

لماذا نعيد إنتاج أزمة مديونيات؟

الإيجارات تخطت حدود العقل والمنطق وتسببت في تعثر المشاريع بمختلف نشاطاتها

علاقة بشرائها وأدرجت في بورصة إقليمية. مثلما جاء القانون 126 لكبح جماح أسعار السكن الخاص، وأجم الاحتكار والمبالغيات في سعر العقار، مطلوب معالجة حكيمة لملف الإيجارات، فهو محور أزمات القطاع الخاص والشركات والمشاريع الصغيرة والمتوسطة. تعثر المشاريع الصغيرة يضر بالشركات الكبرى أيضاً، فهي جزء من المكون الاستهلاكي، فضلاً عن أن ترك آلاف الشركات للإغلاق والتعثر يعني ببساطة وقوف أصحاب هذه المشاريع على «باب» الوظيفة العامة، وإغلاقات لآلاف الحسابات التجارية المصرفية في البنوك، ووقف لحركة الاستيراد ونشاط الانفتاح وتأثر قطاع الخدمات اللوجستية والنقل. أصحاب العقارات والمجمعات، مطلوب مشاركة ومبادرة ومعالجة لأزمة الإيجارات الباهظة، بحكمة اقتصادية، فالجميع في ذات «المركب» فشعار، أما شعار «مشروع يغلق سيأتي غيره» فهو ما لن يحدث في ظل هكذا ظروف وأوضاع.

المعالجة الجادة والفعالة من باب المصلحة العامة، حتى وإن كانت المجمعات ملكية خاصة، لكن المبالغة تؤثر على شرائح المجتمع كافة نتيجة زيادات الأسعار حتى يستطيع المؤجر توفير نفقاته. أسعار الإيجارات باتت أعلى من أوروبا وأمريكا، في وقت تحصل هذه المجمعات على أسعار طاقة مدعومة، وبعضها أراضي أملاك دولة بأسعار زهيدة، وغياب للضرائب بمفهومها الواسع والعميق. ما يجب التوقف أمامه هو أن المشاريع بمختلف شرائحها وقطاعاتها محرك أساسي للاقتصاد، وضلع مهم ومؤثر، و«تكسيرها» سيضر بشرائح واسعة، وسيخلق أزمات مالية وتتبعها نزاعات قضائية وخلافات وهكذا تتسلسل التبعات والتداعيات.

الشركات والمشاريع التي تغلق أو تتعثر هي في الواقع نواة لشركات كبرى ستكون رافد للبورصة مستقبلاً، كيف لا ولدينا نماذج عديدة، فموقع طلبات بدأ بفكرة بسيطة لشباب طموح تحول إلى شركة عالمية قامت شركات

المشاريع الصغيرة والمتوسطة وحتى الكبرى، الجميع يشكوا من المبالغيات في أسعار الإيجارات التي تخطت حدود العقل والمنطق، وباتت سبب رئيسي في تعثر المشاريع، والإغلاقات باتت تطال حتى المشاريع التشغيلية في قطاعات حيوية ومطلوبة. يضاف إلى ما سبق ضعف القوى الشرائية الذي ترتفع مؤشرات، حيث زاد الأمر تعقيداً وقضى على ما تبقى من آمال وطموحات لدى أصحاب المشاريع بمختلف قطاعاتها. بوادر أزمة تطل برأسها، وإهمالها سيجعلها تكبر وتنمو وتعيد إنتاج أزمة مديونيات، حجم المشاريع المعطلة والمأزومة والتي أغلقت أرقام تدق ناقوس الخطر، ويجب أن يتم التعامل معها مبكراً.

ملف الإيجارات يحتاج وقفة ومعالجة، خصوصاً وأن أصحاب المشاريع بالورقة والقلم يؤكدون أنها تلتهم نحو 70% من التكلفة الإجمالية، وكأن صاحب المشروع والمستثمر يعمل لصالح المجمع التجاري فقط. الأمر يحتاج إلى قليل من الحكمة، وخطوات إجرائية نحو

للبيع شركة مساهمة مقفلة

خالية تماماً من الالتزامات المالية

موافقة تخصيص
أرض بمساحة

75

ألف متر
لنشاط صناعي



الاتصال للجادين +965 6969 8969
يرجى عدم اتصال الوسطاء

عادت من بعيد... 54.007 مليار دينار القيمة السوقية للبورصة

مكاسب قياسية تجذب السيولة الراكدة والخاملة في الحسابات نحو الأسهم

**23.05% نمو السوق الأول
من بداية العام... والقيمة
الرأسمالية 24.35%**

**أجواء خفض الفائدة
والعقود المليارية تعزز
التفاؤل**

كتب محمود محمد:



على وقع العقود المليارية التي تعلنها الحكومة في مختلف القطاعات، استعادت البورصة أجواء نفسية إيجابية، وسجلت سلسلة مكاسب قياسية وجيدة بلغت أمس 313.1 مليون دينار كويتي، وخلال آخر 5 جلسات بلغت 1.368 مليار دينار كويتي.

مراقبون أبدوا اطمئنانهم لحركة السوق منذ استعادة مساره التصاعدي، خصوصاً وأنه ارتد على أسهم قيادية وممتازة، هي التي قادت مبادرات الصعود، تلاها عودة الأنشطة المضاربة على عدد من الأسهم الصغيرة التي لا تزال تستهوي صغار المستثمرين والأفراد، خصوصاً وأنها تظل مقبولة المخاطر في حالات التصحيح.

في المرحلة الراهنة يحيط بأسواق المال أجواء خفض الفائدة التي يترقبها الجميع اليوم 10 ديسمبر، خصوصاً وأن أي خطوة خفض ستعكس على الجميع، حتى لو لم يتخذ المركزي أي خطوة مماثلة، حيث ستكون المنافسة بين البنوك هي العامل المؤثر في الخفض، خصوصاً وأن البنوك العالمية تنشط في السوق المحلي بعروض تنافسية، وتعتمد على تسهيل المنح على المكشوف من دون ضمانات، ثقة في الشركات المحلية، وضمن الرغبة في فتح قنوات تشغيل وعمل في السوق الكويتي الذي يعد من أبرز الأسواق ثقة وقوة مالية ونشاطاً على صعيد السيولة وحجم الأصول والثروات.

بورصة الكويت حالياً تتحول إلى سوق جاذب للسيولة، مدعوم بقوة العوائد القياسية التي تتحقق بشكل قياسي زمنياً، بمعدلات عالية تفوق أي فرصة أخرى، كما أن محدودية السوق تجعل السيولة تلاحق عدد محدود من الأدوات، فضلاً عن الرغبة المتجددة التي تستهدف الأسهم المدرجة وحتى المقبلة على الإدراج، ما يعكس التعطش للاستثمار في السوق، كنتيجة موازية للمرونة في الدخول والخروج بمرات عديدة، نتيجة التعديلات والتسهيلات التقنية والتكنولوجية التي حققتها شركات الوساطة وسهلت التداولات على المستثمرين.

مع إغلاق تعاملات السوق أمس كسرت القيمة السوقية للبورصة مستوى جديد، حيث بلغت 54.007 مليار دينار كويتي بعد أن بلغت مكاسب الجلسة الرابعة على التوالي 313.1 مليون دينار.

وبتلك المكاسب تكون القيمة السوقية للبورصة

وسجلت البورصة تداولات بقيمة 131.79 مليون دينار، وزعت على 538.48 مليون سهم، بتنفيذ 26.28 ألف صفقة.

وشهدت الجلسة ارتفاع 10 قطاعات في مقدمتها السلع الاستهلاكية بـ 3.74%، بينما تراجع قطاعا التأمين والمواد الأساسية بـ 1.56% و 0.07% على التوالي.

وبالنسبة للأسهم، فقد ارتفع سعر 65 سهماً على رأسها «التمدين الاستثمارية» بـ 10%، بينما تراجع سعر 50 سهماً في مقدمتها «الإماراتية» بواقع 5.23%، واستقر سعر 18 سهماً.

وجاء سهم «تنظيف» في مقدمة نشاط الكميات بحجم بلغ 111.56 مليون سهم، فيما تصدر السيولة سهم «بيتك» بقيمة 23.39 مليون دينار.

ارتفعت من بداية العام 24.35%، فيما حقق مؤشر الرئيسي من بداية العام مكاسب بلغت 26.17%، وبلغت مكاسب السوق الأول 23.03%، فيما بلغت مكاسب المؤشر العام 22.37%، حيث تعتبر تلك المؤشرات من الأعلى على مستوى المنطقة.

ونمت قيمة التداولات أمس بنسبة 4.5%، وسجلت 131.79 مليون دينار، ونمت كمية الأسهم المشمولة بالتداول 9%، وتراجعت الصفقات 6%.

وبلغت الأسهم المرتفعة أمس 66 سهم، فيما تراجعت أسعار أسهم 50 شركة أخرى.

وعلى صعيد المؤشرات أمس فقد ارتفع مؤشر السوق الأول بنسبة 0.65%، وزاد «العام» بـ 0.58%، ونما «الرئيسي 50» بنحو 0.41%، كما ارتفع «الرئيسي» بـ 0.28%.

التنظيف: تداول 45.210% من رأس المال ولا إفصاحات جديدة في الشركة!

التداولات الاستثنائية تحتم الإسراع في الربط الآلي

حماية للمستثمرين من الإشاعات وفرض أصحاب المصلحة من المضاربين المظليين تستدعي الربط الفوري

111.564 مليون حجم تداول «تنظيف» بقيمة 16.340 مليون دينار

شركة استثمار بين الملاك

من المعلومات التي تتردد بين الأوساط الاستثمارية أن أحد المجاميع الاستثمارية الكبرى مهتمة بالشركة، وربطت مصادر استثمارية بين ظهور اسم إحدى الشركات الاستثمارية الكبرى والرائدة في قوائم الملاك بكمية أسهم جيدة، وبين المعلومات التي تتداول بين الأوساط.

بين هذا وذاك يبدو أن إدارات الشركات التنفيذية ومجالس الإدارات عموماً لا يعلمون ماذا يحدث بشأن نشاط الأسهم، حيث أن كل الإفصاحات تؤكد مقولة واحدة "ليس لدينا مستجدات، أو معلومات جوهرية مؤثرة".... وفي ذات الوقت "مستأنسين" بالنشاط المضاربي والتدوير.

يوجد «استحواذ ولا سيطرة»، بل معلومات مضللة تروج لجذب الأفراد.

مهلة الإفصاح تحتاج مراجعة عاجلة، خصوصاً وأن تحقق المصلحة يستحق الإفصاح الفوري من باب الشفافية، ومن باب حماية السوق عموماً من الإشاعات.

فوائد الربط تفوق فوائد المهلة الطويلة الممنوحة حتى يفصح المستثمر عن تحقق المصلحة.

«سهم تنظيف» حقق أرقام قياسية أمس، حيث جاء الأعلى تداولاً، والأعلى صفقات بواقع 2746 صفقة، متفوقاً على «بيتك»، وثاني أعلى قيمة تداول على مستوى البورصة، وثاني أعلى سهم ارتفاعاً بنسبة 8.15% بواقع 11 فلساً.

شهد سهم «التنظيف» أمس واحدة من أعلى كميات التداول على مستوى البورصة، حيث تداولت كمية أسهم بلغت 111.564 مليون سهم، تمثل نسبتها إلى عدد الأسهم القائمة حالياً البالغة 246.765 مليون سهم، ما يعادل 45.2% من رأس المال.

السهم يشهد تداولات نشطة منذ أيام، والملكيات لم تشهد أي تغيرات، باستثناء تخارج الرابطة الكلي من الإفصاح.

الربط الآلي بات ضرورة وخطوة مستحقة في ظل النشاط المضاربي الذي يتبعه حملات تضليل لصغار المستثمرين بأن وراء هذا النشاط القياسي والاستثنائي عمليات سيطرة أو استحواذ، ما يدفع الكثيرين للدخول إلى السهم، وفي نهاية الأمر لا

إفصاحات البورصة

«الأهلي الكويتي» : نجاح إصدار سندات بقيمة 30 مليون دينار

للإصدار يتمثل في تحسين النسب الرقابية ذات الصلة. وكان البنك قد أعلن الشهر الماضي استيفاء جميع الموافقات الرقابية اللازمة من قبل هيئة أسواق المال، وبنك الكويت المركزي لإصدار سندات دين مساندة بالدينار الكويتي، ضمن الشريحة الثانية من رأس المال بقيمة لا تتجاوز 30 مليون دينار كويتي.

من بنك الكويت المركزي بعد ذلك. أما شريحة المعدل المتغير فقد حُددت بنسبة 2.25% فوق سعر الخصم المعلن من بنك الكويت المركزي سنوياً، وبحد أقصى 1% فوق شريحة المعدل الثابت، ويتم احتسابه نصف سنوياً. وذكر «الأهلي» أن أجل تلك السندات يبلغ 10 سنوات، وقابلة للاستدعاء بعد 5 سنوات، مبيناً أن الأثر المالي

أعلن البنك الأهلي الكويتي عن الإنتهاء بنجاح من عملية طرح خاص لسندات من الشريحة الثانية بقيمة 30 مليون دينار كويتي، تتكون من 15 مليون دينار ضمن شريحة المعدل الثابت، و15 مليون دينار ضمن شريحة المعدل المتغير. تم إصدار الشريحة بمعدل ثابت بنسبة 5.75% خلال السنوات الخمس الأولى، و2% فوق سعر الخصم المعلن

«الفنادق» تفوز بمزايدة نادي الشعب

أعلنت شركة الفنادق الكويتية أنه تم إخطارها بنتيجة طرح موقع نادي الشعب البحري، بالمزايدة رقم 10/2025 وذلك من قبل شركة المشروعات السياحية. وذكرت «الفنادق» أن العرض المقدم من قبلها هو أفضل العروض المقدمة؛ وعليه فإن الشركة بصدد استكمال إجراءات توقيع العقد.

«الإنماء» تشتري عقارا بقيمة 1.82 مليون دينار

أعلنت شركة الإنماء العقارية قيامها بشراء عقار استثماري بمنطقة الفروانية بدولة الكويت وذلك بمبلغ 1.82 مليون دينار كويتي. وكشفت أن الأثر المالي لذلك يتمثل في زيادة ببند العقارات الاستثمارية، وكذلك زيادة في الإيرادات التشغيلية وسوف يظهر الأثر المالي في البيانات المالية للشركة في الربع الأول لسنة 2026.

عضو مجلس إدارة يبيع 320 ألف سهم في «أم القيوين»

سالم عبدالله سالم الحوسني ومجموعته (شركة السالم المحدودة) أكبر مساهم بها بنسبة 33.91%، يليه عبدالله سالم الحوستي بـ 8.69%، ثم محمد أحمد سعيد القاسمي بـ 5.31%.

ووصل رصيد الأوراق المالية بعد ذلك التعامل الحالي إلى 8.68 مليون سهم. يُذكر أن رأس مال الشركة المدفوع 363 مليون درهم إماراتي، موزعاً على 363 مليون سهم مُصدر، ويعد

أعلنت شركة أم القيوين للاستثمارات العامة بيع عضو مجلس إدارة أحمد عمر الكربي 320 ألف سهم بالشركة. تمت الصفقة الاثنين، بسعر 135.25 فلس للسهم الواحد.



«سنام» تملك 65.85% في شركة تعليمية سعودية

أتمت شركة أدكس- زميلة لشركة سنام القابضة - عن طريق شركتها التابعة صفقة شراء 65.85% في إحدى الشركات السعودية التي تعمل في القطاع التعليمي. وحسب بيان «سنام» فقد بلغت قيمة الصفقة 44.78 مليون ريال سعودي بما يعادل 3.66 مليون دينار كويتي.

«السالمية» تشتري 120 ألف سهم في «التجارية»

أعلنت شركة التجارية العقارية شراء شركة السالمية جروب لتنمية المشاريع 120 ألف سهم في الشركة. تمت الصفقة الاثنين، بسعر 212 فلساً للسهم الواحد؛ ليصل رصيد الأوراق المالية بعد التعامل الحالي إلى 21.7 مليون سهم. يُشار إلى أن «السالمية» تُجري عدة تعاملات على سهم «التجارية» وكان آخرها في 7 ديسمبر 2025؛ إذ قامت بشراء 300 ألف سهم بالشركة.

بورصات خليجية

مؤشر «تاسي» يستعيد مسار الصعود بقيادة البنوك والاتصالات

نسبتها 8.09%، ليقفز سعر السهم بواقع 11.60 ريال، وينهي التعاملات بمستوى 155.0 ريال. فيما تصدر صندوق «الجزيرة ريت» تراجعات السوق السعودي في تعاملات الثلاثاء؛ بانخفاض نسبته 2.44%، ليغلق بسعر 12.0 ريال للوحدة. وفي المقابل شملت الخسائر 87 سهما، بصدارة «أسمنت القصيم» بنسبة 1.79%، تلاه سهم تشب بتراجع نسبته 1.72%، كما انخفض سهم «المواساة» بنسبة 1.63%.

السوق الموازي يرتفع 0.03%

وشهد السوق الموازي ارتفاعا هامشيا بنهاية جلسة الثلاثاء، ليغلق مؤشر (نمو حد أعلى) مرتفعا 0.03%، بما يعادل 7.93 نقطة، ارتفع به إلى مستوى 23919.40 نقطة.

الإعلام والترفيه المرتفع بنسبة 2.68%، وزاد قطاع البنوك بنسبة 1.43%، وأغلق قطاع الاتصالات مرتفعا 0.47%، كما حقق قطاع الطاقة مكاسب بنسبة بلغت 0.15%.

وفي المقابل تراجع أداء 5 قطاعات على رأسهم قطاع تجزئة وتوزيع السلع الاستهلاكية بنسبة 0.37%، وتراجع أيضا قطاع المواد الأساسية بنسبة 0.21%.

أداء الأسهم

وعلى مستوى أداء الأسهم، شهدت جلسة أمس ارتفاع أسهم 161 شركة، مقابل تراجع أسهم 87 شركة، فيما استقرت أسهم 17 شركة، حيث يضم السوق 265 ورقة مالية.

وتصدر سهم «الوطنية للتعليم» الأسهم الراحبة بمكاسب

أنهى سوق الأسهم السعودية «تداول» جلسة أمس، باللون الأخضر؛ ليعود للمنطقة الخضراء مرة أخرى، في ظل ارتفاع 16 قطاعا بقيادة البنوك والاتصالات، وسط تحسن السيولة. وأغلق المؤشر العام للسوق «تاسي» مرتفعا بنسبة 0.7%، بمكاسب بلغت 74.29 نقطة، ارتفع بها إلى مستوى 10699.79 نقطة، مقتربا من حاجز الـ 10700 نقطة.

وارتفعت قيم التداول إلى 4.03 مليار ريال، مقابل 3.42 مليارات ريال بالجلسة السابقة، وصعدت الكميات إلى 174.20 مليون سهم، مقابل 161.43 مليون سهم، بنهاية جلسة الإثنين.

16 قطاعا باللون الأخضر

وجاء إغلاق 16 قطاعا باللون الأخضر ، بصدارة قطاع

مؤشر بورصة دبي يقفز فوق 6045 نقطة بمكاسب 4.1 مليار درهم

تصدر سهم إعمار العقارية القائمة بفارق كبير، حيث بلغت قيمة تداولاته نحو 177 مليون درهم. يشير الأداء المشترك لهذه الأسهم النشطة إلى أن السيولة في السوق تتجه نحو الأسهم ذات القيمة السوقية الكبيرة، وهي إشارة إيجابية تدعم استقرار المؤشر

الأسهم الأكثر نشاطاً من حيث قيمة التداول سيطرت الأسهم الاستثمارية والشركات القابضة ذات السعر المنخفض على قائمة الأسهم الأكثر نشاطاً من حيث قيمة التداول بسوق دبي.

وتصدر سهم إثمار القابضة قائمة الأسهم الأكثر نشاطاً بحجم التداول، حيث تم تداول أكثر من 81.7 مليون سهم.

هذا الأداء يؤكد أن المتداولين النشطين استخدموا هذه الأسهم منخفضة السعر لتحقيق مكاسب سريعة.

أداء قطاعات السوق

أغلقت ستة من أصل تسع قطاعات رئيسية في سوق دبي المالي على ارتفاع، مما يؤكد الحالة الإيجابية والمكاسب الواسعة النطاق في السوق. تصدر قطاع الاتصالات الارتفاعات المسجلة، حيث سجل أعلى نسبة صعود بلغت 3.19%.

يشير الأداء إلى أن المكاسب في السوق كانت واسعة النطاق وليست محصورة في عدد قليل من الأسهم القيادية. هذا الارتفاع الجماعي يعكس معنويات إيجابية قوية وثقة متزايدة لدى المستثمرين، وهو ما يدعم استقرار نمو المؤشر العام على المدى القصير.

اتجاهات المستثمرين

شهدت التعاملات استثماراً قوياً لصافي الشراء من قبل المستثمرين الأجانب بمختلف فئاتهم، مما كان داعماً رئيسياً لارتفاع المؤشر. وبلغ صافي الاستثمار الأجنبي الإجمالي 36.67 مليون درهم. فيما يتعلق بتصنيف المستثمرين، كان الاستثمار المؤسسي هو المحرك الأساسي لصافي الشراء في السوق، حيث سجل صافي استثمار إيجابي بلغ 72.17 مليون درهم.

أظهرت البيانات أن ارتفاع المشر العام للسوق كان مدعوماً بصاي شراء مؤسسي قوي بقيادة الشركات، وبدخول فعال للسيولة الأجنبية الصافية، مقابل عمليات جني أرباح قام بها المستثمرون الأفراد والمواطنون، مما يعزز الثقة في استدامة الاتجاه الصعودي للسوق.

