

www.aleqtisadyah.com



اشترك مجاناً ليصلك العدد 50300624 أرسل «اشترك» عبر الواتس اب

عدد الصفحات 30

الدٍثنين 26 من جمادي الثولي 1447 ھ ● 17 نوفمبر 2025 م ● السنة الثانية

حرىدة إلكترونية كوبتية بومية

نم العدد 509

# «السفن»: توسعنا في السعودية خلال 2025 وسنتوسع أكثر العام المقبل

# حققنا إيرادات بقيمة 44 مليون دينار كويتي وصافي الأرباح 120 ألف دينار

600 مليون مناقصات قيد المراجعة وقيمة نمو العقود بلغت180 مليون دينار

#### کتب حازم مصطفہ:

قالت شركة الصناعات الهندسية الثقيلة وبناء السفن «سفن»، «لقد أصبح توسعنا في المملكة العربية السعودية كبير خلال 2025، ونتوقع أن يستمر على نفس المنوال في العام المقبل 2026». مشيرة إلى أن الشركة تحافظ على الاعتمادات لفرع "هايسكو" في السعودية من خلال أرامكو وسابك والشركة السعودية للكهرباء.

وكشفت الشركة أنها في صدد الاستحواذ على مصنع سما الخليج في السعودية، ما سيؤدي إلى تعزيز خدمات التصنيع لديها في المملكة خاصة للمشاريع الداخلية وللعملاء الخارجيين.

وبينت السفن أن "شركة الخليج للإنشاءات" التابعة، قد حصلت على اعتماد من أرامكو السعودية نيوم البحر الأحمر العالمي، وبجانب ذلك التوجه تسعى السفن للحصول على موافقة من قطر للطاقة لتصنيع صهاريج التخزين وأعمال الضغط، ومن "بابكو" في البحرين للحصول على الخدمات الميكانيكية، إضافة إلى التسجيل في المناقصات العمانية.

وبالأرقام، حققت السفن على أساس سنوي أداء مالي قوي مع زيادة الإيرادات بمقدار 44 مليون دينار كويتي بنسبة 43%، وبلغ صافي



الأرباح 120 ألف دينار كويتي، في حين بلغت الأرباح قبل الضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين 1.76 مليون، ما يعكس تعزيز الكفاءة التشغيلية.

وعلى صعيد العقود والعمليات قالت الشركة، «تحتفظ هايسكو بتراكم قوي وصحي يبلغ 664 مليون دينار كويتي، ما يوفر رؤية واضحة للإيرادات للفترات القادمة، فيما بلغ نمو العقود 180 مليون دينار، وهناك العديد من المشاريع الكبرى في وضع أقل الأسعار أو في مراحل متقدمة من التفاوض، بالإضافة إلى مناقصات بقيمة 600 مليون دينار قيد المراجعة، حيث من المتوقع أن تؤدي تلك العمليات إلى تعزيز النمو المستقبلي.

وأفادت السفن أنها تسعى لتوسيع أعمالها في قطاعي النفط والغاز، والسعي بقوة وراء فرص عمل جديدة في الأسواق المحلية والإقليمية، وتمتع الشركة بمركز مالي قوي يمكنها من تطبيق خطة التوسع للاستفادة من فرص الأسواق الناشئة.

وبينت السفن أنها حريصة على تحسين الربحية من خلال الكفاءة التشغيلية المستمرة وإدارة التكاليف المنضبطة، حيث أن الأولويات الرئيسية هي تنشيط هوامش الربحية المضمونة.

# «الكابلات» تستثمر في «العملية للطاقة» بنسبة5%

### ● سعر السهم سيتراوح بين 250 إلى 350 فلسا

أعلنت شركة مجموعة الخليج للكابلات أنها ستتخذ الإجراءات اللازمة نحو الاستثمار في رأسمال الشركة العملية للطاقة بنسبة 5%، حيث ستتقدم الشركة بطلب للاكتتاب، علماً أن النسبة ستتحدد بشكل نهائي بعد إتمام عملية الاكتتاب وتخصيص الأسهم.

يتوقع أن تعلن الشركة في 23 الشهر الحالي عن نطاق سعر الطرح، والذي من المتوقع أن يكون أقل من 500 فلس، حيث قالت المصادر أن هامش السعر سيتراوح بين 250 إلى 350 فلساً تقريباً.

وسيغلق باب الاكتتاب في 7 ديسمبر المقبل، وجدير ذكره أن رأسمال الشركة يبلغ 47.20 مليون دينار موزعة على 472 مليون سهم، وستطرح الشركة طرحاً أولياً

لأسهم جديدة بنسبة تصل على 16.68% من قبل بعض المساهمين الحاليين، وطرحاً ثانوياً لأسهم عادية بنسبة تصل إلى 29.21%.

وتعتزم الشركة توزيع أرباح نقدية بواقع7 ملايين دينار توزيع جزئي في أكتوبر 2026، وتوزيع آخر في إبريل 2027. تحدر الاشارة إلى أن هناك تعاون في ملف

تجدر الإشارة إلى أن هناك تعاون في ملف العملية للطاقة من شركات كبرى، حيث تعمل المجموعة المالية هيرمس الإمارات والاستثمارات الوطنية وشركة أرقام كابيتال كمنسقين رئيسيين.

جديـر ذكره أن إعلان دخول " كابلات" في نسبة 5% من رأسمال العملية للطاقة يعتبر أفضل تسويق للشركة التي تعمل في مجال حقول النفط.

# الكويتية للاستثمار: 30% زيادة في التزامات الشركة إلى 133 مليون دينار

### ● ارتفاع المصروفات 27% بقيمة 18 مليون دينار تمثل 50% من الإيرادات

كشفت الشركة الكويتية للاستثمار أن إجمالي الالتزامات قفر بنسبة 30% إلى 133 مليون دينار كويتي، كما في نهاية الأشهر التسعة من 2025، مقارنة مع الفترة المقابلة من 2024.

في سياق متصل، أوضحت الشركة أن مصروفاتها ارتفعت 27% بقيمة تصل إلى 18 مليون دينار كويتي، حيث شكلت المصروفات نحو 50% من إجمالي الإيرادات.

وبالأرقام، أفادت الشركة أن إجمالي الإيرادات عن الفترة المنتهية في 30 سبتمبر بلغ 36 مليون دينار كويتي بنمو نسبته 50%، في حين بلغت المصروفات 18 مليون دينار كويتي. وبالنسبة لإجمالي الأصول المملوكة للشركة فقد بلغت 308 مليون دينار كويتي بنمو 16% كما في نهاية الفترة المالية المنتهية، وبلغت حقوق الملكية لمساهمي الشركة الأم 137 مليون دينار كويتي.

# عدم وجود عقد مديونية يعرقل تسوية 17.334 مليون دينار

# رفض زيادة رأسمال إيفا للفنادق لتسوية رصيد مديونية «إيفا الدولية القابضة»

# مجلس الإدارة: سنتواصل مع الجمات الرقابية لشرح وإيضاح الموقف

أعلنت شركة إيفا للفنادق والمنتجعات في بورصة الكويت أمس، أنه بخصوص تقديم عرض لشركة الاستشارات المالية الدولية القابضة لتسوية المديونية المستحقة على شركة إيفا للفنادق والمنتجعات وكذلك شركتها التابعة إيفا للفنادق والمنتجعات FZE وبإجمالي 17.334.951 مليون دينار كويتي، وذلك عن عرض الأمر على مجلس الإدارة لاتخاذ ما يلزم من طريق زيادة رأسمال الشركة، نفيد بعدم موافقة هيئة أسواق المال على زيادة رأسمال شركة

إيفا للفنادق والمنتجعات وذلك لتسوية رصيد المديونية الخاصة مع شركة الاستشارات المالية الدولية القابضة وذلك لعدم وجود عقد مديونية وللأساس النقدي للدين.

وسوف تقوم الشركة من جانبها بالتواصل مع الهيئة لتوضيح هذه المسألة، كما أنه سوف يتم

إجراءات لتعديل الطلب بما يتماشى مع متطلبات الهيئة بهذا الخصوص. Material Information Disclosure Form نموذج إفصاح مكمل 16 November 2025 16 نوفمبر 2025 Listed company IFA Hotels & Resorts سم الشركة المدرجة شركة ايفا للفنادق والمنتجعات Supplementary Disclosure - Settlement افصاح مكمل - تسوية مديونية شركة عنوان الافصاح of Outstanding Debt of International الاستشارات المالية الدولية القابضة Financial Advisors Holding Previous disclosure ناريغ الافصاح 8 October 2025 8 أكتوبر 2025 Reference to our disclosure dated 8 إشارة الى افصاحنا لكم بتاريخ 8 أكتوبر October 2025, this is to advise you 2025، نحيطكم علماً بعدم موافقة هيئة that the Capital Markets Authority has اسواق المال على زيادة رأس مال الشركة not approved the Company's capital increase request. The request وذلك عن طريق تسوية رصيد المديونية pertained to settling the outstanding الخاصة بشركة ايفا للفنادق والمنتجعات indebtedness of IFA Hotels & Resorts وكذلك شركتنا التابعة ايفا للفنادق and our subsidiary, IFA Hotels & والمنتجعات FZE مع شركة الاستشارات



4	
للقنادق والمنتجعات	
Hotels & Resorts	
16 November 2025	16 نوفمبر 2025
Boursa Kuwait Company	السادة شركة بورصة الكويت المحترمين
, ,	G15
Cuantings	
Greetings,	تحية طيبة وبعد،
Subject: Supplementary Disclosure - Settlement of	الموضوع: افصاح مكمل - تسوية مديونية شركة الاستشارات
Outstanding Debt of International Financial Advisors	المالية الدولية القابضة
<u>Holding</u>	
With reference to our disclosure dated 8 October, regarding the	إشارة الى افصاحنا لكم بتاريخ 8 أكتوبر 2025، بخصوص تقديم عرض
submission of a settlement proposal to International Financial	لشركة الاستشارات المالية الدولية القابضة لتسوية المديونية
Advisors Holding Company to settle the outstanding debt owed	المستحقة على شركتنا ايفا للفنادق والمنتجعات وكذلك شركتنا التابعة
by our company, IFA Hotels & Resorts, as well as its subsidiary,	ايفا للفنادق والمنتجعات FZE بإجمالي مبلغ وقدره 17,334,951د.ك،
IFA Hotels & Resorts FZE, for a total amount of KD17,334,951,	وذلك عن طريق زيادة رأس مال الشركة.
through a capital increase.	
Enclosed please find supplementary disclosure form.	نرفق لكم نموذج افصاح مكمل
Best regards	وتفضلوا بقبول وافر التحية،
	\ .
	2 3
Khaled Saeed Esbaitah	خالا مربيا
لفنادق والمنتجعات	رئيس مجلس الادارة
Hotels & Resorts Cridiffian Cc: Capital Markets Authority	نسخة لهيئة أسواق المال
Commercial Reg. 61718 Capital Kuwait Dinar 29,118,647.2	61718 29,118,647.2
info@ifahotelsresorts.com	Ifahotelsresorts.com
IFA Hotels & Resorts KSC (Public)	شركة ايفا للغنادق والمنتجعات ش.م.ك. (عامة) A 13047 4694 A

# العدد 509 ● الإثنين 17 نوفمبر 2025 م ● 26 من جمادي الأولى 1447 هـ

# البورصة ... صدمات بعض الإفصاحات تطيل أمد التصحيح

320.6 مليون خسائرسوقية... والقيمة الرأسمالية 53.195 مليار

مناورات بالأرقام تحت غطاء الإهلاكات والضرائب وقبل الفوائد والإطفاء

المبادرات... والمضاربات محدودة... والأفراد الأكثربيعا



خيمت موجة البيع على أجواء البورصة في تعاملات بداية الأسبوع، حيث تراجع المؤشر العام أمس 55.4 نقطة بنسبة -0.62 %، لكن مستويات القيمة حافظت على مستويات جيدة ومرتفعة بلغت 96.526 مليون دينار كويتي.

مصادر استثمارية قالت أن البورصة حالياً يغيب عنها المبادر والقائد أو صانع السوق المحترف، وليس التقليدي مقدم الخدمة.

وأفاد بأنه من الطبيعي أن تستمر عملية الهدوء في ظل الأرباح القياسية التي حققها المستثمرون منذ بداية العام، وبالتالي أصحاب السيولة والملاءة يتريثون لمزيد من التراجعات والانخفاض للشراء بأقل الأسعار. لكن في المقابل قالت مصادر مراقبة أن بعض الإعلانات مثلت صدمات لبعض المستثمرين ومن راهنوا على الأداء، سواء على صعيد نسب النمو أو المؤشرات، من زيادة في المصروفات من دون أن يوازيها نمو في الأعمال والتشغيل، فضلاً عن أن بعض كبار الملاك في بعض الشركات قاموا بعمليات راعت مصالحهم بالدرجة الأولى على حساب باقى المساهمين، وتمخض عنها خسائر ضخمة، وهي واضحة ومعروفة.

فى سياق متصل قالت مصادر مالية مراقبة أن بعض

الإفصاحات خلال المرحلة الماضية كانت تتضمن إبراز للأرقام بآلية تضخيمية، بحيث يتم ذكر الأرقام قبل الفوائد والضرائب والإهلاكات والإطفاء، في حين أن الصافى هو الأهم بالنسبة للمساهمين، فضلاً عن إفصاحات بنوعية جديدة تتضمن ربحية السهم من العمليات قبل صافى الربحية، في المقابل هناك إفصاحات مباشرة بالطريقة الاعتيادية التقليدية المتعارف عليها، بالرغم من أنه يجب أن يكون هناك منهجية واحدة من الشركات ورسالة واضحة تجاه المساهمين والمستثمرين عمومأ بلغة بسيطة

واضحة. اتجاه البيع كان واضحاً في بداية الأسبوع، حيث تراجعت 89 ورقة مالية في حين حافظت 30 شركة على اتجاهها الصعودي، بعضها مدعوم بعمليات مضاربية وأخرى بدعم من كبار الملاك لأسباب مختلفة، وشريحة أخرى أسهم خاملة وأداؤها متقطع حظيت بنشاط محدود خلال الأشهر الماضية.

فى خضم "الضبابية" التي تخيم على الأجواء شددت المصادر على أن السيولة وفيرة والأجواء إيجابية، ومن حققوا أرباح قياسية واستثنائية لديهم نظرة مختلفة ويرتبون لنظرة مستقبلية بعيدة الأمد تستهدف مرحلة التوزيعات ونتائج العام الحالي.

خسرت القيمة السوقية للبورصة أمس 320.6 مليون دينار كويتي، حيث استقرت القيمة السوقية عند 53.195 مليون دينار كويتي. وتراجعت كمية الأسهم المتداولة 3.3 %، وارتفعت قيمة التداول 3.2 %، وارتفعت الصفقات بنسبة 25.071 %، وسجلت كافة مؤشرات السوق أمس تراجعاً وسط تراجع لـ 9 قطاعات. وانخفض مؤشرا السوق الأول و»العام بـ 0.64 % و 0.62 % على التوالي، كما هبط المؤشران الرئيسى 50 والرئيسى بنحو 0.81 % و0.55 % على الترتيب، عن مستوى الخميس الماضى.

بلغت قيمة التداول 96.53 مليون دينار، وزعت على 453.60 مليون سهم، بتنفيذ 24.12 ألف صفقة.

وأثر على الجلسة تراجع 9 قطاعات في مقدمتها الخدمات المالية بـ 1.36 %، بينما ارتفعت 3 قطاعات على رأسها السلع الاستهلاكية بـ 2.69 %، واستقر قطاع المنافع.

تراجع سعر 88 سهماً على رأسها «أركان» بــ 11.52 %، بينما ارتفع سعر 30 سهماً في مقدمتها «التمدين الاستثمارية» بــ 14.94 %، واستقر سعر 16 سهماً. وجاء سهم «جي اف اتش» المتراجع 3.26 % في مقدمة نشاط التداولات بـ 103.36 مليون سهم، وسيولة بقيمة 18.43 مليون دينار.



# أرباح 130 شركة ببورصة الكويت ترتفع لـ 9.7 مليار حولار خلال 9 أشمر

ارتفعت أرباح الشركات المدرجة ببورصة الكويت خلال أول 9 أشهر من عام 2025 بنسبة 15.78 % سنوياً، مدعومة بتحسن أرباح 7 قطاعات، وذلك تزامناً مع انتهاء فترة الإفصاح عن القوائم المالية الفصلية.

سجلت 130 شركة مدرجة بـ 13 قطاعاً في البورصة أرباحاً بـ 2.43 مليار دينار (7.94 مليار دولار) في التسعة أشهر الأولى من العام الحالي، مقابل 2.10 مليار دينار (6.85 مليار دولار) خلال الفترة ذاتها من 2024.

يأتى ذلك بحسب إحصائية تضم الشركات ذات السنة المالية المتوافقة التي تنتهي بـ 31 ديسمبر، وتوزع تلك الشركات على 13 قطاعاً، بواقع 9 بنوك، و 42 شركة خدمات مالية، و8 شركات تأمين، و 26 شركة عقارات، و20 شركة بقطاع الصناعة.

يأتى ذلك إلى جانب 10 شركات خدمات استهلاكية، و4 شركات بكل من قطاعي الاتصالات والطاقة، وشركتين بكل من قطاعى السلع الاستهلاكية والمواد الأساسية، وشركة بكل من قطاعات التكنولوجيا، والرعاية الصحية والمنافع. يُشار إلى أن الإحصائية لم تضم شركة مجموعة عربى القابضة وشركة العيد للأغذية - موقوف التداول عليهما- اللتين لم تعلنا القوائم المالية الفصلية للربع الثالث من عام 2025، علماً بأن "عربى القابضة" لم تُعلن القوائم المالية اعتباراً من البيانات السنوية لعام 2024.

#### نمو أرباح 7 قطاعات

تلقت البورصة دعماً جراء ارتفاع أرباح 7 قطاعات في مقدمتها الصناعية بنسبة 150.75 % سنوياً، ويليه المنافع بـ 65.14 %، ثم الطاقة بنحو 39.39 %، والاتصالات بـ35.06 %، ويتبعهم الخدمات الاستهلاكية بواقع 29.03 %، والخدمات المالية بـ 21.58 %، ثم البنوك بـ 4.73 %.

وعلى الجانب الآخر، فقد تراجعت أرباح 4 قطاعات، وهي: السلع الاستهلاكية بواقع 6.53 %، والتأمين بـ 6.94 %، والعقار بنحو 13.85 %، والمواد الأساسية بـ 45.26 %.

وتحول قطاع الرعاية الصحية - يضم شركة التقدم التكنولوجي فقط - إلى الخسائر بقيمة 4.51 مليون دينار؛ لانخفاض أرباح "التقدم" من بيع المعدات للمشاريع الكبرى، وانخفاض إيرادات الصيانة بسبب العقود المتأخرة، وقفزت خسائر قطاع التكنولوجيا الذي يضم شركة الأنظمة الآلية فقط بنسبة 679.14 % عند 448.53 ألف دينار؛ لزيادة تكلفة المبيعات، والمصاريع الإدارية والعمومية، وانخفاض إيرادات الفوائد.

البنوك تقتص أكثر من نصف الأرباح

أظهرت الإحصائية اقتناص قطاع البنوك أكثر من نصف أرباح الشركات المدرجة ببورصة الكويت بنحو 53.76 % بقيمة 1.30 مليار دينار،







ويتبعه قطاع الخدمات المالية بحصة 12.76 % تبلغ قيمتها 309.64 مليون دينار، ثم الاتصالات بقيمة 271.58 مليون دينار، وحصة 11.19 %، والصناعية بحصة 10.24 % بقيمة 248.34 مليون دينار.

وحاز قطاع العقار على 4.03 % من الأرباح المعلنة بنحو 97.83 مليون دينار، ويليه الخدمات الاستهلاكية بـ 3.74 % أو 90.85 مليون دينار، ثم التأمين بحصة 2.49 % وأرباح قيمتها 60.53 مليون دينار.

وتوزعت باقى الأرباح بواقع  $0.81 \, \%$  حصة قطاع الطاقة بقيمة 19.74 مليون دينار، و0.47 % حصة قطاع المنافع بـ 11.39 مليون دينار، و0.39 % حصة قطاع السلع الاستهلاكية بـ 9.46 مليون دينار، ثم 0.30 % حصة قطاع المواد الأساسية ب 7.40 مليون دينار.

#### 109 شركة تُسجِل أرباحاً

سجلت 83.85 % من الشركات المعلنة بواقع 109 شركة أرباحاً خلال أول 9 أشهر من عام 2025 بقيمة 2.55 مليار دينار، إلا أنه قد حد من تلك الأرباح تسجيل شركات خسائر خلال الفترة ذاتها.

حققت 93 شركة أرباحاً مليونية بإجمالي 2.54

مليار دينار، وحققت 10 شركات وبنوك 69.88 % من صافي أرباح 130 شركة متوافقة في السنة المالية، إجمالي 1.70 مليار دينار.

ضمت قائمة العشر الكبار 5 بنوك في مقدمتها بيت التمويل الكويتي "بيتك" الأكبر ربحية خلال التسعة أشهر في بورصة الكويت بقيمة 492.69 مليون دينار، ويليه بنك الكويت الوطنى بقيمة 467.36 مليون دينار.

وعلى الجانب الآخر، فقد سجلت 16 شركة مدرجة في بورصة الكويت أرباحاً دون المليون دينار، بقيمة إجمالية 6.18 مليون دينار.

#### 21 شركة خاسرة

حد من أرباح الشركات المدرجة تسجيل 21 شركة خسائر في أول 9 أشهر من العام الحالي بقيمة 119.42 مليون دينار، منها 10 شركات مُنيت بخسائر مليونية و11 أخرى دون المليون دينار.

اقتنصت 10 شركات 97.29 % من الخسائر المسجلة بقيمة إجمالية 116.18 مليون دينار على رأسها شركة الوطنية العقارية ب 45.18 مليون دينار، وتتبعها مجموعة الامتياز الاستثمارية بـ 43.44 مليون دينار.



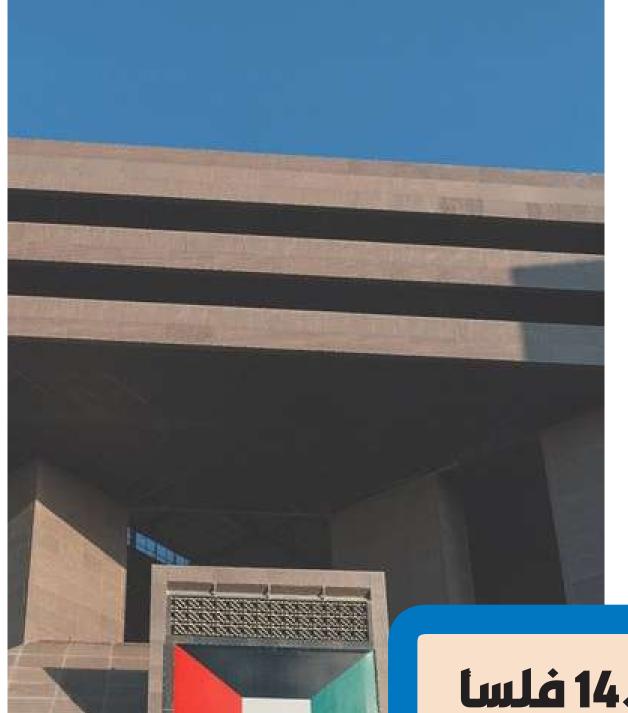
### «إنجازات» تستلم عقد تطوير مدرسة خاصة بالتعاون مع «السكنية»

أعلنت شركة إنجازات للتنمية العقارية أن الشركة التى تم تأسيسها لغرض تطوير وتشغيل مدرسة خاصة قامت باستلام عقد تطوير وتشغيل المدرسة الخاصة بعد توقيعه من ممثل الشركة والمؤسسة العامة للرعاية السكنية.

وقالت إنه سينتج عن المشروع تحقيق نتائج تشغيلية سيتم إدراجها ضمن البيانات المالية للشركة خلال مدة الانتفاع.

وكانت «إنجازات» قد أعلنت في 23 يوليو 2025 توقيع التحالف الذي يضم الشركة عقد مع المؤسسة العامة للرعاية السكنية ضمن عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص، وتبلغ القيمة الإيجارية للعقد 20.61 مليون دينار كويتي.

