

لماذا نعيد إنتاج أزمة مديونيات؟

الإيجارات تخطت حدود العقل والمنطق وتسبيت في تعثر المشاريع ب مختلف نشاطاتها

عملقة بشرائها وأدرجت في بورصة إقليمية. مثلما جاء القانون 126 لطبع جمام أسعار السكن الخاص، وأجح الاحتياط والمبالغات في سعر العقار، مطلوب معالجة حكيمة لملف الإيجارات، فهو محور أزمات القطاع الخاص والشركات والمشاريع الصغيرة والمتوسطة. تعثر المشاريع الصغيرة يضر بالشركات الكبرى أيضاً، فهي جزء من المكون الاستهلاكي، فضلاً عن أن ترك آلاف الشركات للإغلاق والتعثر يعني ببساطة وقف أصحاب هذه المشاريع على «باب» الوظيفة العامة، وإغلاقات لآلاف الحسابات التجارية المصرية في البنوك، ووقف لحركة الاستيراد ونشاط الانفتاح وتأثر قطاع الخدمات اللوجستية والنقل.

أصحاب العقارات والمجمعات، مطلوب مشاركة ومبادرة ومعالجة لأزمة الإيجارات الباهظة، بحكمة اقتصادية، فالجميع في ذات «المركب» فشعار، أما شعار «مشروع يغلق سيأتي غيره» فهو ما لن يحدث في ظل هكذا ظروف وأوضاع.

المعالجة الجادة والفعالة من باب المصلحة العامة، حتى وإن كانت المجمعات ملكية خاصة، لكن المبالغة تؤثر على شرائح المجتمع كافة نتيجة زيادات الأسعار حتى يستطيع المؤجر توفير نفقاته. أسعار الإيجارات باتت أغلى من أوروبا وأمريكا، في وقت تحصل هذه المجمعات على أسعار طاقة مدوعمة، وببعضها أراضي أملاك دولة بأسعار زهيدة، وغياب للضرائب بمفهومها الواسع والعميق. ما يجب التوقف أمامه هو أن المشاريع بمختلف شرائحها وقطاعاتها محرك أساسى للاقتصاد، وضلع مهم ومؤثر، و«تكسيرها» سيضر بشرائح واسعة، وسيخلق أزمات مالية وتبعها تزاعات قضائية وخلافات وهكذا تتسلاسل التبعات والتداعيات.

الشركات والمشاريع التي تغلق أو تتغير هي في الواقع نواة لشركات كبرى ستكون رافد للبورصة مستقبلاً، كيف لا ولدينا نماذج عديدة، فموقع طلبات بدأ ب فكرة بسيطة لشباب طموح تحول إلى شركة عالمية قامت شركات

المشاريع الصغيرة والمتوسطة وحتى الكبرى، الجميع يشكوا من المبالغات في أسعار الإيجارات التي تخطت حدود العقل والمنطق، وبانت سبب رئيسي في تعثر المشاريع، والإغلاقات باتت تطال حتى المشاريع التشغيلية في قطاعات حيوية ومطلوبة. يضاف إلى ما سبق ضعف القوى الشرائية الذي ترتفع مؤشراته، حيث زاد الأمر تعقدياً وقضى على ما تبقى من أعمال وطنية ومحات لدى أصحاب المشاريع بمختلف قطاعاتها. بوادر أزمة تطل برأسها، وإهمالها سيجعلها تكبر وتنمو وتعيد إنتاج أزمة مديونيات، حجم المشاريع المعطلة والمأزومة والتي أغلقت أرقام تدق ناقوس الخطر، ويجب أن يتم التعامل معها مبكراً. ملف الإيجارات يحتاج وقفة ومعالجة، خصوصاً وأن أصحاب المشاريع بالورقة والقلم يؤكدون أنها تلتزم نحو 70% من التكلفة الإجمالية، وكان صاحب المشروع والمستثمر يعمل لصالح المجتمع التجاري فقط. الأمر يحتاج إلى قليل من الحكمة، وخطوات إجرائية نحو

للبيع شركة مساهمة مغفلة خالية تماماً من الالتزامات المالية



موافقة تخفيض
أرض بمساحة

75

ألف متر
لنشاط صناعي



الاتصال للجادين 965 6969 8969
يرجى عدم اتصال الوسطاء

عادت من بعيد... 54.007 مليار دينار القيمة السوقية للبورصة

مكاسب قياسية تجذب السيولة الراكدة والخاطلة في الأسواق نحو الأسهم

23.05% نمو السوق الأول
من بداية العام... والقيمة
الأسمالية **% 24.35**

**أجواء خفض الفائدة
والعقود المليارية تعزز
التفاؤل**



وسجلت البورصة تداولات بقيمة 131.79 مليون دينار، وزعت على 538.48 مليون سهم، بتنفيذ 26.28 ألف صفقة.

وشهدت الجلسة ارتفاع 10 قطاعات في مقدمتها السلع الاستهلاكية بـ 3.74%， بينما تراجع قطاعا التأمين والمواد الأساسية بـ 1.56% و 0.07% على التوالي.

وبالنسبة للأسهم، فقد ارتفع سعر 65 سهماً على رأسها «التمدين الاستثمارية» بـ 10%， بينما تراجع سعر 50 سهماً في مقدمتها «الإماراتية» بواقع 5.23%， واستقر سعر 18 سهماً.

وجاء سهم «تنظيف» في مقدمة نشاط الكميات بحجم بلغ 111.56 مليون سهم، فيما تصدر السيولة سهم «بيتك» بقيمة 23.39 مليون دينار.

ارتفعت من بداية العام 24.35%， فيما حقق مؤشر الرئيسي من بداية العام مكاسب بلغت 26.17%， وبلغت مكاسب السوق الأول 23.03%， فيما بلغت مكاسب المؤشر العام 22.37%， حيث تعتبر تلك المؤشرات من الأعلى على مستوى المنطقة.

ونمت قيمة التداولات أمس بنسبة 4.5%， وسجلت 131.79 مليون دينار، ونمت كمية الأسهم المشمولة بالتداول 9%， وتراجعت الصفقات 6%.

وبلغت الأسهم المرتفعة أمس 66 سهم، فيما تراجعت أسعار أسم 50 شركة أخرى. وعلى صعيد المؤشرات أمس فقد ارتفع مؤشر السوق الأول بنسبة 0.65%， وزاد «العام» بـ 0.58%， بينما «الرئيسي» 50% بـ 0.41%， كما ارتفع «الرئيسي» بـ 0.28%.

على وقع العقود المليارية التي تعلنها الحكومة في مختلف القطاعات، استعادت البورصة أجواء نفسية إيجابية، وسجلت سلسلة مكاسب قياسية وجيدة بلغت أمس 313.1 مليون دينار كويتي، وخلال آخر 5 جلسات بلغت 1.368 مليار دينار كويتي.

مراقبون أبدوا اطمئنانهم لحركة السوق منذ استعادة مساره التصاعدي، خصوصاً وأنه ارتد على أسهم قيادية وممتازة، هي التي قادت مبارارات الصعود، تلاها عودة الأنشطة المضاربية على عدد من الأسهم الصغيرة التي لا تزال تستهوي صغار المستثمرين والأفراد، خصوصاً وأنها تظل مقبولة المخاطر في حالات التصحيح.

في المرحلة الراهنة يحيط بأسواق المال أجواء خفض الفائدة التي يتربّص بها الجميع اليوم 10 ديسمبر، خصوصاً وأن أي خطوة خفض ستتعكس على الجميع، حتى لو لم يتخذ المركزي أي خطوة مماثلة، حيث ستكون المنافسة بين البنوك هي العامل المؤثر في الخفض، خصوصاً وأن البنوك العالمية تنشط في السوق المحلي بعروض تنافسية، وتعتمد على تسهيل المنح على المكشوف من دون ضمانات، ثقة في الشركات المحلية، وضمن الرغبة في فتح قنوات تشغيل وعمل في السوق الكويتي الذي يعد من أبرز الأسواق ثقة وقوة مالية ونشاطاً على صعيد السيولة وحجم الأصول والثروات.

بورصة الكويت حاليًا تتحول إلى سوق جاذب للسيولة، مدفوع بقوة العوائد القياسية التي تتحقق بشكل قياسي زمنياً، بمعدلات عالية تفوق أي فرصة أخرى، كما أن محدودية السوق تجعل السيولة تلاحق عدد محدود من الأدوات، فضلاً عن الرغبة المتتجدة التي تستهدف الأسهم المدرجة وحتى المقبلة على الإدراج، ما يعكس التعطش للاستثمار في السوق، كنتيجة موازية للمرونة في الدخول والخروج بمرات عديدة، نتيجة التعديلات والتسهيلات التقنية والتكنولوجية التي حققتها شركات الوساطة وسهلت التداولات على المستثمرين.

مع إغلاقات تعاملات السوق أمس كسرت القيمة السوقية للبورصة مستوى جيد، حيث بلغت 54.007 مليار دينار كويتي بعد أن بلغت مكاسب الجلسة الرابعة على التوالي 313.1 مليون دينار. وبتلك المكاسب تكون القيمة السوقية للبورصة

التنظيف: تداول %45.210 من رأس المال ولا إفصاحات جديدة في الشركة!

التداولات الاستثنائية تحرم الإسراع في الربط الآلي

حماية للمستثمرين من الإشاعات وفرز أصحاب المصلحة من المضاربين المظللين تستدعي الربط الفوري

111.564 مليون حجم تداول «تنظيف»
بقيمة 16.340 مليون دينار

شركة استثمار بين المالك

من المعلومات التي تتردد بين الأوساط الاستثمارية أن أحد المجاميع الاستثمارية الكبرى مهتمة بالشركة، وربطت مصادر استثمارية بين ظهور اسم إحدى الشركات الاستثمارية الكبرى والرائدة في قوائم المالك بكمية أسهم جيدة، وبين المعلومات التي تداول بين الأوساط.

بين هذا وذاك يبدوا أن إدارات الشركات التنفيذية ومجالس الإدارات عموماً لا يعلمون ماذا يحدث بشأن نشاط الأسهم، حيث أن كل الإفصاحات تؤكد مقوله واحدة «ليس لدينا مستجدات، أو معلومات جوهرية مؤثرة».... وفي ذات الوقت «مستأنسين» بالنشاط المضاربي والتدوير.

يوجد «استحواذ ولا سيطرة»، بل معلومات مضللة تروج لجذب الأفراد.

مهلة الإفصاح تحتاج مراجعة عاجلة، خصوصاً وأن تحقق المصلحة يستحق الإفصاح الفوري من باب الشفافية، ومن باب حماية السوق عموماً من الإشاعات.

فوائد الربط تفوق فوائد المهلة الطويلة الممنوعة حتى يفصح المستثمر عن تحقق المصلحة.

«سهم تنظيف» حق أرقام قياسية أمس، حيث جاء الأعلى تداولاً، والأعلى صفقات بواقع 2746 صفقة، متفوقاً على «بيتك»، وثاني أعلى قيمة تداول على مستوى البورصة، وثاني أعلى سهم ارتفاعاً بنسبة 8.15% بواقع 11 فلساً.

شهد سهم «التنظيف» أمس واحدة من أعلى كميات التداول على مستوى البورصة، حيث تداولت كمية أسهم بلغت 111.564 مليون سهم، تمثل نسبتها إلى عدد الأسهم القائمة حالياً البالغة 246.765 مليون سهم، ما يعادل 45.2% من رأس المال.

السهم يشهد تداولات نشطة منذ أيام، والملكيات لم تشهد أي تغيرات، باستثناء تخارج الرابطة الكلية من الإفصاح.

الربط الآلي بات ضرورة وخطوة مستحقة في ظل النشاط المضاربي الذي يتبعه حملات تضليل لصغار المستثمرين بأن وراء هذا النشاط القياسي والاستثنائي عمليات سيطرة أو استحواذ، ما يدفع الكثيرين للدخول إلى السهم، وفي نهاية الأمر لا

إفصاحات البورصة

«الأهلي الكويتي»: نجاح إصدار سندات بقيمة 30 مليون دينار

للإصدار يتمثل في تحسين النسب الرقابية ذات الصلة. وكان البنك قد أعلن الشهر الماضي استيفاء جميع المواقف الرقابية اللازمة من قبل هيئة أسواق المال، وبنك الكويت المركزي لإصدار سندات دين مساندة بالدينار الكويتي، ضمن الشريحة الثانية من رأس المال بقيمة لا تتجاوز 30 مليون دينار كويتي.

من بنك الكويت المركزي بعد ذلك. أما شريحة المعدل المتغير فقد حددت بنسبة 2.25% فوق سعر الخصم المعلن من بنك الكويت المركزي سنوياً، وبحد أقصى 1% فوق شريحة المعدل الثابت، ويتم احتسابه نصف سنوياً. وذكر «الأهلي» أن أجل تلك السندات يبلغ 10 سنوات، وقابلة للاستدعاء بعد 5 سنوات، مبيناً أن الأثر المالي

أعلن البنك الأهلي الكويتي عن الإنتهاء بنجاح من عملية طرح خاص لسندات من الشريحة الثانية بقيمة 30 مليون دينار كويتي، تتكون من 15 مليون دينار ضمن شريحة المعدل الثابت، و15 مليون دينار ضمن شريحة المعدل المتغير. تم إصدار الشريحة بمعدل ثابت بنسبة 5.75% خلال السنوات الخمس الأولى، و2% فوق سعر الخصم المعلن

«الفنادق» تفوز بعزيزية نادي الشعب

أعلنت شركة الفنادق الكويتية أنه تم إخطارها بنتيجة طرح موقع نادي الشعب البحري، بالمزيد رقم 10/2025 وذلك من قبل شركة المشروعات السياحية. وذكرت «الفنادق» أن العرض المقدم من قبلها هو أفضل العروض المقدمة؛ وعليه فإن الشركة بقصد استكمال إجراءات توقيع العقد.

«الإنماء» تشتري عقاراً بقيمة 1.82 مليون دينار

أعلنت شركة الإنماء العقارية قيامها بشراء عقار استثماري بمنطقة الفروانية بدولة الكويت وذلك بمبلغ 1.82 مليون دينار كويتي. وكشفت أن الأثر المالي لذلك يتمثل في زيادة ببند العقارات الاستثمارية، وكذلك زيادة في الإيرادات التشغيلية وسوف يظهر الأثر المالي في البيانات المالية للشركة في الربع الأول لسنة 2026.

عضو مجلس إدارة يبيع 320 ألف سهم في «أم القويين»

سالم عبدالله سالم الحوسني ومجموعته (شركة السالم المحدودة) أكبر مساهم بها بنسبة 33.91%， ويليه عبدالله سالم الحوسني بـ 8.69%， ثم محمد أحمد سعيد القاسمي بـ 5.31%.

ووصل رصيد الأوراق المالية بعد ذلك التعامل الحالي إلى 8.68 مليون سهم. يُذكر أن رأس مال الشركة المدفوع 363 مليون درهم إماراتي، موزعاً على 363 مليون سهم مصدر، وبعد

أعلنت شركة أم القويين للاستثمارات العامة بيع عضو مجلس إدارة أحمد عمر الكرببي 320 ألف سهم بالشركة. تمت الصفقة الاثنين، بسعر 135.25 فلس للسهم الواحد.



«سنام» تملك 65.85% في شركة تعليمية سعودية

أتمت شركة أدنكس- زميلة لشركة سنام القابضة - عن طريق شركتها التابعة صفقة شراء 65.85% في إحدى الشركات السعودية التي تعمل في القطاع التعليمي. وحسب بيان «سنام» فقد بلغت قيمة الصفقة 44.78 مليون ريال سعودي بما يعادل 3.66 مليون دينار كويتي.

«السالمية» تشتري 120 ألف سهم في «التجارية»

أعلنت شركة التجارية العقارية شراء شركة السالمية جروب لتنمية المشاريع 120 ألف سهم في الشركة. تمت الصفقة الاثنين، بسعر 212 فلس للسهم الواحد؛ ليصل رصيد الأوراق المالية بعد التعامل الحالي إلى 21.7 مليون سهم. يُشار إلى أن «السالمية» تُجري عدة تعاملات على سهم «التجارية» وكان آخرها في 7 ديسمبر 2025؛ إذ قامت بشراء 300 ألف سهم بالشركة.

بورصات خليجية

مؤشر «تاسي» يستعيد مسار الصعود بقيادة البنوك والاتصالات

نسبة 8.09%، ليقفز سعر السهم بواقع 11.60 ريال، وينهي التعاملات بمستوى 155.0 ريال. فيما تصدر صندوق «الجزيرة ريت» تراجعاً السوق السعودي في تعاملات الثلاثاء؛ بانخفاض نسبته 2.44%， ليغلق بسعر 12.0 ريال للوحدة. وفي المقابل شملت الخسائر 87 سهماً، بقيادة «أسمنت القصيم» بنسبة 1.79%， تلاه سهم تشغيل بتراجع نسبته 1.72%， كما انخفض سهم «المواساة» بنسبة 1.63%.

السوق الموازي يرتفع %0.03

وشهد السوق الموازي ارتفاعا هامشيا بنهاية جلسة الثلاثاء، ليغلق مؤشر (نمو حد أعلى) مرتفعا 0.03%， بما يعادل 7.93 نقطة، ارتفع به إلى مستوى 23919.40 نقطة.

الإعلام والترفيه المرتفع بنسبة 2.68%， وزاد قطاع البنوك
بنسبة 1.43%， وأغلق قطاع الاتصالات مرتفعاً 0.47%， كما
حقق قطاع الطاقة مكاسب بنسبة بلغت 0.15%.
وفي المقابل تراجع أداء 5 قطاعات على رأسهم قطاع
تجزئة وتوزيع السلع الاستهلاكية بنسبة 0.37%， وتراجع
أيضاً قطاع المواد الأساسية بنسبة 0.21%.

أداء الأسهم

وعلى مستوى أداء الأسهم، شهدت جلسة الأمس ارتفاع أسهم 161 شركة، مقابل تراجع أسهم 87 شركة، فيما استقرت أسهم 17 شركة، حيث يضم السوق 265 ورقة مالية.

وتصدر سهم «الوطنية للتعليم» الأسهم الرابحة بمكاسب

أنهى سوق الأوراق المالية «تداول» جلسة أمس، باللون الأخضر؛ ليعود للمنطقة الخضراء مرة أخرى، في ظل ارتفاع 16 قطاعا بقيادة البنوك والاتصالات، وسط تحسن السيولة. وأغلق المؤشر العام للسوق «تاسي» مرتفعا بنسبة 0.7 %، بمكاسب بلغت 74.29 نقطة، ارتفع بها إلى مستوى 10699.79 نقطة، مقتربا من حاجز الـ 10700 نقطة.

16 قطاعاً باللون الأخضر

وجاء إغلاق 16 قطاعاً باللون الأخضر ، بصدارة قطاع

26 مليار درهم مكاسب سوقية لسوق أبوظبي في جلسة إيجابية

اختتم مؤشر سوق أبوظبي للأوراق المالية تعاملاته على ارتفاع، حيث أغلق عند مستوى 9,989.24 نقطة، ليسجل مكاسب قدرها 52.15 نقطة، أي بنسبة ارتفاع بلغت 0.525% مقارنة بإغلاقه السابق.

وشهدت الجلسة تداولًا نشطًا، حيث بلغت القيمة الإجمالية للتداولات 1,516 مليار درهم، ووصل مقدار الأسهم المتداولة إلى 354,698 مليون سهم، تم تنفيذها عبر 23,529 صفقة.

