الاقتصادية
ALEQTISADYAH

تابعونا
@aleqtisadyahkw
www.aleqtisadyah.com

اشترك مجاناً ليصلك العدد
50300624
أرسل «اشترك» عبر الواتس اب

الأربعاء 12 من جمادى الآخرة 1447 هـ • 3 ديسمبر 2025 م • السنة الثانية | جريدة إلكترونية كويتية يومية | رقم العدد 523 | عدد الصفحات 32

«التجارية العقارية»: الكويت أولوية بنسبة استثمارات 70% مقابل 30% للفرص العالمية

ثقة كبيرة في مستقبل الاقتصاد الكويتي وحجم الأصول قفز إلى 587 مليون دينار

هامش الربح وصل إلى 54% ونسبة الديون للأصول لم تتجاوز 42%

كتب حازم مصطفى:

كشفت شركة التجارية العقارية أن استراتيجية مجلس الإدارة ترتكز على ركيزة أساسية وهي أن يكون الحد الأدنى للاستثمار في السوق الكويتي 70% من إجمالي الاستثمارات، فيما يتم تخصيص 30% للاستثمارات الدولية، ما يعكس أن السوق الكويتي أولوية قصوى للشركة.

كشفت البيانات المالية التفصيلية للشركة التجارية العقارية بلوغ إجمالي أصول الشركة 587 مليون دينار كويتي نتيجة زيادة الاستثمارات في الشركات الزميلة، مع تعويض جزئي من خلال انخفاض متطلبات رأس المال التشغيلي بمقدار 5 ملايين دينار كويتي، وبارتفاع بلغ 6 ملايين دينار في استثماراتنا، من 155 مليون دينار إلى 161 مليون دينار.

وتعمل «التجارية» على إنجاز أهم مشروع عقاري في إمارة الشارقة، وهو مشروع «اللايا» العقاري المميز، والذي سيوفر سكن فاخر على الواجهة البحرية ووحدات سكنية مطلة على الشاطئ بإجمالي مساحة للطوابق تبلغ مليون قدم مربع، حيث تملك التجارية 40% من أسهم الشراكة، والتزاماً برأسمال يبلغ 36 مليون درهم إماراتي، وبمدة ملكية متوقعة بين 4 إلى 5 سنوات.

وعن أهم استثمارات التجارية، أظهرت البيانات المالية أنها تضم برج السيمفوني والجوهرة والبلازا في البحرين، وفي السعودية مشروع بيان على 621 ألف متر مربع وبلغت مبيعاته 31.6 مليون ريال سعودي، وشركة أفكار القابضة الرائدة في مجال الأغذية والمشروبات، والوافر لخدمات التسويق، إضافة إلى مشروع البوليفارد وفندق سيمفوني ومجمع التجارية والرحاب، ومشروع ميامي أمريكا 501، حيث تضم محفظة عقارية تتمحور استثماراتها بين الولايات المتحدة ومنطقة الخليج بقيمة 80 مليون دينار.

وعلى صعيد الأرقام كشفت التجارية العقارية أن هامش الربح وصل إلى 54% خلال 2025، كما قفزت مستويات الأشغال في مشاريع الشركة إلى نسبة 94%، وعلى مستوى الديون استمرت نسبة الديون الكلية إلى نسبة الأصول على مستواها عند 42%.

9.6% نمو محفظة الهيئة العامة للاستثمار في السوق المحلي

بلغت قيمتها الدفترية نحو 1.929 مليار دينار كويتي

كتبت هدي سالم:

بلغت محفظة الهيئة العامة للاستثمار بالقيمة الدفترية، والموجهة للسوق المحلي، نحو 1.929 مليار دينار كويتي كما في سبتمبر 2025، مقارنة مع 1.758 مليار دينار كما في نهاية سبتمبر 2024. وفقاً للأرقام فإن محفظة الهيئة العامة للاستثمار نمت بنسبة 9.6%، بما قيمته 170 مليون دينار كويتي.

وجدير ذكره أن تلك المحفظة تديرها الشركة الكويتية للاستثمار المملوكة بنسبة أغلبية من جانب الهيئة، ومعروف أن إدارة محافظ الهيئة تخضع لمعايير وشروط دقيقة، وهي تتسم بالاستثمار الرصين والطويل الأجل، وتتوج غالباً استثمارات الهيئة وتوجهاتها باتفاقات تنص على رؤيتها وتوجهاتها الاستثمارية.

وتعتبر الهيئة العامة للاستثمار من أكبر الصناديق السيادية التي تملك استثمارات مليارية في البورصة، في حصص استراتيجية وملكيات ثابتة ومستقرة منذ سنوات، تشمل القطاع المصرفي والصناعي والمالي، فضلاً عن مساهماتها في صناديق متنوعة.

سعر سهم عربي القابضة 255 فلساً في OTC

شركة مجموعة عربي القابضة (ش.م.ك.ع)
Arabi Holding Group Co. (K.P.S.C)

سجل سعر سهم عربي القابضة في تداولات OTC 255 فلساً، علماً أنه في أول يوم إدراج كان عند 350 فلساً، وبذلك يكون السهم قد تراجع 95 فلساً بنسبة 27.14%.

يحظى السهم بطلبات، لكن بأسعار منخفضة عند 232 فلساً، في حين المعروض عند سعر 339 فلساً بفجوة تبلغ 107 فلساً.

الاستثمارات الأجنبية مستقرة عند 6.918 مليار دينار... والشراء مستمر ولم يتوقف

رغم موجة البيع التي تشهدها البورصة حالياً، لا تزال قيمة الاستثمارات الأجنبية مستقرة وصامدة عند مستوى 6.918 مليار دينار كويتي.

ولم تتوقف مشتريات الأجانب وهو ما يعكس استقرار الثقة، ويبرهن على أن ما يشهده السوق لا يعكس واقع الكثير من الشركات، ولا يعكس توجهات الاستثمارات المؤسسية وأصحاب التوجهات طويلة الأجل.

وبلغت أوامر الشراء في آخر تسوية 11 عملية طالت مختلف الأسهم والقطاعات.

خارج نطاق التغطية!!

الملف تعقد أكثر ويزداد صعوبة وتعقيداً، والله يعوض المساهمين الأفراد حتى تكون هناك حلول وبدائل جديدة للمعالجات.

الاقتصادية
ALEQTISADYAH
العدد 523 • الأربعاء 3 ديسمبر 2025 م • 12 من جمادى الآخرة 1447 هـ
aleqtisadyah.com

قروض وتسهيلات البنوك مستمرة ومشتريات المطلعين متواصلة

البورصة ليست على مقاس المضاربين فقط والاستثمارات المؤسسية ثابتة وراسخة

المضاربات تنشط مع الصعود والشراء المؤسسي الاستثماري طويل الأجل

الأركان الأساسية قوية ومتينة... والبيانات المالية عن 9 أشهر عنوان للعام

كتب محمود محمد:

واصلت بورصة الكويت الخسائر، وفقدت أمس 144.2 مليون دينار كويتي في تعاملات غلب عليها طابع البيع، حيث تراجعت أسهم 86 شركة مقابل تراجع 35 شركة فقط.

من أبرز وأهم العوامل الإيجابية التي يشهدها السوق بشكل رسمي وملموس هي استمرار البنوك في توفير التسهيلات والتمويل اللازم للشركات، التي تواصل الاكتتاب والمساهمة والاستثمار في السوق المحلي، وتمنح الأغلبية من سيولتها واستثماراتها للسوق الكويتي على حساب كل الفرص حول العالم الذي يخصص له الربع فقط تقريباً.

المطلعين في الشركات من مؤسسات وأفراد يواصلون زيادة ملكياتهم.

ثمة عزوف من الأفراد حالياً بسبب ضعف قوتهم الشرائية، ومع تراجعات الأسعار تجمدت أغلبية سيولتهم، وبالتالي هناك ضلع مهم شبه معطل تقريباً.

وفقاً لمصادر مراقبة متابعة أكدت في تصريحات خاصة على أن أركان السوق قوية ومتينة، بدليل استمرارية البنوك في منح التسهيلات بشكل يومي، وهي معلنة رسمياً من مختلف البنوك تقليدية وإسلامية.

الشراء المؤسسي متواصل، سواء من المطلعين المؤسسين كالشركات التي لها تمثيل أو المطلعين الأفراد، وتوسع الشركات استثماراتها عبر استغلال الفوائض المالية لديها في فرص استثمارية جديدة، حيث تبنى من بداية الاكتتاب مثل شركة السور التي تملكت 10 ملايين سهم في شركة تتماشى مع توجهاتها ونشاطها النفطي.

في هذا الصدد شددت المصادر على أن المضاربين ليسوا واجهة للسوق، وبالتالي يجب تقييم البيانات المالية وملكيات كبار الملاك والمستثمرين التي تشهد نمو متواصل، ومؤخراً على سبيل المثال لا الحصر، عززت شركة مجموعة «الخليجي» ملكيتها في شركة العربية العقارية.

التوجه العام خليجياً هو تعزيز الإنفاق الاستثماري، حيث أقر أمس مجلس الوزراء السعودي الميزانية العامة للعام 2026 بإجمالي نفقات تقدر بقيمة 350.5 مليار دولار أمريكي، وفي السوق العديد من الشركات الكويتية تستثمر في مختلف القطاعات، وهو ما سيحفز الأسواق الأخرى على اتباع نفس النهج.

في السياق ذاته شددت المصادر على أن الشراء الاستثماري أو المضاربي، في ظل تنامي الوعي وتوافر البيانات المالية وزيادة منسوب الشفافية، يجب أن يكون وفق تقييم وقناعة وليس عبر تتبع الآخرين، وخصوصاً المضاربين، والاتعاظ من الدروس المريرة منذ الأزمة المالية العالمية أواخر 2008.

وبنظرة على الأركان الأساسية يتضح أن الاستثمارات الأجنبية تشهد تدفق مستمر، وقرارات الشراء متواصلة، والأسهم القيادية والممتازة والدينارية تشهد شراء وتتسم بالإقبال، فيما تجر بعض الأسهم الصغيرة بعض التراجعات، والملاحظ انخفاض بعض الأسعار بشكل حاد نتيجة تدافع الأفراد.

وفي ممارسات متباينة ثمة شركات تقوم بعمليات شراء لأسهم الخزانة.

لكن الثابت أن التباين والتقلب جزء من طبيعة الأسواق، ومن المرتقب أن تشهد الأيام القليلة التي تسبق اجتماع الفيدرالي تقلبات وتباينات لحين إعلان القرار النهائي.

أمس خسرت القيمة السوقية 144.2 مليون، واستقرت القيمة السوقية عند 52.638 مليار، وتراجعت قيمة التداولات 14.1%، والصفقات 4.5%، وكمية الأسهم المتداولة 3.5%، وبلغت قيمة التداولات 74.7 مليون دينار.

انخفضت المؤشرات الرئيسية بورصة الكويت، عند إغلاق تعاملات الثلاثاء، بضغط انخفاض 9 قطاعات.

انخفض مؤشر السوق الأول بنسبة 0.08%، كما انخفض «العام» بنسبة 0.27%، وتراجع «الرئيسي» بـ 1.18%، وهبط «الرئيسي 50» بنسبة 1.13%، عن مستوى الاثنين.

وسجلت بورصة الكويت تداولات بقيمة 74.71 مليون دينار، موزعة على 305.38 مليون سهم، بتنفيذ 23.06 ألف صفقة.

وشهدت الجلسة انخفاض 9 قطاعات في مقدمتها قطاع التأمين بنسبة 3.41%، بينما ارتفع 4 قطاعات على رأسها السلع الاستهلاكية بـ 1.10%.

وبالنسبة للأسهم، فقد انخفض سعر 86 سهماً على رأسها «مراكز» بـ 10.30%، بينما ارتفع سعر 34 سهماً في مقدمتها «منتزهات» بواقع 5.69%، واستقر سعر 11 سهماً.

وجاء سهم «جي اف اتش» في مقدمة نشاط التداولات بحجم 37.81 مليون سهم، وسيولة بقيمة 6.89 مليون دينار، وذلك بعد شراء الشركة 119.4 ألف سهم خزينة.

ترتيب شركات الوساطة عن شهر نوفمبر 2025

شركات القطاع مرشحة للزيادة العام المقبل

السنة	الشهر	اسم الشركة	التصنيف
2025	نوفمبر	المجموعة المالية هيرميس ايفا للوساطة	1
2025	نوفمبر	شركة الوسيط للأعمال المالية (ش.م.ك) مقفلة	2
2025	نوفمبر	شركة بيتك للوساطة المالية ش.م.ك.م	3
2025	نوفمبر	شركة الوطني للإستثمار	4
2025	نوفمبر	الشركة الكويتية للوساطة المالية	5
2025	نوفمبر	شركة الشرق للوساطة المالية	6
2025	نوفمبر	الشركة الأولي للوساطة المالية ش.م.ك	7
2025	نوفمبر	شركة التجاري للوساطة المالية	8
2025	نوفمبر	شركة الشرق الأوسط للوساطة المالية	9
2025	نوفمبر	شركة كفيك للوساطة المالية	10

مع فشل بعض المفاوضات للسيطرة الكاملة على شركة وساطة لصالح أحد المجاميع، توقعت مصادر في ظل نشاط السوق والأرباح القياسية للقطاع في العام الحالي والتوقعات بنمو الأعمال وزيادة احتمالات نمو القطاع بكيانات جديدة، خصوصاً وأن مستقبل السوق المالي كبير وسينموا حتماً مع ارتفاع احتمالات تأسيس بورصة جديدة سواء بمبادرة من القطاع الخاص أو بالتعاون والشراكة بين أكثر من طرف، لا سيما في ظل سماح القانون بذلك.

إفصاحات البورصة

تجدد ترخيص نظام استثمار جماعي لـ «ثروة»

أصدرت هيئة أسواق المال القرار رقم (204) لسنة 2025 بشأن تجديد ترخيص نظام استثمار جماعي لصندوق ثروة الاستثماري.

ووفق المادة الأولى للقرار، تم تجديد ترخيص نظام استثمار جماعي لصندوق ثروة الاستثماري؛ لمدة 3 سنوات قابلة للتجديد، اعتباراً من تاريخ 20 مارس 2026.

وطالبت الهيئة بالمادة الثانية الجهات المختصة تنفيذ هذا القرار كل فيما يخصه، ويعمل به اعتباراً من تاريخ صدوره وينشر في الجريدة الرسمية.

وجاء التجديد بعد الاطلاع على القانون رقم (7) لسنة 2010 بشأن إنشاء هيئة أسواق المال وتنظيم نشاط الأوراق المالية ولائحته التنفيذية وتعديلاتهما؛ وشهادة ترخيص نظام استثمار جماعي لصندوق ثروة الاستثماري رقم (LCIS/0002/2014) الصادرة بتاريخ 20 مارس 2023.

كما جاء بناءً على طلب شركة ثروة للاستثمار لتجديد ترخيص صندوق ثروة الاستثماري؛ والقرار رقم (04) لسنة 2025 بشأن تعديل صلاحيات الاعتماد النهائي لإجراءات عمل قطاع الإشراف الصادر بتاريخ 23 يناير 2025.

«السالمية» ترفع أسهمها في التجارية إلى 21.08 مليون سهم

رفعت شركة السالمية جروب لتنمية المشاريع ملكيتها في التجارية العقارية بكمية أسهم تبلغ 350.64 ألف سهم جديدة .

وتمت الصفقة في جلسة الاثنين، بسعر 201 فلس للسهم الواحد؛ ليصل رصيد الأوراق المالية بعد التعامل الحالي إلى 21.08 مليون سهم.

يُشار إلى أن «السالمية» قامت في 25 نوفمبر 2025 بشراء 90.73 ألف سهم بـ «التجارية».

يُذكر أن رأس مال «التجارية» يبلغ 189.59 مليون دينار، موزعاً على 1.90 مليار سهم، وتمتلك شركة كابيتال الكويت العقارية 8.80% في «التجارية»، وتليها شركة المزايا الدولية للتجارة العامة والمقاولات بـ5.75%، وشركة مجمعات الأسواق التجارية الكويتية بـ5.15%.

«الكويتية للاستثمار» تستدخل 1.51 مليون دينار من «صواف العقارية»

أعلنت الشركة الكويتية للاستثمار تسلم 1.51 مليون دينار كويتي من خلال حساب وزارة العدل إدارة التنفيذ؛ وفاءً لجانب من مديونية قدرها 4 ملايين دينار كويتي على المدين شركة صواف العقارية.

وأوضحت الشركة أنه سيتم إثبات أرباح تعادل المبلغ المستلم البالغ 1.5 مليون دينار كويتي خلال الربع الرابع 2025 ناتجة عن رد مخصص المديونية.

قفزت أرباح «الكويتية للاستثمار» خلال الربع الثالث من عام 2025 بنسبة 81.42% سنوياً، عند 5.34 مليون دينار، مقابل 2.94 مليون دينار ربح الربع ذاته من عام 2024.

إفصاحات البورصة

الخليجي يرفع ملكيتة في العربية العقارية إلى 8.358%

كشف تقرير بورصة الكويت للتغير في الإفصاح وجود تغير في هيكل ملكية الشركة العربية العقارية.

تمثل التغير في رفع مجموعة شركة جي آي إتش للتمويل المحدودة (شركة بيت الاستثمار الخليجي وشركة أفكار القابضة) حصتها بصورة غير مباشرة من 7.836% إلى 8.358%.

واستناداً إلى بيانات البورصة، فإن رأس مال «العربية العقارية» يبلغ 38.6 مليون دينار موزعاً على 386.01 مليون سهم، وتمتلك شركة مجموعة بوخمسين القابضة ومجموعتها أكبر نسبة بالشركة البالغة 43.91% ويليها مجموعة شركة جي آي إتش للتمويل المحدودة.

تحولت شركة العربية العقارية إلى الخسائر في الربع الثالث من عام 2025؛ عند 325.63 ألف دينار، مقابل 268.26 ألف دينار أرباح الربع ذاته من عام 2024.

«أعيان للإجارة» : 40 مليون دينار تسهيلات مصرفية

أبرمت شركة أعيان للإجارة والاستثمار اتفاقية حدود ائتمانية مع أحد البنوك المحلية بقيمة 40 مليون دينار كويتي.

يتمثل الأثر المالي لتلك الاتفاقية في أنه وجود زيادة في الذمم الدائنة للتمويل الإسلامي ضمن المطلوبات؛ وذلك في حال استغلال التسهيلات الائتمانية، إلى جانب تسجيل التكاليف المالية ذات الصلة.

يُشار إلى أن «أعيان للإجارة» قد حققت أرباحاً أول 9 أشهر من عام 2025 بقيمة 17.30 مليون دينار، مقارنةً بـ 9.14 مليون دينار في الفترة ذاتها من العام السابق، بزيادة سنوية 89%.

«جي إف إتش» تشتري 119.4 ألف سهم خزينة

أعلنت مجموعة جي إف إتش المالية للمساهمين والأسواق شراء 119.39 ألف سهم من أسهمها (أسهم خزينة).

وأشارت إلى أن عدد أسهم الخزينة ارتفع بعد عملية الشراء من 254.79 مليون سهم بما يعادل 6.648% من الأسهم الصادرة إلى 254.91 مليون سهم بما يُعادل 6.651% من الأسهم الصادرة وذلك حتى 1 ديسمبر 2025.

وذكرت «جي إف إتش» أن نسبة الأسهم المشتراة حديثاً مثلت 0.003% من رأس المال المُصدر، وبلغ متوسط سعر الشراء 0.589 دولار أمريكي، فيما بلغ عدد الأسهم المتبقية للشراء 128.35 مليون سهم.

«طيران الجزيرة» : تعديل مادة بالنظام الأساسي

وافق مجلس إدارة شركة طيران الجزيرة على التعديلات المقترحة على المادة 5 من عقد التأسيس، والمادة 4 من النظام الأساسي، والخاصة بأغراض الشركة وتوفيق الأنشطة طبقاً للتصنيف الدولي للأنشطة.

وتقرر دعوة الجمعية العامة غير العادية للانعقاد؛ لمناقشة التوصية، واتخاذ ما يلزم، وذلك بعد موافقة الجهات المختصة.

كما وافق مجلس الإدارة على إحلال عقد إيجار طائرة من طراز إيرباص A320-214 مع إحدى مؤجري الطائرات، وبعض الأمور التشغيلية الأخرى.

وذكرت «الجزيرة» أنه لا يوجد أثر على المركز المالي للشركة، على أن يتم الإعلام لاحقاً عن موعد وجدول أعمال اجتماع الجمعية العامة غير العادية.

16 ديسمبر.. تنفيذ بيع أوراق مالية في سوق المزادات

أعلنت بورصة الكويت تحديد يوم 16 ديسمبر 2025؛ لبدء بيع لبدء أوراق مالية مدرجة وغير مدرجة بسوق المزادات الإلكتروني لصالح حساب وزارة العدل إدارة التنفيذ (المدين عبد الإله عبد الله علي المطوع) وفاءً للمديونية البالغ قيمتها 2.53 مليون دينار.

يجري البيع عن طريق القائم بالبيع شركة الشرق للوساطة المالية، وذلك وفق أحكام الفصل الثاني عشر من قواعد البورصة.

ويكون القائم بالبيع مسؤولاً عن اتباع قواعد البورصة، واللائحة التنفيذية للقانون رقم 7 لسنة 2010 بشأن إنشاء هيئة أسواق المال وتنظيم نشاط الأوراق المالية وتعديلاتهما.

«مشاعر» تأسيس شركة عقارية براسمال 1.5 مليون دينار

أعلنت شركة مشاعر القابضة الانتهاء من توقيع عقد تأسيس شركة مشاعر العقارية التابعة والمملوكة بنسبة 100% وبرأسمال 1.5 مليون دينار كويتي.

وقالت الشركة إنه لا يوجد أثر لذلك على المركز المالي للشركة.

ارتفعت أرباح «مشاعر» بنسبة 31% في الربع الثالث من عام 2025 عند 352.33 ألف دينار، مقابل أرباح بقيمة 268.88 ألف دينار خلال الربع ذاته من العام الماضي.

«السور» 11 مليون تسهيلات من «بيتك» واكتتاب في شركة طاقة

أعلنت شركة السور لتسويق الوقود توقيع عقد تسهيلات مع بيت التمويل الكويتي «بيتك» بـ 11 مليون دينار، وقيام شركة تابعة بالاكتتاب داخل دولة الكويت تعمل في مجال البترول والطاقة.

ذكرت «السور» أن شركتها التابعة – لم توضح اسمها - قامت بالاكتتاب بـ 2.12 مليون دينار؛ وفقاً للإجراءات القانونية والرقابية المعمول بها.

وتوقعت انخفاض النقد وارتفاع استثمارات الشركة بمبلغ الاكتتاب تبعاً لذلك القرار، منوهة بأنه لا يمكن تحديد الأثر المالي في الوقت الحالي.

وفي بيان منفصل، أعلنت توقيع عقد تسهيلات مع «بيتك» بـ 11 مليون دينار، بواقع حد عقود عامة للتورق – دوار بـ 3 ملايين دينار، وحد عقود عامة للتورق – غير دوار بمليون دينار، وحد اعتمادات مستندية – دوار بـ 500 ألف دينار، وحد خطابات الضمان الأخرى – دوار بـ 6.50 مليون دينار، مبينة أنه لا يوجد أثر مالي في الوقت الحالي.

بورصات خليجية

«تاسي» ينهي تعاملاته على تراجع هامشي وسط تباين أداء القطاعات الرئيسية

أنهى سوق الأسهم السعودية «تداول» جلسة الثلاثاء بتراجع هامشي؛ في ظل هبوط 14 قطاعا بقيادة البوك والمواد الأساسية، وشهد كل من قطاعي الطاقة والاتصالات أداء إيجابيا.

وأغلق المؤشر العام للسوق «تاسي» متراجعا 0.06% بخسائر بلغت 6.72 نقطة، ليهبط إلى مستوى 10,536.28 نقطة، ويظل أعلى مستويات 10500 نقطة.

وارتفعت قيم التداول إلى 3.75 مليارات ريال، مقابل 3.65 مليارات ريال بالجلسة السابقة، وبلغت كميات التداول 179.22 مليون سهم، مقارنة بـ 162.67 مليون سهم بنهاية جلسة الاثنين.

14 قطاعا باللون الأحمر

وجاء إغلاق 14 قطاعا باللون الأحمر، وتصدر قطاع الإعلام والترفيه الخسائر بعد هبوطه 3.14%، وتراجع قطاع البنوك 0.22%، وأغلق قطاع المواد الأساسية متراجعا 0.08%.

وارتفعت بقية القطاعات، بصدارة قطاع المرافق العامة الذي صعد 2.63%، وسجل قطاع الاتصالات ارتفاعا نسبته 0.28%، وارتفع قطاع الطاقة 0.18%.

«هرفي للأغذية» يتصدر الخسائر

وعلى صعيد أداء الأسهم، شملت الخسائر 172 سهما بصدارة سهم «هرفي للأغذية» الذي هبط 5.41%، تلاه سهم «تُشب»، بنسبة تراجع بلغت 4.72%.

وفي المقابل، ارتفع أداء 83 سهما، تصدرها سهم «المسار الشامل» الذي أغلق مرتفعا 18.41% في أولى جلساته، واحتل سهم «البابطين» المركز الثاني بقائمة الارتفاعات بعد صعوده 3.59%.

الأسهم الأكثر نشاطا

وتصدر سهم «المسار الشامل» نشاط الأسهم من حيث القيمة، بـ 450.44 مليون ريال، وكان المركز الثاني لسهم «الراجحي» بقيمة بلغت 265.78 مليون ريال، وأغلق متراجعا 0.36%.

وجاء سهم «أمريكانا» بالصدارة من حيث أعلى الكميات، بكمية بلغت 24.39 مليون سهم، تلاه سهم «المسار الشامل» بـ 21.42 مليون سهم.

تراجع ملحوظ للسوق الموازي

وشهد السوق الموازي تراجعا ملحوظا بنهاية جلسة الثلاثاء، ليغلق مؤشر (نمو حد أعلى) متراجعا 1.15%، بما يعادل 275.38 نقطة، هبطت به إلى مستوى 23,719.27 نقطة.

الأجانب يسجلون 971.8 مليون ريال صافي شراء في الأسهم السعودية في نوفمبر

اتجه المستثمرون الأجانب للشراء في سوق الأسهم السعودية خلال شهر نوفمبر 2025م، مقابل تسجيل المستثمرين السعوديين والخليجيين صافي بيع.

وأظهر التقرير الشهري لتداول السعودية، تسجيل الأجانب صافي شراء بقيمة 971.77 مليون ريال، مقابل صافي بيع للسعوديين والخليجيين بواقع 839.5 مليون ريال و132.26 مليون ريال على التوالي.

وبلغ إجمالي مشتريات الأجانب في السوق السعودي 37.52 مليار ريال، لتمثل 43.25% من مجمل المشتريات بالسوق الشهر الماضي، مقابل عمليات بيع من جانبهم بقيمة 36.55 مليار ريال، تعادل 42.13% من مجمل البيع خلال نوفمبر.

وشهدت تعاملات الأجانب تسجيل المستثمرين المؤهلين والمستثمرين المقيمين صافي شراء بقيمة 1.37 مليار ريال و203.41 مليون ريال على التوالي، مقابل صافي بيع للمحافظ المدارة واتفاقيات المبادلة بواقع 584.29 مليون ريال و18.4 مليون ريال على الترتيب.

وفي المقابل، غلب البيع على تعاملات السعوديين بإجمالي 48.54 مليار ريال، لتمثل 55.95% من عمليات البيع بالسوق في الشهر الماضي، مقابل مشتريات بلغت 47.7 مليار ريال، تعادل 54.98% من مجمل المشتريات في نوفمبر 2025م.

وتأثرت تعاملات السعوديين؛ باتجاه المؤسسات نحو البيع بصافي 3.2 مليار ريال، نتيجة فارق مشتريات بقيمة 9.27 مليار ريال، مقابل مبيعات بلغت 12.47 مليار ريال.

فيما حقق الأفراد السعوديون صافي شراء بقيمة 2.37 مليار ريال خلال نوفمبر؛ نتيجة فارق مشتريات بقيمة 38.44 مليار ريال، مقابل مبيعات بقيمة 36.07 مليار ريال.

وعلى جانب الخليجيين، بلغ إجمالي مشترياتهم 1.54 مليار ريال، مقابل مبيعات بلغت 1.67 مليار ريال.

