

لمن سيكون الولاء؟

## الأعضاء المستقلون... من يتحكم في اختيارهم وتمكينهم؟

4

**مطلوب غربلة لضمان الحيادية وتأدية المهام باستقلالية... كفى مفاجآت في الشركات!**

3

**ترك ملفات لمعالجتها عبر المساهمين... رهان خاسر في ظل عزوف الحضور وخلل توازنات الملكية**

2

**كيف يستقيم دور العضو المستقل مع المخالفات المستمرة والجزاءات التي تكشف خلل المسؤولية؟**

1

**كيف ستكون مواقفهم وأراءهم وهم مرشحون من كبار المالك والمسيطرة على إداريا؟**

سابقاً، أن يكون عضواً مستقلاً؟ أيضاً بعض الأعضاء من ملاك في الشركة، ولهم استثمارات بمبالغ مليونية سواء بشكل مباشر في ذات الكيان أو في كيان تابع تحت مظلة الكيان الأم، وهي حالات واضحة. مع فرصة الجمعيات العمومية التي ستقىء في العام المقبل 2026، يجب أن يتم تصحيح الملاحظات نحو الأفضل، وأن يتم مراجعة الضوابط والتعليمات المنظمة لكيح مثل هذه الممارسة، ليكون العضو مستقلاً 100 %، ومجدداً من أي مصالح، والكافئات التزوية كثيرة. هناك ملكيات بأغلبية في كيانات استراتيجية، يجب أن يكون ملاك تلك الحصصرأي ودور في اختيار المستقلين.

أم «المخالفات»، وفي ذات الوقت «المضحكات المبكيات»، أن يكون موظف في إحدى كيانات المجموعة عضواً مستقلاً. تعدد التغرات والملحوظات والجزاءات المقابله لمخالفات، والتي تتم في حضرة «المستقلين»، وهو نتاج عمليات الاختيار التي تتم من دون حيادية أو مهنية، حيث يتم اختيار «مقربين» أو محسوبين على كبار ملاك أو رئيس مجلس الإدارة أو المسطيرين. الأساس في «العضو المستقل» أن يكون صمام أمان ورأي محايد، وليس مكملا للأصوات التي تدفع في اتجاهات محددة. لكن يبقى تساؤل مهم وحيوي، كيف لقيادي في إحدى الكيانات التابعة أو الزميلة، أو منحظي منصب في المجموعة

مفاجأة واحدة قد تكون كافية لأن تتم مراجعة الملف بأكمله، خصوصاً عندما تنشر عملية استغلال الأعضاء المستقلين لجذب « أصحاب الولاء»، أو «المطبعين»، والنماذج عديدة في آلية وكيفية اختيار الأعضاء المستقلين، والذين قد لا يتصنون بالاستقلالية ولو بنسبة 5 %، نتيجة تداخل وتشابك المصالح الواضح، حتى أصبح (العضو المستقل) مجرد مسمى فقط في بعض الجهات، لمليئ نسبة الـ 20 % من عدد الأعضاء. العضو المستقل لو قام بممارسة دوره الحقيقي سيكون أمام خيار من اثنين، إما أنه سيختار عدم العودة لدورة أخرى أو حتى تقديم استقالته قبل نهاية الدورة، أو في الغالب سيتم توجيهه لتقديم استقالته خلال الدورة وقبل استكمال المهمة.

## عملية شراء مقابل بيع 13

### أرض المبني وفقاً لميزانية الشركة ليست BOT

● حصار «المبني» بالشائعات يتطلب إيضاح رسمي

● سهم الشركة تأثر أقصى سلباً بتراجع طبيعي 2.61 % لكنه تزامن مع تردید معلومات غير صحيحة



محمد عبدالعزيز الثنايا

طبيعي في إطار الهدوء الذي يشهده السوق عموماً مع اقتراب نهاية السنة المالية وضعف معدلات السيولة. وأكدت المصادر أن كمية الأسهم المتداولة أقصى بلغت 3.298 مليون سهم، بقيمة 3.694 مليون دينار كويتي، وهو بحسب مصادر محلية يعتبر تراجع

تفوقت عمليات شراء الأجانب وفقاً للتسوية الأخيرة، حيث بلغت أوامر وعمليات الشراء 13 عملية على مختلف الأسهم في السوق الأول، مقابل عمليات بيع بكميات متباعدة على 11 ورقة مالية أخرى، وسجل الاستثمار الأجنبي 7.077 مليون دينار.

سؤال الأسبوع؟  
خسارة 12 مليون أو أكثر، هل تعتبر معلومة جوهيرية تستحق الإفصاح؟ أم تعادل شركة مع مكتب استشارات لتقدم خدمات استشارية؟

تحاصر شركة المبني، الشركة الرائدة في التطوير العقاري، وأكبر مستثمر في قطاع المجمعات التجارية الترفية في المنطقة، شائعات ضارة وسلبية منذ يومين.

مصادر رفيعة المستوى أكدت لـ «الاقتصادية» أن ما يثار عن فحوى الشائعات الدائرة بشأن التشارك في إيرادات الشركة غير صحيح، ولم تتسلم الشركة أي طلب بهذا الشأن. وشددت المصادر في ردتها على سؤال، أنه وفقاً لميزانية الشركة وطبيعة أرض «الفنيز»، الأرض ليست بنظام BOT، واستثمار المالك الحاليين جاء عبر شراء حصةأغلبية في شركة المبني من ملاك سابقين. وكان سهم شركة المبني قد تراجع أمس بنحو 30 فلساً بنسبة 2.61 %، وهو بحسب مصادر محلية يعتبر تراجع

# التحول الرقمي: طوفان يغير وجه التجارة أم طوق نجا للكيانات الراسخة؟

بقلم المحامي: هشام الفهد



في زمن تتسارع فيه الأيام كوقع حوافر الخيول في ساحات الوجى، وتتغير فيه الأسواق كقلب رمال الربع الخالي تحت وطأة الرياح، لم يعد بقاء الشركات رهناً لرسوخ أصولها أو عراقة تاريخها، بل لمدى فطنتها في امتطاء صهوة التغيير، والأخذ بأسباب القوة الجديدة. وما القوة اليوم إلا في عالم الأرقام والبيانات، عالم لا يُرى بالعين المجردة، لكنه يُمسك بزمام الاقتصاد العالمي بقبضة من حديد. هذا هو «التحول الرقمي»، مصطلح حديث في لفظه، لكنه ضارب بجذوره في سنة الكون القائمة على التطور والبقاء للأبد.

تعمل كبوصلة في هذا البحر المتلاطم. فقد بدأت المحاكم في دول متقدمة، وبعدها بعض المحاكم في منطقتنا، في قبول السجلات الرقمية كحجة، شريطة التحقق من سلامتها وعدم العبث بها. كما ظهرت اتجهادات تضع إطاراً لمسؤولية الشركات عن أنظمتها الذكية، محملة إليها «مسؤولية موضوعية» باعتبارها المستفيد من هذه التقنيات والمسيطر عليها. هذه الأحكام، وإن كانت قليلة، تمثل منارات تهدي بها الشركات والمشرعون على السواء.

**ضرورة لد ترف: نحو تشريع يواكب العصر**  
إن الاعتماد على الاجتهادات القضائية وحدها يشبه من يحاول صناعة سيل عرم بأكوان من الحجارة المترفرفة. لا بد للدول التي تنشد التقدم من وقفة حازمة لتطوير منظومتها القانونية. يجب سن قوانين واضحة وصريحة تنظم التجارة الإلكترونية، وتحمي البيانات الشخصية، وتحدد المسؤولية القانونية عن أفعال الذكاء الاصطناعي، وتترافق بحجية الأدلة الرقمية بشكل لا يقبل التأويل.

إن التباطؤ في هذا المجال ليس مجرد تقدير تشريعي، بل هو تفريط في مستقبل الاقتصاد الوطني برمتها. فالشركات لن تستثمر بثقة في تقنيات حديثة إذا كانت البيئة القانونية ضبابية وغامضة. إن توفير إطار قانوني متين وواضح هو بمثابة الأرض الصلبة التي تمكّن الشركات من الانطلاق في رحلة التحول الرقمي بأمان وثقة.

وفي نهاية المطاف إن التحول الرقمي ليس موجة عابرة، بل هو بحرٌ جديد تتشكل على شواطئه خرائط القوى الاقتصادية المستقبلية. والشركات التي تحجم عن الإبحار فيه، خوفاً من لجه أو جهلاً بفنونه، ستجد نفسها معزولة على جزيرة من الماضي، بينما يمضي الركب الظاهر نحو آفاق الثروة والسيادة. وقد قيل قديماً: «رأي قبل شجاعة الشجعان»، واليوم، الرأي كل الرأي في احتضان هذا التحول، والتشريع له، والانطلاق فيه.

خطوط الأنابيب آنها، مما زاد من كفاءتها وقلل من مخاطرها بشكل لم يكن ليخطر على بال. وفي قطاع الخدمات المالية، نجد «بنك الإمارات دبي الوطني» الذي أطلق بنكا رقمياً بالكامل هو Liv، مستهدفاً جيل الشباب الذي نشأ في كنف التكنولوجيا، فقدم لهم تجربة مصرافية سلسة وفورية عبر هواتفهم الذكية، ليثبت أن حتى أعرق القلاع المالية يمكنها أن ترتادي حلقة العصر الجديد.

**القانون في مواجهة الطوفان الرقمي**  
لكن هذا المد الرقمي الجارف يصطدم حتماً بمخالف القوانين والتشريعات التي صيفت في أزمنة لم تكن فيها هذه التقنيات إلا ضرباً من الخيال. فكيف يتعامل القضاء مع عقد أبرمه ذكاء اصطناعي؟ ومن المسؤول عن خوارزمية ذكاء اصطناعي؟ وما هي القيمة القانونية للتوكيل الإلكتروني أو السجلات الرقمية Blockchain؟ كأدلة إثبات؟

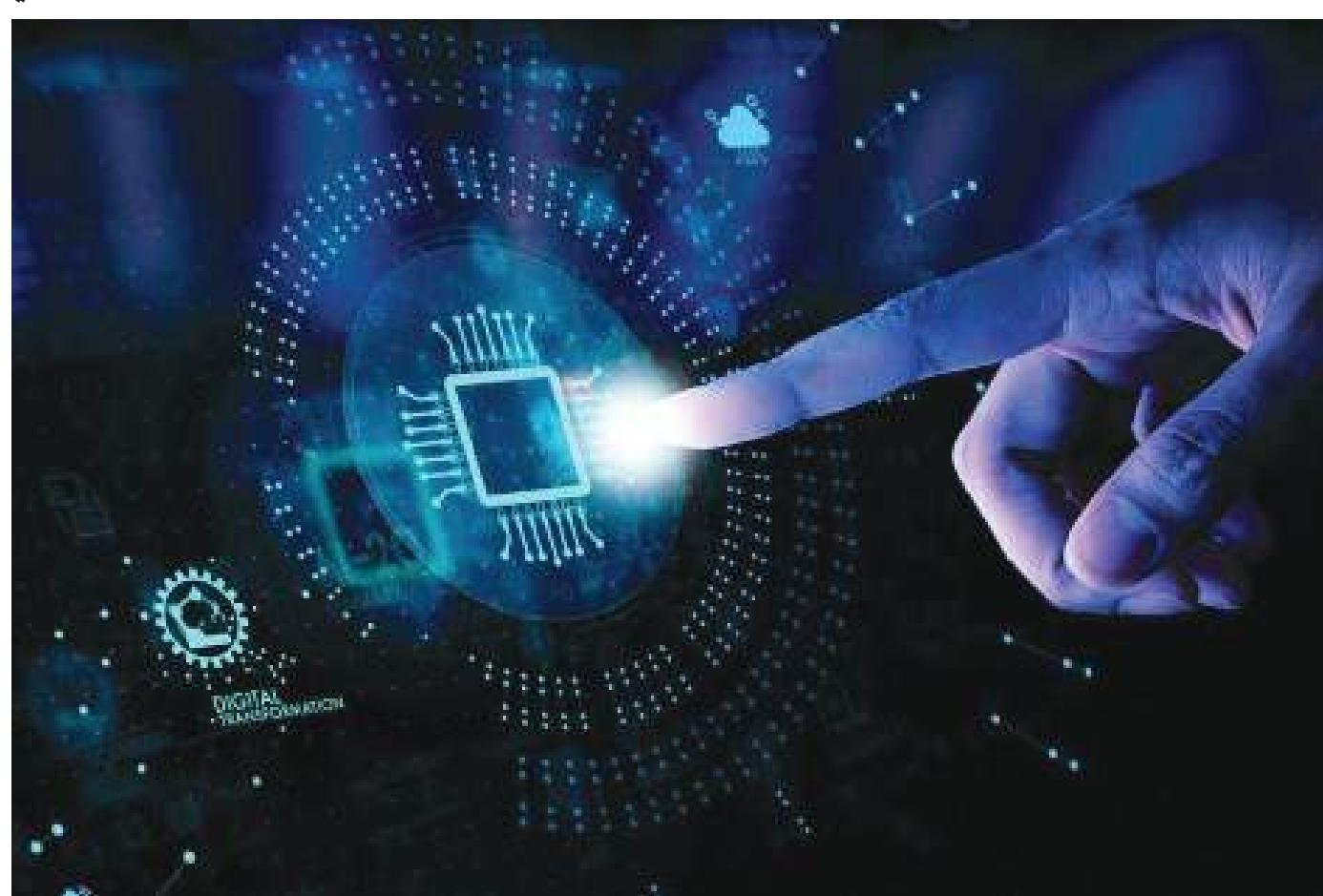
هنا، تبرز أهمية الاجتهادات القضائية التي

## جوهر التحول لا قشوره

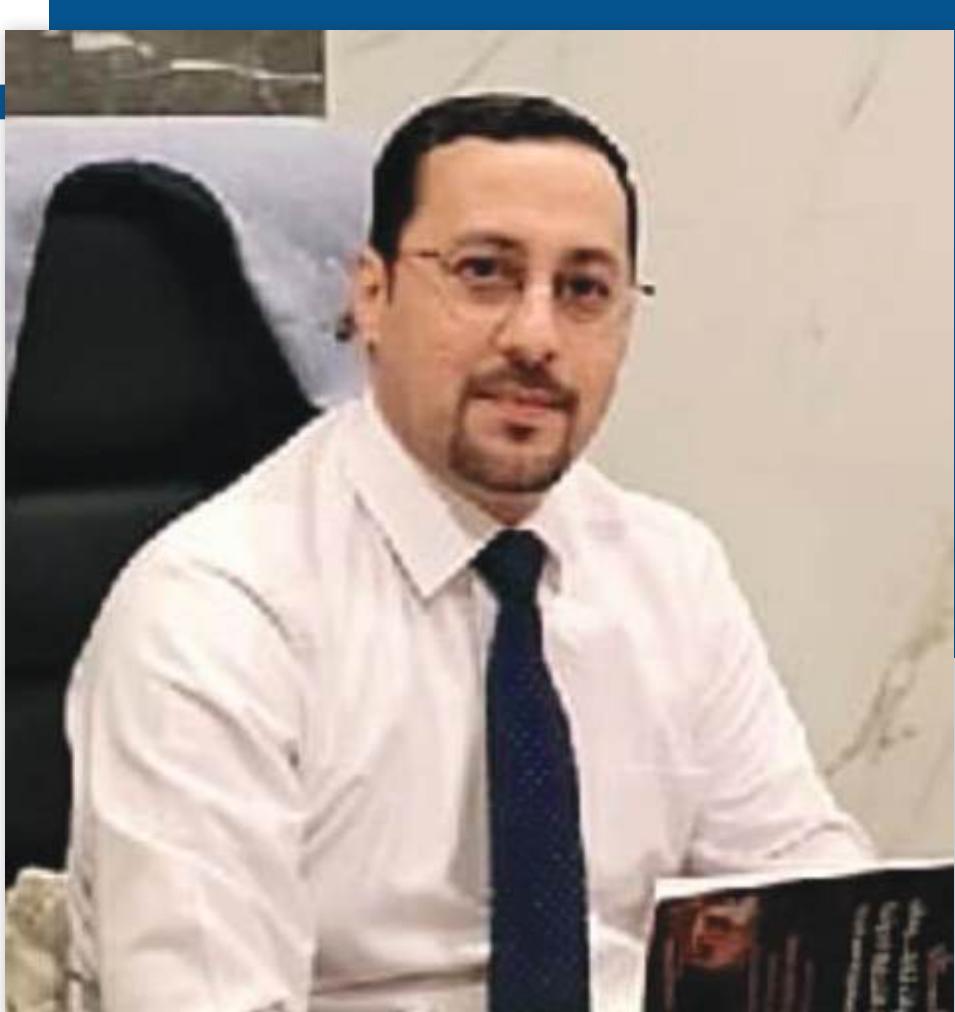
يخطئ من يظن أن التحول الرقمي هو مجرد اقتناء أحد الحواسيب أو إنشاء صفحة على الشبكة العنكبوتية. إنما هو، في ثراه، ثورة فكرية شاملة تعصف بالهيكل الإداري البالية، وتنسف طرق العمل التقليدية التي عفا عنها زيادتها، وعلاقتها بموظفيها، ومنهجها في إدارة مواردها. إنه الانتقال من عالم الأوراق والأختام إلى فضاء البيانات السحابية الفسيح، ومن بطء الإجراءات الروتينية إلى سرعة الأتمتة الفائقة التي لا تعرف الكل.

## نماذج ساطعة كنجوم السماء

ولئن كان الكلام مرسلاً، فإن الأمثلة تبدد غمام الشك وتجلّي الحقيقة. انظر إلى شركة «أرامكو السعودية»، عملاق الطاقة الذي لم يركن إلى قوته التقليدية، بل غاص في بحار الرقمنة، فأسس مراكز للذكاء الاصطناعي لتحسين عمليات التتفقيب والإنتاج، واستخدم «إنترنت الأشياء» لمراقبة آلاف الكيلومترات من



# كويت المستقبل: حيث يلتقي رأس المال بصراحتة القانون في رحاب التحول الرقمي



بقلم: المستشار- د. وسیم العبد الله

على أرض عُجم ترابها بحكمة التجارة وصبر البحارة، وقامت صروحها على دعائم القانون والعدل، تقف دولة الكويت اليوم على عتبة عصرٍ جديد، عصر لا تُقاس فيه الثروات بحجم الصناديق المكذسة، بل بسرعة تدفق البيانات ودقة الخوارزميات. إنها رحلة التحول الرقمي، المحفوفة بالفرص والتحديات، والتي تفرض على منظومتي الاستثمار والقانون أن تتآلفاً وتتطوراً، وإلا فاتهما ركب المستقبل الذي لا ينتظر المترددين.

وقد بدأت تباشير الفجر تلوح في الأفق مع صدور قوانين مهمة مثل قانون المعاملات الإلكترونية (رقم 20 لسنة 2014)، الذي منح الجدية القانونية للتوفيق الإلكتروني والمستندات الرقمية، فكان بمثابة حجر الزاوية في بناء صرح الثقة الرقمية. لكن هذا القانون، على أهميته، ليس إلا الخطوة الأولى في رحلة الألف ميل.

## ضرورة لـ ترقـ: نحو منظومة تشريعية توأـبـ الرؤـيـة:

إن رؤية «كويت جديدة 2035» هي رؤية طموحة ترتكز على تحويل الدولة إلى مركز مالي وتجاري جاذب. وهذه الرؤية لن تتحقق بالكامل ما لم توأبـها ثورة تشريعية شاملة. لا بد من الإسراع في سن قوانين متخصصة تعالج الفراغات الحالية:

- ـ قانون حماية البيانات الشخصية: فالمستثمر الأجنبي والشركات العالمية لن تغامر بالعمل في بيـنة لا تضمن سرية بيانات عملـتها وموظـفيـها وفقـاً للمعايـر الدـولـية.

ـ تـشرـيعـاتـ الأمـنـ السـيـبرـانـيـ: يـجبـ وضعـ أـطـرـ قـانـونـيةـ صـارـمـةـ لمـكافـحةـ الجـرـائمـ الـإـلـكـتـرـوـنـيـةـ، وـتحـديـدـ مـسـؤـلـيـاتـ الشـرـكـاتـ فيـ حـمـاـيـةـ أـنـظـمـتـهاـ منـ الـاخـرـاقـ.