اختتم مؤشر سوق دبي المالي تعاملات الثلاثاء على ارتفاع، حيث سجل المؤشر 6045 نقطة، محققاً مكاسب بنسبة 0.779% تعادل 46.75 نقطة.

وصاحب الأداء الصاعد نشاط تداول مكثف، حيث بلغت القيمة الإجمالية للصفقات المنفذة 718,121 مليون درهم، فيما وصل الحجم الكلي للأسهم المتداولة إلى (349,900 مليون سهم، موزعة على 15,065 عملية تداول.

عكست حركة الأسهم سيطرة القوة الشرائية على غالبية السوق، حيث ارتفع سعر 26 شركة، مقابل تراجع 13 شركة فقط، بينما حافظت 12 شركة على استقرارها عند أسعار إغلاقها السابقة.

علاوة على ذلك، سجل السوق صفقتين كبيرتين مباشرتين، وصلت قيمتهما الإجمالية إلى 47.68 مليون درهم تقريباً، شملت تداول أكثر من 17.3 مليون سهم.

القيمة السوقية

شهدت القيمة السوقية للأسهم المدرجة في سوق دبي المالي نمواً ملحوظاً في ختام تعاملات أمس، حيث أضافت 4.106 مليارات درهم إلى قيمتها الإجمالية.

ونتيجة لهذا الأداء الإيجابي، ارتفعت القيمة السوقية الإجمالية لتصل إلى 965.910 مليار درهم، مقارنة بإغلاق الجلسة السابقة الذي كان عند 961.804 مليار درهم.

الأسهم الأكثر ارتفاعاً

تظهر قائمة الأسهم الأكثر ارتفاعاً هيمنة واضحة لشركات التأمين، مما يؤكد على تركيز السيولة وزخم الشراء على هذا القطاع خلال جلسة التداول. وتصدر سهم دبي الوطنية للتأمين وإعادة التأمين قائمة الراحين بنسبة ارتفاع تجاوزت 14%.

سجلت قائمة الأسهم الأكثر ارتفاعاً في سوق دبي المالي هيمنة واضحة لشركات التأمين والاستثمار، مما كان دافعاً رئيسياً لصعود المؤشر العام، ما يشير إلى أن المستثمرين يركزون على فرص النمو في هذه القطاعات.

الأسهم الأكثر نشاطاً من حيث قيمة التداول تُظهر قائمة الأسهم الأكثر نشاطاً من حيث القيمة هيمنة قطاع العقارات والبنوك على حركة السيولة الكلية في سوق دبي المالي.

26 مليار درهم مكاسب سوقية لسوق أبوظبي في جلسة إيجابية

اختتم مؤشر سوق أبوظبي للأوراق المالية تعاملاته على ارتفاع، حيث أغلق عند مستوى 9,989.24 نقطة، ليسجل مكاسب قدرها 52.15 نقطة، أي بنسبة ارتفاع بلغت 0.525% مقارنة بإغلاقه السابق.

وشهدت الجلسة تداولاً نشطاً، حيث بلغت القيمة الإجمالية للتداولات 1,516 مليار درهم، ووصل مقدار الأسهم المتداولة إلى 354,698 مليون سهم، تم تنفيذها عبر 23,529 صفقة.

أظهرت حركة الأسهم تفوقاً للشركات الصاعدة، حيث ارتفع سعر 40 سهماً، مقابل تراجع 35 سهماً، بينما حافظ 18 سهماً على أسعار إغلاقها دون تغيير.

القيمة السوقية

شهدت القيمة السوقية للأسهم المدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية نمواً ملحوظاً في ختام تعاملات أمس، حيث أضافت 26 مليار درهم إلى قيمتها الإجمالية.

ونتيجة لهذا الأداء الإيجابي، ارتفعت القيمة السوقية الإجمالية لتصل إلى 3.151 تريليون درهم، مقارنة بإغلاق الجلسة السابقة الذي كان عند 3.125 تريليون درهم.

أداء قطاعات السوق

تُظهر البيانات سيطرة واضحة لقطاعين رئيسيين على قيادة الارتفاع في سوق أبوظبي، وهما قطاع العقارات وقطاع الصناعات.

يشير الأداء العام للقطاعات إلى أن السوق المالية في أبوظبي تتمتع بنمو واسع النطاق ومدعوم من الأصول الثقيلة. الارتفاع القيادي لقطاعي العقارات والصناعات، مصحوباً بارتفاعات قوية في قطاعات أخرى مثل المرافق والاتصالات يؤكد أن القوة الشرائية لم تكن مقتصرة على سهم واحد.

أما التراجعات الطفيفة في قطاعات الرعاية الصحية والتكنولوجيا فهي لا تشكل تهديداً، بل تدل على حركة صحية للسوق تتمثل في جني الأرباح بعد مكاسب سابقة.

اتجاهات المستثمرين

شهدت تعاملات تدفقاً هائلاً للسيولة من قبل المستثمرين الأجانب بمختلف فئاتهم، مما كان الداعم الرئيسي لارتفاع السوق. وسجل المستثمرون الأجانب أعلى صافي شراء على الإطلاق، حيث بلغ 125,474 مليون درهم، وشكلت تعاملات هذه الفئة ما نسبته 35.1% من إجمالي قيمة التداول.

يشير أداء المستثمرين في سوق أبوظبي إلى وجود عملية تبادل قوية، حيث يتجه المستثمرون الأجانب لضخ سيولة صافية كبيرة، بينما يميل المستثمرون المحليون والعرب لجني الأرباح.

هذا التباين الإيجابي يعكس مرونة السوق، حيث ينجح الشراء الأجنبي في امتصاص سيولة البيع المحلية، مما يساهم في دعم المؤشر العام ومنع تراجعه.

بورصات خليجية

42 مليون دولار صافي مشتريات الأجانب
في أسهم الإمارات أمس

درهم، وسجلت المؤسسات الأخرى صافي بيع كبير بلغ 46,690 مليون درهم، وسجل المستثمرون الأفراد صافي بيع كبير بلغ 72,169 مليون درهم. وتفوقت السيولة الأجنبية في سوق أبوظبي، حيث سجل الأجانب أعلى صافي شراء في السوق، بلغ 125,474 مليون درهم، مع قيمة مشتريات تجاوزت 595 مليون درهم. في المقابل، سجل المستثمرون المواطنون الإماراتيون صافي بيع كبير بلغ 76,415 مليون درهم، بينما سجل المستثمرون العرب صافي بيع بلغ 49,494 مليون درهم، وسجل مستثمرو مجلس التعاون الخليجي صافي شراء طفيف بلغ 435,306 مليون درهم.

في سوق دبي المالي، شهد المستثمرون المواطنون الإماراتيون صافي بيع بلغ (36,669 مليون درهم، حيث فاقت قيمة بيعهم البالغة 362,265 مليون درهم قيمة مشترياتهم. في المقابل، الأجانب أعلى صافي شراء، مسجلة 28,841 مليون درهم، بينما سجل مستثمرو مجلس التعاون الخليجي صافي شراء إيجابي بلغ 5,246 مليون درهم، أما المستثمرون العرب ، فسجلوا صافي شراء طفيف بلغ 2,581 مليون درهم. أظهرت حركة الاستثمار المؤسسي في سوق دبي سيطرة واضحة للشركات على الشراء، حيث سجلت الشركات أعلى صافي شراء في السوق بلغ 109,024 مليون درهم. وسجلت البنوك صافي شراء إيجابي بلغ 7,733 مليون

سجل المستثمرين الأجانب خلال تعاملات الثلاثاء، صافي شراء في أسواق المال الإماراتية (دبي وأبوظبي)، حيث بلغ إجمالي الصافي 154,316 مليون درهم، ما يعادل 42,048 مليون دولار.

بحسب بيانات أسواق المال المحلية، جاء الصافي الإيجابي الذي سجلته فئة المستثمرين الأجانب نتيجة تفوق إجمالي المشتريات في السوقين على إجمالي المبيعات بفارق كبير. وبلغت قيمة إجمالي المشتريات في السوقين 910,447 مليون درهم ما يعادل 248,078 مليون دولار، في حين بلغت قيمة إجمالي المبيعات 756,131 مليون درهم ما يعادل 205,022 مليون دولار.

الإمارات تفتح أبواب أسواقها المالية
أمام إدراج الشركات الخاصةخطط مستمرة وطموحات عالية لتطوير
الأسواق المالية وتعزيز جاذبيتها

على الشخصية الاعتبارية، محدداً إجراءات واضحة ترفع من مرونة الأعمال وتوسع الأنشطة الاقتصادية وتحد من النزاعات التجارية وتعزز حماية حقوق أصحاب حصص الأقلية.

كما اعتمد المرسوم آليات تعاقدية حديثة لإدارة الحصص والأسهم، بما في ذلك آلية الانضمام لصفقة البيع (Tag-Along) والإلزام بالبيع (Drag-Along)، إضافة إلى تنظيم آليات التصرف في الحصص في حال وفاة الشريك أو المساهم، بما يدعم استمرارية الشركات واستقرارها.

وشدد المرسوم بقانون على معايير تقييم الحصص العينية واعتماد المقيمين المعتمدين وفق ضوابط دقيقة تضمن الشفافية والعدالة، وتحافظ على حقوق الشركاء والمستثمرين في رأس المال.

واستحدث المرسوم بقانون مفهوماً جديداً هو الشركة غير الربحية، التي يُعاد استثمار صافي أرباحها في تحقيق الغرض الذي أسست من أجله دون توزيع تلك الأرباح على الشركاء أو المساهمين، مما يسهم في تمكين القطاعات الاجتماعية والتنمية من العمل ضمن إطار مؤسسي مرن وواضح.

أصدرت حكومة الإمارات مرسوماً بقانون اتحادي بتعديل بعض أحكام قانون الشركات التجارية، بهدف تطوير الإطار القانوني للشركات في الدولة، وتوفير خيارات أوسع للمستثمرين والشركاء، وتحديث أدوات تنظيم الملكية والتمويل.

ووفقاً لبيان حكومي، أتاح المرسوم بقانون للشركات المساهمة الخاصة طرح أوراقها المالية للاكتتاب الخاص في أحد الأسواق المالية داخل الدولة وفق ضوابط تصدرها الجهات المختصة، ما يمنح هذه الشركات قناة تمويلية جديدة تمكّنها من استقطاب رؤوس أموال دون الحاجة للتحويل إلى شركات مساهمة عامة.

كما قدّم المرسوم بقانون مرونة أكبر في هيكلة رأس المال من خلال السماح بتعدد فئات الأسهم والحصص، بما يشمل حقوق التصويت وتوزيع الأرباح وأولوية الاسترداد والتصفية وفق ما يحدده عقد التأسيس أو النظام الأساسي، وهو ما يمثل نقلة في حوكمة الشركات وتعزيز استثمارات رأس المال الخاص.

ونظم المرسوم بقانون انتقال الشركات ونقل قيدها بين إمارات الدولة والمناطق الحرة المالية مع الحفاظ

حكومة الإمارات تصدر مرسوماً بقانون اتحادي في شأن تعديل بعض أحكام قانون الشركات التجارية

أبرز أحكام القانون:

استحداث الإطار القانوني للشركات غير الربحية التي يُعاد استثمار صافي أرباحها في تحقيق الغرض الذي أسست من أجله دون توزيع تلك الأرباح على الشركاء أو المساهمين.

إتاحة تعدد فئات الأسهم والحصص وتوسيع خيارات المساهمة وحقوق التصويت وتوزيع الأرباح.

تمكين الشركة المساهمة الخاصة من طرح أوراقها المالية للاكتتاب الخاص داخل الدولة.

تنظيم آليات التعامل مع حصص أو أسهم الشريك في حالات الوفاة، واعتماد آليات الانضمام لصفقة البيع (Tag-Along) والإلزام بالبيع (Drag-Along).

تنظيم انتقال الشركات ونقل قيدها بين إمارات الدولة، وبين البر الرئيسي والمناطق الحرة المالية، مع الحفاظ على الشخصية الاعتبارية.

وضع معايير واضحة لتقييم الحصص العينية واعتماد المقيمين المختصين وفق ضوابط تضمن العدالة والشفافية.

بورصات خليجية

بورصة مسقط تصعد بنسبة 1.16%



ارتفع المؤشر العام لسوق مسقط بنهاية تعاملات الثلاثاء، بنسبة 1.16%؛ ليغلق عند مستوى 5,961.49 نقطة، رابحاً 68.47 نقطة عن مستوياته بجلسة الاثنين. ودعم ارتفاع المؤشر صعود الأسهم القيادية، وارتفاع المؤشرات القطاعية مجتمعة، وتصدرها الخدمات بنسبة 1.42% مع صدارة سهم الغاز الوطنية القيادي للرابحين بنسبة 9.3%، وارتفع سهم ظفار لتوليد الكهرباء بنسبة 5.81%.

وارتفع القطاع المالي بنسبة 0.96% مدفوعاً بارتفاع سهم الشرقية للاستثمار القابضة القيادي بنسبة 6.45%، وارتفع سهم بنك نزوى بنسبة 5.61%.

وحد من ارتفاع القطاع المالي تقدم سهم مجموعة ليفا على المتراجعين بنسبة 7.3%.

وكان الصناعة أقل القطاعات ارتفاعاً بنسبة 0.91%، مع ارتفاع سهم فولتامب للطاقة القيادي بنسبة 9.26%.

وارتفع حجم التداولات بنسبة 11.51% إلى 177.08 مليون ورقة مالية، مقابل 158.81 مليون ورقة مالية بالجلسة السابقة.

وتراجعت قيمة التداولات خلال الجلسة بنسبة 9.26% إلى 41.3 مليون ريال، مقارنة بنحو 37.8 مليون ريال جلسة الاثنين.

وتصدر سهم بنك صحر الدولي الأسهم النشطة حجماً بتداول 42.97 مليون سهم، فيما تصدر سهم أوكيو للاستكشاف والإنتاج النشاط قيمة بنحو 10.12 مليون ريال.

بورصة البحرين تغلق تعاملاتها على مكاسب بنسبة 0.24%



أنهت بورصة البحرين تعاملات جلسة أمس الثلاثاء، على ارتفاع؛ بدعم قطاعات المواد الأساسية والصناعات والسلع الاستهلاكية الكمالية والمال والعقارات.

ومع ختام تعاملات أمس، صعد المؤشر العام بنسبة 0.24% إلى مستوى 2049 نقطة، وسط تعاملات بحجم 4.22 مليون سهم بقيمة 982.85 ألف دينار، توزعت على 81 صفقة.

وتصدر الأسهم الأكثر ارتفاعاً سهم الإثمار القابضة بـ2.86%، تلاه سهم مجموعة جي إف إتش المالية بـ1.36%، والبحرين للسينما بـ0.98%، وعقارات السيف بـ0.85%، ومجمع البحرين للأسواق الحرة بـ0.69%، وألمنيوم البحرين بـ0.55%.

وتصدر الأسهم الأكثر نشاطاً سهم مجموعة جي إف إتش المالية بتداول 3.16 مليون سهم بسعر 0.595 دولار للسهم، تلاه سهم الإثمار القابضة بتداول 510 آلاف سهم بسعر 0.036 دولار للسهم، وسهم بنك السلام بتداول 145.42 ألف سهم بسعر 0.225 دينار للسهم

بورصة قطر ترتفع 40.92 نقطة بنسبة 0.38%



أغلقت بورصة قطر تعاملات أمس الثلاثاء مرتفعة؛ وسط ترقب لقرار مجلس الاحتياطي الفيدرالي بشأن السياسة النقدية.

وارتفع المؤشر العام بنسبة 0.38% ليصل إلى النقطة 10777.39؛ رابحاً 40.92 نقطة عن مستوى الاثنين.

وتترقب الأسواق اليوم صدور قرار الاحتياطي الفيدرالي الأمريكي بشأن السياسة النقدية.

ودعم الجلسة ارتفاع 5 قطاعات على رأسها الاتصالات بـ2.72%، بينما تراجع قطاعا الصناعات والتأمين بـ0.40% و0.02% على التوالي.

ارتفعت السيولة إلى 406.3 مليون ريال، مقابل 291.96 مليون ريال الاثنين، وبلغت أحجام التداول 101.26 مليون سهم، مقارنة بـ81.62 مليون سهم في الجلسة السابقة، وتم تنفيذ 18.05 ألف صفقة مقابل 27.76 ألف صفقة الاثنين.

ومن بين 47 سهماً نشطاً، ارتفع سعر 20 سهماً في مقدمتها سهم «أريد» بـ2.99%، بينما تراجع سعر 27 سهماً على رأسها «قطر وعمان» بـ2.02%، واستقر سعر 6 أسهم.

وجاء سهم «مسيعيد» في مقدمة نشاط الكميات بحجم بلغ 9.81 مليون سهم؛ بينما تصدر السيولة سهم «كيو إن بي» بقيمة 114.60 مليون ريال.

بورصات عالمية

تراجع الأسهم الآسيوية مع تباين النظرة وترقب القرار الحاسم من الاحتياطي الفيدرالي

التوصل لاتفاق مع الصين يسمح لشركة Nvidia بتصدير شرائح ذكاء اصطناعي متقدمة إلى بكين، في تحول مهم عن القيود التي فرضتها إدارة بايدن سابقاً، وتراجعت أسهم الشركة 0.8% بعد ارتفاعها في الجلسة السابقة.

كما ترقب المستثمرون تطورات معركة الاستحواذ على وارنر براذرز ديسكفري بعد تقديم شركة باراماونت عرضاً نقدياً ضخماً بقيمة 108.4 مليار دولار متفوقاً على عرض نتفليكس البالغ نحو 83 مليار دولار.

وفي سياق آخر، تراجعت أسهم ألفابت المالكة لغوغل بنسبة 0.4% بعد فتح الاتحاد الأوروبي تحقيقاً لمكافحة الاحتكار حول استخدام الشركة للمحتوى عبر الإنترنت في تدريب تقنيات الذكاء الاصطناعي.

حال الأسواق عند 14:30 بتوقيت غرينتش
الأسهم الأمريكية

صعود مؤشر داو جونز 0.1% عند 47,793.17 نقطة
استقرار مؤشر ستاندرد آند بورز 500 عند 23,495.93 نقطة

تراجع مؤشر ناسداك 0.2% عند 23,495.93 نقطة
الأسهم الأوروبية

في لندن صعد مؤشر فوتسي 100 بنحو 0.1% عند 9,645.33 نقطة
وفي باريس تراجع كاك 40 بنحو 0.5% عند 8,066.22 نقطة

وفي فرانكفورت، صعد مؤشر داكس 0.3% عند 24,109.91 نقطة

الأسهم الآسيوية (إغلاق)

أغلق مؤشر نيكى 225 في طوكيو مرتفعاً 0.1% عند 50,655.10 نقطة

وفي هونغ كونغ، أغلق هانغ سنغ منخفضاً 1.3% عند 25,434.23 نقطة

وأغلق مؤشر شنغهاي المركب متراجعاً 0.4% عند 3,909.52 نقطة

العملات

صعد اليورو/ دولار إلى 1.1634

وهبط الجنيه الإسترليني/ دولار إلى 1.3312

وارتفع الدولار/ ين إلى 156.45

وصعد اليورو/ إسترليني إلى 87.39 بنس

النفط

تراجع خام برنت 0.2% إلى 62.37 دولار

كما هبط خام غرب تكساس 0.3% إلى 58.73 دولار

التوقعات لمؤشر ستاندرد آند بورز 500 أصبحت أكثر تحفظاً مع اقتراب عام 2026.

وفي اليابان، كان الطلب على مزاد سندات الحكومة اليابانية لأجل خمس سنوات أضعف من متوسطه على مدى 12 شهراً، حيث أدت التوقعات المتزايدة برفع أسعار الفائدة من قبل البنك المركزي هذا الشهر إلى تقليص شهية المستثمرين.

استقر الين بعد انخفاضه يوم الاثنين، إثر زلزال بقوة 7.6 درجة ضرب الساحل الشمالي الشرقي لليابان. وارتفعت أسهم شركات البناء وشركات التأمين يوم الثلاثاء. وصرحت وزيرة المالية ساتسوكي كاتاياما بأنها تراقب اتجاهات السوق عن كثب، حيث يقترب عائد الديون الحكومية لأجل عشر سنوات من 2%، وهو مستوى لم نشهده منذ عام 2006.

في أسواق أخرى، انخفض سعر البيتكوين بنحو 1%. وظلت أسعار الذهب والفضة والنفط في نطاق ضيق بعد انخفاضها جميعها يوم الاثنين. وتراجعت أسعار النفط الخام بنحو 2% في الجلسة السابقة، مع التركيز على الصادرات الروسية إلى الهند.

انزلاق سندات الخزنة

وصل العائد على سندات الخزنة الأمريكية لأجل 10 سنوات إلى أعلى مستوى منذ سبتمبر أيلول في جلسة يوم الاثنين، مما أدى إلى تمديد عمليات بيع السندات في أوروبا واليابان ودعم الدولار.

حقق بيع سندات لأجل ثلاث سنوات بقيمة 58 مليار دولار عائداً أقل من المتوقع يوم الاثنين، مما يشير إلى طلب أفضل من المتوقع. ومن المقرر عقد مزاد لسندات لأجل عشر سنوات بقيمة 39 مليار دولار، وسندات لأجل 30 عاماً بقيمة 22 مليار دولار يومي الثلاثاء والخميس على التوالي.

قال كيفن هاسيت، المرشح الأبرز لتولي رئاسة مجلس الاحتياطي الفيدرالي، إنه من غير المسؤول أن يضع الاحتياطي الفيدرالي خطة لأسعار الفائدة المستهدفة خلال الأشهر الستة المقبلة. وأكد مدير المجلس الاقتصادي الوطني في البيت الأبيض على أهمية متابعة البيانات الاقتصادية في مقابلة مع قناة سي إن بي سي يوم الاثنين.

