



سوق شرق.. هوية
كويتية وجوهرة
مشعة على الخليج

07

الاقتصادية

ALEQTISADYAH

تابعونا



@aleqtisadyahkw

www.aleqtisadyah.com

عدد الصفحات 29

رقم العدد 567

جريدة إلكترونية كويتية يومية

• السنة الثانية

الأحد 6 من شعبان 1447 هـ • 25 يناير 2026 م

عقود مشروعات الشراكة... هل يمكن تمديد ها 25 عاماً تحفيزاً للمستثمرين على ضخ المزيد من الأموال؟

زيادة مدة الاستثمار توطين للاستثمارات المحلية وبوابة جذب لاستثمارات أجنبية ضمن التحالفات

وبالتبعية زيادة الأسعار.

4 تحفيز المستثمر على زيادة حجم الاستثمار في المشروع عبر تحسين الخدمات وإضافة المزيد.

5 تحقيق إيرادات مستقرة لخزينة الدولة.

6 تحقيق استقرار أكبر للقطاع الخاص وترسيخ وتوطين الاستثمار المحلي.

7 إمكانية جذب مستثمرين من الخارج وحلفاء أجانب.

8 استقرار أكبر لوظائف المواطنين في القطاع الخاص وتوفير المزيد من الوظائف.

9 غالبية التحالفات المتنافسة شركات مدرجة في البورصة، وبالتالي تحقيق استقرار للأرباح ومنح المساهمين عوائد مجزية، كما أن نجاح الشركات يمثل عامل جذب أيضاً للسيولة الأجنبية، ويسهم في نجاح السوق المالي.

10 توسع أكثر في المشاريع الضخمة من جانب القطاع الخاص، والتي في تمثل النهاية ثروة عقارية وأصول استراتيجية مملوكة للدولة.

ما بين المشروعات التي تؤول للدولة ومشروعات الشراكة فجوة زمنية هائلة في المدة الزمنية لحق الانتفاع، الأولى ورد فيها نص على ألا تزيد عن 20 عاماً، والثانية ورد فيها نص ألا تزيد عن 50 سنة. مستثمرون مراقبون يدعون إلى ضرورة إعادة النظر في مدد العقود الزمنية، بحيث يجب أن تكون بحد أدنى بين 20 إلى 25 عاماً، مع مهلة عامين للتأهيل، أو أن تنطبق مدة مشاريع الـ BOT وهي 25 عاماً.

فالمشاريع العملاقة والضخمة تحتاج عدد سنوات أطول، خصوصاً وأن المدة الزمنية للعقد لها الكثير من الفوائد والمكاسب، أبرزها ما يلي:

1 زيادة عدد المنافسين على تلك النوعية من المشاريع.

2 تسعير أعلى وأفضل من المتنافسين، حيث أن مدة العقد تؤثر على التقييم والعطاء، فكلما كانت المدة أطول كانت العطاءات أعلى.

3 عدم دفع المستثمر للمبالغة في أسعار التأجير

تنص المادة 30 من القانون رقم 116 لسنة 2014 بشأن الشراكة بين القطاعين العام والخاص، والخاصة بإعادة طرح المشروعات التي تؤول إلى الدولة على أنه: " بالنسبة لعقد الإدارة والتطوير الذي يتضمن عمليات تحديث للمشروع أو إدخال نظم تشغيل حديثة أو القيام باستحداث أصول جديدة لرفع كفاءة الخدمة المقدمة أو تحسينها أو تقليل تكلفتها فإنه لا يجوز أن تزيد مدة العقد على 20 عاماً".

فيما سبقت المادة 18 في ذات القانون بشأن مدة الاستثمار وأيلولة المشروع للدولة، وهذه المادة خاصة بمدة الاستثمار لمشروعات الشراكة التي تطرح وفقاً لهذا القانون، بما يتفق مع طبيعة المشروع ومتطلباته، حيث نصت المادة على أنه لا يجوز أن تزيد مدة الاستثمار التي تطرح وفقاً لهذا القانون على 50 سنة تبدأ من التاريخ المحدد في العقد لاكتمال أعمال البناء والتجهيز أو لإتمام أعمال التطوير.

تسهيلات طويلة الأجل وخدمة دين ميسرة

من أبرز وأهم المكاسب لمشاريع هيئة الشراكة عندما تكون مدتها بحد أدنى من 20 عاماً فصاعداً، ويتم كذلك تعزيز قنوات التيسير على الشركات الفائزة بالمشاريع الضخمة، هو تحفيز البنوك على تمويل هذه المشاريع بتسهيلات كبيرة لأجل طويلة وبأسعار فائدة أو خدمة دين ميسرة.

مشاريع تم ترسيثها

من أبرز المشاريع التي طرحت فعلياً وتحدد مدتها، مشروع هيلتون المنقف 17 عاماً، مشروع شاطئ المسيلة بلاج2 أيضاً 17 عاماً، فيما موقع بلاج 7 شاطئ العقلية 16 سنة، وفقاً لإفصاح شركة أعيان العقارية في البورصة، ومشاريع أخرى تبدأ من 15 عاماً، وهو تفاوت يدعوا لإعادة النظر في التمديد لفترات أعلى.

أغلبية المشاريع التي طرحت لم تدخل حيز التنفيذ بعد، حيث أن بعضها في طور التوقيع أو التأهيل والتجهيز، وبالتالي يمكن أن تشملها أي تعديلات للمدد الزمنية، خصوصاً وأن أي توجه إيجابي في هذا الملف سيكون له انعكاس على حجم الاستثمار وزيادته.

النائب العام... نموذج للشعور بالمسؤولية وتحول الدولة

**الإيمان بحق الدولة هو المحرك والأمانة...
والإخلاص لمهام المنصب هو الأساس**

حق الوطن هو الهدف... وصون القسم هو الفيصل

وصون القسم هو الفيصل.
خطوة عفوية وقرار نابع من المسؤولية وإعلاء
لكلمة الحق، وتأكيداً على أنه لا فردية ولا شخصية
ولا شيئاً يحكم أو يسود سوى القانون بتجرد.
عبء المنصب والمهمة، وحجم المسؤوليات
المتعددة والمتشعبة لم يقف حاجزاً أمام الوقوف
الميداني على رأس الحدث.
لا خوف على الكويت في ظل قيادة حكيمة
وكفاءات تترجم الرؤية بصدق، سعياً لتحقيق
الأهداف السامية التي تضع الكويت في مصاف
الدول المستقرة مالياً، والمشرقة اقتصادياً،
والجاذبة والحاضنة لرؤوس الأموال الأجنبية،
كيف لا والمستثمرون حول العالم يبحثون عن
الأسواق التي تقدر وتطبق القانون، فهي في عرف
المستثمرين المؤسسين البيئة الأفضل والوجهة
الأنسب والحاضنة الآمنة على الأموال.
ساعة الحقيقة تدق تذكيراً بأن الكويت في مسار
مختلف نحو طريق الحرير، والقادم أفضل بإذن
العلي القدير.