ـ تنـظـيمـ الذـكـرـىـ فيـ اـتـخـاذـ القرـاراتـ الـاسـتـثـمـارـةـ عـلـىـ الـأـنـظـمـةـ الـذـكـرـىـ فـيـ اـتـخـاذـ القرـاراتـ الـاسـتـثـمـارـةـ وـالـتـشـفـيـلـيـةـ، بـاتـ منـ الضـرـوريـ وضعـ إـطـارـ قـانـونـيـ يـحدـ المسـؤـلـيـةـ عـنـ أـخـطـاءـ هـذـهـ الـأـنـظـمـةـ.

إنـ التـبـاطـئـ فيـ هـذـهـ المـضـمـارـ لاـ يـعـنيـ مجـدـ تـأـخرـ تـشـريـعيـ، بلـ هوـ مـخـاطـرـةـ حـقـيقـيـةـ بـبيـئةـ الـاسـتـثـمـارـ بـأـكـملـهـاـ. فالـقـانـونـ فـيـ العـصـرـ الـرـقـمـيـ لمـ يـعـدـ مجـدـ أـدـاءـ لـفـضـ النـزـاعـاتـ، بلـ أـصـبـحـ عـامـلاـ أـسـاسـيـاـ منـ عـوـافـ الـجـذـبـ الـاسـتـثـمـارـيـ وـمـحـفـزاـ لـلـابـتكـارـ.

وـخـلاـصـةـ القـولـ إنـ دـولـةـ الـكـوـيـتـ، بـتـارـيـخـهاـ التجـاريـ العـرـيقـ وـنظـامـهاـ القـانـونـيـ الرـاسـخـ، تـمـلـكـ كـلـ المـقـومـاتـ لـتـكـونـ قـصـةـ نـجـاحـ باـهـرـةـ فـيـ العـصـرـ الـرـقـمـيـ. وـالـمـفـاتـحـ لـتـحـقـيقـ ذـلـكـ يـكـمـنـ فـيـ التـوـقـيقـ بـيـنـ جـرـأـةـ الـمـسـتـثـمـارـ وـحـصـافـةـ الـمـشـرـعـ. فـعـنـدـماـ تـسـيرـ عـربـةـ الـاسـتـثـمـارـ عـلـىـ عـجلـاتـ مـنـ التـكـنـوـلـوـجـيـاـ الـمـتـطـلـوـرـةـ، مـحـمـيـةـ بـرـعـ منـ الـقـانـونـيـنـ الـحـدـيثـةـ وـالـعـادـلـةـ، فـإـنـاـ سـتـصلـ حـتـمـاـ إـلـىـ وجـهـتـهاـ: كـوـيـتـ جـديـدةـ، مـزـدهـرـةـ، وـرـائـدـةـ.

تقليدية إلى قوى تكنولوجية رائدة. إنها تدرك أن المستقبل ليس في توسيع المصانع فحسب، بل في بناء «مصانع البيانات» التي تنتج أثمن بضاعة في هذا العصر: المعلومة.

## سيـفـ الـقـانـونـ وـدرـعـهـ: حـمـاـيـةـ الـدـسـتـثـمـارـ فـيـ الـعـصـرـ الـرـقـمـيـ

ومـاـ قـيـمةـ الـإـسـتـثـمـارـ إـنـ لمـ يـكـنـ مـحـاطـاـ بـسـيـاجـ مـنـيعـ مـنـ الـقـوـانـينـ الـرـادـعـةـ وـالـعـادـلـةـ؟ـ هـنـاـ يـبـرـزـ دـورـ الـمـشـرـعـ الـكـوـيـتـيـ، الـذـيـ يـواـجـهـ تـحـديـاـ لـاـ يـقـلـ ضـرـاوـرـ عـنـ تـحـديـ الـمـسـتـثـمـارـ.ـ فـالـقـانـونـ الـذـيـ صـيـفـتـ فـيـ عـصـرـ الـآـلـاتـ الـكـاتـبـةـ وـالـمـلـفـاتـ الـوـرـقـيـةـ تـقـفـ الـيـوـمـ عـاجـزـةـ أـمـامـ سـرـعـةـ الـمـعـالـمـاتـ الـرـقـمـيـةـ وـتـعـقـيدـاتـهاـ.

كيف يمكن لـقـانـونـ الـتـجـارـةـ الـتـقـليـديـ أـنـ يـحـكـمـ صـفـقـةـ

تمـتـ عـبـرـ «ـعـقـدـ ذـكـيـ»ـ يـنـفـذـ نـفـسـهـ بـنـفـسـهـ عـلـىـ شـبـكةـ

ـ«ـبـلـوـكـتـشـينـ»ـ وـكـيـفـ لـقـانـونـ الـإـثـبـاتـ أـنـ يـتـعـاـلـمـ معـ

ـدـلـيـلـ رـقـمـيـ يـمـكـنـ، نـظـرـياـ، تـغـيـرـهـ بـضـغـطـةـ زـرـ؟ـ هـذـهـ

ـلـيـسـ أـسـئـلـةـ فـلـسـفـيـةـ، بلـ هـيـ تـحـديـاتـ وـاقـعـيـةـ تـواجهـ

ـالـقـضـاءـ الـكـوـيـتـيـ الـيـوـمـ.

## الـدـسـتـثـمـارـ فـيـ كـوـيـتـ الـيـوـمـ: مـنـ أـسـوـاقـ الـمـنـاخـ إـلـىـ فـضـاءـ الـرـقـامـ

لـطاـلـماـ كـانـتـ الـكـوـيـتـ مـنـارـةـ لـلـاسـتـثـمـارـ، يـجـذـبـ إـلـيـهاـ رـأـسـ الـمـالـ كـمـاـ تـجـذـبـ الـمـنـارـةـ السـفـنـ التـائـهـةـ.ـ لـكـنـ قـوـاعـدـ الـلـعـبـ قدـ تـغـيـرـتـ.ـ لـمـ يـعـدـ الـمـسـتـثـمـارـ الـفـطـنـ بـيـحـثـ فـقـطـ عـنـ الـأـصـوـلـ الـمـادـيـةـ وـالـمـشـارـيـعـ الـعـقـارـيـةـ الـشـاهـقـةـ،ـ بلـ اـمـتـدـ بـصـرـهـ لـيـقـنـصـ الـفـرـصـ فـيـ عـالـمـ الـتـكـنـوـلـوـجـيـ الـمـالـيـةـ،ـ وـالـمـنـصـاتـ الـتـعـلـيمـيـةـ الـرـقـمـيـةـ،ـ وـحـلـولـ الـرـعـاعـيـةـ الـصـحـيـةـ عـنـ بـعـدـ.ـ هـذـهـ الـمـشـارـيـعـ،ـ الـتـيـ كـانـتـ قـبـلـ عـقـدـ مـنـ الزـمـنـ ضـرـبـاـ مـنـ ضـرـوبـ الـخـيـالـ،ـ أـصـبـحـتـ الـيـوـمـ مـيـادـينـ الـتـنـافـسـ الـحـقـيقـيـةـ،ـ تـعـدـ بـعـوـائـدـ مـجـزـيـةـ لـمـنـ يـمـكـنـ الـجـرأـةـ وـالـبـصـيرـةـ.

وـهـاـ هـيـ «ـهـيـةـ تـشـجـعـ الـاسـتـثـمـارـ الـمـباـشـرـ»ـ تـفـتـحـ ذـرـاعـيهـ،ـ لـيـسـ فـقـطـ لـجـذـبـ الـأـمـوـالـ،ـ بـلـ لـجـذـبـ الـعـقـولـ وـالـتـقـنـيـاتـ الـتـيـ تـغـذـيـ هـذـاـ التـحـولـ.ـ كـمـاـ أـنـ شـرـكـاتـ كـوـيـتـيـةـ عـرـيقـةـ،ـ مـتـعـدـدـةـ،ـ بـدـأـتـ تـضـخـ اـسـتـثـمـارـاتـ ضـخـمـةـ فـيـ بـنـيـتـهاـ الـتـحـتـيـةـ الـرـقـمـيـةـ،ـ مـدـرـكـةـ أـنـ الـبـقاءـ فـيـ صـدـارـةـ السـوقـ يـقـنـصـ التـحـولـ مـنـ كـيـانـاتـ صـنـاعـيـةـ



# بين «ثورة» الجوار و«تردّب» الداخل.. أين تغف الكويت؟



بقلم: م. يوسف عدنان المطوع

تشهد المنطقة تحولات اقتصادية كبرى تعيد تشكيل وجهها، ولم يعد الدخول في هذا السياق ترفاً أو اختياراً، بل أصبح واقعاً يفرض نفسه علينا جميعاً. وبينما نراقب بإعجاب كيف تعيد دول الجوار هندسة نماذجها الاقتصادية لتكون أكثر مرنة وجذباً لرؤوس الأموال نجد لزاماً علينا من منطلق المسؤولية الوطنية والشراكة في بناء المستقبل أن نضع مسارنا الاقتصادي تحت مجهر البحث والمراجعة الموضوعية. إننا اليوم أمام فرصة تاريخية للحاق بالركب، شريطة أن نتجاوز مرحلة «التجريب» إلى مرحلة «المأسسة»، وأن نبتعد عن تكرار سياسات انكماشية أثبتت تجارب دول المنطقة عدم جدواها، لننتقل إلى سياسات تنمية تضع «مصلحة الكويت العليا» واستدامة رفاهها فوق أي اعتبار آخر.

قياس إمكانية تطبيق هذا الشرط لوجستياً في منافذ البيع المكتظة؟ الهدف الرقابي مشروع ومطلوب، ولكن الآلية عندما تكون منفصلة عن الواقع تحول إلى «ائلاق إجرائي» يربك التاجر المتزمت ويخلق سوقاً موازية، بدلاً من أن تكون حافزاً للتنظيم والانضباط.

رؤية استراتيجية. لتصويب المسار إننا جميعاً شركاء في هذا الوطن، وهدفنا واحد: اقتصاد متين، ومستقبل آمن. ولتحقيق ذلك، نضع هذه الرؤى كخارطة طريق أمام متذبذب القرار:

أولاً: مأسسة القرار الاقتصادي: ضرورة تفعيل «وحدة قياس الأثر التشريعي والاقتصادي» كفاتح أساسى قبل إصدار أي قرار يمس عصب السوق. فالقرارات الاستراتيجية لا تحتمل الارتجال، بل تتطلب دراسة متأنية لأنعكاساتها على التنافسية والتضخم.

ثانياً: تعزيز «اليقين القانوني»: إن رأس المال يبحث عن الأمان التشريعي قبل العائد المادي. لذا، فإن تحصين القرارات الإدارية، وجعل القضاء هو الفيصل في منازعات التراخيص والإغلاق، يمنح المستثمر المحلي والأجنبي رسالة طمأنة بالغة الأهمية، ويعطي هيئات الإدارة الحكومية من الطعون، ويرسخ دولة المؤسسات.

ثالثاً: التحول من «الجباية» إلى «التحفيز»: بدلاً من الرسوم الجامدة التي تساوي بين الجميع، يمكننا ابتكار «حزم ذكية» تربط الرسوم بالقيمة المضافة التي يقدمها المستثمر للدولة. هكذا نجعل الرسوم أدلة توجيه اقتصادي، لا مجرد أدلة تحصيل مالي.

كلمةأخيرة إن التاريخ لا ينتظر، والمنطقة تتحرك بسرعة قصوى. ونحن في الكويت نمتلك كل المقومات - البشرية والمالية والتشريعية - لكون في الطليعة. الرهان اليوم هو على «الحكمة» في الإدارة، و«الاستقرار» في الرؤية. لصنعن واقعاً اقتصادياً يليق باسم الكويت ومكانتها.

يتحملها العامل البسيط، بل ستنقل تلقائياً لتضخم تكلفة النقل وسلسل الإمداد، لتسתר في النهاية كزيادة باهظة في أسعار السلع الاستهلاكية يدفع فاتورتها «المواطن» من جيبيه. إن طرح مثل هذه الأفكار - ولو للنقاش - يعطي مؤشراً مقلقاً عن غياب النظرة الشمولية لأثر القرارات، فالحفاظ على القوة الشرائية للمواطن يبدأ من ضبط تكلفة الخدمات لا مضاعفتها.

الفجوة بين «النص» و«الواقع» ومن التحديات التي تتطلب معالجة إدارية حكيمة، ضرورة ردم الفجوة بين «القرار النظري» و«التطبيق العملي». إن هيئات القرار الحكومي وفاعليته تُعتمد من واقعيته وقابليته للتنفيذ، ولعل ما أثير مؤخراً حول قرار تنظيم بيع «مشروعات الطاقة»، واشتراط «عبوتين فقط» خير مثال على ذلك. نحن هنا نسأل بلغة فنية: هل تم

بين كلفة الأعمال.. ومخاطر التضخم لعل أبرز ما يميز «النهج الجديد» في المنطقة هو السعي الحثيث لخفض «تكلفة ممارسة الأعمال» وتذليل العقبات لاستقطاب الاستثمارات الجادة. وهو نهج يتوافق مع ما تناوله التقارير الاقتصادية الوطنية - كقرير «الشال» - التي حذرت ماراً من أن البيئة الطاردة وارتفاع التكاليف يؤديان حتماً إلى «هروب الاستثمارات» الوطنية قبل الأجنبية. وفي المقابل، تتسرب بين الгин والإآخر بعض «البالونات الاختبارية» التي تلوح برفع رسوم بعض الخدمات الأساسية واللوگستية إلى أرقام فلكية وغير مسبوقة. وهنا، يجب أن نتحدث بلغة «الاقتصاد الكلي» لتبنيه صانع القرار: إن مجرد التفكير في قفزات رسومية حادة للخدمات، مهما بدت مغريّة دفترياً، يعد قصر نظر اقتصادي» فادح. فهذه التكلفة لن



# البورصة... تراث واتزان والتقاط أنفاس قبل حلول 2026 السيولة المتداولة 42.188 مليون دينار تعكس الهدوء

**مسؤولية جسيمة  
على الشركات  
بسرعة الإيضاح لکبح  
آثار الشائعات الضارة  
على الأسهم**

**المفاجآت الإيجابية  
لها الغلبة...  
وفي مقدمتها  
النتائج والتوزيعات  
المرتقبة**

**شراء انتقائي وبيع  
طبيعي يؤكد  
التمسك بالمعارك  
الاستثمارية  
القائمة**



بلغت قيمة التداولات 42.188 مليون دينار، والقيمة السوقية 53.856 مليار دينار. وقد تباينت المؤشرات الرئيسية لبورصة الكويت عند إغلاق تعاملات الأحد؛ تزامناً مع صعود 9 قطاعات. وانخفض مؤشر السوق الأول بنسبة 0.04 %، بينما ارتفع "العام" بنحو 0.06 %، وصعد "الرئيسي" بـ 0.56 %، و"الرئيسي 50" بـ 0.63 % عن مستوى الخميس الماضي. سجلت بورصة الكويت تداولات بقيمة 42.19 مليون دينار، وزعت على 154.65 مليون سهم، بتنفيذ 11.75 ألف صفقة. وشهدت الجلسة ارتفاع 9 قطاعات في مقدمتها السلع الاستهلاكية بـ 1.03 %، بينما تراجعت 3 قطاعات على رأسها عقار بـ 1.11 %، واستقر قطاع منافع. وبالنسبة للأسهم، فقد ارتفع سعر 47 سهماً على رأسها "التمدين الاستثمارية" بـ 9.98 %، بينما تراجع سعر 59 سهماً في مقتفيها "الصناعات الوطنية" بواقع 4.09 %، واستقر سعر 25 سهماً. وجاء سهم "جي إف إنتش" في مقدمة نشاط الكميات بحجم بلغ 19.63 مليون سهم وذلك عقب إعلان الشركة تنفيذ صفقة شراء 6.9 مليون سهم خزينة؛ فيما تصدر السيولة سهم "أعيان" بقيمة 3.74 مليون دينار.

الصعود أو التراجع. وبحسب المصادر الاستثمارية، يتميز السوق بحالة من الاتزان والاستقرار رغم بعض الشائعات السلبية، والتي يتوجب على جموع الشركات مواجهتها على وجه السرعة، خصوصاً وأنها خرجت عن المألوف وطال أسهم متازة. جزء من الثقة في الأسهم يجب أن يقابله سرعة في ردود الأفعال للإدارة والإدارة التنفيذية، لا سيما وأن تصحيح المعلومات يحمي مساهمي الشركة من الخسائر، علماً أن القوانين تحتم على الشركة الرد على الشائعات.

وحدثت المصادر من أن هذه المرحلة سترتفع فيها وتيرة الشائعات غير المسؤولة، في ظل المضي قدماً في تحقيق عمليات مراجعات شاملة وتنظيف لبعض الملفات، وتطبيق القانون بعدلة وصراحته في ذات الوقت.

وقدرت مصادر متتابعة بأن بعض الشائعات الضارة بالكيانات والمجاميع الاستثمارية الكبرى تأتي في إطار غير مهني وغير أخلاقي، وكأنها رسالة موجهة ضد المشروعات الناجحة التي تمثل قيمة اقتصادية مضافة للسوق عموماً.

أمس تراجعت أسعار أسهم 60 شركة، وارتفعت أسعار 47 شركة أخرى، فيما استقرت 25 شركة من دون أي تغير، وشمل التداول 132 سهم.

**كتب محمود محمد :** بدأت بورصة الكويت تعاملات الأسبوع الأخير من 2025 على هدوء متوقع وطبيعي، بعد مارثون طويل ومثير ومتباين ومختلف في العوائد والأرباح من بداية العام، تخلله الكثير من الأحداث الحادة، لكن معن بورصة الكويت ظهر بقوة وعبر أغلب التداعيات والتحديات التي شهدتها 2025، واستعادت البورصة كثير من استقلاليتها بشكل واضح ولافت خلال العام الحالي.

مؤشرات القياس لأداء البورصة أمس، تعكس استمرار النظرة الإيجابية برغم الهدوء، حيث ارتفعت كمية الأسهم المتداولة أمس 1.4 %، وزادت الصفقات 4.2 %، لكن مستويات القيمة تراجعت 3 % تقريباً.

وحقق السوق أمس مكاسب هادئة بلغت 36 مليون دينار كويتي، وأغلقت القيمة السوقية عند 53.856 مليون دينار كويتي، وذلك نتاج مكاسب 47 شركة بنسبة مختلفة. وفقاً لمصادر استثمارية مراقبة، يدخل السوق مرحلة هدوء تدريجية سترتفع وتيرتها مع اقتراب نهاية الأسبوع الحالي الذي سينتهي في جلسة الأربعاء.

في المقابل شهدت المضاربات هي الأخرى تراجعات لافتة، حيث احتفى سلوك المغامرات والجولات الحادة، سواء ناحية

# رفض طلبات إفلاس الشركة من بنوك وصناديق دائنة الأهلية القابضة: إعادة هيكلة ديون بقيمة 60.144 مليون دينار

إجمالي ديونهم 60.144 مليون دينار، مع تنازل الدائنين عن 50 % من مدعيتهم وإسقاط الفوائد، وذلك من خلال سداد نقدي لمبلغ 30.072 مليون دينار، وتم بالفعل استخدام المبالغ الموجودة في إدارة التنفيذ البالغة 9.2 مليون دينار في إجراء سداد نقدي لجانب من مبالغ الدائنين التجاريين. أيضاً تم سداد مبلغ إضافي من مبلغ السداد النقدي بواقع 9.920 مليون دينار للدائنين التجاريين، كل حسب نسبته في الدين.

يتم استكمال سداد مبلغ السداد النقدي للدائنين خلال السنة الثانية من تاريخ اعتماد قاضي الإفلاس لخطبة إعادة هيكلة، من خلال بيع باقي العقارات السكنية المرهونة لدى بنك الخليج، حيث أن بنك الخليج هو الدائن الوحيد الذي يتمتع بحق رهن رسمي عقاري على عدد 48 قسيمة من قسائم السكن الخاص، وحتى يتضمن تحرير العدد الأكبر من هذه القسائم وبيعها واستخدام ثمنها في سداد الرسوم المستحقة لوزارة المالية، وبحيث يوجه الفائض لتعزيز خطبة إعادة هيكلة.