وقال جون كانافان، المحلل الرئيسي في أكسفورد إيكونوميكس: "من المتوقع أن يأتي خفض أسعار الفائدة من جانب بنك الاحتياطي الفيدرالي هذا الأسبوع بنبرة متشددة وتوقف محتمل ممتد في العام المقبل".

أسهم الرقائقي والتحركات الكبرى في السوق تباين أداء أسهم شركات الرقائقي بعد إعلان الرئيس ترامب

انخفضت الأسهم الآسيوية، مقتفية أثر الانخفاضات التي شهدتها وول ستريت يوم الاثنين، مع تزايد قلق المتداولين بشأن وتيرة تخفيف السياسة النقدية من جانب مجلس الاحتياطي الفيدرالي بما يتجاوز خفض أسعار الفائدة شبه المؤكد هذا الأسبوع.

انخفض مؤشر MSCI للأسهم الإقليمية بنسبة 0.4%. ولم تشهد العقود الآجلة للأسهم الأمريكية تغيراً يُذكر بعد أن انخفض مؤشر S&P 500 بنسبة 0.3% يوم الاثنين، وانضمت سندات الخزنة الأمريكية إلى موجة هبوط السندات العالمية. وقلصت عوائد السندات الأسترالية لأجل ثلاث سنوات، والتي تتأثر بالسياسات النقدية، مكاسبها المبكرة، وانخفض الدولار الأسترالي بعد أن أبقى البنك المركزي سعر الفائدة الرئيسي دون تغيير للاجتماع الثالث على التوالي، في قرار كان متوقعاً على نطاق واسع.

بينما يُتوقع على نطاق واسع أن يُجري الاحتياطي الفيدرالي خفضاً في أسعار الفائدة بمقدار 25 نقطة أساس يوم الأربعاء، حذر بعض المتداولين من أن البنك المركزي الأمريكي قد يُشير إلى تباطؤ وتيرة تخفيف السياسة النقدية مستقبلاً. ويعود ذلك إلى استمرار ارتفاع التضخم ونقص البيانات الجديدة خلال فترة الإغلاق، مما تسبب في انقسامات بين مسؤولي الاحتياطي الفيدرالي. بعد خفض سعر الفائدة مرتين إضافيتين بحلول نهاية عام 2026، بانخفاض عن ثلاث تخفيضات أُشير إليها قبل أسبوع واحد فقط.

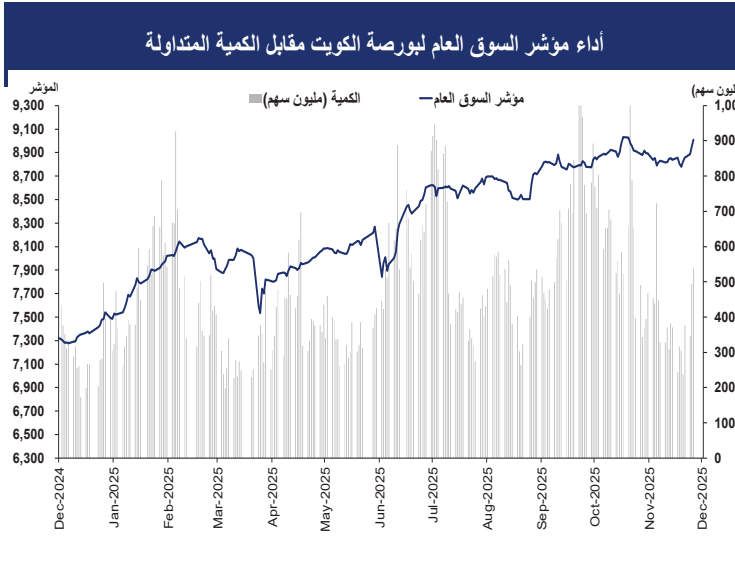
قال فريدريك نيومان، كبير الاقتصاديين الآسيويين في بنك إتش إس بي سي هولدنغز: "يترقب المستثمرون قرار الاحتياطي الفيدرالي بفارغ الصبر. ومع استمرار حالة عدم اليقين بشأن مسار الاحتياطي الفيدرالي في عام ٢٠٢٦، سيتابع المستثمرون بيان اللجنة الفيدرالية للسوق المفتوحة وتوقعاتها عن كثب. وبالتالي، فإن النبذة الأكثر حذراً التي سادت الأسواق الأمريكية خلال الليل ستمتد إلى آسيا اليوم". ارتفعت أسهم شركة إنفيديا في تعاملات ما بعد الإغلاق بعد أن حصلت الشركة على إذن من الرئيس دونالد ترامب بشحن شريحة الذكاء الاصطناعي H200 إلى الصين مقابل تخفيض بنسبة 25% من المبيعات. وانخفضت أسهم الرقائقي الصينية في الغالب في آسيا، بينما ارتفعت أسهم الموردين اليابانيين. في هذه الأثناء، يسحب عملاء مجموعة جولدمان ساكس آراءهم السعودية بشأن الذكاء الاصطناعي والأسهم الأمريكية بعد انزلاق الشهر الماضي، مع إظهار بيانات مسح جديدة أن



نشرة كامكو إنفست اليومية لمؤشرات بورصة الكويت

إعداد إدارة البحوث والاستراتيجيات الاستثمارية

9 ديسمير 2025



عوائد القطاعات				
القطاعات	التغيير اليومي	إغلاق المؤشرات	التغيير اليومي	من بداية السنة
بورصة الكويت	▲	9,009.9	0.58%	1.73%
الطاقة	▲	1,804.0	2.51%	3.85%
مواد أساسية	▼	856.0	(0.07%)	1.21%
صناعة	▲	765.5	0.75%	1.68%
سلع إستهلاكية	▲	1,698.1	3.74%	7.06%
رعاية صحية	▲	561.5	3.07%	(4.63%)
الخدمات الاستهلاكية	▲	2,426.2	0.10%	0.44%
اتصالات	▲	1,217.9	0.74%	0.74%
بنوك	▲	2,204.7	0.62%	2.22%
التأمين	▼	1,971.0	(1.56%)	(0.06%)
الغمار	▲	2,017.8	0.85%	1.08%
خدمات مالية	▲	1,906.5	0.01%	0.69%
تكنولوجيا	▲	1,040.3	3.62%	1.42%
مناقص	=	407.9	0.00%	(0.64%)

من بداية العام	أداء المؤشرات			القيمة	مؤشرات البورصة والقيمة الرأسمالية
	الشهري (%)	اليومي (%)	اليومي (نقطة)		
23.05%	2.30%	0.65%	61.9	9,645.30	▲ مؤشر السوق الأول
26.17%	1.75%	0.41%	34.9	8,586.23	▲ مؤشر رئيسي 50
19.33%	(0.90%)	0.28%	22.7	8,242.09	▲ مؤشر السوق الرئيسي
22.37%	1.73%	0.58%	52.1	9,009.90	▲ مؤشر السوق العام
24.35%	1.71%	0.58%	313.1	54,007.05	▲ القيمة السوقية (مليون دك)

المتوسط اليومي		التغير اليومي %	القيمة	مؤشرات التداول
2024	2025			
274.4	489.1	9.0%	538.5	العملة المتداولة (بدون سه)
59.9	109.7	4.5%	131.8	القيمة المتداولة (بدون دره)
15,813	24,911	(6.0%)	26,299	عدد الصفقات

الاسم المختصر للشركة المدرجة	السعر	القيمة المخالفة (ملايين دولار)	القيمة المخالفة (ملايين دولار)	الكمية المخالفة (ملايين أسهم)	معدل دوران المساهمة منذ بداية العام	عدد التوزيعات التفصيلية	مضاعف السعر للربحية	القيمة السوقية (ملايين دولار)	إجمالي خلال		الاسم	
									الأسبوع (3 أشهر) الأعلى	الأسبوع (3 أشهر) الأدنى		
إفلاق	▼ 0.176	-1.0	-1%	119	676	433%	0.0%	4.8	1.56	11.6	0.338	52
ريانا	▼ 0.185	-9.0	-5%	3	16	36%	0.0%	11.2	1.33	27.1	0.369	0.090
سنتس	▲ 0.195	3.0	2%	11	56	47%	0.0%	5.8	1.17	21.3	0.249	0.110
ريت بيت	▲ 1.228	1.0	0%	31	26	37%	0.2%	NA	NA	29.0	1.311	1.067
الطائر			1.1%	18,926	88,142		2.9%	13.2	1.28	3,910		
يوتيبي	▼ 0.244	-1.0	0%	829	3,394	126%	5.3%	6.7	0.98	134.5	0.256	0.156
سهلات	= 0.275	0.0	0%	56	204	15%	6.9%	10.4	0.85	139.7	0.289	0.230
فانفا	▼ 0.468	-1.0	0%	671	1,430	357%	0.0%	18.6	1.99	253.9	0.516	0.331
مشتريات	▲ 0.299	1.0	0%	659	2,209	86%	7.4%	10.5	1.03	238.3	0.346	0.220
شاريع	▼ 0.086	-0.1	0%	353	4,114	41%	0.0%	25.9	0.66	428.2	0.105	0.083
ناحل	▼ 0.069	-0.3	0%	59	866	94%	0.0%	41.8	0.65	32.0	0.084	0.055
بيت	▲ 0.083	1.0	1%	265	3,187	278%	0.0%	28.6	0.82	33.2	0.100	0.060
زان	▼ 0.352	-1.0	0%	675	1,916	313%	0.8%	15.5	1.49	319.4	0.400	0.226
مركز	▼ 0.167	-1.0	-1%	309	1,853	72%	4.2%	7.9	0.75	84.3	0.179	0.126
ميك	▲ 0.146	3.0	2%	48	332	259%	0.0%	10.8	1.22	32.1	0.337	0.104
اولي	= 0.136	0.0	0%	1,606	11,610	1,114%	0.0%	4.3	1.25	60.7	0.168	0.031
خنجي	▼ 0.517	-3.0	-1%	41	80	30%	0.0%	57.2	4.31	210.2	0.870	0.488
عيان	▼ 0.213	-1.0	0%	541	2,541	202%	3.5%	7.3	1.21	141.4	0.221	0.138
يان	▼ 0.079	-0.6	-1%	165	2,049	147%	0.0%	22.0	1.34	18.7	0.097	0.047
سول	▼ 0.276	-13.0	-4%	10	35	120%	3.6%	20.6	2.54	34.9	0.384	0.106
فيك	= 0.146	0.0	0%	35	235	69%	0.0%	NM	1.24	35.8	0.225	0.135
امكو	= 0.224	0.0	0%	1,626	7,298	156%	2.2%	8.7	1.12	76.7	0.226	0.098
مطيرة دى	▼ 0.141	-2.0	-1%	98	696	384%	0.0%	12.5	0.79	35.1	0.368	0.116
نيكاي	▲ 0.313	2.0	1%	81	258	160%	0.0%	4.19	NM	70.0	0.403	0.198
دار	= 0.112	0.0	0%	47	422	234%	0.0%	1.04	NM	23.2	0.185	0.083
ميدرة	▼ 0.520	-9.0	-2%	990	1,894	389%	1.0%	11.3	1.30	53.7	0.872	0.267
صفاة	▲ 0.260	1.0	0%	83	320	608%	1.9%	15.5	2.30	82.6	0.312	0.090
تكتاب	▲ 0.042	0.1	0%	1,599	37,956	1456%	0.0%	11.63	NM	13.2	0.050	0.012
ور	▲ 0.469	9.0	2%	637	1,428	75%	7.4%	6.6	1.46	239.4	0.504	0.264
مندان	▲ 1.155	105.0	10%	1	1	1%	4.2%	14.2	0.63	231.0	1.250	0.650
إماراتية	▼ 0.145	-8.0	-5%	124	830	250%	0.0%	1.98	NM	25.6	0.500	0.042
سيا	▲ 0.051	1.6	3%	343	6,801	165%	0.0%	NM	0.61	41.4	0.062	0.029
اسيات	▲ 0.412	4.0	1%	593	1,439	200%	0.0%	60.6	4.93	61.8	0.445	0.333
امتياز	▲ 0.061	0.4	1%	229	3,720	268%	0.0%	0.63	NM	69.4	0.080	0.030
فانال	▲ 0.063	0.6	1%	311	4,946	640%	0.0%	14.3	1.83	27.0	0.074	0.030
مناحات	▲ 0.305	1.0	0%	2,414	7,939	68%	3.3%	10.9	1.33	771.8	0.305	0.213
ميرة كينيت	▼ 0.766	-1.0	0%	130	172	671%	0.0%	7.28	NM	23.0	0.967	0.222
تخصيص	▲ 0.081	3.3	4%	1,395	17,232	289%	0.0%	1.08	NM	49.3	0.102	0.041
صحليات	▼ 0.143	-4.0	-3%	38	271	118%	0.0%	4.73	NM	23.6	0.485	0.039
لمور	▼ 0.202	-5.0	-2%	94	459	19%	5.3%	6.2	1.95	239.0	0.250	0.180
بول خليج	▼ 0.184	-3.0	-2%	8,123	43,562	162%	2.5%	17.4	2.22	705.2	0.194	0.079
موصفت	▲ 0.111	1.0	1%	1,589	13,975	656%	0.0%	0.82	NM	34.1	0.144	0.081
امار	▲ 0.103	2.7	3%	116	1,138	166%	2.9%	30.9	20.1	0.90	0.126	0.060
منار	= 0.119	0.0	0%	53	450	129%	2.5%	18.1	0.97	31.4	0.133	0.061
مبورصة	▼ 3.735	-40.0	-1%	2,109	562	27%	2.2%	28.0	10.11	749.9	4.304	2.115
موت	▼ 0.417	-2.0	0%	614	1,474	124%	8.0%	15.7	2.40	125.1	0.467	0.338
مات مالية			0.7%	29,742	191,296		3.5%	14.9	1.25	6,020		
أنظمة	▲ 0.143	5.0	4%	393	2,750	307%	0.0%	1.25	1.25	14.3	0.282	0.132
فونولوبا			1.4%	393	2,750		0.0%		1.25	14		
مل الزور	0.155	0.0	0.0%	229	1,476	35%	4.5%	12.4	1.25	170.5	0.174	0.137
منافع			-0.6%	229	1,476		4.5%	12.4	1.25	171		
مالي بورصة الكويت			1.7%	131,826	538,508		2.36%	15.41	1.34	54,007		

الاسم المختصر للمشروع المدرجة	إفلاق (دك)	التغير اليومي (لندن)	التغير اليومي (%)	القيمة المتأصلة (الفك دك)	القيمة المتأصلة (الفك دك)	النوعية المتأصلة (الفك دك)	معدل دوران السهم منذ بداية العام	عدد التوزيعات النقدية	مضاعف السعر للبرج للقيمة النقدية	القيمة المتأصلة (الفك دك)	إفلاق خلال اسبوع (دك)	الاسم المختصر للمشروع المدرجة
سينما	1.390	2.0	0%	7	5	2%	5.2%	7.1	1.28	128.7	1.400	1.005
فنادق	0.279	21.0	8%	37	134	21%	0.0%	14.0	2.09	15.7	0.365	0.151
أفلاق فنادق	1.064	1.0	0%	1,743	1,641	97%	0.0%	15.4	6.35	309.8	2.034	0.769
أولى وفود	0.294	-4.0	-1%	477	1,613	661%	1.7%	17.8	1.58	130.8	0.700	0.250
منتزهات	0.130	0.0	0%	0	0	29%	2.2%	NM	0.74	28.1	0.157	0.101
الجزيرة	1.735	-2.0	0%	1,100	633	61%	2.3%	20.3	7.82	381.7	1.900	0.891
السور	0.278	-1.0	0%	28	101	34%	2.5%	26.1	1.19	117.0	0.441	0.197
مقترش كبد	0.121	-1.0	-1%	122	1,012	304%	2.4%	54.3	1.02	14.5	0.147	0.098
النقل	0.246	-3.0	-1%	30	121	329%	2.4%	18.8	2.19	12.9	0.555	0.195
العبد	0.216	0.0	0%	0	0	126.9%	6.0%	12.2	1.44	67.5	0.251	0.201
الغفم	1.142	8.0	1%	1,654	1,454	69%	5.5%	13.3	4.35	412.0	1.155	0.774
الخدمات الاستهلاكية												
زين	0.523	2.0	0%	1,617	3,098	20%	11.5%	9.0	1.83	2,263	0.543	0.441
أريد	1.400	5.0	0%	174	125	4%	6.4%	9.3	1.16	701.6	1.450	0.988
أس اس تي سي	0.674	19.0	3%	632	953	25%	5.2%	20.7	2.91	673.1	0.667	0.519
ديجنس	0.870	-30.0	-3%	325	369	234%	0.0%	NM	16.97	76.0	0.985	0.059
إتصالات												
كويت ت	0.570	0.0	0%	1	2	8%	6.7%	9.5	0.63	105.3	0.650	0.490
خليج ت	0.895	-47.0	-5%	0	0	0%	2.6%	14.1	1.02	254.0	1.478	0.844
أهلية ت	0.849	0.0	0%	0	0	3%	1.6%	8.6	1.16	200.4	0.937	0.673
أهلية ت	0.174	5.0	3%	4	21	21%	6.7%	9.3	0.81	42.6	0.197	0.133
الإعادة	0.405	0.0	0%	0	0	1.8%	2.5%	7.2	1.22	125.9	0.462	0.305
أولى تكافل	0.207	-2.0	-1%	4	18	86.7%	0.0%	NM	2.30	22.1	0.274	0.130
وشاق	0.110	-1.0	-1%	481	4,394	835%	0.0%	31.0	2.50	12.1	0.179	0.033
ب ك تامين	0.191	0.0	0%	0	0	0%	10.4%	7.0	0.78	28.5	0.191	0.191
التأمين												
صوكك	0.084	0.7	1%	138	1,646	209%	0.0%	11.1	1.30	48.1	0.093	0.043
عقارات ك	0.397	1.0	0%	3,417	8,614	2055%	0.0%	3.4	0.22	42.3	0.449	0.212
متحدة	0.233	6.0	3%	867	3,766	49%	0.0%	71.1	1.65	333.3	0.290	0.101
وطنية	0.077	0.1	0%	58	747	54%	0.0%	NM	0.59	169.1	0.094	0.068
صالحية	0.405	-4.0	-1%	692	1,703	55%	3.6%	29.5	1.41	252.4	0.435	0.379
تمدين ع	0.435	-5.0	-1%	14	33	3%	3.8%	9.1	0.62	174.7	0.449	0.323
اجيال	0.313	0.0	0%	7	22	10%	6.4%	10.3	0.47	65.5	0.324	0.233
ع عقارية	0.180	-1.0	-1%	1,342	7,445	698%	0.0%	NM	1.62	69.5	0.315	0.060