بورصات خليجية

إيرادات الشركات المدرجة بالسوق السعودي تهبط بنسبة 3.7% الربع الثالث 2025

كشف تقرير صادر عن شركة الجزيرة كابيتال للأبحاث أن الشركات المدرجة في السوق السعودي سجلت انخفاضا في الإيرادات خلال الربع الثالث 2025 عن الربع المماثل من العام السابق بنسبة 3.7%، بينما ارتفعت بنسبة 3.6 % عن الربع السابق.

وأوضح تقرير الجزيرة كابيتال أن هامش صافي الربح ارتفع في الربع الثالث 2025 عن الربع السابق إلى 20% من 18% في الربع الثاني 2025 ، كما ارتفع عن الربع المماثل من العام السابق بنحو 109 نقاط أساس.

وسجلت الشركات المدرجة ارتفاعاً بصافي أرباحها خلال الربع الثالث للعام 2025، بنسبة 1.2%، والبالغة 143.2 مليار ريال، مقابل 141.6 مليار ريال في الربع ذاته للعام الماضي؛ مدعومة بارتفاع صافي ربح قطاع البنوك.

وأشار تقرير الجزيرة إلى أن عدد الشركات الرابحة في الربع الثالث 2025 ارتفع إلى 189 شركة، فيما ارتفع عدد الشركات التي سجلت خسائر إلى 50 شركة من 44 شركة في الربع الثالث 2024.

وأضاف التقرير أن قطاع البنوك وقطاع الاتصالات (باستثناء شركة أرامكو) شكلا ما نسبته 51.4% و11.3% على التوالي من صافي ربح السوق للربع الثالث 2025، فيما كانت مساهمة قطاع الطاقة الأكبر خلال الربع الثالث من العام الجاري بنسبة 67.5% بقيادة شركة أرامكو.

وارتفع صافي ربح قطاع البنوك في الربع الثالث 2025 عن الربع المماثل من العام السابق بنسبة 15.1% إلى 23.6 مليار ريال؛ وذلك نتيجة ارتفاع صافي ربح كل من مصرف الراجحي بنسبة 24.6% والبنك الأهلي السعودي بنسبة 20% 6. والبنك السعودي الأول بنسبة 13.8% خلال نفس الفترة.

وباستثناء شركة أرامكو، ارتفع صافي الربح في الربع الثالث 2025 عن الربع المماثل من العام السابق بنسبة 4.6% إلى 46.0 مليار ريال سعودي.

وتراجع صافي ربح قطاع الطاقة في الربع الثالث 2025 عن الربع المماثل من العام السابق بنسبة 0.4% إلى 96.7 مليار ريال مقابل 97.1 مليار ريال في الربع الثالث 2024؛ وذلك نتيجة انخفاض صافي ربح شركة أرامكو السعودية عن الربع المماثل من العام السابق بنحو 357 مليون ريال؛ مما يعكس تأثير انخفاض أسعار المنتجات المكررة والكيميائية، بالإضافة إلى تراجع أسعار النفط الخام.

ووفقاً لتقرير الجزيرة، كانت الشركة السعودية للكهرباء وتصنيع أكبر المساهمين في انخفاض صافي ربح الربع الثالث 2025، حيث انخفض صافي الربح فيهما بمقدار 1.6 و0.6 مليار ريال على التوالي، في المقابل، أضاف كل من مصرف الراجحي ومعادن إلى صافي الربح 1.3 مليار ريال و1.2 مليار ريال على التوالي.

وتأثر صافي ربح السعودية للكهرباء بارتفاع كل من التكاليف التشغيلية وتكاليف صافي التمويل، وتأثر صافي ربح تصنيع بانخفاض أحجام المبيعات وتراجع أسعار البيع، بالإضافة إلى انخفاض في الاستثمارات بقيمة 464 مليون ريال.

مكررات الربحية

وبحسب شركة الأبحاث، فقد سجل كل من البنك الأول وبنك الرياض أقل مكررات ربحية عند 7.4 مرة و7.7 مرة على التوالي، مبينة أن مكرر الربحية للسوق- باستثناء ارامكو- 18.1 مرة بالربع الثالث وبارتفاع من 17.9 مرة في الربع السابق وأعلى من الربع الثالث 2024 البالغ 16.7 مرة.

وأضافت الجزيرة كابيتال أن كل من شركتي أسمنت نجران وأسمنت الشمالية سجلتا أقل مضاعفات قيمة دفترية عند 0.58 مرة و0.59 مرة على التوالي، وبلغ مضاعف القيمة الدفترية الكلي لسوق الأسهم باستثناء ارامكو 3.1 مرة.

وبحسب «الجزيرة كابيتال» سجلت كل من شركتي دراية وأنابيب الشرق أعلى عائد على الأصول عند 29.8% و27.8% على التوالي، مشيرة إلى أن العائد الكلي لسوق الأسهم على الاصول باستثناء أرامكو يبلغ 2.4%.

في المقابل سجلت المطاحن الحديثة عند أعلى معدل للعائد على حقوق المساهمين عند 80.9%، و57.6% على التوالي، وبلغ العائد الكلي على حقوق المساهمين لكامل الشركات المدرجة باستثناء ارامكو 10.9%.

وبلغ متوسط عائد توزيع الربح إلى السعر للسوق نحو 2.8%، حيث حققت كل من إكسترا بتوزيعات استثنائية بلغت 5 ريال للسهم، واس تي سي بتوزيعات خاصة 2 ريال للسهم، اعلى عائد في العام 2024 عند 11.1% و9.4% على التوالي.

الخسائر المتراكمة

وعلى صعيد الخسائر المتراكمة فقد سجلت الكابلات السعودية وسينومي ريتيل خسائر متراكمة كبيرة كنسبة من رأس المال بنسب 562.1% و158.4% على التوالي، كما سجلت كل من ثمار والبحر الأحمر والمتحدة للتأمين وكيمانول والخليجية العامة والسعودية للطباعة والتغليف وريدان وتبوك للتنمية الزراعية خسائر متراكمة كنسبة من رأس المال تجاوزت الحد الأقصى البالغ 50%.

وأشار تقرير الجزيرة كابيتال أن رصيد إجمالي دين السوق(باستثناء قطاعي البنوك والتأمين) ارتفع في الربع الثالث 2025 إلى 881 مليار ريال سعودي مقابل 859 مليار ريال في الربع الثاني للعام 2025.

ومن ناحية الأداء السعري الأفضل منذ بداية العام، وحتى الربع الثالث للعام الجاري، فقد تصدرت سينومي ريتيل والبابطين أسهم السوق في الأداء السعري منذ بداية العام حتى تاريخه بنسب 68.8% و65.1% على التوالي، في المقابل، أنهى سهم الخليجية العامة الربع بأكبر تراجع في الأداء منذ بداية العام)انخفاض 57.0% يليه سهم المتحدة للتأمين بانخفاض نسبته 57%.

الأسهم الممتازة تقود مؤشر مسقط للصعود بنسبة 1.1%

ارتفع المؤشر العام لسوق مسقط بنهاية تعاملات الثلاثاء، بنسبة 1.1%؛ ليغلق عند مستوى 5,772.8 نقطة، رابحاً 62.42 نقطة عن مستوياته بجلسة الاثنين.

ودعم ارتفاع المؤشر صعود الأسهم القيادية، وارتفاع المؤشرات القطاعية مجتمعة، وتصدرها الخدمات بنسبة 1.18%؛ بدعم سهم النهضة للخدمات القيادي المرتفع بنسبة 4.78%، وارتفع سيمبكورب صلالة القيادي بنسبة 3.85%.

وارتفع مؤشر القطاع المالي بنسبة 0.47%؛ مع صدارة سهم المدينة للاستثمار القابضة القيادي للرابحين بنسبة 5.26%، وارتفع بنك صحار الدولي القيادي بنسبة 2.56%.

وكان الصناعة أقل ارتفاعاً بنسبة 0.1%؛ بدعم سهم الخليجية لإنتاج الفطر القيادي المرتفع بنسبة 1.72%، وارتفع أوكيو للصناعات الأساسية القيادي بنسبة 1.7%.

وحد من ارتفاع قطاع الخدمات تقدم سهم العمانية للاستثمارات التعليمية والتدريبية على المتراجعين بنسبة 3.23%.

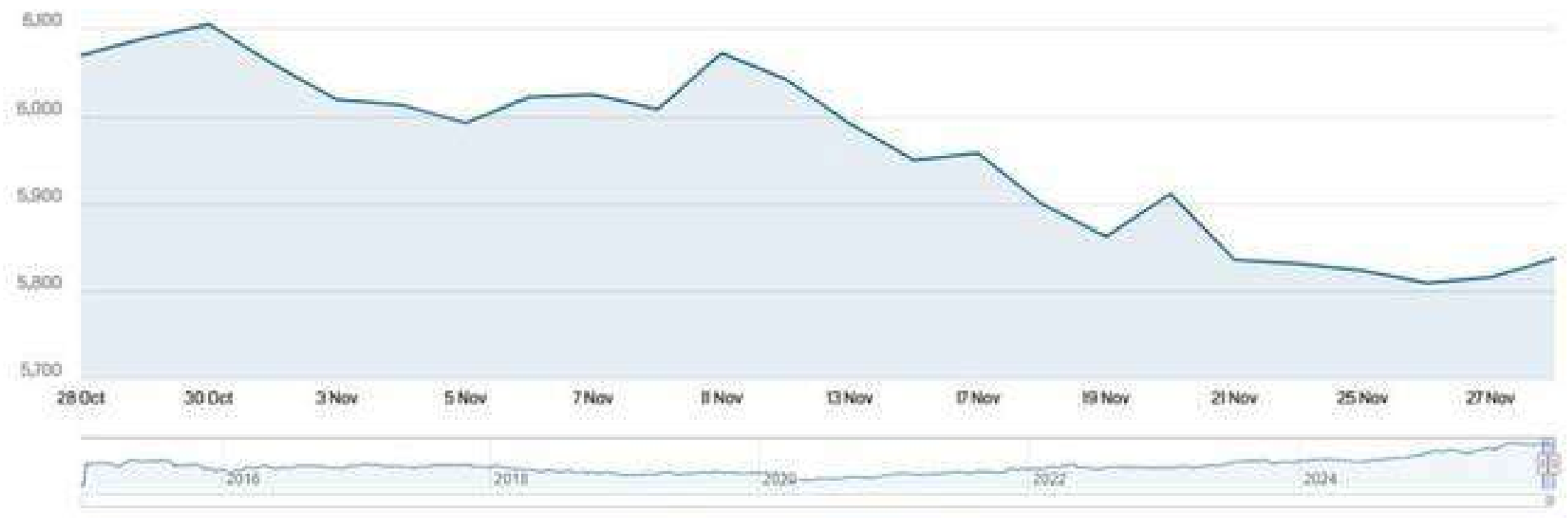
وارتفع حجم التداولات بنسبة 87.43% إلى 257.89 مليون ورقة مالية، مقابل 137.59 مليون ورقة مالية بالجلسة السابقة.

وارتفعت قيمة التداولات خلال الجلسة بنسبة 57.66% إلى 57.21 مليون ريال، مقارنةً بنحو 36.29 مليون ريال جلسة الاثنين.

وتصدر سهم أوكيو للصناعات الأساسية النشطة حجماً وقيمةً بتداول 61.91 مليون سهم، بقيمة 11.01 مليون ريال.

بورصات خليجية

أسهم دبي ترفع قيمتها السوقية 23.4 مليار درهم خلال 11 شهراً



شهد مؤشر سوق دبي المالي ارتفاعاً إيجابياً خلال الـ 11 شهرًا الأولى من العام الجاري، مدعوماً بـ تدفقات نقدية قوية وثقة متنامية في الأسهم القيادية والقطاعات الحيوية.

ووفق بيانات التداول، سجل سوق دبي المالي بختام تعاملات نوفمبر 2025 مستوى بلغ 5836 نقطة، ليرتفع بمقدار 677 نقطة ما يعادل 13.12%، مقارنة بمستوى ختام تعاملات ديسمبر الماضي البالغ 5159 نقطة.

وكان مؤشر سوق دبي المالي قد أنهى آخر جلسات العام 2024 عند أعلى إغلاق منذ سبتمبر 2014 أي حوالي أكثر من 10 سنوات تقريبا، مستوى 5159 نقطة.

وأضافت أسهم دبي 23.482 مليار درهم لقيمتها السوقية لتصل إلى 929.415 مليار درهم بختام تعاملات نوفمبر الماضي، مقابل 905.933 مليار درهم بختام تعاملات ديسمبر 2024.

الأسهم الأكثر ارتفاعاً

هيمنت القطاعات العقارية والتمويلية على قائمة الأسهم الأكثر ارتفاعًا، وجاء في الصدارة سهم اكتتاب بنسبة نمو استثنائية بلغت 194.44%.

يشير الأداء إلى أن السوق شهد تدفقات نقدية كبيرة تركزت في أسهم النمو المتوسطة والمنخفضة السعر، ويؤكد أن هناك تحسن عام في معنويات المستثمرين.

الأسهم الأكثر تراجعاً

هيمن القطاع المالي والتأمين على القائمة، وتصدر سهم «وطنية د ق» قائمة الأسهم الأكثر تراجعًا بفارق كبير، مسجلاً انخفاضًا حادًا بلغت نسبته 60.89%.

يشير الأداء العام للأسهم المتراجعة إلى أن الضغوط البيعية تركزت في أسهم منخفضة السيولة نسبيًا، مما أدى إلى انخفاضات حادة في الأسعار، كما أن التراجع الحاد في الأسعار كان نتيجة لهبوط في الطلب أكثر من كونه بيعاً مكثفا.

الأسهم الأكثر نشاطاً من حيث قيمة التداول

هيمنت الأسهم القيادية وخصوصاً القطاع العقاري والمصرفي على قائمة الأسهم الأكثر نشاطاً من حيث قيمة التداول. يتصدر سهم إعمار العقارية القائمة بفارق ضخم، حيث تجاوزت قيمة تداولاته الـ 43.19 مليار درهم.

تشير مستويات التداول المرتفعة للغاية إلى أن سوق دبي المالي شهد نشاطاً استثنائياً وتدفقات نقدية قوية خلال الـ 11 شهرًا الأولى، حيث تجاوز إجمالي تداول الأسهم الخمسة المدرجة هنا 91 مليار درهم.

الأسهم الأكثر نشاطاً من حيث حجم التداول

تصدر سهم دريك آند سكل القائمة بكمية تداول قياسية تجاوزت 7.13 مليار سهم، يليه سهم طلبات بكمية قاربت 6.54 مليار سهم.

هذا الأداء يدل على أن هناك تدفقاً كبيراً جداً للمستثمرين الذين يسعون لتحقيق مكاسب سريعة من خلال تداول كميات ضخمة في الأسهم المنخفضة القيمة.

اتجاهات المستثمرين

تشير بيانات صافي الاستثمار إلى أن سوق دبي المالي شهد تدفقات رأسمالية أجنبية قوية، حيث حقق «إجمالي التداولات الأجنبية» صافي استثمار إيجابي ضخم بلغ حوالي4.335 مليار درهم.

كشفت اتجاهات المستثمرين قوة جاذبية سوق دبي المالي وثقة رؤوس الأموال العالمية في أدائه المستقبلي، حيث حقق المستثمرون الأجانب صافي شراء تجاوز5.068 مليار درهم خلال الفترة. هذا التدفق النقدي الأجنبي الضخم يغطي بالكامل صافي البيع من قبل المستثمر المحلي والخليجي، مما يؤكد أن السوق يعمل كـ وجهة مفضلة لجذب الاستثمارات الأجنبية الجديدة.

بورصة البحرين تغلق تعاملاتها على صعود بنسبة 0.13%

أنهت بورصة البحرين تعاملات جلسة الثلاثاء، على ارتفاع؛ بدعم قطاعات المواد الأساسية، والسلع الاستهلاكية الأساسية، والصناعات، والسلع الاستهلاكية الكمالية.

ومع ختام تعاملات اليوم، ارتفع المؤشر العام بنسبة 0.13% إلى مستوى 2050 نقطة، وسط تعاملات بحجم 16 مليون سهم بقيمة 3.62 مليون دينار، توزعت على 98 صفقة.

وتصدر الأسهم الأكثر ارتفاعاً سهم مجموعة ترافكو بـ 3.08%، تلاه سوليدرتي البحرين بـ 2.44%، وألمنيوم البحرين بـ 0.93%، وايه بي إم تيرمينالز البحرين بـ 0.46%، ومجموعة فنادق الخليج بـ 0.25%، وبنك البحرين الوطني بـ 0.2%.

وتصدر الأسهم الأكثر نشاطاً سهم مجموعة جي إف إتش المالية بتداول 14.34 مليون سهم بسعر 0.587 دولار للسهم، تلاه سهم الخليجية المتحدة للاستثمار بتداول 974.27 ألف سهم بسعر 0.034 دينار للسهم، وسهم ألمنيوم البحرين بتداول 216 ألف سهم بسعر 1.09 دينار للسهم.

6 قطاعات تقود مؤشر بورصة قطر للصعود بنسبة 0.50%

أغلقت بورصة قطر تعاملات الثلاثاء مرتفعة؛ بدعم صعود لـ 6 قطاعات.

ارتفع المؤشر العام بنسبة 0.50% ليصل إلى النقطة 10674.06؛ ليربح 52.87 نقطة عن مستوى الاثنين.

ودعم الجلسة ارتفاع 6 قطاعات على رأسها البنوك والخدمات المالية بـ 0.63%، بينما تراجع قطاع النقل وحيداً بـ 0.09%.

ارتفعت السيولة إلى 425.53 مليون ريال، مقابل 344.67 مليون ريال أمس، وبلغت أحجام التداول 137.58 مليون سهم، مقارنةً بـ 110.88 مليون سهم في الجلسة السابقة، وتم تنفيذ 30.34 ألف صفقة مقابل 16.51 ألف صفقة الاثنين.

ومن بين 49 سهماً نشطاً، ارتفع سعر 32 سهماً في مقدمتها سهم «كيو إل إم» بـ 4.96%، بينما تراجع سعر 17 سهماً على رأسها «إنماء» بـ 1.24%، واستقر سعر 3 أسهم.

وجاء سهم «بلدنا» في مقدمة نشاط الكميات بحجم بلغ 25.62 مليون سهم؛ بينما تصدر السيولة سهم «التجاري» بقيمة 66.41 مليون ريال.

بورصات عالمية

أسهم أوروبا تنخفض بضغط من قطاع الرعاية الصحية

تراجعت الأسهم الأوروبية يوم الثلاثاء بشكل طفيف، موسّعة خسائر الجلسة السابقة، مع صعود سهم باير بعد دعم إدارة الرئيس الأميركي دونالد ترامب للطعن القانوني للشركة الألمانية.

انخفض مؤشر ستوكس 600 الأوروبي الشامل بنسبة 0.1% ليصل إلى 574.48 نقطة حتى الساعة 08:09 بتوقيت غرينتش، مع استمرار تراجع قطاعات الصناعات التي ضغطت على المؤشر يوم الاثنين. ومع ذلك، سجلت الأسواق الإقليمية الكبرى مثل ألمانيا وفرنسا ارتفاعاً طفيفاً بنحو 0.1% لكل منهما.

هبوط أسهم الرعاية الصحية والاستهلاكية

قاد قطاع الرعاية الصحية الانخفاضات على المؤشر، متراجعاً بنسبة 0.3%، مع تراجع أسهم الشركات الكبرى مثل أسترازينيكا ونوفو نورديسك.

وارتفع سهم باير بنحو 15% بعد أن دعت إدارة ترامب المحكمة العليا الأميركية للنظر في طلب الشركة لإيقاف آلاف الدعاوى التي تتهم مبيد الأعشاب «راوند أب» بالتسبب بالسرطان، ما حد من الخسائر في القطاع.

كما تراجعت أسهم الشركات الاستهلاكية الكمالية وشركات السيارات.

التحركات الدبلوماسية والسياسية

في الوقت نفسه، من المقرر أن يجتمع مبعوث ترامب الخاص ستيف ويتكوف وصهره جاريد كوشنر مع الرئيس الروسي فلاديمير بوتين لمناقشة إمكانية وقف إطلاق النار في أوكرانيا.

أداء الأسهم الفردية

تراجع سهم شركة اليانصيب والألعاب عبر الإنترنت FDJ United بنسبة 4.2% بعد أن خفّض بنك جي بي مورغان تصنيف السهم إلى «أقل من الوزن»، بينما يترقب المستثمرون صدور بيانات التضخم المبدئية لمنطقة اليورو لشهر نوفمبر.

«نيكاي» يتعافى مع استقرار السوق بعد موجة بيع حادة

ارتفع مؤشر نيكاي للأسهم اليابانية يوم الثلاثاء مع استقرار السوق بعد موجة بيع حادة في الجلسة السابقة، التي جاءت بعد أن أشار حاكم بنك اليابان إلى إمكانية رفع الفائدة بدءاً من هذا الشهر.

وصعد مؤشر نيكاي بنسبة 0.4% ليصل إلى 49,499.06 عند استراحة التداول منتصف اليوم، بعد أن تراجع 1.9% يوم الاثنين، كاسرًا حاجز 50,000 النفسي.

كما ارتفع المؤشر الأوسع نطاقاً توبكس بنسبة 0.2% إلى 3,346.34، بعد أن تراجع 1.2% في الجلسة السابقة.

تحول لهجة بنك اليابان

قال حاكم بنك اليابان كازو أويدا في خطاب يوم الاثنين إن صانعي السياسات سينظرون في «الإيجابيات والسلبيات» لرفع الفائدة في ديسمبر كانون الأول، وهو أقوى إشارة حتى الآن على تشديد السياسة النقدية على المدى القريب.

وصف كينجي آبي، استراتيجي الأسهم في دايوا للأوراق المالية، تأثير تصريحات أويدا بالقول: «رسالة أويدا تغيرت، وكان لذلك أثر كبير في سوق الأسهم».

وأضاف أن رفع الفائدة ربع نقطة مئوية في اجتماع 18-19 ديسمبر كانون الأول لن يغير الطبيعة التيسيرية للسعر، ومع تحسن أرباح الشركات، سيواصل دعم السوق.

وتتوقع دايوا ارتفاع مؤشر نيكاي إلى 60,000 بحلول نهاية العام المقبل، والمؤشر توبكس إلى 4,000.

أداء الشركات الكبرى

كان أداء شركة فانوك الأفضل من حيث المكاسب النسبية، حيث ارتفع سهمها 7.4% بعد إعلان الشركة تعاوناً مع نفيديا لتعزيز ما يُعرف بـ«الذكاء الاصطناعي المدمج في الروبوتات».

وكانت شركة فاست ريتيلينغ، مالكة يونيكلو، الأكبر مكاسبًا بالنقاط نظرًا لوزنها الكبير في المؤشر، حيث أضافت زيادة السهم بنسبة 1.4% نحو 78 نقطة من أصل 196 نقطة صعود مؤشر نيكاي.

وفي المقابل، كان أكبر السحوبات على المؤشر من مجموعة سوفت بنك للمستثمرين في الشركات الناشئة، التي انخفضت 2%، كما تراجع سهم تويوتا موتور 0.9% نتيجة انخفاض قيمة العوائد الخارجية بفعل ارتفاع الين.

من بين مكونات نيكاي الـ 225، ارتفع 111 سهماً مقابل تراجع 112، فيما بقي سهمان على حالهما.

الاقتصادية ALEQTISADYAH
العدد 523 • الأربعاء 3 ديسمبر 2025 م • 12 من جمادى الآخرة 1447 هـ
aleqtisadyah.com

بورصات عالمية

الأسهم الآسيوية تنتعش بعد موجة بيع عالمية قادتها العملات المشفرة

الأسواق تلتقط أنفاسها بعد اضطرابات العملات المشفرة وتزايد الترقب لرفع الفائدة في اليابان وأميركا

ارتفعت الأسهم الآسيوية يوم الثلاثاء بعد موجة بيع شهدت تراجعاً في الأصول المحفوفة بالمخاطر عالمياً، بقيادة العملات المشفّرة. وتركّزت الأنظار على السندات الحكومية اليابانية قبيل مزاد لسندات آجال 10 سنوات.

وصعد مؤشر أسهم آسيا بنسبة 0.5%، مع تفوّق السوق الكورية الجنوبية المليئة بأسهم التكنولوجيا.

وارتفعت العقود الآجلة لمؤشرات الأسهم الأميركية في التداولات الآسيوية بشكل طفيف، بعدما تراجع مؤشر «إس آند بي 500» بنسبة 0.5% وانخفض «ناسداك 100» بنسبة 0.4% يوم الاثنين. وتذبذبت «بتكوين» في التداولات الآسيوية المبكرة بعد خسارة تجاوزت 5% يوم الاثنين.

واكتسب المزاد الأخير لهذا العام لسندات اليابان لأجل 10 سنوات، المقرر عقده لاحقاً اليوم، أهمية متزايدة للمتداولين بعد ارتفاع العوائد على خلفية تزايد التكهنات بشأن رفع الفائدة. وتراجع الين أمام الدولار بعد أن سجّل أكبر ارتفاع له في أسبوع يوم الاثنين، عندما قدّم محافظ بنك اليابان كازو أويدا أوضح تلميح حتى الآن إلى احتمال رفع الفائدة قريباً.

وكتبت كريستينا هوبر، كبيرة استراتيجيي السوق في «مان غروب»، في منشور على «لينكدإن»: «يجب مراقبة السندات اليابانية، بعدما ارتفعت عوائدها بقوة هذا العام بسبب توقعات بعجز مالي أكبر وبزيادة أخرى في الفائدة من بنك اليابان».

وأضافت: «هذا مهم لأن ارتفاع عوائد السندات اليابانية يمكن أن يدفع عوائد السندات السيادية طويلة الأجل الأخرى للارتفاع، ما يزيد تكاليف الاقتراض على بعض الحكومات».

الأنظار تتجه نحو قرارات الفائدة

بدأت الأسواق العالمية شهر ديسمبر بداية متذبذبة يوم الاثنين، بعد عمليات بيع جديدة في العملات المشفّرة، وتعليقات متشددة من محافظ بنك اليابان، ما عزّز النفور من المخاطرة.

وسيظل التركيز في الأيام المقبلة على قرارات البنوك المركزية، إذ يجتمع الاحتياطي الفيدرالي في 9 و10 ديسمبر، بينما يتخذ بنك اليابان قرار الفائدة في 19 ديسمبر.

واستقرّت سندات الخزانة الأميركية يوم الثلاثاء بعد تراجعها على طول المنحنى يوم الإثنين، عندما قفز العائد على السندات لأجل 10 سنوات سبع نقاط أساس إلى نحو 4.1%. وظل مؤشر الدولار مستقراً، بينما ارتفع العائد على السندات الأسترالية لأجل 10 سنوات ست نقاط أساس.

وفي أماكن أخرى، تراجعت الفضة من مستوى قياسي، مع إظهار مؤشر تقني دخول المعدن في منطقة التشبّع الشرائي، بعد موجة صعود استمرت ست جلسات حتى يوم الإثنين. كما انخفض الذهب بينما ارتفع النفط بشكل طفيف.

قال طارق هورشاني، رئيس قسم الوساطة الرئيسية في «مايبانك للأوراق المالية» في سنغافورة: «شهدنا بعض الاستقرار، لكنه يبدو وكأنه انتعاش مدفوع بتغيرات في المراكز الاستثمارية، أكثر من كونه تحولاً في القناعات العامة». وأضاف: «أدت تحركات يوم الإثنين إلى خروج بعض المستثمرين المترددين، لكن السوق لا تزال حذرة».

السوق تترقب بيانات لمعرفة مدى قوة الاقتصاد الأميركي

أظهرت بيانات صدرت يوم الإثنين أن نشاط المصانع الأميركية انكمش في نوفمبر بأكبر وتيرة في أربعة أشهر بسبب ضعف الطلبيات.

وسيحصل مسؤولو الاحتياطي الفيدرالي على قراءة متأخرة لمؤشر التضخم المفضل لديهم قبل قرار الفائدة الأسبوع المقبل. ومن المتوقع أن يُظهر تقرير الجمعة، أن ضغوط التضخم مستقرة، ولكنها ما زالت موجودة. ومع ذلك، سيتركز النقاش بشكل كبير على سوق العمل خلال اجتماع تحديد الفائدة.