**الشركة الأهلية القابضة**  
AL-AHLIA HOLDING CO.

المشاركة تقدر بـ 21.176 مليون دينار كويتي، وصندوق كامكو للسندات نحو 8.288 مليون دينار كويتي، وبنك الخليج نحو 8.055 مليون دينار كويتي، وشركة مجمعات الأسواق 1.597 مليون دينار كويتي. ووفقاً لما جاء في عرض خطة الهيكلة، السداد النقدي المقترن لما يعادل 50 % من ديون الدائنين التجاريين البالغ

أصدر قاضي الإفلاس قرار بقبول طلب شركة الأهلية القابضة في الطلب المقدم بإعادة هيكلة، ووقف المطالبات اعتباراً من اليوم التالي لتاريخ صدور القرار، على أن تستمر الشركة قائمة بإدارة أعمالها وأموالها تحت إشراف أمين لجنة الإفلاس، مع تكليفها بالإفصاح عن القرار عبر الوسائل المحددة قانوناً، وأن تقوم خلال عشرة أيام بالتنسيق مع الدائنين لتشكيل لجنة الدائنين من ممثلين عن فئات ديونهم، وأن تودع لدى إدارة الإفلاس قائمة بفئات الديون.

وجدير ذكره أن قرار إعادة هيكلة قد تضمن أن هناك إمكانية لإعادة هيكلة استناداً للتقرير الفني المستقل المقدم والمركز المالي المقدم من الشركة وجودة الأصول. وتقدر إجمالي التزامات الشركة بـ 57.146 مليون دينار كويتي، كما أن الشركة كفيلة لمدعيونة مستحقة على شركة الموارد تجاه بيت التمويل الكويتي بمبلغ 8.3 مليون دينار كويتي، لم يتم إدراجها ضمن التزامات الشركة لوجود ضمانت تكفي لسدادها. وجدير ذكره أن قيمة مدعيونة شركة أصول لصكوك

## إفصاحات البورصة



**«المعدات»: سداد  
300 ألف دينار جزء  
من مدعيونية**

أعلنت شركة المعدات القابضة سداد مبلغ 300 ألف دينار كويتي جزءاً من مبلغ تسوية نهاية لمدعيونية أحد مقاولين الباطن مع شركة تابعة. وأوضحت الشركة أنه سيتم سداد الدفعية النهائية وقدرها 200 ألف دينار في تاريخ 15 فبراير 2026. وقالت إن الآثر المالي لذلك يتمثل في تحقيق أرباح من التسوية بمبلغ 383.63 ألف دينار كويتي سيدخل ضمن البيانات المالية للشركة في الربع الرابع من عام 2025، علماً بأن هذه الأرقام خاضعة لمراجعة مراقب حسابات الشركة.

**«مراكز» تغير  
اسهامها التجاري  
لـ «مراكز للتطوير  
العقاري»**

وافقت الجمعية العامة غير العادية المؤجلة لشركة مراكز التجارة العقارية على تعديل مادة بالنظام الأساسي.

أقرت العمومية تعديل نص المادة (2) من عقد التأسيس والمادة (1) من النظام الأساسي للشركة والمتصل باسم الشركة التجاري ليصبح شركة مراكز للتطوير العقاري (شركة مساهمة كويتية عامة).

وكانت شركة «مراكز» قد تحولت للربحية في الربع الثالث من عام 2025، عند 8.3 ألف دينار، مقابل خسائر بقيمة 8.59 مليون دينار للربع ذاته من 2024.

**«جي إف إتش»  
تشري 6.9 مليون  
سهم خزينة**

أعلنت مجموعة جي إف إتش المالية للمستثمرين والأسواق شراء 6.90 مليون سهم من أسهمها (أسهم خزينة).

وأوضحت المجموعة أن عدد أسهم الخزينة ارتفع بعد عملية الشراء الأولى البالغ عددها 5.95 مليون سهم من 294.83 مليون سهم خزينة بما يعادل 7.693 % (7.693) من الأسهم الصادرة، إلى 300.78 مليون سهم بما يعادل 7.848 % من الأسهم الصادرة، وذلك حتى تاريخ 25 ديسمبر 2025.

ونذكرت «جي إف إتش» أن نسبة الأسهم المشتراء في تلك العملية مثلت 0.155 % من رأس المال المصدر، ويبلغ متوسط سعر الشراء 0.621 دولار أمريكي، فيما بلغ عدد الأسهم المتبقية للشراء 82.48 مليون سهم.

وفي بيان متصل، أعلنت المجموعة شراء 954.09 ألف سهم خزينة أيضاً ليارتفاع بذلك عدد الأسهم الخزينة إلى 301.74 مليون سهم بما يعادل 7.873 % من الأسهم الصادرة حتى تاريخ 26 ديسمبر، ومثلت تلك الأسهم 0.025 %، وتم شراؤها بسعر 0.621 دولار، ووصل بذلك عدد الأسهم المتبقية للشراء 81.52 مليون سهم.

**تجدد ترخيص أنشطة  
أوراق مالية لـ «بنك  
بركان»**

أصدرت هيئة أسواق المال القرار رقم (220) لسنة 2025 بشأن تجديد ترخيص أنشطة أوراق مالية لبنك بركان.

ووفق بيان الهيئة، تم تجديد ترخيص نشاط أوراق مالية لبنك بركان لدى هيئة أسواق المال لمزاولة نشاط أمين حفظ؛ وذلك لمدة 3 سنوات قابلة للتجديد، اعتباراً من تاريخ 6 أبريل 2026.

وطالبت الهيئة الجهات المختصة تنفيذ هذا القرار كل فيما يخصه ويعمل به اعتباراً من تاريخ صدوره وينشر في الجريدة الرسمية.

وجاء ذلك بعد الاطلاع على القانون رقم (7) لسنة 2010 بشأن إنشاء هيئة أسواق المال وتنظيم نشاط الأوراق المالية ولائحته التنفيذية وتعديلاتها؛ وشهادة ترخيص أنشطة أوراق مالية لبنك بركان رقم (AP/2017/0001) الصادر بتاريخ 6 أبريل 2023.

كما جاء ذلك بناءً على طلب بنك بركان لتجدد ترخيص أنشطة أوراق مالية لدى الهيئة؛ وعلى القرار رقم (04) لسنة 2025 بشأن تعديل صلاحيات الاعتماد النهائي لإجراءات عمل قطاع الإشراف الصادر بتاريخ 12 يناير 2025.

## إفصاحات البورصة

# «أسمنت الكويت» صدور حكمي تمييز في دعويين قضائيتين

أسيكو للإنشاءات، وأسمنت الكويت، ووزير التجارة والصناعة ورئيس مجلس إدارة الهيئة العامة للصناعة بصفته، ومدير عام الإدارة العامة للجمارك بصفته، وشركة الغنائم الصناعية، وشركة الأمم الخليجية للمواد الإنشائية، وشركة أسمنت بورتلاند الكويت.

قضت المحكمة أولاً في الطعن المقدم من «أسيكو» ضد كل من «أسمنت الكويت»، ووزير التجارة والصناعة، ومدير «الهيئة العامة للجمارك» و«الغنائم»، وأ«الأمم»، وأ«أسمنت بورتلاند» بقوله شكلاً وفي موضوعه بتمييز الحكم المطعون فيه وألزمت الشركة المطعون ضدها الأولى «أسمنت الكويت» المصاريف و20 ديناراً مقابل أتعاب المحاماة.

كما حكمت في الطعن المقدم من وزير التجارة والصناعة، ورئيس مجلس إدارة الهيئة العامة للصناعة بصفته، وأخر مقدم من «الأمم»، وأ«أسمنت بورتلاند»، وأخر مقدم من «الغنائم» بانتهاء الخصومة فيه، وألزمت الطاعون فيها بمصروفتها - عدا طعن وزير التجارة والصناعة ورئيس مجلس إدارة الهيئة العامة للمصاريف، ووفقاً لموضوع استئناف آخر فقد تم تحديد أيضاً جلسة 4 مارس المقبل لنظره لما ورد بأسباب الحكم، وأبقيت المحكمة الفصل في المصاريف ومقابل أتعاب المحاماة.

وكانت «أسمنت الكويت» قد سجلت في التاسعة أشهر الأولى من العام الحالي ربحاً بقيمة 4.49 مليون دينار، فيما سجلت «أسمنت بورتلاند» ربحاً خلال الفترة ذاتها بقيمة 1.42 مليون دينار.

أعلنت شركة أسمنت الكويت حكمي تمييز في دعويين قضائيتين الشركة طرف بهما. وأشارت «أسمنت الكويت» إلى إحدى الدعويين قدم الطعن فيها من قبل رئيس مجلس الوزراء بصفته، والأمين العام لمجلس الوزراء بصفته، ومدير عام الإدارة العامة للجمارك بصفته، ومدير عام الهيئة العامة للصناعة بصفته ضد «أسمنت الكويت»، وشركة الغنائم الصناعية خصم متدخل اضمامي، والطعن المقدم من الأخيرة، ضد «أسمنت الكويت» ورئيس مجلس الوزراء بصفته، والأمين العام لمجلس الوزراء بصفته، ومدير عام الإدارة العامة للجمارك بصفته.

وصدر حكم التمييز بقبول الطعن الأول شكلاً وفي موضوعه بتمييز الحكم المطعون فيه وألزمت الشركة المطعون ضدها الأولى «أسمنت الكويت» المصاريف و20 ديناراً مقابل أتعاب المحاماة، أما الطعن الثاني فقد قضت المحكمة بانتهاء الخصومة فيه وألزمت الشركة الطاعنة «الغنائم» بمصروفاته و20 ديناراً مقابل أتعاب المحاماة، وفي موضوع استئناف آخر تم تحديد جلسة 4 مارس 2026؛ لنظره لما ورد بأسباب الحكم، وأبقيت الفصل في المصاريف ومقابل أتعاب المحاماة.

وذكرت «أسمنت الكويت» أنه يصعب تحديد الأثر المالي؛ إذ لم يتم الفصل في جميع طعون التمييز.

وفي بيان منفصل، أعلنت الشركة صدور حكم تمييز في 4 طعون أطرافها كل من شركة

## بورصات خليجية

# مؤشر «تاسي» يواصل الانخفاض ويختسر 1.04%



وتراجعت القيمة السوقية للأسهم المدرجة بالسوق الرئيسي في السعودية بواقع 76.7 مليار ريال خلال تعاملات الأحد؛ بضغط من انخفاض القيمة السوقية لـ 234 شركة على رأسها «أرامكو السعودية» و«مصرف الراجحي».

وبلغت قيمة رأس المال السوقى للأسهم المدرجة في مؤشر «تاسي» 8.726 تريليون ريال بنهاية تعاملات اليوم، مقابل 8.803 تريليون ريال بنهاية جلسة الخميس الماضي. وحلت «أرامكو السعودية» على رأس 234 شركة سجلت انخفاضاً بقيمتها السوقية خلال تعاملات الأحد؛ بواقع 43.56 مليون ريال، تلاها «الراجحي» بواقع 4.2 مليون ريال، ثم «سابك» بانخفاض قيمته 2.85 مليون ريال.

وتصدر بنك «الرياض» الأسهوم التي حققت ارتفاعاً في قيمتها السوقية خلال تعاملات الأحد بزيادة بلغت 780 مليون ريال، تلاه «طيران ناس» بزيادة قيمتها 529.64 مليون ريال، ثم «أماك» بواقع 360 مليون ريال.

وحلت «أرامكو» على رأس الشركات السعودية المدرجة في القيمة السوقية بإجمالي 5.689 تريليون ريال، ليلاها «الراجحي» بـ 384 مليار ريال، ثم «معدن» بـ 242.27 مليار ريال.

بصدارة سهم «متكاملة» الذي هبط 8.35%， تلاه سهم «وفرة» بتراجع 7.14%， وتراجع أيضاً سهم «سي جي إس» بنسبة 7.08%.

وفي المقابل، جاء إغلاق 30 سهماً، باللون الأخضر، تصدرها سهم «طيران ناس» بارتفاع نسبته 5.08%， وكان المركز الثاني لسهم «أماك» الذي صعد 4.76%， كما ارتفع أداء سهم «صادرات» بنسبة بلغت 4.7%.

### أرامكو السعودية الأنشط بالقيمة

وتصدر سهم «أرامكو السعودية» نشاط الأسهم من حيث القيمة، بـ 186.43 مليون ريال، وأغلق متراجعاً 0.76%， تلاه سهم «الراجحي» بقيمة تداول بلغت 104.13 مليون ريال.

وجاء سهم «أمريكاناً» بالصدارة من حيث أعلى الكميات، بـ 17.36 مليون سهم، تلاه سهم «صادرات» في المركز الثاني، بكمية بلغت 9.93 مليون سهم.

### السوق الموازي يتراجع 0.8%

وشهد السوق الموازي أداء سلبياً بنهاية جلسة اليوم الأحد - حيث أغلق مؤشر (نمو حد أعلى) متراجعاً بنسبة 0.8%， فاقداً 186.91 نقطة من رصيده؛ ليصل إلى مستوى 23,244.02 نقطة.

واصل سوق الأسهم السعودية «تداول» أداءه السلبي بنهائية جلسة الأحد؛ ليواصل خسائره للجلسة الثالثة على التوالي، في ظل هبوط جماعي لقطاعاته الكبرى، وسط ارتفاع السبيولة.

وأنهى المؤشر العام للسوق «تاسي» تعاملاته متراجعاً 1.04% بخسائر بلغت 109.44 نقطة، هبط بها إلى مستوى 10,416.65 نقطة، متخلياً عن مستويات 10500 نقطة.

وارتفعت قيم التداول إلى 2.39 مليار ريال، مقابل 1.66 مليارات ريال، بجلسة الخميس، من خلال 136.016 مليون سهم، مقارنة بـ 80.46 مليون سهم، بالجلسة السابقة.

### أداء القطاعات

وجاء إغلاق القطاعات باللون الأحمر بنحو جماعي، تصدرهم قطاع الإعلام والترفيه بتراجع قدره 5.03%， كما انخفض قطاع المواد الأساسية بنسبة 1.01%， وانخفض قطاع الاتصالات بنسبة 0.86%， وهبط أيضاً قطاع البنوك بنسبة 0.78%， ونزل قطاع الطاقة بنسبة 0.77%.

### «متكاملة» يتتصدر الخسائر

وعلى صعيد أداء الأسهم، شملت الخسائر 234 سهماً

## بورصات خليجية



### تراجع مؤشر مسقط بنسبة % 0.27

تكافل عمان للتأمين للربحين بنسبة 5.36% وعلى الجانب الآخر، ارتفع مؤشر قطاع الصناعة بنسبة 0.42%؛ مدفوعاً بارتفاع سهم فولتامب للطاقة بنسبة 1.78%， وارتفع سهم صناعة الكابلات العمانية بنسبة 1.78%. وتراجع حجم التداولات بنسبة 21.37% إلى 138.97 مليون ورقة مالية، مقابل 176.73 مليون ورقة مالية بالجلسة السابقة.

وتراجعت قيمة التداولات بنسبة 6.02% خلال الجلسة إلى 37.84 مليون ريال، مقابلة بنحو 40.26 مليون ريال جلسة الخميس الماضي.

وتصدر سهم بنك مسقط الأسهوم النشطة حجماً وقيمة بتداول 42.31 مليون سهم، بقيمة 14.49 مليون ريال.

أنهى المؤشر العام لبورصة مسقط «مسقط 30» تعاملات الأحد، أولى جلسات الأسبوع، متراجعاً بنسبة 0.27% بإيقافه عند مستوى 5,940.46 نقطة، خاسراً 15.87 نقطة، مقارنة بمستوياته في جلسة الخميس الماضي. وانخفض المؤشر العام بضغط أسهم القطاعين الخدمات والمالي، وتراجع الأول بنسبة 0.15%؛ مع تقدم سهم صالة لخدمات الموانئ على المتراجعين بنسبة 8.33%， وارتفاع سهم العمانية للاستثمارات التعليمية والتربوية بنسبة 3.34%.

وتراجع مؤشر القطاع المالي بنسبة 0.07%， بضغط سهم مسقط للتمويل المترافق بنسبة 1.85%， وتراجع سهم بنك صغار الدولي بنسبة 1.21%.

وحل من تراجع القطاع المالي صدارة سهم

### بورصة قطر تنخفض بنسبة % 0.35 إلى 37.95-

أغلقت بورصة قطر تعاملات الأحد، على انخفاض؛ تزامناً مع تراجع 4 قطاعات. انخفض المؤشر العام للبورصة 0.35% فاقداً 37.95 نقطة، عند مستوى 10763.27 نقطة، عن مستوى الخميس الماضي.

أثر على الجلسة تراجع 4 قطاعات، على رأسها قطاع البنوك والخدمات المالية بـ 0.60%， بينما ارتفع قطاع التأمين والصناعات بـ 0.15% و 0.05% على التوالي، واستقر قطاع البضائع والخدمات الاستهلاكية. ارتفعت السيولة إلى 182.55 مليون ريال، مقابل 156.65 مليون ريال في جلسة الخميس الماضي، وصعدت أحجام التداول عند 68.86 مليون سهم، مقارنة بـ 60.91 مليون سهم في الجلسة السابقة، وتم تنفيذ 7.98 ألف صفقة، مقابل 6.54 ألف صفقة الخميس الماضي.

ومن بين 49 سهماً نشطاً، تقدم سهم «ودام» تراجعات الأسهم البالغ عددها 24 سهماً بـ 1.93%， بينما ارتفع سعر 26 سهماً على رأسها «مساندة» بـ 4.76% واستقر سعر 4 أسهم. وجاء سهم «بلدنا» في مقدمة نشاط الكميات بحجم بلغ 11.46 مليون سهم، فيما تصدر السيولة سهم «كيو إن بي» بقيمة 46.05 مليون ريال.

## بورصات عالمية

### وول ستريت تترقب ختاماً قوياً في 2025 مع اقتراب إس آند بي 500 من 7000 نقطة



مايكيل رينولدز، إن محضر ذلك الاجتماع، المقرر نشره يوم الثلاثاء، قد يكون مفيداً لفهم بعض النقاشات التي دارت بين أعضاء المجلس.

#### تحول في قيادة السوق

رغم ارتفاع إس آند بي 500 بنحو 18% وناسداك 22% منذ بداية العام، تراجع قطاع التكنولوجيا بأكثر من 3% منذ نوفمبر تشرين الثاني، مقابل أداء قوي للقطاعات المالية، والنقل، والرعاية الصحية، والشركات الصغيرة. ويرى محللون أن ذلك يعكس تحولاً نحو قطاعات ذات تقنيات أكثر اعتماداً.

يتطلع المستثمرون أيضاً ترشيح الرئيس دونالد ترامب لرئيس جديد لمجلس الاحتياطي الفيدرالي خلفاً لجيروم باول، وهو عامل قد يؤثر على تحركات السوق.

وقال كبير مستشاري الثروات واستراتيجي السوق في شركة مورفي آند سيلفاست لإدارة الثروات، بول فولتي «الزخم يميل بوضوح لصالح المشترين، وباستثناء أي حدث خارجي، أعتقد أن مسار الأسهم الأكثر استقراراً هو الصعود».

تسلط محاضر اجتماع الفيدرالي المرتقبة الضوء على توقيت خفض الفائدة، بعدما خفض البنك المركزي أسعار الفائدة 75 نقطة أساس في 2025 إلى نطاق 3.50%-3.75%. لكن تصويت مجلس الاحتياطي الفيدرالي الأخير في اجتماعه المنعقد يومي 9 و 10 ديسمبر، والذي صوت فيه على خفض أسعار الفائدة بمقدار بيع نقطة مؤدية، جاء منقسمًا، كما قدم صانعو السياسة توقعات متباينة للغاية بشأن أسعار الفائدة في العام المقبل.

وقال نائب رئيس استراتيجية الاستثمار في شركة غلينميدي،

يتوقع المستثمرون أن ينهي سوق الأسهم الأمريكية عام 2025 على ارتفاع، مع وصول المؤشرات إلى مستويات قياسية واقتربها من تحقيق إنجازات سعودية جديدة.

كانت المؤشرات الرئيسية في طريقها لإنهاية ديسمبر على مكاسب، بعد تجاوز اضطرابات سابقة سببها ضعف أسهم التكنولوجيا والمخاوف المرتبطة بالإتفاق على الذكاء الاصطناعي.