أظهرت حركة الأسهم تفوقاً للشركات الصاعدة، حيث ارتفع سعر 40 سهماً، مقابل تراجع 35 سهماً، بينما حافظ 18 سهماً على أسعار إغلاقها دون تغيير.

القيمة السوقية

شهدت القيمة السوقية للأسهم المدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية نمواً ملحوظاً في ختام تعاملات الأمس، حيث أضافت 26 مليار درهم إلى قيمتها الإجمالية.

ونتيجة لهذا الاداء الإيجابي، ارتفعت القيمة السوقية الإجمالية لتصل إلى 3.151 تريليون درهم، مقارنة بإغلاق الجلسة السابقة الذي كان عند 3.125 تريليون درهم.

اداء مطاعب السوق

ظهر البياناتسيطرة واضحة لقطاعين رئيسيين على قيادة الارتفاع في سوق أبوظبي، وهما قطاع العقارات وقطاع الصناعات.

يشير الأداء العام للقطاعات إلى أن السوق المالية في أبوظبي تتمتع بنمو واسع النطاق ومدعوم من الأصول الثقيلة. الارتفاع القيادي ل القطاعي العقارات والصناعات، مصحوباً بارتفاعات قوية في قطاعات أخرى مثل المرافق والاتصالات يؤكد أن القوة الشرائية لم تكن مقتصرة على سهم واحد.

أما التراجعات الطفيفة في قطاعات الرعاية الصحية والتكنولوجيا فهي لا تشكل تهديداً، بل تدل على حركة صحية للسوق تتمثل في جني الأرباح بعد مكاسب سابقة.

اتجاهات المستثمرين

شهدت تعاملات تدفقاً هائلاً للسيولة من قبل المستثمرين الأجانب بمختلف فئاتهم، مما كان الداعم الرئيسي لارتفاع السوق. وسجل المستثمرون الأجانب أعلى صافي شراء على الإطلاق، حيث بلغ 125,474 مليون درهم، وشكلت تعاملات هذه الفتة ما

يشير أداء المستثمرين في سوق أبوظبي إلى وجود عملية تبادل قوية، حيث يتجه المستثمران الأجانب لضخ سيولة صافية كبيرة، بينما يميل المستثمرون المحليون والعرب لجني الأرباح. هذا التباين الإيجابي يعكس مرونة السوق، حيث ينجح الشراء الأجنبي في امتصاص سيولة البيع المحلية، مما يساهم في دعم المؤشر العام ومنعه من تسجيل خسائر كبيرة.

بورصات خليجية

42 مليون دولار صافي مشتريات الأجانب في أسهم الإمارارات أمس



درهم، وسجلت المؤسسات الأخرى صافي بيع كبير بلغ 46,690 مليون درهم، وسجل المستثمرون الأفراد صافي بيع كبير بلغ 72,169 مليون درهم. وتفوقت السيولة الأجنبية في سوق أبوظبي، حيث سجل الأجانب أعلى صافي شراء في السوق، بلغ 125,474 مليون درهم، مع قيمة مشتريات تجاوزت 595 مليون درهم.

في المقابل، سجل المستثمرون المواطنين الإماراتيون صافي بيع كبير بلغ 76,415 مليون درهم، بينما سجل المستثمرون العرب صافي بيع بلغ 49,494 مليون درهم، وسجل مستثمو مجلس التعاون الخليجي صافي شراء طفيف بلغ 109,024 مليون درهم.

وسجلت البنوك صافي شراء إيجابي بلغ 7,733 مليون درهم.

في سوق دبي المالي، شهد المستثمرون المواطنين الإماراتيون صافي بيع بلغ (36,669) مليون درهم، حيث فاقت قيمة بيعهم البالغة 362,265 مليون درهم قيمة مشترياتهم. في المقابل، الأجانب أعلى صافي شراء، مسجلة 28,841 مليون درهم، بينما سجل مستثمو مجلس التعاون الخليجي صافي شراء إيجابي بلغ 5,246 مليون درهم، أما المستثمرون العرب، فسجلوا صافي شراء طفيف بلغ 2,581 مليون درهم. أظهرت حركة الاستثمار المؤسسي في سوق دبي سيطرة واضحة للشركات على الشراء، حيث سجلت الشركات أعلى صافي شراء في السوق بلغ 109,024 مليون درهم.

وسجلت البنوك صافي شراء إيجابي بلغ 7,733 مليون درهم.

سجل المستثمرين الأجانب خلال تعاملات الثلاثاء، صافي شراء في أسواق المال الإماراتية (دبي وأبوظبي)، حيث بلغ إجمالي الصافي 154,316 مليون درهم، ما يعادل 42,048 مليون دولار.

بحسب بيانات أسواق المال المحلية، جاء الصافي الإيجابي الذي سجلته فئة المستثمرين الأجانب نتيجة تفوق إجمالي المشتريات في السوقين على إجمالي المبيعات بفارق كبير.

وبلغت قيمة إجمالي المشتريات في السوقين 910,447 مليون درهم ما يعادل 248,078 مليون دولار، في حين بلغت قيمة إجمالي المبيعات 756,131 مليون درهم ما يعادل 205,022 مليون دولار.

الإمارات تفتح أبواب أسواقها العالمية أمام إدراج الشركات الخاصة

خطط مستمرة وطموحات عالية لتطوير الأسواق المالية وتعزيز جاذبيتها

على الشخصية الاعتبارية، محدداً إجراءات واضحة ترفع من مرونة الأعمال وتتوسيع الأنشطة الاقتصادية وتحدد من النزاعات التجارية وتعزز حقوق أصحاب حصن الأقلية.

كما اعتمد المرسوم آليات تعاقدية حديثة لإدارة الحصن والأسمهم، بما في ذلك آلية الانضمام لصفقة البيع (Tag-Along) والإلزام بالبيع (Drag-Along)، إضافة إلى تنظيم آليات التصرف في الحصن في حال وفاة الشريك أو المساهم، بما يدعم استمرارية الشركات واستقرارها.

وشدد المرسوم بقانون على معايير تقييم الحصن العينية واعتماد المقيمين المعتمدين وفق ضوابط دقيقة تضمن الشفافية والعدالة، وتحافظ على حقوق الشركاء والمستثمرين في رأس المال.

واستحدث المرسوم بقانون مفهوماً جديداً هو الشركة غير الربحية، التي يُعاد استثمار صافي أرباحها في تحقيق الغرض الذي أُسسَتْ من أجله دون توزيع تلك الأرباح على الشركاء أو المساهمين، مما يسهم في تمكين القطاعات الاجتماعية والتنمية من العمل ضمن إطار مؤسسي مرن وواضح.

أصدرت حكومة الإمارات مرسوماً بقانون اتحادي بتعديل بعض أحكام قانون الشركات التجارية، بهدف تطوير الإطار القانوني للشركات في الدولة، و توفير خيارات أوسع للمستثمرين والشركاء، وتحديث أدوات تنظيم الملكية والتمويل.

ووفقاً لبيان حكومي، أتاح المرسوم بقانون للشركات المساهمة الخاصة طرح أوراقها المالية للأكتتاب الخاص في أحد الأسواق المالية داخل الدولة وفق ضوابط تصدرها الجهات المختصة، ما يمنح هذه الشركات قنطرة تمويلية جديدة تمكّنها من استقطاب رؤوس أموال دون الحاجة للتحول إلى شركات مساهمة عامة.

كما قدم المرسوم بقانون مرونة أكبر في هيكلة رأس المال من خلال السماح بتنوع فئات الأسهم والحصن، بما يشمل حقوق التصويت وتوزيع الأرباح وأولوية الاسترداد والتصفية وفق ما يحدده عقد التأسيس أو النظام الأساسي، وهو ما يمثل نقلة في حوكمة الشركات وتعزيز استثمارات رأس المال الخاص.

ونظم المرسوم بقانون انتقال الشركات ونقل قيدها بين إمارات الدولة والمناطق الحرة المالية مع الحفاظ



أبرز أحكام القانون:

استحداث الإطار القانوني للشركات غير الربحية التي يُعاد استثمار صافي أرباحها في تحقيق الغرض الذي أُسسَتْ من أجله دون توزيع تلك الأرباح على الشركاء أو المساهمين.

إتاحة تعدد فئات الأسهم والحصن وتوسيع خيارات المساهمة وحقوق التصويت وتوزيع الأرباح.

تمكين الشركة المساهمة الخاصة من طرح أوراقها المالية للأكتتاب الخاص داخل الدولة.

تنظيم آليات التعامل مع حصن أو أسمهم الشريك في حالات الوفاة، واعتماد آليات الانضمام لصفقة البيع (Tag-Along) والإلزام (Drag-Along).

تنظيم انتقال الشركات ونقل قيدها بين إمارات الدولة، وبين البر الرئيسي والمناطق الحرة المالية، مع الحفاظ على الشخصية الاعتبارية.

وضع معايير واضحة لتقييم الحصن العينية واعتماد المقيمين المختصين وفق ضوابط تضمن العدالة والشفافية.

بورصات خليجية

بورصة مسقط ترتفع بنسبة 1.16%



ارتفع المؤشر العام لسوق مسقط بنسبة 1.16%، ليغلق عند مستوى 5,961.49 نقطة، رابحاً 58.47 نقطة عن مستوياته بجلسة الاثنين. ودعم ارتفاع المؤشر صعود الأسهم القيادية، وارتفاع المؤشرات القطاعية مجتمعة، وتتصدرها الخدمات بنسبة 1.42% مع صدارة سهم الغاز الوطنية القيادي للراغبين بنسبة 9.3%， وارتفاع سهم ظفار لتوليد الكهرباء بنسبة 5.81%. وارتفاع القطاع المالي بنسبة 0.96% مدفوعاً بارتفاع سهم الشرقيه للاستثمار القابضه القيادي بنسبة 6.45%， وارتفاع سهم بنك نزوى بنسبة 5.61%. وحد من ارتفاع القطاع المالي تقدم سهم مجموعة ليفا على المتراجعين بنسبة 9.26%، مع ارتفاع سهم فولتامب للطاقة القيادي بنسبة 9.26%. وارتفاع حجم التداولات بنسبة 11.51% إلى 177.08 مليون ورقة مالية، مقابل 158.81 مليون ورقة مالية بالجلسة السابقة. وتراجعت قيمة التداولات خلال الجلسة بنسبة 9.26% إلى 41.3 مليون ريال، مقارنة بنحو 37.8 مليون ريال جلسة الاثنين.

وتتصدر سهم بنك صحار الدولي الأسهم النشطة حجماً بتداول 42.97 مليون سهم، فيما تصدر سهم أوكيو للاستكشاف والإنتاج النشاط قيمة بنحو 10.12 مليون ريال.

بورصة البحرين تغلق تعاملاتها على مكاسب بنسبة 0.24%



أنتهت بورصة البحرين تعاملات جلسة أمس الثلاثاء، على ارتفاع؛ بدعم قطاعات المواد الأساسية والصناعات والسلع الاستهلاكية الكمالية والمالي والعقارات. ومع ختام تعاملات الأمس، صعد المؤشر العام بنسبة 0.24% إلى مستوى 2049 نقطة، وسط تعاملات بحجم 4.22 مليون سهم بقيمة 982.85 ألف دينار، توزعت على 81 صفقة. وتتصدر الأسهم الأكثر ارتفاعاً سهم الإثمار القابضة بنسبة 2.86%， تلاه سهم مجموعة جي إف إتش المالية بـ 1.36%， والبحرين للسينما بـ 0.98%， وعقارات السيف بـ 0.85%， ومجمع البحرين للأسواق الحرة بـ 0.69%， وألمنيوم البحرين بـ 0.55%. وتتصدر الأسهم الأكثر نشاطاً سهم مجموعة جي إف إتش المالية بـ 0.595 دولار للسهم، تلاه سهم الإثمار القابضة بـ 0.510 ألف سهم بـ 0.036 دولار للسهم، وسهم بنك السلام بـ 0.225 ألف سهم بـ 0.145.42 دولار للسهم.

بورصة قطر ترتفع 40.92 نقطة بنسبة 0.38%



أغلقت بورصة قطر تعاملات أمس الثلاثاء مرتفعة؛ وسط ترقب لقرار مجلس الاحتياطي الفيدرالي بشأن السياسة النقدية. وارتفع المؤشر العام بنسبة 0.38% ليصل إلى النقطة 10777.39؛ رابحاً 40.92 نقطة عن مستوى الاثنين.

وتترقب الأسواق اليوم صدور قرار الاحتياطي الفيدرالي الأمريكي بشأن السياسة النقدية. ودعم الجلسة ارتفاع 5 قطاعات على رأسها الاتصالات بـ 2.72%， بينما تراجع قطاعا الصناعات والتأمين بـ 0.40% و 0.02% على التوالي.

ارتفعت السيولة إلى 406.3 مليون ريال، مقابل 291.96 مليون ريال الاثنين، وبلغت أحجام التداول 101.26 مليون سهم، مقارنة بـ 81.62 مليون سهم في الجلسة السابقة، وتم تنفيذ 18.05 ألف صفقة مقابل 27.76 ألف صفقة الاثنين.

ومن بين 47 سهماً نشطاً، ارتفع سعر 20 سهماً في مقدمتها سهم «أريد» بـ 2.99%， بينما تراجع سعر 27 سهماً على رأسها «قطر وعمان» بـ 2.02%， واستقر سعر 6 أسهم.

وجاء سهم «مسيعيد» في مقدمة نشاط الكميات بحجم بلغ 9.81 مليون سهم؛ بينما تتصدر السيولة سهم «كيو إن بي» بـ 114.60 مليون ريال.

بورصات عالمية

تراجع الأسهم الآسيوية مع تباين النظرة وترقب القرار الحاسم من الاحتياطي الفيدرالي

التوصل لاتفاق مع الصين يسمح لشركة Nvidia بتصدير شرائح ذكاء اصطناعي متقدمة إلى بكين، في تحول مهم عن القيود التي فرضتها إدارة بايدن سابقاً، وتراجعت أسهم الشركة 0.8% بعد ارتفاعها في الجلسة السابقة.

كما ترقب المستثمرون تطورات معركة الاستحواذ على وارنر برذرز ديسكفري بعد تقديم شركة باراماونت عرضاً نقدانياً ضخماً بقيمة 108.4 مليار دولار متوقعاً على عرض تتفليكس البالغ نحو 83 مليار دولار.

وفي سياق آخر، تراجعت أسهم ألفابت المالكة لغوغل بنسبة 0.4% بعد فتح الاتحاد الأوروبي تحقيقاً لمكافحة الاحتكار حول استخدام الشركة للمحتوى عبر الإنترنت في تدريب تقنيات الذكاء الاصطناعي.

حال الأسواق عند 14:30 بتوقيت غرينتش

الأسهم الأمريكية

صعود مؤشر داو جونز 0.1% عند 47,793.17 نقطة استقرار مؤشر ستاندرد آند بورز 500 عند 33,495.93 نقطة

تراجع مؤشر ناسداك 0.2% عند 23,495.93 نقطة

الأسهم الأوروبية

في لندن صعد مؤشر فوتسي 100 بنحو 0.1% عند 9,645.33 نقطة

وفي باريس تراجع كاك 40 بنحو 0.5% عند 8,066.22 نقطة

وفي فرانكفورت، صعد مؤشر داكس 0.3% عند 24,109.91 نقطة

الأسهم الآسيوية (إغلاق)

أغلق مؤشر نيكي 225 في طوكيو مرتفعاً 0.1% عند 50,655.10 نقطة

وفي هونغ كونغ، أغلق هانغ سونغ منخفضاً 1.3% عند 25,434.23 نقطة

وأغلق مؤشر شنغي المركب متراجعاً 0.4% عند 3,909.52 نقطة

العملات

صعد اليورو / دولار إلى 1.1634

وهبط الجنيه الإسترليني / دولار إلى 1.3312

وارتفع الدولار / ين إلى 156.45

وتصعد اليورو / إسترليني إلى 87.39 بنس

النفط

تراجع خام برنت 0.2% إلى 62.37 دولار

كما هبط خام غرب تكساس 0.3% إلى 58.73 دولار

التوقعات لمؤشر ستاندرد آند بورز 500 أصبحت أكثر تحفظاً مع اقتراب عام 2026.

وفي اليابان، كان الطلب على مزاد سندات الحكومة اليابانية لأجل خمس سنوات أضعف من متوسطه على مدى 12 شهر، حيث أدى التوقعات المتزايدة بارتفاع أسعار الفائدة من قبل البنك المركزي هذا الشهر إلى تقليص شهية المستثمرين.

استقر اليابان بعد انخفاضه يوم الاثنين، إثر زلزال بقوة 7.6 درجة ضرب الساحل الشمالي الشرقي للبلاد. وارتقطعت أسهم شركات البناء وشركات التأمين يوم الثلاثاء. وصرحت وزيرة المالية ساتسوكي كاتاياما بأنها ترقب اتجاهات السوق عن كثب، حيث يقترب عائد الدين الحكومي لأجل عشر سنوات من 2%， وهو مستوى لم نشهده منذ عام 2006.

في أسواق أخرى، انخفض سعر البيتكوين بنحو 1%. وظللت أسعار الذهب والفضة والنفط في نطاق ضيق بعد انخفاضها جميعها يوم الاثنين. وترجعت أسعار النفط الخام بنحو 2% في الجلسة السابقة، مع التركيز على الصادرات الروسية إلى الهند.

انزلاق سندات الخزانة

وصل العائد على سندات الخزانة الأمريكية لأجل 10 سنوات إلى أعلى مستوى منذ سبتمبر أوليول في جلسة يوم الاثنين، مما أدى إلى تمديد عمليات بيع السندات في أوروبا واليابان ودعم الدولار.

حقق بيع سندات لأجل ثلاث سنوات بقيمة 58 مليار دولار عائداً أقل من المتوقع يوم الاثنين، مما يشير إلى طلب أفضل من المتوقع. ومن المقرر عقد مزاد لسندات لأجل 30 عاماً بقيمة 22 مليار دولار يومي الثلاثاء والخميس على التوالي.

قال كيفن هاسيت ، المرشح الأبرز لتولي رئاسة مجلس الاحتياطي الفيدرالي، إنه من غير المسؤول أن يضع الاحتياطي الفيدرالي خطة لأسعار الفائدة المستهدفة خلال الأشهر الستة المقبلة. وأكد مدير المجلس الاقتصادي الوطني في البيت الأبيض على أهمية متابعة البيانات الاقتصادية في مقابلة مع قناة سي إن بي سي يوم الاثنين.

وقال جون كانافان ، المحلل الرئيسي في أكسفورد إيكonomiks: "من المتوقع أن يأتي خفض أسعار الفائدة من جانب بنك الاحتياطي الفيدرالي هذا الأسبوع بنبرة متشددة وتوقف محتمل ممتد في العام المقبل".

تبادر أداء أسهم شركات الرقائق بعد إعلان الرئيس ترامب

انخفاض الأسهم الآسيوية ، مقتنية أثر الانخفاضات التي شهدتها وول ستريت يوم الاثنين، مع تزايد قلق المتداولين بشأن وتيرة تخفيف السياسة النقدية من جانب مجلس الاحتياطي الفيدرالي بما يتجاوز خفض أسعار الفائدة شبه المؤكد هذا الأسبوع.

