



الْمُجَدِّدُ  
مُهَمَّدُ بْنُ جَعْلَانَ

# «المنح» باب لتفطية الإخفاقات... والسوق يدفع الثمن!

**3**  
تصدير الأوراق المالية بات يستخدم في سداد الديون... والتوسيع فيها يحتاج يقظة من المساهمين

**2**  
كيانات تجمد ملايين في أسمهم خزانة بلا فائدة لضبط الأرباح والسعر السوي

**1**  
شركات تفرخ أسمهم منحة ثم تعود لشطب أسمهم وخفض رأس المال

الشركات تتداول بأقل من قيمتها الإسمية رغم أن العمر التأسيسي لبعض الشركات يفوق 20 عاماً، فكيف بشركات تعمل منذ 20 أو 25 عاماً، وتفشل في الحفاظ على القيمة الإسمية للسهم. **8** في بعض الشركات توزيع المنحة مطلب وأفضل من التوزيع النقدي بالنسبة للمساهمين، لكن هذا الوضع في شركات محددة لديها مجالس إدارات تعمل من أجل الشركة والمساهمين، وتعمل وفق مؤشرات قياس، وتحقق إنجازات حقيقية، وقناعة المساهمين بأن بقاء الكاش في «بطن» الشركة مكسب، حيث سيتم التوسيع واقتراض فرص ترد وتتعكس على قيمة السهم.

**9** مجالس إدارات تستخدم المنح وزيادات رأس المال لمبادلة ديون وإطفاء أخرى، وهي تطور في الممارسة، وبالطبع تفريخ الأسهم لإطفاء الدين يدفعه السوق، حيث يتم شراء الدين بورقة مالية قابلة للبيع في السوق على المساهمين.

**10** مع انكشاف أداء مجالس إدارات بعض الشركات، تتجأ تلك المجالس إلى تحويل الشركة أعباء وأكلاف مضاعفة عبر شراء كميات كبيرة من الأسهم، ويتم تجميد الملايين فيها من دون فائدة، وذلك في محاولة لضبط سعر السهم وتقليل الضغط على القيمة السوقية، وكذلك لضبط الأرباح المعلنة نسبياً، حيث أن تلك الأسهم يتم استثناؤها من حسبة الأرباح والتوزيعات.

فهل تكون توزيعات الأرباح عن العام 2025 خالية من المناورات والحسابات الضيقة التي ترهق سلامة السوق ومستويات السيولة وتفرق القادمون الجدد.

عمليات التدوير والمضاربات التي تتم على تلك الأسهم بعد كل عملية توزيع للمنح.

**3** نموذج من الشركات تنسق مع مضاربين للقيام بمثل هذه المهمة، علماً أن كل الشركات لديها حق في ممارسة وشراء 10% من أسهمها، لكنها لا تمارس ذلك الحق، فهي من صدرت الأسهم وتعلم واقعها ومستقبلاً جيداً. **4** نماذج الشركات التي تقوم بتوزيعات المنح حتى تصل إلى سقف مرتفع ومرهق على صعيد تحقيق أرباح مستقرة ومستدامة من دون فجوات حادة، فتتجأ إلى ممارسة عمليات الشطب وخفض رأس المال، ما يشبه عمليات التدوير، فهذه الشركات التي تمارس تلك العملية يجب أن تمنع من توزيع الأسهم منحة لمدة 5 سنوات، حيث يتم استغلال سلاح المنحة لتفطية إخفاقات ضعف في الأداء التشغيلي الحقيقي عبر توزيعات يدفعها السوق ثم يتم شطب وتخفيض تلك الأسهم.

**5** كيف يتم تصدير المنح ثم تأتي الشركة لاحقاً وتوصي بخفض رأس المال لعدم الحاجة؟ هل عمليات الزيادة وتصدير المنح كانت تتم بشكل عشوائي أو وفق رؤية مستقبلية وتقدير للحاجة المستقبلية لهيكل معين أو سبب محدد؟

**6** تفريخ الأسهم في بعض الشركات وصل إلى حدود كبيرة تحتاج حكمة من مجلس الإدارة في أي قرار يتعلق بمزيد من المنح، حيث أن عدم التوزيع في مثل هذه الحالات أفضل للسوق وللمساهمين وللشركة ذاتها.

**7** بعض الشركات منذ الأزمة المالية أواخر 2008 غير قادرة حتى الآن على حفظ القيمة الإسمية للسهم، وهناك قاعدة واسعة من

مع دخول عدد العشر الأواخر من ديسمبر 2025، وبدء العد التنازلي لرحيل العام المالي واستقبال 2026 بأفاق جديدة وتطلعات أكثر تفاؤلاً نتيجة الإنجازات الحكومية في ملفات التشريعات وتهيئة البيئة المحلية الاستثمارية، بدأت حسابات المستثمرين للتركيزات المبكرة والقراءات الخاصة بتوجهات الشركات فيما يخص ملف التوزيعات، وذلك في ضوء الأرباح والنتائج المحققة عن فترة الأشهر التسعة من العام الحالي.

المعروف أن جموع المستثمرين يفضلون التوزيعات النقدية بالدرجة الأولى، يليها المنحة في حالات محددة للشركات وليس بالمطلق، فتوزيعات المنحة لا تكون مقبولة من كل الشركات على نفس المستوى.

في هذا الصدد رصدت مصادر استثمارية العديد من الملاحظات على ذلك الملف الذي يحتاج إلى ضبط وسيطرة بمبادرات من الشركات ذاتها لعدم إعادة إنتاج ممارسات سابقة أو تضخيمها، وتحميل السوق بأكثر مما يحتمل، ومن أبرزها ما يلي:

**1** بعض الشركات أصبحت رأسمالها ضخم، وحجم الأسهم الحرة يفوق قدرة السوق والمستثمرين، وقدرات تلك الكيانات على خدمة تلك الأسهم تمثل تحدي، وبالتالي ليس من الحصافة أن يكون هناك ربح لفترة مالية وتراجع وانخفاض لفترة أخرى.

**2** شركات تنتهج سياسة المنح كخيار أقل كلفة على المركز المالي للشركة، بحيث تسدد الشركة القيمة الإسمية، ويتم تسليم تلك الأسهم من جانب المساهمين لتحويلها إلى كاش ونقد، وبالتالي السوق يدفع الثمن نتيجة

# صناعة الثقة في سوق المال: الاستثمار الحديث بين فقه الغرر وقضاء التمييز



بقلم المحامي: هشام الفهد

## المال عصب الحياة وشرط العمران

لقد أجمع الفقهاء على أن المال عصب الحياة، وشرط العمران، وقد حثت الشريعة الغراء على تنميته وتنميته بالسبيل المشروع، فكان الاستثمار هو الجسر الذي تعبّر عليه الأموال من حالة الكنز إلى حالة الانتاج والبركة. وفي عصرنا هذا، الذي تسارع فيه خطى التقنية، ظهرت صور جديدة للاستثمار، لم تكن معهودة لأسلافنا، فصارت الأموال تدار عبر منصات رقمية، وتحتاج في أصول افتراضية، وتعقد لها عقود مركبة، مما أوجب على أهل الفقه والقانون أن يُعملوا النظر في هذه المستجدات.



المتعاقدين، وأن القضاء لن يتوانى عن حماية حقوق الدائنين والمستثمرين من أي مماطلة أو تهرب، حتى لو كانت الخسارة قد لحقت بالشركة المدينة. وهذا الإجتهد هو بمثابة سيف العدل الذي يقطع دابر التلاعب ويحفظ هيبة العقود.

### سبيل الرشاد في الاستثمار الحديث

يا أيها المستثمر، ويا صاحب الشركة، إن الاستثمار الحديث هو بحر خضم، فاجعل من هذه النصائح سفينتك نجا لك:

1 - العناية الواجبة: لا تقدم على استثمار جديد، خاصة في الأصول الرقمية أو المنتصات الحديثة، إلا بعد بذل عناية الرجل الحريص في دراسة الأصل والجهة التي تديره، فإن القضاء لا يحمي المغفل.

2 - وضوح العقد: اجعل عقدك بينا لا غر فيه، واحرص على أن يتضمن آلية واضحة لفض النزاعات، كشرط التحكيم، فإن وضوح العقد هو أول درجات الأمان.

3 - مواكبة التقنية والقانون: استخدم أحدث أدوات التكنولوجيا المالية التي تضمن الشفافية الرقمية في تتبع استثماراتك، وفي الوقت ذاته، كن على علم دائم بالتحديثات القانونية الصادرة عن الجهات الرقابية، فإن القانون هو الإطار الذي يحمي استثمارك.

4 - الاستشارة الفقهية والقانونية: لا تستقل برأيك في العقود المركبة، بل استشر أهل الذكر من الفقهاء والقانونيين، فإن الاستشارة هي حصن المستثمر من الوقوع في المحظور أو التعرض للخسارة.

وخلاله الموضوع: إن الاستثمار في هذا العصر هو سباق بين التقنية التي تُبدع الأدوات، والقانون الذي يضبطها، والقضاء الذي يحميها. فليكن المستثمر على بصيرة من أمره، وليعلم أن القضاة في سوق المال تُصنّع بالعدل والوضوح، وأن قضاء التمييز في الكويت هو المرجع الأخير الذي يضمن أن تبقى الأموال في مسارها الصحيح، بعيداً عن الغرر والجهالة.

وفي دولة الكويت، التي جعلت من العدل أساساً لحكمها، كان لزاماً على المشرع والقاضي أن يضعاً ميزاناً دقيقاً يزن هذه المعاملات، فيحفظ للمستثمر حقه، ويُحصن السوق من غواي الشفافية والغرر، الذي هو من أشد ما نهت عنه الشريعة في العقود.

### فقه الغرر في ميزان الاستثمار الحديث:

إن جوهر الاستثمار الحديث، خاصة في مجالات التكنولوجيا المالية يكمن في سرعة المعاملة وتعقيد الأداة. وقد كان الفقه الإسلامي سباقاً في وضع قاعدة تحريم الغرر، أي الجهالة المفهومة إلى النزاع. فإذا كان الاستثمار التقليدي يحيط به قدر معلوم من المخاطرة، فإن الاستثمار الحديث قد يكتنفه قدر من الجهالة في حقيقة الأصل أو آلية التداول، مما يوجب تدخل المشرع لرفع هذا الغرر.

وفي هذا السياق، تبرز أهمية الإطار القانوني الذي تضعه هيئة أسواق المال والبنك المركزي في الكويت، لضبط أدوات التمويل والاستثمار الحديثة، خاصة تلك التي تقدمها شركات التكنولوجيا المالية عبر واجهات برمجية متقدمة ومنصات رقمية. إن هذه التشريعات تسعى إلى تحويل الجهالة (الغرر) إلى مخاطرة محسوبة ومفصح عنها، وهو ما يُعد تطبيقاً عصرياً لمبدأ الشفافية الفقهية.

### قضاء التمييز.. حارس العقود ودرع المستثمر

إن الثقة في السوق لا تقوم إلا بوجود قضاء عادل ونافذ، يضمن تنفيذ العقود ويسّع النزاعات. وقد كان لمحكمة التمييز الكويتية، بصفتها الهيئة العليا التي ترسّي المبادئ القانونية، دوراً جليلاً في حماية الاستثمار، خاصة في المنازعات التي تنشأ عن العقود المالية المعقدة.

### وقائع قضائية من محكمة التمييز: إرساء مبدأ الثقة في العقود

لقد أكدت محكمة التمييز في اجتهاداتها الحديثة

# صناعة العدل في ديوان التجارة: حوكمة الشركات بين فقه الأمانة وقضاء التمييز



بقلم: المستشار: د. وسیم العبد الله

## من فقه الأمانة إلى قوام الحكومة.

لقد كان المال المشترك، منذ فجر التاريخ، محط عناء الفقهاء والقضاة، إذ هو قوام العمران، وعليه تقوم الأسواق. وفي عصرنا هذا، اتّخذت التجارة صرحاً شامخاً عُرفت بـ / الشركات /، وهي أوعية تجمع أموال الناس على قاعدة الشراكة والمخاطر. ولقد كان لزاماً على ولی الأمر أن يضع لها من القوانين ما يضمن سيرها على جادة العدل والإنصاف، ويحفظ حقوق الشركاء من غواص الهوى وسوء التدبير.

إن المدير الذي يبني هذا الأسلوب التقني في الحكومة، يكون قد استعمل أحدث الوسائل لدرء المفاسد وجلب المصالح، وهو ما يُعد دليلاً على بذله عناء الرجل الحريص.

### نصائح لمديري الشركات: سبيل الرشاد في ديوان التجارة

يا أيها المديرون، إن ولائك أمانة ثقيلة، فاجعل من هذه النصائح سراجاً لك في درب الإدارة:

**1 - اتق مواطن التعارض:** أجعل مصلحة الشركة فوق مصلحتك الشخصية، وتجنب أي تعامل يكون فيه لك أو لأحد أقاربك مصلحة مباشرة أو غير مباشرة، إلا بعد إفصاح كامل وموافقة الجمعية العمومية.

**2 - استمسك بالحكومة:** لا تجعل الحكومة مجرد حبر على ورق، بل اجعلها منهج عمل، وادعم احجان التدقير والرقابة، فإنها عون لك على حمل الأمانة.

**3 - وثق كل قرار:** في عصرنا الرقمي، لا يكفي القول، بل يجب التوثيق الدقيق لكل قرار إداري، مع بيان أسبابه وأسس التي بُني عليها، فإن هذا هو درعك أمام المسائلة القضائية.

**4 - أحاط علماً بالقانون:** لا تتخذ قراراً جوهرياً إلا بعد استشارة أهل الفقه والقانون، فإن الجهل بالقانون لا يعفيك من المسؤولية، ولقد قالوا: «من استشار ما خاب».

**5 - اعتمن بالتقنية:** استخدم أحدث التقنيات في إدارة المخاطر والامتثال، واجعل من الشفافية الرقمية سبيلاً لكسب ثقة المساهمين والمستثمرين.

### في نهاية المطاف العبرة والتعلم:

إن إدارة الشركات في ظل القانون الكويتي الحديث، هي مزيج يدعي بين فقه الأمانة الذي ورثناه، وقضاء التمييز الذي صقلته التجارب، والتقنية الحديثة التي أوجتها العصر. فليعلم كل مدير أن ولائه مسؤولية، وأن العدل هو أساس الملك، وأن الحكومة هي سفينة النجاة التي تعبّر بالشركة إلى بر الأمان، وتحفظ لها مكانتها في ديوان التجارة. وفي ذلك عبرة لمن كان له قلب أو ألقى السمع وهو شهيد.

مجرد الخسارة التي قد تقع للشركة نتيجة ل揆يات السوق أو سوء التقدير الذي لا يرقى إلى درجة الخطأ الجسيم، بل يجب أن يثبت المدعي أن المدير قد ارتكب غشاً أو خطأ جسيماً أو إضراراً متعمداً بمصالح الشركة، وإلا كان في ذلك تضييق على حرية الإدارة وتعطيل لمسيرة التجارة».

وفي سياق متصل، شددت المحكمة على أن عزل المدير لا يكون إلا بشرطه، وأن قرار الجمعية العمومية بعزله يجب أن يكون مسبباً ومبنياً على وقائع ثابتة تشير إلى إخلاله الجسيم بواجبات ولايته. وهذا الإجتهد هو صمام أمان يضمن استقرار الإدارة وينهى التلاعب بقرارات العزل الكيدية.

### الحكومة التقنية.. الشورى في العصر الرقمي

إن الحكومة، في مفهومها الحديث، هي الآلة التي تضمن تطبيق مبدأ الشورى والعدل في إدارة الشركات. وهي تتطلب اليوم، في ظل الثورة الرقمية، أسلوباً تقنياً حديثاً يواكب سرعة العصر. إن الركن الفقهي للحكومة هو الأمانة والشفافية، ويعقّله قانونياً الإفصاح عن المعلومات الجوهرية والتقارير المالية. أما الركن التقني الحديث في هذا المضمار، فيتمثل في استخدام السجلات الرقمية لضمان عدم التلاعب بالبيانات، والمنصات الإلكترونية لعرض القوائم المالية فوراً.

أما ركن الشورى والرقابة، الذي يقتضي تشكيل لجان متخصصة ومشاركة المساهمين في الجمعيات العمومية، فيترجم تقنياً إلى عقد الجمعيات العمومية عن بعد باستخدام تقنيات التصويت الإلكتروني الآمن، وتطبيق الذكاء الاصطناعي في تحليل المخاطر. ويكتمل البنيان بركن المسائلة والامتثال، الذي يحدد مسؤوليات مجلس الإدارة والمديرين التنفيذيين. ويعزز هذا الركن ببرامج الامتثال الآلي التي تراقب التزام الشركة بالقوانين واللوائح بشكل مستمر، ونظم إدارة المخاطر الرقمية.

وفي دولة الكويت، التي سارت على نهج الشريعة الغراء والقانون الوضعي الرصين، جاء قانون الشركات رقم 1 لسنة 2016 وتعديلاته، ليقيم بنيان الإدارة على أساس متينة، وليُعلي من شأن الحكومة، التي هي في جوهرها، امتداد لمبدأ الأمانة الذي أمرنا به في كتاب الله. فالحكومة ليست مجرد قواعد إجرائية، بل هي فقه ينظم العلاقة بين ولادة الأمر في الشركة (المديرين) وبين أصحاب المال (المساهمين)، ويجعل من الشفافية والمساءلة ركناً لا يُهدم.

### ولالية المدير.. بين الأمانة والمسؤولية

إن المدير في الشركة، سواء كان عضواً في مجلس إدارة أو مديرًا تنفيذياً، هو أمين على مال غيره، ووكيل عنه في التصرف. ولقد أوجب عليه القانون الكويتي أن يبذل في إدارة الشركة عناء الرجل الحريص، وأن يتقى مواطن الشبهات، فلا يتعارض فعله مع مصلحة الشركة العليا.

ولقد كان لزاماً على القضاة أن يضع ميزاناً دقيقاً لتقدير هذه المسؤولية، فلا يُعاقب المدير على مجرد الخسارة التي هي من طبيعة التجارة، ولا يُفلت من العقاب إذا ثبت تقصيره أو تعمده الإضرار. وفي هذا المقام، تجلت حكمة محكمة التمييز الكويتية في اجتهاداتها الحديثة، التي أرست مبدأ جليلاً في حماية المديرين من التعسّف، وفي الوقت ذاته، حماية أموال المساهمين من التبديد.

### وقائع قضائية من محكمة التمييز: سيف العدل ودرع الحكومة

لقد أكدت محكمة التمييز في طعون حديثة (منها الطعن رقم 167 لسنة 2023 تجاري، جلسة 28/11/2024) أن مناطق مسؤولية المدير لا تقوم إلا على / الخطأ الجسيم / أو / التعمد / في الإضرار بمصالح الشركة. فليس كل خطأ يقع فيه المدير يوجب مسؤولته، بل يجب أن يكون الخطأ فادحاً، أو أن يكون قد سعى لتحقيق مصلحة شخصية على حساب الشركة. المبدأ القضائي: «إن مسؤولية المدير لا تُبنى على

# بورصة الكويت تحدّد مكاسب بقيمة 212.2 مليون بدعم الثقة

القيمة  
السوقية للبورصة تسجل  
53.691 مليار بنمو 23.6%  
من بداية العام

تراجع  
قيمة التداولات لكن  
السوق في حالة  
تماسك

ارتفاع أسهم  
72 شركة وتراجع  
45 يعكس التمسك  
بالمراكز الاستثمارية



«التمدين الاستثمارية» بواقع 20.98%， بينما تراجع 44 سهماً على رأسها «الكوت» بـ 12.17%， فيما استقر سعر 15 سهماً. وجاء سهم «جي إف إتش» في مقدمة نشاط الكميات بحجم بلغ 21.82 مليون سهم، عقب تنفيذ صفقة شراء 5.16 مليون سهم خزينة، وتتصدر السيولة سهم «بيتك» بقيمة 5.6 مليون دينار. وأغلقت البورصة أمس عند 53.691 مليار القيمة السوقية وبلغت المكاسب 212.2 مليون دينار، وهدأت مؤشرات الكمية حيث انخفضت 26.1% والصفقات تراجعت 17.3%.