#### أرقام قياسية في الأفق

سجل مؤشر ستاندرد آند بورز 500 إغلاقاً قياسياً قبل عطلة عيد الميلاد، وكان على بُعد نحو 1% من مستوى 7000 نقطة لأول مرة.

كما يتجه المؤشر لتحقيق ثامن مكسب شهري متتالي، وهو الأطول منذ 2017-2018.

مؤشرات البورصة والقيمة الرأسمالية	القيمة	أداء المؤشرات	عونان القطاعات						المتوسط اليومي	التغير	القيمة	
			من بداية العام (%)	الشهري (%)	اليومي (%)	النقطة)	النحو (%)	النحو (%)				
مؤشر السوق الأول	9,591.48 ▼	بورصة الكويت	22.36%	1.73%	(0.04%)	(4.3)	9,591.48	▼	226.2	1.4%	154.7	
مؤشر رئيسي 50	8,754.76 ▲	الطاقة	28.62%	3.72%	0.63%	54.5	8,754.76	▲	20.50%	0.07%	0.56%	46.6
مؤشر السوق الرئيس	8,323.10 ▲	مواد أساسية	20.50%	0.07%	0.56%	46.6	8,323.10	▲	22.02%	1.44%	0.06%	5.5
مؤشر السوق العام	8,983.54 ▲	صناعة	22.02%	1.44%	0.06%	5.5	8,983.54	▲	24.00%	1.42%	0.07%	36.0
القيمة السوقية (مليون د.ك)	53,856.59 ▲	رسالة إستهلاكية	24.00%	1.42%	0.07%	36.0	53,856.59	▲	26.94%	1.27%	0.24%	1,917.6
عدد سندات	15,798 4.2%	رعاية صحية	26.94%	1.27%	0.24%	1,917.6	15,798	4.2%	15,798 4.2%	15,798 4.2%	15,798 4.2%	15,798 4.2%
مؤشرات التداول	11,794	خدمات مالية	276.2	477.9	1.4%	154.7	التجارة	2024	2025	النحو (%)	النحو (%)	القيمة
القيمة المتداولة (مليون س.م)		تكنولوجي	59.9	108.0	(3.0%)	42.2	เทคโนโลยي					
القيمة المتداولة (مليون د.ك)		منافع	392.1	=			منافع					
القيمة السوقية (مليون د.ك)		اجمالى ببورصة الكويت	53,991	15,04	2.37%	154,661	42,206	1.4%	53,991	15,04	2.37%	154,661

تحذير: يرجى الاطلاع على اقسام المخاطر وتحذيرات المخاطر في النهاية في رقم 50، ملخص المخاطر للسنة المالية 2025، ملخص المخاطر للسنة المالية 2024، وملخص المخاطر للسنة المالية 2023، وذلك في سعر الصرف الشامل بالتفصيل مع ادخال تضليل تجزيءه بمقدار ٢٥٪ من مجموع المخاطر.

## التقرير الأسبوعي لبورصة الكويت

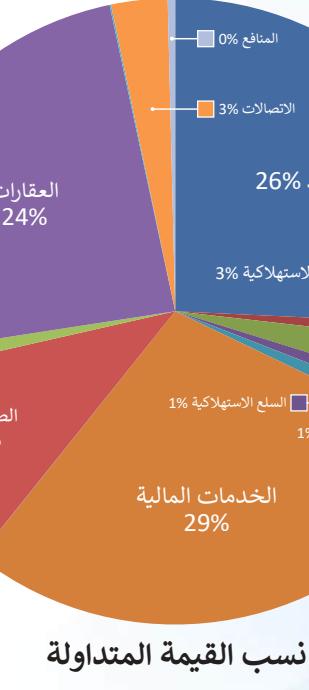
للأسبوع المنتهي بتاريخ 25 ديسمبر 2025

السوق	القيمة السوقية	آخر اقبال	العائد الأسبوعي	العائد الشهري	العائد السنوي	كمية التداول	قيمة التداول	عدد الصفقات	مكرر الربحية	مكرر القيمة الدفترية	النسبة لجمالي القيمة السوقية
السوق الأول	44,909	9,595.75	0.6%	1.8%	22.4%	522,970,119	197,683,600	34,955	18.8	1.8	82.1%
السوق الرئيسي	9,788	8,276.51	0.7%	-0.5%	19.8%	541,631,233	104,352,033	42,767	14.7	1.3	17.9%
السوق العام	54,697	8,978.07	0.6%	1.4%	21.9%	1,064,601,352	302,035,633	77,722	16.1	1.4	100%
القطاع	القيمة السوقية	آخر اقبال	العائد الأسبوعي	العائد الشهري	العائد السنوي	كمية التداول	قيمة التداول	عدد الصفقات	مكرر الربحية	مكرر القيمة الدفترية	النسبة لجمالي القيمة السوقية
البنوك	33,229	2,186.76	0.5%	1.4%	20.8%	155,160,513	77,788,861	12,008	21.5	1.5	60.75%
مواد أساسية	464	821.63	-4.0%	-2.9%	-9.8%	5,407,210	3,221,685	738	15.4	2.5	0.85%
الخدمات الاستهلاكية	1,626	2,418.39	0.2%	0.1%	13.9%	11,779,596	9,082,697	2,826	19.4	1.8	2.97%
السلع الاستهلاكية	444	1,461.07	3.4%	-7.9%	46.3%	3,281,171	3,385,496	1,385	24.8	3.4	0.81%
الطاقة	491	1,740.33	-2.0%	0.2%	46.4%	18,573,301	3,691,903	1,641	11.9	2.6	0.90%
الخدمات المالية	6,352	1,912.93	0.5%	1.0%	26.6%	441,338,822	86,094,653	23,469	15.8	1.3	11.61%
رعاية الصحية	274	570.83	0.7%	-3.0%	24.6%	70,713	45,136,690	80	24.3	1.8	0.50%
صناعية	2,572	762.36	0.5%	1.3%	5.4%	101,942,527	32,405,693	10,569	17.6	1.3	4.70%
الاتنين	813	1,952.90	-1.1%	-1.0%	-5.0%	27,530,750	3,396,224	1,911	10.8	1.2	1.49%
المقار	4,494	2,086.74	2.2%	4.5%	54.2%	276,425,844	72,842,693	19,451	17.6	1.3	8.22%
الเทคโนโลยيا	14	989.40	-0.7%	-3.5%	-4.9%	1,637,488	226,122.20	215	NM	1.2	0.02%
الاتصالات	3,763	1,231.12	1.8%	1.8%	21.0%	13,745,579	8,698,105	2,965	9.5	2.4	6.88%
منافع	164	392.11	-0.7%	-4.5%	-1.3%	7,707,838	1,156,363	464	12.0	1.2	0.30%
الأكثر ارتفاعاً	النسبة المئوية	القيمة	الكمية	النسبة المئوية	القيمة	الكمية	النسبة المئوية	القيمة	النسبة المئوية	القيمة	النسبة المئوية
السهم	نسبة التغير	آخر اقبال	الكمية	النسبة المئوية	القيمة	الصفقات	النسبة المئوية	آخر اقبال	نسبة التغير	القيمة	الصفقات
تحبيبات	172	19.44%	4,084,565	699,821	942			1,051	-8.61%	5,321	35
أتمدين أ	1,102	8.04%	4,827	5,897	31			230	-8.00%	273,998	61
متعددة	260	7.00%	27,636,886	6,996,365	2,080			228	-5.79%	68,878,039	2,422
أميكو	340	5.92%	8,686,216	2,913,136	831			260	-5.45%	83,406	52
المعدات	621.0	5.61%	5,077,389	3,190,580	2,603			204	-4.67%	21,350,988	618
الأكثر تداولاً من حيث الكمية	النسبة المئوية	آخر اقبال	الكمية	النسبة المئوية	القيمة	الصفقات	النسبة المئوية	آخر اقبال	نسبة التغير	القيمة	الصفقات
السهم	جي اف اتش	190	-0.52%	90,442,710	17,229,778	1,974		816	0.12%	35,983,847	4,741
أيمان	228.0	-5.79%	68,878,039	16,006,967	2,422			1,017	1.29%	17,244,761	2,025
ع عقارية	219.0	0.00%	54,304,096	12,090,489	2,775			190	-0.52%	90,442,710	1,974
تنظيف	123	-2.38%	41,316,798	5,205,397	2,446			228	-5.79%	68,878,039	2,422
اكتتاب	39.2	-1.51%	38,045,805	1,517,376	1,291			219	0.00%	54,304,096	2,775

### ملخص السوق:

- انخفضت كمية قيمة تداول السوق الأول والرئيسي بنسبة 38% و40%، و30% و26%， على التوالي.
- ارتد مؤشر السوق الأول والرئيسي، إلا أن التداولات ظلت ضعيفة.
- التحليل الفني: أغلق مؤشر السوق العام عند 8,884، مع مستويات دعم عند 8,924 و مقاومة عند 8,978، ومقاومة عند 8,827، ومستوى الدعم عند 9,595، مع مستوى دعم عند 9,531 و 9,575 و 9,595 وأغلق مؤشر السوق الرئيسي عند 8,276، مع مستوى دعم عند 8,248 و 8,186 و 8,156 و مقاومة عند 8,308.

مؤشر السوق العام السعري



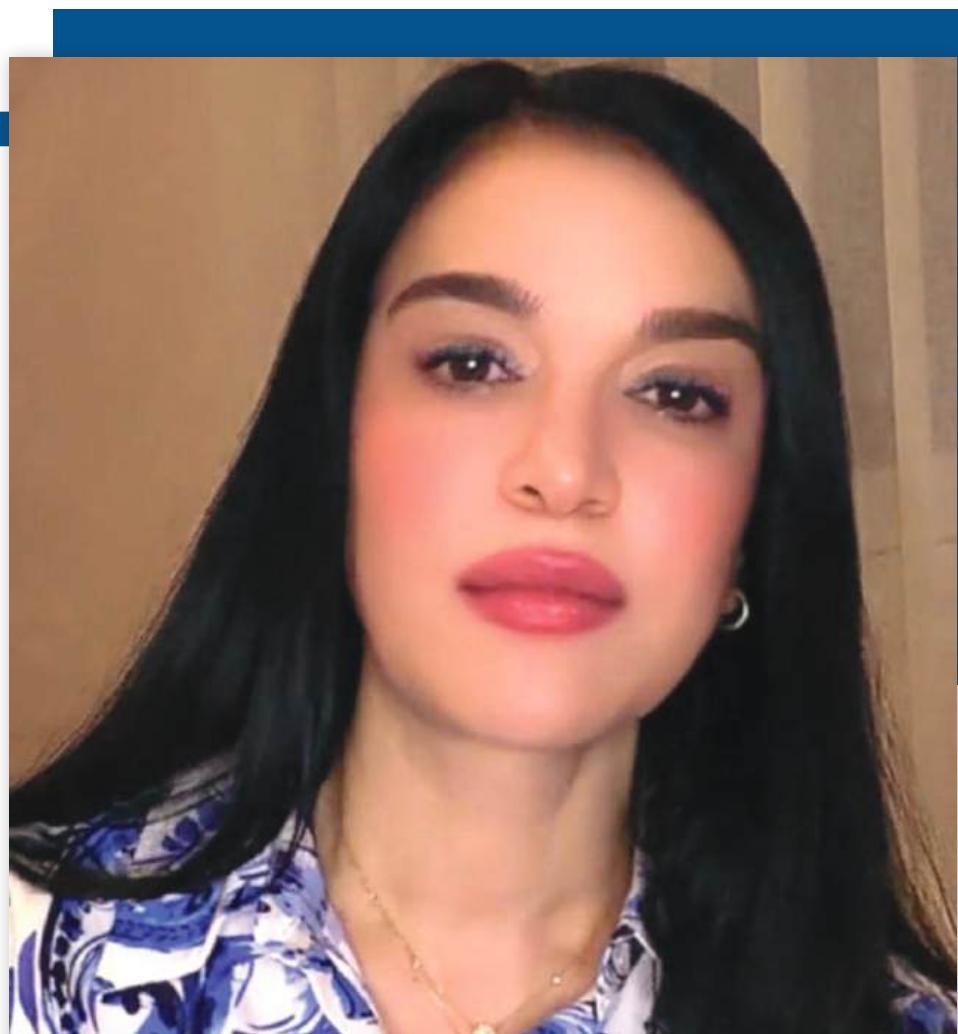
## عطاءات مقامس

maqames -perfume

55205700



# المؤشرات جرس إنذار مبكر... لا يعلوا صوتها فجأة بل يتضاعد بهدوء



بقلم - ليما راشد الملا

في زمن تسيطر فيه لغة الأرقام على قرارات العالم، تبقى بعض المؤشرات أشبه بجرس إنذار مبكر، لا يعلو صوته فجأة، بل يتضاعد بهدوء حتى يصبح تجاهله خطأ فادحًا. من بين هذه المؤشرات، نجد ما يُعرف بمؤشر وارن بافيت، الذي يقيس العلاقة بين القيمة السوقية للأسهم وحجم الاقتصاد الحقيقي. اليوم، يقترب هذا المؤشر من مستوى 217%， أي أن الأسواق مُبالغ في تسعيرها بأكثر من ضعف ما ينتجه الاقتصاد فعليًا، وهو رقم يحمل في طياته قلقاً مشروعًا وتساؤلات عميقة حول ما ينتظمنا في عام 2026.

اليومي. ارتفاع تكاليف المعيشة، القلق من المستقبل الوظيفي، والخوف من فقدان الاستقرار، كلها مشاعر تتسلل بهدوء إلى تفاصيل الحياة. الأزمات لا تبدأ بانهيار الأسواق فقط، بل بتآكل الطمأنينة، حين يصبح التخطيط المستقبلي أكثر صعوبة، وتتحول القرارات المالية إلى عباء نفسي قبل أن تكون حسابات رقمية. لكن السؤال الأهم لا يتحور حول التوقىت، بل حول الاستعداد. هل نحن مستعدون نفسياً واقتصادياً لاحتمال تصحيح كبير؟ الأزمات الاقتصادية لا تُقاس فقط بالخسائر المالية، بل بما تخلفه من آثار إنسانية: وظائف تضيع، استقرار يهتر، وخطط حياة تتأجل. لذلك، يصبح الوعي المالي مسؤولية إنسانية قبل أن يكون خياراً استثمارياً.

الاستعداد لا يعني الذعر، بل الحكمة. تنوع مصادر الدخل، تخفييف الاعتماد على الديون، الاحتفاظ بهوامش أمان، والنظر إلى الأسواق بواقعية لا بتفاؤل أعمى. عام 2026 قد لا يكون كساً عظيماً ثانياً، لكنه قد يكون لحظة فاصلة، تذكرنا بأن القيمة الحقيقة لا تُقاس بالأرقام وحدها، بل بالقدرة على الصمود، وباختيار التوازن في زمن سريع التقلب.

ثم هناك العامل الإنساني، الذي غالباً ما يسبق الأرقام. حين يغير كبار المستثمرين استراتيجياتهم، فإنهم يفعلون ذلك بداع الخبرة لا العاطفة. الاتجاه المتزايد نحو بيع الأسهم والاحتفاظ بالسيولة النقدية يؤكّد حالة حذر واضحة، وأن السوق لم يعد مكاناً مريحاً للمخاطرة المفتوحة. هذا السلوك لا يعني بالضرورة أن الانهيار وشيك، لكنه يشير إلى شعور عام بأن الأسعار لم تعد تمثل القيمة الحقيقية.

على مستوى الدول، تتكثّف التحركات غير التقليدية. إعادة النظر في دور الذهب، النقاش المتضاعد حول العملات الرقمية السيادية، ومحاولات إعادة تشكيل النظام النقدي، كلها تؤكّد قلقاً من هشاشة المنظومة الحالية. حتى الأصول الرقمية الخاصة، مثل العملات المشقرة، تسير ضمن نمط دوري واضح: ارتفاعات حادة يعقبها تصحيح مؤلم، ما يؤكّد أن الأسواق باتت أكثر حساسية للخوف والطمع في آن واحد.

ولا يمكن فصل هذه المؤشرات الاقتصادية عن المزاج العام للأشخاص. فحين تتضخم الأرقام وتعلو التوقعات، يشعرون كثيرون بأنهم خارج المعادلة، وكان الاقتصاد يتحرك في عالم مواز لا يشبه واقعهم

لم يكتسب هذا المؤشر أهميته من التحليل النظري فقط، بل من التجربة التاريخية. في كل مرة اقترب فيها من حاجز 200%， دخل الاقتصاد الأميركي في مرحلة تصحيح قاس أو ركود مؤلم. حدث ذلك قبل انفجار فقاعة الإنترنت عام 2000، وحدث مجدداً قبيل الأزمة المالية العالمية في 2008. عند هذه المستويات، تنفصل الأسعار عن الواقع، وتتحول الأسواق إلى مساحة يغلب عليها الوهم والتوقعات المفرطة، لا الإنتاج الحقيقي ولا القدرة الفعلية على النمو المستدام.

المقلق اليوم ليس الرقم وحده، بل تكرار السيناريوهات. قبل أزمة 2008، بدأت الإشارات بالظهور في سوق العقار عام 2006. عندما ارتفعت الأسعار بوتيرة غير منطقية مقارنة بالدخل والقدرة الشرائية. بعد عامين فقط، انهار كل شيء. اليوم، نلاحظ المشهد ذاته يتشكل من جديد: أسعار عقارات مرتفعة، فجوة متزايدة بين قيمة الأصول ودخل الأفراد، واعتماد طويل على سيولة رخيصة بدأت تتقلص. التاريخ لا يعيد نفسه حرفياً، لكنه غالباً ما يبعث برسائل مألوفة لمن يريد أن يقرأها.