انخفاض مؤشر MSCI للأسهم الإقليمية بنسبة 0.4%. ولم تشهد العقود الآجلة للأسهم الأمريكية تغيراً يذكر بعد أن انخفض مؤشر S&P 500 بنسبة 0.3% يوم الاثنين، وانضمت سندات الخزانة الأمريكية إلى موجة هبوط السندات العالمية. وقلصت عوائد السندات الأسترالية لأجل ثلاثة سنوات، والتي تتأثر بالسياسات النقدية، مكاسبها المبكرة، وانخفض الدولار الأسترالي بعد أن أبقى البنك المركزي سعر الفائدة الرئيسي دون تغيير للجتماع الثالث على التوالي، في قرار كان متوقعاً على نطاق واسع.

بينما يتوقع على نطاق واسع أن يجري الاحتياطي الفيدرالي خفضاً في أسعار الفائدة بمقدار 25 نقطة أساس يوم الأربعاء، حتى بعض المتداولين من أن البنك المركزي الأمريكي قد يشير إلى تباطؤ وتيرة تخفيف السياسة النقدية مستقبلاً. ويعود ذلك إلى استمرار ارتفاع التضخم ونقص البيانات الجديدة خلال فترة الإغلاق، مما تسبب في انقسامات بين مسؤولي الاحتياطي الفيدرالي. بعد الخفض المحتمل لهذا الأسبوع، تميل أسواق المال إلى خفض سعر الفائدة مرتين إضافيتين بحلول نهاية عام 2026، بانخفاض عن ثلاثة تخفيضات أشار إليها قبل أسبوع واحد فقط.

قال فريديريك نيومان ، كبير الاقتصاديين الآسيويين في بنك إتش إس بي سي هولدنغز: " يتربّع المستثمرون قرار الاحتياطي الفيدرالي بفارق الصبر. ومع استمرار حالة عدم اليقين بشأن مسار الاحتياطي الفيدرالي في عام 2026، سيتابع المستثمرون بيان اللجنة الفيدرالية للسوق المفتوحة وتوقعاتها عن كثب. وبالتالي، فإن التبرة الأكثر حذراً التي سادت الأسواق الأمريكية خلال الليل ستمتد إلى آسيا اليوم".

ارتفعت أسهم شركة إنفينيديا في تعاملات ما بعد الإغلاق بعد أن حصلت الشركة على إذن من الرئيس دونالد ترامب بشحن شريحة الذكاء الاصطناعي H200 إلى الصين مقابل تخفيف بنسبة 25% من المبيعات. وانخفضت أسهم الرقائق الصينية في الغالب في آسيا، بينما ارتفعت أسهم الموردين اليابانيين. في هذه الأثناء، يسحب عملاء مجموعة جولدمان ساكس آراءهم الصعودية بشأن الذكاء الاصطناعي والأسهم الأمريكية بعد انزلاق الشهر الماضي، مع إظهار بيانات مسح جديدة أن



عوائد القطاعات											أداء المؤشرات				مؤشرات البورصة والقيمة الرأسمالية		
القطاع	النوع	التغير (%)	النوع	التغير (%)	النوع	التغير (%)	النوع	التغير (%)	النوع	التغير (%)	النوع	التغير (%)	النوع	التغير (%)	النوع	القيمة	
بورصة الكويت	العام	22.37%	الشهر	1.73%	اليومي	0.58%	الأشهر	9,009.9	▲	من بداية العام	23.05%	▲	61.9	▲	9,645.30	مؤشر السوق الأول	
الطاقة	العام	51.71%	الشهر	3.85%	اليومي	2.51%	الأشهر	1,804.0	▲	من بداية العام	26.17%	▲	34.9	▲	8,588.29	مؤشر رئيسى	
مواد أساسية	العام	(6.07%)	الشهر	1.21%	اليومي	(0.07%)	الأشهر	856.0	▼	من بداية العام	19.33%	▲	0.41%	22.7	▲	8,242.09	مؤشر السوق الرئيسى
صناعية	العام	5.78%	الشهر	1.68%	اليومي	0.75%	الأشهر	765.5	▲	من بداية العام	22.37%	▲	0.28%	52.1	▲	9,009.90	مؤشر السوق العام
سلع استهلاكية	العام	70.03%	الشهر	7.06%	اليومي	3.74%	الأشهر	1,698.1	▲	من بداية العام	24.35%	▲	0.58%	52.1	▲	9,009.90	القيمة السوقية (مليون د.ك)
رعاية صحية	العام	22.52%	الشهر	(4.63%)	اليومي	3.07%	الأشهر	561.5	▲	من بداية العام	21.82%	▲	0.58%	313.1	▲	54,007.05	الخدمات الاستهلاكية
الخدمات الاستهلاكية	العام	14.29%	الشهر	0.44%	اليومي	0.10%	الأشهر	2,426.2	▲	من بداية العام	19.67%	▲	0.58%	15,813	▲	26,299	اتصالات
بنوك	العام	(4.10%)	الشهر	(0.06%)	اليومي	(1.56%)	الأشهر	1,971.0	▼	من بداية العام	49.12%	▲	9.0%	538.5	▲	538.5	البنوك
التأمين	العام	49.12%	الشهر	1.08%	اليومي	0.85%	الأشهر	2,017.8	▲	من بداية العام	26.21%	▲	4.5%	131.8	▲	131.8	العقارات
العقارات	العام	0.00%	الشهر	0.69%	اليومي	0.01%	الأشهر	1,906.5	▲	من بداية العام	0.00%	=	59.9	▲	109.7	خدمات مالية	
خدمات مالية	العام	2.65%	الشهر	(0.64%)	اليومي	3.62%	الأشهر	1,040.3	▲	من بداية العام	2.65%	=	2.6%	26,299	▲	26,299	كتلوجيا
كتلوجيا	العام	0.00%	الشهر	0.00%	اليومي	0.00%	الأشهر	407.9	=	من بداية العام	52.65%	▲	(6.0%)	59.9	▲	59.9	منافع
منافع	العام	2.65%	الشهر	(0.64%)	اليومي	0.00%	الأشهر	407.9	=	من بداية العام	15,813	▲	24,911	▲	26,299	الخدمات المالية	
الخدمات المالية	العام	2.65%	الشهر	(0.64%)	اليومي	0.00%	الأشهر	407.9	=	من بداية العام	15,813	▲	24,911	▲	26,299	الخدمات المالية	
الخدمات المالية	العام	2.65%	الشهر	(0.64%)	اليومي	0.00%	الأشهر	407.9	=	من بداية العام	15,813	▲	24,911	▲	26,299	الخدمات المالية	
الخدمات المالية	العام	2.65%	الشهر	(0.64%)	اليومي	0.00%	الأشهر	407.9	=	من بداية العام	15,813	▲	24,911	▲	26,299	الخدمات المالية	
الخدمات المالية	العام	2.65%	الشهر	(0.64%)	اليومي	0.00%	الأشهر	407.9	=	من بداية العام	15,813	▲	24,911	▲	26,299	الخدمات المالية	
الخدمات المالية	العام	2.65%	الشهر	(0.64%)	اليومي	0.00%	الأشهر	407.9	=	من بداية العام	15,813	▲	24,911	▲	26,299	الخدمات المالية	
الخدمات المالية	العام	2.65%	الشهر	(0.64%)	اليومي	0.00%	الأشهر	407.9	=	من بداية العام	15,813	▲	24,911	▲	26,299	الخدمات المالية	
الخدمات المالية	العام	2.65%	الشهر	(0.64%)	اليومي	0.00%	الأشهر	407.9	=	من بداية العام	15,813	▲	24,911	▲	26,299	الخدمات المالية	
الخدمات المالية	العام	2.65%	الشهر	(0.64%)	اليومي	0.00%	الأشهر	407.9	=	من بداية العام	15,813	▲	24,911	▲	26,299	الخدمات المالية	
الخدمات المالية	العام	2.65%	الشهر	(0.64%)	اليومي	0.00%	الأشهر	407.9	=	من بداية العام	15,813	▲	24,911	▲	26,299	الخدمات المالية	
الخدمات المالية	العام	2.65%	الشهر	(0.64%)	اليومي	0.00%	الأشهر	407.9	=	من بداية العام	15,813	▲	24,911	▲	26,299	الخدمات المالية	
الخدمات المالية	العام	2.65%	الشهر	(0.64%)	اليومي	0.00%	الأشهر	407.9	=	من بداية العام	15,813	▲	24,911	▲	26,299	الخدمات المالية	
الخدمات المالية	العام	2.65%	الشهر	(0.64%)	اليومي	0.00%	الأشهر	407.9	=	من بداية العام	15,813	▲	24,911	▲	26,299	الخدمات المالية	
الخدمات المالية	العام	2.65%	الشهر	(0.64%)	اليومي	0.00%	الأشهر	407.9	=	من بداية العام	15,813	▲	24,911	▲	26,299	الخدمات المالية	
الخدمات المالية	العام	2.65%	الشهر	(0.64%)	اليومي	0.00%	الأشهر	407.9	=	من بداية العام	15,813	▲	24,911	▲	26,299	الخدمات المالية	
الخدمات المالية	العام	2.65%	الشهر	(0.64%)	اليومي	0.00%	الأشهر	407.9	=	من بداية العام	15,813	▲	24,911	▲	26,299	الخدمات المالية	
الخدمات المالية	العام	2.65%	الشهر	(0.64%)	اليومي	0.00%	الأشهر	407.9	=	من بداية العام	15,813	▲	24,911	▲	26,299	الخدمات المالية	
الخدمات المالية	العام	2.65%	الشهر	(0.64%)	اليومي	0.00%	الأشهر	407.9	=	من بداية العام	15,813	▲	24,911	▲	26,299	الخدمات المالية	
الخدمات المالية	العام	2.65%	الشهر	(0.64%)	اليومي	0.00%	الأشهر	407.9	=	من بداية العام	15,813	▲	24,911	▲	26,299	الخدمات المالية	
الخدمات المالية	العام	2.65%	الشهر	(0.64%)	اليومي	0.00%	الأشهر	407.9	=	من بداية العام	15,813	▲	24,911	▲	26,299	الخدمات المالية	
الخدمات المالية	العام	2.65%	الشهر	(0.64%)	اليومي	0.00%	الأشهر	407.9	=	من بداية العام	15,813	▲	24,911	▲	26,299	الخدمات المالية	
الخدمات المالية	العام	2.65%	الشهر	(0.64%)	اليومي	0.00%	الأشهر	407.9	=	من بداية العام	15,813	▲	24,911	▲	26,299	الخدمات المالية	
الخدمات المالية	العام	2.65%	الشهر	(0.64%)	اليومي	0.00%	الأشهر	407.9	=	من بداية العام	15,813	▲	24,911	▲	26,299	الخدمات المالية	
الخدمات المالية	العام	2.65%	الشهر	(0.64%)	اليومي	0.00%	الأشهر	407.9	=	من بداية العام	15,813	▲	24,911	▲	26,299	الخدمات المالية	
الخدمات المالية	العام	2.65%	الشهر	(0.64%)	اليومي	0.00%	الأشهر	407.9	=	من بداية العام	15,813	▲	24,911	▲	26,299	الخدمات المالية	
الخدمات المالية	العام	2.65%	الشهر	(0.64%)	اليومي	0.00%	الأشهر	407.9	=	من بداية العام	15,813	▲	24,911	▲	26,299	الخدمات المالية	
الخدمات المالية	العام	2.65%	الشهر	(0.64%)	اليومي	0.00%	الأشهر	407.9	=	من بداية العام	15,813	▲	24,911	▲	26,299	الخدمات المالية	
الخدمات المالية	العام	2.65%	الشهر	(0.64%)	اليومي	0.00%	الأشهر	407.9	=	من بداية العام	15,813	▲	24,911	▲	26,299	الخدمات المالية	
الخدمات المالية	العام	2.65%	الشهر	(0.64%)	اليومي	0.00%	الأشهر	407.9	=	من بداية العام	15,813	▲	24,911	▲	26,299	الخدمات المالية	
الخدمات المالية	العام	2.65%	الشهر	(0.64%)	اليومي	0.00%	الأشهر	407.9	=	من بداية العام	15,813	▲	24,911	▲	26,299	الخدمات المالية	
الخدمات المالية	العام	2.65%	الشهر	(0.64%)	اليومي	0.00%	الأشهر	407.9	=	من بداية العام	15,813	▲	24,911	▲	26,299	الخدمات المالية	
الخدمات المالية	العام	2.65%	الشهر	(0.64%)	اليومي	0.00%	الأشهر	407.9	=	من بداية العام	15,813	▲	24,911	▲	26,299	الخدمات المالية	
الخدمات المالية	العام	2.65%	الشهر	(0.64%)	اليومي	0.00%	الأشهر	407.9	=	من بداية العام	15,8						



ckbafa@gmail.com

باحث ومستشار استراتيجي في سياسة الموارد البشرية وبيئة العمل ورئيس مؤسس الجمعية الكندية الكويتية للصدقة والأعمال

من ألبانيا إلى وادي السيليكون... قصة صعود ميرا موراتي إلى قمة الذكاء الاصطناعي

بقلم د. عدنان البدار

العالم العربي
يمتلك إمكانات
هائلة من
الفتيات والنساء
الموهوبات

رفضها لмليار
دولار من ميتاليين
تصرفاً أحمق، بل
هو بيان عن رؤية
أكبر

من فلورا الألبانية
إلى قمة وادي
السيليكون: رحلة
إلهام للنساء
العربيات

وتمكن البشر من تجاوز حدود قدراتهم ولم يكن غريباً أن تصبح وجهًا إعلامياً عالمياً، يتحدث عنه روساء دول، وبينها خبراء الأمن القومي، وتتابعها أعرق المجلات العلمية.

لحظة رفض المليار دولار: القرار الذي هزّ وادي السيليكون

في واحدة من أكثر اللحظات جرأةً في تاريخ التكنولوجيا، رفضت ميرا عرضاً من Meta بقيمة مليار دولار للانتقال للعمل معهم، رفضت رغم أن العرض كان كفيفاً بأن يجعلها من أثري نساء العالم. رفضت لأنها لم تكن تبحث عن ثروة، بل عن معنى. لأنها كانت ترغب في أن تستمر في مشروعها الفكري داخل OpenAI، لا أن تصبح مجرد ترس في ماكينة شركة عملاقة. كان هذا الرفض إعلاناً عالمياً بأن النجاح الحقيقي لا يُقاس بالمالية، بل بقدرة الإنسان على حماية رؤيته والتمسك بمشروعه. وقد جعل هذا القرار ميرا رمزاً للقوة الفكرية والتزاهة المهنية. إنها ليست قصة عرض مرفوض. ولم يستطع غضب أو تحدي شخصي. إنها قصة تصدام بين رؤيتين:

رؤوية زوكربيرغ، الذي يريد بناء أكبر منظومة ذكاء اصطناعي في العالم مهما كانت التضحيات.

ورؤية موراتي، التي تريد أن تحافظ على شغفها العلمي بلا قيود، وأن تبقى وفيه لمسارها الفكري حتى ولو فقدت فرصة تُعتبر تاريخية.

ويبن هاتين الشخصيتين—الحاسوب البارد والحلم الحر—يشغل اليوم جزءاً من مستقبل الذكاء الاصطناعي العالمي. فمثلاً، على عكس كثيرين في الصناعة، لا تتحرّك بدافع المال. هي امرأةٌ تشكّلها فلسفة واضحة: أن تعمل فقط حيث تشعر أن مشروعها الفكري سيغيّر العالم فعلاً. وقد رأت بعمقها النفسي المعهود—أن الانتقال إلى Meta سيضعها في إطار تجاري لا يتتوافق مع هويتها كعالمة تبحث عن المعنى قبل النفوذ. كانت تدرك أن قبول عرض بقيمة مليار دولار سيجعلها أسريرة لهوية لا تريدها.

**أثنى في ميدان الذكاء الاصطناعي...
معركة داخل معركة**

الذكاء الاصطناعي كان دائمًا مجالاً رجولياً



ما ينقصنا ليس الذكاء أو القدرة بل الفرص والدعم والإيمان بأنفسنا

ويسائل الأسئلة التي يخشاها كثيرون: كيف نطور ذكاءً اصطناعياً لا ينافس البشر فقط، بل يعزز قدراتهم؟ كيف يمكن للحاسوب أن يفكّر ويبتكر بل ويكتب ويترجم ويحلّل؟

صعودها داخل OpenAI: من مهندسة إلى صانعة مستقبل

لم يستغرق الأمر طويلاً قبل أن تتبنّأ ميرا مناصب قيادية داخل OpenAI، حتى أصبحت تشرف على تطوير أهم نماذج الذكاء الاصطناعي التوليدية، وعلى رأسها GPT-4 الذي أحدث زلزالاً في كل القطاعات. كانت المسؤولة عن فرق الهندسة، وعن دمج المفاهيم الأخلاقية والضوابط التقنية في تطوير النماذج. في عالم تسسيطر عليه شركات مثل Google وMeta وMicrosoft.

استطاعت ميرا أن تصنّع نموذجاً يتفوق على الجميع. ولأنها قائدة ذات رؤية، لم تكتن ترى الذكاء الاصطناعي كآلية فقط، بل كوسيلة لتحسين حياة البشر. كانت تؤمن بقدرة الذكاء الاصطناعي على:

- توسيع المعرفة
- بناء اقتصادات جديدة
- تحسين التعليم
- دعم الطب

نقطة التحول الأولى في حياتها، حيث فتحت لها أبواب العالم.

انتقلت بعد ذلك إلى الولايات المتحدة الأمريكية لمتابعة تعليمها العالي من خلال برنامج مزدوج، حيث حصلت على درجة البكالوريوس في كلية الرياضيات من كلية كولبي عام 2011، ودرجة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من مدرسة ثان للهندسة في كلية دارتموث عام 2012. هناك درست الهندسة الميكانيكية، لكن عشقها الحقيقي كان يتجه نحو علوم أكثر تعيقها: الأنظمة الذكية، الروبوتات، والذكاء الحسابي. هذا المزيج منحها أساساً قوياً لمسيرتها المستقبليّة. لم تكن ميرا ابنة عائلة ثرية، ولا ورثت نفوذاً أو طريقاً ممهداً. كانت ابنة ذكاء وإصرار وخيال واسع. وحين تخرّجت، لم تبحث عن وظيفة مريحة، بل اتجهت إلى المشاريع التي تصنع التغيير. عملت في Tesla ضمن فريق تطوير الطائرات، ثم انتقلت إلى Leap Motion، ثم إلى الشركة التي ستغير حياتها والعالم «أوبن آيه آي» عام 2018 حيث صعدت سريعاً حتى أصبحت رئيسة تقنية للشركة في 2022. منذ دخولها الشركة، لم تكن مجرد مهندسة. كانت عقلاً يرى الصورة الكبيرة،

المرأة التي تقود ثورة الذكاء
الاصطناعي وتعيد تشكيل مستقبل
العالم

في زمن تتسارع فيه التكنولوجيا بوتيرة تفوق قدرة البشر على استيعابها، وتحول فيه الآلات إلى شركاء في التفكير والإبداع وصناعة القرار، تظهر شخصيات قليلة استطاعت أن تمسك بزمام هذا التحول وتوجهه نحو مستقبل جديد. ومن بين هذه الشخصيات تبرز ميرا موراتي، المهندسة الألبانية-الأمريكية التي أصبحت واحدة من أهم وأخطر العقول في عالم الذكاء الاصطناعي. هي ليست مجرد موظفة في شركة تقنية كبيرة، وليس مجرد وجه إعلامي عابر، ولكن هي امرأة قادت أعظم ثورة معرفية في التاريخ الحديث.