المستشار سعد الصفران

في مشهد غير مألوف وغير معتاد وغير مسبوق،
كسر فيه النائب العام المستشار سعد الصفران
حواجز كثيرة مستمرة منذ عقود، وترجل عن صهوة
الكرسي ليتجول في ميدان التحقيق للمتابعة على
أرض الواقع.
الرسالة عميقة في المعنى، وجديرة بالتوقف
أمامها، خصوصاً في مرحلة التحول التي تشهدها
الدولة على كل المستويات، وأهم مكاسبها هو
ترسيخ مبادئ المحاسبة وتطبيق القانون.
مبادرة النائب العام لمن لا يعرف لن تكون الأخيرة،
وسيف الحساب لن يعود إلى غمده.
القضايا المالية والتجارية على رأس الأولويات،
في ظل تحول الدولة نحو نهضة اقتصادية شاملة.
وترسيخ سياسة الحساب وتطبيق مبادئ الثواب
والعقاب هو أحد أركان نجاح النهضة الاقتصادية،
بحماية الأموال العامة وصون الممتلكات الخاصة.
الشعور بالمسؤولية هو الدافع، والإيمان بحق
الدولة هو المحرك، والأمانة والإخلاص لمهام
المنصب هي الأساس... حق الوطن هو الهدف،



نظرة قانونية على قانون إعادة هيكلة الشركات الكويتي

بقلم - المحامي عبدالرحيم إبراهيم الملا



شكّل تنظيم إعادة هيكلة الشركات في التشريع الكويتي، من خلال قانون الإفلاس رقم (71) لسنة 2020، تحولاً جوهرياً في فلسفة التعامل مع التعثر المالي، حيث انتقل المشرّع من منطق التصفية والعقاب إلى منطق الإنقاذ والحفاظ على القيمة الاقتصادية للمشروعات.

المالي واقتراح الحلول الواقعية. ويُعد هذا التنظيم من أبرز نقاط القوة في القانون، لما يوفره من خبرة متخصصة تقلل من المخاطر القانونية والمالية المصاحبة لإجراءات إعادة التنظيم.

سادساً: قراءة نقدية للتطبيق العمل

رغم سلامة الإطار التشريعي، يبقى نجاح إعادة هيكلة الشركات مرهوناً بالتطبيق العملي، ولا سيما سرعة الفصل القضائي، وكفاءة الأمانة، ووعي إدارات الشركات بأهمية اللجوء المبكر للنظام. كما أن تأخر التقدم بطلب إعادة الهيكلة قد يُفرغ النظام من غايته ويحوّله إلى مجرد تأجيل للإفلاس.

خلاصة قانونية

يمكن القول إن قانون إعادة هيكلة الشركات الكويتي يمثل تشريعاً متقدماً يعكس رؤية اقتصادية وقانونية متوازنة، تسعى إلى حماية السوق دون الإضرار بحقوق الأطراف. غير أن فاعليته الحقيقية تتوقف على حسن استخدامه، ليبقى وسيلة لإنقاذ الشركات القابلة للاستمرار، لا مظلة لحماية التعثر غير المنتج.

الرقابة الشكلية، حيث يتولى القاضي التحقق من جدية طلب إعادة الهيكلة، والإشراف على إجراءاتها، والتصديق على الخطة النهائية. ويُعد هذا الدور ضماناً أساسية تحول دون إساءة استخدام النظام، وتحقيق التوازن بين مصلحة الشركة في الاستمرار وحق الدائن في استيفاء دينه.

رابعاً: مركز الدائن في خطة إعادة الهيكلة

رغم ما يتيح القانون من حماية للمدين، إلا أنه لم يُهدر حقوق الدائنين، بل اشترط موافقتهم على خطة إعادة الهيكلة وفق نسب محددة، ومنحهم حق مناقشة بنودها والتصويت عليها. كما أن الخطة لا تصبح نافذة إلا بعد تصديق المحكمة، بما يكفل حماية الأقلية ومنع تعسف الأغلبية.

خامساً: أمين إعادة الهيكلة كضمانة قانونية

أوجد القانون شخصية أمين إعادة الهيكلة كعنصر فني وقانوني محايد، يتولى تقييم الوضع

أولاً: التحول في الفلسفة التشريعية

من أبرز ما يلفت النظر قانونياً أن المشرّع الكويتي لم يعد يربط التدخل القضائي بحالة الإفلاس الفعلي، بل اكتفى بقيام اضطراب مالي يُخشى معه التعثر في الوفاء بالالتزامات. ويُعد هذا التوجه متوافقاً مع التشريعات الاقتصادية الحديثة، التي ترى أن التدخل المبكر هو الضمان الحقيقي لحماية حقوق الدائنين واستمرارية الشركات القابلة للحياة.

ثانياً: إعادة الهيكلة كإجراء وقائي لا عقابي

قانونياً، تُصنف إعادة الهيكلة ضمن الإجراءات الوقائية، لا الجزائية، إذ لم يرتب القانون أي وصمة قانونية أو تجارية على مجرد لجوء الشركة لهذا النظام. وعلى العكس، منح المدين حماية مؤقتة من الدعاوى والإجراءات التنفيذية، بما يسمح بإعادة ترتيب الأوضاع المالية في بيئة مستقرة وتحت إشراف قضائي.

ثالثاً: دور القضاء في تحقيق التوازن

أسند القانون للقضاء دوراً محورياً يتجاوز



2026 سنة طلب زيادات رأس المال فرص عالية الجدوى وأخرى عالية المخاطر

**هل تملك أي شركة ملكة مصارحة المساهمين
كيف ستستخدم السيولة الجديدة؟**

**شركات لم توزع فلساً للمساهمين منذ 10 سنوات
وتطلب زيادة بالقيمة الإسمية؟**

**زيادات البنوك ... فرص آمنة ومستقرة
وعوائدها مضمونة 100 %**



**انتقاء الفرص وتقييم جدوى الاستثمار مسؤولية
المساهم ... فالعملية ليست تبرع أو دعم!!**

تعظم من الخسائر مستقبلاً، لا سيما في ظل نفس الإدارة ونفس الجهاز التنفيذي؟
هل تملك أي شركة ملكة مصارحة المساهمين والإفصاح لهم ماذا سيفعلون بالسيولة الجديدة، وفي أي فرص سوف يستثمرونها؟
هل هي للحفاظ على بقاء الكيان واستمراره مدرج، وعملية الزيادة تأتي ضمن جهود توفيق الأوضاع والالتزام بالشروط والمعايير التي يتطلبها بقاء السهم مدرجاً في البورصة؟
شركة خاسرة 90% من رأس المال، وتطرح على المساهمين زيادة رأسمال، في حين أن الملكية الوحيدة فيها 35%، فهل تتم معالجة الخسائر على حساب 65% من المساهمين والمستثمرين وهم غير ممثلين في مجلس الإدارة؟
في ظل تعدد الفرص وتنوعها وتباين درجات الأمان الاستثماري والعوائد، يظل التمييز بين «الغث والسمين» مسؤولية المساهم والمكتتب.

