثل المحرك الأساسي للاقتصاد في دبي، مما ألقى بظلاله على مجمل أداء السوق.

كانت الأسهم الأكثر تراجعا هي المحرك الأساسي لانخفاض المؤشر العام. تصدرت مجموعة من الشركات خسائر الجلسة، حيث سجلت بعضها انخفاضا حادا بلغ 10%.

هذا الأداء يدل على أن الكثير من المستثمرين كانوا إما يسحبون أرباحهم بعد مكاسب سابقة، أو أنهم أصبحوا أكثر قلقا وحذرا بشأن توقعات مستقبل الشركات، مما خلق موجة بيع قوية سحبت معها القيمة الإجمالية للسوق نحو الأسفل.

شهدت جلسة التداول أداء استثنائيا لعدد من الأسهم، حيث سجلت مكاسب قوية وبارزة، مما عكس تركيزا في عمليات الشراء على هذه الشركات تحديدا، رغم تراجع المؤشر العام. شكلت الأسهم التي سجلت ارتفاعا لافتا نقطة ضوء في ختام الجلسة، حيث خالفت الاتجاه العام للمؤشر المتراجع. بالرغم من انخفاض المؤشر بأكثر من 0.98%، شهدت مجموعة من الأسهم ارتفاعات صاروخية لامست حدود 15%، مدعومة بأحجام تداول ضخمة وحركة سيولة مركزة. يُشير هذا التباين إلى أن الضغط البيعي الذي طغى على السوق لم يكن شاملا، بل اقتصر على الشركات الكبرى أو ذات الأداء العادي.

شهدت جلسة الأمس تركيزا كبيرا في حركة البيع والشراء

وسجلت التداولات الأجنبية قيمة كبيرة تجاوزت 341.406 مليون درهم من عمليات البيع. وقد أظهرت هذه التداولات ميلا واضحا نحو التخارج والبيع الصافي للأسهم، مسجلة صافي بيع بقيمة 7.28 مليون درهم.

وسيطر الاستثمار المؤسسي على أغلب النشاط التجاري في السوق، حيث بلغت قيمة تداولات البنوك، الشركات، وصناديق الاستثمار الكبرى حوالي 480.1 مليون درهم.

يشير الأداء العام لحركة رؤوس الأموال إلى وجود توازن دقيق وقوة دعم محلية في سوق دبي المالي، رغم تراجع الأسعار. فقد كانت الجهات المؤسسية الكبرى والمستثمرون الإماراتيون هم الطرف الذي كان يشتري الأسهم ويضخ السيولة، معتبرا أن الأسعار جاذبة.

وفي المقابل، كان الأفراد والمستثمرون الأجانب يميلون بشكل أساسي إلى البيع، ربما لجني الأرباح أو التحوط.

هذا السلوك المتباين يدل على أن الثقة المحلية الكبيرة هي التي تحملت الضغط البيعي من المستثمرين غير المحليين والأفراد، مما ساعد على استقرار السوق من الناحية المالية رغم تراجع مؤشره.

على مجموعة صغيرة من الشركات، حيث تم تداول كميات هائلة جدا من الأسهم في هذه الشركات مقارنة بالباقي.

يشير هذه الأداء إلى أن الأموال والاهتمام كانت تتدفق بشكل أساسي إلى هذه الشركات، والتي أصبحت بمثابة «الساحة الرئيسية» للنشاط التجاري في السوق.

تُظهر قائمة الشركات التي جذبت أكبر كمية من الأموال خلال جلسة الأمس، أن شركة إعمار العقارية جاءت في المقدمة بفارق كبير، تلتها البنوك وشركات أخرى كبيرة.

هذا التركيز على الأسهم ذات القيمة العالية يشير إلى أن المستثمرين ذوي المبالغ الضخمة يميلون إلى الشركات المعروفة والموثوقة نسبيا.

القيمة السوقية

سجلت القيمة السوقية لأسهم دبي 940.011 مليار درهم بختام تعاملات الثلاثاء، مقابل 948.943 مليار درهم بختام تعاملات الاثنين، بخسائر بلغت 8.932 مليون درهم.

اتجاهات المستثمرين

وصل إجمالي قيمة التداول في سوق دبي المالي اليوم إلى حوالي 712.6 مليون درهم.

بورصات عالمية

أسهم أوروبا تتراجع إلى أدنى مستوى في أسبوع



الاحتياطي الفيدرالي التي خفضت التوقعات بشأن خفض محتمل للفائدة في ديسمبر.

تباين أداء الشركات

على صعيد آخر، سجلت شركة الأدوية السويسرية روش ارتفاعا يقارب 6% بعد إعلانها نتائج مبشرة في المرحلة النهائية لتجارب عقارها الجديد لعلاج سرطان الثدي.

فيما تسارع الخسائر في فترة بعد الظهر مع تداول المؤشرات الثلاثة الرئيسية دون متوسطاتها المتحركة على مدى 50 يوما، وهو ما يُنظر إليه كمؤشر على الاتجاهات متوسطة الأجل.

قطاعا البنوك والتكنولوجيا تحت الضغط

كانت أسهم البنوك الأوروبية أكبر عامل ضغط على المؤشرات، متراجعة بأكثر من 2% لكل منها، كما تأثرت شركات معدات الذكاء الاصطناعي في أوروبا، بما في ذلك سيمنز للطاقة وشneider إلكتروك، بانخفاض نسبته 3% و2% على التوالي، فيما هبطت أسهم مجموعة ABB بنسبة 4% بعد أن أكدت الشركة توقعاتها لنمو الإيرادات، مخيبة توقعات المستثمرين. يتوخى المتداولون الحذر قبل صدور تقرير الوظائف الأمريكي المؤجل والمقرر الخميس، في ظل مؤشرات على تراجع سوق العمل وارتفاع تصريحات

تراجعت الأسهم الأوروبية يوم الثلاثاء إلى أدنى مستوياتها خلال أسبوع، متأثرة بأجواء المخاطرة السلبية المنتشرة في الأسواق العالمية، وسط مخاوف من ارتفاع تقييمات قطاع التكنولوجيا وتراجع توقعات تخفيض الفائدة المرتقب من قبل الاحتياطي الفيدرالي الأمريكي.

انخفض مؤشر ستوكس 600 الأوروبي الموحد بنسبة 1.1% إلى 565.4 نقطة بحلول الساعة 0809 بتوقيت غرينتش، وهو أدنى مستوى له منذ 7 نوفمبر تشرين الثاني، كما تراجعت البورصات الإقليمية الكبرى مثل ألمانيا وفرنسا بأكثر من 1.2% لكل منهما.

بورصات عالمية

تراجع في أسواق الأسهم العالمية مع عزوف المستثمرين عن المخاطر

الأسواق تهتز قبيل نتائج «إنفيديا» وتقرير الوظائف الأمريكي وسط مخاوف من تصحيح وشيك



وانخفضت أسهم «إنفيديا» أيضاً في التداولات الأمريكية بعد أن أظهرت إفصاحات أن صندوق التحوط التابع لبيتري تايل باع حصته في الشركة خلال الربع الثالث.

وقال دينيس فولمر من «مونتيس فاينانشال»: «بينما يجب أن نتوقع في نهاية المطاف مراجعة لنهج ضخ تريليونات الدولارات في استثمارات الذكاء الاصطناعي من دون مسار واضح للربحية، فإن الأسواق من غير المرجح أن تنهار بينما الفيدرالي لا يزال في وضع التيسير والاقتصاد لا يزال قوياً».

خلافات داخل الفيدرالي.. ومسار الفائدة تحت المجهر

يمثل مسار خفض أسعار الفائدة محور القلق الآخر للمستثمرين وسط تباين الآراء بين مسؤولي البنك المركزي. وقال نائب رئيس الاحتياطي الفيدرالي فيليب جيفرسون إنه يرى أن مخاطر سوق العمل «تميل إلى الجانب السلبي»، لكنه حذر من ضرورة أن يتحرك صناع السياسات ببطء.

في المقابل، يدعم عضو مجلس الاحتياطي الفيدرالي كريستوفر والر خفضاً للفائدة في ديسمبر استناداً إلى بيانات وظائف ضعيفة. ويُسرّع المتداولون احتمالاً بنحو 40% لخفض الفائدة الشهر المقبل.

وكتب ديلين وو، الاستراتيجي لدى «بييرستون غروب»، في مذكرة: «يواصل مسؤولو الفيدرالي التعبير عن القلق بشأن التضخم العنيد، مؤكدين أن غياب البيانات الحالية يجعل من الصعب تقييم الزخم الحقيقي للاقتصاد».

28 أكتوبر إلى 3.2%. وأغلق المؤشر دون متوسطه المتحرك لـ 50 يوماً للمرة الأولى خلال 139 جلسة، منهياً ثاني أطول فترة هذا القرن فوق هذا الخط الفني المهم.

كما يُظهر مؤشر «ناسداك المركب» إشارات «سلبية»، بحسب جون روك، رئيس التحليل الفني لدى «22 في ريسيرش»، إذ يتداول عدد أكبر من مكوناته البالغ عددها نحو 3300 سهم، عند أدنى مستوياتها في 52 أسبوعاً مقارنةً بالأسهم التي تسجل قمماً جديدة، وهي إشارة ضعف داخلي تجعل استمرار الارتفاع أقل احتمالاً.

وقال نيك تويдал، كبير المحللين في «إيه تي غلوبال ماركيتس» في سيدني: «كان عاماً ممتازاً للمستثمرين بشكل عام، لكن التورات تتزايد بوضوح مع اقتراب نهاية العام». وأضاف: «قد نشهد مزيداً من التقلب خلال الأسابيع القليلة المقبلة مع دخولنا فترة تداولات عيد الميلاد».

وقال غارفيلد رينولدز من فريق «ماركتس لايف» في «بلومبرغ» إن «شهية المخاطرة تراجعت مع مخاوف من طفرة مبالغ بها في الذكاء الاصطناعي، إلى جانب صدمة المستثمرين من احتمال تأجيل الفيدرالي خفض الفائدة بمقدار 25 نقطة أساس لشهر إضافي».

وأضاف: «مع ذلك، فإن متانة الاقتصاد الأمريكي، إلى جانب استعداد البنك المركزي للتيسير إذا ظهرت إشارات معاكسة، قد تجعل أسواق الأسهم الأمريكية والعالمية قادرة على التعافي من ركودها الحالي».

امتدت موجة بيع الأسهم العالمية إلى اليوم الرابع، إذ ابتعد المستثمرون القلقون من التقييمات المرتفعة لأسهم التكنولوجيا عن الأصول عالية المخاطر قبيل صدور أرباح «إنفيديا» وتقرير الوظائف الأمريكي الرئيسي في وقت لاحق هذا الأسبوع.

واستقر مؤشر عالمي للأسهم حول أدنى مستوى في شهر، بينما تراجعت الأسهم الآسيوية بنسبة 1.3%، بقيادة شركات التكنولوجيا، وهي في طريقها لتسجيل ثالث يوم على التوالي من الخسائر. وتراجعت أكثر من شركتين مقابل كل شركة ارتفعت ضمن مؤشر «إم إس سي آي آسيا والمحيط الهادئ»، الذي انخفض إلى ما دون متوسطه المتحرك لـ 50 يوماً للمرة الأولى منذ أبريل. وفي ظل المعنويات الضعيفة، تراجعت «بتكوين» لتداول قرب 91500 دولار، وهي مستويات لم تُسجل منذ أبريل.

وفي أسواق أخرى، حافظ مؤشر الدولار على مكاسبه من الجلسة السابقة، بينما سجّل الذهب اليوم الرابع من الخسائر، مدعوماً بتلاشي توقعات خفض الفائدة من الاحتياطي الفيدرالي الشهر المقبل. وعادة ما تجعل أسعار الفائدة المنخفضة المعدن النفيس، الذي لا يدرّ فائدة، أكثر جاذبية للمستثمرين.

حالة عدم يقين تسيطر على الأسواق

تُبرز هذه التحركات استمرار حالة عدم اليقين بشأن أسعار الفائدة وأرباح التكنولوجيا، مع استعداد المستثمرين لنتائج «إنفيديا» يوم الأربعاء، والتي ستختبر شهية المخاطرة تجاه التقييمات المرتفعة في قطاع الذكاء الاصطناعي.

وسيتحول التركيز بعد ذلك إلى تقرير وظائف سبتمبر المؤجل، المقرر صدوره يوم الخميس، والذي سيمنح المستثمرين إشارات حول توجهات سياسة الفيدرالي.

وقال كريس لاركن من «إي تريد» التابعة لـ «مورغان ستانلي»: «عادة ما يسيطر تقرير الوظائف الشهري على جدول البيانات الاقتصادية لهذا الأسبوع، لكن مع تعثر تداولات الذكاء الاصطناعي خلال الأسبوعين الماضيين، تبدو أرباح إنفيديا مرة أخرى جزءاً أساسياً من أحجية زخم السوق».

تزايد القلق من تصحيح واسع في الأسهم الأمريكية

تتزايد التحذيرات لدى المحللين الذين يدرسون أنماط الرسوم البيانية في السوق الأمريكية، ما يغذّي المخاوف من أن التراجع الأخير قد يتحول إلى تصحيح كامل لا يقل عن 10%.

وقد أدى الهبوط الحاد في مؤشر «إس آند بي 500» يوم الإثنين إلى توسيع نسبة التراجع من أعلى مستوى سجّله في

أسهم أستراليا تسجّل أدنى مستوى إغلاق في 5 أشهر

الأسترالي ومجموعة ANZ بين 0.9% و 3%.

القطاع الصناعي والتقني

سجلت أسهم شركات التعدين تراجعاً بنسبة 3.4%، وهو أكبر انخفاض منذ التاسع من أبريل. وبلغ سهم BHP أدنى مستوى له منذ أواخر سبتمبر بخسارة تزيد على 3%، بينما شهد Rio Tinto أضعف جلسة له منذ ثلاثة أشهر. في المقابل، ارتفعت أسهم شركات تعدين الليثيوم بعد أن توقع رئيس شركة صينية رئيسية، Ganfeng Lithium، نمواً قوياً في الطلب على المعدن في 2026، حيث سجلت أسهم Pilbara Minerals وLiontown Resources ارتفاعاً بنسبة 2% و 3.3% على التوالي.

أما أسهم قطاع التكنولوجيا فقد هبطت بنسبة 6%، بقيادة شركة TechnologyOne التي تراجعت أكثر من 17%.

أسعار الفائدة دون تغيير، أن دورة التيسير النقدي قد انتهت، ما عزّز توقعات المستثمرين بعدم حدوث خفض إضافي قريباً.

تراجع قطاع البنوك بنسبة 1.9% ليغلق عند أدنى مستوى له منذ حوالي ستة أشهر، بعد أن فقد أكثر من 9% منذ بلوغه أعلى مستوى قياسي في أواخر الشهر الماضي. وقال لوكلان هالوي، محلل الأسهم في Morning-star: «يبدو أن القطاع يشهد تراجعاً مدفوعاً بتقييمات الأسهم، معزّزاً بموقف الحذر العالمي»، وأضاف: «يبدو أن المستثمرين يقلصون التعرض لأعلى الأسماء وبيدورون نحو أجزاء من السوق ذات قيمة أفضل».

خسر بنك كومونولث أستراليا نحو 1.7% ليغلق عند أدنى مستوى له منذ أوائل أبريل، متأثراً بالضغط على الهوامش، فيما تراجعت أسهم ويستباك والبنك الوطني

تراجعت الأسهم الأسترالية يوم الثلاثاء لتسجل أدنى مستوى إغلاق لها منذ أكثر من خمسة أشهر، مع قيام المستثمرين ببيع أسهم البنوك والقطاع المالي، وقطاع التعدين والتكنولوجيا التي اعتُبرت مبالغاً في قيمتها، وسط توقعات باستقرار أسعار الفائدة على المدى القريب. أغلق مؤشر إس أند بي/إيه إس إكس 200 عند 8,469.1 نقطة منخفضاً 1.9%، وهو أدنى مستوى إغلاق منذ الثالث من يونيو، بعد أن هبط المؤشر في وقت سابق من الجلسة حتى 2.2%. منذ تسجله أعلى مستوى قياسي في 21 أكتوبر، فقد المؤشر أكثر من 7% أو ما يعادل 646.1 نقطة.

تثبيت التوقعات حول أسعار الفائدة

أظهرت محاضر اجتماع لجنة السياسة النقدية للبنك الاحتياطي الأسترالي في 4-3 نوفمبر، التي أبقت على

بورصات عالمية

تراجع الأسهم العالمية مع وصول بيتكوين للقاع

بالمخاطر أخرى، كما أن التقييم السوقي المستمر لاحتمالية خفض أسعار الفائدة من قِبَل الاحتياطي الفيدرالي في ديسمبر يُسهم بشكل طفيف في تفاقم التوترات“. وأضاف : ”سيستمر التوتر حتى يُقدم تقرير التوظيف في سبتمبر مزيدًا من الوضوح. قد تُسهم بيانات سوق العمل الضعيفة أو ارتفاع أرباح إنفيديا بشكل كبير في تخفيف حدة التوتر“.

بدأت أجراس الإنذار تدق بين المحللين الذين يدرسون أنماط الرسم البياني في سوق الأسهم الأمريكية، مما أثار المخاوف من أن الانخفاض الأخير قد يتحول إلى تصحيح كامل بنسبة 10% على الأقل.

أدى البيع الحاد لمؤشر ستاندرد أند بورز 500 يوم الاثنين إلى تمديد التراجع من آخر مستوى قياسي له في 28 أكتوبر إلى 3.2%. وأغلق المؤشر القياسي دون متوسطه المتحرك لخمسين يومًا لأول مرة منذ 139 جلسة، كاسرًا ثاني أطول فترة في هذا القرن فوق خط الاتجاه الذي يحظى بمتابعة دقيقة. يُظهر مؤشر ناسداك المُركَّب أيضًا بعض الإشارات ”السلبية“، وفقًا لجون روك ، رئيس قسم التحليل الفني في شركة 22V للأبحاث. وأوضح أن عددًا أكبر من أسهم المؤشر، البالغ عددها حوالي 3300 سهم، تُتداول عند أدنى مستوياتها خلال 52 أسبوعًا مقارنة بأعلى مستوياتها، وهو ما يُشير إلى ضعف السوق الداخلية، مما يُستبعد معه حدوث المزيد من الارتفاع.

قال نيك تويدال ، كبير محلي السوق في AT Global Markets بسيدني: ”كان عامًا رائعًا للمستثمرين بشكل عام، إلا أن التوتر يتزايد بوضوح مع اقتراب نهاية العام“. وأضاف : ”قد نشهد مزيدًا من التقلبات في الأسابيع القليلة المقبلة مع حلول فترة تداول عيد الميلاد“.



توقعات سياسات مجلس الاحتياطي الفيدرالي. في أسواق أخرى، حافظ مؤشر الدولار على مكاسبه من الجلسة السابقة. وسجّل الذهب خسائر لليوم الرابع على التوالي، ليتداول عند مستوى أعلى بقليل من 4000 دولار للأوقية، مدعومًا بتراجع توقعات خفض أسعار الفائدة من قِبَل الاحتياطي الفيدرالي الشهر المقبل. وعادةً ما يجعل انخفاض أسعار الفائدة السبائك غير المُدرة للعائد أكثر جاذبية للمستثمرين. أدى انخفاض عملة البيتكوين إلى تعميق انزلاق استمر لمدة شهر أدى إلى محو مكاسب العملة المشفرة لعام 2025 وهزr المعنويات في عالم الأصول الرقمية.

ويأتي هذا الانعكاس في ظل تزايد الرياح الاقتصادية المعاكسة، بما في ذلك المخاوف المتجددة بشأن سياسة أسعار الفائدة والتقييمات المبالغ فيها في الأسواق المضاربة. قال هومين لي ، كبير استراتيجيي الاقتصاد الكلي في لومبارد أوديبير: ”يمتد تأثير التقلبات في سوق العملات المشفرة إلى أصول محفوفة

وتراجعت الأسهم والسندات اليابانية نتيجة للمخاوف بشأن ارتفاع عائدات السندات والخلاف الدبلوماسي بين طوكيو وبكين، مما أثر سلبيًا على المعنويات. ارتفعت عوائد السندات اليابانية لأجل 40 عامًا ثماني نقاط أساس لتصل إلى 3.68%، وهو أعلى مستوى لها منذ طرحها في الأسواق عام 2007، بينما ارتفعت عوائد السندات لأجل 20 و30 عامًا بما لا يقل عن 4 نقاط أساس لكل منهما. ويقترب عائد السندات لأجل 30 عامًا من أعلى مستوى قياسي له ببضع نقاط أساس. سلطت تحركات الأصول المتقاطعة الضوء على حالة عدم اليقين المستمرة بشأن أسعار الفائدة وأرباح شركات التكنولوجيا، حيث من المتوقع أن يُثير تقرير إنفيديا الصادر يوم الأربعاء قلق المستثمرين إزاء التقييمات المرتفعة لقطاع الذكاء الاصطناعي. وسينتقل الاهتمام بعد ذلك إلى تقرير الوظائف المتأخر لشهر سبتمبر، والمقرر صدوره يوم الخميس، والذي سيوفر للمستثمرين مؤشرات على

انخفضت الأسهم وانخفضت قيمة البيتكوين إلى أدنى مستوى لها في سبعة أشهر مع انسحاب المستثمرين من الزوايا الأكثر خطورة في السوق في الفترة التي سبقت أرباح شركة Nvidia Corp. وتقدير الوظائف الأمريكي المحوري .

انخفضت الأسهم العالمية إلى أدنى مستوى لها في شهر، بينما انخفض مؤشر الأسهم الآسيوية بنسبة 2.3%، متراجعًا عن متوسطه المتحرك لخمسين يومًا لأول مرة منذ أبريل. وأشارت العقود الآجلة إلى مزيد من الخسائر لمؤشري ستاندرد أند بورز 500 وناسداك 100 بعد تراجع المؤشرين القياسيين الأمريكيين يوم الاثنين. كما أن الأسهم الأوروبية مهياة لافتتاح ضعيف.

مع تقليص المستثمرين للمخاطر، ارتفعت السندات، حيث انخفض عائد سندات الخزانة الأمريكية القياسية لأجل عشر سنوات أربع نقاط أساس ليصل إلى 4.10%. وأثار انخفاض سعر البيتكوين بأكثر من 2% انخفاضًا في المعنويات، ليتداول دون 90 ألف دولار .

قال توماس بيورو ، الرئيس المشارك العالمي لتداول خيارات العملات الأجنبية في سوسيتيه جنرال : ”شهدت مؤشرات الأسهم تراجعًا حادًا، وقد عكست عملة بيتكوين – التي تُعتبر غالبًا مؤشرًا لمخاطر عالية – هذه التحركات بشكل شبه متواصل“. وأضاف: ”يُضيف هذا الارتباط ضغطًا إضافيًا على المعنويات، حيث يُعزز ضعف العملات المشفرة الشعور بانخفاض السيولة والنفور من المخاطرة“.

شهد مؤشر MSCI لآسيا والمحيط الهادئ انخفاضًا بنحو خمسة أسهم مقابل كل سهم ارتفع. وكانت أسهم التكنولوجيا الأكثر تضررًا، حيث كانت شركتا SK Hynix و Samsung Electronics من بين الخاسرين في المنطقة.

«الوطني» و«بيتك» يوقعان اتفاقية تمويل لـ «البتترول الكويتية» بـ 1.5 مليار دينار

وتابع أن المشاركة الواسعة للبنوك المحلية في تلك الصفقة تؤكد متانة القطاع المصرفي الكويتي وقدرته على توفير ما يحتاجه الاقتصاد الكويتي من حلول تمويلية مؤكدا أن «الوطني» سيواصل دوره الريادي في قيادة التحالفات التمويلية التي تخدم التنمية الاقتصادية في البلاد. من ناحيته، قال الرئيس التنفيذي لمجموعة بيت التمويل الكويتي خالد الشملان إن قيادة بيت التمويل الكويتي لهذا التمويل الضخم تعكس مركزه المالي القوي وقدرته الائتمانية العالية ومكانته الرائدة في سوق التمويل الإسلامي وخبرته العريقة في قيادة وترتيب الصفقات الكبرى التي تخدم الاقتصاد الوطني.

وأضاف أن مساهمة بيت التمويل الكويتي البالغة 405 ملايين دينار (نحو 1.23 مليار دولار) تؤكد دوره الفاعل في دعم ركائز التنمية تماشيا مع تنفيذ رؤية الكويت 2035، مشيرًا إلى العلاقة التاريخية الممتدة بين بيت التمويل الكويتي والقطاع النفطي الذي يمثل إحدى أهم هذه الركائز في البلاد. ولفت «الشملان» إلى أن «بيتك» يعد الشريك الاستراتيجي الأول في تمويل المشاريع التنموية الحيوية مؤكدا الالتزام بتقديم الحلول التمويلية المبتكرة والمتنوعة التي تلبي احتياجات التمويل الخاصة بالمشروعات التنموية الحيوية الكبرى وتساهم في تحقيق التنمية المستدامة والشاملة.

وأوضح أن البنك استطاع من خلال هذه الصفقة تقديم حلول تمويلية متوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية بما يعزز دور التمويل الاسلامي في دعم تنفيذ المشاريع الاستراتيجية الكبرى ويؤكد الشراكة المتينة والممتدة بين بيت التمويل الكويتي ومؤسسة البترول الكويتية.

ويجسد هذا التمويل المشترك نموذجًا متقدمًا للتكامل بين التمويل التقليدي والإسلامي ويعكس قدرة القطاع المصرفي الكويتي على توفير حلول تمويلية مرنة ومتكاملة تلبي احتياجات المؤسسات الوطنية الكبرى كما يؤكد على أهمية الشراكة بين القطاعين المالي والنفطي في تحقيق التنمية المستدامة.

(نحو 1.23 مليار دولار) موزعة على شريحة ابتدائية بقيمة 270 مليون دينار (نحو 823 مليون دولار) وشريحة إضافية اختيارية بقيمة 135 مليون دينار (نحو 411.75 مليون دولار) ليكون بذلك أكبر الممولين ضمن الشريحة الإسلامية.