الاسم المختصر للشركة المدرجة	السر			التغير اليومي (%)	التغير اليومي (نسب)	القيمة المساوية (الف د.ك)	القيمة المساوية (الف سهم)	النسبة المساوية منذ بداية السهم العام	معدل دوران السهم منذ بداية السهم العام	عائد التوزيعات التفصيلية	عائد الربحية	مضاعف السعر للقيمة التفصيلية	القيمة المساوية (مليون د.ك)	إقبال خلال 52 أسبوع (د.ك)	
	إقبال (د.ك)	التغير (نسب)	الأسبوع الأعلى											الأسبوع الأدنى	
رطني	▲	1.040	4.0	0.4%	6,075	5,857	14%	3.4%	14.9	2.06	9,092.5	1.116	0.825		
خليج ب	▼	0.372	2.0	1%	1,900	5,129	50%	2.7%	25.5	1.77	1,485.3	0.380	0.279		
نجاري	▼	0.525	-9.0	-2%	1,503	2,834	1%	9.5%	7.2	1.54	1,150.4	0.852	0.495		
هلي	▼	0.282	-3.0	-1%	1,536	5,426	27%	3.5%	12.3	1.12	738.2	0.314	0.248		
الدولي	▲	0.282	3.0	1%	6,661	23,765	147%	1.7%	18.5	1.36	504.4	0.296	0.174		
برقان	▼	0.223	-3.0	-1%	1,498	6,676	36%	2.7%	18.6	0.96	848.8	0.289	0.168		
بيتك	▲	0.820	9.0	1%	23,390	28,579	15%	2.7%	24.8	2.70	15,151.2	0.816	0.667		
بيتك بوبيان	▲	0.720	7.0	1%	2,250	3,138	14%	1.4%	31.5	3.36	3,175.8	0.732	0.525		
بيتك وربة	=	0.301	0.0	0%	5,560	18,445	105%	0.0%	29.4	1.65	1,354.0	0.302	0.176		
البونوك			2.2%	50,373	99,851		2.7%	18.6	1.65	33,500					
سنرجي	▲	0.118	1.0	1%	319	2,680	540%	0.0%	NM	2.54	23.6	0.143	0.036		
مترولية	=	0.650	44.0	7%	42	70	2%	5.9%	12.0	1.05	117.5	0.834	0.460		
باسكوس		1.559	0.0	0%	0	0	2%	4.4%	8.6	2.71	151.2	1.669	0.830		
بيت الطاقة	▲	0.254	-5.0	-2%	32	126	1111%	0.0%	NM	3.98	11.5	0.350	0.139		
أبار	▲	0.200	2.0	1%	145	737	83%	0.0%	13.5	0.65	50.7	0.235	0.131		
الطاقة			3.9%	538	3,612		5.1%	12.0	2.54	354					
مسبك ك	▲	0.649	20.0	3%	75	117	19%	6.2%	18.9	2.56	42.2	0.720	0.550		
بوبيان ب	=	0.607	0.0	0%	573	947	41%	6.6%	15.8	1.36	324.6	0.720	0.585		
الكوت	▼	1.151	-16.0	-1%	0	0	0%	6.1%	16.3	3.16	116.1	2.145	0.885		
مواد أساسية			-6.1%	648	1,063		6.2%	16.3	2.56	483					
الخصوصية	▼	0.164	-2.0	-1%	23	142	198%	1.2%	14.4	0.96	32.9	0.189	0.112		
أسمنت	▼	0.402	-3.0	-1%	348	873	12%	1.4%	55.5	1.23	286.6	0.426	0.187		
كليات	▲	2.120	16.0	1%	631	298	32%	3.3%	19.3	1.35	441.3	2.360	1.591		
سفن	▼	0.867	-3.0	0%	487	563	90%	4.0%	16.3	2.03	156.3	0.970	0.803		
بورتلاند	▲	0.690	-3.0	0%	12	17	14%	7.2%	27.8	0.93	69.2	0.843	0.672		
ورقية	▲	0.265	6.0	2%	9	33	92%	4.5%	44.1	1.46	26.3	0.427	0.159		
معادن	▲	0.151	4.0	3%	40	275	111%	0.0%	71.5	1.72	13.6	0.233	0.070		
اسكسو	▼	0.339	-2.0	-1%	454	1,332	560%	0.0%	71.0	3.80	112.0	0.390	0.054		
الوطنية للبناء	▼	0.220	-5.0	-2%	3	15	4%	4.5%	19.7	0.88	79.0	0.294	0.167		
المعادن	=	0.540	0.0	0%	230	433	2549%	0.0%	NM	5.15	13.5	0.606	0.138		
استلاكية	▲	0.115	1.0	1%	418	3,614	431%	0.0%	31.8	1.12	34.5	0.129	0.090		
مخازن	▲	0.149	1.0	1%	578	3,899	126%	6.4%	NM	0.63	380.3	0.276	0.132		
التنظيف	▲	0.146	11.0	8%	16,341	111,565	660%	0.0%	28.0	1.14	36.5	0.192	0.045		
المرابطة	▲	0.081	5.0	7%	687	8,497	322%	0.0%	NM	3.22	22.2	0.133	0.045		
المعامل	▲	0.353	10.0	3%	17	50	20%	4.2%	13.0	1.37	48.2	0.370	0.276		
هيومن سوفت		2.488	7.0	0%	498	200	68%	14.0%	9.2	3.33	335.3	2.809	2.332		
إمترات	=	0.365	0.0	0%	5	13	5%	0.0%	NM	12.47	14.6	0.420	0.078		
المضتركة	▲	1.136	66.0	6%	637	590	107%	2.6%	12.1	2.83	194.3	1.090	0.574		
بويوك	=	0.249	0.0	0%	3	12	3	15%	NM	0.89	94.0	0.345	0.132		
سمرد	=	0.117	0.0	0%	8	70	202%	4.3%	14.2	0.94	19.2	0.135	0.080		
المتعاملة	▲	0.475	1.0	0%	732	1,543	112%	5.3%	17.1	1.92	120.2	0.625	0.460		
قيوين ا	▲	0.137	1.0	1%	23	168	24%	3.6%	8.8	0.81	49.7	0.270	0.079		
جي تي سي	=	0.455	0.0	0%	112	250	32%	5.7%	10.2	1.20	68.3	0.472	0.360		
صناعية			1.7%	22,296	134,451		4.3%	18.2	1.35	2,648					
موالشي	▼	0.108	-2.0	-2%	1	13	105%	0.0%	NM	1.06	22.6	0.155	0.092		
ميزان	▲	1.580	61.0	4%	232	145	45%	1.6%	29.1	3.93	491.0	1.800	0.760		
اللع الاستلاكية			7.1%	234	159		1.6%	29.1	2.50	514					
التنقم	▲	0.599	37.0	7%	6	10	4%	2.8%	NM	1.65	107.8	0.935	0.324		
ميدان	▲	0.797	7.0	1%	4	5	3%	1.9%	23.7	1.82	161.4	0.910	0.548		
عالية صحية			-4.6%	10	15		2.3%	23.7	1.73	269					

ملاحظة: مضاعف السعر للزيادة مضروب على أساس الأسعار الحالية وصافي الإرباح لفترة التسعة أشهر المنتهية في 30 سبتمبر 2025. مضاعف السعر للقيمة التقديرية مضروب على أساس الأسعار الحالية وحقوق المساهمين في 30 سبتمبر 2025. العائد الجاري للأسهم مضروب على أساس التوزيعات النقدية لعام 2024 والأسعار الحالية للشركات التي تختلف في سوائها المالية يتم التعامل معها بشكل منفصل لإجراء أية تعديلات ضرورية بعد أن أفرنتائج مالية. NA غير مطابق NM غير قابل للاحتساب




حمل التطبيق،
وتمتع بمجموعة
من الحلول الاستثمارية



تطبيق كامكو إنفست
تجربتك الاستثمارية الرقمية

كامكو إنفست
خدمات استثمارية متكاملة

إدارة الأصول
الاستثمارات المصرفية
الوساطة المالية

من ألبانيا إلى وادي السيليكون... قصة صعود ميرا موراتي إلى قمة الذكاء الاصطناعي

بقلم د. عدنان البدر

باحث ومستشار استراتيجي في سياسة الموارد بشرية وبيئة العمل ورئيس ومؤسس الجمعية الكندية الكويتية للصداقة والأعمال

ckbafa@gmail.com

العالم العربي
يمتلك إمكانات
هائلة من
الفتيات والنساء
الموهوبات

رفضها لمليار
دولار من ميثا ليس
تصرفاً أحمق، بل
هو بيان عن رؤية
أكبر

من فلورا الألبانية
إلى قمة وادي
السيليكون: رحلة
إلهام للنساء
العربيات

وتمكن البشر من تجاوز حدود قدراتهم ولم يكن غريباً أن تصبح وجهاً إعلامياً عالمياً، يتحدث عنه رؤساء دول، ويناقشها خبراء الأمن القومي، وتتابعها أعرق المجلات العلمية.

لحظة رفض المليار دولار: القرار الذي هز وادي السيليكون

في واحدة من أكثر اللحظات جرأة في تاريخ التكنولوجيا، رفضت ميرا عرضاً من Meta بقيمة مليار دولار للانتقال للعمل معهم. رفضت رغم أن العرض كان كفيلاً بأن يجعلها من أثرى نساء العالم. رفضت لأنها لم تكن تبحث عن ثروة، بل عن معنى. لأنها كانت ترغب في أن تستمر في مشروعها الفكري داخل OpenAI، لا أن تصبح مجرد ترس في ماكينة شركة عملاقة. كان هذا الرفض إعلاناً عالمياً بأن النجاح الحقيقي لا يُقاس بالمبالغ المالية، بل بقدرة الإنسان على حماية رؤيته والتمسك بمشروعه. وقد جعل هذا القرار ميرا رمزاً للقوة الفكرية والنزاهة المهنية. إنها ليست قصة عرض مرفوض. وليست قصة غضب أو تحذ شخصي. إنها قصة تصادم بين رؤيتين: رؤية زوكربيرغ، الذي يريد بناء أكبر منظومة ذكاء اصطناعي في العالم مهما كانت التضحيات.

ورؤية موراتي، التي تريد أن تحافظ على شغفها العلمي بلا قيود، وأن تبقى وفيه لمسارها الفكري حتى ولو فقدت فرصة تُعتبر تاريخية.

وبين هاتين الشخصيتين—الحاسوب البارد والحلم الحر—يتشكل اليوم جزء من مستقبل الذكاء الاصطناعي العالمي. فميرا، على عكس كثيرين في الصناعة، لا تتحرك بدافع المال. هي امرأة تشغلها فلسفة واضحة: أن تعمل فقط حيث تشعر أن مشروعها الفكري سيغير العالم فعلاً. وقد رأت—بعمقها النفسي المعهود—أن الانتقال إلى Meta سيضعها في إطار تجاري لا يتوافق مع هويتها كعالمة تبحث عن المعنى قبل النفوذ. كانت تدرك أن قبول عرض بقيمة مليار دولار سيجعلها أسيرة لهوية لا تريدها.

أنتى في ميدان الذكاء الاصطناعي... معركة داخل معركة

الذكاء الاصطناعي كان دائماً مجالاً رجولياً



ما ينقصنا ليس الذكاء أو القدرة بل الفرص والدعم والإيمان بأنفسنا

ويسأل الأسئلة التي يخشاها كثيرون: كيف نطور ذكاءً اصطناعياً لا ينافس البشر فقط، بل يعزز قدراتهم؟ كيف يمكن للحاسوب أن يفكر ويبتكر بل يكتب ويترجم ويحلل؟

صعودها داخل OpenAI: من مهندسة إلى صانعة مستقبل

لم يستغرق الأمر طويلاً قبل أن تتبوأ ميرا مناصب قيادية داخل OpenAI، حتى أصبحت تشرف على تطوير أهم نماذج الذكاء الاصطناعي التوليدي، وعلى رأسها GPT-4 الذي أحدث زلزالاً في كل القطاعات. كانت المسؤولة عن فرق الهندسة، وعن دمج المفاهيم الأخلاقية والضوابط التقنية في تطوير النماذج. في عالم تسيطر عليه شركات مثل Google وMeta وMicrosoft، استطاعت ميرا أن تصنع نموذجاً يتفوق على الجميع. ولأنها قائدة ذات رؤية، لم تكن ترى الذكاء الاصطناعي كألة فقط، بل كوسيلة لتحسين حياة البشر. كانت تؤمن بقدرة الذكاء الاصطناعي على:

توسيع المعرفة
بناء اقتصادات جديدة
تحسين التعليم
دعم الطب

نقطة التحول الأولى في حياتها، حيث فتحت لها أبواب العالم.

انتقلت بعد ذلك إلى الولايات المتحدة الأمريكية لمتابعة تعليمها العالي من خلال برنامج مزدوج، حيث حصلت على درجة البكالوريوس في الرياضيات من كلية كولبي عام 2011، ودرجة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من مدرسة ثاير للهندسة في كلية دارتموث عام 2012. هناك درست الهندسة الميكانيكية، لكن عشقها الحقيقي كان يتجه نحو علوم أكثر تعقيداً: الأنظمة الذكية، الروبوتات، والذكاء الحسابي. هذا المزيج منحها أساساً قوياً لمسيرتها المستقبلية. لم تكن ميرا ابنة عائلة ثرية، ولا ورثت نفوذاً أو طريقاً ممهّداً. كانت ابنة ذكاء وإصرار وخيال واسع. وحين تخرّجت، لم تبحث عن وظيفة مريحة، بل اتجهت إلى المشاريع التي تصنع التغيير. عملت في Tesla ضمن فريق تطوير الطائرات، ثم انتقلت إلى Leap Motion، ثم إلى الشركة التي ستغير حياتها والعالم «أوبن إيه آي» عام 2018 حيث صعدت سريعاً حتى أصبحت رئيسة تقنية للشركة في 2022. منذ دخولها الشركة، لم تكن مجرد مهندسة. كانت عقلاً يرى الصورة الكبرى،

المرأة التي تقود ثورة الذكاء الاصطناعي وتعيد تشكيل مستقبل العالم

في زمن تتسارع فيه التكنولوجيا بوتيرة تفوق قدرة البشر على استيعابها، وتتحول فيه الآلات إلى شركاء في التفكير والإبداع وصناعة القرار، تظهر شخصيات قليلة استطاعت أن تمسك بزمام هذا التحول وتوجهه نحو مستقبل جديد. ومن بين هذه الشخصيات تبرز ميرا موراتي، المهندسة الألبانية-الأميركية التي أصبحت واحدة من أهم وأخطر العقول في عالم الذكاء الاصطناعي. هي ليست مجرد موظفة في شركة تقنية كبرى، وليست مجرد وجه إعلامي عابر، ولكن هي امرأة قادت أعظم ثورة معرفية في التاريخ الحديث.

هذه المقالة ليست عرضاً لسيرتها فقط، بل محاولة لفهم السر وراء هذه الشخصية الاستثنائية، وكيف استطاعت امرأة مهاجرة أن تقتحم أقسى ميادين التكنولوجيا وأن تترك بصمة تتردد في كل مختبر وكل معمل وكل غرفة قرار في العالم. وكيف يمكن للمرأة العربية أن تتعلم من قصتها ما يجعلها شريكة في صياغة المستقبل، لا مجرد متلقية له.

من ألبانيا إلى وادي السيليكون: ولادة مشروع قائدة

ولدت إرميرا «ميرا» موراتي في 16 ديسمبر 1988 في مدينة فلورا الساحلية بألبانيا، في فترة كانت فيها البلاد تشهد نهاية حقبة الحكم الشيوعي. نشأت في أسرة من المعلمين يقدرون العلم والمعرفة، حيث كان والداها يدرسان الأدب في المدارس الثانوية. في بيئة مليئة بعدم اليقين السياسي والاقتصادي، وجدت ميرا ملاذها في الرياضيات والعلوم. تقول ميرا عن تلك الفترة: «عندما كنت طفلة، انجذبت نحو الرياضيات. كنت أقضي ساعات في حل المسائل الرياضية. في مكان كان فيه كل شيء غير مؤكد، انجذبت نحو العلم والحقيقة.»

في سن السادسة عشرة، حصلت ميرا على منحة دراسية من كليات العالم المتحدة للدراسة في كلية بيرسون في جزيرة فانكوفر بكندا، حيث حصلت على شهادة البكالوريا الدولية عام 2005. كانت هذه



ميرا: «الذكاء الاصطناعي بدون قيم هو ذكاء بدون ضمير» ونحن نضيف: التكنولوجيا بدون تنوع في صناعتها هي تكنولوجيا ناقصة

المسيرة المهنية:

الرحلة من تسلا

إلى OpenAI وتطويرها

لتقنيات ChatGPT

DALL-E و Codex و Sora

امرأة رائدة في

مجال يمثل فيه

النساء فقط

22% من القوى

العاملة

قصة ميرا موراتي هي برهان

حي على أن الموهبة والعمل

الجادة يعرفان حدود

الجنس أو الجغرافيا أو

الخلفية الاجتماعية.

فتاة من بلد صغير في البلقان، نشأت في ظل انهيار نظام شيوعي، استطاعت أن تصبح واحدة من أكثر الشخصيات تأثيراً في أحد أهم المجالات التكنولوجية في عصرنا. للفتيات العربيات اللواتي يحلمن بدخول عالم التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي، ميرا تقول لكن: الطريق ليس سهلاً، لكنه ممكن. ستواجهن تحديات، وقد تكن الوحيدات في الغرفة أحياناً، لكن قدراتكن وإصراركن أقوى من أي عقبة. العالم العربي يمتلك إمكانات هائلة من الفتيات والنساء الموهوبات. ما ينقصنا ليس الذكاء أو القدرة، بل الفرص والدعم والإيمان بأنفسنا. كل واحدة منكن قادرة على أن تكون ميرا موراتي التالية، أو ربما أعظم منها.

الخاتمة: إرث يتجاوز التكنولوجيا،

النساء لا يغيرن العالم بالكلام... بل

بالمعرفة والإصرار

ميرا موراتي ليست مجرد رائدة في الذكاء الاصطناعي، بل هي رمز لجيل جديد من القيادة - قيادة تجمع بين الكفاءة التقنية والحكمة الأخلاقية والشجاعة في اتخاذ قرارات صعبة. ميرا موراتي ليست مجرد امرأة ناجحة. إنها علامة فارقة في مسار التكنولوجيا الإنسانية. قصة تثبت أن القوة ليست في الجسد، بل في العقل. وأن القيادة ليست صفة وراثية، بل مهارة مكتسبة. رفضها لمليار دولار من ميتا ليس تصرفاً أحق، بل هو بيان عن رؤية أكبر: أن القيمة الحقيقية للعمل ليست في المال الذي يجنيه، بل في الأثر الذي يتركه على البشرية. في العالم العربي، حيث لا تزال نسبة النساء في المجالات التقنية متدنية، قصة ميرا يجب أن تكون مصدر إلهام لآلاف الفتيات اللواتي يترددن في دخول هذا المجال. التكنولوجيا ليست حكراً على الرجال، والذكاء الاصطناعي يحتاج لعقول متنوعة - رجالاً ونساءً من خلفيات مختلفة - لكي يخدم البشرية بشكل عادل. كما قالت ميرا: «الذكاء الاصطناعي بدون قيم هو ذكاء بدون ضمير.» ونحن نضيف: التكنولوجيا بدون تنوع في صناعتها هي تكنولوجيا ناقصة. دور النساء العربيات ليس فقط في استخدام هذه التقنيات، بل في صناعتها وتوجيهها نحو خدمة مجتمعاتنا وعالمنا.

ميرا موراتي أثبتت أن الفتاة من فلورا الألبانية يمكنها أن تغير العالم. فما الذي يمنع فتاة من القاهرة أو بغداد أو الرياض أو الدار البيضاء أو بيروت من فعل الشيء نفسه؟ واليوم، في عالم عربي يعيش ثورة رقمية غير مسبوقه، يمكن لأي فتاة عربية تحمل شغفاً بالعلم والتقنية أن تكرر قصة ميرا—أو تتجاوزها. فالعالم الآن لا يسأل “من أين أنت؟” بل يسأل: ماذا تستطيعين أن تفعلي؟ وميرا موراتي قدّمت الجواب.



درس قوي للجيل القادم من النساء العربيات في مجال التكنولوجيا



بطرق إبداعية.

المبادئ قبل المال

رفضها لعرض المليار دولار يعلمنا أن النجاح الحقيقي ليس في الثروة، بل في تحقيق رؤية تخدم الإنسانية. القيم والمبادئ يجب أن توجه قراراتنا المهنية.

القيادة بالثقة والتعاون

في صناعة يُنظر فيها للقوة على أنها صرامة وصوت عالٍ، أثبتت ميرا أن القيادة الحقيقية تأتي من بناء الثقة والتعاون والاستماع. فريقها بقي معها رغم العروض المغرية لأنهم يثقون برويتها.

الأخلاقيات والمسؤولية

في عصر السباق نحو الربح السريع، تذكرنا ميرا بأن التكنولوجيا يجب أن تكون مسؤولة وأخلاقية. الذكاء بدون ضمير خطر على البشرية.

الشجاعة في مواجهة التحديات

عندما أصبحت رئيسة تنفيذية مؤقتة في أزمة OpenAI، لم تهتز. واجهت التحدي بثبات وحكمة، مكتسبة احترام الجميع. النساء قادرات على القيادة في أصعب الظروف.

الاستقلالية والريادة

بدلاً من البقاء في منطقة الراحة في Ope-nAI، اختارت ميرا خوض مغامرة ريادة الأعمال. الخوف من الفشل لا يجب أن يمنعنا من تحقيق أحلامنا الكبرى.

رسالة إلى الجيل القادم من النساء العربيات

قصة ميرا موراتي هي برهان حي على أن الموهبة والعمل الجاد لا يعرفان حدود الجنس أو الجغرافيا أو الخلفية الاجتماعية.

بامتياز.

أغلب العاملين فيه رجال، ومعظم القادة رجال، وحتى لغة الصناعة موجهة للذكور. لكن ميرا لم تسمح لهذه الحقيقة بأن تُربكها. لم ترَ نفسها “امرأة في قطاع الرجال” بل رأت نفسها “قائدة في قطاع يحتاج إلى قادة”.

تحدّت الصورة النمطية، وكسرت السقف الزجاجي، وغيّرت مفهوم القيادة التقنية. لم تستخدم صوتاً عالياً ولا مواجهة مباشرة، بل استخدمت:

معرفتها

اتزانها

قدرتها على اتخاذ قرارات حاسمة

جرأتها الفكرية

وتواضعها الإنساني

حتى أصبحت نموذجاً يُدرّس في مدارس القيادة الرقمية حول العالم.

تأثيرها العالمي: كيف شغلت ميرا مراكز القرار في العالم؟

لم تعد ميرا مهندسة داخل مختبر. أصبحت مؤثرة في:

سياسات الذكاء الاصطناعي العالمية

توجهات الصناعة

نقاشات الأمن القومي

مستقبل السوق الرقمية

التشريعات الحكومية

أخلاقيات التكنولوجيا

وفي كل هذه المساحات، يبرز اسم ميرا بوصفها واحدة من أكثر الشخصيات تأثيراً. لم يعد وجودها حدثاً تقنياً فحسب، بل حدثاً سياسياً واقتصادياً وتعليمياً. العالم يعرف الآن أن من يقود الذكاء الاصطناعي يقود الاقتصاد. وهذا يعني أن امرأة مثل ميرا أصبحت على خط مواجهة في رسم شكل العالم المقبل.

الدروس المستفادة للمرأة العربية:

كيف تصبحين “ميرا موراتي” القادمة؟

قصة ميرا ليست حكاية غربية بعيدة عن واقعنا. إنها حكاية تصلح لثلاثهم المرأة العربية التي تطمح إلى دخول عالم التكنولوجيا والقيادة.

دروس ملهمة للنساء العربيات

التعليم هو المفتاح

بدأت رحلة ميرا بالتعليم الجيد والمنح الدراسية. لم تدع محدودية الموارد في ألبانيا ما بعد الشيوعية تقف في طريقها. رسالتها للفتيات العربيات واضحة: استثمرن في تعليمكن، فهو السلاح الأقوى.

