

هل من بديل للشطب؟

مطلوب استلهام تشريع من قانون «المخدرات»... يعقب المخالفين بالشركات ويحيي صغار المستثمرين



ما لم يكن هناك تخارج عادل لصغر المساهمين.
٨ تجنيب صغار المساهمين تجميد أموالهم لفترة تزيد عن أسبوع، بحيث يتم السماح بتداول أسهم صغار المساهمين بالدرجة الأولى كأولوية، وتجميد أسهم كبار الملاك والمستثمرين الاستراتيجيين فهم المعنيون والمضطهدون بالإدارة وباختيار مجلس الإدارة.
٩ تفعيل الضبطيات القضائية بقوة، بتشكيل فرق تتنقل للشركات المشكوك فيها والتي يتم رصد مخالفات مالية جسيمة بشأنها، لضبط وتحريز كل الملفات، ووضع الشركة تحت الحراسة، ومنع مجلس الإدارة وجميع مسؤوليتها من التصرف في أصولها وأموالها وممتلكاتها، من أجل صغار المساهمين ليكون لهم الأولوية في الحصول على قيمة أسهمهم.

١٠ صغار المساهمين تتراوح ثرواتهم بين 2500 دينار إلى 10 آلاف دينار، وأعدادهم بالآلاف، فكيف لهم مواجهة أصحاب الملايين والإإنفاق على قضائيا تستمر سنوات.

١١ اتخاذ إجراءات جزائية بالإحاللة لجهات الاختصاص القانونية، مثل «النوابية»، وتحريك الدعاوى من أجل الردع.

ليس هناك بديلاً واحداً للشطب الشركات من مقصورة الإدراج، بل هناك الكثير من الحلول، وجميعها عملية وقابلة للتطبيق، ونتائجها ستكون أفضل وأكثر إيجابية وستضاعف حجم السيولة والمستثمرين والشركات المتداولة والقابلة للإدراج.

ربما أصبح الأمر يحتاج إلى استلهام تشريع من «قانون المخدرات» الذي يضرب بيد من حديد على المروجين، وفي ذات الوقت يعيد تأهيل «المتعاطفين»، ومقابل شعار قانون المخدرات «نحمي وطن»، ليكن الشعار «نحمي استثمار المستثمرين».

والحماية لا تعني الضمانة بقدر الحماية من عبث المخالفين والمتلاعبين، على أن يكون مفهوم الحماية للصغرى وحتى الكبار قائماً على قاعدة ومبدأ «قطع يد ودابر العابثين والمخالفين»، والحفاظ على الكيان قائم، واتباع أسلوب المعالجة، فبمجرد دخول الكيان تحت مظلة الإدراج لم يعد كيان شخصي أو مستباح لأي كائن من كان أن يتحكم فيه وفي مقدرات الآخرين، خصوصاً صغار المستثمرين، ويلحق بهم الضرر، ويقرر متى يوقف السهم ومتى يعيده، ومتى يخرج ويقود الكيان للشطب، فالكثير من النقاط تحتاج وقفة وإعادة نظر من التجربة.

المتعاطي للمخدرات ضحية «لتاجر» سيء ومرrog لسلعة ضارة، لذلك غلظ القانون العقاب على التاجر، أما الضحية تذهب إلى العلاج وإعادة التأهيل وليس «الإعدام»، وهكذا يجب أن تكون هناك مقاربات بين الآفات، فالمخدرات آفة، وكذلك الإضرار بأموال المساهمين، خصوصاً صغار المستثمرين، فهي أم الآفات وأبلغها ضرراً على المجتمع لما لخسائر المال من تبعات وتداعيات سلبية معقدة.

بعض الشركات يتم شطبها للمخالفات الجسيمة التي ترتكبها، وبعضها يتم شطبها بعد فرصة وقف السهم للمعالجة ومن ثم تقاضس مجلس الإدارة عن القيام بالدور المطلوب عبر الإمعان في المخالفات، والإمعان في عدم التعاون، والإمعان في عدم تلبية المتطلبات حتى يتم اتخاذ قرار بالشطب.

لكن أمام بلوغ ملف شطب الشركات من مقصورة الإدراج حد الظاهرة، وبالتالي تفاقم التبعات السلبية المترتبة على الشطب، هل من بديل لقرارات الشطب؟

نعم هناك بدائل كثيرة قد تحتاج غطاء تشريعي قانوني، وهو أمر ممكن وقابل لأن يرى النور، ومنها الآتي:

١ عزل مجلس الإدارة وتشكيل مجلس كفاءات لدورة قابلة للتمديد لدورة أخرى حتى معالجة الشركة.

٢ تحويل المخالفين والمتسببين في المخالفات أكلاف معالجة الملاحظات والمخالفات المالية.

٣ حرمان من يتسبب في المخالفات الضارة بالشركة من التمثيل في عضوية الشركات المدرجة.

٤ تجميد ملكية كبار الملاك في الشركات في أسهمهم حتى انتهاء فترة المعالجة الكاملة.

٥ وضع جزاءات على كبار الملاك في الشركات لعدم العناية الكافية بحماية مقدرات صغار المساهمين مهما كانوا أقلية.

٦ استحداث آلية لضمان سعر عادل عند الحالات الإجبارية الميؤوس منها التي تخرج من السوق، بمتوسط سعر يكون لصالح صغار المساهمين، كما هو حال الاستحواذ الإلزامي.

٧ ليس من حق مجلس إدارة أو ملاك أن يقوموا بإدراج الشركة «ويجبون صغار المساهمين» لشراء أسهمها، ثم يقودوها للشطب أو الانسحاب،

الرقابة المسبيقة... ثم الرقابة المسبيقة هي بوابة الدعاية

ميزانيات البنوك الآمنة خير دليل

**العلاقة بين مراقبى
الحسابات وملك الأغلبية
في الشركات... تجارية!**

**ميزانية «الوطني» تعادل 10 ميزانيات
من الشركات المدرجة... ومع الرقابة
المسبيقة تعلن في وقت قياسي**

هناك جدوى عالية لعودة الرقابة المسبيقة، حيث أن ما يتم إنجازه وتصحّحه في الميزانيات لاحقاً يتم إنجازه مسبقاً مع الرقابة المسبيقة.

وأزالت المصادر بأن تجربة البنوك وتمسك البنك المركزي بالرقابة المسبيقة هي خير دليل على جدوى ذلك الإجراء، وأنّثت كفاءته في تعزيز الحماية والاستقرار للقطاع المصرفي.

إذا كان هناك حرص زائد وحماية مزدوجة من البنك المركزي على القطاع المصرفي واستراتيجي «حساس» ومهم واستراتيجي وضروري ومحوري، لماذا لا يتم التعامل مع كل الشركات المدرجة في السوق المالي على هذا النسق ويُخضع الجميع للرقابة المسبيقة؟
ميزانيات البنوك، على سبيل المثال «بنك الكويت الوطني» أو «بيت التمويل الكويتي»، تعادل عشر ميزانيات من الشركات المدرجة، وبالرغم من ذلك يتم إنجازها في وقت قياسي، رغم ضخامتها وتعدد الكيانات التابعة والزمالة محلياً وإقليمياً وعالمياً، ورغم الرقابة المسبيقة للبنك المركزي وربما جهات أخرى.

تجربة الاعتماد المطلق على دور مراقب الحسابات ليست آمنة بنسبة 100%， بدليل الشركات التي تم شطبها، والنماذج التي تم شطبها أيضاً من مراقبى الحسابات.

العلاقة بين مراقبى الحسابات والشركات هي علاقة مصلحة، وعلاقة تجارية، وبالتالي لا يمكن مقارنتها بدور جهة رقابية تقوم بعمارة الرقابة المسبيقة.

هناك استحقاقات تحتاج مراجعة وقرارات وتقدير للتجربة، للوصول إلى أفضل النتائج الممكنة لتنمية السوق وحماية المستثمرين بما لا يضر وبأقل مخاطر ممكنة.



لاحقاً، مع العلم أن المستثمرين يعتمدون على البيانات المالية في اتخاذ القرارات الاستثمارية.
 أمام هذا الواقع أثبتت التجربة أن

مع إلغاء الرقابة المسبيقة على البيانات المالية، باستثناء القطاع المصرفي، كشفت التجربة عن عوار مؤلم للمستثمرين والمساهمين، يستدعي إعادة النظر في عودة الرقابة المسبيقة.

الرقابة المسبيقة ببساطة تعنى أنه لا إصدار للميزانية من مراقب الحسابات ومجلس الإدارة إلا بعد الموافقة عليها من الجهات الرقابية المعنية ... وقد أثبتت هذه الترتيبية بما لا يدع مجالاً للشك أنها هي التي تمثل الحماية الحقيقية للمساهمين ولسمعة السوق أجمع.

عندما يتم إصدار ميزانية تمت الموافقة عليها فإن ذلك يعني ببساطة أنه لن يتم اكتشاف أخطاء أو مخالفات أو تلاعبات أو تجاوزات لاحقة.

أما تجربة إلغاء الرقابة المسبيقة، وترك الأمر لمراقب الحسابات، فقد أنتجت مشاكل ضخمة وويلات دفع ثمنها صغار المساهمين !!

مصادر استثمارية مخضرة فضلت عدم ذكر اسمها قالت في تصريحات خاصة لـ«الاقتصادية»: إذا كانت حماية المستثمرين وأموال المساهمين هي الثمن فلتذهب المرونة إلى «الجحيم»، خصوصاً وأن عشرات الشركات ذهبت إلى الشطب نتيجة تمرير مخالفات أو أخطاء أو تقديرات أو ملاحظات غير متوافقة محاسبياً، نتيجة للموافقة عليها من مراقبى الحسابات ومجالس الإدارات، والتنتجة مشاكل لاحقة يتم اكتشافها.

بينما لو كانت هناك رقابة مسبقة لما مرت هذه المخالفات، وكان سيتم تعديلاً لها قبل إصدارها في الميزانية، ومن ثم التعامل عليها. وأضافت المصادر أن هناك واقع يحتاج إلى معالجة، وقبل المعالجة اعتراض أولاً بحجم الأزمة، والتي

جراح صغار المستثمرين نزيف مستمر

شركات محدودة جداً كانت راغبة
في الحفاظ على مقعدها في البورصة

من هم الخاسرون ومن هم الرابحون
في مجالس إدارات الشركات المشطوبة؟

بعض مجالس الإدارات أرادت الشطب
وتقاعست حتى نالت ما تريد

كبار المالك هم المحرك الرئيسي
للمجلس أو هم المجلس؟

والتساؤلات هنا، ما هي خسائر مجالس الإدارات أو المالك من عمليات الشطب؟ وهل تضاهي خسائر الأفراد وصغر المستثمرين؟ مصادر مطلعة تكاد تجزم بأن من أرادوا الشطب هم الرابحون، وصغر المستثمرين هم الخاسرون، فصغر المستثمرين يحملون أسمهم قليلة ومتناشرة، وقيمة أسهمهم تتراوح بين 50 إلى 85%， ويضطرون للخروج بالفتات لاحقاً. فيما من قاد الشركة للشطب، ولم يكن حريص على بقائها هم الأكثر استفادة، فهم مستمرون في الإدارة والسيطرة على مقدرات الشركة ويتحكمون في أصولها، فالخروج لا يعني وقف النشاط التجاري، بل فقدان صفة الإدراج فقط، لذلك هناك طرف واحد رابح لم يتضرر، وأطراف كثيرة متضررين.

الشركات التي كانت ترغب في البقاء وتتمسك بمقعدها في الإدراج قليلة ومحدودة جداً، وتتلاشى معاناتها ومشكلتها في قلة الخبرة، وقلة الاحترافية وضعف في تقدير تبعات الأزمات، وارتكاب أخطاء جسيمة في التعاطي مع جهات إشرافية وتنظيمية، حيث لم يتم التعاطي معها بمسؤولية ومهنية، إذ أن الحفاظ على مكانة محددة تحتاج فريق فني ومالى ومحاسبي وقانوني على مستوى رفيع، فضلاً عن محترفين يقومون بمهمة محورية في إدارة المخاطر والأزمات.

ما بين هذين النوعين، فإن أسوأ أنواع الشركات المشطوبة هي من قادها مجلس إدارتها للشطب، وساهم في إلغاء إدراجها، وتعمد إيصالها لهذا المستوى.

هناك أسئلة جوهرية مهمة في مرحلة مهمة واستراتيجية شهدت موجة شطب لشركات مدرجة.

الشركات التي تم شطبها نوعين، الأول: شركات قصرت في تلبية المتطلبات، وأهملت التحاوب وكأنها تريد الشطب وتريد الخروج للراحة والاستجمام بعيداً عن التنظيم والرقابة، بعد أن تيقنت أنها محاصرة تنظيمياً ورقابياً ووصلت طريق مسدود، وبالتالي تفرح مجالس إدارتها بالشطب.

النوع الثاني: قلة قليلة جداً من الشركات، لم تكن ترغب في الخروج، وكانت حريصة على البقاء، لكن هذا الحرص ليس كافياً، بل يحتاج قدر من الاحترافية العالية والكافية للتحاوب والتعامل مع الملاحظات الرقابية.

تداعيات الخروج من مقصورة الإدراج وأثارها على صغار المساهمين

والنماذج كثيرة. جمود أموال صغار المساهمين لفترات طويلة، وضياع فرص، وبعضهم مرتبط بالتزامات أو مقترض وعليه استحقاقات خدمة دين.

بمن حضر. لا إفصاحات ولا معلومات عن بيانات مالية منتظمة رغم إدراجها في منصة الشركات المشطوبة. تراجع قيمة الاستثمار بين 50 و85% وأكثر،

مساهمون لا يعرفون طريق الشركة كي يعلنوها بالدعوى القضائية. لا جمعيات عمومية يحضرها مساهمون بسبب ضعف التواصل، والشركات تنسى أمرها فيما يخص النصاب في الجولة الثانية

صندوق الأسرار:

فرصة أخرى.

٨ شركة استثمار ضمن تحالف كبير حصلت على ترخيص تقديم خدمة المارجن، وينتظر أن يتم التوسيع في الخدمة خلال المرحلة المقبلة.

٩ رسالة إلى الرئيس ... مهما كانت درجات الحرص والتمويه والتدخل والتشابك بين أعمالك وأعمال شركات، سينكشف كل تصرف خاطئ، والدلائل والرسائل أمامك كثيرة، فاتعظ مما يدور حولك! نشر تفاصيل العمليات التي تقوم بها سيقضي على ما تبقى من نشاطك الاقتصادي الذي يتراجع على كل المستويات.

١٠ وجه رئيس مجموعة ومالك رئيس أحد المجاميع النشطة والمهمة رسالة إلى كل رؤساء مجالس الإدارات والرؤساء التنفيذيين. الرسالة مفادها الحذر من أي مخالفات، ومراجعة المركز المالي جيداً، وتوفيق الأوضاع بنسبة 100% مع المعايير المعتمدة والتعليمات المنظمة... وشدد على أنه لا يرغب في أي مخالفة في أي شركة من شركات المجموعة عن العام 2025 في أي ميزانية كانت.

بقاء واستمرار عضو مجلس إدارة في الكيان الذي يتولاه منذ سنوات، بغض النظر عن الأداء والنتائج، المهم أن تظل مصالح المجموعة في أمان واستدامة.

٥ من المرتقب أن تحصل شركة على رد من أحد الأسواق الخليجية بخصوص الموافقة على إدراج كيان تابع لها، حيث سيكون لهذه الخطوة آثار إيجابية على أعمال التشغيل للشركة الجديدة محل الإدراج.

٦ رئيس تنفيذي لشركة مهمة بدأت حوله مشاورات داخلية وعمليات تقييم لاتخاذ قرار بشأن استمراريته من عدمه، خصوصاً أن طموح كبار المالك أكبر من الأداء الروتيني والتقليدي الذي يتحققه.