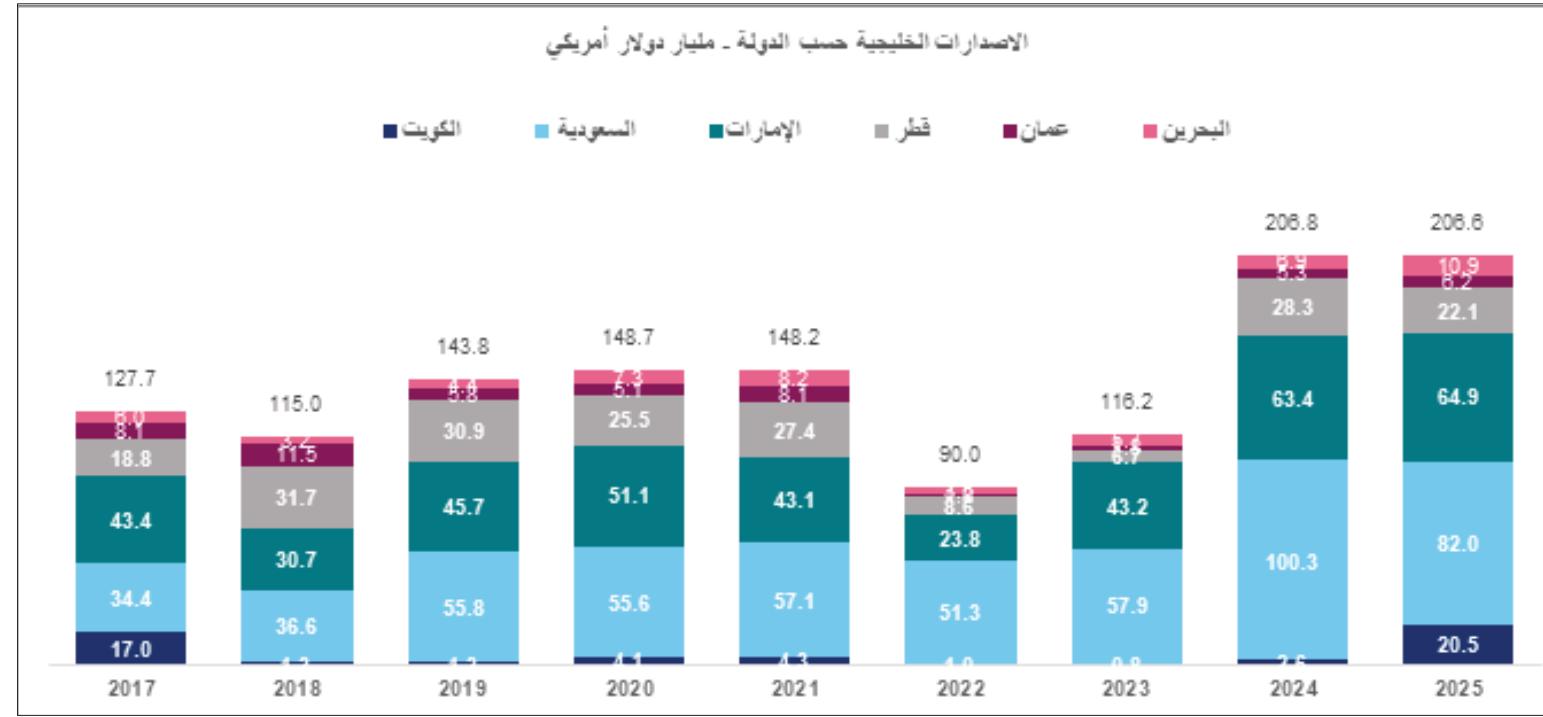


## تقریر کامکو انفست

# إجمالي إصدارات شركات التكنولوجيا حول العالم 428.3 مليار دولار أمريكي



المصدر: بلومبرج وبحوث كامكو إنفست



المصدر: بلومبرج وبحوث كامكو إنفست

عام 2025، إذ جاءت نتيجة التصويت 9 مقابل 3. بالإضافة إلى ذلك، ساهم غياب البيانات الموثوقة عقب الإغلاق الحكومي التاريخي الذي استمر 43 يوماً في زيادة التكهنات وتقلبات الأسواق. كما شار الاحتياطي الفيدرالي إلى نهج مستقبلي حذر، إذ أظهرت توقعات وفقاً لخارطة نقاط تصويت الاحتياطي الفيدرالي على سhar الفائدة الإشارة إلى خفض إضافي واحد فقط لأسعار الفائدة في العام 2026، مع تأكيد المسؤولين أن المستوى الحالي لسعر الفائدة يقع ضمن النطاق «الحيادي» الذي لا يحفز الاقتصاد بشكل كبير ولا يقيده. من جانبه، خفض بنك إنجلترا سعر الفائدة الرئيسي بمقدار 25 نقطة أساس ليصل إلى 3.75 في المائة، وهو مستوى يصله في ثلاثة أعوام. وجاء القرار بأغلبية ضئيلة 5 مقابل 4، ما يعكس انقسامات عميقة داخل اللجنة، في ظل تراجع الحاد لمعدلات التضخم في نوفمبر 2025، هذا إلى جانب تردد الاقتصادي مع توقعات بنمو صفرى خلال الربع الرابع من

وفي المقابل، أبقى البنك المركزي الأوروبي على سعر إعادة تمويل الرئيسي دون تغيير عند 2.15% في المائة، وسعر تسهيلات الإيداع عند 2.0% في المائة، مسجلاً بذلك الاجتماع الرابع على توالى من دون تعديل لأسعار الفائدة، عقب سلسلة من ثماني خفضات امتدت بين منتصف العام 2024 و منتصف العام 2025.

ووصف البنك المركزي الأوروبي موقف السياسة النقدية الحالي بأنه في «وضع جيد»، مشيراً إلى استقرار معدلات التضخم بالقرب من المستوى المستهدف البالغ 2 في المائة. من جهة أخرى، رفع بنك اليابان سعر الفائدة الأساسي بمقدار 25 نقطة أساس إلى 0.75% في المائة في ديسمبر 2025، في إشارة إلى خروج البلاد من حقبة السياسة النقدية فائقة التيسير، في ظل استقرار التضخم الأساسي عند 2 في المائة. وفي دول مجلس التعاون الخليجي، كان اتجاه أسعار الفائدة متسقاً إلى حد كبير مع مسار الاحتياطي لفيديرالي الأميركي، إذ قامت معظم البنوك المركزية الخليجية بخفض أسعار الفائدة لمواكبة الاحتياطي الفيدرالي. في المقابل، خفضت الكويت، التي ترتبط عملتها بسلة من العملات، خفضاً جماعياً لأسعار الفائدة بلغ 50 نقطة أساس، مقارنة بإجمالي خفيضات وصلت إلى 75 نقطة أساس لدى بنوك مركزية أخرى في المنطقة.

المائة في نوفمبر 2025 مقابل 3.6 في المائة الشهر السابق، مدفوعاً بصفة رئيسية بتباطؤ ارتفاع أسعار المواد الغذائية. أما في منطقة اليورو، فقد جاء التضخم قريباً من المستوى المستهدف متوسط الأجل البالغ 2.0 في المائة، مسجلاً 2.1 في المائة في نوفمبر 2025، ومستقرًا مقارنة بمستواه في أكتوبر 2025. كما استقر التضخم الأساسي في المنطقة عند 2.4 في المائة خلال شهر نوفمبر 2025. وعلى المستوى العالمي، كان التضخم في الأسواق الناشئة الأثر الأكبر على الصعيد العالمي، ففي ظل التراجعات الملحوظة التي شهدتها بعض الدول التي كانت تسجل معدلات تضخم بمعدلات ثنائية الرقم. ووفقاً للبيانات الصادرة عن وكالة بلومبرغ، يتوقع أن يتراجع معدل التضخم العالمي المركب باستثناء الصين إلى 5.5 في المائة خلال الربع الرابع من العام 2025، مقارنة بمستوى الذروة الذي بلغ 16.6 في المائة في الربع الثاني من العام 2024. وفي الصين، ظل التضخم دون الصفر خلال معظم فترات العام، قبل أن يتعافى إلى 0.7 في المائة في نوفمبر 2025، مسجلاً أعلى مستوياته في 21 شهرًا، مدفوعاً بارتفاع أسعار المواد الغذائية (لا سيما الخضروات). وفي المقابل، تعمق انكماش أسعار المنتجين إلى -2.2 في المائة، في إشارة إلى استمرار ضعف الطلب على الرغم من الجهود الحكومية، في حين استقر التضخم الأساسي عند 1.2 في المائة.

وفيما يتعلّق بخفض أسعار الفائدة، أظهرت البنوك المركزية العالمية تباينًا ملحوظاً في مسارات سياساتها النقدية. في حين واصلت كلا من الولايات المتحدة والمملكة المتحدة خفض أسعار الفائدة دعماً لتباطؤ معدلات النمو، أوقفت كلا من منطقة اليورو وكندا دورات التيسير النقدي، بينما تحركت اليابان في الاتجاه المعاكس عبر رفع أسعار الفائدة. ونفذ مجلس الاحتياطي الفيدرالي الأميركي خفضه الثالث لأسعار الفائدة، بعد أسابيع من التكهنات بشأن احتمالية اتخاذ هذه الخطوة. وأدى خفض الفائدة بمقدار 25 نقطة أساس إلى تقليص النطاق المستهدف لسعر الفائدة على الأموال الفيدرالية إلى ما بين 3.50-3.75 في المائة. ووصف رئيس الاحتياطي الفيدرالي القرار بأنه «إجراء صعب»، مشيراً إلى أنه جاء خطوة وقائية للتحوط من التراجع المحتمل لسوق العمل، في وقت ماتزال فيه ضغوط التضخم قائمة. كما شهد قرار خفض سعر الفائدة أكبر قدر من الانقسام الداخلي منذ العام

ساهم تيسير أوضاع التمويل، إلى جانب تراجع قوة الدولار الأميركي، في إطلاق موجة واسعة من إصدارات أدوات الدخل الثابت خلال العام الجاري، قادتها بدرجة كبيرة حكومات الأسواق الناشئة. وجاء ارتفاع إصدارات سندات اليوروبيوند من قبل الجهات السيادية في الأسواق الناشئة على الرغم من تصاعد النقاشات حول فك الارتباط عن الدولار الأميركي. وعلى صعيد القطاعات، شهدنا ارتفاعاً حاداً في إصدارات أدوات الدين من قبل الشركات غير المالية خلال العام. ووفقاً لمعهد التمويل الدولي (IIF)، بلغت قيمة إصدارات السندات المرتبطة بشركات الذكاء الاصطناعي في الولايات المتحدة مستوى قياسي جديد هذا العام، متداوzaً 200 مليار دولار أمريكي. كما لوحظ اتجاه مماثل لدى شركات التكنولوجيا النظيفة، التي تتركز بصفة رئيسية في الصين. وأظهر تقرير منفصل صادر عن ديلوجيك تسجيل إصدارات قياسية لأدوات الدين من قبل شركات التكنولوجيا العالمية، في ظل المنافسة الشديدة على بناء قدرات الذكاء الاصطناعي، والتي دفعت حتى الشركات ذات السيولة المرتفعة إلى الاقتراض بكثافة لتمويل هذه الاستثمارات. وبلغ إجمالي إصدارات شركات التكنولوجيا 428.3 مليار دولار أمريكي حتى الأسبوع الأول من ديسمبر 2025، استحوذت الشركات الأميركيّة على النصيب الأكبر منها بقيمة 341.8 مليار دولار أمريكي، تلتها شركات التكنولوجيا الأوروبيّة والآسيويّة بإصدارات بلغت 49.1 مليار دولار أمريكي و 33.0 مليار دولار أمريكي، على التوالي.

وعلى صعيد البيانات الفصلية، ظلت إصدارات أسواق الدين العالمية عند مستويات مرتفعة خلال الربع الثالث من العام 2025، متجاوزة حاجز 3.0 تريليون دولار أمريكي لكل فترة ربع سنوية، ما أسفّر عن تسجيل إصدارات قياسية على مستوى العام. ووفقاً للبيانات الصادرة عن مجموعة بورصات لندن، ارتفعت الإصدارات خلال التسعة أشهر الأولى من العام 2025 بنسبة 12 في المائة على أساس سنوي لتبلغ 9.5 تريليون دولار أمريكي، مسجلة أقوى وتيرة إصدارات خلال فترة تسعة أشهر منذ العام 1980 على الأقل. وزادت إصدارات أدوات الدين ذات التصنيف الاستثماري بنسبة 8 في المائة خلال العام لتصل إلى 4.5 تريليون دولار أمريكي، في حين تراجعت إصدارات الربع الثالث من العام 2025 بنسبة 11 في المائة على أساس ربع سنوي لتبلغ 1.4 تريليون دولار أمريكي. وفي المقابل، ارتفعت إصدارات أدوات الدين ذات العائد المرتفع بنسبة 20 في المائة على أساس سنوي خلال التسعة أشهر الأولى من العام 2025 لتصل إلى 385 مليار دولار أمريكي، كما سجلت نمواً بنسبة 22 في المائة على أساس ربع سنوي في الربع الثالث.

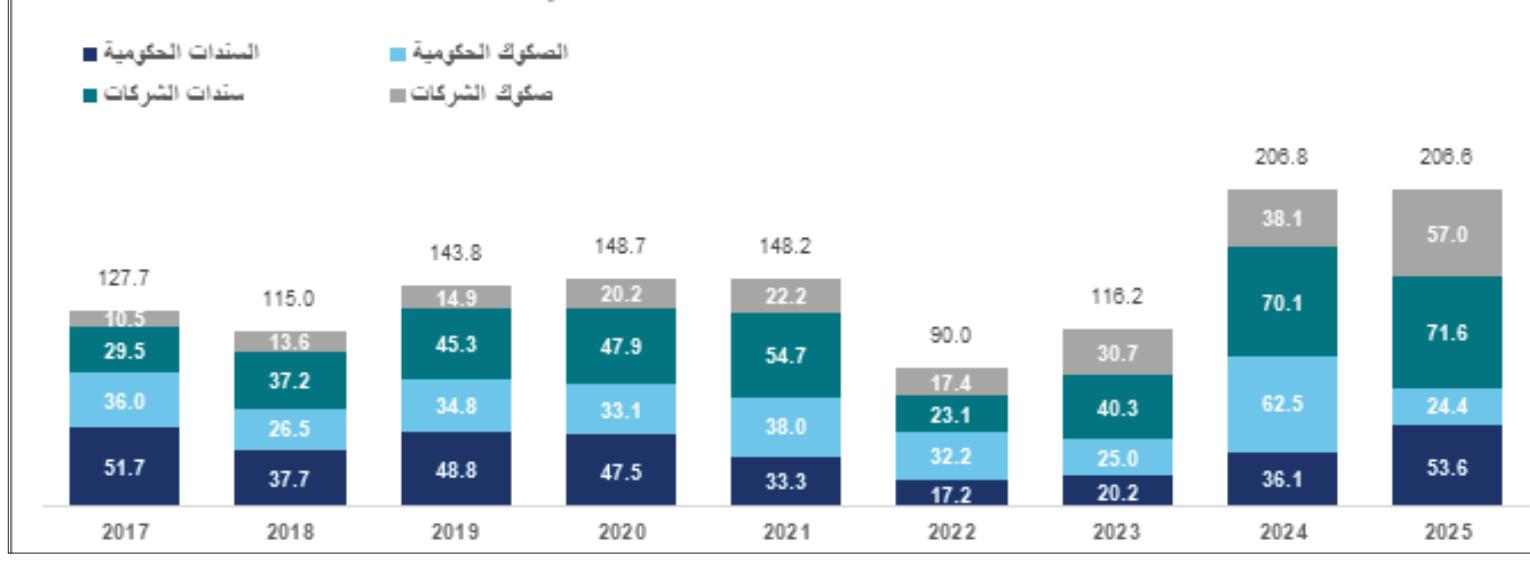
وجاءت الشركات المصدرة في الأسواق الناشئة في صدارة أنشطة الإصدارات، مسجلة نمواً بنسبة 19 في المائة على أساس سنوي خلال التسعة أشهر الأولى من العام 2025، لتبلغ قيمة الإصدارات 349.4 مليار دولار أمريكي. وشكل مصدرو أدوات دين الشركات في كل من الهند وال السعودية والبرازيل وماليزيا نحو 50 في المائة من إجمالي نشاط الأسواق الناشئة. وفي المقابل، ظل زخم إصدارات السندات الخضراء محدوداً، إذ سجلت نمواً هامشياً بنسبة 1 في المائة مقارنة بالعام الماضي لتصل إلى 393.4 مليار دولار أمريكي خلال التسعة أشهر الأولى من العام 2025، كما مع ارتفاع الأحجام بنسبة 2 في المائة على أساس سنوي. كما تراجعت إصدارات السندات الخضراء خلال الربع الثالث من العام 2025 بنسبة 22 في المائة على أساس ربع سنوي. وعلى صعيد العملات، سجلت السندات المقومة بالعملات المحلية والصادرة عن جهات آسيوية نمواً بنسبة 22 في المائة على أساس سنوي خلال التسعة أشهر الأولى من العام 2025 لتبلغ 3.6 تريليون دولار أمريكي. وتتصدرت الصين المشهد من حيث الإصدارات، مسجلة نمواً بنسبة 23 في المائة، في حين تراجعت إصدارات اليابان بنسبة 8 في المائة.

### **التضخم والتغيرات التي طرأت على أسعار الفائدة**

أظهرت أحدث بيانات التضخم اتجاهًا نحو التباطؤ، إذ جاء مؤشر أسعار المستهلكين في الولايات المتحدة دون التوقعات عند 2.7% في المائة في نوفمبر 2025، مخالفًا جميع التقديرات على الرغم من الحديث المتزايد عن تأثير الرسوم الجمركية. وفي المملكة المتحدة، تراجع التضخم للشهر الثاني على التوالي ليبلغ 3.2% في

# 200 مليار دولار إصدارات شركات الذكاء الاصطناعي الأمريكية

الإصدارات الخليجية حسب الأداء - مليارات دولار أمريكي



المصدر: بلومبرج وبحوث كامكو إنفست

من خلال أدوات الشريحة الأولى الإضافية (AT1). وسجلت إصدارات الأدوات الخضراء في الدول الخليجية نمواً ملحوظاً خلال العام 2025 مقارنة بالعام السابق، وإن ظلت دون المستويات القياسية التي تم تسجيلها في العام 2023. وبلغ إجمالي إصدارات الأدوات الخضراء 12.5 مليار دولار أمريكي خلال العام 2025، مقابل 4.6 مليار دولار أمريكي في العام 2024 و 17.3 مليار دولار أمريكي في العام 2023. وتصدرت الإمارات الدول الخليجية في هذا المجال، بإصدارات أدوات خضراء بلغت 5.6 مليار دولار أمريكي خلال العام، مقابل 3.8 مليار دولار أمريكي في العام 2024. وفي السعودية، بلغت قيمة الإصدارات 5.1 مليار دولار أمريكي خلال العام 2025، مقابل عدم تسجيل أي إصدارات في العام 2024.

## التوقعات

ما تزال توقعات خفض أسعار الفائدة خلال العام 2026 تتسم بدرجة عالية من التذبذب، إذ تشير التوقعات وفقاً لخارطة نقاط تصويب الاحتياطي الفيدرالي على أسعار الفائدة إلى خفضها مرة واحدة فقط في العام 2026، في حين تظهر تقديرات الإجماع وتسعير أسواق الخيارات توقعات بخفضها مرتين على الأقل خلال العام المقبل. وتعززت توقعات الأسواق عقب صدور بيانات التضخم، والتي جاءت أقل من المتوقع لشهر نوفمبر 2025، في وقت ما يزال فيه وضع سوق العمل يشكل مصدر قلق رئيسي للاحتياطي الفيدرالي الأميركي، وفي ذات الوقت، ما تزال آثار الرسم الجمركي باستكمال تحديد معدلات الرسوم مع عدد من الحكومة الأميركية باستكمال تحديد معدلات الرسوم مع عدد من شركائها التجاريين. إلا أنه من المتوقع أن يشهد التضخم تراجعاً على المستوى العالمي خلال العام 2026، استناداً إلى توقعات وكالة بلومبرج التي تشير إلى وصول التضخم إلى 2.8% في المائة في المتوسط خلال العام 2026، مع مستويات متوقعة بنهاء العام تقارب 2.3% في المائة.

وبالنسبة للدول الخليجية، فقد تم وضع توقعات أسعار الفائدة استناداً إلى مسار خفض سعر الفائدة المتوقع من قبل الاحتياطي الفيدرالي الأميركي. وبناءً عليه، يتوقع أن تقوم معظم البنوك المركزية في الدول الخليجية بخفض أسعار الفائدة تماشياً مع قرارات الاحتياطي الفيدرالي، نظراً لارتباط عملاتها بالدولار الأميركي. وفي هذا الإطار، تتوقع خفضاً موحداً بمقدار 50 نقطة أساس من قبل جميع البنوك المركزية في المنطقة. كما نرى ضغوطاً محدودة للغاية على أنظمته ربط العملات في المنطقة، في حين يتنتظر أن تظل السياسات النقدية مستقرة إلى حد كبير وداعمة لسوق المشاريع الخليجية الضخمة.

وعلى صعيد الإصدارات، تتوقع تسجيل مستويات أعلى من الإصدارات من قبل الحكومات التي تواجه عجزاً مالياً، ولا سيما السعودية والكويت. وفي المقابل، يتنتظر أن تشهد بقية دول المنطقة، وبالخصوص الإمارات وقطر، مستويات مرتفعة من إصدارات أدوات الدخل الثابت من قبل الشركات خلال العام. ومن شأن تراجع أسعار الفائدة أن يعزز توقعاتنا بتزايد أنشطة الإصدارات في المنطقة خلال العام 2026، لا سيما في مطلع العام، حيث تحرص الجهات المصدرة على تثبيت أقل التكاليف للتمويل. كما يتوقع أن تساهم عمليات إعادة تمويل أدوات الدين مستحقة السداد في توليد إصدارات بحوالي 85.4 مليار دولار أمريكي خلال العام، في حين من المرجح أن يضيف تمويل العجز الحكومي، الناتج عن انخفاض متوسط أسعار النفط، زخماً إضافياً إلى هذا الاتجاه على مدار العام. واستناداً إلى توقعات صندوق النقد الدولي، يتوقع أن يسفر تمويل العجز عن إصدارات تقارب 60 مليار دولار أمريكي خلال العام 2026.

مليار دولار أمريكي، على التوالي، حتى العام 2030.