صعود 6 قطاعات. ارتفع مؤشر السوق الأول بـ 0.28%， ونما «العام» بـ 0.40%， كما صعد المؤشران الرئيسي 50 والرئيسي بنسبة 1.06% و 0.97% على التوالي، عن مستوى جلسة الخميس الماضي. بلغت قيمة التداولات 64.67 مليون دينار، ووزعت على 244.25 مليون سهم، بتنفيذ 16.82 ألف صفقة. ودعم الجلسة ارتفاع 6 قطاعات على رأسها الخدمات المالية بـ 1.22%， فيما تراجع 5 قطاعات على رأسهم المواد الأساسية بـ 4.22%， واستقر قطاعان. وعلى مستوى الأسهم، فقد ارتفع 72 سهماً على رأسها

برغم تراجع مستويات القيمة المتداولة في السوق أمس بنسبة 40.6%， إلا أن الأداء العام للسوق جاء إيجابياً، حيث حققت البورصة مكاسب بـ 212.2 مليون دينار كويتي.

من أبرز وأهم العوامل التي خيمت على السوق هي مستويات الثقة والتفاؤل بما هو قادم ومنتظر، والذي تترجمه غالبية الشركات في تحركاتها وقراراتها، سواء عبر تأسيس شركات تابعة وزميلة في أنشطة يتطلع أن تشهد طلباً مرتفعاً وذات زخم وإنفاق ملياري عليها في مناقصات، أو عبر التوسيع في كل القطاعات كالأنشطة الخدمية واللوجستية والسياحية والتطوير العقاري، فضلاً عن مواصلة تعزيز التحالفات بين المجاميع بالدخول في شراكات مختلفة لتخفييف مستويات المخاطر.

مصادر استثمارية قالت في تصريحات خاصة لـ «الاقتصادية» أن الطفرة المتوقعة في أكثر من قطاع على صعيد المشاريع تمثل فرصة غير مسبوقة للشركات التي تأخرت في النهوض، حيث تمثل تلك الفرصة تحدي في كيفية الاستفادة منها، سواء بالشراكة أو التعاون مع كيانات أخرى، ولو بحسب محدودة تناسب إمكانياتها وتحتم لها الخروج من دوامة الخسائر.

فلسفه اقتناص الفرص المحلية تحتاج إلى مبادرات من مجالس الإدارات للاندماج في موجة التنمية المقبلة، والتي ستبدأ في 2026 بـ 212.2 مليون دينار مسروق من المشاريع المليارية، ستتزامن مع طرح اكتتاب أو اكتتابين من الاكتتابات العامة الجاهزة تماماً للطرح. في حين سيكون هناك فرصتين إلى ثلاثة فرص من مشاريع بسيطة أو تي المنتهي عقودها والتي تدار بالتكليف حالياً، ما يدعوا إلى الاستعداد لمن يريد أن ينهض، في المقابل من يرغب في الاستثمار في المشاريع برأس المال فليستمر.

وعلى صعيد مؤشرات السوق فقد أغلقت المؤشرات الرئيسية لبورصة الكويت تعاملات الأحد مرتفعة؛ بدعم

## تأسيس الboom العالمية للفنادق بـ 5 ملايين دينار

وتأتي مبادرات القطاع الخاص في وقت يشهد فيه الاقتصاد الكويتي تحولات في أكثر من اتجاه.

وشركة الboom للفنادق. وتم الاكتتاب في كامل رأس المال بتصدير 50 مليون سهم.

تم تأسيس شركة الboom العالمية برأسمال 5 ملايين دينار كويتي، بمساهمة رئيسية من شركة مجموعة مرزوق عبدالوهاب المرزوقي

## إفـصـاحـاتـ الـبـورـصـةـ

### «المـعـادـاتـ»: قـرـضـ بـقـيـمـةـ 500ـ أـلـفـ مـنـ طـرـفـ ذـوـ صـلـةـ

وأـفـقـ مـجـلـسـ إـدـارـةـ شـرـكـةـ المـعـادـاتـ القـابـضـةـ عـلـىـ تـأـسـيـسـ شـرـكـةـ وـالـحـصـولـ عـلـىـ قـرـضـ مـنـ طـرـفـ ذـوـ صـلـةـ.ـ وـأـفـقـ المـجـلـسـ عـلـىـ تـأـسـيـسـ شـرـكـةـ تـعـمـلـ فـيـ مـجـالـ التـطـوـيـرـ الـعـقـارـيـ وـإـدـارـةـ الـعـقـارـاتـ.ـ كـمـاـ وـأـفـقـ عـلـىـ الـحـصـولـ عـلـىـ قـرـضـ مـنـ طـرـفـ ذـوـ صـلـةـ وـهـيـ شـرـكـةـ كـابـيـتـالـ بـرـيـدـ الـخـلـيـجـيـ بـلـيـعـ وـشـرـاءـ الـأـسـهـمـ وـالـسـنـدـاتـ لـحـسـابـ الـشـرـكـةـ فـيـ حـدـودـ مـبـلـغـ 500ـ أـلـفـ عـلـىـ أـنـ يـسـتـخـدـمـ هـذـاـ الـقـرـضـ فـيـ تـموـيلـ الـاـحـتـيـاجـاتـ الـتـشـفـيـلـيـةـ لـلـشـرـكـةـ.

### «مـرـاكـزـ» مـجـلـسـ إـدـارـةـ بـرـئـاسـةـ طـلـالـ دـشـتـيـ

أـعـلـنـتـ شـرـكـةـ مـرـاكـزـ التـجـارـةـ الـعـقـارـيـ تـشـكـيلـ مـجـلـسـ إـدـارـةـ جـدـيدـ لـلـسـنـوـاتـ الـثـلـاثـ الـقادـمـةـ.ـ تـضـمـنـ تـشـكـيلـ مـجـلـسـ إـدـارـةـ طـلـالـ عـبـدـ الـحـمـيدـ دـشـتـيـ نـائـبـ لـرـئـيـسـ مـجـلـسـ إـدـارـةـ،ـ وـضـمـنـ التـشـكـيلـ بـهـاءـ الـدـينـ مـيرـزاـ السـلـيـمـيـ،ـ وـزـيـنـبـ عـاـمـرـ قـبـازـرـدـ،ـ وـمـنـافـ أـنـورـ الـمـزـيـدـيـ.ـ وـضـمـنـ مـجـلـسـ إـدـارـةـ أـعـضـاءـ اـحـتـيـاطـ،ـ وـهـمـ عـذـارـيـ عـبـدـ الـحـمـيدـ دـشـتـيـ،ـ وـشـرـوقـ عـبـدـ الـحـمـيدـ دـشـتـيـ.



### «تـنظـيفـ» قـبـولـ تـظـلـمـ الشـرـكـةـ بـخـصـوصـ مـنـاقـصـةـ الـصـحةـ

لـلـوـفـودـ الطـبـيـةـ وـالـهـيـةـ التـمـريـضـيـةـ وـالـفـنـيـنـ التـابـعـةـ لـوـزـارـةـ الـصـحـةـ،ـ وـكـانـتـ الشـرـكـةـ قـدـ أـعـلـنـتـ فـيـ 14ـ دـيـسـمـبـرـ 2025ـ عـدـمـ تـرـسـيـةـ الـمـنـاقـصـةـ عـلـىـهـاـ،ـ رـغـمـ تـقـدـمـهـاـ بـأـقـلـ الـأـسـعـارـ وـاستـيـفـاـهـاـ الـكـامـلـ لـكـافـةـ الـمـتـطـلـبـاتـ الـفـنـيـةـ وـالـمـالـيـةـ وـالـعـقـارـيـةـ وـدـوـنـ صـدـورـ أـيـ تـقـرـيرـ أـوـ خـطـابـ يـفـيدـ بـخـلـافـ ذـلـكـ.ـ وـأـوـضـحـتـ الشـرـكـةـ أـنـ التـرـسـيـةـ قـدـ تـمـتـ عـلـىـ شـرـكـاتـ أـخـرـىـ بـتـكـلـفـةـ أـعـلـىـ،ـ إـذـ إـنـ اـجـمـالـيـ قـيـمـةـ مـاـ تـمـ تـرـسـيـتـهـ بـعـدـ إـلـغـاءـ الـبـنـدـيـنـ الـأـوـلـ وـالـثـانـيـ مـنـ الـمـنـاقـصـةـ بـلـغـ 8.71ـ مـلـيـونـ دـيـنـارـ،ـ وـبـفـارـقـ 2.28ـ مـلـيـونـ دـيـنـارـ مـقـارـنـةـ بـقـيـمـةـ أـقـلـ الـأـسـعـارـ الـمـقـدـمـةـ مـنـ الـشـرـكـةـ وـبـالـغـةـ 6.42ـ مـلـيـونـ دـيـنـارـ،ـ الـأـمـرـ الـذـيـ يـتـرـتـبـ عـلـيـهـ تـحـمـيلـ الـمـالـ الـعـامـ أـعـبـاءـ إـضـافـيـةـ.

أـعـلـنـتـ الشـرـكـةـ الـوـطـنـيـةـ لـلـتـنـظـيفـ صـدـورـ قـرـارـ لـجـنةـ الـتـظـلـمـاتـ بـالـجـهاـزـ الـمـرـكـزـيـ لـلـمـنـاقـصـاتـ بـشـأنـ نـتـائـجـ تـرـسـيـةـ الـمـنـاقـصـةـ رـقـمـ (صـ/ـمـ/ـخـ/ـعـ/ـ16ـ/ـ2025ـ)ـ (ـ2026ـ)ـ التـابـعـةـ لـوـزـارـةـ الـصـحـةـ.ـ تـضـمـنـ الـقـرـارـ قـبـولـ تـظـلـمـ رـقـمـ (ـ109ـ/ـ2025ـ)ـ شـكـلـاـ،ـ وـبـدـءـ الـلـجـنةـ فـيـ اـتـخـاذـ إـجـرـاءـاتـ الـنـظـرـ فـيـ مـوـضـوعـهـ وـالـبـلـغـ فـيـهـ.ـ كـمـ تـضـمـنـ الـقـرـارـ تـوـجـيـمـاـ بـوـقـفـ جـمـيعـ إـجـرـاءـاتـ الـمـتـعـلـقـةـ بـالـقـرـارـ الـمـتـظـلـمـ مـنـهـ قـرـارـ الـتـرـسـيـةـ إـلـىـ حـيـنـ الـفـصـلـ فـيـ مـوـضـوعـ الـتـظـلـمـ،ـ وـمـوـافـقـةـ الـجـهاـزـ بـالـقـرـارـ الـنـهـائـيـ الصـادـرـ بـهـذـاـ الشـأنـ.ـ يـشـارـ إـلـىـ أـنـ تـلـكـ الـمـنـاقـصـةـ تـخـصـ اـسـتـئـجـارـ شـقـقـ فـنـدـقـيـةـ.

### «جيـ إـفـ إـتشـ» تـشـتـريـ 5.16ـ مـلـيـونـ سـهـمـ خـزـينـةـ

بـمـاـ يـعادـلـ 6.966ـ%ـ مـنـ الـأـسـهـمـ الصـادـرـةـ،ـ إـلـىـ 269.21ـ مـلـيـونـ سـهـمـ بـمـاـ يـعادـلـ 7.024ـ%ـ مـنـ الـأـسـهـمـ الصـادـرـةـ وـذـلـكـ حـتـىـ تـارـيـخـ 19ـ دـيـسـمـبـرـ 2025ـ.ـ وـأـشـارـتـ «جيـ إـفـ إـتشـ»ـ إـلـىـ أـنـ نـسـبـةـ الـأـسـهـمـ الـمـشـتـرـاءـ حـدـيثـاـ حـدـيثـاـ مـثـلـ 0.077%ـ مـنـ رـأـسـ الـمـالـ الـمـصـدـرـ،ـ وـبـلـغـ مـوـطـسـطـ سـعـرـ الشرـاءـ 0.620ـ دـولـارـ أـمـريـكيـ،ـ فـيـمـاـ بـلـغـ عـدـدـ الـأـسـهـمـ الـمـتـبـقـيةـ لـلـشـرـاءـ 116.28ـ مـلـيـونـ سـهـمـ.ـ كـمـ أـعـلـنـتـ فـيـ بـيـانـ مـنـفـصـلـ شـرـاءـ 2.23ـ مـلـيـونـ سـهـمـ خـزـينـةـ لـيـرـتـفـعـ عـدـدـ الـأـسـهـمـ خـزـينـةـ مـنـ 266.98ـ مـلـيـونـ سـهـمـ بـمـاـ يـعادـلـ 6.966ـ%ـ مـنـ الـأـسـهـمـ الصـادـرـةـ وـذـلـكـ حـتـىـ تـارـيـخـ 18ـ دـيـسـمـبـرـ.

وـذـكـرـتـ «جيـ إـفـ إـتشـ»ـ أـنـ نـسـبـةـ الـأـسـهـمـ الـمـشـتـرـاءـ حـدـيثـاـ مـثـلـ 0.077%ـ مـنـ رـأـسـ الـمـالـ الـمـصـدـرـ،ـ وـبـلـغـ مـوـطـسـطـ سـعـرـ الشرـاءـ 0.620ـ دـولـارـ أـمـريـكيـ،ـ فـيـمـاـ بـلـغـ عـدـدـ الـأـسـهـمـ الـمـتـبـقـيةـ لـلـشـرـاءـ 116.28ـ مـلـيـونـ سـهـمـ.ـ كـمـ أـعـلـنـتـ فـيـ بـيـانـ مـنـفـصـلـ شـرـاءـ 2.23ـ مـلـيـونـ سـهـمـ خـزـينـةـ لـيـرـتـفـعـ عـدـدـ الـأـسـهـمـ خـزـينـةـ مـنـ 266.98ـ مـلـيـونـ سـهـمـ بـمـاـ يـعادـلـ 6.966%ـ مـنـ الـأـسـهـمـ الصـادـرـةـ وـذـلـكـ حـتـىـ تـارـيـخـ 18ـ دـيـسـمـبـرـ.

### «يـونـيـكـابـ»: عـقدـ بـيـعـ عـقـارـ بـقـيـمـةـ 4.750ـ مـلـيـونـ دـيـنـارـ

أـعـلـنـتـ شـرـكـةـ يـونـيـكـابـ لـلـاـسـتـثـمـارـ وـالـتـموـيلـ قـيـامـ شـرـكـةـ تـابـعـةـ بـتـوـقـيـعـ عـقدـ بـيـعـ بـقـيـمـةـ 4.750ـ مـلـيـونـ دـيـنـارـ كـوـيـتـيـ.ـ وـأـوـضـحـتـ الشـرـكـةـ أـنـ عـقدـ بـيـعـ الـاـبـتـدـائـيـ مـتـوـقـفـ عـلـىـ موـافـقـةـ الـجـهـةـ التـموـيلـيـةـ مـنـ قـبـلـ الـمـشـتـرـيـ.ـ مـلـفـيـ.ـ وـكـشـفـتـ أـنـ سـيـتـ تـحـدـيدـ الـأـثـرـ الـمـالـيـ بـعـدـ أـخـذـ الـمـوـافـقـةـ التـموـيلـيـةـ لـلـبـيـعـ مـنـ قـبـلـ الـمـشـتـرـيـ،ـ وـالـأـنـتـهـاءـ مـنـ إـجـرـاءـاتـ الـبـيـعـ الـنـهـائـيـ وـإـتـمـامـ نـقـلـ الـمـلـكـيـةـ.

### «الـخـلـيـجـ لـلـتـأـمـيـنـ»:ـ تـقـاعـدـ خـالـدـ الـحـسـنـ مـنـ الـمـنـصـبـ الـتـنـفـيـذـيـ

أـعـلـنـتـ شـرـكـةـ مـجـمـوعـةـ الـخـلـيـجـ لـلـتـأـمـيـنـ موـافـقـةـ مـجـلـسـ إـدـارـةـ الـمـجـمـوعـةـ عـلـىـ طـلـبـ التـقـاعـدـ مـمـثـلـاـ مـنـ خـالـدـ الـحـسـنـ الـرـئـيـسـ الـتـنـفـيـذـيـ لـلـمـجـمـوعـةـ.ـ تـمـتـ الـمـوـافـقـةـ عـلـىـ طـلـبـ التـقـاعـدـ بـمـثـلـاـ مـنـ تـارـيـخـ 31ـ دـيـسـمـبـرـ 2025ـ،ـ مـعـ اـسـتـمـارـهـ فـيـ مـنـصـبـهـ فـيـ مـجـلـسـ إـدـارـةـ كـنـائـبـ لـرـئـيـسـ مـجـلـسـ إـدـارـةـ.ـ كـمـ وـأـفـقـ المـجـلـسـ عـلـىـ طـلـبـ خـالـدـ الـحـسـنـ،ـ وـالـخـاصـ بـتـقـاعـدـهـ بـصـفـتـهـ مـمـثـلـاـ لـلـمـجـمـوعـةـ مـنـ مـنـصـبـهـ كـرـيـئـيـسـ مـجـلـسـ إـدـارـةـ الـشـرـكـةـ التـابـعـةـ (ـشـرـكـةـ الـخـلـيـجـ لـلـتـأـمـيـنـ وـإـعادـةـ الـتـأـمـيـنـ)،ـ مـعـ إـلـقـاءـ عـلـىـ عـضـوـيـتـهـ مـمـثـلـاـ لـلـمـجـمـوعـةـ فـيـ مـجـلـسـ الشـرـكـةـ،ـ الـتـابـعـةـ بـالـصـفـةـ الـتـيـ يـتـمـ اـخـتـيـارـهـاـ وـتـرـشـيـحـهـ لـهـاـ،ـ وـذـلـكـ بـعـدـ اـجـتمـاعـ مـجـلـسـ الشـرـكـةـ التـابـعـةـ لـمـنـاقـشـةـ طـلـبـ تـقـاعـدـهـ مـنـ رـئـاسـةـ مـجـلـسـ.

وـتـابـعـتـ أـنـ سـيـتـ إـعادـةـ تـشـكـيلـ مـجـلـسـ إـدـارـةـ الـشـرـكـةـ التـابـعـةـ أـخـذـاـ بـالـعـتـبـارـ اـسـتـمـارـهـ عـضـوـيـتـهـ فـيـهـ،ـ عـلـىـ أـنـ يـتـمـ اـتـخـاذـ كـافـةـ إـلـجـاءـاتـ ذاتـ الـعـلـاقـةـ بـمـجـلـسـ إـدـارـةـ الـشـرـكـةـ التـابـعـةـ،ـ مـعـ تـأـكـيدـ عـلـىـ تـزـامـنـ الـمـجـمـوعـةـ وـشـرـكـتـهـ التـابـعـةـ بـتـعـلـيمـاتـ كـافـةـ الـجـهـاتـ الـرـقـابـيـةـ ذاتـ الـعـلـاقـةـ وـالـمـعـمـولـ بـهـاـ فـيـ هـذـاـ الـخـصـوصـ.

وـقـرـرـ مـجـلـسـ إـدـارـةـ الـمـوـافـقـةـ عـلـىـ اـسـتـمـارـهـ الـإـدـارـةـ الـتـنـفـيـذـيـةـ لـلـمـجـمـوعـةـ بـمـمارـسـةـ أـعـمـالـهـاـ وـأـدـاءـ مـهـامـهـاـ وـفـقـ الـصـلـاحـيـاتـ الـمـقـرـرـةـ،ـ وـالـمـعـمـولـ بـهـاـ وـالـمـمـنـوـحةـ مـنـ مـلـيـونـ دـولـارـ لـلـإـدـارـةـ الـتـنـفـيـذـيـةـ بـمـاـ يـضـمـنـ اـسـتـمـارـهـ إـدـارـةـ وـأـعـمـالـ مـجـمـوعـةـ بـشـكـلـ اـعـتـيـادـيـ.