التنوع في الخبرات يبني القوة

عملت ميرا في مجالات متعددة: البنوك، الفضاء الجوي، السيارات الكهربائية، الواقع الافتراضي، والذكاء الاصطناعي. هذا التنوع أعطاهم رؤية شاملة وقدرة على ربط النقاط

تحول استراتيجي في مفاهيم إدارة الموارد البشرية

عصر «المكافآت الشاملة» يرفع كفاءة رأس المال البشرية

بقلم – تامر عبد العزيز

أمين سر – مدير إدارة الموارد البشرية



عمل داعمة. الاستثمار في «المكافآت الشاملة» هو استثمار في الاحتفاظ بالخبرات، مما يوفر على المؤسسة تكاليف التوظيف والتدريب الباهظة. - تعزيز جاذبية الشركة (Em-ployer Branding): تصبح الشركة «المكان المفضل للعمل» عندما تكون حزمة مكافآتها تنافسية وشاملة، مما يسهل على أقسام التوظيف جذب أفضل المواهب في سوق العمل الدولي والمحلي.

دول الخليج... نموذج حديث يتوسع بقوة:

تشهد المنطقة تحولات ملحوظة في هذا الاتجاه، خصوصاً في الدولة التالية: الكويت: بدأت البنوك وشركات الاتصالات والقطاع النفطي في اعتماد مسميات مثل:

Manager – Total Rewards
Employee Experience

السعودية: مع رؤية 2030، أصبحت إدارة المكافآت الشاملة عنصراً أساسياً في تطوير بيئة العمل الوطنية. وهي خطوة تعكس تطوراً واضحاً في طريقة إدارة رأس المال البشري. الإمارات العربية المتحدة: بعد إطلاق نظام العمل المررن وتأشيرات الإقامة طويلة الأجل للمواهب، تستخدم الدولة حزمة «مزايا شاملة» لجذب أفضل الكفاءات العالمية للعيش والعمل فيها، معززة بذلك اقتصاد المعرفة.

أرقام تهمك

انخفاض الاستقالات بنسبة 30% في المؤسسات التي تطبق نموذج Total Rewards.

ارتفاع الإنتاجية بما بين 8% - 18% عند تحسين تجربة الموظف.

70% من الكفاءات تفضل المؤسسات التي توفر برامج تطوير وظيفي واضحة.

الخلاصة... مكافآت شاملة = مؤسسة أكثر قدرة على المنافسة

يمكن القول إن دور إدارة المزايا والتعويضات قد أعيد تشكيله بالكامل. فاليوم، لم يعد دوراً إدارياً تقليدياً، بل أصبح ركيزة استراتيجية تحت مسمى المكافآت الشاملة – Total Rewards، قادرة على تعزيز رأس المال البشري ورفع قدرة المؤسسات على النمو والمنافسة بصورة تحقق الاستفادة.

عزيزي القارئ المسؤول:

في عالم يتغير بسرعة، المؤسسات التي تستثمر في «قيمة موظفيها» هي المؤسسات التي ستبقى في صدارة المشهد.

المكافآت الشاملة Total Rewards



دور مهم لتعزيز الكفاءة البشرية في سوق العمل

مكان العمل (العمل عن بعد)، (الراحة النفسية).

لماذا أصبح هذا الدور محورياً في سوق العمل؟

1 - التحول من إدارة وظيفة إلى إدارة تجربة

الموظف اليوم لا يبحث عن راتب أعلى فقط، بل عن مؤسسة تمنحه تجربة عمل متكاملة. ومن هنا ظهر دور Total Rewards كعنصر قيادي في رسم هذه التجربة.

2 - المنافسة الشرسة على أصحاب المهارات:

مع دخول السوق عصر التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي، أصبح استقطاب الكفاءات عالية المهارة تحدياً عالمياً. المؤسسات التي تطبق المكافآت الشاملة أصبحت أكثر قدرة على جذب هؤلاء، لأنها تعطيهم ما يتجاوز «عرضاً وظيفياً».

3 - تحسين الإنتاجية وخفض معدلات

أمين سر – مدير إدارة الموارد البشرية
تزامناً مع التطور المستمر في عالم المال والأعمال شهد قطاع الموارد البشرية تحولاً جذرياً وجوهرياً في أدواره وممارساته وتحديداً في «إدارة المزايا والتعويضات»، والتي كانت تركز بشكل أساسي على الراتب الأساسي والتأمين الصحي، أصبحت اليوم تعرف بمفهوم «المكافآت الشاملة» (Total Rewards)، هذا التغيير ليس مجرد تغيير في المسمى، بل هو نقلة نوعية تدرك أن الموظف يقيم وظيفته بناءً على حزمة متكاملة من القيم والمحفزات، وليس فقط راتبه الشهري.

حيث المنافسة على الكفاءات شرسة، لم تعد الشركات قادرة على الاعتماد فقط على التعويض المادي. لقد أصبح نظام المكافآت الشاملة هو الخارطة الاستراتيجية التي تربط بين أهداف العمل وطموحات الموظفين، مؤثراً بشكل مباشر في جذب، تحفيز، والاحتفاظ بأفضل الكفاءات البشرية.

«المكافآت الشاملة – Total Rewards»

الركان الخمسة للمكافآت الشاملة:

المكافآت الشاملة هي إطار عمل متكامل يتكون من خمسة عناصر أساسية تعمل معاً لتقديم قيمة مقترحة للموظف (Employee Value Proposition - EVP) يصعب على المنافسين تقليدها:

1- التعويضات (Compensation): تشمل الراتب الأساسي، والحوافز المرتبطة بالأداء، والمكافآت السنوية (الأساس المادي).

2- المزايا (Benefits): تشمل التأمين الصحي الشامل، وخطط التقاعد، وإجازات الأمومة والأبوة المتقدمة (إذ توفرت)، ومرونة ساعات العمل (شبكة الأمان والدعم).

3- إدارة الأداء والاعتراف (Performance & Recognition): برامج واضحة لقياس الأداء، ونظام سريع وفعال لتقدير الإنجازات الصغيرة والكبيرة فوراً، (التقدير الفوري).

4- التطوير الوظيفي (Career Development): إتاحة فرص التدريب المستمر، والتوجيه والإرشاد (Mentorship)، وخطط واضحة للمسار الوظيفي والترقيات، (النمو المستقبلي).

5- جودة بيئة العمل (Work-Life Quality): الثقافة المؤسسية الإيجابية، دعم التوازن بين العمل والحياة، وبرامج الصحة واللياقة (Wellness)، ومرونة



«سيناريوهات الورقة الأخيرة» هل يعيد التضخم الجامح تشكيل خريطة المخاطر الجيوسياسية على استثماراتنا !!

بقلم – عمرو علاء

مسؤول مطابقة والتزام

المحافظ الاستثمارية بالعودة إلى «الأصول الصلبة»

في مواجهة هذا المشهد المزيج من التضخم المرتفع والتوتر الجيوسياسي، تتضاءل جاذبية الأصول الورقية ويفقد المال قيمته الحقيقية، الخيار الاستراتيجي الوحيد للمستثمر الحكيم هو تحصين محفظته بالجوء إلى الأصول التي تحتفظ بقيمتها الذاتية والمعروفة بـ «الأصول الصلبة».

سواء كان ذلك عبر زيادة حصة الاستثمار في الذهب والمعادن الثمينة، أو التوجه نحو العقارات المدرة للدخل في أسواق مستقرة، أو الاستثمار المباشر في السلع الأساسية (الطاقة والزراعة)، فإن الهدف هو ربط رأس المال بقيمة حقيقية غير قابلة للتآكل بفعل التضخم أو التأثير بشكل مباشر بالخلافات السياسية العابرة.

لقد كانت منطقتنا الخليجية بفضل الرؤى القيادية الحكيمة، محظوظة بامتلاك «مصدات صدمات» مالية ضخمة، لكن هذا ليس ضماناً للبقاء، التحدي اليوم ليس في جني الأرباح، بل في الحفاظ على «القيمة الحقيقية» للأصول، إننا أمام سباق بين سرعة التضخم وقوة قرارنا الاستثماري.

الأوان لم يفت بعد لإعادة قراءة الخريطة الاستثمارية الجديدة التي يرسمها التضخم، والتحرك بمرونة نحو قطاعات الحماية والتحوط، من يظن أن المخاطر الجيوسياسية بعيدة عن محفظته فهو يعيش وهمًا لن يطول، الاستثمار اليوم هو فعل دفاعي قبل أن يكون هجومي.

«الأمن الاستثماري ليس رفاهية.. بل ضرورة للبقاء»

الجيوسياسية والتضخمية تتطلب أداءً استثنائياً في الحوكمة الاقتصادية، لا يكفي أن تكون الدولة غنية، بل يجب أن تكون حصينة.

الحوكمة الرشيدة هنا تعني وضع ميزانيات تقديرية متحفظة للنفط، وتوظيف الفوائض في مشاريع لا تتأثر بالدورات الاقتصادية قصيرة الأجل، بل تخدم التنوع طويل الأجل. كما تتطلب حوكمة للمخاطر المالية تضمن أن تكون السياسات النقدية والمصرفية المحلية قادرة على امتصاص صدمات التضخم المستورد، وحماية العملة من ضغوط التوتر الدولي، إن قوة الحوكمة هي التي تحول الثروة النفطية من «نقمة جيوسياسية» إلى «درع اقتصادي».

مأزق الدولار الأمريكي: هل يفقد هيمنته كمرساة للمخاطر؟

لأكثر من سبعة عقود كان الدولار الأمريكي هو الملاذ الآمن والورقة الأخيرة التي يلجأ إليها المستثمرون عند تفاقم المخاطر الجيوسياسية، لكن التضخم الجامح الحالي إضافة إلى استخدام الدولار كسلاح في العقوبات الدولية، أثار شكوكاً عميقة حول استدامة هذه الهيمنة.

باتت الكثير من الدول تبحث عن تسوية التبادلات التجارية بعملاتها المحلية أو باليوان، في محاولة لتقليل التعرض لمخاطر «التسليح المالي» هذا التصعد في مرساة الدولار يمثل مخاطرة هيكلية جديدة، يجب على مستثمري المنطقة التعامل بحذر مع أي سيناريو لـ «تعدد الأقطاب النقدية»، وضمان تنويع أصولهم الدولية بعيداً عن السلة النقدية التقليدية.

استراتيجية البقاء: تحصين

«القومي»

لقد ولى زمن «العولمة الرخيصة» إلى غير رجعة، تحت ضغط التضخم وتكاليف الشحن المرتفعة من جهة، ومخاوف الأمن القومي من جهة أخرى، بدأت سلاسل الإمداد العالمية بالانكماش نحو التوطين والإنتاج القريب (Near-shoring).

هذا التحول القسري يمثل مخاطرة كبرى لاستثماراتنا في اللوجستيات والمصانع الخارجية، الشركات التي لا تعيد هيكلة مصادر إنتاجها وتقوم بتأمين احتياطياتها محلياً أو إقليمياً، ستجد نفسها أمام خيارين أحلاهما مر إما خسارة التنافسية بسبب التكاليف، أو الوقوع في فخ المقاطعة والعقوبات.

هروب «الأموال الساخنة»: الأسواق الناشئة في مرمى نيران التوتر الجيوسياسي

في بيئة التضخم المرتفع ورفع أسعار الفائدة، تتجه رؤوس الأموال بحثاً عن الأمان، تاركة الأسواق الناشئة في مرمى نيران التوتر الجيوسياسي، إن هذه الأسواق تجد نفسها بين سندان رفع الفائدة العالمي الذي يجذب السيولة للخارج، ومطرقة التوترات السياسية التي تجعل الاستثمار فيها محفوفاً بالمخاطر المضاعفة، على المستثمر إعادة تقييم تعرضه لهذه الأسواق وفقاً لأسس جديدة تتجاوز معايير النمو التقليدية.

حوكمة المخاطر: الدرع الحصين للاقتصادات المعتمدة على الطاقة

في سياقنا العربي حيث تظل أسعار الطاقة هي العصب الحساس للموازنات والمشاريع، فإن إدارة المخاطر

هل ما نراه اليوم هو مجرد تقلب اقتصادي عابر، أم أنه تحول زلزالي في قواعد اللعبة الجيوسياسية؟ هذا هو السؤال الذي يطارد مجالس الإدارة وصناديق الاستثمار السيادية حول العالم، وفي قلب منطقتنا العربية التي تقف على مفترق طرق الطاقة والمال. التضخم الجامح الذي تجاوز مجرد كونه ظاهرة نقدية، تحول إلى عامل ضغط سياسي من الدرجة الأولى، مُهدداً بتحريك «الورقة الأخيرة» من أوراق التوتر الدولي، وتغيير وجه استثماراتنا التي بنيناها بعرق وسنين.

التضخم: ليس مجرد «ضريبة صامته» بل قنبلة سياسية موقوتة

لم يعد التضخم ظاهرة نخبوية يتم علاجها فقط عبر رفع أسعار الفائدة، لقد أصبح «الضريبة الصامته» التي تلتهم مدخرات الشعوب وتقوض الاستقرار الاجتماعي، اليوم باتت الزيادة في سعر جالون الوقود أو كيس الدقيق قادرة على إحداث احتجاجات عارمة تهدد أنظمة حكم مستقرة.

عندما تتجاوز الأزمة الاقتصادية الحدود المألوفة، تتحول إلى أداة ضغط في يد القوى الكبرى، أزمة الطاقة على سبيل المثال لم تعد مسألة عرض وطلب فحسب، بل هي ورقة ضغط جيوي-اقتصادية تستخدم لتشكيل التحالفات، مما يضع استثماراتنا في هذا القطاع الحيوي تحت تقلبات غير محسوبة.

من «سلة الغذاء» إلى «خريطة النفوذ»: كيف يغير ارتفاع الأسعار التحالفات؟ إن الارتفاع غير المسبوق في أسعار السلع الأساسية والطاقة هو المحرك السري لتغيير خريطة النفوذ العالمية، فالدول التي تعتمد على استيراد الغذاء والوقود تجد نفسها مرغمة على إعادة النظر في تحالفاتها للحصول على ضمانات الإمداد، حتى لو كان الثمن هو التنازل عن مواقف سياسية.

هذه البيئة الهشة تترجم مباشرة إلى «مخاطر جيوسياسية» على أي استثمار عابر للحدود، فالتضخم يُشعل فتيل النزاعات الحدودية، ويغذي سياسات «الجوار أولاً» مما يعني أن أي استثمار ضخم في أي دولة قد يجد نفسه فجأة رهينة لقرار سيادي حمائي أو عقوبات دولية مفاجئة.

سلاسل الإمداد: بين مطرقة «التكلفة» وسندان «الأمن»



استبيان «الاقتصادية»

ديسمبر 2025

حتى ثلاث بورصات. التساؤل في استبيان الشهر مستحق، والمطالب هادفة وطموحة ومهمة لتحقيق التنوع وتعدد الفرص بقاعدة أشمل، وبتنافسية بناءة تتماشى مع طموح تحويل الكويت مركز مالي.

مزيد من الشركات العالمية والإقليمية والخليجية. الآفاق واسعة ومفتوحة، قد تكون بورصة عقارية أو إسلامية، من باب تحقيق التنوع والتميز وترسيخ أركان مشروع الكويت مركز مالي عالمي، خصوصاً وأن الطفرات المتوقعة تستوعب

إيماناً بأهمية المشاركة وإبداء الرأي من أصحاب المصلحة، وتوسيعاً لرقعة التعبير، وإسهاماً من «الاقتصادية» في إيصال وجهات النظر حول القضايا والملفات الجوهرية التي تصب في المصلحة العامة، وتبرز التحديات والمشاكل التي تتضمن مخاطر، أو تسلط الضوء على القضايا ذات الاهتمام والأولوية بالنسبة للمستثمرين والمهتمين عموماً، تطرح «الاقتصادية» استبياناً شهرياً مكملًا للجهود، وموجه لجميع المستثمرين المؤسسين المحترفين والأفراد، وكل المهتمين في السوق المالي عموماً حول قضية محددة. ومساهمة من «الاقتصادية» في إثراء النقاش وإيصال الصورة وأصوات المهتمين للمعنيين، نطرح في استبيان ديسمبر 2025 قضية مهمة وحيوية تهم جميع المساهمين وأصحاب المصلحة عموماً، سواء على صعيد الشأن الاقتصادي أو في الشركات وهو ملف تأسيس بورصة جديدة. تأسيس بورصة إضافية بفكر ونهج جديد، مشروع يوسع من المنافسة ويساهم في جذب

السؤال

هل تؤيد قيام الحكومة بمبادرة تأسيس بورصة جديدة تعزز التنوع والجاذبية والنافسية وترسخ حلم وطموح الكويت مركز مالي؟

☐ نعم

☐ لا

يمكنكم المشاركة بأرائكم عبر:

«شارك ... وتفاعل للتغيير»

عبر الواتساب 50300624

عبر موقع الجريدة الإلكتروني: <https://aleqtisadyah.com>

حساب «الاقتصادية» على (X) <https://x.com/Aleqtisadyahkw>

عطورات مقامس

Maqames_perfume

55205700



المؤتمر ناقش التحولات الاقتصادية والابتكار وفرص الاستثمار في عصر الذكاء الاصطناعي

«الوطني للثروات» تجمع نخبة من الخبراء العالميين في مؤتمرها السنوي للرؤى الاستثمارية لمناقشة مشهد الاستثمار العالمي



عصام الصقر



فيصل الحمد

وحلول عالمية المستوى تدعم عملائها في مواجهة التحديات الاقتصادية، وتزويدهم باستراتيجيات مبتكرة تواكب التحولات وتفتح لهم آفاقاً جديدة للسعي إلى النمو.

وشدد الحمد على أن المؤتمر يواصل وللعام الثاني على التوالي ترسيخ مكانته كمنصة رائدة لتمكين العملاء والشركاء من الاطلاع على أحدث الاتجاهات العالمية واستراتيجيات الاستثمار المبتكرة للسعي إلى تحقيق نمو طويل الأمد.

وأشار الحمد إلى أن الرؤى التي طرحت في هذا المؤتمر تُمكن المستثمرين من تجاوز التعقيدات، وتبني الابتكار، ومساعدة العملاء في تقييم الفرص المحتملة بما يتوافق مع أهدافهم طويلة الأمد.

وأكد الحمد أن مجموعة الوطني للثروات، من خلال خبراتها العالمية وحلولها الشاملة، تلتزم بتمكين عملائها من الوصول إلى استراتيجيات مبتكرة تغطي مختلف فئات الأصول وتواكب أحدث الاتجاهات الاستثمارية.

واستطاعت «الوطني للثروات» أن تحقق مكانة متميزة لها عبر تقديم خدمات فريدة تتجاوز حدود الاستثمار وتشمل خدمات إدارة الأصول والتداول والإقراض والودائع والاستشارات المالية وغيرها من الخدمات المخصصة والمبتكرة للأفراد والعائلات من ذوي الملاءة المالية العالية، التي يقدمها فريق متخصص من خبراء إدارة الثروات يتكون من أكثر من 115 من خبراء الاستثمار والوسطاء و75 مديراً للعلاقات.

فيصل الحمد:

- الوطني للثروات تسعى إلى تزويد عملائها برؤى تساعدكم للتعامل بثقة مع التحولات الاقتصادية العالمية
- المناقشات التي تضمناها المؤتمر عكست حجم التغير العميق الذي يشهده الاقتصاد العالمي
- المجموعة تقدم استراتيجيات متكاملة تغطي مختلف فئات الأصول
- حلولنا الاستثمارية تتجاوز الحدود ونواصل دعم عملائنا لاستثمار التحولات العالمية والسعي إلى تحقيق أهدافهم بثقة

حجم التغير العميق الذي يشهده الاقتصاد العالمي وما ينطوي عليه من فرص كبيرة للمستثمرين أصحاب الرؤية. مؤكداً التزام الوطني للثروات بتقديم خبرات

نظمت مجموعة الوطني للثروات مؤتمرها للرؤى الاستثمارية السنوي لعام 2025، وذلك بحضور نخبة من الخبراء العالميين والمحليين الاستراتيجيين لمناقشة المشهد الاقتصادي المتغير واستكشاف الفرص الاستثمارية الناشئة.

افتتح المؤتمر بكلمة ترحيبية ألقاها، نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لمجموعة بنك الكويت الوطني عصام الصقر، أكد فيها أنه وفي ظل التحولات العميقة التي تشهدها الأسواق العالمية، يبقى بنك الكويت الوطني شريكاً موثقاً لعملائه بفضل التزامه الراسخ بدعم عملائه عبر تقديم حلول واستشارات استثمارية مبتكرة، تواكب التطورات الاقتصادية وتدعم السعي إلى تحقيق أهدافهم بثقة واستدامة.

وشدد الصقر على أن الوطني يعتبر عملائه شركاء في النجاح، ويلتزم بتزويدهم بأفضل الخبرات العالمية لمواكبة التغيرات الاقتصادية والتكنولوجية التي يشهدها العالم.

وتضمن المؤتمر عدة جلسات رئيسية، من بينها محاضرة بعنوان «إعادة المعايير الكبرى» التي استضافت كارين وارد، المديرة التنفيذية ورئيسة استراتيجيات السوق لمنطقة أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا في جي بي مورغان لإدارة الأصول وتناولت التحولات في ديناميكيات التجارة العالمية وظهور الكتل الاقتصادية الجديدة ودور الابتكار.

كما تضمن جدول أعمال المؤتمر محاضرة بعنوان «الاستثمار في ظل طفرة الذكاء الاصطناعي: التمييز بين الفقاعات والابتكارات الحقيقية» شارك فيها ألكسندر وايت، المدير التنفيذي في جي بي مورغان لإدارة الأصول، حيث استعرض استراتيجيات تحديد الفرص المستدامة وسط التغيرات التكنولوجية السريعة.

وشهد المؤتمر جلسة نقاشية بعنوان «الفرص في مرحلة التحول» شارك فيها كل من مايك جوننتار، الرئيس التنفيذي والشريك في انترفيست كابيتال بارتنر، وشادي خضر، المدير التنفيذي لإدارة الأصول في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا لدى مجموعة الوطني للثروات، وأندرو بيتيت الشريك المؤسس لشركة Revcap بالإضافة إلى كارين وارد وألكساندر وايت، حيث سلط المتحدثون الضوء على آفاق الاستثمار عبر مختلف فئات الأصول.