## إصدارات العام 2025 تمثل المستويات القياسية المسجلة في العام 2024

بلغت القيمة الإجمالية لإصدارات السندات والstocks في الدول الخليجية 206.6 مليار دولار أمريكي حتى الأسبوع الثالث من ديسمبر 2025، مقابل 206.8 مليار دولار أمريكي العام 2024، مما يعكس عاماً آخر من النشاط القوي في السوق الأولية للسندات والstocks في المنطقة. إلا أنه على صعيد الجهات المصدرة، سجل تراجع حاد في إصدارات الحكومات خلال العام مقارنة بالعام الماضي، في مقابل وصول إصدارات الشركات إلى مستوى قياسي جديد. إذ بلغت إصدارات الحكومات 77.9 مليار دولار أمريكي في العام 2025 مقابل 98.6 مليار دولار أمريكي في العام 2024، بينما ارتفعت إصدارات الشركات إلى 128.6 مليار دولار أمريكي هذا العام مقابل 108.2 مليار دولار أمريكي خلال العام 2024.

أما من حيث نوعية الإصدارات، سجلت إصدارات stocks في الدول الخليجية انتفاضاً حاداً خلال العام 2025، في حين شهدت إصدارات السندات نمواً ملحوظاً. وبلغ إجمالي إصدارات السندات الخليجية 125.2 مليار دولار أمريكي خلال العام 2025، مقابل 106.2 مليار دولار أمريكي في العام 2024. في المقابل، تراجعت إصدارات stocks بنسبة 19.1% في المائة لتصل إلى 81.4 مليار دولار أمريكي، مقابل 100.6 مليار دولار أمريكي خلال العام 2024. وعلى مستوى كل دولة على حدة، اتسم اتجاه إصدارات أدوات الدخل الثابت في الدول الخليجية بالتباين، إذ سجلت كل من السعودية وقطر تراجعاً في إجمالي الإصدارات خلال العام 2025، في حين أظهرت بقية دول مجلس التعاون الخليجي نمواً في الإصدارات. إلا أنه على الرغم من ذلك، وحتى مع انخفاض قيمة إصداراتها بنسبة 18.3% في المائة، حافظت السعودية على موقعها كأكبر الجهات المصدرة لأدوات الدخل الثابت في الدول الخليجية. وأحد أكبر المصادر على مستوى العالم، بإجمالي إصدارات بلغ 82.0 مليار دولار أمريكي في العام 2025 مقابل 100.3 مليار دولار أمريكي في العام 2024. كما سجلت إصدارات قطر تراجعاً بنسبة 21.7% في المائة لتصل إلى 22.1 مليار دولار أمريكي في العام 2025 مقابل 28.3 مليار دولار أمريكي في العام 2024. وفي المقابل، حققت الإمارات نمواً هاماً في إجمالي الإصدارات خلال العام، لتبلغ 64.9 مليار دولار أمريكي في العام 2025 مقابل 63.4 مليار دولار أمريكي في العام 2024، مسجلة زيادة بنسبة 2.5% في المائة. أما الكويت، فقد سجلت أكبر معدل نمواً في الإصدارات خلال العام، في ظل عودتها إلى أسواق الدخل الثابت عقب إقرار قانون الدين العام. وبلغ إجمالي إصدارات الكويت 20.5 مليار دولار أمريكي في العام 2025 مقابل 2.6 مليار دولار أمريكي في العام 2024، وشكلت أدوات الدخل الثابت الحكومية الجزء الأكبر من هذه الإصدارات.

وعلى صعيد هيكل الاستحقاقات، شهدت الأدوات الدائمة نمواً ملحوظاً خلال العام 2025، لتسجل مستوى قياسياً جديداً، بإجمالي إصدارات بلغ 17.9 مليار دولار أمريكي مقابل 10.7 مليار دولار أمريكي في العام 2024. وحافظت السعودية على موقعها كأكبر جهة مصدرة للأدوات الدائمة خلال العام بإصدارات بلغت 10.6 مليار دولار أمريكي، تلتها الإمارات والكويت بإصدارات قدرها 3.3 مليار دولار أمريكي و 1.9 مليار دولار أمريكي، على التوالي. ومن حيث نوعية الأدوات الدائمة، تفوقت stocks الدائمة بشكلاً كبيراً على السندات خلال العام، إذ بلغت إصداراتها 12.0 مليار دولار أمريكي، مقابل 5.9 مليار دولار أمريكي لإصدارات السندات الدائمة. ويعزى ارتفاع إصدارات stocks الدائمة بصفة رئيسية إلى السعودية، إذ عززت البنوك في المملكة قواعدها الرأسمالية

## آجال استحقاق السندات والstocks

من المتوقع أن تواجه حكومات الدول الخليجية مستويات مرتفعة من أدوات الدين السيادية مستحقة السداد خلال الخمسة أعوام القادمة، خاصة فيما يتعلق بالإصدارات التي تمت في فترة ما بعد الجائحة. ووفقاً للبيانات الصادرة عن وكالة بلومبرج، تبلغ قيمة أدوات الدين السيادية مستحقة السداد في الدول الخليجية نحو 244.8 مليار دولار أمريكي خلال السنوات الخمس المقبلة (2026-2030)، بينما تقدر قيمة أدوات الدين مستحقة السداد الصادرة عن الشركات بمعدل أعلى عند 263.3 مليار دولار أمريكي. ومن المتوقع أن تظل مستويات استحقاق كل من السندات والstocks مرتفعة بين عامي 2026 و2030، قبل أن تبدأ في الانخفاض التدريجي بعد ذلك. ويعكس هذا الارتفاع للديون مستحقة السداد خلال السنوات الخمس المقبلة تزايد الإصدارات لتمويل العجز من قبل حكومات الدول الخليجية، إلى جانب إصدارات الشركات المرتبطة بالاستثمار وإعادة التمويل. وتهيمن الإصدارات المقومة بالدولار الأميركي على هيكل الاستحقاقات بنسبة 64.7% في المائة، تلتها الإصدارات بالعملات المحلية، خاصة الريال السعودي والريال القطري، بنسبة 10.6% في المائة. أما من حيث التصنيف الائتماني، تعد الغالبية العظمى من أدوات الدين من الدرجة الاستثمارية المرتفعة، لا سيما تلك المصنفة ضمن فئة A، بقيمة 208.7 مليار دولار أمريكي، بينما يبلغ إجمالي أدوات الدين من الدرجة الاستثمارية 239.1 مليار دولار أمريكي. أما من حيث نوعية الأداة، فتهيمن السندات التقليدية على مشهد الاستحقاقات بإجمالي يبلغ 317.6 مليار دولار أمريكي خلال السنوات الخمس المقبلة، في حين تسجل إصدارات stocks بقيمة 190.5 مليار دولار أمريكي. وبالنسبة للسندات التقليدية مستحقة السداد، فقد بلغت قيمتها بالنسبة لأنواع الدين الصادرة عن الشركات 173.4 مليار دولار أمريكي، متفوقة بذلك على نظيرتها الحكومية والتي بلغت قيمتها 144.2 مليار دولار أمريكي. أما في سوق stocks، بلغت قيمة stocks الحكومية مستحقة السداد 100.6 مليار دولار أمريكي، مقابل stocks الشركات بقيمة بلغت 89.9 مليار دولار أمريكي.

وعلى مستوى كل دولة على حدة، ما زالت السعودية تستحوذ على النصيب الأكبر من حجم أدوات الدخل الثابت مستحقة السداد على مستوى الدول الخليجية خلال الفترة الممتدة من 2026 إلى 2030، إذ يتوقع أن تبلغ أدوات الدين مستحقة السداد نحو 174.5 مليار دولار أمريكي حتى العام 2030، تليها مباشرةً الإمارات بأدوات الدين مستحقة السداد تقدر بنحو 171.8 مليار دولار أمريكي. إلا أن الجزء الأكبر من أدوات الدخل الثابت مستحقة السداد في السعودية يعود إلى سندات وstocks صادرة عن الحكومة بقيمة 106.4 مليار دولار أمريكي، في حين تستحوذ إصدارات الشركات على النصيب الأكبر من الاستحقاقات في الإمارات بقيمة 136.2 مليار دولار أمريكي. أمريكي وجاءت قطر في المرتبة التالية بقيمة أدوات دخل ثابت مستحقة السداد قدرها 85.6 مليار دولار أمريكي، بينما استقرت القيمة في كل من الكويت والبحرين وعمان عند نحو 25 مليار دولار أمريكي ليشكل منها خلال السنوات الخمس القادمة. وعلى صعيد القطاعات، بلغت قيمة أدوات الدين مستحقة السداد لقطاع البنوك والخدمات المالية الأخرى نحو 210.4 مليار دولار أمريكي خلال السنوات الخمس المقبلة، ما يمثل نحو 79.9% في المائة من إجمالي الاستحقاقات ديون الشركات، و 41.4% في المائة من إجمالي الاستحقاقات في الدول الخليجية حتى العام 2030. وجاء قطاع الطاقة في المرتبة التالية بقيمة 21.8 مليار دولار أمريكي، أي ما يعادل 8.3% في المائة من أدوات الدخل الثابت مستحقة السداد على الشركات في الدول الخليجية حتى العام 2030، تلاه قطاع المرافق العامة والصناعة بـ 13.6 مليار دولار أمريكي. و 5.4 مليار دولار أمريكي، على التوالي. وسجلت بنوك الإمارات أكبر حجم من أدوات الدخل الثابت مستحقة السداد خلال السنوات الخمس المقبلة بقيمة 80.9 مليار دولار أمريكي، لتلتها البنوك القطرية بـ 28.2 مليار دولار أمريكي. وتتمثل البنوك في الإمارات وقطر ما نسبته 41.5% في المائة من إجمالي قيمة أدوات الدين مستحقة السداد الصادرة عن الشركات الخليجية، أي بنسبة 21.5% في المائة من إجمالي قيمة استحقاقات السندات والstocks في المنطقة خلال السنوات الخمس المقبلة. وجاءت قطاعات الخدمات المالية الأخرى نحو 210.4 مليار دولار أمريكي خلال السنوات الخمس المقبلة، ما يمثل نحو 79.9% في المائة من إجمالي الاستحقاقات ديون الشركات، و 41.4% في المائة من إجمالي الاستحقاقات في الدول الخليجية حتى العام 2030. وجاء قطاع الطاقة في المرتبة التالية بقيمة 21.8 مليار دولار أمريكي، أي ما يعادل 8.3% في المائة من أدوات الدخل الثابت مستحقة السداد على الشركات في الدول الخليجية حتى العام 2030، تلاه قطاع المرافق العامة والصناعة بـ 13.6 مليار دولار أمريكي. و 5.4 مليار دولار أمريكي، على التوالي. وسجلت بنوك الإمارات أكبر حجم من أدوات الدخل الثابت مستحقة السداد خلال السنوات الخمس المقبلة بقيمة 80.9 مليار دولار أمريكي، لتلتها البنوك القطرية بـ 28.2 مليار دولار أمريكي. وتتمثل البنوك في الإمارات وقطر ما نسبته 41.5% في المائة من إجمالي قيمة أدوات الدين مستحقة السداد الصادرة عن الشركات الخليجية، أي بنسبة 21.5% في المائة من إجمالي قيمة استحقاقات السندات والstocks في المنطقة خلال السنوات الخمس المقبلة. وجاءت قطاعات الخدمات المالية الأخرى نحو 210.4 مليار دولار أمريكي خلال السنوات الخمس المقبلة، ما يمثل نحو 79.9% في المائة من إجمالي الاستحقاقات ديون الشركات، و 41.4% في المائة من إجمالي الاستحقاقات في الدول الخليجية حتى العام 2030. وجاء قطاع الطاقة في المرتبة التالية بقيمة 21.8 مليار دولار أمريكي، أي ما يعادل 8.3% في المائة من أدوات الدخل الثابت مستحقة السداد على الشركات في الدول الخليجية حتى العام 2030، تلاه قطاع المرافق العامة والصناعة بـ 13.6 مليار دولار أمريكي. و 5.4 مليار دولار أمريكي، على التوالي. وسجلت بنوك الإمارات أكبر حجم من أدوات الدخل الثابت مستحقة السداد خلال السنوات الخمس المقبلة بقيمة 80.9 مليار دولار أمريكي، لتلتها البنوك القطرية بـ 28.2 مليار دولار أمريكي.

# 报 告

## بنك الـوطـنـيـ الـأـسـبـوعـيـ عـنـ أـسـوـاقـ الـنـقـدـ

**الذهب والفضة يلاعسان أعلى  
مستوياتها لها تاريخية مع  
صعود اليدين وتراجع الدولار**



الاحتمال رفعها مرة واحدة بمقدار 25 نقطة أساس، وهي الخطوة التي لا يرجح حدوثها قبل يوليو 2026. وأنهى الدولار الأمريكي تداولات الأسبوع أمام الدولار الكندي عند مستوى 1.3671.

آسيا والمحيط الهادئ

تطورات السياسة اليابانية

في تصريح حازم أدلت به يوم الثلاثاء، أكدت وزيرة المالية اليابانية ساتسوكي كاتاياما أن اليابان تحفظ بكل صلاحية للتعامل مع التحركات غير المنتظمة في سوق الصرف، مطلقة أشد تحذير تصدره طوكيو حتى الآن بشأن استعدادها للتدخل في سوق العملات لکبح التراجع الحاد للين الياباني. وشددت كاتاياما على أن الانخفاضات الأخيرة "لا تعكس الأساس الاقتصادي على الإطلاق"، وعزت التقلبات المفرطة إلى أنشطة المضاربة. وأوضحت أنه، تماشياً مع الاتفاق الثنائي المبرم مع الولايات المتحدة في سبتمبر، فإن الحكومة مستعدة "لاتخاذ الإجراءات المناسبة حيال التقلبات المفرطة". وقد ساهمت هذه التصريحات، التي عكست إلى حد كبير مواقف كانت قد عبرت عنها في مقابلة مع وكالة بلومبرج في اليوم السابق، في دعم الين الياباني ليارتفاع إلى نحو 156 مقابل الدولار، وإن ظل قريباً من أدنى مستوياته في 11 شهرًا، إذ وصل يوم الجمعة إلى 157.78. وأكد البيان المشترك الصادر عن الولايات المتحدة واليابان في سبتمبر الالتزام بأسعار صرف يحددها السوق، مع الإقرار في الوقت ذاته بإمكانية اللجوء إلى التدخل لمواجهة التقلبات المفرطة، وهو بند يفسره المسؤولون اليابانيون على أنه يمنحهم هامشاً للتحرك عندما تنحرف التحركات السعرية عن الأساسيات الاقتصادية. وكانت طوكيو قد نفذت آخر تدخل لها في يوليو 2024 عقب تراجع الين إلى أدنى مستوياته في 38 عاماً عند 161.96. ويرى محللون أنه في حال تجاوز الدولار مستوى 158، فإن احتمالات التدخل مجدداً تصبح مرتفعة. ويمثل ضعف الين الياباني تحدياً إضافياً لصناعة السياسات، إذ يؤدي إلى ارتفاع تكاليف الواردات وتتسارع وتيرة التضخم، بما يفرض ضغوطاً متزايدة على الأسعار. وجاءت النبرة الأكثر تشديداً التي تبنتها كاتاياما تحولاً واضحاً مقارنة بتصرิحياتها يوم الاثنين، حين امتنعت عن وصف التحركات الأخيرة بأنها غير منسجمة مع الأساسيات. ويأتي ذلك على الرغم من الخطوة التاريخية التي اتخذها بنك اليابان برفع سعر الفائدة إلى 0.75% يوم الجمعة، وهو أعلى مستوى في نحو ثلاثة عقود، إلا أن هذا القرار لم ينجح في توفير دعم مستدام للين الياباني، إذ فسرت الأسواق رسائل محافظ البنك، كازو أويدا، على أنها لا تشير إلى المزيد من التشديد النقدي الوشيك.

استقرار سوق العمل الأميركي مع انخفاض طلبات إعانة البطالة إلى 214 ألفاً، بينما ارتفعت الطلبات المستمرة إلى 1.92 مليون تراجعت طلبات إعانة البطالة الأولية في الولايات المتحدة بمقدار 10 آلاف طلب لتصل إلى 214 ألف طلب في الأسبوع المنتهي في 20 ديسمبر، وهو مستوى أدنى من توقعات الأسواق البالغة 224 ألف طلب، لتسجل بذلك أحد أدنى القراءات خلال العام على الرغم من التقلبات الموسمية. في المقابل، ارتفعت طلبات الإعانة المستمرة للأسبوع الثاني على التوالي لتبلغ 1.92 مليون طلب، ما يعزز الرؤية القائلة بأن سوق العمل الأميركي ما زال مستقراً، ويتسم بوتيرة توظيف معتدلة إلى جانب مستويات منخفضة من تسريح الموظفين.

وأنهى الدولار الأميركي تداولات الأسبوع عند مستوى 0.98.022. انكمش الاقتصاد الكندي بنسبة 0.3% في أكتوبر، وهو أكبر انخفاض شهري منذ ما يقرب من ثلاثة سنوات

الصادر

أظهرت البيانات الرسمية الصادرة يوم الثلاثاء إن الناتج الاقتصادي في كندا انكمش بنسبة 0.3% خلال شهر أكتوبر، متداوِلاً توقعات المحللين التي أشارت إلى تراجع قدره 0.2%. ومسجلًا أكبر انكماش شهري منذ نحو ثلاثة أعوام، وتحديداً منذ ديسمبر 2022. ويعزى هذا التراجع بالدرجة الأولى إلى انخفاض قطاع السلع بنسبة 0.7%， إلى جانب انكماش قطاع الخدمات بنسبة 0.2%. وفي المقابل، تشير التقديرات الأولية الصادرة عن هيئة الإحصاء الكندية إلى تعاُفٍ محدود متوقع خلال شهر نوفمبر، مع نمو هامشي بنحو 0.1%. ويتماشى ضعف الأداء في أكتوبر مع تصريحات سابقة لمحافظ بنك كندا، تيف ماكليم، الذي حذر في 10 ديسمبر من تباطؤ النمو خلال الربع الرابع من العام. وتعرض قطاع التصنيع لضغوط ملحوظة، مسجلًا تراجعاً بنسبة 1.5%， إذ هبط إنتاج الآلات بنسبة 6.9%， فيما تراجع تصنيع المنتجات الخشبية بنسبة 7.3%， وهو أكبر انخفاض منذ أبريل 2020، وذلك عقب فرض رسوم جمركية أميركية جديدة في منتصف أكتوبر. كما تأثرت قطاعات الخدمات بإضراب عمال البريد الكندي (كندا بوست) على مستوى البلاد، إلى جانب إضراب المعلمين في مقاطعة ألبرتا. وعلى الرغم من هذا التباطؤ الواضح، إلا أن مراقبي الأسواق، ومن بينهم نائب كبير خبراء الاقتصاد في أميركا الشمالية لدى كابيتال إيكونوميكس، ستيفن براون، يروا أن هذه البيانات من غير المرجح أن تحدث تغييراً جوهرياً في مسار السياسة النقدية. وأشار إلى أن ضعف الزخم الاقتصادي يدعم الرأي القائل بأن أسواق النقد قد بالغت في توقع رفع أسعار الفائدة خلال العام المقبل، حتى في ظل تسعير أسواق المال حالياً

## التعليق على أداء الدسوق

مع اقتراب العام 2025 من نهايته، يعكس المشهد الاقتصادي العالمي مفارقة لافتة، تمثل في قوة النشاط الاقتصادي المحلي في الولايات المتحدة في مقابل تراجع الدولار وتصاعد التحديات الخارجية ليظهر الاقتصاد مرونة استثنائية، إذ ارتفع المعدل الأولي لنمو للناتج المحلي الإجمالي في الربع الثالث من العام إلى 4.3% على أساس سنوي، متداولاً توقعات الأسواق بفارق كبير، ومسجلًا أسرع وتيرة نمو في غضون عامين. وترافق هذا الأداء مع استمرار مقانة سوق العمل، إذ تراجعت طلبات إعانة البطالة الأولية إلى 214 ألف طلب على الرغم من التقلبات الموسمية، ما يشير إلى أن التوظيف أصبح أكثر انتقائة، في حين ما تزال مستويات تسريح الموظفين عند أدنى مستوياتها التاريخية. إلا أن هذا الزخم الداخلي لم ينعكس على الدولار الأميركي، الذي استقر عند مستوى 97.9، في أدنى مستوياته المسجلة منذ أوائل أكتوبر ليتجه نحو تسجيل أسوأ أداء سنوي له منذ العام 2017، بعد أن تراجع بنحو 10% هذا العام، في ظل تجاهل المستثمرين لمؤشرات النمو الحالية وتركيزهم على توقعات خفض الاحتياطي الفيدرالي لأسعار الفائدة بوتيرة حادة خلال العام 2026. وقد تفاقم هذا الاتجاه مع تدفقات رؤوس الأموال الباحثة عن الملاذات الآمنة نحو المعادن، مدفوعة بمخاوف من التقلبات الناتجة عن الرسوم الجمركية، إلى جانب القلق بشأن استقلالية البنوك المركزية. وفي المقابل، اصطدمت كندا بعقبة واضحة في مسار زخمها الاقتصادي، إذ كشفت البيانات الرسمية عن انكمash الاقتصاد بنسبة 0.3% خلال شهر أكتوبر، وهو أكبر تراجع شهري في نحو ثلاثة أعوام. ويعزى هذا الانكمash بدرجة كبيرة إلى الضغوط الخارجية والاضطرابات الداخلية، إذ تعرض قطاع التصنيع لضربة قوية على خلفية الرسوم الجمركية الأميركية الجديدة التي فرضت في منتصف أكتوبر، ما أدى إلى هبوط حاد في إنتاج الآلات والمنتجات الخشبية. وتفاقمت هذه التحديات نتيجة لإضراب موظفي خدمات البريد على مستوى البرتا، بما يتطرق مع تحذيرات سابقة لمحافظ بنك كندا تيف ماكيليم بشأن ضعف الأداء خلال الربع الرابع من العام. وعلى الرغم من التوقعات بتسجيل نمواً هامشياً بنسبة 0.1% في نوفمبر، إلا أن غياب الزخم الأساسي دفع المحللين إلى اعتبار أن توقعات الأسواق بشأن رفع أسعار الفائدة كانت سابقة لأوانها، مع تأجيل أي تشديد محتمل للسياسة النقدية إلى منتصف العام 2026 على أقرب تقدير. ويتجلى هذا التباين عبر الأطلسي بشكل أوضح مع صمود اليورو فوق مستوى 1.17 دولار بدعم من تحسن توقعات النمو، في حين واصل اليين الياباني تحسنه متداولاً مستوى 155 مع تبني بنك اليابان مساراً أكثر تشدداً للسياسة النقدية. وفي ظل هذه البيئة المشوبة بعدم اليقين على صعيد السياسات والتغيرات الجيوسياسية، انطلقت «دورة فائقة»، تاريخية في أسواق المعادن النفيسة، إذ قفز الذهب بنحو 70% منذ بداية العام ليبلغ مستوى قياسي جديد عند 4,530 دولار للأونصة، بينما سجلت الفضة ارتفاعاً حاداً بنسبة 158% منذ بداية العام الحالي ، متداولاً 75 دولار، مع لجوء المستثمرين بشكل مكثف إلى التحوط في مواجهة ضعف الدولار وتشรذم النظام التجاري العالمي.