وصرح نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لمؤسسة البترول الكويتية نواف سعود الصباح عقب التوقيع أن هذا التمويل يجسد إنجازًا مهما ضمن مسيرة المؤسسة الرامية إلى تنويع مصادر التمويل وتعزيز مرونتها المالية إذ يعد أول تمويل مشترك بهذا الحجم مقوم بالدينار الكويتي ما يعكس الثقة الكبيرة التي تحظى بها المؤسسة لدى الجهاز المصرفي المحلي.

كما أكد نواف الصباح أن أهمية ذلك القرض تتمثل في كونه يعزز قدرة المؤسسة على تمويل مشاريعها الرأسمالية المدرجة ضمن استراتيجيتها كما يسهم في تعزيز كفاءة هيكل التمويل وتلبية متطلبات المشاريع المستقبلية للمؤسسة ويرسخ الشراكة طويلة الأمد بين المؤسسة والقطاع المصرفي المحلي.

من جهته قال الرئيس التنفيذي لبنك الكويت الوطني صلاح الفليج إن قيادة «الوطني» لهذه الصفقة التمويلية «الضخمة» تأتي امتدادا لدوره التاريخي في دعم المشاريع الوطنية الكبرى لا سيما في قطاع النفط والطاقة الذي يمثل ركيزة أساسية للاقتصاد الكويتي.

وكشف «الفليج» أن مساهمة «الوطني» البالغة 495 مليون دينار (نحو 1.50 مليار دولار) إضافة إلى دوره في ترتيب وإدارة هذه الصفقة تعكسان قوة المركز المالي للبنك وخبرته الواسعة في إدارة التحالفات المصرفية وتنفيذ صفقات التمويل الضخمة التي تلبي احتياجات المؤسسات الكبرى.

ولفت إلى أن العلاقة الراسخة بين بنك الكويت الوطني والقطاع النفطي ممثلا بمؤسسة البترول الكويتية وشركاتها التابعة كانت عاملا محوريا في إنجاح هذه الصفقة، لافتا إلى أن الثقة المتبادلة تعزز من فرص التعاون المستقبلي بين الطرفين.

وقع بنك الكويت الوطني وبيت التمويل الكويتي «بيتك» اتفاقية تمويل مشترك لصالح مؤسسة البترول الكويتية بقيمة إجمالية بلغت 1.5 مليار دينار كويتي (نحو 4.57 مليار دولار أمريكي) بصفتها المفوضين الرئيسيين لترتيب وإدارة إصدار تسهيلات مصرفية للمؤسسة.

وكشفت مؤسسة البترول الكويتية أن الاتفاقية قسمت إلى شريحتين رئيسيتين هما قرض تقليدي بقيمة 825 مليون دينار (نحو 2.51 مليار دولار)، وتمويل إسلامي بقيمة 675 مليون دينار (نحو ملياري دولار) وفق بيان المؤسسة يوم الثلاثاء.

ويعتبر ذلك التمويل الأكبر من نوعه على مستوى الصفقات المقومة بالدينار ما يؤكد متانة الجهاز المصرفي الكويتي وقدرته على تمويل المشروعات الاستراتيجية الكبرى ويعكس الثقة المتبادلة بين القطاعين المصرفي والنفطي في الكويت. وتولى «الوطني» أدوار الوكيل العالمي ووكيل التسهيلات الائتمانية التقليدية ووكيل التوثيق للتسهيلات الائتمانية التقليدية بينما اضطلع «بيتك» بدور الوكيل الإسلامي ووكيل التوثيق الإسلامي إلى جانب كونهما مديري الترتيب الرئيسيين ومديري الاكتتاب للصفقة.

وبينت المؤسسة أنه شارك في ترتيب وتوفير شريحة التمويل التقليدية البنك الأهلي الكويتي وبنك برقان والبنك التجاري الكويتي وبنك الخليج إلى جانب بنك الكويت الوطني فيما شارك في ترتيب وتوفير شريحة التمويل الإسلامي كل من بنك بوبيان وبنك الكويت الدولي بنك وربة إلى جانب بيت التمويل الكويتي.

وأضافت أن مساهمة بنك الكويت الوطني في هذه الصفقة بلغت 495 مليون دينار (نحو 1.50 مليار دولار) موزعة على شريحة ابتدائية بقيمة 330 مليون دينار (نحو مليار دولار) وشريحة إضافية اختيارية بقيمة 165 مليون دينار (نحو 503.2 مليون دولار) ما يجعله أكبر الممولين ضمن الشريحة التقليدية.

وبلغت مساهمة بيت التمويل الكويتي 405 ملايين دينار

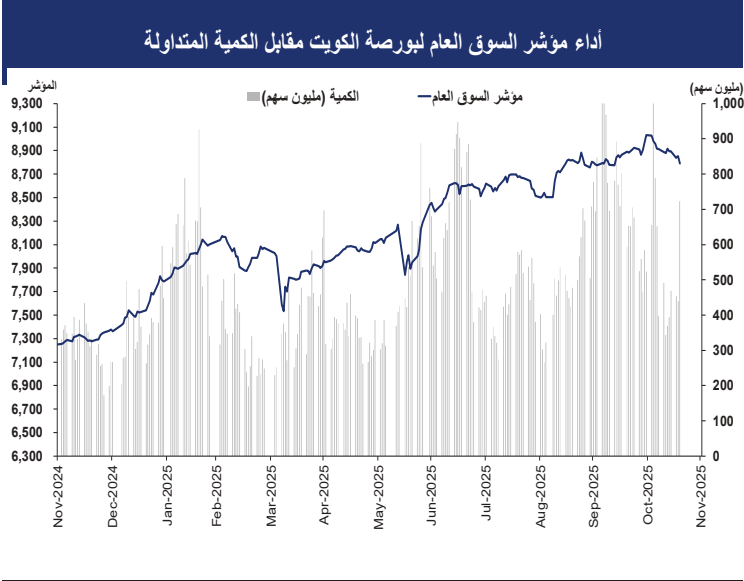
KAMCO

INVEST

نشرة كامكو إنفست اليومية لمؤشرات بورصة الكويت

إعداد إدارة البحوث والاستراتيجيات الاستثمارية

18 نوفمبر 2025



عوائد القطاعات				
القطاعات	التغير اليومي	إغلاق المؤشرات	التغير اليومي	من بداية الشهر من بداية العام
بورصة الكويت	▼	8,788.9	(0.72%)	19.37%
الطاقة	▼	1,749.6	(0.46%)	47.13%
مواد أساسية	▼	872.0	(0.52%)	(4.30%)
صناعية	▼	744.6	(1.32%)	2.90%
سلع إستهلاكية	▼	1,687.1	(0.55%)	68.94%
رعاية صحية	=	551.8	0.00%	20.39%
الخدمات الاستهلاكية	▲	2,383.9	0.05%	12.30%
اتصالات	▼	1,199.7	(0.29%)	17.88%
بنوك	▼	2,144.1	(0.65%)	18.47%
التأمين	▲	1,935.9	0.14%	(5.81%)
العقار	▼	1,942.9	(1.44%)	43.59%
خدمات مالية	▼	1,879.9	(0.96%)	24.45%
تكنولوجيا	▼	1,018.5	(5.41%)	(2.10%)
منافع	▼	426.3	(1.22%)	7.29%

مؤشرات البورصة والقيمة الراسمالية	القيمة	إداء المؤشرات		
		اليومي (نقطة)	اليومي (%)	الشهري (%)
مؤشر السوق الأول	▼ 9,341.82	(65.8)	(0.70%)	(2.34%)
مؤشر رئيسي 50	▼ 8,405.04	(80.9)	(0.95%)	(5.07%)
مؤشر السوق الرئيسي	▼ 8,313.60	(66.9)	(0.80%)	(4.22%)
مؤشر السوق العام	▼ 8,788.93	(63.5)	(0.72%)	(2.69%)
القيمة السوقية (مليون د.ك.)	▼ 52,904.82	(376.5)	(0.71%)	(3.48%)

مؤشرات التداول	القيمة	التغير اليومي %	
		2025	2024
الكمية المتداولة (مليون سهم)	722.5	64.4%	498.5
القيمة المتداولة (مليون د.ك.)	128.8	43.0%	111.3
عدد الصفقات	38,214	61.0%	25,126

الاسم المختصر للشركة المدرجة	الانقل (دك)	التغير اليومي (نقطة)	التغير اليومي (%)	القيمة المتداولة (الف دك)	الكمية المتداولة (الف سهم)	معدل دوران السهم منذ بداية العام	عدد التوزيعات النقدية	مضاعف السعر للقيمة	مضاعف السعر للربحية	القيمة السوقية (مليون دك)	الانقل خلال اسبوع (دك)	الانقل خلال اسبوع (دك)
دلفان	▼ 0.186	-3.0	-2%	57	310	423%	0.0%	17.5	1.66	12.3	0.338	0.144
ثريا	▼ 0.193	-2.0	-1%	3	14	36%	0.0%	11.9	1.40	28.3	0.369	0.090
أسس	▼ 0.206	-9.0	-4%	20	97	43%	0.0%	6.1	1.25	22.5	0.249	0.101
بيتك ريت	▼ 1.230	-2.0	0%	26	22	34%	0.0%	NA	NA	29.0	1.311	1.067
العقار			-5.2%	32,942	223,235	3.0%	17.9	1.25	3,762			
كويثية	▼ 0.243	-4.0	-2%	651	2,669	118%	5.3%	6.7	1.02	134.0	0.256	0.156
تسهيلات	▼ 0.263	-14.0	-5%	82	309	15%	7.2%	9.0	0.83	133.6	0.289	0.222
ايفا	▼ 0.469	-8.0	-2%	3,985	8,649	343%	0.0%	17.8	2.17	254.4	0.516	0.325
استثمارات	▼ 0.298	-7.0	-2%	401	1,353	84%	7.4%	10.5	1.13	237.5	0.346	0.220
مشاريع	▼ 0.084	-1.0	-1%	685	8,161	39%	0.0%	28.5	0.64	418.2	0.105	0.084
ساحل	▼ 0.068	-2.1	-3%	91	1,317	90%	0.0%	37.2	0.65	31.8	0.084	0.055
البيت	▼ 0.083	-2.3	-3%	320	3,861	271%	0.0%	22.7	0.80	33.2	0.100	0.060
أرزان	▼ 0.351	-11.0	-3%	1,536	4,364	303%	0.8%	17.5	1.63	318.5	0.400	0.210
المركز	▼ 0.164	-3.0	-2%	365	2,243	67%	4.2%	7.8	0.75	82.8	0.179	0.126
كميفك	▼ 0.143	-9.0	-6%	17	115	259%	0.0%	7.1	1.15	31.5	0.337	0.095
الأولى	▲ 0.145	1.0	1%	1,080	7,551	1079%	0.0%	NM	2.18	64.7	0.168	0.031
الخليجي	▼ 0.516	-10.0	-2%	19	36	29%	0.0%	58.1	4.68	209.8	0.870	0.488
أعيان	▼ 0.207	-7.0	-3%	1,866	8,930	191%	3.6%	6.7	1.20	137.5	0.221	0.138
بيان	▼ 0.074	-0.9	-1%	88	1,198	142%	0.0%	70.6	1.30	17.5	0.097	0.047
أصول	▼ 0.326	-12.0	-4%	74	231	119%	3.1%	29.5	3.01	41.3	0.384	0.091
كفيك	▼ 0.145	-5.0	-3%	38	259	68%	0.0%	NM	1.25	35.6	0.225	0.114
كامكو	▲ 0.182	16.0	10%	2,712	15,675	104%	2.7%	7.1	0.92	62.3	0.184	0.098
وظيفة د ق	▼ 0.141	-6.0	-4%	484	3,494	381%	0.0%	13.8	0.84	35.1	0.403	0.116
يونيتاب	▲ 0.320	3.0	1%	159	515	159%	0.0%	NM	4.29	71.6	0.403	0.198
مدار	▼ 0.109	-5.0	-4%	178	1,635	230%	0.0%	NM	1.01	22.6	0.185	0.083
الديرة	▼ 0.518	-18.0	-3%	1,769	3,450	368%	1.0%	13.2	1.47	53.5	0.872	0.267
الصفاة	▼ 0.274	-6.0	-2%	65	240	607%	0.0%	16.9	2.55	87.0	0.312	0.090
الكتلب	▲ 0.049	1.8	4%	6,462	137,438	1313%	0.0%	NM	13.48	15.5	0.049	0.012
نور	▼ 0.423	-6.0	-1%	95	225	71%	5.8%	5.5	1.35	215.9	0.504	0.253
تمدن ا	▲ 1.201	39.0	3%	9	7	1%	4.0%	16.1	0.67	240.2	1.190	0.650
الإماراتية	▼ 0.134	-3.0	-2%	58	435	247%	0.0%	NM	2.12	23.6	0.500	0.042
آسيا	▼ 0.048	-0.7	-1%	399	8,456	160%	0.0%	NM	0.55	38.9	0.062	0.029
راسيت	▼ 0.392	-1.0	0%	141	361	184%	0.0%	NM	4.74	58.8	0.417	0.333
الامتياز	▼ 0.059	-2.8	-5%	651	10,949	263%	0.0%	NM	0.54	67.2	0.080	0.030
منزل	▼ 0.060	-2.5	-4%	465	7,803	624%	0.0%	48.2	2.28	25.6	0.074	0.030
صناعات	▼ 0.279	-2.0	-1%	2,401	8,667	65%	3.6%	10.4	1.26	706.0	0.294	0.213
ويرة كبيت	▼ 0.740	-38.0	-5%	205	273	657%	0.0%	26.4	7.82	22.2	0.967	0.210
عريس فبضة	= 0.385	0.0	0%	0	0	15%	0.0%	NM	2.88	199.8	0.454	0.310
التخصيص	▼ 0.074	-0.4	-1%	432	6,009	277%	0.0%	NM	0.96	45.4	0.102	0.041
تحصيلات	= 0.142	0.0	0%	31	222	117%	0.0%	NM	4.67	23.4	0.485	0.039
القابضة م ك	▼ 0.223	4.0	2%	170	784	18%	4.8%	6.6	2.30	263.9	0.250	0.180
تمويل خليج	▼ 0.177	-1.0	-1%	7,932	44,829	150%	2.6%	17.6	2.20	678.4	0.194	0.079
الوقت	▼ 0.102	-4.0	-4%	1,633	16,245	635%	0.0%	NM	0.76	31.3	0.174	0.081
عمار	▼ 0.107	-2.0	-2%	226	2,214	163%	2.8%	46.8	0.95	20.9	0.126	0.060
المنار	▼ 0.105	-8.0	-7%	195	1,827	121%	2.9%	18.0	0.89	27.7	0.130	0.061
البورصة	▲ 3.925	16.0	0%	216	55	26%	2.1%	33.0	11.90	788.0	4.304	2.115
بيوت	▼ 0.429	-9.0	-2%	212	495	117%	7.8%	15.2	2.43	128.7	0.467	0.338
خدمات مالية		-4.4%		38,597	323,550	3.6%	16.9	1.28	6,135			
الأنظمة	▼ 0.140	-8.0	-5%	77	543	293%	0.0%	NM	1.22	14.0	0.282	0.132
تكنولوجيا		-19.5%		77	543	0.0%	NM	1.22	14			
شمال الزور	▼ 0.162	-2.0	-1.2%	936	5,797	34%	4.3%	13.9	1.33	178.2	0.174	0.137
منافع	▼ 936	-4.1%		936	5,797		4.3%	13.9	1.33	178		
اجمالي بورصة الكويت		-2.7%		128,785	722,516	2.27%	17.47	1.35	52,905			

الاسم المختصر للشركة المدرجة	الانقل (دك)	التغير اليومي (نقطة)	التغير اليومي (%)	القيمة المتداولة (الف دك)	الكمية المتداولة (الف سهم)	معدل دوران السهم منذ بداية العام	عدد التوزيعات النقدية	مضاعف السعر للربحية	مضاعف السعر للقيمة	القيمة السوقية (مليون دك)	الانقل خلال اسبوع (دك)	الانقل خلال اسبوع (دك)
سينما	▲ 1.320	40.0	3%	7	6	2%	5.5%	8.4	1.31	122.2	1.400	1.005
فنادق	▼ 0.223	-3.0	-1%	14	62	19%	0.0%	11.6	1.72	12.6	0.365	0.151
ايفا فنادق	▼ 1.098	-6.0	-1%	1,124	1,042	89%	0.0%	15.4	6.93	319.7	2.034	0.769
أولى وفود	▼ 0.292	-7.0	-2%	1,188	4,066	656%	1.7%	19.7	1.64	129.9	0.700	0.250
منزلهات	▼ 0.134	-1.0	-1%	0	1	28%	2.1%	37.8	0.79	29.0	0.157	0.101
الجزيرة	▲ 1.717	5.0	0%	1,593	932	58%	2.3%	22.2	10.52	377.7	1.900	0.891
الصور	▲ 0.272	4.0	1%	54	201	34%	2.6%	21.7	1.17	114.5	0.441	0.197
فيوتشر كيد	▼ 0.118	-4.0	-3%	301	2,561	293%	2.5%	39.3	1.01	14.1	0.147	0.098
النخيل	▼ 0.254	-6.0	-2%	72	287	326%	2.3%	18.8	2.30	13.3	0.555	0.195
العبد	= 0.216	0.0	0%	0	0	126.9%	6.0%	12.2	1.44	67.5	0.251	0.201
الغنم	▲ 1.081	1.0	0%	716	667	64%	5.9%	12.8	4.04	390.0	1.155	0.774
الخدمات الاستهلاكية		(0%)		5,072	9,824	2.5%	18.8	1.64	1,591			
زين	= 0.527	0.0	0%	3,393	6,429	19%	8.5%	9.2	1.86	2,280	0.543	0.441
أريد	▼ 1.401	-11.0	-1%	80	57	4%	6.4%	10.7	1.20	702.1	1.450	0.988
أس تي سي	▼ 0.619	-5.0	-1%	181	293	23%	5.7%	19.4	2.77	618.2	0.640	0.519
ديجنس	▼ 0.669	-1.0	0%	14	21	228%	0.0%	NM	12.80	58.4	0.775	0.059
اتصالات		-0.2%		3,667	6,801	6.4%	10.7	2.32	3,659			
كويت ت	▼ 0.595	-5.0	-1%	10	18	8%	6.4%	9.8	0.67	110.0	0.650	0.490
خليج ت	▲ 0.875	15.0	2%	1	1	0%	2.6%	11.4	1.01	248.3	1.478	0.853
الهلية ت	= 0.802	0.0	0%	0	0	3%	1.7%	7.7	1.15	189.3	0.937	0.665
وربة ت	▼ 0.177	-4.0	-2%	45	255	20%	6.6%	8.7	0.86	43.3	0.197	0.133
الاعادة	= 0.395	0.0	0%	0	0	1.8%	2.5%	7.3	1.25	122.8	0.462	0.288
أولى تكافل	▼ 0.217	-8.0	-4%	65	301	85.8%	0.0%	NM	2.42	23.1	0.274	0.130
وثلق	▼ 0.103	-4.0	-4%	149	1,440	808%	0.0%	52.1	2.56	11.4	0.179	0.033
ب ك تأمين	= 0.191	0.0	0%	0	0	0%	10.4%	7.1	0.80	28.5	0.191	0.191
التأمين		-0.1%		270	2,014	4.5%	8.7	1.08	777			
صوكوك	▼ 0.082	-4.4	-5%	462	5,573	206%	0.0%	11.1	1.28	46.9	0.093	0.043
عطارات ك	▼ 0.386	-7.0	-2%	4,137	10,866	1927%	0.0%	4.8	0.24	41.1	0.449	0.202
متحدة	= 0.225	0.0	0%	112	508	49%	0.0%	58.4	1.59	321.9	0.290	0.090
وطنية	▼ 0.075	-1.5	-2%	191	2,559	52%	0.0%	NM	0.50	163.6	0.094	0.068

أحكام التحكيم التجاري الدولي الشروط والقواعد

بقلم - د. محمد غازي المهنا

دكتورة في الرقابة القانونية على هيئة سوق المال

m7md_almuhanha@hotmail



التحكيم الدولي هو أسلوب لتسوية النزاعات التي تتضمن عنصرًا أجنبيًا، حيث يتفق الأطراف على عرض خلافاتهم على محكمين متخصصين بدلاً من اللجوء إلى المحاكم الوطنية. يعد التحكيم الدولي أداة أساسية في تسوية المنازعات التجارية الدولية، ويعتمد بشكل أساسي على الاتفاق المسبق بين الأطراف في العقد أو في اتفاقية تحكيم منفصلة.

تلك القواعد، مثل القاعدة التي توجب أن يكون عدد المحكمين وترًا. كما يجب أن يصدر حكم التحكيم في نطاق الولاية التي خولها الخصوم للمحكمة وفي حدود القواعد الآمرة في التشريع الوطني أو الدولي، وإلا عد الحكم صادرًا من جهة لا ولاية لها.

(3) يشترط أن يكون حكم التحكيم نهائيًا وقابلًا للتنفيذ.

لم يثر جدل كبير حول اعتراف القوانين الوطنية بحجية الأمر المقضي لأحكام التحكيم الوطنية، إلا أن الجدل كان حول الاعتراف بهذه الحجية لأحكام التحكيم الأجنبية أو الدولية. وقد ذهب البعض إلى أنه لا يجوز للقضاء الوطني الاعتراف بحجية هذه الأحكام إلا إذا كانت مشتملة على الأمر بتنفيذها في الدولة التي صدرت فيها، لأن عدم توافر هذا الشرط يسمح للقاضي الوطني بإعادة النظر في النزاع، وهو ما قد يمس السيادة الوطنية.

(4) يشترط عدم تعارض حكم التحكيم مع حكم سبق صدوره من المحاكم الوطنية.

تعتبر السلطة القضائية الوطنية مظهرًا من مظاهر السيادة في الدولة، ومن ثم فإن أي عمل قضائي صادر عنها تكون له الأولوية في التطبيق على أي عمل قضائي مماثل صادر من سلطة قضائية أجنبية. وينسحب ذلك على الأحكام القضائية والأوامر الوطنية، وكذلك على أحكام التحكيم الصادرة وفق قانون الدولة.

(5) شرط المعاملة بالمثل في تنفيذ أحكام التحكيم الأجنبية أو الدولية.

يسود مبدأ المعاملة بالمثل العلاقات الدولية، خصوصًا في مسائل الإجراءات القضائية الدولية. ويقصد به أن يعامل كل طرف الطرف الآخر بالطريقة نفسها التي يعامل بها ذلك الطرف أحكامه الوطنية. فإذا تقرر تطبيق هذا المبدأ في تنفيذ أحكام التحكيم الأجنبية، فإن على محكمة الدولة المطلوب إليها التنفيذ التحقق من أن الدولة التي صدر فيها الحكم تعامل أحكام الدولة الطالبة للنفاذ بالمثل.

وقد تبني هذا المبدأ القانون الكويتي والمصري. فقد نصت المادة 199 مرافعات كويتي على أن الأحكام والأوامر الصادرة في بلد أجنبي يجوز الأمر بتنفيذها في الكويت بالشروط نفسها التي يتم بها تنفيذ الأحكام الكويتية في ذلك البلد. كما نصت المادة 201 على أن المحررات الموثقة في بلد أجنبي يجوز تنفيذها في الكويت بالشروط نفسها المعمول بها في ذلك البلد لتنفيذ المحررات الكويتية.

وتمثل هذه الشروط إجمالًا:

(1) يشترط أن يكون عقد التحكيم صحيحًا.

اشتراط بروتوكول جنيف لعام 1923 للاعتراف بأحكام التحكيم وتنفيذها في الدول الأطراف أن يكون اتفاق أو عقد التحكيم صحيحًا سواء كان في صورة مشاركة أو في صورة شرط تحكيم. وقد أكدت ذلك اتفاقية جنيف لعام 1927 بشأن تنفيذ أحكام التحكيم الأجنبية بما نصت عليه من أنه يشترط للحصول على هذا الاعتراف والتنفيذ أن يكون الحكم قد صدر بناء على مشاركة أو شرط تحكيم صحيح وفقًا للتشريع الذي يخضعان له. كما نصت المادة 3 (ب) من اتفاقية جامعة الدول العربية على أنه يجوز للدولة التي طلب إليها تنفيذ حكم المحكمين أن ترفض هذا الطلب إذا كان حكم المحكمين غير صادر تنفيذًا لشرط أو عقد تحكيم صحيحين.

والعبارة بالقول بصحة اتفاق التحكيم أو بطلانه بقانون الدولة الذي خضعت له إجراءات التحكيم متى كان هذا القانون مختارًا باتفاق الطرفين، فإذا لم يوجد هذا الاتفاق كانت العبارة بقانون الدولة التي صدر فيها الحكم بناء على قانون إجراءاتها. وقد تقرر هذا الحل فيما نصت عليه المادة 5 (أ) من اتفاقية نيويورك لعام 1958 من أنه لا يجوز رفض الاعتراف وتنفيذ الحكم بناء على طلب الخصم إلا إذا ثبت للسلطة المختصة في البلد المطلوب إليها الاعتراف والتنفيذ أن اتفاق مشاركة أو شرط التحكيم غير صحيح وفق القانون الذي أخضعه له الطرفان، أو عند عدم النص على ذلك طبقًا لقانون البلد الذي صدر فيه الحكم.

(2) يشترط صدور حكم التحكيم من محكمة مختصة وبناء على إجراءات صحيحة.

التقت حول هذا الشرط القوانين الوطنية مع اتفاقيات وأنظمة التحكيم التجاري الدولي، مما يكشف عن أهميته على المستويين الوطني والدولي. والأصل العام في حل منازعات أشخاص القانون الخاص هو اللجوء إلى القضاء الوطني باعتباره صاحب الولاية العامة التي تقول كلمة القانون في النزاع، وهو الذي تتوفر لديه ضمانات التقاضي المقررة للخصوم. وبالتالي، إذا جاز للمشروع حل النزاع بطريق التحكيم فإنه يكون قد قرر بذلك استثناء على الأصل، ويصبح من اللازم تحديد الحدود المرسومة للعمل بهذا الاستثناء سواء عن طريق المشرع أو بإرادة الخصوم.