٧ تحالف يسيطر على شركة تلقى عرضاً لشراء حصصهم قبل أسبوع. التحالف رفض العرض، وأكد أن كبار المالك بذلوا مجهود كبير في تنظيف الشركة، وينوون تفعيلها ووضعها على سكة النشاط بقوة، لكنهم أعادوا النظر في قرارهم مؤخراً ولديهم رغبة في التخارج!!! ... ما يصير الفرص لا تتكرر كثيراً، ومن تم رفض عرضه بحث عن

١ شركة متعددة نجحت في الحصول على أفضل قرار لتسوية مدionية بخصم 50% مع إسقاط الفوائد، على أن تسد 30.072 مليون دينار كويتي. هيكلة الشركة سيكون لها انعكاس على شركة أخرى الرئيس التنفيذي المسيطر على معظم القرارات فيها من النوع الصامت!

٢ تحالف غير محترف يبحث عن مخرج لبيع كمية أسهم تملكتها وفشل في تحقيق الحد الأدنى من أهدافه، المثير في الملف أنه يفرض سعراً محدوداً مرتفعاً ومبالغ فيه قياساً إلى السعر الحالي، والشركة تحت السيطرة، والمالك الرئيسي فيها يرحب بالملكية لكنه يرفض أن يكون هناك أي تمثيل لأي تحالف عبر عضوية أو أكثر في مجلس الإدارة.

٣ لا يزال هناك عدم دقة في قراءة العمليات التي قام بها مجلس إدارة أحد المجاميع، باختصار كل الإجراءات والقرارات التي اتخذها في الأشهر الماضية هي لحماية مصالح كبار المساهمين فقط.

٤ تحالف مرتبط تجارياً عبر مصالح متداخلة وصلات أخرى، يصررون ويتمسكون

صندوق
الأسرار

اللي بالجدري طلعه العلاس!



تجنب القرصنة والمحاتلين الماليين والمسلحين الجدد بأسلحة غير اعتيادية للسيطرة على أموال الغير بطرق وقنوات وممارسات ذكية وحيل خداعية؟

العلاج يكون باللجوء لأصحاب الاختصاص وأهل الثقة والأمانة، ومن يخشون الله ولا يستبيحون حرمات الغير في أموالهم، كما جاء في الحديث إن دماءكم وأموالكم وأعراضكم حرام عليكم كحرمة يومكم هذا، في شهركم هذا، في بلدكم هذا، إلا هل بلّغت؟، فاستباحة أموال الغير من الحرمات.

ثاني حواطن الصد وتجنب الوقوع في المهالك المالية هي الوعي، ثم الوعي، ثم الوعي، وهجر قاعدة «مع الخيل يا شقرا».

الزمن زمن البناء وليس الهرولة، زمن الانتقاء وليس خلط الصالح بالطالح والارتقاء والطير على أجذحة الآخرين.

من ليس لديه أجذحة وسواعد قوية، ويتظاهر بالقوة في مرحلة الفرز والتدعيم وسيادة القانون سينكشف سريعاً، فالوعود لم تعد تجدي، والتسويف لم يعد ينجي، والتكنولوجيا الذكية ترصد وتحدد الهدف بدقة... والقادم خير وفيه بإذن الله.

ومن لا يحسن الاختيار، ومن يصدق الفاسد في زمن الروبيضة التي كثرت علاماته، حيث بات يُصدق فيه الكاذب ويُكَبَّ فيه الصادق، ويُؤْتمن فيها الخائن ويُخْوَنَ فيها الأئمَّين، حتى أصبح الرجل النافِع يتكلَّم في أمر العامة، وصار دليلاً للقوم، وعالماً ومفتياً ونبياً ومؤثراً. لا تصنعوا التافهين وتكتوون بنار جهنَّم وغرهم ثم تطالبون بالقصاص والحماية والمحاسبة، إلى آخر المطالب المكررة عندما تقع الواقعه وتعاظم الخسائر. حسن الاختيار من البداية ينعكس على النتائج، فلا تهرو على البضاعة الفاسدة كما قيل... «لا خنيفة ولا بنت رجال».

بعض الهوا يعيدون عبَّا إنتاج الماضي القريب بممارساته وملذاته الوهمية، رغم أنها اندثرت ولم يبق منها سوى ذكرها السبيء... حيث ثُرُوا وتناقلها الأجيال للتوعية والتحذير، لكن يبدوا أنه لا أحد يتعظ أو يتعلم من هذه الدروس.

ما هو العلاج؟ وما هي وسائل الحماية؟ وكيف يتم

في عصر الذكاء الاصطناعي، عصر الذهول والتحول، يطرُل علينا بعض الهواة الجدد القادمون متاخر جداً، من ينسبون أنفسهم أئمَّةً قطبيْع، أو قادة فكر ورأي، أو محترفين وموهبين ومستشرقين، ويعتبرون أنفسهم أفهم من غيرهم، وهم ليسوا إلا مجموعة مستغلين لأصحاب العقول المحدودة والبساطة والغافلين عن الفخ الكبير، فيستفيدون منهم ومن ورائهم.

يظنون أن تصدير الكلام والوعود، ورسم الصورة الوردية باتت محل اهتمام أو تأثير، ويهملون أن هناكوعي كبير على كل المستويات، والميدان أصبح غير، وكلما يقال «الحديدة حامية»، وليحذر هؤلاء الهواة من ممارسات سادت ثم بادت.

لن يكون هناك إحياء لأي ممارسات سلبية، وخصوصاً أصحاب الوعود الوهمية ومستغلِّي الطامحين بالثراء السريع، لذلك بعد كل الدروس القاسية وال عبر المكررة بشكل متواصل، بات على الهواة الجدد الحذر، وعلى الطامحين تجنب الهرولة وراء السراب الذي يحسبه الظمان ماء.

أحسنا الاختيار! فالفرقَة مهمَّة بين الغث والسمين، بين الردي والخنَّين، ولا تكونوا من بنهرول وراء سراب،

سلسلة قصص

قصة خيالية اقتصادية أهدافها توعوية

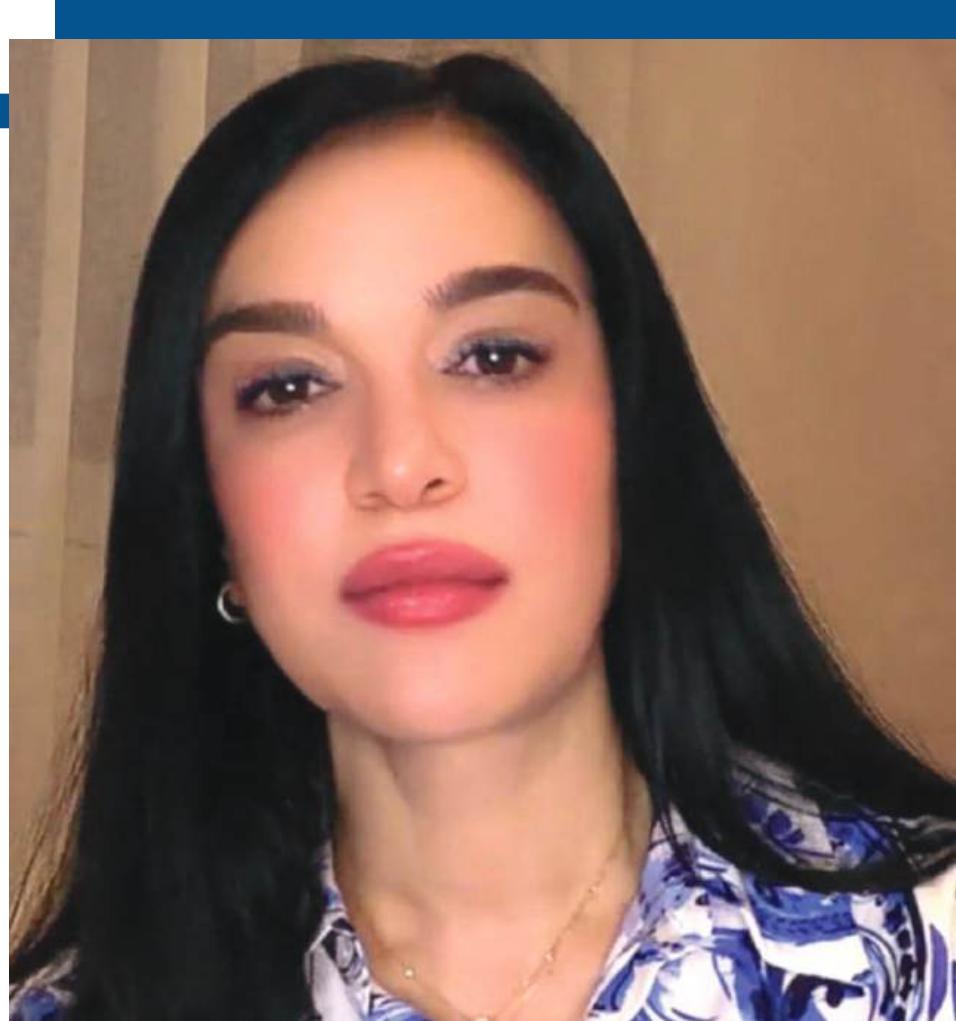
تنويرية أبطالها أدوات ودمى بشرية

وفرق من النواطير والشخصيات الكرتونية

وعرابي السطوع على الأصول

الجوهرية المحلية والدولية.

حين تسبق السياسة السوق: كيف يقرأ المستثمر الذكي التحولات الاقتصادية قبل أن تتحول إلى عناوين؟



بقلم - ليماء راشد الملا

في كل دورة اقتصادية جديدة، يتكرر السؤال ذاته: نبيع أم ننتظر؟ نشتري ذهبًا أم نحتفظ بالسيولة؟ أسئلة مشروعة، لكن المشكلة أن معظم الإجابات المتداولة تأتي متأخرة. فالأخبار لا تصنع حركة السوق، بل تشرحها بعد وقوعها. وعندما يصل الخبر إلى العناوين، يكون السوق قد تحرك تقنياً، واتخذ اللاعبون الكبار مواقعهم، وباتت الفرص إما محدودة أو عالية المخاطر.

بينما خفض الفائدة يفتح الباب أمام تدفق الأموال نحو الأصول ذات العائد الأعلى، ومنها أسواق الخليج.

الخطأ الشائع لدى كثير من المستثمرين هو التعامل مع السوق كرد فعل عاطفي. عند الصعود، يسود الخوف من تفويت الفرصة، وعند الهبوط، يسيطر الذعر. بينما الاستثمار الذي يقوم على قراءة الاتجاه لا اللحظة. ليس السؤال: ماذا أفعل اليوم؟ بل: أين نحن في الدورة الاقتصادية؟

في فترات التشديد النقدي، تقل فرص المضاربة السريعة، ويصبح التركيز على الأصول الدفاعية، الشركات ذات التدفقات النقدية القوية، والقطاعات الأقل تأثراً بالفائدة، خياراً أكثر عقلانية. أما في فترات التيسير النقدي، فتظهر فرص النمو، الأسهم، المشاريع، وحتى بعض الاستثمارات عالية المخاطر، لكن ضمن إدارة واعية للمخاطر.

أما الذهب، فهو ليس قراراً عاطفياً ولا ملائماً، بل أداة تحوط. يستخدم عندما تتزايد المخاوف من التضخم، تراجع الثقة بالعملات، أو تصاعد التوترات الجيوسياسية. لكن شراءه أو بيعه يجب أن يكون جزءاً من استراتيجية متكاملة، لا رد فعل على عنوان عاجل.

الرسالة الأهم للمستثمر العربي اليوم: لا تنتظر الإجابة من الأخبار، ولا تبحث عن توقيت مثالي لا وجود له. افهم القواعد، راقب السياسة النقدية، اقرأ المؤشرات الكبرى، وزرع استثماراتك بذكاء. السوق لا يرحم من يلاحقه، لكنه يكافئ من يفهمه.

في الواقع لا ينتظر فيه السوق أحداً، يبقى الوعي الاقتصادي هو البوصلة الحقيقية للمستثمر. من يفهم القواعد يسبق القرار، ومن يسبق القرار يحمي أمواله ويصنع فرصه بثقة.

يحمل في طياته مخاطر تضخمية وفقاعات سعرية.

في المقابل، يتبنى الحزب الديمقراطي مقاربة أكثر تحفظاً، ترتكز على كبح التضخم، رفع أسعار الفائدة عند الحاجة، وإعادة التوازن للأسوق، حتى لو جاء ذلك على حساب النمو السريع. هذه السياسة تمثل إلى تهدئة الأسواق، تصحيح الأسعار، وإعادة توزيع الفرص، لكنها غالباً ما تكون أقل جاذبية للمضاربة السريعة. لماذا يهم هذا المستثمر في الكويت والخليج والعالم العربي؟ لأن المنطقة ليست بمعزل عن هذه التحولات. أسعار النفط، العملات، أسواق الأسهم، وحتى العقار، تتأثر بشكل مباشر أو غير مباشر باتجاه السياسة النقدية الأمريكية.

ارتفاع الفائدة في الولايات المتحدة يعني عادةً ضغوطاً على السيولة في الأسواق الناشئة، لكنه

المستثمر الذكي لا يلاحق الخبر، بل يفهم القاعدة التي تحرك الأسواق من الأساس. هذه القاعدة تبدأ من السياسة، وتحديداً من الولايات المتحدة، باعتبارها مركز الثقل المالي العالمي. فالاقتصاد العالمي، مهما تنوّعت أسواقه، يبقى متشابكاً مع القرار السياسي الأمريكي، سواء عبر أسعار الفائدة، الدولار، أو حركة السيولة العالمية.

في الولايات المتحدة، لا تُدار السياسات الاقتصادية بعشوبانية، بل وفق فلسفات حزبية واضحة. الحزب الجمهوري تاريخياً يميل إلى تحفيز النمو السريع عبر خفض الضرائب، تخفيض القيود التنظيمية، وزيادة الإنفاق، حتى لو تطلب ذلك توسيعاً في الدين العام أو طباعة المزيد من الدولار. هذا النهج غالباً ما يدفع الأسواق إلى الصعود على المدى القصير، لكنه



الاقتصادي الأسبوعي



تقرير

الشال: إحتياطيات فنزويلا من النفط التقليدي 303 مليار برميل وهو الأعلى في العالم

تملك الغاز الطبيعي والذهب
ومعادن استراتيجية نادرة

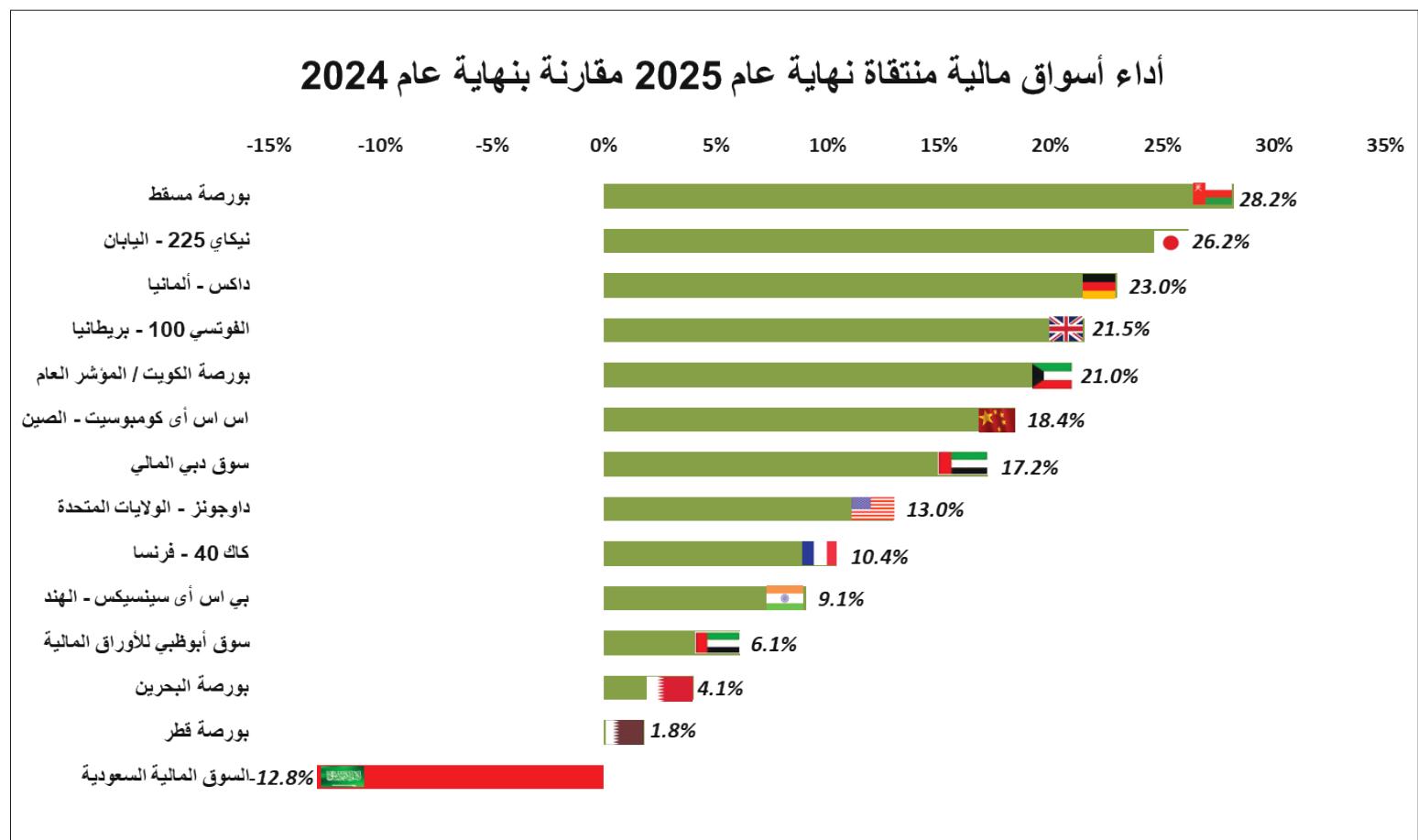
صناديق الاستثمار
أقل المساهمين
في سيولة
البورصة بنسبة
%0.5