الولايات المتحدة

الاقتصاد الأميركي يظهر مرونة ملحوظة في الربع الثالث بعد نمو سنوي قدره 4.3% ارتفع الأداء الاقتصادي في الولايات المتحدة على غير المتوقع، إذ سجل النمو خلال الربع الثالث من العام تسارعاً إلى معدل سنوي بلغ 4.3%， وهو الأعلى منذ عامين، متجاوزاً بشكل واضح توقعات الأسواق. وقد الإنفاق الاستهلاكي القوي هذا الأداء، مدعوماً بالمكاسب الملحوظة التي سجلتها الصادرات والانتعاش القوي للإنفاق الحكومي. كما سجلت نفقات الاستهلاك الشخصي ارتفاعاً لافتاً، ما يعكس قوة الطلب عبر كل من السلع والخدمات، في حين واصل الاستثمار التجاري تسجيل نمو، وإن بوتيرة أكثر اعتدالاً. وفي المقابل، ظل الاستثمار المرتبط بقطاع الإسكان يشكل عامل ضغط على النمو، إلا أن أثره السلبي تم تعويضه بتحسين ديناميكيات التجارة وتراجع الضغوط المرتبطة بالمخزونات. وبصفة عامة، عززت هذه البيانات مؤشرات مرونة الاقتصاد الأميركي على الرغم من استمرار تشدد الأوضاع المالية.

# شركة المشاريع ترعى معسكر قيادي شتوي للشباب بالتعاون مع لوياك



المشاركون في معسكر القيادة الشتوي الذي تنظمه لوياك مع مرافقيهم

الشباب يشكل ركيزة أساسية لمستقبل الوطن وأن تمكين الأجيال القادمة يشكل أحد المحاور الأساسية لمسؤوليتنا الاجتماعية. يوفر المعسكر القيادي الشتوي تجربة تعليمية متكاملة تتجاوز الإطار التقليدي للبرامج التدريبية، حيث يُعَزِّز مهارات القيادة والعمل الجماعي وحل المشكلات، إلى جانب تنمية روح المبادرة والاعتماد على النفس من خلال أنشطة عملية تتيح للمشاركين خوض تجارب جديدة خارج نطاقهم المعتاد. نحن على ثقة بأن الأثر الإيجابي لهذه التجربة سينعكس على المسار الشخصي للمشاركين، وعلى دورهم المستقبلي في خدمة مجتمعهم والمساهمة في بناء مستقبل دولة الكويت».

وخلال خمسة أيام قضتها المشاركون في قرية «هوريزن فيلنج» بمدينة شيانغ ماي وثلاثة أيام في بانكوك، شارك الشباب في مجموعة متنوعة من الأنشطة تحت إشراف مرافقين، من بينها تدريب على رياضة المواتي تاي ودورس في الطهي التايلاندي والإلزاق على الحبال، وصناعة مراوح الخيزران. وجاءت أنشطة البرنامج اليومية لتتكامل مع مبادئ «العادات السبع» التي يرتکز عليها البرنامج.

وقالت مساعد مدير في إدارة الاتصال وعلاقات المستثمرين في شركة المشاريع سمية الملا، التي تشارك في هذه الرحلة باعتبارها أحد المرافقين «إننا في شركة المشاريع نؤمن بأن الاستثمار في

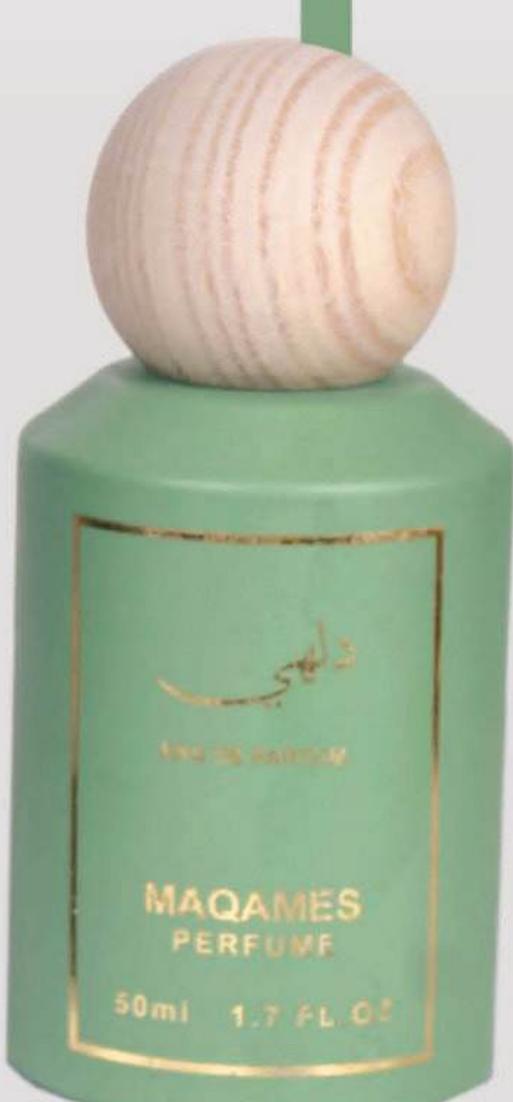
برعاية شركة مشاريع الكويت (القابضة)، شارك تسعه من الشباب تتراوح أعمارهم بين 15 و17 عاماً في معسكر القيادة الشتوي الذي تنظمه مؤسسة لوياك في تايلند.

أقيم البرنامج على مدى ثمانية أيام ضمن إطار الشراكة المستمرة بين شركة المشاريع ولوياك، المنظمة الكويتية غير الربحية التي تعمل على تمكين الشباب وإعدادهم ليكونوا قادة مؤثرين في المجتمع. تضمن المعسكر برنامج «العادات السبع للمراهقين الأكثر فعالية» لصاحب فرانكلين كوفي، إلى جانب مجموعة من الأنشطة التي تعزز العمل الجماعي والمهارات القيادية، وتعزز الاستقلالية وبناء العلاقات مع الأقران.

## عطّلورات ماقامس

maqames -perfume

55205700



إِصْدَارُ عَبْرِ تَطْبِيقِ KFHonline

# بيت التمويل الكويتي: إقبال على إصدار بطاقة مسبقة الدفع الافتراضية KFH Rewards سرعة وأمان في الاصدار والاستخدام ومميزة في المدفوعات



يلقي المنتج الجديد من بيت التمويل الكويتي، بطاقة KFH Rewards مسبقة الدفع الافتراضية، التي يمكن إصدارها لجميع عملاء بيت التمويل الكويتي مباشرةً عبر تطبيق KFHonline بسهولة وأمان وعلى مدار الساعة، تفاعلاً ورضاً لدى العملاء، عبر عنه الإقبال الكبير على اقتناء البطاقة الجديدة للاستفادة من خدماتها ومزاياها المتعددة.

وتتوفر البطاقة تجربة مصرافية رقمية أكثر سرعةً ومونةً، وتمكن العملاء من التحكم بمشترياتهم الرقمية بسهولة، إذ يمكن من خلال التطبيق إصدارها بشكل فوري، وإضافتها مباشرةً إلى المحافظة الرقمية، ما يمنح حرية التحكم وميزة الأمان خلال التسوق عبر نقاط البيع ومواقع الانترنت محلياً وعالمياً، وهي بطاقة رقمية تتكون من 16 رقمًا مشابهة لأرقام البطاقات الم tangible حالياً مع رمز الأمان (CVV)، وتاريخ انتهاء صلاحية البطاقة.

وجاء إطلاق البطاقة الجديدة مسبقة الدفع، استجابةً لمتطلبات العصر الرقمي، وتطبعات العملاء لحلول مصرافية تتماشى مع احتياجاتهم اليومية وأسلوب حياتهم، إذ توفر البطاقة الافتراضية الجديدة تجربة مميزة في عالم المدفوعات وتعتبر من أحدث وأهم طرق الدفع السهلة والآمنة.

وعلاوة على مزايا «البطاقة الافتراضية»، مثل إتاحة طرق دفع مرتنة بالطريقة التي يريد بها العميل عند التسوق عبر الإنترنت أو دفع الفواتير أو الشراء في المتجر، هناك مزايا أكبر وأهم نحو المجتمع والبيئة من خلال تقليل التفاسيات البلاستيكية، باستبدال البطاقة المادية بالبطاقة الافتراضية وتقليل استهلاك الورق بالتقديم على البطاقة أونلاين، وخفض الانبعاثات لعدم الحاجة إلى استخدام المركبات لتسليم البطاقات.

## تصميم موقع الكترونية

موقع احترافية  
بريد الكتروني  
دعم فني



# «وربة» يطلق PULSE لتعزيز ثقافة التميز التشغيلي وبناء قدرات الموظفين في منهجيات Lean Six Sigma



ليالي الفهد



معالى الرشيد

بالاستثمار في كوادره البشرية، ورفع معايير الخدمة، وبناء بنك أكثر مرونة واستجابة لاحتياجات عملائه المتغيرة.

#### خبرة عالمية لضمان أفضل الممارسات

ولضمان تطبيق أفضل الممارسات العالمية، يستعين البنك بخبرات أبرز الخبراء العالميين المعتمدين في منهجية Lean Six Sigma (بدرجة Executive Master)، الذين يقدمون توجيهها متقدماً ومتخصصاً، وهذه الاستعانتة بالخبرات الدولية تتضمن أن تكون PULSE منصة تطويرية على أعلى مستوى، توافي فريقها بأفضل برامج بناء القدرات في المؤسسات المالية العالمية الرائدة، وتزود المشاركين برأوى عملية وتطبيقيّة من واقع أفضل الممارسات الدولية في هذا المجال.

ويتمثل إطلاق PULSE التزاماً طويلاً للأمد من بنك وربة بالاستثمار في موظفيه، وتعزيز الأداء، والارتقاء بثقافة التميز التي يتبعها البنك، بما يتماشى مع أهدافه الاستراتيجية ورؤيتها «لنمك الغد».

ويعتبر بنك وربة من البنوك التي حققت نجاحات كبيرة في فترة وجيزة، حيث احتل مركزاً ريادياً في مجال الخدمات المصرفية الرقمية الإسلامية، وهو من أكثر البنوك المحلية بعدد المساهمين، مما يجعله قريباً من جميع شرائح المجتمع، ويأتي هذا الإنجاز ليؤكد مجدداً على مكانة البنك كشريك مصري موثوق يجمع بين الابتكار والمسؤولية الاجتماعية في تقديم أفضل الخدمات والمنتجات المالية.

هذه المبادرة، بينما تقوم وحدة إدارة Lean بتنفيذ وتقديم برامج التدريب والتطوير وإدارة مشاريع التحسين وتقديم الدعم الفني والإرشاد المستمر لفرق، مما يضمن بناء أساس قوية لثقافة التحسين المستمر كمبأداً عمل أساسى في جميع إدارات البنك.

#### منهجيات عالمية لخدمة العملاء

ترتكز PULSE على منهجيتين عالميتين، أولاهما Lean وهي منهجية تركز على زيادة القيمة للعميل عن طريق إزالة الهدر والأنشطة التي لا تضيف قيمة، مما يؤدي إلى تسريع العمليات وخفض التكاليف. أما Six Sigma، فهي منهجية تعتمد على البيانات والإحصاءات لتحسين جودة العمليات إلى أفضل مستوى ممكن، مما يضمن أعلى مستويات الجودة والموثوقية.

ومن خلال دمج هاتين المنهجيتين، تهدف PULSE إلى تزويد الموظفين بالقدرة على تحقيق التوازن الأمثل بين السرعة والجودة.

#### تأثير مباشر وملموس على تجربة العميل

تؤكد هذه المبادرة على أن بناء القدرات الداخلية ينعكس بشكل مباشر وملموس على تحسين التجربة المصرفية للعملاء، فمن خلال تدريب الموظفين على منهجيات Lean Six Sigma، سيتمكن بنك وربة من تقديم خدمات أسرع، وتعزيز الموثوقية، وتوفير تجربة عميل أكثر سلاسة وكفاءة. وبالنسبة للشركات، يعني ذلك معاملات أكثر انسانية ودعمًا تشغيلياً أفضل، أما بالنسبة للجمهور العام، فإنها تعكس التزام بنك وربة

في خطوة استراتيجية تهدف إلى بناء ثقافة مؤسسية قوامها التحسين المستمر وتعزيز الكفاءة التشغيلية على كافة المستويات، أعلن بنك وربة عن إطلاق «PULSE»، وهي مبادرة شاملة تهدف إلى رفع جودة خدمات البنك من خلال تعزيز ثقافة التحسين المستمر، وذلك عبر الاستثمار في موظفيه وتمكينهم من تطوير قدراتهم وتحليل عملياتهم وتحسينها باستخدام منهجيات Lean Six Sigma وأدوات التحسين العالمية. وتأتي هذه المبادرة كجزء من التزام البنك بالاستثمار في كوادره البشرية وتمكينهم بالأدوات اللازمة لتقديم تجربة مصرافية استثنائية للعملاء، كما تمثل ركيزة أساسية لدعم مرحلة التحول التي يمر بها البنك بعد الاندماج، من خلال توحيد معايير الجودة والكفاءة في جميع عملياته.

وتعليقًا على هذا الإطلاق، صرحت معالي عبد الله الرشيد، رئيس مجموعة الموارد البشرية والخدمات العامة في بنك وربة: «يمثل إطلاق PULSE أكثر

من مجرد برنامج تدريبي؛ إنه استثمار استراتيجي في رؤية البنك وثقافته المستقبلية، ونحن نؤمن بأن الاستثمار في موظفينا هو أفضل استثمار في مستقبل البنك وفي تجربة عملائنا».

وبدورها أكدت ليالي مصطفى الفهد، رئيس مجموعة العمليات في بنك وربة: «من خلال تزويد فرق عملنا بأفضل الممارسات العالمية في الكفاءة والجودة، وتبني ثقافة مؤسسية قوامها الابتكار والتميز والتركيز على العميل، وهذه المبادرة هي محركنا لتمكين الموظفين من تحديد فرص التحسين وقيادة التغيير من داخل فرقهم، مما يعكس مباشرة على شكل خدمات أسرع وأكثر دقة وموثوقية لعملائنا من الأفراد والشركات، وإننا نؤسس لمنهجية عمل موحدة تجعل من الكفاءة والتحسين المستمر جزءاً لا يتجزأ من هويتنا اليومية».

#### برنامج متكامل لبناء جيل من خبراء الكفاءة

تقدّم PULSE التي يرمز اسمها إلى: «Uplift • Lean • Strategy • Execution» تطويرياً منظماً ومتعدداً المستويات، يهدف إلى بناء قدرات الموظفين في منهجيات Lean Six Sigma، من خلال تدريب عملي مكثف وأدوات متقدمة لحل المشكلات ومشاريع تحسين تطبيقية، بحيث سيمكن الموظفون من خلال هذه البرامج معرفة كيفية تحديد أوجه التحسين في العمليات، وتحليل الأسباب الجذرية للمشكلات، وتصميم حلول مبتكرة، وقياس الأثر لضمان التحسين المستدام. وتتوالى إدارة التميز التشغيلي في البنك قيادة

# شركة علي عبدالوهاب المطوع التجارية تطلق تقرير الاستدامة لعام 2024



أعلنت شركة علي عبدالوهاب المطوع التجارية عن إصدار تقرير الاستدامة لعام 2024. يؤكد التقرير التزام الشركة بمبادئ الحكومة البيئية والاجتماعية والمؤسسية، ويسلط الضوء على إنجازاتها وتقديمها في مجال الاستدامة خلال العام الماضي. تتركز جهود الشركة ضمن أربعة محاور رئيسية هي البيئة، والمجتمع، ومكان العمل، والسوق، وذلك بما يتماشى مع أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة ورؤيه «كويت جديدة 2035».

وقال الرئيس التنفيذي في شركة علي عبدالوهاب المطوع التجارية، فيصل علي المطوع: «نحن فخورون جداً اليوم بإصدار تقرير الاستدامة لعام 2024، الذي يجسد التزامنا بالشفافية والنمو المسؤول. ولا يقتصر هذا التقرير على عرض الأرقام وتقييم تقدمنا في مجال الاستدامة فحسب، بل يعكس أيضاً قيمتنا الجوهرية التي تقوم على تحقيق النمو الاقتصادي مع الالتزام بحماية البيئة، وتحقيق الأثر الاجتماعي، وتطبيق مبادئ الحكومة الرشيدة».

وفي مجال الاستدامة البيئية، وضعت شركة علي عبدالوهاب المطوع التجارية خطوات مدروسة لإدارة النفايات بكفاءة وتقليل انبعاثات الغازات الدفيئة وتحسين كفاءة استهلاك المياه والطاقة مما يعكس التزامها بالحد من الأثر البيئي. وقد نجحت في خفض انبعاثات النفايات بنسبة 96.83% من خلال اعتماد عبوات قابلة للتحلل، وإعادة تدوير الكرتون والبلاستيك. ووضعت نظاماً متكاملاً لحصر انبعاثات الغازات الدفيئة، يشمل الانبعاثات المباشرة وغير المباشرة، بالإضافة إلى تلك الناتجة عن سلسلة التوريد، بهدف تحقيق أقصى قدر من الشفافية والتحكم البيئي. كما قامت بتركيب خلاتات مياه تعمل بالحساسات وإضاءة LED عالية الكفاءة، في العديد من الأبنية التي تمتلكها، مما أسهم بشكل ملحوظ في تقليل استهلاك الكهرباء وتكليف الصيانة، لتحقيق الاستدامة التشغيلية.