ارتفعت أرباح شركة «إنجازات» خلال الربع الثالث من عام 2025 بنحو 197 % على أساس سنوى، عند 775.71 ألف دينار ، مقابل 260.89 ألف دينار ربح الربع الثالث من عام 2024.



# مراكز : ربحية السهم 14.03 فلسأ

قدمت شركة مراكز التجارة العقارية إفصاحاً جديداً إلى البورصة أوضحت فيه أن أرباح الأشهر التسعة من العام الحالي تبلغ 1.946 مليون دينار كويتى، وأن ربحية السهم تبلغ 14.03 فلساً مقارنة مع 8.609 ملايين دينار خسارة للفترة المقابلة من العام الماضى 2025 بواقع 62.05 فلسأ للسهم بنسبة نمو تبلغ 122.61 %.



# أرباح «بوبيان للبتروكيماويات» تهبط 65 % خلال الربع الثاني

HOSH GLASH

هبطت أرباح شركة بوبيان للبتروكيماويات خلال الربع الثاني المنتهي في 31 أكتوبر 2025 بنسبة 65 % سنوياً.

سجلت الشركة 3.14 مليون دينار ربحاً في الثلاثة أشهر المنتهية بختام الشهر الماضى، مقابل 9.07 مليون دينار ربح الربع الثاني المناظر من عام 2024.

وحققت «بوبيان للبتروكيماويات» أرباحاً خلال النصف الأول المنتهى بـ 31 أكتوبر 2025 بقيمة 7.15 مليون دينار، بتراجع 57 % عن مستواه في ذات الفترة من العام السابق البالغ 16.75 مليون دينار.. وأرجعت الشركة النتائج المُسجلة إلى تأجيل مجموعة إيكويت توزيع أرباحها المرحلية، فيما تضمنت الفترة السابقة من العام الماضى أرباحاً لـ «إيكويت» بقيمة 3.9 مليون دينار، وأرباحاً استثنائية بـ 2.6 مليون دينار؛ للتخارج من شركتي بابكو غاز ووربة كابيتال.

ويعد استبعاد أرباح «إيكويت» والأرباح الاستثنائية، فقد ارتفع صافى دخل «بوبيان للبتروكيماويات» بنسبة 6 % تقريبا على أساس سنوى.

وكانت أرباح «بوبيان للبتروكيماويات» قد تراجعت خلال الربع الأول المنتهى في 31 يوليو 2025 بنسبة 48 % عند 4.01 مليون دينار، مقابل 7.68 مليون دينار ربح الربع الأول المناظر من عام 2024.

### «معامل»: ترسية 3 مناقصات تابعة لـ «نفط الكويت» بـ 17.9 مليون دينار

أعلنت الشركة الكويتية لبناء المعامل والمقاولات تلقيها بريداً إلكترونياً من لجنة المناقصات في مؤسسة البترول الكويتية يفيد بترسية مبدئية لـ 3 مناقصات تابعة لشركة نفط الكويت بقيمة إجمالية تبلغ 17.87 مليون دينار كويتي.

تتعلق المناقصة رقم 2142697 بمشروع إنشاء مجمع مكاتب جديد في مبني رقم 2 (400 مكتب) في منطقة الأحمدي، وذلك بقيمة إجمالية 5.72 مليون دينار كويتي، وتبلغ مدة الإنجاز 16 شهراً.

وتخص المناقصة رقم 2142698 مشروع إنشاء مجمع مكاتب جديد في مبنى رقم 3 (400 مكتب) في منطقة الأحمدي، بقيمة إجمالية 6.42 مليون دينار كويتى، وبمدة إنجاز 16 شهراً.

وتتعلق المناقصة رقم 2142699 مشروع إنشاء مجمع مكاتب جديد في مبنى رقم 4 (400 مكتب) في منطقة الأحمدي التابعة، وبقيمة إجمالية 5.72 مليون، ومدة إنجاز 16 شهراً.

تراجعت أرباح شركة «المعامل» خلال الربع الثالث من عام 2025 بواقع 40 % على أساس سنوي، عند 336.83 ألف دينار، مقابل 557.36 ألف دينار ربح الفترة المناظرة من 2024

### «الصفاة»: صدور حكم استئناف في دعوى بطلان عقد بيع أسهم

أعلنت شركة الصفاة للاستثمار صدور حكم استئناف فى دعوى بطلان عقد بيع أسهم مؤرخ فى 30 مايو 2007، المقامة بين شركة الصفاة القابضة التابعة والمملوكة بنسبة 99 %، ومصفى شركة صخر لتقنيات الحاسبات سابقاً وآخرون.

قضت محكمة الاستئناف بإلغاء حكم أول درجة المستأنف، والقضاء مجدداً بإعادة الدعوى إلى محكمة أول درجة للفصل في الطلبات الاحتياطية الختامية.

وكان حكم أول درجة قضى ببطلان عقد بيع الأسهم المبرم سابقاً بين الشركة التابعة والمدعى عليه الثاني كما في 30 مايو 2007، وألزمت المدعى عليه الثاني بأن يؤدي لشركة الصفاة القابضة مبلغ وقدره 2.88 مليون دينار كويتى، كما ألزمته المصروفات ومقابل أتعاب

وقالت «الصفاة» إنه لا يمكن تحديد الأثر المالي حالياً. وارتفعت أرباح «الصفاة للاستثمار» ارتفاع أرباحها 38.16 % على أساس سنوى في الربع الثالث من العام 2025، عند 670.64 ألف دينار، مقابل 485.41 ألف دينار

### أرباح «كابلات» تقفز 181.8 % خلال الربع الثالث

قفزت أرباح شركة مجموعة الخليج للكابلات والصناعات الكهربائية خلال الربع الثالث من عام 2025 بنحو 181.77 % سنوياً.

بلغت أرباح الشركة في الثلاثة أشهر المنتهية ب 30 سبتمبر الماضى 5.67 مليون دينار، مقابل 2.01 مليون دينار ربح الربع الثالث من عام 2024. وحققت «كابلات» ربحاً في أول 9 أشهر من عام 2025 بقيمة 18.87 مليون دينار، بزيادة 12.32 % عن مستواه في الفترة ذاتها من العام السابق البالغ 16.80 مليون دينار.

وأرجعت الشركة ارتفاع الأرباح بشكل رئيسى إلى زيادة الأرباح من استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر، وزيادة الحصة من نتائج الشركات الزميلة.

وكانت «كابلات» قد حققت خلال النصف الأول من العام الحالى ربحاً بقيمة 13.21 مليون دينار، بانخفاض 10.72 % عن مستواه في الفترة المماثلة من العام السابق البالغ 14.79 مليون دينار.

### صدور حكم استئناف لصالح تابعة لـ «اکتتاب» فی دعوی قضائیة

أعلنت شركة اكتتاب القابضة صدور حكم استئناف لصالح شركة بترو للأعمال المتكاملة القابضة التابعة لها في دعوى قضائية، ضد شركة جياد القابضة.

صدر حكم تمهيدى بإحالة الدعوى الى إدارة الخبراء وتم تحديد جلسة محكمة بتاريخ 15 يناير 2026، لحين ورود تقرير الخبراء.

يُشار إلى أن حكم أول درجة قضى بإلزام «جياد» بأن تؤدي للمدعية «بترو للأعمال» مبلغ المطالبة، مع إلزامها بالمصروفات ومبلغ 100 دينار مقابل أتعاب

ويتعلق موضوع الدعوى بمطالبة الشركة التابعة ب 2.30 مليون دينار قيمة أسهمها في شركة جياد القابضة التي تم إلغاؤها.

تراجعت خسائر «اكتتاب» في الربع الثالث من عام 2025 بنسبة 28 % عند 16.7 ألف دينار، مقابل 23.32 ألف دينار بالفترة ذاتها من 2024.

# أرباح الفترة نفسها من عام 2024. «أرجان» : 5.27 مليون

### أرباح «الخليج للتأمين» تتراجع 69.3 % في الربع الثالث

تراجعت أرباح شركة مجموعة الخليج للتأمين في الربع الثالث من عام 2025 بنسبة 69.3 % على أساس سنوى. بلغت أرباح المجموعة في الثلاثة أشهر المنتهية بـ 30 سبتمبر الماضى نحو 1.65 مليون دينار، مقابل 5.36 مليون دينار ربح الربع الثالث من

وحققت «الخليج للتأمين» ربحاً في أول 9 أشهر من عام 2025 بقيمة 14.20 مليون دينار، بانخفاض 35.8 % عن مستواه في الفترة ذاتها من العام السابق البالغ 22.13 مليون دينار.

وأرجعت الشركة تراجع الأرباح إلى الانخفاض في النتائج التأمينية المالية.

وكانت «الخليج للتأمين» قد سجلت أرباحاً في النصف الأول من عام 2025 بقيمة 12.56 مليون دينار، بتراجع 25 % عن مستواها في الفترة ذاتها من العام المنصرم البالغ 16.77 مليون دينار.

### خسائر «الرابطة» ترتفع 47.65 % خلال الربع الثالث

ارتفعت خسائر شركة رابطة الكويت والخليج للنقل خلال الربع الثالث من عام 2025 بنحو 47.65 % على أساس سنوى.

مُنيت الشركة بخسائر قيمتها 747.14 ألف دينار في الثلاثة أشهر المنتهية بختام سبتمبر السابق، مقابل 506.01 ألف دينار خسائر الربع الثالث من عام 2024. وتكبدت «الرابطة» في التسعة أشهر الأولى من العام الحالى خسائر بقيمة 3.14 مليون دينار، بارتفاع 70.39 % عن مستواها بالفترة ذاتها من العام المنصرم البالغ 1.84 مليون دينار.

وعزت الشركة النتائج المحققة إلى خسارة من استثمارات في شركت زميلة، وأثر المنافسة في السوق. وتكبدت «رابطة» خسائر في النصف الأول من عام 2025 بقيمة 2.40 مليون دينار، بتراجع 78.98 % عن مستواها في الفترة ذاتها من العام المنصرم البالغ 1.34 مليون دينار.

# خسارة 9 أشهر

كشفت القوائم المالية ارتفاع خسائر شركة الأرجان العالمية العقارية 9.63 % سنوياً في الربع الثالث من عام 2024.

تكبدت الشركة خسائر بقيمة 1.90 مليون دينار فى الثلاثة أشهر المنتهية بـ 30 سبتمبر الماضى، مقابل خسائر الربع الثالث من عام 2024 البالغة 1.73 مليون دينار.. وعلى مستوى التسعة أشهر الأولى من العام الحالى؛ مُنيت «أرجان» بخسائر قيمتها 5.27 مليون دينار، مقابل 5.09 مليون دينار خسائر الفترة المماثلة من العام المنصرم، بارتفاع 3.5 %.

وعزت الشركة النتائج المالية المحققة إلى الزيادة في صافى خسائر المشاريع والأنشطة الأخرى، والزيادة في المصاريف العمومية والإدارية والزيادة في المصاريف التمويلية، وقابل ذلك زيادة في صافى أرباح الإيجارات، وصافى أرباح المنتجعات، وانخفاض خسائر في الحصة من الشركات الزميلة والمحاصة.

وتكبدت «أرجان» خسائر في النصف الأول من عام 2025 بنحو 3.37 مليون دينار، مقابل 3.36 مليون دينار خسائر الفترة ذاتها من العام السابق، بنمو سنوى 0.35 %.



# «العصرية الكويتية» 29.86 عليون أرباح 9 أشهر

أعلنت شركة القابضة المصرية الكويتية انخفاض أرباح الربع الثالث من عام 2025 بنحو 21.23 % سنوياً، ونتائج اجتماع مجلس الإدارة.

سجلت الشركة ربحاً بقيمة 6.30 مليون دينار كويتي (20.61 مليون دولار أمريكي) في الثلاثة أشهر المنتهية بـ 30 سبتمبر الماضى، مقابل 7.99 مليون دينار كويتى (26.16 مليون دولار أمريكي) في الربع الثالث من عام 2024.

حققت «القابضة المصرية الكويتية» ربحاً أول 9 أشهر من عام 2025 بقيمة 29.86 مليون دينار (97.70 مليون دولار أمريكي)، مقابل 30.60 مليون دينار (100.12 مليون دولار

أمريكي) في الفترة ذاتها من العام السابق، بانخفاض سنوي

وذكرت الشركة أنه رغم ارتفاع الإيرادات التشغيلية بنسبة 27.55 % سنوياً في التسعة أشهر، وزيادة صافى الربح التشغيلي 49.30 %، إلا أن صافى الربح بالتسعة أشهر قد انخفض بسبب وجود خسائر ترجمة أرصدة بعملات أجنبية للفترة المذكورة، مقارنة بأرباح أرصدة بعملات أجنبية للفترة

وكشفت «القابضة المصرية الكويتية» موافقة مجلس الإدارة بالإجماع على اعتماد القوائم المالية المستقلة

والمجمعة عن الفترة المذكورة، والإحاطة بالانتهاء من إجراءات تعديل اسم الشركة بالسجل التجارى ليُصبح «فالمور القابضة للاستثمار» شركة مساهمة مصرية، وجارى اتخاذ الإجراءات اللزمة لتعديل اسم الشركة بقاعدة بيانات البورصة المصرية، وبورصة الكويت.

وكانت «القابضة المصرية الكويتية» قد حققت ربحاً في النصف الأول من العام الحالى بقيمة 23.64 مليون دينار 77.09) مليون دولار)، مقارنة بـ22.68 مليون دينار (73.95 مليون دولار) في الفترة ذاتها من عام 2024، بنمو سنوى

## «كميفك» 2.58 مليون أرباح 9 أشهر

تحولت شركة الكويت والشرق الأوسط للاستثمار المالي «كميفك» للخسائر خلال الربع الثالث من عام 2025.

تكبدت الشركة خسائر بقيمة 1.19 مليون دينار في الثلاثة أشهر المنتهية بـ 30 سبتمبر الماضى، مقابل 232.65 ألف دينار ربح الربع الثالث من عام 2024.

وحققت «كميفك» في أول 9 أشهر من عام 2025 ربحاً بقيمة 2.58 مليون دينار، مقارنة ب 2.96 مليون دينار ربح الفترة ذاتها من العام السابق، بانخفاض سنوى 12.78 %.

وأرجعت الشركة انخفاض أرباح التسعة أشهر بشكل أساسى إلى الخسائر غير المحققة عن الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر، في حين شهدت الأنشطة التشغيلية زيادة سنوية إذ ارتفع إجمالي الإيرادات التشغيلية 48.58 % سنوياً خلال الفترة المذكورة إلى 11.31 مليون دينار.

وكانت «كميفك» قد سجلت خلال النصف الأول من العام الحالى أرباحاً بقيمة 3.77 مليون دينار، بزيادة 38.2 % عن مستواها لذات الفترة من عام 2024 البالغ 2.73 مليون دينار.



### «نابیسکو» 12.9 مليون صافي أرباح 9 أشهر

أعلنت شركة الوطنية للخدمات البترولية «نابيسكو» ارتفاع أرباح الربع الثالث من عام 2025 بنسبة 51.44 % سنوياً، وموافقة مجلس الإدارة على تأسيس شركة تابعة.

بلغت أرباح الثلاثة أشهر المنتهية بـ 30 سبتمبر الماضى 5.06 مليون دينار، مقابل 3.34 مليون دينار أرباح الربع الثالث من عام 2024.

وسجلت «نابيسكو» ربحاً أول 9 أشهر من العام الحالى بقيمة 12.70 مليون دينار، مقابل 8.49 مليون دينار في الفترة ذاتها من عام 2024، بنمو سنوى 49.55 % سنوياً.

وعزا البيان ارتفاع الأرباح إلى النمو الملحوظ فى الإيرادات التشغيلية بنسبة 52.81 % فى التسعة أشهر إلى 46.01 مليون دينار، بما يعكس استراتيجيتها في تنويع مصادر الدخل، وقوة الإدارة المالية، واستدامة مسار النمو.

وأوضحت الشركة أن مجلس الإدارة وافق على مقترح تأسيس شركة كويتية ذات مسؤولية محدودة تابعة؛ لغرض تأجير معدات التعدين وحقوق النفط، على أن يتم الإفصاح لاحقاً فور الانتهاء من إجراءات التأسيس عن التفاصيل ذات

وكانت «نابيسكو» قد حققت ربحاً في النصف الأول من العام الحالى بقيمة 7.64 مليون دينار، مقارنة بـ 5.15 مليون دينار ربح الفترة ذاتها من العام السابق، بنمو سنوي 48.32 %.

## أرباح «دلقان» تقفز لـ 1.79 مليون دينار في الربع الثالث

قفزت أرباح شركة دلقان العقارية في الربع الثالث من عام 2025 بنسبة 3851.63 % على أساس سنوى.

سجلت «دلقان» ربحاً بقيمة 1.79 مليون دينار في الثلاثة أشهر المنتهية 30 سبتمبر الماضي، مقابل ربح بقيمة 45.17 ألف دينار خلال الربع نفسه من عام 2024.

وفى التسعة أشهر الأولى من العام الحالى ارتفعت أرباح «دلقان» بنسبة 1085.83 % إلى 1.91 مليون دينار، مقابل أرباح بقيمة 161.22

ألف دينار خلال الفترة المماثلة من العام

وعزت الشركة الزيادة في صافى الربح إلى امتلاك أسهم تمثل 17 % في أسهم شركة مجموعة دلقان القابضة بدون مقابل، وتوزيعها أسهم هبه لمساهمين شركة دلقان العقارية.

وسجلت «دلقان» أرباحاً في النصف الأول من العام الحالى بقيمة 126.76 ألف دينار، بزيادة 9.23 % عن مستواها في الستة أشهر الأولى من 2024 البالغ 116.05 ألف دينار.

### إلغاء تسجيل «الكويتية للاستثمار» كصانع سوق لأسهم «الدولى»

أعلنت بورصة الكويت موافقتها على إلغاء تسجيل الشركة الكويتية للاستثمار كصانع سوق على أسهم بنك الكويت الدولى اعتباراً من نهاية فترة التداول يوم الأحد الموافق 4 يناير 2026.

يأتى ذلك بناءً على طلب صانع السوق الشركة الكويتية للاستثمار.

ويُعرف صانع السوق، في بورصة الكويت، بأنه الشخص الذي يعمل على توفير قوى العرض

والطلب على ورقة مالية مُدرجة أو أكثر؛ طبقاً للضوابط الصادرة عن هيئة أسواق المال أو المُعتمدة منها.

وارتفعت أرباح «الكويت الدولي» خلال الربع الثالث من عام 2025 بنسبة 34 % سنوياً، عند 5.58 مليون دينار، وقفزت أرباح «الكويتية للاستثمار» خلال الفترة ذاتها بنسبة 81.42 % سنوياً، لتسجل 5.34 مليون دينار.

### تابعة لـ «نابيسكو» تمدد عقدا مع «نفط الكويت» بـ 4.48 مليون دينار

أعلنت الشركة الوطنية للخدمات البترولية «نابيسكو» أنه تم إخطار إحدى الشركات التابعة بتمديد العقد رقم (18053371)، وذلك من قبل شركة نفط الكويت.

وأوضحت الشركة أن التمديد يغطي مدة 6 أشهر تبدأ من 26 يناير 2026 وتنتهي في 26 يوليو 2026، وذلك بقيمة إجمالية قدرها 4.48 مليون دينار كويتي.

ويتعلق العقد بتوفير منتجات الطين وخدمات هندسة الطين للآبار العميقة، علماً بأنه سيتم استكمال التوقيع على عقد التمديد وفقاً لإجراءات العمل المعتمدة لدى شركة نفط الكويت.

وكشفت الشركة أنه من المتوقع أن يكون هامش الربح لهذا العقد 7%، ويعتمد ذلك على ظروف تنفيذ العقد وسير العمل.

وارتفعت أرباح «نابيسكو» في الربع الثالث من عام 2025 بنسبة 51.44 % سنوياً، عند 5.06 مليون دينار، مقابل 3.34 مليون دينار أرباح الربع ذاته من عام 2024.

# خسائر «ديجتس» تتراجع 93.3 % في الربع الثالث

تراجعت خسائر شركة حيات للاتصالات «ديجتس» في الربع الثالث من عام 2025 بنحو 93.32 % على أساس سنوى.

حققت الشركة في ثلاثة الأشهر المنتهية 30 سبتمبر الماضي خسائر بقيمة 77.79 ألف دينار، مقابل خسائر بقيمة 1.17 مليون دينار خلال الفترة نفسها من عام 2024.

وفي التسعة أشهر الأولى من العام الحالي، فقد حققت الشركة خسائر بقيمة 378.16 ألف دينار، مقابل خسائر بقيمة 1.29 مليون دينار خلال الفترة المماثلة من العام الماضى، بتراجع 70.73 %.

وعزت الشركة النتائج المحققة إلى الممارسات المالية الممنهجة لحماية أصول الشركة وفقاً للمعايير الدولية، وأفضل الممارسات المعتمدة، وكذلك كجزء لا يتجزأ من استراتيجية الإدارة طويلة الأمد لبناء أسس مالية أفضل.

وارتفعت خسائر «ديجتس» خلال النصف الأول من العام الحالي 142.34 % سنوياً عند 300.36 ألف دينار، مقارنة بـ 123.94 ألف دينار خسائر الفترة ذاتها من عام 2024.



# «المركزي» يوافق لـ «الوطني» على استرداد أوراق مالية بـ 300 مليون دولار

وافق بنك الكويت المركزي لبنك الكويت الوطني على استرداد أوراق مالية تبلغ قيمتها 300 مليون دولار أمريكي، ومدرجة ضمن الشريحة الثانية لرأس المال والسابق إصدارها في 24 نوفمبر 2020.

وأوضح «الوطني»، أنه أصدر إشعار استرداد لحملة الأوراق المالية المساندة ضمن الشريحة الثانية لرأس المال بقيمة 300 مليون دولار أمريكي، والمستحقة بتاريخ 24 نوفمبر 2030 الصادرة سابقاً عن «الوطني»؛ وفقاً للشروط والأحكام الواردة في نشرة الاكتتاب بتاريخ 23 نوفمبر 2020.

وتم تحديد تاريخ الاسترداد في 24 نوفمبر 2025؛ إذ سيسترد المُصدر الأوراق المالية بالقيمة الاسمية، بالإضافة إلى الفوائد المستحقة وغير المدفوعة حتى تاريخ الاسترداد دون احتساب يوم تاريخ الاسترداد؛ وذلك وفقاً للشروط والأحكام الخاصة بالأوراق المالية.

ووفق آخر بيانات معلنة، فقد ارتفعت أرباح «الوطني» في التسعة أشهر الأولى من العام الحالي بنحو 2.3 % عند 467.36 مليون دينار، مقارنة بـ 457.02 مليون دينار في الفترة ذاتها من العام السابق.

## «تسهيلات»: استرداد مخصص أصول مالية في لبنان بـ 676.2 ألف دولار

أعلنت شركة التسهيلات التجارية استرداد مخصص انتفت الحاجة إليه مقابل أصول مالية بالجمهورية اللبنانية بقيمة 676.22 ألف دولار أمريكي.

وذكرت تسهيلات أن صافي ربح تلك العملية بلغ ما يُعادل 206.25 ألف دينار كويتي.. وأشارت «تسهيلات» إلى أنه سيتم إدراج قيمة الربح السابق ذكرها في البيانات المالية للسنة المالية التي تنتهي في 31 ديسمبر 2025، منوهة بأن تلك الأرقام خاضعة لمراجعة واعتماد مراقب الحسابات الخارجي.

وكانت «تسهيلات» قد حققت ربحاً في التسعة أشهر الأولى من العام الحالي بقيمة 11.55 مليون دينار، مقارنة بــ 10.18 مليون دينار في الفترة ذاتها من العام السابق، بزيادة سنوية 13.54 %.