هذه المقالة ليست عرضاً لسيرتها فقط، بل محاولة لفهم السرّ وراء هذه الشخصية الاستثنائية، وكيف استطاعت امرأة مهاجرة أن تتحمّل أقسى ميادين التكنولوجيا وأن تترك بصمة تتردد في كل مختبر وكل معلم وكل غرفة قرار في العالم. وكيف يمكن للمرأة العربية أن تتعلم من قصتها ما يجعلها شريكة في صياغة المستقبل، لا مجرد ملائكة له.

من ألبانيا إلى وادي السيليكون: ولادة مشروع قائد

ولدت إرميرا «ميرا» موراتي في 16 ديسمبر 1988 في مدينة فلورا الساحلية بألبانيا، في فترة كانت فيها البلاد تشهد نهاية حقبة الحكم الشيوعي. نشأت في أسرة من المعلمين يقدرون العلم والمعرفة، حيث كان والداها يدرسان الأدب في المدارس الثانوية. في بيته مليئة عدم اليقين السياسي والاقتصادي، وجدت ميرا ملذها في الرياضيات والعلوم. تقول ميرا عن تلك الفترة: «عندما كنت طفلة، انجدت نحو الرياضيات. كنت أقضي ساعات في حل المسائل الرياضية. في مكان كان فيه كل شيء غير مؤكد، انجدت نحو العلم والحقيقة».

في سن السادسة عشرة، حصلت ميرا على منحة دراسية من كليات العالم المتحدة للدراسة في كلية بيرسون في جزيرة فانکوفور بكندا، حيث حصلت على شهادة البكالوريا الدولية عام 2005. كانت هذه



ميرا: «الذكاء الاصطناعي بدون قيم هو ذكاء بدون ضمير» ونحن نضيف: التكنولوجيا بدون تنوع في صناعتها هي تكنولوجيا ناقصة

قصة ميرا موراتي هي برهان على أن الموهبة والعمل الجاد لا يعرفان حدود الجنس أو الجغرافيا أو الخلفية الاجتماعية.

امرأة رائدة في مجال يمثل فيه النساء فقط 22% من القوى العاملة

المسيرة المهنية:
الرحلة من تيسلا إلى AI وتطويرها
لتقنيات ChatGPT و Sorag Codexg DALL-E

فتاة من بلد صغير في البلقان، نشأت في ظل انهيار نظام شيوعي، استطاعت أن تصبح واحدة من أكثر الشخصيات تأثيراً في أحد أهم المجالات التكنولوجية في عصرنا. للفتيات العربيات اللواتي يحلمون بدخول عالم التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي، ميرا تقول لكن: الطريق ليس سهلاً، لكنه ممكن. ستواجهن تحديات، وقد تكون الوحديات في الغرفة أحياناً، لكن قدراتهن وإصرارهن أقوى من أي عقبة. العالم العربي يمتلك إمكانات هائلة من الفتيات والنساء الموهوبات. ما ينقصنا ليس الذكاء أو القدرة، بل الفرص والدعم والإيمان بأنفسنا. كل واحدة متمكنة على أن تكون ميرا موراتي التالية، أو ربما أعظم منها.

الخاتمة: إرت يتتجاوز التكنولوجيا، النساء لا يغيّرن العالم بالكلام... بل بالمعرفة والإصرار

ميلا موراتي ليست مجرد رائدة في الذكاء الاصطناعي، بل هي رمز لجيل جديد من القيادة - قيادة تجمع بين الكفاءة التقنية والحكمة الأخلاقية والشجاعة في اتخاذ قرارات صعبة. إنها عالمة فارقة في مسار التكنولوجيا الإنسانية. قصة ثبتت أن القوة ليست في الجسد، بل في العقل. وأن القيادة ليست صفة وراثية، بل مهارة مكتسبة. رفضها لمليار دولار من ميتا ليس تصرفًا أحمق، بل هو بيان عن رؤية أكبر: أن القيمة الحقيقية للعمل ليست في المال الذي يجنيه، بل في الأثر الذي يتركه على البشرية.

في العالم العربي، حيث لا تزال نسبة النساء في المجالات التقنية متدينة، قصة ميرا يجب أن تكون مصدر إلهام لآلاف الفتيات اللواتي يتربدن في دخول هذا المجال. التكنولوجيا ليست حكرًا على الرجال، والذكاء الاصطناعي يحتاج لعقول متنوعة - رجالاً ونساءً من خلفيات مختلفة - لكي يخدم البشرية بشكل عادل. كما قالت ميرا:



درiss قوي للجيل القادم من النساء العربيات في مجال التكنولوجيا



الشجاعة في مواجهة التحديات

عندما أصبحت رئيسة تنفيذية مؤقتة في أزمة OpenAI، لم تهتز. واجهت التحدي بثبات وحكمة، مكتسبة احترام الجميع. النساء قادرات على القيادة في أصعب الظروف.

الاستقلالية والقيادة

بدلاً من البقاء في منطقة الراحة في OAI، اختارت ميرا خوض مغامرة ريادة الأعمال. الخوف من الفشل لا يجب أن يمنعنا من تحقيق أحلامنا الكبرى.

رسالة إلى الجيل القادم من النساء العربيات

قصة ميرا موراتي هي برهان على أن تكرر قصة ميرا - أو تتجاوزها. فالعالم الآن لا يسأل "من أين أنت؟" بل يسأل: ماذا تستطيعين أن تفعلي؟ وميرا موراتي قدّمت الجواب.



القيادة قبل المال

رفضها لعرض المليار دولار يعلمنا أن النجاح الحقيقي ليس في الثروة، بل في تحقيق رؤية تخدم الإنسانية. القيم والمبادئ يجب أن توجه قراراتنا المهنية.

القيادة بالثقة والتعاون

في صناعة يُنظر فيها للقوة على أنها صرامة وصوت عالي، أثبتت ميرا أن القيادة الحقيقية تأتي من بناء الثقة والتعاون والاستماع. فريقها يبقى معها رغم العروض المغرية لأنهم يثقون برؤيتها.

الأخلاقيات والمسؤولية

في عصر السباق نحو الربح السريع، نذكرنا ميرا بأن التكنولوجيا يجب أن تكون مسؤولة وأخلاقية. الذكاء بدون ضمير خطير على البشرية.

بامتياز. أغلب العاملين فيه رجال، ومعظم القيادة رجال، وحتى لغة الصناعة موجهة للذكور. لكن ميرا لم تسمح لهذه الحقيقة بأن تُثبّت. لم تَنفسها "امرأة في قطاع الرجال" بل رأت نفسها "قائدة في قطاع يحتاج إلى قادة".

تحدّت الصورة النمطية، وكسرت السقف الزجاجي، وغيّرت مفهوم القيادة التقنية. لم تستخدم صوتها عاليًا ولا مواجهة مباشرة؛ بل استخدمت:

معرفتها
اتزانها

قدرتها على اتخاذ قرارات حاسمة
جرأتها الفكريّة

وتواضعها الإنساني حتى أصبحت نموذجاً يُدرس في مدارس القيادة الرقمية حول العالم.

تأثيرها العالمي: كيف شغلت ميرا مراكز القرار في العالم؟

لم تعد ميرا مهندسة داخل مختبر. أصبحت مؤثرة في:

سياسات الذكاء الاصطناعي العالمية

توجهات الصناعة

نقاشات الأمان القومي

مستقبل السوق الرقمية

التشريعات الحكومية

أخلاقيات التكنولوجيا

وفي كل هذه المساحات، يُبرر اسم ميرا بوصفها واحدة من أكثر الشخصيات تأثيراً. لم يعد وجودها حدثًا تقنيًا فحسب، بل حدثًا سياسياً واقتصادياً وتعليمياً. العالم يعرف الآن أن من يقود الذكاء الاصطناعي يقود الاقتصاد. وهذا يعني أن امرأة مثل ميرا أصبحت على خط مواجهة في رسم شكل العالم المُقبل.

الدروس المستفادة للمرأة العربية: كيف تصبحين "ميلا موراتي" القادمة؟

قصة ميرا ليست حكاية غريبة بعيدة عن واقعنا. إنها حكاية تصلح لثنين

المرأة العربية التي تطمح إلى دخول عالم التكنولوجيا والقيادة.

دروس ملهمة للنساء العربيات

التعليم هو المفتاح

بدأت رحلة ميرا بالتعليم الجيد والمنج الدراسيّة. لم تدع محدودية الموارد في ألبانيا ما بعد الشيوعية توقف في طريقها. رسالتها للفتيات العربيات واضحة: استثمن في تعليمك، فهو السلاح الأقوى.

التنوع في الخبرات يبني القوة

عملت ميرا في مجالات متعددة: البنوك، الفضاء الجوي، السيارات الكهربائية، الواقع الافتراضي، والذكاء الاصطناعي. هذا التنوع أعطاها رؤية شاملة وقدرة على ربط النقاط



تحول استراتيجي في مفاهيم إدارة الموارد البشرية

عصر «المكافآت الشاملة» يرفع كفاءة رأس المال البشرية

بقلم - تامر عبد العزيز

أمين سر - مدير إدارة الموارد البشرية

عمل داعمة. الاستثمار في «المكافآت الشاملة» هو استثمار في الاحتفاظ بالخبرات، مما يوفر على المؤسسة تكاليف التوظيف والتدريب الباهظة.

- تعزيز جاذبية الشركة (Employee Branding): تصبح الشركة «المكان المفضل للعمل» عندما تكون حزمة مكافآتها تافسية وشاملة، مما يسهل على أقسام التوظيف جذب أفضل المواهب في سوق العمل الدولي والمحلية.

دول الخليج... نموذج حديث يتبوّع بقوّة:

تشهد المنطقة تحولات ملحوظة في هذا الاتجاه، خصوصاً في الدولة التالية: الكويت: بدأت البنوك وشركات الاتصالات والقطاع النفطي في اعتماد مسميات مثل:

Manager – Total Rewards

Employee Experience السعودية: مع رؤية 2030، أصبحت إدارة المكافآت الشاملة عنصراً أساسياً في تطوير بيئته العمل الوطنية. وهي خطوة تعكس تطوراً واضحاً في طريقة إدارة رأس المال البشري.

الإمارات العربية المتحدة: بعد إطلاق نظام العمل المرن وتأشيرات الإقامة طويلة الأجل للمواهب، تستخدم الدولة حزمة «مزايا شاملة» لجذب أفضل الكفاءات العالمية للعيش والعمل فيها، معززة بذلك اقتصاد المعرفة.

أرقام تهمك

انخفاض الاستقالات بنسبة 30% في المؤسسات التي تطبق نموذج Total Rewards.

ارتفاع الإنتحاجية بما بين 8% - 18% عند تحسين تجربة الموظف. 70% من الكفاءات تفضل المؤسسات التي توفر برامج تطوير وظيفي واضحة.

الخلاصة... مكافآت شاملة = مؤسسة أكثر قدرة على المنافسة

يمكن القول إن دور إدارة المزايا والتعويضات قد أعيد تشكيله بالكامل. فالاليوم، لم يعد دوراً إدارياً تقليدياً، بل أصبح ركيزة استراتيجية تحت مسمى المكافآت الشاملة – Total Rewards، قادرة على تعزيز رأس المال البشري ورفع قدرة المؤسسات على النمو والمنافسة بصورة تحقق الاستدامة.

عزيزي القارئ المسؤول:
في عالم يتغير بسرعة، المؤسسات التي تستثمر في «قيمة موظفيها» هي المؤسسات التي ستبقى في صدارة المشهد.



أمين سر - مدير إدارة الموارد البشرية تزامناً مع التطور المستمر في عالم المال والأعمال شهد قطاع الموارد البشرية تحولاً جذرياً وجوهرياً في أدواره وممارساته وتحديداً في «إدارة المزايا والتعويضات»، والتي كانت تركز بشكل أساسى على الراتب الأساسي والتأمين الصحي، أصبحت اليوم تعرف بمفهوم «المكافآت الشاملة» (Total Rewards)، هذا التغيير ليس مجرد تغيير في المسمى، بل هو نقلة نوعية تدرك أن الموظف يقيم وظيفته بناءً على حزمة متكاملة من القيم والمحفزات، وليس فقط راتبه الشهري.

حيث المنافسة على الكفاءات شرسة، لم تعد الشركات قادرة على الاعتماد فقط على التعويض المادي. لقد أصبح نظام المكافآت الشاملة هو الخارطة الاستراتيجية التي تربط بين أهداف العمل وطمأنة الموظفين، مؤثراً بشكل مباشر في جذب، تفizer، والاحتفاظ بأفضل الكفاءات البشرية.

«المكافآت الشاملة – Total Rewards»

الأركان الخمسة للمكافآت الشاملة:

المكافآت الشاملة هي إطار عمل متكامل يتكون من خمسة عناصر أساسية تعمل معاً لتقديم قيمة مقتربة للموظف (Employee Value Proposition – EVP) يصعب على المنافسين تقليدها:

1- التعويضات (Compensation): تشمل الراتب الأساسي، والحوافز المرتبطة بالأداء، والمكافآت السنوية (الأساس المادي).

2- المزايا (Benefits): تشمل التأمين الصحي الشامل، وخطط التقاعد، وإجازات الأمومة والأبوة المنتقدة (إذا توفرت)، ومرونة ساعات العمل (شبكة الأمان والدعم).

3- إدارة الأداء والاعتراف (Performance & Recognition): برامج واضحة لقياس الأداء، ونظام سريع وفعال لتقدير الإنجازات الصغيرة والكبيرة فوراً، (التقدير الفوري).

4- التطوير الوظيفي (Career Development): إتاحة فرص التدريب المستمر، والتوجيه والإرشاد (Mentorship)، وخطط واضحة للمسار الوظيفي والترقيات، (النمو المستقبلي).

5- جودة بيئة العمل (Work-Life Quality): الثقافة المؤسسية الإيجابية، دعم التوازن بين العمل والحياة، برامج الصحة واللياقة (Wellness)، ومرنة

الدوران الوظيفي
النفسية).

مكان العمل (العمل عن بعد)، (الراحة

لماذا أصبح هذا الدور محورياً في سوق العمل؟

1- التحول من إدارة وظيفة إلى إدارة تجربة الموظف اليوم لا يبحث عن راتب أعلى

فقط، بل عن مؤسسة تمنحه تجربة Total Rewards كعنصر قيادي في رسم هذه التجربة.

2- المنافسة الشرسة على أصحاب

المهارات: مع دخول السوق عصر التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي، أصبح استقطاب

الكفاءات عالية المهارة تحدياً عالمياً.

المؤسسات التي تطبق المكافآت الشاملة أصبحت أكثر قدرة على جذب هؤلاء، لأنها تعطيهم ما يتجاوز «عرضوظيفياً».

3- تحسين الإنتحاجية وخفض معدلات

تأثير الدور على تعزيز الكفاءة البشرية:

يحدث تطبيق نظام المكافآت الشاملة تأثيراً مضاععاً على المؤسسات:

- زيادة الإنتحاجية والكافاءة: عندما يشعر الموظف بأن الشركة تستثمر في نموه (تدريب) وتهتم بصحته (مزايا) وتقدر جهده (اعتراف)، يرتفع مستوى التزامه وطاقته للعمل، مما يعكس مباشرة على جودة الأداء الإنتحاجية.

- خفض معدلات الدوران (Attrition): الكفاءات العالية لا تترك الشركات التي تقدم لها مساراً وظيفياً واضحاً وبيئة



«سيناريوهات الورقة الأخيرة»

هل يعيد التضخم الجامح تشكيل خريطة المخاطر الجيوسياسية على استثماراتنا !!

بِقلم - عمرو علاء

مسؤول مطابقة والتزام

المحافظة الاستثمارية بالعودة إلى «الأصول الصلبة»

في مواجهة هذا المشهد المزدوج من التضخم المرتفع والتوتر الجيوسياسي، تتضاءل جانبية الأصول الورقة ويفقد المال قيمته الحقيقية، الخيارات الاستراتيجي الوحيدة للمستثمر الحكيم هو تحصين محفظته باللجوء إلى الأصول التي تحتفظ بقيمتها الذاتية والمعروفة بـ «الأصول الصلبة».

سواء كان ذلك عبر زيادة حصة الاستثمار في الذهب والمعادن الثمينة، أو التوجه نحو العقارات المدرة للدخل في أسواق مستقرة، أو الاستثمار المباشر في السلع الأساسية (الطاقة والزراعة)، فإن الهدف هو ربط رأس المال بقيمة حقيقة غير قابلة للتلاكل بفعل التضخم أو التأثر بشكل مباشر بالخلافات السياسية العابرة.

لقد كانت منطقتنا الخليجية بفضل الرؤى القيادية الحكيمية، محظوظة بامتلاك «مصدات صدمات» مالية ضخمة، لكن هذا ليس ضماناً للبقاء، التحدي اليوم ليس في جني الأرباح، بل في الحفاظ على «القيمة الحقيقية» للأصول، إننا أمام سباق بين سرعة التضخم وقوة قرارنا الاستثماري.

الأوان لم يفت بعد لإعادة قراءة الخريطة الاستثمارية الجديدة التي يرسمها التضخم، والتحرك بمرونة نحو قطاعات الحماية والتحوط، من يظن أن المخاطر الجيوسياسية بعيدة عن محفظته فهو يعيش وهمًا لن يطول، الاستثمار اليوم هو فعل دفاعي قبل أن يكون هجومي.

«التأمين الاستثماري ليس رفاهية.. بل ضرورة للبقاء»

الجيوسياسية والتضخمية تتطلب أداءً استثنائياً في الحكومة الاقتصادية، لا يكفي أن تكون الدولة غنية، بل يجب أن تكون حبيبة.

الحكومة الرشيدة هنا تعني وضع ميزانيات تقديرية متحفظة للنفط، وتوظيف الفوائض في مشاريع لا تتأثر بالدورات الاقتصادية قصيرة الأجل، بل تخدم التنوع طويلاً الأجل. كما تتطلب حوكمة للمخاطر المالية تضمن أن تكون السياسات النقدية والمصرفية المحلية قادرة على امتصاص صدمات التضخم المستور، وحماية العملة من ضغوط التوتر الدولي، إن قوة الحكومة هي التي تحول الثروة النفطية من «نقطة جيوسياسية» إلى «درع اقتصادي».

رأي الدولار الأمريكي: هل يفقد هيمنته كمرساة للمخاطر؟

لأكثر من سبعة عقود كان الدولار الأمريكي هو الملاذ الآمن والورقة الأخيرة التي يلجأ إليها المستثمرون عند تفاقم المخاطر الجيوسياسية، لكن التضخم الجامح الحالي إضافة إلى استخدام الدولار كسلاح في العقوبات الدولية، أثار شكوكاً عميقة حول استدامة هذه الهيمنة.

باتت الكثير من الدول تبحث عن تسوية التبادلات التجارية بعملاتها المحلية أو بالاليان، في محاولة لتنقلي التعرض لمخاطر «التسلیح المالي» هذا التصدع في مرسة الدولار يمثل مخاطرة هيكلية جديدة، يجب على مستثمري المنطقة التعامل بحذر مع أي سيناريو لـ «تعدد الأقطاب النقدية»، وضمان تنوع أصولهم الدولية بعيداً عن السلة النقدية التقليدية.