واستثمرت الشركة في التزامها الراسخ تجاه المجتمع، حيث قامت بتنظيم 16 فعالية للمسؤولية الاجتماعية، مقارنة بـ 10 فعاليات في عام 2023. وقد شارك 105 موظفين بأكثر من 420 ساعة عمل تطوعي في فعاليات ومبادرات متعددة، شملت فعاليات رياضية مثل ماراثون بنك الخليج وسباق الوطني، بالإضافة إلى مبادرات تعليمية وبيئة وإنسانية، مثل جلسات الصحة النفسية، وحملات التبرع بالدم، وموائد الإفطار الرمضانية. كما قدمت الشركة تبرعات عينية من المستلزمات الطبية بقيمة 150 ألف دولار أمريكي للبنان، مما يؤكد دورها الفعال في دعم المجتمعات.

وحرصت الشركة على تعزيز بيئة العمل من خلال التركيز على التنوع والشمول وتدريب وتطوير الموظفين وتعزيز ثقافة الصحة والسلامة. فقد ارتفعت نسبة النساء



الراسخ بالمعايير الدولية في حصولها على الإصدار الأحدث من شهادة إدارة أمن المعلومات ISO/IEC 27001:2022، بالإضافة إلى المحافظة على شهادتي ISO 9001:2015 و ISO 13485، الخاصة بقطاع الأدوية، مما يؤكد التزامها بالجودة والسلامة في جميع عملياتها. لضمان الشفافية وتتبع التقدم، تم تطوير آلية لقياس الأداء وفق معايير البيئة والمجتمع والحكومة عبر المحاور الرئيسية الأربع المعتمدة. تتبع هذه الآلية حالياً 66 هدفاً ضمن خطة الاستدامة، تم تحقيق 9 منها بالكامل، فيما يجري العمل على تنفيذ 44 هدفاً، وتبقى 13 هدفاً قيد التخطيط، على أن يتم إنجاز جميع الأهداف بحلول عام 2026.

في الشركة إلى 20%， مقارنة بـ 18% العام الماضي، مع تزايد تمثيلهن في المناصب القيادية. وشارك 1,874 موظفًا، أي ما يمثل 65.8% من إجمالي الموظفين، في برامج تدريبية بلغ مجموع ساعاتها 2,734 ساعة. كما ارتفعت ساعات التدريب في مجالات الصحة والسلامة والأمن من 100 ساعة إلى أكثر من 2000 ساعة، مما يعكس التزام الشركة الراسخ بسلامة موظفيها وصحتهم. أما على صعيد السوق، فقد واصلت الشركة تعزيز الحكومة والتحول الرقمي. وقد شمل ذلك تنفيذ مراحل متعددة من استراتيجية التحول الرقمي بهدف رفع كفاءتها التشغيلية، وتطوير آليات التفاعل، وتعزيز التدابير الأمنية للمعلومات. كما تجلّى التزام الشركة

# استبيان «الاقتصادية»

## ديسمبر 2025

حتى ثلث بورصات. التساؤل في استبيان الشهر مستحق، والمطالب هادفة وطموحه ومهمة لتحقيق التنوع وتعدد الفرص بقاعدة أشمل، وبنافسية بناءة تتماشى مع طموح تحويل الكويت مركز مالي.

مزيد من الشركات العالمية والإقليمية والخليجية. الأفق واسعة ومفتوحة، قد تكون بورصة عقارية أو إسلامية، من باب تحقيق التنوع والتميز وترسيخ أركان مشروع الكويت مركز مالي عالمي، خصوصاً وأن الطفرات المتوقعة تستوعب

إيماناً بأهمية المشاركة وإبداء الرأي من أصحاب المصلحة، وتوسيعاً لرقعة التعبير، وإسهاماً من «ال الاقتصادية» في إيصال وجهات النظر حول القضايا والملفات الجوهرية التي تصب في المصلحة العامة، وتبذر التحديات والمشاكل التي تتضمن مخاطر، أو تسلط الضوء على القضايا ذات الاهتمام والأولوية بالنسبة للمستثمرين والمهتمين عموماً، تطرح «ال الاقتصادية» استبياناً شهرياً مكملاً للجهود، ووجهه لجميع المستثمرين المؤسسين المحترفين والأفراد، وكل المهتمين في السوق المالي عموماً حول قضية محددة. ومساهمة من «ال الاقتصادية» في إثراء النقاش، وإيصال الصورة وأصوات المهتمين للعلنين، نطرح في استبيان ديسمبر 2025 قضية مهمة وحيوية لهم جميع المساهمين وأصحاب المصلحة عموماً، سواء على صعيد الشأن الاقتصادي أو في الشركات وهو ملف تأسيس بورصة جديدة. تأسيس بورصة إضافية بفكر ونهج جديد، مشروع يوسع من المنافسة ويساهم في جذب

### السؤال

**هل تؤيد قيام الحكومة  
بمبادرة تأسيس بورصة  
جديدة تعزز التنوع والجاذبية  
والتنافسية وترسخ حلم  
وطموح الكويت مركز مالي؟**

نعم   
لا

يمكنكم المشاركة بآرائكم عبر:

«شارك ... وتفاعل  
للتحفيز»

عبر الواتساب  
50300624

عبر موقع الجريدة الإلكتروني:  
<https://aleqtisadyah.com>

حساب «ال الاقتصادية» على (X)  
<https://x.com/Aleqtisadyahkw>

## عطورات مقامس

*Maqames\_perfume*

55205700



# اقتصاد قطر ينمو % 2.9 في الربع الثالث 2025



الناتج المحلي الإجمالي، مع تطبيق مراجعات حديثة على بيانات الربع الثالث من 2024، إلى جانب تنفيذ مراجعة شاملة للحسابات الوطنية لمواءمتها مع أفضل الممارسات الدولية (نظام الحسابات القومية 2008/2025)، على أن تنتهي خلال الربع الأول من عام 2026.

كذلك، سجل 15 نشاطاً اقتصادياً من أصل 17، نمواً حقيقةً إيجابياً خلال الربع الثالث من عام 2025، في مؤشر على متانة القاعدة الاقتصادية للدولة، وفقاً للبيانات. وأشار المجلس إلى استمرار العمل على تحسين قياس

سجل الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي لدولة قطر نمواً بنسبة 2.9 % خلال الربع الثالث من عام 2025 مقارنة بالفترة نفسها من عام 2024، مدفوعاً بالأداء القوي للأنشطة غير الهيدروكربونية.

وأوضح المجلس الوطني للتخطيط أن تقديرات الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الثابتة بلغت 186.1 مليار ريال قطري (نحو 51 مليار دولار) في الربع الثالث من عام 2025، مقارنة بـ 180.9 مليار ريال قطري (نحو 49.6 مليار دولار) في الفترة المقابلة من العام السابق.

## الأنشطة غير الهيدروكربونية تقود النمو

توسّع القطاع غير الهيدروكربوني بنسبة 4.4 % على أساس سنوي، ليستحوذ على 65.5 % من الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي، بقيمة مضافة بلغت 121.9 مليار ريال قطري (نحو 33.4 مليار دولار)، مقارنة بنحو 116.8 مليار ريال قطري (نحو 32 مليار دولار) في الربع الثالث من عام 2024.

وكانَت الأنشطة التشييد، وتجارة الجملة والتجزئة وإصلاح المركبات، إلى جانب خدمات الإقامة والطعام، من بين الأسرع نمواً، مسجلاً معدلات نمو سنوية بلغت 9.1 % و 8.9 % و 6.4 % على التوالي، مدفوعة بارتفاع الطلب المحلي وزيادة نشاط الزوار، واستمرار تنفيذ مشاريع البنية التحتية والقطاع العام.

وأكَّد الأمين العام للمجلس الوطني للتخطيط، عبد العزيز بن ناصر بن مبارك آل خليفة، أن هذه النتائج تعكس متانة الاقتصاد القطري واستمرارية مسار التنمية الاقتصادية.

كما أشار إلى أن الأداء القوي للأنشطة غير الهيدروكربونية يعزز قدرة الاقتصاد على تحقيق نمو مستدام ومتوازن على المدى المتوسط والطويل، بما يتماشى مع أهداف استراتيجية التنمية الوطنية الثالثة ورؤية قطر الوطنية 2030.

# «معجزة الشفاء» تحقق أرقاماً قياسية عالمية جديدة في مجال تربية النحل لعامين متتاليين 2024 و 2025

## أنشأت أكبر برواز للنحل في العالم بطول 2 متر ويسع 25 كليو عسل

### الأخير المجددي: نحرص دائمًا على ابتكار كل ما هو جديد ومفيد للمستهلكين في مجال الأعمال ومنتجاته



العسل أكثر من ذلك، وتم اختيار الشمع الذي تم تركيبه في برواز خلية النحل بكل دقة لضمان العناية اللازمة للبرواز، علماً بأن العمل جاري لتسجيل الإنجاز في موسوعة الأرقام القياسية العالمية.

خمسة أمتار أو أكثر، أوضح المجددي أن هذا البرواز الذي تم إنشاؤه بأيدي نحالي «معجزة الشفاء» مؤخراً أقصى طول وحجم متاح يمكن إنشاؤه، لأن البيوت السادسية الشمعية لطاقة النحل لا تحتمل كمية

أعلنت شركة عسل معجزة الشفاء المتخصصة في إنتاج وتوزيع منتجات النحل عن ابتكار أكبر برواز للنحل في العالم، والذي يبلغ طوله 2 متر ويحمل وزن 25 كليو من عسل النحل، تحت شعار: «( عام 2025 مع 25 كليو عسل ) ، ليكن أطول وأضخم من البرواز السابق الذي قدمته «المعجزة» للزوار والمهتمين في العاصمة مول بمدينة الكويت في أول العام الجاري.

وفي هذه المناسبة ، قال خبير إنتاج العسل وتربية النحل محمد قاسم المجددي: قمنا بإنتاج هذا البرواز بمواصفات تفوق المواصفات العالمية بعد اختيار دقيق لكل خلية النحل، وتم هذا العمل الضخم وسط أشجار السدر بمزارع الوفرة، بعد جهود حثيثة من كواذر معجزة الشفاء لمدة ثلاثة أشهر.

وأضاف المجددي: نحرص دائمًا على ابتكار كل ما هو جديد ومفيد للمستهلكين في مجال الأعمال ومنتجاته النحل، وفقاً لرغبتنا الدائمة في تحقيق أعلى مواصفات الجودة الإنتاجية العالمية بما يتلاءم مع متطلبات الأسواق ويدعم منظومة الأمن الغذائي. ورداً على تساؤل بشأن عدم زيادة طول البرواز إلى

# 67.12 مليون برميل من النفط الخام من 4 دول خلية في نوفمبر



الكويت بتصدير 3.73 مليون برميل بحصة 5.10 % خلال شهر نوفمبر 2025، وتبعها قطر بتصدير 2.72 مليون برميل نفط إلى اليابان بنسبة 3.70 % من واردات الأخيرة.

تشكل 44.20 % من واردات اليابان، تتبعها دولة الإمارات العربية المتحدة بحصة 39 % أو 28.43 مليون برميل.

وحلت في المركز الثالث خليجياً دولة

ونذكر التقرير أن المملكة العربية السعودية جاءت في المركز الأول عالمياً وخليجياً في تصدير النفط الخام إلى اليابان خلال الشهر السابق ذكره بحصة 32.25 مليون برميل

وأعلى مستوى مجمل واردات اليابان من

نحو 0.07 % عن صادرات الدول الخليجية الأربع إلى اليابان في نوفمبر 2024 البالغ عددها 67.17 مليون برميل، وأقل بـ نحو 2.17 % عن مستواها في أكتوبر الماضي البالغ 68.61 مليون برميل.

وبحسب التقرير الشهري الصادر عن وكالة الموارد الطبيعية والطاقة اليابانية، فإن الدول الأربع هي: المملكة العربية السعودية، والإمارات العربية المتحدة، والكويت، وقطر.

وكشفت البيانات أن حجم واردات اليابان للنفط الخام من دول الشرق الأوسط خلال شهر نوفمبر - نفس عدد صادرات دول الخليج الأربع - قد انخفض 0.74 % سنوياً، وتراجع 2.91 % على أساس شهري.

وعلى مستوى مجمل واردات اليابان من النفط الخام من مختلف دول العالم فقد ارتفع سنوياً 2.57 % فيما انخفض شهرياً بـ نحو 1.19 % إلى 72.9 مليون برميل، منه 92.07 % من دول الخليج.

## «ضمان»: قطاع الأغذية والمشروبات يستقطب مشروعات أجنبية بـ 22 مليار دولار

البالغ 2048 دولاراً مع توقعات بأن يواصل هذا المتوسط ارتفاعه ليبلغ نحو 2255 دولاراً بـ نهاية 2029.

كما توقع التقرير أن يرتفع المتوسط العربي لحصة الإنفاق على الأغذية والمشروبات من إجمالي الإنفاق الأسري في الدول العربية (13 دولة) ليبلغ 25.8 % بـ نهاية عام 2025 متوجهاً بذلك نظيره العالمي البالغ 24.2 %.

وفيما يخص تجارة الدول العربية الخارجية في الأغذية والمشروبات غير الكحولية أشار إلى ارتفاعها بمعدل تجاوز 15 % إلى نحو 195 مليار دولار عام 2024.

استحوذت 5 دول هي الإمارات وال Saudia و مصر والعراق والمغرب على 70 % منها كمحصلة لارتفاع الصادرات العربية من الأغذية والمشروبات غير الكحولية بنحو 18 % إلى نحو 56 مليار دولار والواردات بمعدل 14 % إلى نحو 139 مليار دولار خلال العام نفسه.

وكشف أن أهم 10 دول مصدرة إلى المنطقة استحوذت على نحو 53 % من محمل الواردات العربية والأغذية والمشروبات بـ 73.5 مليار دولار وتصدرت البرازيل المقدمة كأكبر مصدر للمنطقة بـ 16.5 مليار دولار وبـ 12 % من الإجمالي.

واستحوذت قائمة أهم 10 دول مستوردة من المنطقة على 60 % من محمل الصادرات العربية من الأغذية والمشروبات بـ 33.5 مليار دولار مع تصدير السعودية كأكبر مستورد من المنطقة بـ 6.6 مليارات دولار وبـ 12 % من محمل الصادرات العربية.

يُذكر أن المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات هيئة عربية مشتركة مملوكة من الدول العربية إضافة إلى أربع هيئات مالية عربية واسست عام 1974 وتتخذ من دولة الكويت مقراً رئيسياً لها.



دولة) بمعدل 8.6 % لتتجاوز 430 مليون دولار بـ نهاية عام 2025 لتمثل 4.2 % من الإجمالي العالمي مع توقعات بأن تتجاوز تلك المبيعات 560 مليون دولار عام 2029.

وأوضح أن هناك تركزاً جغرافياً كبيراً في مبيعات القطاع في المنطقة العربية إذ استحوذت مصر والسعودية والجزائر والإمارات وال العراق على نحو 77 % من محمل تلك المبيعات بـ 2025.

وبشأن التوزيع وفق نوع المنتج بين التقرير أنه حلت منتجات اللحوم والدواجن في المقدمة بـ 27 % من محمل مبيعات الأغذية في 16 دولة عربية لتبلغ قيمتها نحو 106 مليارات دولار بـ نهاية عام 2025 تلتها منتجات الحبوب والمعكرونة والمخبوزات بـ 63 مليار دولار وبـ 16 %.

وأشار إلى ارتفاع المتوسط السنوي لإنفاق الفرد على الأغذية والمشروبات في المنطقة العربية بمعدل 7.2 % ليتجاوز 1845 دولاراً بـ نهاية عام 2025 ليقترب من نظيره العالمي (16).

كشفت المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات «ضمان» أن قطاع الأغذية والمشروبات في المنطقة العربية استقطب 516 مشروعًا أجنبياً بتكلفة استثمارية قاربت 22 مليار دولار، موفدة نحو 93 ألف وظيفة وذلك في الفترة من يناير 2003 حتى ديسمبر 2024.

وبيّنت المؤسسة وفقاً للتقريرها القطاعي الثالث لعام 2025 عن قطاع الأغذية والمشروبات في الدول العربية الذي أصدرته اليوم الأحد، أن 5 دول عربية هي مصر والسعودية والإمارات والمغرب وقطر استقطب خلال الفترة نفسها 421 مشروعًا أجنبياً بـ 82 % من الإجمالي بتكلفة استثمارية تجاوزت 17 مليار دولار بـ 79 % ووفرت تلك المشاريع نحو 71 ألف وظيفة بـ 76 % من الإجمالي.

ويركز التقرير على 4 محاور رئيسية المحور الأول المبيعات حتى عام 2029 والمحور الثاني التجارة الخارجية العربية لعام 2024 والمحور الثالث المشاريع الأجنبية في القطاع 2024-2003 والمحور الرابع تقييم مخاطر الاستثمار والأعمال في القطاع عام 2024؛ وفق كوتا.

وكشف التقرير أن الولايات المتحدة تصدرت المقدمة كأهم دولة مستثمرة في المنطقة في قطاع الأغذية والمشروبات خلال 22 عاماً الماضية بعدد 74 مشروعًا مثلاً 14 % من الإجمالي وبقيمة قاربت 4 مليارات دولار بـ 18 % من الإجمالي كما وفرت تلك المشاريع أكثر من 14 ألف وظيفة. وأشار إلى استحواذ الشركات العاملة الأولى المستثمرة في القطاع على نحو 15 % من عدد المشاريع الأجنبية وـ 32 % من التكلفة الاستثمارية وـ 29 % من محمل الوظائف الجديدة.

وذكر التقرير أن شركة نستله السويسرية تصدرت المقدمة وفق عدد المشاريع بـ 14 مشروعًا فيما تصدرت شركة نيبولون

# الإقتصادية

## جريدة النخبة ورواد المال والأعمال



نستقبل الأخبار على البريد التالي: news@aleqtisadyah.com

50300624



@aleqtisadyahkw

الموقع الإلكتروني: www.aleqtisadyah.com



@aleqtisadyahkw

تابعونا:

الموقع الإلكتروني: www.aleqtisadyah.com

اقرأ عدد

الاقتصادية

اليومي

عبر الحسابات التالية

الموقع الالكتروني: [www.aleqtisadyah.com](http://www.aleqtisadyah.com)



@aleqtisadyahkw



@aleqtisadyahkw



aleqtisadyah\_kw



aleqtisadyah.com



# «جعابة المنافسة» يوافق على عملسي ترکز اقتصادي



أو الاستحواذ، وكذلك في حال تأسيس شراكة بين شخصين أو أكثر يقدمان نشاطاً اقتصادياً مستقلاً عنهما على نحو دائم.

التركيز الاقتصادي بأنها حالة من حالات التغيير على نحو دائم في السيطرة في السوق المعنية.

سابق تلقيه طلبين لإتمام عملية التركز الاقتصادي.  
يذكر أن القانون رقم 72 لسنة 2020

أعلن جهاز حماية المنافسة الكويتي،  
الموافقة على إتمام عملية تركز  
اقتصادي؛ وفق بيان.

تمثلت العملية الأولى في قيام شركة أدنوك للحفر بالاستحواذ على %70 وشركة شلمبرجير هولدينجز ليمتد بالاستحواذ على 30 % من شركة سي اند لاند دريلينج كونتراتورز انك (شركة خاصة محدودة) من خلال شركة اس ال دي سي هولدننج ار اس س. ليمتد (شركة قابضة مشتركة).

سي يمتد (شركة قابضة مصرية).  
أما العملية الثانية، فقد تمثلت في استحواذ شركة فيتش ليرنينج إنك (الولايات المتحدة الأمريكية) عن طريق شركاتها التابعة شركة فيتش فيرنينج ليمند وشركة فيتش ليرنينج ميدل إيست ليمند على نشاط وأصول شركة موديز أناليتكس يوكيم ليمند وشركة موديز للتحليلات المحدودة المملوكة من قبل شركة موديز أناليتكس إنك.

يُشار إلى أن الجهاز أعلن في وقت