ومع أن البيانات الرئيسية مثل تقرير الوظائف ستصدر بعد قرار الفائدة في ديسمبر، يرى فؤاد رزاق زاده من «فوركس دوت كوم» أن ذلك «يقلّص بشكل كبير قدرة هذا الأسبوع على إحداث مفاجآت جوهرية في توقعات خفض الفائدة».

وإلى جانب بيانات التضخم القادمة يوم الجمعة، تشمل البيانات الاقتصادية المهمة هذا الأسبوع أرقام توظيف القطاع الخاص «إيه دي بي» لشهر نوفمبر، وقراءة أولية لثقة المستهلك في ديسمبر.

وقال هومين لي، كبير استراتيجيي الاقتصاد الكلي في «لومبارد أودير» في سنغافورة: «مع استعداد الاحتياطي الفيدرالي لإجراء خفض محتمل آخر لأسعار الفائدة، واعتماد الحكومات الرئيسية مواقف مالية أكثر دعماً للنمو من المتوقع، نعتقد أن بيئة الاقتصاد الكلي العالمية ستظل مواتية لتحمل المستثمرين للمخاطر».

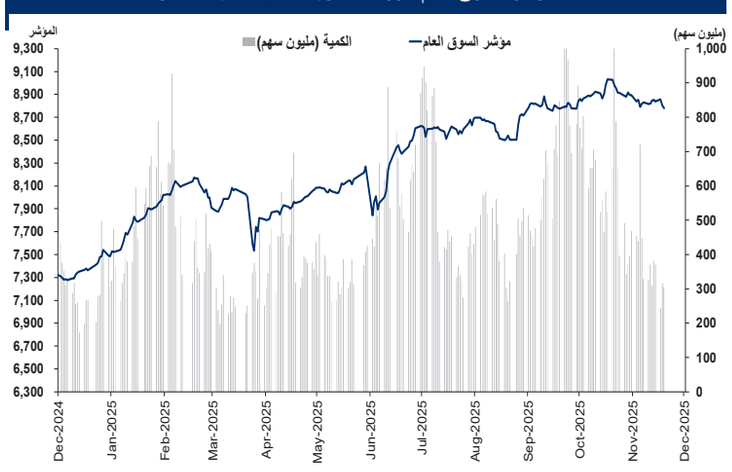
KAMCO INVEST

نشرة كامكو إنفست اليومية لمؤشرات بورصة الكويت

إعداد إدارة البحوث والاستراتيجيات الاستثمارية

2 ديسمبر 2025

أداء مؤشر السوق العام لبورصة الكويت مقابل الكمية المتداولة



عوائد القطاعات

القطاعات	التغير اليومي	إغلاق المؤشرات	التغير اليومي	من بداية الشهر	من بداية العام
بورصة الكويت	▼	8,779.5	(0.27%)	(0.87%)	19.25%
الطاقة	▼	1,732.4	(0.04%)	(0.27%)	45.69%
مواد أساسية	▲	843.3	0.10%	(0.29%)	(7.46%)
صناعية	▼	737.1	(0.49%)	(2.09%)	1.85%
سلع إستهلاكية	▲	1,605.2	1.10%	1.21%	60.74%
رعاية صحية	▼	582.5	(0.64%)	(1.06%)	27.11%
الخدمات الاستهلاكية	▼	2,401.9	(0.05%)	(0.57%)	13.15%
إتصالات	▲	1,209.5	0.35%	0.05%	18.84%
بنوك	▼	2,146.8	(0.09%)	(0.46%)	18.62%
التأمين	▼	1,901.7	(3.41%)	(3.57%)	(7.47%)
العقار	▼	1,962.1	(0.43%)	(1.71%)	45.01%
خدمات مالية	▼	1,847.5	(1.27%)	(2.43%)	22.31%
تكنولوجيا	▼	1,011.2	(0.71%)	(1.42%)	(2.80%)
منافع	▲	405.3	0.65%	(1.28%)	1.99%

أداء المؤشرات

مؤشرات البورصة والقيمة الرأسمالية		القيمة	اليومي (نقطة)	اليومي (%)	الشهري (%)	من بداية العام (%)
مؤشر السوق الأول	▼	9,370.92	(7.5)	(0.08%)	(0.61%)	19.55%
مؤشر رئيسي 50	▼	8,247.11	(94.5)	(1.13%)	(2.29%)	21.16%
مؤشر السوق الرئيسي	▼	8,145.03	(97.1)	(1.18%)	(2.07%)	17.92%
مؤشر السوق العام	▼	8,779.54	(24.2)	(0.27%)	(0.87%)	19.25%
القيمة السوقية (مليون د.ك)	▼	52,638.61	(144.2)	(0.27%)	(0.87%)	21.20%

مؤشرات التداول

مؤشرات التداول	القيمة	التغير اليومي %	المتوسط اليومي 2025	المتوسط اليومي 2024
الكمية المتداولة (مليون سهم)	305.4	(3.5%)	491.5	272.8
القيمة المتداولة (مليون د.ك.)	74.7	(14.1%)	110.1	59.9
عدد الصفقات	23,109	(4.5%)	24,962	15,784

الاسم المختصر للشركة المدرجة	السعر: إقفال (دك)	السعر: التغير اليومي (فلس)	السعر: التغير اليومي (%)	القيمة المتداولة (الف د.ك)	الكمية المتداولة (الف سهم)	معدل دوران السهم منذ بداية العام	عائد التوزيعات النقدية	مضاعف السعر: للربحية	مضاعف السعر: للقيمة الدفترية	القيمة السوقية (مليون دك)	إقفال خلال 52 اسبوع (د.ك): الأعلى	إقفال خلال 52 اسبوع (د.ك): الأدنى
وطني	▼ 0.996	-4.0	-0.4%	4,631	4,642	14%	3.5%	14.3	1.97	8,707.8	1.116	0.824
خليج ب	▲ 0.363	8.0	2%	2,507	7,006	49%	2.8%	24.8	1.73	1,449.3	0.361	0.279
تجاري	▲ 0.615	1.0	0%	0	0	1%	8.1%	8.5	1.80	1,347.6	0.852	0.495
اهلي	▼ 0.281	-1.0	0%	316	1,126	26%	3.5%	12.2	1.12	735.6	0.314	0.248
الدولي	= 0.264	0.0	0%	836	3,175	142%	1.8%	17.3	1.27	472.2	0.296	0.174
برقان	▼ 0.218	-3.0	-1%	3,579	16,513	36%	2.7%	18.2	0.94	829.7	0.289	0.168
بيتك	= 0.795	0.0	0%	4,888	6,152	15%	2.7%	24.0	2.62	14,689.3	0.816	0.667
بنك بوبيان	▼ 0.706	-1.0	0%	833	1,182	13%	1.4%	30.8	3.30	3,114.0	0.732	0.516
بنك وربة	▼ 0.288	-2.0	-1%	3,748	13,047	102%	0.0%	28.2	1.58	1,295.5	0.301	0.174
البنوك					52,843		2.8%	18.2	1.73	32,641		
سنرجي	▼ 0.100	-4.5	-4%	199	1,997	519%	0.0%	NM	2.14	19.9	0.143	0.036
بترولية	= 0.606	0.0	0%	0	0	2%	6.3%	11.2	0.98	109.6	0.834	0.460
نابسكو	▲ 1.579	29.0	2%	10	7	2%	4.3%	8.7	2.75	153.2	1.669	0.830
بيت الطاقة	▼ 0.237	-2.0	-1%	95	404	1110%	0.0%	NM	3.71	10.7	0.350	0.139
آبار	▼ 0.188	-7.0	-4%	56	295	83%	0.0%	12.7	0.61	47.6	0.235	0.131
الطاقة					2,702		5.3%	11.2	2.14	341		
سكب ك	▼ 0.629	-1.0	0%	7	11	18%	6.4%	18.3	2.48	40.9	0.720	0.550
بوبيان ب	▲ 0.590	1.0	0%	97	165	40%	6.7%	15.4	1.32	315.5	0.720	0.585
الكوت	= 1.183	0.0	0%	0	0	0%	5.9%	16.7	3.25	119.4	2.145	0.885
مواد أساسية					176		6.4%	16.7	2.48	476		
الخصوصية	▼ 0.162	-4.0	-2%	139	862	197%	1.2%	14.2	0.94	32.5	0.189	0.112
اسمنت	▼ 0.388	-6.0	-2%	361	930	12%	1.5%	53.6	1.19	276.6	0.426	0.187
كابلات	▼ 2.081	-8.0	0%	777	375	31%	3.3%	19.0	1.32	433.2	2.360	1.588
سفن	▼ 0.877	-7.0	-1%	259	295	88%	4.0%	16.5	2.05	158.1	0.970	0.803
بورتلاند	▼ 0.685	-1.0	0%	23	33	14%	7.3%	27.6	0.92	68.7	0.843	0.672
ورقية	▼ 0.258	-1.0	0%	4	18	92%	4.6%	42.9	1.43	25.6	0.427	0.159
معادن	▲ 0.142	3.0	2%	0	1	111%	0.0%	67.3	1.62	12.8	0.233	0.069
أسيكو	▲ 0.320	13.0	4%	669	2,148	557%	0.0%	NM	3.59	105.7	0.390	0.054
الوطنية للبناء	▼ 0.215	-2.0	-1%	2	8	4%	4.6%	19.3	0.86	77.2	0.294	0.167
المعدات	▲ 0.566	26.0	5%	1,238	2,212	2529%	0.0%	NM	5.40	14.2	0.606	0.138
إستهلاكية	▼ 0.110	-2.0	-2%	59	534	426%	0.0%	30.4	1.07	33.0	0.129	0.090
مخازن	= 0.141	0.0	0%	877	6,245	123%	6.7%	NM	0.59	359.9	0.276	0.132
تنظيف	▼ 0.115	-6.0	-5%	2,409	20,915	570%	0.0%	22.1	0.90	28.7	0.192	0.045
الرابطة	▲ 0.076	0.5	1%	278	3,673	316%	0.0%	NM	3.02	20.8	0.133	0.045
المعامل	▼ 0.338	-4.0	-1%	32	94	20%	4.3%	12.4	1.31	46.2	0.370	0.276
هيومن سوفت	▲ 2.445	11.0	0%	180	74	67%	14.3%	9.1	3.27	329.5	2.809	2.332
امتيازات	= 0.320	0.0	0%	0	0	5%	0.0%	NM	10.93	12.8	0.420	0.078
المشتركة	▼ 0.984	-5.0	-1%	650	660	105%	3.0%	10.5	2.45	168.3	1.065	0.574
يوباك	▼ 0.240	-9.0	-4%	97	28	15%	0.0%	NM	0.86	90.6	0.345	0.132
مبرد	▼ 0.109	-3.0	-3%	110	1,004	201%	4.6%	13.2	0.87	17.8	0.135	0.080
المتكاملة	▼ 0.472	-14.0	-3%	595	1,268	109%	5.3%	17.0	1.91	119.4	0.625	0.460
قيوين ا	▼ 0.133	-1.0	-1%	54	403	24%	3.7%	8.5	0.79	48.3	0.270	0.079
جي تي سي	▲ 0.458	2.0	0%	10	23	32%	5.7%	10.3	1.21	68.7	0.472	0.360
صناعية					41,801		4.6%	18.0	1.31	2,549		
مواشي	▼ 0.109	-3.0	-3%	12	110	105%	0.0%	NM	1.07	22.8	0.155	0.092
ميزان	▲ 1.489	19.0	1%	787	538	45%	1.7%	27.4	3.71	462.7	1.800	0.760
سلع الاستهلاكية					648		1.7%	27.4	2.39	486		
التقدم	▼ 0.669	-10.0	-1%	144	218	4%	2.5%	NM	1.84	120.4	0.935	0.324
ميدان	= 0.785	0.0	0%	0	0	3%	1.9%	23.3	1.79	159.0	0.910	0.548
رعاية صحية					218		2.2%	23.3	1.82	279		
سينما	▲ 1.388	3.0	0%	0	0	2%	5.2%	7.1	1.28	128.5	1.400	1.005
فنادق	▼ 0.240	-20.0	-8%	9	37	21%	0.0%	12.1	1.80	13.5	0.365	0.151
ايفا فنادق	▼ 1.070	-7.0	-1%	1,244	1,163	95%	0.0%	15.5	6.39	311.6	2.034	0.769
أولى وقود	▼ 0.286	-4.0	-1%	190	659	658%	1.7%	17.4	1.54	127.3	0.700	0.250
منتزهات	▲ 0.130	7.0	6%	1	11	29%	2.2%	NM	0.74	28.1	0.157	0.101
الجزيرة	▲ 1.738	13.0	1%	869	502	60%	2.3%	20.3	7.83	382.4	1.900	0.891
السور	▲ 0.276	1.0	0%	56	202	34%	2.5%	25.9	1.18	116.1	0.441	0.197
فيوتشر كيد	▼ 0.117	-5.0	-4%	152	1,281	301%	2.5%	52.5	0.98	14.0	0.147	0.098
النخيل	▼ 0.242	-5.0	-2%	41	170	328%	2.5%	18.5	2.15	12.7	0.555	0.195
العيد	= 0.216	0.0	0%	0	0	126.9%	6.0%	12.2	1.44	67.5	0.251	0.201
الغانم	= 1.111	0.0	0%	817	736	67%	5.7%	12.9	4.24	400.8	1.155	0.774
الخدمات الاستهلاكية			(1%)	3,379	4,762		2.5%	16.4	1.54	1,603		
زين	▼ 0.519	-1.0	0%	850	1,642	19%	11.6%	9.0	1.82	2,246	0.543	0.441
أريد	▲ 1.398	6.0	0%	159	115	4%	6.4%	9.3	1.15	700.6	1.450	0.988
أس تي سي	▲ 0.663	20.0	3%	851	1,315	25%	5.3%	20.4	2.86	662.2	0.667	0.519
ديجتس	▼ 0.910	-64.0	-7%	179	197	233%	0.0%	NM	17.75	79.5	0.985	0.059
إتصالات			0.0%	2,039	3,268		6.4%	9.3	2.34	3,688		
كويت ت	▼ 0.560	-22.0	-4%	49	87	8%	6.8%	9.4	0.62	103.5	0.650	0.490
خليج ت	▼ 0.844	-75.0	-8%	0	1	0%	2.7%	13.3	0.96	239.5	1.478	0.848
اهلية ت	▼ 0.810	-1.0	0%	2	3	3%	1.7%	8.2	1.11	191.2	0.937	0.668
وربة ت	▼ 0.167	-7.0	-4%	82	485	21%	7.0%	8.9	0.77	40.8	0.197	0.133
الاعادة	= 0.405	0.0	0%	0	0	1.8%	2.5%	7.2	1.22	125.9	0.462	0.305
أولى تكافل	▲ 0.209	5.0	2%	3	14	86.4%	0.0%	NM	2.33	22.3	0.274	0.130
وثاق	= 0.103	0.0	0%	50	496	813%	0.0%	29.0	2.34	11.4	0.179	0.033
ب ك تأمين	= 0.191	0.0	0%	0	0	0%	10.4%	7.0	0.78	28.5	0.191	0.191
التأمين			-3.6%	186	1,084		4.8%	8.9	1.04	763		
صكوك	▼ 0.078	-2.5	-3%	244	3,117	208%	0.0%	10.3	1.20	44.5	0.093	0.043
عقارات ك	= 0.393	0.0	0%	746	1,912	2022%	0.0%	3.3	0.22	41.8	0.449	0.212
متحدة	▼ 0.208	-2.0	-1%	47	225	49%	0.0%	63.4	1.48	297.6	0.290	0.096
وطنية	▼ 0.076	-0.6	-1%	102	1,355	53%	0.0%	NM	0.58	165.6	0.094	0.068
صالحية	= 0.411	0.0	0%	881	2,134	53%	3.5%	29.9	1.43	256.1	0.435	0.379
تمدين ع	▼ 0.422	-8.0	-2%	7	18	3%	3.9%	8.9	0.60	169.4	0.449	0.323
اجيال	▲ 0.313	1.0	0%	70	229	10%	6.4%	10.3	0.47	65.5	0.324	0.233
ع عقارية	▼ 0.179	-1.0	-1%	141	783	693%	1.4%	NM	1.61	69.1	0.315	0.059
الإنماء	▲ 0.084	0.5	1%	115	1,367	155%	0.0%	10.5	0.82	29.4	0.102	0.060
المباني	▲ 1.064	3.0	0%	318	301	19%	1.3%	18.9	2.19	1,574	1.185	0.719
إنجازات	▼ 0.169	-1.0	-1%	159	19	37%	2.9%	23.4	0.95	57.2	0.235	0.093
التجارية	▲ 0.203	1.0	0%	1,012	4,992	39%	1.4%	25.7	1.29	384.9	0.233	0.141
سنام	▼ 0.205	-8.0	-4%	860	4,148	318%	0.0%	25.6	1.87	45.2	0.236	0.127
أعيان ع	= 0.131	0.0	0%	343	2,646	217%	3.8%	16.6	0.87	54.4	0.157	0.080
عقار	▼ 0.099	-2.6	-3%	33	335	172%	3.0%	13.0	0.73	23.2	0.114	0.068
العقارية	= 0.062	0.0	0%	46	756	235%	0.0%	5.7	2.28	11.6	0.086	0.030
مزايا	▼ 0.075	-1.9	-2%	55	733	172%	0.0%	48.0	0.87	40.4	0.096	0.053
تجارة	▼ 0.098	-1.7	-2%	119	1,211	123%	5.1%	16.1	0.86	36.3	0.112	0.059
أركان	▼ 0.296	-12.0	-4%	938	3,155	186%	2.0%	59.3	1.93	92.2	0.382	0.092
أرجان	▲ 0.109	1.0	1%	458	4,281	476%	0.0%	NM	0.43	31.8	0.187	0.068
منشآت	▼ 0.236	-5.0	-2%	10	41	101%	0.0%	9.3	2.12	76.0	0.245	0.119
م الاعمال	▼ 0.095	-2.3	-2%	159	1,668	1148%	3.2%	20.4	1.19	56.8	0.216	0.074
ريم	= 0.000	0.0	0%	0	0	0%	0.0%	0.0	0.00	0.0	0.000	0.000
مينا	▼ 0.110	-5.0	-4%	287	2,568	542%	0.0%	NM	1.17	20.9	0.165	0.101
مراكز	▼ 0.270	-31.0	-10%	2,667	9,645	339%	0.0%	9.7	1.94	37.5	2.660	0.050
مشاعر	▼ 0.109	-1.0	-1%	21	197	319%	0.0%	11.9	1.09	17.5	0.132	0.070
المساكن	= 0.055	0.0	0%	0	0	517%	0.0%	NM	37.09	5.4	0.074	0.036
دلقان	▼ 0.180	-4.0	-2%	194	1,085	427%	0.0%	4.9	1.60	11.9	0.338	0.156
ثريا	▲ 0.195	5.0	3%	0	0	36%	0.0%	11.8	1.40	28.6	0.369	0.090
أمسى	▲ 0.194	3.0	2%	10	50	47%	0.0%	5.7	1.16	21.2	0.249	0.102
بيتك ريت	▲ 1.226	1.0	0%	32	26	36%	0.2%	NA	NA	28.9	1.311	1.067
العقار			-1.7%	9,915	48,995		3.0%	12.5	1.19	3,794		
كويتية	▼ 0.224	-1.0	0%	123	557	122%	5.8%	6.1	0.90	123.5	0.256	0.156
تسهيلات	▼ 0.268	-2.0	-1%	58	218	15%	7.0%	10.1	0.83	136.1	0.289	0.230
ايفا	▲ 0.451	1.0	0%	1,125	2,501	353%	0.0%	17.9	1.92	244.7	0.516	0.328
استثمارات	▼ 0.282	-1.0	0%	791	2,817	86%	7.8%	9.9	0.97	224.8	0.346	0.220
مشاريع	▼ 0.085	-1.6	-2%	420	4,925	41%	0.0%	25.6	0.65	424.2	0.105	0.083
ساحل	▼ 0.068	-1.5	-2%	65	968	93%	0.0%	41.0	0.63	31.4	0.084	0.055
البيت	▼ 0.081	-1.0	-1%	98	1,216	276%	0.0%	27.8	0.80	32.4	0.100	0.060
أرزان	▲ 0.348	4.0	1%	770	2,224	311%	0.8%	15.3	1.48	315.8	0.400	0.221
المركز	▼ 0.160	-5.0	-3%	379	2,360	71%	4.3%	7.6	0.72	80.8	0.179	0.126
كميفك	▼ 0.137	-5.0	-4%	12	88	259%	0.0%	10.1	1.15	30.1	0.337	0.096
الاولى	▼ 0.129	-10.0	-7%	1,823	13,773	1097%	0.0%	4.1	1.18	57.5	0.168	0.031
الخليجي	▲ 0.521	1.0	0%	22	43	30%	0.0%	57.6	4.34	211.8	0.870	0.488
أعيان	▲ 0.201	2.0	1%	4,279	21,170	199%	3.7%	6.9	1.14	133.5	0.221	0.138
بيان	▼ 0.075	-0.1	0%	46	619	145%	0.0%	20.8	1.27	17.6	0.097	0.047
أصول	▼ 0.276	-11.0	-4%	8	31	120%	3.6%	20.6	2.54	34.9	0.384	0.091
كفيك	= 0.146	0.0	0%	10	71	69%	0.0%	NM	1.24	35.8	0.225	0.135
كامكو	▲ 0.209	6.0	3%	3,916	19,288	147%	2.4%	8.1	1.04	71.5	0.207	0.098
وطنية د ق	▼ 0.136	-4.0	-3%	91	666	383%	0.0%	12.1	0.76	33.8	0.379	0.116
يونيكاب	▼ 0.302	-26.0	-8%	211	692	160%	0.0%	NM	4.05	67.5	0.403	0.198
مدار	▼ 0.105	-4.0	-4%	56	528	233%	0.0%	NM	0.97	21.7	0.185	0.083
الديرة	▼ 0.501	-19.0	-4%	757	1,506	382%	1.0%	10.9	1.26	51.7	0.872	0.267
الصفاة	▼ 0.251	-12.0	-5%	135	537	608%	1.9%	14.9	2.22	79.7	0.312	0.090
اكتتاب	▼ 0.039	-1.2	-3%	305	7,639	1411%	0.0%	NM	11.04	12.6	0.050	0.012
نور	▼ 0.417	-14.0	-3%	521	1,255	73%	8.3%	5.8	1.30	212.8	0.504	0.264
تمدين أ	= 1.100	0.0	0%	0	0	1%	4.4%	13.5	0.60	220.0	1.201	0.650
الإماراتية	▲ 0.146	3.0	2%	24	172	249%	0.0%	NM	2.00	25.7	0.500	0.042
آسيا	▼ 0.047	-0.8	-2%	79	1,688	163%	0.0%	NM	0.56	38.5	0.062	0.029
راسيات	▼ 0.405	-17.0	-4%	799	1,977	195%	0.0%	59.6	4.84	60.8	0.445	0.333
الامتياز	▼ 0.060	-1.3	-2%	267	4,450	266%	0.0%	NM	0.62	68.1	0.080	0.030
منازل	▼ 0.059	-1.0	-2%	172	2,898	634%	0.0%	13.4	1.72	25.4	0.074	0.030
صناعات	▼ 0.287	-1.0	0%	570	1,987	66%	3.5%	10.2	1.25	726.2	0.294	0.213
وربة كبيتل	▲ 0.769	7.0	1%	288	378	665%	0.0%	NM	7.31	23.1	0.967	0.222
التخصيص	▼ 0.073	-2.0	-3%	119	1,638	283%	0.0%	NM	0.97	44.5	0.102	0.041
تحصيلات	▼ 0.132	-9.0	-6%	15	112	117%	0.0%	NM	4.37	21.8	0.485	0.039
فالمور	▼ 0.199	-8.0	-4%	511	2,544	19%	5.4%	6.1	1.92	235.5	0.250	0.180
تمويل خليج	▼ 0.180	-5.0	-3%	6,888	37,808	158%	2.6%	17.0	2.17	689.9	0.194	0.079
إنوفست	▼ 0.103	-4.0	-4%	366	3,568	646%	0.0%	NM	0.77	31.6	0.148	0.081
عمار	▼ 0.100	-1.1	-1%	48	484	165%	3.0%	29.9	0.87	19.5	0.126	0.060
المنار	▲ 0.126	5.0	4%	143	1,161	128%	2.4%	19.2	1.03	33.2	0.130	0.061
البورصة	▼ 3.801	-4.0	0%	689	181	27%	2.2%	28.5	10.29	763.1	4.304	2.115
بيوت	▼ 0.409	-8.0	-2%	654	1,584	122%	8.2%	15.4	2.35	122.7	0.467	0.338
خدمات مالية			-2.4%	27,657	148,322		3.6%	14.2	1.25	6,036		
الأنظمة	▼ 0.139	-1.0	-1%	12	89	302%	0.0%	NM	1.21	13.9	0.282	0.132
تكنولوجيا			-1.4%	12	89		0.0%	NM	1.21	14		
شمال الزور	▲ 0.154	1.0	0.7%	76	496	35%	4.5%	12.4	1.24	169.4	0.174	0.137
منافع			-1.3%	76	496		4.5%	12.4	1.24	169		
اجمالي بورصة الكويت			-0.9%	74,741	305,405		2.39%	14.95	1.28	52,838		

ملاحظة: مضاعف السعر للربحية محتسب على اساس الاسعار الحالية وصافي الارباح لفترة التسعة أشهر المنتهية في 30 سبتمبر 2025. مضاعف السعر للقيمة الدفترية محتسب على اساس الأسعار الحالية وحقوق المساهمين كما في 30 سبتمبر 2025. العائد الجاري للأسهم محتسب على أساس التوزيعات النقدية لعام 2024 والأسعار الحالية الشركات التي تختلف في سنواتها المالية يتم التعامل معها بشكل منفصل لإجراء أية تعديلات ضرورية بعد إعلان آخر نتائج مالية. NA غير مطابق NM غير قابل للاحتساب

كامكو إنفست
خدمات استثمارية متكاملة
إدارة الأصول | الاستشارات المصرفية | الوساطة المالية
تطبيق كامكو إنفست
تجربتك الاستثمارية الرقمية
حمل التطبيق وتمتع بمجموعة من الحلول الاستثمارية
App Store
Google play

استبيان «الاقتصادية»

ديسمبر 2025

إيماناً بأهمية المشاركة وإبداء الرأي من أصحاب المصلحة، وتوسيعاً لرقعة التعبير، وإسهاماً من «الاقتصادية» في إيصال وجهات النظر حول القضايا والملفات الجوهرية التي تصب في المصلحة العامة، وتبرز التحديات والمشاكل التي تتضمن مخاطر، أو تسلط الضوء على القضايا ذات الاهتمام والأولوية بالنسبة للمستثمرين والمهتمين عموماً، تطرح «الاقتصادية» استبياناً شهرياً مكملاً للجهود، وموجه لجميع المستثمرين المؤسسين المحترفين والأفراد، وكل المهتمين في السوق المالي عموماً حول قضية محددة.

ومساهمة من «الاقتصادية» في إثراء النقاش وإيصال الصورة وأصوات المهتمين للمعنيين، نطرح في استبيان ديسمبر 2025 قضية مهمة وحيوية تهم جميع المساهمين وأصحاب المصلحة عموماً، سواء على صعيد الشأن الاقتصادي أو في الشركات وهو ملف تأسيس بورصة جديدة.

تأسيس بورصة إضافية بفكر ونهج جديد، مشروع يوسع من المنافسة ويساهم في جذب مزيد من الشركات العالمية والإقليمية والخليجية.

الآفاق واسعة ومفتوحة، قد تكون بورصة عقارية أو إسلامية، من باب تحقيق التنوع والتميز وترسيخ أركان مشروع الكويت مركز مالي عالمي، خصوصاً وأن الطفرات المتوقعة تستوعب حتى ثلاث بورصات.

التساؤل في استبيان الشهر مستحق، والمطالب هادفة وطموحة ومهمة لتحقيق التنوع وتعدد الفرص بقاعدة أشمل، وبتنافسية بناءة تتماشى مع طموح تحويل الكويت مركز مالي.