واختتم المؤتمر بكلمة ألقاها، الرئيس التنفيذي لمجموعة الوطني للثروات فيصل الحمد، أكد فيها سعي المجموعة لتزويد عملائها برؤى عملية تساعدكم للتعامل بثقة مع التحولات الاقتصادية العالمية.

وقال إن المناقشات التي شهدتها المؤتمر عكست

للسنة الثالثة.. البوليفارد ولويك يرسّخان ثقافة الاستدامة لدى الطلبة عبر برنامج «إيكوكوست»



لويك تيف « الذراع الرياضي لمؤسسة لويك » في لويك، أن التعاون مع البوليفارد يجسّد رؤية لويك في تمكين الطلبة وتعزيز وعيهم البيئي، مؤكداً أن المشاريع المشاركة هذا العام تعكس قدرة الطلبة على تصميم حلول فعّالة للتحديات البيئية الواقعية. ويؤكد استمرار التعاون بين مجمع البوليفارد ولويك، تحت مظلة شركة السالمية جروب لتنمية المشاريع، الدور الحيوي للطرفين في دعم التعليم البيئي، ونشر ثقافة الاستدامة، وتمكين الجيل القادم من الإسهام الفاعل في حماية البيئة.

السالمية جروب لتنمية المشاريع، أن استمرار استضافة البوليفارد لبرنامج «إيكوكوست» للعام الثالث يعكس التزام الشركة بتعزيز التعليم البيئي وترسيخ ثقافة الاستدامة لدى الطلبة، مشيراً إلى أن البرنامج يوفر منصة عملية تُنمّي مهارات التفكير الإبداعي لدى الشباب وتدعم مشاركتهم في تقديم حلول مبتكرة للتحديات البيئية. وأضاف أن مشاركته كموجه ومحكم تأتي إيماناً منه بأهمية مثل هذه المبادرات في بناء مستقبل أكثر وعياً واستدامة. من جانبه، أوضح سلمان الرشود، مدير عام شركة

يجدد مجمع البوليفارد، إحدى وجهات شركة السالمية جروب لتنمية المشاريع التابعة للشركة التجارية العقارية، تعاونه مع لويك للسنة الثالثة على التوالي من خلال استضافة برنامج «إيكوكوست» الهادف إلى تعزيز وعي الطلبة بمفاهيم الاستدامة والزراعة، عبر مجموعة من الأنشطة التعليمية والتوعوية التي تقام داخل مرافق المجمع. وقد شارك البوليفارد هذا العام كراع للموقع، كما وفر شتلات النباتات المستخدمة في نشاط الزراعة من مشاتله دعماً لأهداف البرنامج.

ويأتي تنفيذ البرنامج استمراراً لدور البوليفارد المجتمعي في دعم المبادرات البيئية التي تهدف إلى تمكين الطلبة وتعريفهم بأهمية الاستدامة، إلى جانب رفع وعيهم بالتحديات البيئية المحلية مثل تقليل التلوث، وإعادة التدوير، وترشيد استهلاك الموارد الطبيعية.

وشهد البرنامج عرض مجموعة من المشاريع الطلابية المبتكرة التي قدّمت من عدة مدارس، واختيرت وفق معايير تقوم على الإبداع وتقديم حلول عملية في مجال الاستدامة. وقد حصلت مدرسة FAIPS على المركز الأول عن مشروع Waraqworks المتخصص في إعادة تدوير الدفاتر نصف المستخدمة. أما المركز الثاني فكان من نصيب مدرسة AUS عن مشروعها لإنتاج السماد العضوي من مخلفات الطعام. فيما جاءت مدرسة ASK في المركز الثالث عبر مشروع EcoCycle الذي يقدم نظاماً مبسطاً لإعادة التدوير داخل المنازل.

وأغذّين العابدين معرفي، المدير العام لشركة

عطورات

مقام

maqames -perfume

55205700



يقام خلال الفترة من 9 وحتى 13 من شهر ديسمبر الجاري

الحميضي: مرزاهم السادس يعزز مكانته كمنصة وطنية للإبداع تعانق المستقبل بالذكاء الاصطناعي



بمشاركة 180 شركة وأكثر من 300 جناح تغطي 55 فئة في عالم الديكور والتصميم الداخلي

كيوريوس كشريك الداعم. بدوره ثمن المدير العام في بنك بوبيان صالح المنصور جهود القائمين على معرض مرزاهم، وأعرب عن سعادته بالمشاركة في النسخة السادسة لعالم مرزاهم كراعي بلاتيني ورسمي للسنة الرابعة على التوالي مشيراً إلى أن مشاركة بوبيان في مرزاهم تعكس التزامه بدعم وتمكين الشركات الصغيرة والمتوسطة في المجال الإبداعي، فضلاً عن تعزيز مشاركته في بناء وخلق منظومة مصرفية متكاملة تسهل على العملاء رحلتهم لامتلاك منزل العمر، حيث سيقدم بوبيان من خلال معرض مرزاهم مجموعة حصرية وكبيرة وشاملة من المنتجات والعروض والخصومات التمويلية التي تلائم كافة الشرائح والمستويات. من جهتها أعربت مشرف قسم التسويق في شركة الوزان المتحدة التجارية، دلال الوزان، عن سعادتها بالمشاركة في معرض عالم مرزاهم للسنة السادسة على التوالي كراعي بلاتيني، مؤكدة أن هذا الحضور المتواصل يعكس اهتمام الشركة العميق بهذا الحدث المميز الذي ينتظره المختصون والمهتمون بالتصميم الداخلي والديكور عاماً بعد عام. وأضافت الوزان أن مشاركتهم هذا العام تحمل بُعداً خاصاً، إذ تأتي تزامناً مع احتفال الشركة بمرور 50 عاماً على تأسيسها، لتواصل بذلك مسيرتها كواحدة من أقدم الشركات وأكثرها خبرة في السوق الكويتي في مجال المطابخ، الأبواب، أنظمة الخزائن، وغيرها من أساسيات المنزل. واختتمت بالتأكيد على أن الجناح سيقدم أحدث الابتكارات والحلول المتطورة التي تعكس رؤية الوزان في الجودة والتجديد، وتعزز مكانتها كشريك موثوق للبيوت الكويتية منذ نصف قرن.



فرح الحميضي

الأعمال، مع تركيزهم الدائم على الابتكار والاستدامة. وبالفرقة الذهبية: معهد جودة وشركة أصباغ الكويت KPC، وفرح هوم، وبالفرقة الفضية شركة وود بيكر، شركة ناصر عبدالعزيز الرميح. وبالفرقة البرونزية: شركة سوليد، شركة الزيد المتحدة وشركة آجال للأرضيات، مؤكدة أن هذه الشراكات تترجم الثقة المتنامية بمرزاهم كحركة وطنية تدفع بصناعة التصميم في الكويت نحو مستقبل أكثر ابتكاراً وتأثيراً. وأعربت الحميضي عن شكر خاص لمجموعة الراي الإعلامية لدورها كراعٍ إعلامي رسمي للمعرض، وإلى الراعي الاستراتيجي ديماء، بالإضافة إلى شركاء مرزاهم دورات الشريك التعليمي، وحدائق الفارس شريك الحدائق، وحضانة بي

افتتحت أمس فعاليات النسخة السادسة من معرض عالم «مرزاهم إكسبو 2025» في أرض المعارض بمشرف، خلال الفترة من 9 إلى 13 ديسمبر في القاعات 5 و6 و7، بمشاركة أكثر من 180 شركة وعلامة تجارية من الكويت والمنطقة والعالم، تمثل 55 فئة في مجال التصميم الداخلي والديكور والإنتاج المحلي موزعة على 300 جناح.

وقالت مؤسسة مرزاهم والرئيس التنفيذي لشركة «فوز إكسبوز» المهندسة فرح الحميضي، إن مرزاهم أصبح اليوم «منصة وطنية تولد منها المواهب الكويتية لتتصد نحو المستوى الدولي»، مشيرة إلى أن مبادرة «مرزاهم لوكل: مستقبل الكويت» والتي تعد الحدث الأهم والأبرز في عالم مرزاهم السادس تجسد هذا التوجه عبر تمكين المصممين والمصنعين المحليين وإفساح المجال لهم للانطلاق داخل أهم حدث للإبداع في المنطقة.

وأردفت الحميضي موضحة في تصريح صحافي بمناسبة الافتتاح، إن الكويت تشهد مرحلة نهضة نوعية تعزز مكانتها كبيتة جاذبة للمبدعين، لافتة إلى استعداد «مرزاهم» لمد يد التعاون مع أي جهة حكومية أو خاصة تتشارك معه هدف دعم المبادرات الشباب في قطاع التصميم، بما يسهم في تحقيق رؤية «كويت جديدة 2035» وتعزيز الاستدامة الاقتصادية.

ولافتة إلى طموحها أن يصبح مرزاهم— والمبادرات التي ولدت منه مثل Io-kal— جزءاً من رؤية وطنية أوسع تدعم الصناعة المحلية، وتفتح الأبواب أمام المواهب العالمية للمشاركة في تطوير السوق، بحيث يكون التعاون بين القطاعين العام والخاص هو الخطوة القادمة لبناء مستقبل مزدهر لصناعة التصميم والبناء في الكويت. وفي خطوة تُعد قفزة مستقبلية للقطاع،

كشفت الحميضي عن تطوير تطبيق مرزاهم الذي أطلق العام الماضي، ليصبح داعماً ذكياً لمعرض مرزاهم «مرزاهم - MerzAI»، يرافق الزوار على مدار العام، ويوجههم عبر تقنيات الذكاء الاصطناعي إلى الموردين والمصنعين الأنسب لاحتياجاتهم داخل المعرض وخارجه. ووجهت الحميضي شكرها للرعاة الداعمين، وفي مقدمتهم: * الرعاية البلاتينيون: شركة الوزان المتحدة التجارية، بنك بوبيان، وتكنوجيم، العلامة التجارية العالمية الرائدة في توريد معدات اللياقة البدنية بجودة عالية وتصاميم عصرية للصالات الرياضية التجارية والمنازل، بالإضافة إلى إيكيا - رائدة في حلول الأثاث المنزلي الجاهز والذين أطلقوا مقر إيكيا للأعمال للمزيد من الحلول الذكية والعملية لأصحاب

بيت التمويل الكويتي يعزز ريادته في مجال الموارد البشرية ويحصل 9 جوائز عالمية في عام 2025



خالد الشملان وأحمد الحماد مع المكرمين في «تحدي الابتكار 2024» بالتعاون مع KFAS



خالد الشملان والادارة التنفيذية مع ابناء الموظفين المتفوقين

من موظفيه خريجي برنامج «هارفارد» لتطوير القيادات التنفيذية الوطنية ضمن مبادرة «كفاءة» التي أطلقها بنك الكويت المركزي بالتعاون مع البنوك الكويتية. وتصدّر بيت التمويل الكويتي قائمة البنوك بأكثر عدد من الموظفين المشاركين في البرنامج بواقع 11 موظفًا، في خطوة تعكس حرص البنك على دعم الكوادر البشرية وتأهيلهم ضمن برامج تدريبية متطورة ومعتمدة مثل برنامج «هارفارد» الذي انطلق في العام 2010 بالتعاون مع كلية «هارفارد» لإدارة الأعمال، وهو الأول من نوعه في منطقة الخليج العربي.

برنامج البعثات

وكرّم بيت التمويل الكويتي 60 من موظفيه خريجي برنامج البعثات في دراسة الماجستير والباكوريوس والحاصلين على شهادات مهنية خلال 2024. وواصل خلال 2025 برنامج البعثات للموظفين لاستكمال دراستهم المتخصصة والعليا في أفضل الجامعات في الكويت.

KFH Academy

وساهم بيت التمويل الكويتي بدعم الطلبة والخريجين من خلال ورش عمل تدريبية وتنقيفية متنوعة. ويقدم البنك برنامج KFH Academy الذي يهدف إلى تأهيل الشباب الكويتي في بيئة عملية مصرفية من خلال تجربة رائدة تجمع الدراسة النظرية والعملية لتزويد الطلبة بخبرات ميدانية متنوعة لعدة مسارات مثل العلاقات العامة والإعلام والتحول الرقمي والابتكار والمشاريع الهندسية.

استبيان ارتباط الموظفين

وفي إطار اهتمام الإدارة بتمكين الكوادر وتعزيز بيئة العمل، وإيمان البنك بأهمية الاستماع إلى آراء الموظفين وهي منهجية راسخة ينتهجها منذ عام 2014 لأكثر من 10 سنوات، لفت الحماد إلى أن استبيان ارتباط الموظفين لعام 2025 أظهر نتائج مشاركة مرتفعة، حيث بلغت 90% على مستوى الكويت وعلى مستوى المجموعة، في دلالة واضحة على ارتفاع نسبة المشاركة بين الموظفين.

التواصل مع الموظفين

وحرص البنك على تعزيز التواصل الإيجابي والمباشر بين



أحمد حمد الحماد:

• رفع معايير التميز في بيئة العمل والتطوير القيادي

المشروع المشترك بين كلية IE لإدارة الأعمال ومؤسسة «فايننشال تايمنز» الإعلامية.

برنامج «هارفارد»

كما احتفى بيت التمويل الكويتي بتخريج دفعة جديدة

شهد عام 2025 العديد من التحولات الجوهرية في مسيرة بيت التمويل الكويتي، بدءًا من توحيد المجموعة، وإطلاق الهوية البصرية الجديدة. وأكد رئيس الموارد البشرية والتحوّل لمجموعة بيت التمويل الكويتي بالتكليف أحمد حمد الحماد، أن البنك يؤمن بأن الاستثمار في المواهب البشرية هو الركيزة الأساسية لتحقيق التميز والاستدامة، حيث يضع تطوير الكفاءات وتمكينها في جوهر استراتيجيته للتحويل والابتكار.

وأوضح أن هذا النهج الريادي جعل البنك نموذجًا يحتذى به في تعزيز بيئة عمل محفزة تدعم الإبداع، وتواكب التطورات العالمية في الصيرفة الإسلامية.

9 جوائز عالمية

وقال الحماد إن بيت التمويل الكويتي يواصل رفع معايير التميز في بيئة العمل وتطوير القيادات، مؤكّدًا ريادته الفريدة في الاهتمام برأس المال البشري، وهو ما أثمر عن الفوز بـ 9 جوائز مرموقة من مجموعة «براندون هول» العالمية لعام 2025، والتي تعد من أبرز الجوائز في مجال الموارد البشرية والتطوير المؤسسي، مع مشاركة مصر لأول مرة وحصولها على جائزة منها.

برنامج «قدها»

وتم تكريم 232 موظفًا في حفل «قدها» السنوي لعام 2024 و155 موظفًا في الحفل نصف السنوي لعام 2025، ضمن برنامج «قدها» الحائز على تقدير عالمي. كما تم تكريم 64 من أبناء الموظفين المتفوقين في المرحلة الثانوية، وذلك للعام الخامس على التوالي.

توطين العمالة

وقال الحماد إلى أن بيت التمويل الكويتي حقق إنجازات كبيرة في توظيف الكوادر الوطنية حيث بلغت نسبة التكويت 83% وبنسبة تمثيل نسائي 24%، مشيرًا إلى أن المعدلات المرتفعة التي حققها البنك في جميع مؤشرات أداء الموارد البشرية تؤكد تميزه في الاهتمام بالثروة البشرية.

معارض وظيفية

وشارك البنك في العديد من معارض التوظيف، منها معرض جامعة الخليج للعلوم والتكنولوجيا، وكلية الكويت التقنية (KTech) تحت شعار «وياك طول الطريق»، والمعرض الوظيفي في الجامعة الأمريكية الدولية تحت شعار «شاركنا صناعة المستقبل»، إضافة إلى معرض كلية العلوم الإدارية بجامعة الكويت، إلى جانب العديد من المعارض الأخرى المتنوعة، وذلك ضمن جهود البنك لاستقطاب الكفاءات والمواهب الوطنية الشابة، والمساهمة في تعزيز قدرات الخريجين وتأهيلهم.

90,000 ساعة تدريب

ووفر بيت التمويل الكويتي حوالي 90,000 ساعة تدريب، تأكيدًا لريادته في تطوير المواهب، وجهوده المتميزة في الاستثمار في النمو المهني لرأس ماله البشري.

تخريج أكثر من 50 قائدًا

وإيمانًا من بيت التمويل الكويتي بالراسخ بأهمية الاستثمار في العنصر البشري وإعداد جيل جديد من القادة القادرين على تحقيق التميز والابتكار في العمل المصرفي، تم تخريج دفعة جديدة تصل إلى أكثر من 50 مشاركًا من الكفاءات القيادية المتميزة من أكاديمية القيادة (Leadership Academy)، وذلك في مدريد بالتعاون مع (Headspring)،



تكريم بيت التمويل الكويتي من جامعة الخليج



البنك نموذج يحتذى به في بناء بيئة عمل محفزة تدعم الإبداع



حلقة نقاشية 21



يوسف الرويح متسلما تكريم بيت التمويل الكويتي



المشاركة في احد المعارض الوظيفية

إنجازات الموارد البشرية انعكست بشكل مباشر على الأداء التشغيلي وزيادة الإنتاجية



جوائز براندن هول

90,000 ساعة تدريب
تخريج أكثر من 50 موظفا من أكاديمية القيادة - Leader-ship Academy
تخريج 11 موظف من «هارفارد» ضمن مبادرة «كفاءة»...
العدد الأكبر على مستوى البنوك
تكريم 60 من خريجي برنامج البعثات في دراسة الماجستير والبيكالوريوس
90% نسبة المشاركة في استبيان ارتباط الموظفين
9 جوائز مرموقة من مجموعة «براندون هول» العالمية
تكريم 232 موظفاً في حفل «قدها» السنوي لعام 2024
و155 موظفاً في الحفل نصف السنوي لعام 2025.
تكريم 64 من أبناء الموظفين المتفوقين في المرحلة الثانوية

العالمية في جوانب العمل، والانضباط التشغيلي، والتميز
الخدمي.
كما حصل البنك على شهادة الأيزو 22301 في مجال إدارة
استمرارية الأعمال (BCMS)، مما يعكس جاهزية البنك
لضمان استمرارية العمليات الحيوية في مختلف الظروف.
إنتاجية وكفاءة
وأوضح الحماد أن هذه الإنجازات في مجال الموارد البشرية
انعكست بشكل مباشر على أداء البنك التشغيلي والمالي،
حيث ساهمت في رفع مستويات الإنتاجية وتعزيز الابتكار
في تقديم الخدمات المصرفية، إضافة إلى تحسين تجربة
العملاء من خلال فرق عمل أكثر كفاءة وتحفيزاً.
أبرز المؤشرات
83% نسبة توظيف العمالة

الإدارة العليا والموظفين من خلال أكثر من 8 لقاءات مفتوحة مع الرئيس التنفيذي للمجموعة، بما يساهم في ترسيخ ثقافة الشفافية وتبادل الآراء. كما تم إطلاق برنامج ربع سنوي للتواصل مع الإدارة الوسطى بهدف تعزيز الشفافية وفتح المزيد من قنوات التواصل مع الموظفين.

22 حملة توعوية داخلية

وأطلقت إدارة الموارد البشرية والتحول للمجموعة أكثر من 22 حملة توعوية داخلية تم من خلالها إرسال ما يزيد عن 250 محتوى مبتكر للموظفين، وقد تناولت هذه الرسائل مختلف الجوانب المتعلقة بالإدارة والإدارات الأخرى بهدف تعزيز التواصل الداخلي ونشر المعرفة ورفع مستوى الوعي والتواصل بين الموظفين.

برنامج تدريبي بالتعاون مع الجمعية الكويتية لرعاية المعوقين

وأطلق البنك النسخة الخامسة من البرنامج التدريبي الخاص بذوي الإعاقة بالتعاون مع الجمعية الكويتية لرعاية المعوقين، وجرى توزيعهم على إدارات البنك المختلفة ضمن الالتزام بالمساهمة بتطويرهم وتعزيز دمجهم في بيئة العمل.

شركاء لتوظيفهم

وشارك بيت التمويل الكويتي بحفل تخريج منتسبي الدفعة السادسة من المبادرة الوطنية «شركاء لتوظيفهم» للعام 2024/2025، بالتعاون مع الهيئة العامة لشؤون ذوي الإعاقة.

دعم الموظفين

وتم الرد على أكثر من 3000 طلب واستفسار من الموظفين خلال 2025 عبر منصة الموارد البشرية، كما تم تعديل الإذن الشخصي للموظفين ليصبح أكثر مرونة. وجرى تزويد الموظفين باستئذان إضافي لشهر سبتمبر بمناسبة العودة للمدارس، وكذلك شهري أكتوبر ونوفمبر بمناسبة شهر التوعية بمرض السرطان.

مسابقة تحدي الابتكار

وكرم بيت التمويل الكويتي موظفيه الفائزين في النسخة التاسعة من مسابقة «تحدي الابتكار»، التي تُنظم سنوياً على مستوى المجموعة في الكويت والبحرين وتركيا والمملكة المتحدة ومصر، إلى جانب جميع بنوك المجموعة بهدف تحفيز الموظفين واستثمار أفكارهم وخبراتهم في تقديم حلول مبتكرة لتطوير الأنظمة وتعزيز تجربة العملاء.

الأمن والسلامة

ونفذت إدارة الأمن والسلامة في 2025 تمرين محاكاة للآزمات لقياس جاهزية الطوارئ، وشغلت غرفة التحكم الآلي في الشويخ لضمان استمرارية الأعمال وتشغيل الأنظمة الحيوية دون انقطاع. واعتمدت خطط أمنية شاملة تغطي جميع مواقع البنك لتعزيز الحماية وضمان أعلى معايير الأمان والاستقرار.