### مزاد على أوراق مالية لسداد مديونية بقيمة 86.65 مليون دينار

أعلنت بورصة الكويت أنه بناءً على إخطار من وزارة العدل تم تحديد يوم 30 نوفمبر 2025؛ موعداً لبدء بيع أوراق مالية مدرجة وغير مدرجة بسوق المزادات؛ لصالح إدارة التنفيذ.يأتى ذلك وفاءً لمديونية بقيمة 86.65 مليون دينار

ويجري البيع عن طريق شركة الشرق الأوسط للوساطة المالية وذلك وفق أحكام الفصل الثاني عشر من قواعد البورصة، ويكون القائم بالبيع مسؤولاً عن اتباع قواعد البورصة، واللائحة التنفيذية للقانون رقم 7 لسنة 2010 بشأن إنشاء هيئة أسواق المال وتنظيم نشاط الأوراق المالية وتعديلاتهما.



### بورصات خليجية

# «تاسى» يهبط 12.1% عند الإغلاق ويقترب من التخلي عن مستويات 11 ألف نقطة

شهد سوق الأسهم السعودية "تداول" تراجعا ملحوظا بنهاية جلسة الأحد، ليسجل تراجعه الثالث على التوالي، في ظل هبوط جماعى للقطاعات، وسط تدنى مستويات السيولة.

وأغلق المؤشر العام للسوق "تاسى" متراجعاً بنسبة 12.1%، بخسائر بلغت 125.05 نقطة، هبط بها إلى 11,052.61 نقطة، ليقترب بشكل كبير من التخلى عن مستويات 11 ألف نقطة.

وجاءت خسائر المؤشر العام، وسط تباطؤ حركة التداول، حيث تراجعت قيم التداول إلى 2.6 مليار ريال، من خلال 157 مليون سهم، مقابل 3.84 مليار ريال، بكمية بلغت 165.35 مليون سهم، بنهاية جلسة الخميس الماضي.

#### هبوط جماعي للقطاعات

وتراجعت القطاعات بشكل جماعى، وقادت القطاعات الرئيسية الخسائر، بصدارة قطاع الاتصالات الذي هبط 13.2%،

متأثرا بتراجع جميع الأسهم بقيادة "إس تي سى" الذى أغلق متراجعا 55.1%.

وأغلق قطاع البنوك الأعلى وزينا بالمؤشر متراجعا 75.0%، في ظل هبوط سهم مصرف الراجحي والبنك الأهلى بنسبة 69.0% و 31.1% على التوالي.

وسجل قطاع الطاقة تراجعا نسبته

09.1%، في ظل هبوط سهم "أرامكو" بنسبة 08.1%، وبلغت خسائر قطاع المواد الأساسية 99.0% وسط هبوط أسهم

12.18

"سابك" 7.0%. "ساسكو" يتصدر الخسائر

وفيما يخص أداء الأسهم، شملت الخسائر 228 سهما بصدارة سهم "ساسكو" الذي

هبط 62.5% إلى مستوى 63 ريالا، تلاه سهم "الماجد للعود" بنسبة تراجع بلغت 29.5% هبط بها إلى مستوى 136 ريالا.

وفى المقابل، جاء إغلاق 27 سهما باللون الأخضر، تصدرها "أسيج" بارتفاع نسبته 09.8% عند مستوى 9.75 ريال، وكان المركز الثانى لسهم "باتك" الذى صعد 31.2% إلى مستوى 2.21 ريال.

#### الأسهم الأكثر نشاطا

وتصدر سهم "أرامكو السعودية" نشاط الأسهم من حيث القيمة، بـ 185.15 مليون ريال، وجاء سهم "الراجحي" بالمركز الثاني بقيمة تداول بلغت 125 مليون ريال. وسجل سهم "أمريكانا" أعلى الكميات، بنحو 24 مليون سهم، وحل "باتك" بالمركز الثاني، بكمية بلغت 1141 مليون سهم. وشهد السوق الموازى أداء سلبيا بنهاية، ليغلق مؤشر (نمو حد أعلى) متراجعاً

21.1%، بما يعادل 292.36 نقطة، ليهبط

إلى مستوى 23,950.02 نقطة.

# القياديات تتراجع بمؤشر مسقط في نهاية تعاملات الأحد

أنهى المؤشر العام لسوق مسقط للرابحين بنسبة 76.4%. تعاملات الأحد، آخر جلسات الأسبوع، متراجعاً 12.1%، بإقفاله عند مستوى 5,659.53 نقطة، خاسراً 63.97 نقطة، مقارنة بمستوياته بنهاية جلسة الخميس الماضى. وتأثر المؤشر العام، بتراجع الأسهم القيادية، والأداء السلبي للقطاعات مجتمعة، وتقدمها الخدمات بنسبة 91.0%؛ مع تقدم سهم أبراج لخدمات الطاقة القيادى على المتراجعين بنسبة 64.3%، وتراجع سهم النهضة للخدمات القيادي بنسبة 43.3%.

> وتراجع مؤشر القطاع المالى بنسبة 69.0%؛ متأثراً بتراجع سهم بنك ظفار القيادي المتراجع بنسبة 13.3%، وتراجع ظفار الدولية للتنمية والاستثمار القيادي بنسبة 1.3%.

> وحد من تراجع القطاع المالى صدارة سهم الشرقية للاستثمار القابضة

وكان الصناعة أقل القطاعات تراجعا بنسبة 32.0%؛ متأثراً بتراجع سهم الخليج الدولية للكيماويات القيادي المتراجع بنسبة 7.2%، وتراجع أوكيو للصناعات الأساسية القيادى بنسبة

وارتفع حجم التداولات اليوم بنسبة 15.13%، إلى 130.17 مليون ورقة مالية، مقابل 115.04 مليون ورقة مالية بالجلسة السابقة.

وارتفعت قيمة التداولات بنسبة 65.10%، خلال الجلسة إلى 30.21 مليون ريال، مقارنة بنحو 27.31 مليون ريال جلسة الخميس الماضي.

وتصدر سهم بنك صحار الدولى الأسهم النشطة حجماً بتداول 23.21 مليون سهم، فيما تصدر سهم بنك مسقط النشاط قيمة بنحو 6.05 مليون ريال.



# Qatar Exchange ( ) بورصة قطر و )

# بورصة قطر تتراجع 01.1% عند الإغلاق

أغلقت بورصة قطر تعاملات الأحد، على انخفاض؛ تزامناً مع تراجع 6 قطاعات.

تراجع المؤشر العام للبورصة 01.1% فاقداً 111.11 نقطة، عند مستوى 10846.84 نقطة، عن مستوى الخميس الماضي.

أثر على الجلسة تراجع 6 قطاعات، على رأسها قطاع الاتصالات بــ 91.2%، بينما ارتفع قطاع التأمين بــ 64.0%. تراجعت السيولة إلى 218.74 مليون ريال، مقابل 379.11 مليون ريال في جلسة الخميس الماضى، وانخفضت

أحجام التداول عند 82.97 مليون سهم، مقارنة بـ 124.24 مليون سهم في الجلسة السابقة، وتم تنفيذ 14.52 ألف صفقة، مقابل 21.74 ألف صفقة الخميس الماضي.

ومن بين 51 سهما نشطا، تقدم سهم "فودافون قطر" تراجعات الأسهم البالغ عددها 46 سهماً بـ 56.4%، بينما ارتفع سعر 5 أسهم على رأسها "قطر للتأمين" بـ69.1% واستقرت 4 أسهم.

وجاء سهم "بلدنا" في مقدمة نشاط التداولات بحجم بلغ 15.64 مليون سهم، وسيولة بقيمة 21.96 مليون



### بورصات عالمية

# الأعلى في أربع سنوات.. الاستثمارات الأجنبية في أسهم الصين تصل إلى 50.6 مليار دولار



سجّلت مشتريات المستثمرين الأجانب من الأسهم الصينية خلال 2025 أعلى مستوى لها منذ أربع سنوات، في مؤشر على إعادة تقييم السوق الصينية التي كانت تُعتبر في السابق غير قابلة للاستثمار.

بلغت التدفقات الخارجية إلى الأسهم الصينية خلال الفترة من يناير إلى أكتوبر من هذا العام نحو 50.6 مليار دولار، مقارنة بـ 11.4 مليار دولار في عام 2024، وفقاً لبيانات صادرة عن معهد التمويل الدولي، وهو هيئة تمثل صناعة البنوك العالمية.

#### اداء قوي بعد سنوات من التراجع

شهدت الأسهم الصينية المدرجة في البر الرئيسي وهونغ كونغ ارتفاعاً ملحوظاً هذا العام، مدفوعة بالحماس تجاه الذكاء الاصطناعي بعد إطلاق نموذج «ديب سيك» الصيني المبتكر، إلى جانب سلسلة قوية من الطروحات العامة في مركز آسيا المالى.

ويأتي هذا الأداء بعد سنوات من العوائد الضعيفة، حيث قام المستثمرون الأجانب بتقليص استثماراتهم نتيجة لتباطؤ النمو الاقتصادى وتصاعد التوترات بين الولايات المتحدة

#### الصين تتداول بخصم قياسي مقارنة ببقية العالم

قال جوناثان باينز، رئيس قسم الأسهم الآسيوية (باستثناء اليابان) في شركة «فيديريتد هيرميس»، «لا تزال الصين تتداول بخصم قياسي مقارنة ببقية العالم، ومع ذلك فهي تضم بعضاً من أفضل الشركات في قطاع التكنولوجيا »، مضيفاً: «إنهم المنافس الواقعي الوحيد للولايات المتحدة في

ورغم أن حجم الشراء الأجنبي هذا العام لا يزال أقل من الرقم القياسي البالغ 73.6 مليار دولار المسجل في عام 2021، عندما تعافى مؤشر CSI 300 من صدمة جائحة كورونا،

فإن هذه التدفقات تمثل تحولاً واضحاً بعد سنوات من تراجع الاستثمار الأجنبي.

وقال يان وانغ، كبير استراتيجيى الأسواق الناشئة والصين في «ألباين ماكرو»: «قبل عامين، كانت الصين غير قابلة للاستثمار بالنسبة للكثيرين».

وقد توقفت بكين العام الماضى عن نشر البيانات اليومية الخاصة بالاستثمارات في الأسهم المدرجة في البر الرئيسي عبر هونغ كونغ، ما صعّب من عملية تتبع التدفقات الأجنبية، ويعتمد معهد التمويل الدولي على تتبع التغيرات في الالتزامات الخارجية للمحافظ الاستثمارية، ولا يشمل الشركات الصينية المدرجة في الولايات المتحدة.

#### قفزة في مشتريات الأسهم الصينية

ووفقاً لبنك «سيتي»، فقد زادت مشتريات الأسهم الصينية منذ أن فرضت الولايات المتحدة تعريفات جمركية جديدة في أبريل نيسان، حيث بلغت نسبة الشراء نحو 55% مقابل 45% من عمليات البيع عبر مختلف أنواع المستثمرين.

وتُظهر بيانات «إي بي إف أر غلوبال»، التي تتعقب تدفقات الأموال إلى صناديق المؤشرات والصناديق المشتركة، أن مديري المحافظ النشطين الأجانب كانوا بائعين صافين للأسهم الصينية هذا العام، لكن هذه المبيعات تم تعويضها بالكامل تقريباً من خلال تدفقات قوية إلى الصناديق السلبية. وقال ستيوارت رامبل، رئيس إدارة الاستثمار لمنطقة آسيا والمحيط الهادئ في «فيديلتي إنترناشونال»، إن الأداء القوى للأسهم الصينية هذا العام كان مدفوعاً بشكل أساسي بتدفقات كبيرة من المستثمرين الأفراد المحليين.

وقد ضخ المستثمرون في البر الرئيسي الصيني ما يعادل 1.3 تريليون دولار هونغ كونغى (168.7 مليار دولار أميركي) في سوق الأسهم في هونغ كونغ هذا العام، وهو رقم قياسي، وأصبحوا يشكلون الآن نحو 20% من حجم التداول في

#### حذر نتيجة انهيار سوق العقارات والحرب التجارية

وكان حذر الأجانب من الأسهم الصينية نتيجة لانهيار سوق العقارات، والحملة على الشركات الخاصة، وتصاعد الحرب التجارية بين الولايات المتحدة والصين، وهي عوامل أسهمت مجتمعة في تراجع السوق بنحو النصف من ذروته.

وقال دانيال موريس، كبير استراتيجيي السوق في «بي إن بي باريبا لإدارة الأصول»: «كان هناك وقت لم يكن أحد يريد حتى الحديث عن الصين، أما الآن، فنحن نتحدث عنها كثيراً». ويُنظر إلى الحملة التي شنتها بكين على الشركات الخاصة، والتي تجسدت في تراجع مؤسس شركة «على بابا» جاك ما، على أنها أضرت بثقة المستثمرين، ومنذ ذلك الحين دفعت الجهات التنظيمية بسلسلة من الإصلاحات تهدف إلى إنعاش

وقال باينز: «كان من الواضح أنهم يريدون لأسواق رأس المال أن ترتفع».

ويأتى هذا الارتفاع في تدفقات الاستثمارات الأجنبية إلى الأسهم الصينية هذا العام في وقت قامت فيه العديد من صناديق التقاعد الحكومية في الولايات المتحدة، مثل تلك في تكساس وإنديانا، بسحب استثماراتها من الشركات الصينية نتيجة لتقلب العلاقات الأميركية الصينية.

ومع ذلك، لا يزال بعض المستثمرين حريصين على التعرض لشركات التكنولوجيا الصينية المبتكرة، جزئياً كوسيلة لتنويع محافظهم بعيداً عن الأسواق الأميركية التي تتداول بالقرب من مستوياتها القياسية، ولا تزال أسهم مثل «على بابا» دون أعلى تقييماتها السابقة، وتتداول بخصومات مقارنة بنظيراتها الأميركية.

وقال موريس: «لا أحد يريد أن يضع 100% من محفظته فى ناسداك».







#### نشرة كامكو إنفست اليومية لمؤشرات بورصة الكويت

إعـداد إدارة البحـوث والاستراتيجيــات الاستثماريــة

																			2025	16 نوفمبر
								اعات	عوائد القط					ث	أداء المؤشرا					
	صة الكويت مقابل الكمية المتداولة	سوق العام لبوره	أداء مؤشر ال		من بداية العام	من بداية الشهر	غییر ومی		غلاق المؤشرا	التغيير إ اليومى	اعات	القط	من بداية العام (%)	الشهري (%)	اليومي (%)	اليومي (نقطة)	القيمة	رأسمالية	البورصة والقيمة ال	مؤشرات
المؤشر 9,300 و	الكمية (مليون سهم)	شر السوق العام—	مون	(مليون سهم) 1,000 م	20.04%	(2.14%)	(0.62	2%)	8,838.4	▼	الكويت	بورصة	19.69%	(1.92%)	(0.64%)	(60.3)	9,382.50	▼	الأول	مؤشر السوق
9,100 - 8,900 -			سا ا .	900	47.73%	(4.55%)	(0.09	)%)	1,756.7	▼	لاقة	الم	24.82%	(4.03%)	(0.81%)	(69.5)	8,496.40	▼	50	مؤشر رئيسي
8,700 -		~	my from	- 800	(1.00%)	2.29%	(0.05	5%)	902.2	▼	أساسية	مواد	21.72%	(3.14%)	(0.55%)	(46.6)	8,407.78	▼	الرنيسي	مؤشر السوق
8,500 - 8,300 -		. // '	,	- 700	4.64%	(2.94%)	0.58	3%	757.3	<b>A</b>	ناعية	صن	20.04%	(2.14%)	(0.62%)	(55.4)	8,838.35	▼	العام	مؤشر السوق
8,100 -	~~~~	~		- 600	68.90%	29.16%	2.69	)%	1,686.8	<b>A</b>	ستهلاكية	سلع إ	22.48%	(2.95%)	(0.60%)	(320.6)	53,195.70	▼	(مليون د.ك)	القيمة السوقية
7,900 - 7,700 -		<b>Y</b> Y 1 1		- 500	22.61%	(3.09%)	(0.33	3%)	561.9	▼	اصحية									
7,500				- 400	12.97%	0.28%	(1.13	3%)	2,398.2	▼	لاستهلاكية	الخدمات ا								
7,300 - 7,100 -				- 300	17.16%	(0.78%)	(0.06	6%)	1,192.3	▼	الات	إتص								
6,900 - 6,700 -				- 200	18.97%	(2.28%)	(0.59	)%)	2,153.1	▼	وك									
6,500				- 100	(5.56%)	0.16%	(0.66	6%)	1,941.0	▼	أمين		ومي	المتوسط اليو		التغير	القيمة		داه ان	مؤشرات الذ
6,300	2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2	25 - 25	72 S2 S2 S2 S2 S2	0 +	45.49%	(3.90%)	(1.33	3%)	1,968.7	▼	قار .		2024	2025		اليومي %				
ov-202	an -202 ab -202 ar -202 ay -202	ın-202 ul-202	ug-2025 sp-2025 ct-2025	0v-2025	25.43%	(3.64%)	(1.36	5%)	1,894.7	▼	ت مالية		268.1	497.7		(3.3%)	453.6			الكمية المتداول
ž			ğ ő O	ž	6.29%	(12.64%)	0.66		1,105.8	<b>A</b>	لوجيا		59.2	111.3		3.2%	96.6		ة (مليون د.ك.)	القيمة المتداول
-					9.27%	(2.37%)	0.00	)%	434.2	=	افع	من	15,612	25,071		(12.1%)	24,169			عدد الصفقات
قفال خلال 52	دوران عائد ا السهقية	القيمة الكمية	السعر	الاسم المختصر	إقفال خلال 52	السوقية	مضاعف ال	معدل دوران عاند	ة الكمية ولة المتداولة	القيا	السعر	الاسم المختصر	خلال 52	القيمه	مضاعف السعر	معدل عاند وران عاند لمسهم التوزيعات			السع	الاسم المختصر
اسبوع (د.ك) أعلى الأدنى	ة السهم التوزيعات المنوة (مليون ا	المتداولة المتداولة (ألف د.ك) (ألف سه	التغير التغير إقفال اليومي اليومي (دك) (فلس) (%)	للشركة المدرجة	الأعلى الأدنى	بمة (مليون فترية دك)	َ للربح للق ية الد	السهم التوزيعان نذ بداية النقدية العام	4 .	التغير الفيد اليومي المند (%) (ألف	التغير اقفال اليومي (دك) (فلس)	للشركة المدرجة	رع (د.ك) الأدنى	السوقية اسبو (مليون دك) الأعلى	حية للقيمة الدفترية	لمسهم التوزيعات ذ بداية النقدية للرب العام	in -0	ل اليومي	التغير (دك) اليومم (فلمر	للشركة المدرجة
0.141 0.33	38 <b>12.5</b> 1.69 17.8 0.0% 422%	462 87	1% 2.0 0.189	دلقان 🔺	1.005 1.400	<b>129.4</b> 1.3	9 8.9 5	5.2% 2%	15	0 1%	7.0 1.397	سينما 🛕	0.824	1.116 <b>8,777.7</b>	2.07 14	.1 3.5% 13%	3,310 3,332	-0.9% -	9.0 1.004 ▼	وطني
0.090 0.36	69     28.0     1.38     11.8     0.0%     36%	19 4	-4% -8.0 0.191	ٹریا ▼	0.151 0.365	<b>13.5</b> 1.8	5 12.5 (	0.0% 19%	48	2 0%	<b>-1.0</b> 0.240	فنادق ▼	0.279	).361 <b>1,381.4</b>	1.68 24	2.9% 47%	4,415 1,536	-1% -	<b>4.0</b> 0.346 ▼	خليج ب