السؤال

هل تؤيد قيام الحكومة بمبادرة تأسيس بورصة جديدة تعزز التنوع والجاذبية والتنافسية وترسخ حلم وطموح الكويت مركز مالي؟

- ☐ نعم
- ☐ لا

يمكنكم المشاركة بآرائكم عبر:

1. حساب «الاقتصادية» على ( ) https://x.com/Aleqtisadyahkw
2. عبر موقع الجريدة الإلكتروني: https://aleqtisadyah.com
3. عبر الواتساب 50300624

«شارك ... وتفاعل للتغيير»

التضخم.. حين تتحول الأرقام إلى قلق إنساني

بقلم - د. محمد جميل الشبشيري
Elshebshiry@outlook.com

في كل صباح، يستمع المواطن إلى نشرات الأخبار أو يقرأ في الصحف عن معدلات التضخم: 2%، 4%، 7%. أرقام تتكرر وكأنها لغة خاصة بالاقتصاديين وحدهم. لكن الحقيقة أن هذه النسب المئوية ليست مجرد بيانات باردة، بل هي انعكاس مباشر لحياة البشر اليومية، في طعامهم، في سكنهم، وفي قراراتهم المصيرية.

الاقتصاديون يدركون أن العالم لا يسير وفق معادلات رياضية دقيقة، بل تحكمه سلوكيات البشر، بما فيها من خوف ورغبة وطموح. ولهذا حين يحدد البنك المركزي هدفًا للتضخم عند 2%، فإن المقصود في الواقع أن النطاق المقبول يتراوح بين 1% و3%. هذه المرونة تمنح الأسواق ثقة بأن الأمور تحت السيطرة. فإذا بقيت الأسعار ضمن هذه الحدود، يواصل المستثمرون ضخ أموالهم، وتستمر الحكومات والشركات والأسر في اتخاذ قراراتها من دون قلق مبالغ فيه.

لكن حين تبدأ الثقة في التآكل، ويشعر المستثمرون أن الأسعار قد تفلت من عقالها، يولد ما يسميه الاقتصاديون بـ عدم اليقين التضخمي. وهو ليس مصطلحًا مجردًا، بل حالة قلق جماعية. فالمستثمر يصبح أكثر حذرًا، ويطالب بعلاوة إضافية مقابل المخاطرة، أي "تأمين مالي" يحميه من المستقبل المجهول. هذه العلاوة تترجم إلى ارتفاع تكلفة الاقتراض على الجميع:

الحكومة تدفع ثمنًا أعلى لتمويل مشاريعها أو لسداد ديونها، فيزداد العجز ويصعب ضبط المديونية.

الشركات تجد أن تكلفة الاستثمار ارتفعت، فتؤجل خطط التوسع أو التوظيف، فيتباطأ النمو ويقل خلق فرص العمل.

الأسر تواجه أقساطًا أعلى للقروض العقارية والاستهلاكية، فيتراجع الاستهلاك ويؤجل الكثيرون أحلامهم البسيطة كامتلاك بيت أو تعليم الأبناء.

التجربة التاريخية تثبت أن الخوف من التضخم قد يكون أخطر من التضخم نفسه. ففي سبعينيات القرن الماضي، شهد العالم موجة تضخم جامحة بفعل صدمات أسعار النفط والسياسات النقدية المتساهلة. لم يكن ارتفاع الأسعار وحده هو المشكلة، بل انعدام الثقة في قدرة الحكومات على السيطرة. احتاجت الاقتصادات الكبرى، وعلى رأسها الولايات المتحدة، أكثر من عشرين عامًا من السياسات الصارمة لإعادة بناء هذه الثقة.

اليوم، ومع كل أزمة مالية أو سياسية، يعود شبح التضخم ليطل برأسه. جائحة كورونا مثلاً لم تترك أثرًا صحيًا فقط، بل فجرت أيضًا ضغوطًا تضخمية عالمية نتيجة تعطّل سلاسل التوريد وزيادة الإنفاق الحكومي. ومع الحرب في أوكرانيا، تضاعفت المخاوف بسبب ارتفاع أسعار الطاقة والغذاء. وفي كل مرة، يعيد المستثمرون حساباتهم، ويطالبون بعائدات أعلى، فتتأثر الحكومات والشركات والأسر على حد سواء.

التجارب الدولية تقدم صورًا متباينة. ففي اليابان، عانت البلاد لعقود طويلة من التضخم السلبي (الانكماش)، حيث كانت الأسعار تميل إلى التراجع لا الارتفاع، ما جعل الناس يؤجلون الإنفاق أملاً في أسعار أرخص لاحقًا. أما في أمريكا اللاتينية، فقد عرف الناس وجهًا آخر للتضخم، حيث تحولت الأرقام إلى كوابيس يومية تجاوزت أحيانًا مئات في المئة، وأصبح شراء الطعام أو الوقود تحديًا وجوديًا. هذه التجارب المتناقضة تكشف أن التضخم ليس مجرد قضية اقتصادية، بل هو مرآة للثقة بين الدولة والمجتمع والسوق.

الرسالة الأهم هنا أن التضخم لا يُقاس فقط في جداول البنوك المركزية، بل في نبض حياة الناس. فحين ترتفع أسعار الغذاء، يضطر الأب إلى تقليص مصروف أسرته، وحين ترتفع أقساط القروض، تؤجل الأسرة حلم شراء منزل. وحين يتباطأ الاستثمار، يواجه الشاب الباحث عن عمل أبوابًا مغلقة. كلها مظاهر إنسانية لظاهرة تبدو للوهلة الأولى مجرد أرقام جامدة.

إن الاقتصاد في جوهره ليس علماً نظريًا مجردًا، بل هو علم الإنسان: كيف يستهلك، كيف يستثمر، كيف يثق أو يشك. والتضخم بما يحمله من أبعاد نفسية وسلوكية يذكرنا أن إدارة الاقتصاد ليست مجرد ضبط أسعار أو معدلات فائدة، بل هي أيضًا فن بناء الثقة. وإذا غابت هذه الثقة، فإن أي رقم، مهما كان صغيرًا أو كبيرًا، يتحول إلى مصدر قلق جماعي.

ولهذا، فإن المعركة الحقيقية مع التضخم ليست فقط معركة سياسات نقدية ومالية، بل معركة على الثقة ذاتها: ثقة المواطن في حكومته، وثقة المستثمر في استقرار السوق، وثقة المجتمع في مستقبله. وإذا نجحنا في بناء هذه الثقة، فإن الأرقام ستتوازن وحدها، وسيصبح الاقتصاد أكثر قدرة على مواجهة العواصف

« حوكمة الشركات الصغيرة» الخطر القادم الذي لا ينتبه له أحد

بقلم ـ عمرو علاء
مسؤول مطابقة والتزام

في السنوات الأخيرة ركزت الجهات الرقابية في الوطن العربي والعالم بشكل كبير على البنوك والمؤسسات المالية مثل (شركات الاستثمار، شركات التمويل وشركات الوساطة) وهذا طبيعي، لأنها الكيانات الأكثر تأثيرا على استقرار النظام المالي.

لكن بينما يتجه الضوء نحو الكيانات الضخمة، هناك "مساحة مظلمة" تنمو بصمت، مساحة اسمها "الشركات الصغيرة والمتوسطة».

قد تبدو هذه الشركات بسيطة، محدودة الموظفين، وصغيرة في الأصول لكنها اليوم أصبحت بوابة هائلة للمخاطر، الفساد، سوء الإدارة، وغسل الأموال ولا أحد ينتبه أنها الخطر القادم.

لماذا الشركات الصغيرة خطر حقيقي؟

1. لأن حجمها الصغير يجعلها خارج الرادار.

لا تملك هذه الشركات لجان تدقيق أو مجلس إدارة حقيقي، وفي أحيان كثيرة يكون:

المدير = المالك

المالك = المحاسب

المحاسب = آخذ القرار

وهذا الدمج بين السلطات يخلق بيئة مثالية لأي خلل إداري أو مالي.

2. لأن غياب الحوكمة يفتح الباب للفوضى

في الشركات الصغيرة كل شيء يتم "بعلاقات" وليس بسياسات وإجراءات حيث (عقود بدون مراجعة، موظفون يتم تعيينهم بالمزاج، مصاريف بلا سقف، غياب أي تدقيق داخلي وحسابات مختلطة بين مال الشركة ومال المالك) وبما أن هذه الشركات بعيدة عن أعين الإعلام والرقابة والمحاسبة فالأخطاء لا تُرى، ولكنها تتراكم.

3. لأنها أصبحت أداة مثالية لغسل الأموال.

أكبر الجهات الدولية مثل مجموعة العمل المالي ووكالة الاتحاد الأوروبي للتعاون في مجال إنفاذ القانون تؤكد أن الشركات الصغيرة هي الوسيلة الأسرع لإخفاء المال القذر لأنها (تصدر فواتير بسهولة، تفتح حسابات بسهولة، يصعب تتبع عملياتها، لا تملك أنظمة رقابية وتستقبل دفعات ضخمة بلا إثارة شبهة).

شركة صغيرة لا تملك مكتبًا حقيقيا يمكن أن تمرر الملايين عبر حسابها دون أن يشعر أحد.

الانفجار الصامت حين تسقط شركة صغيرة

عندما تنهار شركة كبيرة الخبر يهز الأسواق، لكن حين تسقط شركة صغيرة تسقط في صمت، لكنها تسقط على رؤوس)موظفين، موردين، متعاملين، مقرضين، عملاء وحتى السوق نفسه)، والأسوأ أن الكثير من جرائم الاحتيال في العالم بدأت من شركات صغيرة لم يعرف أصحابها كلمة «حوكمة».

مدى احتياج الشركات الصغيرة للحوكمة

الحوكمة ليست رفاهية للشركات الكبيرة فقط، بل ضرورة للشركات الصغيرة أيضاً لأنها (تمنع الفوضى، تحمي أموال الشركة، تفصل بين مال المالك ومال المؤسسة، ترفع ثقة البنوك، تحسن الالتزام الضريبي، تمنع الاحتيال الداخلي، تحمي من التورط في غسل الأموال وتضمن استمرارية الشركة، والأهم أن الحوكمة تمنع الشركة الصغيرة من أن تكون أداة بيد شخص واحد لا يُحاسب.

الخطأ الأكبر

يقع الكثير من أصحاب الشركات الصغيرة والمتوسطة في خطأ من الممكن أن ينهي مسيرة الشركة وهو "نحن شركة صغيرة، لا نحتاج لهذه الأشياء»، هذه الجملة هي التي أسقطت (متاجر، مطاعم، صالونات، شركات مقاولات، شركات ذهب، شركات تجارة عامة وشركات إلكترونيات) لأنهم اعتقدوا أن الحوكمة «للكبار فقط»، لكن الحقيقة أن غياب الحوكمة يقتل الصغار قبل الكبار.

تحذير

الخطر لا يأتي من الخارج، بل من الداخل، والتهديدات التي تواجه الشركات الصغيرة تأتي غالبًا من (موظف موثوق، شريك صامت، محاسب داخلي، مدير مشتريات، طرف خارجي يستغل الشركة، وشخص يستعمل الشركة كغطاء لغسل الأموال) ولأن الشركة صغيرة، لا أحد يراقب ولا أحد يراجع ولا أحد يسأل أين ذهبت الأموال.

في الختام

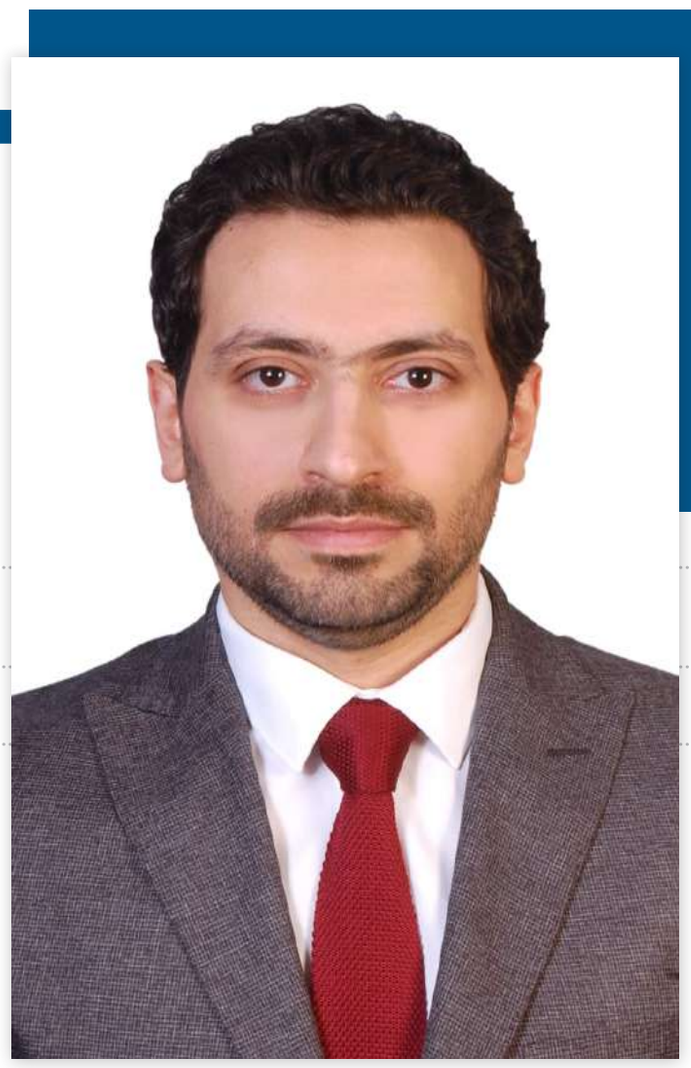
لا يسعنا إلا أن نناشد لأن الخطر لم يعد نظرياً، بل واقعاً يتكرر يومياً، فإن التركيز على الشركات الكبيرة وحده لم يعد كافيًا. آن الأوان أن تمتد يد الرقابة لتشمل الشركات الصغيرة والمتوسطة، ولو بحد أدنى من الحوكمة والإفصاح، إطار مبسط لكنه واضح و قادر على حماية سوق كامل من الانهيار، وحماية أصحاب الأعمال والمساهمين من مخاطر قد لا يرونها إلا بعد فوات الأوان.

إن إلزام هذه الشركات بأسس حوكمة أولية ليس عبئاً، بل ضرورة اقتصادية واستثمارية، ودرع حماية لاقتصاد قومي لا يتحمل سقوط الشركات الصغيرة التي صارت اليوم بوابة للمخاطر وهدفا سهلاً لغسل الأموال.

الشركات الصغيرة هي الأكثر هشاشة، والأسرع سقوطا، والأسهل اختراقا، والأخطر على الاقتصاد حين تُستخدم كجسر لغسل الأموال، فالحوكمة ليست أوراقًا، بل هي إطفاء للمخاطر قبل أن تولد.

«أكبر الانهيارات تبدأ من أصغر الإهمالات»

مؤشرات الأداء الوظيفية... لغة المؤسسات الحديثة «للتميز والاستدامة»



بقلم ـ تامر عبد العزيز
أمين سر - مدير إدارة الموارد البشرية

في ظل التحولات السريعة التي يشهدها عالم المال والأعمال، لم تعد المؤسسات تعتمد فقط على الخبرة أو الحدس في إدارة مواردها البشـــرية أو قياس نجاح عملياتها. اليوم، أصبحت مؤشرات الأداء الوظيفية (KPIs) بمثابة البوصلة التي توجه حركة المؤسسات نحو التطوير، وتمنحها القدرة على التقييم الموضوعي واتخاذ القـــرارات المبنية على بيانات دقيقة. فهي الأداة التي تتجاوز الشـــعارات، وتُحوِّل الخطط والاستراتيجيات إلى نتائج ملموسة على أرض الواقع.

تزداد أهمية مؤشرات الأداء مع تعقّد أسواق العمل وازدياد المنافســـة، إذ أصبح من الضروري أن تكون المؤسسات قادرة على قراءة أدائها بصورة مستمرة، وتحديد نقـــاط القوة والضعـــف، وصياغة خطوات تطويرية بناءً على معلومات واضحة وليست مجرد توقعات. والمؤسســـات التي تهتم بقيـــاس أدائها بانتظام، غالبًا ما تكون الأســـرع في النمو، والأكثر قدرة على جـــذب الكفاءات، والأعلى اســـتقرارًا في أسواق المال.

أداة للتطوير الحقيقي لا للتقييم فقط

تقدّم مؤشرات الأداء دورًا يتجاوز وظيفة "الرقابة"، فهـــي اليوم أحد أهم محركات التحول المؤسســـي. فحين يكون الموظف قادرًا على رؤية أهدافه بوضوح، وتَعرِف الإدارة مســـتوى تقدمهـــا بالأرقام، يصبح التطوير عملية مســـتمرة لا تتوقف. هذه الشفافية تعزز من ثقافة الحوكمة داخل المؤسسات، وتخلق بيئة عمل مســـتقرة، قائمة على العدالة، وتربط بين الجهد والنتائج بصورة مباشرة.

وتشير تجارب عالمية إلى أن المؤسسات التي تبني هياكلها الإدارية على أساس مؤشرات واضحة، تنجح في رفع مستوى إنتاجيتها وتحسين جودة خدماتها وتقليل الهدر. كما تمثل هذه المؤشرات أساسًا مهمًا في ربـــط المكافآت والتحفيزات بـــالأداء، ما يجعل الموظفين أكثر التزامًا وتفاعلاً.

نماذج عالمية أثبتت نجاحها

تعد شركات التكنولوجيا الكبرى من أبرز المؤسسات التي اعتمدت KPIs كعنصر أساسي في تطورها. فـ أمازون، على ســـبيل المثال، أعادت تشكيل مفهوم التجارة الإلكترونية من خلال مؤشرات دقيقة لزمن تجهيز الطلبات ونسبة الأخطاء في الشحن، وهو ما جعلها قادرة على تقليل وقت التوصيل إلى يوم واحد في كثير من الدول، وزيادة رضا العملاء بصورة غير مسبوقة.

أما تويوتا، فقد اعتمدت على مؤشرات أداء مرتبطة بجودة التصنيع وتقليل الهدر، مما ســـاهم في بناء واحدة مـــن أكثر المنظومـــات الإنتاجية كفاءة في العالم. كذلك حققت بنوك وشـــركات الاستثمار في المنطقـــة قفزات كبيرة بعد تطبيـــق نظام متكامل لقياس أداء العمليات وخدمة العملاء وسرعة إنجاز معـــاملات التمويل، وهو ما انعكس على مســـتوى الخدمة ورضا العملاء، وعلى مكانة الإمارات كمركز مالي متطور.

هذه الأمثلة تعكس حقيقة واضحة: المؤسسة التي تقيس بشكل صحيح... تنمو بشكل صحيح.

أنواع مؤشرات الأداء: تعد قراءة شاملة للمؤسسة، وعلى سبيل المثال وليس الحصر:

مؤشرات الأداء وفق نشاط المؤسسة، لكن معظم المنظمات تعتمد على أربعة محاور رئيسية:

مؤشرات مالية: تشمل الإيرادات، التكاليف، هامش الربح، ومعدلات النمو.

مؤشـــرات تشـــغيلية: تقيس الإنتاجيـــة، جودة العمليات، وزمن إنجاز المهام.

مؤشـــرات الموارد البشـــرية: مثل معـــدل دوران الموظفين، نسبة الغياب، ورضا العاملين.

مؤشـــرات خدمة العملاء: وتشمل معدل الشكاوى، زمن الاستجابة، ونسبة الاحتفاظ بالعميل.

مؤشرات الابتكار: كعدد المنتجات الجديدة، ونسبة التحسينات التشغيلية.

تكامل هذه المؤشرات يمنح الإدارة صورة حقيقية عن وضع المؤسسة، ويكشف الثغرات بدقة، ويُسهّل عملية اتخاذ القرار.

من الدول الأكثر تقدمًا في تبني مؤشرات الأداء

تتصدر الإمارات، وســـنغافورة، والدنمارك، وكندا، وكوريا الجنوبية، والسويد قائمة الدول التي طورت أداء مؤسســـاتها العامة والخاصة عبر أنظمة KPI قوية. ففـــي هذه الدول، تُعد مؤشـــرات الأداء جزءًا من ثقافة الإدارة، وليســـت مجرد أدوات شكلية على مستوى التقارير.

الخلاصة ببساطة: الأرقام تصنع الفرق.

الاستثمار في مؤشرات الأداء ليس رفاهية إدارية، بل ضرورة لضمان النمو والاستدامة. فالمؤسسة التي تعتمد KPIs واضحة وقابلة للقياس، وتستخدم هذه المؤشرات في اتخاذ قراراتها، هي المؤسسة المؤهلة لمواجهة التحديات، وجذب الكفاءات، وتحقيق أفضل النتائج في سوق يتغير كل يوم.

عزيزي القارئ المسؤول

ما يتم قياسه، يمكن تحسينه. وما لا يتم قياسه، يظل غامضًا مهما بذل فيه من جهد.

ملكة الاحتيال: كيف سرقت الصينية رويا تشيمين 6 مليارات دولار من قلوب كبار السن

بقلم د. عدنان البدر
باحث ومستشار استراتيجي في سياسة الموارد بشرية وبيئة العمل ورئيس ومؤسس الجمعية الكندية الكويتية للصداقة والأعمال
ckbafa@gmail.com

رغم كون الصين أكبر دولة في العالم من حيث عدد السكان تعاني من أزمة وحدة متزايدة، خاصة بين كبار السن

ليست مجرد قصة جريمة مالية بل هي قصة عن كيف يمكن لشخص واحد أن يستغل أعمق مشاعر الإنسان

كبار السن بحاجة إلى برامج تثقيف مالي مناسبة للتعرف على علامات الاحتيال المالي وحماية أنفسهم منه

رحلة تشيان تشيمين من الصين إلى قصور لندن: قصة احتيال مأساوية استهدفت قلوب كبار السن ومدخراتهم

مقدمة: عندما تتحول الأحلام إلى كوابيس

في قلب لندن الراقية، في منطقة هامبستيد المعروفة بقصورها الفخمة وحدائقها الخضراء، كانت امرأة في السابعة والأربعين من عمرها تعيش حياة الأحلام. قصر فاخر بإيجار شهري يزيد عن سبعة عشر ألف جنيه استرليني، تسوق يومي عبر الإنترنت، ألعاب فيديو طوال النهار، وثروة تقدر بمليارات الدولارات مخزنة في عملات البيتكوين. لكن وراء هذه الحياة البراقة، كانت تختبئ واحدة من أكبر جرائم الاحتيال المالي في التاريخ الحديث، جريمة لم تستهدف الأثرياء أو المصارف الكبرى، بل استهدفت أضعف فئات المجتمع الصيني: كبار السن والواحدانيين، الحالمين بحياة أفضل والباحثين عن أمان مالي لسنوات تقاعدهم.

تشيان تشيمين، أو كما أطلقت على نفسها «يادي تشانغ» في لندن، والملقبة بـ «ملكة العملات المشفرة» The Chinese Crypto-queen في الإعلام البريطاني، نجحت في بناء إمبراطورية احتيال هائلة قبل أن تفر من الصين إلى بريطانيا بجواز سفر مزور في سبتمبر 2017. لكن القصة الحقيقية ليست في حجم السرقة، رغم أنها تجاوزت ست مليارات دولار، بل في الطريقة الشيطانية التي استخدمتها لاستغلال مشاعر الوحدة واليأس والأمل لدى أكثر من مئة وعشرين ألف مستثمر صيني، معظمهم من كبار السن الذين وثقوا بها ووضعوا في يديها مدخرات حياتهم بالكامل.

هذه ليست مجرد قصة جريمة مالية، بل هي قصة عن كيف يمكن لشخص واحد أن يستغل أعمق مشاعر الإنسان، الشعور بالوحدة والحاجة إلى الانتماء والأمل في مستقبل أفضل، ليحولها إلى سلاح دمار مالي ونفسي يطال عشرات الآلاف من الأبرياء.

استغلال الوحدة كسلاح استراتيجي

الوحدة: الوباء الصامت في المجتمع الصيني

لفهم كيف نجحت تشيان تشيمين في احتيالها الضخم، يجب أولاً أن نفهم السياق الاجتماعي الذي عملت فيه. الصين، رغم كونها أكبر دولة في العالم من حيث عدد السكان، تعاني من أزمة وحدة متزايدة، خاصة بين كبار السن. سياسة الطفل الواحد التي استمرت لعقود خلقت جيلاً من الآباء الذين لديهم طفل واحد فقط، غالباً ما يكون منشغلاً بحياته المهنية في المدن الكبرى، تاركاً والديه في المدن الصغيرة أو الأرياف.

هؤلاء الآباء، الذين بنوا الصين الحديثة بعرق جبينهم، يجدون أنفسهم في سنوات تقاعدهم وحيدين، بمدخرات محدودة، وخوف من مستقبل طبي ومالي غير مؤكد. هذه الوحدة ليست فقط عاطفية، بل وجودية، تمس صميم كرامة الإنسان وشعوره بالقيمة في مجتمع يتسارع نحو الحداثة دون أن ينظر خلفه.

تشيان فهمت هذا الألم بدقة مخيفة. لم تكن تبيع استثماراً أو منتجاً، بل كانت تبيع شيئاً أعمق بكثير: الانتماء، الاهتمام، الأهمية، والأمل. كانت تقول لهم، بطرق مباشرة وغير مباشرة: «أنتم لستم وحدكم، نحن عائلتكم الجديدة، نحن نهتم بكم، ومعنا ستحققون الأحلام التي حُرمتم منها طوال حياتكم.»

«يجب أن نحب كبار السن بشغف الحب الأول»

واحدة من أكثر الجوانب مأساوية في قصة تشيان هي الطريقة التي استخدمت بها اللغة المشاعرية والعاطفية لبناء جسر من الثقة مع ضحاياها. كانت تكتب قصائد عن المسؤولية الاجتماعية، تنشرها على مدونتها وتشاركها في الاجتماعات الضخمة التي تنظمها شركتها «لانتيان جروي» أو «بلو سكاي جريت» بالإنجليزية.

في إحدى قصائدها الشهيرة، كتبت: «يجب أن نحب كبار السن بشغف الحب الأول.» هذه الجملة، التي تبدو جميلة ونبيلة على السطح، كانت في الحقيقة سلاحاً نفسياً مصمماً بعناية. كبار السن الذين قرأوها أو سمعوها شعروا بأن هناك من يفهمهم أخيراً، من يراهم ليس كعبء أو رقم، بل كأشخاص يستحقون الحب والتقدير.

هذا الخطاب العاطفي لم يكن عشوائياً، بل كان جزءاً من استراتيجية تسويق محكمة استهدفت القلوب قبل الجيوب. تشيان كانت تعرف أن كبار السن الصينيين، الذين نشأوا في فترات صعبة من تاريخ الصين، لديهم حنين عميق للشعور بالانتماء لمجموعة، لقضية، لشيء أكبر من ذواتهم الفردية. وهذا بالضبط ما وفرته لهم شركتها، أو على الأقل هذا ما أوهمتهم به.

الشعور بالوحدة مسألة وجودية، تمس صميم كرامة الإنسان وشعوره بالقيمة

الاجتماعات والمآدب: مسارح الوهم الكبرى

شركة لانتيان جروي لم تكن تعمل من مكاتب وهمية أو عبر الإنترنت فقط. بل كانت تنظم اجتماعات ضخمة ومآدب فاخرة في جميع أنحاء الصين، تجمع فيها آلاف المستثمرين الحاليين والمحتملين. هذه الاجتماعات لم تكن مجرد عروض تقديمية للاستثمار، بل كانت تجارب عاطفية واجتماعية مصممة بدقة لخلق شعور بالانتماء والمجتمع.

في هذه المآدب، كان كبار السن يجدون أنفسهم محاطين بمئات أو آلاف من الأشخاص الذين يشبهونهم، يشاركونهم نفس الآمال والمخاوف. كانوا يستمعون إلى قصص نجاح مزيفة، يرون أرقاماً خيالية تُعرض على الشاشات، ويشعرون بالحماس الجماعي الذي يصنع الحشود. الأهم من ذلك، كانوا يشعرون بأنهم ليسوا وحدهم، بأنهم جزء من شيء كبير، جزء من «عائلة» جديدة تهتم بهم.

هذا الشعور بالانتماء كان قوياً لدرجة أن كثيرين من المستثمرين لم يكونوا يحضرون هذه الاجتماعات فقط من أجل المال، بل من أجل اللقاء الاجتماعي نفسه. كانوا يكوّنون صداقات، يتبادلون أرقام الهواتف، يخططون للقاءات خارج إطار الشركة. باختصار، تشيان لم تكن تبيع استثماراً، بل كانت تبيع مجتمعاً، عائلة بديلة لمن فقدوا أو لم يجدوا عائلاتهم الحقيقية بجانبهم.