صحة ورفاهية

وفي إطار الاهتمام بصحة وعافية ورفاهية الموظف، نظم البنك الحملة التوعوية «أنت أقوى منه» للسيدات للوقاية من سرطان الثدي، حيث تم تنظيم محاضرة لـ 25 موظفة للتوعية بأهمية الفحص المبكر وتعريفهن بسبل وإجراءات الوقاية من سرطان الثدي والتعرف على أعراضه. وكذلك نظم البنك حملة شهر «نوفمبر» للموظفين للتوعية بصحة الرجل والتشجيع على اتباع الإجراءات الوقائية الصحيحة. كما تم تنظيم برنامج «البكور» لـ 20 موظفاً لتعزيز الصحة الجسدية والنفسية من خلال روتين صباحي مستدام ومتوازن.

التأمين الصحي

كما قام البنك بتطوير وإعادة هيكلة نظام التأمين الصحي الجماعي بما يتماشى مع احتياجات الموظفين ويعزز رفاهيتهم.

شهادات وإنجازات

وحصل بيت التمويل الكويتي على شهادتي ISO في نظامي إدارة الجودة وإدارة المرافق، تأكيداً لالتزامه بأعلى المعايير

ضمن جهود الشركة المستمرة في دعم وتوفير الخدمات والمعلومات لأصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة

«KIB مركز مبادر» توقع مذكرة تعاون استراتيجي مع MAS LOGISTICS للمخازن العامة



في إطار سعيها المستمر لتوسيع مظلة خدماتها ودعم المبادرين وأصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة في دولة الكويت، أعلنت شركة «KIB مركز مبادر» التابعة لبنك الكويت الدولي (KIB)، والحاضنة ومسرعة الأعمال التي تخدم المبادرين أصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة، عن توقيع مذكرة تعاون وتفاهم استراتيجية مع شركة MAS LOGISTICS للمخازن العامة (Prime X).

وتهدف هذه الشراكة لتعزيز الخدمات التي تقدّمها شركة «KIB مركز مبادر» من خلال توفير الحلول اللوجستية مع إحدى الشركات الرائدة في مجال إدارة المخازن العامة في دولة الكويت.

وبهذه المناسبة، صرّح رئيس «KIB مركز مبادر» محمد الهويدي: «نحن في شركة «KIB مركز مبادر» نحرص على بناء شراكات استراتيجية نوعية مع الجهات المتخصصة، وهذه المذكرة تمثل خطوة محورية نحو التخفيف من التحديات التي يواجهها المبادرون عند التعامل مع الموردين. ومن خلال هذه الشراكة، سنوفر التوجيه الاحترافي لضمان تقديم خدمات للمبادرين تفوق توقعاتهم في عمليات النقل والتخزين.

ومن جانبه، أعرب المدير التنفيذي لشركة «MAS LOGISTICS» للمخازن العامة عبدالله السايير عن اعتزازه

الراسخ بدعم منظومة ريادة الأعمال في الكويت، من خلال تقديم برامج وخدمات نوعية ترتقي بتجربة المبادرين وأصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة. كما يرسّخ دورها كشريك فاعل في المساهمية ببناء اقتصاد وطني مبتكر ومستدام، بما يتماشى مع أهداف رؤية الكويت 2035 الهادفة إلى تعزيز التنويع الاقتصادي وتمكين الكفاءات الوطنية.

بهذه الخطوة، مؤكداً: «أن هذا التعاون الاستراتيجي يقدّم حلولاً عملية للمبادرين وأصحاب الأعمال في إدارة عمليات المخزون والإدارة اللوجيستية والتي تعتبر عصباً مهماً في المشاريع إذ إن توفير الخدمات اللوجيستية للمبادرين يسهم في تنمية المشاريع وتطويرها وتحسينها وتقديم أفضل خدمة لهم».

ويجسّد هذا التعاون التزام شركة «KIB مركز مبادر»

عطائورات

مقاميس

maqames -perfume

55205700



«زين» تكشف عن علامتها التجارية في التكنولوجيا المالية خلال معرض «نيكسس 2025»

«BEDE الكويت».. تقدم جيلاً جديداً من المدفوعات الذكية لدعم نمو الأعمال وتمكين الشركات بمختلف الأحجام



مالك حمّود وأحمد النفيسي مع فريق BEDE الكويت



الوزير عمر العمر يتفقد جناح BEDE في معرض NEXUS

كشفت مجموعة زين عن علامتها التجارية «BEDE الكويت» (بيدي) - المعروفة سابقاً باسم - Boo-key- خلال مشاركتها في معرض NEXUS 2025، الحدث الذي جمع بين التكنولوجيا والابتكار مع ريادة الأعمال.

وذكرت زين أن علامة BEDE تمثل رؤيتها الاستراتيجية في مجالات التكنولوجيا المالية (Fin-Tech)، التي كشفت عنها مؤخراً في عدة أسواق لتعزيز الشمول المالي والمساهمة في بناء منظومة رقمية متطورة في أسواق المنطقة، إذ يأتي اسم BEDE من المعنى العربي «بيدي»، حيث الهدف هو توفير الخدمات والحلول التي تتيح للجميع فرصاً متكافئة ليتمكنوا من الإنجاز والذهاب إلى أقصى حد ممكن.

وأفادت زين أن منصتها المالية الرقمية في ثوبها الجديد BEDE توفر حلولاً شاملة تشمل نقاط بيع (POS) آمنة للمدفوعات داخل المتاجر، ومدفوعات QR السلسلة، بالإضافة إلى روابط دفع مرنة، كما تدعم واجهات برمجة التطبيقات (APIs) سهولة التكامل مع المواقع والتطبيقات لدعم طرق دفع متعددة مثل KNET وبطاقات الائتمان وApple Pay، مع لوحة تحكم تجارية غنية بالتحليلات في الوقت الفعلي لتتبع المعاملات والتقارير، مدعومة بعمليات تسوية سريعة تعزز تدفق السيولة النقدية وتسرع من النمو وتحقيق الإيرادات.

وفي خطوة استراتيجية تعزز الشراكات الإقليمية في مجالات التكنولوجيا المالية، أعلنت BEDE الكويت عن تعاون مع PayTabs لإطلاق منصة تجارة إلكترونية باسم BEDE SHOP، مدعومة بتقنية Paymes، وهذا التعاون سيشجع لرواد الأعمال والشركات الصغيرة إنشاء متجر إلكتروني وبدء المبيعات في دقائق معدودة عبر إعداد بسيط يعتمد على خطوات قليلة.

وبيّنت المجموعة أن شراكة BEDE مع Paytabs وغيرها من الشراكات الاستراتيجية الأخرى التي سيتم الإعلان عنها مستقبلاً لن تقتصر على تسهيل الدخول السريع إلى السوق الرقمي فحسب، بل ستفتح آفاقاً لتنويع الإيرادات وتعزيز القدرة التنافسية لدفع جهود الدولة نحو فرص وآفاق الاقتصاد الرقمي.

الجدير بالذكر أن العلامة التجارية BEDE استعرضت مجموعة متكاملة من حلول الدفع المصممة لدعم

BEDE الكويت

تتعاون مع PayTabs

لإطلاق منصة تجارة

إلكترونية جاهزة للتشغيل

الفوري بتقنية Paymes

01

02

بإمكان رواد الأعمال

والشركات الصغيرة

والمتوسطة إنشاء متجر

إلكتروني وبدء المبيعات

في دقائق معدودة

وشركاء التكنولوجيا المالية الآخرين حلولاً مرنة مبتكرة تلبي احتياجات مختلف القطاعات، مما يزود الشركات بأدوات عملية للنمو داخل الكويت وخارجها.

الجدير بالذكر أن BEDE هي علامة مجموعة زين في مجالات التكنولوجيا المالية (FinTech)، وهي تهدف إلى جعل كل شيء في متناول اليد، وجاءت الانطلاقة الأولى لها في أسواق الشرق الأوسط في مملكة البحرين في العام 2024 كتطبيق تمويل شخصي متوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية، يوفر خدمات تمويل سريعة عبر الهاتف بضغوطات قليلة مع موافقات فورية.

وأطلقت زين علامة BEDE في السودان، لتمكين العملاء من إجراء مجموعة واسعة من المعاملات المالية مباشرة عبر هواتفهم النقالة، دون الحاجة إلى حساب مصرفي تقليدي أو بطاقة مصرفية، وهي مصممة لجميع أنواع الهواتف بما في ذلك الهواتف التقليدية، لتلبية احتياجات ومتطلبات المجتمع السوداني.

ويأتي إطلاق علامة BEDE الموسع في أسواق الشرق الأوسط وأفريقيا ضمن استراتيجية زين «4-WARD - التقدم بغاية»، التي تركز على الابتكار الرقمي، الشمول المالي، وتتطلع زين أن تسهم هذه العلامة في تعزيز تطبيقات التكنولوجيا المالية، وتنويع الاقتصاد الرقمي.

الشركات بمختلف أحجامها من الناشئة إلى المؤسسات الكبرى وذلك بهدف تسريع إطلاق أعمالها وتوسيع قنوات البيع وضمان عمليات دفع سلسلة وآمنة.

وقال الرئيس التنفيذي للاستثمار والخدمات الرقمية في مجموعة زين مالك حمّود «تمثل العلامة التجارية BEDE جزءاً أساسياً من رسالة زين في تعزيز الاتصال الهادف والشمول المالي للمجتمعات، وستساعد BEDE الكويت الشركات الكويتية في تحويل عملية قبول الدفع إلى ميزة تنافسية حقيقية للشركات: إطلاق سريع، تكامل بلا تعقيد، وتصميم يواكب المستقبل».

وأضاف حمّود قائلاً «نتطلع خلال العام المقبل لإطلاق المزيد من الخدمات التي ستعزز تنافسية السوق الكويتية في مجال التكنولوجيا المالية، ودعم جهود الدولة بتطوير البنية التحتية الرقمية الوطنية، والمساهمة في ترسيخ موقعها كمركز إقليمي متكامل للابتكارات الرقمية لدعم النمو الرقمي».

ومن ناحيته قال المدير العام لـ BEDE الكويت أحمد النفيسي «نركز في BEDE على بناء منصة دفع رقمية متكاملة تمكّن التجار ورواد الأعمال من إدارة أعمالهم بأمان وبسر، سواء عبر نقاط البيع أو القنوات الإلكترونية المتنوعة، وستوفر شراكتنا مع PayTabs

البنك راع رسمي للسباق الذي تنظمه مؤسسة محمد ناصر السايير وأولاده

بنك الخليج يكشف عن سيارته المشاركة في كأس GR Yaris الكويت

المتسابق هشام الجرّي يقود سيارة بنك الخليج في منافسات السباق



فيصل العدساني مع قائد سيارة بنك الخليج في السباق هشام الجرّي



صورة جماعية لفريق بنك الخليج مع المتسابق هشام الجرّي ويبدو في الصورة فيصل العدساني وفيصل الغربللي ونجلء العيسى

ضمن مساعيه المتواصلة لدعم الرياضة في الكويت ومنها الرياضات الشبابية ورياضة المحركات، أعلن بنك الخليج مشاركته كراع رسمي في الموسم الثالث لكأس GR Yaris الكويت، الذي تنظمه مؤسسة محمد ناصر السايير وأولاده.

وكشف بنك الخليج عن سيارته المشاركة في النسخة الثالثة من كأس GR Yaris الكويت، والتي يقودها المتسابق هشام الجرّي، وذلك خلال حفل إطلاق البطولة، بحضور لفيف من قيادات ومسؤولي الجهات المنظمة والرعاية، وفي مقدمتهم نائب الرئيس التنفيذي بالوكالة في بنك الخليج فيصل العدساني، ومدير عام الخدمات المصرفية الدولية فيصل الغربللي، ورئيس التسويق نجلء العيسى.

ويشهد الموسم الجديد من سباق كأس GR Yaris الكويت، الذي ينطلق نهاية الأسبوع الجاري على 5 جولات تنتهي في مارس المقبل، تطويراً كبيراً على مستوى الأداء وتنسيق السباقات، إضافة إلى مشاركة مجموعة من أبرز السائقين في الكويت.

ويأتي انضمام بنك الخليج إلى قائمة الرعاية الرسميين للسباق ليعكس التزامه الدائم بدعم المبادرات والفعاليات الرياضية الرائدة، الهادفة إلى تعزيز روح المنافسة والابتكار وتشجيع المواهب الشبابية الكويتية على إبراز

قدراتها في واحدة من أكثر البطولات تطوراً في الكويت والمنطقة.

كما يؤكد البنك أهمية تعزيز مفهوم القيادة الآمنة والمسؤولية، مشدداً على أن سباقات رياضة المحركات تمثل بيئة منظمة للتحكم بشغف السرعة ضمن إطار احترافي ومنضبط. كما يدعم الفعاليات الرياضية المحلية الكبرى، التي تساعد الشباب على تطوير مهاراتهم البدنية والذهنية.

ويؤمن البنك بأن الاستثمار في الشباب هو الاستثمار الحقيقي في مستقبل الوطن، وأن

الرياضة تعد إحدى أهم المنصات التي تصنع جيلاً مبدعاً قادراً على المنافسة وتحقيق الإنجازات، إذ يولي البنك اهتماماً خاصاً بالمبادرات الرياضية التي تجمع بين الشغف والانضباط والعمل الجماعي. تجدر الإشارة إلى ماراثون بنك الخليج الذي ينضم سنوياً ويعد الأول والوحيد في الكويت المصنف عالمياً. كما يحرص البنك على بناء شراكات مستدامة مع مؤسسات رياضية وتعليمية في الكويت، بهدف توفير بيئة متكاملة تساعد الشباب على التطور وتحقيق إمكاناتهم في مختلف

تصميم مواقع الكترونية

مواقع احترافية

بريد الكتروني

دعم فني



www.MadeInKwt.com

[00965] 55550567

الخبير الاقتصادي العالمي محمد العريان: العولمة انتهت.. والعالم يدخل مرحلة «التجزئة»

لم يعد ممكناً أن تسير الاقتصادات وفق ما تريده واشنطن، بل نحن أمام واقع جديد يتطلب تحرير التشريعات وتسهيل الاستثمار، في ظل عالم يُستخدم فيه التجارة والاستثمارات كأسلحة وأدوات ضغط، أما على المستوى العالمي لم نعد نعيش في عصر العولمة المطلقة، بل في عالم يتسم بالتجزئة؛ وهو ما وصفه رئيس الوزراء البريطاني السابق غوردون براون بـ «العولمة القابلة للإدارة».

وأكد العريان، أن هذه التحولات تفرض على الدول الكبرى، ومنها المملكة، التركيز على التنوع الاقتصادي، وتعزيز الصمود في رأس المال البشري، والاستثمار في القطاعات الحيوية؛ بما يتماشى مع التغيرات الجيوسياسية.

وأوضح العريان، أن النجاح في هذا العالم المتغير يتطلب امتلاك ثلاث خصائص أساسية؛ المرونة في مواجهة الصدمات والتغيرات المفاجئة، والصمود والقدرة على النهوض بعد التحديات الكبرى، والتفكير المختلف لإعادة صياغة الاستراتيجيات بما يتناسب مع الواقع الجديد.

وأردف قائلاً: «هذه الخصائص ستساعد بشكل كبير على مستوى الأسواق المحلية، وتمكّن الاقتصادات من تحقيق التغيير المناسب في عالم سريع التحول».



محمد العريان

قال الخبير الاقتصادي العالمي، محمد العريان، أن المشهد الاقتصادي العالمي لم يعد يسير وفق قواعده المعتادة؛ لافتاً إلى أن العولمة قد انتهت لتحل محلها مرحلة «التجزئة».

ودعا العريان، خلال مؤتمر التمويل التنموي «-MO 2025 MENTUM» المنعقد في الرياض تحت شعار قيادة التحول التنموي، اليوم الثلاثاء، الدول إلى إعادة تموضع استراتيجي يركز على الصمود والمرونة لمواجهة التغيرات الجيوسياسية والتكنولوجية المتسارعة.

وقال العريان: «هناك أسباباً جوهرية تدفعنا لتوقع ما هو غير متوقع في المرحلة المقبلة، أبرزها التطور التكنولوجي الهائل، حيث أصبح الذكاء الاصطناعي المحرك الأول للتغيرات الاقتصادية، إلى جانب العلوم التقنية والحوسبة الكمية التي ستؤثر بشكل كبير خلال السنوات الخمس إلى العشر القادمة».

وتابع: «العالم لا ينهار في قواعده؛ لكنه يتغير حتى في مستوياته العليا، وهذا يفرض علينا إعادة النظر في السياسات الاقتصادية».

وأشار الخبير الاقتصادي العالمي، إلى وجود سرديتين أساسيتين تحكم المشهد الاقتصادي؛ على المستوى المحلي

البنوك العالمية تحذر من تسريع تسويات التجارة في آسيا



حثت البنوك والصناديق العالمية البورصات الآسيوية على توخي الحذر في سعيها للتحول إلى دورات تسوية أقصر، حيث هناك حاجة إلى المزيد من الاستثمارات للتخفيف من المخاطر مثل الصفقات الفاشلة، وفقاً لتقرير صادر عن هيئة صناعية.

تشمل التعقيدات في آسيا طيفاً واسعاً من العملات والاختلافات التشغيلية بين الأسواق، وفقاً لتقرير صادر عن رابطة صناعة الأوراق المالية والأسواق المالية الآسيوية. ركّز التقرير على سبعة أسواق، بما في ذلك هونغ كونغ واليابان وكوريا ودول في جنوب شرق آسيا.

وقال ليندون تشاو، المدير الإداري للأسهم وما بعد التداول في ASIFMA، في مقابلة: «إن حل مشكلة T+1 في آسيا، حتى مع النجاح الذي تحقق حتى الآن في الولايات المتحدة والتحركات التي اتخذتها أوروبا، ينطوي على مجموعة مختلفة من التحديات مقارنة بالغرب».

بدأت الأسواق العالمية بوضع خطط للتحرك نحو تسوية T+1، أو فترة يوم واحد، بعد اعتماد الولايات المتحدة لهذه الآلية في عام 2024. ومن المقرر أن يستكمل الاتحاد الأوروبي والمملكة المتحدة عملية انتقالهما في عام 2027. وتسوي الهند بالفعل صفقاتها في اليوم الأول، بينما تسوي الصين القارية الأسهم في اليوم نفسه.

قبل مواكبة الجهود الغربية الرامية إلى تسوية أكثر كفاءة، يجب على الأسواق الآسيوية استثمار مبالغ كبيرة في أتمتة وظائف ما بعد التداول الأساسية، وفقاً للورقة البحثية. وتشمل هذه الوظائف تأكيد التداول، ومطابقة التسوية المسبقة، وصيانة تعليمات التسوية الدائمة، وعمليات اقتراض وإقراض الأسهم.

أستراليا تستعد لرفع أسعار الفائدة مجدداً... هل انتهت دورة التيسير النقدي؟

استبعد البنك المركزي الأسترالي، الثلاثاء، أي تيسير إضافي في سياسته النقدية بعد تثبيت أسعار الفائدة عند 3.6%، محذراً من أن الخطوة التالية قد تكون رفعها إذا استمرت ضغوط التضخم.

في ختام آخر اجتماع للسياسة النقدية لهذا العام، صرحت ميشيل بولوك، محافظ البنك، بأن المجلس ناقش الظروف التي قد تستدعي رفع أسعار الفائدة مجدداً.

وقالت بولوك في المؤتمر الصحفي الذي أعقب الاجتماع: «لا أعتقد أن هناك أي تخفيضات في أسعار الفائدة في المستقبل المنظور»، لكنها أضافت: «الاختيار بين: تثبيت ممتد، ورفع سعر الفائدة؟ لكن لا أستطيع الجزم بذلك».

وفي حين رأت الأسواق في البداية أن بيان بنك الاحتياطي الأسترالي أكثر توازناً، إلا أن تعليقات بولوك المتشددة دعمت الدولار الأسترالي، حيث ارتفع بنسبة 0.3% ليصل إلى 0.6645 دولار أمريكي.

وارتفعت عوائد السندات الحكومية لأجل ثلاث سنوات بمقدار 11 نقطة أساس لتصل إلى 4.152%، وهو أعلى مستوى لها منذ نوفمبر 2024.

ورفع المستثمرون توقعاتهم لرفع أسعار الفائدة العام المقبل، باحتمال 28% في فبراير، و50% في مارس، مع توقعات بتشديد السياسة النقدية بمتوسط 47 نقطة أساس في أسعار الفائدة على مدار العام المقبل.

مخاطر التضخم

صرح مجلس الاحتياطي الفيدرالي في بيانه: «تشير البيانات الأخيرة إلى أن مخاطر التضخم تميل نحو الارتفاع، لكن الأمر سيستغرق وقتاً أطول قليلاً لتقييم استمرار الضغوط التضخمية».

وخفض بنك الاحتياطي الأسترالي أسعار الفائدة ثلاث مرات هذا العام، لكن التضخم بدأ يبرز من جديد، بعد أن ارتفع لأربعة أشهر متتالية إلى 3.8% في أكتوبر.

وبلغ متوسط التضخم الأساسي 3.3%، متجاوزاً النطاق المستهدف الذي يتراوح بين 2% و3%.

مؤشرات إيجابية

شهد الاقتصاد الأسترالي نمواً بأسرع وتيرة له في عامين خلال الربع الأخير، مدفوعاً بإنفاق الشركات والحكومة والمستهلكين، كما حافظ سوق العمل على مرونته، حيث انخفض معدل البطالة تدريجياً إلى 4.3% في أكتوبر، من 4.5%.