في آخر 10 سنوات على كل المستويات.
شركات طيرت 90% من رأس المال، ما يعني شطب 90 سهم من كل 100 سهم يملكها المساهم، وعلى مدار 5 سنوات لم يحصل المساهم على أي عوائد ممثلة في توزيعات منحة أو نقدي، فكيف يمكن للمساهم أن يضخ سيولة في هكذا شركات؟
بعض الشركات التشغيلية ذات الجدوى الاستثمارية يحصل منها المساهم على أرباح وعوائد، وبالتالي عندما تحتاج زيادة رأسمال يبادر جموع المساهمين بإعادة ضخ جزء من الأرباح التي حصلوا عليها، يقينا وثقة بأن الشركة ماضية نحو توسع أو ترى فرص في الأفق.
لكن ما الذي يحفز أي مساهم أو مستثمر في ضخ سيولة، حتى ولو بالقيمة الإسمية للسهم، في شركة خاسرة لنحو 90% من رأس المال، وشطب أسهمه؟
ما هو المنطق الاستثماري، ووفق أي قاعدة مالية، وما هي المدرسة الاقتصادية التي تدفع مساهم أو مستثمر إلى زيادة الخسائر والمغامرة بضخ أموال جديدة قد

من المرتقب أن يتم طرح العديد من المشروعات الضخمة في الفترة القليلة المقبلة. وفقاً لحجم تلك المشاريع التي سوف تطرح في توقيات متقاربة، تجمع تقديرات البنوك على أنها تحتاج سيولة تزيد عن 20 مليار دينار، خصوصاً مع طرح مشروع قانون التمويل والرهن العقاري.
زيادات رؤوس أموال البنوك ستكون جاذبة وناجحة، والإقبال عليها دائماً بأضعاف النسب المطروحة.
لكن التحدي الأكبر في العام الحالي سيكون بالنسبة للشركات المتعثرة التي تستهدف جيوب المستثمرين والمساهمين "لتضميد" مشاكل ومعالجة أخطاء جسيمة وتراكمات فشل إداري مستمر منذ سنوات، يأكل في رأس المال مع فشل مجالس الإدارات والأجهزة التنفيذية على مدار سنوات في وقف النزيف والخسائر.
خسارة شركات مدرجة لنسب 75% من رأس المال لم يأت فجأة أو بين عشية وضحاها، بل هو نتاج تراكمات لسنوات طويلة، كان السوق المالي فيها في أفضل حالاته، وخصوصاً العام الماضي 2025، الذي شهد أفضل طفرة

«بيوت» ترفع رصيد أسهم الخزانة 67.4%



رفعت شركة بيوت القابضة رصيد أسهم الخزينة مؤخراً بنسبة 67.4%، حيث ارتفع الرصيد من 267 ألف إلى 447 ألف سهم بإضافة 180 ألف سهم جديد للرصيد. جدير ذكره أن نسب الملكية وفقاً لقوائم كبار الملاك تبلغ 68.95%، موزعة على 3 ملكيات رئيسية بواقع 38.52% و23.33% و7.10%.

التعاون بين المجاميع الكبرى راسخ

قدمت إحدى المجاميع الاستثمارية الكبرى في السوق مبادرة وفاء وامتنان لمجموعة زميلة لها، تتعلق باستثمار استراتيجي ونوعي. السلوك الجيد، وسلوكيات الكبار تجاه بعضهم البعض لا يزال راسخاً مهماً تباينت وجهات النظر أو اشتدت الخلافات واحتدت المنافسة.

قائمة المرشحين الرئيسيين... تكرار نفس الكراسي

أفادت مصادر بأن قائمة أسماء المرشحين الأساسيين لمجلس الإدارة في إحدى الشركات لم تشهد أي تغيير، لكن هل يعني ذلك أن المناصب ذاتها ستكون كذلك تكرار للسنوات السابقة، أم سيكون هناك تغيير؟

يقول مراقبون... لو تكررت نفس الكراسي- ” فلا طبنا ولا غدا الشر“. بعض الأسماء الديكور في القائمة واضحة ومعروفة، وهي ثابتة في كل انتخابات لزوم استكمال الشكل، وحتى تخرج الصورة في الإطار المطلوب، لكن حتى إعلان النتيجة الرسمية تظل كل الاحتمالات مفتوحة.

خفض رأس المال وإعادته للمساهمين

أفادت مصادر أن إحدى الشركات الخدمية تدرس عدة خيارات فيما يتعلق برأسمالها، حيث هناك رأي يدفع في اتجاه خفض رأس المال لعدم الحاجة إليه، خصوصاً مع تراجع وتقلص حجم أنشطة وأعمال الشركة الاستراتيجية، وبالتالي ستتراجع القدرة الإيرادية الناتجة عن الأعمال الأساسية، وسيكون هناك تراجع في حجم الإيرادات التي يمكنها تغطية وخدمة رأس المال بحجمه الحالي.

خفض رأس المال سيكون خطوة إيجابية للمساهمين، حيث ينتظر أن تتم إعادة نسبة الخفض للمساهمين، وتكون بذلك الشركة حققت عملية ”ترشيق“ لرأس المال بما يتناسب مع طبيعة النشاط التشغيلي الذي تقوم به، وتستعيد قدرتها على توزيع الأرباح وفقاً للنتائج التي ستتحقق في ظل الهيكل التشغيلي الجديد.

7.52% ملكية الأجانب في العملية للطاقة

ارتفعت ملكية الأجانب في رأسمال الشركة العملية للطاقة إلى 7.52% من رأس المال.

جدير ذكره أن رأسمال الشركة القائم يبلغ 56.650 مليون دينار، تملك الشركة العملية العقارية 47.05%، ومؤسسة الخليج للاستثمار 6.58%، وكابلات 5%.

مشروعات الشراكة... تأسيس شركة للمشروع برأس مال العطاء المقدم

ويحدد رأس المال الذي تؤسس به شركة المشروع في ضوء العرض المقدم في عطاء المستثمر الفائز، ولا يتم التوقيع على عقد الشراكة إلا بعد القيام بتأسيس شركة للمشروع. سيتم توقيع أحد العقود في غضون أيام قليلة بعد إشهار تأسيس الكيان.

وفقاً للمادة 10 من القانون 116 لعام 2014، تقوم الشركة الفائزة بمشروعات هيئة الشراكة بتأسيس شركة المشروع، ويكون غرضها الرئيسي تنفيذ المشروع المعلن عنه، والتي فازت به الشركة منفردة أو التحالف المكون من أكثر من جهة اعتبارية الذي فاز بالمشروع.

صندوق الأسرار:

1 كما سبق وتمت الإشارة إليه من أن مشاكل الشطب تتسع، ودائرة القضايا والشكاوى ت طال مسؤولين رسميين لا علاقة مباشرة لهم بالأمر، تقدم أحد المستثمرين بشكوى ضد وكيل في إحدى الجهات، والشكوى تأخذ مجراها حالياً.