وعلى ذلك، إذا اتفق الخصوم على تشكيل محكمة تحكيم على نحو لا يخالف القواعد الآمرة في التشريع الوطني أو الدولي وجب احترام إرادتهم طالما احترمت

كيفية عمله:

اتفاق الأطراف: يبدأ التحكيم الدولي باتفاق الأطراف، عادة عبر شرط تحكيم في العقد، على إحالة أي نزاع قد ينشأ إلى هيئة تحكيم.

اختيار المحكمين: يتفق الأطراف على اختيار محكم أو أكثر للفصل في النزاع.

عملية ملزمة: يقوم المحكمون بفحص النزاع وإصدار قرار ملزم للأطراف، مما يمثل نهاية النزاع.

المرونة: يمكن التحكيم الدولي الأطراف من حل خلافاتهم دون الالتزام بالإجراءات القانونية المعقدة لكل دولة، مما يجعله مناسبًا للنزاعات التي تشمل أطرافًا من خلفيات ثقافية وقانونية مختلفة.

نصرًا أجنبيًا، حيث يتفق الأطراف على عرض خلافاتهم على محكمين متخصصين بدلاً من اللجوء إلى المحاكم الوطنية. يعد التحكيم الدولي أداة أساسية في تسوية المنازعات التجارية الدولية، ويعتمد بشكل أساسي على الاتفاق المسبق بين الأطراف في العقد أو في اتفاقية تحكيم منفصلة.

كيفية عمله:

اتفاق الأطراف: يبدأ التحكيم الدولي باتفاق الأطراف، عادة عبر شرط تحكيم في العقد، على إحالة أي نزاع قد ينشأ إلى هيئة تحكيم.

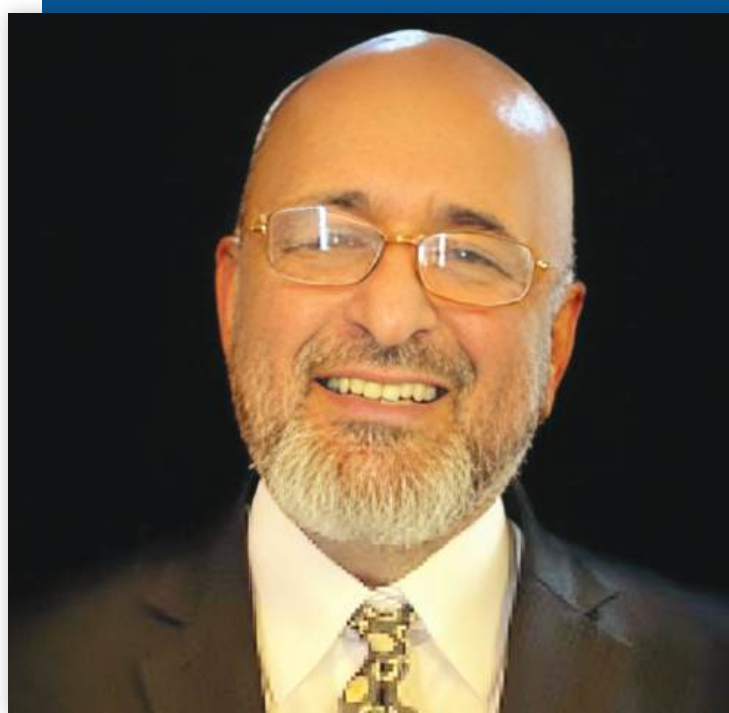
اختيار المحكمين: يتفق الأطراف على اختيار محكم أو أكثر للفصل في النزاع.

عملية ملزمة: يقوم المحكمون بفحص النزاع وإصدار قرار ملزم للأطراف، مما يمثل نهاية النزاع.

المرونة: يمكن التحكيم الدولي الأطراف من حل خلافاتهم دون الالتزام بالإجراءات القانونية المعقدة لكل دولة، مما يجعله مناسبًا للنزاعات التي تشمل أطرافًا من خلفيات ثقافية وقانونية مختلفة.

شروط الأمر بالتنفيذ:

غالبًا ما تحرص اتفاقيات وأنظمة التحكيم التجاري الدولي على مراعاة نصوص القوانين الوطنية المبينة لشروط الأمر بتنفيذ أحكام التحكيم التجاري الدولي في الدول التي يطلب إليها ذلك، وذلك بالنظر إلى أن هذا الأمر لا بد أن يصدر من سلطة وطنية مختصة، غالبًا ما تكون سلطة قضائية، وبدونه يتعذر تنفيذ هذه الأحكام تنفيذًا جبريًا في الدول التي يطلب إليها هذا التنفيذ، إذ يترتب على القول بغير ذلك المساس بسيادة الدولة. ومن أجل ذلك كثيرًا ما تلتقي شروط الأمر بتنفيذ أحكام التحكيم التجاري الدولي في الاتفاقيات والأنظمة الدولية مع شروط الأمر بتنفيذها في القوانين الوطنية.



من الهواية إلى المشاريع العملقة: كيف غزت الطائرات بدون طيار الأسواق؟

بقلم د. عدنان البدر

ckbafa@gmail.com

باحث ومستشار استراتيجي في سياسة الموارد بشرية وبيئة العمل ورئيس ومؤسس الجمعية الكندية الكويتية للصداقة والأعمال

تكلفة التوصيل الواحد
ستتخفض إلى أقل من
دولار واحد، مع إمكانية
تسليم الطلب خلال
30 دقيقة فقط

الطائرات المسيّرة
ستعيد رسم خريطة
الخدمات اللوجستية
والتجارية خلال
السنوات المقبلة

تساهم الدرون في
الاقتصاد العالمي بأكثر
من 13 مليار دولار
سنوياً فقط من خدمات
التوصيل التجاري

العالمية تحولاً نوعياً تقوده الطائرات
المسيّرة (الدرونز)، التي باتت تُقدّم
اليوم كأحد أكثر الحلول ذكاءً وكفاءة في
خدمات التوصيل، إذ تجمع بين السرعة
والتكلفة المنخفضة والدقة العالية في
الوصول إلى المستهلكين، حتى في أكثر
المناطق بعداً.

تسارع عالمي في تطبيق التقنية

تُظهر التجارب الميدانية حول العالم
أن استخدام الطائرات المسيّرة لم يعد
مجرد فكرة تجريبية، بل أصبح واقعاً
عملياً. ففي أستراليا وحدها، تم تنفيذ
أكثر من 3,000 عملية توصيل ناجحة
بواسطة هذه الطائرات، بينما شهدت
غانا تجربة فريدة من نوعها، حيث تلقت
المراكز الصحية النائية أكثر من 200
شحنة طبية عبر طائرات مسيّرة تُشغلها
مؤسسة مقرها سان فرانسيسكو، ما
عزّز قدرة هذه المراكز على الاستجابة
السريعة للحالات الطارئة وإنقاذ الأرواح.

أرقام واعدة وتوقعات نمو قوية

تشير الدراسات الحديثة إلى أن اعتماد
الطائرات المسيّرة في قطاع التجارة
الإلكترونية سيُسهم خلال العقد المقبل
في رفع الإيرادات العالمية بنحو 25 %،
إضافةً إلى توفير ما يقارب 50 مليون
دولار أمريكي من تكاليف الشحن. وتُظهر
التقديرات أن تكلفة التوصيل الواحد
ستتخفض إلى أقل من دولار واحد، مع
إمكانية تسليم الطلب خلال 30 دقيقة
فقط، ما يجعل هذه التقنية محركاً
رئيسياً لنمو المبيعات وتحسين رضا
العملاء.

الهند تقود التجربة الطبية

وفي خطوة رائدة في القطاع الصحي،
أعلنت شركة Skye Air Mobility في
يناير 2024 عن فوزها بسبعة عقود
لتوصيل الإمدادات الطبية باستخدام
الطائرات المسيّرة، بالتعاون مع مجموعة
من المؤسسات الحكومية، أبرزها المعهد



تواجه الصناعة تحديات مثل اللوائح التنظيمية الصارمة والمخاوف الأمنية المتعلقة بالتجسس

لمزودي الخدمات والاستشارات التقنية،
فضلاً عن تنمية مهارات ريادة الأعمال
في هذه السوق المتطورة. هذا النمو في
سوق الدرون يعكس تحولاً تكنولوجياً
واقتصادياً عميقاً، حيث لا يقتصر الأمر
على قيمة السوق أو حجم الأرباح، بل
يمتد ليشمل بناء قدرات بشرية جديدة
وتحفيز روح الابتكار، مع دفع عجلة
التنمية المستدامة نحو آفاق جديدة من
الاقتصاد الرقمي الذكي.

الطائرات المسيّرة... ثورة

لوجستية تغيّر مستقبل التجارة الإلكترونية

تشهد صناعة التجارة الإلكترونية

الناشئة مثل التجارة الإلكترونية،
والزراعة الدقيقة، والبنية التحتية الذكية،
ومراقبة الكوارث، وصيانة المنشآت.

تأثير الدرون على سوق العمل فكان ملموساً:

خلق وظائف متخصصة جديدة مثل
طيار الدرون، مهندس البرمجيات، محلل
البيانات الجوية ومتخصص الصيانة.
ودفع الشركات لتطوير مهارات موظفيها
بما يتناسب مع التحديات التقنية الحديثة،
حيث أصبح مطلوباً أفراد يمتلكون معرفة
بالذكاء الاصطناعي، والتحكم عن بعد،
وتحليل بيانات الطيران. كما أتاح قطاع
خدمات الدرون فرصاً اقتصادية واسعة

ثورة اقتصادية وصناعية: من الهواية إلى القلب الاستثماري

الطائرات المسيّرة Unmanned Aerial
Vehicles (UAVs) ليس مجرد أجهزة
للتسلية، بل تحولت إلى "أذرع رقمية"
تدير أعمالاً عملاقة في الزراعة، الطاقة،
النقل الذكي، المراقبة اللوجستية،
وصناعة السينما والإعلام. نحو 85 %
من الشركات المدرجة في البورصات
التقنية العالمية باتت تستخدم الدرون
في عملياتها اليومية، فيما تضاعفت
قيمة الاستثمار بخدمات الدرون الخاصة
8 مرات في العقد الأخير، خاصة في
أسواق التجارة الإلكترونية والنقل الذكي
والبيانات.

أثر الدرون على الوظائف: صناعة

فرص عمل جديدة من العدم

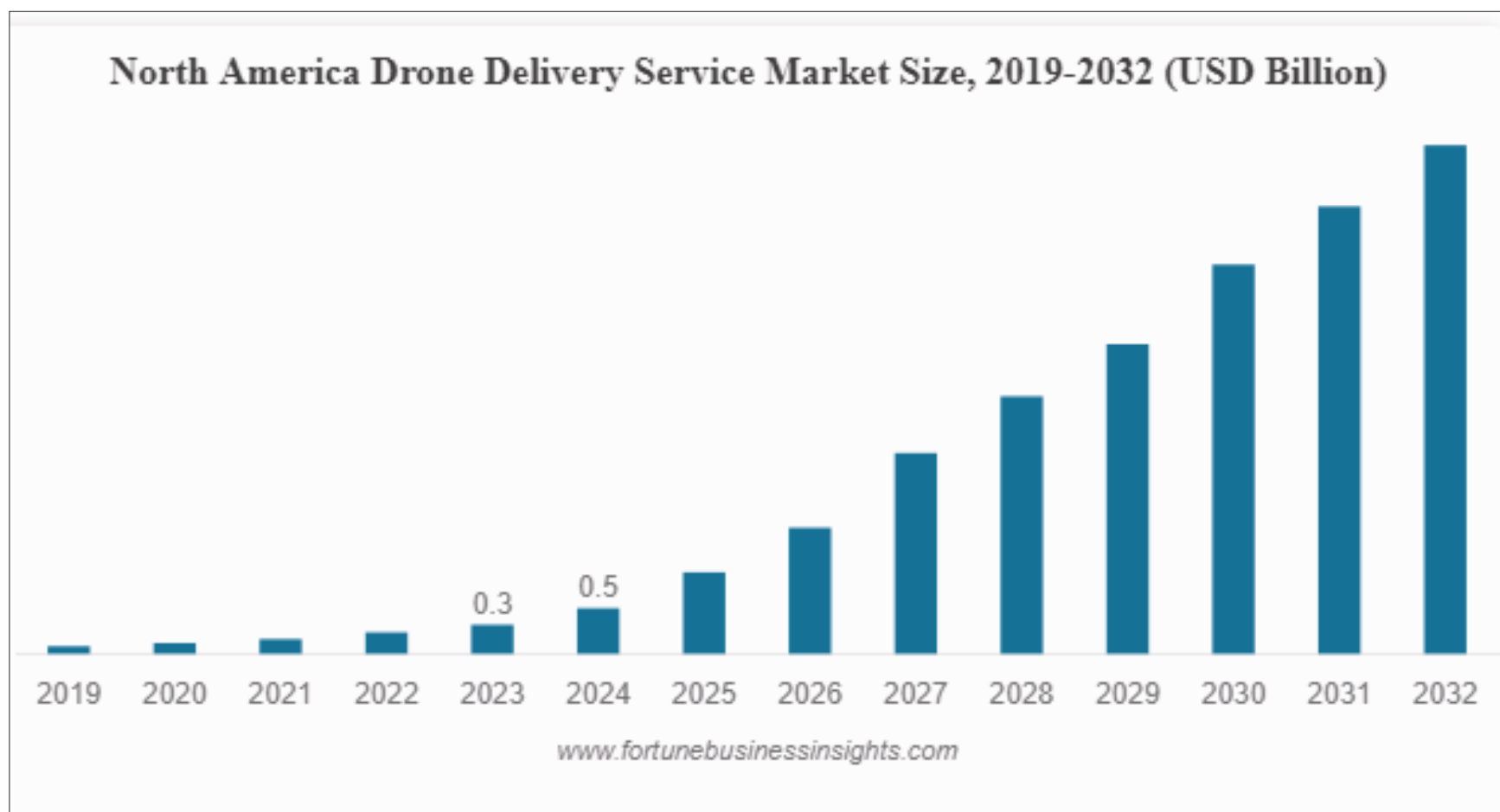
قطاع الدرون يشهد اليوم نمواً اقتصادياً
هائلاً، حيث تساهم طائرات الدرون في
دفع عجلة الاقتصاد العالمي بما يعادل
أكثر من 13 مليار دولار سنوياً فقط من
خدمات التوصيل التجاري، ويتوقع أن
يتضاعف هذا الرقم بشكل دراماتيكي
في السنوات القادمة ويتداول أكثر من
10.5 مليون طائرة بحلول 2030. تتصدر
الولايات المتحدة الريادة من حيث حجم
السوق والتوظيف التقني، بينما تحقق
الصين أعلى إيرادات وتوسع رقمي
وتكنولوجي هائل في هذا القطاع.

هذا النمو مدفوع بتحسين التكنولوجيا،
وتنفيذ قوانين وتنظيمات صارمة تسهّل
نشر الدرون بشكل آمن، بالإضافة إلى
ازدياد ثقة المستهلكين في استلام
طلباتهم عبر هذه الطائرات من دون
طيار مباشرة إلى عتبة منازلهم.

من الناحية الاقتصادية، تؤدي الدرون
إلى خفض تكاليف التوزيع والتوصيل،
وتسريع العمليات اللوجستية، وزيادة
الكفاءة الصناعية والتجارية، مما يفتح
آفاقاً واسعة للاستثمار في القطاعات



وظائف متخصصة جديدة مثل طيار الدرون مهندس البرمجيات محلل البيانات الجوية ومتخصص الصيانة



المرتبط بأنظمة الدرون.

خلق قطاع "تدريب الطيارين الجدد" وصيانة الدرون آلاف الوظائف المستدامة للمهندسين والفنيين في أمريكا والصين وأستراليا.

الشركات الصناعية حولت آلاف الوظائف غير التقنية إلى مهارات جديدة في التحكم وصيانة وتحديث البرمجيات الجوية وتطوير الذكاء الاصطناعي التفاعلي.

أصبحت شركات كبرى مثل أمازون، UPS، علي بابا، وحتى الحكومات، توظف عمالة مدربة على استخدام الدرون ضمن ملايين الوظائف المرتبطة بسلاسل الإمداد والنقل والرقمنة الذكية.

جاذبية الاستثمار في سوق يسبق الزمن

نسب العائد على الاستثمار (ROI) في هذا القطاع تجاوزت في بعض الأسواق نسبة 25 % وهو الأعلى بين القطاعات التقنية الناشئة.

تتسابق صناديق رأس المال الجريء والمؤسسات الاستراتيجية لضخ استثمارات في شركات الدرون، مستشرفة قفزات هائلة في حلول 2030 مع دخول مجالات جديدة كإدارة الكوارث، الأمن الغذائي، ومراقبة البيئة.

دول عدة بادرت لإعفاءات ضريبية وبرامج حاضنات لمشاريع الدرون ووفرت قروضا منخفضة الفائدة والاحتضان البحثي والتشريعي، ما شجع على تبلور شركات ناشئة ضخمة في كل من الولايات المتحدة والصين وأستراليا.

85% من الشركات المدرجة في

البورصات التقنية العالمية باتت

تستخدم الدرون في عملياتها اليومية

دشنت دبي كذلك عدداً من حاضنات الأعمال المتخصصة في تقنية الدرون، وأنشأت بنية تحتية تجريبية تؤهلها لتكون منصة عالمية لاختبار حلول الطيران الذكي، مع تنسيق بين القطاعين العام والخاص ومؤسسة دبي لمشاريع الطيران الهندسية، لتطوير مطارات ومنصات شحن خاصة بطائرات الدرون. هذه المنظومة جعلت من دبي نموذجاً عالمياً في استشراف فرص الذكاء الصناعي والتحول الرقمي في الاقتصاد المدني، مع تعزيز جاذبية الإمارة للمستثمرين المبتكرين في هذا القطاع الحيوي.

أصبحت صناعة الدرونز محركاً عملياً لخلق وظائف جديدة لم تكن موجودة سابقاً:

شهدت زيادة بمتوسط 14-23 % بوظائف مطوري البرمجيات والتحكم والطاقة الموجهة والذكاء الاصطناعي

الجوية المسموح التحليق فيها، واعتماد شهادات التدريب والتأهيل اللازمة، لما يضمن أمن وسلامة المجال الجوي وأمن المعلومات وسرية البيانات. كما استُخدمت الدرونز في العديد من الأنشطة الحيوية داخل الإمارة، منها: الخدمات اللوجستية والتوصيل السريع، حيث أجرت الشركات تجارب فعالية ناجحة لخدمات التوصيل للمنازل والبضائع.

مجالات الرقابة البيئية والمراقبة الذكية للمنشآت الحيوية والمشاريع الإنشائية، وإجراء عمليات المسح الجوي والتصوير الفوتوغرافي بدقة عالية.

قطاع الأمن والسلامة، عبر مراقبة الفعاليات الجماهيرية، وخدمات الإسعاف والإنقاذ الذكي، ومساندة الجهات الحكومية في رصد المخالفات والتعامل مع الطوارئ.

الهندي للعلوم الطبية (AIIMS) في ولايات جودبور، راجكوت، بهوبانيشوار، وكولكاتا، إضافة إلى مراكز طبية في تامليل نادو والبنغال الغربية وأوديشا. وأكدت الشركة في بيانها أن هذه المشاريع تمثل نقلة عملية في الاعتماد على الدرونز في قطاع الرعاية الصحية، لما توفره من سرعة استجابة ودقة في الإمداد الطبي للمناطق النائية.

نحو عصر جديد من الخدمات الذكية

يبدو واضحاً أن الطائرات المسيّرة ستعيد رسم خريطة الخدمات اللوجستية والتجارية خلال السنوات المقبلة، إذ تمنح الشركات الإلكترونية ميزة تنافسية قائمة على السرعة والمرونة والاستدامة، وتفتح الباب أمام جيل جديد من الاقتصاد الرقمي القائم على الذكاء الاصطناعي والطيران الذاتي. ومع هذا التقدم المتسارع، يبدو أن المستقبل التجاري سيكون محلقاً في السماء أكثر مما هو على الطرقات.

الفرصة العربية في الاقتصاد الطائر

إنّ هذا التحول العالمي يضع الدول العربية والخليجية أمام فرصة استثمارية واعدة لتبني تكنولوجيا الدرونز في مجالات اللوجستيات، والتجارة الإلكترونية، والخدمات الطبية. فمبادرات مثل رؤية السعودية 2030 وكويت جديدة 2035 واستراتيجية الإمارات للذكاء الاصطناعي تمهّد الطريق لتأسيس منظومات نقل جوي ذكي قادرة على تقليص تكاليف التشغيل وتعزيز كفاءة سلاسل الإمداد. ويمكن للقطاع الخاص العربي أن يستفيد من هذه النقلة عبر شراكات تكنولوجية مع الشركات العالمية الناشئة، لتطوير حلول مخصصة للبيئة المحلية، مما يضع المنطقة في موقع ريادي ضمن اقتصاد السماء الجديد.

دبي تعتبر نموذجاً عالمياً في استشراف فرص الذكاء الصناعي والتحول الرقمي في الاقتصاد المدني

نجحت دبي في استثمار تكنولوجيا الطائرات بدون طيار (الدرونز) عبر استراتيجية متكاملة تمزج بين التشريع المتطور، البيئة التجريبية، والجرأة على تبني الحلول الذكية في جميع القطاعات الحيوية. فقد أصدرت إمارة دبي قوانين واضحة وحديثة (كقانون رقم 4 لسنة 2020) تنظم بدقة استخدام الدرونز، بدءاً بتحديد المجالات والمسارات

دشنت دبي حاضنات أعمال متخصصة في تقنية الدرون وبنية تحتية تؤهلها لتكون منصة عالمية لاختبار حلول الطيران الذكي



قائمة المستوردين تغييرات

في 2024، برزت بولندا كأكبر مستورد للدرونز التايوانية، بهدف تقليل الاعتماد على الصين وتعزيز قدراتها الدفاعية. كما أصبحت البرازيل تعتمد بنسبة 96 % على الاستيراد الصيني في أشهر الأولى من 2024، بينما يتصدر فيتنام وتشيلي قوائم الدول النامية المستوردة. في الولايات المتحدة، يأتي الاستيراد أيضًا من فيتنام (61.9 مليون دولار) وكندا (20.2 مليون دولار) في 2024، مما يعكس تنوع المصادر بسبب الرسوم الجمركية. عمومًا، يُقدر سوق الدرونز التجارية العالمي بـ 17.34 مليار دولار في 2025، مع نمو متوقع إلى 65.25 مليار دولار بحلول 2032.

الاتجاهات والتحديات المستقبلية

مع اقتراب نهاية عام 2025، يتجه سوق الدرونز نحو نمو أكبر في الاستخدامات المدنية، مثل التوصيل الجوي والمراقبة البيئية، إلى جانب الدفاع. ومع ذلك، تواجه الصناعة تحديات مثل اللوائح التنظيمية الصارمة (مثل قواعد الطيران في الاتحاد الأوروبي) والمخاوف الأمنية المتعلقة بالتجسس. كما أن الرسوم الجمركية الأمريكية على المنتجات الصينية قد تؤدي إلى إعادة تشكيل السلاسل العرضية، مما يفيد مصدري ناشئين مثل تاوان والهند. في الشرق الأوسط وأفريقيا، يزداد الطلب على الدرونز التركية لأغراض أمنية، بينما تُتوقع استثمارات كبيرة في أوروبا لتطوير تقنيات محلية.

أخير:

يُظهر سوق الدرونز ديناميكية عالمية تعكس التوازن بين الابتكار التجاري والحاجات الاستراتيجية. بقيادة الصين كمصدر رئيسي، وأوكرانيا والولايات المتحدة كمستوردين أساسيين ما بعد 2025، يُتوقع أن يستمر النمو مع التركيز على التنوع والاستدامة. الدرون أيقونة ثورة صناعية رابعة تؤسس اقتصاد المستقبل وتعيد تشكيل مفهوم العمل، القاعدة الأساسية هنا: لن يستفيد الأكثر تمويلًا فقط، بل ذوو الرؤية الأكثر استشرافًا ومن يبنون استراتيجيات توظيف وتحفيز متعددة الأبعاد. الدرون أكبر من مجرد منتج طائر وسيبقي الاستثمار في الدرون فرصة ذهبية لأي مستثمر يتطلع لتغيير جذري في قطاع التقنية وتوليد فرص عمل حقيقية تواكب إيقاع المستقبل وتحول كل تحدٍ إلى باب واسع للنجاح والإبداع.

نسب العائد على الاستثمار (ROI)

في قطاع الدرونز تجاوزت 25 % وهو الأعلى بين القطاعات التقنية الناشئة



تعطيل سلاسل التوريد العالمية، مما دفع الدول إلى البحث عن بدائل متنوعة.

الدول المستوردة الرائدة: أوكرانيا والولايات المتحدة في الصدارة

في عام 2023، كانت أوكرانيا أكبر مستورد للدرونز بقيمة 464 مليون دولار، مدفوعة بالحاجة الملحة إلى هذه التقنيات في سياق النزاع المسلح مع روسيا. استخدمت أوكرانيا الدرونز لأغراض استطلاعية وعسكرية، مما جعلها سوقًا حيويًا للمصنّعين مثل تركيا والصين. تلتها الولايات المتحدة بـ 423 مليون دولار، حيث يأتي الاستيراد الرئيسي من ماليزيا (251 مليون دولار في 2024) والصين (86.7 مليون دولار)، مع التركيز على الاستخدامات التجارية في الزراعة واللوجستيات. أما هولندا، فقد استوردت 223 مليون دولار في 2023، مستفيدة من موقعها كمركز لوجستي أوروبي.

في السنوات الأخيرة، شهدت

الطائرات بدون طيار (الدرونز): أكبر الدول مصدرًا ومستورداً في عام 2023 وما بعده

تشهد الطائرات بدون طيار، المعروفة اختصارًا بـ«الدرونز»، نموًا هائلًا في السوق العالمي، حيث تُستخدم في مجالات متنوعة مثل الدفاع العسكري، الزراعة، اللوجستيات، التصوير الجوي، والتجارة الإلكترونية. يُصنف الدرونز ضمن قسم النقل في التصنيف الدولي للتجارة (HS2)، وتحديدًا في الفصل المتعلق بالطائرات والمركبات الفضائية. وفقًا لبيانات منظمة التجارة العالمية وتقارير متخصصة، بلغت قيمة سوق الدرونز العالمي حوالي 26.12 مليار دولار أمريكي في عام 2025، مع توقعات بنموها إلى 40.56 مليار دولار بحلول عام 2030، بمعدل نمو سنوي مركب يصل إلى 9.1 %. هذا النمو مدفوع بتطور التكنولوجيا، زيادة الطلب على الاستخدامات التجارية، والتوترات الجيوسياسية التي تعزز الطلب على الدرونز العسكرية. فيما يلي تفصيل لأبرز الدول المصدرة والمستوردة، مع التركيز على بيانات عام 2023 والاتجاهات الحديثة حتى 2025.