المدفوعات اليومية: الطُعم الذي لا يُقاوم

أحد أذكى عناصر احتيال تشيان كان نظام المدفوعات اليومية. بدلاً من وعد المستثمرين بعوائد سنوية أو شهرية، كانت شركتها تدفع لهم مبالغ صغيرة يومياً، حوالي مئة يوان صيني (حوالي أربعة عشر دولاراً) يومياً. هذه المدفوعات اليومية خلقت وهماً قوياً بأن الاستثمار حقيقي وناجح.

أحد الضحايا، السيد يو، قال في مقابلة لاحقة: «لم أشك أبداً بأن هناك خطأ ما، لأن الشركة كانت تدفع لي جزءاً من أرباحي كل يوم.» هذا الشعور اليومي بالإنجاز، برؤية «الأرباح» تتراكم في حسابه، خلق إدماناً نفسياً. المستثمرون أصبحوا يعتمدون عاطفياً على هذه المدفوعات اليومية، ليس فقط كدخل، بل كإثبات يومي على أنهم اتخذوا القرار الصحيح، على أن أحلامهم تتحقق.

الشعور بالوحدة ليست مجرد مشكلة نفسية فردية بل هي أزمة صحة عامة

لكن الأخطر من ذلك كان التشجيع على إعادة الاستثمار. الشركة لم تجبر أحداً على إعادة استثمار أرباحه، لكنها خلقت بيئة نفسية واجتماعية تجعل عدم إعادة الاستثمار يبدو غباءً أو خيانة للعائلة الجديدة. أحد الضحايا وصف الأمر بقوله: «لم تكن هناك قاعدة تجبرنا على إعادة استثمار أرباحنا، لكنني أعتقد أننا كنا ضعفاء جداً لنقاوم. لقد ضخموا أحلامنا... حتى فقدنا كل تحكم في أنفسنا، كل حكم نقدي.»

هذه الجملة يلخص جوهر الاحتيال النفسي الذي مارسته تشيان. لم تكن تسرق المال بالقوة أو الخداع المباشر فقط، بل كانت تسرق قدرة الناس على التفكير النقدي، على الشك، على الحذر. كانت تبني عالماً موازياً من الأمل والثقة والانتماء، عالماً يصبح فيه الشك خيانة، والحذر غباء.

بناء الإمبراطورية على أنقاض الأحلام
الوعد الكاذب: تعدين العملات المشفرة والتكنولوجيا الطبية

شركة لانتيان جروي ادعت أنها تستخدم أموال المستثمرين لغرضين رئيسيين: تعدين العملات المشفرة، وخاصة البيتكوين، والاستثمار في تقنيات طبية متقدمة ومنتجات صحية عالية التقنية. كلا الادعاءين كانا يبدوان مقنعين في سياق الصين المعاصرة.

التعدين المشفر كان ولا يزال موضوعاً ساخناً في الصين، حيث كانت البلاد في ذلك الوقت أحد أكبر مراكز تعدين البيتكوين في العالم. الوعد بأرباح ضخمة من هذه الصناعة الجديدة والغامضة كان مغرياً، خاصة لكبار السن الذين لم يفهموا تماماً كيف تعمل العملات المشفرة، لكنهم سمعوا قصصاً عن أناس أصبحوا أثرياء بين ليلة وضحاها.

أما المنتجات الطبية المتقدمة، فكانت تلامس مخاوفهم الأعمق: الخوف من المرض والشيخوخة والموت. الوعد بأن استثمارهم لا يعود عليهم بالمال فقط، بل يساهم أيضاً في تطوير تقنيات قد تحسن صحتهم أو صحة أحبائهم، أضاف بعداً أخلاقياً للاستثمار جعله يبدو نبيلاً وليس مجرد طمع.

لكن الحقيقة، كما كشفتها التحقيقات لاحقاً كان كل شيء كذبة منظمة. الأموال التي كانت تُدفع للمستثمرين الأوائل ككرباح مزعومة لم تكن تأتي من أي نشاط استثماري حقيقي، بل ببساطة من أموال المستثمرين الجدد. إنها أقدم أشكال الاحتيال المالي وأكثرها كلاسيكية: مخطط بونزي Ponzi Scheme..

النظام الهرمي: عندما يصبح الضحية جلاداً

لكن تشيان لم تكتف بمخطط بونزي التقليدي، بل أضافت إليه بعداً آخر: التسويق الهرمي Multi-Level Marketing أو Pyra-mid Scheme. المستثمرون لم يكونوا فقط يحصلون على أرباح من استثماراتهم الخاصة، بل كانوا يحصلون أيضاً على مكافآت إضافية مقابل كل شخص جديد يجلبونه للشركة.

هذا النظام كان شيطانياً في عبقريته. فجأة، كل مستثمر أصبح لديه حافز قوي ليس فقط للبقاء في النظام، بل أيضاً لجلب أصدقائه وأقاربه وجيرانه إليه. كل شخص أصبح بائعاً وداعية للشركة. الضحايا تحولوا إلى شركاء غير مقصودين في الجريمة، يجلبون ضحايا جدد دون أن يدركوا أنهم يدفعونهم إلى الهاوية نفسها ووجدوا أنفسهم في موقف أكثر إيلاماً: لقد أقنعوا أحبائهم بالاستثمار، ودفعوهم إلى الخسارة نفسها.

تشيان لم تكن تخدع أفراداً منعزلين، بل كانت تخدع مجتمعاً كاملاً.

انتشر المخطط بسرعة مخيفة. وصل إلى مئة وعشرين ألف مستثمر في كل مقاطعة من مقاطعات الصين البالغ عددها ثلاثة وثلاثين مقاطعة. إجمالي الودائع تجاوز أربعين مليار يوان صيني، ما يعادل ستة مليارات دولار تقريباً، وفقاً لما وجدته نيابة التاج البريطانية Crown Prosecution Service في تحقيقاتها لاحقاً.

الوجه العام والواقع الخفي

تشيان نفسها كانت تحافظ على مسافة معينة من العمليات اليومية للشركة. كانت تعمل من خلال شبكة من المروجين والمديرين الذين كانوا يديرون الاجتماعات ويتعاملون مع المستثمرين مباشرة. هي نفسها كانت تظهر كقائدة ورؤيوية وشاعرة، تكتب على مدونتها وتظهر أحياناً في الاجتماعات الكبرى.

هذا البعد جعل من الصعب على كثيرين ربطها مباشرة بالاحتيال. بالنسبة للمستثمرين، تشيان لم تكن محتالة، بل كانت رمزاً للنجاح والطموح والمسؤولية الاجتماعية. كانت المرأة التي تحلم بمستقبل أفضل للجميع، التي تهتم بكبار السن، التي تؤمن بالتكنولوجيا والتقدم.

لكن خلف هذه الواجهة الشاعرية والإنسانية، كانت تشيان تراقب بدقة تراكم الثروة، وكانت تحول بهدوء مليارات اليوانات من حسابات الشركة إلى حساباتها الخاصة، وتحديداً إلى عملة البيتكوين. اختيارها للعملة المشفرة لم يكن عشوائياً، بل كان استراتيجياً. البيتكوين، في ذلك الوقت وحتى الآن، يوفر درجة عالية من السرية وصعوبة التعقب، مما يجعله مثالياً لغسيل الأموال ونقلها خارج الصين.

هناك إشكالية عميقة في النظام القانوني الدولي للجرائم العابرة للحدود

الهروب الكبير إلى لندن
عندما بدأت الجدران تنهار

بحلول منتصف عام 2017، بدأت السلطات الصينية في التحقيق في لانتيان جروي. الشكاوى من المستثمرين الذين بدأوا يشكون في تأخر المدفوعات أو صعوبة سحب أموالهم بدأت تتراكم. المخطط الهرمي، بطبيعته، لا يمكن أن يستمر إلى الأبد. عندما أدركت تشيان أن الوقت ينفد، اتخذت قرارها بسرعة وحسم.

في سبتمبر 2017، فرت من الصين باستخدام جواز سفر مزور ومتجهة إلى بريطانيا. اختيارها لبريطانيا لم يكن عشوائياً. بريطانيا لا تملك اتفاقية تسليم مجرمين مع الصين، مما يعني أن السلطات الصينية، حتى لو أرادت استعادتها، لن تستطيع ذلك بسهولة.

وصلت إلى لندن ومعها ثروة هائلة مخزنة في محافظ رقمية تحتوي على عشرات الآلاف من عملات البيتكوين. في ذلك الوقت، كانت قيمة هذه العملات تقدر بمئات الملايين من الجنيهات، لكن مع ارتفاع سعر البيتكوين في السنوات اللاحقة، تضاعفت قيمتها لتصل إلى مليارات.

الحياة في هامبستيد: عندما تصبح الأحلام المسروقة واقعاً

في لندن، اتخذت تشيان هوية جديدة: يادي تشانغ. ادعت أنها وريثة ثرية لعائلة تعمل في تجارة الماس والتحف. استأجرت قصراً فاخراً على حافة هامبستيد هيث، أحد أرقى الأحياء في لندن، بإيجار شهري يزيد عن سبعة عشر ألف جنيه استرليني (حوالي ثلاثة وعشرين ألف دولار).

لكن المشكلة الرئيسية التي واجهتها كانت تحويل ثروتها من البيتكوين إلى أصول ملموسة يمكنها استخدامها. البيتكوين، رغم قيمته الهائلة، لا يمكن استخدامه بسهولة لدفع الإيجار أو شراء العقارات أو الإنفاق اليومي. كانت بحاجة إلى شخص يساعدها في غسل هذه الأموال وتحويلها إلى نقد وعقارات.

هنا يدخل الفصل الثاني من جريمتها. استأجرت تشيان، بالمعنى الحرفي للكلمة، مساعدة شخصية اسمها وين جيان Wen Jian، عاملة سابقة في مطعم صيني للوجبات السريعة في لندن. أخبرتها تشيان أنها وريثة ثرية وتحتاج إلى مساعدة في إدارة ثروتها. وظيفة وين كانت بسيطة ظاهرياً: تحويل البيتكوين إلى نقد، والبحث عن عقارات فاخرة لشرائها.

وين، التي حُكم عليها لاحقاً بالسجن ست سنوات لدورها في غسيل الأموال، شهدت أن تشيان كانت تقضي معظم أيامها مستلقية في السرير، تلعب ألعاب الفيديو وتتسوق عبر الإنترنت. في الوقت الذي كان فيه مئات الآلاف من ضحاياها في الصين يكتشفون أن مدخرات حياتهم قد ضاعت، كانت تشيان تعيش حلمها الشخصي، الحلم الذي سرقته من أحلام الآخرين.

خطط أكبر: من ملكة البيتكوين إلى ملكة ليبرلاند

لكن تشيان لم تكن تكتفي بالحياة الرغدة في لندن. المحققون البريطانيون، عندما داهموا قصرها لاحقاً، وجدوا مذكرات شخصية تكشف عن طموحات أكبر بكثير مما كان أي أحد يتخيل.

كانت تشيان قد وضعت خطة ستة سنوات لتحقيق أحلام جنونية: تأسيس بنك دولي، شراء قلعة في السويد، التقرب من دوق بريطاني، والأكثر غرابة من كل ذلك، أن تصبح «ملكة» ليبرلاند Liberland، وهي دولة صغيرة غير معترف بها دولياً على الحدود بين كرواتيا وصربيا.

السقوط والقبض
كيف كُشفت الجريمة

رغم كل حذرها، نجحت السلطات البريطانية في تعقب تشيان بفضل تحقيق مشترك مع السلطات الصينية. في مايو 2018، أي بعد أقل من عام من هروبها، ألقي القبض عليها في مطار هيثرو بتهمة دخول بريطانيا بوثائق مزورة.

لكن التهمة الحقيقية جاءت لاحقاً. المحققون، بالتعاون مع خبراء في العملات المشفرة، نجحوا في تتبع المحافظ الرقمية التي تحتوي على ثروة تشيان المسروقة. اكتشفوا أنها تملك أكثر من ستة وواحد وستين ألف عملة بيتكوين، قيمتها في وقت المصادرة كانت تزيد عن مليار ونصف جنيه استرليني (حوالي ملياري دولار)، لكن قيمتها الحالية قد تكون أعلى بكثير.

في مارس 2024، حُكم على تشيان تشيمين بالسجن ست سنوات وثمانية أشهر بتهم غسيل الأموال. الحكم، رغم أنه طويل بمعايير الجرائم المالية، إلا أنه بدا للكثيرين أقل بكثير مما تستحقه المرأة التي دمرت حياة مئات الآلاف من الناس.

استغلت تشيان الطبيعة البشرية: فالوحدة أقوى من الجشع والحاجة إلى الانتماء أقوى من الحذر والأمل أقوى من العقل

العملات المشفرة تجعل من السهل نقل مبالغ ضخمة عبر الحدود دون كشف

إجمالي الودائع تجاوز أربعين مليار يوان صيني ما يعادل ست مليارات دولار

تشيان لم تكن تبيع استثماراً بل كانت تبيع مجتمعاً عائلة بديلة لمن فقدوا أو لم يجدوا عائلاتهم الحقيقية بجانبهم

ضحايا بلا عدالة

الأسوأ من ذلك، هو أن المحاكمة في بريطانيا كانت فقط حول غسيل الأموال، وليس حول جريمة الاحتيال الأصلية التي ارتكبتها في الصين. القانون البريطاني لا يسمح بمحاكمة شخص عن جريمة ارتكبها في دولة أخرى، خاصة إذا لم يكن هناك معاهدة تسليم مجرمين.

هذا يعني أن تشيان، من الناحية القانونية، لن تُحاسب أبداً في محكمة بريطانية عن سرقة ست مليارات دولار من مئة وعشرين ألف مستثمر صيني. الضحايا، الذين فقدوا كل شيء، لن يحصلوا على عدالتهم في القانون البريطاني. الأموال المصادرة، البالغة مليار ونصف جنيه، ستبقى في بريطانيا، ومن غير الواضح ما إذا كانت ستُعاد يوماً إلى الضحايا في الصين.

هذا الجانب من القصة يكشف عن إشكالية عميقة في النظام القانوني الدولي عندما يتعلق الأمر بالجرائم العابرة للحدود، خاصة في عصر العملات المشفرة التي تجعل من السهل نقل مبالغ ضخمة عبر الحدود دون كشف.

لماذا لم يشكوا؟ علم النفس الاجتماعي للاحتيال

السؤال الذي يطرحه الكثيرون هو: كيف لم يشك هؤلاء الناس في الأمر؟ كيف لم يروا العلامات التحذيرية؟ الوعود بأرباح خيالية، المدفوعات اليومية التي تبدو جيدة لدرجة يصعب تصديقها، التشجيع المستمر على إعادة الاستثمار؟

الإجابة تكمن في فهم علم النفس الاجتماعي للاحتيال، وخاصة عندما يستهدف كبار السن الوحيدين. تشيان لم تكن تخدع أفراداً منعزلين، بل كانت تخدع مجتمعاً كاملاً. كل مستثمر كان محاطاً بعشرات أو مئات من المستثمرين الآخرين، كلهم يشهدون على نجاح الشركة، كلهم يتلقون مدفوعاتهم اليومية، كلهم متحمسون ومؤمنون.

في مثل هذه البيئة، الشك يصبح صعباً جداً نفسياً. أن تشك يعني أن تنفصل عن المجموعة، أن تصبح الشخص السلبي، الشخص الذي لا يؤمن، الشخص الذي يخون «العائلة». كبار السن، الذين يعانون أصلاً من الوحدة والعزلة الاجتماعية، لا يريدون أن يخسروا هذه المجموعة الجديدة التي وجدوا فيها انتماءً وصداقات.

علاوة على ذلك، تشيان استخدمت ما يُعرف في علم النفس بـ«تحيز التأكيد» Con-firmation Bias. كانت تزود المستثمرين باستمرار بمعلومات وأدلة تؤكد صحة قرارهم بالاستثمار: قصص نجاح، أرقام مبهرة، شهادات من مستثمرين سعداء، صور لمعدات تعدين مزعومة، وثائق تبدو رسمية. كل هذا يخلق «غرفة صدى» Echo Chamber حيث يسمع المستثمرون فقط ما يريدون سماعه، ويتجاهلون أو يبررون أي معلومات متناقضة.

دروس ومعانٍ

كيف نحمي كبار السن من الاحتيال؟

قصة تشيان تشيمين ليست فقط قصة جريمة فردية، بل هي دراسة حالة في كيف يمكن لنظام اجتماعي واقتصادي أن يفشل في حماية أضعف مواطنيه. لمنع مثل هذه الجرائم في المستقبل، نحتاج إلى فهم عميق للعوامل التي تجعل كبار السن عرضة للاحتيال، ونحتاج إلى استراتيجيات متعددة الأبعاد.

أولاً، معالجة الشعور بالوحدة كأولوية اجتماعية:

الوحدة ليست مجرد مشكلة نفسية فردية، بل هي أزمة صحة عامة. الدراسات تُظهر أن الوحدة المزمنة تزيد من خطر الإصابة بأمراض القلب، السكري، الاكتئاب، والخرف. لكن الأهم، كما أظهرت قصة تشيان، الوحدة تجعل كبار السن عرضة بشكل خاص للاحتيال والاستغلال. المجتمعات بحاجة إلى بناء شبكات دعم اجتماعي لكبار السن. مراكز مجتمعية، برامج تطوعية، أندية هوايات، خدمات زيارات منزلية منتظمة. عندما يكون كبار السن متصلين اجتماعياً ومدعومين، يصبحون أقل احتياجاً للبحث عن الانتماء في أماكن خطرة مثل مخططات الاحتيال.

ثانياً، التثقيف المالي المتخصص:

كبار السن بحاجة إلى برامج تثقيف مالي مصممة خصيصاً لهم، تعلمهم كيف يتعرفون على علامات الاحتيال المالي، وكيف يحموا أنفسهم. هذه البرامج يجب أن تكون متاحة، مفهومة، وغير محرجة.

ثالثاً، آليات حماية قانونية أقوى:

القوانين يجب أن تعترف بأن كبار السن هم فئة ضعيفة تحتاج إلى حماية خاصة. العقوبات على من يستغل كبار السن مالياً يجب أن تكون أشد بكثير من الجرائم المالية العادية.

رابعاً، تنظيم أفضل لصناعة الاستثمار:

السلطات التنظيمية يجب أن تكون أكثر يقظة في كشف ومنع مخططات بونزي والتسويق الهرمي. الوعود بأرباح خيالية مضمونة يجب أن تُرفع عنها أعلام حمراء فوراً.

العملات المشفرة: نعمة أم نقمة؟

قصة تشيان تكشف أيضاً عن الجانب المظلم للعملات المشفرة. البيتكوين ورفاقه وُعدوا بأن يكونوا أدوات للحرية المالية وتمكين الأفراد من الأنظمة المصرفية المركزية. لكن نفس الخصائص التي تجعل العملات المشفرة جذابة للمدافعين عن الحرية، السرية وصعوبة التعقب، تجعلها أيضاً مثالية للمجرمين.

تشيان لم تكن لتستطيع سرقة وإخفاء ست مليارات دولار بهذه السهولة لولا البيتكوين. العملات التقليدية والأنظمة المصرفية، رغم كل عيوبها، توفر طبقات من الرقابة والمراقبة التي تجعل من الصعب نقل مبالغ ضخمة دون كشف.

هذا لا يعني أن العملات المشفرة شر بحد ذاتها، لكنه يعني أن التنظيم الذكي ضروري. نحتاج إلى إيجاد توازن بين الحفاظ على الخصوصية والحرية المالية من جهة، وحماية المجتمع من الجريمة من جهة أخرى. هذا توازن صعب، لكنه ضروري في عصر تصبح فيه العملات المشفرة جزءاً متزايداً من النظام المالي العالمي.

المسؤولية الجماعية

في النهاية، حماية كبار السن من الاحتيال ليست مسؤولية الحكومة أو القانون فقط، بل هي مسؤولية جماعية. العائلات يجب أن تبقى على تواصل مستمر مع آبائها وأجدادها، ليس فقط لزيارات عطلات، بل لحوارات حقيقية ومنتظمة عن أحوالهم المالية والاجتماعية. أفراد الأسرة يجب أن تنتبه لكبار السن المعزولين وتتواصل معهم. الجيران، الأصدقاء، أفراد المجتمع، كلهم يمكن أن يلعبوا دوراً في كسر عزلة كبار السن وحمايتهم من الاستغلال.

الخاتمة: ثمن الوحدة الباهظ

قصة تشيان تشيمين، «ملكة العملات المشفرة»، ليست مجرد قصة جريمة مالية كبرى، رغم أنها بالتأكيد كذلك. إنها قصة أعمق بكثير عن الوحدة، عن الأحلام، عن اليأس، وعن كيف يمكن لشخص واحد أن يستغل أعمق مشاعر الإنسان لبناء إمبراطورية من الكذب على أنقاض حياة مئات الآلاف من الأبرياء.

تشيان فهمت شيئاً عميقاً عن الطبيعة البشرية: أن الوحدة أقوى من الجشع، أن الحاجة إلى الانتماء أقوى من الحذر، أن الأمل أقوى من العقل. واستخدمت هذا الفهم بطريقة شيطانية لبناء مخطط احتيال لم يسرق المال فقط، بل سرق الكرامة والأمل والإيمان بالإنسانية.

اليوم، وهي تقضي سنواتها في السجن البريطاني، وضحاياها في الصين يحاولون إعادة بناء حياتهم المحطمة، تبقى القصة درساً قاسياً. درس عن أهمية الانتباه لكبار السن ومعالجة وحدتهم. درس عن ضرورة التنظيم الذكي للتقنيات المالية الجديدة. ودرس، الأهم من كل ذلك، عن أن الثمن الحقيقي للوحدة ليس ما يخسره الفرد، بل ما يخسره المجتمع بأكمله عندما يفشل في رعاية أضعف أفراده.

في عالم متزايد السرعة والرقمنة، حيث الأسواق تعمل بسرعة الضوء والتكنولوجيا تتطور بوتيرة لا تُطاق، علينا أن نتذكر شيئاً بسيطاً وعميقاً: كبار السن، الذين بنوا هذا العالم الحديث، يستحقون أن يعيشوا سنواتهم الأخيرة بكرامة وأمان، محاطين بالحب والاهتمام، وليس كفريسة سهلة لمحتالين عديمي الضمير يستغلون وحدتهم لإثراء أنفسهم.

قصة تشيان تشيمين يجب ألا تُنسى. ليس فقط كتحذير من خطر الاحتيال المالي، بل كتذكير بمسؤوليتنا الجماعية تجاه بعضنا البعض، وخاصة تجاه من لم يعودوا قادرين على حماية أنفسهم. في عالم يمكن فيه شراء كل شيء وبيع كل شيء، آخر ما يجب أن نبيعه هو إنسانيتنا واهتمامنا بمن حولنا.

ملاحظة: حتى كتابة هذا المقال، لم يُعرف ما إذا كانت الأموال المصادرة من تشيان، البالغة مليار ونصف جنيه استرليني، ستُعاد يوماً إلى ضحاياها في الصين. المفاوضات بين السلطات البريطانية والصينية مستمرة، لكن الطريق القانوني طويل ومعقد. في هذه الأثناء، الضحايا ينتظرون، بعضهم بأمل خافت، وبعضهم الآخر فقد الأمل تماماً. وربما هذا، فقدان الأمل، هو أقسى عقوبة من كل ما سرقته تشيان منهم.

«الاستثمارات الوطنية»: تعيين محمد عادل الخرافي رئيساً تنفيذياً لمكتبنا في مركز دبي المالي العالمي

أعلنت شركة الاستثمارات الوطنية عن تعيين محمد عادل الخرافي بمنصب رئيس تنفيذي لمكتبها في مركز دبي المالي العالمي ، وذلك في خطوة استراتيجية تعكس رؤية الشركة الطموحة في تعزيز حضورها الإقليمي وترسيخ مكانتها كإحدى أبرز الجهات الاستثمارية الرائدة على مستوى المنطقة.

ويعكس هذا التعيين كعنصر محوري ضمن الخطة الاستراتيجية الخمسية لشركة الاستثمارات الوطنية، التي تهدف إلى بناء شبكة توزيع إقليمية متكاملة بما يوفر وصولاً مباشراً وفعّالاً إلى الفرص الاستثمارية العالمية، ويدعم توسع الشركة في الأسواق الإقليمية والدولية.

وانطلاقاً من مكتب الشركة في دبي، فإن محمد الخرافي سيتولى الإشراف على العمليات الإقليمية، ضمن تفويض مزدوج يشمل ترسيخ دور مكتب مركز دبي المالي العالمي كمركز تسجيل رئيسي، إلى جانب تطوير وإطلاق ذراع أعمال الدخل الثابت للشركة. ومن المتوقع أن يسهم حضوره القيادي في تعزيز قدرة الشركة على ابتكار حلول استثمارية متقدمة ومصممة خصيصاً لتلبية احتياجات قاعدة عملائها المتنامية.

وفي هذا السياق، صرّح سليمان عبدالعزيز الدرباس، رئيس تنفيذي - قطاع الاستراتيجية في شركة الاستثمارات الوطنية: «إن اختيار محمد الخرافي يعكس نهج الشركة الاستراتيجي في استقطاب أبرز الكفاءات القيادية لدعم مسيرة النمو والتوسع. فخبرته العميقة ورؤيته الاستراتيجية ستسهمان

محمد عادل الخرافي

في تعزيز حضورنا الإقليمي وتقديم حلول استثمارية عالية الجودة ترتقي إلى أرفع المعايير العالمية.»

ويمتلك الخرافي خبرة تزيد على 18 عاماً في مجالات إدارة الأصول والاستثمار، شغل خلالها مناصب قيادية مؤثرة في الهيئة العامة للاستثمار في الكويت، حيث قاد استراتيجيات الدخل الثابت وأسهم في بناء فرق أداء عالية الكفاءة. كما يتمتع بسجل مهني راسخ مدعوم بشهادة المحلل المالي

شركة الاستثمارات الوطنية
National Investments Company

المعتمد (CFA) ودرجة ماجستير إدارة الأعمال من كلية بايز للأعمال في لندن.

ومن جهة أخرى قال محمد عادل الخرافي: «يشرفني أن أتولى مسؤولية قيادة شركة الاستثمارات الوطنية في مركز دبي المالي العالمي. وسنسعى من خلال هذا الدور إلى تطوير منصة استثمارية متكاملة ترتكز على الوصول العالمي الذكي، وتبنّي استراتيجيات مبتكرة تُصاغ بعناية لتعظيم الفرص الاستثمارية وإدارة المخاطر بكفاءة واحترافية، بما يضمن لعملائنا قيمة مستدامة وتجربة استثمارية متقدمة.»

وأضاف الخرافي، إن هذا التعيين يجسّد التزام شركة الاستثمارات الوطنية باستقطاب الكفاءات القيادية المتميزة، وتعزيز قدراتها المؤسسية بما يواكب خططها التطويرية والتوسعية وتطلعاتها الاستراتيجية، وترسيخ مكانتها كمزوّد رائد للحلول المالية والاستثمارية المبتكرة على مستوى المنطقة.

في الفترة من 9 وحتى 13 ديسمبر في أرض المعارض بمشرف

الحميضي: مرزام 2025 ينطلق بمشاركة أكثر من 180 مشارك

أعلنت شركة فوز إكسبوز لتنظيم المعارض والمؤتمرات، إطلاق النسخة السادسة من معرض «مرزام اكسبو»، والذي سيُعقد في الفترة من 9 إلى 13 ديسمبر في أرض المعارض بمنطقة مشرف في القاعات 5، 6، و7. تأتي هذه الدورة مع مبادرة جديدة تحت عنوان «مرزام لوكل: مستقبل الكويت»، التي تهدف إلى دعم المصمّمين والمبتكرين المحليين وتعزيز الإنتاج المحلي في قطاع التصميم الداخلي.

مؤسسة " مرزام " والرئيس التنفيذي لشركة فوز إكسبوز المهندسة فرح الحميضي قالت، لقد تطوّر مرزام على مدى ست سنوات من مجرد معرض إلى حركة إبداعية تدعم الصناعة الوطنية مشيرة الى أن مبادرة مرزام لوكل التي تنطلق ضمن مرزام 2025 هي تجسيد لرؤيتنا بأن نكون منصة وطنية للمواهب الكويتية تصعد بهم إلى المستوى الدولي، فضلا عن انها تمثل صفحة جديدة في مسيرة معرض مرزام عموماً حيث تنطلق من ايماننا بأن دعم المصمّمين المحليين هو استثمار في الإبداع الوطني، وأنهم سيكونون محرك المستقبل في القطاع عموماً، حيث ستتحول الكويت من مستورد وعارض للأفكار والتصميمات، الى مبتكر ومصدر للأفكار المبدعة الموقعة بأنامل كويتية التي ترضي كافة ومختلف الأذواق.