ov-2024 ec-2024	an-2025	eb-2025	lar-2025	ay-2025	un-2025 Jul-2025	ug-2025	ep-2025	ov-2025	25.43%	(3.6	4%)	(1.36%)		1,894.7		▼		مات مالية		268.1	497.7		(3.3	,		453.6		-	الكمية المتداولة (
Ž Ó	J	ĬĹ.	≥ <	Σ Σ	¬ ′	∢	Ø	O Ž	6.29% 9.27%	(12.6		0.66%		1,105.8 434.2		_		نولوجيا منافع		59.2 15,612	111.3 25,071		3.29			96.6 24,169		ليون د.ك.)	القيمة المتداولة (. عدد الصفقات
																				,				,	, I				
يقية اسمع لا اي	السو	مضاعف ا 	عاند التوزيعات	الكمية دوران المتداولة السهم	القيمة المتداولة	التغير	السعر التغير فال	الاسم المختصر		القيمة السوقية	ف السعر للقيمة	عاند	- 33	الكمية	القيمة المتداولة	التغير	السعر التغير	إفَقال	الاسم المختصر	اِقَفَالَ خَلالَ 52 اسبوع (د.ك)	القيمة السوقية	عف السعر	ے ا			القيمة الكم المتد	التغير	السعر التغير اقفال التغير	الاسم المختصر
ون الأعلى الأدنى الأعلى الأدنى	* /   +	للربحية	التوزيعات النقدية	المتداولة السهم منذ بداية الف سهم) العام		اليوم <i>ي</i> (%)	ك) اليومي ك) (فلس)		الأعلى الأدنى	(مليون دك)	الدفترية		منذ بدایة الد العام		(ألف د.ك)	اليوم <i>ي</i> (%)	اليومي (فلس)	(دك)	للشركة المدرجة	الأعلى الأدنى	1.6 1.3	للقيمة الدفترية	للربحية		اولة منذ بداي سهم) العام	المنداوية المند ألف د.ك) (ألف	اليوم <i>ي</i> (%)	اليومي (دك) (فلس)	للشركة المدرجة
0.141 0.338 <b>12</b>	2. <b>5</b> 1.69	17.8	0.0%	422% 462	87	1%	2.0 0.18	لقان 🛕 9	1.005 1.400	129.4	1.39	8.9 5.2%	% 2%	15	20	1%	7.0	1.397	سينما	0.824 1.116	8,777.7	2.07	14.1	3.5%	13% 3,3	3,332	-0.9%	<b>-9.0</b> 1.004	وطني
0.090 0.369 28	1.38	11.8	0.0%	36% 19	4	-4%	-8.0 0.19	با ▼	0.151 0.365	13.5	1.85	12.5 0.0%	6 19%	48	12	0%	-1.0	0.240	فنادق	0.279 0.361	1,381.4	1.68	24.7	2.9%	47% 4,4	1,536	-1%	<b>-4.0</b> 0.346	خليج ب
0.101 0.249 <b>23</b>	1.30	6.4	0.0%	43% 107	23	-2%	<b>-5.0</b> 0.2	ىس ▼ 4	0.769 2.034	321.5	6.97	15.5 0.0%	% 89%	1,201	1,330	-4%	-46.0	1.104	ايفا فنادق	0.495 0.852	1,402.4	1.91	9.1	7.8%	1%	3 2	0%	0.0 0.640 =	تجاري =
1.067 1.311 <b>29</b>	. <b>0</b> NA	NA	0.0%	34% 50	61	0%	<b>-1.0</b> 1.2	بتك ريت ▼ 9	0.250 0.700	134.4	1.69	20.4 1.79	655%	1,430	433	-2%	-6.0	0.302	أولى وقود	0.248 0.314	746.1	1.17	13.5	3.5%	26% 1	64 46	1%	2.0 0.285	اهلي
3,8	08 1.29	18.5	2.9%	79,198	14,643	-3.9%		العقار	0.093 0.157	27.9	0.76	36.4 2.29	6 28%	94	12	-7%	-9.0	0.129	منتزهات	0.174 0.296	466.8	1.31	18.0	1.8% 1	39% 7,5	1,975	-1%	-2.0 0.261 <b>1</b>	الدولي
0.156 0.256 <b>136</b>	<b>6.2</b> 1.03	6.8	5.2%	117% 4,113	1,020	-2%	<b>-5.0</b> 0.2	ويتية ▼ 7.	0.891 1.900	375.1	10.45	22.1 2.3%	6 57%	459	783	-1%	-9.0	1.705	الجزيرة	0.168 0.289	875.4	1.00	19.0	2.6%	33% 2,3	389 548	0%	<b>-1.0</b> 0.230	برقان
0.222 0.289 134	<b>4.6</b> 0.83	9.0	7.1%	15% 314	84	-4%	-12.0 0.2	ىىھىلات ▼ 5	0.197 0.441	112.8	1.15	21.4 2.6%	% 34%	61	16	0%	1.0	0.268	السور	0.667 0.816	14,689.3	2.64	24.4	1.5%	14% 8,3	331 6,639	0%	-3.0 0.795 <b>1</b>	بيتك
0.325 0.516 <b>25</b> 3	<b>3.4</b> 2.16	17.7	0.0%	338% 9,451	4,473	-4%	-18.0 0.4	فا ▼ ا	0.098 0.147	14.7	1.05	41.0 2.49	6 291%	1,511	186	0%	0.0	0.123 =	فيوتشر كيد	0.514 0.732	3,109.6	3.39	31.3	1.4%	13% 2,7	797 1,979	-1%	<b>-8.0</b> 0.705	بنك بوبيان
0.220 0.346 <b>24</b> 4	<b>4.7</b> 1.16	10.8	7.2%	84% 797	244	-2%	<b>-7.0</b> 0.3	ستثمارات 🔻 7	0.195 0.555	14.0	2.41	19.8 2.2%	6 325%	190	51	-1%	-2.0	0.267	النخيل	0.174 0.301	1,291.0	1.61	38.2	0.0% 1	00% 6,2	201 1,779	0%	<b>-1.0</b> 0.287	بنك وربة
0.084 0.106 423	<b>3.7</b> 0.65	28.9	0.0%	39% 2,488	212	-1%	-0.8 0.0	شاريع ▼ 5	0.201 0.251	67.5	1.44	12.2 6.0%	6 126.9%	0	0	0%	0.0	0.216 =	العيد		32,740	1.68	19.0	2.7%	35,	187 17,837	-2.3%		البنوك
0.055 0.084 33	0.68	38.7	0.0%	90% 1,072	78	-4%	<b>-2.7</b> 0.0	باحل ▼ 1	0.774 1.155	389.2	4.03	12.8 5.9%	64%	268	288	0%	2.0	1.079	الغائم	0.036 0.143	21.4	2.32	NM	0.0% 5	508% 5,4	120 592	-5%	-6.0 0.107 <b>1</b>	سنرجي
0.060 0.100 34	0.84	23.8	0.0%	270% 10,430	914	0%	-0.3 0.0	بيت ▼ 7	ıt	1,600	1.69	19.8 2.4%	<b>%</b>	5,275	3,130	0%		تهلاكية	الخدمات الاسن	0.460 0.834	111.2	1.02	11.5	6.2%	2% 1	00 62	0%	0.0 0.615 =	بترولية =
0.208 0.400 326	<b>6.7</b> 1.67	18.0	0.8%	302% 10,400	3,810	-3%	-12.0 0.3	زان ▼ 0	0.441 0.543	2,233	1.82	9.0 8.7%	6 18%	2,133	1,106	0%	-1.0	0.516	زین	0.830 1.669	151.3	2.99	9.5	4.3%	2% 1	2 19	2%	30.0 1.560	نابسكو
0.126 0.179 83	0.76	7.8	4.2%	66% 965	158	-2%	-4.0 0.10	مركز ▼ 5	0.988 1.450	711.1	1.22	10.8 6.3%	4%	2	3	1%	9.0	1.419	أريد	0.110 0.350	12.2	4.01	NM	0.0% 1	106% 1	90 51	0%	<b>-1.0</b> 0.269	بيت الطاقة
0.095 0.337 33	1.24	7.7	0.0%	259% 592	90	1%	1.0 0.1	ميفك 🛕 4	0.519 0.640	635.2	2.85	19.9 5.5%	6 23%	1,360	864	0%	-1.0	0.636	أس تي سي	0.131 0.235	49.4	0.63	12.8	0.0%	81% 5	30 103	-3%	<b>-7.0</b> 0.195	آبار
0.031 0.168 66	<b>5.0</b> 2.22	NM	0.0%	1076% 6,371	952	-3%	<b>-4.0</b> 0.1	(ولى ▼ 8	0.059 0.775	57.6	12.62	NM 0.0%	6 228%	49	32	-2%	-13.0	0.660	ديجتس		345	2.32	11.5	5.3%	6,2	251 826	-4.5%		الطاقة
0.488 0.870 <b>21</b> 1	<b>1.4</b> 4.72	58.5	0.0%	29% 24	12	-3%	-18.0 0.5	خليجي ▼ 0	ı	3,637	2.33	10.8 6.3%	<b>%</b>	3,544	2,004	-0.8%			إتصالات	0.550 0.720	43.0	2.72	19.1	6.0%	18% 1	1 7	1%	4.0 0.662	سكب ك
0.138 0.221 142	<b>2.8</b> 1.25	6.9	3.5%	189% 4,022	864	-2%	<b>-4.0</b> 0.2	عيان ▼ 5	0.490 0.650	111.2	0.68	9.9 6.3%	6 8%	3	2	-1%	-8.0	0.602	کویت ت	0.604 0.720	325.7	1.38	12.3	6.5%	38% 8	01 489	0%	<b>-1.0</b> 0.609	بوبيان ب
0.047 0.097 <b>17</b>	'. <b>7</b> 1.31	71.4	0.0%	141% 286	22	-2%	<b>-1.3</b> 0.0°	بان ▼ 5	0.853 1.478	244.0	0.99	11.2 2.79	6 0%	1	0	-1%	-9.0	0.860	خليج ت	0.789 2.850	140.3	4.01	18.6	5.0%	0%	0	0%	0.0 1.390 =	الكوت =
0.091 0.384 43	3.16	31.1	2.9%	119% 208	72	-3%	<b>-9.0</b> 0.3	صول ▼ 3	0.661 0.937	189.3	1.15	7.7 1.79	6 3%	1	1	0%	-2.0	0.802	اهلية ت		509	2.72	18.6	6.0%	8	13 496	-1.0%		مواد أساسية
0.114 0.225 38	3 <b>.1</b> 1.34	NM	0.0%	68% 0	0	1%	2.0 0.1	فيك 🛕 5	0.133 0.197	44.0	0.87	8.8 6.5%	6 20%	7	1	0%	0.0	0.180 =	وربة ت	0.112 0.189	35.7	1.06	18.7	1.1% 1	96% 1	09 20	-2%	<b>-3.0</b> 0.178	الخصوصية
0.098 0.184 <b>51</b>	<b>.3</b> 0.76	5.8	3.3%	95% 1,851	289	-7%	<b>-11.0</b> 0.1	امكو ▼ 0	0.288 0.462	125.9	1.28	7.5 2.5%	6 1.8%	1	0	0%	0.0	0.405 =	الاعادة	0.187 0.382	260.2	1.18	69.3	1.6%	11% 7	0 25	1%	4.0 0.365	اسمنت
0.116 0.403 <b>36</b>	<b>8.8</b> 0.88	14.5	0.0%	379% 2,539	378	-2%	<b>-3.0</b> 0.1	طنية د ق ▼ 8	0.130   0.274	23.5	2.46	NM 0.0%	% 85.5%	59	13	-1%	-3.0	0.220	أولى تكافل	1.546 2.360	455.1	1.52	23.7	3.2%	30% 5	2 114	-1%	<b>-21.0</b> 2.186	كابلات
0.198 0.403 <b>73</b>	4.39	NM	0.0%	159% 288	95	-3%	<b>-11.0</b> 0.3	ونیکاب ▼ 8	0.033 0.179	12.2	2.76	56.2 0.0%	6 805%	475	53	-3%	-3.0	0.111	وثاق	0.802 0.970	169.4	2.25	17.8	3.7%	84% 74	41 702	0%	0.0 0.940 =	سفن =
0.083 0.185 <b>24</b>	1.10	NM	0.0%	229% 701	85	-6%	-8.0 0.1	دار ▼ 9	0.191 0.191	28.5	0.80	7.1 10.4	% 0%	0	0	0%	0.0	0.191 =	ب ك تأمين	0.691 0.843	69.7	0.94	20.5	7.2%	14% 9	0 62	-1%	<b>-8.0</b> 0.695	بورتلاند ا
0.267 0.872 <b>56</b>	i.8 1.57	14.0	0.9%	362% 4,306	2,441	-10%	-63.0 0.5	ديرة ▼ 0	ıtı	779	1.07	8.8 4.5%	<b>%</b>	547	71	0.2%			التأمين	0.159 0.427	25.4	1.42	33.9	4.6%	91% 9	6 25	-5%	<b>-13.0</b> 0.256	ورقية
0.090 0.312 87	'. <b>0</b> 2.55	16.9	0.0%	607% 368	102	-2%	<b>-7.0</b> 0.2	صفاة ▼ 4	0.043 0.093	50.2	1.37	11.9 0.0%	6 204%	2,759	241	0%	0.0	0.088 =	صكوك	0.069 0.233	14.9	1.90	NM	0.0% 1	08%	1 0	0%	0.0 0.165 =	معادن =
0.012 0.049 <b>13</b>	11.7	I NM	0.0%	1232% 42,705	1,811	3%	1.3 0.04	ئتاب 🛕 2	0.202 0.449	41.9	0.25	4.9 0.0%	6 1903%	4,803	1,896	-3%	-12.0	0.394	عقارات ك	0.054 0.390	112.7	3.84	44.0	0.0% 5	547% 2,5	905	0%	0.0 0.341 =	أسيكو =
0.252 0.504 <b>217</b>	<b>7.9</b> 1.37	5.6	5.8%	70% 1,311	564	1%	6.0 0.42	ور 🛕 7	0.090 0.290	320.4	1.58	58.2 0.0%	49%	77	17	-2%	-4.0	0.224	متحدة	0.167 0.294	75.8	0.86	16.7	4.7%	4%	7 1	1%	3.0 0.211	الوطنية للبناء
0.650 0.990 226	<b>6.2</b> 0.63	15.2	4.3%	1% 65	68	15%	147.0 1.13	مدین ا 🔺 1:	0.068 0.094	168.2	0.51	NM 0.0%	6 52%	14,273	1,109	3%	2.2	0.077	وطنية	0.138 0.518	10.3	3.83	NM	0.0% 2	2421% 2,0	)19 829	6%	23.0 0.413	المعدات
0.042 0.500 <b>25</b>	i. <b>2</b> 2.26	NM	0.0%	246% 464	67	-3%	<b>-4.0</b> 0.1	إماراتية ▼ 3	0.379 0.435	258.6	1.44	25.5 3.5%	49%	1,527	634	0%	-1.0	0.415	صالحية	0.090 0.129	33.3	1.09	27.7	0.0% 4	108% 2,0	)36 225	-2%	<b>-2.0</b> 0.111	استهلاكية
0.029 0.062 40	0.58	NM	0.0%	158% 4,018	206	-7%	<b>-3.8</b> 0.0	سيا ▼ 0	0.323 0.428	165.0	0.60	9.8 4.0%	% 3%	769	320	0%	1.0	0.411	تمدین ع	0.132 0.276	375.2	0.69	NM	6.5% 1	18% 38,	489 5,577	6%	8.0 0.147	مخازن
0.333 0.417 <b>58</b>	4.73	NM	0.0%	182% 1,164	454	-1%	<b>-5.0</b> 0.3	اسيات ▼ 1	0.233 0.324	67.4	0.48	11.2 6.29	6 10%	164	51	6%	17.0	0.322	اجيال	0.045 0.192	36.0	1.15	28.4	0.0% 3	13,	554 2,085	-11%	<b>-17.0</b> 0.144	تنظيف
0.030 0.080 <b>69</b>	0.56	NM	0.0%	262% 3,744	235	-3%	<b>-1.6</b> 0.0	لامتياز ▼ 2	0.059 0.315	68.7	1.58	NM 1.49	682%	5,320	932	0%	0.0	0.178 =	ع عقارية	0.045 0.133	21.8	2.92	NM	0.0% 3	301% 9,7	764 822	4%	3.3 0.079	الرابطة
0.030 0.074 27	<b>2.44</b>	51.4	0.0%	620% 8,166	523	-1%	-0.8 0.0	نازل ▼ 4	0.051 0.102	30.8	0.88	13.1 0.0%	% 152%	759	66	-1%	-1.2	0.088	الإنماء	0.276 0.370	47.1	1.36	12.0	4.3%	19%	6 2	0%	0.0 0.345 =	المعامل =
0.213 0.294 708	<b>8.5</b> 1.26	10.4	3.6%	64% 3,709	1,044	-2%	<b>-5.0</b> 0.2	سناعات ▼ 0	0.719 1.022	1,482	2.12	17.9 1.4%	4 18%	151	151	-1%	-10.0	1.002	المباني	2.332 2.809	325.1	3.48	8.5	14.4%	66% 1	00 242	0%	-3.0 2.412 <b>1</b>	هيومن سوفت
0.210 0.967 23	8.24	27.8	0.0%	654% 435	338	-1%	<b>-8.0</b> 0.78	ربة كبيتل ▼ 0	0.093 0.235	60.2	1.02	31.3 2.7%	% 37%	26	5	1%	1.0	0.178	إنجازات	0.078 0.420	13.4	11.44	NM	0.0%	5%	1 1	7%	22.0 0.335	امتيازات
0.310 0.454 199	9.8 2.88	NM	0.0%	15% 0	0	0%	0.0 0.3	ربي قابضة = 5	0.141 0.233	379.2	1.27	25.1 1.49	% 37%	3,748	750	0%	-1.0	0.200	التجارية	0.574 1.065	171.1	2.87	20.5	3.0%	98% 9	76 986	1%	5.0 1.000	المشتركة
0.041 0.102 45	<b>6.9</b> 0.97	NM	0.0%	275% 3,936	299	-3%	<b>-2.1</b> 0.0°	تخصیص ▼ 5′	0.127 0.236	45.2	3.53	60.1 0.0%	% 308%	7,270	1,497	-4%	-8.0	0.205	سنام	0.132 0.345	97.4	0.92	NM	0.0%	15% 1	7 4	1%	2.0 0.258	يوباك
0.039 0.485 24	4.83	NM	0.0%	117% 223	33	-5%	<b>-7.0</b> 0.1	حصیلات ▼ 7.	0.080 0.157	56.5	0.91	19.2 3.7%	% 206%	3,384	465	-4%	-5.0	0.136	أعيان ع	0.080 0.135	19.3	0.97	14.9	4.2% 1	95% 3	51 42	-2%	-2.0 0.118 <b>1</b>	مبرد
0.180 0.250 <b>260</b>	<b>0.3</b> 2.27	6.5	4.9%	18% 665	149	0%	1.0 0.2	قابضة م ك 🛕 0	0.065 0.114	24.2	0.79	21.1 2.9%	6 167%	923	96	0%	0.0	0.104 =	عقار	0.460 0.625	129.8	2.11	17.4	4.9% 1	03% 1,5	536 795	-1%	- <b>5.0</b> 0.513	المتكاملة
0.079 0.194 682	<b>2.2</b> 2.21	17.7	2.6%	148% 103,358	8 18,429	-3%	<b>-6.0</b> 0.1	ويل خليج ▼ 8′	0.030 0.086	12.5	27.36	NM 0.0%	6 230%	936	63	-3%	-2.3	0.067	العقارية	0.079 0.270	49.7	0.88	11.5	3.6%	22% 6	95	-1%	<b>-2.0</b> 0.137	قيوين ا
0.081 0.174 33	0.81	NM	0.0%	628% 8,806	955	-2%	<b>-2.0</b> 0.10	وفست ▼ 9	0.053 0.096	43.6	0.94	65.8 0.0%	6 169%	2,738	220	-1%	-0.5	0.081	مزايا	0.358 0.469	70.1	1.27	10.2	5.6%	30% 7	0 33	0%	2.0 0.467	جي تي سي
0.060 0.126 <b>20</b>	0.91	45.0	2.9%	160% 1,803	184	-2%	<b>-2.0</b> 0.10	نمار ▼ 3	0.059 0.112	39.2	0.94	18.5 4.79	6 117%	7,353	780	0%	0.0	0.106 =	تجارة		2,618	1.36	18.7	4.3%	73,	379 13,592	-2.9%		صناعية
0.061 0.130 29	0.94	19.2	2.7%	120% 409	45	1%	1.0 0.1	منار 🛕 2	0.092 0.382	98.1	2.06	51.0 0.0%	6 175%	8,963	3,010	-12%	-41.0	0.315	أركان	0.092 0.155	24.5	1.03	NM	0.0% 1	04% 14	16 17	0%	0.0 0.117 =	مواشى =
2.101 4.304 <b>792</b>	<b>2.1</b> 11.9	33.1	2.1%	26% 258	1,022	0%	<b>-9.0</b> 3.9	بورصة ▼ 5.	0.066 0.187	40.2	0.53	NM 0.0%	% 393%	2,938	407	-3%	-5.0	0.138	0.3		485.7	3.99	30.3	1.6%	41% 2	21 341	3%	43.0 1.563	ميزان
0.338 0.467 130	0.8 2.47	15.5	7.7%	117% 1,484	651	0%	<b>-1.0</b> 0.43														510	2.51	30.3	1.6%	3	358	29.2%		ملع الاستهلاكية
	83 1.32				43,470				0.074 0.216					, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,					. ,			1.46	NM	3.1%	3% 9	50	-1%	-5.0 0.540 <b>\</b>	التقدم
0.132	i. <b>2</b> 1.32	NM	0.0%	293% 159	24	1%	1.0 0.1	إنظمة 🛕 2	0.000 0.000	0.0	0.00	0.0 0.0%	6 0%	0	0	0%	0.0	0.000 =	ريم	0.548 0.910	172.1	1.94	20.5	0.0%	3%	0	0%	0.0 0.850 =	ميدان =
1:	5 1.32	NM	0.0%	159	24	-12.6%		كنولوجيا	0.101 0.177	23.0	1.29	30.6 0.0%	6 537%	2,149	258	0%	0.0	0.121 =	مينا		269	1.70	20.5	3.1%	9	50	-3.1%		رعاية صحية
0.137							0.0 0.1											0.560											
18	32 1.36	14.2	4.2%	525	86	-2.4%		منافع	0.069 0.132	19.1	1.22	13.8 0.09	% 316%	433	52	-4%	-5.0	0.119	مشاعر										





53,196 1.37 17.75 2.25%





المسلكن = 0.034 0.00 0 0 0 517% 0 0 0 اجمالي بورصة الكويت





ملخص <mark>السوق:</mark>

ومقاومة عند 8924. كما أغلق مؤشر السوق الأول

عند 9442، مع مستوبات دعم عند 9437 و 9400 و9376، ومقاومة عند 9492. فيما أغلق

مؤشر السوق الرئيسي عند 8454، مع مستويات

alsafatinvestment

in al-safat-investment-company

#### التقريـر الأسبوعي لبورصة الكويت (965) 22 675 140 O Al-Safat Tower, Hawalli, Beirut St. alsafatinvest.com research@alsafatinvest.com

للأسبوع المنتهي بتاريخ 13 نـوفـمـبــر 2025

شركة الصفاة للإستشمارة AL SAFAT INVESTMENT COMPANY!

السوق	القيمة السوقية	آخر اقفال	العائد الاسبوعي	العائد الشهري	العائد السنوي	كمية التداول	قيمة التداول	عدد الصفقات	مكرر الربحية	مكرر القيمة الدفترية	لنسبة لإجمالي القيمة السوقية
السوق الأول	44,047	9,442.84	-0.2%	-1.3%	20.5%	638,775,185	246,640,304	40,173	18.3	1.8	81.2%
السوق الرئيسي	10,217	8,454.35	-0.3%	-2.6%	22.4%	1,429,470,203	197,145,079	80,678	18.0	1.3	18.8%
السوق العام	54,264	8,893.75	-0.2%	-1.5%	20.8%	2,068,245,388	443,785,383	120,851	18.1	1.4	100%
القطاع	القيمة السوقية	آخر اقفال	العائد الاسبوعي	العائد الشهري	العائد السنوي	كمية التداول	قيمة التداول	عدد الصفقات	مكرر الربحية	مكرر القيمة الدفترية	لنسبة لإجمالي القيمة السوقية
البنوك	32,932	2,165.83	-0.1%	-1.7%	19.7%	168,386,564	82,042,415	12,675	20.7	1.7	60.69%
مواد أساسية	509	902.65	1.5%	2.3%	-0.9%	3,523,957	2,154,402	372	19.2	2.6	0.94%
الخدمات الاستهلاكية	1,630	2,425.66	-1.3%	1.4%	14.3%	46,321,454	34,329,747	7,033	19.9	1.8	3.00%
السلع الاستهلاكية	499	1,642.62	11.3%	25.8%	64.5%	7,626,537	6,909,242	1,505	28.0	2.4	0.92%
الطاقة	358	1,758.29	-3.2%	-4.5%	47.9%	28,359,376	3,924,553	2,196	12.4	2.5	0.66%
الخدمات المالية	6,574	1,920.86	-0.2%	-2.3%	27.2%	1,200,093,579	171,958,409	50,654	17.2	1.3	12.11%
الرعاية الصحية	270	563.79	-1.4%	-2.8%	23.0%	54,961	29,353.300	58	20.5	1.7	0.50%
صناعية	2,539	752.88	-1.4%	-3.5%	4.0%	232,464,155	60,016,583	16,321	19.5	1.4	4.68%
التأمين	813	1,953.91	1.7%	0.8%	-4.9%	10,552,600	1,648,413	1,171	10.2	1.1	1.50%
العقار	4,299	1,995.26	0.5%	-2.6%	47.5%	335,037,186	63,251,890	23,925	19.1	1.3	7.92%
التكنولوجيا	15	1,098.52	-11.2%	-13.2%	5.6%	1,420,308	223,369.84	227	NM	1.3	0.03%
الاتصالات	3,646	1,192.97	-2.7%	-0.7%	17.2%	28,976,308	16,400,421	4,300	9.4	2.3	6.72%
منافع	182	434.21	0.0%	-2.4%	9.3%	5.428.403	896.585	414	13.3	1.3	0.33%

		ئثر ارتفاعاً	الأك					ضِأ	الأكثر انخفا		
السهم	آخر اقفال	نسبة التغيير	الكمية	القيمة	الصفقات	السهم	آخر اقفال	نسبة التغيير	الكمية	القيمة	الصفقات
تمدين أ	984	21.78%	712,952	624,397	198	الرابطة	76	-27.90%	50,474,586	4,423,922	2,752
اكتتاب	41	19.13%	446,466,667	17,986,521	11,718	وربة كبيتل	788	-12.44%	5,053,071	4,075,202	2,458
أركان	356	12.66%	29,332,765	10,267,921	2,499	الديره	613	-12.18%	16,033,038	10,652,773	2,188
ميزان	1,520	12.43%	4,351,519	6,514,433	1,130	الأنظمة	151	-11.18%	1,420,308	223,370	227
كويت ت	610.0	9.91%	371,655	218,155	59	سنرجى	113	-8.13%	23,979,544	2,908,808	1,364

		أِ من حيث الكمية	الأكثر تداولا					ث القيمة	الأكثر تداولاً من حيا		
السهم	آخر اقفال	نسبة التغيير	الكمية	القيمة	الصفقات	السهم	آخر اقفال	نسبة التغيير	الكمية	القيمة	الصفقات
اكتتاب	41	19.13%	446,466,667	17,986,521	11,718	جي ات اتش	184	-0.54%	156,700,309	29,152,948	3,398
جي اف اتش	184.0	-0.54%	156,700,309	29,152,948	3,398	بيتك	798	0.25%	31,599,014	25,240,843	3,927
منازل	64.3	-1.08%	95,862,541	6,075,343	4,112	أرزان	372	-2.62%	52,126,022	19,766,889	1,719
الأولى	152	-1.94%	65,287,498	9,837,146	3,529	وطني	1,013	-0.59%	19,290,723	19,553,850	3,242
تنظيف	161.0	-5.29%	58,716,981	9,821,565	2,197	أسيكو	341	6.23%	53,070,219	19,013,396	4,661

#### • انخفضت كميّة وقيمة تداول السوق الأول والرئيسي بنسبة %36 و%27، و%44 و%36 على مؤشر السوق العام السعري • فشل مؤشرا السوق الأول والرئيسي في تجاوز مستويات المقاومة بسبب ضعف التداول. 9100. • فنيًا، أغلق مؤشر السوق العام عند 8893، مع مستویات دعم عند 8884 و8827 و8790،

نسب القيمة المتداولة

الخدمات المالية

الصناعات %14

منافع %0











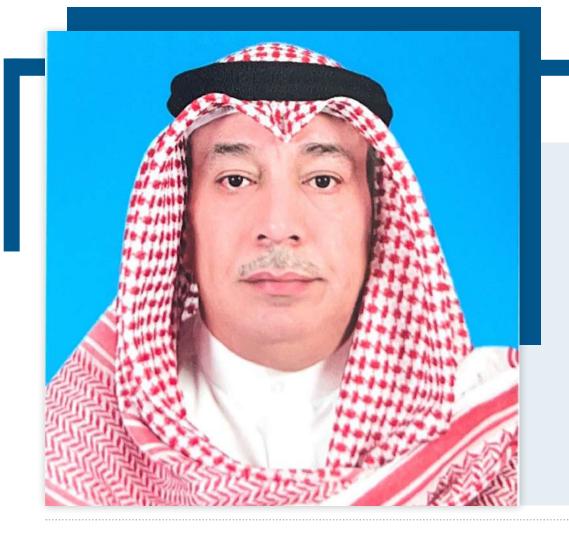
# أهمية الشمول المالي في دعم المشاريع الصغيرة

#### بقلم - د. سالم محمد المعطش

مدير مكتب الوطنى لتدقيق الحسابات

alwatani334@gmail.com

تتصاعد أهمية السياسات الاقتصادية لأى دولة بالشمول المالى بوصفه الاتجاه الحديث للعلاق بين النظام المالى والسياسات الاقتصادية التى تستهدف تحسين شروط النمو الاقتصادي، ويمارس الشمول المالى دوراً بارزا في دعم المشاريع الصغيرة عن طريق تمويلها ومن ثم خلق فرص عمل وتعزيز فاعلية السياستين المالية والنقدية، فضلاً عن مساهمته في تعزيز الاستقرار المالي بوصفه الأداة المهمة لرسم المسار في النشاط الاقتصادي المتبع من قبل الدولة.