أـعـلـنـتـ مـجـمـوعـةـ جـيـ إـفـ إـتشـ مـالـيـةـ لـلـمـسـاـهـمـيـنـ وـالـأـسـوـاقـ شـرـاءـ 5.16ـ مـلـيـونـ سـهـمـ مـنـ أـسـهـمـهـاـ (ـأـسـهـمـ خـزـينـةـ).ـ وـأـوـضـحـتـ الـمـجـمـوعـةـ أـنـ عـدـدـ الـأـسـهـمـ خـزـينـةـ اـرـتـفـعـ بـعـدـ عـلـىـ مـلـيـونـ سـهـمـ مـنـ تـارـيـخـ 18ـ دـيـسـمـبـرـ.ـ مـلـيـونـ سـهـمـ مـنـ تـارـيـخـ 18ـ دـيـسـمـبـرـ.ـ مـلـيـونـ سـهـمـ مـنـ تـارـيـخـ 18ـ دـيـسـمـبـرـ.ـ مـلـيـونـ سـهـمـ مـنـ تـارـيـخـ 18ـ دـيـسـمـبـرـ.

## إفصاحات البورصة

# «ستاندرد آند بورز» تؤكد تصنيف «وربة للتأمين» مع نظرة مستقبلية إيجابية

2024، ويعود هذا الارتفاع إلى الأرباح المحققة من بيع بعض الاستثمارات في الأسهم.

وتوقعت الوكالة أن تبقى كفاية رأس المال أعلى 99.99% متوقعة على مدى العامين المقبلين صافي ربح يتراوح بين 4.5 و 6 ملايين دينار كويتي سنويًا، وتوزيع أرباح بنسبة تتراوح بين 10% و 15% من رأس المال المدفوع لشركة وربة.

وتتوقع أن تحافظ الشركة على مستوى المخاطر الحالي مع توجيه أي استثمارات جديدة بشكل رئيسي إلى الودائع النقدية والودائع الثابتة عالية التصنيف. كما أدى خفض المخاطر إلى تحسن مستوى السيولة لدى الشركة، والذي تقيمه الآن بأنه استثنائي ومتوقع أن يبقى عند نفس المستوى خلال العامين المقبلين.

تراجع أرباح «وربة للتأمين» في الربع الثالث من عام 2025 بنحو 32.21% على أساس سنوي، عند 895.62 ألف دينار، مقابل 1.32 مليون دينار في الربع المناظر من عام 2024.

خلال الأشهر التسعة الأولى من عام 2025، سجلت شركة وربة زيادة بنسبة 1.7% في إيرادات التأمين لتصل إلى 32.5 مليون دينار، مقارنة بـ 31.9 مليون دينار خلال الفترة نفسها من عام 2024، وانخفض صافي أرباح «وربة» إلى 3.7 مليون دينار من 4.7 مليون دينار كويتي في الربع ذاته من عام 2024.

ويعد تباطؤ نمو الإيرادات عن المتوقع وتراجع أداء الاكتتاب بشكل رئيسي إلى انخفاض محفظة التأمين الطبي عن نفس الفترة من العام السابق، كما أعلنت شركة وربة عن نسبة خسائر مجتمع بلغت 85% خلال الأشهر التسعة الأولى من عام 2025، مقارنة بنسبة 76% خلال الفترة نفسها من عام 2024. ومتوقعة أن يرتفع إيراد التأمين لشركة وربة بنسبة تتراوح بين 3% و 5% سنويًا خلال عامي 2025 و 2026.

وارتفعت حقوق المساهمين في الأشهر التسعة الأولى من عام 2025 إلى 52.7 مليون دينار كويتي، مقارنة بـ 43.3 مليون دينار كويتي في نهاية عام

أكملت وكالة التصنيف ستاندرد آند بورز التصنيف الائتماني لشركة وربة للتأمين وإعادة التأمين عند مستوى «BBB» مع تأكيد ترقية النظرة المستقبلية من مستقرة إلى إيجابية.

وقالت الشركة إن التوقعات الإيجابية تشير إلى أن مؤشر الإيجابية على إمكانية رفع التصنيف الائتماني خلال العامين المقبلين إذا واصلت شركة وربة توسيع أعمالها بشكل مربح بما يتماشى مع الحفاظ على كفاية رأس المال فوق مستوى الثقة 99.99%.

كما سجلت شركة وربة للتأمين وإعادة التأمين نتائج اكتتاب واستثمار مربحة خلال الأشهر التسعة الأولى من عام 2025.

وارتفعت حقوق مساهمي الشركة بنحو 22% بالربع الثالث من عام 2025 مقارنة بنفس الفترة من عام 2024 وذلك نتيجة لتخفيض الشركة لمخاطر محفظتها الاستثمارية وتحويل الأسهم غير المسورة إلى ودائع مربحة.

## تجديد ترخيص أنشطة لصندوق الرؤية

أصدرت هيئة أسواق المال القرار رقم 214 لسنة 2025 بشأن تجديد ترخيص نظام استثمار جماعي لصندوق الرؤية. تضمن القرار تجديد ترخيص نظام استثمار جماعي لصندوق الرؤية، لمدة 3 سنوات قابلة التجديد، اعتباراً من تاريخ 20 مارس 2026. ودعت الهيئة الجهات المختصة إلى تفزيذ هذا القرار كل فيما يخصه، ويعمل به اعتباراً من تاريخ صدوره وينشر في الجريدة الرسمية.

## «الشرق للوساطة» تحصل على ترخيص وسيط مؤهل

أعلنت هيئة أسواق المال إصدار ترخيص لشركة الشرق للوساطة المالية لنشاط وسيط أوراق مالية مؤهل مسجل في بورصة الأوراق المالية اعتباراً من تاريخ 17 ديسمبر 2025.

و جاء ذلك وفق بيان الهيئة استناداً للقرار رقم (113) لسنة 2025 بشأن طلب الترخيص المقدم من شركة الشرق للوساطة المالية لمزاولة أنشطة أوراق مالية؛ وفقاً للقانون رقم (7) لسنة 2010 بشأن إنشاء هيئة أسواق المال، وتنظيم نشاط الأوراق المالية ولائحته التنفيذية وتعديلاتها والصادر بتاريخ 6 يوليو 2025.

كما جاء نفاذ المادتين الثانية من القرار المذكور التي تقضي بترخيص الشركة بعد استكمالها المتطلبات الهيئة، ويكون ذلك بتعديل نشاط الترخيص القائم بإلغاء نشاط وسيط أوراق مالية مسجل في بورصة الأوراق المالية، وإضافة نشاط « وسيط أوراق مالية مؤهل» مسجل في بورصة الأوراق المالية.





## التقرير الأسبوعي لبورصة الكويت

للأسبوع المنتهي بتاريخ 18 ديسمبر 2025

(965) 22 675 140  
Al-Safat Tower, Hawalli, Beirut St.  
alsafatinvest.com  
research@alsafatinvest.com  
alsafatinvestment  
al-safat-investment-company

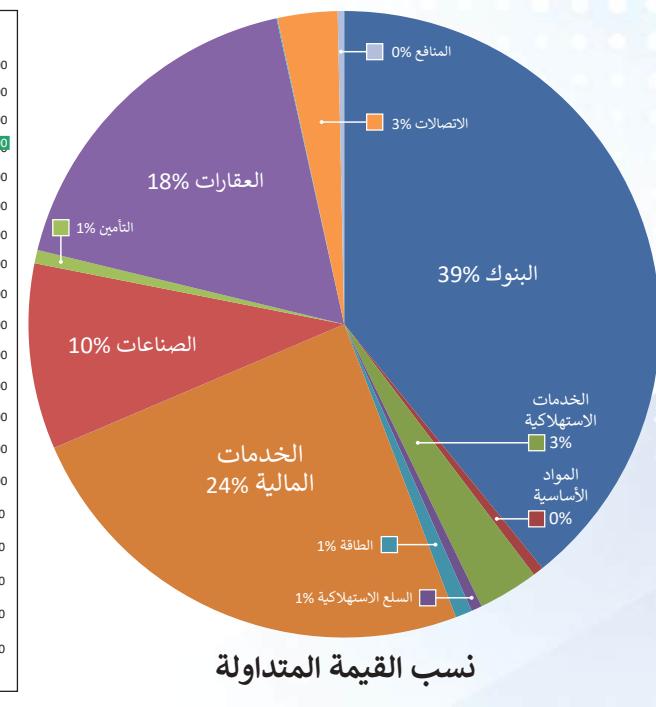
السوق	القيمة السوقية	آخر إغفال	العائد الأسبوعي	العائد الشهري	العائد السنوي	كمية التداول	قيمة التداول	عدد الصفقات	مكرر الربحية	مكرر القيمة الدفترية	النسبة لجمالي القيمة السوقية
السوق الأول	27,941	9,536.45	-1.7%	1.1%	21.7%	842,915,424	326,775,882	48,449	18.7	1.8	76.5%
السوق الرئيسي	8,590	8,216.94	-0.6%	-1.2%	19.0%	778,586,964	141,427,318	54,735	14.2	1.3	23.5%
السوق العام	36,531	8,921.00	-1.5%	0.7%	21.2%	1,621,502,388	468,203,200	103,184	16.1	1.4	100%
القطاع	القيمة السوقية	آخر إغفال	العائد الأسبوعي	العائد الشهري	العائد السنوي	كمية التداول	قيمة التداول	عدد الصفقات	مكرر الربحية	مكرر القيمة الدفترية	النسبة لجمالي القيمة السوقية
البنوك	18,015	2,176.41	-2.0%	0.9%	20.3%	392,304,151	183,553,277	20,492	21.5	1.4	49.31%
مواد أساسية	483	855.46	0.7%	1.1%	-6.1%	4,139,017	2,513,676	349	16.3	2.5	1.32%
الخدمات الاستهلاكية	1,622	2,413.94	-1.4%	-0.1%	13.7%	19,198,322	14,491,391	4,412	16.8	1.6	4.44%
السلع الاستهلاكية	429	1,413.46	-7.4%	-10.9%	41.5%	2,304,430	2,573,214	1,466	24.0	2.2	1.17%
الطاقة	364	1,775.78	0.7%	2.2%	49.3%	20,807,847	4,033,235	5,955	12.1	2.5	1.00%
الخدمات المالية	5,663	1,902.98	-1.1%	0.5%	26.0%	558,156,041	113,726,214	27,324	15.3	1.3	15.50%
الرعاية الصحية	272	566.79	1.6%	-3.7%	23.7%	49,072	30,174,510	87	24.3	1.7	0.74%
صناعية	2,278	758.46	-1.3%	0.8%	4.8%	183,629,748	44,844,448	13,223	16.2	1.3	6.24%
الاتصالات	577	1,975.09	2.0%	0.1%	-3.9%	23,164,996	3,227,623	1,902	10.5	1.2	1.58%
المقاص	3,627	2,041.42	0.2%	2.3%	50.9%	382,092,227	83,087,080	26,556	17.3	1.3	9.93%
التكنولوجيا	14	996.67	-0.7%	-2.8%	-4.2%	1,659,700	232,183.83	268	NM	1.2	0.04%
الاتصالات	3,022	1,209.77	-0.8%	0.1%	18.9%	23,767,328	14,335,891	4,452	9.2	2.4	8.27%
منافع	165	394.74	-2.6%	-3.8%	-0.7%	10,229,509	1,554,793	751	12.0	1.2	0.45%

الاكثر ارتفاعاً	الاكثر انخفاضاً
السهم	السهم
دبيجيت	تمدين أ
المعدات	أرجان
الجلجي	أصول
أعيان	تنظيف
كويت ت	ميزان
الاكثر تداولاً من حيث القيمة	الاكثر تداولاً من حيث القيمة
السهم	السهم
جي اف اتش	بيتك
تنظيف	وطني
بيتك	جي اف اتش
بنك وربة	بنك وربة
أرجان	اهلي

### ملخص السوق:

- ارتفعت كمية وقيمة تداول السوق الأول بنسبة 4%， بينما انخفضت في السوق الرئيسي بنسبة 1% على التوالي.
- تراجع كل من السوق الأول والسوق الرئيسي نتيجة عمليات جي الأرباح.
- من الناحية الفنية، أغلق مؤشر السوق العام عند 8,827، مع مستويات دعم عند 8,884 و مقاومة عند 8,892، ومستوى مقاومة عند 8,790، مما أغلق مؤشر السوق الأول عند 9,536، مع مستويات دعم عند 9,531 و مقاومة عند 9,551. وأغلق مؤشر السوق الرئيسي عند 8,216، مع مستويات دعم عند 8,186 و مقاومة عند 8,248.

مؤشر السوق العام السعري



## عطـورـات ماقـامـس

maqames -perfume

55205700



**KAMCO  
INVEST**

## شہر کا عکس کو اگست 2014ء میں ٹھیک ہوئے۔ ٹھیک

جامعة الملك عبد الله للعلوم والتقنية

2025 دسمبر 21



عوائد القطاعات							أداء المؤشرات				القيمة	مؤشرات البورصة والقيمة الرأسمالية
من بداية العام	من بداية الشهر	التغير اليومي	إغلاق المؤشرات	التغير اليومي	القطاعات	من بداية العام (%)	الشهري (%)	اليومي (%)	اليومي (نقطة)			
21.65%	1.13%	0.40%	8,956.3	▲	بورصة الكويت	21.99%	1.43%	0.28%	26.3	9,562.75	▲	مؤشر السوق الأول
49.14%	2.10%	(0.13%)	1,773.5	▼	الطاقة	27.58%	2.88%	1.06%	90.7	8,683.92	▲	مؤشر رئيسي 50
(10.08%)	(3.12%)	(4.22%)	819.4	▼	مواد أساسية	20.11%	(0.25%)	0.97%	79.5	8,296.47	▲	مؤشر السوق الرئيسي
5.18%	1.11%	0.35%	761.2	▲	صناعية	21.65%	1.13%	0.40%	35.3	8,956.31	▲	مؤشر السوق العام
40.26%	(11.68%)	(0.90%)	1,400.8	▼	سلع استهلاكية	23.62%	1.11%	0.40%	212.2	53,691.88	▲	قيمة السوقية (مليون د.ك)
24.08%	(3.42%)	0.33%	568.7	▲	رعاية صحية							
13.43%	(0.32%)	(0.25%)	2,407.8	▼	الخدمات الاستهلاكية							
18.96%	0.15%	0.08%	1,210.7	▲	اتصالات							
20.78%	1.35%	0.44%	2,185.9	▲	بنوك							
(4.02%)	0.03%	(0.12%)	1,972.7	▼	التأمين	المتوسط اليومي		التغير اليومي %				
51.32%	2.57%	0.30%	2,047.6	▲	العقارات	2024	2025					
27.50%	1.75%	1.00%	1,920.1	▼	غير مصنف							

في 30 سبتمبر 2025، العائد الجري للاسم متحفظ على لسان الوزير المتقدمة لعام 2024 والأسعار الجارية الشركات التي تختلف في سوانحها المالية يتم التعامل معها بشكل منفصل إجراءاته تعديلات ضرورية بعد أن تتغير مالية NA غير مطابق NM غير قابل للاحتسبان



تطبيقات كامكرو إنفست

# كامك وإنفست

## خدمات استثمارية متكاملة

# «فـخ الرواتـب»: حـينـها نـوـفـرـ الـدـيـنـارـ لـنـخـسـرـ الـعـلـيـونـ!



بقـلـمـ - سـيدـ تـرـهـونـيـ

مـديـرـ إـدـارـةـ مـخـاطـرـ

CMA, PMI-RMP

في القوائم المالية التقليدية، يظهر بند «الرواتب» ضمن المصارف. لكن في الواقع، يعتبر هذا البند أهم استثمار رأسمالي غير ملموس تملكه المؤسسة. هنا يكمن الخطأ القاتل الذي ترتكبه بعض الإدارات حين تقع تحت ضغط خفض التكاليف، فتبدأ بأسهل الحلول وأكثرها تدميراً: تقليص الرواتب أو استبدال الكفاءات الخبرية ببدائل أرخص.

«الموظف الخارق». لكن الحقيقة المؤلمة هي أن الموظف المنبه ليس بطلاً، بل ضحية. النتيجة الحتمية هي «الاحتراق الوظيفي» (Burnout). الموظف المحترق يفقد شغفه، وتزداد أحطاؤه. وخطأ قاتل واحد منه قد يكلف الشركة ما يفوق رواتب فريق كامل لعام. الإدارة الذكية تدرك أن الاستثمار في فريق متوازن ومستقر هو أفضل وسيلة لضمان جودة الأداء واستدامته.

**ختاماً: الاستثمار في العقول.. رهان المستقبل الرابع**

رسالتى لكل قائد وصانع قرار: لا تنتظروا إلى جدول الرواتب كـ«عبء» يجب تقليصه، بل كـ«لوحة تحكم» لمحرك النمو البشري في شركتكم. الشركات العظيمة لا تُبنى بالجدران والمعدات، بل بالعقلون التي ترى الخطر قبل أن يقترب، وتبكر الحل قبل أن يطلب. وفي ظل التحديات المتتسارعة، لن تكون الغلبة لمن يملك المال الأكثر، بل لمن يملك العقول الأفضل والأكثر استقراراً.

ذكروا دائماً المقوله الخالدة: «إذا كنت تعتقد أن توظيف المحترفين مكلف، فجرّب تكلفة توظيف الهواة».

«الذاكرة المؤسسية». هذه الذاكرة تشمل سنوات من الخبرة المترانكة، وشبكة علاقات بنيت بالثقة، وفهم عميق ل دقائق العمل التي لا تُكتب في الكتب. هذا «الذيف المعرفي» (Brain Drain) هو مخاطرة استراتيجية كبيرة؛ فاستبدال هذا الشخص قد يستغرق وقتاً طويلاً، وخلال هذه الفترة تفقد الشركة توازنها وتتعرض للمزيد من المخاطر.

الحفاظ على الكفاءات ليس رفاهية، بل هو حماية لخط الدفاع الأول عن أصول الشركة الفكرية.

## الفاتورة الخفية للدوران الوظيفي

كثير من الشركات تغفل عن حساب التكلفة الحقيقة لاستبدال الموظفين. تشير الدراسات إلى أن تكلفة استبدال موظف محترف قد تصل إلى 200% من راتبه السنوي. هذه التكلفة تشمل مصاريف التوظيف، والتدريب، والوقت الضائع للوصول إلى الإنتاجية المطلوبة، فضلاً عن الأثر السلبي على معنويات باقي الفريق. عندما تضيّع الشركة على الرواتب وتزيد معدل الدوران الوظيفي، فهي عملياً تدفع «ضريبة خفية» تلتهم أرباحها بصمت.

**وهم «الموظف السوبرمان» وتكلفة الاحتراق**

في محاولة يائسة للتوفير، تجأ بعض الشركات إلى تحويل موظف واحد مهام ثلاثة أشخاص، وتسميه

بصفتي متخصصاً في إدارة المخاطر، أرى أن هذا الإجراء ليس توفيراً، بل هو «وهم» يؤدي إلى «تفريغ استراتيجي لعقل المؤسسة». الشركة التي تتخلى عن «أهل الخبرة» لصالح «أهل الثقة»، أو «الأقل سعراً»، هي في الحقيقة تشتري تذكرة ذهاب بلا عودة نحو فقدان قدرتها التنافسية.

## تكلفة «الجهل» أعلى من ثمن «الخبرة»

من كلاسيكيات الإدارة ذلك الحوار الشهير: حين سُئل مدير تنفيذي: «ماذا لو استثمرنا في تدريب موظفينا ثم رحلوا؟»، فأجاب بحكمة: «وماذا لو لم ندرِّبهم وبقوا؟!.. الموظف غير الكفاء، حتى براتب منخفض، يفرض على الشركة تكلفة خفية تظهر بوضوح في: فرص ضائعة نتيجة قرارات خاطئة أو تردد في اقتناص الفرص، هدر للموارد بسبب أخطاء تشغيلية وسوء تدريب، تأكّل السمعة جراء خدمة عملاء سيئة أو منتج رديء.

من منظور إدارة المخاطر، راتب الخبير ليس تكلفة، بل هو بوليصة تأمين فعالة ضد القرارات الخاطئة.

**«زيـفـ الـذـاـكـرـةـ المؤـسـسـيـةـ».. الـخـطـرـ الصـامـدـ**

عندما يغادر موظف خبير بسبب ضعف التقدير المالي أو المعنوي، فهو لا يحمل معه متعلقاته الشخصية فقط، بل يأخذ معه أخطر أصول الشركة غير الملموسة:



## للعام الثاني على التوالي

# بورصة الكويت تصدّر جائزة «أفضل علامة تجارية في قطاع المال والاستثمار» من World Branding Awards



التجارية لا تُقاس بالحضور الإعلامي فقط، بل بالتأثير الملهم، والشفافية، وبناء جسور تواصل فعّال مع مختلف فئات المجتمع.