الدول المصدرة الرائدة: الصين في المقدمة

في عام 2023، احتلت الصين المرتبة الأولى كأكبر مصدر للدرونز، بقيمة تصدير بلغت 1.83 مليار دولار أمريكي، متجاوزة المنافسين بنسبة هائلة تصل إلى 70.4 % من الشحنات العالمية من حيث الحجم. يعود ذلك إلى سيطرة شركات صينية رائدة مثل DJI، التي تهيمن على سوق الدرونز الاستهلاكية والتجارية بفضل تكاليف الإنتاج المنخفضة والابتكار التكنولوجي. كما أن الصين تستفيد من قدراتها الصناعية المتقدمة، مما يجعلها المورد الرئيسي للدول النامية والمتقدمة على حد سواء. على سبيل المثال، في عام 2024، احتلت الصين المرتبة الأولى من حيث الإيرادات في قطاع الدرونز ضمن أسواق الإلكترونيات الاستهلاكية، متفوقة على دول مثل الولايات المتحدة واليابان.

تليها هونغ كونغ بقيمة 408 ملايين دولار، والتي غالبًا ما تعمل كمركز إعادة تصدير للمنتجات الصينية، مما يعزز من مكانتها في التجارة الدولية. أما تركيا، فقد سجلت 231 مليون دولار في 2023، وشهدت صعودًا ملحوظًا

في الأعوام اللاحقة، خاصة في مجال الدرونز العسكرية. في عام 2024، أصبحت تركيا المورد الرئيسي لـ 65 % من مبيعات الدرونز المسلحة عالميًا، بفضل نماذج مثل Bayraktar TB2، التي تم تصديرها إلى دول أخرى. هذا الانتشار يعكس استراتيجية تركيا في تعزيز صناعتها الدفاعية لتحقيق استقلالية اقتصادية.

من الدول الأخرى البارزة في التصدير: الولايات المتحدة، التي صدرت درونز بقيمة تصل إلى 59.9 مليون دولار إلى المملكة المتحدة في 2024، مع التركيز على الدرونز المتقدمة للأغراض العسكرية والتجارية. كما برزت دول مثل اليابان وألمانيا كقوى ناشئة في السوق، خاصة في الدرونز الصناعية. ومع ذلك، أدت التوترات التجارية، مثل الرسوم الجمركية الأمريكية البالغة 170 % على الدرونز الصينية في أبريل 2025، إلى



«حوكمة المسرح... ومجالس بلا مشهد» عضو مجلس إدارة... بدرجة ممثل أول

بقلم — عمرو علاء

مسؤول مطابقة والتزام

ولا نية حقيقية للتغيير، والنتيجة معروفة مساهمون خاسرون، سمعة متآكلة، وثقة تتسرب من السوق بصمت.

المؤلم أن بعض هذه المجالس ترى في الكرسي وجهة لا مسؤولية، وفي الصمت راحة لا تقصيرًا وهكذا تضع الحوكمة بين أوراق الاجتماعات وصور التقارير السنوية.

المساهم... الحكم الأخير

يجب على كل مساهم أن يدرك أن الفرق بين مجلس يعمل ومجلس يمثل كبير للغاية فالأول جاء ليحقق الأرباح والنجاحات،

والثاني جاء ليحقق الخسائر ويضئ حقوق المساهمين لصالح من وضعه على خشبة المسرح.

فعلى المساهم أن يفهم أن أداء عضو مجلس الإدارة لا يُقاس بالكلام، بل بالنتائج.

المساهم الواعي الذي يراقب ويحاسب، يقرأ التقارير، يسأل، ويصوت بضمير، ليس متفرجًا في هذا المسرح، بل هو المخرج الذي يقرر من يستحق البقاء على الخشبة ومن يستحق الحساب والعقاب، وعليه أن يكافئ المجلس الذي يحمي أمواله ويحاسب الذي يعبث بها.



بلا تأثير

وعلى الطرف الآخر وفي أقصى زاوية من المشهد المظلم، هناك من لا يزال يعيش في مسرح الحوكمة مجالس تُدار من خلف الستار وقرارات تُكتب مسبقًا، وأعضاء لا دور لهم سوى التصفيق.

في هذه المجالس تتحول الحوكمة إلى مشهد محفوظ ومكرر، قد يبدو مبهراً من الخارج، لكنه بلا روح

الحوكمة بين الأداء والتمثيل

في المؤسسات المالية الحوكمة ليست ديكوراً تنظيمياً ولا ملفاً يوضع في الأدراج، بل هي أسلوب حياة يُبنى على النزاهة والمساءلة والشفافية.

لكن المؤسف أن بعض الأشخاص حولوها إلى مسرح أنيق بلا مضمون، تجتمع المجالس واللجان وتكتب التقارير وتلتقط الصور فقط من أجل «الشو» وتلبية المتطلبات الرقابية، ثم تعود الأمور كما كانت. ويرفض هؤلاء أن يدركوا أن الحوكمة الحقيقية ليست ما يُقال في الاجتماعات، بل ما يُنفذ بعدها، وهنا يبدأ الفارق بين من يمثل الدور ومن يصنع الأثر.

المجالس التي تعمل...

وتصنع القيمة

في الجهة المضيئة من المشهد، تقف مجالس إدارة تدرك أن عضوية المجلس أمانة ومسؤولية لا لقب، مجالس تقرأ التقارير بوعي، تطرح الأسئلة الصعبة، وتوازن بين الربحية والاستدامة، لا مكان فيها للمجاملات ولا للقرارات المعدة مسبقاً، فكل عضو يدرك أن صوته أمانة، وأن صمته قد يكلف المساهمين خسائر جسيمة.

هذه المجالس تحوّل مبادئ

الحوكمة إلى واقع ملموس، تتخذ القرار بشجاعة، وتواجه الأخطاء بصدق، وتعتبر الثقة أغلى رأس مال، فتجد مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وكافة موظفي الشركة يعملون معاً كترس واحد بهدف واحد وهو نجاح المؤسسة وتحقيق أقصى منفعة للمساهمين الذين وثقوا بهم وانتخبوهم لإدارة أموالهم.

المجالس النائمة... تمثيل

طاولة المجلس قد تخذع... لكن النتائج لا تكذب

عزيزي المساهم

- انتخب من يمثلك في شركتك بأمانة.
- شارك في الجمعيات العامة ولا تتغيب عن قرار يخص أموالك.
- اقرأ تقارير شركتك، وتابع أدائها المالي، وافهم أين تذهب استثماراتك.
- حاسب الأعضاء المقصّرين والمتخاذلين بلا مجاملة ولا تردد.

أموالك لا يحرسها الصمت... بل المتابعة والمحاسبة.
الرقابة تُسقط المقصّر... لكن المساهم الصامت
يشترك في الخطأ

رسالة إلى أحدهم !!!!

لعلك لا تدرك أن الكرسي الذي تجلس عليه اليوم ليس ملكاً لك، بل أمانة سئسأل عنها أمام المساهمين في الدنيا وأمام الله في الآخرة. القرارات التي تُتخذ بالمجاملة، سئحاسب عنها بالعدالة، وما تراه منصباً اليوم... قد يتحول غداً إلى شاهد على تقصيرك.

الكرسي لا يُخلد أحداً... لكنه يفضح كل من جلس عليه.
ومن يمثل الدور، يُصقّق له الجمهور لكن يحاسبه التاريخ.

ميزان القابضة تستحوذ على «الخليج للتجارة والتبريد» الموزعة لعلامتي «مارس ريغلي» و«كولغيت بالموليف» في الكويت



شركة ميزان القابضة
MEZZAN HOLDING CO.



رجل الأعمال قتيبة الغانم ودرس جديد في التخرج

رجل أعمال بارز يتخرج من شركة تملك وكالات أغذية عالمية بقيمة 23 مليون دينار

من المرتقب أن يشهد السوق المحلي صفقة تخرج من شركة تملك وكالات عالمية في قطاع الأغذية، وتحديداً «منتج شوكلاتة» تنتجها شركة عالمية مبيعاتها السنوية بالمليارات. الصفقة ستحقق تكامل للشركة المشتري، وستحقق سيولة للبائع، المصارف الكبرى.

(Foods) و«جنرال ميلز (General Mills)» «و»ساره لي» (Sara Lee) «والعديد من الشركات المصنّعة الأخرى. تجهز 110,000 وجبة يومياً في الكويت وقطر ضمن قطاع التجهيزات الغذائية. تمتلك مرافق تصنيع الغذاء والمشروبات والسلع الاستهلاكية على مساحة تغطي 190,000 متر مربع في الكويت وقطر والإمارات العربية المتحدة. تتمتع بعلاقات قوية مع الجمعيات التعاونية والأسواق المركزية.

تقوم الشركة على التكامل الرأسي بما في ذلك تصنيع المعليات، وتزويد الوجبات، وتقديم الخدمات المساندة واللوجستية. تضمن قائمة عملاء الشركة في قطاع «خدمات الأغذية» مطاعم المأكولات السريعة العالمية، وشركات التجهيزات الغذائية للطيران، وكبرى شركات الخدمات الغذائية.

تعد شركة ميزان القابضة شركة ذات تاريخ يمتد إلى 80 عاماً، وقد تم إدراجها في بورصة الكويت خلال الربع الثاني من عام 2015. يقع المقر الرئيسي للشركة في الكويت، مع أنشطة تشغيلية مباشرة في الكويت، الإمارات العربية المتحدة، قطر، المملكة العربية السعودية، العراق، والأردن.

ميزان القابضة هي شركة رائدة تمتد مسيرتها لأكثر من 80 عاماً، وقد تم إدراجها في بورصة الكويت عام 2015، ويقع مقرها الرئيسي في دولة الكويت، وتمارس أنشطتها التشغيلية بشكل مباشر في الكويت والإمارات العربية المتحدة وقطر والمملكة العربية السعودية والأردن.

عن مجموعة ميزان القابضة:

تباشر عمليات في ست دول من خلال أكثر من 34 شركة تابعة لها، ويعمل فيها ما يزيد عن 8,000 موظف توزّع أكثر من 34,000 صنف (SKU) لمنتجات غذائية واستهلاكية من كبرى العلامات التجارية الإقليمية والعالمية، وهو ما يجعل شركة ميزان القابضة من كبرى الشركات من حيث عدد العلامات التجارية التي تصنعها وتوزعها وكذلك من حيث المبيعات والحصة السوقية، إضافة إلى حصة الشركة من إجمالي إنفاق المستهلك في الفئات التي تخدمها.

يغطي نشاطها مختلف القطاعات الاستهلاكية، ويدعمه علاقات طويلة الأمد مع شركات عالمية معروفة منها «جونسون آند جونسون» (Johnson & Johnson)، و«عليان كيمبرلي كلارك» (Olayan-Kimberly Clark) و«ريكييت بنكينزر» (Reckitt Benckiser) و«أرلا فودز» (Arla

أعلنت شركة ميزان القابضة ش.م.ك.ع.، وهي إحدى أكبر شركات تصنيع وتوزيع المنتجات الغذائية والاستهلاكية والرعاية الصحية في منطقة الخليج، عن توقيع اتفاقية للاستحواذ على شركة «الخليج للتجارة والتبريد ذ.م.م.»، وهي شركة كويتية متخصصة في توزيع علامات تجارية عالمية رائدة تشمل «مارس ريغلي» و«كولغيت بالموليف»، وبموجب الاتفاقية، ستستحوذ ميزان القابضة على الشركة مقابل 23 مليون د.ك. من الملاك وهم كل من شركة «يوسف أحمد الغانم وأولاده ذ.م.م.» وشركة «أيه أي أوبكو لبيع وشراء الأسهم والسندات ش.ش.و.».

وبهذه المناسبة، قال نائب رئيس مجلس الإدارة لشركة ميزان القابضة محمد جاسم الوزان: «سعداء اليوم بالتوصل إلى اتفاقية الاستحواذ مع شركة «الخليج للتجارة والتبريد» والتي تنسجم مع شركة «ميزان القابضة» في مبادئها الأساسية والتزامها الراسخ بالجودة والتميز التشغيلي، فكلتا الشركتين رسختا سمعتهم القوية في الكويت وخارجها من خلال الاستثمار في الكوادر البشرية، وبناء علاقات طويلة الأمد، والمساهمة في توسع ونمو علامات تجارية رائدة تحظى بثقة عالية من قبل مستهلكيها. وبهذه المناسبة نُعرب عن بالغ تقديرنا للثقة التي منحنا إياها قتيبة يوسف الغانم، كما نتوجه بالشكر إلى مجلس إدارة ميزان القابضة وفريقها التنفيذي على دورهم المحوري في التوصل إلى هذه الاتفاقية.»

وبدوره قال الرئيس التنفيذي لقطاع الأغذية والسلع الاستهلاكية ورئيس اللجنة التنفيذية في مجموعة ميزان القابضة عمرو فرغل: «هذا الاستحواذ هو خطوة مهمة في مسيرة شركة «ميزان القابضة»، والذي سيضيف 23 شركة جديدة مع علامات تجارية عالمية مرموقة ومحبوبة في قطاعات الأغذية والسلع الاستهلاكية، من بينها «مارس ريغلي» و«كولغيت بالموليف»، مما يعزز دور شركة «ميزان القابضة» بوصفها شريكاً موثقاً لأشهر العلامات التجارية العالمية في الكويت، حيث تمتد بعض الشراكات لأكثر من 50 عاماً. وبهذه المناسبة نتطلع للترحيب بانضمام زملائنا الجدد من شركة «الخليج للتجارة والتبريد»، الذين يشاركوننا ذات القيم والمبادئ التي نجسدها في ميزان القابضة ومنها التزامنا نحو شركائنا والانضباط في إدارة العمليات التشغيلية والتركيز على فهم وتلبية احتياجات العملاء والمستخدمين والشركاء المصنعين وخدمتهم، كما نثمن الثقة التي أولاهنا مساهمو شركة «الخليج للتجارة والتبريد» لشركة «ميزان القابضة»، ونتطلع إلى انضمامها إلى المجموعة والعمل على تنمية أعمالها في السوق الكويتي.»

وكان مجلس إدارة مجموعة ميزان القابضة قد وافق على عملية الاستحواذ في 17 نوفمبر 2025، بينما تم توقيع الاتفاق رسمياً من قبل الأطراف المعنية أمس، ومن المتوقع إتمام الصفقة بحلول 31 مارس 2026 شريطة الحصول على الموافقات اللازمة من الجهات الرقابية، على أن ينعكس الأثر في البيانات المالية الفصلية لميزان القابضة خلال الفترة التي يتم فيها نقل الملكية القانونية واستكمال عملية الاستحواذ. أما بخصوص التمويل، فسيتم تمويل الصفقة من السيولة المتاحة لدى ميزان القابضة والتسهيلات المصرفية القائمة دون الحاجة إلى الحصول على تسهيلات جديدة.

استبيان «الاقتصادية»

نوفمبر 2025

النظام الأساسي.
بعض الإجراءات تحتاج مراجعة بهدف تعزيز سرعة الإنجاز وإقرار الاستحقاقات العاجلة وتعزيزاً للمرونة، خصوصاً وأنه لا توجد فائدة تذكر من التأجيل أسبوعاً، حيث أن أغلبية الجمعيات المؤجلة تنعقد بذات النصاب الأولي.

بشكل متنامي في قطاعات وشركات مختلفة.
أيضاً الخطوة تهدف إلى تحسين وترسيخ تنافسية السوق، وجذب أكبر عدد من المستثمرين المؤسسين والأجانب، وتصب في خانة تقليل الروتين وتسريع الأعمال، وخصوصاً بعض الجمعيات غير العادية تؤثر على توزيعات المنحة أو تعطل تعديلات ضرورية على

إيماناً بأهمية المشاركة وإبداء الرأي من أصحاب المصلحة، وتوسيعاً لرقعة التعبير، وإسهاماً من «الاقتصادية» في إيصال وجهات النظر حول القضايا والملفات الجوهرية التي تصب في المصلحة العامة، وتبرز التحديات والمشاكل التي تتضمن مخاطر، أو تسلط الضوء على القضايا ذات الاهتمام والأولوية بالنسبة للمستثمرين والمهتمين عموماً، تطرح «الاقتصادية» استبياناً شهرياً مكماً للجهود، وموجه لجميع المستثمرين المؤسسين المحترفين والأفراد، وكل المهتمين في السوق المالي عموماً حول قضية محددة.

ومساهمة من «الاقتصادية» في إثراء النقاش وإيصال الصورة وأصوات المهتمين للمعنيين، نطرح في استبيان نوفمبر 2025 قضية مهمة وحيوية تهم جميع المساهمين وأصحاب المصلحة في الشركات عموماً، وهي قضية «تأجيل الجمعيات العمومية أسبوعاً في حالة عدم اكتمال النصاب»، بحيث يستبدل التأجيل أسبوعاً ليكون ساعة واحدة فقط، ثم تنعقد الجمعية في ذات اليوم مراعاة لمصالح المستثمرين المحليين والأجانب في حال رغبتهم بالحضور. التساؤل مستحق والقضية مهمة خصوصاً في ظل ظل الانفتاح الذي يشهده السوق، والإقبال الكبير من المستثمرين الأجانب، وتحسن نسب ملكياتهم

السؤال

هل تؤيد إعادة النظر في إلغاء تأجيل الجمعيات العمومية أسبوعاً... ليكون التأجيل ساعة وتنعقد، أسوة بأسواق نجحت في تلك التجربة مراعاةً للمستثمرين الأجانب؟

☐ نعم

☐ لا

يمكنكم المشاركة بآرائكم عبر:

«شارك ... وتفاعل
للتغيير»

عبر الواتساب
50300624

عبر موقع الجريدة الإلكتروني:
<https://aleqtisadyah.com>

حساب «الاقتصادية» على (X)
<https://x.com/Aleqtisadyahkw>

عطورات مقامس

Maqames_perfume

55205700



صعود النفط من أدنى مستوياته المسجلة في خمسة أشهر وسط تخمة الامدادات ومخاوف التوترات التجارية

ارتفاع إنتاج السعودية والكويت والعراق قابله تراجع في الإمدادات من إيران وليبيا

توقعات بتفاقم زيادة الامدادات النفطية خلال العامين الحالي والمقبل



اتجاه أسعار النفط منذ بداية العام



الاتجاهات الشهرية لأسعار النفط

استمر تراجع أسعار النفط الخام، إذ ظلت العقود الآجلة لمزيج خام برنت تتداول دون مستوى 65 دولار أمريكي للبرميل للأسبوع الثالث على التوالي. وجاء التعافي الجزئي الذي شهدته الأسواق الأسبوع الماضي مدفوعاً بأنباء إعادة فتح الحكومة الأمريكية وما قد يترتب على ذلك من تأثيرات على مستوى الطلب، إلى جانب الهجمات التي استهدفت مصافي التكرير الروسية والتي قدمت دعماً إضافياً للأسعار، لا سيما لمنشآت الوقود المكرر. كما أظهرت التقارير تعرض بعض المصافي الأمريكية لمشاكل تشغيلية، الأمر الذي أدى إلى ارتفاع أسعار البنزين والديزل، في حين ساهم إلغاء عدد من الرحلات الجوية نتيجة الإغلاق الحكومي في زيادة الطلب على البنزين قبيل موسم العطلات. ووفقاً لوكالة الطاقة الدولية، تراجعت معدلات تشغيل المصافي عالمياً بمقدار 2.9 مليون برميل يومياً إلى 81.5 مليون برميل يومياً خلال الشهر الماضي، نتيجة للأعطال غير المخططة وأعمال الصيانة الدورية واضطرابات الإنتاج في روسيا. إلا أنه على الرغم من ذلك، أظهرت البيانات أن تخمة المعروض في سوق النفط كانت كافية لمحو أي علاوة سعرية مرتبطة بالمخاطر الجيوسياسية والعقوبات. كما أدى استئناف عمليات شحن النفط من ميناء نوفوروسيسك

الروسي، عقب الهجوم الأوكراني، إلى الضغط على الأسعار، ما أدى إلى تراجعها. وفي ذات الوقت، شهدت العلاقات التجارية بين الولايات المتحدة والصين تقدماً محدوداً، مع تعليق رسوم الموانئ المتبادلة لمدة عام ووقف التحقيقات المتعلقة بالممارسات البحرية.

وعلى صعيد الاتجاهات الشهرية للأسعار، شهد متوسط أسعار النفط الخام تراجعاً حاداً في أكتوبر 2025 بعد التحسن الهامشي الذي سجلته الاسعار في سبتمبر 2025. إذ انخفض متوسط سعر العقود الفورية لمزيج خام برنت بنسبة 4.8 في المائة ليصل إلى 64.6 دولار أمريكي للبرميل خلال شهر أكتوبر، في أكبر تراجع شهري يتم تسجيله منذ خمسة أشهر، مقارنة بمتوسط بلغ 67.9 دولار أمريكي في سبتمبر 2025. وفي المقابل، سجل متوسط سعر سلة الأوبك تراجعاً أكبر بلغت نسبته 7.4 في المائة ليصل إلى 65.2 دولار أمريكي للبرميل، مقابل 70.4 دولار أمريكي الشهر السابق. كما شهد خام التصدير الكويتي أكبر انخفاض، بتراجع بلغت نسبته 8.5 في المائة ليصل في المتوسط إلى 66.0 دولار أمريكي للبرميل في أكتوبر مقابل 72.2 دولار أمريكي في سبتمبر 2025. أما على صعيد الأداء خلال العشرة أشهر الأولى من العام، تراجعت الأسعار العالمية للنفط بمعدلات ثنائية الرقم، إذ انخفض

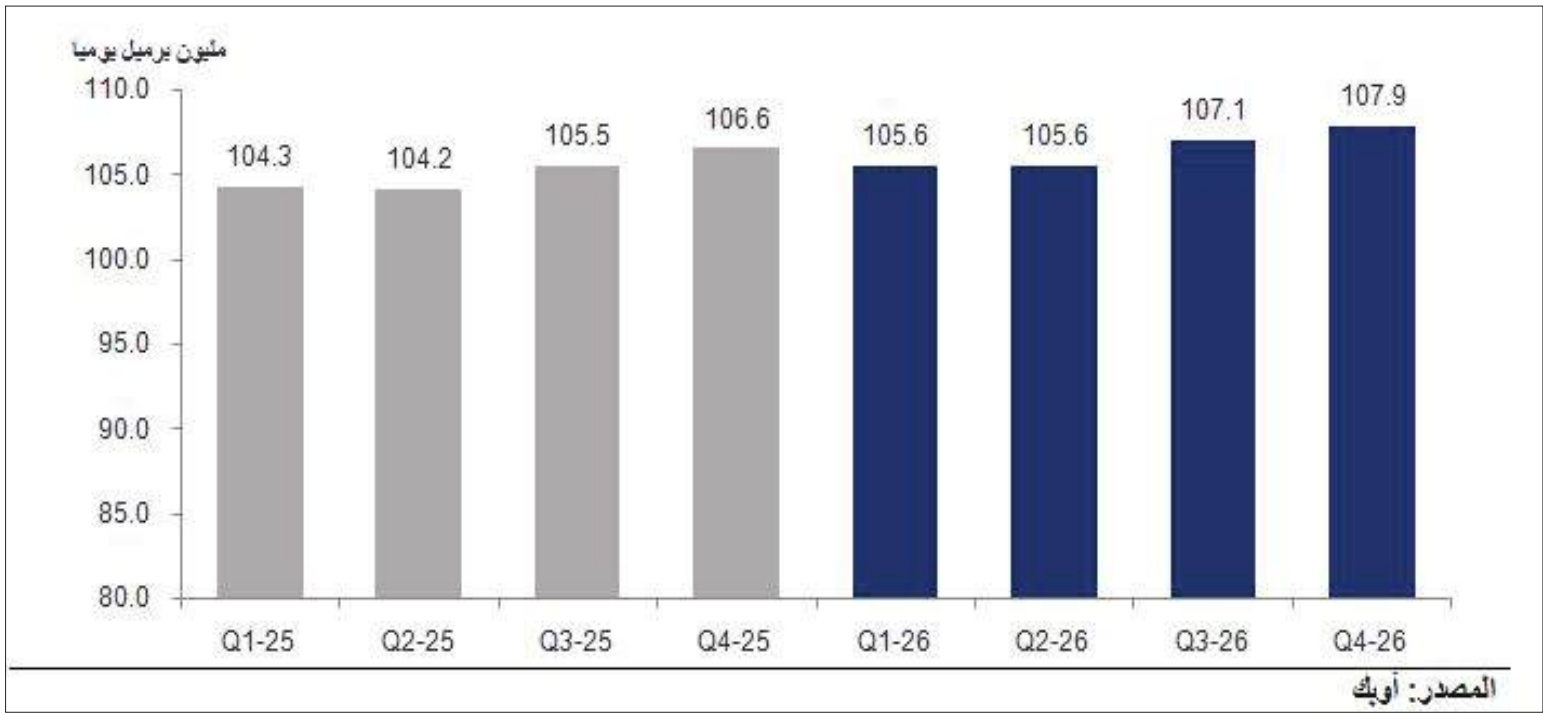
بعد تسجيله لمكاسب هامشية خلال الأسبوع الثاني من الشهر على خلفية التوترات الجيوسياسية، عاد النفط هذا الأسبوع ليسجل أداءً ضعيفاً مرة أخرى نظراً لتعرضه لضغوط متعلقة بتخمة الإمدادات، وهي المخاوف التي أكدتها معظم التوقعات الأخيرة. وعلى جانب الطلب، برزت مؤشرات إيجابية مع توقع المحللين استمرار نمو استهلاك الوقود الأحفوري لعقود مقبلة. ويعكس تراجع الأسعار استئناف الصادرات من أحد الموانئ الروسية التي تعرضت لهجوم الأسبوع الماضي، في حين شكلت زيادة مخزونات النفط الخام في الولايات المتحدة، للأسبوع الثاني على التوالي حتى 7 نوفمبر 2025، وخمسة أسابيع من أصل الأسابيع السبعة السابقة، عامل ضغط إضافي على أسعار النفط الخام.