#### أولاً: مفهوم الشمول المالي:

هي العملية التي يتم من خلالها تعزيز الوصول إلى مجموعة واسعة من الخدمات والمنتجات المالية الرسمية الخاضعة للرقابة في الوقت والسعر المعقولين وبالشكل الكافي.

كمــا عرفهــا مركــز الشــمول المالــي في واشــنطن أن الافراد والمؤسسات لديهم إمكانية الوصول إلى المنتجات والخدمات المالية وبأسعار مناسبة ومعقولة تلبى احتياجاتهم ومدفوعات ومنتجات ادخار وتسهيلات ائتمانية وخدمات تأمين من أجل محاربة البطالة والفقر وتحسين المستوى المعيشى.

#### ثانياً خصائص الشمول المالي:

- 1 العموم: من خلال استهداف جميع طبقات المجتمع بما فيهم محدودي الدخل.
- 2 التنوع: تقديم خدمات ومنتجات بنكية متنوعة.
- 3 السعى: تقديم خدمات ومنتجات بأقل تكلفة تناسب جميع شرائح المجتمع.
- 4 الجودة: مراعاة عامل الجودة في طبيعة الخدمة والمنتج المقدم.
- 5 الوقت: توفير الخدمة أو المنتج على مدار السنة وفي جميع الأوقات.
- 6 التوسع: عن طريق توسيع الخدمات المالية للوصول إلى جميع مواقع المؤسسات والأفراد لتسهيل

#### ثالثاً أهمية الشمول المالي:

تكمن أهميته في تحسين المستوى المعيشي عن طريـق تمويل المشـاريع الصغيرة وهـذه الأهمية من خلال ما يأتى:

- 1 سبب رئيسي في تحقيق النمو الاقتصادي للدولة وتحقيق الاستقرار المالي، لأن الحالة الاقتصادية للدولة لا يمكن أن تتحسن إذا لم يكن عدد كبير من الأفراد والمؤسسات مستبعدين مالياً من القطاع المالي الرسمي.
- 2 يؤثر على الجانب الاجتماعي من حيث الاهتمام بفئـة كبيرة من محـدودي الدخل ووصـول الأفراد إلى المشروعات الصغيرة.
- 3 توفير الخدمات المالية بطريقة سهلة وبسيطة وبأقل تكلفة مثل الدفع عن طريق الهاتف المحمول.
- 4 أصبح الشمول المالي مصور اهتمام العديد من الحكومات والسلطات الإشرافية وفى مقدمتها البنوك المركزية.

5 - يعن فرص التنافس بين المؤسسات المالية من خلال العمل على تنويع منتجاتها والاهتمام بجودتها لجذب أكبر عدد من العملاء والمعاملات المالية.

#### رابعاً :- أهداف الشمول المالي:

يهدف الشمول المالي إلى توفير فرص عمل للجميع والانضراط في النمو الاقتصادي وتحسين مستوى الحياة الاقتصادية للأفراد، فضلاً عن تحقيق الاستقرار المالي، ومن ضمن هذه الأهداف ما يأتي:-

- 1 تعزيز وصول كافة فئات المجتمع إلى الخدمات والمنتجات المالية، لتعريف المواطنين بأهميتها وكيفية الحصول عليها والاستفادة منها لتحسين ظروفهم الاجتماعية والاقتصادية بتكلفة منخفضة.
- 2 دعـم المشـاريع الصغيرة المكونة مـن (10-1) أشخاص والمشاريع المتوسطة التي تضم من (15) شخصاً فما فوق من أجل تعزيز العمل الحر والنمو
- 3 تمكين المؤسسات الصغيرة والمتوسطة من الاستثمار والتوسع في مشاريعها القائمة أو تطويرها
- 4 العمل على خفض معدلات البطالة وتحسين مستوى المعيشة وتحقيق الرفاه والرخاء الاقتصادي. 5 - تعزيـز التوعيـة المالية وتطويـر الثقافة المالية
- لدى الأفراد وذلك من خلال تطوير قدراتهم في إدارة أموالهم بشكل صحيح وفى مشاريع ناجحة تحقق لهم عوائد مجزية.
- 6 يمارس الشمول المالى دوراً بارزاً فى دعم الاستقرار المالي وذلك من خلال اعتماد الأسر في تعاملاتهم على المصارف التجارية، مما يزيد من حجم الودائع المتوفر لدى هذه المصارف ويمكنها من زيادة قدراتها على منح الائتمان.

#### خامساً: أبعاد الشمول المالي:

للشمول المالي أبعاد مختلفة وكل منها له آثاره، ومن هذه الأبعاد ما يأتى:

البعد الأول: الوصول إلى الخدمات المالية: وهو من مسـؤولية جانب العرض والذى تتداخـل فيه عدة أمور منها البنية التحتية للقطاع المصرفي، وتوفر فروع لهذه المصارف وأجهزة الصراف الآلي أو الحصول على البنية التحتية الرقمية، ويساعد هذا البعد في معرفة وقياس حجم السكان المصرفيين أو القدرة على استخدام الخدمات والمنتجات المالية في إطار نظام مالي شامل، ويظهر ذلك في وقتنا الحالي من خلال تطور الخدمات المصرفية الحديثة عن طريق

الهاتف المحمول أو شبكات الانترنت المختلفة التي تفتح قنوات جديدة للخدمات المالية الرسمية، إذ أن التكنولوجيا التي تم اعتمادها في القطاع المصرفي تتجاوز الوصول المصرفي التقليدي.

البعد الثاني: استخدام الخدمات المالية: وهذا من مسـؤولية جانب الطلب، والتي تتضمن وتيرة عالية ومتفاعلة من قبل الأفراد والمؤسسات مع الخدمات المالية، وإذا ما توفرت للزبون الخدمات المالية فهل يستخدمها على سبيل، المثال إذا كان الزبون يمتلك حساب مصرفي، وهل يقوم بعمليات السحب والإيداع والمدفوعات؟ ويلاقي ذلك العمل صعوبة إذا ما تم استخدام وزيادة عدد الحسابات، وخاصة إذا كانت تلك الحسابات تتم بشكل نادر أو لم تستخدم نهائياً، ويتم تحديد مدى استخدام الخدمات المالية بطلب جمع بيانات حول مدى انتظام وتوافر الاستخدام خلال فترة

البعد الثالث: جودة الخدمات المالية: - يقصد به قدرة الخدمات والمنتجات المالية على تلبية طلب المستهلك. عملية وضع مؤشر لقياس أبعاد الجودة يعد تحدياً نظريا بحد ذاته، وذلك لكون بعد الجودة الشاملة المالى ليس بعداً واضحاً ومباشراً، لأن هناك عوامل تؤثر فيها مثل تكلفة الخدمة ووعي الزبون وفاعلية آلية التعويض، فضالًا عن خدمات حماية المستهلك والكفالات المالية والمنافسـة الشفافة في السوق. أما العوامل غير الملموسة فتتمثل بثقة الزبون، لأن القدرة المالية للزبون أصبحت جانبا مركزيا متزايد الأهمية في التفكير حول الشمول المالي.

#### سادساً: أهمية الشمول المالي في دعم المشاريع الصغيرة:

يمكن تصنيف المشاريع على أنها صغيرة أو متوسطة بالاعتماد على حجم المبيعات، أو عدد العاملين فيها، أو حجم رأس المال المستثمر، ولكن المفهوم الأكثر انتشاراً يركن على حجم العاملين. يمكن تعريف المشروع سواء كان متوسط أو صغير كالتالى:

#### أ-: أنواع المشاريع:

-1المشاريع المتوسطة: هي تلك المشاريع التي يتم إدارتها بأقل من خمسين عاملاً، أو التي يتم إدارتها من قبل صاحب المشروع وتحتوى على هذا العدد.

وما يميز هذا النوع من المشروعات أنها تحظى بالكثير من الاهتمام، وخاصة عند بدأ التأسيس أو في السنوات الأولى من العمل، لذلك تبذل جهود كبيرة في السنوات الأولى كي يقف المشروع على

قدميه ويستطيع الاستمرار والمنافسة لاحقا من قبل المؤسسين.

2 -المشروعات الصغيرة:- وهي مشاريع تمارس نشاطها من خلال شخصية معنوية أو طبيعية، أو تعرف على أساس الموجودات الكلية أو حجم العمالة، وغالباً ما تكون هذه المشروعات ملكيتها مستقلة ويتم السيطرة عليها في المجال التي تعمل فيه.

ب-: خصائص المشاريع الصغيرة: تتميز هذه المشاريع بخصائص عديدة تجعلها تختلف عن المشاريع الأخرى، وأبرزها ما يلى:-

1 - تتميز بالحجم الصغير للمشروع والعمالة المكثفة: إذ يمكنها إيجاد حلول لمشكلة البطالة وخلق فرص عمل لتوظيف العاطلين عن العمل من غير

2 - تتم إدارة المشروع من قبل مالكه: مما يجعل إدارة المشروع والقرارات الخاصة بالمشروع تتسم بالمرونة لضمان نجاح المشروع.

3 -تحتاج رؤوس أموال صغيرة نوعاً ما :- عادة لا تحتاج إلى رؤوس أموال ضخمة في بداية عمرها الإنتاجي ويمكن أن تنشأ بمبالغ المدخرات البسيطة، ولا تحتاج الى تكنولوجيا متطورة أو متقدمة باستثناء بعض الدول الصناعية المتقدمة التي تعتمد في الإنتاج على التقنية.

4 -التنويع في الهيكل الصناعي: - يتم ذلك من خلال سياسة الاكتفاء الذاتي لبعض السلع والخدمات وتقليل حجم الاستيرادات من خلال اعتمادها على مدخلات الإنتاج المحلية ودعم الناتج القومي بمشاريع التنمية الصناعية الإنتاجية.

-5سرعة الاستجابة:- تمتاز بأنها سريعة الاستجابة لاحتياجات ومتطلبات السوق المحلية بدرجة أكبر من المشاريع الكبيرة.

6 -تحقيق التنمية الاقتصادية: تعمل دائماً على تحقيق التنمية الإقليمية والمكانية، وذلك لقدرتها على الانتشار جغرافياً واستثمار المواد الأولية المحلية من خلال الوصول إلى كافة المناطق والمواقع، مما يجعلها تستوعب فائض العمل إن وجد.

#### سابعاً: أهمية المشاريع الصغيرة:-

تكمن أهميتها في النشاط الاقتصادي وقدرتها على الجمع بين التنمية الاقتصادية والاجتماعية من خلال توفير فرص عمل للعاطلين وخلق الثروة ، كما تكمن أهميتها أيضاً فيما يأتي:-

1 -تؤدي دوراً بارزاً في زيادة الإنتاج القومي وبشكل خاص في الدول النامية، وذلك من خلال توجيه المدخرات الشخصية نحو الاستثمار وتعبئة رؤوس الأموال، وهذا يعنى زيادة المدخرات والاستثمارات ومن ثم زيادة الدخل القومي.

2 -تساهم في تنويع الهيكل الاقتصادي من خلال نشاطاتها المتعددة والمتباينة، كما تساعد على تغيير هيكل السوق عن طريق زيادة القدرة التنافسية بين الوحدات الإنتاجية والخدمية.

3 -تساهم في استثمار المواد الأوليــة المحلية من خلال التوسع الجغرافي والوصول إلى كافة المناطق والمواقع للحصول على المواد الأولية (طبيعية وبشرية متاحة بدلا من المواد المستنفذة والخاضعة للتصنيع من قبل المشاريع الكبيرة، مما يعمل على

خفض التفاوت القطاعي والاقليمي).

4 - تعد المصدر الرئيسي لتقديم احتياجات المواطنين من السلع والخدمات، ومواكبة التغيرات السريعة في رغبات المستهلكين وتوقعات المنافسين فى السوق. -5تسـهم في تكويـن الخدمات المسـاندة من خلال تكوين الروابط الأمامية والخلفية للقطاع الخاص ( Feedback) أو ما يسمى بالتغذية العكسية، مثلاً تقديم الخدمات للمشاريع الكبيرة من خلال ما تحتاجه من منتجات تامة الصنع أو نصف مصنعة، وتعد كمدخلات إنتاجية لإنتاجها النهائى وبأسعار تنافسية تمكنها من الدخول إلى الأسواق الخارجية وتوفيرها للعملة

#### ثامناً:- معوقات المشاريع الصغيرة:

تواجـه العديد من المعوقات التي تعد مانعاً أمامها في تحقيق أهدافها الاقتصادية والاجتماعية، وتختلف طبيعة هذه المعوقات حسب طبيعة النشاط والمشروع الذي يمارس فيه العمل.

-1المعوقات التمويلية:- تعد من أهم المعوقات التى تحد من أنشطة هذه المشاريع فى تحقيق التنمية الاقتصادية، إذ تعتمد أغلب المشاريع الصغيرة والمتوسطة على التمويل الذاتي، فعدم توفر الموارد المالية وحصول المشاريع الصغيرة على قروض من المصارف وصعوبة شروط التمويل التي تطلبها المصارف من فوائد وأقساط وفترة تسديد يجسد صعوبة الحصول على التمويل الخارجي.

2 -الإجراءات الرسمية: - تعد من الإجراءات التنظيمية والتشريعية المتبعة في الدول النامية من المعوقات التى تحول دون نمو هذه المشاريع، بدءاً من إجراءات إنشائها وصعوبة الحصول على الترخيص الرسمى لها، وعدم وجود تشريعات وسياسات داعمة لها، فضلاً عن افتقار المشاريع الصغيرة إلى الخطط والاستراتيجيات السليمة التي تضمن نموها وتطورها.

3 -معدلات التضخم: ارتفاع أسعار المواد الأولية وكلفة العمل يؤدى إلى ارتفاع تكاليف التشغيل، ومن ثم ارتفاع أسعار السلعة أو الخدمة المنتجة، مما يعرض هذه المشاريع إلى منافسة أمام المشاريع الكبيرة، ويحد من قدرتها على رفع الأسعار لتجنب أثر ارتفاع أجور العمالة وأسعار المواد الأولية، وينعكس ارتفاع ذلك على كلفة رأس المال مباشرة ومن ثم تنخفض ربحية المشروع وقدرته على الاستمرار مستقبلاً.

4 - المنافسة: ضعف الجانب المهنى والتدريبي والتعليمي وتعرض القوى البشرية إلى سوء التوظيف والبطالة أو هجرة الكفاءات إلى الخارج، مما أدى إلى ضعف الوضع التنافسي للمنتجات لتلك المشاريع في السوق.

5 -عـدم توفر الدعـم الخارجي وغياب الشـراكة مع المستثمر الاجنبى: هناك العديد من التشريعات والقوانين التي تقف عائقاً أمام المستثمر الأجنبي والتي تحول دون شراكته في تلك المشاريع، وبالرغم من وجود بعض الإعفاءات، إلا أن تلك الإعفاءات والسماحات لم ترتق إلى المستوى الذي يشجع المستثمرين على الاستثمار في هذه النوعية من المشروعات، وفضل معظمهم عدم الاستثمار في المشاريع الصناعية لسبب أو آخر، مما أدى إلى تخلف التكنولوجيا المستخدمة وبالتالى رداءة

نوعية المنتجات وارتفاع تكاليفها وعدم قدرتها على المنافسة.

#### تحليل مساهمة المشاريع الصغيرة في GDP:

يتضح من الجدول رقم (1) أن هناك تذبذب في نسبة مساهمة المشاريع الصغيرة في الناتج المحلي الإجمالي، ويوضح مدى نمو وتطور هذه المشاريع في البلاد وقابليتها لامتلاك القدرة على منافسة المنتجات الأجنبية في الأسواق الداخلية والخارجية، إذ يتضح من خلال الجدول (1) والرسم البياني رقم (1) أن هناك ارتفاع في قيمة الإنتاج للمشاريع الصغيرة للمدة (2014-2014)، نتيجة ارتفاع أسعار النفط فى الأسواق العالمية وزيادة العوائد المتحققة منها ساهم بشكل كبير في تمويل هذه المشاريع، فضلاً عن المبادرات والسياسات المحلية التي تعمل على تشجيع الاهتمام بالصناعات الصغيرة والمبادرات المحلية للتنميـة الصناعية، أما الفترة من ( 2015-2017) فقد شهدت تراجع ملحوظاً نتيجة الأحداث التي شهدتها بعض الدول المجاورة وتردى الاوضاع الأمنية فيها، كما أن انخفاض أسعار النفط في الأسواق العالمية ساهم فى تراجع الإيرادات النفطية وانخفاض كبير فى دعم هذه المشاريع، لكن السنوات (2018-2019) شهدت تحسنا ملحوظا فيها بعد تعافى أسعار النفط وزيادة حركة النشاط الاقتصادي، فضلاً عن الدور الكبير لها في دعم المشاريع الكبيرة لما تحتاجه من منتجات وسيطة أو مواد أولية بوصفها المغذي الرئيسى لها، لكن بعد أن اجتاح العالم كوفيد (19) في سنة (2020) وتم غلق المنافذ الحدودية بين دول العالم وانهارت أسعار النفط في الأسواق العالمية بشكل حاد إلى ما دون التكلفة، أدى ذلك إلى تراجع كبير في قيمة الإنتاج لهذه المشاريع الصغيرة.

الجدول (1) قيمة GDP بالدولار وقيمة الإنتاج للمشاريع الصغيرة في الكويت للمدة (2010-2024)

قيمة الإنتاج للمشاريع	\$ GDP	السنوات
الصغيرة بالدينار		
150997	115.41	2010
155633	154.7	2011
155633	173.4	2012
389626	174.9	2013
456710	162.7	2014
255170	112.9	2015
192498	110.1	2016
148234	136.2	2017
240794	141.7	2018
240164	137.1	2019
193928	108.65	2020
164145	148.35	2021
175155	183.5	2022
251989	163.7	2023
261953	160.22	2024

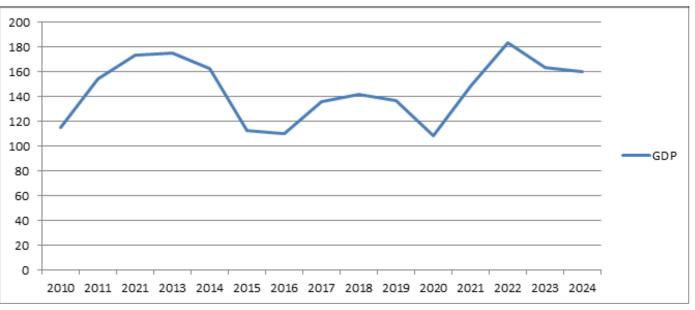
المصدر: من إعداد الكاتب بالاعتماد على البيانات المنشورة على شبكة الانترنت



الشكل رقم (1) مسار تطور الانتاج للمشاريع الصغيرة للمدة (2010–2024)

المصدر: من إعداد الكاتب بالاعتماد على بيانات الجدول رقم (1)

ولكن بعد الانتهاء من جائحة كورونا والبدأ في فتح الحدود بين دول العالم، عادت تلك المشاريع الصغيرة إلى ممارسة عملها بشكل طبيعي، وخاصة الفترة الممتدة ما بين (2022-2024)، إذ شهدت تحسنا كبيرا بعد الأضرار التي أصابتها نتيجة جائحة كورونا، وتحسن الوضع الاقتصادي وعادت أسعار النفط إلى الارتفاع وزادت الإيرادات النفطية، كل هذه العوامل ساهمت بشكل أو بآخر في ارتفاع قيمة الإنتاج للمشاريع الصغيرة، فضلاً عن الحركة الكبيرة للنشاط الاقتصادي داخلياً وخارجياً.



الشكل رقم (2) مسار تطور الناتج المحلى الإجمالي في الكويت للمدة (2010-2024) المصدر: من إعداد الكاتب بالاعتماد على بيانات الجدول رقم (1)



# التصويت التراكمي... عدالة في التمثيل أم تهديد لاستقرار المجالس؟

بقلم: عماد الحسين

#### شريك – الرئيس التنفيذي – شركة الحوكمة والالتزام للاستشارات الإدارية والاقتصادية

emad@hawkamah-kw.com

بينما تسعى هيئات الأسواق المالية في المنطقة إلى تعزيز الشفافية والحوكمة في الشركات المدرجة، يعود إلى الواجهة مجددًا النقاش حول التصويت التراكمي في الجمعيات العامة — تلك الآلية التي يُنظر إليها بوصفها أداة لحماية المساهمين الأقلية، لكنها في الوقت نفسه تثير مخاوف حقيقية لدى الشركات العائلية والكيانات ذات الملكيات المركزة.

فهل آن الأوان لتطبيق التصويت التراكمي في الكويت بصورة إلزامية؟ أم أن مرونته الحالية هي الخيار الأمثل في هذه المرحلة من تطور السوق؟



بحسب أدبيات الحوكمة، يُقصد بالتصويت التراكمي أن يكون للمساهم عدد من الأصوات يعادل عدد الأسهم التى يملكها بحيث يمكنه توزيع هذه الأصوات على مرشـح واحـد أو أكثـر كمـا يشـاء دون تكـرار للصوت وفي المقابل، يبقى التصويت النسبي (التقليدي) هو النظام المعمول به في معظم الجمعيات، حيث يمنح المساهم أصواته لكل مرشح بشكل متساوٍ أو ولا يحق له تجميعها في مرشح واحد.

الفرق الجوهري بين النظامين أن التصويت التراكمي يمنح الأقلية فرصة حقيقيـة للتمثيل في مجلس الإدارة، في حين أن التصويت النسبي يؤدي غالبًا إلى سيطرة الكتلة الكبرى من المساهمين على كامل أو معظم المقاعد في مجلس الإدارة

#### موقف المشرع من التصويت التراكمي في دولة الكويت

حتى وقتنا هذا، لا يُعدّ التصويت التراكمي نظامًا إلزاميًا في الكويت، بل يبقى خيارًا تنظيميًا يمكن للشركات المدرجة تبنيه ضمن نظمها الأساسية إذا رغبت، وفقًا لما تسمح به تعليمات هيئة أسواق المال وقانون الشركات رقم (1) لسنة 2016. اللافت أن المشرّع الكويتي كان قد أقرّ الإلزام بالتطبيق عند صدور قانون الشركات في عام 2012، في خطوة هدفت آنذاك إلى تعزيز تمثيل المساهمين الأقلية في مجالس الإدارة، إلا أن هذا التوجه لم يدم طويلًا؛ إذ تم تعديل النص لاحقًا ليجعل التصويت التراكمي اختياريًا لا إلزاميًا، بعد أن واجهت العديد من المجموعات الاستثمارية والشركات العائلية تحديات في الحفاظ على السيطرة الكاملة على مجالس إداراتها التي كانت تديرها لعقود. وقد ناقشت هيئة أسواق المال مرارًا إمكانية إدخاله

ضمن منظومة الحوكمة الإلزامية، إلا أن التطبيق العملى أثبت أن السوق الكويتي ما زال يعتمد بدرجة كبيرة على الهياكل العائلية والتحالفات الاستثمارية، وهو ما يجعل فرض التصويت التراكمي في الوقت الحالي خطوة تحتاج إلى تدرّج وتهيئة مؤسسية مسبقة.