المؤسسات
والشركات أكبر
المتعاملين
في البورصة
بنسبة %62.5

معدل التضخم بلغ
2025% 254
والعملة فقدت
مقابل الدولار
الأمريكي



ارتفاع حسابات التداول النشطة بنسبة 111.5% بنهاية ديسمبر 2025



فنزويلا

قال تقرير صادر عن «الشال»: لم يكن مبرر اختطاف الرئيس الفنزويلي نيكولاس مادورو ضلوعه في تهريب المخدرات أو جرائم ضد الإنسانية، وهي فحوى التهم الموجهة إليه، فهناك كثيرون أكثر ضلوعاً في الاشتئان إن صحت تهمه، وإنما نموذجاً للتغير الجوهري واختلاف قواعد العلاقات السياسية بين أقطاب العالم الجديد. فنزويلا واحدة من أغنى دول العالم بما تملكه من ثروات، حجم احتياطها من النفط التقليدي البالغ 303 مليار برميل هو الأعلى في العالم، وتملّك الغاز الطبيعي، الذهب، معادن استراتيجية نادرة، الأراضي الزراعية والمياه، والموقع الجغرافي؛ لذلك، نقلها من كفة ميزان الشرق نتيجة علاقتها القوية مع الصين وروسيا يعتبر عامل رئيسي في تأخير انتقال الثقل الاقتصادي ومعه السياسي إليه، وتتأثره غير المباشر الناتج عن التلوّح بتكراره أكبر من أثره المباشر. والطريقة التي تم بها ذلك، خارج نطاق أدوات النظام السياسي العالمي التقليدي، والواقع أنه إلغاء شبه كامل له.

لا نعرف ما سوف تؤول إليه أوضاع فنزويلا، ولا نعرف ما إذا كانت فنزويلا حالة ضمن حالات مماثلة قادمة، ولكن المؤكد أننا نعيش عالم مختلف في أدوات التأثير على مساراته وتبعاتها، وأن إقليمنا واحد من أكبر المتأثرين بها. نقل كنوز من التبعية للشرق إلى التبعية للغرب إن نجح، لاشك أنه مؤثر بشكل مباشر أو غير مباشر في خفض سرعة انتقال الثقل الاقتصادي إلى الشرق وإن كان تأخير في التوقيت وليس وقف الاتجاه، وتتأثره في الضغط على سوق النفط على المدى المتوسط وليس القصير، مؤكداً ولكن، الأخطر هو احتمال حدوث حالة مماثلة أو أكثر ضمن نطاقنا الجغرافي. وتطورات الأوضاع في اليمن مؤشر، وما حدث ويمكن أن يحدث لإيران مؤشر آخر، وسوريا ولبنان وفلسطين وغيرها مؤشر ثالث، إضافة إلى تداعيات الوضع في أوكرانيا ومعه كل أوروبا، إنها إعادة صياغة لعالم جديد لا نعرفه، أو سايكوس/ بيوكو موس.

ونظرة على بؤر الاضطراب، نجد أنها دول فاقدة لجهازها المناعي، أوضاع اقتصادية وسياسية مضطربة، فنزويلا مثال لها، معدل التضخم فيها بلغ 254 % في عام 2025، وفقدت عملتها نحو 82 % من قيمتها مقابل الدولار الأمريكي في نفس العام، ومع العنف السياسي، أصبح أكثر من نصف سكان ذلك البلد الثري يتوق إلى الهجرة. صحيح أن كثير من مبررات سوء أوضاعها سببه عقوبات صارمة فرضت عليها حتى أصبحت غير قادرة على إنتاج أكثر من 1 مليون برميل نفط يومياً، إلا أن عجز إدارتها عن صيانة تماست جبهتها الداخلية دفع بعض مكوناتها إلى أن تصبح أداة في تسهيل عملية اختراقها من الخارج، وربما ساهمت في تسهيل عملية اختطاف رئيسها. وما أردنا التنبيه له في تقرير الأسبوع الفائت، هو، أن إقليمنا يجب أن يتماسك، فهو من منظور قوى العالم الجديد المتباينة والمتصارعة، جاذزة، وما لم يعي مخاطر التحول الجذري الجديد لهذا العالم وأدوات تحقيق أهدافه العنيفة، لن يستطيع خفض تكاليف ذلك التحول إلى حدودها الدنيا، وما ينسحب على الإقليم ينسحب على كل دولة فيه، قوة جهاز المخابرات تكمن في تماست الإقليم دولاً، وتماسك الجبهة الداخلية في كل قطر ضمنه، وأوضاعنا لا تبدو مريحة.

خصائص التداول في بورصة الكويت 2025

أصدرت الشركة الكويتية للمقاصلة تقريرها «حجم التداول للسوق الرسمي لعام 2025»، والمششور على الموقع الإلكتروني لبورصة الكويت وفقاً لجنسية وفترة المتدالين. وأفاد التقرير إلى أن قطاع المؤسسات والشركات ما زال أكبر المتعاملين فيها ونصيبه إلى ارتفاع، فقد استحوذ على 62.5 % من إجمالي قيمة الأسهم المُباعة (58.2 % لعام 2024) و60.9 % من إجمالي قيمة الأسهم المُباعة (57.3 % لعام 2024). وقد اشتري هذا القطاع أسمهاً بقيمة 16.714 مليون دينار كويتي في حين باع أسمهاً بقيمة 16.309 مليون دينار كويتي، ليصبح صافي تداولاتهم الأكثر بيعاً وبنحو 367.281 مليون دينار كويتي. وبنحو 405.069 مليون دينار كويتي. وثاني أكبر المساهمين في سيولة السوق هو قطاع صناديق الاستثمار، فقد استحوذ على 0.5 % من إجمالي قيمة الأسهم ونسبة إلى انخفاض، إذ استحوذوا على 1.8 % من إجمالي قيمة الأسهم المُباعة (3.1 % لعام 2024) و1.7 % من إجمالي قيمة الأسهم المشتراء (3.1 % لعام 2024). وقد باع هذا القطاع أسمهاً بقيمة 442.026 مليون دينار كويتي، ليصبح صافي تداولاته بيعاً وبنحو 36.492 مليون دينار كويتي. وأخر المساهمين في سيولة السوق هو قطاع صناديق الاستثمار، فقد استحوذ على 0.5 % من إجمالي قيمة الأسهم



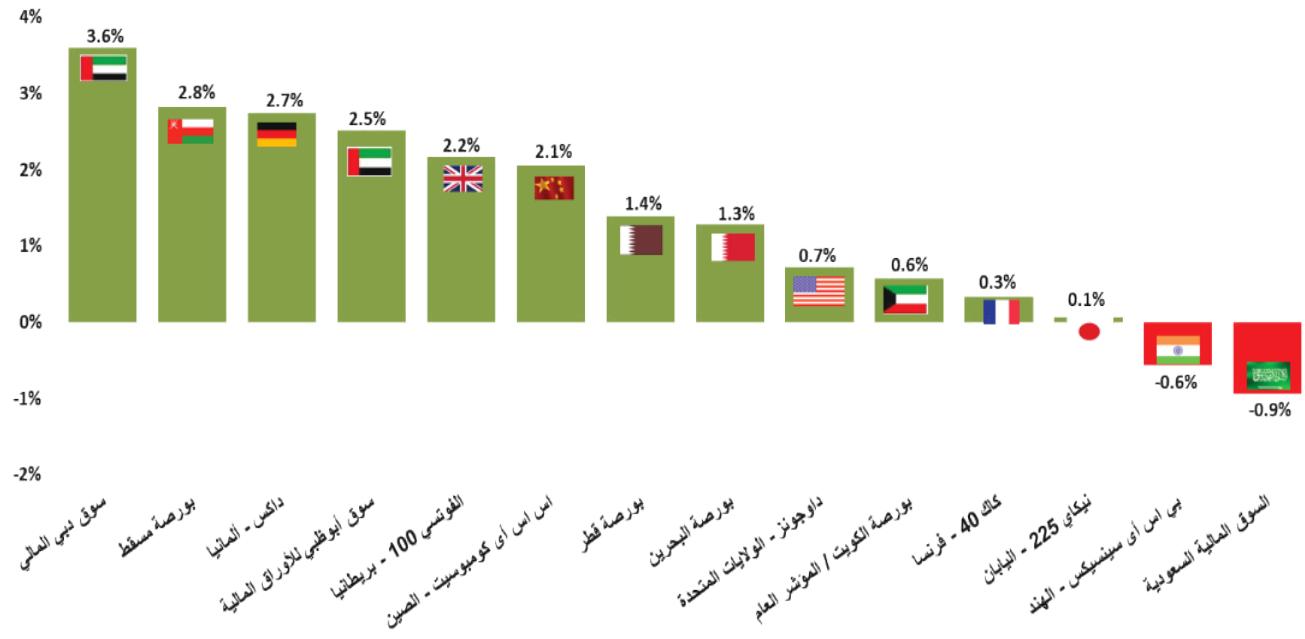
ونسبة إلى انخفاض، فقد استحوذ على 1.8 % من إجمالي قيمة الأسهم المُباعة (3.1 % لعام 2024) و1.7 % من إجمالي قيمة الأسهم المشتراء (3.1 % لعام 2024). وقد باع هذا القطاع أسمهاً بقيمة 478.518 مليون دينار كويتي في حين اشتري أسمهاً بقيمة 442.026 مليون دينار كويتي، ليصبح صافي تداولاته بيعاً وبنحو 36.492 مليون دينار كويتي. وأخر المساهمين في سيولة السوق هو قطاع صناديق الاستثمار، فقد استحوذ على 0.5 % من إجمالي قيمة الأسهم

ونسبة إلى انخفاض، إذ استحوذوا على 36.8 % من إجمالي قيمة الأسهم المُباعة (39.0 % لعام 2024) و35.4 % من إجمالي قيمة الأسهم المشتراء (38.2 % لعام 2024). وقد باع المستثمرون الأفراد أسمهاً بقيمة 9.846 مليون دينار كويتي، بينما اشتروا أسمهاً بقيمة 9.478 مليون دينار كويتي، ليصبح صافي تداولاتهم الأكثر بيعاً وبنحو 367.281 مليون دينار كويتي. وثالث المساهمين هو قطاع حسابات العملاء (المحافظ)

٩٩ شركة بنسبة ٧١.٢% من الشركات المدرجة تفوق أسعار السوق قيمتها الدفترية



أداء أسواق مالية منتصف نهاية ديسمبر 2025



من عدد الشركات المدرجة، مما يمكن اعتباره فجوة شاسعة بين قيمتها الدفترية وأسعارها السوقية، إذ يبلغ مستوى الخصم ٥٠% وأكثر. وكان عدد الشركات التي تبع بأقل من قيمة أسهمها الدفترية في نهاية عام ٢٠٢٤ أكبر، حيث بلغ عددها ٦٢ شركة أو نحو ٤٢.٧% من عدد الشركات المدرجة حينها، أي ارتفاع السيولة ساهم بشكل كبير في رد الفجوة. استمرار الانحراف الكبير في سيولة البورصة بين سوقيها وضمن شركات كل سوق فيما قد يكون سبب، حيث اتجهت سيولة عام ٢٠٢٥ بنسبة ٥٦.٤% إلى السوق الأول، بينما نسبة شركاته لا تتعدي ٢٣.٧% من عدد الشركات المدرجة، وحتى ضمنه حصدت ٥٠% من شركاته نحو ٨١.٣% من سيولته تاركة نحو ١٨.٧% للنصف الآخر. وبشكل عام، حظيت ٥٠% من شركات السوقين (الأول والرئيسي) على نحو ٩٢.٦% من سيولة البورصة، بينما لم يحظ النصف الآخر سوى على ٧.٤% من تلك السيولة. لذلك، كان فائض سيولة بعض الشركات الصغيرة أثر طاغ على الفارق الإيجابي بين أسعارها

الدفترية من واقع البيانات المالية المنشورة للشهر التسعة الأولى من عام ٢٠٢٥ وإقبال أسعار نهاية ديسمبر ٢٠٢٥، تشير إلى أن ٤٢ شركة مدرجة (٥١ أي نهاية عام ٢٠٢٥)، أو نحو ٣٠.٢% من عدد شركة في نهاية سبتمبر ٢٠٢٥، تفوق أسعار أسهمها في السوق ضعف قيمتها الدفترية، ونحو ٥٧ شركة أخرى أو نحو ٤١.٠% من عدد الشركات المدرجة تفوق أسعار أسهمها في السوق قيمتها الدفترية بما يراوح بين ١% - ٩٩%， أي أن ٩٩ شركة أو نحو ٧١.٢% من عدد الشركات المدرجة، تفوق أسعار السوق لأسهمها قيمة السهم الدفترية.

ما تبقى أو نحو ٢٨.٨% من الشركات المدرجة أو ٤٠ شركة، تبع بخصم على قيمتها الدفترية، ضمنها ٢٩ شركة أو نحو ٢٠.٩% من الشركات المدرجة تبع عند مستوى خصم يراوح ما بين ١% - ٢٩%， و٩ شركات أخرى أو نحو ٦.٥% من الشركات المدرجة تبع بمستوى خصم يراوح ما بين ٣٠% - ٤٩% على قيمتها الدفترية. وتعاني شركتان أي نحو ١.٤%

المباعة (٠.٦% لعام ٢٠٢٤) و٠.٥% من إجمالي قيمة الأسهم المشتراء (٠.٦% لعام ٢٠٢٤). وقد باع هذا القطاع أسمها بقيمة ١٢٩.٨٢١ مليون دينار كويتي، في حين اشتري أسمها بقيمة ١٢٨.٥٢٦ مليون دينار كويتي، ليصبح صافي تداولاته بيعاً وبنحو ١.٢٩٥ مليون دينار كويتي.

ومن خصائص بورصة الكويت استثمار كونها بورصة محلية، فقد كان المستثمرون الكويتيون أكبر المتعاملين فيها، إذ باعوا أسمها بقيمة ٢٣.٣٣٨ مليون دينار كويتي مستحوذين بذلك على ٨٧.٢% من إجمالي قيمة الأسهم المتداولة (٨٤.٨% لعام ٢٠٢٤)، في حين اشتروا أسمها بقيمة ٢٢.٨٧٧ مليون دينار كويتي مستحوذين بذلك على ٨٥.٥% من إجمالي قيمة الأسهم المشتراء (٨٣.٩% لعام ٢٠٢٤)، ليبلغ صافي تداولاتهم الأكثربيعاً بنحو ٤٦٠.٧٥١ مليون دينار كويتي.