استراتيجية البقاء: تحصين

القومي»

لقد ولّ زمن «العولمة الرخيصة» إلى غير رجعة، تحت ضغط التضخم وتکاليف الشحن المرتفعة من جهة، ومخاوف الأمان القومي من جهة أخرى، بدأت سلاسل الإمداد العالمية بالانكماس نحو التوطين والإنتاج القريب (Near- shoring).

هذا التحول القسري يمثل مخاطرة كبيرة لاستثماراتنا في اللوجستيات والمصانع الخارجية، الشركات التي لا تعيد هيكلة مصادر إنتاجها وتقوم بتتأمين احتياطياتها محلياً أو إقليمياً، ستجد نفسها أمام خيارين أحلاهما مر إما خسارة التنافسية بسبب التكاليف، أو الوقوع في فخ المقاطعة والعقوبات.

هروب «المموال الساخنة»: النسواق الناشئة في مرمى نيران التوتر الجيوسياسي

في بيته التضخم المرتفع ورفع أسعار الفائدة، تتجه رؤوس الأموال بحثاً عن الأمان، تاركة الأسواق الناشئة في مرمى نيران التوتر الجيوسياسي، إن هذه الأسواق تجد نفسها بين سندان رفع الفائدة العالمي الذي يجذب السيولة للخارج، ومطرقة التوترات السياسية التي يجعل الاستثمار فيها محفوفاً بالمخاطر المضاعفة، على المستثمر إعادة تقييم تعريضه لهذه الأسواق وفقاً لأسس جديدة تتجاوز معايير النمو التقليدية.

حكومة المخاطر: الدرع الحصين للإقتصادات المعتمدة على الطاقة

في سياقنا العربي حيث تظل أسعار الطاقة هي العصب الحساس للموازنات والمشاريع، فإن إدارة المخاطر

هل ما نراه اليوم هو مجرد تقلب اقتصادي عابر، أم أنه تحول زلزال في قواعد اللعبة الجيوسياسية؟ هذا هو السؤال الذي يطارد مجالس الإدارة وصناديق الاستثمار السيادية حول العالم، وفي قلب منطقة العرب التي تقف على مفترق طرق الطاقة والمال. التضخم الجامح الذي تجاوز مجرد كونه ظاهرة نقدية، تحول إلى عامل ضغط سياسي من الدرجة الأولى، مهدداً بتحريك «الورقة الأخيرة» من أوراق التوتر الدولي، وتغيير وجه استثماراتنا التي بنيتها بعرق وسنين.

التضخم : ليس مجرد «ضريرية صامتة» بل قنبلة سياسية موقوتة

لم يعد التضخم ظاهرة نخبوية يتم علاجها فقط عبر رفع أسعار الفائدة، لقد أصبح «الضريرية الصامتة» التي تلتهم مدخلات الشعوب وتقوض الاستقرار الاجتماعي، اليوم باتت الزيادة في سعر جalon الوقود أو كيس الدقيق قادرة على إحداث احتجاجات عارمة تهدد أنظمة حكم مستقرة.

عندما تتجاوز الأزمة الاقتصادية الحدود المألوفة، تتحول إلى أداة ضغط في يد القوى الكبرى، أزمة الطاقة على سبيل المثال لم تعد مسألة عرض وطلب فحسب، بل هي ورقة ضغط جيو- اقتصادية تستخدم لتشكيل تحالفات، مما يضع استثماراتنا في هذا القطاع الحيوي تحت تقلبات غير محسوبة.

من «سلة الغذاء» إلى «خريطة النفوذ»: كيف يغير ارتفاع الأسعار تحالفات؟

إن الارتفاع غير المسبوق في أسعار السلع الأساسية والطاقة هو المحرك السري لتغيير خريطة النفوذ العالمية، فالدول التي تعتمد على استيراد الغذاء والوقود تجد نفسها مرغمة على إعادة النظر في تحالفاتها للحصول على ضمادات الإمداد، حتى لو كان الثمن هو التنازل عن مواقف سياسية.

هذه البيئة الهشة تترجم مباشرة إلى «مخاطر جيوسياسية» على أي استثمار عابر للحدود، فالتضخم يُشعّل فتيل النزاعات الحدودية، ويفنز سياسات «الجوار أولاً»، مما يعني أن أي استثمار ضخم في أي دولة قد يجد نفسه فجأة رهينة لقرار سياسي حمائي أو عقوبات دولية مفاجئة.

سلسل الإمداد: بين مطرقة «التكلفة» وسدان «الأمن



استبيان «الاقتصادية»

ديسمبر 2025

حتى ثلث بورصات. التساؤل في استبيان الشهر مستحق، والمطالب هادفة وطموحة ومهمة لتحقيق التنوع وتعدد الفرص بقاعدة أشمل، وبنافسية بناء تتماشى مع طموح تحويل الكويت مركز مالي.

مزيد من الشركات العالمية والإقليمية والخليجية. الأفق واسعة ومفتوحة، قد تكون بورصة عقارية أو إسلامية، من باب تحقيق التنوع والتميز وترسيخ أركان مشروع الكويت مركز مالي عالمي، خصوصاً وأن الطفرات المتوقعة تستوعب

إيماناً بأهمية المشاركة وإبداء الرأي من أصحاب المصلحة، وتوسيعاً لرقعة التعبير، وإسهاماً من «الاقتصادية» في إيصال وجهات النظر حول القضايا والملفات الجوهرية التي تصب في المصلحة العامة، وتبذر التحديات والمشاكل التي تتضمن مخاطر، أو تسلط الضوء على القضايا ذات الاهتمام والأولوية بالنسبة للمستثمرين والمهتمين عموماً، تطرح «الاقتصادية» استبياناً شهرياً مكملاً للجهود، ووجه لجميع المستثمرين المؤسسين المحترفين والأفراد، وكل المهتمين في السوق المالي عموماً حول قضية محددة. ومساهمة من «الاقتصادية» في إشارة النقاش، وإيصال الصورة وأصوات المهتمين للعلن، نطرح في استبيان ديسمبر 2025 قضية مهمة وحيوية تهم جميع المساهمين وأصحاب المصلحة عموماً، سواء على صعيد الشأن الاقتصادي أو في الشركات وهو ملف تأسيس بورصة جديدة. تأسيس بورصة إضافية بفكر ونهج جديد، مشروع يوسع من المنافسة ويواكب في جذب

السؤال

هل تؤيد قيام الحكومة بمبادرة تأسيس بورصة جديدة تعزز التنوع والجاذبية والتنافسية وترسخ حلم وطموح الكويت مركز مالي؟

نعم

لا

يمكنكم المشاركة بآرائكم عبر:

«شارك ... وتفاعل للتغيير»

عبر الواتساب
50300624

عبر موقع الجريدة الإلكترونية:
<https://aleqtisadyah.com>

حساب «الاقتصادية» على (X)
<https://x.com/Aleqtisadyahkw>

عطورات مقامس

Maqames_perfume

55205700



المؤتمر ناقش التحولات الاقتصادية والابتكار وفرص الاستثمار في عصر الذكاء الاصطناعي

«الوطني للثروات» تجمع نخبة من الخبراء العالميين في مؤتمرها السنوي للرؤى الاستثمارية لمناقشة مشهد الاستثمار العالمي



وحلول عالمية المستوى تدعم عملائها في مواجهة التحديات الاقتصادية، وتزويدهم باستراتيجيات مبتكرة توافق التحولات وتفتح لهم آفاقاً جديدة للسعى إلى النمو.

وشدد الحمد على أن المؤتمر يواصل وللعام الثاني على التوالي ترسیخ مكانته كمنصة رائدة لتمكين العملاء والشركاء من الاطلاع على أحدث الاتجاهات العالمية واستراتيجيات الاستثمار المبتكرة للسعى إلى تحقيق نمو طويل الأجل.

وأشار الحمد إلى أن الرؤى التي طرحت في هذا المؤتمر تُمْكِن المستثمرين من تجاوز التعقيدات، وتبني الابتكار، ومساعدة العملاء في تقييم الفرص المحتملة بما يتواافق مع أهدافهم طويلة الأجل.

وأكَّدَ الحمد أن مجموعة الوطني للثروات، من خلال خبراتها العالمية وحلولها الشاملة، تلتزم بتمكين عملائها من الوصول إلى استراتيجيات مبتكرة تغطي مختلف فئات الأصول وتوافق أحدث الاتجاهات الاستثمارية.

واستطاعت «الوطني للثروات» أن تحقق مكانة متقدمة لها عبر تقديم خدمات فريدة تتجاوز حدود الاستثمار وتشمل خدمات إدارة الأصول والتداول والإقراض والودائع والاستشارات المالية وغيرها من الخدمات المخصصة والمبتكرة للأفراد والعائلات من ذوي الملاءة المالية العالية، التي يقدمها فريق متخصص من خبراء إدارة الثروات يتكون من أكثر من 115 من خبراء الاستثمار والوسطاء و75 مديراً للعلاقات.

فيصل الحمد:

- **الوطني للثروات تسعى إلى تزويد عملائها برؤى تساعدهم للتعامل بثقة مع التحولات الاقتصادية العالمية**
- **المناقشات التي تضمنها المؤتمر عكست حجم التغير العميق الذي يشهده الاقتصاد العالمي**
- **المجموعة تقدم استراتيجيات متكاملة تغطي مختلف فئات الأصول**
- **حلولنا الاستثمارية تتجاوز الحدود ونواصل دعم عملائنا للاستثمار في التحولات العالمية والسعى إلى تحقيق أهدافهم بثقة**

حجم التغير العميق الذي يشهده الاقتصاد العالمي وما ينطوي عليه من فرص كبيرة للمستثمرين أصحاب الرؤية. مؤكداً التزام الوطني للثروات بتقديم خبرات

نظمت مجموعة الوطني للثروات مؤتمرها للرؤى الاستثمارية السنوي لعام 2025، وذلك بحضور نخبة من الخبراء العالميين والمحالين الاستراتيجيين لمناقشة المشهد الاقتصادي المتغير واستكشاف الفرص الاستثمارية الناشئة.

افتتح المؤتمر بكلمة ترحيبية ألقاها، نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لمجموعة بنك الكويت الوطني عصام الصقر، أكد فيها أنه وفي ظل التحولات العالمية التي تشهدها الأسواق العالمية، يبقى بنك الكويت الوطني شريكاً موثوقاً لعملائه بفضل التزامه الراسخ بدعم عملائه عبر تقديم حلول واستشارات استثمارية مبتكرة، توافق التطورات الاقتصادية وتدعم السعي إلى تحقيق أهدافهم بثقة واستدامة.

وشدد الصقر على أن الوطني يعتبر عملائه شركاء في النجاح، ويلتزم بتزويدهم بأفضل الخبراء العالميين لمواكبة التغيرات الاقتصادية والتكنولوجية التي يشهدتها العالم.

وتضمن المؤتمر عدة جلسات رئيسية، من بينها محاضرة بعنوان «إعادة المعايير الكبيرة» التي استضافت كارين وارد، المديرة التنفيذية ورئيسة استراتيجيات السوق لمنطقة أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا في جي بي مورغان لإدارة الأصول وتناولت التحولات في ديناميكيات التجارة العالمية وظهور الكتل الاقتصادية الجديدة ودور الابتكار.

كما تضمن جدول أعمال المؤتمر محاضرة بعنوان «الاستثمار في ظل طفرة الذكاء الاصطناعي: التمييز بين الفقاعات والابتكارات الحقيقة» شارك فيها ألكسندر وايت، المدير التنفيذي في جي بي مورغان لإدارة الأصول، حيث استعرض استراتيجيات تحديد الفرص المستدامة وسط التغيرات التكنولوجية السريعة.

وشهد المؤتمر جلسة نقاشية بعنوان «الفرص في مرحلة التحول» شارك فيها كل من مايك جونتار، الرئيس التنفيذي والشريك في انترفيست كابيتال بارتنر، وشادي خضر، المدير التنفيذي لإدارة الأصول في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا لدى مجموعة الوطني للثروات، وأندرو بيتيت الشريك المؤسس لشركة Revcap بالإضافة إلى كارين وارد وألكساندر وايت، حيث سلط المتحدثون الضوء على آفاق الاستثمار عبر مختلف فئات الأصول.

واختتم المؤتمر بكلمة ألقاها، الرئيس التنفيذي لمجموعة الوطني للثروات فيصل الحمد، أكد فيها سعي المجموعة لتزويد عملائها برؤى عملية تساعدهم للتعامل بثقة مع التحولات الاقتصادية العالمية. وقال إن المناقشات التي شهدتها المؤتمر عكست

للسنة الثالثة... البوليفارد ولوياك يرـسانـ ثـقـافـةـ الاستـدـامـةـ لـدىـ الـطـلـبـةـ عـبـرـ بـرـنـامـجـ «ـإـيكـوـكـوـسـتـ»ـ



لوياكتيف «الذراع الرياضي لمؤسسة لوياك» في لوياك، أن التعاون مع البوليفارد يجسد رؤية لوياك في تمكين الطلبة وتعزيز وعيهم البيئي، مؤكداً أن المشاريع المشاركة هذا العام تعكس قدرة الطلبة على تصميم حلول فعالة للتحديات البيئية الواقعية. ويؤكد استمرار التعاون بين مجمع البوليفارد ولوياك، تحت مظلة شركة السالمية جروب لتنمية المشاريع، الدور الحيوي للطريقين في دعم التعليم البيئي، ونشر ثقافة الاستدامة، وتمكين الجيل القادم من الإسهام الفاعل في حماية البيئة.

السالمية جروب لتنمية المشاريع، أن استمرار استضافة البوليفارد لبرنامج «إيكوكوست» للعام الثالث يعكس التزام الشركة بتعزيز التعليم البيئي وترسيخ ثقافة الاستدامة لدى الطلبة، مشيراً إلى أن البرنامج يوفر منصة عملية تُنمّي مهارات التفكير الإبداعي لدى الشباب وتدعيم مشاركتهم في تقديم حلول مبتكرة للتحديات البيئية. وأضاف أن مشاركته كموجه ومحكم تأتي إيماناً منه بأهمية مثل هذه المبادرات في بناء مستقبل أكثر وعيًا واستدامة. من جانبه، أوضح سلمان الرشود، مدير عام شركة

يجدد مجمع البوليفارد، إحدى وجهات شركة السالمية جروب لتنمية المشاريع التابعة للشركة التجارية العقارية، تعاونه مع لوياك للسنة الثالثة على التوالي من خلال استضافة برنامج «إيكوكوست» الهادف إلى تعزيز وعي الطلبة بمفاهيم الاستدامة والزراعة، عبر مجموعة من الأنشطة التعليمية والتوعوية التي تقام داخل مراافق المجمع. وقد شارك البوليفارد هذا العام كراع للموقع، كما وفر شتلات النباتات المستخدمة في نشاط الزراعة من مشاتله دعماً لأهداف البرنامج.

ويأتي تنفيذ البرنامج استمراً لدور البوليفارد المجتمعي في دعم المبادرات البيئية التي تهدف إلى تمكين الطلبة وتعريفهم بأهمية الاستدامة، إلى جانب رفع وعيهم بالتحديات البيئية المحلية مثل تقليل التلوث، وإعادة التدوير، وترشيد استهلاك الموارد الطبيعية.

وشهد البرنامج عرض مجموعة من المشاريع الطلابية المبتكرة التي قدمت من عدة مدارس، واختيرت وفق معايير تقوم على الإبداع وتقديم حلول عملية في مجال الاستدامة. وقد حصلت مدرسة FAIPS على المركز الأول عن مشروع Waraqworks المتخصص في إعادة تدوير الدفاتر نصف المستخدمة. أما المركز الثاني فكان من نصيب مدرسة AUS عن مشروعها لإنتاج السماد العضوي من مخلفات الطعام. فيما جاءت مدرسة ASK في المركز الثالث عبر مشروع EcoCycle الذي يقدم نظاماً مبسطاً لإعادة التدوير داخل المنازل. وأكَّد زين العابدين معرفي، المدير العام لشركة

عطـورـاتـ مقـامـسـ

maqames -perfume

55205700



يقام خلال الفترة من 9 حتى 13 من شهر ديسمبر الجاري

الحبيبي: مِرْزَامُ الْسَّادِسِ يُعَزِّزُ مَكَانَتَهُ كِعْنَصَرَةٍ وَطَنِيَّةٍ لِلابْدَاعِ تَعَانِقُ الْمُسْتَقْبَلَ بِالذِّكَاءِ الْاِصْطَنَاعِيِّ



**بمشاركة 180 شركة وأكثر من 300 جناح تغطي 55 فئة
في عالم الديكور والتصميم الداخلي**

بدوره ثمن المدير العام في بنك بوبيان صالح المنصور جهود القائمين على معرض مرزام، وأعرب عن سعادته بالمشاركة في النسخة السادسة لعام مرزام كراعي بلاتيني رسمي للسنة الرابعة على التوالي مشيراً إلى أن مشاركة بوبيان في مرزام تعكس التزامه بدعم وتمكين الشركات الصغيرة والمتوسطة في المجال الإبداعي، فضلاً عن تعزيز مشاركته في بناء وخلق منظومة مصرافية متكاملة تسهل على العلماء رحلتهم لامتلاك منزل العمر، حيث سيقدم بوبيان من خلال معرض مرزام مجموعة حصرية وكبيرة وشاملة من المنتجات والعروض والخصومات التمويلية التي تلائمه كافة الشانح والمستهبات.

من جهتها أعربت مشرف قسم التسويق في شركة الوزان المتحدة التجارية، دلال الوزان، عن سعادتها بالمشاركة في معرض عالم مرزام للسنة السادسة على التوالي كراعي بلاطي، مؤكدة أن هذا الحضور المتواصل يعكس اهتمام الشركة العميق بهذا الحدث المميز الذي ينتظره المختصون والمهتمون بالتصميم الداخلي، والديكور، عاماً بعد عام.

وأضافت الوزان أن مشاركتهم هذا العام تحمل بُعداً خاصاً، إذ تأتي تزامناً مع احتفال الشركة بمرور 50 عاماً على تأسيسها، لتوالى بذلك مسيرتها كواحدة من أقدم الشركات وأكثرها خبرة في السوق الكويتي في مجال المطابخ، الأبواب، أنظمة الخزان، وغيرها من أساسيات المنزل.

واختتمت بالتأكيد على أن الجناح سيقدم أحدث الابتكارات والحلول المتقدمة التي تعكس رؤية الوزان في الجودة والتجديد، وتعزز مكانتها كشريك موثوق للبيوت.



فوج الحميضي

الأعمال، مع تركيزهم الدائم على الابتكار والاستدامة.

* وبالفئة الذهبية: معهد جودة وشركة أصباغ الكويت KPC، وفرح هوم ، وبالفئة الفضية شركة وود بيكر، شركة ناصر عبدالعزيز الرميح.

* وبالفترة البرونزية: شركة سوليد،
شركة الزيد المتحدة وشركة آجال
للأرضيات، مؤكدة أن هذه الشركات
ترجم الثقة المتنامية بمرزام حركة

وطنية تدفع بصناعة التصميم في الكويت نحو مستقبل أكثر ابتكاراً وتأثيراً. وأعربت الحميضي عن شكر خاص لمجموعة الرأي الإعلامية لدورها كراعٍ إعلامي رسمي للمعرض، والى الراعي الاستراتيجي دينا، بالإضافة الى شركاء مرزام دورات الشريك التعليمي، وحائط الفارس، شريك الـ *harat*، محضانة د.