#### لماذا يخشى البعض من تطبيقه؟

رغم أن التصويت التراكمي يحمل في جوهره روح العدالة والمشاركة، إلا أن هناك تحقّظات جوهرية من جانب بعض الشركات والمستثمرين الكبار، يمكن تلخيصها في النقاط التالية:

خشية تفكك مجلس الإدارة ودخول أعضاء يمثلون مصالح متباينة تعيق وحدة القرار.

احتمال تسريب المعلومات الحساسة نتيجة تنوع الانتماءات داخل المجلس.

تعقيد العملية الانتخابية والإفصاح عنها خاصة في الجمعيات العامة ذات المساهمين المتعددين. قلق كبار المساهمين من فقدان السيطرة الاستراتيجية

على المجلس. ضعف الثقافة المؤسسية في ممارسة المشاركة

التمثيلية واحترام اختلاف الرأى داخل المجلس. هذه العوامل تجعل من الصعب تطبيق التصويت

التراكمي في بيئات لم تنضج فيها بعد ثقافة «التعددية المؤسسية» التي تقوم على الفصل بين المصلحة الفردية ومصلحة الكيان.

#### التجارب الدولية المتباينة

السعودية فرضت التصويت التراكمي منذ عام 2017 ضمن لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية، ونجحت نسبيًا بفضل الإطار الرقابى المتين والتطبيق الإلزامي الموحد.

الإمارات ومصر والكويت ما زالت تتعامل معه كخيار



تنظيمي مرن لا كواجب إلزامي.

بعض الدول مثل كوريا الجنوبية وتايوان والفلبين تراجعت عن إلزاميته بعد سنوات من التطبيق، بعدما أدى إلى انقسامات داخل مجالس الإدارة وتباطؤ في اتخاذ القرارات الاستراتيجية.

والسبب المشــترك بين هذه التجارب هو أن الحوكمة لا تُبنى على آلية واحدة، بل على منظومة متكاملة تشمل الشفافية، والإفصاح، والمساءلة، وتوازن السلطات.

#### مزايا التصويت التراكمي

إن المزايــا التــى مــن الممكــن ان تتحقــق مــن تطبيق التصويت التراكمي عديدة منها:

تعزيـز العدالة في التمثيل وضمان وصول المساهمين الأقلية إلى مجلس الإدارة لرعاية مصالحهم

زيادة الشفافية والمساءلة بفضل وجود أصوات متعددة داخل المجلس.

تحفيز النقاش المؤسسى المتوازن بدلًا من سيطرة رأى واحد.

تحسين ثقة المستثمرين المحليين والأجانب في بيئة الاستثمار.

#### عيوب وتحديات التطبيق

مثل أن تطبيق هذا النظام يحقق العديد من الفوائد في تطبيقه إلا أنه يحمل في طياته أيضا بعض العيوب وتحديثات في التطبيق تتمثل في:

احتمال انقسام المجلس إلى تكتلات مما يضعف الفعالية التنفيذية ويصعب اتخاذ قرار حاسم.

تضارب المصالح إذا سعى ممثلو بعض الأطراف لتحقيق مصالح خاصة على حساب المساهمين الآخرين.

إضعاف الانسجام المؤسسى في القرارات ذات الطابع الاستراتيجي الطويل الأمد.

تعقيد المراقبة والإشراف بالنسبة للهيئات الرقابية.

#### الطريق الأمثل - المرونة المحكومة

يرى عدد من الخبراء أن الحل يكمن في تبنى نظام مرن ومنضبط يسمح بتطبيق التصويت التراكمي تدريجيًا في الشركات ذات الملكيات المتنوعة، مع توفير الإطار الرقابى والتقنى اللازم لمتابعة التنفيذ، فيمكن للهيئة أن تمنح الشركات خيار إدراجه في نظامها الأساسي بموافقـة الجمعية العامـة، مع إلزام الشـركات الكبرى بتوضيح مبررات تبنيها أو رفضها للنظام ضمن تقرير الحوكمة السنوي وبهذا الأسلوب، يتم تحقيق التوازن بين تمكين الأقلية والحفاظ على استقرار القرارات

ونؤكد بأن التصويت التراكمي ليس عصا سحرية لتحقيق العدالة المؤسسية، لكنه أداة يمكن أن تُحدث فرقًا حقيقيًا إذا وُضعت ضمن منظومة ناضجة من الحوكمة والمساءلة.

وفى الحالة، قد يكون الانتقال التدريجي نحو تطبيقه هـو الخيار الأمثل، مـع ربطه بتطويـر معايير الإفصاح والشفافية وتدريب أعضاء مجالس الإدارات على إدارة وقبول التنوع داخل المجلس لإثراء القرار

فكما أن غياب التمثيل يُقصى صوت الأقلية، فإن الإفراط في التمثيل قد يهدد تماسك القرار المؤسسي والحوكمة الرشيدة هي التي توازن بين الاثنين.





# كيف تحوّل الشركات الكويتية مخاطر التحوّل الرقمي إلى ميزة تنافسية؟

#### بقله - سيد ترهــوني

مدير إدارة مخاطر

#### CMA, PMI-RMP

التحوّل الرقمي ليس خيارًا... بل ضرورة محفوفة بالمخاطر في ظل تسارع خطط التحوّل الرقمي على مستوى الكويت — من مبادرات «رؤية 2035» إلى توسع القطاع الخاص في الأتمتة والخدمات الذكية — يبرز ســؤال جوهــري: هل نُدير مخاطر التحوّل... أم أن التحوّل هو الذي يُديرنا؟

في كثير من الحالات، تتبنى الشركات حلولًا رقمية بسرعة تفوق قدرتها على تقييم مخاطرها الفنية أو التشغيلية أو الأمنية، لتتحوّل الاستثمارات الضخمة إلى عبء مالى وتشغيلي، بدل أن تكون أداة لتعظيم الكفاءة.



#### أُولًا: أين تكمن المخاطر الحقيقية في الرقمنة؟

التحول الرقمي ليس مجرد تبني تطبيقات أو أنظمة ذكية، إنه تغيير جذري في طريقة العمل. ولهذا فإن المخاطر الحقيقية لا تظهر في كتيبات المواصفات التقنية، بل في ثلاثة محاور رئيسية:

مخاطر تقنية: أنظمة لا تتوافق مع البنية التحتية القديمة، أو ثغرات أمنية تُهمل تحت شعار «السرعة في التنفيذ". مما يجعل المؤسسة عرضة للانقطاعات

مخاطر بشرية: مقاومة الموظفين للتغيير، أو افتقارهم للمهارات اللازمة لإدارة الأدوات الجديدة، مما يحول أفضل الأنظمة إلى أدوات معطلة.

مخاطر استراتيجية: الاعتماد على مورّد تقنى واحد يضع المؤسسة تحت رحمته، أو اتخاذ قرارات استثمارية عاطفية دون تحليل العائد المعدّل حسب المخاطر (Risk-Adjusted ROI).

في أحد القطاعات الخدمية بالمنطقة، دسُّنت شركة منصة رقمية متطورة دون ضمان جاهزية فرق الدعم الفنى، فارتفعت شكاوى العملاء بنسبة تجاوزت 40%، واضطرت الشركة لإعادة تصميم أجزاء من المنصـة بتكاليـف مالية وتشـغيلية — بل وخسـارة في ثقة العملاء — كان بالإمكان تجنّبها لو تم تقييم المخاطر مبكرًا

ثانيًا: لماذا تفشل «إدارة المخاطر التقليدية» هنا؟ السبب بسيط وصادم: لأنها تُطبّق بعد اتخاذ القرار

الرقمي، وليس أثناء صنعه. في معظم المؤسسات، يُستدعى فريق إدارة المخاطر لـ»مراجعة» النظام بعد اختيار المورد وتوقيع العقد، وربما بعد البدء في التنفيذ. هذا النهج المتأخر يحوّل مدير المخاطر إلى مجرد مدقق للعيوب بدلاً من كونه شريكاً

الإدارة الفعالة للمخاطر يجب أن تكون جزءاً من الحوار منذ اليوم الأول، وتطرح أسئلة جوهرية مثل:

- ما خطة العمل البديلة عند فشل النظام؟
- كيف نضمن استمرارية العمل أثناء التحول؟
- هـل تمتلـك المؤسسـة الكفـاءات لتشـغيل هذا النظام خلال السنوات الثلاث القادمة؟
- ما هو الأثر المالي والتشغيلي إذا قرر المورّد رفع أسعار خدماته بشكل كبير؟

بدون هذه الأسئلة في البداية، تصبح التكنولوجيا في حالة اشتباك مع واقع المؤسسة، بدلاً من أن تكون في خدمتها.

#### ثالثًا: نموذج عملي لتحويل «المخاطر الرقمية» إلى «ميزة تنافسية"

الشركات التى تنجح فى تحويل التهديدات إلى فرص، تتبنى نموذجاً يرتكز على أربعة محاور: الدمج المبكر: إشراك فريق إدارة المخاطر في مرحلة تصميم الحل الرقمي، وليس فقط عند

تقييم المخاطر الاستراتيجية: الانتقال من سؤال «هـل النظـام آمن؟» إلـي أسـئلة أعمق مثـل: «هل

نموذج أعمالنا مرن بما يكفي للتعامل مع تعطل هذا النظام؟».

الثقافة أولًا: تحويل الموظفين من «مقاومين للتغيير» إلى «شركاء في التحول» عبر برامج توعية وتدريب تمنحهم الثقة والأدوات اللازمة.

القياس المستمر: استخدام مؤشرات أداء واضحة مرتبطة بالمخاطر (مثل: معدل الانقطاع، عدد الثغرات الحرجة، مستوى رضا المستخدم الداخلي)، هـذه المؤشرات تجعل المخاطر «مرئيـة» وقابلة للإدارة والتحسين.

#### الخاتمة: الرقمنة ليست هدفًا... بل وسيلة لدختبار المرونة المؤسسية

الشركات التي تتعامل مع الرقمنة باعتبارها مجرد تحديث تقنى ستواجه تحديات متراكمة. أما تلك التى ترى فيها اختباراً لقدرتها على التكيّف والتعلم واتضاذ قرارات أكثر نضجاً، فهي التي ستحوّل المخاطر إلى ميزة تنافسية مستدامة.

في عالم يتغير بوتيرة غير مسبوقة، لم يعد مدير المخاطر «حارس البوابة" بل أصبح "المهندس الاستراتيجي" الذي يربط بين الابتكار والأمان، ويوجه المؤسسة نحو قرارات رقمية أكثر وعيأ

الســؤال الذي يجــب أن تطرحه كل مؤسســة على نفسها اليوم هو:

- هل ندير نحن التحول الرقمي، أم أننا نترك التحول





# بوبيان يطلق تحديثا شاملاً لخدمة eRent لإدارة الممتلكات العقارية

### الخدمة تشمل تمديد صلاحية روابط eRent إلى 21 يوماً لتجربة أكثر مرونة

### زيد السعدون: تحديث يعزز المنظومة الرقمية ويرفع كفاءة تحصيل الإيجارات ويدعم عملاء حساب الأعمال والشركات

أعلن بنك بوبيان عن إطلاق تحديث شامل لمنصته الرقمية eRent لإدارة الممتلكات العقارية وتحصيل الإيجارات، شمل تطوير مجموعة من الخدمات التي تسهل عملية إدارة العقارات وتزيد من كفاءة تحصيل الإيجارات بشكل أفضل، وذلك في إطار سعى البنك المستمر لتعزيز تجربة العملاء وتطوير حلول مبتكرة تلبى احتياجاتهم المتغيرة وتواكب تطلعاتهم نحو خدمات أكثر مرونة وسرعة.

وقال مساعد المدير العام لإدارة المصرفية للأعمال للشركات الصغيرة والمتوسطة في بنك بوبيان، زيد السعدون "يمثل هذا التحديث الشامل خطوة جديدة نحو تطوير المنظومة الرقمية المتكاملة لعملاء حساب الأعمال والشركات الصغيرة والمتوسطة. فقد حرصنا من خلال هذا التحديث على تطبيق مجموعة من التحسينات استناداً إلى آراء وملاحظات العملاء، بما يعزز كفاءة العمليات ويرفع من جودة الخدمة ويمنح المستخدمين خدمات مصرفية رقمية أكثر سهولة ومرونة.» وأضاف أن التحديث يوفر تجربة مصرفية متكاملة تتيح للعملاء إدارة تعاملاتهم اليومية من أي مكان وفي أي وقت، بدءاً من خدمات التحصيل والدفع والتحويلات، وإدارة العقود والفواتير، ووصولاً إلى استلام الإشعارات والتقارير اللحظية.

#### من 72 ساعة إلى 21 يوماً

وأشار السعدون إلى أن أبرز التحسينات التي تضمنها التحديث الجديد تمديد صلاحية روابط الدفع لخدمة eRent المرسلة عبر الرسائل القصيرة (SMS) من 72 ساعة إلى 21



يوماً، في خطوة تمنح العملاء والمستأجرين وقتاً أطول لإتمام معاملاتهم بسهولة وأمان، وتقلل من الحاجة لإعادة إرسال الروابط أو فقدان فرص التحصيل بسبب انتهاء الصلاحية بسرعة، ما يجعل عملية الدفع أكثر مرونة وملاءمة لأنماط

وأوضح أن هذه الخطوة تأتى ضمن جهود البنك المستمرة لتحسين كفاءة منظومة التحصيل وإدارة الممتلكات

العقارية والاستثمارية عبر منصة واحدة، مؤكداً أن eRent تواصل ترسيخ ريادتها كأول منصة من نوعها على مستوى الكويت والشرق الأوسط لإدارة الممتلكات العقارية وتحصيل الإيجارات رقمياً على مدار الساعة، كونها مدمجة مع التطبيق البنكي للشركة، مع خيارات دفع متعددة تشمل والتحويل الفوري وخدمة ePay، وغيرها مما يعزز جودة الخدمة واستمراريتها، ويرفع من مستوى رضا العملاء.

ونوه إلى حرص بنك بوبيان على تعزيز تواصله مع عملائه من رواد الأعمال والمبادرين، وتقديم الدعم الشامل لهم من خلال حلول مصرفية تجمع بين الإبداع والإبتكار، بالإضافة إلى الاستشارات المالية والخدمات المتخصصة لتمكينهم من تطوير أفكارهم ، بما يسهم في تنمية أعمالهم وتعزيز دورهم في تنوع مصادر الاقتصاد الوطني.

#### \*\* تميز وريادة دولية

وأشار السعدون إلى أن هذه الجهود أثمرت عن تتويج بنك بوبيان بعدد من الجوائز المرموقة، من أبرزها جائزة Best Digital Pay-) ففضل منصة للمدفوعات الرقمية ment Platform) ضمن جوائز التميز المصرفي لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا 2025 من مجلة MEED العالمية، بالإضافة إلى جائزة أفضل بنك للخدمات المصرفية الرقمية لقطاع الأعمال في الكويت من مجلة Euromoney، ما يعكس ريادة بوبيان في التحول الرقمي وتقديم أفضل الحلول في مجال الدفع الرقمي لعملاء المصرفية للأعمال





### الشركة رعت مؤتمر «كسر الحواجز» الثالث بالتعاون مع المعهد الوطني للقادة

# «زين»: الاستثمار في الإنسان هو الاستثمار الأهم في رحلة التحوّل الرقمي



أعلنت زين الكويت عن رعايتها لمؤتمر «كسر الحواجز» الثالث الذي نظمه المعهد الوطني للقادة (NLI) في مركز الشيخ جابر الأحمد الثقافي تحت شعار «الذكاء الاصطناعي مقابل الذكاء العاطفي»، وذلك تحت رعاية وحضور معالى وزير الدولة لشؤون الاتصالات عمر العمر. شاركت زين في حفل الافتتاح بحضور وزير الدولة للذكاء الاصطناعي، ووزير الدولة للاقتصاد الرقمي وتطبيقات العمل عن بُعد في دولة الإمارات العربية المُتحدة عمر بن سلطان العلماء، والرئيس التنفيذي لـ زين الكويت نواف الغربللي، والرئيس التنفيذي لحلول الأعمال حمد المرزوق، والرئيس التنفيذى للعلاقات والشؤون المؤسسية وليد الخشتى، والرئيس التنفيذي للمعهد الوطنى للقادة محمد الخليفي، وتُخبة من قياديي القطاعين العام والخاص والحُبراء والمتخصصين المحليين والإقليميين والعالميين. خلال إلقائه كلمة زين الافتتاحية، قال وليد الخشتي: «أصبح مؤتمر «كسر الحواجز» يُشكّل منصّة سنوية لقيادات القطاعين الحكومي والخاص في الكويت والمنطقة، حيث يطرح هذا العام سؤالاً جوهرياً يشغل العالم اليوم: كيف يمكن أن نُطوّر الذكاء الاصطناعي، ونُسحّر قدراته غير المسبوقة، من دون أن نفقد جوهرنا الإنساني، وما نملكه من تعاطف وقيم ومسؤولية؟»

وأضاف: «موضوعات المؤتمر حول حوكمة الذكاء الاصطناعي وتشريعاته، وأخلاقياته، والابتكار، وعلاقة الذكاء الاصطناعي بالذكاء العاطفي، تأتي في صميم هذا السؤال وتضع «الجانب الإنساني للتقنية» في قلب النقاش.»

وتابع الخشتى قائلاً: «في زين، نؤمن بأن الذكاء الاصطناعي مُحفزٌ أساسيٌ للابتكار، وعنصرٌ محوريٌ فى تنفيذ استراتيجية المجموعة 4WARD، فهذه الرؤية تقوم على تسريع تحوّل زين إلى مُزود متكامل للابتكارات الرقمية، والتقنية المالية، وحلول المدن الذكية وغيرها، ونرى في الذكاء الاصطناعي قوة أساسية تدعم هذه

وبيّن بقوله: «نفخر في زين بأننا جزء من هذه الرحلة منذ انطلاق سلسلة» كسر الحواجز»، فشراكتنا مع المعهد الوطنى للقادة امتدت منذ نسخته الأولى، إيماناً منّا بأن الاستثمار في الإنسان هو الاستثمار الأهم في أي رحلة تحوّل رقمي أو تقني.»

واختتم قائلاً: «فبينما نستثمر في زين في البنية التحتية الرقمية المُتقدّمة، والشبكات الذكية، وتطبيقات الذكاء الاصطناعي في تجربة العملاء والخدمات الرقمية، نؤمن في الوقت نفسه أن التقنية لا تكتمل من دون إنسان قادر على توجيهها، وقيادة قراراتها، وربطها بقيم المجتمع





وأولوياته.. فالذكاء الاصطناعي يمنحنا السرعة والدقة، أما الذكاء العاطفي فيمنحنا البصيرة وحسن التقدير.» تضمّن المؤتمر سلسلة من الجلسات الثرية والحلقات النقاشية التي استكشفت تقاطع الذكاء الاصطناعي مع القيم الإنسانية والذكاء العاطفي والقيادة، من خلال محاور تنظيم الأطر التشريعية للذكاء الاصطناعي، وأخلاقياته، والابتكار، والعلاقة بين الخوارزميات

والتعاطف الإنساني في بيئة العمل.

وشهدت الجلسة الافتتاحية حضور نخبة من القيادات والمسؤولين من القطاعين الحكومي والخاص، إلى جانب عدد من الخبراء والمتحدثين الإقليميين والدوليين في مجالات الذكاء الاصطناعي والقيادة والاقتصاد الرقمي، من بينهم وزير الدولة للذكاء الاصطناعي والاقتصاد

الرقمى وتطبيقات العمل عن بعد فى دولة الإمارات عمر سلطان العلماء، والمدير العالمي لمنتجات الذكاء الاصطناعي في شركة Scale AI الدكتور محمد شعبان،

وخبير العلاقات والذكاء العاطفي العالمي الدكتور جون

وأتت رعاية زين لهذا الحدث استكمالاً لمسيرة شراكتها مع المعهد الوطنى للقادة، حيث كانت الشركة شريكاً استراتيجياً في النسخ السابقة من سلسلة «كسر الحواجز» التى ناقشت موضوعات التحول الرقمى والصحة الذهنية والقيادة، وقد استعرضت خلالها برامجها في تأهيل القياديين والاستثمار في العنصر البشري وتعزيز الصحة النفسية لموظفيها وغيرها من المبادرات المؤسسية.

وانطلاقاً من شعار المؤتمر «الجانب الإنساني للذكاء الاصطناعي»، تؤكد زين قناعتها بأهمية التكامل بين قدرات الأنظمة الذكية ومهارات الذكاء العاطفى لدى القيادات والفرق العاملة، بما يضمن أن تبقى التقنية أداة في خدمة الإنسان والمجتمع، ويُعزّز في الوقت ذاته بيئات العمل الصحية والقادرة على التكيّف مع التغيرات المتسارعة في عالم الأعمال.

ويعكس دعم زين لهذا المؤتمر دورها كشريكٍ وطني في تمكين القيادات والكفاءات الوطنية من مواكبة التوجهات العالمية في مجال التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي، إلى جانب مساهمتها في خلق منصات للحوار وتبادل الخبرات بين الخبراء الدوليين وصنّاع القرار في الكويت، بما ينسجم مع مستهدفات رؤية الكويت 2035 في بناء اقتصاد متنوع قائم على المعرفة والابتكار.

يذكر أن المعهد الوطنى للقادة (NLI) تنظمه الشركة الوطنية للخدمات التعليمية والتدريب (NEST)، وهي إحدى شركات الشركة الوطنية لمشاريع التكنولوجيا (NTEC) المملوكة للهيئة العامة للاستثمار، ويهدف إلى نقل المعرفة والتكنولوجيا إلى الكويت والمنطقة من خلال برامج تدريبية ومؤتمرات متخصصة تنفذ بالتعاون مع نخبة من المؤسسات الأكاديمية العالمية.



### تعزيز الدور الرائد للبنك في دعم حملة التوعية المالية والمصرفية الوطنية «لنكن على دراية»

# بنك برقان يطلق أسبوع التوعية بالمخاطر والأمن السيبراني

انسجاماً مع دوره الريادي في التحول الرقمي وحرصه على ترسيخ ثقافة الوعي والمعرفة بين موظفيه، أطلق بنك برقان فعالية أسبوع التوعية بالمخاطر والأمن السيبراني تحت شعار «الوعي أول خط دفاع». وتأتي هذه المبادرة تماشياً مع دعم البنك المتواصل لحملة «لنكن على دراية» لنشر الثقافة المالية وتعزيز الوعي المصرفي، التي أطلقها بنك الكويت المركزي واتحاد مصارف الكويت بالتعاون مع البنوك الكويتية. كما تؤكد هذه الخطوة التزام بنك برقان بتطوير الكفاءات الوطنية من خلال فرص التعلم المستمر على مدار العام، والتي تزوّدهم بالمعرفة المهنية والمهارات المتقدمة لمواكبة التطورات المتواصلة في القطاع المصرفي العالمي.

وأقيمت الفعالية، التي امتدت على مدار خمسة أيام، بتنظيم من إدارة المخاطر في بنك برقان، بحضور عدد من موظفي البنك وكبار المدراء، إلى جانب نخبة من المتحدثين الضيوف. وتضمّن الحدث سلسلة من الأنشطة التعليمية والتفاعلية التي تناولت مختلف جوانب الحد من المخاطر وإدارتها في القطاع المصرفي الرقمي، إضافة إلى استعراض أساليب التفكير المتقدمة التي تسهم في تعزيز الإنتاجية ودعم عملية اتخاذ القرار في بيئات العمل السريعة والمتغيّرة.

وقد صرح طلال الزامل، مدير تنفيذي – إدارة المخاطر في بنك برقان: "يرتكز برنامج بنك برقان الريادي في التحول الرقمي على مجموعة من الركائز الأساسية، من أبرزها التعلم المستمر ونشر الوعي الشامل بالتقنيات المتطورة باستمرار، والتي تفتح آفاقاً واسعة للابتكار إلى جانب ما قد تحمله من تحديات ومخاطر. وانطلاقا من التزامنا الراسخ بالاستثمار في الكفاءات الوطنية وتطوير رأس المال البشري، نحرص على اغتنام كل فرصة لتوسيع آفاق موظفينا المهنية، وإشراكهم في تجارب تعليمية وتطبيقية تمكنهم من تطوير تفكير مبتكر ومهارات عملية تؤهلهم للنجاح في بيئة العمل السريعة والمتغيرة».