وبلغت نسبة حصة المستثمرين الآخرين من إجمالي قيمة الأسهم المشتراء نحو ١٢.٩% (١٤.٦% لعام ٢٠٢٤) واشتروا ما قيمته ٣.٤٦٥ مليار دينار كويتي، في حين بلغت قيمة أسهمهم المباعة نحو ٢.٩١٩ مليار دينار كويتي أي ما نسبته ١٠.٩% من إجمالي قيمة الأسهم المباعة (١٣.١% لعام ٢٠٢٤)، ليصبح صافي تداولاتهم الوحيدة شراءً بين الفئات وبنحو ٥٤٦.٥٥٣ مليون دينار كويتي.

وبلغت نسبة حصة المستثمرين من دول مجلس التعاون الخليجي من إجمالي قيمة الأسهم المباعة نحو ١.٩% (٢.١% لعام ٢٠٢٤) أي ما قيمته ٥٠٥.٨٦٩ مليون دينار كويتي، في حين بلغت قيمة أسهمهم المباعة نحو ٢.٩١٩ مليون دينار كويتي أي ما نسبته ١٠.٦% (١١.٥% لعام ٢٠٢٤)، أي ما قيمته ٤٢٠.٥٦٧ مليون دينار كويتي، ليبلغ صافي تداولاتهم بيعاً وبنحو ٨٥.٣٠٢ مليون دينار كويتي.

وتغير التوزيع النسبي بين الجنسيات عن سابقه إذ أصبح نحو ٨٦.٤% للكويتيين، ١١.٩% للمتداولين من الجنسيات الأخرى و ١.٧% للمتداولين من دول مجلس التعاون الخليجي، مقارنة بنحو ٨٤.٤% للكويتيين، ١٣.٨% للمتداولين من الجنسيات الأخرى و ١.٨% للمتداولين من دول مجلس التعاون الخليجي في الفترة ذاتها من العام السابق. أي أن بورصة الكويت ظلت بورصة محلية حيث كان النصيب الأكبر للمستثمر المحلي، وما زال إقبال المستثمرون الآخرين من خارج دول مجلس التعاون الخليجي يفوق إقبال نظرائهم من داخل دول المجلس.

وارتفع عدد حسابات التداول النشطة بنحو ١١١.٥% ما بين نهاية ديسمبر ٢٠٢٤ ونهاية ديسمبر ٢٠٢٥، مقارنة بارتفاع بنسبة ١٨.٧% ما بين نهاية ديسمبر ٢٠٢٣ ونهاية ديسمبر ٢٠٢٤. وبلغ عدد حسابات التداول النشطة في نهاية ديسمبر ٢٠٢٥ نحو ٤٧,٦٧٠ حساباً أي ما نسبته ١٠.٣% من إجمالي الحسابات، مقارنة بنحو ٤٥,٨٠٢ حساباً في نهاية نوفمبر ٢٠٢٤ أي ما نسبته ٩.٩% من إجمالي الحسابات من الشهر ذاته، أي بارتفاع بنسبة ٤.١%.

الفجوة بين أسعار الأسهم وقيمها الدفترية في بورصة الكويت

يفترض أن تكون أسعار أسهم الشركات المدرجة في أي بورصة دالة طردية بمستوى السيولة، بمعنى أن مستوى الأسعار يفترض أن يرتفع كلما ارتفعت مستوى البورصة، وسيولة البورصة في الكويت ارتفعت بنحو ٧٩.٢% خلال عام ٢٠٢٥ مقارنة مع سيولة عام ٢٠٢٤، في حين ارتفعت بنحو ٤٢.٨% لعام ٢٠٢٤ مقارنة بمستواها لعام ٢٠٢٣. وكسب المؤشر العام لبورصة الكويت في نهاية عام ٢٠٢٥ نحو ٢١.٠% مقارنة بمستواه في نهاية عام ٢٠٢٤، بعد أن كسب نحو ٨.٠% في عام ٢٠٢٤، وحركة المؤشر خلال العام السابق كانت في نفس اتجاه حركة السيولة، أي أن وفرة السيولة دعمت المسار الإيجابي لحركة المؤشر. ورغم الارتفاع الكبير في مستوى السيولة، لا زالت هناك شركات مدرجة عديدة تعاني من فجوة سالبة، وبعضها يعني من فجوة واسعة ما بين أسعار السوق لأسهمها وما تسطره بياناتها المالية المراقبة والمدققة من قيم دفترية لها، مع ملاحظة تحقق تحسن في اتجاه رد تلك الفجوة مع ارتفاع السيولة.

ونظرة على هامش فروق أسعار الأسهم في السوق وقيمها



سوق أبوظبي للأوراق المالية Abu Dhabi Securities Exchange

في عام 2025، أي أنها لم تعوض خسائرها في عام 2024 البالغة نحو 2.4%.-. أما أكبر الخاسرين خلال عام 2025 فكان السوق السعودي حيث فقد مؤشره نحو 12.8%-، وذلك بعد أن كان أقل الراجحين في عام 2024 وبنسبة 0.6%， ليكون بذلك السوق الوحيد ضمن عينة الأسواق الذي أنهى عام 2025 بخسائر. لا بد من الإقرار بأن نسبة الخطأ في توقعات أداء أسواق العينة لعام 2026 نسبة عالية بشكل غير مسبوق، فأوضاع العالم الاقتصادية مضطربة، وحروب التجارة قد تشتت وقد تختفت وفقاً لقرارات سياسية لا يحكمها منطق. والأحداث الجيوسياسية مفتوحة على كل الاحتمالات، وما حدث لفنزويلا قد لا يكون حالة فريدة، والحالات المرشحة لتكرار الحدث لا تستثنى محظتنا الجغرافي. في المقابل، مزيج من الضغط إلى الأدنى على أسعار النفط، زائداً الاحتمال المرجح لاستمرار خفض أسعار الفائدة، قد يعلمان على دعم مكاسب مؤشرات الأسواق الرئيسية. ويظل تقديرنا هو أن الغلبة سوف تكون في اتجاه حدوث تصحيح في وقت ما من السنة، وكلما كان أقرب، كانت احتمالات الهبوط الآمن أعلى.

البريطاني رابعاً بمكاسب بلغت نحو 21.5% في عام 2025، بعد أداء متوسط نسبياً في عام 2024 بمكاسب في حدود 5.7%. تلته بورصة الكويت بمكاسب لمؤشرها العام قدرها 21.0%， مقارنة بمكاسب بلغت 8.0% في عام 2024. ثم جاء السوق الصيني بارتفاع بنسبة 18.4%， مقابل مكاسب بلغت 12.7% في عام 2024. وسجل سوق دبي بمكاسب بلغت نحو 17.2% خلال عام 2025، مقارنة بتحقيقه مكاسب استثنائية هي الأعلى في عام 2024 وبنحو 27.1%. وحقق السوق الأمريكي ارتفاعاً في عام 2025 بنسبة 13.0%， مقارنة بمكاسب مماثلة في عام 2024 بلغت نحو 12.9%. وحقق السوق الفرنسي مكاسب بلغت 10.4%. مقارنة بخسائر بنسبة 2.2% - في عام 2024. وحقق السوق الهندي مكاسب بنسبة 9.1%， مقارنة بمكاسب بلغت 8.2% في عام 2024. كما سجل سوق أبوظبي للأوراق المالية مكاسب بنحو 6.1%， مقابل خسائر حققها في عام 2024 بنحو 1.7%. وحققت بورصة البحرين مكاسب بلغت نحو 4.1%， مقارنة بمكاسب هامشية بلغت 0.7% في عام 2024. وأخيراً، حققت بورصة قطر مكاسب محدودة بنحو

وقيمتها الدفترية، في حين أن شحة سيولة بعض الشركات أبقى الفجوة بهبوط أسعارها دون قيمتها الدفترية، ولأن بعض السيولة الفائضة على بعض الشركات الصغيرة أثرت في نتائج ردم الفجوات، قد تتغير قليلاً نتائج أداء عام 2026.

الأداء المقارن لأسواق مالية متنقلة 2025

كان أداء شهر ديسمبر إيجابياً لغالبية أسواق العينة، حيث بلغ عدد الأسواق الرابحة 12 سوقاً مقابل سوقين خاسرين مقارنة مع نهاية نوفمبر. ومن ناحية أخرى، شهدت حصيلة عام 2025 تفوق الأداء الإيجابي وبصورة أشمل، إذ بلغ عدد الأسواق الرابحة 13 سوقاً مقابل سوق واحد حقق خسائر مقارنة بمستويات مؤشرات نهاية عام 2024.

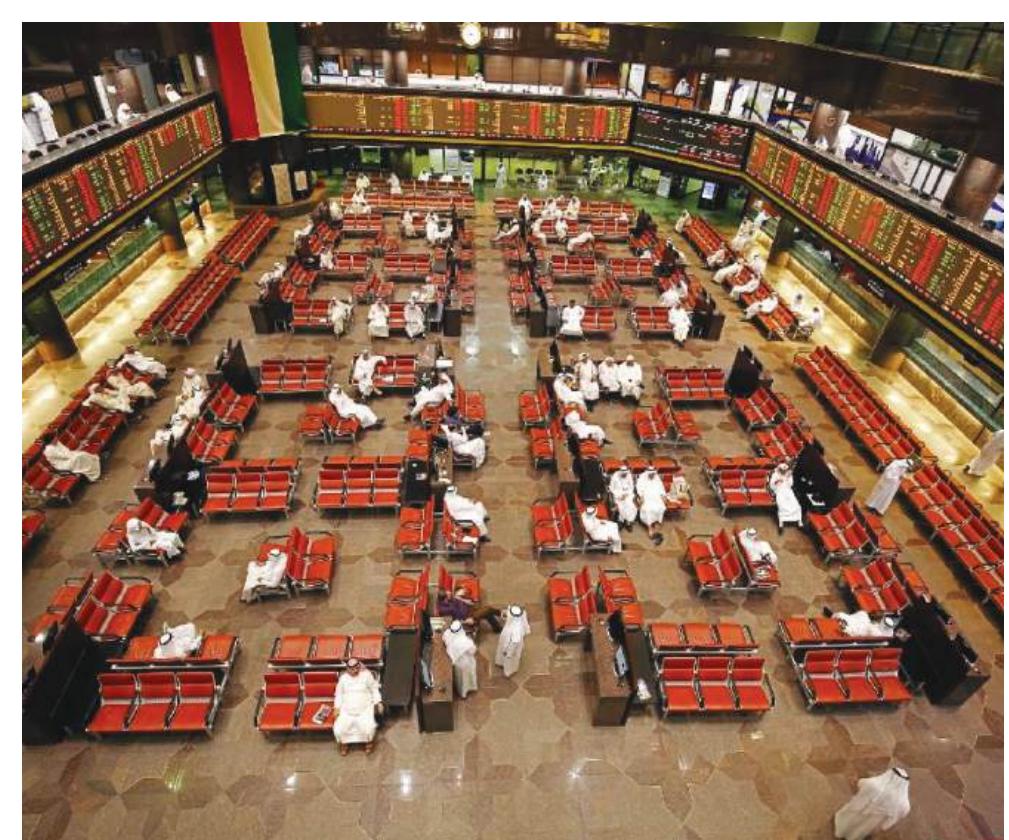
أكبر الراجحين في عام 2025 كانت بورصة مسقط، إذ كسب مؤشرها نحو 28.2% بعد أن كانت من الأسواق ضعيفة الأداء في عام 2024 بمكاسب لم تتجاوز 1.4%. تلتها السوق الياباني بمكاسب بلغت نحو 26.2%， بعد أن حقق ثانياً أعلى المكاسب في عام 2024 بحدود 19.2%. وجاء السوق الألماني ثالثاً بمكاسب قدرها 23.0%， وكذلك ثالثاً في عام 2024 بمكاسب بنسبة 18.8%. وحل السوق

وتوضح الجداول التالية التغيرات التي طرأت على أداء مؤشرات التداول خلال الأسبوع الفائت:

التغير	ال أسبوع الثاني والخمسون	ال أسبوع الأول	البيان
%	31/12/2025	08/01/2026	
	4	5	عدد أيام التداول
-0.7%	737.6	732.2	مؤشر الشال (قيمة 29 شركة)
-0.8%	8,907.6	8,838.1	مؤشر السوق العام
25.5%	237,363,312	372,505,648	قيمة الأسهم المتداولة (د.ك.)
32.3%	59,340,828	74,501,130	المعدل اليومي (د.ك.)
32.3%	807,124,578	1,335,010,401	كمية الأسهم المتداولة (أسهم)
16.4%	201,781,145	267,002,080	المعدل اليومي (أسهم)
	60,551	88,133	عدد الصفقات
	15,138	17,627	المعدل اليومي لعدد الصفقات

نسبة من الإجمالي	قيمة تداول السوق	قيمة التداول	البيان
11.4%	42,591,753	دينار كويتي	الشركة التجارية العقارية
10.3%	38,410,635	دينار كويتي	بيت التمويل الكويتي
5.6%	20,999,024	دينار كويتي	بنك الكويت الوطني
4.3%	16,188,762	دينار كويتي	شركة عقارات الكويت
4.1%	15,441,218	دينار كويتي	مجموعة جي اف انشن المالية (ش.م.ب.)
35.9%	133,631,390	دينار كويتي	الإجمالي
نسبة من الإجمالي	قيمة تداول السوق	البيان	
قيمة تداول السوق	دينار كويتي	البيان	
28.2%	105,191,429	دينار كويتي	قطاع المقاولات
26.6%	99,096,314	دينار كويتي	قطاع البنوك
25.9%	96,604,328	دينار كويتي	قطاع الخدمات المالية
8.8%	32,642,069	دينار كويتي	قطاع الصناعة
4.2%	15,687,385	دينار كويتي	قطاع الطاقة

ال أسبوع الثاني والخمسون	ال أسبوع الأول	
31/12/2025	08/01/2026	
5	6	عدد شركات ارتفعت أسعارها (شركة)
22	20	عدد شركات انخفضت أسعارها (شركة)
2	3	عدد شركات لم تغير أسعارها (شركة)
29	29	إجمالي الشركات حسب مؤشر الشال



الأداء الأسبوعي لبورصة الكويت

كان أداء بورصة الكويت خلال الأسبوع الماضي مختلطًا، حيث ارتفع مؤشر كل من قيمة الأسهم المتداولة، كمية الأسهم المتداولة وعدد الصفقات المبرمة، بينما انخفضت قيمة المؤشر العام (مؤشر الشال). وكانت قراءة مؤشر الشال (مؤشر قيمة) في نهاية تداول يوم الخميس الماضي قد بلغت نحو 732.2 نقطة، بانخفاض بلغت قيمة 5.4 نقطة ونسبة 0.7% - عن إغلاق الأسبوع الماضي، أي إغفال نهاية عام 2025.