2 تم استدعاء رئيس مجلس إدارة شركة مشطوبة في دعوى، وتم سؤاله عن بعض الإجراءات ومن بينها التأشير في السجل التجاري بخصوص استكمال زيادة رأس المال، وأقر بضمون الشكوى وصحة كلام المدعي.

3 مجموعة متضامنة في مخالفة مالية جسيمة مكتملة الأركان، حجم الضحايا كبير ولن ينجوا أحد من المحاسبة مهما حصلوا على وعود

من أي فريق دفاع، خصوصاً وأن الأدلة دامغة بكل درجاتها ومستوياتها.

4 مجموعة تسمى نفسها مطورين ومبتكرين ومبدعين ورواد الأعمال، ستكشف في أول تحدي لها خلال الأشهر المقبلة ... راقبوا النتائج والإفلاسات التي ستعلن، وتوصيات التوزيعات الصفرية.

5 قيادي رفيع المستوى أبدى استغرابه واستهجانه من مستوى رد وصله من جهة، حيث جاء إيضاحها غير واضح وغامض وغير حاسم، وكأنهم يرغبون في عدم تحمل أي مسؤولية، هذا بالرغم من أنه ضمن صميم دورهم وعملهم. إن كان كل طرف يتنصل من مسؤولياته ويخشى على "الكرسي"، فكيف سيتم حفظ الحقوق ومحاسبة المتجاوزين؟

6 قال مصدر استثماري أن هناك محفظة مالية كبرى تبحث عن فرص جيدة. تم القيام بعملية مسح خلال الأسابيع الماضية وطرق أكثر من باب لفرص متنوعة، لكن كانت هناك مبالغاة سعرية تحول حتى دون استكمال النقاشات.

7 رجل أعمال من النوع الهادئ والموثوق والذي ينتقى الشركاء والأطراف التي يتعامل معها، فتح نقاش مع أحد الملاك لشركة عقارية مبدئياً رغبته في الشراء لحصص كل الملكيات المعلنة في قوائم كبار الملك.

8 تراجعت ملكيات الأجانب في رأسمال شركة إيفا فنادق إلى 0.74%، وهي أدنى ملكية على مستوى الشركات المدرجة في السوق الأول.



سوق شرق.. هوية كويتية وجوهرة مشعة على الخليج

بقلم - خالد محمد المطوع



سوق شرق أيقونة جمالية وتحفة معمارية بهوية كويتية وروح عصرية متجددة، رغم مرور العقود عليه، وسيبقى رمزاً شاهداً على فكر سبق عصره، وشاهداً تاريخياً على المبادر المقدم والمبدع والجريء، مفجّر ثورة التطوير العقاري جميل السلطان، طيب الله ثراه.

سوق شرق تاريخ يجمع بين الماضي والحاضر، وربما يكفي هذا المشروع فخراً أنه حظي بشرف الافتتاح الأميري من المغفور له بإذن الله سمو الأمير الراحل الشيخ جابر الأحمد الجابر الصباح، رحمه الله.

يمثل سوق شرق تجربة حضرية سبقت زمانها في الخليج، حيث أطلق كمشروع واجهة بحرية متكامل قبل ظهور نماذج مثل دبي مارينا واللؤلؤة في الدوحة بسنوات، واضعاً الكويت في طليعة المدن التي تبنت مفهوم "اقتصاد الواجهة البحرية" (Waterfront Economy).

نوعية امتداداً لسوق المباركية القديم بلمسة عصرية أكثر حداثة.

اليوم يدخل سوق شرق منحنى ومساراً جديداً في مرحلة تاريخية تشهد فيها الكويت تحولاً اقتصادياً غير مسبوق يشبه النهضة الأولى والطفرة التي بدأت من ستينات القرن الماضي، وهكذا يعيدنا هذا الحراك إلى ذلك الزمن.

شركة العقارات المتحدة، عضو مجموعة المشاريع القابضة، من الكيانات الكبرى العريقة التي لها باع وتاريخ وبصمات في التطوير العقاري. فسوق شرق اليوم في كنف مجموعة رائدة بقيادة الشخبة أدانا ناصر صباح الأحمد، وشركة "المتحدة" بقيادة الشخبة بيبي ناصر صباح الأحمد، والمجاميع الكبرى دائماً تضع بصمتها وتحفظ الهوية الجمالية والإرث العمراني، حيث يشهد التاريخ في كل العالم على تعاقب المطورين والمستثمرين لكن تبقى الأيقونة محتفظة بروحها الجمالية، فسوق شرق هوية كويتية وبصمة لمستثمر كويتي رائد سيتناقل بين الأجيال كإرث تاريخي شاهد على الفكر الكويتي والريادة الكويتية.

سيبقى جوهرة مشعة تتلألأ على الخليج العربي كرمز للقطاع الخاص الكويتي وقدرته على تحمل المسؤولية وتحقيق الأثر بنجاح.

الجميع يثق في بصمة العقارات المتحدة على الحفاظ على روح المكان وتعزيز قيمته الاقتصادية والحضرية، إذ إن مشاريع الواجهات البحرية لا تُقاس بحجم الاستثمار فقط، بل بقدرة المطور على صون الهوية وتحقيق قيمة مستدامة للأجيال القادمة.



وإعادة إحياء ساحل مدينة الكويت وربطه بالأنشطة التجارية والترفيهية في تجربة فريدة أكثر حداثة، كنقطة

وخيارات بهذا الحجم والمستوى. بصمة سوق شرق جاءت كمبادرة لتحديث المدينة وتحسين جودة الحياة

فالمشروع لم يكن مجرد مركز تجاري، بل منصة حضرية جمعت بين التجزئة والترفيه والسياحة الحضرية، وأسهم في إعادة تسعير الساحل الكويتي كأصل اقتصادي استراتيجي طويل الأجل، وهي رؤية لم تتبلور في بقية مدن الخليج إلا لاحقاً.

لقد انطلقت مبادرة درة مشاريع التطوير العقاري في الكويت في وقت قصير بعد كارثة الغزو، كرسالة ثقة للمستثمرين وإظهاراً للتعافي الاقتصادي، وهي رسالة بعيدة النظر من المبادر والمبدع "بو فيصل"، رحمه الله.

أيقونة سوق شرق كموقع تم اختيارها بعناية من المبادر، بمشروع كان سابقاً لعصره في ذلك الوقت، حيث كانت الفكرة عبارة عن مجمع ساحلي متكامل أو أشبه بمدينة متكاملة ومتنفس ترفيهي خدمي (مول - مارينا - مطاعم - ممشى)، فهو من أوائل المشاريع التي جسدت مفهوم المدينة الساحلية المتكاملة في الخليج، في وقت كانت فيه المراكز التجارية التقليدية هي النموذج السائد، لتجسد المبادرة الرؤية الاستباقية للقطاع الخاص الكويتي في إعادة تشكيل الواجهة البحرية وتحويل الساحل إلى مركز اقتصادي وسياحي متكامل.