وتحول مزاج المستهلكين، الذين كانوا عالقين في حالة ركود لفترة طويلة، إلى إيجابي، ما عزز توقعات إنفاق الأسر.

الولايات المتحدة تقرر استخدام العملات المشفرة كضمان للمشتقات

القرار يعمق دور الأصول الرقمية بالنظام المالي الأمريكي ويعزز وصول المستثمرين الأجانب للسوق

شكلًا من السجلات الرقمية. ورغم أنها لا تمثل حقًا مباشرًا في الأصل نفسه، يرى الداعمون أن العملية ستعمق السيولة، وتدعم الملكية الجزئية للأصول، وقد تتيح للمستثمرين الأجانب زيادة الوصول إلى الأسواق الأمريكية بسهولة أكبر. أعلنت القائمة بأعمال رئيس لجنة تداول السلع الآجلة، كارولان فام، الأسبوع الماضي أن البورصات الخاضعة لتنظيم اللجنة يمكن أن تبدأ تداول ما يُعرف باسم «العملات المشفرة الفورية» في بورصات المشتقات. وعادة لا تنظم اللجنة سوى منتجات المشتقات، وليس الأصول الداعمة لها، عدا في حالات الاحتيال أو التلاعب.

شملت الإرشادات المرتبطة بالضمان نسخًا مشفرة من سندات الخزانة الأمريكية وصناديق أسواق المال، مع شروط واضحة للفصل بين الأصول، وإعداد التقارير، والرقابة. قال راين ميلر، الشريك في «لوينستين ساندلر» (Low- enstein Sandler): «من المشجع أن نشهد استمرار التركيز المقصود على وضع مسارات واضحة للتطورات المبتكرة في سوق المشتقات الأمريكية».

ضوء أخضر للعملات المشفرة الفورية

تشير الأصول المشفرة إلى تمثيلات رقمية للأصول الحقيقية أو الأصول المالية على سلسلة الكتل «بلوكتشين»، التي تُعد

تعتمد لجنة تداول السلع الآجلة (CFTC) السماح باستخدام «بتكوين»، و«إيثريوم»، وعملة «يو إس دي سي» المستقرة المربوطة بالدولار كضمان في صفقات المشتقات المالية، وهو قرار يعمق دور العملات المشفرة في البنية التحتية للنظام المالي الأمريكي.

صدرت مبادرة المشروع التجريبي في حزمة مكونة من مذكرتين استشاريتين وخطاب عدم مساءلة أرسلت إلى «كوين بيس فايننشال ماركيتس» (Coinbase Financial Markets)، وستطبق على وسطاء العقود المستقبلية، والتجار في سوق عقود المقايضة، وشركات المقاصة. كما

20 تريليون درهم تحويلات مالية عبر بنوك الإمارات خلال 10 أشهر



ناسداك: إدراج سندات بقيمة 500 مليون دولار من بنك الصين فرع دبي

أدرج ناسداك دبي سندات بسعر فائدة متغير بقيمة 500 مليون دولار صادرة عن بنك الصين فرع دبي، ضمن برنامج السندات متوسطة الأجل الخاص بالبنك، والبالغة قيمته 40 مليار دولار.

وتُستحق السندات التقليدية الممتدة لثلاثة أعوام في 24 نوفمبر 2028، وسجل الإصدار رقمًا قياسيًّا كأقل هامش لسندات مقومة بالدولار الأمريكي لأجل ثلاث سنوات على مستوى المصارف الصينية، ما يعكس ثقة الأسواق الدولية بقوة الملاء الائتمانية لمصرف الصين وقدراته التمويلية، وفقًا لوكالة أنباء الإمارات «وام».

وارتفع بذلك إجمالي قيمة أدوات الدين المدرجة من قبل بنك الصين في ناسداك دبي إلى نحو 1.9 مليار دولار عبر عدة شرائح وتواريخ استحقاق. تجدر الإشارة إلى أنَّ الجهات المصدرة الصينية، بما في ذلك بنك الصين، وبنك التنمية الصيني، ووزارة المالية في جمهورية الصين الشعبية، والبنك الصناعي والتجاري الصيني والبنك الزراعي الصيني، وبنك التعمير الصيني، قد جمعت عائدات تزيد عن 27 مليار دولار أمريكي من خلال الإدراجات في ناسداك دبي.

كما استضافت البورصة إدراجات بارزة شملت أول إصدارات للسندات في منطقة الشرق الأوسط من وزارة المالية الصينية وبنك التنمية الصيني، ما يبرز الدور الحيوي الذي تضطلع به دبي كحلقة وصل رئيسية لتدفقات رؤوس الأموال بين آسيا والأسواق العالمية.

وتبلغ القيمة الإجمالية لأدوات الدين المدرجة حاليًا في ناسداك دبي قد تجاوزت 145 مليار دولار، ما يعزز مكانة البورصة كمنصة رائدة على مستوى المنطقة لإدراج أدوات الدخل الثابت الدولية، ومركز عالمي لتدفقات رؤوس الأموال عبر الحدود.

وارتفعت الميزانية العمومية لمصرف الإمارات المركزي خلال العشرة أشهر الأولى من 2025 بنسبة 14.5%، بنحو 130.4 مليار درهم، لتصل إلى 1.026 تريليون درهم في نهاية أكتوبر 2025، مقارنة بـ 895.8 مليار درهم بنهاية ديسمبر 2024. وارتفعت ميزانية المركزي على أساس سنوي بنسبة 20.5%، أو بنحو 174.9 مليار درهم، مقارنة بـ 851.2 مليار درهم بنهاية أكتوبر 2024، وفقًا لتقرير الميزانية العمومية للمركز الإماراتي لشهر أكتوبر 2025. وزادت ميزانية المركزي على أساس شهري بنسبة 1.4% أو ما يعادل 14.4 مليار درهم، مقارنة بـ 1.011 تريليون در

بلغت قيمة التحويلات المنفذة في القطاع المصرفي الإماراتي، عبر نظام التحويلات المالية (UAEFTS) 20.045 تريليون درهم خلال العشرة أشهر الأولى من عام 2025. وبحسب إحصائيات مصرف الإمارات المركزي، توزعت التحويلات المنفذة خلال العشرة أشهر الأولى من 2025 بواقع 12.049 تريليون درهم تحويلات بين البنوك و7.99 تريليون درهم تحويلات بين عملاء البنوك. وبلغت قيمة مقاصة الشيكات المتداولة باستخدام صورها 1.2 تريليون درهم خلال الأشهر العشرة الأولى من 2025، وبلغ عدد الشيكات التي تمت تسويتها عبر نظام مقاصة الشيكات 19.05 مليون شيك.

استقرار النفط وسط تركيز على محادثات السلام بأوكرانيا وقرار الفائدة



وقال صرح تيم ووترز، كبير محلي السوق في شركة (كيه.سي.إم تريد) «النفط مستمر في نطاق تداول ضيق إلى أن تتضح لنا الصورة بشكل أفضل عن مسار محادثات السلام».

وأضاف «فيما انهارت المحادثات، نتوقع ارتفاع أسعار النفط، أو إذا تسنى إحراز تقدم وكان هناك احتمال لاستئناف الإمدادات الروسية إلى سوق الطاقة العالمية، فمن المتوقع أن تنخفض الأسعار».

وذكرت مصادر مطلعة أن مجموعة الدول السبع والاتحاد الأوروبي يجريان محادثات لاستبدال سقف سعر صادرات النفط الروسية بحظر كامل للخدمات البحرية، في محاولة لخفض إيرادات النفط الروسية. وتترقب السوق قرار مجلس الاحتياطي الاتحادي (البنك المركزي الأمريكي) بشأن السياسة النقدية، والمقرر صدوره اليوم الأربعاء، إذ تقدر الأسواق احتمالاً نسبته 87% لخفض سعر الفائدة ربع نقطة مئوية.

استقرت أسعار النفط الثلاثاء بعد انخفاضها 2% في الجلسة السابقة، وسط مراقبة المتعاملين في السوق عن كتب محادثات السلام لإنهاء الحرب الروسية في أوكرانيا والقرار الوشيك بشأن أسعار الفائدة الأمريكية. وانخفضت العقود الآجلة لخام برنت سنتين، أو 0.03%، إلى 62.47 دولار للبرميل الساعة 01:01 بتوقيت جرينتش. وبلغ سعر خام غرب تكساس الوسيط الأمريكي 58.84 دولار، بانخفاض أربعة سنتات، أو 0.07%.

وانخفض كلا العقدين بأكثر من دولار الاثنين بعد أن استأنف العراق الإنتاج في حقل غرب القرنة 2 النفطي التابع لشركة لوك أويل، وهو أحد أكبر حقول النفط في العالم.

وستطلع أوكرانيا الولايات المتحدة على خطة سلام معدلة بعد محادثات في لندن بين الرئيس فولوديمير زيلينسكي وقادة فرنسا وألمانيا وبريطانيا.

بنك إتش إس بي سي يفتتح مقره الإقليمي للخدمات المالية في الرياض بترخيص من وزارة الاستثمار



منحت وزارة الاستثمار السعودية بنك إتش إس بي سي HSBC ترخيصاً لتأسيس مقر إقليمي لمزاولة أنشطة أسواق رأس المال والاستشارات المالية.

يُطلق على هذا المقر اسم "المقر الإقليمي لإتش إس بي سي المالية"، ومن شأنه أن يمنح دفعة قوية لأعمال البنك الرائدة في المملكة والمنطقة، مما يتيح له تعزيز موقعه كبنك استثماري رائد وتقديم الدعم المتزايد للعملاء الدوليين وتحقيق المزيد من النمو المحلي.

ويأتي هذا الترخيص الهام عقب إعلان مجموعة إتش إس بي سي HSBC في مايو 2025 عن زيادة استثمارها في أنشطتها الخاصة بأسواق رأس المال وعمليات الاندماج والاستحواذ في منطقة الشرق الأوسط، بهدف تعزيز التسهيلات التمويلية وحلول تمويل الشركات والمؤسسات التي تقدمها حالياً.

صرح خالد الفالح، وزير الاستثمار في المملكة العربية السعودية: "يسرنا الترحيب بقيام بنك HSBC بإطلاق عملياته المصرفية الاستثمارية الإقليمية في الرياض. وإن ترخيص إقامة هذا المقر الإقليمي إنما يعكس مدى التزام المملكة بتعزيز البيئة التنافسية والمحفزة لأعمال المؤسسات العالمية، فضلاً عن تأكيد مكانة المملكة كوجهة رائدة لكبرى المؤسسات المالية العالمية."

من جانبه، علق آدم باجشو، الرئيس العالمي لأسواق رأس المال والاستشارات لدى مجموعة HSBC القابضة: "تتميز منطقة الشرق الأوسط بمكانة هامة وأساسية من حيث النمو بالنسبة لبنك HSBC... وإن إنشاء مقر إقليمي لنا لأعمال أسواق رأس المال والاستشارات في الرياض من شأنه أن يُعزز خبراتنا حيث نواصل تقديم الدعم لعملائنا في واحدة من أسرع المناطق نمواً في العالم. ويمثل هذا الإنجاز خطوة مفصلية هامة لتأكيد التزامنا تجاه المملكة العربية

والعامة في المنطقة، إلى جانب تنوع قطاعات الأسواق في المملكة، إنما تعزز من مكانة المملكة كمركز أعمال لخدمات المصرفية الاستثمارية وأسواق رأس المال لمنطقة الشرق الأوسط... ومع قيامنا بتأسيس مقرنا الإقليمي لأسواق رأس المال والخدمات الاستشارية، فإننا سنكون في طليعة المساهمين في تحقيق الأهداف الطموحة للتحول الاقتصادي في المملكة والمنطقة."

السعودية على المدى الطويل." قيادة إقليمية لتعزيز الحضور سيتولى فارس بن إبراهيم الغنام، بالإضافة إلى منصبه الحالي كرئيس تنفيذي وعضو مجلس إدارة شركة HSBC العربية السعودية، منصب الرئيس التنفيذي لـ "المقر الإقليمي لإتش إس بي سي المالية". وفي تعليقه، قال الغنام: "إن الريادة التي تتمتع بها الأسواق السعودية الخاصة

إس أند بي: برامج رؤية السعودية 2030 تشكل فرصاً للتمويل عبر رأس المال الخاص

خلال رأس المال الخاص بالتعاون مع البنوك يمكن أن يوفر القروض للسوق المحلية السعودية، وبمرور الوقت، من المتوقع أن يساعد ذلك البنوك في تخفيف الانكشاف على مخاطر التركيز على اسم واحد وعلى قطاع واحد وتحرير رأس المال.

وتتوقع «إس أند بي»، أن تكون المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر أحد المحركات الرئيسية لنمو التمويل من خلال رأس المال الخاص، منوهة بأنها تحسب مديونية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والمتناهية الصغر عن طريق قسمة قروض هذه المؤسسات من البنوك وغير البنوك - كما أوردها البنك المركزي السعودي - على مساهمة هذه المؤسسات في الناتج المحلي الإجمالي.

وأردفت «إس أند بي»: «ونتيجة لذلك جاء معدل المديونية 22% للشركات الصغيرة والمتوسطة في عام 2020، حيث ارتفعت إلى 28% في عام 2023. ونتوقع أن يرتفع حجم الإقراض للشركات الصغيرة والمتوسطة لتلبية أهداف رؤية المملكة 2030».

وقالت «إس أند بي»، إن هذه الأهداف تدعو الشركات الصغيرة والمتوسطة إلى المساهمة بنسبة 35% في الناتج المحلي الإجمالي للمملكة بحلول عام 2030، من 21.9% في عام 2023، وهو أحدث رقم منشور، ومن ثم فإن إمكانات النمو التي يتمتع بها القطاع كبيرة وستتطلب تمويلاً كبيراً من خلال الديون لتحقيق الأهداف، وحتى لو لم تتمكن الشركات الصغيرة والمتوسطة من تحقيق هذه الأهداف، هناك فجوة في تمويلها تمثل فرصة كبيرة للتمويل من خلال رأس المال الخاص.



إنتيليجنس»، ومع ذلك، فقد نما هذا الاستثمار 10 أضعاف منذ عام 2020، ليصل إلى 3.7 مليار دولار أمريكي في عام 2024. وأشارت «إس أند بي»، إلى أن أهداف التنوع الاقتصادي والاجتماعي لرؤية المملكة 2030 تتطلب تمويلات كبيرة، قائلة: «نعتقد أن هذا يوفر فرصة كبيرة للنمو للتمويل من خلال رأس المال الخاص. وكانت احتياجات التمويل في المملكة مرتفعة خلال العامين الماضيين. وقد أدى ذلك إلى نمو قوي في الإقراض، الذي نتوقع أن يستمر على هذا النحو».

ولفتت «إس أند بي»، إلى أن البنوك تواصل اللجوء إلى مصادر تمويل بديلة بسبب تباطؤ وتيرة نمو الودائع، وفي ظل احتياجات التمويل الكبيرة للمملكة، فإن التمويل من

خدمات الدفع الرقمية. وتابع: «وقد شهدنا أيضاً لجوء الكيانات المرتبطة بالحكومة، والمجموعات الخاصة الكبيرة، والشركات الأصغر مثل وكالات السفر وتجار المواد الغذائية بالتجزئة، إلى الائتمان الخاص».

وأوضحت «إس أند بي»، أن قاعدة المستثمرين تعكس هذا التنوع، بما في ذلك المستثمرين الآسيويين، والشركات الحكومية، وأحد البنوك الأمريكية الكبيرة، وصناديق الاستثمار السعودية التي تعهدت بالاستثمار في الدين الخاص في المملكة. وبيّنت، أن التمويل من خلال رأس المال الخاص يمثل نسبة صغيرة نسبياً من إجمالي ديون المملكة - 2% استناداً إلى بيانات شركة «إس أند بي جلوبال ماركت

تري وكالة «إس أند بي جلوبال للتصنيفات الائتمانية» أن احتياجات التمويل الكبيرة الناشئة عن برنامج رؤية المملكة 2030 للحكومة السعودية والنمو في قطاع الشركات الصغيرة والمتوسطة تشكل فرصاً رئيسية للتمويل من خلال رأس المال الخاص، منوهة بأنه في الوقت نفسه، تُعد الشفافية والسيولة المحدودة في سوق الائتمان الخاص عقبات كبيرة أمام النمو.

وقالت «إس أند بي»، في تقرير بعنوان «الإمكانات غير المُستغلة للتمويل من خلال رأس المال الخاص في المملكة العربية السعودية»، أن ديون المملكة ارتفعت بصورة ملحوظة خلال الفترة الممتدة بين عامي 2021 و2024، حيث بلغ معدل نموها السنوي المركب 12%، وهذا يشمل إصدارات السندات والصكوك، والزيادات التدريجية في الإقراض المصرفي، والتمويل من خلال رأس المال الخاص، حيث يقدم المقرضون غير المصرفيين القروض مباشرة للمقترضين وتوزّع أدوات الائتمان على نطاق ضيق على عدد محدود من المستثمرين.

وأضافت «إس أند بي»، أن التمويل من خلال الائتمان الخاص يعد جديداً نسبياً في المملكة، ومن الصعب تحديد حجم السوق؛ وهذا يرجع إلى محدودية البيانات وتنوع الأدوات والافتقار إلى تصنيف موحد لما يمكن اعتباره تمويل من خلال رأس المال الخاص.

وتتنوع القطاعات المشاركة في التمويل من خلال رأس المال الخاص في الفترة من 2020 إلى أغسطس 2025 ما بين القطاعات الراسخة مثل البتروكيماويات وشركات الطيران إلى القطاعات سريعة النمو، مثل

الاقتصادية

جريدة النخبة
ورواد المال والأعمال



news@aleqtisadyah.com نستقبل الاخبار على البريد التالي:

www.aleqtisadyah.com

الموقع الالكتروني:

50300624



@aleqtisadyahkw



@aleqtisadyahkw

تابعونا:

الذهب يستقر مع تركيز المستثمرين على سياسة أسعار الفائدة الأمريكية



استقر الذهب، مع تطلع المتداولين إلى ما وراء خفض شبه المؤكد لأسعار الفائدة الأمريكية هذا الأسبوع للحصول على إرشادات بشأن السياسة النقدية العام المقبل. كان سعر السبائك الذهبية يُتداول عند حوالي 4,193 دولارًا للأونصة، بعد أن أنهى الجلسة السابقة بانخفاض طفيف. وارتفعت عوائد سندات الخزنة الأمريكية يوم الاثنين، حيث يواجه المستثمرون سلسلة من المزايدات، بالإضافة إلى قرار مجلس الاحتياطي الفيدرالي بشأن أسعار الفائدة الأربعاء، والذي قد يحدد توقعات السياسة النقدية لعام 2026. يتوقع متداولو المبادلات خفضًا في أسعار الفائدة بمقدار ربع نقطة مئوية من قبل الاحتياطي الفيدرالي، لكنهم يميلون الآن إلى خفضها مرتين إضافيتين بحلول نهاية عام 2026، انخفاضًا من ثلاث زيادات أُشير إليها قبل أسبوع تقريبًا. وصرح كيفن هاسيت، المرشح الأبرز لتولي رئاسة الاحتياطي الفيدرالي، بأنه من غير المسؤول وضع خطة لأسعار الفائدة خلال الأشهر الستة المقبلة. فارتفاع أسعار الفائدة عادة ما يكون له أثر سلبي على المعادن النفيسة، التي لا تُدرّ فوائد. حقق الذهب ارتفاعًا بنحو 60% هذا العام، مدعومًا بمشتريات متزايدة من البنوك المركزية وتدفقات قوية إلى صناديق الاستثمار المتداولة. ورغم تراجعته عن ذروته التي تجاوزت 4380 دولارًا للأوقية في أواخر أكتوبر، إلا أنه وجد دعمًا من توقعات بمزيد من التيسير النقدي في الولايات المتحدة. قال محللون من شركة بي إم آي، التابعة لشركة فيتش

عند الساعة 8:31 صباحًا بتوقيت سنغافورة. ولم يطرأ تغير يُذكر على سعر الفضة عند 58.0934 دولارًا للأوقية، بعد أن تراجعت عن مستواها القياسي البالغ 59.3336 دولارًا الذي سجلته يوم الجمعة. واستقر مؤشر بلومبرج للدولار الفوري بعد أن أنهى تداولات يوم الاثنين على ارتفاع بنسبة 0.1%. واستقر سعر البلاديوم والبلاتين.

سوليوشنز، في مذكرة، إن أي شكوك في احتمال توقف الاحتياطي الفيدرالي عن سياسته الأخيرة لخفض أسعار الفائدة قد تؤثر سلبيًا على الذهب. وأضافوا أن السبائك قد تنخفض «إلى ما دون 4000 دولار للأونصة مع بدء دورة التيسير النقدي التي بدأت عام 2024 بفقدان زخمها». استقر سعر الذهب عند 4,192.31 دولارًا للأوقية (الأونصة)



مدير التسويق
والإعلان

للتواصل

نستقبل الأخبار على البريد التالي

رئيس التحرير
هشام الفهد

الموقع الإلكتروني

الاقتصادية
ALEQTISADYAH

@aleqtisadyahkw

حازم حيدر

50300624



news@aleqtisadyah.com

editor@aleqtisadyah.com

www.aleqtisadyah.com

جريدة اقتصادية
إلكترونية يومية
تصدر كل يوم
صباحاً بنظام pdf

اقرأ عدد الاقتصادية اليومي عبر الحسابات التالية

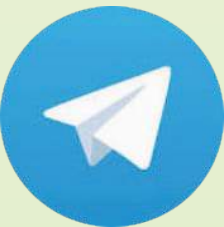
الموقع الإلكتروني: www.aleqtisadyah.com



@aleqtisadyahkw



@aleqtisadyahkw



aleqtisadyah_kw



aleqtisadyah.com