وعلى الصعيد الجيوسياسي، تدرس الولايات المتحدة حالياً مشروع قانون تم طرحه امام مجلس الشيوخ لفرض عقوبات على الدول التي تتعامل تجارياً مع روسيا، بما يتيح لواشنطن فرض رسوم جمركية على واردات تلك الدول، في خطوة تستهدف بالأساس دولاً مثل الصين والهند. بالإضافة إلى ذلك، تصاعدت حدة التوترات بين روسيا وأوكرانيا بعد هجمات أوكرانية استهدفت مركزاً حيوياً لتصدير النفط الروسي. ووفقاً لوكالة رويترز، صدر هذا المرفأً نحو 2.2 مليون برميل يومياً من الخام، أي ما يعادل نحو 2 في المائة من الإمدادات العالمية. وجاءت هذه الهجمات في ظل تشديد العقوبات على شركات النفط الروسية، بما في ذلك لوك أويل وروسنفت، اللتين تسعيان حالياً للتخارج من بعض استثماراتها في الأسواق الدولية قبل انتهاء المهلة هذا الأسبوع. وفي المقابل، تخطط الولايات المتحدة لزيادة الضغط على فنزويلا، وهو ما قد يحد أكثر من صادرات النفط الفنزويلية. كما أدى احتجاز إيران لناقلة نفط كانت تجر في مضيق هرمز الأسبوع الماضي إلى تأجيج التوترات في منطقة الخليج العربي. إلا أنه، وعلى الرغم من العقوبات المشار إليها، من المتوقع أن تتفاقم تخمة الإمدادات النفطية خلال العامين الحالي والمقبل، فيما يعزى بصفة رئيسية إلى تراجع قيود الإنتاج ضمن مجموعة الأوبك وحلفائها، إلى جانب وصول إنتاج النفط الأمريكي إلى مستويات قياسية. وقد أبرزت وكالة الطاقة الدولية ذلك في تقريرها الشهري الأخير، إذ رفعت توقعاتها لإمدادات النفط مقابل تحسن هامشي فقط في توقعات الطلب. وكانت مجموعة الأوبك وحلفائها قد أقرت في وقت سابق من هذا الشهر زيادة محدودة في الإنتاج بواقع 137 ألف برميل يومياً لشهر ديسمبر 2025، لكنها أشارت إلى توقف أي زيادات إضافية خلال الربع الأول من العام المقبل. وفي الولايات المتحدة، وصل إنتاج النفط الخام إلى مستوى قياسي بلغ 13.9 مليون برميل يومياً خلال الأسبوع المنتهي في 7 نوفمبر 2025، وهو ما انعكس أيضاً في بيانات شركات الحفر الأسبوعية الصادرة عن شركة بيكر هيوز التي أظهرت ارتفاع عدد منصات الحفر. كما رفعت الحكومة الأمريكية القيود المفروضة على التنقيب عن النفط في مناطق من القطب الشمالي تحتوي، وفقاً لتقرير وكالة بلومبرج، على نحو 8.7 مليار برميل من النفط الخام.

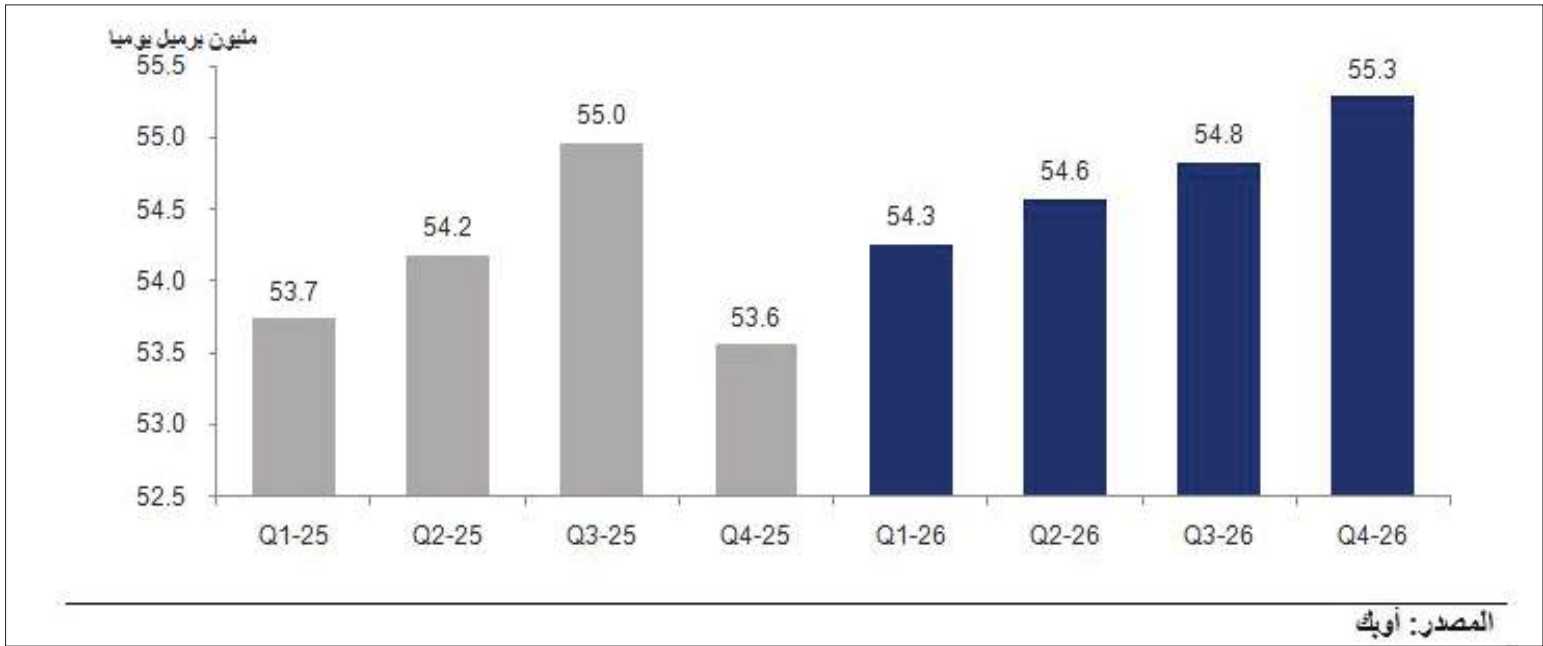
على جانب الإنتاج، سجل إنتاج الأوبك ارتفاعاً هامشياً خلال الشهر الماضي، إذ إن الزيادة الناتجة عن التراجع التدريجي في قيود خفض الإنتاج كادت أن تتلاشى نتيجة للانخفاض الملحوظ للإمدادات القادمة من إيران وليبيا. وفي المقابل، تراجع إنتاج الأوبك وحلفائها بأكثر من 100 ألف برميل يومياً، نتيجة الهبوط الحاد لإنتاج كازاخستان، والذي بدد بالكامل الزيادة التي أعلنت عنها روسيا.

استمرار نمو استهلاك الوقود الأحفوري لعقود مقبلة

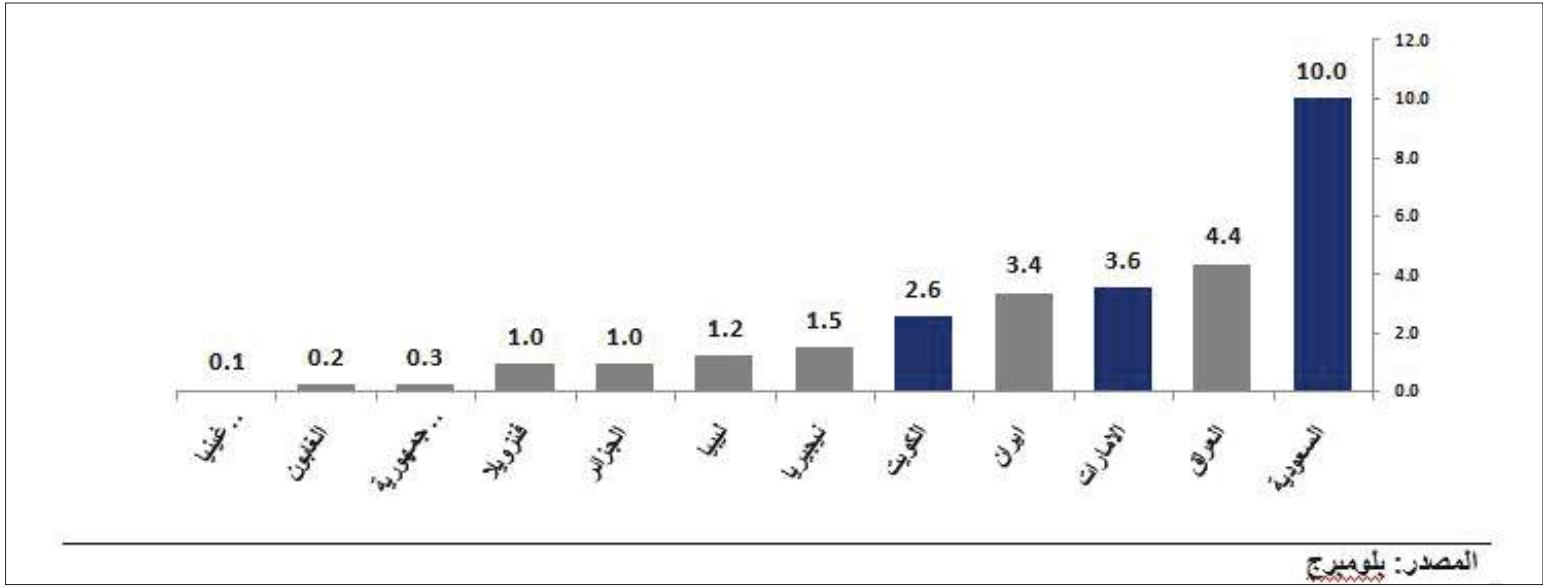
الطلب العالمي على النفط 2025/2026 - - (مليون برميل يوميا)



الإنتاج النفطي للدول غير المشاركة في ميثاق التعاون المشترك - 2025/2026 (مليون برميل يوميا)



حصة الدول الأعضاء في الأوبك من الإنتاج النفطي لشهر أكتوبر 2025 - (مليون برميل يوميا)



مجموعة الأوبك وحلفائها. وكشفت البيانات الصادرة عن وكالة بلومبرج عن تجاوز إنتاج الأوبك 29.0 مليون برميل يوميا ليصل إجمالي إنتاج المجموعة إلى 29.07 مليون برميل يوميا في أكتوبر 2025، بزيادة هامشية قدرها 50 ألف برميل يوميا مقارنة بالشهر السابق. وجاءت هذه الزيادة الصغيرة نتيجة ارتفاع الإنتاج في العراق والإمارات والسعودية والكويت، وهو ارتفاع قابلته تقريبا انخفاض مماثل في إنتاج ليبيا ونيجيريا وفنزويلا. ووفقا لبيانات شهر أكتوبر 2025، بلغت الطاقة الإنتاجية الفائضة لمنتجي الأوبك نحو 4.62 ملايين برميل يوميا، أو ما يمثل 13.7 في المائة من إجمالي الطاقة الإنتاجية وفقا لتقديرات وكالة بلومبرج. كما أظهرت البيانات الصادرة عن مصادر الأوبك الثانوية وصول متوسط إنتاج المنظمة إلى 28.46 مليون برميل يوميا في أكتوبر 2025، وهو أعلى مستوى يتم تسجيله في 30 شهرا، بعد زيادة هامشية قدرها 33 ألف برميل يوميا خلال الشهر. إلا أن بيانات الأوبك كشفت عن ارتفاع إنتاج السعودية والكويت والعراق، وهو الأمر الذي قابلته تراجع حاد في الإمدادات بشكل رئيسي في إيران وليبيا. أما إنتاج مجموعة الدول المشاركة في ميثاق التعاون المشترك بصفة عامة، فقد سجل انخفاضا قدره 73 ألف برميل يوميا ليصل إلى 43.02 مليون برميل يوميا في المتوسط خلال شهر أكتوبر 2025. ويعكس هذا التراجع الهبوط الحاد لإنتاج كازاخستان بمقدار 155 ألف برميل يوميا، وهو انخفاض فاق الزيادة التي سجلتها روسيا والبالغة 47 ألف برميل يوميا. وفي اجتماعها الشهري الأخير، أعلنت الأوبك وحلفاؤها عن زيادة جديدة ومحدودة في إنتاجها بواقع 137 ألف برميل يوميا في ديسمبر 2025. وبذلك سيصل إجمالي التراجع التدريجي عن خطة خفض حصص الإنتاج منذ بداية أبريل 2025 إلى نحو 2.9 مليون برميل يوميا بنهاية العام.

أعلى هذا العام مقارنة بتقديراتها السابقة، وذلك على الرغم من التخمة المتوقعة في الإمدادات العالمية. وتشير التقديرات المحدثه إلى أن متوسط الإنتاج الأمريكي سيببلغ 13.59 مليون برميل يوميا هذا العام، مقابل 13.53 مليون برميل يوميا وفقا لتوقعاتها السابقة. وجاءت هذه الزيادة التي طرأت على التوقعات متوافقة مع بيانات الإنتاج الأسبوعية الصادرة عن وزارة الطاقة الأمريكية، والتي أظهرت وصول الإنتاج إلى مستوى قياسي جديد بلغ 13.9 مليون برميل يوميا خلال الأسبوع المنتهي في 7 نوفمبر 2025، مسجلا مكاسب للأسبوع الثالث على التوالي. وتتوقع الإدارة تراجع الإنتاج هامشيا خلال العام المقبل ليصل إلى نحو 13.58 مليون برميل يوميا. وأضافت إدارة معلومات الطاقة الأمريكية أنها تتوقع ارتفاع المخزونات العالمية بشكل مستمر خلال العام المقبل، مع زيادة الإنتاج بوتيرة أسرع من نمو الطلب على الوقود النفطي. ووفقا لتوقعاتها، من المرجح أن ترتفع المخزونات العالمية من الخام إلى 2.93 مليار برميل في الربع الرابع من العام 2025، وأن تصل إلى 3.18 مليار برميل بحلول الربع الرابع من العام 2026. وفي المقابل، رفعت الأوبك في تقريرها الشهري الأخير توقعاتها لنمو إمدادات السوائل النفطية للدول غير المشاركة في ميثاق التعاون المشترك خلال العام 2025. إذ تم رفع التوقعات بمقدار 0.1 مليون برميل يوميا ليصل النمو المتوقع إلى 0.9 مليون برميل يوميا هذا العام، مع بلوغ متوسط الإمدادات 54.1 مليون برميل يوميا. أما بالنسبة للعام 2026، فقد أبقت المنظمة على توقعاتها دون تغيير بنمو قدره 0.6 مليون برميل يوميا.

إنتاج النوبك من النفط الخام

ارتفع إنتاج الأوبك من النفط الخام للشهر الثالث على التوالي في أكتوبر 2025، مدفوعا بالغاء تخفيضات الإنتاج التي أعلنتها

متوسط سعر العقود الفورية لمزيج خام برنت بنسبة 14.4 في المائة على أساس سنوي، فيما تراجع سعر سلة خام الأوبك بنسبة 12.8 في المائة. أما على صعيد التوقعات المستقبلية، فأظهرت تقديرات الإجماع خفض التوقعات الخاصة بأسعار مزيج خام برنت في العام 2026، بينما ظلت توقعات الربع الرابع من العام 2025 مستقرة دون تغير يذكر. وبلغ متوسط توقعات المحللين لسعر مزيج خام برنت في الربع الرابع من العام 2025 نحو 63.0 دولار أمريكي للبرميل، قبل أن يتراجع إلى 60.7 دولار أمريكي في الربع الأول من العام 2026.

الطلب العالمي على النفط

ظلت توقعات نمو الطلب العالمي على النفط للعام 2025 دون تغيير وفقا لأحدث تقرير شهري صادر عن الأوبك، مع توقع نمو قدره 1.3 مليون برميل يوميا ليصل الطلب إلى 105.1 مليون برميل يوميا خلال العام. إلا أن التوقعات شهدت تعديل البيانات الفصلية لأول ثلاث فترات ربع سنوية لهذا العام بما يعكس البيانات الفعلية الواردة من الدول. ووفقا للتقرير، شهد الطلب الخاص بالدول التابعة لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية مراجعة صعودية خلال الربع الأول من العام 2025 بدعم من تزايد الاستهلاك في الأمريكيتين، وهو الأمر الذي قابله مراجعة هبوطية لتوقعات الربع الثالث من العام 2025 نتيجة خفض تقديرات الطلب للدول الأوروبية التابعة لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية، هذا إلى جانب رفع تقديرات الطلب هامشيا لدول آسيا والمحيط الهادي التابعة للمنظمة. أما بالنسبة للدول غير التابعة لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية، فقد شهدت التقديرات مراجعة هبوطية للربعين الأول والثالث من العام 2025، قابلتها مراجعة صعودية لتقديرات الربع الثاني من العام 2025. إذ تم رفع تقديرات الطلب على النفط في الصين خلال الربع الثالث من العام، وهو ما توازى مع خفض التقديرات الخاصة بالشرق الأوسط والهند ودول آسيا الأخرى. كما شهد الربع الثاني من العام 2025 رفع توقعات الطلب في الهند بمعدلات قوية، ما أدى إلى رفع تقديرات الطلب الإجمالي للدول غير التابعة لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية خلال هذا الربع بصفة عامة. وفي المقابل، أظهرت بيانات وكالة الطاقة الدولية رفع توقعات نمو الطلب العالمي على النفط خلال الربع الثالث من العام 2025 بمقدار 920 ألف برميل يوميا، مدفوعة بزيادة قوية في الطلب الصيني مع تحسن المؤشرات الاقتصادية على خلفية تراجع التوترات التجارية. وعلى مستوى العام بأكمله، قامت الوكالة برفع توقعاتها لنمو الطلب بمقدار 90 ألف برميل يوميا ليصل إلى 790 ألف برميل يوميا، بدعم رئيسي من الولايات المتحدة والصين ونيجيريا.

وبالنسبة للعام 2026، أبقت منظمة الأوبك مجدداً على توقعاتها لنمو الطلب على النفط عند 1.4 مليون برميل يوميا، ليصل إلى 106.5 مليون برميل يوميا، مع إجراء مراجعات طفيفة تشير إلى خفض توقعات الربعين الأول والثالث من العام، قابلها رفع للتقديرات الخاصة بالربع الثاني من العام 2026. وعلى مستوى كل دولة على حدة، رفعت الأوبك توقعاتها لنمو الطلب في الصين والهند خلال العام المقبل، في حين خفضت تقديراتها لمنطقة الشرق الأوسط ودول أوروبا الآسيوية الأخرى. ووفقا للتقرير، تم رفع توقعات الطلب في الصين بمعدلات قوية خلال الربع الرابع من العام 2026، بينما سجلت الهند زيادة ملحوظة في تقديرات الربع الثالث من العام 2026. من جهتها، رفعت وكالة الطاقة الدولية توقعاتها للعام المقبل أيضا بنحو 70 ألف برميل يوميا، إذ تشير التوقعات الآن إلى وصول نمو الطلب إلى 770 ألف برميل يوميا. كما أظهرت التوقعات طويلة الأجل للوكالة استمرار نمو الطلب على النفط والغاز الطبيعي حتى العام 2050، بعد تعديلها لسيناريوهات التوقعات المستقبلية.

العرض من خارج النوبك

تراجعت الإمدادات العالمية من النفط في أكتوبر 2025 مقارنة بالشهر السابق، بما يعكس انخفاض إنتاج الأوبك وحلفائها، وهو الأمر الذي كان كافيا لمحو تأثير زيادة الإنتاج الأمريكي على الأسواق. ووفقا لبيانات وكالة الطاقة الدولية، بلغ إجمالي المعروض النفطي العالمي 108.2 مليون برميل يوميا بعد انخفاض شهري قدره 440 ألف برميل يوميا مقارنة بسبتمبر 2025. وجاء هذا التراجع بصفة رئيسية نتيجة لأعمال الصيانة المخططة في الحقول النفطية وتوقف الانتاج غير المتوقع. وبالنسبة للعام 2025 بأكمله، تتوقع وكالة الطاقة الدولية ارتفاع المعروض النفطي العالمي بمقدار 3.1 مليون برميل يوميا ليصل في المتوسط إلى 106.3 مليون برميل يوميا، مع مساهمة متقاربة لكل من المنتجين من الدول الأعضاء وغير الأعضاء بالأوبك وحلفائها تجاه هذا النمو. ومن المتوقع أن يواصل المعروض النفطي ارتفاعه في العام 2026 ليزداد بمقدار 2.5 مليون برميل يوميا، ويصل إلى 108.7 مليون برميل يوميا. وفي أحدث تقاريرها الصادرة باسم توقعات الطاقة على المدى القصير، رفعت إدارة معلومات الطاقة الأمريكية توقعاتها للإنتاج العالمي من النفط الخام والسوائل النفطية بمقدار 100 ألف برميل يوميا ليصل إلى 106 مليون برميل يوميا في العام 2025. وتتوقع الإدارة أن يسجل إنتاج النفط الأمريكي رقما قياسيا

المؤتمر يستكشف التوازن بين التقنية والعنصر البشري في قيادة الأعمال المستقبلية

«وربة» راع ماسي لمؤتمر «Breaking Barriers 3»

حول الذكاء الاصطناعي والذكاء العاطفي



عمر العمر مكرم فيصل النصر



صورة جماعية



فيصل النصر - رئيس المجموعة المصرفية للشركات في بنك وربة

الرقمي وتطبيقات العمل عن بعد في دولة الإمارات العربية المتحدة، والذي يُعد من أبرز الشخصيات العالمية في مجال الذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي الحكومي، كما يشارك الدكتور جون غراي، مؤلف الكتاب الشهير «الرجال من المريخ، النساء من الزهرة» وخبير عالمي في العلاقات الإنسانية والذكاء العاطفي، إلى جانب الدكتور محمد شعبان، خبير الذكاء الاصطناعي وعلوم البيانات المتخصص في تطبيقات الذكاء الاصطناعي في الأعمال، وأندريا كوسينتينو، الاستراتيجي الدولي في مجال الأعمال والابتكار وخبير التحول المؤسسي والقيادة.

التزام مستمر ببناء القيادات الكويتية

ويؤكد البنك التزامه بمواصلة دعم المبادرات التي تساهم في بناء جيل جديد من القيادات الكويتية القادرة على قيادة التحول والابتكار، وتحقيق التوازن بين التقنية والعنصر البشري، بما يساهم في تحقيق التنمية المستدامة وتعزيز مكانة الكويت كمركز إقليمي للابتكار والقيادة. الجدير بالذكر أن بنك وربة حقق نجاحات كبيرة في فترة وجيزة، حيث احتل مركزاً ريادياً في مجال الخدمات المصرفية الإسلامية، وهو من أكثر البنوك المحلية بعدد المساهمين، مما يجعله قريباً من جميع شرائح المجتمع. ويؤكد هذا الإنجاز مكانة البنك كشريك مصرفي موثوق يجمع بين الابتكار والمسؤولية الاجتماعية في تقديم أفضل الخدمات والمنتجات المالية، وبما يتماشى مع رؤيته «لنملك الغد» والتزامه بالتميز المؤسسي.

وشارك البنك بحضور بارز وفاعل في المؤتمر، وكذلك في الجلسة النقاشية المحورية حول «الذكاء العاطفي والذكاء الاصطناعي»، لتقديم رؤية البنك حول كيفية تحقيق التوازن بين التقنية والعنصر البشري في القطاع المصرفي، هذا إلى جانب إلقاء كلمة افتتاحية في بداية المؤتمر لتسليط الضوء على التزام بنك وربة بدعم الابتكار والقيادة الفكرية في المنطقة. كما خصص البنك جناحاً تفاعلياً في المؤتمر للتواصل مع الحضور وتعريفهم بخدمات البنك ومبادراته في مجال التحول الرقمي والابتكار.

السؤال المحوري: أيهما منقذ الأعمال؟

يستكشف المؤتمر، الذي يُعد من أبرز الفعاليات القيادية في المنطقة، التوازن الحيوي بين الذكاء الاصطناعي والذكاء العاطفي في تشكيل مستقبل القيادة والابتكار والثقافة المؤسسية، من خلال طرح السؤال المحوري: «أيهما منقذ الأعمال: الذكاء الاصطناعي أم الذكاء العاطفي؟» ويأتي هذا الموضوع في وقت تشهد فيه المؤسسات حول العالم تحولاً جذرياً في طريقة عملها وقيادتها، حيث تتسارع وتيرة اعتماد تقنيات الذكاء الاصطناعي في مختلف جوانب العمل، بينما تبقى المهارات البشرية والذكاء العاطفي ضرورية لبناء ثقافة مؤسسية قوية وقيادة فرق عمل فعالة وتحقيق الابتكار المستدام.

ويضم المؤتمر نخبة من المتحدثين والخبراء المعترف بهم عالمياً في مجالات الذكاء الاصطناعي والقيادة والابتكار، يتصدرهم معالي عمر سلطان العلماء، وزير الدولة للذكاء الاصطناعي والاقتصاد

أعلن بنك وربة عن رعايته الماسية لمؤتمر «Breaking Barriers 3» الذي نظمه المعهد الوطني للقيادة تحت عنوان «الذكاء الاصطناعي مقابل الذكاء العاطفي: منقذ الأعمال» في مركز الشيخ جابر الأحمد الثقافي، تحت رعاية وزير الدولة لشؤون الاتصالات عمر سعود العمر.

وتأتي هذه الرعاية في إطار التزام البنك بدعم المبادرات الرائدة التي تستكشف مستقبل القيادة والابتكار، وتعزيز دور التقنيات الحديثة والذكاء البشري في تشكيل مستقبل الأعمال، بما يتماشى مع رؤية البنك «لنملك الغد» والتزامه بالابتكار والتميز المؤسسي.