جدول مؤشر الشال لعدد 29 شركة مدرجة في بورصة الكويت

الفرق	إقبال	الفرق	يوم الأربعاء	يوم الخميس	اسم الشركة	
%	2025	%	31/12/2025	08/01/2025		
(0.8)	903.2	(0.8)	903.2	895.9	بنك الكويت الوطني	1
0.0	352.6	0.0	352.6	352.6	بنك الخليج	2
(1.0)	583.5	(1.0)	583.5	577.8	البنك التجاري الكويتي	3
0.0	245.7	0.0	245.7	245.7	البنك الأهلي الكويتي	4
1.1	347.4	1.1	347.4	351.2	بنك الكويت الدولي	5
(4.2)	361.3	(4.2)	361.3	346.1	بنك برقان	6
(0.1)	4,402.9	(0.1)	4,402.9	4,397.3	بيت التمويل الكويتي	7
(0.6)	927.0	(0.6)	927.0	921.7	قطاع البنوك	
(5.9)	208.6	(5.9)	208.6	196.3	شركة التسهيلات التجارية	8
(3.0)	1,778.8	(3.0)	1,778.8	1,725.4	شركة الاستشارات المالية الدولية	9
(3.6)	380.0	(3.6)	380.0	366.2	شركة الاستثمارات الوطنية	10
(1.3)	275.0	(1.3)	275.0	271.5	شركة مشاريع الكويت القابضة	11
(1.3)	93.1	(1.3)	93.1	91.9	شركة الساحل للتنمية والاستثمار	12
(3.4)	351.1	(3.4)	351.1	339.0	قطاع الاستثمار	
(2.9)	140.0	(2.9)	140.0	136.0	شركة الكويت للتأمين	31
(3.6)	720.1	(3.6)	720.1	694.1	مجموعة الخليج للتأمين	14
1.8	363.3	1.8	363.3	370.0	الشركة الأهلية للتأمين	15
(0.6)	220.7	(0.6)	220.7	219.4	شركة ورقة للتأمين	16
(1.7)	300.2	(1.7)	300.2	295.2	قطاع التأمين	
(0.5)	840.2	(0.5)	840.2	835.9	شركة عقارات الكويت	71
2.6	650.8	2.6	650.8	668.0	شركة العقارات المتحدة	18
2.5	291.4	2.5	291.4	298.7	الشركة الوطنية العقارية	19
1.5	1,827.7	1.5	1,827.7	1,855.7	شركة الصالحية العقارية	20
1.1	507.1	1.1	507.1	512.5	قطاع العقار	
(2.0)	473.4	(2.0)	473.4	463.9	مجموعة الصناعات الوطنية (القابضة)	12
(3.1)	640.7	(3.1)	640.7	621.1	شركة أسمنت الكويت	22
(1.7)	839.3	(1.7)	839.3	824.9	شركة الخليج للكابلات والصناعات الكهربائية	32
(2.1)	445.5	(2.1)	445.5	436.3	قطاع الصناعة	
(2.5)	941.6	(2.5)	941.6	917.7	شركة السينما الكويتية الوطنية	24
0.7	1,098.5	0.7	1,098.5	1,106.3	شركة أجيليتى للمخازن العمومية	25
(1.4)	881.4	(1.4)	881.4	868.9	شركة الاتصالات المتنقلة	26
0.0	107.9	0.0	107.9	107.9	شركة سنجي القابضة	27
(1.0)	808.3	(1.0)	808.3	800.1	قطاع الخدمات	
(6.4)	90.8	(6.4)	90.8	85.0	شركة نقل وتجارة المواشي	28
(0.3)	436.8	(0.3)	436.8	435.4	قطاع الأغذية	
(0.7)	1,000.7	(0.7)	1,000.7	993.3	شركة أم القبائل للاستثمارات العامة	29
(0.2)	196.6	(0.2)	196.6	196.2	الشركات غير الكويتية	
(0.7)	737.6	(0.7)	737.6	732.2	مؤشر الشفاف	

مؤشر الشال هو عبارة عن مؤشر قيمـة، يعتمد على القيمة السوقية المرجحة بنسبة 100% وفقاً لصيغ مؤسسة التمويل الدولية، والقيمة الأساسية للمؤشر هي 100 (كما في 1 أغسطس 1990).

تقديرات عالمية للتميز في الخدمات المصرفية وتحقيق أعلى معايير الأداء التشغيلي

بيت التمويل الكويتي يختتم 2025 بإنجازات استثنائية تُوجّت بـ 58 جائزة مرموقة

الشاملن: الجوائز تعكس ريادة البنك وتأكد ثقة المساهمين والعملاء، وتميز الكوادر البشرية



طلال العربيد وناصر الشايع وخالد الشمامي يتسلّمون جوائز يورومني



خالد الشمامن متسلماً جائزة أفضل بنك إسلامي في العالم من غلوبال فايننس

الثروات والخدمات المالية الخاصة.

جوائز «فوربس»

توجت مجلة «فوربس» الشرق الأوسط، الرئيس التنفيذي لمجموعة بيت التمويل الكويتي، خالد يوسف الشاملن، ضمن قائمة «قادة الاستدامة في الشرق الأوسط»، كما اختارته ضمن قائمة أقوى الرؤساء التنفيذيين في الشرق الأوسط لعام 2025. وتوجت المجلة بيت التمويل الكويتي بجائزة «المشاريع الأكثر استدامة» على مستوى الشرق الأوسط للعام 2025، وصنفته في صدارة ترتيب أكبر الشركات المدرجة في بورصة الكويت لعام 2025 بقيمة سوقية بلغت 43.4 مليار دولار (3.4 مليار دينار كويتي).

- أفضل بنك إسلامي للخدمات المالية الخاصة» على مستوى الشرق الأوسط: ضمن جوائز الخدمات المصرفية الخاصة العالمية لعام 2025 التي تنحّها مجلة إدارة الثروات المهنية (PWM) التابعة لمجموعة Financial Times.

التميز في استخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي: في تمكّن إدارة الأعمال الداخلية خلال قمة Microsoft AI، التي استضافتها دولة الكويت بمشاركة نخبة من الخبراء في مجال التكنولوجيا في المنطقة.

- البنك الأعلى نمواً بفتنه من شركة فيزا؛ حيث فاز بجائزة البنك الأعلى نمواً بفتنه في قاعدة العملاء وحجم البطاقات التجارية والتجارة الإلكترونية الدولية في الكويت.

- أفضل المؤسسات في الإدارة القانونية للعام 2025، حيث تم اختيار رئيس القانونية وأمين سر مجلس الإدارة لمجموعة بيت التمويل الكويتي، المستشار فواز مثار العزبي، والمستشار يوسف العبيدان العازمي مدير أول الشؤون القانونية الدولية، ضمن قائمة Legal 500 - GC power list Kuwait 2025.

- الآيزو في نظامي إدارة الجودة وإدارة المرافق: من المنظمة الدولية للتّوحيد القياسي (ISO).

- شهادة الآيزو 22300-1 في استمرارية الأعمال (BCMS)، وذلك بعد اجتيازه إجراءات التدقّيق واستيفاء جميع المتطلبات بنجاح وفي وقت قياسي.

التميز في العمل المصرفـي: ضمن مشاركته في قمة الكويت للبناء 2025، التي جرت فعالياتها ببرعاية وحضور وزير الدولة لشؤون البلدية ووزير الدولة لشؤون الإسكان عبد اللطيف المشاري.



محمد العربيد ونهال المسلم ومريم أبا الخيل يتسلّمون جوائز بيت التمويل الكويتي



ناصر الشايع وفيصل السريع متسلمان جائزة من مجلة ذا بانكر



ناصر السنوسري متسلماً أحدى جوائز البنك من مجلة ميد

2025 من مجموعة براندون هول (Brandon Hall) المرموقة.

- أفضل بنك للمؤسسات المالية في الشرق الأوسط لعام 2025، من مجلة غلوبال فايننس العالمية في النسخة الخامسة والعشرين من جوائزها السنوية لأفضل البنوك في الخزانة وإدارة النقد لهذا العام.

أفضل بنك في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا لعام 2025، التي تنظمها مجلة MEED.

- البنك الأكثر ابتكاراً في الخدمات المالية الخاصة: على مستوى منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا لعام 2025، وذلك ضمن جوائز Global Private Banker للعام 2025.

- مجلة «ميد» العالمية للتميز المصرفـي وإدارة

- أفضل بنك استثماري عالمي في الأسواق المبتـدة وأفضل بنك استثماري في الكويت لـ «بيتك كابيتال» الذراع الاستثمارية لمجموعة بيت التمويل الكويتي من مجموعة «غلوبال فايننس» العالمية.

- أفضل بنك استثماري في الكويت من «MEED»: ضمن جوائز التميز المصرفـي لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا لعام 2025، التي تنظمها مجلة MEED.

- أفضل بنك إسلامي للخدمات المصرفـية الخاصة في الابتكار الرقمـي: على مستوى العالم للعام 2025 من مجلة Global Private Banker.

- 9 جوائز عالمية في الموارد البشرية للعام

اختتم بيت التمويل الكويتي عام 2025 بتحقيق إنجازات استثنائية تُوجّت بـ 58 جائزة مرموقة وتصنيف على مستوى المجموعة من جهات إقليمية وعالمية مرموقة، في تأكيد لمكانته الرائدة ومسيرته الناجحة في قيادة صناعة الصيرفة الإسلامية.

وقال الرئيس التنفيذي لمجموعة بيت التمويل الكويتي، خالد يوسف الشاملن، أن هذه الجوائز تعكس ريادة البنك وتأكد ثقة المساهمين والعملاء، وتميز جهود الكوادر البشرية وكفاءتهم العالية في تقديم أفضل مستويات الخدمة وفق أعلى معايير الجودة.

أفضل مؤسسة مالية إسلامية في العالم من «غلوبال فايننس»

حصلت مجموعة بيت التمويل الكويتي 9 جوائز مرموقة ضمن النسخة الثامنة عشرة من الجوائز السنوية لأفضل المؤسسات المالية الإسلامية لعام 2025، التي تنحّها مجلة «غلوبال فايننس» العالمية، أهمها جائزة أفضل مؤسسة مالية إسلامية في العالم، وأفضل بنك إسلامي في الشرق الأوسط.

جائزة بنك العام من «ذي بانكر»

حيث اعتمدت لجنة تحكيم «ذي بانكر» في اختيارها للجائزـة على تحليل دقيق للبيانـات المالية، يسمح بتنقيـم مؤشرـات النـمو والأداء المـالي.

جوائز التميز المصرفـي والتـمويل الإسلامي من Euromoney

فازت مجموعة بيت التمويل الكويتي بأغلب وأهم جوائز التـميز المـصرفـي والتـمويل الإسلامي لـ 2025 من المـجلـة العـالـيمـة Euromoney.

أفضل بنك إسلامي من «إيمـيا فـايـنـانـس»

تسلم بيت التمويل الكويتي أربع جوائز مرموقة من مجموعة «إيمـيا فـايـنـانـس»، تقدـيراً لريادـته في الصـنـاعـة المـصرـفـيـة وإنـجازـاتهـ الـ مهمـةـ فيـ تـقـديـمـ خـدمـاتـ وـ منـتجـاتـ مـالـيـةـ وـ حلـولـ مـبـنكـرةـ، وـ مـبـادرـاتـ ذاتـ قـيمـةـ فيـ الـعـملـيـةـ المصـرفـيـةـ الإـسـلامـيـةـ.

أفضل بنك إسلامي في الكويت وبريطانيا وأكثر ابتكاراً

فازت مجموعة بيت التمويل الكويتي بـ 7 جوائز من مجموعة التـمويل الإسلامي (إـسلامـيكـ فـايـنـانـسـ نـيـوزـ) العالمية (IFN)، أهمـهاـ أـفـضلـ بنـكـ إـسلامـيـ فيـ الـكـويـتـ، فيـماـ فـازـ بـ بـيـتـ التـموـيلـ الـكـويـتـيـ بـ KFH UKـ، بـ جـائـزةـ أـفـضلـ بنـكـ إـسلامـيـ جـديـدـ فيـ الـمـملـكةـ الـمـتـحـدةـ.

تشكيل مجلس إدارة جمعية المقيمين العقاريين الكويتية الجديدة



وأكَّدَ رئيس جمعية المقيمين العقاريين الكويتية، السيد عَمَادُ الْفَرِجُ، أَنَّ الْمَرْحَلَةَ الْحَالِيَّةَ سَتَشَهِّدُ تَرْكِيًّا وَاضْخَانًا عَلَى تَطْبِيقِ أَهْدَافِ الْجَمْعِيَّةِ عَلَى أَرْضِ الْوَاقِعِ، مِنْ خَلَالِ مِبَارَاتِ عَمَلِيَّةٍ وَحَلَقَاتِ نَقَاشَةٍ وَتَعاَوْنَ مؤسِّسيِّيَّةٍ مَعَ الْجَهَاتِ الرَّسْمِيَّةِ وَالرَّاقِبَيَّةِ ذَاتِ الْصَّلَةِ، بِمَا يَعْزِزُ مِنْ مَسْتَوَى الشَّفَافِيَّةِ وَالْحُوكُمَةِ فِي التَّقِيَّمِ الْعَقَارِيِّ، وَيُخْدِمُ الْإِقْتَصَادَ الْوَطَنِيَّ وَالْسَّوقَ الْعَقَارِيَّ الْكُوَيْتِيَّ.

وَمَعَ تَشْكِيلِ مَجْلِسِ إِدَارَةِ جَمْعِيَّةِ المَقِيمِينِ الْعَقَارِيِّينِ الْكُوَيْتِيِّةِ، تَبَدَّأُ مَرْحَلَةً جَدِيدَةً تَرْكِزُ عَلَى تَحْوِيلِ أَهْدَافِ الْجَمْعِيَّةِ إِلَى حَلَقَاتِ نَقَاشَةٍ وَمِبَارَاتِ عَمَلِيَّةٍ عَلَى أَرْضِ الْوَاقِعِ. إِذْ يَسْعَى الْمَجْلِسُ بِرَئَاسَةِ السَّيِّدِ عَمَادِ الْفَرِجِ إِلَى تَعْزِيزِ مَهْنَيَّةِ التَّقِيَّمِ الْعَقَارِيِّ، وَدَعْمِ أَعْصَانِهِ، وَرَفْعِ مَسْتَوَى الشَّفَافِيَّةِ وَالْحُوكُمَةِ فِي السَّوقِ الْعَقَارِيِّ الْكُوَيْتِيِّ، مِنْ خَلَالِ تَبَادُلِ الْخَبَرَاتِ وَتَطْوِيرِ السَّيَّاسَاتِ وَالْتَّعاَوْنَ مَعَ الْجَهَاتِ الرَّسْمِيَّةِ وَالْخَبَرَاءِ الْمَحْلِيِّينَ وَالْدُّولِيِّينَ.

وَتَؤَكِّدُ الْجَمْعِيَّةُ التَّزاَمَهَا الْمُسْتَمِرُ بِتَطْبِيقِ مَعَيْرَاتِ التَّقِيَّمِ الْمُعْتَمِدَةِ، وَصُونَ حُقُوقِ الْمَقِيمِينَ، وَالْمَسَاهَمَةُ فِي تَطْوِيرِ قَطَاعِ الْعَقَارِ الْوَطَنِيِّ بِمَا يَحْقِقُ الْإِسْتَفَادَةَ الْقَصْوِيَّةَ لِلْدُّولَةِ وَالْمُسْتَثْمِرِينَ عَلَى حَدِّ سَوَاءِ، مَا يَجْعَلُ هَذِهِ الْمَرْحَلَةَ عَلَامَةً فَارِقةً فِي مَسِيرَةِ التَّقِيَّمِ الْعَقَارِيِّ فِي الْكُوَيْتِ.



عادل علي الفرج

وَالْإِرْتِقاءُ بِمَهْنَيَّةِ الْمَقِيمِينِ الْعَقَارِيِّينِ فِي دُولَةِ الْكُوَيْتِ. كَمَا تُعَدُّ جَمْعِيَّةُ المَقِيمِينِ الْعَقَارِيِّينِ الْكُوَيْتِيِّةُ عَضُّوا فِي الْمُنَظَّمةِ الدُّولِيَّةِ لِمَعَيْرَاتِ التَّقِيَّمِ (IVSC) وَبِذَلِكِ تُولِّي الْجَمْعِيَّةُ اهْتِمَامًا خَاصًا بِتَطْبِيقِ الْمَعَيْرَاتِ الدُّولِيَّةِ لِلتَّقِيَّمِ الْعَقَارِيِّ (IVS) وَيُشَكِّلُ ذَلِكَ تَحْقِيقَ الْأَهْدَافِ التَّالِيَّةِ:

- نَشَرُ ثَقَافَةِ الْمَعَيْرَاتِ الدُّولِيَّةِ لِلتَّقِيَّمِ الْعَقَارِيِّ (IVS) وَالْحَثُّ عَلَى تَطْبِيقِهَا مَحْلِيًّا.
- رَفْعُ مَسْتَوَى مَهْنَيَّةِ الْمَقِيمِينِ الْعَقَارِيِّينِ مِنْ خَلَالِ الْإِلْتَزَامِ بِالْمَعَيْرَاتِ الدُّولِيَّةِ وَتَعْزِيزِ النَّزَاهَةِ وَالشَّفَافِيَّةِ وَالْحِيَادِيَّةِ كَمَبَادَئِ أَسَاسِيَّةٍ فِي الْمَهْنَةِ.

أُلْعِنَ مؤخًّا عن تشكيل مجلس إدارة جمعية المقيمين العقاريين الكويتية الجديدة، في خطوة تنظيمية مهمة تهدف إلى تفعيل دور الجمعية وتعزيز مكانة مهنة التقييم العقاري في دولة الكويت، بما يتماشى مع التطورات التشريعية والاقتصادية ومتطلبات السوق العقاري المحلي.