كشفت الحميضي عن تطوير تطبيق م Razam الذي أطلق العام الماضي، ليصبح داعماً ذكياً لمعرض م Razam «MerzAI»، يرافق الزوار على مدار العام، ويوجههم عبر تقنيات الذكاء الاصطناعي إلى الموردين والمصنعين الأنسب لاحتياجاتهم داخل المعرض وخارجه. ووجهت الحميضي شكرها للرعاية الداعمة من مؤسسة وقف مكة من

* الرعاة البلاتينيون: شركة الوزان المتقدمة التجارية، بنك بوبيان، وتكنوجيم، العالمة التجارية العالمية الرائدة في توريد معدات اللياقة البدنية بجودة عالية وتصاميم عصرية للصالات الرياضية التجارية والمنازل، بالإضافة إلى ايكيا - رائدة في حلول الأثاث المنزلي الجاهز والذين أطلقوا مقر ايكيا للأعمال للمزيد من الحالات الذكية والعملية لأصحاب،

افتتحت أمس فعاليات النسخة السادسة من معرض عالم «مرزام إكسبو 2025» في أرض المعارض بمشرف، خلال الفترة من 9 إلى 13 ديسمبر في القاعات 5 و 6، بمشاركة أكثر من 180 شركة وعلامة تجارية من الكويت والمنطقة والعالم، تمثل 55 فئة في مجال التصميم الداخلي والديكور والإنتاج المحلي موزعة على 300 جناح.

وقالت مؤسسة مرزام والرئيس التنفيذي لشركة «فوز إكسبيوز» المهندسة فرح الحميضي، إن مرزام أصبح اليوم «منصة وطنية تولد منها المواهب الكويتية لتصعد نحو المستوى الدولي»، مشيرة إلى أن مبادرة «مرزام لوكل: مستقبل الكويت» والتي تعد الحدث الأهم والأبرز في عالم مرزام السادس تجسد هذا التوجه عبر تمكين المصممين والمصنعين المحليين وإفساح المجال لهم للانطلاق داخل أهم حدث للابداع في المنطقة.

وأردفت الحميضي موضحة في تصريح صحافي بمناسبة الافتتاح، إن الكويت تشهد مرحلة نهضة نوعية تعزز مكانتها كبيئة جاذبة للمبدعين، لافتاً إلى استعداد «مرزام» لمد يد التعاون مع أي جهة حكومية أو خاصة تتشارك معه هدف دعم المبادرين الشباب في قطاع التصميم، بما يسهم في تحقيق رؤية «كويت جديدة».

وتعزيز الاستدامة الاقتصادية 2035»، ولافته إلى طموحها أن يصبح مرزام—Lo-kal—جزءاً من رؤية وطنية أوسع تدعم الصناعة المحلية، وتفتح الأبواب أمام المواهب العالمية للمشاركة في تطوير السوق، بحيث يكون التعاون بين القطاعين العام والخاص هو الخطوة القادمة لبناء مستقبل مزدهر لصناعة التصميم والبناء في الكويت، وفي خطوة تعمق قيادة القطاع،

بيت التمويل الكويتي يعزز ريادته في مجال الموارد البشرية ويحصد 9 جوائز عالمية في عام 2025



خالد الشعلان وأحمد الحماد مع المكرمين في «تحدي الابتكار 2024»
بالتعاون مع KFAS



خالد الشعلان والأدارة التنفيذية مع أبناء
الموظفين المتفوقين

من موظفيه خريجي برنامج «هارفارد» لتطوير القيادات التنفيذية الوطنية ضمن مبادرة «كفاءة» التي أطلقها بنك الكويت المركزي بالتعاون مع البنك الكويتي. وتتصدر بيت التمويل الكويتي قائمة البنوك بأكبر عدد من الموظفين المشاركين في البرنامج بواقع 11 موظفًا، في خطوة تعكس حرص البنك على دعم الكوادر البشرية وتأهيلهم ضمن برامج تدريبية متطورة ومتعددة مثل برنامج «هارفارد» الذي انطلق في العام 2010 بالتعاون مع كلية «هارفارد» لإدارة الأعمال، وهو الأول من نوعه في منطقة الخليج العربي.

برنامجه البعثات

وكرم بيت التمويل الكويتي 60 من موظفيه خريجي برنامج البعثات في دراسة الماجستير والبكالوريوس والحاصلين على شهادات مهنية خلال 2024. وواصل خلال 2025 برنامج البعثات للموظفين لاستكمال دراستهم المتخصصة والعليا في أفضل الجامعات في الكويت.

KFH Academy

وساهم بيت التمويل الكويتي بدعم الطلبة والخريجين من خلال ورش عمل تدريبية وتنقية متعددة. ويقدم البنك برنامج KFH Academy الذي يهدف إلى تأهيل الشباب الكويتي في بيئه عملية مصرافية من خلال تجربة رائدة تجمع الدراسة النظرية والعملية لتزويد الطلبة بخبرات ميدانية متعددة لعدة مسارات مثل العلاقات العامة والإعلام والتتحول الرقمي والابتكار والمشاريع الهندسية.

استبيان ارتباط الموظفين

وفي إطار اهتمام الإدارة بتمكين الكوادر وتعزيز بيئه العمل، وإيمان البنك بأهمية الاستماع إلى آراء الموظفين وهي منهجية راسخة ينتهجها منذ عام 2014 لأكثر من 10 سنوات، لفت الحماد إلى أن استبيان ارتباط الموظفين لعام 2025 أظهر نتائج مشاركة مرتفعة، حيث بلغت 90% على مستوى الكويت وعلى مستوى المجموعة، في دلالة واضحة على ارتفاع نسبة المشاركة بين الموظفين.

التواصل مع الموظفين

وحرص البنك على تعزيز التواصل الإيجابي والمباشر بين



أحمد حمد الحماد:

• رفع معايير التميز في بيئه العمل والتطوير القيادي

المشروع المشترك بين كلية IE لإدارة الأعمال ومؤسسة «فايننشال تايمز» الإعلامية.

برنامج «هارفارد»

كما احتفى بيت التمويل الكويتي بتخرج دفعة جديدة

شهد عام 2025 العديد من التحولات الجوهرية في مسيرة بيت التمويل الكويتي، بدءاً من توحيد المجموعة، وإطلاق الهوية البصرية الجديدة. وأكد رئيس الموارد البشرية والتحول لمجموعة بيت التمويل الكويتي بالتكليف أحمد حمد الحماد، أن البنك يؤمن بأن الاستثمار في المواهب البشرية هو الركيزة الأساسية لتحقيق التميز والاستدامة، حيث يضع تطوير الكفاءات وتمكينها في جوهر استراتيجيته للتحول والابتكار.

وأوضح أن هذا النهج الريادي جعل البنك نموذجاً يحتذى به في تعزيز بيئه عمل محفزة تدعم الإبداع، وتواكب التطورات العالمية في الصيغة الإسلامية.

9 جوائز عالمية

وقال الحماد إن بيت التمويل الكويتي يواصل رفع معايير التميز في بيئه العمل وتطوير القيادات، مؤكداً رياضته الفريدة في الاهتمام برأس المال البشري، وهو ما أثمر عن الفوز بـ 9 جوائز مرموقة من مجموعة «براندون هول» العالمية لعام 2025، والتي تعد من أبرز الجوائز في مجال الموارد البشرية والتطوير المؤسسي، مع مشاركة مصر لأول مرة وحصولها على جائزة منها.

برنامج «قدها»

وتم تكريم 232 موظفاً في حفل «قدها» السنوي لعام 2024 و155 موظفاً في الحفل نصف السنوي لعام 2025، ضمن برنامج «قدها» الحائز على تقدير عالمي. كما تم تكريم 64 من أبناء الموظفين المتفوقين في المرحلة الثانوية، وذلك للعام الخامس على التوالي.

توظين العمالة

وقال الحماد إلى أن بيت التمويل الكويتي حقق إنجازات كبيرة في توظيف الكوادر الوطنية حيث بلغت نسبة التكوين 83% وبنسبة تمثيل نسائي 24%， مشيراً إلى أن المعدلات المرتفعة التي حققها البنك في جميع قطاعاته تؤكد تفانيها في الاهتمام بالثروة البشرية.

معارض وظيفية

وشارك البنك في العديد من معارض التوظيف، منها معرض جامعة الخليج للعلوم والتكنولوجيا، وكلية الكويت التقنية (KTech) تحت شعار «ويلاك طول الطريق»، والمعرض الوظيفي في الجامعة الأمريكية الدولية تحت شعار «شاركتنا صناعة المستقبل»، إضافة إلى معرض كلية العلوم الإدارية بجامعة الكويت، إلى جانب العديد من المعارض الأخرى المختلفة، وذلك ضمن جهود البنك لاستقطاب الكفاءات والمواهب الوطنية الشابة، والمساهمة في تعزيز قدرات الخريجين وتأهيلهم.

90,000 ساعة تدريب

ووفر بيت التمويل الكويتي حوالي 90,000 ساعة تدريب، تأكيداً لريادته في تطوير المواهب، وجهوده المتميزة في الاستثمار في النمو المهني لرأس ماله البشري.

تخرج أكثر من 50 فائزاً

وإيماناً من بيت التمويل الكويتي الراسخ بأهمية الاستثمار في العنصر البشري وإعداد جيل جديد من القادة القادرين على تحقيق التميز والابتكار في العمل المصرفي، تم تخرج دفعة جديدة تصل إلى أكثر من 50 مشاركاً من الكفاءات القيادية المتميزة من أكاديمية القيادة (Leadership Academy)، وذلك في مزيد التعاون مع (Headspring)،



تكريم بيت التمويل الكويتي من جامعة الخليج

البنك نموذج يحتذى به في بناء بيئة عمل محفزة تدعم الإبداع



إنجازات الموارد البشرية انعكست بشكل مباشر على الأداء التشغيلي وزيادة الإنتاجية



تخرج أكثر من 50 موظفاً من أكاديمية القيادة- Leader-ship Academy

تخرج 11 موظف من «هارفارد» ضمن مبادرة «كفاءة»..

العدد الأكبر على مستوى البنوك

تكريم 60 من خريجي برنامج البعثات في دراسة الماجستير والبكالوريوس

90% نسبة المشاركة في استبيان ارتباط الموظفين

9 جوائز مرموقة من مجموعة «براندون هول» العالمية

تكريم 232 موظفاً في حفل «قدّها» السنوي لعام 2024

و155 موظفاً في الحفل نصف السنوي لعام 2025.

تكريم 64 من أبناء الموظفين المنتفوقين في المرحلة الثانية

العالمية في جوانب العمل، والانضباط التشغيلي، والتميز الخدمي.

كما حصل البنك على شهادة الآيزو 22301 في مجال إدارة استمرارية الأعمال (BCMS)، مما يعكس جاهزية البنك

لضمان استمرارية العمليات الحيوية في مختلف الظروف.

إنجازية وكفاءة

أوضح الحمد أن هذه الإنجازات في مجال الموارد البشرية انعكست بشكل مباشر على أداء البنك التشغيلي والمالي، حيث ساهمت في رفع مستويات الإنتاجية وتعزيز الابتكار في تقديم الخدمات المصرفية، إضافة إلى تحسين تجربة العملاء من خلال فرق عمل أكثر كفاءة وتحفيزاً.

أبرز المؤشرات

83% نسبة توطين العمالة

الإدارة العليا والموظفيين من خلال أكثر من 8 لقاءات مفتوحة مع الرئيس التنفيذي للمجموعة، بما يسهم في ترسیخ ثقافة الشفافية وتبادل الآراء. كما تم إطلاق برنامج ربع سنوي للتواصل مع الإدارة الوسطى بهدف تعزيز الشفافية وفتح المزيد من قنوات التواصل مع الموظفيين.

حملة توعوية داخلية

أطلقت إدارة الموارد البشرية والتتحول للمجموعة أكثر من 22 حملة توعوية داخلية تم من خلالها إرسال ما يزيد عن 250 محتوى مبتكر للموظفيين، وقد تناولت هذه الرسائل مختلف الجوانب المتعلقة بالإدارة والإدارات الأخرى بهدف تعزيز التواصل الداخلي ونشر المعرفة ورفع مستوى الوعي والتواصل بين الموظفيين.

برنامج تدريبي بالتعاون مع الجمعية الكويتية للمعوقين

أطلق البنك النسخة الخامسة من البرنامج التدريبي الخاص بذوي الإعاقة بالتعاون مع الجمعية الكويتية لرعاية المعوقين، وجرى توزيعهم على إدارات البنك المختلفة ضمن الالتزام بالمساهمة بتطويرهم وتعزيز دمجهم في بيته العمل.

شركاء لتوظيفهم

وشارك بيت التمويل الكويتي بحفل تخريج منتسبي الدفعة السادسة من المبادرة الوطنية «شركاء لتوظيفهم» للعام 2024/2025، بالتعاون مع الهيئة العامة لشئون ذوي الإعاقة.

دعم الموظفين

وتم الرد على أكثر من 3000 طلب واستفسار من الموظفين خلال 2025 عبر منصة الموارد البشرية، كما تم تعديل الإنذار الشخصي للموظفين ليصبح أكثر مرونة. وجرى تزويد الموظفين باستثناء إضافي لشهر سبتمبر مناسبة العودة للمدارس، وكذلك شهرى أكتوبر ونوفمبر مناسبة شهر التوعية بمرض السرطان.

مسابقة تحدي الابتكار

وكرم بيت التمويل الكويتي موظفيه الفائزين في النسخة التاسعة من مسابقة «تحدي الابتكار»، التي تُنظم سنوياً على مستوى المجموعة في الكويت والبحرين وتركيا والمملكة المتحدة ومصر، إلى جانب جميع بنوك المجموعة بهدف تحفيز الموظفين واستثمار أفكارهم وخبراتهم في تقديم حلول مبتكرة لتطوير الأنظمة وتعزيز تجربة العملاء.

الأمن والسلامة

ونفذت إدارة الأمن والسلامة في 2025 تمرین محاكاة للأزمات لقياس جاهزية الطوارئ، وشعلت غرفة التحكم الآلي في الشويخ لضمان استمرارية الأعمال وتشغيل الأنظمة الحيوية دون انقطاع. واعتمدت خطط أمنية شاملة تغطي جميع مواقع البنك لتعزيز الحماية وضمان أعلى معايير الأمان والاستقرار.

صحة ورفاهية

وفي إطار الاهتمام بصحة وعافية ورفاهية الموظف، نظم البنك الحملة التوعوية «أنت أقوى منه» للسيدات للوقاية من سرطان الثدي، حيث تم تنظيم محاضرة لـ 25 موظفة للتوعية بأهمية الفحص المبكر وتعريفهن بسبل وإجراءات الوقاية من سرطان الثدي والتعرف على أعراضه. وكذلك نظم البنك حملة شهر «موسمبر» للموظفين للتوعية بصحة الرجل والتشجيع على اتباع الإجراءات الوقائية الصحيحة. كما تم تنظيم برنامج «البكور» لـ 20 موظفاً لتعزيز الصحة الجسدية والنفسية من خلال روتين صباحي مستدام ومتوازن.

التأمين الصحي

كما قام البنك بتطوير وإعادة هيكلة نظام التأمين الصحي الجماعي بما يتماشى مع احتياجات الموظفين ويعزز رفاهيتهم.

شهادات وإنجازات

وحصل بيت التمويل الكويتي على شهادتي ISO في نظام إدارة الجودة وإدارة المرافق، تأكيداً للالتزامه بأعلى المعايير

ضمن جهود الشركة المستمرة في دعم و توفير الخدمات والمعلومات لأصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة

«مركز مبادر» توقع مذكرة تعاون استراتيжи مع MAS LOGISTICS للمخازن العامة



الراسخ بدعم منظومة ريادة الأعمال في الكويت، من خلال تقديم برامج وخدمات نوعية ترقي بتجربة المبادرين وأصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة. كما يرسّخ دورها كشريك فاعل في المساهمية ببناء اقتصاد وطني مبتكر ومستدام، بما يتماشى مع أهداف رؤية الكويت 2035 الهادفة إلى تعزيز التنويع الاقتصادي وتمكين الكفاءات الوطنية.

بهذه الخطوة، مؤكداً أن هذا التعاون الاستراتيجي يقدم حلولاً عملية للمبادرين وأصحاب الأعمال في إدارة عمليات المخزون والإدارة اللوجستية والتي تعتبر عصباً مهماً في المشاريع إذ إن توفير الخدمات اللوجستية للمبادرين يسهم في تنمية المشاريع وتطويرها وتحسينها وتقديم أفضل خدمة لهم. ويجسد هذا التعاون التزام شركة «KIB مركز مبادر»

في إطار سعيها المستمر لتوسيع مظلة خدماتها ودعم المبادرين وأصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة في دولة الكويت، أعلنت شركة «KIB مركز مبادر» التابعة لبنك الكويت الدولي (KIB)، والحاضنة ومسرعة الأعمال التي تخدم المبادرين أصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة، عن توقيع مذكرة تعاون وتفاهم استراتيجية مع شركة MAS LOGISTICS للمخازن العامة (Prime).

وتهدف هذه الشراكة لتعزيز الخدمات التي تقدمها شركة «KIB مركز مبادر» من خلال توفير الحلول اللوجستية مع إحدى الشركات الرائدة في مجال إدارة المخازن العامة في دولة الكويت.

وبهذه المناسبة، صرّح رئيس «KIB مركز مبادر» محمد الهويدي: «نحن في شركة «KIB مركز مبادر» نحرص على بناء شراكات استراتيجية نوعية مع الجهات المتخصصة، وهذه المذكرة تمثل خطوة محورية نحو التخفيف من التحديات التي يواجهها المبادرون عند التعامل مع الموردين. ومن خلال هذه الشراكة، سنوفر التوجيه الاحترافي لضمان تقديم خدمات للمبادرين تفوق توقعاتهم في عمليات النقل والتخزين.

ومن جانبها، أعرب المدير التنفيذي لشركة «MAS LOGISTICS» للمخازن العامة عبدالله الساير عن اعتزازه

عطّلورات ماقامس

maqames -perfume

55205700



«زين» تكشف عن علامتها التجارية في التكنولوجيا المالية خلال معرض «نيكسس 2025»

«BEDE الكويت».. تقدم جيلاً جديداً من المدفوعات الذكية لدعم نمو الأعمال وتعكين الشركات ب مختلف الأحجام



مالك حمود وأحمد النفيسى مع فريق BEDE الكويت



الوزير عمر العمر يتفقد جناح BEDE في معرض NEXUS 2025



وشركاء التكنولوجيا المالية الآخرين حلواً مرتنة مبتكرة تلبي احتياجات مختلف القطاعات، مما يزود الشركات بأدوات عملية للنمو داخل الكويت وخارجها».

الجدير بالذكر أن BEDE هي علامة مجموعة زين في مجالات التكنولوجيا المالية (FinTech)، وهي تهدف إلى جعل كل شيء في متناول اليد، وجاءت الانطلاقة الأولى لها في أسواق الشرق الأوسط في مملكة البحرين في العام 2024 كتطبيق تمويل شخصي متواافق مع أحكام الشريعة الإسلامية، يوفر خدمات تمويل سريعة عبر الهاتف بضغوطات قليلة مع موافقات فورية.