هذا يُجسد فوز بورصة الكويت بهذه الجائزة العالمية قدرتها على كسب ثقة المستثمرين، وترسيخ مكانتها لدى الجمهور، بما يعكس توازنًا بين الأداء المؤسسي والقبول المجتمعي، وهو ما يُعد من أبرز سمات العلامات التجارية الناجحة.

كما تُؤكد بورصة الكويت التزامها بدعم رؤية دولة الكويت في ترسیخ مكانتها كمركز مالي واستثماري رائد في المنطقة، مستلهمة من هذا الإنجاز مزيداً من الثقة والعزم لمواصلة طريقها نحو الريادة والتميز. تعليقاً على فوز بورصة الكويت، قال رئيس مجلس الإدارة العالمي لمنتدى العلامات التجارية العالمي، ريتشارد رولز: «يعد الحصول على لقب أفضل علامة تجارية أكثر من مجرد إنجاز، فهو اعتراف متدرج يسند إلى ثقة الجمهور الذي يمنح الشركة التقدير ويقدم إثباتاً حقيقياً لمصداقيتها. كما يعتبر التصويت العام أسمى أشكال تأكيد العلامة التجارية، إذ يحول الانطباع إلى دليل، والتسويق إلى معنى، والحضور إلى ثقة. ذلك وتجاوز جوائز World Branding Awards الاحتفاء بالنجاح، إذ تسلط الضوء على الجهد المسمى، والرؤية العميقية، والتأثير العاطفي وراء هذا النجاح، وتُكرّم كل علامة تجارية على منصة عالمية لما تمثله من قيمة ورسالة».

تواصل بورصة الكويت تعزيز بنيتها التحتية المالية، بما يتواافق مع أفضل الممارسات والمعايير العالمية، وتسعى لتعزيز تكاملها مع الأسواق الدولية، ما يتيح فرصاً أوسع للمستثمرين المحليين والدوليين على حد سواء. و تستند استراتيجيتها إلى مبادئ الشفافية والحكومة الرشيدة، ما يجعلها بيئة استثمارية جاذبة وشريكاً موثوقاً في دعم نمو الاقتصاد الوطني. ذلك ونجحت البورصة في ترسیخ هوية مؤسسية قوية من خلال تعزيز التواصل مع المجتمع الاستثماري، وتبني أفضل ممارسات الإفصاح والحكومة، وتعزيز الاستدامة المؤسسية، ما وضعاها نموذجاً يُحتذى به على مستوى المنطقة، وعزز مكانتها الريادية في إدارة عمليات التداول والمساهمة في رسم مستقبل الاقتصاد الكويتي.



ناصر مشناري السنعوسي

وأضاف: «يمثل هذا التكريم نتاج التزام مؤسسي ثابت، وجهود فريق عمل محترف، وثقة مت坦مية من المستثمرين والمعاملين، وتعاون وثيق مع الشركاء وأصحاب المصالح، الأمر الذي يشكل ركيزة أساسية في مسيرة البورصة نحو تعزيز مكانتها كعلامة مالية رائدة على المستويين الإقليمي والدولي».

كان عام 2025 محطة فارقة في مسيرة بورصة الكويت، حيث حققت تقدماً ملحوظاً في تنفيذ برنامج تطوير السوق بالتعاون مع منظومة سوق المال، ما ساهم في توسيع فرص الاستثمار وتعزيز مستويات السيولة، الأمر الذي انعكس إيجاباً على متنانة المركز المالي للبورصة، وعزز من قيمة علامتها التجارية. وفي إطار التزامها بدورها المجتمعي، واصلت بورصة الكويت إطلاق وتنفيذ مبادرات نوعية في مجالات التعليم والثقافة المالية، وتمكين الجيل القادم من المبادررين ورواد الأعمال، وغيرها من المبادرات النوعية، انطلاقاً من إيمانها الراسخ بأن القيمة الحقيقية للعلامة

أعلنت بورصة الكويت عن فوزها بجائزة «أفضل علامة تجارية في قطاع المال والاستثمار»، وذلك خلال حفل جوائز World Branding Awards المرموق، والتي أقيمت في متحف أوساكا ستي للفنون الجميلة في اليابان، بمشاركة نخبة من المختصين والمهنيين من مختلف دول العالم، حيث تم تكريم أفضل العلامات التجارية العالمية التي تميزت بأدائها وقيمتها السوقية وحضورها المؤثر لدى المستهلكين والمعاملين.

ويعد هذا التتويج، الذي تحقق للبورصة للعام الثاني على التوالي، تأكيداً لتميزها المؤسسي وجهودها المستمرة في تطوير سوق المال الكويتي وتعزيز حضورها على المستويين الإقليمي والدولي. كما يرسّخ هذا الإنجاز مكانة بورصة الكويت كمؤسسة مالية رائدة، مدفوعة بقيم الاستدامة والمسؤولية المجتمعية، وركيزة أساسية في دعم رؤية الكويت لتكون مركزاً إقليمياً رائداً في قطاع المال والاستثمار.

تنظم جوائز World Branding Awards من قبل منتدى العلامات التجارية العالمي (Forum)، وهي المنظمة الدولية غير الربحية المعنية بتطوير معايير قطاع العلامات التجارية ودعم مجتمع الممارسين والمستهلكين على حد سواء. وتحتفي الجوائز سنوياً بنخبة العلامات التجارية العالمية والإقليمية والوطنية التي بربت بأدائها وإنجازاتها. وقيمتها السوقية وتأثيرها لدى جمهورها.

وتتميز آلية التقييم في جوائز World Branding Awards بشموليتها ودققتها، حيث تعتمد على ثلاث مسارات متكاملة تساهم بحسب متوازن في النتيجة النهائية:

### تقييم العلامة التجارية - 30%

يجري فريق البحث في World Branding Forum تقييمًا مالياً للعلامة التجارية باستخدام منهجية تعتمد على نموذج الدخل المتوقع، مع الأخذ بعين الاعتبار البيانات المنشورة للشركات المدرجة.

### تصويت الجمهور عبر الإنترنت - 30%

يتم تشغيل منصة إلكترونية متخصصة للترشيحات والتصويت، والتي تتيح للمستهلكين والمعاملين المشاركين في اختيار العلامات الأبرز. ورغم أن هذا المسار يعكس شعبية العلامة، فإن تأثيره يمثل جزءاً من عملية تقييم متوازنة لا تعتمد على التصويت وحده.

### أبحاث السوق - 40%

يُجري مركز الأبحاث التابع للمنتدى دراسات استقصائية ميدانية تستهدف المستهلكين والمعاملين في الدول المشمولة بالجوائز، وتساهم نتائجها في قياس الانطباع الفعلي للجمهور تجاه العلامة التجارية على المستويين المحلي والعالمي.

يأتي فوز بورصة الكويت بهذه الجائزة تقديراً لأدائها المتميز في المعايير الثلاثة الرئيسية التي تستند إليها الجائزة، ما يعكس قوة علامتها المؤسسية، وتقدير الجمهور لها، ورسوخ حضورها السوقية.

وفي تعليقه على هذا الإنجاز، قال ناصر مشناري السنعوسي، الرئيس الأول للتسويق والاتصال المؤسسي في بورصة الكويت: «يسر بورصة الكويت نيل هذه الجائزة المرموقه من منتدى World Branding Forum للسنة الثانية على التوالي، والتي تعد شهادة عالمية جديدة تأكيد قوة العلامة التجارية لبورصة الكويت، ورسوخ هويتها المؤسسية القائمة على النزاهة والعدالة والشفافية. لقد عملت البورصة بشكل منهجي على تطوير حضورها المؤسسي، بما يعكس قيمها ورسالتها، وترسيخ مكانتها كجهة تنظيمية وتشغيلية موثوقة تدعم استقرار السوق وكفاءته، ونسهم في تعزيز تنافسية

حصل على موافقة مبدئية من «المركزي» ليباشر رحلة

التحول إلى بنك متواافق مع أحكام الشريعة

# بنك الخليج يواصل مسيرة التميز

# ويحقق إنجازات نوعية خلال عام 2025

برنامج تدريبي متميز للموظفين في مجال الصيرفة الإسلامية بالتعاون مع معهد الدراسات المصرفية

الاحتفال بمرور 65 عاماً على تأسيسه.. محطة تاريخية تجسد مسيرة حافلة من الشراكة مع المجتمع ودعم الاقتصاد الوطني



وزير الاتصالات يزور جناح بنك الخليج في معرض وبجواره نائب الرئيس التنفيذي فيصل العدساني Nexus للتكنولوجيا



توقيع اتفاقية شراكة مع معهد الدراسات المصرفية لتدريب موظفي البنك على الصيرفة الإسلامية

إنجاز مشروع تطوير المقر الرئيسي للبنك في قلب العاصمة وفقاً لمعايير الاستدامة والمباني الخضراء مع الحفاظ على قيمته التراثية

تنفيذ استراتيجية شاملة لتمكين المرأة والشباب وذوي الهمم ورعاية المواهب مع دعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة



نجلاء العيسى وليالي هلال المطيري عقب توقيع اتفاقية شراكة مع إنجاز



بالتعاون مع معهد الدراسات المصرفية.  
**تطوير الفروع والمقر الرئيسي**  
قطع بنك الخليج شوطاً طويلاً في تنفيذ خطته الاستراتيجية الطموحة لتحويل فروعه إلى فروع صديقة للبيئة، وذلك ضمن إطار التزامه طویل الأمد بالاستدامة البيئية وترشيد استهلاك الموارد، بما ينسجم مع أفضل الممارسات العالمية في مجال المباني الخضراء. وقد شملت هذه الجهود تحديث البنية التحتية للفروع، واعتماد حلول ذكية موفقة للطاقة، وتحسين كفاءة استخدام الكهرباء والمياه، إلى جانب تعزيز الوعي البيئي لدى الموظفين والعملاء على حد سواء.  
وفي السياق ذاته، أنجز البنك مشروع تطوير مقره الرئيسي، في خطوة تعكس حرصه على تحقيق توازن مدروس بين الحفاظ على القيمة المعمارية والتراصية للمبنى من جهة، وتحديثه وفق أعلى معايير الاستدامة والمباني الخضراء من



نائب الرئيس التنفيذي بالوكالة فيصل العدساني يتلقى درعاً تكريميةً من الوزارة نورة المشعان

في عام زاخر بالتحديات والفرص، نجح بنك الخليج في ترسیخ موقعه الريادي في القطاع المصرفی الكويتي، عبر حزمة من المبادرات النوعية والإنجازات المؤثرة التي عززت دوره في دعم الاقتصاد والمجتمع، لتظل رسالته واضحة وراسخة في خدمة العملاء، ودعم المجتمع، وتمكين الموظفين.  
وشهد عام 2025 احتفال بنك الخليج بمرور 65 عاماً على تأسيسه، في محطة تاريخية تبرز تاریخه الطویل في الشراكة مع المجتمع ودعم الاقتصاد الوطني. كما حصل البنك على موافقة مبدئية من بنك الكويت المركزي للتحول إلى بنك متواافق مع أحكام الشريعة الإسلامية، في خطوة استراتيجية مهمة تعكس التزامه بتحقيق قيمة مضافة لعملائه. وبإشراف البنك استيفاء متطلبات بنك الكويت المركزي من خلال برنامج تدريبي متخصص للموظفين في مجال الصيرفة الإسلامية.

جهة أخرى. وقد تم تنفيذ المشروع بما يضمن بيئة عمل أكثر كفاءة واستدامة، تشهد في تحسين تجربة الموظفين وتعزز من كفاءة العمليات اليومية.  
**برنامج نقاط الخليج**  
أعلن بنك الخليج عن خطوة استراتيجية نوعية تمثلت في انضمام بطاقة red Plus إلى المجموعة المخصصة للشباب إلى برنامج نقاط الخليج، في إطار حرصه على تعزيز القيمة المقدمة لهذه الشريحة الحيوية من المجتمع. وبموجب هذه الخطوة، أصبحت بطاقة red Plus البطاقة الأكثر مكافأة في القطاع المصرفي الكويتي لفئة الشباب، حيث تتيح لحامليها الاستفادة من مزايا تنافسية وتجربة مصرفية أكثر تميّزاً وموهنة، تتماشى مع أسلوب حياتهم وتطلعاتهم المتغيرة..  
**مسابقة «الداتا ثون»**  
بمشاركة أكثر من 500 متسابق من الشباب والموهاب

## توسيع مظلة برنامج نقاط الخليج لتشمل red plus .. البطاقة الأكثر مكافأة للشباب في القطاع المصرفي الكويتي

## إطلاق حملة "عوايدنا دوم تجمعنا" خلال شهر رمضان الفضيل وتوسيع دائرة المستفيدين من «نقمة الخليج»



جانب من فعاليات بنك الخليج خلال شهر رمضان الفضيل



بنك الخليج يحتفي بتخرج قياديين من برنامج كلية هارفارد للأعمال



مشاركة واسعة في النسخة الرابعة من مسابقة الداتاthon

## نظمنا النسخة الحادية عشرة من ماراثون بنك الخليج بمشاركة أكثر من ١٠ ألف متسابق من الكويت وخارجها

## أطلقنا حملات تسويقية ناجحة وشاركنا في أهم المعارض والفعاليات مؤكدين تواجدنا القوي وحضورنا المميز

البنك يدعم المواهب الوطنية، وتشجيع الشباب على ممارسة الرياضة، وتعزيز ثقافة المنافسة الأكاديمية والاحترافية.

### التوعية المالية وحماية العملاء

وأصل بنك الخليج دعمه لحملة «لتكن على دراية»، بهدف رفع مستوىوعي المالي لدى أفراد المجتمع، وتعزيز فهم العملاء لحقوقهم وواجباتهم المصرفية، وسبل تجنب الاحتيال المالي، وذلك عبر مختلف القنوات الإعلامية ووسائل التواصل الاجتماعي للوصول إلى شرائح المجتمع كافة.

### حملات ترويجية تفاعلية

أطلق البنك على مدار العام عدداً من الحملات التسويقية التفاعلية الناجحة، وشارك في أبرز المعارض والفعاليات، مؤكداً حضوره القوي في المشهد المالي والمجتمعي. ومن أبرز هذه الحملات: حملة «أبدأ ص» لحساب الراتب للكويتيين، لتشجيعهم على تحويل رواتبهم إلى بنك الخليج والاستفادة من مزايا مالية متعددة، إضافة إلى حملة «red» ما يردد لحساب red للشباب وبطاقة red Plus مسبقة الدفع.

### الموظفون... سر النجاح

يؤمن بنك الخليج بأن موظفيه يشكلون الركيزة الأساسية لنجاحه واستدامة نموه، وانطلاقاً من هذا الإيمان، يحرص البنك على توفير بيئة عمل داعمة ومحفزة تعزز التوازن بين الحياة المهنية والشخصية. وفي هذا الإطار، قام البنك بتخفيف ساعات العمل اليومية بنصف ساعة، في خطوة مروسة لاقت ترحيباً واسعاً من الموظفين، وأسهمت بشكل مباشر في تعزيز مستويات الرضا الوظيفي والرفاه، بما انعكس إيجاباً على الإنتماجية والأداء المؤسسي.

كما وصل بنك الخليج تتفيد برامجه المتقدمة لتدريب وتطوير الكفاءات، من خلال شراكات استراتيجية مع نخبة من المؤسسات التعليمية والجامعات المرموقة محلياً وعالمياً، بهدف تنمية المهارات القيادية والتكنولوجية، وبناء قدرات تتماشى مع متطلبات التحول الرقمي وتطور القطاع المصرفي. ويأتي ذلك ضمن رؤية شاملة تضع الاستثمار في رأس المال البشري في صميم أولويات البنك، كما أطلق البنك النسخة الثالثة من مسابقة «فكري» لعام ٢٠٢٥، في إطار التزامه المستمر بتعزيز ثقافة الابتكار والإبداع الداخلي.

وتاكيداً على ثقافة التقدير والتميز،نظم بنك الخليج حفل التكريم السنوي لموظفيه المتميزين لعام ٢٠٢٥، وهو حدث مؤسسي نوعي احتفى بموظفي البنك من ١٥ إدارة مختلفة، تقديرًا لالتزامهم وتميزهم في الأداء، واستناداً إلى تجسيدهم لقيم البنك الجوهري المتمثلة في: الطموح، والموظفين، وتحمل المسؤولية، والسهولة.

المتميزين من هذه الفئة، كما قامت الإدارة التنفيذية بتكريمهما في احتفال منفصل.

### دعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة

وأصل بنك الخليج جهوده المتكاملة في دعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة، انطلاقاً من إيمانه بأهمية هذا القطاع الحيوي ودوره المحوري في تنمية الاقتصاد الوطني وخلق فرص العمل. وبهدف البنك من خلال هذه الجهود إلى تمكين رواد الأعمال الشباب، وتوفير الأدوات والحلول المالية التي تسهم في تطوير أعمالهم، وتعزيز جاهزيتهم للنمو والتوسيع في مختلف مراحل مشاريعهم.

### عوايدنا دوم تجمعنا

كعادته في شهر رمضان المبارك من كل عام، جسد بنك الخليج خلال رمضان ٢٠٢٥ معاني العطاء والتكافل الاجتماعي من خلال إطلاق حملة «عوايدنا دوم تجمعنا»، التي جاءت امتداداً لالتزامه الراسخ بدعم المجتمع وترسيخ القيم الإنسانية الأصيلة التي يتميز بها الشهر الفضيل. وقد شملت الحملة باقة متكاملة من المبادرات الخيرية والاجتماعية والرياضية، ضممت لقاءات اجتماعية مختلطة فئات المجتمع، وتعزز روح التلاحم والمشاركة، بدعم من فريق بنك الخليج التطوعي «سواعد الخليج» وبالتعاون مع عدد من الشركاء الاستراتيجيين.

وتكلمت أنشطة الحملة مع إطلاق الإعلان الرمضاني الخاص بالبنك، الذي عكس رسالته ومحتواه روح الحملة وقيمها، مسلط الضوء على العادات والتقاليد التي تجمع أفراد المجتمع خلال الشهر الفضيل. وقد حظي الإعلان بتفاعل واسع، لما حمله من رسائل إنسانية قربية من الناس.

### تشجيع الرياضة والرياضيين

وأصل بنك الخليج دوره الريادي في دعم الحركة الرياضية وتعزيز أنماط الحياة الصحية، من خلال تنظيم النسخة الحادية عشرة من ماراثون بنك الخليج، الذي شهد مشاركة أكثر من ١٠ ألف متسابق من مختلف الفئات العمرية. ويعُد الماراثون الحدث الرياضي الأول والوحيد في الكويت المصنف عالمياً، ما يعكس مكانته المرموقة على خريطة الفعاليات الرياضية الدولية، إلى جانب إدراجه ضمن منصة Visit Ku wait كأحد أبرز الفعاليات التي تسهم في تنشيط السياحة الرياضية وتعزيز الحضور المجتمعي.

وفي إطار التزامه المستمر بتمكين المرأة وتعزيز بيئة عمل شاملة، وصل البنك تنظيم سلسلة من الفعاليات ضمن برنامج تكريم الموظفات، بحضور مميز من القيادات وموظفات

ال الكويتية، أعلن بنك الخليج عن الفرق الفائزة في ختام النسخة الرابعة من مسابقة «الداداthon»، التي تُعد المنصة الأولى من نوعها في الكويت والمختصة في مجالات الذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات والتقنيات المتقدمة. وقد استقطبت المسابقة نخبة من المتخصصين في علوم البيانات، إلى جانب طلاب المدارس والجامعات والمهتمين بالمسارات المهنية المستقبلية المرتبطة بالเทคโนโลยيا.