سوق شرق له العديد من الأبعاد التاريخية، فمنطقة شرق تاريخياً كانت من أقدم مناطق مدينة الكويت، وسميت بهذا الاسم لأنها تقع شرق سور المدينة القديم. ومع تطور الكويت في التسعينات ظهرت رؤية لإعادة تطوير الساحل ليصبح واجهة سياحية وتجارية ونقطة جذب للسكان والزوار، في وقت لم تكن هناك بدائل

فساد الإدارة وشهوة التمسك بالكرسي



التجديد والتغيير يكشف بوضوح «الخمال» الذي تغطيه الديناصورات المتغلغلة في الكيانات التجارية والاقتصادية، والتي يطلق عليها كيانات بلا أصحاب، في إشارة ضمنية إلى الفوضوية التي تعيشها لعقود وسنوات، ثم فجأة تندثر الديناصورات تاركة تركة محملة بأثقال ومشاكل ومآسي لا حصر لها.

التجديد والتغيير من أبرز أساليب مكافحة الفساد والإفساد، حيث أن بعض القيادات التي تتغلغل في المنصب لسنوات طويلة تصاب بمرض السيطرة والاحتكار، وهو مرض منتشر يسمى «شهوة التمسك بالمنصب».

حب الرياسة وبهرجة القيادة وأضواء الشهرة، كلها صفات نابعة من الرغبة الجامحة والشديدة في التمسك بالسلطة وحب السيطرة، تدفع المرء للتشبث بالمنصب لتحقيق مصالح شخصية وإعلاء أطراف على أخرى رغم أنهم أقلية.

كما تعد «شهوة المنصب» ظاهرة تاريخية وعاملاً في صعود وسقوط الكيانات التجارية والاقتصادية مهما كان حجمها.

مرض التمسك بالمنصب يتم صناعته بتراكم الأخطاء والصمت عنها، وعدم المحاسبة نتيجة تدخل المتنفذين لحماية مصالحهم عبر استمرار «رشاش» الدعم تجارياً واقتصادياً، والتأثير على الآخرين أيضاً بالطريق.

هذا المرض الذي يستفحل يتميز بخصائص عضال، كون أصحابه مرضى غريزة لا تشبع، تجعل صاحبها أسيراً لحب المركزية والتحكم في مصير الآخرين وتصنع الوجهة.

مرضى شهوة التمسك بالمنصب معروفين بخصائصهم الفريدة، ومنها:

الطبيعة النفسية: التي تجسد رغبة قوية ومتحمسة للوصول لحالة مصنعة من القوة الدافعة لسيطرة المرء على ما يريد، والتي دائماً ما يكون هدفها شخصي ونفعي ومؤقت.

الاستمرارية: من أبرز خصائصها أن المرء لا يتوقف عن طلبها، وإذا حصل عليها تشبث بها حتى النهاية.

الآثار: تعتبر من الصفات البارزة التي قد تؤدي إلى فساد الإدارة، حيث يصبح الهدف هو الكرسي نفسه لا الخدمة العامة.

تأقبت المناصب بات ضرورة تفرضها الحوكمة وتفرضها سياسات التغيير والتحديث، وإفساح المجال للكفاءات العلمية والفنية التي يتم هدرها وقتلها رغم الإنفاق عليها، ومن ثم يجني خيرها الآخرون نتيجة صناعة الديناصورات في الكيانات التجارية والاقتصادية على حساب الآخرين ورغم فساد بصمتها.

2026 يجب أن يكون حقبة جديدة فاصلة،

تتحقق فيها العدالة في الكيانات

الاقتصادية الاستراتيجية

بما يعكس التوازن

والتوازن

العادل، لتكون بمثابة ثورة على فساد المناصب والاستئثار بها واحتكارها، وتجديد الدماء وتصعيد الكفاءات العصرية المتجددة المسلحة بالعلم والخبرات الدولية، والتخلص ممن يتمسكون بالمنصب لأهداف وتطلعات شخصية وانتقائية، وتعمل ليل نهار على تسخير الكيانات لصالح وخدمة أطراف بعينها، فيما

○○○○○○○○○○

سلسلة قصص

قصة خيالية اقتصادية أهدافها توعوية

تنويرية أبطالها أدوات ودمى بشرية

وفرق من النواطير والشخصيات الكرتونية

وعرابي السطو على الأصول

الجوهرية المحلية والدولية.

○○○○○○○○○○

الأغلبية لهم البيانات البروباغندية والوعود الكرتونية. الفرق بين أصحاب الطموح وبين محتكري المناصب المصابين بمرض شهوة التمسك الأيدي بالكراسي الرفيعة في الكيانات التجارية والاقتصادية التي لا يملكونها، بل يسقطون عليها براشوتياً، يكمن في أن صاحب الطموح يسعى للإنجاز والتطوير، بينما مريض شهوة السلطة يسعى للسيطرة والظهور الفردي وتأمين المصالح الخاصة ومصالح المنتفعين على حساب الجميع.

معضلة الرؤساء التنفيذيين مع AI: هل أصبح الحذر هو الخطر الأكبر؟

بقلم - د. محمد جميل الشبشيرى

Elshebshiry@outlook.com



إذا أردت أن تعرف ما يدور في أذهان قادة الأعمال حول العالم، فما عليك سوى النظر إلى المسح العالمي للرؤساء التنفيذيين الذي تصدره سنويا PwC (PricewaterhouseCooper). هذا العام، تعكس النتائج صورة دقيقة لمفارقة غريبة: تراجع في الثقة قصيرة الأجل، يقابله اندفاع استراتيجي نحو إعادة الابتكار.

التردد هو الاستراتيجية الأكثر تكلفة. الابتكار والثقة: أصول استراتيجية لـ ترفيه

رغم أن 50% من الرؤساء التنفيذيين يصفون الابتكار بأنه "محموري" لاستراتيجيتهم، فإن الواقع يكشف عن فجوة بين القول والفعل. أقل من 25% يطبقون ممارسات أساسية للابتكار، مثل تقبل المخاطر العالية أو إيقاف المشروعات ضعيفة الأداء.

في المقابل، تظهر البيانات أن الأقلية التي تتبنى الابتكار المنهجي تحقق نمواً وربحية أعلى. الابتكار ليس مجرد شعار، بل هو نظام عمل متكامل.

يرتبط الابتكار ارتباطاً وثيقاً بـ الثقة. فقد أقر 66% من الرؤساء التنفيذيين بظهور مخاوف تتعلق بثقة أصحاب المصلحة (سواء حول الذكاء الاصطناعي، الخصوصية، أو المناخ). الشركات التي نجحت في بناء هذه الثقة، وحافظت على سمعتها، حققت عوائد إجمالية للمساهمين أعلى بنحو 9 نقاط مئوية خلال 12 شهراً. الثقة، إذن، هي أصل اقتصادي استراتيجي لا يمكن تجاهله.

الخلاصة: تكلفة الانتظار

رسالة مسح PwC لهذا العام واضحة وقوية: في عالم يتسم بالتقلبات الاقتصادية، وتصادد المخاطر، والتغيرات التكنولوجية العميقة، فإن الديناميكية المدروسة تتفوق على الحذر المفرط.