التوازن بين الذكاء الاصطناعي والذكاء العاطفي: ممارسة واقعية

وأكد فيصل عبد الرزاق النصر – رئيس المجموعة المصرفية للشركات في بنك وربة أن البنك يطبق عملياً مبدأ التوازن بين الذكاء الاصطناعي والذكاء العاطفي في استراتيجيته المؤسسية، حيث يستثمر بشكل كبير في تبني أحدث التقنيات وال حلول الرقمية المدعومة بالذكاء الاصطناعي لتحسين الخدمات وتعزيز الكفاءة التشغيلية، بينما يواصل في الوقت نفسه الاستثمار في تطوير كوارده البشرية وتعزيز مهاراتهم القيادية والعاطفية.

وأضاف النصر أن النجاح الحقيقي في عصر التحول الرقمي لا يتحقق بالاعتماد على التقنية وحدها؛ بل بتحقيق التوازن الأمثل بين قوة التقنية وذكاء الآلة من جهة، وحكمة الإنسان وذكائه العاطفي وقدرته على الإبداع والتواصل وبناء العلاقات من جهة أخرى، وهذه الفلسفة تضع بنك وربة في موقع ريادي كمؤسسة مالية تؤمن بأن العنصر البشري يبقى في قلب أي تحول تقني ناجح.

شراكة استراتيجية مع المعهد الوطني للقيادة

وأعرب النصر عن تقدير البنك للمعهد الوطني للقيادة على تنظيم هذا المؤتمر المهم، مؤكداً أن «وربة» يفخر بشراكته الاستراتيجية مع المعهد، والتي تشمل تنفيذ برنامج «Ignite» لتطوير القيادات في البنك. وأضاف أن المعهد يلعب دوراً محورياً في تطوير القيادات وتعزيز ثقافة الابتكار في الكويت والمنطقة، من خلال تنظيم فعاليات عالمية المستوى وتقديم برامج تطويرية متميزة، وأن بنك وربة ملتزم بدعم هذه الجهود المهمة.

مشاركة فاعلة وحضور بارز

طيران الجزيرة و«سامي السلام لصناعة الطيران» توقعان مذكرة تفاهم لبحث الفرص في الصيانة الثقيلة



المملكة في مجالات السياحة وتحسين الربط الجوي ضمن رؤية السعودية 2030.

من جانبه قال الرئيس التنفيذي لشركة سامي السلام لصناعة الطيران المهندس سامي الناجم: "يمثل تعاوننا مع طيران الجزيرة محطة جديدة ومهمة في عودة سامي السلام من جديد إلى خدمة قطاع الطيران التجاري. وبفضل قدراتنا المتقدمة في خدمات الصيانة والإصلاح والعمليات، نسعى لتقديم دعماً يوازي المعايير العالمية والمساهمة في نمو قطاع الطيران في المملكة وتحقيق أهداف التوطين ضمن رؤية 2030."

تمثل هذه الشراكة خطوة بارزة في عودة شركة سامي السلام إلى سوق الطيران التجاري، وتعزز مكانتها كمزود إقليمي رائد في خدمات الصيانة والإصلاح والعمليات. كما تؤكد التزام الشركة بتطوير القدرات المحلية، وتعزيز الخبرات الفنية، وبناء شراكات دولية استراتيجية تواكب رؤية السعودية 2030 وتدعم نمو قطاع الطيران في المنطقة.

المملكة العربية السعودية سوقاً محورياً لطيران الجزيرة. وفيما نواصل التوسع بشبكة الوجهات التي نخدمها، يسعدنا التعاون اليوم مع شركة سامي السلام لتلبية الطلب المتزايد على السفر في المنطقة، إذ يتماشى هذا التعاون مع أهداف رؤية المملكة لعام 2030، ويدعم خطتنا الاستراتيجية للنمو في أحد أسرع أسواقنا توسعاً، حيث تمكّننا هذه المذكرة من دراسة حلول الصيانة الثقيلة ذات الجودة العالية في سوق السعودية المحلي، الأمر الذي يعزز جاهزية الأسطول ويحسن فترة تجهيز كل طائرة ويدعم خطتنا التوسعية للخمس سنوات المقبلة بالانتقال من 24 طائرة إلى 50، ومن 63 جهة إلى 100. نفخر اليوم بالعمل مع شريك إقليمي يشاركنا الالتزام بالجودة التشغيلية والنمو المستدام."

تعكس هذه الشراكة قوة الروابط الجوية بين الكويت والمملكة، وتؤكد استمرار طيران الجزيرة في تعزيز حضورها الإقليمي، لا سيما مع توسيع خدماتها إلى عدة مدن سعودية دعماً لطموحات

وقعت طيران الجزيرة، وهي شركة طيران منخفضة التكلفة رائدة مقرها الكويت، مذكرة تفاهم مع شركة سامي السلام لصناعة الطيران التابعة للشركة السعودية للصناعات العسكرية (SAMI) والمملوكة بالكامل لصندوق الاستثمارات العامة، خلال فعاليات معرض دبي للطيران 2025 وذلك لتطوير قدرات الصيانة الثقيلة لأسطول طيران الجزيرة المتنامي.

وتم توقيع المذكرة من قبل الرئيس التنفيذي لطيران الجزيرة باراتان باسوباوي والرئيس التنفيذي لشركة سامي السلام لصناعة الطيران المهندس سامي الناجم، وبحضور كل من رئيس مجلس إدارة طيران الجزيرة مروان بودي والرئيس التنفيذي للشركة السعودية للصناعات العسكرية المهندس ثامر المهيد.

وتضع مذكرة التفاهم إطاراً للتعاون بين الجانبين لدراسة الجدوى والنطاق وآليات تنفيذ خدمات الصيانة الثقيلة في مرافق "سامي السلام" المتطورة في المملكة العربية السعودية.

وقال الرئيس التنفيذي لطيران الجزيرة باراتان باسوباوي: "تعد

عطائورات

مقاميس

maqames -perfume

55205700



طيران الجزيرة تتسلم جهاز المحاكاة المتكامل الجديد من نوع A320neo R7e من «Acron Aviation»

لتعزيز قدراتها في تدريب الطيارين في الكويت ودعم خطة النمو للخمس سنوات المقبلة



الجيل الجديد، مما يوفر تدريباً واقعياً عالي الدقة ويلبي متطلبات الجهات التنظيمية الدولية.

وستقوم طيران الجزيرة، بصفتها منظمة تدريب معتمدة (ATO)، بتشغيل جهاز المحاكاة من مركز تدريب مخصص داخل الكويت، مما يتيح فرص تدريب ليس فقط لطاقمها الجوي، بل أيضاً لشركات الطيران الإقليمية التي تبحث عن تدريب عالي الجودة لطائرات A320neo ضمن منطقة الخليج.

ومع هذا الاستثمار، تواصل طيران الجزيرة تعزيز موقعها كأحدى أسرع شركات الطيران نمواً وأكثرها تقدماً في المنطقة، وتؤكد دورها في دعم مكانة الكويت كمركز إقليمي صاعد للطيران.

بناء قدرات الطيارين محلياً بوتيرة أسرع، والحفاظ على أعلى معايير السلامة، ودعم نمو الشركة. على مر السنوات، قمنا بتدريب أكثر من 200 طيار من الرجال والنساء، وتدريب نحو 300 طيار إضافي في الكويت سيفتح آفاقاً جديدة أمام الكفاءات الوطنية لنواصل البناء على التقدم الذي قمنا بتحقيقه ليومنا هذا في هذه الصناعة. هذا الإنجاز يعكس دعمنا لرؤية الكويت 2035 من خلال الاستثمار في الكوادر الوطنية والتكنولوجيا والتميز التشغيلي، وهو ما بدوره سيساهم في خلق أكثر من ألف وظيفة جديدة ضمن عملياتنا.

يأتي جهاز المحاكاة المتكامل A320neo R7e مزوداً بأنظمة رؤية متقدمة وتقنية حركة عالية التطور ونماذج طيران من

أعلنت طيران الجزيرة خلال مشاركتها في معرض دبي للطيران 2025 عن اتخاذها خطوة محورية جديدة في تطوير قدراتها التدريبية والتشغيلية، حيث ستتسلم جهاز المحاكاة المتكامل الجديد من نوع A320neo R7e من شركة Acron Aviation في مطلع عام 2026. وسيكون الجهاز جاهزاً للاستخدام في التدريب في الربع الثاني من عام 2026، ليصبح أول جهاز محاكاة من هذا الطراز في الكويت ويحقق نقلة مهمة في تعزيز البنية التدريبية في قطاع الطيران الوطني.

ويأتي الاستثمار في هذا الجهاز التزاماً من طيران الجزيرة بتوفير برامج تدريبية للطيارين وفق أفضل الممارسات المعمول بها عالمياً، هذا إلى جانب تعزيز معايير السلامة التشغيلية، ودعم جاهزية أسطول الشركة على المدى البعيد. كما تدعم هذه الخطوة خطة نمو الشركة للسنوات الخمسة المقبلة، والتي تشمل توسيع شبكتها من 63 إلى 100 وجهة، وزيادة أسطولها من 24 إلى 50 طائرة، ورفع طاقتها الاستيعابية السنوية من 5 ملايين إلى 10 ملايين مسافر. ومع هذا التوسع، ستساهم طيران الجزيرة أيضاً في توفير أكثر من 700 وظيفة مباشرة وغير مباشرة، دعماً لمنظومة الطيران في الكويت والتنمية الاقتصادية ككل.

وسيساعد جهاز المحاكاة A320neo R7e في تمكين طيران الجزيرة من تدريب وتأهيل عدد أكبر من الطيارين داخل الكويت، وتقليل الاعتماد على مراكز التدريب الخارجية، وتعزيز جاهزية الشركة لمواكبة نمو عملياتها التشغيلية.

وقال الرئيس التنفيذي لطيران الجزيرة، باراتان باسوبااثي: "إن دخول جهاز المحاكاة Acron Aviation R7e يُعد خطوة تحويلية في منظومة التدريب في طيران الجزيرة وكذلك في تعزيز قدرات الطيران الوطني في الكويت. ومع خطتنا لتوسيع أسطولنا وشبكتنا خلال الأعوام الخمسة المقبلة، يتيح لنا هذا الاستثمار

عطورات

مقامس

maqames -perfume

55205700



«زين» تتعاون مع الجامعة العربية المفتوحة للتوسّع في جهود تمكين الشباب والتعليم والابتكار



الغربلي والحقادي يتوسطان مسؤولي زين والجامعة العربية المفتوحة



نواف الغربلي ود. صالح الحقادي يُوقّعان مُذكرة التفاهم

د. صالح الحقادي:

• «الشراكة مع زين ستفتح
آفاقاً تُعزّز أثر الجامعة في
خدمة المجتمع»

ابتكارية مُشتركة في مجالات تقنية مُتقدّمة مثل الذكاء الاصطناعي، وإنترنت الأشياء، والمدن الذكية، والأمن السيبراني، وريادة الأعمال، بما يدعم توجّهات زين في التحوّل الرقمي ويُساهم في توفير بيئة مُحفّزة للبحث والتطبيق العملي أمام الطلبة والخريجين. وتضع المذكرة المسؤولية المجتمعية والاستدامة في قلب هذه الشراكة، من خلال التعاون في تنظيم فعاليات وطنية ومجتمعية مشتركة كالمناسبات الوطنية وحملات التوعية، والعمل على مبادرات مرتبطة بالطاقة النظيفة والاستدامة البيئية، وتمكين الشباب والمرأة في مجالات التكنولوجيا، بما ينسجم مع أولويات زين في الاستدامة ودعم أهداف التنمية المستدامة.

وتتضمّن المذكرة أيضاً التعاون في مجالات التوظيف واستقطاب الكفاءات الوطنية، من خلال تنظيم المعارض الوظيفية، واستكشاف فرص توظيف الخريجين المتميزين من الجامعة العربية المفتوحة في مختلف قطاعات زين التشغيلية والرقمية.

نوّاف الغربلي:

• «نسعى لبناء اقتصادٍ رقمي
مُزدهرٍ عبر منظومة تربط القطاع
الخاص والمؤسسات الأكاديمية»

لملوس في التنمية الوطنية. “كما شدّد على أن ”هذه الخطوة تأتي ضمن التزام الجامعة العربية المفتوحة ببناء بيئة تعليمية مرنة ومواكبة للتطورات العالمية، مُشيراً إلى أن التعاون مع زين سيُساهم في ربط الخبرات الأكاديمية بالتطبيقات العملية، ودعم ابتكار حلول تقنية تعالج تحديات حقيقية يواجهها المجتمع والقطاعات الحيوية، مما يُعزّز دور الجامعة في إعداد كوادر قادرة على المنافسة والإبداع.“

عبر هذا التعاون، سيوحّد الطرفان جهودهما في مجالات الدعم الأكاديمي والتدريبي من خلال تنظيم ورش عمل ودورات تدريبية مُشتركة لطلبة الجامعة وموظفي زين، واستضافة الطلبة في مقر زين ضمن برامج التدريب الميداني والتعاوني، إلى جانب إتاحة الفرصة لخبراء الشركة للمشاركة كمحاضرين ومُتحدثين في البرامج والفعاليات الأكاديمية التي تُنظّمها الجامعة.

كما تشمل مجالات التعاون العمل على مشاريع

وقعت زين الكويت مُذكرة تفاهم مع الجامعة العربية المفتوحة بهدف وضع إطار عام للشراكة بين الجانبين في مجالات دعم وتمكين الشباب، والتعليم، والابتكار، والمسؤولية المجتمعية، والتوظيف، بما يُساهم في تمكين الكفاءات الوطنية الشابة وتعزيز دور التعليم في بناء اقتصادٍ معرفي رقمي في البلاد. تم توقيع المُذكرة في مركز زين للابتكار (ZINC) بمقر الشركة في الشويخ، بحضور الرئيس التنفيذي لـ زين الكويت نوّاف الغربلي، ومدير الجامعة العربية المفتوحة د. صلاح الحقادي، وبتواجد مسؤولي الطرفين، حيث تؤكّد هذه الخطوة التزام زين بتوطيد تعاونها مع المؤسسات الأكاديمية الوطنية، وربط مُخرجات التعليم العالي باحتياجات سوق العمل، وبالأخص في قطاع التكنولوجيا.

في تعليقه، قال نوّاف الغربلي: ”نؤمن في زين أن الاستثمار الحقيقي يبدأ من الإنسان، وأن بناء اقتصاد رقمي مُزدهر يحتاج إلى منظومة متكاملة تربط بين القطاع الخاص والمؤسسات الأكاديمية الوطنية، ولهذا فإن شراكتنا مع الجامعة العربية المفتوحة تُمثّل خطوة جديدة في هذا الاتجاه، إذ سنعمل سوياً على تهيئة بيئة تعليمية وتدريبية قادرة على تزويد شبابنا بالمعرفة والمهارات التي يحتاجونها لخوض مجالات التقنية والاتصالات والابتكار بثقة وكفاءة.“

وأضاف الغربلي: ”نطمح عبر هذه الخطوة إلى بذل المزيد من الجهود لصناعة الفرص أمام الطلبة والخريجين، سواء عبر التدريب العملي، أو المشاريع الابتكارية المشتركة، أو برامج التوظيف واستقطاب الكفاءات الوطنية، كما سنُعزّز دورنا كشريكٍ فاعلٍ في دعم التعليم وتمكين الشباب، وهي تنسجم تماماً مع استراتيجيتنا في الاستدامة، ومع تطلّعاتنا لتحقيق رؤية الكويت نحو اقتصادٍ مُتنوع قائم على المعرفة والابتكار.“

وأكد مدير الجامعة العربية المفتوحة في دولة الكويت د. صلاح صالح الحمّادي أن ”توقيع اتفاقية التعاون مع زين يُشكّل محطةً محورية في مسيرة الجامعة نحو توسيع دائرة الابتكار وتعزيز منظومة البحث العلمي،“ موضحاً أن ”الشراكة مع زين— بوصفها إحدى أبرز الشركات الوطنية في قطاع الاتصالات والتكنولوجيا—ستفتح آفاقاً واسعة أمام الطلبة والباحثين للاستفادة من خبرات عملية مُتقدّمة، وبرامج تدريب نوعية، ومبادرات مُشتركة تُعزّز أثر الجامعة في خدمة المجتمع.“

وأضاف الحمّادي أن ”الاتفاقية تعكس رؤية الجامعة في بناء تحالفات استراتيجية مع مؤسسات رائدة، بما يُساهم في تمكين الجيل الجديد من المهارات المُستقبلية، ودعم التحوّل الرقمي، وصناعة أثر

تتويجاً للشراكة الاستراتيجية بين الجانبين

برعاية بوبيان: افتتاح «مركز الابتكار» بجامعة «عبدالله السالم»
كحاضنة لتعزيز التعليم والابتكار لدى الشباب الكويتي

عبدالله التويجري: نموذج تعاون جديد بين مؤسسات التعليم والقطاع الخاص يجمع الطموح الشبابي بالدعم المؤسسي حريصون على تحفيز الطاقات الإبداعية لدى شباب الجامعات ومنحهم فرصاً مميزة وخبرات أكبر



لقطة جماعية لقيادات الجانبين عقب افتتاح مركز الابتكار

د. فواز العنزي: شراكة تجسد الرؤية المشتركة للطرفين في دفع عجلة الابتكار وريادة الأعمال، وتمكين الشباب من الطلبة والباحثين

الإبداع وتحثفي بالأفكار الجديدة.

بيئة تعليمية متطورة

من جانبه، أكد أ.د. فواز العنزي أن افتتاح «مركز الابتكار» في جامعة عبدالله السالم برعاية بوبيان، يجسد التزام الجامعة ببناء بيئة جامعية محفزة على الإبداع والابتكار والتطوير، وتربط بين التعليم والتجربة، وبين الفكرة والتطبيق العملي. وأشار إلى أن هذه الشراكة تأتي تجسيدا للرؤية المشتركة للطرفين في دفع عجلة الابتكار وريادة الأعمال، وتمكين الشباب من الطلبة والباحثين لتطوير أفكارهم الإبداعية وتحويلها إلى مشاريع ريادية ذات أثر اقتصادي واجتماعي ملموس، ودعم التحول نحو اقتصاد المعرفة وتحقيق أهداف رؤية دولة الكويت 2035.

وأوضح أ.د. العنزي أن المركز صُمم ليكون مساحة مفتوحة تهئ البيئة الجاذبة الداعمة للأفكار والمبادرات لمنتسبي الأسرة الجامعية من أعضاء هيئة أكاديمية وموظفين وطلبة بإشراف ممثلي مركز الابتكار، وتمكنهم من تحويل أفكارهم إلى مشاريع واقعية من خلال ما يوفره من أدوات وبرامج حديثة.

وأضاف أن المركز يتيح أيضاً عقد جلسات عمل وتطوير مهارات في بيئة تجمع الكفاءات من داخل الجامعة وخارجها، مما يجعله مساحة للتعلم المشترك والتفاعل بين مختلف التخصصات. مشيراً إلى أن هذه الجلسات تهدف إلى تحفيز التفكير الجماعي، وتبادل الخبرات، وصياغة حلول مبتكرة للتحديات المجتمعية، علاوة على الجمع بين التعليم الأكاديمي وتنمية المهارات العملية التي تواكب آخر المستجدات والتطور في مجالات التكنولوجيا والابتكار.

وأكد أن الاستثمار في هذا المركز هو استثمار في رأس المال البشري وفي بناء كوادر وطنية فعالة قادرة على الإبداع، مشيراً إلى أن التعاون مع بنك بوبيان يمثل نموذجاً متقدماً للشراكة بين المؤسسات العلمية والأكاديمية والقطاع الخاص، ويعكس حرص الجانبين على دعم التعليم والابتكار كمحرك رئيسي للتنمية.

وتوجه أ.د. العنزي بالشكر والامتنان باسم جامعة عبدالله السالم وقطاع التخطيط والتميز المؤسسي والابتكار على الدعم والمساهمة الفعالة التي قدمها بنك بوبيان لتنفيذ هذا المشروع، آملاً أن يحقق الثمار المرجوة لكلا الطرفين.



عبدالله التويجري و أ.د. منى الأحمد و د. ماضي الحمود والقيادات من بوبيان وجامعة عبدالله السالم



جانب من تواجد طلبة الجامعة داخل مركز الابتكار

والحلول الرقمية والتقنيات المصرفية، بما يجعله خياراً مفضلاً لطلبة الجامعات الراغبين في خوض تجارب عملية تربط بين الجانب الأكاديمي بالواقع التطبيقي.

وأعرب التويجري عن ثقته بأن المركز سيكون بيئة محفزة تجمع الأفكار بالفرص، وأن المرحلة المقبلة ستشهد تنظيم ورش عمل وبرامج تدريبية ومشاريع تطبيقية تسهم في بناء جيل مبتكر قادر على قيادة التغيير الإيجابي.

وأكد أن «بوبيان» سيواصل تعزيز شراكاته مع المؤسسات الأكاديمية والمجتمعية لدعم الكفاءات الوطنية الطموحة، وتشجيع الطلبة على تطوير مهاراتهم ضمن بيئة تعليمية متطورة تحتضن

برعاية بوبيان يجسد نموذجاً جديداً للتعاون بين مؤسسات التعليم والقطاع الخاص، يجمع الطموح الشبابي بالدعم المؤسسي، والذي يأتي ضمن استراتيجية بنك بوبيان الهادفة إلى دعم التميز في التعليم العالي وتمكين الكفاءات الوطنية الشابة، عبر تزويدها بالمهارات والأدوات اللازمة لمواكبة التطورات المتسارعة في الاقتصاد الرقمي.

وأكد أن جامعة عبدالله السالم تُعد من أهم المؤسسات التعليمية في مجالات الابتكار والتحول الرقمي والذكاء الاصطناعي، وأن هذه الشراكة تتيح آفاقاً واسعة لتبادل الخبرات وتطوير المشاريع الأكاديمية، مشيراً إلى أن بنك بوبيان من أبرز المؤسسات المالية الرائدة في تطوير الخدمات

في خطوة جديدة تؤكد الالتزام بدعم التعليم وتعزيز الابتكار بين الشباب الكويتي، أعلن كلاً من بنك بوبيان وجامعة عبدالله السالم عن افتتاح «مركز الابتكار» برعاية بوبيان، بهدف توفير بيئة تعليمية متطورة تمكن الطلبة وأعضاء هيئة التدريس من تطوير مهاراتهم وأفكارهم وتحويلها إلى مشاريع عملية تخدم مستقبل الكويت.

وشهد الافتتاح حضور كل من الرئيس التنفيذي للخدمات المصرفية الخاصة والشخصية والرقمية في بنك بوبيان، عبدالله التويجري، ومدير جامعة عبدالله السالم، أ.د. منى الأحمد، إلى جانب حضور الرئيس التنفيذي للعمليات بالبنك، عبدالله المحري، ورئيس مجموعة البيانات، عبدالله النصف، ومساعد المدير العام في مجموعة الموارد البشرية، عبدالعزيز الرومي، والأمين العام لجامعة عبدالله السالم، د. عادل الحسينان، ونائب مدير الجامعة للتخطيط والتميز المؤسسي والابتكار، أ.د. فواز العنزي، وعدد من القيادات التنفيذية والأكاديمية والإدارية من الجانبين.

ويضم المركز عدداً من المرافق المتطورة، تشمل قاعة تدريب متكاملة، ومساحات عمل مفتوحة، ومعامل للطباعة ثلاثية الأبعاد، ومركز بودكاست مجهز، مما يجعله بيئة تعليمية متكاملة تجمع بين التعلم والبحث والتطبيق العملي، وتتيح للطلبة فرصة استكشاف أفكار جديدة وتطبيقها في بيئة عملية، بما يعزز تطوير مهاراتهم وخبراتهم العملية.

مركز الابتكار .. تعاون بّناء

وبهذه المناسبة، قال التويجري «يسعدنا أن نجتمع اليوم للإعلان عن افتتاح مركز الابتكار في جامعة عبدالله السالم، الذي يأتي برعاية من بنك بوبيان، ليمثل انطلاقة جديدة لتعاون بّناء بين الجانبين، نهدف من خلاله إلى دعم التعليم الحديث وربط المعرفة بالتطبيق العملي، وبناء نموذج أكاديمي متطور قائم على الإبداع والابتكار.»

وأضاف «نحن في بنك بوبيان نؤمن أن الاستثمار في العقول الشابة والتعليم هو الاستثمار الحقيقي في مستقبل الكويت وصناعة قاداتها. ومن خلال هذه الخطوة، نواصل تعزيز دورنا كشريك رئيسي في تمكين الشباب ومنحهم فرصاً تؤهلهم للتفوق في مجالات دراستهم، وتساعدهم على خوض مسار سوق العمل مستقبلاً بكل ثقة.»

وأوضح التويجري أن تأسيس «مركز الابتكار»

«أدفوكتس جروب» تطلق أول دبلوم مهني يجمع بين التكنولوجيا والمهنية القانونية والذكاء الاصطناعي

الدبلوم يهدف لإعداد جيل من القانونيين القادرين على مواكبة متطلبات العصر الرقمي والريادة في مستقبل المهنة



أعلنت أكاديمية « أدفوكتس جروب للتدريب القانوني» عن إطلاق دبلوم مهني متخصص في التكنولوجيا ليكون أول دبلوم تخصصي من نوعه في المنطقة يجمع بين الأسس المهنية القانونية والتقنيات الحديثة والذكاء الاصطناعي، وذلك بهدف إعداد جيل من القانونيين القادرين على مواكبة متطلبات العصر الرقمي والريادة في مستقبل المهنة.