وأطلقت زين علامة BEDE في السودان، لتمكين العملاء من إجراء مجموعة واسعة من المعاملات المالية مباشرةً عبر هواتفهم النقالة، دون الحاجة إلى حساب مصرفي تقليدي أو بطاقة مصرفية، وهي مصممة لجميع أنواع الهواتف بما في ذلك الهواتف التقليدية، لتلبية احتياجات ومتطلبات المجتمع السوداني.

ويأتي إطلاق علامة BEDE الموسع في أسواق الشرق الأوسط وأفريقيا ضمن استراتيجية زين «WARD 4 - التقدم بغاية»، التي تركز على الابتكار الرقمي، الشمول المالي، وتنطلع زين أن تسهم هذه العلامة في تعزيز تطبيقات التكنولوجيا المالية، وتنوع الاقتصاد الرقمي.

الشركات بمختلف أحجامها من الناشئة إلى المؤسسات الكبرى وذلك بهدف تسريع إطلاق أعمالها وتوسيع قنوات البيع وضمان عمليات دفع سلسة وآمنة.

وقال الرئيس التنفيذي للاستثمار والخدمات الرقمية في مجموعة زين مالك حمود «تمثل العلامة التجارية BEDE جزءاً أساسياً من رسالة زين في تعزيز الاتصال الهدف والشمول المالي للمجتمعات، وستساعد BEDE الكويت الشركات الكويتية في تحويل عملية قبول الدفع إلى ميزة تنافسية حقيقة للشركات: إطلاق سريع، تكامل بلا تعقيد، وتصميم يواكب المستقبلي».

وأضاف حمود قائلاً «نطلع خلال العام المقبل لإطلاق المزيد من الخدمات التي ستعزز تنافسية السوق الكويتية في مجال التكنولوجيا المالية، ودعم جهود الدولة بتطوير البنية التحتية الرقمية الوطنية، والمساهمة في ترسيخ موقعها كمركز إقليمي متوازن للابتكارات الرقمية لدعم النمو الرقمي».

ومن ناحيته قال المدير العام لـ BEDE الكويت أحمد النفيسى «نركز في BEDE على بناء منصة دفع رقمية متكاملة تمكّن التجار ورواد الأعمال من إدارة أعمالهم بأمان ويسر، سواء عبر نقاط البيع أو القنوات الإلكترونية المتنوعة، وستتوفر شراكتنا مع PayTabs

كشفت مجموعة زين عن علامتها التجارية «BEDE الكويت» (بيدي) - المعروفة سابقاً باسم - keey - خلال مشاركتها في معرض NEXUS 2025، الحدث الذي جمع بين التكنولوجيا والابتكار مع ريادة الأعمال.

وذكرت زين أن علامة BEDE تمثل رؤيتها الاستراتيجية في مجالات التكنولوجيا المالية (Fin-Tech)، التي كشفت عنها مؤخراً في عدة أسواق لتعزيز الشمول المالي والمساهمة في بناء منظومة رقمية متطرورة في أسواق المنطقة، إذ يأتي اسم BEDE من المعنى العربي «بيدي»، حيث الهدف هو توفير الخدمات والحلول التي تتيح للجميع فرصاً متكافئة ليتمكنوا من الإنجاز والذهاب إلى أقصى حد ممكن.

وأفادت زين أن منصتها المالية الرقمية في ثوبها الجديد BEDE توفر حلولاً شاملة تشمل نقاط بيع آمنة للمدفوعات داخل المتاجر، ومدفوعات QR السلسلة، بالإضافة إلى روابط دفع مرتنة، كما تدعم واجهات برمجة التطبيقات (APIs) سهلة التكامل مع الواقع والتطبيقات لدعم طرق دفع متعددة مثل KNET وبطاقات الائتمان وApple Pay، مع لوحة تحكم تجارية غنية بالتحليلات في الوقت الفعلي ل تتبع المعاملات والتقارير، مدعومة بعمليات تسوية سريعة تعزز تدفق السيولة النقدية وتسرع من النمو وتحقيق الإيرادات.

وفي خطوة استراتيجية تعزز الشركات الإقليمية في مجالات التكنولوجيا المالية، أعلنت BEDE الكويت عن تعاون مع PayTabs لإطلاق منصة تجارة إلكترونية باسماً BEDE SHOP، مدعومة بتقنية Paymes، وهذا التعاون سيتيح لرواد الأعمال والشركات الصغيرة إنشاء متجر إلكتروني وبده المبيعات في دقائق معدودة عبر إعداد بسيط يعتمد على خطوات قليلة.

وبينت المجموعة أن شراكة BEDE مع Paytabs وغيرها من الشركات الاستراتيجية الأخرى التي سيتم الإعلان عنها مستقبلاً لن تقتصر على تسهيل الدخول السريع إلى السوق الرقمي فحسب، بل ستفتح آفاقاً لتنويع الإيرادات وتعزيز القدرة التنافسية لدفع جهود الدولة نحو فرص وآفاق الاقتصاد الرقمي.

الجدير بالذكر أن العلامة التجارية BEDE استعرضت مجموعة متكاملة من حلول الدفع المصممة لدعم

البنك راعي رسمي للسباق الذي تنظمه مؤسسة محمد ناصر الساير وأولاده

بنك الخليج يكشف عن سيارته المشاركة في كأس GR Yaris الكويت

المتسابق هشام الجري يقود سيارة بنك الخليج في منافسات السباق



فيصل العدساني مع قائد سيارة بنك الخليج في السباق هشام الجري



صورة جماعية لفريق بنك الخليج مع المتسابق هشام الجري وبيدو في الصورة فيصل العدساني وفيصل الغربيلي ونجلاء العبسى

ضمن مساعيه المتواصلة لدعم الرياضة في الكويت ومنها الرياضات الشبابية ورياضة المحركات، أعلن بنك الخليج مشاركته كراعي رسمي في الموسم الثالث لـ كأس GR Yaris الكويت، الذي تنظمه مؤسسة محمد ناصر الساير وأولاده.

وكشف بنك الخليج عن سيارته المشاركة في النسخة الثالثة من كأس GR Yaris الكويت، والتي يقودها المتسابق هشام الجري، وذلك خلال حفل إطلاق البطولة، بحضور لفيف من قيادات ومسؤولي الجهات المنظمة والراغبة، وفي مقدمتهم نائب الرئيس التنفيذي بالوكالة في بنك الخليج فيصل العدساني، ومدير عام الخدمات المصرفية الدولية فيصل الغربيلي، ورئيس التسويق نجلاء العبسى.

ويشهد الموسم الجديد من سباق كأس GR Yaris الكويت، الذي ينطلق نهاية الأسبوع الجاري على 5 جولات تنتهي في مارس المقبل، تطويراً كبيراً على مستوى الأداء وتنسيق السباقات، إضافة إلى مشاركة مجموعة من أبرز السائقين في الكويت.

ويأتي انضمام بنك الخليج إلى قائمة الرعاة الرسميين للسباق ليعكس التزامه الدائم بدعم المبادرات والفعاليات الرياضية الرائدة، الهدافة إلى تعزيز روح المنافسة والإبداع، وتشجيع المواهب الشابة الكويتية على إبراز

المجالات. وتأتي هذه الجهود ضمن رؤية البنك لتعزيز الثقافة الرياضية، وتحفيز الجيل الجديد على خوض التحديات والمنافسات بشقة. ومن خلال مبادراته المستمرة، يؤكد بنك الخليج مكانته كمؤسسة مالية رائدة لا تقتصر أنوارها على الجانب المصرفي، بل تمتد إلى دعم المجتمع وتمكين الشباب من خلال دوره الرائد في ترسيخ مبادرات الاستدامة الاجتماعية، ليظل لاعباً أساسياً في تعزيز الحركة الرياضية وغرس قيم المثابرة والطموح في نفوس الجيل القادم.

الرياضة تعد إحدى أهم المنصات التي تصنع جيلاً مبدعاً قادراً على المنافسة وتحقيق الإنجازات، إذ يولي البنك اهتماماً خاصاً بالمبادرات الرياضية التي تجمع بين الشغف والانضباط والعمل الجماعي. تجدر الإشارة إلى ماراثون بنك الخليج الذي ينضم سنوياً ويعد الأول والوحيد في الكويت المصنف عالمياً. كما يحرص البنك على بناء شراكات مستدامة مع مؤسسات رياضية وتعليمية في الكويت، بهدف توفير بيئة متكاملة تساعد الشباب على التطور وتحقيق إمكاناتهم في مختلف

قدراتها في واحدة من أكثر البطولات تطوراً في الكويت والمنطقة. كما يؤكد البنك أهمية تعزيز مفهوم القيادة الآمنة والمسؤولية، مشدداً على أن سباقات رياضة المحركات تمثل بيئه منظمة للتحكم بشغف السرعة ضمن إطار احترافي ومنضبط. كما يدعم الفعاليات الرياضية المحلية الكبرى، التي تساعد الشباب على تطوير مهاراتهم البدنية والذهنية.

ويؤمن البنك بأن الاستثمار في الشباب هو الاستثمار الحقيقي في مستقبل الوطن، وأن الاستثمار الحقيقي في مهاراتهم في مختلف المجالات. وتأتي هذه الجهود ضمن رؤية البنك لتعزيز الثقافة الرياضية، وتحفيز الجيل الجديد على خوض التحديات والمنافسات بشقة. ومن خلال مبادراته المستمرة، يؤكد بنك الخليج مكانته كمؤسسة مالية رائدة لا تقتصر أنوارها على الجانب المصرفي، بل تمتد إلى دعم المجتمع وتمكين الشباب من خلال دوره الرائد في ترسيخ مبادرات الاستدامة الاجتماعية، ليظل لاعباً أساسياً في تعزيز الحركة الرياضية وغرس قيم المثابرة والطموح في نفوس الجيل القادم.

تصميم موقع الكتروني

موقع احترافية
بريد الكتروني
دعم فني



الخبير الاقتصادي العالمي محمد العريان: العولمة انتهت.. والعالم يدخل مرحلة «التجزئة»

لم يعد ممكناً أن تسير الاقتصادات وفق ما تريده واحتضن، بل نحن أمام واقع جديد يتطلب تحرير التشريعات وتسهيل الاستثمار، في ظل عالم تُستخدم فيه التجارة والاستثمارات كأسلحة وأدوات ضغط، أما على المستوى العالمي لم تعد نعيش في عصر العولمة المطلقة، بل في عالم يتسم بالتجزئة؛ وهو ما وصفه رئيس الوزراء البريطاني السابق غوردون براون بـ«العولمة القابلة للإدارة». وأكد العريان أن هذه التحولات تفرض على الدول الكبرى، ومنها المملكة، التركيز على التنويع الاقتصادي، وتعزيز الصمود في رأس المال البشري، والاستثمار في القطاعات الحيوية؛ بما يتماشى مع التغيرات الجيوسياسية. وأوضح العريان، أن النجاح في هذا العالم المتغير يتطلب امتلاك ثلاثة خصائص أساسية: المرونة في مواجهة الصدمات والتغيرات المفاجئة، والصمود والقدرة على النهوض بعد التحديات الكبرى، والتفكير المختلف لإعادة صياغة الاستراتيجيات بما يتناسب مع الواقع الجديد. وأردف قائلاً: «هذه الخصائص ستساعد بشكل كبير على مستوى الأسواق المحلية، وتمكن الاقتصادات من تحقيق التغيير المناسب في عالم سريع التحول».



محمد العريان

قال الخبير الاقتصادي العالمي، محمد العريان، أن المشهد الاقتصادي العالمي لم يعد يسير وفق قواعده المعتادة؛ لافتاً إلى أن العولمة قد انتهت لتصل محلها مرحلة «التجزئة». ودعا العريان، خلال مؤتمر التمويل التنموي «MO-MENTUM 2025» المنعقد في الرياض تحت شعار قيادة التحول التنموي، اليوم الثلاثاء، الدول إلى إعادة توضع استراتيجي يركز على الصمود والمرونة لمواجهة التغيرات الجيوسياسية والتكنولوجية المتسارعة.

وقال العريان: «هناك أسباباً جوهيرية تدفعنا لتوقع ما هو غير متوقع في المرحلة المقبلة، أبرزها التطور التكنولوجي الهائل، حيث أصبح الذكاء الاصطناعي المحرك الأول للتغيرات الاقتصادية، إلى جانب العلوم التقنية والحوسبة الكمية التي ستؤثر بشكل كبير خلال السنوات الخمس إلى العشر القادمة».

تابع: «العالم لا ينهار في قواعده؛ لكنه يتغير حتى في مستوياته العليا، وهذا يفرض علينا إعادة النظر في السياسات الاقتصادية». وأشار الخبير الاقتصادي العالمي، إلى وجود سريتين أساسيتين تحكم المشهد الاقتصادي؛ على المستوى المحلي

أستراليا تستعد لرفع أسعار الفائدة مجدداً... هل انتهت دورة التيسير النقدي؟

استبعد البنك المركزي الأسترالي، الثلاثاء، أي تيسير إضافي في سياسته النقدية بعد تثبيت أسعار الفائدة عند 3.6%， محدراً من أن الخطوة التالية قد تكون رفعها إذا استمرت ضغوط التضخم. في ختام آخر اجتماع للسياسة النقدية لهذا العام، صرحت ميشيل بولوك، محافظ البنك، بأن المجلس ناقش الظروف التي قد تستدعي رفع أسعار الفائدة مجدداً.

وقالت بولوك في المؤتمر الصحفي الذي أعقب الاجتماع: «لا أعتقد أن هناك أي تخفيفات في أسعار الفائدة في المستقبل المنظور»، لكنها أضافت: «الاختيار بين: تثبيت ممتد، ورفع سعر الفائدة؟ لكن لا أستطيع الجزم بذلك».

وفي حين رأت الأسواق في البداية أن بيان بنك الاحتياطي الأسترالي أكثر توازناً، إلا أن تعليقات بولوك المتشددة دعمت الدولار الأسترالي، حيث ارتفع بنسبة 0.3% ليصل إلى 0.6645 دولار أمريكي. وارتقطعت عوائد السندات الحكومية لأجل ثلاث سنوات بمقدار 11 نقطة أساس لتصل إلى 4.152%， وهو أعلى مستوى لها منذ نوفمبر 2024. ورفع المستثمرون توقعاتهم لرفع أسعار الفائدة العام المقبل، باحتمال 28% في فبراير، و50% في مارس، مع توقعات بتشديد السياسة النقدية بمتوسط 47 نقطة أساس في أسعار الفائدة على مدار العام المقبل.

مخاطر التضخم

صرح مجلس الاحتياطي الفيدرالي في بيانه: «تشير البيانات الأخيرة إلى أن مخاطر التضخم تميل نحو الارتفاع، لكن الأمر سيستغرق وقتاً أطول قليلاً لتقييم استمرار الضغوط التضخمية».

وخفض بنك الاحتياطي الأسترالي أسعار الفائدة ثلاثة مرات هذا العام، لكن التضخم بدأ يبرز من جديد، بعد أن ارتفع لأربعة أشهر متتالية إلى 3.8% في أكتوبر.

وبلغ متوسط التضخم الأساسي 3.3%， متخطياً النطاق المستهدف الذي يتراوح بين 2% و3%.

مؤشرات إيجابية

شهد الاقتصاد الأسترالي نمواً بأسرع وتيرة له في عامين خلال الأربع الأخيرة، مدفوعاً بإتفاق الشركات والحكومة والمستهلكين، كما حافظ سوق العمل على مرونته، حيث انخفض معدل البطالة تدريجياً إلى 4.3% في أكتوبر، من 4.5%. وتحول مزاج المستهلكين، الذين كانوا عالقين في حالة ركود لفترة طويلة، إلى إيجابي، ما عزز توقعات إنفاق الأسر.

البنوك العالمية تحذر من تسرّع تسويات التجارة في آسيا



حثت البنوك والصناديق العالمية للبورصات الآسيوية على توخي الحذر في سعيها للتحول إلى دورات تسوية أقصر، حيث هناك حاجة إلى المزيد من الاستثمارات للتخفيف من المخاطر مثل الصفقات الفاشلة، وفقاً لتقرير صادر عن هيئة صناعية.

تشمل التحديات في آسيا طبقاً واسعاً من العمليات والاختلافات التشغيلية بين الأسواق، وفقاً للتقرير صادر عن رابطة صناعة الأوراق المالية والأسواق المالية الآسيوية. ركز التقرير على سبعة أسواق، بما في ذلك هونغ كونغ واليابان وكوريا ودول في جنوب شرق آسيا.

وقال ليندون تشاو، المدير الإداري للأوراق وما بعد التداول في ASIFMA، في مقابلة: «إن حل مشكلة T+1 في آسيا، حتى مع النجاح الذي تحقق حتى الآن في الولايات المتحدة والتحركات التي اتخذتها أوروبا، ينطوي على مجموعة مختلفة من التحديات مقارنة بالغرب».

بدأت الأسواق العالمية بوضع خطط للتحول نحو تسوية T+1، أو فترة يوم واحد، بعد اعتماد الولايات المتحدة لهذه الآلية في عام 2024. ومن المقرر أن يستكمل الاتحاد الأوروبي والمملكة المتحدة عملية انتقالهما في عام 2027. وتتسوي الهند بالفعل صفقاتها في اليوم الأول، بينما تسوى الصين القارية الأسهم في اليوم نفسه.

قبل مواكبة الجهود الغربية الرامية إلى تسوية أكثر كفاءة، يجب على الأسواق الآسيوية استثمار مبالغ كبيرة في أتمنة وظائف ما بعد التداول الأساسية، وفقاً للورقة البحثية. وتشمل هذه الوظائف تأكيد التداول، ومطابقة التسوية المسبق، وصيانة تعليمات التسوية الدائمة، وعمليات اقتراض وإقراض الأسهم.

الولايات المتحدة تقر استخدام العملات المشفرة كضمان للمشتقات

القرار يعمق دور الأصول الرقمية بالنظام المالي الأمريكي ويعزز وصول المستثمرين الأجانب للسوق

شكلًا من السجلات الرقمية، ورغم أنها لا تمثل حقًا مباشراً في الأصل نفسه، يرى الداعمون أن العملية ستعمق السيولة، وتدعم الملكية الجزئية للأصول، وقد تتيح للمستثمرين الأجانب زيادة الوصول إلى الأسواق الأمريكية بسهولة أكبر. أعلنت القائمة بأعمال رئيس لجنة تداول السلع الآجلة، كارولайн فام، الأسبوع الماضي أن البورصات الخاضعة لتنظيم اللجنة يمكن أن تبدأ تداول ما يُعرف باسم «العملات المشفرة الفورية» في بورصات المشتقات.

وعادة لا تنظم اللجنة سوى منتجات المشتقات، وليس الأصول الداعمة لها، عدا في حالات الاحتيال أو التلاعب.

شملت الإرشادات المرتبطة بالضمان نسخاً مشفرة من سندات الخزانة الأمريكية وصناديق أسواق المال، مع شروط واضحة للفصل بين الأصول، وإعداد التقارير، والرقابة. قال راين ميلر، الشريك في «لوينستين ساندل» (Lowenstein Sandler): «من المشجع أن نشهد استمرار التركيز المقتصد على وضع مسارات واضحة للتطورات المبتكرة في سوق المشتقات الأمريكية».