وأردفت الحميضي في تصريح صحافي موضحة أن الكويت حالياً تشهد عهد فيه قفزات نوعية لافتة على كافة الأصعدة، تصب جميعها في اطار تعزيز مكانة الكويت كبيئة جاذبة للاستثمار والمبدعين مما ينعكس ايجابياً على تحقيق رؤية كويت 2035 التي تدعم الاستدامة بمختلف أشكالها لاسيما الاستدامة الاقتصادية التي يمكن الوصول اليها من خلال مبادرة مرزام لوكل والمبادرات الشبيهة لها، داعية الحكومة وكل الجهات المعنية في البلاد الى التكاتف والتعاون لدعم كل المبادرات الوطنية التي تسرع من تحول الكويت الى مركز مالي عالمي، ولافتة الى طموحها أن يصبح مرزام—والمبادرات التي وُلدت منه مثل Lokal—جزءًا من رؤية وطنية أوسع تدعم الصناعة المحلية، وتفتح الأبواب أمام المواهب العالمية للمشاركة في تطوير السوق، بحيث يكون التعاون

فرح الحميضي

بين القطاعين العام والخاص هو الخطوة القادمة لبناء مستقبل مزدهر لصناعة التصميم والبناء في الكويت.

وكشفت الحميضي عن أن نسخة هذا العام من " مرزام " ستشهد مشاركة أكثر من 180 مشارك من شركات وعلامات تجارية محلية وإقليمية وعالمية، موزعة على امتداد 3 قاعات ضمن 55 فئة مشاركة، وممتدة على مساحة 25 ألف متر مربع تقريبا.

حقائق وأرقام

وأشارت الحميضي الى أن النسخة السادسة من مرزام تأتي في وقت يزدهر فيه الطلب على التصميم الداخلي في المنطقة عموماً وفي الكويت على وجه الخصوص، لعدة عوامل من أبرزها صدور قانون التمويل العقاري الجديد بالتزامن مع زيادة المشاريع العقارية والاستثمار في البيوت الذكية والمفروشات الفاخرة، مما يجعل المعرض منصة استراتيجية لدعم النمو المستدام في هذا القطاع، كاشفة عن أن قيمة الاستثمارات في مجال الديكور والتصميم الداخلي تشهد ارتفاعًا ملحوظًا، فعلى المستوى العالمي يُقدَّر سوق خدمات التصميم الداخلي بحوالي 137.93 مليار دولار في عام 2024، مع توقعات بأن يصل إلى نحو 177.13 مليار دولار بحلول عام 2029.

وحول الوضع الإقليمي، أشارت الحميضي إلى أن سوق التصميم الداخلي في دول مجلس التعاون الخليجي يَزدهر، وقد تُقدَّر قيمته حاليًا بمليارات الدولارات، مدفوعة بزيادة الإنفاق العقاري، المشاريع الفندقية والسكنية، وتوجه الاستهلاك نحو تصميم داخلي فاخر ومستدام. مشيرة الى أن الدراسات الحديثة تبين أن حجم سوق خدمات التصميم الداخلي في الخليج يُقدَّر بـ حوالي 13.76 مليار دولار في 2025، مع توقع نمو سنوي بنسبة تبلغ نحو 7.99٪ خلال السنوات المقبلة.

رعاة مرزام 6

واختتمت الحميضي بشكرها وتقديرها للرعاة والمشاركين، في مرزام 2025

* بالفئة البلاتينية شركة الوزان المتحدة التجارية، وبنك بوبيان، وتكنوجيم العلامة التجارية العالمية الرائدة في توريد معدات اللياقة البدنية بجودة عالية وتصاميم عصرية للصالات الرياضية التجارية والمنازل، بالإضافة إلى ايكيا – رائدة في حلول الأثاث المنزلي الجاهز والذين أطلقوا مقر ايكيا للأعمال للمزيد من الحلول الذكية والعملية لأصحاب الأعمال، مع تركيزهم الدائم على الابتكار والاستدامة

■ بالفئة الذهبية معهد جودة، وشركة أصباغ الكويت KPC، وفرح هوم

■ بالفئة الفضية شركة وود بيكر، شركة ناصر عبدالعزيز الرميح

■ وبالفئة البرونزية شركة سوليد، شركة الزيد المتحدة وشركة آجال للأرضيات.

وأعربت الحميضي عن شكر خاص لمجموعة الراي الإعلامية لدورها كراعٍ إعلامي رسمي للمعرض، وإلى الراعي الاستراتيجي ديما، بالإضافة إلى شركاء مرزام دورات الشريك التعليمي، وحدائق الفارس شريك الحدائق، وحضانة بي كيوريوس كشريك الداعم.

من جانبه، قال مدير أول إدارة المنتجات في بنك بوبيان صقر الصانع "سعداء باستمرار مشاركتنا ورعايتنا لمعرض مرزام اكسبو 2025 للسنة الرابعة على التوالي ، الأكبر والأشهر في التصميم الداخلي وأعمال الديكور على مستوى الشرق الأوسط، لنقدم لعملائنا وزوار المعرض فرصة مميزة للتعرف على حلول بوبيان المبتكرة وخدماته عالية الجودة التي تُلائم متطلبات شريحة واسعة من المهتمين بعالم التصميم والديكور."

من جهتها أعربت مشرف قسم التسويق لشركة الوزان المتحدة دلال الوزان، عن سعادتها بالمشاركة في مرزام أكبر معرض للتصميم الداخلي للمرة السادسة على التوالي كراعي بلاتيني ، مما يعكس اهتمام الشركة المستمر بهذا المعرض المميز الذي ينتظره المتخصصين والمهتمين بالتصميم الداخلي والديكور من عام الى عام ، حيث سيتم عرض آخر التطورات في عالم المطابخ والأبواب وأنظمة الخزائن وغيرها من أساسيات المنزل.

عن معرض مرزام

يواصل معرض مرزام مسيرته كأحد أبرز وأهم المنصات الإبداعية في الكويت والمنطقة، إذ يجمع سنوياً بين المصممين، المصنعين، والعلامات التجارية المتخصصة في مجالات التصميم الداخلي والديكور والإنتاج المحلي، ليقدّم مزيجاً فريداً من الإبداع والتميز والابتكار.

ويُتوقّع أن يشهد مرزام 2025 حضور جماهيري واسع من عشاق التصميم والإنتاج المحلي، في حدث يؤكد أن مرزام لم يعد مجرد معرض، بل حركة ملهمة تدفع بعالم التصميم الكويتي نحو المستقبل بثقة وبصمة وطنية مشرقة.

بالتزامن مع اليوم الدولي لذوي الإعاقة

زين تدخل في شراكة مع المنتدى الدولي لأعمال الإعاقة كأول شركة اتصالات في المنطقة

أعلنت مجموعة زين أنها دخلت في شراكة استراتيجية مع المنتدى الدولي لأعمال الإعاقة كأول شركة اتصالات في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا تنضم إلى هذا المنتدى العالمي، الذي يستهدف بناء عالم شامل للأشخاص ذوي الإعاقة تكون فيه إمكانية الوصول متاحة للجميع.

وكشفت زين أن هذه الشراكة الدولية تتزامن مع اليوم الدولي للأشخاص ذوي الإعاقة – 3 ديسمبر من كل عام– وتتزامن مع إطلاقها لسلسلة جديدة من المبادرات الموجهة لاشتمال الجميع، وتمكين ودمج الأشخاص ذوي الإعاقة في بيئة العمل، مبينة أنها تستهدف من هذه المبادرات إحداث تحولات حقيقية في طريقة عملها لضمان أن تكون مفاهيم الاشتمال والدمج جزءاً أساسياً من قراراتها التشغيلية والاستراتيجية، بما في ذلك التوظيف والتطوير والمشتريات.

وبينت زين الشركة الرائدة في الابتكارات التكنولوجية في أسواق الشرق الأوسط وأفريقيا أن إطلاق هذه المبادرات يعزز من تحقيق أهداف استراتيجيتها «WE ABLE 2030» التي أطلقتها لتوفير بيئة عمل «شاملة ومنصفة للجميع» عبر مجموعة من السياسات والبرامج الواضحة، منها ضمان حماية وتمكين الأشخاص ذوي الإعاقة، وتوفير بيئة عمل تزيل العوائق وتوفر تكافؤ الفرص وتُسهل الوصول للجميع.

الجدير بالذكر أن منتدى الأعمال للإعاقة – الذي يضم أكثر من 600 مؤسسة دولية – يعد من المؤسسات الرائدة في مجال دمج الأشخاص ذوي الإعاقة في قطاعات الأعمال، حيث يسعى إلى تمكين فرص العمل والمنتجات والخدمات بشكل عادل، ويعمل المنتدى بالشراكة مع الشركات والحكومة والأفراد ذوي الإعاقة لإزالة الحواجز، حيث يستهدف مساعدة الشركات على أن تكون «ذكية في مجال الإعاقة» من خلال تقديم حلول عملية واستراتيجية لتوظيفهم والاحتفاظ بهم وتقديم منتجات وخدمات شاملة. كما يقوم المنتدى بالتأثير على صانعي السياسات بناءً على تجارب الأعمال والأشخاص ذوي الإعاقة كموظفين ومستهلكين.

ويساعد هذا المنتدى مجتمعات الأعمال في تقديم المشورة والدعم، مناصرة السياسات، تطوير الحلول، أدوات التقييم الذاتي، وتغيير ممارسات الأعمال، إذ يشجع على إحداث تغييرات إيجابية في ممارسات المنتجات والخدمات والسياسات التجارية التي تفيد كلا من قطاعات الأعمال والأشخاص ذوي الإعاقة.

وبينت المجموعة أن هذه الشراكة الدولية ستساعد في تطوير مبادراتها الخاصة بدمج معايير الإتاحة في ممارسات المشتريات والتوريد ويعزز حضور زين كشريك مؤسسي في الجهود العالمية الرامية إلى بناء بيئات عمل شاملة، إذ تقود زين الجهود لتوظيف ودمج موظفين من ذوي الإعاقة، وتطوير سياسات تعزز الإنصاف، وبرامج تدريب على أسس اشتمال الجميع.

وقال نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي في مجموعة زين بدر ناصر الخرافي «تتقدم مجموعة زين بخطى حاسمة لتحويل رؤيتها WE ABLE 2030 إلى نموذج عملي يُجسد تكافؤ الفرص الحقيقي، ويساعد على تمكين الأفراد ذوي الإعاقة من المساهمة الفاعلة في بيئات العمل والمجتمعات الرقمية.»

وأوضح الخرافي قائلا «تعيد زين صياغة آلياتها في التوظيف والتطوير المهني والمشتريات والمبادرات المجتمعية، ليصبح مبدأ الوصول الشامل ودمج ذوي الإعاقة في قلب قراراتها، حيث نجحت المجموعة في تحويل الاشتمال من شعار إلى واقع ملموس يُعزز الابتكار والاستدامة، إذ تسعى من خلال مبادراتها وشراكاتها الدولية إلى تحقيق هدفها الاستراتيجي (تواصل دائم – حياة أجمل)».

الجدير بالذكر أن المبادرات التي طرحتها زين بالتزامن مع اليوم الدولي لذوي الإعاقة تستهدف إدماج معايير إمكانية الوصول في قطاع المشتريات، حيث تقوم إدارات المشتريات في مجموعة زين بدمج مبادئ الإتاحة الشاملة ضمن منظومة تقييم واعتماد المورّدين، بما يضمن أن تصمم المنتجات والخدمات والحلول التي تقدمها الشركة بطريقة تراعي احتياجات جميع المستخدمين دون استثناء، بما يشمل الأشخاص ذوي الإعاقة، سعياً نحو بناء منظومة ابتكار أكثر إنصافاً واتساعاً للجميع.

وكشفت المجموعة أنها فتحت باب التسجيل لاستقبال دفعة جديدة من برنامج GROW 2026 للخريجين من ذوي الإعاقة، وقامت بإطلاق مبادرة لتعزيز خطط تطوير المهني، لتمكين الموظفين من ذوي الإعاقة، والتعرف على تطلعاتهم المهنية واحتياجاتهم التنموية والمهارات، حيث تُحوَّل هذه المخرجات إلى خطط تطوير فردية مصمَّمة بعناية تتماشى مع منظومة الكفاءات المؤسسية وأهداف العمل، بما يضمن لهم فرصاً واضحة ومدعومة للنمو الوظيفي واكتساب الخبرات القيادية وتحقيق استدامة التطور.

وأفادت المجموعة أنها نفذت عددا من ورشة التوعية حول ثقافة التعامل مع ذوي الإعاقة، والتي قادها موظفون من ذوي الإعاقة عبر كافة عملياتها، بينما ساهم متطوعو زين عبر منصة Be My Eyes في إجراء عدد كبير من المكالمات الناجحة خلال العام الأخير.

وتستهدف مجوعة زين في مبادراتها خلق بيئة عمل شاملة وسهلة الوصول لذوي الإعاقة، من خلال تصميم الدورات التدريبية، وإعادة تصميم عمليات التوظيف، بهدف ضمان اشتمالية كاملة في نقاط الاتصال، كما نشرت بياناً خاصاً بالتسهيلات المعقولة عبر مواقعها الإلكترونية التوظيفية لإزالة الحواجز أمام ذوي الإعاقة.

تدعو زين الخريجين من ذوي الإعاقة للتسجيل في برنامج GROW عبر الرابط https://zain.com/en/grow

بدر الخرافي:

- زين تتقدم بخطى حاسمة لتحويل رؤيتها WE ABLE 2030 إلى نموذج يُجسد تكافؤ الفرص
- الشركة تفتح باب التسجيل لدفعة جديدة من برنامج GROW، وإعداد خطط تطوير فردية مخصّصة للموظفين من ذوي الإعاقة لضمان تقدّمهم ونموّهم المهني.
- المجموعة تقود التغيير بمبادرات جديدة للتمكين والاشتمال

الاقتصادية ALEQTISADYAH
العدد 523 • الأربعاء 3 ديسمبر 2025 م • 12 من جمادى الآخرة 1447 هـ
aleqtisadyah.com

بمشاركة مجموعة فائقة من الطلبة الكويتيين والخليجيين في ورش العمل

وربة: «رواد 6.0» يواصل تعزيز المهارات الطلابية بالإبداع والابتكار

يواصل برنامج «رواد» من بنك وربة في نسخته السادسة مسيرته الناجحة في صقل وتنمية المواهب الشابة مع وصوله إلى منتصف الورشات التدريبية المقامة للطلاب المشاركين في البرنامج، حيث أظهر المشاركون تقدماً ملحوظاً وقدرة فائقة على الابتكار والعمل الجماعي، ويؤكد البرنامج في نسخته السادسة على التزام البنك الراسخ بالاستثمار في الكوادر الوطنية والخليجية، وتزويدهم بالمهارات اللازمة لقيادة المستقبل في القطاعات الحيوية.

ويجمع برنامج «رواد 6.0» هذا العام 25 مشاركاً من طلبة شهادة البكالوريوس ومنهم كذلك طلبة الدراسات العليا للماجستير والدكتوراه، وقد تقدم للمشاركة في برنامج رواد لهذا العام طلبة يمثلون ثلاث دول خليجية شقيقة هي: المملكة العربية السعودية، ومملكة البحرين، وسلطنة عُمان، بالإضافة إلى طلبة دولة الكويت، ويدرس هؤلاء الطلبة في أرقى الجامعات العالمية مثل جامعة أكسفورد وجامعة مانشستر وجامعة درم وكلية لندن الجامعية، في تخصصات نوعية تشمل علوم البيانات والذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا المالية والأمن السيبراني والهندسة الطبية الحيوية، مما يعكس عمق وتنوع المواهب التي يحتضنها البرنامج.

الانتقال من النظرية إلى التطبيق العملي في منتصف رحلة «رواد 6.0»

الاستثمار في العقول الشابة

معلقاً على وصول البرنامج إلى منتصفه، قال أنور بدر الغيث – نائب الرئيس التنفيذي للخدمات المساندة والخزانة في بنك وربة: «نشهد بفخر تحولاً ملموساً لدى المشاركين، حيث تتطور أفكارهم الأولية لتصبح مشاريع مبتكرة ذات أسس متينة، وتعتبر هذه المرحلة هي أكثر من مجرد محطه في منتصف الطريق، حيث تعتبر لحظة فارقة نرى فيها بوادر قادة المستقبل وهم ينتقلون من مرحلة اكتساب المعرفة النظرية إلى تطبيقها في سياقات عملية تحاكي تحديات السوق الحقيقية»، وأكد الغيث أن التزامهم وشغفهم الملموس يؤكد أن الاستثمار في هذه العقول الشابة هو استثمار في مستقبل الاقتصاد الكويتي والخليجي.

وأضاف الغيث: «لقد صُمم البرنامج ليكون تجربة غامرة تتجاوز التدريب التقليدي، فمن خلال ورش العمل المكثفة وجلسات التوجيه المباشرة مع خبراء الصناعة، يكتسب المشاركون القدرة على التفكير النقدي والعمل الجماعي والقيادة، ونحن لا نهدف إلى تخريج موظفين فحسب؛ بل إلى تمكين رواد أعمال ومبتكرين قادرين على تطوير حلول مستدامة تخدم مجتمعاتنا، وتعتبر هذه الرؤية حافزاً لتهيئة الطاقات وهي تعمل على تحويل تحديات اليوم إلى فرص للغد هو ما يجسد رؤية بنك وربة المتمثلة بشعاره «لنملك الغد».

واختتم الغيث قائلاً: «نتطلع بشغف كبير إلى المرحلة النهائية من البرنامج، حيث سيقوم المشاركون ببلورة مشاريعهم وتقديمها في صورتها النهائية، ونحن على ثقة بأن الحلول التي سيبتكرونها ستترك بصمة واضحة في القطاع المصرفي وخارجه، مما يعزز مكانة الكويت كمركز للابتكار والمواهب في المنطقة»، وأكد الغيث أن نجاح «رواد 6.0» هي شهادة على أن الشباب الكويتي والخليجي يمتلك الإرادة والقدرة على قيادة التحول الرقمي والاقتصادي في المنطقة».

ومع دخول البرنامج مرحلته الثانية، يركز المشاركون على تطوير نماذج أولية لأفكارهم المبتكرة، وتحويلها من مفاهيم نظرية إلى حلول قابلة للتطبيق، وتشمل المرحلة الحالية ورش عمل افتراضية أسبوعية، وجلسات إرشادية مكثفة مع قادة بنك وربة وخبراء من الصناعة، إضافةً إلى العمل الجماعي المستمر لصقل المشاريع وإعدادها للعرض النهائي المقرر في شهر ديسمبر 2025.

أنور بدر الغيث:

• لحظة فارقة نرى فيها بوادر قادة المستقبل وهم ينتقلون من مرحلة اكتساب المعرفة النظرية إلى تطبيقها في سياقات عملية

شهادة من قلب التجربة

وعبر عدد من المشاركين عن تقديرهم للتجربة الفريدة التي يقدمها البرنامج، ومنهم الطالب أنس الحداد وهو طالب دكتوراه في الهندسة وإدارة الابتكار بجامعة مانشستر الذي قال: «المشاركة في برنامج «رواد 6.0» تتجاوز المفهوم التقليدي للتدريب، فهي منصة فريدة تجمع بين العقول من مختلف التخصصات لخلق حلول حقيقية، وما يميز البرنامج هو قدرته على بناء جسر بين البحث الأكاديمي المتقدم ومتطلبات السوق الفعلية، مما يمنحنا كباحثين فرصة لتطبيق خبراتنا في سياق عملي ومبتكر».

من جانبها، قالت آية العويش، طالبة بكالوريوس في إدارة الأعمال بجامعة كارديف: «من خلال «رواد 6.0»، لم نتعلم فقط نظريات الإدارة؛ بل طبقناها عملياً في بيئة تنافسية وداعمة والعمل ضمن فريق متنوع الخلفيات صقل مهاراتنا في التواصل والقيادة وحل المشكلات والتفكير الابداعي، والبرنامج يمنحنا الثقة والخبرة اللازمة لدخول عالم الأعمال كقادة مؤثرين، وليس فقط كموظفين».

أما خالد المزيد، طالب بكالوريوس في علوم الحاسوب بجامعة كوين ماري، فقد علّق قائلاً: «كتخصص في علوم الحاسوب، أبحث دائماً عن التحديات التي تدفعني لتطبيق ما تعلمته، وبرنامج «رواد 6.0» وفر لنا هذه الفرصة من خلال مشاريع واقعية تتطلب تفكيراً إبداعياً وحلولاً تقنية متقدمة، والبيئة التعاونية تشجع على تبادل الأفكار وتطويرها، وهو أمر ضروري في عالم التكنولوجيا سريع التطور».

من مبادرة للموظفين إلى منصة إقليمية لتنمية المواهب الشابة

على مدار أكثر من ست سنوات، تحول برنامج «رواد» من مجرد مبادرة داخلية تهدف إلى تحفيز الابتكار بين موظفي بنك وربة، إلى منصة إقليمية مرموقة لاستقطاب وتنمية العقول الشابة. بدأت رحلة التوسع باحتضان طلاب الجامعات الكويتية، ثم امتدت لتشمل الكفاءات الكويتية في المملكة المتحدة، وصولاً إلى نسختها السادسة الحالية التي فتحت أبوابها لمواهب دول مجلس التعاون الخليجي في أوروبا. هذا التطور التدريجي يعكس الرؤية الطموحة للبرنامج ونموه المدروس. وخلال خمس سنوات فقط، أثمر البرنامج عن تخريج ما يقارب 100 شاب وشابة، نجحوا في تحويل أفكارهم إلى أكثر من 25 مشروعاً تطبيقياً في مجالات حيوية مثل التكنولوجيا المالية، والذكاء الاصطناعي، والحلول المصرفية الرقمية، مما ساهم بشكل مباشر في الارتقاء بالخدمات المصرفية وإثراء تجربة العملاء.

الشراكة مع مركز دبي المالي العالمي: جسر نحو الابتكار العالمي

يكمن أحد أسرار نجاح برنامج «رواد» في شراكته الاستراتيجية مع «Innovation Hub» في مركز دبي المالي العالمي، حيث يمثل هذا التعاون تكاملاً بين خبرة بنك وربة العريقة في الصيرفة الإسلامية، والإمكانيات المتقدمة التي يوفرها مركز دبي المالي العالمي كبيئة عالمية تحتضن الابتكار المالي، ومن خلال هذه الشراكة، يتم تمكين المشاركين من الوصول إلى أحدث الأدوات والتقنيات، والاستفادة من التوجيه المباشر على يد خبراء دوليين في التكنولوجيا المالية، فيما يضعهم هذا التعاون في قلب مجتمع حيوي يضم شركات ناشئة طموحة ومؤسسات مالية كبرى وخبراء تقنيين، مما يمنحهم فرصة نادرة للتفاعل مع وجهات نظر متنوعة، وتوسيع شبكة علاقاتهم المهنية، وإثراء خبراتهم العملية.

ترجمة عملية لرؤية «لنملك الغد»

يُعد برنامج «رواد» تجسيداً حياً لفلسفة ورؤية بنك وربة «لنملك الغد»، التي ترتكز على بناء مستقبل واعد ومستدام عبر الاستثمار في طاقات الشباب. فالبرنامج لا يقتصر على تدريب المشاركين؛ بل يساهم في صناعة قادة الغد القادرين على قيادة عجلة التحول الرقمي والتنمية الاقتصادية في المنطقة، إن هذا الاستثمار في رأس المال البشري هو انعكاس لإيمان البنك العميق بأن التعليم والابتكار هما حجر الزاوية لتحقيق النمو الاقتصادي المستدام، كما أنه يؤكد على الدور المحوري الذي يلعبه بنك وربة كمؤسسة مالية مسؤولة، تلتزم بدعم التنمية الشاملة للمجتمع وتمكين أجياله القادمة.

نظرة عامة عن المواهب المشاركة في «رواد 6.0»

- إجمالي المشاركين 25 طالباً وطالبة: 17 طالباً، 8 طالبات
- الجنسيات: الكويت، عمان، البحرين، السعودية
- مستويات الدراسة: دكتوراه (3)، ماجستير (6)، بكالوريوس (16)
- أبرز الجامعات: جامعة أكسفورد، جامعة مانشستر، جامعة درم، جامعة ليفربول، كلية لندن الجامعية، جامعة نيوكاسل
- أبرز التخصصات: علوم البيانات، الأمن السيبراني، التكنولوجيا المالية، الهندسة وإدارة الابتكار، إدارة الأعمال، القانون، الهندسة الطبية الحيوية
- عدد الفرق المنافسة: 6 فرق

للتعريف بدوره في التوعية وحماية العملاء ومواجهة الاحتيال

البنك الأهلي الكويتي يشارك في مقابلة إذاعية ضمن حملة لنكن على دراية التوعوية المصرفية

رئيس وحدة الشكاوى وحماية العملاء أكد أن البنك الأهلي الكويتي يعتمد أعلى مستويات الأمان في حماية حسابات جميع العملاء

يستمر البنك الأهلي الكويتي في تعزيز المحتوى التوعوي الذي يقدمه لعملائه وجميع شرائح المجتمع في دولة الكويت ضمن مشاركته في حملة لنكن على دراية وتعاونه مع بنك الكويت المركزي واتحاد مصارف الكويت في تحقيق الأهداف المنشودة بنجاح.

وبهذه المناسبة، شارك رئيس وحدة الشكاوى وحماية العملاء في البنك الأهلي الكويتي علي بو حمد في مقابلة ضمن برنامج «ديوانية الياقوت والأنصاري» عبر إذاعة «360 إف أم»، لتقديم نبذة عن أبرز أهداف الحملة، والتعريف بأبرز السبل لحماية العملاء والحفاظ على بياناتهم ومكافحة عمليات الاحتيال المصرفي والمالي.

وشهدت المقابلة تسليط الضوء على أهمية عدم مشاركة البيانات الشخصية للعميل مع أي طرف آخر، وعدم التفاعل مع أي إعلانات مزيفة تطلب أرقام البطاقات والرمز السري لها، فضلاً عن التشديد على أهمية الانتباه إلى دقة المعلومات المذكورة في رسالة OTP قبل إدخال الرمز عند إجراء المعاملات الإلكترونية.

جانب من المقابلة

وتمت دعوة المستمعين إلى التواصل مباشرة مع البنك عند الاشتباه بأي معاملة مشبوهة من أجل تمكين البنك من إيقاف بطاقاتهم المصرفية، بحيث يمكن ذلك عن طريق طرق عدة تشمل مركز خدمة العملاء، وخدمة الرد الآلي أو تطبيق البنك أو من خلال زيارة أي من فروعه المنتشرة في مختلف أنحاء دولة الكويت.

وأشار الحوار إلى أن البنك الأهلي الكويتي يعتمد أعلى مستويات الأمان في حماية حسابات جميع العملاء لديه، مع دعوة الجميع إلى ضرورة استخدام أجهزة السحب الآلي الآمنة والتي تتواجد في فروع البنوك أو في الأماكن العامة عند السفر خارج دولة الكويت وعدم السماح باستخدام البطاقات الخاصة بالعميل من أي طرف آخر.

ويقدم البنك أيضاً محتوىً مميزاً عن حملة لنكن على دراية عبر منصاته على مواقع التواصل الاجتماعي، وعبر شاشات فروعه وموقعه الإلكتروني وتطبيقه عبر الأجهزة الذكية ضمن دوره كمؤسسة مصرفية رائدة وحريصة على أداء دورها في السوق المحلي.

ويأتي ذلك في وقت تضاف المقابلة الإذاعية إلى سلسلة من الفعاليات والأنشطة التي يشارك بها البنك الأهلي الكويتي لدعم حملة لنكن على دراية على مدار العام، والتي تسهم في تعريف العملاء بحقوقهم وواجباتهم عند التعامل مع البنوك، وأنواع البطاقات والحسابات المصرفية، والخدمات الرقمية، وخدمات ذوي الاحتياجات الخاصة، وسبل الادخار والاستثمار المرخصة من بنك الكويت المركزي واتحاد مصارف الكويت وغيرها.