جاء ذلك بالتزامن مع تنظيم أكاديمية « أدفوكتس جروب » ندوة بعنوان «التكنولوجيا القانونية ومستقبل المهنة» بالتعاون مع نخبة من الخبراء والمختصين في المجال القانوني والتقني، وبحضور عدد من الأكاديميين والمحامين والمهتمين بالتقنيات الحديثة وتأثيرها على مهنة المحاماة ومستقبل المهن القانونية. الرئيس التنفيذي لأكاديمية « أدفوكتس جروب » حصاة العودة أكدت إن الذكاء الاصطناعي ليس تهديداً للمهنة القانونية، بل فرصة لتجديدها وتوسيع آفاقها، وأن مستقبل العمل القانوني بات يتطلب محامياً يمتلك أدوات التقنية إلى جانب عمق الفهم القانوني، مشيرة إلى أبرز نتائج الاحصائيات والدراسات العالمية عن الأثر الاقتصادي لاستخدام التكنولوجيا في المجال القانوني، والتي تؤكد نمو سوق التكنولوجيا القانونية عالمياً حيث بلغت قيمته السوقية 28 مليار دولاراً في عام 2022 وارتفعت إلى أكثر من 100 مليار دولاراً في عام 2023 والقيمة مرشحة للزيادة بمعدل يتراوح من 10 إلى 15%، موضحة أن القفزة النوعية التي شهدتها المجال في عام 2023 جاءت كنتيجة لاعتماد تقنيات الذكاء الاصطناعي التوليدي.

وأردفت العودة في تصريح صحفي إلى أن مكاتب المحاماة التي اعتمدت أدوات الذكاء الاصطناعي نجحت في تخفيض تكلفة إعداد المستندات القانونية بنسبة 30-70%، ووقت إنجاز المهام الروتينية بنسبة 50-80%، فضلاً عن أن برامج المراجعة الآلية للمستندات (AI contract review) أسرع بنسبة تتراوح من 60 إلى 90 مرة من المحامي البشري في مراجعة العقود الضخمة، لافتة إلى أنه وفق دراسات McKinsey و Deloitte: فإنه يمكن للتقنيات القانونية أن توفر للشركات حتى 40% من ميزانية الشؤون القانونية، و 20 إلى 30% من التكاليف المرتبطة بخدمات المحاماة الخارجية، علاوة على أن 90% من مكاتب المحاماة الكبرى (الأمريكية والبريطانية) تستخدم أدوات AI، و 23% من المحامين اعترفوا أن بعض الأعمال التي كانوا يقومون بها تم الاستغناء عنها بفضل الأتمتة، مشددة على أن دور المحامي لن يختفي بل سيتحول إلى المهام التي لا يمكن للذكاء الاصطناعي أن يحل محلها بالكامل مثل الترافع أمام القضاء، التفاوض، تفسير القوانين وربطها بالوقائع، المسؤولية المهنية، التخطيط القانوني المعقد، والتقدير الأخلاقي والإنساني.

وأشارت العودة إلى أن الاتجاه العالمي يركز على الانتقال من المحامي التقليدي إلى المحامي التقني، موضحة أن أكبر التغييرات المتوقعة في هذا الإطار تتمثل في انخفاض الحاجة إلى المحامين المبتدئين (Junior Lawyers) بنسبة 30-40% خلال 5-10 سنوات، بالتوازي مع زيادة الطلب على محامي التكنولوجيا، محامي البيانات والخصوصية، خبراء الامتثال الرقمي، القانون السيبراني وإدارة المخاطر.

مختتمة بالتأكيد على أن مهنة المحاماة لن تختفي، بل سيختفي المحامي الذي لا يستخدم التكنولوجيا، وستزداد الحاجة إلى وظائف جديدة ستظهر في إطار القانون منها خبير أتمتة قانونية، محلل بيانات قانونية، مطور نماذج ذكاء اصطناعي قانونية، ومدقق مخاطر الخوارزميات (AI risk auditor).



العودة:

- الذكاء الاصطناعي ليس تهديداً للمهنة القانونية، بل فرصة لتجديدها وتوسيع آفاقها
- 100 مليار دولار حجم سوق التكنولوجيا القانونية في عام 2023 بعد اعتماد تقنيات الذكاء الاصطناعي التوليدي



الدويسان:

- تكامل التكنولوجيا مع العمل القانوني يمثل خطوة أساسية نحو تطوير المنظومة العدلية وتعزيز كفاءتها

بدوره أكد مدير العلاقات العامة في ادفوكتس جروب الدكتور محمد الدويسان، على أهمية مواكبة التطورات التكنولوجية المتسارعة في الحقل القانوني، مشيراً إلى أن التحول الرقمي لم يعد خياراً، بل ضرورة تفرضها طبيعة العصر، وأن تكامل التكنولوجيا مع العمل القانوني يمثل خطوة أساسية نحو تطوير المنظومة العدلية وتعزيز كفاءتها.

أبرز المداخلات في ندوة «التكنولوجيا القانونية ومستقبل المهنة»

القانوني التقني“ و”خبير الامتثال للذكاء الاصطناعي“، ودور الدبلومات التقنية في تأهيل الكفاءات القانونية لمواكبة متطلبات المستقبل.

وفي محور ”التحول الرقمي في الكويت: نحو بيئة قانونية ذكية تدعم الابتكار“، أوضح رئيس جمعية الذكاء الاصطناعي للأشياء الشيخ محمد الصباح واقع التحول الرقمي في دولة الكويت ضمن رؤية ”كويت جديدة 2035“، مبيناً أهمية إصدار تشريعات ذكية قادرة على مواكبة التقنيات الناشئة، ومشدداً على ضرورة إعداد كوادر قانونية مؤهلة للتعامل مع منظومات الذكاء الاصطناعي وإنترنت الأشياء.

واختتم ممثل جمعية المحامين الكويتية جراح العنزي الندوة بمداخلة حول ”مستقبل مهنة المحاماة في ظل التحول الرقمي“، حيث تطرق إلى دور الجمعيات المهنية في تنظيم المهنة بما يتناسب مع التطورات التقنية، والتحديات الأخلاقية والقانونية التي تواجه مكاتب المحاماة عند تبني الأدوات الرقمية، مقدماً رؤية مستقبلية لمكانة المحامي الكويتي في عصر التكنولوجيا القانونية.

أكد المشاركون في ختام ندوة «التكنولوجيا القانونية ومستقبل المهنة» على أهمية تعزيز التعاون بين الجهات الأكاديمية والمهنية لتطوير برامج تدريبية متخصصة في التكنولوجيا القانونية، وتبني استراتيجيات وطنية تضمن التحول الآمن والمستدام نحو العدالة الرقمية في دولة الكويت.

المدير العام والشريك المؤسس بأكاديمية الكويت الرقمية أحمد بكري قال في مداخلته بندوة بعنوان «المحامي في عصر الذكاء الاصطناعي: من المساعد الرقمي إلى القدرات الخارقة»، أن الدور المتنامي للتقنيات الذكية في دعم المحامي وتسهيل مهامه اليومية، مشيراً إلى أن الذكاء الاصطناعي يجب أن يُنظر إليه كشريك استراتيجي لا كبديل للإنسان، مع الإشارة إلى مفهوم ”المحامي الخارق“ الذي يجمع بين الخبرة القانونية والقدرة على توظيف الأدوات التقنية بفعالية.

أما الباحثة في الذكاء الاصطناعي القانوني جنى سعد، فقد ناقشت في ورقتها ”من التكنولوجيا إلى التخصص: كيف تُعيد الثورة الرقمية تشكيل المهن القانونية“ التحول الذي يشهده سوق العمل القانوني، مشيرة إلى بروز تخصصات جديدة مثل ”المستشار

بنك الخليج يدعم حملة « لنكن على دراية » عبر تلفزيون الكويت

لتوعية الجمهور بحقوقهم وواجباتهم المصرفية وأساليب الاحتيال الإلكتروني المتنوعة

المهمة للعملاء، أبرزها: تجاهل أي رسالة أو اتصال يطلب بياناتك المصرفية أو الشخصية مهما كان مصدره، وعدم مشاركة أي معلومات قبل التأكد شخصياً من الجهة.

تجنب استخدام شبكات الـ Wi-Fi العامة في المطارات أو المجمعات التجارية—عند الدخول إلى تطبيق البنك، لأنها قد تُستغل لسرقة البيانات.

في حال الاشتباه بأي عملية دفع مجهولة، يمكن للعميل إيقاف بطاقته فوراً عبر تطبيق بنك الخليج أو الاتصال بخدمة العملاء.

وفي ختام اللقاء، شددت الكندري على أن أي جهة رسمية لن تطلب من العملاء مشاركة معلوماتهم الشخصية أو المصرفية، فيما دعا سليمان الجمهور إلى متابعة حسابات بنك الخليج وحملة «لنكن على دراية» للبقاء على اطلاع بأحدث الرسائل التوعوية.

يذكر أن بنك الكويت المركزي بالتعاون مع اتحاد مصارف الكويت قد أطلق الحملة التوعوية المصرفية الموجهة للجمهور بعنوان «لنكن على دراية» منذ عام 2021 لتعريف عملاء البنوك بأهم الخدمات المصرفية المقدمة لهم، وتعزيز قدراتهم على انجاز معاملاتهم بأمان، لضمان سلامة المعاملات وتعزيز الشمول المالي والاستقرار النقدي والاقتصادي عبر التوعية الشاملة بحقوق والتزامات العملاء، وكذلك التعريف بمزايا التعاملات المالية الإلكترونية وسبل تفادي المخاطر الناجمة عنها، وتحقيق الأمن السيبراني.



منال الكندري:

مهدي سليمان:

• محاولات الاحتيال وسرقة البيانات المصرفية تزداد خلال فترة الصيف ومواسم السفر

• المحتالون باتوا يستخدمون الذكاء الاصطناعي بشكل واسع في تنفيذ عمليات الاحتيال

المصرفية. وأكدت حرص البنك على تكثيف حملاته التوعوية خلال هذه الفترات لحماية العملاء. وقدمت الكندري مجموعة من النصائح

بحجوزات السفر والفنادق لإرسال روابط دفع وهمية، إضافة إلى إنشاء مواقع إلكترونية مزيفة لحجز تذاكر السفر، واستخدام تقنيات الـ eSIM لسرقة البيانات

في إطار دعمه المتواصل لحملة «لنكن على دراية»، شارك بنك الخليج في برنامج ليالي الكويت على تلفزيون الكويت، ممثلاً بالمدير التنفيذي في إدارة التسويق، مهدي سليمان، ومساعد المدير في إدارة الخدمات المصرفية الشخصية، منال الكندري، وذلك بهدف توعية الجمهور بالمخاطر المتنوعة لعمليات الاحتيال الإلكتروني، والتعريف بحقوقهم وواجباتهم المصرفية، وأنواع التمويل المختلفة، وأهمية تعزيز مفهوم التوفير والادخار داخل المجتمع.

وأشار سليمان إلى أن حملة «لنكن على دراية» تمثل مسؤولية مجتمعية أساسية لبنك الخليج، نظراً لكونها تمس مختلف فئات المجتمع من الأطفال والشباب وكبار، موضحاً أن البنك يحرص على إيصال رسائله التوعوية للجميع من خلال إعداد محتوى مخصص لكل فئة، مع التركيز على توعية الشباب، وذلك باستخدام مختلف القنوات الرسمية، مثل وسائل التواصل الاجتماعي، والأفرع، والتلفزيون، والإذاعة، والصحف.

وأضاف سليمان أن المحتالين باتوا يستخدمون الذكاء الاصطناعي بشكل واسع في تنفيذ عمليات الاحتيال، من خلال تقليد الأصوات، محذراً من الرد على المكالمات الواردة من جهات مجهولة، إذ يهدف المحتالون إلى تسجيل صوت الضحية للتواصل مع معارفه وطلب تحويلات مالية. ومن جانبها، أوضحت منال الكندري أن محاولات الاحتيال تزداد خلال فترة الصيف ومواسم السفر، مستغلتين انشغال الناس

في الفترة من 19 وحتى 29 من شهر نوفمبر الجاري

شركة جوهرة الكويت تعلن مشاركتها في معرض «ذهب إكسبو» في الأفينيوز



مجدي فرح

الى أن أطقم الماس لدى شركة «جوهرة» من الماس الطبيعي فقط المعتمد من المجلس العالمي للماس الطبيعي. مختتماً بدعوة شركة «جوهرة الكويت» لجميع عشاق المجوهرات والمهتمين بزيارة جناحها في المعرض للاستمتاع بتجربة تسوق فريدة واكتشاف أحدث الابتكارات في عالم الذهب والمجوهرات.

لجمهور الزوار للتشكيلات الجديدة من الحلي التي تتزين بها عارضات في جناح الشركة بالمعرض. وكشف فرح، عن تقديم الشركة للعديد من العروض والهدايا والمفاجآت لعملائها وزوارها الجدد، مشيراً إلى أنها ستشمل الخصومات والعروض الخاصة التي اعتاد عليها عملائها في المعارض على الحلي الذهبية، وأطقم اللولو والالماس، لافتاً

أعلنت شركة جوهرة الكويت، الرائدة اقليمياً في مجال تجارة الذهب والمجوهرات، عن مشاركتها في معرض «ذهب إكسبو» الذي سيقام في الأفينيوز، المرحلة الثانية، بداية من اليوم الموافق 19 وحتى 29 نوفمبر 2025. هذا الحدث، الذي يُعتبر الأول من نوعه، حيث يضم أكثر من 16 علامة وشركة متخصصة في عالم الذهب والمجوهرات.

وفي تصريح له، قال المدير العام لشركة جوهرة الكويت، مجدي فرح: «تأتي مشاركتنا في معرض «ذهب إكسبو» انطلاقاً من إدراكنا لأهمية هذا الحدث في السوق المحلي، فضلاً عن دوره في تعزيز جهود الشركة واستراتيجيتها لدعم المبيعات في موسم المناسبات والخصومات المعتادة بنهاية شهر نوفمبر وبداية ديسمبر من كل عام.

وأضاف، نحن فخورون بوجودنا في هذا المعرض الذي يجمع أبرز الأسماء في صناعة الذهب والمجوهرات، حيث نسعى لتوسيع قاعدة عملائنا واستهداف عملاء جدد، مشيراً إلى أنه رغم أن لدى «جوهرة» فرعين في الأفينيوز، إلا أن مشاركتنا في هذا المعرض تعكس التزامنا بتقديم أفضل ما لدينا من تصاميم وإبداعات، حيث سنكشف عن أحدث إبداعاتنا في التصميم للموسم الحالي، والتي نعتقد أنها ستشكل استثناءً بكل المقاييس، حيث تلبى خطوطها مختلف الأذواق وكافة الاتجاهات والصيحات الحديثة في صناعة الذهب والمجوهرات، وهو ما يأتي بالتزامن مع فوز شركة جوهرة بجائزة أفضل شركة مجوهرات بقطاع التجزئة للمجوهرات والحلي على مستوى الشرق الأوسط، مما يعزز من مكانتنا في هذا القطاع، مشيراً إلى تنظيم الشركة لعروض تفاعلية

فندق فورسيزونز الكويت يحيي اليوم العالمي للطف بروح من العناية والإنسانية



في فندق فورسيزونز الكويت برج الشايح، لا يُعدُّ اللطف مجرد لفظة عابرة، بل هو أسلوب حياة ينعكس في كل ترحيب صادق وكل لحظة عناية حقيقية. وفي اليوم العالمي للطف هذا العام، تجسّد هذا النهج في سلسلة من المبادرات التي جمعت بين المجتمع وفريق العمل والضيوف تحت مظلة مبادرة Four Seasons For Good.

بدأت القصة خارج الفندق، بالتعاون مع KACCH & BACCH كاتش وباتش، حيث قام فريق الفندق بزيارة الأطفال في مستشفى الجهراء، حاملاً خمسين بطاقة لليوم العالمي للطف من تصميم فريق فورسيزونز. رُسمت على هذه البطاقات ألوان مبهجة وكلمات دافئة تحمل رسائل أمل وإيجابية. لحظات بسيطة، لكنها مفعمة بالمعنى، منحت الأطفال ابتسامات خفتت من ثقل يوم علاجي طويل، وأكدت أن اللطف حين يصل في الوقت المناسب يمكن أن يبذل الإحساس باليوم كله.

ومن المستشفى عادت روح اللطف إلى أروقة الفندق، لتكمل قصتها بين أفراد الفريق. فقد استقبل الموظفون بطاقات لليوم العالمي للطف تحمل كلمات تقدير وتمنيات جميلة من زملائهم بشكل مجهول، إلى جانب بالونات أضفت لمسة من البهجة على أجواء العمل. رسائل قصيرة، لكنها ذكّرت كل شخص بأنه مقدّر ومسموع وجزء أساسي من عائلة فورسيزونز الكويت.

وفي صالة السور، شارك الضيوف أيضاً في هذه الأجواء، حيث قُدمت فناجين القهوة تحمل عبارة Happy World Kind- ness Day، لتصبح لحظة احتساء القهوة مساحة صغيرة للتأمل والتقدير. أما بهو

الفندق فتحول إلى نقطة تفاعل دافئة مع الضيوف من خلال ركن للورود بالتعاون مع CH Flowers، حيث قُدمت الورود الحمراء للضيوف عند تسجيل الوصول أو مرورهم بالردهة، لتصبح كل وردة إشارة بسيطة لكن مؤثرة إلى جمال اللطف حين يُمنح بلا مقابل.

وفي مطعم إلبمنتس كان للصغار نصيب مميز، حيث حُصّصت زاوية لتزيين المافن، سمحت للأطفال بالتعبير عن أنفسهم وإبداعهم بطريقتهم العفوية، لتتحول

مشاركة العائلة في الإفطار إلى تجربة مليئة بالدفء والفرح.

وامتدّ هذا الخيط الإنساني أيضاً إلى غرف الضيوف، حيث تزيّنت بعض مستلزمات الترحيب ببطاقات جميلة تحمل رسومات من إبداعات أطفال مستشفى بيت عبدالله لرعاية الأطفال، ضمن تعاون مستمر مع KACCH & BACCH. كانت هذه البطاقات أكثر من مجرد قطعة ورقية؛ كانت رسالة صامته تربط بين تجربة الضيف وقصص أطفال يجدون في الفن واللون مساحة أمل

وسط رحلات علاجية طويلة. لم يكن اليوم العالمي للطف في فندق فورسيزونز الكويت برج الشايح مجرد مناسبة عابرة، بل كان تجسيداً لخيطة رفيعة من التعاطف جمع المجتمع والفريق والضيوف في تجربة واحدة. تجربة تؤكد أن اللطف لا يحتاج أن يكون كبيراً ليترك أثراً كبيراً، بل يكفي أن يكون حقيقياً وصادقاً. وحين يكون اللطف صادراً من القلب، فإنه ينمو ويتضاعف ويعود دائماً في صورة أجمل.

احتفالاً بـ 60 عاماً من العلاقات المتميزة بين الكويت والسويد

شركة علي عبدالوهاب المطوع وكيورا هيلث يرعيان حفل السفارة السويدية



فيصل المطوع وسفير السويد
فريدريك فلورين



أعلنت شركة علي عبدالوهاب المطوع التجارية، والشركة التابعة لها كيورا هيلث، عن رعايتهما حفل استقبال السفارة السويدية الذي أقيم يوم الأربعاء الماضي في فندق راديسون بلو في الكويت، بمناسبة مرور 60 عاماً على العلاقات الدبلوماسية بين الكويت ومملكة السويد. تأتي هذه المبادرة في إطار التزام الشركتين بتعزيز أواصر التعاون التجاري مع الشركات السويدية بهدف جلب أحدث الابتكارات الدوائية والمنتجات السويدية عالية الجودة إلى السوق الكويتي.

وقال رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة علي عبدالوهاب المطوع التجارية، فيصل علي المطوع: «سعداء بحضور حفل سفارة السويد بوجود سعادة السفير فريدريك فلورين، بمناسبة مرور ستة عقود على العلاقات الدبلوماسية بين البلدين. إن هذه العلاقات تمتد بجذورها عبر التاريخ، وتنعكس اليوم في شراكات اقتصادية وتجارية متينة. فخورون بعلاقتنا الراسخة مع نخبة من العلامات السويدية الرائدة ورعايتنا لهذا الحدث المميز، كما نتمنى أن تشهد الفترة المقبلة افتتاح سفارة سويدية في دولة الكويت.»

التجارية واحدة من أكبر الشركات التجارية في الكويت، حيث تدير عملياتها في قطاعات متعددة وتمثل أكثر من 100 علامة تجارية عالمية في قطاعي الجملة والتجزئة. تواصل الشركة التزامها بالتعاون مع أبرز العلامات السويدية لتقديم حلول مبتكرة ومنتجات عالية الجودة إلى السوق الكويتي.

مجموعة واسعة من الأدوية والمنتجات الطبية من علامات تجارية عالمية لكل من القطاعين الحكومي والخاص، بما يضمن تعزيز الوصول إلى الأدوية الموثوقة وتحسين جودة الرعاية الصحية والرفاه المجتمعي. تُعد شركة علي عبدالوهاب المطوع

يذكر أن شركة علي عبدالوهاب المطوع التجارية هي شريك رئيسي للعلامات السويدية في قطاع الرعاية الصحية في دولة الكويت، حيث توفر أحدث العلاجات من خلال نظام تشغيل عالي الكفاءة. أما شركة كيورا هيلث فتساهم بدورها في دعم المنظومة الصحية، إذ تعمل على توزيع

نائب رئيس الفيدرالي: خفض الفائدة يحتاج «المضي ببطء» وسط ركود سوق العمل

سيصدر مكتب إحصاءات العمل تقريره الشهري الرئيسي عن التوظيف لشهر سبتمبر أيلول يوم الخميس، ولكن لم يُعلن بعد عن الجدول الزمني الكامل لنشر البيانات الأخرى التي تعطلت بسبب الإغلاق الحكومي الذي استمر 43 يوماً. وشرح جيفرسون آراءه لاحقاً خلال ظهوره، وخاصة ما يراه من مخاطر على سوق العمل.

وقال إن سوق العمل الأمريكي في حالة «ركود»، حيث تتردد الشركات في التوظيف وسط تحولات واسعة في السياسة الاقتصادية واهتمام بكيفية أن يكون الذكاء الاصطناعي بديلاً عن التوظيف الجديد.

وقال جيفرسون في تعليقاته خلال فعالية لمجلس الاحتياطي الفيدرالي في كانساس سيتي: «لدينا سوق عمل في الوقت الحالي.. راكد نوعاً ما».

لا ترغب الشركات في المبالغة في الالتزام بتوظيف موظفين جدد إذا كان الذكاء الاصطناعي قادراً على القيام ببعض العمل الذي كان من المفترض أن يقوم به الموظفون الجدد.. كما أنها تواجه قدراً كبيراً من عدم اليقين بشأن ما سيحدث بالضبط فيما يتعلق بالسياسة الاقتصادية بشكل عام.



مزيداً من التآكل.

أدى نقص البيانات الحكومية إلى تعقيد التحليلات، وقال جيفرسون: «لا يزال من غير الواضح حجم البيانات الرسمية التي سنها» قبل اجتماع السياسة النقدية لمجلس الاحتياطي الفيدرالي يومي 9 و10 ديسمبر.

قال نائب رئيس مجلس الاحتياطي الفيدرالي، فيليب جيفرسون، إن البنك المركزي الأمريكي بحاجة إلى «المضي قدماً ببطء» في أي تخفيضات إضافية لأسعار الفائدة، في ظل تخفيف سياسته نحو مستوى يُرجَّح أن يُوقف الضغط النزولي على التضخم.

وفي تصريحات أعدت لإلقائها في فعالية لمجلس الاحتياطي الفيدرالي في كانساس سيتي، قال جيفرسون إنه يُوافق على أن خفض البنك المركزي لسعر الفائدة بمقدار ربع نقطة مئوية الشهر الماضي كان مُناسباً، نظراً لتزايد المخاطر على سوق العمل واحتمالية «انخفاض مخاطر التضخم إلى حد ما مؤخراً».

وأضاف جيفرسون: «لا يزال موقف السياسة الحالي مُقيّداً إلى حد ما، لكننا قَرَبناه من مستواه المُحايِد الذي لا يُقيد الاقتصاد ولا يُحفِّزه، ويؤكد التوازن المُتطوِّر للمخاطر ضرورة المضي قدماً ببطء مع اقترابنا من السعر المُحايِد».

ويُنقسم مسؤولو الاحتياطي الفيدرالي حول الحاجة إلى خفض أسعار الفائدة أكثر، مع اختلاف الآراء حول مستوى خطر التضخم وما إذا كان من المُرجَّح أن يشهد سوق العمل

بيتكوين تعاود الارتفاع فوق مستوى 90 ألف دولار بعد موجة هبوط حادة

ضغوط اقتصادية وتراجع شهية المخاطرة

يتزامن صعود بيتكوين الجزئي مع تجدد المخاوف بشأن مسار الفائدة، وتراجع الأسواق عن ذروتها الأخيرة، إلى جانب ضعف شهية المخاطرة لدى المتداولين. ويعيد المستثمرون تقييم احتمالات خفض الاحتياطي الفيدرالي لمعدلات الفائدة في ديسمبر، وسط مؤشرات على تشديد أطول من المتوقع.

وتأتي هذه التراجعات بعد موجة بيع حادة في أوائل أكتوبر أضعفت سوق العملات المشفرة، وتسببت في خروج عدد من المستثمرين من مراكزهم، خاصة في العملات عالية المخاطر. كما تزداد الضغوط على بعض الشركات المالكة لأصول رقمية كبيرة مع مواصلة الأسعار الهبوط.

ويتابع المستثمرون كذلك نتائج «إنفيديا» المرتقبة يوم الأربعاء، باعتبارها مؤشراً مهماً لتوجهات قطاع التكنولوجيا ومستويات المخاطرة في الأسواق، إلى جانب استمرار الترقب بشأن قرار الفيدرالي في ديسمبر.



أكبر عملة مشفرة، التي تراجعت بنسبة 4.09% لتسجل 3,056 دولار، مع هبوط أسبوعي بلغ 14.15%.

وانخفضت القيمة السوقية الإجمالية للعملات المشفرة بنحو 4.48% لتصل إلى 3.11 تريليون دولار.

ارتفعت بيتكوين لتسجل 91 ألف دولار، بعد موجة هبوط استمرت منذ شهر وأثرت على معنويات المستثمرين في سوق الأصول الرقمية.

سوق العملات المشفرة

سجلت أكبر عملة مشفرة 91.201 دولارًا بعدما هبطت إلى ما دون 90 ألف دولار في وقت سابق من الجلسة.