الشركات التي تستثمر بعمق في الذكاء الاصطناعي، وتخرق حدود القطاعات، وتبني قدرات ابتكارية حقيقية، وتتعامل مع الثقة كأصل استراتيجي، هي التي تحقق نمواً وربحية أعلى، رغم الضبابية.

وفي النهاية، لم يعد السؤال المطروح على القيادات هو: كم تبلغ المخاطر؟ بل أصبح: كم تبلغ تكلفة الانتظار؟ هذا هو السؤال الذي يجب أن يطرحه كل رئيس تنفيذي على نفسه اليوم.

صميم استراتيجياتها. القيمة الحقيقية لن تتحقق من خلال تجارب معزولة، بل من خلال نشر مؤسسي متكامل يغير طريقة عمل الشركة بالكامل.

في عالم يتغير بسرعة، لم يعد البقاء في "منطقة الراحة" هو الخيار الآمن. يكشف المسح أن 42% من الشركات بدأت بالفعل المنافسة في قطاعات جديدة خلال السنوات الخمس الماضية. والأهم من ذلك، أن هذا التوجه ليس مجرد مغامرة، بل هو طريق للربح.

الشركات التي تحقق نسبة أعلى من إيراداتها من قطاعات جديدة تسجل هوامش ربح أعلى، كما أن قادتها يظهرون مستويات ثقة أعلى في آفاق النمو. هذا الاتجاه يتسارع، حيث يتوقع 44% من الرؤساء التنفيذيين الذين يخططون لعمليات استحواذ كبرى أن تكون هذه الصفقات خارج قطاعاتهم الحالية.

الرسالة هنا: النمو لم يعد محصوراً داخل حدود الصناعة التقليدية. القادة الناجحون هم من يرون السوق كـ "محيط مفتوح" يمكن الإبحار فيه بأي اتجاه.

الثمن الباهظ للتردد: تكلفة الانتظار

في ظل حالة عدم اليقين الجيوسياسي وعودة الحمائية (حيث يتوقع 29% أن تؤدي الرسوم الجمركية إلى تآكل هوامش أرباحهم)، يميل بعض القادة إلى "تجميد" القرارات الكبرى.

لكن PwC تحذر من أن هذا الحذر المفرط هو في الواقع استراتيجية مكلفة جداً. الشركات "الحذرة"، التي تمثل نحو 15% من العينة، تدفع ثمناً باهظاً لترددتها:

- معدل نمو أقل بنحو نقطتين مئويتين مقارنة بالشركات الديناميكية.
 - هوامش ربح أدنى بنحو 3 نقاط مئوية.
- هذا يثبت أن الخطر الحقيقي ليس في اتخاذ قرار جريء ومحسوب، بل في تأجيل القرارات الكبرى بدعوى عدم اليقين. في هذا العصر،

في عام 2022، كان أكثر من نصف الرؤساء التنفيذيين (56%) يثقون بثقة كبيرة في نمو إيرادات شركاتهم. اليوم، تراجعت هذه النسبة إلى 30% فقط. هذا التراجع ليس مجرد تشاؤم، بل هو اعتراف بواقع عالمي أكثر تقلباً، حيث تتصاعد المخاطر الملموسة. على سبيل المثال، ارتفعت نسبة الرؤساء التنفيذيين الذين يتوقعون خسائر مالية كبيرة بسبب المخاطر السيبرانية إلى 31%، بعد أن كانت 24% في العام الماضي. الخلاصة واضحة: القادة أصبحوا أكثر واقعية بشأن التحديات، لكن هذا الواقعية لا تعني التوقف. غير أن الإصدار التاسع والعشرين، المنشور عام 2026 استناداً إلى بيانات جُمعت بين 30 سبتمبر و10 نوفمبر 2025، يبدو أكثر وضوحاً وصراحة من أي وقت مضى. فهو لا يكتفي بوصف القلق العالمي، بل يكشف عن معضلة جوهرية: الحذر الذي كان يوماً فضيلة إدارية، يتحول اليوم إلى خطر استراتيجي

الذكاء الاصطناعي: الوعد الذي لم يتحقق بعد

الذكاء الاصطناعي هو الكلمة السحرية التي يتحدث عنها الجميع، لكن مسح PwC يكشف عن فجوة هائلة بين "الضجيج" و "النتائج".

رغم أن الذكاء الاصطناعي يتصدر قائمة الأولويات، فإن العائد المالي ما يزال محدوداً على نطاق واسع. الأرقام لا تكذب:

- 56% من الشركات لم تحقق لا زيادة في الإيرادات ولا خفضاً في التكاليف بفضل الذكاء الاصطناعي.
- فقط 12% من الشركات هي التي نجحت في تحقيق الأثرين معاً (زيادة الإيرادات وخفض التكاليف).

هذه الأرقام تقول لنا إننا مازلنا في المرحلة التأسيسية لعصر الذكاء الاصطناعي. الشركات الكبرى لم تكتشف بعد "الوصفة السحرية" لدمج الذكاء الاصطناعي في

غسل الأموال في التجارة الإلكترونية عبر الشركات العالمية

بقلم - د. محمد غازي المهنا

دكتورة في الرقابة القانونية على هيئة سوق المال

m7md_almuhanha@hotmail



يُعدّ غسل الأموال قناة فلترة للأموال غير المشروعة، وأحد مقومات نجاح نشاط الإجرام المنظم وتوسّعه؛ لذلك لا يتوانى غاسلو الأموال عن البحث عن الجديد من الأساليب وتوظيفها لغرض تحقيق مآربهم، للاستمتاع بالأموال غير المشروعة بإخفاء مصدرها الأصلي وتدويرها في الاقتصاد النظامي.

علامات على غسل أموال غير عادي. كما ينبغي على الشركات التحقق من أي شركة أو حساب غير محلي للعمل؛ فقد يكون ذلك مثيراً للريبة.

كيف تعرف البنوك ما إذا كنت تقوم بغسيل الأموال؟

مؤشرات تحذيرية لغسيل الأموال: نشاط مالي غير معتاد يختلف عن أنماط معاملات العميل المعتادة. إيداعات نقدية كبيرة دون مبرر واضح لمصدرها. ردود مراوغة أو دفاعية عند الاستفسار عن المعاملات.

تناقضات في المعلومات أو المستندات المقدمة.

ما هو الهدف من غسيل الأموال؟

يتمثل غسل الأموال في إخفاء أو تمويه مصدر العائدات التي تم الحصول عليها بطريقة غير مشروعة، بحيث يبدو أنها أتت من مصادر مشروعة. وغالباً ما يكون واحدًا من مكونات جرائم خطيرة أخرى، مثل الاتجار بالمخدرات أو النهب أو الابتزاز. وظاهرة غسل الأموال منتشرة في كل مكان، وموجودة في مجالات لا تخطر على البال، مثل الجرائم البيئية.