وتضمن برنامج الفعالية جلسات وورش عمل تفاعلية تناولت عدة محاور مثل مخاطر الائتمان، ومخاطر السوق، والمخاطر التشغيلية، المخاطر الناشئة، والأمن السيبراني، واستمرارية الأعمال، ومخاطر الاحتيال المالي، حيث تم تبسيط المفاهيم الفنية المعقدة من خلال أمثلة واقعية وتطبيقات عملية، مما ساهم في رفع مستوى الوعي لدى الموظفين وتحسين ممارساتهم اليومية في التعامل مع المخاطر.

وفي إطار فعاليات الأسبوع، استضاف البنك مي العويش – الرئيس التنفيذي لشركة Cinet، التي قدّمت محاضرة بعنوان «بناء عقلية قائمة على البيانات لاتخاذ قرارات أذكى» ركزت فيها على أهمية دمج تحليلات البيانات والرؤى المستنيرة في الممارسات اليومية للأعمال، بما يمكن موظفي بنك برقان من اتخاذ قرارات أكثر ذكاءً واستراتيجية تتماشى مع رؤية البنك.

كما شملت الفعاليات فقرة مميزة نظمتها إدارة التدقيق الداخلي تضمنت لعبة «Spin the Wheel»، حيث أتيحت الفرصة للموظفين لاختبار معلوماتهم حول المخاطر والأمن السيبراني بطريقة تعليمية وممتعة، مع تقديم جوائز فورية للمشاركين. واختتم الأسبوع بحفل تكريم خاص للمحاضرين والمشاركين من داخل البنك وخارجه، تقديراً لمساهماتهم في إنجاح الفعالية.

تجدر الإشارة إلى أن هذه المبادرة تأتي امتداداً لجهود بنك برقان المستمرة في ترسيخ مبادئ الشفافية والمساءلة وممارسات الحوكمة الرشيدة على جميع المستويات، بما يتوافق مع توجيهات بنك الكويت



طلال الزامل، مدير تنفيذي – إدارة المخاطر في بنك برقان



رئيس الجهاز التنفيذي في بنك برقان طوني ضاهر مكرماً مي العويش، الرئيس التنفيذي لشركة Cinet





جانب من مشاركة موظفي البنك في الفعالية

المركزي وأهداف التوعية الوطنية، فضلاً عن التزام البنك بمعايير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية (ESG). ومن خلال هذه الفعالية، يواصل البنك تجسيد

رؤيته ليصبح البنك الأكثر تطوراً في الكويت، مدفوعاً بموظفين مؤهلين ومتمكّنين يدركون أهمية الوعي والمسؤولية في بناء مستقبل ناجح ومستدام للجميع.

### باستثماريتجاوز 600 مليون ريال سعودي

# وزير النقل والخدمات اللوجستية السعودي يفتتح مجمع أجيليتي اللوجستي في مدينة جدة



أجيليتي اللوجستي في مدينة جدة

افتتح وزير النقل والخدمات اللوجستية المهندس/ صالح بن ناصر الجاسر، مجمع أجيليتي اللوجستي في مدينة جدة، بقيمة استثمارية من الشركة تبلغ 611 مليون ريال سعودي، حيث يشتمل المجمع التابع لشركة «أجيليتي للمجمّعات اللوجستية»، على ست مستودعات كبرى من الفئة (أ) مصممة وفق أعلى المعايير التقنية والفنية للعمل اللوجستى الحديث، لتلبية احتياجات القطاعات الرئيسية العاملة في مجالات التجزئة، والسلع الاستهلاكية، والتكنولوجيا، والسيارات، والطاقة، والتجارة الإلكترونية.

وبهذه المناسبة، قال وزير النقل والخدمات اللوجستية المهندس/ صالح بن ناصر الجاسر: «تعكس الاستثمارات المتتابعة من القطاع الخاص العالمي والمحلى في قطاع الخدمات اللوجستية وسلاسل الإمداد، جاذبية القطاع اللوجستي السعودي، الذي شهد حزمة من الاستثمارات الواسعة والمتتالية من كبرى الشركات اللوجستية العالمية، جراء الإصلاحات الهيكلية الواسعة، والنمو الكبير في العمليات التشغيلية وارتفاع معدلات الأداء والقفزة التنموية في مشاريع البني التحتية في القطاع اللوجستي، بدعم مولاي خادم الحرمين الشريفين وسمو سيدى ولى العهد يحفظهم الله».

ونوه الجاسر إلى الشراكة الاستراتيجية مع القطاع الخاص، والفرص الاقتصادية والتنموية الهائلة التي يشهدها قطاع النقل والخدمات اللوجستية بالمملكة، إذ قال: «تجسّد هذه الاستثمارات الالتزام المشترك والراسخ مع شركائنا في القطاع الخاص لمواصلة الخطط الطموحة نحو تطوير بنى تحتية لوجستية حديثة وعالية الجودة تمكن أعمال سلاسل الإمداد واحتضان مراكز البيانات وتوظيف الذكاء الاصطناعي وتدعم نمو الأعمال والاستثمار». كما أشار الجاسر إلى دور الاستثمارات اللوجستية في خلق الفرص الوظيفية بصفة مباشرة وغير مباشرة، ودعم النمو الاقتصادي وتعزيز القدرات التنافسية طويلة الأمد في القطاع اللوجستي، لتعزيز مكانة المملكة كمركز لوجستى عالمى وتحقيق المستهدفات الطموحة للإستراتيجية الوطنية للنقل والخدمات اللوجستية وفق رؤية 2030.

ومن ناحيته، قال طارق سلطان، رئيس مجلس إدارة شركة أجيليتي جلوبال: «ينسجم افتتاح مجمع أجيليتي اللوجستى في جدة مع التزامنا الاستراتيجي طويل الأجل بالاستثمار والعمل على تعزيز منظومة الخدمات اللوجستية في المملكة ضمن رؤية السعودية 2030، ومن خلال إنشاء مجمعات لوجستية من الفئة (أ) في جدة متصلة بالممرات التجارية الوطنية التي تضم ميناء جدة الإسلامي الموسع ومشاريع النقل والخدمات اللوجستية





المصاحبة، نساهم في جهود المملكة لتعزيز كفاءة سلاسل الإمداد العالمية وتطوير بنية تحتية أكثر مرونة واستدامة، إذ يشكّل المجمع الجديد نموذجاً متقدماً للسرعة والموثوقية والحلول المستدامة للشركات العاملة في أحد أكثر المراكز التجارية حيوية في المنطقة».

وأضاف سلطان: «في أجيليتي ننظر إلى مشاريعنا واستثماراتنا في السعودية والكويت والإمارات وقطر بوصفها امتداداً لالتزامنا بتعزيز التكامل الاقتصادي بين دول مجلس التعاون الخليجي، ودعماً للمساعي المشتركة لبناء منظومة لوجستية متكاملة تربط أسواق المنطقة

كما قال: «نتقدّم بخالص الشكر والتقدير إلى معالي وزير النقل والخدمات اللوجستية، وكذلك إلى وزارة الاستثمار، والهيئة العامة لعقارات الدولة، وأمانة محافظة جدة، على دعمهم وتعاونهم في تحويل هذا المشروع إلى واقع يسهم في تعزيز مكانة المملكة كأحد أكثر الأسواق اللوجستية الواعدة عالمياً، لما يوقره من فرص جاذبة للاستثمار.» ويقع مجمع اجيليتي الذي تم إنشاؤه على مساحة إجمالية تصل إلى 576,760 متر مربع، بمساحة مبنية تتجاوز 338,000 متر مربع، في منطقة المحجر، على بُعد 11 كيلومتراً فقط من ميناء جدة الإسلامي و15 كيلومتراً من وسط المدينة، مما يمنحهُ موقعاً استراتيجياً يخدم الطلب المتنامي على الخدمات اللوجستية في الممر التجاري الغربى للمملكة. ويشمل المخطط العام للمشروع ست مستودعات من الفئة (أ) مصممة وفق أعلى المعايير الدولية، ومتوافقة بالكامل مع معايير الدفاع المدنى السعودى والبلدية والهيئة العامة للغذاء والدواء. ويوقر المجمع مساحات تخزين جافة أو بدرجات حرارة يتم التحكم بها ضمن بيئة آمنة وخاضعة لكافة

إجراءات الحماية على مدار الساعة، لتلبية احتياجات قطاعات رئيسية تشمل التجزئة، والسلع الاستهلاكية، والتكنولوجيا، والسيارات، والطاقة، والتجارة الإلكترونية. وقد تم تطوير المشروع الذي يعد أحد استثمارات أجيليتي طويلة الأجل الداعمة نحو توسيع وتحديث البنية التحتية اللوجستية في المملكة بالشراكة كذلك مع الهيئة العامة لعقارات الدولة، التي سهّلت تخصيص الأراضي اللازمة

من جانبه، قال ميشيل صعب، الرئيس التنفيذي لشركة «أجيليتي للمجمعات اللوجستية»: «يشهد قطاع الخدمات اللوجستية في المملكة مرحلة جديدة من النمو، مدفوعة ببرامج التحوّل الصناعي والتوسع الكبير في التجارة الإلكترونية ضمن رؤية السعودية 2030، وقد تم تصميم مجمع أجيليتي اللوجستي في جدة ليواكب هذا الزخم، إذ يوفر منشآتٍ حديثة ومستدامة تمكن شركات التصنيع والموزعين والشركات الرقمية من التوسع بكفاءة عالية، مع جاهزية كاملة لاحتضان مراكز البيانات، بما يتماشى مع طموحات المملكة في تطوير بنيتها التحتية الرقمية». وإضافة إلى مجمع أجيليتي الجديد في جدة، تدير شركة «أجيليتي للمجمعات اللوجستية» أحد أكثر المجمعات اللوجستية تطوراً في الشرق الأوسط بالرياض بمساحة 871 ألف متر مربع، ومجمعاً آخر في الدمام بمساحة 200 ألف متر مربع. وعلى صعيد الرياض، تعمل الشركة حالياً على تنفيذ مشروع توسعة بقيمة 250 مليون ريال سعودي، سيشهد إضافة 100 ألف متر مربع من المستودعات من الفئة (أ)، ليصل إجمالي مساحة الموقع إلى أكثر من 550 ألف متر مربع، مما يدعم العمل اللوجستي بالمملكة والحراك الاقتصادي ويسهم في توليد المزيد من الفرص الوظيفية .



### أعلن الفائزين بالمراكز الثلاثة الأولى لكل فئة ومنحهم جوائز قيمة

# بنك الخليج يختتم النسخة الرابعة من مسابقة الداتاثون

د.حيدرالمهري: نجاح المسابقة يعكس التزام بنك الخليج بتسخير كل إمكاناته في نشر ثقافة علم البيانات في المجتمع



بمشاركة أكثر من 500 متسابق من الشباب والمواهب الكويتية، أعلن بنك الخليج الفرق الفائزة في ختام النسخة الرابعة من مسابقة «الداتاثون»، المنصة الأولى من نوعها في الكويت لتمكين المتخصصين في البيانات وطلاب المدارس والجامعات والمهتمين بالعمل في مجالات البيانات والتحليلات.

وشهدت النسخة الرابعة، التي أقيمت في الجامعة الأمريكية بالتعاون مع أكاديمية «كودد»، إقبالاً كبيراً من الشباب والمواهب على المشاركة في مسارات المسابقة الثلاث، وهي كالتالي:

علم البيانات: لاكتشاف الرؤى التحليلية وصياغة حلول مبتكرة من خلال التنبؤ التحليلي وتصوير البيانات.

مسار الذكاء الاصطناعي التوليدي: للانطلاق في عالم الإبداع المدعوم بالذكاء الاصطناعي وتطوير أنظمة قادرة على توليد النصوص والصور والأفكار.

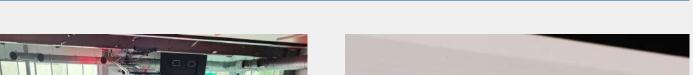
مسار هندسة البيانات: لتصميم خطوط بيانات وهياكل قوية تُسهم في تطوير التحليلات الفورية والابتكار الرقمي.

وحضر المشاركون ورش عمل تعليمية مجانية قدّمها خبراء ومختصون من بنك الخليج، لتزويدهم بالمهارات العملية في أدوات وتقنيات التحليلات وعلوم البيانات. كما عُقدت ورشة عمل تحضيرية في مبنى الجامعة الأمريكية على مدى يوم كامل، من الساعة 6 مساءً وحتى و مساءً.

وبعد استعراض مشروعات الفرق المختلفة في المسارات المتنوعة، أعلنت لجنة التحكيم المشروعات الفائزة بالمراكز الثلاثة الأولى لكل فئة. وبلغت جائزة المركز الأول في مسار علم البيانات 1200 دينار، مقابل 750 ديناراً لأصحاب المركز الثاني و500 دينار للمركز الثالث. فيما بلغت جائزة المركز الأول في مساري الذكاء الاصطناعي التوليدي وهندسة البيانات 1000 دينار لكل منهما، و500 دينار للمركز الثاني، و550 ديناراً للمركز الثالث من كل فئة.

وبهذه المناسبة، قال مدير إدارة البيانات والابتكار في بنك الخليج د. حيدر المهري: «نبارك للفرق الفائزة، ولجميع المشاركين في المسابقة الذين انخرطوا في ورش عمل مع خبراء متخصصين في علم البيانات والذكاء الاصطناعي وهندسة البيانات لمساعدتهم على تحقيق طموحاتهم ومواصلة مسارهم المهني في هذه المجالات المتميزة «وأضاف: «يعكس الإقبال غير المسبوق على النسخة الرابعة ما حققته المسابقة من نجاح في استقطاب المهتمين بعلوم البيانات المختلفة، مما







يبرهن على التزام بنك الخليج بتسخير كل إمكاناته في نشر ثقافة علم البيانات في المجتمع، وتشجيع الشباب على بناء مهاراتهم في هذا المجال، تلبية للاحتياجات المستقبلية للكويت، وانطلاقاً من رؤية الكويت الهادفة إلى امتلاك رأس مال بشري مبدع، واستراتيجية بنك الخليج الرامية إلى ترسيخ مكانته كبنك للمستقبل». وذكر أن هذا الحدث السنوي يعزز مكانة بنك الخليج كبنك رائد في مجال البيانات والخدمات الرقمية، كما



يساعد على نشر ثقافة البيانات في جميع أنحاء المجتمع، مع التركيز على الشباب، مبيناً أن المسابقة أتاحت فرصاً مميزة لمشاركة طلاب الجامعات وحديثي التخرج الباحثين عن فرص تدريبية عالية المستوى في مجال تحليل البيانات والبرمجة، وكذلك طلاب المدارس الثانوية ممن تجاوزوا 16 عاماً، فضلاً عن عشاق البيانات من الأفراد ذوي الخبرة في مجال تحليل البيانات، وحتى عامة المهتمين بعلم البيانات.

# مجموعة الخليج للتأمين تحقق 14.2 مليون د.ك. (46.5 مليون دولار أمريكي) خلال التسعة أشهر من العام 2025

إيرادات التأمين تبلغ 540.2 مليون دينار كويتي (1.8 مليار دولار أمريكي)

إيرادات التأمين صافي النتيجة المالية للتأمين صافي الربح مجموع الأصول إجمالي حقوق الملكية مجموع الأصول إجمالي حقوق الملكية على المراح ا

أعلنت مجموعة الخليج للتأمين اليوم عن تحقيقها صافي النتيجة المالية للتأمين خلال التسعة أشهر من عام 2025، حيث بلغ 11.6 مليون دينار كويتي (37.9 مليون دولار أمريكي) مقارنة بمبلغ 24.9 مليون دينار كويتي (81.3 مليون دولار أمريكي) في الفترة نفسها من العام الماضي. وبلغت قيمة صافي إيرادات الاستثمار 44.1 مليون دينار كويتي (144.2 مليون دولار امريكي) عن التسعة أشهر من العام 2025 بالمقارنة مع 43.7 مليون دينار كويتي (142.9 مليون دولار أمريكي) عن نفس الفترة من العام السابق. وأنهت المجموعة التسعة أشهر من العام 2025 بصافي

وأنهت المجموعة التسعة أشهر من العام 2025 بصافي ربح بقيمة 14.2 مليون دينار كويتي (46.5 مليون دولار امريكي)، بربحية 41.71 فلس (0.137 دولار امريكي) للسهم الواحد، بالمقارنة مع صافي ربح بقيمة 22.1 مليون دينار كويتي (72.4 مليون دولار أمريكي) وبربحية 69.62 فلس (0.228 دولار امريكي) للسهم الواحد عن نفس الفترة من العام الماضي.

هذا وقد بلغت قيمة إيرادات التأمين 540.2 مليون دينار كويتى (1.8 مليار دولار أمريكي) بالمقارنة مع 678.6 مليون

GIG مجموعة الخليج للتأمين
GULF INSURANCE GROUP

دينار كويتي (2.2 مليار دولار أمريكي) عن نفس الفترة من العام السابق.

وقد بلغت القيمة الدفترية للسهم 874 فلساً كما في 30 سبتمبر 2025 بالمقارنة مع 852 فلساً في 31 ديسمبر 2024 بارتفاع نسبته 2.5%.

كما بلغت حقوق الملكية الخاصة بمساهمي الشركة الأم مبلغ 248.7 مليون دينار كويتي (813.8 مليون دولار أمريكي) كما في 30 سبتمبر 2025 بارتفاع قدره 2.5%

مقارنة بحقوق الملكية الخاصة بمساهمي الشركة الأم كما في 31 ديسمبر 2024 والتي بلغت 242.6 مليون دينار كويتي (793.8 مليون دولار أمريكي).

وبلغ مجموع الأصول 1.28 مليار دينار كويتي (4.2 مليار دولار أمريكي) كما في 30 سبتمبر 2025 بالمقارنة مع 31 مليار دينار كويتي (4.05 مليار دولار أمريكي) كما في 31 ديسمبر 2024 بزيادة مقدارها 44 مليون دينار كويتي (444 مليون دولار أمريكي) ونسبتها 3.6%.

فيما تواصل تعزيز حضورها الدولي وقدراتها التشغيلية، تبقى مجموعة الخليج للتأمين من أكبر شركات التأمين وأكثرها تنوعاً على مستوى منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا حيث ترتكز على تصميم نظام تأمين بيئي قيّماً.

وتقدّمت المجموعة بالشكر تجاه عملائها والمساهمين، لاسيما شركة فيرفاكس، والسادة أعضاء مجلس الإدارة على دعمهم المستمر لاستراتيجية المجموعة، فيما توجهت بالتقدير تجاه موظفيها على جهودهم القيمة، والشكر موصول لكافة الجهات الرقابية بدولة الكويت لتعاونهم الدائم لتطوير قطاع التأمين الكويتي.



# استبیان ‹‹الاقتصادیه››

### نوفمبر 2025

إيمانا بأهمية المشاركة وإبداء الرأى من أصحاب المصلحة، وتوسيعاً لرقعة التعبير، وإسهاماً من «الاقتصادية» في إيصال وجهات النظر حول القضايا والملفات الجوهرية التي تصب في المصلحة العامة، وتبرز التحديات والمشاكل التى تتضمن مخاطر، أو تسلط الضوء على القضايا ذات الاهتمام والأولوية بالنسبة للمستثمرين والمهتمين عموماً، تطرح «الاقتصادية» استبياناً شهرياً مكملاً للجهود، وموجه لجميع المستثمرين المؤسسين المحترفين والأفراد، وكل المهتمين في السوق المالي عموماً حول قضية

ومساهمة من «الاقتصادية» في إثراء النقاش وإيصال الصورة وأصوات المهتمين للمعنيين، نطرح في استبيان نوفمبر 2025 قضية مهمة وحيوية تهم جميع المساهمين وأصحاب المصلحة في الشركات عموماً، وهي قضية «تأجيل الجمعيات العمومية أسبوع في حالة عدم اكتمال النصاب»، بحيث يستبدل التأجيل أسبوعاً ليكون ساعة واحدة فقط، ثم تنعقد الجمعية في ذات اليوم مراعاة لمصالح المستثمرين المحليين والأجانب في حال رغبتهم بالحضور.

التساؤل مستحق والقضية مهمة خصوصاً في ظل في ظل الانفتاح الذي يشهده السوق، والإقبال الكبير من المستثمرين الأجانب، وتحسن نسب ملكياتهم

بشكل متنامى في قطاعات وشركات مختلفة. أيضا الخطوة تهدف إلى تحسين وترسيخ تنافسية السوق، وجذب أكبر عدد من المستثمرين المؤسسين والأجانب، وتصب في خانة تقليل الروتين وتسريع الأعمال، وخصوصاً بعض الجمعيات غير العادية تؤثر على توزيعات المنحة أو تعطل تعديلات ضرورية على

النظام الأساسي.

بعض الإجراءات تحتاج مراجعة بهدف تعزيز سرعة الإنجاز وإقرار الاستحقاقات العاجلة وتعزيزا للمرونة، خصوصاً وأنه لا توجد فائدة تذكر من التأجيل أسبوعا، حيث أن أغلبية الجمعيات المؤجلة تنعقد بذات النصاب الأولى.

### السؤال

هل تؤيد إعادة النظر في إلغاء تأجيل الجمعيات العمومية أسبوعاً... ليكون التأجيل ساعة وتنعقد، أسوة بأسواق نجحت في تلك التجربة مراعاةً للمستثمرين الأجانب؟

Л 🔲





التغيير»

يمكنكم المشاركة بآرائكم عبر:

حساب «الاقتصادية» على (🗶) https://x.com/Aleqtisadyahkw

عبر موقع الجريدة الإلكتروني: https://aleqtisadyah.com

«شارك ... وتفاعل عبر الواتساب 💽 50300624

عطورات مقامس Magames\_perfume 55205700 الخلطه الملكه EAU DE PARFUM MAQAMES PERFUME 50ml 1.7 FL.OZ

# «أبوظبي للاستثمار» يدرس خفض جزء من حصته في «أوريدو» القطرية

يدرس جهاز أبوظبي للاستثمار خفض جزء من حصته في شركة الاتصالات القطرية» أريدُ»، وفق ما أعلنه أشخاص مطلعين على الأمر.

يبحث الصندوق السيادي الإماراتي خطة لجمع ما بين 500 إلى 600 مليون دولار من خلال بيع جزء من حصته في الشركة القطرية التي تُقدر بنحو 10% أو 1.26 مليار دولار.

وذكرت المصادر أن المناقشات لا تزال مستمرة، وفق «بلومبرج»، منوهين بأن قيمة الصفقة المحتملة وتوقيتها قيد البحث وتعتمدان على ظروف السوق.

ور يُشار إلى أن قائمة كبار ملاك الشركة

ADIA

القطرية تضم جهاز قطر لاستثمار بحصة 53.28% أو 1.71 مليار سهم، وصندوق المعاشات – الهيئة العامة للتقاعد بـ 12.73% أو 407.68 مليون

واستناداً إلى بيانات معهد صناديق الثروة السيادية، فإن «أبوظبي للاستثمار» يحتل المركز الثالث عالمياً والأول عربياً بأصول تقدر قيمتها 1.13 تريليون دولار.

وكانت «أُريدُ» القطرية قد حققت في التسعة أشهر الأولى من 2025 أرباحاً بقيمة 3.09 مليار ريال، بارتفاع 5.67% عن مستواها في الفترة المماثلة من 2024 البالغ 2.92 مليار ريال.

# السيادي السعودي يتخارج من 9 أسهم أمريكية بقيمة 3.5 مليار دولار



قلّص «صندوق الاستثمارات العامة» السعودي انكشافه على الأسهم الأمريكية خلال الربع الثالث من عام 2025، مع تخارجه من 9 شركات مدرجة، ما أدّى لانخفاض قيمة محفظته الأمريكية إلى أدنى مستوى لها هذا العام.