تصميم مواقع الكترونية
مواقع احترافية
بريد الكتروني
دعم فني
SPECIAL PRICE
DESIGN. DEVELOP. DELIVER.
ABOUT US
EAST
EAST INTERNATIONAL RESTAURANT
Custom Web Dev.
E-Commerce Solutions
Web Hosting
SINCE 2015
www.MadeInKwt.com
[00965] 55550567

تأكيداً لالتزامها بدفع عجلة الاقتصاد الرقمي وتعزيز التطور التقني في الكويت تحقيقاً لرؤية 2035

«طلبات» الراعي التنفيذي لملتقى «دائرة القيادة الفكرية: تطوير المشهد الرقمي»

وزير الدولة لشؤون الاتصالات عمر سعود العمر متوسطاً المتحدثين في الحلقة النقاشية

نخبة من ممثلي القطاعين العام والخاص المشاركين في الحلقات النقاشية

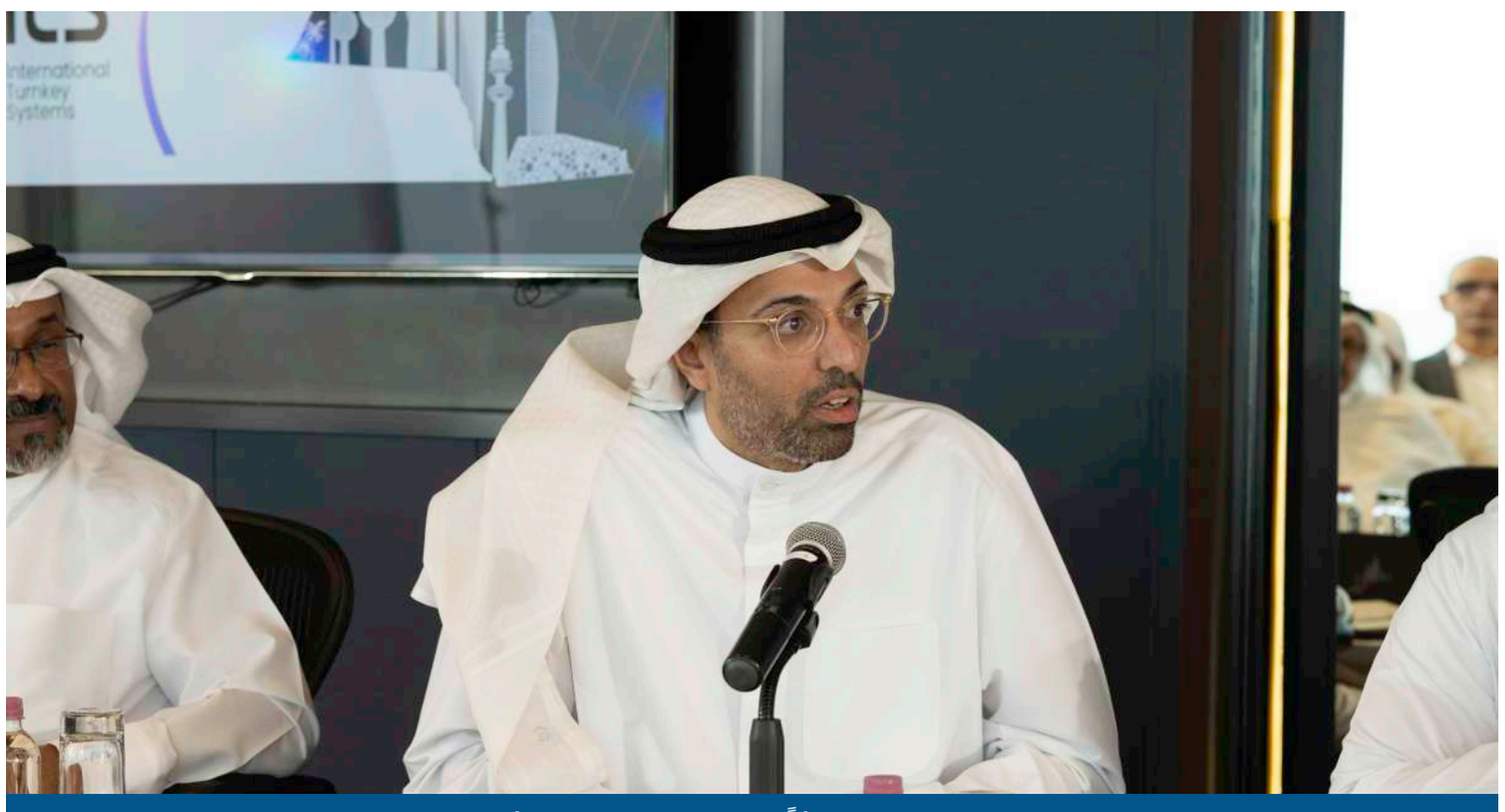
انطلاقاً من دورها الريادي في تعزيز مستقبل الاقتصاد الرقمي في الكويت، شاركت «طلبات»، المنصة الرائدة لخدمات التوصيل والطلب عبر الإنترنت في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، كراعٍ تنفيذي للنسخة الثانية من سلسلة حلقات النقاش التي استضافتها هيئة تشجيع الاستثمار المباشر، بتنظيم من المجموعة الإعلامية The Business Year تحت مظلّة ملتقى دائرة القيادة الفكرية، وذلك تحت عنوان «تطوير المشهد الرقمي».

واستضاف «شيرمانز كلوب» في برج كيبكو، الحلقة النقاشية التي حضرتها نخبة من ممثلي القطاعين العام والخاص، وترأسها معالي وزير الدولة لشؤون الاتصالات عمر سعود العمر، لبحث فرص التعاون في دعم الرؤية الاستراتيجية للكويت الرامية إلى تحويلها إلى مركز إقليمي للرقمنة والذكاء الاصطناعي. وتمثّل مشاركة «طلبات» في الملتقى امتداداً لالتزامها المتواصل بتمكين مسيرة التحول الرقمي في البلاد وتبنّي أحدث الابتكارات التقنية بما ينسجم مع أهداف رؤية الكويت 2035.

وخلال الجلسات الحوارية التي استضافها الملتقى، استعرض بدر الغانم، نائب الرئيس والمدير العام لشركة طلبات الكويت، الذي مثّل الشركة بوصفها أحد أهم قصص النجاح لشركات التقنية في الكويت والمنطقة، مجموعة من الرؤى القيّمة حول الدور الذي تضطلع به «طلبات» في بناء نموذج عمل يتمحور حول العنصر البشري والريادة الرقمية، ويعتمد على تكامل الشراكات، ودمج المواهب، واستخدام أحدث التقنيات في الأسواق».

وقال الغانم في كلمته: «القيمة المضافة التي تحققها المؤسسات عند تضافر جهود أطراف مختلفة، وإسهام كل منها بمنظور وقوة فريدة للقطاع، هي أمر مدهش، وقد لاحظنا تكرار هذا السيناريو مع كل توسعة لشبكة «طلبات» عبر شراكة استراتيجية جديدة. لكن، هذا التكامل لن يتحقق إلا بوجود بنية تحتية رقمية ذكية، وشبكات اتصال متطورة، وقطاع مؤهل للمستقبل، يتمتع بعنصر بشري قادر على تبني التقنيات الناشئة واستغلالها بكفاءة».

وأكد الغانم على أربعة محاور أساسية يقوم عليها النمو المستدام لـ«طلبات» في الكويت ومنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا تتمثل بأسس مركز رقمي إقليمي متكامل، الشراكات الاستراتيجية، منظومة الأمن السيبراني والجاهزية، والاستثمار في رأس المال البشري والكوادر الرقمية.



بدر الغانم متحدثاً في الحلقة النقاشية

وتابع قائلاً: «من المهم أن نتذكّر أن أي سوق مهما بلغت درجة رقمنته، يبدأ وينتهي بالإنسان. إن نجاح «طلبات»، رغم حداثة نموذج أعمالها ومفهوم التجارة الإلكترونية الفورية آنذاك في السوق، يعود بالأساس إلى ثقافة الشركة التي تضع العنصر البشري في صميم أولوياتها، من خلال رصد احتياجات السوق، وتقدير المواهب التي تقود العمل سواء موظفين أو شركاء، إلى جانب الاستثمار بقوة في تنمية الكفاءات وتمكين المواهب المستقبلية من الاستفادة من أحدث التقنيات فيما يخدم احتياجات السوق».

وفي هذا الإطار، استعرض الغانم مجموعة التقنيات المتقدمة المستخدمة في «طلبات»، وعلى رأسها أدوات الذكاء الاصطناعي الحديثة التي تتيح تحويل البيانات إلى رؤى تطبيقية تدعم التطوير المستمر للخدمات بما يواكب احتياجات العملاء وسائقي التوصيل والشركاء. وأوضح أن هذه الرؤى تلعب أيضاً دوراً محورياً في تحديد أولويات التطوير داخل إدارة الموارد البشرية، الأمر الذي مكّن فريق التعلم وتطوير المواهب من ابتكار منهجيات جديدة لصقل مهارات الموظفين وتأهيل المواهب المستقبلية.

وحول جانب الأمن السيبراني، شدّد الغانم على أن نجاح «طلبات» يرتبط ارتباطاً وثيقاً باستراتيجيتها الصارمة في حماية بيانات العملاء ومعاملاتهم وبيانات مختلف الشركاء. وأكد أهمية ترسيخ ثقافة الوعي السيبراني لدى جميع الأطراف المعنية من مزوّدي الخدمات والتجار والعملاء إلى الشركاء الماليين وشركات الاتصالات والقطاع العام، ولا سيما مع تزايد أساليب الاحتيال المصاحبة للتقنيات الرقمية الحديثة.

كما تناولت المناقشات ما حققته الكويت من خطوات ملموسة في مسيرتها للتحول إلى مركز رقمي إقليمي، وذلك عبر تطوير بنيتها التحتية الرقمية وتعزيز ثقافة التعاون التي تدعم تجاوز الحواجز وتحقيق النمو من خلال الشراكات الاستراتيجية. وهو النهج ذاته الذي تبنته «طلبات» في مسار توسعها ونموها على مستوى المنطقة.

تجدر الإشارة إلى أن رعاية «طلبات» في النقاش التي تستضيفها هيئة تشجيع الاستثمار المباشر وتنظمها المجموعة الإعلامية العالمية The Business Year تأتي ضمن سلسلة أوسع من الجهود الاستراتيجية التي تقودها الشركة لتعزيز القدرات الرقمية في الكويت، حيث تواصل دعمها لمبادرات محورية، من أبرزها دعم برنامج Academy X، أكبر مبادرة مخصصة لتمكين المرأة في مجالي التكنولوجيا وريادة الأعمال في الكويت.

24 الاقتصادية ALEQTISADYAH
العدد 523 • الأربعاء 3 ديسمبر 2025 م • 12 من جمادى الآخرة 1447 هـ
aleqtisadyah.com

الفعالية تسلط الضوء على دور الكويت الإنساني والتنموي في عصر التحول الرقمي

«عبر الحدود» ترسم ملامح الدبلوماسية الرقمية الكويتي بين Ooredoo ومعهد سعود الناصر

عبدالله اليحيا: الكويت منارة للمعرفة والسلام ونجدد التزامنا في هذا النهج بمستقبل أكثر استقرارا وإنسانية

سعادة الدكتور ناصر المحيسن وكيل وزارة الاعلام ومعالي وزير الخارجية عبدالله علي اليحيا

لقطة جماعية

انطلقت فعالية عبر الحدود «Beyond Borders» بشراكة استراتيجية بين Ooredoo الكويت ومعهد سعود الناصر الصباح الدبلوماسي الكويتي وبرعاية وحضور وزير الخارجية عبدالله علي اليحيا، وحضور الدكتور ناصر محيسن وكيل وزارة الاعلام و نائب رئيس مجلس إدارة شركة Ooredoo الكويت الدكتور حمد النعيمي وأعضاء السلك الدبلوماسي المعتمدين لدى الكويت.

وجاء تنظيم الفعالية في إطار إبراز الدور المتنامي للدبلوماسية الكويتية في مرحلة التحول الرقمي، وتسليط الضوء على أثر الشراكات الوطنية في نقل رسالة الكويت إلى العالم، حيث تؤكد فعالية «عبر الحدود» أن مفهوم العبور لا يقتصر على الامتداد الجغرافي، بل يعكس اتساع الدور الكويتي إنسانياً وتنموياً وثقافياً وإعلامياً، من خلال منظومة متكاملة من المؤسسات والشراكات التي جعلت من الكويت نموذجاً لدولة تمارس الدبلوماسية بالفعل لا بالخطاب فقط.

وشهدت الفعالية كلمة معالي وزير الخارجية، التي تناول فيها مرتكزات الحضور الكويتي على الساحة الدولية، والدور المحوري الذي تؤديه المؤسسات الوطنية في ترسيخ الرسالة الإنسانية والتنموية للكويت، وفي مقدمتها الصندوق الكويتي للتنمية الاقتصادية العربية، الذي شكّل على مدى أكثر من ستة عقود أحد أبرز أدوات العمل التنموي الكويتي في دعم مشاريع الاتصالات والبنية التحتية والتكنولوجيا في عدد من الدول، بما أسهم في تمكين مجتمعات واسعة من الوصول إلى المعرفة والخدمات الرقمية، مؤكدًا أن الإنسان يظل محور الرؤية الكويتية في كل مسارات التنمية والسلام.

كوادر الدبلوماسية

حيث أكد وزير الخارجية عبدالله اليحيا أن دولة الكويت رسخت مكانتها الدولية عبر توظيف قوتها الناعمة وتعزيز حضورها الثقافي والإنساني والتنموي حول العالم مبينا أن التواصل الإنساني والثقافي كان وما يزال ركيزة أساسية في سياستها الخارجية. جاء ذلك في كلمة ألقاها الوزير اليحيا خلال فعالية عبر الحدود التي نظمها معهد سعود الناصر الصباح الدبلوماسي الكويتي وشركة Ooredoo إبراز دور دولة الكويت في تعزيز التعاون الدولي والعالقات الدبلوماسية وفتح آفاق للتعاون الاستثماري والاقتصادي والتقني والثقافي بين الدول. وأوضح أن الكويت حملت ثقافتها وفنونها وإعلامها إلى العالم عبر مبادرات رائدة مثل مجلة العربي وسلسلة عالم الفكر.

وأضاف اليحيا ان أن انعقاد الفعالية في المدرسة الشرقية يحمل دلالة وطنية لمكان أسهم في نهضة الكويت وإعداد كوادرها الدبلوماسية. وأشار إلى دور المؤسسات التعليمية في الانفتاح الثقافي الفتا إلى تقديم أكثر من 600 منحة دراسية هذا العام وابتعاث نحو 145 ألف طالب خلال العقد الماضي إلى 16 دولة بما يعزز روابط الكويت بالعالم. كما أشار إلى إسهامات الصندوق الكويتي للتنمية الاقتصادية العربية والهيئة العامة للاستثمار في دعم الاستقرار والبناء التنموي عالميا عالقو على أدوار المؤسسات الإنسانية الكويتية. وأكد أن هذه الفعالية تجسد قصة البلاد كمنارة للمعرفة والسالم مجددا الالتزام بمواصلة هذا النهج نحو مستقبل أكثر استقراراً وإنسانية.

فتح آفاق جديدة

و بدوره قال وكيل وزارة الاعلام الدكتور ناصر محيسن اننا نحرص في وزارة الاعلام على المشاركة في فعالية عبر الحدود التي تنظمها شركة Ooredoo الكويت و معهد سعود الناصر الصباح الدبلوماسي و التي تعكس توجه الدولة نحو ترسيخ مكانة الكويت مركزا للتواصل و التأثير و تعزيز دورها في بناء شراكات استراتيجية مع مختلف الجهات و البعثات الدبلوماسية في دولة الكويت و فتح افاق جديدة للتعاون الدولي من خلال تمكين الشباب و تفعيل أدوات الاتصال الحديثة بما يترجم رؤية وطن يقود التحول الرقمي و يصنع محتواه و يعزز حضوره على المستوى الإقليمي و الدولي.

و أضاف محيسن ان انعقاد هذا الحدث بمعهد سعود الناصر الصباح الدبلوماسي يعكس البعد الدولي للحدث و يؤكد أهمية توظيف التكنولوجيا و الاتصال في بناء جسور جديدة بين الثقافات و المجتمعات و تطوير أدوات التواصل بما يخدم الحضور الكويتي عالميا و يترجم توجهات القيادة السياسية حفظهم الله و رعاهم نحو دعم الريادة و تعزيز مكانة الكويت في المحافل الإقليمية و الدولية ، مؤكد بالوقت نفسه ان هذه المبادرة من شركة Oore-doo الكويت كشراكة حقيقية بين القطاعين الحكومي و الخاص لدعم التحول الرقمي و توفير البيئة المناسبة للإبداع التكنولوجي و اطلاق مشاريع تعبر بالوطن نحو مستقبل يعتمد على الذكاء الاصطناعي و التقنيات المتقدمة و تشارك وزارة الاعلام في هذا التوجه من خلال منصة 51 التي تعزز حضور الاعلام الكويتي عالميا و منصة visit Kuwait التي تعكس رؤية الكويت السياحية على الصعيد الدولي بما يتيح للطاقات الشبابية فرصا أوسع للتأثير و المنافسة عالميا.

وأختتم محيسن اننا نؤمن في وزارة الاعلام و الثقافة ووزارة الدولة لشئون الشباب ان قوة الكويت تمكن في شبابها و ان قدرتنا على العبور عبر الحدود تبدأ من الاستثمار في العقول و تفعيل الإمكانات و تبني المبادرات التي تسهم في صناعة محتوى رقمي مؤثر و تدعم التواصل الحضاري و تثري الاقتصاد المعرفي ،مؤكدين دعمنا لمثل هذه المبادرات النوعية و هذه خطوة بداية لمسار يتجاوز الحدود نحو مستقبل رقمي يليق بطموحات الكويت.

القطاعين الخاص والحكومي

ومن جانبه أكد الرئيس التنفيذي لشركة Ooredoo عبد العزيز يعقوب البابطين، من خلال كلمته في الفعالية، أهمية توظيف التكنولوجيا في دعم الدبلوماسية الرقمية، وتعزيز الشراكة بين

د. ناصر محيسن: شراكتنا مع Ooredoo الكويت من خلال منصة 51 ومشاريع تعتمد على الذكاء الاصطناعي يوفر بيئة صحية للتحول الرقمي

عبدالعزيز البابطين، الرئيس التنفيذي ل الكويت برفقة سعادة السفير ناصر صبيح الصبيح، مساعد وزير الخارجية لشؤون معهد سعود الناصر الصباح الدبلوماسي الكويتي

عبدالعزيز يعقوب البابطين: البنية الرقمية لم تعد ترفا تقنيا بل أصبحت أساسا لاقتصاد تنافسي و دعمنا للدولة لبناء لريادة هذا الاقتصاد

الاقتصادية ALEQTISADYAH
العدد 523 • الأربعاء 3 ديسمبر 2025 م • 12 من جمادى الآخرة 1447 هـ
aleqtisadyah.com

وليد البحر: الصندوق جزء من العمل الدبلوماسي الكويتي والذراع التنموي للكويت

من اليمين: أسامة الغانم - عيسى البشير - فيصل الفوزان

من اليمين: عيسى حيدر - عمر البسام - بدر الحميدي - نوف المشعان

جانب من الحضور

معالي وزير الخارجية عبدالله علي اليحيا

سعادة السفير ناصر صبيح الصبيح، مساعد وزير الخارجية لشؤون معهد سعود الناصر الصباح الدبلوماسي الكويتي وعبدالعزيز البابطين يتوسطان فريقي المعهد و

الدكتور حمد النعيمي نائب رئيس مجلس ادارة الكويت

لقطة جماعية لفريق الكويت

جانب من حضور البعثات الدبلوماسية

عبد العزيز يعقوب البابطين- المدير التنفيذي – الكويت

القطاعين الحكومي والخاص لخدمة مسارات التنمية والتواصل الدولي.

مضيفا بانه نفخر بشراكتنا مع معهد سعود الناصر الصباح الدبلوماسي و التي تتجاوز نطاق الاتصالات لتدعم جهود الدولة في بناء مستقبل رقمي متطور و حضور كويتي يتخطى كافة الحدود ، كما ان العالم اليوم يشهد تحولا جذريا في طريقة التواصل و التأثير وتحولا تقدوه اليوم التكنولوجيا و تفرضه الدبلوماسية الرقمية و تصبح في المعرفة و السرعة و القدرة أدوات القوة الجديدة، و لم تعد قدرات الدول تقاس بحجمها الاقتصادي أو العسكري، بل بقدراتها و تقدمها على بناء اساسات البنى التحتية الرقمية ،وموقعها في خارطة البيانات العالمية و دولة الكويت بما تمتلكه من رؤية واضحة و قدرات ومقومات و مؤهلة اليوم لتبوؤ مكانة ريادية في هذا المجال.

كما أّكد البابطين اننا في Ooredoo الكويت نفخر بان نكون الشريك الاستراتيجي في دعم الدولة لبناء بنية رقمية تعزز حضور الكويت في المنطقة من خلال شبكاتنا المتطورة و خدماتنا الذكية و تعزيز جاهزية القطاعين الحكومي و الخاص في رحلة التحول الرقمي و دورنا اليوم لم يعد يقتصر على تقديم خدمات الاتصال بل اصبحنا شريكا فاعلا في التمكين الرقمي و صناعة التأثير العابر للحدود ،موضحا بالوقت نفسه على مساهمتهم في بناء منظومة متكاملة تربط الناس، والبيانات، والخدمات، والفرص، في عصر لم تعد فيه البنية الرقمية ترفًا تقنيًا، بل أصبحت أساسًا لاقتصاد تنافسي، ودبلوماسية فعّالة تقوم على المعرفة والاتصال والذكاء الاصطناعي.

وأضاف البابطين انه تمكين هذا الأساس يشكّل مسؤولية وطنية، فإن تطوير مراكز البيانات وتمكينها بالذكاء الاصطناعي يمثّل خطوة استراتيجية لرفع جاهزية الكويت للتحول الرقمي، والاستفادة من التقنيات العالمية ضمن إطار سيادة رقمية داخل الحدود الوطنية ، وامتدادًا لمسؤوليتنا الوطنية في تقدير الإرث الثقافي والمعرفي للدولة، فإن شراكتنا مع وزارة الإعلام قدّمت نموذجًا مبتكرًا للعلاقة بين القطاعين العام والخاص، من خلال تقديم مشروع «منصة 51» الوطني، لتمكين المحتوى الكويتي من الوصول إلى المشاهدين خارج حدود الدولة ، كما نفتخر بأن يكون لنا دور محوري في هذا النموذج من الشراكة، الذي يحوّل الإبداع والهوية الكويتية إلى حضور عالمي مؤثر يتجاوز الحدود الجغرافية.

وبالختام شكر البابطين جميع مؤسسات الدولة وقطاعاتها على ثقتهم وتسهيلهم لهذا التعاون في بيئة عمل تشجع على الابتكار والاستثمار، ونؤكد التزامنا في Ooredoo الكويت بأن نكون شريكاً وطنياً موثوقاً في رحلة التحول الرقمي، وأن نعمل مع مؤسسات الدولة لتعزيز حضور الكويت خارج الحدود، وصناعة مستقبل رقمي يفخر به الجميع.

قطاعات حيوية

من جهته قال المدير العام للصندوق الكويتي للتنمية الاقتصادية العربية بالوكالة وليد البحر في تصريح صحفي على هامش الفعالية إن الصندوق جزء من منظومة العمل الدبلوماسي الكويتي باعتباره الذراع التنموية لدولة الكويت وداعما رئيسيا لجهود التنمية الدولية والعمل الإنساني للدول الشقيقة والصديقة بما يخدم سياسة الكويت الخارجية ويعزز مكانتها العالمية انسجاما مع رؤيتها ورسالتها الإنسانية الثابتة. وأضاف البحر أنه على مدى قرابة 64 عاما أسهم الصندوق بتقديم أكثر من 1037 قرضا ميسرا لتمويل مشاريع تنموية في تسع قطاعات حيوية منها البنى التحتية والقطاع الاجتماعي والصحة والتعليم بقيمة إجمالية بلغت نحو 7 مليارات دينار كويتي (ما يقارب 22 مليار دولار أمريكي)، شملت 107 دول فضلاً عن تقديم 349 منحة ومساعدة فنية للدول النامية والمؤسسات والهيئات بلغت قيمتها الإجمالية حوالي 392 مليون دينار (نحو مليار و270 مليون دولار). وأكد استمرار الصندوق في جهوده «التي لم ولن تتوقف» في مد يد العون لضمان استقرار الإنسان وسالمته وحقه في العيش واستطرد بقوله إن «العمل التنموي والإنساني أضحى ركيزة أساسية للسياسة الخارجية لدولة الكويت ما جعلها رائدة في العمل الإنساني».

وتضمن برنامج الفعالية عرض الفيلم الوثائقي «عبر الحدود» الذي استعرض نماذج من الدبلوماسية الرقمية الكويتية ومشاريعها التنموية والشراكات التي امتد أثرها خارج الكويت، إلى جانب حفل موسيقي جسّد روح التلاقي الثقافي والإنساني.

وتأتي هذه الفعالية تأكيداً على مكانة دولة الكويت كدولة فاعلة في ميادين الدبلوماسية الإنسانية والرقمية، وكشريك موثوق في دعم التنمية وبناء الجسور بين الشعوب عبر مؤسساتها الوطنية وشراكاتها الاستراتيجية.

كما شهدت الفعالية عرض عدد من الفيديوهات الوثائقية التي تناولت مسيرة وإنجازات مؤسسة عبد العزيز سعود البابطين الثقافية والصندوق الكويتي للتنمية الاقتصادية العربية، مسلّطة الضوء على أثرهما الممتد في دعم الثقافة والتنمية والعمل الإنساني داخل دولة الكويت وخارجها، وما تمثّله هذه الجهود من نماذج راسخة للحضور الكويتي الفاعل في خدمة المجتمعات وبناء جسور التعاون والتنمية المستدامة.

واختُتمت الفعالية بحفل موسيقي مميّز قاده المايسترو أحمد العود، قدّمت خلاله الفرقة وصلات موسيقية وأغانٍ فلكلورية مستوحاة من المقطوعات الكويتية القديمة والفنون التراثية الأصيلة، في لوحة فنية جسّدت عمق الهوية الثقافية الكويتية، وربطت بين الماضي وتعبيراته الموسيقية الأصيلة، والحاضر برؤيته الحديثة.

عند «A» مع نظرة مستقبلية «مستقرة»

وكالة فيتش تثبت التصنيف الائتماني لعجز المصدر عن السداد على المدى الطويل لبنك الخليج

قامت وكالة فيتش للتصنيف الائتماني بتثبيت التصنيف الائتماني لعجز المصدر عن السداد على المدى الطويل للبنك عند «A» مع نظرة مستقبلية «مستقرة»، كما قامت بتثبيت الجدوى المالية في المرتبة «bbb-».

ووفقاً للتقرير الصادر مؤخراً عن وكالة فيتش، أفادت الوكالة أن التصنيف الائتماني لعجز المصدر عن السداد على المدى الطويل يعكس إمكانية حصول البنك على الدعم المحتمل من السلطات الكويتية إذا لزم الأمر وفقاً لتصنيف الدعم الحكومي في المرتبة «a»، كما إن النظرة المستقبلية المستقرة لتصنيف البنك على المدى الطويل تتماشى مع النظرة المستقبلية للتصنيف السيادي لدولة الكويت. وأضافت الوكالة في بيانها: «أن تصنيف الجدوى المالية لبنك الخليج يعكس المركز المحلي الجيد للبنك واتباعه أساليب التحوط في إدارة المخاطر وجودة الأصول لديه، وكفاية رأس المال وقاعدة التمويل المستقرة للبنك».

وذكرت فيتش «أن بنك الخليج يتمتع بحصة سوقية تبلغ 6.1% من إجمالي الأصول المجمعة للبنوك كما في نهاية الربع الثالث من 2025، مدعومة بقوة العلامة التجارية

دلال الدوسري

للبنك، هذا إضافةً إلى استقرار البيئة التشغيلية للبنك والنسبة المنخفضة لقروض المرحلة الثالثة، وارتفاع مستويات المخصصات، إلى جانب جودة الرسملة واستقرار قاعدة التمويل.

وتعليقاً على إعلان وكالة فيتش، صرحت دلال الدوسري، نائب المدير العام لعلاقات المستثمرين لدى بنك الخليج، قائلةً: «نحن سعداء بقيام وكالة فيتش بتثبيت التصنيف الائتماني لعجز المصدر عن السداد على المدى الطويل لبنك الخليج عند «A» مع نظرة مستقبلية مستقرة، حيث يعكس هذا التثبيت قوة تواجد بنك الخليج في السوق المحلية، ونهجه المتحوط في إدارة المخاطر وجودة أصوله ورأس ماله».