ضوء أخضر للعملات المشفرة الفورية
تشير الأصول المشفرة إلى تمثيلات رقمية للأصول الحقيقية أو الأصول المالية على سلسلة الكتل «بلوكتشين»، التي تُعد

تعتمد لجنة تداول السلع الآجلة (CFTC) السماح باستخدام «بتكون»، و«إيثريوم»، وعملة «يو إس دي سي» المستقرة المربوطة بالدولار كضمان في صفقات المشتقات المالية، وهو قرار يعمق دور العملات المشفرة في البنية التحتية للنظام المالي الأمريكي.

صدرت مبادرة المشروع التجاري في حزمة مكونة من مذكوريين استشاريين وخطاب عدم مساعدة أرسلت إلى «كوين بيس فايننسشال ماركتس» (Coinbase Financial Markets)، وستطبق على وسطاء العقود المستقبلية، والتجار في سوق عقود المقايسة، وشركات المقاصلة. كما

ناسداك: إدراج سندات بقيمة 500 مليون دولار من بنك الصين فرع دبي

أدرج ناسداك دبي سندات بسعر فائدة متغير بقيمة 500 مليون دولار صادرة عن بنك الصين فرع دبي، ضمن برنامج السندات متعددة الأجل الخاص بالبنك، وبالبالغة قيمة 40 مليار دولار.

وتحتاج السندات التقليدية الممدة لثلاثة أعوام في 24 نوفمبر 2028، وسجل الإصدار رقماً قياسياً كأقل هامش لسندات مقيدة بالدولار الأمريكي لأجل ثالث سنوات على مستوى المصارف الصينية، مما يعكس ثقة الأسواق الدولية بقوة الملاءة الائتمانية لمصرف الصين وقدراته التمويلية، وفقاً لوكالة أنباء الإمارات «وام».

وارتفع بذلك إجمالي قيمة أدوات الدين المدرجة من قبل بنك الصين في ناسداك دبي إلى نحو 1.9 مليار دولار عبر عدة شرائح وتاريخ استحقاق. تجدر الإشارة إلى أن الجهات المصدرة الصينية، بما في ذلك بنك الصين، وبنك التنمية الصيني، ووزارة المالية في جمهورية الصين الشعبية، وبنك الصناعي والتجاري الصيني وبنك الزراعي الصيني، وبنك التعمير الصيني، قد جمعت عائدات تزيد عن 27 مليار دولار أمريكي من خلال الإدراجات في ناسداك دبي.

كما استضافت البورصة إدراجات بارزة شملت أول إصدارات للسندات في منطقة الشرق الأوسط من وزارة المالية الصينية وبنك التنمية الصيني، ما يبرز الدور الحيوي الذي تضطلع به دبي كحلقة وصل رئيسية لاتفاقيات رؤوس الأموال بين آسيا والأسواق العالمية.

وتبلغ القيمة الإجمالية لأدوات الدين المدرجة حالياً في ناسداك دبي قد تجاوزت 145 مليار دولار، مما يعزز مكانة البورصة كمنصة رائدة على مستوى المنطقة لإدراج أدوات الدخل الثابت الدولي، ومركز عالمي لاتفاقيات رؤوس الأموال عبر الحدود.

٢٠ تريليون درهم تحويلات مالية عبر بنوك الإمارات خلال ١٠ أشهر



بلغت قيمة التحويلات المنفذة في القطاع المصرفي الإماراتي، عبر نظام التحويلات المالية (UAEFTS) 20.045 تريليون درهم خلال العشرة أشهر الأولى من عام 2025.

وبحسب إحصائيات مصرف الإمارات المركزي، توزعت التحويلات المنفذة خلال العشرة أشهر الأولى من 2025 بواقع 12.049 تريليون درهم تحويلات بين البنوك و 7.99 تريليون درهم تحويلات بين عملاء البنوك.

وبلغت قيمة مقاصة الشيكولات المدالة باستخدام صورها 1.2 تريليون درهم خلال الأشهر العشرة الأولى من 2025، وبلغ عدد الشيكولات التي تمت تسويتها عبر نظام مقاصة الشيكولات 19.05 مليون شيك.

استقرار النفط وسط تركيز على محادثات السلام الأوكرانية وقرار الفائدة



وقال صرح تيم ووترز، كبير محللي السوق في شركة كيه.سي.إم. تريدي، «النفط مستمر في نطاق تداول ضيق إلى أن تتضح لنا الصورة بشكل أفضل عن مسار محادثات السلام».

وأضاف «إذا انهارت المحادثات، تتوقع ارتفاع أسعار النفط، أو إذا تنسى إهراز تقدم وكان هناك احتمال لاستئناف الإمدادات الروسية إلى سوق الطاقة العالمية، فمن المتوقع أن تنخفض الأسعار».

وذكرت مصادر مطلعة أن مجموعة الدول السبع والاتحاد الأوروبي يجريان محادثات لاستبدال سقف سعر صادرات النفط الروسية بحظر كامل للخدمات البحرية، في محاولة لخفض إيرادات النفط الروسية.

وتترقب السوق قرار مجلس الاحتياطي الاتحادي (البنك المركزي الأمريكي) بشأن السياسة النقدية، والمقرر صدوره اليوم الأربعاء، إذ تقدر الأسواق احتمالاً نسبته 87% لخفض سعر الفائدة ربع نقطة مئوية.

استقرت أسعار النفط الثلاثة بعد انخفاضها 2% في الجلسة السابقة، وسط مراقبة المتعاملين في السوق عن كثب محادثات السلام لإنها الحرب الروسية في أوكرانيا والقرار الوشيك بشأن أسعار الفائدة الأمريكية.

وانخفضت العقود الآجلة لخام برنت سنتين، أو 0.03%， إلى 62.47 دولار للبرميل الساعة 01:01 بتوقيت جرينتش. وبلغ سعر خام غرب تكساس الوسيط الأمريكي 58.84 دولار، بانخفاض أربعة سنتات، أو 0.07%.

وانخفض كلا العقدين بأكثر من دولار الاثنين بعد أن استأنف العراق الإنتاج في حقل غرب القرنة 2 النفطي التابع لشركة لوك أوويل، وهو أحد أكبر حقول النفط في العالم.

وسيطرت أوكرانيا الولايات المتحدة على خطة سلام وسط انتشار محدثات في لدن بين الرئيس فولوديمير زيلينسكي وقيادة فرنسا وألمانيا وبريطانيا.

بنك إتش إس بي سي يفتتح مقره الإقليمي للخدمات المالية في الرياض بترخيص من وزارة الاستثمار



والعامة في المنطقة، إلى جانب تنوع قطاعات الأسواق في المملكة، إنما تعزز من مكانة المملكة كمركز أعمال لخدمات المصرفية الاستثمارية وأسوق رأس المال لمنطقة الشرق الأوسط... ومع قيامنا بتأسيس مقرنا الإقليمي لأسوق رأس المال والخدمات الاستشارية، فإننا س تكون في طليعة المساهمين في تحقيق الأهداف الطموحة للتحول الاقتصادي في المملكة والمنطقة.”

ال سعودية على المدى الطويل.”
قيادة إقليمية لتعزيز الحضور سيتولى فارس بن إبراهيم الغنام، بالإضافة إلى منصبه الحالي كرئيس تنفيذي وعضو مجلس إدارة شركة HSBC العربية السعودية، منصب الرئيس التنفيذي لـ“المقر الإقليمي لإتش إس بي سي المالية”. وفي تعليقه، قال الغنام: “إن الريادة التي تتمتع بها الأسواق السعودية الخاصة

منحت وزارة الاستثمار السعودية بنك إتش إس بي سي ترخيصاً لتأسيس مقر إقليمي لمزاولة أنشطة أسواق رأس المال والاستشارات المالية.

يُطلق على هذا المقر اسم “المقر الإقليمي لإتش إس بي سي المالية”， ومن شأنه أن يمنح دفعة قوية لأعمال البنك الرائدة في المملكة والمنطقة، مما يتاح له تعزيز موقعه كبنك استثماري رائد وت تقديم الدعم المتزايد للعملاء الدوليين وتحقيق المزيد من النمو المحلي.

ويأتي هذا الترخيص الهام عقب إعلان مجموعة إتش إس بي سي HSBC في مايو 2025 عن زيادة استثماراتها في أنشطتها الخاصة بأسواق رأس المال و عمليات الاندماج والاستحواذ في منطقة الشرق الأوسط، بهدف تعزيز التسهيلات التمويلية وحلول تمويل الشركات والمؤسسات التي تقدمها حالياً.

صرح خالد الفالح، وزير الاستثمار في المملكة العربية السعودية: “يسرتنا الترحيب بقيام بنك HSBC بإطلاق عملياته المصرفية الاستثمارية الإقليمية في الرياض. وإن ترخيص إقامة هذا المقر الإقليمي إنما يعكس مدى التزام المملكة بتعزيز البيئة التنافسية والمحفزة لأعمال المؤسسات العالمية، فضلاً عن تأكيد مكانة المملكة كوجهة رائدة لكبرى المؤسسات المالية العالمية.”

من جانبه، علق آدم باجشو، الرئيس العالمي لأسواق رأس المال والاستشارات لدى مجموعة HSBC القابضة: “تتميز منطقة الشرق الأوسط بمكانة هامة وأساسية من حيث النمو بالنسبة لبنك HSBC... وإن إنشاء مقر إقليمي لنا لأعمال أسواق رأس المال والاستشارات في الرياض من شأنه أن يعزز خبراتنا حيث نواصل تقديم الدعم لعملائنا في واحدة من أسرع المناطق نمواً في العالم. ويمثل هذا الإنجاز خطوة مفصلية هامة لتأكيد التزامنا تجاه المملكة العربية

إس آند بي: برامج رؤية السعودية 2030 تشكل فرعاً للتمويل عبر رأس المال الخاص

خلال رأس المال الخاص بالتعاون مع البنوك يمكن أن يوفر القروض للسوق المحلية السعودية، وبمرور الوقت، من المتوقع أن يساعد ذلك البنك في تخفيف الانكشاف على مخاطر التركيز على اسم واحد وعلى قطاع واحد وتحرير رأس المال.

وتتوقع «إس آند بي»، أن تكون المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر أحد المحركات الرئيسية لنمو التمويل من خلال رأس المال الخاص، متوجهة بأنها تحسب مدiovنة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والمتأهلهة الصغر عن طريق قسمة قروض هذه المؤسسات من البنك وغير البنك - كما أوردها البنك المركزي السعودي - على مساهمة هذه المؤسسات في الناتج المحلي الإجمالي.

وأردفت «إس آند بي»: «ونتيجة لذلك جاء معدل المديونية 22% للشركات الصغيرة والمتوسطة في عام 2020، حيث ارتفعت إلى 28% في عام 2023. ونتوقع أن يرتفع حجم الإقراض للشركات الصغيرة والمتوسطة لتلبية أهداف رؤية المملكة 2030».

وقالت «إس آند بي»، إن هذه الأهداف تدعى الشركات الصغيرة والمتوسطة إلى المساهمة بنسبة 35% في الناتج المحلي الإجمالي للمملكة بحلول عام 2030، من 21.9% في عام 2023، وهو أحدث رقم منشور، ومن ثم فإن إمكانات النمو التي يتمتع بها القطاع كبيرة وستطلب تمويلاً كبيراً من خلال الديون لتحقيق الأهداف، وحتى لو لم تتمكن الشركات الصغيرة والمتوسطة من تحقيق هذه الأهداف، هناك فجوة في تمويلها تمثل فرصة كبيرة للتمويل من خلال رأس المال الخاص.



إنتيليجنس»، ومع ذلك، فقد نما هذا الاستثمار 10 أضعاف منذ عام 2020، ليصل إلى 3.7 مليار دولار أمريكي في عام 2024. وأشارت «إس آند بي»، إلى أن أهداف التنويع الاقتصادي والاجتماعي لرؤية المملكة 2030 تتطلب تمويلات كبيرة، قائلة: «نعتقد أن هذا يوفر فرصاً كبيرة للنمو للتمويل من خلال رأس المال الخاص. وكانت احتياجات التمويل في المملكة متقدمة خلال الع années الماضيين. وقد أدى ذلك إلى نمو قوي في الإقراض، الذي نتوقع أن يستمر على هذا النحو».

ولفتت «إس آند بي»، إلى أن البنك توصل للجوع إلى مصادر تمويل بدبلة بحسب تباين توقيع نمو الودائع، وفي ظل احتياجات التمويل الكبيرة للمملكة، فإن التمويل من

خدمات الدفع الرقمية. وتتابعت: «وقد شهدنا أيضًا لجوء الكيانات المرتبطة بالحكومة، والمجموعات الخاصة الكبيرة، والشركات الأصغر مثل وكالات السفر وتجار المواد الغذائية بالتجزئة، إلى الإنفاق الخاص».

وأوضحت «إس آند بي»، أن قاعدة المستثمرين تعكس هذا التنويع، بما في ذلك المستثمرين الآسيويين، والشركات الحكومية، وأحد البنوك الأمريكية الكبيرة، وصناديق الاستثمار السعودية التي تعهدت بالاستثمار في الدين الخاص في المملكة. وبينت، أن التمويل من خلال رأس المال الخاص يمثل نسبة صغيرة نسبياً من إجمالي ديون المملكة - 2% استناداً إلى بيانات شركة «إس آند بي جلوبال ماركت

ترى وكالة «إس آند بي جلوبال للتصنيفات الائتمانية» أن احتياجات التمويل الكبيرة الناشئة عن برنامج رؤية المملكة 2030 للحكومة السعودية والنمو في قطاع الشركات الصغيرة والمتوسطة تشكل فرضاً رئيسية للتمويل من خلال رأس المال الخاص، متوجهة بأنه في الوقت نفسه، تُعد الشفافية والسيولة المحدودة في سوق الائتمان الخاص عقبات كبيرة أمام النمو.

وقالت «إس آند بي»، في تقرير بعنوان «الإمكانات غير المستغلة للتمويل من خلال رأس المال الخاص في المملكة العربية السعودية»، أن ديون المملكة ارتفعت بصورة ملحوظة خلال الفترة الممتدة بين عامي 2021 و2024، حيث بلغ معدل نموها السنوي المركب 12%， وهذا يشمل إصدارات السندات والصكوك، والزيادات التدريجية في الإقراض المصرفـي، والتمويل من خلال رأس المال الخاص، حيث يقدم المقرضون غير المصارفـين القروض مباشرة للمقترضين وتوزع أدوات الائتمان على نطاق ضيق على عدد محدود من المستثمرين.

وأضافت «إس آند بي»، أن التمويل من خلال الائتمان الخاص يعد جديداً نسبياً في المملكة، ومن الصعب تحديد حجم السوق؛ وهذا يرجع إلى محدودية البيانات وتتنوع الأدوات والافتقار إلى تصنـيف موحد لما يمكن اعتباره تمويل من خلال رأس المال الخاص.

وتتنوع القطاعات المشاركة في التمويل من خلال رأس المال الخاص في الفترة من 2020 إلى أغسطس 2025 ما بين القطاعات الراسخة مثل البترولكيماويات وشركات الطيران إلى القطاعات سريعة النمو، مثل

الاقتصادية

جريدة النخبة ورواد المال والأعمال



نستقبل الأخبار على البريد التالي: news@aleqtisadyah.com

50300624 ☎

Instagram: @aleqtisadyahkw

الموقع الإلكتروني: www.aleqtisadyah.com

Twitter: @aleqtisadyahkw

تابعونا:

الذهب يستقر مع تركيز المستثمرين على سياسة الفائدة الأمريكية



عند الساعة 8:31 صباحاً بتوقيت سنغافورة، ولم يطرأ تغير يذكر على سعر القضة عند 58.0934 دولاراً للأوقية، بعد أن تراجعت عن مستواها القياسي البالغ 59.3336 دولاراً الذي سجلته يوم الجمعة. واستقر مؤشر بلومبرج للدولار الفوري بعد أن أنهى تداولات يوم الاثنين على ارتفاع بنسبة 0.1%. واستقر سعر الذهب عند 4,192.31 دولاراً للأوقية (الأونصة)

سوليوشنز ، في مذكرة، إن أي شكوك في احتمال توقف الاحتياطي الفيدرالي عن سياساته الأخيرة لخفض أسعار الفائدة قد تؤثر سلباً على الذهب. وأضافوا أن السبائك قد تنخفض إلى ما دون 4000 دولار للأونصة مع بدء دورة التيسير النقدي التي بدأت عام 2024 بفقدان زخمها. استقر سعر الذهب عند 4,192.31 دولاراً للأوقية (الأونصة)

استقر الذهب، مع تطلع المتداولين إلى ما وراء الخفض الشه المأكولات للأوقية الأمريكية هذا الأسبوع للحصول على ارشادات بشأن السياسة النقدية العام المقبل. كان سعر السبائك الذهبية يتداول عند حوالي 4,193 دولاراً للأونصة، بعد أن أنهى الجلسة السابقة باختلاف طفيف. وارتقت عوائد سندات الخزانة الأمريكية يوم الاثنين، حيث يواجه المستثمرون سلسلة من المزادات، بالإضافة إلى قرار مجلس الاحتياطي الفيدرالي بشأن أسعار الفائدة الأربع، والذي قد يحدد توقعات السياسة النقدية لعام 2026.

يتوقع متداولو المبادرات خفضاً في أسعار الفائدة بمقدار ربع نقطة مئوية من قبل الاحتياطي الفيدرالي، لكنهم يميلون الآن إلى خفضها مرتين إضافيتين بحلول نهاية عام 2026. انخفضاً من ثلاثة زيادات أشير إليها قبل أسبوع تقريباً. وصرح كيفن هاسيت ، المرشح الأبرز لتولي رئاسة الاحتياطي الفيدرالي، بأنه من غير المسؤول وضع خطة لأسعار الفائدة خلال الأشهر الستة المقبلة. فارتفاع أسعار الفائدة عادة ما يكون له أثر سلبي على المعادن النفيسة، التي لا تذر فوائد. حقق الذهب ارتفاعاً بنحو 60% هذا العام، مدوماً بمشتريات متزايدة من البنوك المركزية وتتدفق قوية إلى صناديق الاستثمار المتداولة. ورغم تراجعه عن ذروته التي تجاوزت 4380 دولاراً للأوقية في أواخر أكتوبر، إلا أنه وجد دعماً من توقعات بمزيد من التيسير النقدي في الولايات المتحدة.

قال محللون من شركة بي إم آي، التابعة لشركة فيتش

من المستفيد من تدمير القطاع العقاري!!

العالم ينهض على المستثمر الأجنبي والعدل ترفض تسجيل العقارات للأجانب

للتوضيح العدل مخاطر المستثمر الأجنبي
الذى يملك سهم
شريك أو شركتين على المضار
الذى يحيى

للتوضيح العدل مخاطر
الذى يملك سهم
شريك أو شركتين على المضار
الذى يحيى

الاقتصادية

ALEQTISADYAH

اشترك مجاناً ليصلك العدد

50300624

أرسل كلمة «اشترك» عبر الواتس اب

اقرأ عدد

الاقتصادية

اليومي

عبر الحسابات التالية

الموقع الالكتروني: www.aleqtisadyah.com



@aleqtisadyahkw



@aleqtisadyahkw



aleqtisadyah_kw



aleqtisadyah.com