وفقاً لإفصاح لهيئة الأوراق المالية والبورصات وفقاً لنموذج (13F)، تراجعت قيمة المحفظة الأمريكية للصندوق إلى نحو 19.4 مليار دولار، بانخفاض يناهز 18% عن الربع السابق (بما يعادل 3.5 مليار دولار) وذلك بعد بيع كامل حصصه في «بروغوليس» (Prologis) و»إير برودكتس آند كاميكالز» (Air Products and Chemicals) الشريك الرئيسي بمشروع الهيدروجين الأخضر الشريك الرئيسي بمشروع الهيدروجين الأخضر في مدينة نيوم، بالإضافة إلى التخارج من شركات مثل «بنترست» (Pinterest) و»ليند» (Linde).

كما قلص الصندوق ملكيته في «لوسيد غروب» (Lucid Group)، بينما احتفظ بمراكز في شركات نن بينها «أوبر تكنولوجيز» (Electronic Arts). و»إلكترونكس آرتس» (70 مليار دولار سنوياً

يمثل هذا الاتجاه امتداداً لعمليات تخارج سابقة للصندوق من أسهم أمريكية، شملت شركات بارزة مثل «ميتا بلاتفورمز» (Meta Platforms) و «فيدكس» (FedEx)، في خطوة تعكس تركيزا متزايداً على الشركات المحلية والاستثمار داخل المملكة لدعم مستهدفات التنويع الاقتصادي.

يتزامن الإفصاح عن بيانات الربع الثالث مع زيارة مرتقبة لولي العهد السعودي الأمير محمد بن سلمان إلى الولايات المتحدة، حيث يلتقي الرئيس دونالد ترامب في أول زيارة رسمية له إلى واشنطن منذ عام 2018. ومن المتوقع أن تشمل المباحثات ملفات الأمن، والرقائق الإلكترونية، وتكنولوجيا الطاقة النووية، إضافة إلى متابعة آلية استثمار الرياض مئات المليارات من الدولارات في السوق الأمريكية، والتي جرى التعهد بها خلال

يُعدُّ الصندوق، الذي تناهز أصوله تريليون دولار ويرأسه الأمير محمد بن سلمان، المّحرّك الرئيسي لرؤية السعودية 2030 ومشاريعها الكبرى مثل «نيوم» و»الدرعية»، فيما فرضت أسعار النفط المنخفضة في السنوات الأخيرة ضغوطاً إضافية على المالية العامة وزادت الحاجة لتعزيز الإنفاق المحلى.

زيارة ترامب إلى الرياض في مايو.

رغم هذه الضغوط، يواصل «صندوق الاستثمارات العامة» توسيع إنفاقه الاستثماري، إذ أعلن عزمه ضحّ 70 مليار دولار سنوياً بعد عام 2025، على أن تتركز الغالبية العظمى من هذه الاستثمارات داخل السعودية. وفي عام 2024، ضخ الصندوق 57 مليار دولار في قطاعات ذات أولوية، بحسب تقريره السنوي، ومن المتوقع صدور تفاصيل إضافية عن استراتيجيته الممتدة بين 2026 وومبرغ.

## بيتكوين تستعد لموجة ارتفاع جديدة.. والانخفاض الأخير إشارة إيجابية للأسواق

قال الخبير في العملات المشفرة والأصول الرقمية راشد الخزاعي إن التراجع الأخير في أسعار العملات المشفرة، وعلى رأسها «بيتكوين» يُعد «تصحيحاً صحياً» مدفوعاً بعوامل قصيرة المدى، وليس دليلاً على ضعف جوهرى في الأساسيات.

وأوضح أن الصورة طويلة الأجل للبيتكوين لا تزال «إيجابية»، مع ترجيحات داعمة لارتفاع أسعار العملة بالفترة المقبلة.

وأضاف الخزاعي أن أساسيات السوق لبيتكوين أقوى من العام الماضي أو أي وقت مضى في ظل تزايد التشريعات المنظمة، وزيادة «التبني» للعملة بكافة أنحاء العالم، وارتفاع عدد المستخدمين على شبكة «البلوك تشين»، مع زيادة الإقبال من شرائح مختلفة وجديدة للتداول عليها.

وأوضح الخزاعي أن التصحيح الحالي مدفوع بشكل أساسي بـ«انخفاض في الطلب من الجهات المؤسسية»، وذلك نظراً لحالة عدم اليقين المرتبطة بمسار الفائدة والسياسة النقدية الأمريكية، وما يمكن أن يقدم عليه الفيدرالي الأمريكي الشهر المقبل.

وأشار إلى أن حفاظ بيتكوين على المستويات القريبة من الـ 100 ألف دولار بالفترة الماضية، يدل على المرونة التي تتمتع بها العملة المشفرة ضمن المرحلة الحالية من دورة السوق وظروفها.

وشدد الخزاعي على ضرورة الانتباه إلى أن بيتكوين «ليست أصلاً مناسباً للمدى القصير»، وأن أي مستثمر ينظر إليها على إطار زمني أقل من أربع أو خمس سنوات يجب أن يكون مستعداً لـ «مستوى مخاطر عال جداً» وتقلبات سعرية كبيرة.

أكد الخزاعي أن بيتكوين لها أدوار تحوطية في بعض ظروف ودورات السوق، خاصة في فترات الخوف من التوترات الجيوسياسية والعوامل السلبية المشابهة.

وتوقع الخزاعي أن تشهد بيتكوين تصحيحاً في السعر قد يتجاوز الـ 20 و 30% في بعض الحالات، خاصة على المستويات الحالية، وذلك خلال مرحلته نحو تسجيل قمة تاريخية جديدة.

وسلط الخزاعي الضوء على مؤشر مهم، وهو متابعة المحافظ الكبيرة التي تصنف كمحافظ قديمة (عمرها أكثر من 10 سنوات وفيها أكثر من 10 وحدة بيتكوين)، موضحا أن هذه المحافظ قد «باعت تقريباً 450 ألف وحدة بيتكوين» خلال الأشهر الستة الماضية، رغم ذلك حافظت بيتكوين على مستوياتها.

ورجح أن المجتمع التقليدي للبيتكوين (المؤمنون به) يتوقعون استمراراً بالتصحيحات، موضحاً توافر سيولة جاهزة لعملية شراء في حال تم أي تصحيح كبير بالسعر.

وعن مدى ارتباط بيتكوين بأسهم شركات التكنولوجيا الكبرى، رأى الخزاعي أن أسهم التكنولوجيا الأمريكية الكبرى «نادراً ما تعكس الواقع الحقيقي لليوم»، بل تعكس غالباً توقعات مستقبلية أو تأخيراً عما هو متوقع أن يحدث.

وتراجع سعر بيتكوين (BTC) إلى أقل من 95 ألف دولار، يوم الجمعة، مسجلا أدنى مستوى له منذ شهر مايو الماضي، بعد خسارة تجاوزت 13% خلال الشهر الماضي.



# السيولة النقدية في الاقتصاد السعودي ترتفع بواقع 251 مليار ريال خلال 9 أشهر

قفز حجم السيولة النقدية في الاقتصاد السعودي خلال أول 9 أشهر من عام 2025م بواقع 250.88 مليار ريال، بعد أن سجلت نمواً نسبته 8.59% مقارنة مع حجمها بنهاية العام الماضى. وارتفعت السيولة بالاقتصاد السعودي (عرض النقود 3)؛ بحسب رصد ل «مباشر» يستند لبيانات البنك المركزي السعودي «ساما»؛ لمستوى تاريخي في نهاية سبتمبر الماضي، مسجلة أعلى مستوى شهري على الإطلاق؛ بوصولها إلى مستوى 3.172 تريليون ريال، مقابل 2.921 تريليون ريال في نهاية ديسمبر من عام 2024م.

وارتفعت السيولة النقدية في الاقتصاد بنهاية سبتمبر الماضى، على أساس سنوي، بنسبة 7.77%، وبزيادة تبلغ 228.69 مليار ريال عن قيمتها في نهاية الشهر المماثل من العام 2024م والبالغة 2.944 تريليون ريال. وزادت السيولة النقدية خلال شهر سبتمبر فقط بواقع 20.39 مليار ريال وبنسبة 20.65% عن قيمتها فى نهاية الشهر السابق (أغسطس 2025م) والبالغة 3.152 تريليون ريال.

يشار إلى أن السيولة النقدية عبارة عن عرض النقود 3، ويتكون من إجمالي الودائع بالمملكة (الودائع تحت الطلب، والودائع الزمنية والادخارية، والأخرى شبه النقدية) إلى جانب النقد المتداول خارج المصارف.

ويتكون عرض النقود 3 من عرض النقود 1 ويشمل النقد المتداول خارج المصارف إلى جانب الودائع تحت الطلب، فيما يتكون عرض النقود 2 من عرض النقود 1 بجانب الودائع الزمنية والادخارية، وأخيراً عرض النقود 3 يشمل عرض النقود 2 والودائع الأخرى شبه النقدية. وارتفعت قيمة عرض النقود 1 (النقد المتداول خارج المصارف+ الودائع تحت الطلب) بنهاية سبتمبر الماضي بواقع 47.65 مليار ريال، وبزيادة نسبتها 2.86% على أساس سنوي؛ لتصل إلى 1.715 تريليون ريال، مقابل 1.667 تريليون ريال في نهاية الشهر ذاته من العام الماضي.



الطلب (الودائع المجانية) إلى 1.478 تريليون ريال في نهاية شهر سبتمبر الماضى، مقابل 1.443 تريليون ريال في نهاية الشهر المماثل من عام 2024؛ لترتفع بنحو 2.4% وبما يعادل 35.09 مليار ريال.

وبالمثل، ارتفع النقد المتداول خارج المصارف إلى 237.34 مليار ريال، مقابل 224.78 مليار ريال في نهاية سبتمبر من عام 2024؛ ليزيد بنحو 5.59%.

كما ارتفع عرض النقود 2 (عرض النقود +1 الودائع الزمنية والادخارية) بنسبة 9.7% بنهاية سبتمبر من العام 2025، إلى مستوى 2.868 تريليون ريال، مقابل 2.614 تريليون ريال في نهاية الشهر ذاته من العام الماضى؛ ليسجل زيادة قيمتها 253.54 مليار ريال. وجاءت الزيادة في عرض النقود 2؛ مع ارتفاع قيمة

الودائع الزمنية والادخارية بنسبة 21.7% بنهاية سبتمبر من عام 2025 على أساس سنوي؛ لتبلغ 1.153 تريليون ريال، مقابل 946.87 مليار ريال في نهاية الشهر المماثل من العام الماضى؛ لترتفع بواقع 205.89 مليار ريال.

وفى المقابل، تراجعت قيمة الودائع الأخرى شبه النقدية بنسبة 7.55% وبما يعادل 24.85 مليار ريال بنهاية سبتمبر من عام 2025 لتبلغ قيمتها الإجمالية 304.4 مليار ريال، مقابل 329.25 مليار ريال في الشهر المماثل من عام 2024.

وتتكون الودائع الأخرى شبه النقدية من ودائع المقيمين بالعملات الأجنبية، والودائع مقابل اعتمادات مستندية والتحويلات القائمة، وعمليات إعادة الشراء (الريبو) التي نفذتها المصارف مع القطاع الخاص.

# صافي الأصول الأجنبية للمركزي السعودي يرتفع إلى 418.7 مليار دولار بنهاية أكتوبر

ارتفع صافى الأصول الأجنبية للبنك المركزي السعودي «ساما» بنهاية شهر أكتوبر 2025م على أساس سنوى، ولكنه شهد تراجعا على أساس شهري للشهر الثاني على التوالي. وسجل صافى الأصول الأجنبية لـ «ساما» نموا بنسبة 1.54% وبما يعادل 23.82 مليار ريال (6.35 مليار دولار) بنهاية شهر أكتوبر الماضى مقارنة مع الشهر المماثل من عام 2024م. وبلغ صافى الأصول الأجنبية لـ «ساما»، بحسب المسح الصادر عن البنك المركزي، 1.570 تريليون ريال (418.72 مليار دولار) بنهاية أكتوبر 2025م، مقابل 1.546 تريليون ريال (412.37 مليار دولار) بنهاية الشهر نفسه من العام الماضي.

وعلى أساس شهري، انخفض صافى الأصول الأجنبية للبنك المركزي السعودي «ساما» بنهاية أكتوبر الماضى بنحو 1.9% وبتراجع يقدر ب 30.18 مليار ريال (8.05 مليار دولار) عن قيمته بنهاية سبتمبر الماضى والبالغة 1.600 تريليون ريال (426.77 مليار دولار)، علما

بأنها كانت تبلغ 1.624 تريليون ريال (432.99 مليار دولار) بشهر أغسطس الماضي.

وأظهر مسح البنك المركزي، ارتفاع حجم القاعدة النقدية بنهاية شهر أكتوبر 2025 إلى 428.8 مليار ريال (114.35 مليار دولار)، مقابل 401.84 مليار ريال (107.16 مليار

دولار) بنهاية الشهر المماثل من عام 2024؛ لترتفع بنسبة 6.7% وبما يعادل 26.96 مليار ريال (7.19 مليار

فيما كان حجم القاعدة النقدية يبلغ 425.11 مليار ريال (113.36 مليار دولار) بنهاية سبتمبر الماضي، لتزيد في أكتوبر بنسبة 0.87% على أساس

وارتفع صافى المطالبات على الحكومة بنهاية أكتوبر الماضى بنحو 6.7% على أساس سنوى، إلى 402.66 مليار ريال (107.37 مليار دولار)، مقابل 377.37 مليار ريال (100.63 مليار دولار) بنهاية الشهر

ذاته من عام 2024.

# 313.5 مليار ريال أصول «المركزي القطري» في ختام أكتوبر



سجّل مصرف قطر المركزي أصولاً إجمالية في ختام شهر أكتوبر 2025 بقيمة 313.50 مليار ريال (86.16 مليار دولار).

وجاءت بذلك أصول «المركزي» أعلى بنحو وجاءت بذلك أصول (المركزي» أعلى بنحو 2.61% أو 7.96 مليار ريال (2.19 مليار دولار) عن قيمتها المُسجلة في شهر أكتوبر 2024 البالغة 305.54 مليار ريال (83.97 مليار دولار). وحسب المسح الصادر عن «المركزي» فقد جاء إجمالي أصوله أقل بنحو 1.03% عن مستواه في سبتمبر 2025 البالغ 316.76 مليار ريال (3.05% عن مستواها في ختام 2024 البالغ 304.27 مليار ريال (83.65% مليار ريال (83.65% مليار دولار).

وعلى مستوى البنود المكونة لأصول الاحتياطي، فقد قفز احتياطي الذهب خلال الشهر الماضي بنسبة 52.63% عند 54.55 مليار ريال، مقابل مستواه في أكتوبر 2024 البالغ 35.74 مليار ريال، كما ارتفعت 4.84% شهرياً.

وبلغ بند أرصدة لدى البنوك الأجنبية بختام أكتوبر 2025 نحو 12.13 مليار ريال، بتراجع سنوي 22.98% عن قيمته بذات الشهر من

العام السابق البالغة 15.75 مليار ريال، فيما نما 6.40% على أساس شهري.

وسجل بند سندات وأذون خزانة أجنبية 129.96 مليار ريال، مقابل 138.48 مليار ريال في أكتوبر 2024، و2.20% على 2024، بانخفاض سنوي 6.15%، و2.20% على أساس شهري. وأظهر المسح أن حصة دولة قطر لدى صندوق النقد الدولي تراجعت خلال أكتوبر الماضي بنحو 35.01% سنويا عند 225.5 مليون ريال، وسجلت 0.79% انخفاضاً شهرياً.

وبلغت قيمة ودائع وحقوق السحب الخاصة في الشهر المنصرم 4.98 مليار ريال، بزيادة سنوية (2.89%، وانخفاض 0.80% على أساس شهري، ونمت حصة دولة قطر لدى صندوق النقد العربي سنويا بنحو 2.12% إلى 341.6 مليون ريال، فيما انخفضت 0.78% شهرياً.

وإلى جانب ذلك، فقد ارتفعت الأرصدة لدى البنوك المحلية بختام أكتوبر 2025 بنحو 17.27% عند 71.9 مليار ريال وزادت 6.63% على أساس شهري، وسجل بند موجودات أخرى في الشهر المنصرم 39.41 مليار ريال بتراجع 19.14% سنويا، و16.91% على أساس شهرى.

## «قطر للمال» يطلق خدمة لتأسيس الشركات خلال ساعة واحدة

أعلن مركز قطر للمال إطلاق خدمة بلاتينوم لتأسيس الشركات والتي تقدم مجموعة من حلول الأعمال التي تتيح لرواد الأعمال والمستثمرين تأسيس شركاتهم في مركز قطر للمال خلال ساعة واحدة فقط من تقديم طلب الترخيص النهائي.

وكشف «قطر للمال» أن تلك الخدمة صممت للشركات التي تبحث عن السرعة والدقة والتجربة الاستثنائية في تأسيس أعمالها، وتشمل أعلى مستوى من الامتيازات ضمن مجموعة خدمات النخبة (إيليت) المطورة لتأسيس الأعمال التي يوفرها مركز قطر للمال.

وأضاف أنها تضم كذلك فئتي الخدمات الممتازة (بريميوم) والخدمات التنفيذية (إكزكيوتف)، حيث تقدم كل خدمة مستوى مختلفا من الحلول التى تلبى احتياجات العملاء المختلفة.

وبين أن خدمة بلاتينوم تقدم مفهوما جديدا لسرعة تأسيس الأعمال بكفاءة ودقة وإتقان، وتتيح هذه الخدمة المدفوعة إنهاء إجراءات التأسيس خلال ساعة واحدة فقط من تقديم طلب الترخيص الإلكتروني النهائي، مع إصدار بطاقة قيد المنشأة والبطاقة الضريبية في الوقت نفسه للمقيمين في قطر، وفق بيان.

وإلى جانب التأسيس السريع للأعمال، تمنح خدمة بلاتينوم تجربة المساعد الشخصي (الكونسيرج) لتسهيل انتقال العميل إلى الدوحة وإدارة جميع احتياجاته، وتشمل خدمات الاستقبال من وإلى المطار، وإنجاز إجراءات الانتقال والإقامة، ودعم التسجيل في المدارس للأبناء.

بالإضافة إلى تقديم إرشادات شخصية للاستقرار واستقدام الأسرة، كما سيستفيد عملاء هذه الفئة من ترتيب الفحوصات الطبية الخاصة بتصاريح الإقامة، والتعريف بشركاء مصرفيين معتمدين لدى مركز قطر للمال، بما يضمن تجربة وصول وانتقال سلسة ومتكاملة مدعومة بالكامل للعميل.

وبمناسبة إطلاق تلك الخدمة، قال يوسف محمد الجيدة، الرئيس التنفيذي لمركز قطر للمال إن خدمة بلاتينوم لتأسيس الشركات تعد إنجازا فارقا يعكس التزامنا بجعل دولة قطر إحدى أسهل وأفضل الوجهات لممارسة الأعمال في المنطقة، فمن خلال توفير عملية تأسيس وترخيص خلال ساعة واحدة فقط، نحن نرسي معيارا إقليميا جديدا للسرعة والتميز في تأسيس الأعمال.

# أصول البنوك الإسلامية ترتفع 12%.. والائتمان التجاري بـ 7% بنهاية سبتمبر

ارتفع إجمالي أصول البنوك والنوافذ الإسلامية في سلطنة عُمان إلى نحو 9.2 مليار ريال، ما يمثل 19.7 من إجمالي أصول القطاع المصرفي بنهاية سبتمبر 2025، مسجلًا نموًا بنسبة 12.2% مقارنة بالفترة نفسها من العام الماضى.

كما بلغ إجمالي رصيد التمويل الممنوح من الوحدات الإسلامية حوالي 7.4 مليار ريال بزيادة قدرها 10.8%، فيما ارتفعت الودائع لدى البنوك والنوافذ الإسلامية بنسبة 10.5% لتصل إلى نحو 7.3 مليار ريال.

وفي المقابل، سجل إجمالي رصيد الائتمان الممنوح من البنوك التجارية التقليدية زيادة بنسبة 7.3%، بينما ارتفع الائتمان الممنوح للقطاع الخاص بمقدار 4.2% ليصل إلى 21.5 مليار ريال. أما بند الاستثمار، فقد شهدت استثمارات البنوك التجارية في الأوراق المالية ارتفاعًا بنسبة 4.51% لتبلغ حوالي 6.5 مليار ريال، منها نحو ملياري ريال في سندات التنمية الحكومية بزيادة 5.7%، فيما ارتفعت الاستثمارات في الأوراق المالية الأجنبية بنسبة 21.6% لتصل إلى 2.6 مليار ريال.

وعلى جانب الخصوم، ارتفع إجمالي الودائع لدى البنوك التجارية التقليدية بنسبة 3.2% ليبلغ 25.8 مليار ريال، منها ودائع الحكومة التي زادت بنسبة 8.9% لتصل إلى 5.9 مليار ريال.

بينما انخفضت ودائع مؤسسات القطاع العام بنسبة 29.3% إلى 1.7 مليار ريال، في حين ارتفعت ودائع القطاع الخاص بنسبة 6.9% لتبلغ 17.3 مليار ريال، مشكّلة ما نسبته 67.2% من إجمالي الودائع.





# جريدة النخبة ورواد المال والأعمال



نستقبل الاخبار على البريد التالي: news@aleqtisadyah.com

الموقع الالكتروني:







www.aleqtisadyah.com



www.alegtisadyah.com



اشترك مجانآ ليصلك العدد 50300624 أرسل «اشترك» عبر الواتس اب

عدد الصفحات 30

الدِثنين 26 من جمادي الأولى 1447 هـ ● 17 نوفمبر 2025 م ● السنة الثانية

جريدة إلكترونية كويتية بومية

رقم العدد 509

# إيرباص تتوقع تضاعف أسطول طائرات الشرق الأوسط مرتين بحلول 2044

توقعت مسؤولة في شركة إيرباص أن ينمو حجم أسطول الطائرات الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط بأكثر من المثلين ليصل إلى 3700 طائرة بحلول عام 2044.

وأضافت رئيسة قسم التسويق في أفريقيا والشرق الأوسط، غرين فان دين بيرغ خلال مؤتمر صحافى أن شركة صناعة الطائرات الأوروبية تتوقع نمو حركة الركاب في الشرق الأوسط بمعدل سنوى مركب 4.4% خلال العقدين المقبلين.

وعندما أصدرت إيرباص نتائجها المالية للربع الثالث في نهاية أكتوبر، حافظت على هدفها المتمثل في تسليم 820 طائرة عام 2025، على الرغم من تحديات سلسلة

ففى نهاية أكتوبر كانت 32 طائرة تنتظر المحركات بسبب صعوبات واجهتها شركتا برات آند ويتنى وسى إف إم (سافران-جنرال إلكتريك).

وستحتاج إيرباص التي تتركز عمليات تسليمها دائما في نهاية العام، إلى إنتاج 235 طائرة في الشهرين الأخيرين من العام للحفاظ على هدفها.

تُكتُّف الشركة إنتاجها مقارنة بالعام الماضى (766 طائرة سُلمت في عام 2024)



جائحة كوفيد19-.

#### بوينغ

في سياق متصل، قالت الرئيسة التنفيذية لذراع تصنيع الطائرات بشركة بوينغ إن الشركة تهدف إلى الحفاظ على مستويات إنتاج الطائرات الحالية قبل التقدم إلى

تطبق فيه تحسينات في مجالي السلامة والجودة.

وقالت الرئيسة التنفيذية لشركة (بوينغ كومرشال إيربلينز) أو بوينغ للطائرات التجارية، ستيفانى بوب للصحافيين إنه من السابق لأوانه تحديد متى ستدفع بوينغ

إنتاج طائرات 737 إلى 47 طائرة شهريا، بعد أن سمحت الجهات التنظيمية مؤخرا بالوصول إلى 42 طائرة شهريا بعد رفع القيود المؤقتة على الإنتاج.

وأضافت بوب في إحاطة إعلامية قبل معرض دبي للطيران «تحسين الأمر بالوتيرة (الصحيحة) أفضل من الإسراع».





الموقع الالكتروني

هشام الفهد

رئيس التحرير

نستقبل الأخبار على البريد التالي

للتواصل

50300624

مديرالتسويق والإعلان





الموقع الالكتروني: www.aleqtisadyah.com