وخلال 24 ساعة، تقلصت خسائر بيتكوين لتصبح متراجعة بنسبة 4.67%، فيما بلغت نسبة التراجع الأسبوعي 13.06%، وفق بيانات «كوين ماركت كاب».

ويأتي هذا التراجع بعد وصول العملة إلى ذروة قياسية تجاوزت 126 ألف دولار مطلع أكتوبر، قبل أن تتراجع لاحقاً إلى مستويات شوهدت آخر مرة في أبريل، حين هبطت إلى نحو 74,400 دولار عقب اضطرابات الأسواق المتزامنة مع خطة الرسوم الجمركية التي طرحها الرئيس الأمريكي دونالد ترامب.

وانسحبت الاتجاهات السلبية أيضاً على الإثيريوم، ثاني

الذهب يواصل الهبوط مع قوة الدولار وتراجع توقعات خفض الفائدة

القوي في بيئات الفائدة المنخفضة وأوقات عدم اليقين الاقتصادي. ويركز المستثمرون هذا الأسبوع على البيانات الأمريكية، وفي مقدمتها تقرير الوظائف غير الزراعية لشهر سبتمبر أيلول المنتظر صدوره يوم الخميس، بحثاً عن مؤشرات على قوة اقتصاد أكبر اقتصاد في العالم.

وفي مذكرة تحليلية، قالت مجموعة «إيه إن زد»، إن توقعات خفض الفائدة الشهر المقبل تراجعت إلى 42% مقابل مستويات اقتربت من 100% عقب قرار سبتمبر أيلول، مشيرة إلى أن ذلك انعكس سلباً على شهية المستثمرين تجاه الذهب.

رغم ذلك، أشارت المجموعة إلى أن عوامل هيكلية داعمة، مثل التوترات الجيوسياسية، والقلق بشأن استدامة الدين الأمريكي، واتجاهات خفض الاعتماد على الدولار، وعمليات الشراء من قبل البنوك المركزية، يُتوقع أن تدعم الطلب الاستثماري على الذهب على المدى المتوسط والطويل.



وقال نائب رئيس المجلس فيليب جيفرسون يوم الاثنين إن البنك المركزي الأمريكي بحاجة إلى «التقدم بحذر» في عمليات خفض الفائدة، ما زاد الضغوط على توقعات تقليل الفائدة الشهر القادم.

يميل الذهب غير المولد للعائد إلى الأداء

ينهي أطول إغلاق حكومي في تاريخ الولايات المتحدة، حيث أدى غياب البيانات الاقتصادية الرسمية خلال فترة الإغلاق إلى تراجع الرهانات على خفض جديد للفائدة من مجلس الاحتياطي الفيدرالي في ديسمبر.

تراجع الذهب للجلسة الرابعة على التوالي يوم الثلاثاء متأثراً بقوة الدولار وتراجع توقعات خفض الفائدة الأمريكية خلال الشهر المقبل.

وانخفض السعر الفوري للذهب بنسبة 0.9% إلى 4,010 دولارات للأونصة، بحلول الساعة 04:44 بتوقيت غرينتش، فيما هبطت عقود الذهب الأمريكية لتسليم ديسمبر بنسبة 1.6% إلى 4,009.20 دولار للأونصة.

وقال إدوارد ماير، المحلل في شركة ماركس، إن «الدولار كان أقوى قليلاً اليوم، كما أن جزءاً من المراكز المضاربة تم تقليصه خلال الأسبوع الماضي، لذلك يبدو أن سوق الذهب في مرحلة تجميع».

استقر الدولار أمام العملات المنافسة بعد قفزة حادة في الجلسة السابقة، وهو ما يزيد كلفة الذهب لحائزي العملات الأخرى. وجاء الضغط الإضافي بعدما توصل المشرّعون الأسبوع الماضي إلى اتفاق

بنك إنجلترا يعتزم مقاومة تعديلات واسعة على نظام العزل المصرفي



يستعد بنك إنجلترا لتخفيف بعض جوانب نظام «العزل المصرفي» في بريطانيا، مع رفضه إجراء إصلاحات جذرية تطالب بها المصارف، وفق ما ذكرته مصادر مطلعة تحدثت إلى رويترز، بينما يسعى البنك المركزي للحفاظ على الركائز الأساسية للحماية في ظل مراجعة حكومية جارية. وتلزم قواعد العزل المصرفي المصارف بالفصل بين الأنشطة المصرفية للأفراد وبين أنشطة أخرى مثل الخدمات المصرفية الاستثمارية، وهو أحد أهم التشريعات التي أعقبت الأزمة المالية بهدف حماية المودعين ودفعي الضرائب خلال الأزمات.

وكانت وزيرة المالية البريطانية ريتشل ريفز قد تعهّدت في يوليو بإجراء إصلاح «ذي معنى» ضمن جهود الحكومة لتقليص القيود التنظيمية ودعم النمو الاقتصادي.

وتسري هذه القواعد على المصارف التي تتجاوز ودائعها من الأفراد 35 مليار جنيه إسترليني، وتشمل لويديز، ونات ويست، وإتش إس بي سي، وباركليز، وساناندير. ويقول منتقدون إن هذه الآلية تُضعف تنافسية بريطانيا عالمياً، وإن تفكيكها قد يحرّر رؤوس أموال إضافية للإقراض.

تعديلات محدودة مقترحة

وقد ضغطت المصارف على وزارة المالية -صاحبة القرار النهائي بشأن أي تغيير كبير- للسماح باستخدام جزء من الـ 35 مليار جنيه التي يتيحها الكيان غير الخاضع للعزل في تمويل أنشطة مثل المصرفية الاستثمارية، بحسب مصادر من داخل مصرفين.

لكن مسؤولين في هيئة التنظيم الاحترازي التابعة لبنك إنجلترا يعارضون الفكرة، معتبرين أنها بمثابة «إزالة

للسياج»، وفق مصدر مطلع.

في المقابل، يفتتح بنك إنجلترا على تعديلات أصغر، مثل السماح بمشاركة بعض الوظائف الأساسية في المكاتب الخلفية بين الكيانات، والسماح بتنفيذ مشتقات بسيطة ضمن الكيان المعزول. وتغيير قاعدة «الخدمات المشتركة» أسهل تنفيذاً لأنها جزء من كتاب القواعد الخاص بالجهة التنظيمية.

انتقادات بشأن التنافسية الدولية

وفي خطابه في يوليو الذي وعد فيه بتعديل نظام العزل، وصفته ريفز بأنه «ثقل يكبل الشركات». أما محافظ بنك

الأنجلتر أندرو بيلي فقال إنه يختلف مع هذا الوصف، مشدداً على أن الجهات التنظيمية «لا يمكنها التفريط في أساسيات الاستقرار المالي».

وقال أحد التنفيذيين إن القواعد وُضعت قبل توسّع الأذرع المصرفية للأفراد التابعة للمصارف الدولية في بريطانيا، مشيراً إلى مصرف جيه بي مورغان، الذي وسّع نشاط مصرفه «تشيس» في السوق البريطانية لكنه ما زال دون مستوى العتبة، ما يتيح له استخدام الودائع في أنشطة مثل المصرفية الاستثمارية.

ووصف مسؤول مصرفي آخر الوصول إلى حدود الـ 35 مليار جنيه بأنه «الخيار

الأفضل التالي» بعد إلغاء النظام بالكامل. **خطة الإصلاح في 2026**

ومن المقرر أن تقدّم هيئة التنظيم الاحترازي مقترحات الإصلاح بالتعاون مع وزارة المالية في مطلع 2026. وتجدر الإشارة إلى أن رئيس الهيئة سام وودز كان أحد مهندسي نظام العزل، الذي دخل حيّز التنفيذ في 2019.

وينتهي ولايته الثانية في يونيو المقبل. ويُعد مصرف باركليز، الذي أسّس وحدة خدمات مستقلة لعملياته في التجزئة والاستثمار، المصرف البريطاني الكبير الوحيد الذي يؤيد الإبقاء على القواعد الحالية.

هونغ كونغ تطلق صندوقاً بقيمة مليار دولار بالشراكة مع الصندوق السيادي السعودي

لمساعدة شركات هونغ كونغ ومنطقة الخليج على التوسع في السعودية بدأت هيئة النقد في هونغ كونغ والصندوق السيادي السعودي بإنشاء صندوق بقيمة مليار دولار لمساعدة شركات هونغ كونغ ومنطقة الخليج الكبرى (الصينية) على التوسع في المملكة العربية السعودية.

قال بول تشان، وزير المالية في هونغ كونغ، في كلمة خلال مؤتمر يوم الثلاثاء، إن المبادرة بين هيئة النقد وصندوق الاستثمارات العامة ستدعم تطوير القطاعات الاقتصادية غير النفطية في السعودية.

سعت حكومة هونغ كونغ في السنوات الأخيرة لتعميق التعاون العابر للحدود مع دول الشرق الأوسط. قاد تشان وفداً إلى السعودية الشهر الماضي، في حين زار الرئيس التنفيذي لهونغ كونغ قطر والكويت في مايو.

السعودية تعمل على تنويع اقتصادها في الوقت نفسه، تسعى السعودية لتنويع اقتصادها لتقليل اعتمادها على عائدات النفط. ستبدأ شركة تطوير سعودية كبرى جولة تعريفية في هونغ كونغ الشهر المقبل للبحث عن شركاء استراتيجيين ومقدمي خدمات احترافية لدعم تطوير البنية التحتية، حسبما ذكر تشان.

وقال إن هونغ كونغ شهدت الأسبوع الماضي إدراج أول شركة من الشرق الأوسط في بورصتها.

أفاد تشان بأن الاكتتابات العامة الأولية في هونغ كونغ انتعشت هذا العام، لتصل إلى نحو 28 مليار دولار حتى أكتوبر، ما يجعل المدينة المركز المالي الرائد عالمياً في الإدراجات الجديدة حتى الآن هذا العام.



السعودية تمنح 31 ترخيصاً لمقرات إقليمية لشركات عالمية في الربع الثالث



المصدرة خلال الربع الثالث من العام 2025م. وبلغت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر بالسعودية في عام 2024م نحو 119 مليار ريال، متجاوزة مستهدف الاستراتيجية الوطنية للاستثمار البالغ 109 مليارات بنسبة 9% (مقارنة الأداء الفعلي بالمستهدف). وبلغ معدل نمو تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في عام 2024م نحو 24% مقارنة بالعام 2023م، مما يعكس جاذبية البيئة الاستثمارية وفعالية الجهود الحكومية نحو جذب المزيد من الاستثمارات وتحقيق مستهدفات رؤية 2030م.

وبلغ إجمالي التراخيص الاستثمارية الجديدة التي أصدرتها وزارة الاستثمار خلال التسعة أشهر الأولى من العام 2025م نحو 15.73 ألف ترخيصاً، ليتجاوز إجمالي عدد التراخيص المصدرة في عام 2024م بالكامل وكان حينها يبلغ 14.32 ألف ترخيصاً. وتركزت معظم التراخيص الاستثمارية المصدرة في نشاط التشييد، وأنشطة تجارة الجملة والتجزئة، ونشاط الصناعات التحويلية. ويشكل عدد التراخيص الاستثمارية المصدرة في هذه الأنشطة حوالي 66% من إجمالي عدد التراخيص الاستثمارية

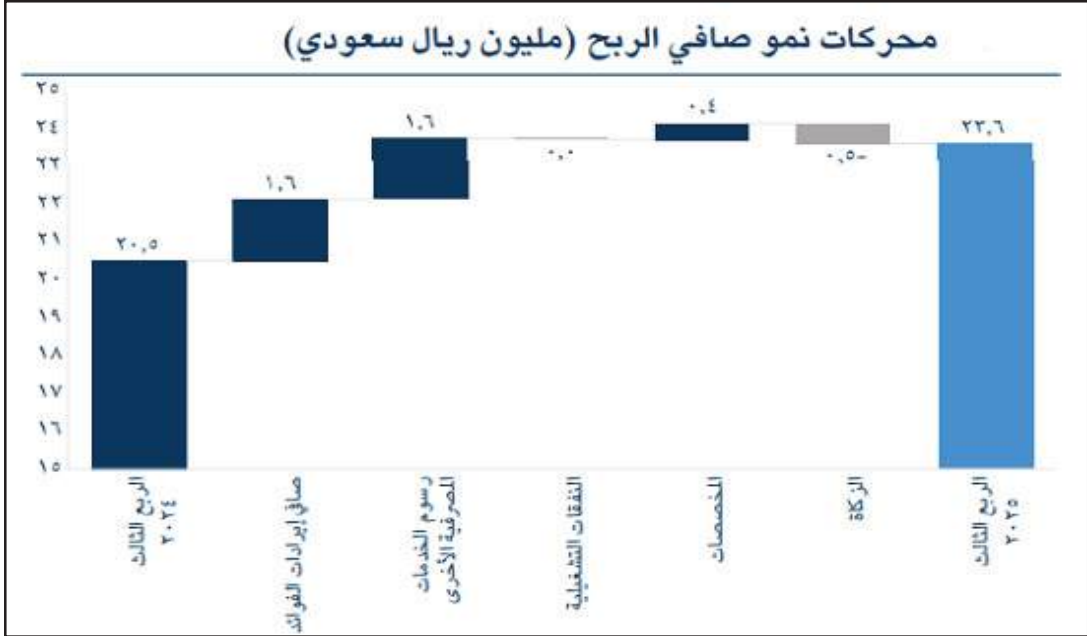
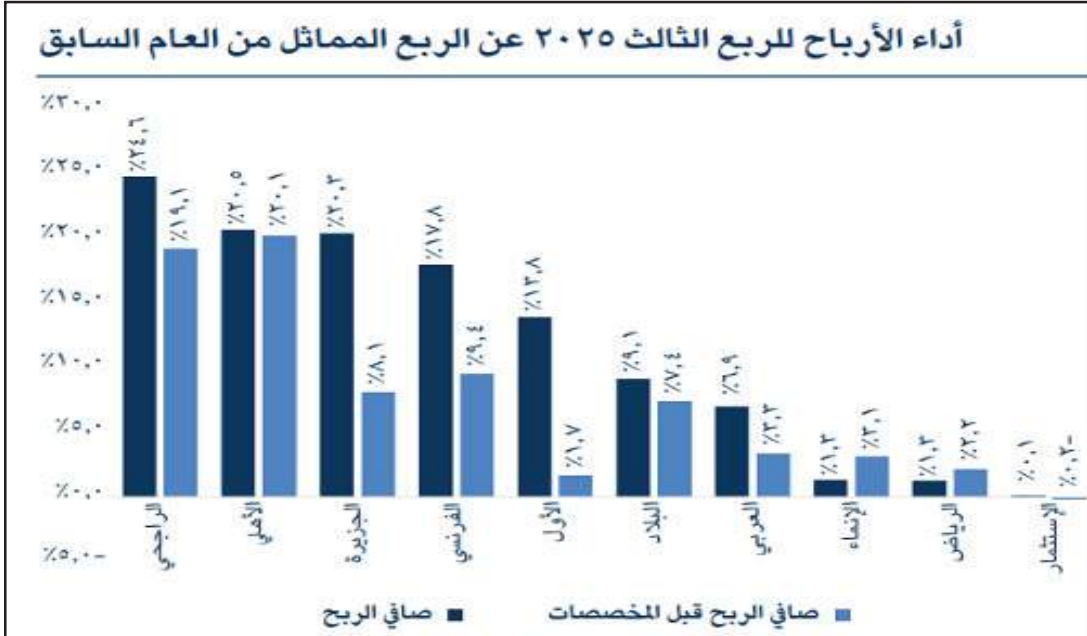
الأجنبية، وتعمل على تنظيم العديد من الفعاليات وتشارك في مختلف المحافل لتحقيق ذلك، ونظمت وشاركت الوزارة خلال الربع الثالث من 2025 في 11 فعالية محلية ودولية بمختلف المجالات الاستثمارية. وحول التراخيص الاستثمارية الجديدة، أفادت وزارة الاستثمار بأن التراخيص الاستثمارية المصدرة في الربع الثالث من العام 2025م شهدت ارتفاعاً بنسبة 83.4% على أساس سنوي، لتصل إلى 6986 ترخيصاً، مقابل 3810 ترخيصاً في الفترة المماثلة من العام الماضي (باستبعاد التراخيص المصدرة بموجب حملة تصحيح أوضاع مخالفتي نظام مكافحة التستر التجاري).

أصدرت وزارة الاستثمار تقرير راصد الاقتصاد والاستثمار السعودي للربع الثالث من العام 2025م، لاطلاع المستثمرين بآخر تطورات الاقتصاد السعودي وأبرز المنجزات التي تشهدها البيئة الاستثمارية في المملكة. وكشفت وزارة الاستثمار، في تقريرها، أنها منحت 31 ترخيصاً جديداً لشركات عالمية لإنشاء مقراتها الإقليمية في السعودية خلال الربع الثالث من عام 2025، فيما تم تنفيذ 69 معالجة من التحديات التي تواجه المستثمرين. وأكدت الوزارة، أنها تسعى إلى تعزيز الاستثمار المحلي وجذب الاستثمارات

6 بنوك سعودية تحقق أرباحاً أعلى من التوقعات بالربع الثالث 2025

أساس عن الربع السابق إلى 28.6%. مصرف الراجحي بالصدارة وسجل مصرف الراجحي أعلى نمو في صافي الربح خلال الربع الثالث 2025 عن الربع المماثل من العام السابق بنسبة 24.6%، بدعم من ارتفاع الدخل من غير التمويل، وصافي الدخل من العمولات، وانخفاض مخصصات القروض. كما سجل البنك الأهلي ثاني أفضل نمو في صافي الربح في الربع الثالث 2025، مقارنة بالربع المماثل من العام السابق بنسبة 20%، وذلك بدعم من ارتفاع الدخل من غير التمويل، ونمو صافي الدخل من العمولات الخاصة. في المقابل، سجل البنك السعودي للاستثمار أدنى نمو في الأرباح عن الربع المماثل من العام السابق بنسبة 0.1%، نتيجة انخفاض صافي الدخل من الفوائد. وحقق البنك الأهلي نمواً في الربح قبل المخصصات (صافي الربح المعدل للمخصصات) بنسبة 20.1%، مقارنة بالربع المماثل من العام السابق. وسجل البنك السعودي للاستثمار وبنك الرياض أكبر تباطؤ في صافي الربح قبل المخصصات، نتيجة انكماش هامش صافي الفوائد للبنكين.

كفاية رأس المال أعلى من المتطلبات التنظيمية ونوهت الجزيرة كابيتال إلى أن حجم كفاية رأس المال للقطاع المصرفي السعودي، أعلى من المتطلبات التنظيمية، ويتصدر البنك السعودي الفرنسي القطاع من حيث معدل كفاية رأس المال عند 21.9%. وارتفع معدل كفاية رأس المال في مصرف الراجحي إلى 21.1%، وحقق بنك الرياض أدنى معدل كفاية رأس المال عند 17.8%، يليه البنك السعودي للاستثمار عند 18.1%. وسجل البنك السعودي الفرنسي أكبر زيادة في معدل كفاية رأس المال بمقدار 226 نقطة أساس، بينما سجل بنك الرياض أكبر انخفاض في معدل كفاية رأس المال بمقدار 35 نقطة أساس.



كما تحسن معدل القروض المتعثرة في القطاع خلال الربع الثالث 2025 مقارنة بالربع المماثل من العام السابق، إلى 1.12%، فيما بلغ معدل التغطية 130.2%. وهبطت تكلفة المخاطر في الربع الثالث 2025 عن الربع المماثل من العام السابق بمقدار 10 نقاط أساس ونقطة أساس واحدة عن الربع السابق إلى 24 نقطة أساس. كما ارتفع معدل التكلفة إلى الدخل للقطاع خلال الربع بمقدار 241 نقطة أساس عن الربع المماثل من العام السابق و89 نقطة

11.7% عن الربع المماثل من العام السابق إلى 6.0 مليار ريال سعودي مقابل 6.8 مليار ريال سعودي في الربع الثالث 2024. كما ارتفع إجمالي الودائع للقطاع خلال الربع عن الربع المماثل من العام السابق بنسبة 7.8% و2.2% عن الربع السابق إلى 2,931 مليار ريال سعودي. وتراجعت حصة الودائع تحت الطلب خلال الربع بمقدار 271 نقطة أساس عن الربع المماثل من العام السابق و164 نقطة أساس عن الربع السابق إلى 50.4%..

قالت الجزيرة كابيتال، إن 6 بنوك من أصل 10 بنوك مدرجة بالسوق السعودي، حققت أرباحاً أعلى من متوسط التوقعات، في الربع الثالث من عام 2025. وأوضح شركة الأبحاث أن الربح قبل المخصصات للقطاع ارتفع بنسبة 12.6% في الربع الثالث 2025، مقارنة بالربع المماثل من العام السابق. وأشارت إلى أن نمو الأرباح جاء نتيجة ارتفاع صافي الدخل من غير التمويل في الربع الثالث 2025 عن الربع المماثل من العام السابق بنسبة 18.8% إلى 10.2 مليار ريال وانخفاض المخصصات ونمو صافي الدخل من الفوائد بنسبة 5.7% عن الربع المماثل من العام السابق إلى 29.9 مليار ريال. وارتفع صافي ربح قطاع البنوك للربع الثالث 2025 بنسبة 15.1% عن الربع المماثل من العام السابق، مع استمرار ارتفاع الدخل من غير التمويل فيما يتباطأ نمو صافي الدخل من الفوائد. وانخفض هامش صافي الفوائد للقطاع خلال الربع الثالث 2025 عن الربع المماثل من العام السابق بمقدار 24 نقطة أساس إلى 2.88%.. وتراجع نمو صافي الدخل من العمولات الخاصة بشكل كبير خلال الربع الثالث 2025 حيث انخفض في الربع الثالث 2025 إلى 5.7% مقابل 9.4% في الربع الثاني 2025 و11.1% في الربع الأول 2025 وذلك عن الربع المماثل من العام السابق. وتوسّع فارق سعر الفائدة على الودائع لأجل 12 شهراً بالريال السعودي مقارنة بمعدل SOFR ليصل إلى أعلى مستوى له منذ سنوات عديدة عند 1.36% (المتوسط منذ بداية 2022 حتى تاريخه هو 74 نقطة أساس)، وذلك بسبب نقص السيولة في النظام المصرفي. وارتفع صافي القروض والتسهيلات بنسبة 14.4% عن الربع المماثل من العام السابق فيما انخفض المعدل الشهري لقروض الرهن العقاري خلال الربع الثالث 2025 بنسبة

الاقتصادية

جريدة النخبة
ورواد المال والأعمال



news@aleqtisadyah.com نستقبل الاخبار على البريد التالي:

الموقع الالكتروني: www.aleqtisadyah.com

50300624



@aleqtisadyahkw



@aleqtisadyahkw

تابعونا:

اشترك مجاناً ليصلك العدد

50300624

أرسل «اشترك» عبر الواتس اب

الاقتصادية

ALEQTISADYAH

تابعونا



@aleqtisadyahkw

www.aleqtisadyah.com

عدد الصفحات 33

رقم العدد 511

جريدة إلكترونية كويتية يومية

الأربعاء 28 من جمادى الأولى 1447 هـ • 19 نوفمبر 2025 م • السنة الثانية

«المركزي الأوروبي»: البنوك الأوروبية تواجه مخاطر صدمات غير مسبوقة



حذر البنك المركزي الأوروبي يوم الثلاثاء من أن البنوك في منطقة اليورو يجب أن تكون مستعدة لصدمات غير مسبوقة قد تسبب اضطرابات كبيرة بعواقب واسعة على الأنظمة المالية، وذلك في إطار إعلان البنك أولوياته الرقابية للثلاث سنوات المقبلة.

قال البنك المركزي الأوروبي إن التوترات الجيوسياسية، وسياسات التجارة المتغيرة، وأزمات المناخ والطبيعة، والتغيرات الديموغرافية، والانقطاعات التكنولوجية، تزيد نقاط الضعف الهيكلية، ما يجعل احتمال وقوع أحداث قصوى منخفضة الاحتمالية عالياً بشكل غير مسبوق.

تعزيز مرونة البنوك

أوضح البنك أن تعزيز مرونة البنوك تجاه المخاطر السياسية وعدم اليقين سيظل أولوية الرقابة الرئيسية، مع التركيز على إدارة المخاطر بحكمة وضمن كفاية رأس المال. وسينفذ البنك اختبار ضغط عكسي، يطلب فيه من كل بنك وضع سيناريوهات قد تؤدي إلى استنزاف رأس ماله.

رغم ذلك، نظهر البنوك حالياً صلابة مع ربحية قوية واستقرار جودة الأصول، مدعومة جزئياً بالنمو الاقتصادي المستقر والتضخم المستقر. لذا، ستظل متطلبات رأس المال الأساسية (CET1) لعام 2026 ثابتة عند 11.2%، مع تخفيف توجيه العازل غير الملزم (Pillar 2 guidance).

تحديات مستقبلية محتملة

وحذر البنك من أن البيئة المواتية الحالية من غير المرجح أن تستمر، مع وجود مخاطر هبوطية كبيرة نتيجة للتوترات التجارية بين الولايات المتحدة والاتحاد الأوروبي والمخاطر الجيوسياسية الأوسع، التي قد تؤثر في القطاعات عالية التصدير مثل السيارات والكيماويات والصناعات الدوائية، ما قد يضعف جودة الأصول.



مدير التسويق
والإعلان

للتواصل

نستقبل الأخبار على البريد التالي

رئيس التحرير
هشام الفهد

الموقع الإلكتروني

الاقتصادية

ALEQTISADYAH

@aleqtisadyahkw

يحيى حجازي
50624249

50300624



news@aleqtisadyah.com

editor@aleqtisadyah.com

www.aleqtisadyah.com

جريدة اقتصادية
إلكترونية يومية
تصدر كل يوم
صباحاً بنظام pdf

اقرأ عدد الاقتصادية اليومي عبر الحسابات التالية

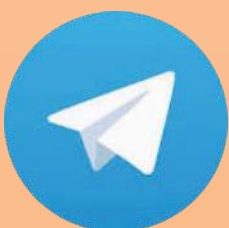
الموقع الإلكتروني: www.aleqtisadyah.com



@aleqtisadyahkw



@aleqtisadyahkw



aleqtisadyah_kw



aleqtisadyah.com