وقد جاء تشكيل الجديد لمجلس الإدارة على النحو التالي:

- عَمَادُ عَلَيِّ الْفَرِجُ - رَئِيسُ مَجْلِسِ الإِدَارَةِ
- أَحْمَدُ بْنُ الْمُحَمَّدِ الْفَرِحَانُ - نَائِبُ رَئِيسِ مَجْلِسِ الإِدَارَةِ
- عَبْدُ الرَّحْمَنِ سَامِيِّ الدَّلِيجَانُ - أَمِينُ الصَّندوقِ
- قَيْسُ عَلَيِّ الْفَرِجُ - أَمِينُ السَّرِّ
- مَبَارِكُ فَوَادُ الْمَجْدِلِيِّ - عَضُوٌّ
- عُمَرُ بْنُ أَبَا الْخَيْلِ - عَضُوٌّ
- فَهْدُ بْنُ الْرَّازَاقِ الصَّالِحِ - عَضُوٌّ

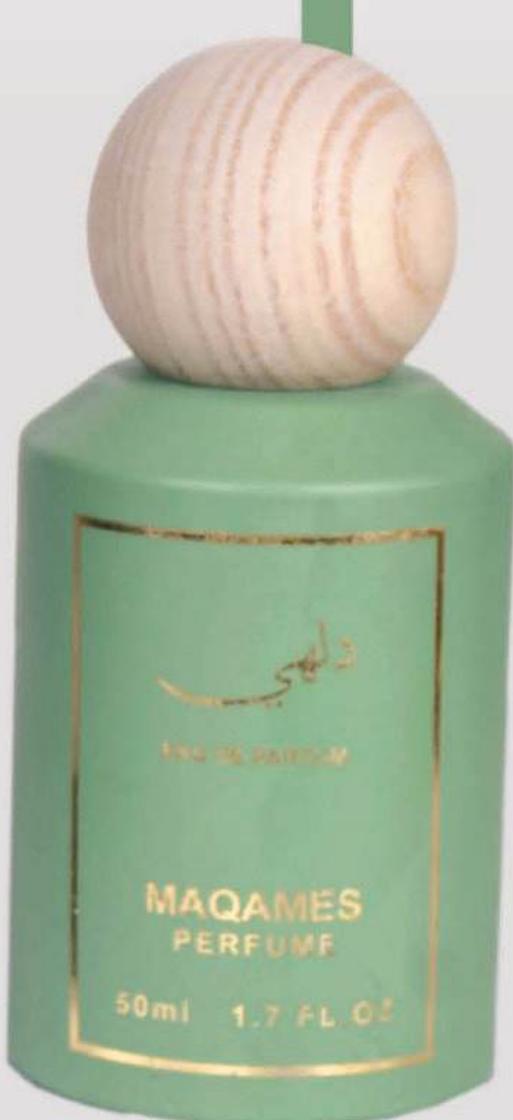
وَيُضَمِّنُ مَجْلِسُ الإِدَارَةِ نَخْبَةً مِنَ الْمُخْتَصِّينَ وَأَصْحَابِ الْخَبَرَةِ فِي مَجَالِ التَّقِيَّمِ الْعَقَارِيِّ، بِمَا يَعْكِسُ حَرَصَ الْجَمْعِيَّةِ عَلَى الْإِسْتِفَادَةِ مِنَ الْكَفَاءَتِيَّاتِ الْمَهْنَيَّةِ الْقَادِرَةِ عَلَى الْإِرْتِقاءِ بِالْعَمَلِ الْمُؤَسِّسِيِّ وَتَحْقِيقِ أَهْدَافِ الْجَمْعِيَّةِ خَلَالِ الْمَرْحَلَةِ الْمُقْبَلَةِ. وَتَهْدِي الْجَمْعِيَّةُ، مِنْ خَلَالِ مَجْلِسِ إِدَارَتِهَا، إِلَى الْعَمَلِ عَلَى عَدَةِ مَحاَوِرٍ رَئِيْسِيَّةٍ أَبْرَزُهَا:

- السعي إلى رفع مستوى مهنة المقيمين العقاريين، وحماية مطالبهم وحقوقهم المشروعة.
- تبادل الخبرات محلياً ودولياً مع الهيئات والجمعيات المعنية بمجال التقييم العقاري، بما يسهم في نقل المعرفة وتطوير الممارسات المهنية.
- إبرام بروتوكولات تعاون مشتركة مع الهيئات والمنظمات ذات العلاقة، محلياً وعالمياً، في مجال تبادل المعلومات والتوصيات والاقتراحات المهنية، وذلك بعدأخذ موافقات الجهات المختصة.
- دراسة القوانين واللوائح المعمول بها في مجال التقييم العقاري، وإبداء المقترنات التي من شأنها تطوير العمل

عطّلورات ماقامت

maqames -perfume

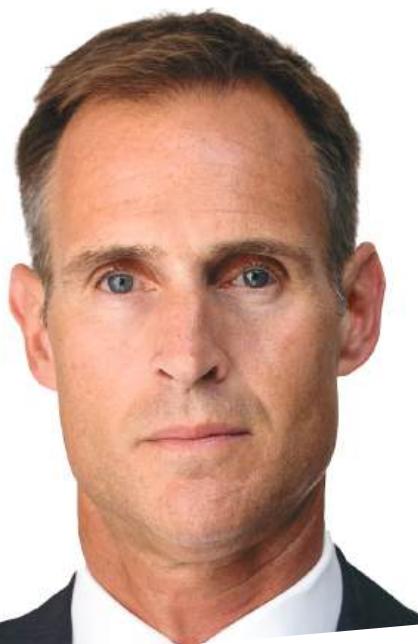
55205700



«إنفست جي بي» تبرم شراكة استراتيجية مع شركة CVC العالمية لتوسيع نطاق الفرص الاستثمارية المتاحة لعملائها في الأسواق الخاصة

CVC

InvestGB
إنفست جي بي



nick klarie:

- تفتح آفاقاً جديدة أمام المستثمرين الأفراد للوصول إلى فرص مميزة في الأسواق الخاصة بما يعزز فرص العوائد وتنوع الاستثمارات



هاني العوضى:

- خطوة مهمة في مسيرة «إنفست جي بي» نحو إتاحة فرص استثمارية عالمية لعملائنا



raghib al-ramahi

السوق الخاصة

في شركة CVC: "تتيح هذه الشراكة المجال أمام المستثمرين الأفراد لدى «إنفست جي بي» من الوصول إلى فرص CVC الاستثمارية في الأسواق الخاصة من خلال منصة CVC للثروات الخاصة. كما تتيح لهم الاستفادة من الاستراتيجيات ذات الأداء العالمي نفسها التي يعتمدها كبار المستثمرين من المؤسسات مع التركيز على أوروبا وإمكانات واحدة لتحقيق عوائد أقوى وتنوع أفضل ومستوى ارتباط أقل بالأسواق العامة". وأضاف راغب الرامي، شريك في شركة CVC: "يسرينا الدخول في شراكة مع إنفست جي بي لدعم وتطوير استراتيجيتها الاستثمارية طويلة الأجل لدعم طموح إنفست جي بي في توسيع نطاق وصول عملائها إلى حلول عالية الجودة في الأسواق الخاصة. كما نتطلع إلى العمل معًا لتحقيق نتائج قوية ومستدامة لعملائهما". وتعزز الشراكة الجهود المتواصلة التي تبذلها «إنفست جي بي» لاستقطاب خبرات استثمارية عالمية رائدة إلى دولة الكويت، وتوسيع نطاق حلولها عالية الجودة والمتنوعة لعملائهم وتؤكد التزامها بتمكين عملائها من الوصول إلى فرص استثمارية مبتكرة وعلى أعلى مستوى عبر الأسواق الدولية.

أعلنت شركة الخليج كابيتال للاستثمار ش.م.ك.م «إنفست جي بي»، الذراع الاستثمارية لبنك الخليج، عن إبرام شراكة استراتيجية مع CVC، إحدى الشركات الرائدة عالمياً في إدارة الاستثمارات بالأسواق الخاصة، والتي تمتلك سجلاً حافلاً وطويل الأمد في مجالات الاستثمار بالأسهم الخاصة والاستثمارات الثانية والائتمان والبنية التحتية مع ترکيز قوي على الأسواق الأوروبية.

وتتمثل هذه الشراكة محطة مهمة في مسيرة إنفست جي بي، حيث تطلق شركة CVC نسخة مصممة خصيصاً من استراتيجياتها في مجال الأسهم الخاصة، لتلبية احتياجات عملاء إنفست جي بي لتنضم إلى مجموعة العروض الحالية. إنفست جي بي التي تركز في معظمها على المنتجات المولدة للدخل من خلال إضافة منتجات تتركز على تنمية رأس المال، بما يسهم

في توسيع نطاق الفرص الاستثمارية المتاحة لعملائها. ومن خلال هذه الشراكة، تواصل «إنفست جي بي» تعزيز منصتها الاستثمارية بخبرات عالمية رفيعة المستوى، بما يدعم رسالتها في تقديم استراتيجيات استثمارية متنوعة ومتقدمة ومتمحورة حول العميل.

وبدعم من شبكة عالمية تضم 30 مكتباً، تدير CVC أصولاً بقيمة 200 مليار يورو عبر سبع استراتيجيات استثمارية متكاملة، مع ترکيز أساسى على السوق الأوروبي. وتعد منصة الأسهم الخاصة التابعة لشركة CVC من بين الأكبر عالمياً، حيث تدير أصولاً بقيمة 116 مليار يورو عبر أربع استراتيجيات تشمل أوروبا وأمريكا الشمالية وأمريكا الجنوبية وآسيا والفرص الاستثمارية واستراتيجية كاتالايس «Catalyst». كما تشرف أعمال الاستثمار الثانية لدى CVC على أصول بقيمة 17 مليار يورو، في حين تدير منصتاً للائتمان والبنية التحتية أصولاً بقيمة 49 مليار يورو و19 مليار يورو على التوالي. ومع قدرتها على توظيف مواردها العالمية الكاملة في كل استثمار، تتمتع CVC بميزة تنافسية متميزة في استكشاف الفرص وخلق قيمة طويلة الأجل.

فرص استثمارية

وفي تعليقه على هذه الشراكة، قال هاني العوضى، نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة إنفست جي بي: "تمثل شراكتنا مع CVC خطوة مهمة ضمن أهدافنا الرامية إلى إتاحة فرص استثمارية عالمية لعملائنا".

وأضاف العوضى: "يتماشى هذا التعاون مع استراتيجيةتنا الهدافـة إلى التوسيـع في مجـمـوعـة منـتجـاتـنا، منـ خـلـالـ تمـكـينـ عـملـائـناـ منـ الوـصـولـ إـلـىـ فـرـصـ مـتـمـيـزةـ فيـ الأـسـهـمـ الـخـاصـةـ وـالـقـيـمـ الـعـالـيـةـ لـعـلـائـناـ". تحقيق قيمة مستدامة طويلة الأجل، مع توفير مستوى أعلى من مرونة الوصول إلى رأس المال مقارنة باستثمارات الأسهم الخاصة غير السائلة التقليدية، متـابـعاـ نـحنـ فـخـورـونـ بـالـعـملـ معـ شـرـكـةـ عـالـيـةـ رـائـدةـ بـحـجـمـ وـمـكـانـةـ CVCـ، وـنـتـطـلـعـ إـلـىـ تـقـديـمـ قـيمـةـ مضـافـةـ حـقـيقـيـةـ لـعـلـائـناـ".

يقام في الثاني من فبراير ٢٠٢٦ بفندق سانت ريجيس الكويت

بنك برقان و»كامكو إنفست» يستضيفان المؤتمر الاستثماري الثالث بمشاركة قادة الفكر وخبراء القطاع



سناء عبدالله الهدلقة



مختارى نشئاب

المرموقين يمثلون بنك برقان، و»كامكو إنفست«، إلى جانب كبرى المؤسسات الإقليمية والدولية وشركات إدارة الأصول العالمية. وسوف تضفي هذه الخبرات عمقاً تحليلياً على النقاشات، وتقدم رؤى استشارافية دقيقة حول مشهد الاستثمار العالمي المتتطور.

تجدر الإشارة إلى أن النسختين السابقتين نجحتا في ترسیخ مكانة المؤتمر كمنصة استثمارية رائدة على مستوى الكويت والمنطقة. فمنذ انطلاقته، دأب المؤتمر على استقطاب نخبة من الخبراء المحليين والإقليميين والدوليين لمناقشة أبرز التحولات الاقتصادية في المنطقة والعالم، ليتحول اليوم إلى ملتقى استراتيجي يربط بين أقطاب الاستثمار ويعزز التفاعل الحيوي داخل المنظومة المالية.

التي تضمن لهم اتخاذ قرارات استثمارية مدروسة ومبنية على أساس معرفية متينة».

ويواصل بنك برقان و»كامكو إنفست« ترسیخ شراكتهما الاستراتيجية لتقديم منظومة متكاملة من الحلول المالية المبتكرة. فمن خلال التكامل بين القدرات المصرفية الشاملة لبنك برقان والخبرات الاستثمارية والاستشارية العميقـة لـ «كامـكو إنـفـست»، تقدم المؤسـستانـانـانـهـجاـ منـهاـ وـشـامـلاـ لهـيـكلـةـ الشـروـاتـ وإـدارـتهاـ وـحـماـيـتهاـ. ويـمـتدـ هـذـاـ تـعاـونـ الـوـثـيقـ عـبـرـ مـخـتـلـفـ قـطـاعـاتـ الـأـعـمـالـ،ـ تـجيـسـيـاـ لـالـتـزـامـهـماـ الـمـشـترـكـ بـتـقـديـمـ حلـولـ مـخـصـصـةـ وـتـنـفـيـذـ يـتـسـمـ بـأـعـلـىـ درـجـاتـ الدـقـةـ،ـ لـضـمانـ اـسـتـدـامـةـ الـقـيـمةـ وـتـحـقـيقـ تـطـلـعـاتـ الـعـلـمـاءـ عـبـرـ الـأـجـيـالـ.ـ وـتـسـتـضـيـفـ جـلـسـاتـ الـمـؤـتـمـرـ نـخـبـةـ مـنـ الـمـتـحـدـثـينـ

يستعد بنك برقان و»كامكو إنفست« لاستضافة النسخة الثالثة من مؤتمرهما الاستثماري، والمقرر عقده في فندق سانت ريجيس الكويت يوم الإثنين، ٢ فبراير ٢٠٢٦. وتجتمع هذه الفعالية التي شهدت نجاحاً لافتاً في النسخ السابقة، نخبة من قادة الفكر وخبراء القطاع والمستثمرين المؤسسيين، لمناقشة قضايا جوهريـةـ مؤـثـرةـ فيـ الـاقـتصـادـ الـعـالـمـيـ،ـ والـتحـوـلـاتـ الـجيـوسـيـاسـيـةـ،ـ وـفـنـاتـ الـأـصـولـ الـمـخـتـلـفـةـ.

وفي وقت تشهد فيه الأسواق العالمية تحولات جيوسياسية وتسارعاً تقنياً وتغيرات في ديناميكيـاتـ الـاقـتصـادـ الـكـلـيـ،ـ يـرـسـخـ المؤـتـمـرـ مكانـتهـ كـمـنـصـةـ رـائـدةـ فيـ الـكـوـيـتـ لـاستـشـرافـ روـىـ السـوقـ،ـ وـصـيـاغـةـ حـوـارـ استـرـاتـاجـيـ،ـ وـطـرـحـ وجـهـاتـ نـظـرـ اـسـتـثـمـارـيـةـ مـسـتـنـيـرـةـ.