كيف يبدو غسيل الأموال في كشف حساب بنكي؟ عندما يتعلق الأمر بالأموال النقدية، يصبح تحديد مصدرها أكثر صعوبة. فعلى سبيل المثال، قد لا يشير كشف حساب بنكي يُظهر عملية سحب كبيرة إلى المبلغ النقدي الذي تحاول تحديده. وبالمثل، فإن كشف حساب بنكي يُظهر إيداعاً نقدياً كبيراً لا يُقدّم معلومات عن مصدره.

وتُعدّ جريمة غسل الأموال عبر الإنترنت من الجرائم التي تحمل العديد من المخاطر على البنية الاجتماعية والاقتصادية لأي مجتمع من المجتمعات، بل وعلى مستوى المجتمع الدولي بأسره. وتزداد مخاطر هذه الظاهرة مع زيادة النشاط الاقتصادي داخل المجتمع، وارتفاع وتيرة التدفقات المالية، وتنامي معدلات حركة رؤوس الأموال، التي شهدتها العديد من الدول جراء عولمة الاقتصاد الناتجة عن تبني حرية التجارة، وفتح الأسواق والحدود أمام حركة وانتقال السلع والخدمات والأفراد.

ما هو غسل الأموال في التجارة الإلكترونية؟ لوائح مكافحة غسل الأموال في قطاعي التجزئة والتجارة الإلكترونية تهدف لوائح مكافحة غسل الأموال إلى منع غسل الأموال وتمويل الإرهاب والجرائم المالية الأخرى. ويتعين على الشركات العاملة عبر الإنترنت، بما في ذلك منصات التجارة الإلكترونية، الالتزام بهذه اللوائح للحفاظ على نزاهة عملياتها وحماية نفسها من المخاطر المحتملة.

مثال على غسيل الأموال في شركة تجارية

على سبيل المثال، تجني منظمة إجرامية مبالغ طائلة من المال عن طريق تهريب المخدرات. ولإخفاء الشرعية على هذه الأموال «القذرة»، يمكنها شراء مشروع تجاري يعتمد بشكل كبير على النقد، مثل ملهى ليلي، وتضخيم تقارير المبيعات اليومية لتشمل الأموال غير المشروعة، وإيداع الأموال «النظيفة» في الحساب المصرفي للمشروع.

ما هي علامات غسيل الأموال في الشركات؟

دلائل على غسيل الأموال:

هياكل الشركات المعقدة: استخدام شركات وهمية، أو حسابات خارجية، أو هياكل ملكية معقدة تجعل من الصعب تحديد المالك الحقيقي. التحويلات المتكررة بين الحسابات: تحويل سريع للأموال بين حسابات مختلفة دون مبرر تجاري واضح.

ما هو غسيل الأموال الرقمي؟

ما هو غسل الأموال الإلكتروني؟ غسل الأموال الإلكتروني هو في جوهره النسخة الرقمية من غسل الأموال التقليدي. فكما يسعى غسل الأموال إلى «تبييض» الأموال المتحصلة بطرق غير مشروعة من خلال سلسلة من المعاملات المعقدة، يهدف غسل الأموال الإلكتروني إلى فعل الشيء نفسه، ولكن بأسلوب رقمي.

ما هي العلامات التحذيرية لأنواع غسل الأموال؟ تشمل مؤشرات مكافحة غسل الأموال تغييرات مفاجئة في عادات الإنفاق، وسحوبات نقدية كبيرة، وتحويلات غير معتادة، وأي نشاط يُظهر

ونظراً لظهور نظم اقتصادية ومنتجات مالية حديثة، وتأثرها في آلية عملها بثورة التقنية والاتصالات، مثل النقد الإلكتروني الذي يمكن تداوله بواسطة البطاقة الذكية، وكذلك انتشار بعض الوسائط الذكية الأخرى التي تُستخدم لتسوية المدفوعات بشكل إلكتروني؛ فإن الوسائل الحديثة – بلا شك – مهدت الطريق للمجرمين، وجعلت من قابلية استغلال تلك الأدوات المالية الجديدة في عمليات تبييض الأموال أمراً ممكناً، بسبب غياب النصوص التشريعية التي تُجرّم وتُعاقب على إساءة استخدام تلك الوسائل الإلكترونية، وكذلك غياب الضوابط الرقابية التي تُنظم عملية إصدار تلك الوسائل الحديثة واستخدامها.

لذا يظل غسل الأموال في صورته الإلكترونية يثير قلق الكثير من الدول والمنظمات الدولية المعنية بوضع معايير وضوابط لمكافحة استغلال النظام المالي لغرض جنائي؛ لأنه – أي غسل الأموال الإلكتروني – مرتبط بوجود التقنية، ويستفيد في الوقت نفسه من غياب الضوابط التي تحكم تلك النظم المالية الإلكترونية على المستوى الرقابي، وبلا شك كذلك ينتشر في ظل الفراغ التشريعي في تجريمه.

ما هو غسيل الأموال الإلكتروني؟

تتضمن عملية غسل الأموال الإلكترونية إخفاء الأموال غير المشروعة عبر الأنظمة المالية الرقمية. ويستغل المجرمون المحافظ الإلكترونية والعملات المشفرة. وتُعدّ هذه العملية شكلاً حديثاً من أشكال غسل الأموال التقليدية، لكنها تستفيد من الأدوات الرقمية لتحقيق إخفاء الهوية والسرعة.

ما الفرق بين التهرب الضريبي وغسيل الأموال؟

التعريف والغرض: التهرب الضريبي هو استخدام وسائل غير مشروعة لتجنب دفع الضرائب، ويتسم بالتقليل المتعمّد من قيمة الضرائب المدفوعة، وتقديم معلومات مضللة بشأن الدخل الخاضع للضريبة. وعلى عكس غسل الأموال، يهدف التهرب الضريبي في المقام الأول إلى تقليل الالتزامات الضريبية بدلاً من إخفاء مصدر الأموال

من «مجرد اتصال» إلى «ذكاء سيادي»: كيف يعيد الذكاء الاصطناعي رسم ملامح قطاع الاتصالات في الكويت؟

(1/3)



بقلم - م. محمد عباس

مسؤول إقليمي سابق لنظم المعلومات بالبنك الدولي والأمم المتحدة
ومستشار الذكاء الاصطناعي

moh148@gmail.com

تمر صناعة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات عالمياً بمرحلة إعادة تشكيل شاملة، ولم تعد دولة الكويت بمنأى عن هذا «التسونامي الرقمي». نحن نشهد تحولاً جذرياً ينتقل فيه هذا القطاع الحيوي من نموذج «شركات الاتصالات» (Telcos) التقليدية إلى نموذج «شركات التكنولوجيا» (TechCos) المحرك الرئيسي لهذا التحول ليس زيادة سرعة الإنترنت فحسب، بل هو دمج «الذكاء الاصطناعي» (AI) في كل مفاصل البنية التحتية والخدمات.

ومن أجل فهم أعمق لهذا التحول وتأثيراته المتشعبة، نخصص هذه السلسلة من المقالات التحليلية المكونة من ثلاثة أجزاء لتفكيك المشهد:

الجزء الأول (هذا المقال): نركز فيه محلياً على دولة الكويت، لنشخص الواقع الحالي، والتحديات، والفرص المتاحة أمام القطاع الحكومي والخاص.