### الحفاظ على البيئة

أطلق بنك الخليج سلسلة من المبادرات النوعية الهدافة إلى ترسيخ مفاهيم الاستدامة البيئية وتعزيز الممارسات المسئولة داخل المجتمع، بما ينسجم مع أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة (SDGs)، حيث أطلق مبادرة إعادة تدوير الإعلانات التجارية في الشوارع وتحويلها إلى حقائب قابلة لإعادة الاستخدام، بالتعاون مع مصنع «إيره»، أحد المشروعات الصغيرة والمتوسطة التي تعتمد على تشغيل أفراد من الأسر المتعففة، في نموذج يجمع بين الأثر البيئي والبعد الاجتماعي ودعم الاقتصاد المحلي. كما وصل البنك حضوره الفاعل في القضايا البيئية من خلال تنظيم والمشاركة في عدد من الحملات الميدانية، من بينها حملة تنظيف برمطان، وحملة تنظيف مياه وشواطئ جزيرة قاروه، دعماً لأهداف حماية الحياة البرية والحياة تحت الماء.

وفي سياق متصل، نظم البنك دورة تدريبية في مزرعة سدير لتعريف المشاركين بمفاهيم الزراعة الصديقة للبيئة والتطبيقات العملية المرتبطة بها، بما يسهم في نشر الوعي البيئي وتعزيز السلوكيات المستدامة. وتجسد هذه المبادرات التزام بنك الخليج بمسؤوليته المجتمعية والبيئية.

### تمكين المرأة والشباب وذوي الهمم

عزز بنك الخليج دعمه لتمكين المرأة والشباب، كما دعم جمعيتي «إنجاز» و«لويك» من خلال فعاليات وبرامج متعددة. وفي مسابقة برنامج «الشركة» لعام ٢٠٢٥، التي تنظمها جمعية إنجاز برعاية بنك الخليج، تم تكريم أفضل المشاريع الابتكارية، بما يعكس مساهمة البنك في تطوير قدرات الشباب الكويتي وتمكينه اقتصادياً.

وفي إطار التزامه المستمر بتمكين المرأة وتعزيز بيئة عمل شاملة، وصل البنك تنظيم سلسلة من الفعاليات ضمن برنامج تكريم الموظفات، بحضور مميز من القيادات وموظفات

البنك، بهدف دعم المرأة على الصعيد المهنوي والشخصي.

وتقديراً لجهوده في تعزيز العدالة والشمول بين الموظفين، ودوره الرائد في تمكين ذوي الهمم، زار وزير الصحة الدكتور

أحمد العوضي بنك الخليج، وكرّم عدداً من موظفي البنك

## 12 جائزة عالمية

ال التواصل الاجتماعي في الكويت

جائزة «أفضل تجربة عميل في الخدمات

المصرفية الخاصة » ضمن جوائز -

Pri- vate Banker International Global Wealth

Awards 2025

جائزة أفضل مبادرة استدامة لعام 2025 من

Asian Banking Finance

جائزة «أفضل تطبيق وتجربة مصرافية عبر

الموبايل» في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا

من مجلة MEED

جائزة «أفضل برنامج للجيل القادم» في الشرق

الأوسط وشمال إفريقيا 2025، من مجلة MEED

العالمية

أربع جوائز من مجلة Global Finance في

مجالات التميز الرقمي لعام 2025 وهي:

أفضل بنك رقمي للشركات في الكويت

أفضل تطبيق مصرفي عبر الموبايل في الكويت

الأفضل في خدمات التسويق عبر وسائل

التواصل الاجتماعي في الشرق الأوسط

الأفضل في خدمات التسويق عبر وسائل

كان عام 2025 عاماً استثنائياً لبنك الخليج،

حيث حصد 12 جائزة عالمية وهي كالتالي:

جائزة «الأكثر ابتكاراً في الخدمات المصرفية

الإلكترونية في الكويت من International

Business Magazine

جائزة «أفضل استخدام لوسائل التواصل

الاجتماعي في الكويت» من World Finance

جائزتا «أفضل علامة مصرافية» و«الأكثر تميّزاً

في مبادرات المسؤولية الاجتماعية» من مجلة

Global Brands

بالتعاون مع الإدارة العامة للدفاع المدني

# KIB يجري عملية إخلاء وهبي لمبنى الرئيسي في مجمع البنك



خلال اختبار قدرات موظفينا والعملاء المتواجدين على مواجهة الحالات الطارئة بنجاح، حيث أظهروا تعاوناً كبيراً لتنفيذ التعليمات واستخدام مخارج الطوارئ بشكل سريع ومنظم. وتوجه القلاف بالشكر الجليل لكل من وزارة الداخلية ووزارة الصحة وقوة الإطفاء العام وإدارة مجمع البنك المشتركة على جهودهم في التعاون مع البنك لإنجاح عملية الإخلاء الوهمي، وعلى مساعيهم المستمرة في تطوير خطط مواجهة الطوارئ والحفاظ على أمن وسلامة موظفي وعملاء KIB.

بشكل دائم وتدريبهم على الإخلاء بشكل سريع ومنظم. وبهذه المناسبة، قال حسين القلاف، مدير الأمن والسلامة في إدارة أمن المعلومات والخصوصية ومكافحة الاحتيال في KIB: "إن عملية الإخلاء الوهمي الناجحة تمت بوقت قياسي وبشكل منظم، مما يؤكد على إدراك ومعرفة الموظفين والعملاء بالخطوات الالزامية لمواجهة الحالات الطارئة في حال حدوثها، لا سمح الله". وأكد القلاف أن "سلامة الموظفين والعملاء على رأس اهتمامات البنك دائماً، حيث نهدف إلى تطوير خطط مواجهة الطوارئ مع الجهات الحكومية باستمرار من

أعلن بنك الكويت الدولي (KIB) عن إجراء عملية إخلاء وهبية ناجحة لمبنى البنك الرئيسي بالتعاون مع الإدارة العامة للدفاع المدني بوزارة الداخلية وبمشاركة كل من الإدارة العامة المركزية للعمليات والإدارة العامة للعلاقات والإعلام الأمني والإدارة العامة لشرطة النجدة التابعة لوزارة الداخلية ووزارة الصحة ممثلة بإدارة الطوارئ الطبية، وكذلك كل من قوة الإطفاء العام وإدارة مجمع البنك المشتركة. ويبعد KIB من إجراء عملية الإخلاء الوهمي معرفة مدى جاهزية إدارات وأقسام البنك لمواجهة حالات الطوارئ، والحفاظ على أمن وسلامة الموظفين والعملاء

# استراتيجيات شركة المشاريع تعزيز تصنيفها الائتماني تضعها على مسار إيجابي

رئيس المدراء الماليين للمجموعة «إجراءات التصنيف تؤكد نجاح استراتيجيات تعزيز التصنيف والإدارة الاستباقية للديون»

المالية القوية للشركات الرئيسية في المحفظة، فضلاً عن سيولة جيدة وقدرة على سداد الديون قصيرة الأجل. وبهذه المناسبة قال رئيس المدراء الماليين للمجموعة صني بهاتيا «تؤكد هذه الإجراءات التصنيفية التحول الذي ندفع به في شركة المشاريع في السنوات الأخيرة، كما تعكس نجاح استراتيجيات تعزيز التصنيف الائتماني وإدارتنا الاستباقية للديون. نرک منذ عام 2022 على تعزيز مركتنا المالي وتحسين هيكل ديوننا وتنوع مصادر التمويل وإدارة مواعيد استحقاق الديون بشكل استباقي، كما نعمل عن كثب مع شركات المجموعة على تعزيز أدائها المالي من خلال خلق القيمة بشكل متنامي بالإضافة إلى الدخول في شراكات جديدة ومبادرات الدمج والاستحواذ وغيرها من الاستراتيجيات. كما قمنا بعمليات تخارج وأعدنا تنظيم ملكيات الكيانات المختلفة في المجموعة للاستفادة من التأثير بين شركات المجموعة والتسرع من خلق القيمة لأصحاب المصالح».



صني بهاتيا

علّلت وكالة فيتش للتصنيف الائتماني النظرة المستقبلية لتصنيف شركة مشاريع الكويت (القابضة) من سلبية إلى مستقرة وأكّدت تصنيفها للاعتماد على المدى الطويل عند BB- وذلك في 16 ديسمبر. كما أكّدت وكالة كابيتال إنجلانس في وقت سابق من هذا الشهر تصنيف شركة المشاريع للعملة الأجنبية على المدى الطويل عند BB+ ورفعت نظرتها المستقبلية من مستقرة إلى إيجابية.

كانت الإجراءات التي اتخذتها وكالة فيتش مدفوعة بشكل أساسي بتحسين الرافعة المالية المتمثل في انخفاض نسبة القروض إلى قيمة الاستثمارات من 51.2% بـنهاية عام 2024 إلى أقل من 40%. وتعزى مراجعة كابيتال إنجلانس للنظرة المستقبلية إلى إيجابية، إلى الانخفاض في الديون الإجمالية والصافية في الشركة الأم ووجود فريق الإدارة القوي على مستوى الشركة القابضة والذي يقود عملية تحسين الأداء في الشركات التشغيلية، وتحسين هيكل الديون من حيث إطالة أمد استحقاقات الديون وتنوع المصادر، والمعايير

# شركة علي عبدالوهاب المطوع شريك استراتيجي في سباق NBK Run في نسخة الحادية والثلاثين



كما نظمت نشاطاً تفاعلياً في الجناح، مما أتى بمشاركة فرصة اختبار قدراتهم والفوز بجوائز قيمة. وشاركت جوأندزا جوس Joe & The Juice عبر بيع العصائر والمشروبات والأمكولات الخفيفة والصحية، وقدمت عصيراً خاصاً للسباق. ومن جانبها، قامت صيدليات المطوع بإلقاء فحوصات طبية للزوار في جناحها، بالإضافة إلى تنظيم أنشطة تفاعلية وت تقديم جوائز للمشاركين.

لتلتزم شركة علي عبدالوهاب المطوع التجارية بدعم الأنشطة الرياضية والمجتمعية في الكويت، فتشارك بمبادرات عدّة ترتكز على تعزيز اللياقة البدنية، واتباع أنماط حياة صحية، بالإضافة إلى تمكين الشباب، والمساهمة في العمل الخيري، لتحقيق تنمية مستدامة تخدم المجتمع الكويتي.

المبادرات الرياضية وتشجيع أفراد المجتمع على تبني أسلوب حياة صحي ومتوازن، بما يسهم في تعزيز الصحة العامة والارتقاء بجودة الحياة في دولة الكويت.

وقد شملت الرعاية الاستراتيجية البرنامج التدريسي الذي أقيم خصيصاً لدعم الرياديين البارزين المشاركين من أصحاب الهمم، بما فيهم المكفوفين، ومستخدمي الكراسي المتحركة، ومستخدمي الأطراف الاصطناعية، حيث تطوع عدد من مدرباء ومسؤولي الشركة للتدريب معهم قبل السباق، ومرافقتهم ودعمهم يوم الفعالية.

وقد كانت مشاركة انترسبورت INTERSPORT من خلال جناح خاص بها عرضت فيه تشكيلة واسعة من مستلزمات رياضة الجري، بما في ذلك الأحذية والملابس والاكسوارات، من مختلف العلامات التجارية العالمية.

أعلنت شركة علي عبدالوهاب المطوع التجارية عن مشاركتها كشريك استراتيجي في النسخة الحادية والثلاثين من سباق بنك الكويت الوطني للجري NBK Run، أحد أكبر الأنشطة الرياضية والمجتمعية على مستوى الكويت، الذي انطلق يوم السبت 13 ديسمبر من أبراج الكويت. وقد مثلت الشركة في هذا الحدث ثلاثة من العلامات التجارية التابعة لها، وهي انترسبورت-INTER-SPORT، وجوأندزا جوس Joe & The Juice، وصيدليات المطوع.

وقد حضر السباق نائب الرئيس التنفيذي في شركة علي عبدالوهاب المطوع التجارية، خالد فيصل المطوع، حيث شارك في تتويج الفائزين وتقديم الهدايا لهم على المسرح خلال حفل توزيع الجوائز، تأكيداً على التزام الشركة بدعم

## مقارنة بالسنوات الماضية

# «الكويتية»: نجاح اجتياز التدقيق في متطلبات سلامة التشغيلية (IOSA) بأفضل النتائج



عبدالوهاب ابراهيم الشطبي

تقييم المخاطر، وشملت مراجعة شاملة لأنظمة التنظيم والإدارة، وعمليات التشغيل، ومركز التحكم بالعمليات، والهندسة وصيانة الطائرات، والمقصورة، والمناولة الأرضية، وعمليات الشحن، إلى جانب إدارة الأمن. وأضاف أن الخطوط الجوية الكويتية خضعت أيضاً لعملية تقييم مستوى فاعلية الأنظمة ومعايير البرامج الحيوية المتعلقة بالسلامة، حيث أظهرت النتائج وصول الشركة إلى مستويات متقدمة في تطبيق أنظمة إدارة السلامة، بما يشمل إدارة المخاطر، وضمان وتعزيز ثقافة السلامة، وإدارة الجودة، وهو ما يعكس كفاءة الأنظمة التشغيلية واحترافية الكوادر الوطنية العاملة بالشركة.

واختتم الشطبي تصريحه بالتأكيد على أن هذا الإنجاز يشكل دافعاً لمواصلة تطوير المنظومة التشغيلية وتعزيز معايير السلامة والجودة، بما يضمن تقديم خدمات آمنة وموثوقة للمسافرين، وترسيخ مكانة الخطوط الجوية الكويتية كناقل وطني رائد على المستويين الإقليمي والدولي وابراز اسم دولة الكويت في المحافل الدولية بما يليق بها.

أعلنت شركة الخطوط الجوية الكويتية عن نجاحها في اجتياز التدقيق في متطلبات سلامة التشغيل (IOSA) للاتحاد الدولي للنقل الجوي (IATA) بأفضل النتائج مقارنة بالسنوات السابقة، وذلك في إطار سعي الشركة المستمر لتطبيق أعلى معايير السلامة والجودة والالتزام بالمعايير الدولية الخاصة بالنقل الجوي.

وبهذا الصدد، قال الرئيس التنفيذي بالتكليف في شركة الخطوط الجوية الكويتية الكابتن / عبدالوهاب ابراهيم الشطبي : «يسر الخطوط الجوية الكويتية أن تعلن عن نجاحها في اجتياز التدقيق في متطلبات السلامة (IOSA)، وهو إنجاز يعكس التزام الخطوط الجوية الكويتية الراسخ بالسلامة التشغيلية، ويفيد حرصها على تقديم خدمات آمنة وموثوقة للمسافرين، بجانب تعزيز مكانة الناقل الوطني على المستويين الإقليمي والدولي».

وأوضح الشطبي أن برنامج (IOSA) يُعد من أبرز أنظمة التقييم الدولية المعترف بها لتدقيق أنظمة الإدارة والرقابة التشغيلية لدى شركات الطيران، مبيناً أن عملية التدقيق ركزت على المجالات ذات الأولوية بناءً على

## اختتم برنامجه للتدريب الميداني لعام 2025

# بيان يعزز آفاق تجربة التدريب الميداني للمساهمة في تأسيس جيل مصري من الكفاءات الوطنية



### البرنامج في أرقام:

تدريب

١٣٢

طالباً وطالبة من مختلف المؤسسات التعليمية

% ٥٥

مشاركة للطالبات مقابل ٤٥% للطلاب

١٣,٧١٦

ساعة تدريبية

أكثر من

١٠

إدارات مختلفة شاركت

بالتدريب داخل البنك

اختتم بنك بيان برنامجه للتدريب الميداني لطلبة الجامعات لعام 2025، والذي نظمه في إطار تعاونه المستمر مع جميع المؤسسات التعليمية في الكويت بهدف إتاحة الفرصة أمام طلبة الجامعات لاكتساب خبرات عملية في القطاع المصرفي وتعزيز جاهزيتهم لبناء مسارات مهنية واعدة.

وشارك في برنامج هذا العام ١٣٢ طالباً وطالبة من مختلف المؤسسات التعليمية، بمقاعد تدريبية موزعة بنسبة ٥٥% للطالبات مقابل ٤٥% للطلبة، وبإجمالي ١٣,٧١٦ ساعة تدريبية شملت أكثر من ١٠ إدارات داخل البنك، منها إدارات الفروع والمبيعات والتسويق وإدارة المخاطر والبيانات وتكنولوجيا المعلومات، ومجموعات الخدمات الرقمية والخزانة والخدمات المصرفية للشركات وشركة بيان كابيتال للاستثمار، تأكيداً لحرص بيان على تنوع مجالات التدريب وتوفير تجارب تعليمية متكاملة تتماشى مع تخصصات الطلبة واهتماماتهم.

ويأتي البرنامج ضمن إستراتيجية بيان للمسؤولية المجتمعية القائمة على المساهمة الفاعلة في دعم التنمية البشرية للكوادر الوطنية، والعمل على إبراز الطاقات الشابة وتمكينها، كما يعكس التزام البنك بتسيير جميع الأدوات والموارد اللازمة لتحويل هذه الطاقات إلى كفاءات مؤهلة قادرة على الإبداع والقيادة والمشاركة في بناء مستقبل الكويت.

وشارك في البرنامج طلبة من تخصصات الإدارة والمحاسبة والموارد البشرية والهندسة بجميع تخصصاتها وتكنولوجيا المعلومات في تجربة تدريب تفاعلية واقعية من داخل البيئة المصرفية، تحت إشراف نخبة من الكفاءات المصرفية التي تولت توجيههم ومتابعتهم لضمان نقل الخبرات بصورة فعالة.

### صقل المواهب وبناء القادة

وبهذه المناسبة، قال مساعد مدير عام مجموعة الموارد البشرية في بنك بيان، عبدالعزيز الرومي: «تعكس الأرقام المسجلة هذا العام مدى الثقة التي يحظى بها بنك بيان في أوساط الطلبة والمؤسسات التعليمية، والقدرة على استيعاب أكبر عدد من الطلبة ضمن بيئه تعليمية حقيقية تمنهم تجربة مهنية متكاملة تثري مهاراتهم، في خطوة تعزز دور البنك في إعداد الكفاءات الوطنية وتأهيلها للمستقبل».

وأضاف أن ما يميز هذه التجربة التدريبية هو الدمج بين المعرفة النظرية والخبرة التطبيقية، ما يتيح للطلبة فهما عميقاً لأليات العمل المصرفية. وينطلق ذلك من ثقافة بيان المؤسسية القائمة على الاستثمار في الطاقات الشابة كقيمة محورية في منظومته المؤسسية، فالبنك لا يكتفي بتوفير فرص التدريب فحسب، بل يرسي أيضاً ثقافة العمل والالتزام والمسؤولية، ويفرس لدى المتدربين مفاهيم جودة الأداء والتطوير المستمر.

وأوضح أن البرنامج استهدف تمكين المتدربين من بناء مسارهم المهني بثقة، من خلال تجربة حقيقة داخل بيئه العمل المصرفية. وخلال فترة التدريب، تم إشراك الطلبة في مشاريع وأعمال واقعية أتاحت لهم فهما عميقاً لأليات العمل الجماعي والتواصل الفعال وتحمل المسؤولية وإدارة الأزمات وحل المشكلات، ليخرج المتدرب من التجربة بشخصية مهنية أكثر استعداداً للالتحاق بسوق العمل وأكثر قدرة على الإنتاجية السريعة، متاجزاً مرحلة حديث التخرج إلى مرحلة الجاهزية المهنية الكاملة.

### شراكة مع «نزاهة» و «شؤون القصر»

انطلاقاً من حرص بنك بيان على تقديم تجربة تدريبية



### عبدالعزيز الرومي:

● البرنامج يؤهل المتدربين للانتقال

من مرحلة الدراسة الأكاديمية إلى

الجاهزية المهنية الكاملة

● أكثر من ١٣ ألف ساعة تدريبية خاضها

132 متدرب ضمن برنامج «بيان»

لصناعة الكفاءات الوطنية الشابة

متكاملة تجمع بين المهارات المهنية ومفاهيم الشفافية والمسؤولية، تعاون البنك هذا العام مع هيئة مكافحة الفساد (نزاهة) والهيئة العامة لشؤون القصر، لتقديم برامج توعوية وتدريبية متخصصة تستهدف تعزيز الوعي المهني والأمني لدى الطلبة. وبالتعاون مع هيئة مكافحة الفساد (نزاهة)، قدم البنك سلسلة من الجلسات التوعوية ركزت على ترسیخ مبادئ الشفافية والمسؤولية، شملت ٦ جلسات، واستفاد منها ١٥٠ طالباً وطالبة من المرحلة الثانوية خلال شهر يوليو وأغسطس الماضيين.