وتحت شعار «رؤى واستراتيجيات تُشكل الفرص»، يجمع المؤتمر نخبة من صناع القرار وقادة الفكر وخبراء في الاقتصاد والقطاع، لاستشراف القوى التي تعيد رسم خارطة تخصيص رؤوس الأموال وتحديد الفرص الاستثمارية وملامح الأداء الاستثماري. وخلال جلسات حوارية معقّلة، سيتم تسليط الضوء على ديناميكيـاتـ السـيـاسـةـ الـاقـتصـادـيـةـ،ـ وـدـوـرـاتـ السـوقـ،ـ وـاسـتـرـاتـجـيـاتـ التـنـوـيـعـ،ـ وـالـنـظـرـةـ الـمـسـتـقـبـلـةـ لـلـأـسـوـاقـ الـعـالـمـةـ والـخـاصـةـ،ـ كـمـاـ يـسـتـعـرـضـ المـكـانـةـ الـمـتـنـاـميـةـ لـدوـلـ مـجـلـسـ الـتـعـاـونـ الـخـلـيـجـيـ كـمـرـكـزـ اـسـتـثـمـارـيـ عـالـمـيـ،ـ وـالـمـشـهـدـ الـمـتـطـوـرـ لـلـقـطـاعـ الـمـصـرـفـيـ الـإـقـلـيمـيـ،ـ وـصـوـلـاـ إـلـىـ تـقـيـيمـاتـ الـتـكـنـوـلـوـجـيـاـ وـرـأـسـ الـمـالـ الـجـرـيـءـ وـاتـجـاهـاتـ الـتـجـارـةـ الـدـولـيـةـ.

وتعليقـاـ عـلـىـ المؤـتـمـرـ،ـ صـرـحـ مـشـارـيـ شـهـابـ،ـ مدـيرـ عـامـ الخـدـمـاتـ المـصـرـفـيـةـ الـخـاصـةـ وـإـدـارـةـ الـثـروـاتـ فيـ بنـكـ بـرقـانـ،ـ قـائـلاـ:ـ «ـسـعـادـ بـاستـضـافـةـ هـذـاـ المؤـتـمـرـ المـتـمـيـزـ لـلـعـامـ الـثـالـثـ عـلـىـ التـوـالـيـ،ـ الـذـيـ يـؤـكـدـ عـلـىـ التـزـامـنـاـ الرـاسـخـ بـتـقـديـمـ خـدـمـاتـ مـالـيـةـ اـسـتـثـمـارـيـةـ،ـ وـالـمـسـاـهـمـةـ الـفـاعـلـةـ فـيـ صـيـاغـةـ الـحـوـارـ الـذـيـ يـرـسـمـ مـعـالـمـ الـمـشـهـدـ الـإـسـتـثـمـارـيـ وـالـمـالـيـ الـمـعـاـصـرـ.ـ وـمـنـ خـلـالـ دـمـجـ الـخـبـرـاتـ الـمـصـرـفـيـةـ وـالـإـسـتـثـمـارـيـةـ لـبنـكـ بـرقـانـ وـ»ـكامـكوـ إنـفـستـ«ـ،ـ وـرـؤـىـ اـسـتـشـرافـيـةـ تـعـزـزـ قـدـرـتـهـمـ عـلـىـ فـهـمـ وـاغـتـنـامـ الـفـرـصـ فـيـ ظـلـ دـيـنـامـيـكـيـاتـ السـوقـ الـمـتـغـيـرـةـ»ـ.

من جهتها، صرحت سناء عبدالله الهدلقة، رئيس قطاع إدارة الثروات في «كامكو إنفست»، قائلـاـ:ـ «ـمـسـتـنـدـاـ إـلـىـ زـخـمـ نـجـاحـاتـهـ السـابـقـةـ،ـ نـجـحـ هـذـاـ المؤـتـمـرـ فـيـ تـرسـيـخـ مـكـانـتـهـ كـمـنـصـةـ سـنـوـيـةـ محـورـيـةـ لـتـبـاـلـ الـأـفـكـارـ وـتـقـديـمـ روـىـ نوعـيـةـ لـمـجـتمـعـ الـإـسـتـثـمـارـ.ـ نـحـرـصـ كـلـ عـامـ عـلـىـ اـسـتـقـطـابـ وـجـهـاتـ نـظـرـ مـتـنـوـعـةـ لـتـحـلـيلـ تـحـوـلـاتـ السـوقـ وـمـعـالـجـةـ تـحـديـاتـهـ النـاشـئـةـ،ـ وـاسـتـكـشـافـ الـفـرـصـ،ـ بـهـدـفـ تـمـكـينـ عـلـمـائـنـاـ بـالـوـضـوحـ الـلـازـمـ وـالـرـؤـيـةـ الـثـاقـبةـ

في خطوة تعكس توجه البنك نحو ترسیخ التعاون بين القطاعين العام والخاص

KIB يستضيف «التأمينات الاجتماعية» في ورشة عمل استراتيجية لتبادل المعرفة في مجال التميز التشغيلي

كما أكد أن البنك يسعى من خلال هذا النوع من التعاون إلى تمكين المؤسسات الوطنية من تبني أدوات ومنهجيات عملية أثبتت فعالية في بيئة مصرية وتنظيمية معقدة. استضافت أكاديمية KIB Life (KIB Life)، مركز التعلم التابع للبنك، الورشة التي اشتملت على عروض تفصيلية، وتمارين تطبيقية، ونقاشات مشتركة بين الفرق المشاركة، مع التركيز على كيفية مواهمة نموذج KIB التشغيلي وطبيعة أعمال المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية، خصوصاً في ما يتعلق بإدارة المشاريع وتحسين العمليات اليومية. كما جرى استعراض حالات عملية من تطبيقات النموذج داخل البنك، توضح كيف أسهمت أدواته في تسريع الإنجاز، وتنظيم تدفقات العمل، وتعزيز الانضباط في الحكومة التشغيلية.

وناقشت الورشة أيضاً تحديات العمل المشترك بين الإدارات المختلفة في المؤسسات الكبيرة، وركزت على أهمية بناء آليات تواصل فعالة، وتطوير أدوات قياس أداء تدعم اتخاذ القرار على أساس موضوعية. وتم تقديم عدد من الإرشادات العملية التي يمكن تطبيقها مباشرة داخل وحدات المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية، لا سيما تلك المعنية بالتخفيط الاستراتيجي ومتابعة تنفيذ المبادرات.

تجدر الإشارة إلى أن KIB يسعى إلى أن يكون شريكاً استراتيجياً للجهات الحكومية، عبر نقل خبراته المؤسسية والمشاركة في تطوير القدرات الوطنية. ويرى KIB أن تعزيز التعاون بين القطاعين العام والخاص يمثل أحد المسارات الأساسية لرفع الكفاءة، وتحسين جودة الخدمات، وتطوير النماذج التشغيلية القائمة على المعرفة والابتكار. وتأتي هذه المبادرات ضمن رؤية البنك لدعم التطوير المؤسسي في الكويت، والمساهمة في بناء بيئه تشغيلية أكثر مرونة واستدامة.



فهد البدار

ترسيخ بيئه تشغيلية متقدمة، مشيراً إلى "أن عرض هذا النموذج على مؤسسة حكومية بحجم التأمينات الاجتماعية يعكس الثقة المتبادلة، ويضع أساساً لتعاون مستقبلي يمكن البناء عليه لتطوير مبادرات تشغيلية أكثر تقدماً. لا يعد نموذج KIB التشغيلي إطاراً تنظيمياً فحسب، بل يمثل ثقافة مؤسسية تعزز قدرة الفرق على الابتكار، وتدعم التحسين المستمر وفق منهجيات معتمدة عالمياً".

استمراراً لجهوده في تعزيز التكامل بين القطاعين العام والخاص، وتأكيداً لدوره في نشر المعرفة المؤسسية وتطوير القدرات التشغيلية على مستوى الدولة، استضاف بنك الكويت الدولي (KIB) ورشة عمل مهنية مخصصة لوفد من المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية، ضم فريقاً من إدارة التخطيط الاستراتيجي وإدارة المشاريع. تأتي هذه الخطوة في إطار توجيه البنك لتبادل الخبرات العملية والنماذج الحديثة في تحسين الأداء المؤسسي، بما يسهم في ترسیخ مفهوم الشراكة الوطنية المبنية على المعرفة.

وركزت الورشة على استعراض نموذج KIB التشغيلي، وهو النموذج الذي اعتمدته البنك لتطوير عملياته التشغيلية، مستنداً إلى مبادئ Lean & Agile التي تهدف إلى رفع الكفاءة، تقليل الهدر، وتعزيز مرونة اتخاذ القرار، وقدم فريق البنك شرحاً تفصيلياً حول كيفية بناء هذا النموذج، والنتائج التي حققها خلال السنوات الماضية، والمدor الذي لعبه في رفع مستويات الشفافية وتحسين آليات العمل داخل إدارات البنك المختلفة.

وفي تعليقه على هذه المبادرة، أوضح مدير عام إدارة العمليات في KIB فهد البدار، أن استضافة وفد المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية تأتي ضمن رؤية البنك لتعزيز دوره في التنمية المؤسسية على المستوى الوطني. وقال: "إن مشاركة خبراتنا التشغيلية مع المؤسسات الحكومية الحيوية تمثل امتداداً لالتزامنا بالمساهمة في رفع كفاءة منظومة العمل في الدولة. التعاون بين القطاعين الحكومي والخاص ليس خياراً ثانوياً، بل هو ركيزة أساسية لتطوير الخدمات ورفع مستوى الأداء المؤسسي في الكويت". وأضاف البدار أن نموذج KIB التشغيلي يمثل أحد أهم المشاريع التي تبناها البنك خلال السنوات الماضية بهدف

تصميم موقع الكتروني

موقع احترافي
بريد الكتروني
دعم فني



استبيان «الاقتصادية»

يناير 2026

السؤال

هل تؤيد ربط المناصب في مجلس الإدارة «الرئيس - نائب الرئيس - الرئيس التنفيذي» بالأداء التشغيلي والنمو الحقيقي للشركة ومستوى العائد للمساهمين وليس ببيع الأصول؟

نعم

لا



إيمانًا بأهمية المشاركة وإبداء الرأي من أصحاب المصلحة، وتوسيعًا لرقة التعبير، وإسهامًا من «ال الاقتصادية» في إيصال وجهات النظر حول القضايا والملفات الجوهرية التي تصب في المصلحة العامة، وتبرز التحديات والمشاكل التي تتضمن مخاطر، أو تسلط الضوء على القضايا ذات الاهتمام والأولوية بالنسبة للمستثمرين والمهتمين عموماً، تطرح «ال الاقتصادية» استبياناً شهرياً مكملاً للجهود، ووجه لجميع المستثمرين المؤسسين المحترفين والأفراد، وكل المهتمين في السوق المالي عموماً حول قضية محددة.

ومساهمة من «ال الاقتصادية» في إشراك الناشق وإيصال الصورة وأصوات المهتمين للمعنيين، نطرح في استبيان يناير 2026 قضية مهمة وحيوية تهم جميع المساهمين وأصحاب المصلحة عموماً، سواء على صعيد الشأن الاقتصادي أو في الشركات، وهي «ربط المناصب بأداء الشركة» التساؤل مستحق والمطالب هادفة وطموحة ومهمة لتحقيق التنوع وتعدد الفرص والتنافسية وتنماشي مع طموح تحويل الكويت مركز مالي.

يمكنكم المشاركة بآرائكم عبر:

«شارك ... وتفاعل
 للتغيير»

عبر الواتساب
50300624

3 2 1
 عبر موقع الجريدة الإلكترونية:
<https://aleqtisadyah.com>

حساب «ال الاقتصادية» على (X)
<https://x.com/Aleqtisadyahkw>

عطورات مقامس

Maqames_perfume

55205700



الولايات المتحدة تضع قيود على أسعار الفائدة لبطاقات الائتمان

بأنها «خطأ»، بحسب منشور له على منصة X.

ولم ترد بنوك أميركية كبرى ومصدرو بطاقات الائتمان، مثل أميركان إكسبريس، وكابيتال وان، وجى بي مورغان، وسيتي، وبنك أوف أميركا، على طلبات للتعليق.

هكذا اشتعل الجدل...

يأتي الجدل الحالي حول تحديد سقف الأسعار الفائدة على بطاقات الائتمان، بعد معركة تنظيمية بدأت خلال إدارة الرئيس الأميركي السابق جو بايدن، عندما أقر مكتب حماية المستهلك المالي الأميركي قاعدة تهدف إلى تحديد رسوم التأخير على بطاقات الائتمان عند 8 دولارات فقط، بدلاً من متوسط كان يدور حول 30 دولاراً، في إطار حملة أوسع لمواجهة ما وصفته الإدارة حينها بـ«الرسوم غير العادلة».

غير أن القاعدة واجهت معارضة شديدة من البنوك الكبرى وجماعات الضغط المصرفية، التي طمنت عليها قضائياً بحجة أنها تتجاوز الصالحيات التي يقرها قانون بطاقات الائتمان الصادر عام 2009.

وفي خطوة لافتة، دعمت إدارة ترامب تلك الطعون، وطلبت من محكمة اتحادية إسقاط القاعدة، معتبرة أنها غير قانونية وتضرر بإتاحية الائتمان.

وفي عام 2025، حكم قاضٍ اتحادي بإلغاء القاعدة بالفعل، متفقاً مع حجج القطاع المصرفية، وهو ما أنهى عملياً أحد أبرز مساعي إدارة بايدن لتشديد الرقابة على شركات بطاقات الائتمان، وفتح الباب أمام عودة الجدل مجدداً حول حدود تدخل الدولة في تسعير الخدمات المالية وحماية المستهلك.



مماثل في مجلس النواب، في مؤشر على اهتمام عابر للحزبين بالقضية.

ويملك الجمهوريون حالياًأغلبية محدودة في مجلس الشيوخ والنواب، ما يجعل تمرير تشريعات مثيرة للجدل أمراً غير مضمون.

من جهةٍ أخرى، لم يصدر البيت الأبيض أي تفاصيل إضافية حول كيفية تنفيذ المقترن، وأكتفى بالقول عبر منصات التواصل إن الرئيس «يعمل على تحديد سقف للفائدة».

تحذيرات من القطاع المصرفي
في السياق نفسه، أبدت مجموعات ضغط مصرافية معارضة قوية للمقترح، محذرة من أن فرض سقف عند 10% قد يؤدي إلى «تقليص إتاحة الائتمان»، ودفع المستهلكين نحو بدائل أقل تنظيماً وأكثر تكلفة. وجاء ذلك في بيان مشترك صادر عن جمعيات مصرافية، من بينها جمعيات تمثل البنوك التجارية والمؤسسات المالية الكبرى.

وفي المقابل، وصف مدير صندوق التحوط الملياردير بيل أكمان، الذي دعم ترامب في الانتخابات الأخيرة، دعوة الرئيس الأميركي كورتيس وآنا بولينا لوتا، مشروع قانون

انقسام سياسي وتحفظات تشريعية

أثار المقترن ردود فعل متباينة داخل الكونغرس، رغم وجود قلق مشترك بين الحزبين بشأن الارتفاع الكبير في معدلات الفائدة على بطاقات الائتمان.

وقالت السيناتورة الديموقراطية إليزابيث وارن، إن دعوة ترامب « بلا معنى» في ظل غياب مشروع قانون ملزم، مضيفة: «التوسل إلى شركات بطاقات الائتمان كي تتحلى بالمسؤولية مجرد مزحة»، في إشارة إلى ما وصفته بمحاولات سابقة من الإدارة لتقليل دور هيئة حماية المستهلك المالي.

كذلك، سبق أن طرح السيناتور الديموقراطي بيرني ساندرز، والسيناتور الجمهوري جوش هاولي مشروع قانون مشترك يهدف إلى تحديد فائدة بطاقات الائتمان عند 10% لمدة 5 سنوات، ضمن حزمة أوسع لتخفييف أعباء المستهلكين.

كما قدمت النائبة أنالكساندريا أوکاسیو كورتیز وآنا بولینا لوتنا، مشروع قانون

دعا الرئيس الأميركي دونالد ترامب إلى فرض سقف مؤقت على أسعار الفائدة على بطاقات الائتمان عند 10% لمدة عام واحد، بدءاً من 20 يناير 2026، دون تقديم تفاصيل حول الآليات القانونية لتنفيذ القرار أو كيفية إلزام الشركات به.

وقال في منشور على منصة «تروث سوشيل»: إن الأميركيين «تعارضوا للاستغلال» من قبل شركات بطاقات الائتمان، مضيقاً: «لن نسمح بعد الآن باستغلال الجمهور الأميركي»، إلا أن المنشور لم يتضمن دعماً صريحاً لأي مشروع قانون قائم في الكونغرس.