ولايزال بنك الخليج يحظى بتقدير واسع دولياً بفضل جدارته المالية وقوته الائتمانية حيث تحظى تصنيفاته بالمرتبة «A» من كبرى وكالات التصنيف العالمية الثلاث. هذا، وبالإضافة إلى تثبيت وكالة فيش لتصنيف بنك الخليج على المدى الطويل عند «A» مع نظرة مستقبلية «مستقرة»، يحتفظ البنك أيضاً بتصنيف العملات الأجنبية على المدى الطويل عند «A+» مع نظرة مستقبلية «مستقرة» من وكالة «كابيتال إنتليجنس» وبتصنيف الودائع على المدى الطويل عند «A3» مع نظرة مستقبلية «مستقرة» من وكالة «موديز لخدمات المستثمرين».

بنك إنجلترا يحذّر من مخاطر الذكاء الاصطناعي والائتمان الخاص

قال بنك إنجلترا إن المخاطر على النظام المالي البريطاني ارتفعت هذا العام بسبب ارتفاع تقييمات الشركات المستثمرة في الذكاء الاصطناعي، والإقراض عالي المخاطر للشركات الكبرى، وبعض التداول في سندات الحكومة البريطانية.

وأشار البنك في تقريره نصف السنوي عن الاستقرار المالي إلى أن «المخاطر على الاستقرار المالي زادت خلال عام 2025»، مضيفاً أن «المخاطر العالمية لا تزال مرتفعة، ولا تزال حالة عدم اليقين المادي قائمة في النظرة الاقتصادية العالمية».

وأوضح التقرير أن مصادر المخاطر الرئيسية تشمل التوترات الجيوسياسية، وتجزئة الأسواق التجارية والمالية، والضغوط على أسواق الديون السيادية.

قطاع البنوك وقيود رأس المال

على الرغم من هذه المخاطر، خفّض بنك إنجلترا متطلبات رأس المال للبنوك الكبرى العاملة في بريطانيا، واعتبر أن القطاع المصرفي البريطاني يتمتع برأس مال جيد، وأن إجمالي مديونية الشركات والأسر في السوق المحلية لا يزال منخفضاً.

مخاطر الذكاء الاصطناعي والائتمان

وأشار البنك إلى أن حماس المستثمرين تجاه الذكاء الاصطناعي دفع تقييمات الأسهم في الولايات المتحدة إلى أعلى مستوياتها منذ فقاعة الدوت كوم، وفي بريطانيا إلى أعلى مستوياتها منذ الأزمة المالية العالمية.

وأضاف أن الترابط المتزايد بين شركات الذكاء الاصطناعي وأسواق الائتمان يعني أنه في حال حدوث تصحيح في أسعار الأصول، يمكن أن تزيد الخسائر على الإقراض من المخاطر على الاستقرار المالي.

مخاطر سوق السندات

سلّط البنك الضوء أيضاً على أن الاقتراض المرفع من قبل صناديق التحوط في سوق إعادة شراء سندات الحكومة البريطانية وصل إلى نحو 100 مليار جنيه في الشهر الماضي، ويهيمن عليه عدد قليل من صناديق التحوط، ما يعزّز الحاجة لضمان إدارة المخاطر بشكل دقيق لأخذ الصدمات المحتملة في الاعتبار، بما في ذلك تغيرات الارتباط خارج الحدود التاريخية.

النفط يتماسك مع تقييم المخاطر الجيوسياسية على الإمدادات

استقرت أسعار النفط في بداية تداولات الثلاثاء، إذ واصل المتعاملون تقييم المخاطر الناجمة عن هجمات الطائرات المسيّرة الأوكرانية على منشآت الطاقة الروسية، وتصاعد التوتر بين أمريكا وفنزويلا، إلى جانب توقعات متفاوتة بشأن مخزونات الوقود الأمريكية.

ارتفعت عقود خام برنت سبعة سنتات أو 0.1% إلى 63.24 دولار للبرميل بحلول الساعة 04:27 بتوقيت غرينتش، فيما زادت عقود خام غرب تكساس الوسيط الأمريكي 10 سنتات أو 0.2% إلى 59.42 دولار للبرميل.

وكان الخامان قد صعدا بأكثر من 1% خلال جلسة الاثنين، واقترب خام غرب تكساس من أعلى مستوى في أسبوعين.

وذكر محللو ساكسو في مذكرة للعملاء أن «أسعار النفط حافظت على مكاسبها بينما ينتظر المتعاملون قرارات الرئيس ترامب بشأن فنزويلا، ويقيّمون الأضرار في محطة البحر الأسود».

استئناف محدود لصادرات النفط الروسية

قال كونسورتيوم خط أنابيب كاسبيان، الاثنين، إنه استأنف شحنات النفط من إحدى نقاط الإرساء في محطته على البحر الأسود بعد هجوم كبير بطائرة مسيّرة أوكرانية في 29 نوفمبر.

وذكرت صحيفة كوميرسانت الروسية أن عمليات التحميل استؤنفت عبر نقطة الإرساء الأولى، بينما تعرضت نقطة الإرساء الثانية لأضرار.

وقال محللون لدى ريتر بوش آند أسوشييتس إن «العمليات العسكرية تعزز رأينا بأن التوصل لاتفاق سلام غير مرجّح في المدى القريب، وأن أسواق الديزل وزيت الغاز قد تكون على وشك دفع مجمع الطاقة إلى الصعود من جديد».

موقف كييف والمشهد التفاوضي

أكد الرئيس الأوكراني فولوديمير زيلينسكي، الاثنين، أن أولويات كييف تتمثل في الحفاظ على السيادة وضمان أمن قوي، مشيرًا إلى أن الخلافات الإقليمية تبقى العقبة الأكثر تعقيدًا.

ومن المقرر أن يطلع المبعوث الأمريكي ستيف ويتكوف الكرملين على المستجدات الثلاثاء.

التوتر الأمريكي-الفنزويلي

قال سوڤرو ساركار، رئيس فريق الطاقة في بنك دي بي إس، إن «العامل الجديد الوحيد» بالنسبة للنفط هو «الضوضاء المحيطة بفنزويلا»، مشيرًا إلى أن تطور الأحداث قد يزعزع استقرار البلاد ويهدد الإنتاج والصادرات، رغم أن اندلاع صراع شامل غير مرجح.

وبحسب مسؤول أمريكي كبير، ناقش الرئيس دونالد ترامب مع كبار مستشاريه حملة الضغط على فنزويلا.

وكان ترامب قد قال السبت إن المجال الجوي فوق وحول فنزويلا يجب اعتباره «مغلقاً بالكامل»، من دون تقديم تفاصيل إضافية.

قرارات أوبك+ ومخزونات النفط الأمريكية

أكدت أوبك+ يوم الأحد زيادة طفيفة في الإنتاج لشهر ديسمبر كانون الأول، مع تعليق زيادات إضافية في الربع الأول من العام المقبل، في ظل مخاوف من تخمة في المعروض.

وقال ساركار إن «لغة أوبك+ بشأن إدارة الإمدادات والانضباط على المدى القريب لا تزال داعمة لأسعار النفط».

وتسببت التوقعات المتباينة حول بيانات مخزونات الخام والمنتجات الأمريكية في بعض الضغط، إذ أظهر استطلاع أولي أجرته رويترز بين أربعة محللين انخفاض مخزونات الخام، مقابل ارتفاع مخزونات المنتجات في الأسبوع المنتهي في 28 نوفمبر.

إقراض البنوك السعودية للقطاع الخاص يرتفع 12% بنهاية أكتوبر

واصلت عمليات إقراض البنوك السعودية للقطاع الخاص سلسة ارتفاعاته بنهاية شهر أكتوبر 2025 للشهر الثاني والعشرين على التوالي، ليقفز منذ بداية العام الحالي بما يقارب 280 مليار ريال.

وارتفع إقراض البنوك للقطاع الخاص بنهاية أكتوبر الماضي بنسبة 11.97% على أساس سنوي، وبزيادة قيمتها 335.08 مليار ريال عن حجم الإقراض بنهاية الشهر المماثل من عام 2024م؛ وفقاً لبيانات البنك المركزي السعودي «ساما».

ووصل حجم مطلوبات المصارف من القطاع الخاص بالمملكة إلى 3.135 تريليون ريال بنهاية شهر أكتوبر 2025؛ وهو أعلى مستوى تاريخي يصل إليه على الإطلاق، فيما كان يبلغ 2.799 تريليون ريال بنهاية الشهر ذاته من العام الماضي.

وعلى أساس شهري، استمرت سلسلة الزيادة في حجم مطلوبات المصارف التراكمية من القطاع الخاص في نهاية أكتوبر الماضي للشهر الـ 22 على التوالي، حيث ارتفعت بشكل طفيف عن مستواها في شهر سبتمبر، حيث كانت تبلغ بنهايته نحو 3.135 تريليون ريال (قيمة الزيادة 44 مليون ريال فقط).

وزادت مطلوبات المصارف من القطاع الخاص بالمملكة في أول 10 أشهر من العام 2025م بواقع 279.7 مليار ريال؛ وذلك مقارنةً مع حجمها بنهاية شهر ديسمبر من عام 2024م والبالغة 2.855 تريليون ريال؛ لتسجل زيادتها نسبتها 9.79%.

وفي عام 2024م، زاد حجم إقراض البنوك للقطاع الخاص بواقع 336.56 مليار ريال وبنسبة 13.36% على أساس سنوي، حيث كان يبلغ نحو 2.519 تريليون ريال بنهاية شهر ديسمبر من عام 2023م.

وتشتمل مطلوبات المصارف من القطاع الخاص على كل من الائتمان المصرفي (يضم قروضاً وسلفاً وسحوبات على المكشوف، وكمبيالات مخصومة)، بالإضافة إلى استثمارات في أوراق مالية خاصة.

وبلغ مجموع الائتمان المصرفي بنهاية أكتوبر الماضي 3.028 تريليون ريال، مقابل 2.703 تريليون ريال بنهاية الشهر ذاته من عام 2024؛ ليزيد بنسبة 12% وبما يعادل 324.57 مليار ريال.

وتضمن الائتمان المصرفي قروضاً وسلفاً وسحوبات على المكشوف بقيمة 3.008 تريليون ريال بنهاية أكتوبر الماضي؛ وهو أعلى مستوى تصل إليه على الإطلاق، مقابل 2.684 تريليون ريال بنهاية الشهر نفسه من العام 2024؛ ليرتفع بنسبة 12.05% وبما يعادل 323.42 مليار ريال على أساس سنوي.

واشتمل الائتمان أيضاً على كمبيالات مخصومة بقيمة 20.44 مليار ريال بنهاية أكتوبر 2025م، مقابل 19.29 مليار ريال في نهاية الشهر ذاته من العام الماضي؛ لتزيد بنحو 5.96%.

وبلغت قيمة الاستثمارات في الأوراق المالية الخاصة 106.8 مليار ريال بنهاية أكتوبر 2025م، مقابل 96.29 مليار ريال بنهاية الشهر المماثل من العام الماضي؛ لترتفع بنحو 10.9% على أساس سنوي.

المصارف السعودية ترفع استثماراتها بالسندات الحكومية 56.5 مليار ريال خلال 10 أشهر

عززت المصارف العاملة بالمملكة العربية السعودية استثماراتها بالسندات (الحكومية وشبه الحكومية) في أول 10 أشهر من العام الحالي، حيث زادت بواقع 56.51 مليار ريال وبنسبة 9.55% مقارنةً مع قيمتها بنهاية عام 2024م والبالغة 591.9 مليار ريال.

وارتفعت الاستثمارات التراكمية للمصارف العاملة في المملكة بالسندات الحكومية وشبه الحكومية بنهاية شهر أكتوبر الماضي بنسبة 11.76% على أساس سنوي؛ وفقاً للنشرة الشهرية للبنك المركزي السعودي «ساما».

ووصلت قيمة الاستثمارات التراكمية للمصارف العاملة في المملكة بالسندات الحكومية وشبه الحكومية إلى 648.41 مليار ريال بنهاية أكتوبر 2025؛ مقابل قيمتها في نهاية الشهر نفسه من العام الماضي والبالغة 580.2 مليار ريال؛ لتسجل زيادة تعادل 68.2 مليار ريال على أساس سنوي.

وعلى أساس شهري، رفعت المصارف استثماراتها بالسندات الحكومية بنهاية شهر أكتوبر 2025م بنحو 0.8% وبما يعادل 5.33 مليار ريال عن قيمتها في نهاية سبتمبر والبالغة بنهايته 643.07 مليار ريال.

رفعت المصارف العاملة في المملكة استثماراتها التراكمية بالسندات الحكومية بنهاية العام 2024م بنسبة 9.55% على أساس سنوي، حيث كانت تبلغ 540.32 مليار ريال بنهاية عام 2023.

وتشمل السندات الحكومية وشبه الحكومية التي تصدرها الحكومة السعودية، السندات والصكوك الحكومية المصدرة دولياً التي تقوم المصارف بشرائها من السوق الثانوية.

يُشار إلى أن السندات أداة من أدوات الدين العام طويلة الأجل، تلجأ إليها الدول لتمويل عجز الموازنة، فيما تعني الصكوك السيادية أنها أداة من أدوات الدين تصدرها الدولة لجمع الأموال تستخدمها في سد العجز، وتثبت حق الملكية لحامليها في أصول.

وشكلت استثمارات المصارف بالسندات الحكومية 72.4% من إجمالي مطلوبات البنوك بالمملكة من القطاع العام (الحكومي وشبه الحكومي) بنهاية شهر أكتوبر 2025.

وبلغت مطلوبات البنوك الإجمالية من القطاع العام 895.26 مليار ريال بنهاية شهر أكتوبر الماضي؛ مقابل 760 مليار ريال في نهاية الشهر المماثل من عام 2024م؛ لتزيد بنسبة 17.8%، وبما يعادل 135.26 مليار ريال.

وتضمنت مطلوبات البنوك من القطاع العام أيضاً ائتماناً مصرفياً للمؤسسات العامة (يشمل قروضاً وسلفاً وسحوبات على المكشوف) بقيمة 246.85 مليار ريال بنهاية أكتوبر 2025م، مقابل 179.8 مليار ريال بنهاية الشهر ذاته من العام الماضي؛ لترتفع بنحو 37.3% وبما يعادل 67.05 مليار ريال.

بتكوين تلتقط أنفاسها بعد موجة بيع عنيفة والحذر يسود العملات المشفرة

مؤشرات تبرز «الخوف الشديد» مع الاحتفاظ بالسيولة خارج سوق الكريبتو

استقرت أسواق العملات المشفرة، يوم الثلاثاء، بعد موجة بيع قوية ضربت فئة الأصول في اليوم السابق، مع إظهار مجموعة من المؤشرات أن المتعاملين لم يُبدوا بعد استعداداً للشراء وقت التراجع.

ارتفع سعر «بتكوين» بنسبة وصلت إلى 2.7% مسجلاً 88,792 دولاراً في التعاملات الصباحية بنيويورك، بينما صعد سعر «إيثر» بنسبة 2.9% إلى 2,873 دولاراً.

تراجع حاد بفعل رهانات الفائدة في اليابان وتصفية مراكز

سعر أكبر رمز مشفَّر هبط بما يصل إلى 8% يوم الاثنين، مع تفاعل الأصول الرقمية مع تحولات كلية واسعة تجتاح الأسواق العالمية، بما في ذلك التوقعات برفع بنك اليابان تكاليف الاقتراض في اجتماعه خلال ديسمبر. وشهد الهبوط تصفية ما يقرب من مليار دولار من المراكز الممولة بالديون.

الحذر يسود التعاملات

رغم استقرار الأسعار، ظلت المعنويات حذرة، إذ أشارت عدة مؤشرات رئيسية إلى ضعف كامن في السوق.

تَحوَّل معدل تمويل «بتكوين» –وهو مؤشر رئيسي لمعنويات سوق العملات المشفَّرة – إلى المنطقة السلبية خلال الأيام الماضية، وفقاً لـ«كريبتو كوانت» (CryptoQuant)، ما يعني زيادة الطلب على الرهانات الهبوطية في سوق العقود الدائمة مقارنة بالمراكز الشرائية.

قال كريس كيم، الرئيس التنفيذي لبروتوكول إدارة الأصول الكمية «أكسيس» (Axis): «المعنويات العامة حذرة». وأضاف: «المتداولون الأصليون في سوق العملات المشفَّرة يشعرون بالتوتر». وفي المقابل، «يبدو أن المستثمرين المؤسسيين ينتظرون قرار الاحتياطي الفيدرالي بشأن أسعار الفائدة الأسبوع المقبل قبل إضافة مزيد من المخاطر»، بحسب قوله.

تسارع طفيف في تضخم منطقة اليورو يعزز الإبقاء على سعر الفائدة

تسارع معدل التضخم في منطقة اليورو بشكل طفيف، مما يدعم موقف البنك المركزي الأوروبي الذي لا يرى مبرراً لخفض إضافي في أسعار الفائدة حالياً.

صعد مؤشر أسعار المستهلكين 2.2% في نوفمبر مقارنة بالفترة نفسها من العام الماضي، مقابل 2.1% في أكتوبر، متجاوزة قليلاً متوسط التقديرات في استطلاع أجرته بلومبرغ لآراء الاقتصاديين.

أما التضخم الأساسي –الذي يستثني أسعار الغذاء والطاقة المتقلبة– فبقي مستقراً عند 2.4%، في حين ارتفعت أسعار الخدمات التي تخضع لمتابعة وثيقة بشكل طفيف.

منذ الارتفاع الذي أعقب الجائحة، حافظ التضخم في منطقة اليورو التي تضم 20 دولة، على استقراره قرب مستوى 2% الذي يستهدفه البنك المركزي الأوروبي، طوال تسعة أشهر، فيما استمرت الضغوط الأساسية بالتراجع ولو بوتيرة أبطأ.

مع ذلك، تتباين الصورة بشكل ملحوظ بين الدول الأعضاء، نتيجة الفارق في أوضاعها الاقتصادية وتأثيرات سنة الأساس. فقد أظهرت التقارير الوطنية تسارع التضخم في ألمانيا، واستقراره في فرنسا، مقابل تراجعه في إسبانيا وإيطاليا.

وكانت رئيسة البنك المركزي الأوروبي كريستين لاغارد جددت الأسبوع الماضي تأكيدها على ارتياح البنك لسياسته النقدية الحالية، قائلة في مقابلة تلفزيونية «نحن في موقع جيد بالنظر إلى دورة التضخم التي نجحنا في السيطرة عليها»، معتبرة أن أسعار الفائدة «مُحددة بشكل مناسب».

يوافق المستثمرون والاقتصاديون على هذا التوجه، إذ يرجّحون أن يبقي المركزي الأوروبي سعر الفائدة على الودائع عند 2% خلال هذا الشهر أيضاً، بعد أن خفّضه من ذروته البالغة 4% عبر سلسلة من ثماني تخفيضات متتالية بمقدار ربع نقطة مئوية.

يشمل اجتماع ديسمبر المرتقب صدور توقعات اقتصادية محدثة، تتضمن للمرة الأولى آفاق عام 2028. وأشارت التقديرات السابقة إلى احتمال تراجع مؤقت في معدلات التضخم دون مستوى 2%، وهو تراجع قد يتعمّق بفعل تأجيل العمل بنظام تسعير الكربون الجديد في الاتحاد الأوروبي، رغم أن عدداً من المسؤولين نبّهوا إلى ضرورة عدم المبالغة في أهمية هذه المسألة.

من بين العوامل التي تؤجّج ارتفاع الأسعار، محاولة الأجور اللحاق بمعدلات التضخم السابقة، خصوصاً في قطاعات مثل الخدمات. ومع ذلك، يظهر مؤشر البنك المركزي الأوروبي لاتفاقات المفاوضة الجماعية تباطؤاً مرتقباً في وتيرة زيادات الرواتب.

منظمة التعاون: الاقتصاد العالمي يظهر مرونة مفاجئة أمام الرسوم الجمركية

استثمارات الذكاء الاصطناعي ومراكز البيانات أسهمت في إحداث تأثير متصاعد على التقديرات الاقتصادية

قالت منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD) إن الاقتصاد العالمي يظهر صموداً أقوى من المتوقع أمام الرسوم الجمركية التي فرضها الرئيس الأمريكي دونالد ترامب، مستفيداً من الزخم الكبير في استثمارات الذكاء الاصطناعي والدعم المقدم من السياسات المالية والنقدية.

رفعت المنظمة، التي تتخذ من باريس مقراً لها، توقعاتها لنمو اقتصاد الولايات المتحدة ومنطقة اليورو لهذا العام والعام المقبل، كما أدخلت زيادات طفيفة على تقديراتها للاقتصادات الرئيسية الأخرى في أحدث توقعاتها.

مع ذلك، لا تزال المنظمة تتوقع تباطؤ النمو العالمي إلى 2.9% في عام 2026 من 3.2% في العام الحالي، نظراً لعدم اتضاح الآثار الكاملة للرسوم المفروضة على التجارة بعد.

مرونة الاقتصاد العالمي

أكد الأمين العام ماتياس كورمان أن «الاقتصاد العالمي حافظ على مرونته هذا العام، رغم المخاوف من تباطؤ أكثر حدة في ظل ارتفاع الحواجز التجارية وتزايد انعدام اليقين». وأضاف: «مع ذلك، تباطأ نمو التجارة العالمية في الربع الثاني من هذا العام، ونتوقع أن تؤدي الرسوم الجمركية المرتفعة تدريجياً إلى زيادة الأسعار، مما سيضغط على استهلاك الأسر واستثمارات الشركات».

كان من الصعب على المنظمات الدولية والاقتصاديين التنبؤ بحجم الاضطرابات الناتجة عن محاولات ترامب لإعادة تشكيل قواعد التجارة العالمية. ففي يونيو، حذرت منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية من أن نمو الاقتصاد الأمريكي سيتباطأ إلى 1.6% هذا العام، قبل أن ترفع تقديراتها إلى 1.8% في سبتمبر، ثم إلى 2% الآن.

استثمارات الذكاء الاصطناعي

في الوقت ذاته، تسهم الاستثمارات المتزايدة في الذكاء الاصطناعي وبناء مراكز البيانات، لا سيما في الولايات المتحدة، في إحداث تأثير متصاعد على التقديرات الاقتصادية. وتشير منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية إلى أن ازدهار قطاع التكنولوجيا عزز دعم تدفقات التجارة العالمية، فيما يواصل الإنتاج داخل هذا القطاع النمو بوتيرة أسرع من بقية القطاعات الصناعية.

وبحسب تقديرات المنظمة، فإن الاقتصاد الأمريكي كان سيسجل انكماشاً يبلغ 0.1% خلال النصف الأول من العام لولا ازدهار استثمارات الذكاء الاصطناعي، في ظل تباطؤ نمو إنفاق الأسر وتراجع المشتريات الحكومية.

كما حذرت المنظمة من أن التوسع السريع في قطاع التكنولوجيا والتفاؤل بشأن الذكاء الاصطناعي قد يفتحان الباب أمام مخاطر تصحيح سعري مفاجئ، وربما عمليات بيع قسري للأصول نتيجة التقييمات المرتفعة. إلى جانب المخاوف من وتيرة التغييرات السريعة في الإجراءات التجارية، قالت المنظمة إن الآفاق الاقتصادية «هشة»، وإن توقعاتها «عرضة لمخاطر كبيرة».

الاقتصادية

جريدة النخبة
ورواد المال والأعمال

الموقع الالكتروني: www.aleqtisadyah.com

نستقبل الاخبار على البريد التالي: news@aleqtisadyah.com

تابعونا: @aleqtisadyahkw

@aleqtisadyahkw

50300624

تابعونا
@aleqtisadyahkw
www.aleqtisadyah.com

الاقتصادية
ALEQTISADYAH

اشترك مجاناً ليصلك العدد
50300624
أرسل «اشترك» عبر الواتس اب

الأربعاء 12 من جمادى الآخرة 1447 هـ • 3 ديسمبر 2025 م • السنة الثانية | جريدة إلكترونية كويتية يومية | رقم العدد 523 | عدد الصفحات 32

305.6 مليار درهم تجارة أبوظبي غير النفطية في 9 أشهر

بلغ إجمالي التجارة الخارجية غير النفطية لإمارة أبوظبي خلال التسعة أشهر الأولى من عام 2025 نحو 305.6 مليار درهم، مقابل 221.4 مليار درهم خلال الفترة نفسها من العام 2024، بنسبة نمو 38%.

وبلغ حجم التجارة الخارجية غير النفطية لإمارة أبوظبي في شهر سبتمبر من العام الجاري 39.9 مليار درهم، بنسبة نمو 54% مقارنة بالفترة نفسها من 2024، وفقاً لبيانات مركز الإحصاء – أبوظبي وجمارك أبوظبي.

وبلغ إجمالي الصادرات في شهر سبتمبر من العام الجاري 22.4 مليار درهم، وبلغت قيمة الواردات 17.4 مليار درهم، وجاء الميزان التجاري لصالح أبوظبي بقيمة 4.9 مليار درهم.

جاء اللؤلؤ والأحجار الكريمة والمعادن الثمينة في المرتبة الأولى للصادرات غير النفطية في شهر سبتمبر بقيمة 10.6 مليار درهم، تلاها اللدائن والمطاط ومصنوعاتهما بقيمة 2.8 مليار درهم، ومعادن عادية ومصنوعاتها بقيمة ملياري درهم، ومنتجات الصناعات الكيماوية بقيمة 625.5 مليون درهم، منتجات الأغذية والمشروبات بقيمة 342.6 مليون درهم، وآلات وأجهزة تسجيل الصوت والصور بقيمة 242.1 مليون درهم.

وصدّرت أبوظبي معدات النقل قائمة المعاد تصديره بقيمة 1.2 مليار درهم، وآلات وأجهزة تسجيل وإذاعة الصوت والصور بقيمة 1.1 مليار درهم، ومنتجات الصناعات الكيماوية بقيمة 403.9 مليون درهم، ومعادن عادية ومصنوعاتها بقيمة 385.4 مليون درهم، ومنتجات نباتية بقيمة 318.5 مليون درهم، ولؤلؤ وأحجار كريمة ومعادن ثمينة بقيمة 262 مليون درهم.

وجاءت آلات وأجهزة تسجيل وإذاعة الصوت والصور في صدارة الواردات غير النفطية بقيمة 4.2 مليار درهم، تلاه معادن عادية ومصنوعاتها بقيمة 3.3 مليار درهم، معدات نقل بقيمة 2.3 مليار درهم، عجينة الخشب ونفايات الورق بقيمة ملياري درهم، منتجات الصناعات الكيماوية بقيمة مليار درهم.

جاءت الهند في المرتبة الأولى للدول من حيث الصادرات بقيمة 5.5 مليار درهم، تلتها سويسرا بقيمة 5.1 مليار درهم، ثم السعودية بقيمة 1.5 مليار درهم، والصين بقيمة 881.8 مليون درهم، والكويت بقيمة 446.7 مليون درهم.

وتصدرت السعودية المعاد تصديره بقيمة 1.7 مليار درهم، تلتها قطر بقيمة 632.2 مليون درهم، والكويت بقيمة 392.4 مليون درهم، والبحرين بقيمة 234.2 مليون درهم.

وجاءت أمريكا في صدارة الدول من حيث الواردات بقيمة 2.99 مليار درهم، تلتها الصين بقيمة 1.7 مليار درهم، والسعودية بقيمة 1.4 مليار درهم، وألمانيا بقيمة 1.1 مليار درهم، واليابان بقيمة مليار درهم.

الاقتصادية ALEQTISADYAH | الموقع الالكتروني | رئيس التحرير هشام الفهد | نستقبل الأخبار على البريد التالي | للتواصل | مدير التسويق والإعلان

جريدة اقتصادية الكترونية يومية تصدر كل يوم صباحاً بنظام pdf | www.aleqtisadyah.com | editor@aleqtisadyah.com | news@aleqtisadyah.com | 50300624 | يحيى حجازي 50624249 | @aleqtisadyahkw

اقرأ عدد

الاقتصادية

اليومي

عبر الحسابات التالية

الموقع الالكتروني: www.aleqtisadyah.com

@aleqtisadyahkw

@aleqtisadyahkw

aleqtisadyah_kw

aleqtisadyah.com