كما قدم البنك جلسات في الأمن المعلوماتي لطلبة التدريب الميداني، تضمنت أساسيات حماية البيانات والتعامل الآمن مع الأنظمة الرقمية، إضافة إلى عدد من ورش عمل تدريبية تُفذت بالتعاون مع الهيئة العامة لشؤون القصر، بهدف رفع مستوى تمكين الشباب من اتباع سلوكيات آمنة ومسئولة في بيئة العمل المتغيرة.

### جيل يصنع المستقبل

واختتم الرومي مشيراً إلى أنه، ومن خلال هذا البرنامج، يجدد بنك بيان التزامه بمسؤوليته المجتمعية ودوره في إعداد الكفاءات الوطنية وتأهيلها للمستقبل وترسيخ ثقافة التعلم المستمر بين الشباب الكويتي، مواصلاً مبادراته التدريبية التي تركز على الاستثمار في العنصر البشري باعتباره الركيزة الأساسية لبناء اقتصاد وطني متين من خلال برامج متخصصة تُسهم في تعزيز الالتزام والانضباط المهني واكتساب المهارات التي تؤهلهم ليصبحوا قادة المستقبل في القطاع المصرفي.

ضمن التزامه بتعزيز التفاعل بينهم خارج إطار العمل

# البنك الأهلي الكويتي نظم بطولة كرة القدم للموظفين

أفراح الأربيش: تنظيم مثل هذه البطولات يعكس التزامنا ببناء فريق عمل قوي ومتماضك وتوفير بيئة عمل إيجابية



الفريق الفائز بالمركز الأول



أفراح الأربيش

مدار الوقت، وإظهار روح العمل الجماعي والقيادة، منوهة إلى أن البنك الأهلي الكويتي يؤمن بأهمية تحقيق التوازن بين التميز المهني والرفاهية لفريق عمله. وأكدت الأربيش في نهاية تصريحها أن البنك الأهلي الكويتي حريص على تنظيم المزيد من المبادرات والبرامج الرياضية والاجتماعية التي تساهم في خلق بيئة عمل محفزة وداعمة، وتؤكد التزامه بمسؤوليته تجاه بناء فريق عمل قوي ومتماضك، وتوفير بيئة عمل إيجابية تسهم بالارتقاء بمكانته التنافسية في القطاع المصرفي على المستوى المحلي.

في البنك الأهلي الكويتي أفراح الأربيش، إن بطولة كرة القدم السنوية للموظفين تعكس القيم التي يؤمن بها البنك والتي تشمل التعاون والإصرار والعمل كفريق واحد بين الموظفين لتحقيق الأهداف المشتركة، وهي تُعد جزءاً من خطط البنك المتكاملة لدعم الأنشطة الاجتماعية والرياضية لموظفيه لتعزيز التوازن بين العمل والحياة الشخصية لديهم. وأوضحت أن تنظيم هذه البطولة بشكل سنوي يسهم بتعزيز التواصل والتعاون بين الموظفين في مختلف الإدارات في البنك في أجواء ممتعة، وتشجيعهم على ممارسة الرياضة باستمرار واتباع نمط حياة صحي على

نظم البنك الأهلي الكويتي البطولة السنوية لكرة القدم للموظفين بمشاركة العديد من الأقسام في أجواء تنافسية مميزة تعكس حرص البنك على زيادة التفاعل بين الموظفين وجمعهم معاً خارج إطار العمل مما يسهم بزيادة رضاهما على مختلف المستويات. وتعكس البطولة التزام البنك بعكس روتين العمل اليومي لدى الموظفين وتنظيم فعاليات لتجديد الطاقة بشكل مستمر، وبناء وتعزيز العلاقات بين أعضاء فريق العمل وتجسيد قيم الالتزام والروح الجماعية. وبهذه المناسبة، قالت مدير عام إدارة الموارد البشرية

# مجموعة الخليج للتأمين تعلن رعايتها لكأس حضرة صاحب السمو أمير البلاد وكأس السوبر الفرنسي



الشيخ أحمد اليوسف الصباح مع خالد السنعوسي ونوف البصارة

الكويتية، حيث أن رعايتها له دور أساسي في نجاح البطولتين ويجسد رؤية مشتركة طموحة لتعزيز التميز الرياضي ووضع الكويت على خريطة الفعاليات الرياضية العالمية». ومن جانبه، قال خالد مشاري السنعوسي، المدير التنفيذي للمجموعة، إدارة الاتصال المؤسسي وعلاقات المستثمرين في مجموعة الخليج للتأمين:

«فخورون برعاية كأس حضرة صاحب السمو أمير البلاد وكأس السوبر الفرنسي، واستقبالنا للكأس في مقر المجموعة يمثل محطة نوعية نعتز بها. وتعكس هذه الشراكات التزامنا بدعم روح المنافسة الإيجابية وتعزيز المشاركة المجتمعية ودعم المبادرات التي تجمع المجتمع».

وأكّدت مجموعة الخليج للتأمين أن هذه الشراكات تجسّد تركيز المجموعة على دعم الرياضة محلياً ودولياً، وترسّخ قيم التعاون والتّميز وروح الوحدة المجتمعية.

وأشادت المجموعة بجهود الجهات المنظمة لهذه البطولات، وقدّمت شكرها لهم على إتاحة الفرصة استقبال الكأس والمساهمة في إبراز هذه الفعاليات الرياضية المرموقة.

أعلنت مجموعة الخليج للتأمين، إحدى المجموعات الرائدة في تقديم خدمات التأمين في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، عن رعايتها لبطولتي كرة القدم المقامة قريباً وهي كل من مسابقة كأس حضرة صاحب السمو أمير البلاد في النسخة 63 وكأس السوبر الفرنسي (Trophée des Champions) الذي يقام على ستاد جابر الأحمد الدولي خلال الشهر القادم.

وكان للمجموعة بشرف استقبال الكأس الرسمي للسوبر الفرنسي في مقرّها الرئيسي في الكويت وذلك ضمن إطار شراكتها في الكأس.

ويأتي رعاية مجموعة الخليج للتأمين للبطولتين ضمن التزامها بمسؤوليتها المجتمعية والوطنية بما يحقق أثراً إيجابياً مستداماً، وإيماناً بأهمية دعم الفعاليات الرياضية وتمكين الشباب

الكويتي لتعزيز القيم الإيجابية ومواكبة رؤية الكويت بخلق إرثاً رياضياً يساهمن في بناء أجيال واعية ومتمنكة قادرة على قيادة المستقبل.

ومن جهته، أفاد الشيخ أحمد يوسف سعود الصباح، رئيس مجلس إدارة الاتحاد الكويتي لكرة القدم:

«نتقدم بجزيل الشكر إلى مجموعة الخليج للتأمين على رعايتها ودعمها المستمر للرياضية

بمشاركة 26 مدققاً ومراقباً شرعاً من الكويت والبحرين وتركيا

# بيت التمويل الكويتي ينظم ورشة عمل حول التخطيط للتدقيق الشرعي



وإعداد الجداول والمخططات التي تبين مراحل الإنجاز مع التأكيد على أهمية تسجيل الملاحظات إن وجدت، وعرضها على فرق العمل بمنتهى الشفافية والمهنية، بحيث يتم تدارك ما يمكن أن يؤثر على معدلات الإنجاز ونسب النجاح ومعايير التوافق مع الأحكام والتطبيقات الشرعية، مع مراعاة طبيعة وخصائص كل سوق من الأسواق التي تعمل فيها وحدات بيت التمويل الكويتي، والالتزام بتعليمات وضوابط الجهات الرقابية في كل بلد، شرعية كانت أو تنظيمية إدارية.

وقام الشعيب في نهاية ورشة العمل بتكرييم المشاركين، مثنياً على تفاعلهم واهتمامهم ومثابرتهم وحرصهم البالغ على تحقيق أقصى استفادة ممكنة من المادة العلمية والتطبيقات العملية في ورشة العمل.

ونتائج مثمرة وداعمة للأداء ووتيرة الإنجاز، حيث تناول الفرصة في مثل هذه المناسبات لتبادل الخبرات وتطوير الأعمال وتوحيد المنهجية المهنية للتدقيق الشرعي، مشيراً إلى أهمية التدقيق الشرعي باعتباره ركناً أساسياً في حوكمة الرقابة الشرعية للبنوك الإسلامية في دولة الكويت، فهو صمام الأمان الذي يتحقق من مدى استيفاء الخدمات والمنتجات للضوابط الشرعية، وتوافقها الكامل مع أحكام وتطبيقات الشريعة، وفقاً لقرارات وفتاوي هيئة الرقابة الشرعية في البنك.

وشدد الشعيب على أهمية التخطيط، ووضع البرامج التنفيذية للخطط الموضوعة، وتحويلها إلى جداول زمنية تمتد على فترات مختلفة، مع مراعاة عناصر المتابعة والتقييم

نظم بيت التمويل الكويتي، ممثلاً بإدارة التدقيق الشرعي الداخلي للمجموعة، ورشة عمل على مستوى المجموعة بعنوان "مراحل التخطيط في عملية التدقيق الشرعي" بحضور ومشاركة 26 من موظفي الإدارات الشرعية في ثلاث من وحدات المجموعة وهي ( الكويت - البحرين - تركيا )، بهدف إثراء الخبرة المهنية في التدقيق الشرعي الداخلي للمشاركين، وتبادل الخبرات والتجارب الفنية المشتركة على مستوى الإدارات الشرعية في مجموعة بيت التمويل الكويتي، وتوحيد المنهجية العلمية والعملية في مجال التخطيط السنوي والاستراتيجي لعمليات التدقيق الشرعي الداخلي.

وخلال ورشة العمل تم تقديم ثلاثة برامج أساسية تحت عنوانين: إجراءات إعداد الخطة السنوية الاستراتيجية للتدقيق الشرعي من تقديم الشيخ محمد الملا - بيت التمويل الكويتي - البحرين، وإجراءات إعداد خطط مهام التدقيق الشرعي من تقديم د.إسماعيل هاتوغلو - بنك الكويت العربي ، والخطيط المهني لمهام التدقيق الشرعي وفق معيار ISAE3000 من تقديم الشيخ يوسف الماجد - بيت التمويل الكويتي - الكويت.

وقد أشاد المدير التنفيذي للتدقيق الشرعي الداخلي للمجموعة، عبدالله الشعيب، في كلمة في ختام ورشة العمل، بالمواد التي قدمت، والمشاركات الفاعلة في الورشة المشتركة، مبيناً أهمية التخطيط الاستباقي لعملية التدقيق الشرعي وأثره الإيجابي على جميع المراحل اللاحقة لعملية التدقيق الشرعي.

وأكمل الشعيب على أهمية التواصل مع الزملاء على مستوى المجموعة من خلال الورش المشتركة، لما له من أثر إيجابي

## عطـلـورـات ـمـفـاصـلـ

maqames -perfume

55205700



اختتمت نسخته الرابعة بنجاح بالشراكة مع «لوياك»

# «زين» تعزز استثمارها في قدرات رواد الأعمال الشباب عبر «كن-تنيو»



السقايف والدوبيهيس يتوصّل الشّركاء والطلبة المشاركين



فارعة السقايف وفيصل الدويهييس يكرّمان أحد الطلبة الفائزين

الاسبوعين الستة من مرحلة اكتشاف الذات إلى بناء نموذج العمل، مروراً بالتصميم الإبداعي والتخطيط المالي، وصولاً إلى عرض مشاريعهم أمام لجنة تحكيم متخصصة والاستثمار، وتجهيز المتطلبات القانونية، بما يعكس جاهزيتهم لتحويل أفكارهم إلى حلول ذات أثر مجتمعي ملموس في الكويت. وتؤكد زين أن دعمها المستمر لهذه المبادرات يأتي انطلاقاً من التزامها بتطوير طاقات الشباب وتعزيز الابتكار المجتمعي ودعم نمو منظومة المشاريع الناشئة بما يساعدهم في تنشيط الاقتصاد الوطني، امتداداً لسجل شراكاتها المجتمعية مع لوياك، وما حققه برامجها المشتركة من أثر تراكمي إيجابي عبر الأعوام.

وتحديد الشريان المستهدفة، إضافة إلى مسارات تأسيس وتشغيل الشركات الناشئة مثل نماذج تحقيق الدخل، وجذب التمويل والاستثمار، وتجهيز المتطلبات القانونية، وإدارة الفرق. كما اعتمد المشاركون على منهجية كلية بابسون للفكر والعمل الريادي مع دمج زاوية الأثر الاجتماعي ضمن مشاريعهم، إلى جانب تخصيص مرشد لكل فريق لمتابعة التقدّم وتقديم الإرشاد العملي طوال مدة البرنامج.

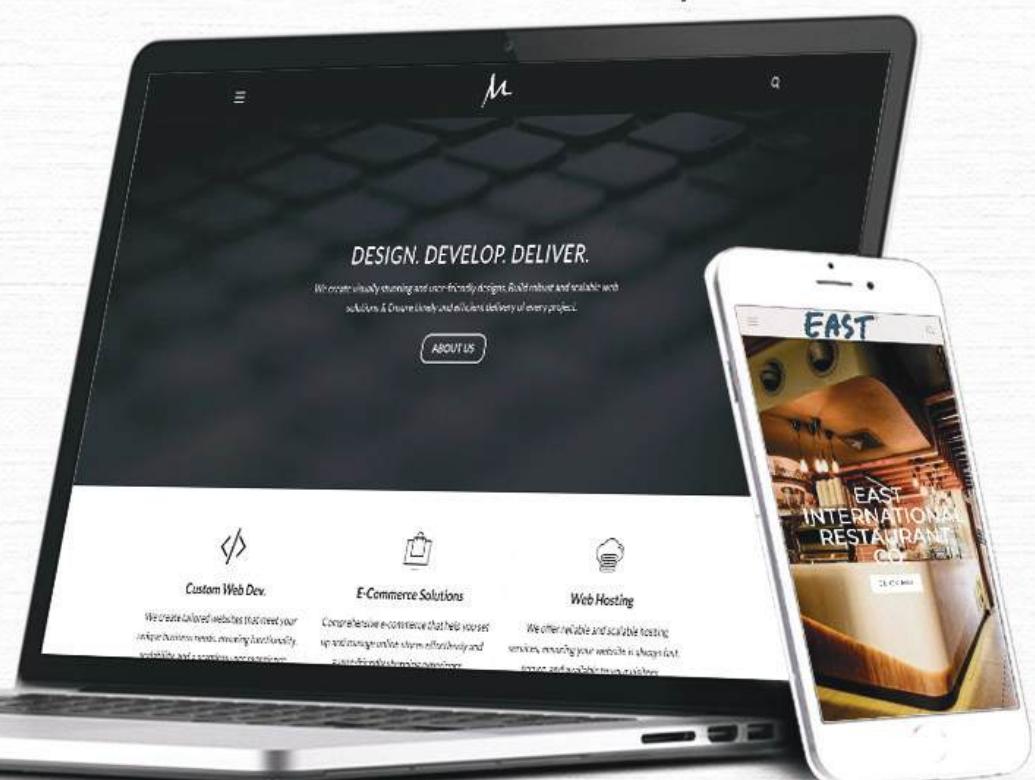
وأختتمت النسخة الرابعة من البرنامج بمشاركة 27 مشاركاً ضمن 23 مشروعًا شبابياً، حيث انتقل المشاركون خلال

الرعاية والمشاركة. وهدف البرنامج إلى تمكين المبادرين من الطلبة وأصحاب المشاريع الناشئة الشباب من تحويل أفكارهم إلى نماذج أعمال قابلة للنمو والتأثير، عبر رحلة تدريبية مكثفة امتدت لستة أسابيع، جمعت بين الفكر الريادي والتطبيق العملي، وأسهمت في تزويد المشاركين بمهارات أساسية وبناء شبكة علاقات مهنية تدعم إطلاق مشاريعهم أو توسيعها.

شاركت زين بتكرييم الفائزين خلال حفل الختام الذي استضافته بورصة الكويت، وشملت الخطة التدريبية جلسات حضورية وورش عمل تخصصية قدمها خبراء في الابتكار من مختلف القطاعات، وتناولت محاور فهم احتياجات السوق، وبناء القيمة، فيصل الدويهييس، وتمكين الشباب في زين الكويت، ومسؤولي الجهات

## تصميم موقع الكترونية

موقع احترافية  
بريد الكتروني  
دعم فني



[www.MadelnKwt.com](http://www.MadelnKwt.com)

[00965] 55550567

تجسيداً لثقافة عملها التي تضع الفرد أولاً وتعزيزاً دورها كشريك فاعل في المجتمع

# «طلبات» تنظم أكبر حفل تكريم لأبطال التوصيل في الكويت



تكريم شركة أسطول الجهراء



صورة جماعية لأبطال طلبات



جانب من تكريم الأبطال الأكثر تميّزاً وفقاً لإنجاز العملاء وتقييماتهم



تكريم تشارلس رونالد البطل وإنقاذ مطبخ من الحرائق



جانب من تكريم الأبطال الأكثر الالتزام بقوانين السلامة



جانب من تكريم الأبطال الأكثر تميّزاً في الأداء العام



تكريم أبطال جودة الخدمة



جانب من تكريم الأبطال أصحاب المسيرة الطويلة مع طلبات

لوجستية جديد (النجم الصاعد)، جائزة التميّز في التواصل وسرعة الاستجابة، جائزة التميّز في إدارة العمليات خلال مواسم الذروة، جائزة أفضل مشاركة في الأنشطة التفاعلية، جائزة أفضل أداء تشغيلي، بطل الأداء خلال ساعات الذروة، جائزة أفضل التزام بالأنظمة والتعليمات، وجائزة التميّز في جودة إجراءات الانضمام والتأهيل.

وفي سياق متصل، قال فواز المطيري، ممثل شركة أسطول الجهراء لتقديم الطلبات الاستهلاكية: «إن الطاقة الإيجابية ومشاعر الفرح الصادق التي سادت هذه الأمسية تعكس بوضوح التزام «طلبات» بتقدير سائقي التوصيل كشركاء حقيقيين في مسيرة نجاحها، كما تبرز الآثر العميق الذي تتركه ثقافة الامتنان في العاملين».

وخلال الحفل، استعاد تشارلس رونالد تفاصيل قصته البطولية، مسلط الضوء على لحظة إنسانية فارقة تدخل فيها بشجاعة لاحتواء الحرائق ومنع امتداده، مساهماً بذلك في حماية الأرواح وصون الممتلكات. وقال: «رغم وصولي إلى الموقع بصفتي سائق توصيل، فإن إنسانيتي كانت الدافع الأول لتحركي. فمساعدة الآخرين واجب أخلاقي ومسؤولية مشتركة لا ترتبط بمعنى وظيفي».

بدوره، علق بارفيز أحمد على التكريم الذي ناله تقديراً لالتزامه العام بقوانين المرور وإجراءات السلامة، قائلاً: «يجب أن تحظى جهودي بتقدير «طلبات» وأن أصنف ضمن أفضل سائقين التوصيل أداءً. ويشكّل هذا الإنجاز حافزاً إضافياً لمواصلة الالتزام بأعلى معايير الانضباط والدقة في المواعيد والسلامة أثناء عملني. كما يؤكد تركيز طلبات على السلامة والتوصيل المسؤول أهمية الموازنة بين السرعة والحرص، الأمر الذي يدفعني داخلاً إلى تقديم أفضل ما لدي وتحقيق أداء متميّز باستمرار».

من جانبه، أعرب غورديف سينغ الحائز على جائزة الأفضل أداء خلال العام، عن اعتزازه بهذا التكريم، قائلاً: «يشعرني أن تحظى جهودي بتقدير «طلبات» وأن أصنف ضمن أفضل سائقين التوصيل أداءً. ويشكّل هذا الإنجاز حافزاً إضافياً لمواصلة الالتزام بأعلى معايير الانضباط والدقة في المواعيد والسلامة أثناء عملني. كما يؤكد تركيز طلبات على السلامة والتوصيل المسؤول أهمية الموازنة بين السرعة والحرص، الأمر الذي يدفعني داخلاً إلى تقديم أفضل ما لدي وتحقيق أداء متميّز باستمرار».