كان ترامب قد طرح هذا التعهد خلال حملته الانتخابية لعام 2024 التي فاز فيها، لكن محللين قللوا حينها من فرص ت التنفيذ، باعتبار أن فرض سقف ملزم للفائدة يتطلب تشريفاً من الكونغرس.

فوائد وديون قياسية

جاءت تلك الدعوة لتحديد سقف فائدة بطاقات الائتمان في وقت لا تزال فيه تكتفة الاقتراض عند مستويات مرتفعة تاريخياً، إذ يبلغ متوسط الفائدة حالياً نحو 19.65%، بعد أن لامس ذروته فوق 20.7% في عام 2024، ما يجعل السقف المقترن عند 10% خفضاً يقارب النصف مقارنة بالمستويات السائدة في السوق.

وفي الوقت نفسه، تجاوزت ديون الأسر الأميركية حاجز 18 تريليون دولار، والديون الائتمانية 1.23 تريليون دولار بنتهاية الربع الثالث من 2025، مسجلة مستوى قياسياً، وسط تحذيرات من خبراء اقتصاد من أن استمرار الفائدة المرتفعة قد يفاقم مخاطر التضخم، لا سيما بين الأسر متوسطة ومنخفضة الدخل.

عطورات مقامس

maqames -perfume

55205700



كيف أعادت تحرّكات الدولار رسم خريطة العملات في 2025؟

توقع بنوك أسترالية كبيرة احتمال رفع الفائدة مجدداً خلال 2026 إذا استمرت الضغوط السعرية.

الين الياباني: مكاسب محدودة وسط ضغوط هيكلية
ارتفاع اليان الياباني بحوالي 1.2% مقابل الدولار خلال 2025، في أداء يعكس تعافياً محدوداً أكثر منه تحولاً جذرياً.
وجاء هذا التحسن النسبي مدفوعاً بتراجع الدولار وتحركات بنك اليابان نحو تشديد تدريجي للسياسة النقدية بعد سنوات من التيسير، إلا أن فجوة الفائدة بين اليابان والولايات المتحدة، حلت من مكاسبه. ورفع بنك اليابان الفائدة إلى 0.75% من 0.5%， مع الإبقاء على نهجه.

في المقابل، يواجه الاقتصاد الياباني ضغوطاً واضحة، مع انكماس الناتج المحلي بنسبة 1.8% على أساس سنوي في الربع الثالث، مسجلاً أول تراجع له منذ ستة فصول. كما لا تزال الديون الحكومية تشكل عبئاً هيكلياً، مع امتلاك اليابان أعلى نسبة بين إلى الناتج المحلي الإجمالي العام الماضي، بحسب تقديرات صندوق النقد الدولي والذي بلغ نحو 229.6% ومتوقع بلوغها 226.8% خلال 2026.

اليوان الصيني: أداء قوي رغم ضغوط الحرب التجارية
حقق اليوان الصيني مكاسب بحوالي 4.5% مقابل الدولار في 2025، متوجهاً لتسجيل أفضل أداء سنوي له منذ خمس سنوات، بدعم من ضغف الدولار وتحسين شهادة المستثمرين تجاه الأصول الصينية.
ويرى عبد المعطي أن تحرّكات اليان خلال 2025 تعكس تغييراً واضحاً في نهج بكين، حيث فقلت استقرار العملة بدلاً من توظيفها كأداة بباشرة في الصراع التجاري مع الولايات المتحدة.
ويوضح عبد المعطي أن بكين باعتعتمد سياسة أكثر حذراً تسمح بتحركات محدودة لليوان ضمن نطاق ضيق، بما يعزز ثقة المستثمرين ويحدّ من تقلبات تدفقات الاستثمار، مرّاجحاً استمرار هذا النهج خلال 2026.

ما يتطلّب العملة في 2026؟

تحتّم التوقعات إلى عام جديد من التقلبات، مع بقاء الدولار محور التحرّكات. ويتوقّع مورغان ستانلي استمرار ضعف الدولار خلال النصف الأول من 2026، مع تراجع مؤشره إلى 94 نقطة في الربع الثاني، وهو أدنى مستوى مستوياته في 2021، قبل أن يعاود الارتفاع ب剩هاة العام وربما مكاسب إضافية في 2027، متاثراً بالنمو الاقتصادي الأميركي وغيره من العوامل الاقتصادية والمالية.
ويخرج البنك، في تقريره الصادر في نهاية نوفمبر/تشرين الثاني الماضي، استمرار خفض الفائدة إلى 3%-3.25% بحلول يونيو/حزيران، ما يدعم السيستانري الهابط للدولار في بداية العام، قبل أن تعيّد بيانات الاقتصاد ضبط المسار لاحقاً.
ويرى عبد المعطي أن الدولار سيبقى ضعيفاً نسبياً في 2026 دون فقدان مكانته، مع استمرار ارتباط مسار العملات بالفجوة في السياسات النقدية والنمو الاقتصادي.
ومع دخول 2026، تبدو أسواق العملات أمام مرحلة من التحرّكات الحذرة، لا التحولات الحادة، في ظل عالم أكثر حساسية لقرارات الفائدة الأميركيّة.

مورغان ستانلي يتوقّع استمرار ضعف الدولار خلال النصف الأول من 2026 مع تراجع مؤشره إلى 94 نقطة

كما عكس الجدل السياسي داخل أوروبا استمرار القلق من قوة اليورو، إذ دعا وزير خارجية إيطاليا، أنطونيو تاياني، في أغسطس/آب الماضي إلى خفض الفائدة لإضعاف العملة ودعم الصناعة الأوروبيّة، محدّذاً من تأثيرها السلبي على تنافسية الصادرات.
الجياني الإسترليني: مكاسب مدفوعة بضعف الدولار وتقلبات محلية ارتفع الجنيه الإسترليني بحوالي 7.4% مقابل الدولار خلال 2025. وسجل أعلى مستوىاته خلال ثلاث سنوات بعدها تجاوز 1.37 دولاراً في يونيو/حزيران، مدفوعاً في الأساس بضعف الدولار الأميركي.
لكن العملة البريطانية قلصت جزءاً من مكاسبها لاحقاً مع تصاعد المخاوف المتعلقة بالمالية العامة في المملكة المتحدة.
وظلّ أداء الجنيه مرتبطاً بتوقعات سياسات بنك إنجلترا، خاصة مع تراجع التضخم إلى 3.2% في نوفمبر/تشرين الثاني، وهو أدنى مستوى منذ مارس/آذار، ما دفع البنك إلى خفض الفائدة إلى 3.75%.
في المجتمعه الأخير في ديسمبر/كانون الأول. ورغم ذلك، لا يزال التضخم أعلى من نظرائه في الاقتصادات المتقدمة، مع توقعات أن يتراجع أكثر ليصل إلى نحو 3% في الربع الأول من 2026، ويفترى من 2% في الربع الثاني.

الدولار الأسترالي: أكبر ارتفاع سنوي منذ 2020

حق الدولار الأسترالي مكاسب بنسبة 7.7% مقابل الدولار الأميركي، مسجلاً أكبر ارتفاع سنوي منذ 2020، بدعم من توازن السياسة النقدية المحلية وتحسين شهادة المخاطرة العالمية.
وأبقى بنك الاحتياطي الأسترالي الفائدة عند 3.6% في اجتماع ديسمبر/كانون الأول، بعد خفضها 3 مرات خلال العام، في ظل استمرار الضغوط التضخمية، حيث كان التضخم قد انخفض بشكل كبير منذ ذروته في 2022، لكنه ارتفع مؤخراً. وقد ارتفع مؤشر أسعار المستهلكين بنسبة 3.4% خلال الربع الثاني عشر شهرًا حتى نوفمبر/تشرين الثاني 2025.
وعززت وزارة الخزانة هذه القراءة برفع توقعاتها للتضخم إلى 3.75% في السنة الحالية المنتهية في يونيو 2026. وفي هذا السياق،

شهدت أسواق العملات في 2025 أحد أكثر أعوامها تقلباً، مع تراجع الدولار الأميركي عن ذروته، ما أعاد رسم خريطة القوة النقدية العالمية.

ومهد خفض الفائدة الأميركي وتغير شهية المخاطرة الطريق لتحركات واضحة في اليورو، الجنيه الإسترليني، الدولار الأسترالي واليuan الصيني، لتبرز هذه العملات كمؤشرات رئيسية لأداء السوق خلال العام.

تراجع الدولار مدروس

أنهى الدولار الأميركي النصف الأول من عام 2025 بأكبر خسارة له منذ عام 1973 وفقاً لتقرير مورغان ستانلي. وقد انخفض مؤشر الدولار، الذي يقيس أداء العملة الأميركي مقابل سلة من العملات الرئيسية، بحوالي 9% خلال 2025، لكنه يظل تراجعاً مدروساً لا يعكس فقدان السيطرة على العملة الأميركيّة.

ويُعزى هذا التراجع بالأساس إلى السياسة النقدية الأميركيّة، بعدما خفض الاحتياطي الفيدرالي الفائدة إلى 3.5%-3.75% في أكتوبر الأخير خلال ديسمبر مع الإشارة إلى أن وتيرة الخفض المقبّلة ستكون محدودة. وفي حين يتوقّع الفيدرالي خفضاً واحداً فقط في 2026، تراهن الأسواق على خفضين إضافيين.

كما أسلّمت العوامل السياسية والتجارية في الضغط على الدولار، في إطار توجه الإدارة الأميركيّة الحالي نحو دعم الصادرات والنمو عبر عملة أقل قيمة. ويؤكد المدير التنفيذي لشركة VI Markets - مصر، أحمد عبد المعطي لفوريس الشرق الأوسط، أن هذا الانخفاض "مدروس ومطلوب"، ولا يمثل انهياراً أو فقداناً لمكانة الدولار العالمية.

وإنعكس هذا المسار أيضاً على حصة الدولار في إجمالي الاحتياطيات العالمية، التي انخفضت قليلاً إلى 56.9% في الربع الثالث من 57.1% في الربع الثاني من العام الماضي، بحسب أحدث بيانات صندوق النقد الدولي، مع تراجع طفيف لحصة اليان الصيني، وزيادة متواضعة لحصة اليورو والعملات الأخرى.

مع اتجاه بعض الدول، وعلى رأسها الصين، إلى تنويعاحتياطياتها عبر الذهب والعملات الأخرى. وفي ظل هذه البيئة، انتقلت السيولة سبيلاً نحو الأصول الأعلى مخاطرة، ممهّدة لتحركات لافتة في العملات الرئيسية خلال العام.
اليورو: أداء قوي ظاهرياً وسط اقتصاد أوروبي حذر
شهد اليورو صعوداً ملحوظاً مقابل الدولار بحوالي 13.1% منذ بداية العام، مستفيداً من ضعف الدولار وتحسين شهادة المخاطرة العالمية، وأكثر من اعتماده على قوة اقتصادية داخلية في منطقة اليورو.
وبدعمت هذه المكاسب توقعات الأسواق بأن البنك المركزي الأوروبي قد انتهي من دوره خفض الفائدة، مع انخفاض التضخم في ديسمبر/كانون الأول ليصل إلى هدفه البالغ 2% على المدى المتوسط. وفي اجتماعه الأخير، ثبّت البنك الفائدة للمرة الرابعة على التوالي، مما أعز جاذبية اليورو نسبياً.
في المقابل، ظلّ أداء اقتصاد منطقة اليورو متبايناً رغم تباطؤ الصادرات، لا سيما في ظل تأثير الرسوم الجمركية الأميركيّة.

خالية تماماً من الالتزامات المالية

موافقة تخفيض أرض بمساحة

75
ألف متر
نشاط صناعي



الاتصال للجادين 8969 6965 +
يرجى عدم اتصال الوسطاء

الاقتصادية

جريدة النخبة ورواد المال والأعمال



نستقبل الأخبار على البريد التالي: news@aleqtisadyah.com

50300624 ☎

Instagram: @aleqtisadyahkw

الموقع الإلكتروني: www.aleqtisadyah.com

Twitter: @aleqtisadyahkw

تابعونا:

اقرأ عدد

الاقتصادية

اليومي

عبر الحسابات التالية

الموقع الالكتروني: www.aleqtisadyah.com



@aleqtisadyahkw



@aleqtisadyahkw



aleqtisadyah_kw



aleqtisadyah.com



القيمة السوقية للعملات المشفرة تربح 30 مليار دولار في أسبوع

الطفيف يعود إلى «امتصاص السوق لضغوط البيع الناتجة عن جنى الأرباح عند القمة»، مشيراً إلى أن التدفقات المستمرة من صناديق المؤشرات (ETFs) تعمل كحائط صد يمنع الهبوط الحاد. بحسب رويتز.

وفي هذا السياق، صرح رئيس أبحاث منصة 10x Research 10x Research ماركوس ثيلين، بأن أي قراءة للتضخم تأتي أقل من المتوقع قد تكون الشارة التي تدفع البيتكوين لاختراق حاجز 95 ألف دولار، مشيراً إلى أن تقلبات ما قبل صدور البيانات غالباً ما تستهدف تصفية الارتفاع المالية العالمية، مما يفسر التذبذب الطفيف الحالي حول مستوى 90 ألف دولار كمنطقة توازن مؤقتة.

كما تعزز هذا الصعود بفعل الضطرابات الجيوسياسية المتضاعفة في فنزويلا، والتي زادت من جاذبية البيتكوين كملاذ آمن للتحوط ضد انفيار العملات المحلية.

ذكر الرئيس التنفيذي لشركة de Vere Group، نايل جرين أن «الآرمات السياسية في أمريكا اللاتينية (مثل فنزويلا) باتت محركاً رئيسياً للطلب الفوري على الأصول الرقمية»، موضحاً أن البيتكوين يتفاعل مع هذه الضطرابات أسرع من استجابة الأسواق التقليدية.



والعشرين ساعة الماضية، لتسجل عند إعداد هذا التقرير 3092 دولاراً، وذلك وفقاً لبيانات CoinMarketCap.

وفي المقابل، ارتفعت سولانا بنسبة 4.3% خلال الأسبوع لكنها تراجعت بنحو 1.6% في أداء العملات المشفرة؛ حيث اتسمت حركة أغلب العملات الرقمية الكبرى بالميل نحو الهبوط الطفيف أو التحرك العرضي، إلا أن قيمة السوق لم تسجل أي خسائر تذكر خلال الأيام السبعة الماضية بفضل التماسك القوي لعملة البيتكوين.

ومن بين هذه الأصول، تراجعت إيثريوم بنسبة طفيفة بلغت 0.4% خلال الأسبوع.

ارتفاع حاجز 95 ألف دولار

أوضح المستثمر المتخصص في الأصول الرقمية أنتوني بومبليانو، أن هذا الارتفاع

واصلت عملة بيتكوين ارتفاعها الأسبوعي لتتداول فوق مستويات 90 ألف دولاراً، مدفوعة بحالة التفاؤل الحذر التي تسبق صدور بيانات التضخم الأمريكية والاضطرابات الجيوسياسية المتضاعفة في فنزويلا؛ حيث يفضل المستثمرون التحوط بالبيتكوين بدلاً من العملات التقليدية، فضلاً عن التدفقات المستمرة من صناديق المؤشرات (ETFs) التي تعمل كحائط صد يمنع الهبوط.

وارتفعت القيمة السوقية الإجمالية للعملات المشفرة بنحو 1% لتصل إلى 3.09 تريليون دولار، مقارنة بـ 3.06 تريليون دولار قبل أسبوع، كما ارتفعت بنسبة طفيفة بلغت 0.3% خلال 24 ساعة الماضية.

حالة تباين بين العملات

ارتفعت أكبر عملة مشفرة في العالم بنسبة طفيفة بلغت 0.3% خلال الأربع والعشرين ساعة الماضية لتسجل 90,629 دولاراً، كما سجلت ارتفاعاً أسبوعياً بنسبة 1%. في ظل ترقب الأسواق لصدور بيانات التضخم الأمريكية يوم الثلاثاء القادم، 13 يناير/كانون الثاني؛ حيث يفضل المستثمرين البقاء في حالة مراقبة لحركة السوق قبل اتخاذ مراكز