إحسان الفران، مدير الخدمات اللوجستية في «طلبات الكويت»

دولار، تنوّعت بين سبائك ذهب، ومكافآت نقدية، وتذاكر سفر، وهواتف ذكية، وغيرها. واعتمدت معايير التكريم على التميّز في الالتزام بمواعيد تسليم الطلبات، إلى جانب الحرص التام على التقييد بقواعد وأنظمة المرور الصادرة عن وزارة الداخلية، بما يسهم في تعزيز السلامة العامة. كما جرى الاحتفاء بالموافق الإنسانية المشرفة التي جسّدتها السائقون أثناء أداء مهامهم، من خلال مباررات شملت مساعدة كبار السن، والمساهمة في تفادي مخاطر الحرائق، وإنقاذ الحيوانات، وغيرها من النماذج السلوكية التي تعكس قيم «طلبات».

وتتضمن القائمة الكاملة للفائزين جوائز سائقين التوصيل: الأفضل أداءً خلال العام، السائقين الأكثر التزاماً بإجراءات المرور السلامة، السائقين الأكثر التزاماً بالأنظمة والتعليمات، جائزة الوفاء وطول مدة الخدمة (أكثر من 3 سنوات في طلبات)، أفضل السائقين في الجودة، أفضل السائقين تقريباً من قبل العملاء، أبطال المجتمع.

بالإضافة إلى ذلك، شملت جوائز شركاء الخدمات اللوجستية عدة فئات، حيث تم تكريم الفائزين في كل فئة على النحو التالي: جائزة الشراكة طويلة الأمد (أكثر من 5 سنوات)، جائزة التميّز في استدامة السائقين، أفضل شريك خدمات

في إطار حرصها الدائم على تقدير سائقي التوصيل وشركاء الخدمات اللوجستية، وتسلّط الضوء على دورهم الأساسي في دعم مسيرة نجاح الشركة المستدام، نظمت «طلبات»، المنصة الرائدة لخدمات التوصيل والطلب عبر الإنترن特 في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، مبارتها لتكريم سائقي التوصيل والشركاء، وأقيم الحفل بتاريخ 17 ديسمبر 2025 في فندق الريجنسي، بحضور أكثر من 700 سائق توصيل، إلى جانب شركاء الخدمات اللوجستية وموظفي «طلبات».

وإلى جانب توزيع الجوائز، شهد الحفل باقة متنوعة من الفقرات الترفيهية، شملت مسابقات تفاعلية، وعروض مواهب، وأنشطة ميدانية متعددة.

وجاء هذا الحدث الاحتفالي الضخم امتداداً لمبادرة سابقة لتكريم سائقي التوصيل ليُشكّل نقلة نوعية تضع من خلالها «طلبات» معياراً جديداً لمفهوم «شركاء النجاح». ويعكس هذا التوجه نموذج أعمال الشركة المتكامل القائم على وضع الفرد في المقام الأول، حيث يرتبط نموها وتوسيعها ارتباطاً وثيقاً برفاه سائقيها وشركائها وموظفيها.

وبهذه المناسبة، قال إحسان الفران، مدير الخدمات اللوجستية في «طلبات الكويت»: «إن النجاحات التي حققتها طلبات طوال هذه السنوات هي ثمرة جهد جماعي يضم موظفيها وسائقي التوصيل وشركاء الخدمات اللوجستية، الذين يشاركوننا الالتزام بالتميز والانتباه لتفاصيله، إلى جانب تحليهم بالإنسانية».

من جانبه، قال عبدالله المنصور، مدير الاتصال والشؤون العامة والمسؤولية المؤسسية في «طلبات الكويت»: «حرضنا من خلال حفل هذا العام، الأكبر من نوعه، أن نسلط الضوء على الإسهامات القيمة لسائقين التوصيل وشركائنا في الخدمات اللوجستية، الذين يتميزون بالإخلاص والالتزام، وبصفتنا شركة تضع الفرد عامةً وسائق التوصيل خاصةً على رأس أولوياتها، نؤمن بأهمية أن يشعر كل من يساهم في نجاح «طلبات» مهما كان حجم دوره، بالتقدير والامتنان جهوده».

وشملت الأمسية 19 فئة من الجوائز، حيث كرّمت «طلبات» سائقين التوصيل والشركاء بجوائز تجاوزت قيمتها 30 ألف

# استبيان «الاقتصادية»

ديسمبر 2025

حتى ثلث بورصات. التساؤل في استبيان الشهر مستحق، والمطالب هادفة وطموحه ومهمة لتحقيق التنوع وتعدد الفرص بقاعدة أشمل، وبنافسية بناءة تتماشى مع طموح تحويل الكويت مركز مالي.

مزيد من الشركات العالمية والإقليمية والخليجية. الآفاق واسعة ومفتوحة، قد تكون بورصة عقارية أو إسلامية، من باب تحقيق التنوع والتميز وترسيخ أركان مشروع الكويت مركز مالي عالمي، خصوصاً وأن الطفرات المتوقعة تستوعب

إيماناً بأهمية المشاركة وإبداء الرأي من أصحاب المصلحة، وتوسيعاً لرقة التعبير، وإسهاماً من «الاقتصادية» في إيصال وجهات النظر حول القضايا والملفات الجوهرية التي تصب في المصلحة العامة، وتبرز التحديات والمشاكل التي تتضمن مخاطر، أو تسلط الضوء على القضايا ذات الاهتمام والأولوية بالنسبة للمستثمرين والمهتمين عموماً، تطرح «الاقتصادية» استبياناً شهرياً مكملاً للجهود، وموجه لجميع المستثمرين المؤسسين المحترفين والأفراد، وكل المهتمين في السوق المالي عموماً حول قضية محددة. ومساهمة من «الاقتصادية» في إثراء النقاش وإيصال الصورة وأصوات المهتمين للمعنيين، نطرح في استبيان ديسمبر 2025 قضية مهمة وحيوية تهم جميع المساهمين وأصحاب المصلحة عموماً، سواء على صعيد الشأن الاقتصادي أو في الشركات وهو ملف تأسيس بورصة جديدة. تأسيس بورصة إضافية بفكر ونهج جديد، مشروع يوسع من المنافسة ويساهم في جذب

## السؤال

هل تؤيد قيام الحكومة بمبادرة تأسيس بورصة جديدة تعزز التنوع والجاذبية والتنافسية وترسخ حلم وطموح الكويت مركز مالي؟

نعم   
لا

يمكنكم المشاركة بأرائكم عبر:

3

عبر الواتساب  
50300624

2

عبر موقع الجريدة الإلكتروني:  
<https://aleqtisadyah.com>

1

حساب «الاقتصادية» على (X)  
<https://x.com/Aleqtisadyahkw>

## عطورات مقامس

*Maqames\_perfume*

55205700



# «حماية المنافسة» الكويتي يتلقى طلباً لإتمام عملية التركز الاقتصادي



أعلن جهاز حماية المنافسة الكويتي، اليوم الأحد، تلقيه طلباً لإتمام عملية التركز الاقتصادي حيث تقدمت شركة أوك إيجل أكويركو بالطلب للاستحواذ على شركة إلكترونيك أرتيس، من خلال اندماج شركة أوك إيجل ميرجركو المملوكة لشركة أوك إيجل أكويركو مع شركة إلكترونيك أرتيس (الولايات المتحدة الأمريكية).  
يُذكر أن القانون رقم 72 لسنة 2020 في شأن حماية المنافسة عرف عمليات التركز الاقتصادي بأنها حالة من حالات التغيير على نحو دائم في السيطرة في السوق المعنية.  
وتنشأ في حالة الاندماج، أو الاستحواذ، وكذلك في حال تأسيس شراكة بين شخصين، أو أكثر يقدمان نشاطاً اقتصادياً مستقلاً عنهما على نحو دائم.

# الملكة العربية السعودية في المركز الأول لحيازة السندات الأمريكية بقيمة 134.4 مليار دولار

## الكويت ترفع حيازتها من سندات الخزانة الأمريكية



وكانت استثمارات السعودية في سندات الخزانة الأمريكية تبلغ 133.1 مليار دولار في شهر أغسطس 2025، مقابل 131.7 مليار دولار في يونيو، و 130.6 مليار دولار في يونيو، فيما كانت تبلغ 127.7 مليار دولار في مايو.

وعلى أساس سنوي، تراجعت حيازة المملكة بالسندات الأمريكية بنسبة 3.4%، فيما يعادل 4.8 مليار دولار مقارنة بقيمتها في شهر أكتوبر من عام 2024، والبالغة 139.2 مليار دولار.

وتحتل السعودية المرتبة الـ 18 عالمياً في قائمة أكبر المستثمرين بسندات الخزانة الأمريكية بنتهاية شهر أكتوبر 2025، والتي تصدرتها اليابان باستثمارات تبلغ 877.9 مليار دولار، يليها المملكة المتحدة بـ 877.9 مليار دولار، ثم الصين بـ 688.7 مليار دولار.

وبلغت إصدارات السندات الأمريكية 9.243 تريليون دولار بنتهاية أكتوبر 2025، مقابل 8.694 تريليون دولار بنتهاية الشهر المماضي من العام الماضي، لتزيد بنسبة 6.3%， فيما كانت تبلغ 9.248 تريليون دولار في سبتمبر الماضي.

الخزانة الأمريكية فقط، ولا تشمل تلك الاستثمارات الأخرى بالولايات المتحدة، سواء كانت حكومية أو خاصة.

وتعتبر سندات الخزانة الأمريكية وسيلة لجمع الأموال والديون من الدول والمؤسسات، وتتسددها الحكومة عند حلول ميعاد استحقاقها الذي يختلف حسب أجل السند.

ورفعت المملكة العربية السعودية حيازتها بالسندات الأمريكية بنتهاية شهر أكتوبر 2025 للشهر الخامس على التوالي؛ لتسجل أعلى مستوىاتها في 10 أشهر، ولكنها شهدت انخفاضاً على أساس سنوي.

ووصلت حيازة السعودية بالسندات الأمريكية إلى 134.4 مليار دولار في شهر أكتوبر الماضي؛ وهو أعلى مستوى في 10 أشهر؛ منذ أن بلغ 137.5 مليار دولار في شهر ديسمبر 2024؛ بحسب البيانات الشهرية الصادرة عن وزارة الخزانة الأمريكية.

وزادت ملكية المملكة بالسندات الأمريكية، على أساس شهرى، بشكل طفيف مقارنة مع قيمتها في شهر سبتمبر والبالغة 134.3 مليار دولار؛ لتزيد بنسبة 0.07%، فيما يعادل 100 مليون دولار.

رفعت دولة الكويت حيازتها من سندات الخزانة الأمريكية بختام أكتوبر 2025، للشهر التاسع على التوالي، مسجلة مستوى قياسي جديد.

بلغت حيازة دولة الكويت من سندات الخزانة بختام أكتوبر الماضي 60.67 مليار دولار، مقابل 51.42 مليار دولار بذات الشهر من عام 2024؛ لتسجل نمواً سنوياً بنسبة 17.99% بما يعادل 9.25 مليار دولار.

ووفق التقرير الشهري الصادر عن وزارة الخزانة الأمريكية، جاءت بذلك حيازة الكويت عند مستوى جديد، علماً بأن آخر بيانات متوفرة كانت عن يناير 2020 وكانت حينها حيازة الكويت بقيمة 41.94 مليار دولار واستناداً إلى البيانات المتوفرة، فقد جاءت حيازة الكويت في أكتوبر 2025 أعلى بنحو 2.09% عن قيمتها في الشهر السابق له البالغة 59.43 مليار دولار، لثحافظ على نمو للشهر التاسع على التوالي.

وقياساً بمستوى حيازة الكويت من سندات الخزانة الأمريكية في ختام عام 2024 البالغ 50.34 مليار دولار، فقد ارتفعت حيازة الكويت بنسبة 20.52% أو 10.33 مليار دولار.

وتوزعت حيازة الكويت من سندات الخزانة في شهر أكتوبر 2025 بين 59.28 مليار دولار سندات طويلة الأجل، و 1.39 مليار دولار سندات قصيرة الأجل.

وأظهر التقرير مواصلة المملكة العربية السعودية الحفاظ على المركز الأول عربياً بحيازة سندات الخزانة الأمريكية بقيمة 134.4 مليار دولار، ولكنها جاءت في المركز الثامن عشر عالمياً، وتتبعها دولة الإمارات العربية المتحدة في المستوى الثاني عربياً والعشرين عالمياً بـ 110.7 مليار دولار.

وعلى المستوى العالمي، فقد واصلت اليابان احتلال المركز الأول بحيازة 1.20 تريليون دولار من سندات الخزانة الأمريكية، وتتبعها المملكة المتحدة بـ 877.9 مليار دولار، ثم الصين بـ 688.7 مليار دولار.

وبشكل عام، بلغت سندات الخزانة الأمريكية في ختام أكتوبر 2025 نحو 9.24 تريليون دولار، بزيادة 6.33% عن مستواها بالشهر نفسه من العام السابق البالغ 8.69 تريليون دولار، فيما انخفضت شهرياً بنحو 0.11% عن تريليون دولار، فيما سبتمبر السابق البالغ 9.25 تريليون دولار.

يُشار إلى أن ما تفاصح عنه الخزانة الأمريكية في بياناتها الشهرية هو استثمارات الدول بأذون وسندات

# بنوك قطر تقدم تسهيلات ائتمانية بقيمة 1.43 تريليون ريال

قيمتها في ختام شهر أكتوبر 2025 البالغ 2.13 تريليون ريال (585.29 مليار دولار). وبشأن مكونات أصول البنوك التجارية في قطر، فقد بلغت قيمة الأصول المحلية - تقتصر النسبة الأكبر - بختام شهر نوفمبر 2025 نحو 1.74 تريليون ريال، بزيادة %3.94 عن مستواها في الشهر ذاته من 2024 البالغ 1.68 تريليون ريال، كما نمت %0.20 شهرية.

يُذكر أن الأصول المحلية التي تمثل الرصيد الأكبر لأصول تلك البنوك في قطر، بنود وهي: الأرصدة لدى البنوك في قطر، والائتمان المحلي، والاستثمارات المحلية، وال موجودات الثابتة، وبند الموجودات الأخرى.

وسجلت الأصول الأجنبية للبنوك القطرية بنهاية الشهر الماضي 331.34 مليار ريال، بارتفاع %19.96 عن 276.20 مليار ريال قيمتها في ختام نوفمبر 2024، كما صعدت %4.87 على أساس شهري.

وتضم الأصول الأجنبية وفق المسوح النقد، والأرصدة لدى البنوك في الخارج، إلى جانب الائتمان خارج قطر، والاستثمارات في الخارج، وبند الموجودات أخرى.

وبلغت الاحتياطيات الدولية لقطر التي تشمل النقد بالريال القطري والأرصدة لدى مصرف قطر المركزي بختام نوفمبر الماضي 71.98 مليار ريال، بارتفاع %4.93 عن مستواها بذات الشهر عام 2024 البالغ 75.71 مليار ريال، بينما ارتفعت %4.09 شهريا.



وإلى جانب ذلك، فقد تراجعت ودائع العملاء المقيمين %3.17 إلى 192.06 مليار ريال في الشهر المنصرم، مقابل 198.35 مليار ريال في ختام شهر نوفمبر 2024، فيما ارتفعت %0.29 على أساس شهري. كشفت بيانات رسمية ارتفاع أصول المصارف التجارية العاملة في دولة قطر بختام شهر نوفمبر 2025 بنسبة %5.79، سجلت ودائع العملاء في بنوك قطر بالشهر الماضي 1.06 تريليون ريال، مقابل 1.04 تريليون خلال نوفمبر 2024، وفق مسوح صادر عن مصرف قطر المركزي، سنوياً، وذلك بإضافة 117.64 مليار ريال (32.33 مليار دولار) إلى مجمل أصولها. سجلت المصارف التجارية أصولاً في ختام الشهر المنصرم بـ 2.15 تريليون ريال (590.78 مليار دولار)، مقابل 2.03 تريليون ريال (557.81 مليار دولار) في نهاية نوفمبر/تشرين الثاني من عام 2024. ووفقاً لمسح صادر عن مصرف قطر المركزي، اليوم الأحد، فقد ارتفعت أصول "المصارف التجارية" بنسبة %1.03 أو 21.88 مليار ريال (6.01 مليار دولار) عن

ارتفعت القيمة الإجمالية لودائع العملاء في البنوك التجارية بدولة قطر في ختام شهر نوفمبر 2025 بنسبة 1.52% سنوياً، كما زادت %1.56 على أساس شهري. سجلت ودائع العملاء في بنوك قطر بالشهر الماضي 1.06 تريليون ريال، مقابل 1.04 تريليون خلال نوفمبر 2024، وفق مسوح صادر عن مصرف قطر المركزي، الأحد.

ودعم الأداء السنوي لودائع العملاء، ارتفاع حجم ودائع القطاع الخاص %2.87 عند 488.02 مليار ريال، مقابل 474.38 مليار ريال في نوفمبر 2024، وارتفعت %0.43 سنوياً.

وبلغت ودائع القطاع العام في بنوك قطر بختام شهر نوفمبر 2025 نحو 377.92 مليار ريال، بارتفاع %2.31 عن قيمتها البالغة 369.39 مليار ريال في الشهر المناظر من عام 2024، وارتفعت شهرياً بـ 3.74%.

قدمت البنوك التجارية العامة في دولة قطر تسهيلات ائتمانية بقيمة 1.43 تريليون ريال وذلك في ختام شهر نوفمبر 2025. جاءت التسهيلات بذلك أعلى بنحو 5.15% عن مستواها المسجل في ختام شهر نوفمبر 2024 البالغ 1.36 تريليون ريال، وذلك بحسب مسح صادر عن مصرف قطر المركزي.

وقياساً بمستوى التسهيلات المقدم في ختام عام 2024 البالغ 1.35 تريليون ريال، فقد نمت التسهيلات الائتمانية بواقع %5.93.

ولفت المسح إلى أن النمو السنوي للتسهيلات دعم لارتفاع مجموع الائتمان المحلي %4.62 عند 1.36 تريليون ريال في ختام الشهر المنصرم، مقابل 1.30 تريليون ريال في ختام نوفمبر 2024.

كما نما حجم الائتمان خارج قطر إلى 11.42% 71.61 مليار ريال في نهاية نوفمبر 2025، مقارنة بـ 64.27 مليار ريال في الشهر ذاته من العام السابق.

توزيع الائتمان الممنوح بواقع 434.43 مليار ريال ائتمان منحون لقطاع العام، 205.31 مليار ريال للتجارة العامة، 14.76 مليار ريال للصناعة، و 36.95 مليار ريال للمقاولين.

يأتي ذلك إلى جانب ائتمان بـ 189.27 مليار ريال للعقارات، و 184.29 مليار ريال للخدمات، 295.89 مليار ريال للخدمات، و 2.49 مليار ريال ريال تحت بند قطاعات أخرى. الودائع 1.06 تريليون ريال.

## رصيد الائتمان الممنوح من البنوك التجارية في عُمان يرتفع %8.6

استثمارات هذه البنوك في الأوراق المالية الأجنبية بنسبة 3.9% لتصل إلى 2.4 مليار ريال.

وعلى جانب الخصوم، ارتفع إجمالي الودائع لدى البنوك التجارية التقليدية بنسبة 1.4% بالمائة ليبلغ 25.7 مليار ريال بنهاية أكتوبر، حيث سجلت ودائع الحكومة زيادة بنسبة 9.8% لتصل إلى 5.9 مليار ريال، بينما انخفضت ودائع مؤسسات القطاع العام بنسبة 44.7% لتبلغ 1.5 مليار ريال.

أما ودائع القطاع الخاص، فقد ارتفعت بنسبة 8.4% لتصل إلى 17.4 مليار ريال، مشكلة ما نسبته 67.5% من إجمالي الودائع لدى البنوك التجارية التقليدية.

وأيضاً يتصل ببند الاستثمار، ارتفع إجمالي استثمارات البنوك التجارية التقليدية في الأوراق المالية بنسبة 5.9% ليبلغ نحو 6.5 مليار ريال بنهاية الشهر.

ودعم استثمارات البنوك التجارية التقليدية في الأوراق المالية زيادة الاستثمار في سندات التنمية الحكومية بنسبة 10.6% إلى 2.1 مليار ريال، في حين تراجعت بنسبة 17.4% لتصل إلى 1.5 مليار ريال.

وتقليد صحيحة وول ستريت جورنال، يوم الأحد، عن هاماك

هاماك، إلى أن السياسة النقدية الأمريكية مرشحة للبقاء دون تغيير خلال الأشهر المقبلة، في إشارة تعكس حذر صانعي القرار إزاء مسار التضخم والنمو الاقتصادي، وذلك بعد سلسلة من تخفيضات أسعار الفائدة خلال الاجتماعات الأخيرة للاحتياطي الفيدرالي.

ونقلت صحيفة وول ستريت جورنال، يوم الأحد، عن هاماك قوله إنها لا ترى حاجة لتعديل أسعار الفائدة لعدة أشهر مقبلة، بعد أن خفض مجلس الاحتياطي الفيدرالي أسعار الفائدة في آخر ثلاثة اجتماعات له، في خطوة هدفت إلى دعم الاقتصاد الأمريكي وسط تباطؤ التضخم وتزايد الإشارات

## نحو إجمالي أصول البنوك الإسلامية في عُمان 19.5%



ارتفع إجمالي الأصول للبنوك والنوافذ الإسلامية في سلطنة عُمان إلى نحو 9.2 مليار ريال عُماني بنتهاية أكتوبر 2025.

ويسجل بذلك نمواً بنسبة 10.8% مقارنة بالفترة نفسها من العام الماضي.

وبحسب بيانات البنك المركزي العُماني، يمثل إجمالي الأصول للبنوك والنوافذ الإسلامية

ويمنح الإبقاء على أسعار الفائدة دون تغيير حتى فصل الرابيع صانعي السياسات فرصة لتقدير البيانات الاقتصادية المقبالة، خاصة تلك المتعلقة بسوق العمل، والإإنفاق الاستهلاكي، ومسار التضخم الأساسي، قبل اتخاذ أي خطوات إضافية.

وتعُد بيت هاماك من الأصوات المؤثرة داخل النظام الفيدرالي، وينظر إلى تصريحاتها باعتبارها مؤسراً على المزاج العام داخل البنك المركزي الأمريكي، لا سيما في ظل تباين وجهات النظر حول توقيت وحجم أي تخفيضات إضافية محتملة خلال العام الجاري.

ويأتي هذا الموقف في وقت يواصل فيه الفيدرالي تقييم أثر التخفيضات السابقة على الأسواق والاقتصاد الحقيقي، وسط مخاوف من التحرّك بسرعة قد تؤدي إلى إعادة إشعال الضغوط التضخمية، أو في المقابل، الإضرار بزخم النمو إذا ما تم الإبقاء على سياسة نقدية مشددة لفترة أطول من اللازم.

تعكس تصريحات هاماك اتجاهها متزايداً داخل مجلس الاحتياطي الفيدرالي نحو التريث، بعد دورة من التخفيضات المتتابعة التي أنهت مرحلة طويلة من التشديد النقدي، والتي كانت تهدف في الأساس إلى كبح جماح التضخم الذي بلغ

أشارت رئيسة بنك الاحتياطي الفيدرالي في كليفلاند، بيث هاماك، إلى أن السياسة النقدية الأمريكية مرشحة للبقاء دون تغيير خلال الأشهر المقبلة، في إشارة تعكس حذر صانعي القرار إزاء مسار التضخم والنمو الاقتصادي، وذلك بعد سلسلة من تخفيضات أسعار الفائدة خلال الاجتماعات الأخيرة للاحتياطي الفيدرالي.

ونقلت صحيفة وول ستريت جورنال، يوم الأحد، عن هاماك قوله إنها لا ترى حاجة لتعديل أسعار الفائدة لعدة أشهر مقبلة، بعد أن خفض مجلس الاحتياطي الفيدرالي أسعار الفائدة في آخر ثلاثة اجتماعات له، في خطوة هدفت إلى دعم الاقتصاد الأمريكي وسط تباطؤ التضخم وتزايد الإشارات

هاماك، إلى أن السياسة النقدية الأمريكية مرشحة للبقاء دون تغيير خلال الأشهر المقبلة، في إشارة تعكس حذر صانعي القرار إزاء مسار التضخم والنمو الاقتصادي، وذلك بعد سلسلة من تخفيضات أسعار الفائدة خلال الاجتماعات الأخيرة للاحتياطي الفيدرالي.

ونقلت صحيفة وول ستريت جورنال، يوم الأحد، عن هاماك قوله إنها لا ترى حاجة لتعديل أسعار الفائدة لعدة أشهر

هاماك، إلى أن السياسة النقدية الأمريكية مرشحة للبقاء دون تغيير خلال الأشهر المقبلة، في إشارة تعكس حذر صانعي القرار إزاء مسار التضخم والنمو الاقتصادي، وذلك بعد سلسلة من تخفيضات أسعار الفائدة خلال الاجتماعات الأخيرة للاحتياطي الفيدرالي.

ونقلت صحيفة وول ستريت جورنال، يوم الأحد، عن هاماك قوله إنها لا ترى حاجة لتعديل أسعار الفائدة لعدة أشهر

هاماك، إلى أن السياسة النقدية الأمريكية مرشحة للبقاء دون تغيير خلال الأشهر المقبلة، في إشارة تعكس حذر صانعي القرار إزاء مسار التضخم والنمو الاقتصادي، وذلك بعد سلسلة من تخفيضات أسعار الفائدة خلال الاجتماعات الأخيرة للاحتياطي الفيدرالي.

ونقلت صحيفة وول ستريت جورنال، يوم الأحد، عن هاماك قوله إنها لا ترى حاجة لتعديل أسعار الفائدة لعدة أشهر

هاماك، إلى أن السياسة النقدية الأمريكية مرشحة للبقاء دون تغيير خلال الأشهر المقبلة، في إشارة تعكس حذر صانعي القرار إزاء مسار التضخم والنمو الاقتصادي، وذلك بعد سلسلة من تخفيضات أسعار الفائدة خلال الاجتماعات الأخيرة للاحتياطي الفيدرالي.

ونقلت صحيفة وول ستريت جورنال، يوم الأحد، عن هاماك قوله إنها لا ترى حاجة لتعديل أسعار الفائدة لعدة أشهر

هاماك، إلى أن السياسة النقدية الأمريكية مرشحة للبقاء دون تغيير خلال الأشهر المقبلة، في إشارة تعكس حذر صانعي القرار إزاء مسار التضخم والنمو الاقتصادي، وذلك بعد سلسلة من تخفيضات أسعار الفائدة خلال الاجتماعات الأخيرة للاحتياطي الفيدرالي.

ونقلت صحيفة وول ستريت جورنال، يوم الأحد، عن هاماك قوله إنها لا ترى حاجة لتعديل أسعار الفائدة لعدة أشهر

هاماك، إلى أن السياسة النقدية الأمريكية مرشحة للبقاء دون تغيير خلال الأشهر المقبلة، في إشارة تعكس حذر صانعي القرار إزاء مسار التضخم والنمو الاقتصادي، وذلك بعد سلسلة من تخفيضات أسعار الفائدة خلال الاجتماعات الأخيرة للاحتياطي الفيدرالي.

ونقلت صحيفة وول ستريت جورنال، يوم الأحد، عن هاماك قوله إنها لا ترى حاجة لتعديل أسعار الفائدة لعدة أشهر

هاماك، إلى أن السياسة النقدية الأمريكية مرشحة للبقاء دون تغيير خلال الأشهر المقبلة، في إشارة تعكس حذر صانعي القرار إزاء مسار التضخم والنمو الاقتصادي، وذلك بعد سلسلة من تخفيضات أسعار الفائدة خلال الاجتماعات الأخيرة للاحتياطي الفيدرالي.

ونقلت صحيفة وول ستريت جورنال، يوم الأحد، عن هاماك قوله إنها لا ترى حاجة لتعديل أسعار الفائدة لعدة أشهر

هاماك، إلى أن السياسة النقدية الأمريكية مرشحة للبقاء دون تغيير خلال الأشهر المقبلة، في إشارة تعكس حذر صانعي القرار إزاء مسار التضخم والنمو الاقتصادي، وذلك بعد سلسلة من تخفيضات أسعار الفائدة خلال الاجتماعات الأخيرة للاحتياطي الفيدرالي.

ونقلت صحيفة وول ستريت جورنال، يوم الأحد، عن هاماك قوله إنها لا ترى حاجة لتعديل أسعار الفائدة لعدة أشهر

هاماك، إلى أن السياسة النقدية الأمريكية مرشحة للبقاء دون تغيير خلال الأشهر المقبلة، في إشارة تعكس حذر صانعي القرار إزاء مسار التضخم والنمو الاقتصادي، وذلك بعد سلسلة من تخفيضات أسعار الفائدة خلال الاجتماعات الأخيرة للاحتياطي الفيدرالي.

ونقلت صحيفة وول ستريت جورنال، يوم الأحد، عن هاماك قوله إنها لا ترى حاجة لتعديل أسعار الفائدة لعدة أشهر

هاماك، إلى أن السياسة النقدية الأمريكية مرشحة للبقاء دون تغيير خلال الأشهر المقبلة، في إشارة تعكس حذر صانعي القرار إزاء مسار التضخم والنمو الاقتصادي، وذلك بعد سلسلة من تخفيضات أسعار الفائدة خلال الاجتماعات الأخيرة للاحتياطي الفيدرالي.

ونقلت صحيفة وول ستريت جورنال، يوم الأحد، عن هاماك قوله إنها لا ترى حاجة لتعديل أسعار الفائدة لعدة أشهر

هاماك، إلى أن السياسة النقدية الأمريكية مرشحة للبقاء دون تغيير خلال الأشهر المقبلة، في إشارة تعكس حذر صانعي القرار إزاء مسار التضخم والنمو الاقتصادي، وذلك بعد سلسلة من تخفيضات أسعار الفائدة خلال الاجتماعات الأخيرة للاحتياطي الفيدرالي.

ونقلت صحيفة وول ستريت جورنال، يوم الأحد، عن هاماك قوله إنها لا ترى حاجة لتعديل أسعار الفائدة لعدة أشهر

هاماك، إلى أن السياسة النقدية الأمريكية مرشحة للبقاء دون تغيير خلال الأشهر المقبلة، في إشارة تعكس حذر صانعي القرار إزاء مسار التضخم والنمو الاقتصادي، وذلك بعد سلسلة من تخفيضات أسعار الفائدة خلال الاجتماعات الأخيرة للاحتياطي الفيدرالي.

ونقلت صحيفة وول ستريت جورنال، يوم الأحد، عن هاماك قوله إنها لا ترى حاجة لتعديل أسعار الفائدة لعدة أشهر

هاماك، إلى أن السياسة النقدية الأمريكية مرشحة للبقاء دون تغيير خلال الأشهر المقبلة، في إشارة تعكس حذر صانعي القرار إزاء مسار التضخم والنمو الاقتصادي، وذلك بعد سلسلة من تخفيضات أسعار الفائدة خلال الاجتماعات الأخيرة للاحتياطي الفيدرالي.

ونقلت صحيفة وول ستريت جورنال، يوم الأحد، عن هاماك قوله إنها لا ترى حاجة لتعديل أسعار الفائدة لعدة أشهر

هاماك، إلى أن السياسة النقدية الأمريكية مرشحة للبقاء دون تغيير خلال الأشهر المقبلة، في إشارة تعكس حذر صانعي القرار إزاء مسار التضخم والنمو الاقتصادي، وذلك بعد سلسلة من تخفيضات أسعار الفائدة خلال الاجتماعات الأخيرة للاحتياطي الفيدرالي.

ونقلت صحيفة وول ستريت جورنال، يوم الأحد، عن هاماك قوله إنها لا ترى حاجة لتعديل أسعار الفائدة لعدة أشهر

هاماك، إلى أن السياسة النقدية الأمريكية مرشحة للبقاء دون تغيير خلال الأشهر المقبلة، في إشارة تعكس حذر صانعي القرار إزاء مسار التضخم والنمو الاقتصادي، وذلك بعد سلسلة من تخفيضات أسعار الفائدة خلال الاجتماعات الأخيرة للاحتياطي الفيدرالي.

ونقلت صحيفة وول ستريت جورنال، يوم الأحد، عن هاماك قوله إنها لا ترى حاجة لتعديل أسعار الفائدة لعدة أشهر

هاماك، إلى أن السياسة النقدية الأمريكية مرشحة للبقاء دون تغيير خلال الأشهر المقبلة، في إشارة تعكس حذر صانعي القرار إزاء مسار التضخم والنمو الاقتصادي، وذلك بعد سلسلة من تخفيضات أسعار الفائدة خلال الاجتماعات الأخيرة للاحتياطي الفيدرالي.

ونقلت صحيفة وول ستريت جورنال، يوم الأحد، عن هاماك قوله إنها لا ترى حاجة لتعديل أسعار الفائدة لعدة أشهر

هاماك، إلى أن السياسة النقدية الأمريكية مرشحة للبقاء دون تغيير خلال الأشهر المقبلة، في إشارة تعكس حذر صانعي القرار إزاء مسار التضخم والنمو الاقتصادي، وذلك بعد سلسلة من تخفيضات أسعار الفائدة خلال الاجتماعات الأخيرة للاحتياطي الفيدرالي.

ونقلت صحيفة وول ستريت جورنال، يوم الأحد، عن هاماك قوله إنها لا ترى حاجة لتعديل أسعار الفائدة لعدة أشهر

هاماك، إلى أن السياسة النقدية الأمريكية مرشحة للبقاء دون تغيير خلال الأشهر المقبلة، في إشارة تعكس حذر صانعي القرار إزاء مسار التضخم والنمو الاقتصادي، وذلك بعد سلسلة من تخفيضات أسعار الفائدة خلال الاجتماعات الأخيرة للاحتياطي الفيدرالي.

ونقلت صحيفة وول ستريت جورنال، يوم الأحد، عن

# الإقتصادية

## جريدة النخبة ورواد المال والأعمال



نستقبل الأخبار على البريد التالي: news@aleqtisadyah.com

الموقع الإلكتروني: www.aleqtisadyah.com

50300624



@aleqtisadyahkw



@aleqtisadyahkw

تابعونا:

# اقرأ عدد

# الاقتصادية

## اليومي

## عبر الحسابات التالية

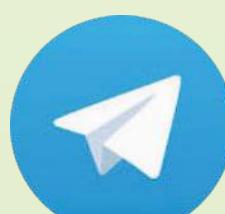
الموقع الالكتروني: [www.aleqtisadyah.com](http://www.aleqtisadyah.com)



@aleqtisadyahkw



@aleqtisadyahkw



aleqtisadyah\_kw



aleqtisadyah.com



## فوضى العملات المشفرة تهز صناديق التحوط في أسوأ عام منذ انهيار 2022

قال بول هوارد، مدير في الشركة صانعة السوق «وينسنت» (Wincent)؛ «يستخدم المستثمرون منتجات مهيكلة توفر حماية من الهبوط، ما يقلل التقلبات ويزيد تأكيل القدرة على تحقيق عوائد تفوق السوق، والمسممة بعوايد ألفا».

ما تزال صناديق التحوط في العملات المشفرة قطاعاً متخصصاً ومتضطلياً. بينما يدبر عدد قليل من اللاعبين الكبار مبالغ كبيرة، يبقى معظمها صغير الحجم. تقدر الأصول الإجمالية عبر استراتيجيات نشطة تستجيب سريعاً للتغيرات السوقية وسائلة تختار الأصول التي يمكن بيعها وشراؤها بسهولة بما يتراوح بين 12 و 15 مليار دولار، وفقاً لشركة «كريبيتو إنسياتس غروب» (Crypto Insights Group)، في حين لا يتجاوز حجم الصندوق النموذجي نحو 30 مليون دولار.

حتى قبل انهيار أكتوبر الماضي، كانت العديد من الصناديق تعاني. إذ فشلت العملات البديلة في تحقيق ارتداد خلال مباريات الصيف الماضي، ولم تحظ الإصدارات الجديدة من الرموز بزخم يذكر، كما ظل الطلب من المستثمرين الأفراد ضعيفاً. وصل مؤشر يتبع أداء العملات البديلة إلى أدنى مستوى له منذ انهيار إبان وباء كورونا في 2020.

ثم جاء يوم 10 أكتوبر الماضي، أحد أسرع أحداث تصفيية الأصول في تاريخ العملات المشفرة القصير. بعد أيام فقط من تسجيل بتكوين مستوى قياسياً جديداً، أدى تعهد حملة دونالد ترامب بفرض رسوم جمركية 100% على البضائع الصينية إلى هبوط سعري 14%. وخلال ساعات، مُحيت مراكز استثمارية اعتمدت على الاستدانة تُقدر بنحو 20 مليار دولار.



ومنذ ذلك، صعدت بتكوين في مطلع 2025 حركة سعرية وفيرة، إلا أن جانباً كبيراً منها جاء على شكل اندفاعات كبيرة في فترات كانت السبولة فيها ضعيفة. هذه التحركات السريعة صعبت على العديد من الصناديق تعزيز مراكزها الاستثمارية أو الخروج منها بسلامة.

في الوقت نفسه، أعادت التدفقات المؤسسية -عبر الصناديق المتداولة في البورصة والمنتجات المهيكلة- تشكيل ساحة التداول. دعمت شركات «وول ستريت» حضورها في أسواق العملات المشفرة، مما أدى إلى تضييق فروق الأسعار وتقويض فرص المراجحة التي كانت مربحة في السابق. تقلص العائد من الصفقات الكلاسيكية بشكل كبير، مثل تجارة المراجحة للعقود الفورية والمستقبلية، وتعزى بسمى تجارة الأساس. فيما كان يدرّ عوائد شهرية تفوق 10% بات سريع الزوال أو اختفى تماماً.

بعد سنوات على الهاشم، دخلت صناديق التحوط المتخصصة في العملات المشفرة خلال 2025 وهي تأمل في تحقيق طفرة حقيقة.

كان من المفترض أن تسحب القواعد التنظيمية الجديدة، ودعم البيت الأبيض، مليارات الدولارات من رؤوس الأموال المؤسسية، سوق العملات المشفرة من نطاق سوق هامشية إلى سوق رئيسية. لكن العام الحالي كشف، بدلاً من ذلك، قسوة هذا السوق وعدم تسامحه، حتى مع محترفين صُممَت استراتيجياتهم خصيصاً للاستفادة من التقلبات.

حتى نهاية نوفمبر الماضي، تراجعت صناديق تراهن على اتجاه الأسعار، وهي مصممة لتحقيق أرباح من التحركات السعرية الكبيرة في بتكوين وغيرها من العملات المشفرة الكبيرة، بنحو 2.5%， في مسار يُعد الأسوأ لها منذ شتاء القطاع في 2022، عندما تكبدت كثيًّر منها خسائر تجاوزت 30%， وفقاً لبيانات «كريبيتو إنسياتس غروب».

أما الاستراتيجيات الأساسية، واستراتيجيات الاستثمار، الضخمة في العملات البديلة، إذ يتبنى مدير الصناديق رؤى طويلة الأجل تعتمد على الأصول نفسها كأساس للاستثمار ثم حالة السوق والاقتصاد الكلي فيما يتعلق بشبكات بلوكشين والرموز المشفرة، فتراجع بـ 23% بعد موجات هبوط كبيرة. في المقابل، لم تتمكن من تحقيق مكاسب ملموسة سوى الصناديق المحايدة للسوق، التي لا تتبع اتجاهات السوق، وتحافظ على استثمارات تحوطية لها وتستهدف فروق تسعير صغيرة وثابتة، مسجلة ارتفاعاً بـ 14.4%.



مدير التسويق  
و والإعلان

للتواصل

نستقبل الأخبار على البريد التالي

رئيس التحرير  
هيثام الفهد

الموقع الإلكتروني

الاقتصادية  
ALEQTISADYAH