الجزء الثاني: سننتقل فيه إلى البعد الإقليمي، مسلطين الضوء على التطورات المتسارعة في دول مجلس التعاون الخليجي (GCC) ومنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وكيف تتنافس وتتكامل دول المنطقة في هذا المجال.

الجزء الثالث: سنختتم السلسلة بالبعد الدولي، لاستقراء التجارب العالمية الرائدة في الولايات المتحدة وأوروبا، واستخلاص الدروس المستفادة التي يمكن تطبيقها محلياً.

فرصة تاريخية. لم يعد التنافس يدور حول من يملك أسرع شبكة، بل حول من يملك «أذكى» شبكة قادرة على معالجة البيانات محلياً. إن النجاح في هذا التحول سينعكس مباشرة على رفع تصنيف دولة الكويت عالمياً وتحسين جودة الحياة الرقمية. في المقال القادم، سنوسع العدسة لنرى كيف يتعامل جيراننا في الخليج والمنطقة مع هذا الملف، وهل نحن متقدمون أم نحتاج للحاق بالركب؟

المراجع والمصادر الرئيسية:
تقرير الأمم المتحدة لتطور الحكومة الإلكترونية (UN E-Government Survey): البيانات الخاصة بتصنيف دولة الكويت في مؤشر تنمية الحكومة الإلكترونية (EGDI)، ومؤشرات البنية التحتية للاتصالات (THI) والخدمات عبر الإنترنت (OSI).
الهيئة العامة للاتصالات وتقنية المعلومات (CITRA): الإطار التنظيمي للحوسبة السحابية في دولة الكويت، وسياسات تصنيف وحماية البيانات التي تؤسس لمفهوم «السيادة الرقمية».
رؤية «كويت جديدة» (New Kuwait 2035): الوثائق الاستراتيجية المتعلقة بركيزة «بنية تحتية متطورة»، وخطط التحول الرقمي الوطني.
رابطة مشغلي الهواتف النقالة عالمياً (GSMA Intelligence): التقارير والدراسات الحديثة حول تحول شركات الاتصالات إلى شركات تكنولوجيا (Tech-Cos) ودور الذكاء الاصطناعي في شبكات الجيل الخامس (5G Advanced).
التقارير السنوية لقطاع الاتصالات الكويتي (2024-2025): بيانات التحول الرقمي، ومبادرات مراكز البيانات، وحلول قطاع الأعمال المعلقة من قبل المشغلين المحليين.

حول الكاتب:

م. محمد عباس : مستشار دولي في الذكاء الاصطناعي، يمتلك خبرة واسعة كمسؤول إقليمي سابق لنظم المعلومات في البنك الدولي والأمم المتحدة. يركز في كتاباته على تحليل الفجوات الرقمية واستراتيجيات البنية التحتية التكنولوجية في منطقة الشرق الأوسط وإفريقيا.



في خدمة العملاء عبر مساعدين افتراضيين قادرين على فهم اللهجة المحلية وحل المشاكل المعقدة دون الحاجة لانتظار موظف بشري.

توصيات استراتيجية للقطاع المحلي

بناء على المعطيات الحالية، ومن أجل تعظيم الاستفادة من هذه الثورة التقنية داخل الكويت، نضع التوصيات التالية أمام صناع القرار في شركات الاتصالات والجهات الحكومية:

تبنى نموذج «المستأجر الرئيسي» (Anchor Tenant): يجب أن تتكامل شركات الاتصالات مع القطاع الحكومي، بحيث تكون مراكز بيانات المشغلين هي الحاضنة للأمن للخدمات الحكومية الذكية، مما يوفر المال العام ويسرع التحول الرقمي.

توطين المعرفة (Human Capital): البنية التحتية (الرقائق والخوادم) يمكن شراؤها، لكن العقول التي تديرها يجب بناؤها. التحدي الأكبر محلياً هو ندرة الكوادر الوطنية المتخصصة في هندسة الذكاء الاصطناعي. يجب على شركات الاتصالات إطلاق «أكاديميات ذكاء اصطناعي» بالتعاون مع الجامعات المحلية لتخريج جيل كويتي من «مهندسي البيانات» القادرين على قيادة هذا التحول.

تصميم حزم «SME» ذكية: على المشغلين توفير باقات مخصصة للمشايخ الصغيرة تتضمن أدوات ذكاء اصطناعي مبسطة وسهلة الاستخدام بأسعار تنافسية لتعزيز بيئة ريادة الأعمال.

خاتمة

إن قطاع الاتصالات في الكويت يقف اليوم أمام

في مقالنا الأول اليوم، نبدأ من الداخل، حيث تسعى الكويت جاهدة لتحقيق رؤية 2035 وتعزيز موقعها في المؤشرات الدولية، وتحديداً مؤشر الأمم المتحدة لتطور الحكومة الإلكترونية (UN EGDI). فكيف يمكن للذكاء الاصطناعي في قطاع الاتصالات أن يكون الرافعة الحقيقية لأداء الحكومة، والشركات، والأفراد في الكويت؟

الوضع الراهن محلياً: من البنية التحتية إلى «السيادة الرقمية»

تمتلك الكويت بنية تحتية للاتصالات تصنف ضمن فئة «مرتفع جداً» عالمياً، بفضل الانتشار الواسع للألياف الضوئية وشبكات الجيل الخامس (5G) المتطورة. ولكن، التحدي اليوم لم يعد يكمن في «مد الكابلات» بل في «معالجة البيانات». المشغلون في السوق المحلي بدأوا بالفعل في ضخ استثمارات ضخمة للتحول نحو ما يسمى بـ «الذكاء الاصطناعي السيادي» (Sovereign AI). المفهوم هنا بسيط ولكنه استراتيجي: بدلاً من الاعتماد على سحابات إلكترونية ومعالجات بيانات موجودة في الخارج لتشغيل تطبيقات الذكاء الاصطناعي، يتم حالياً بناء مراكز بيانات محلية فائقة القدرة داخل الكويت. هذا التوجه يضمن أن البيانات الحساسة – سواء كانت حكومية أو تجارية – تتم معالجتها وتخزينها داخل الحدود الجغرافية للدولة، مما يتوافق مع متطلبات الهيئة العامة للاتصالات وتقنية المعلومات (CITRA) ويعزز الأمن القومي السيبراني.

القيمة المضافة: كيف يخدم الذكاء الاصطناعي أركان الدولة؟

أولاً: الأثر على القطاع الحكومي والمؤشرات الدولية

تشير البيانات إلى وجود فجوة بين جودة البنية التحتية للاتصالات في الكويت (التي تعتبر ممتازة) وبين جودة الخدمات الإلكترونية الحكومية وتكاملها. هنا يأتي دور قطاع الاتصالات كشريك استراتيجي «ممكّن» (Enabler) وليس مجرد مزود خدمة. من خلال تبني «السحابة السيادية» المدعومة بالذكاء الاصطناعي، يمكن للحكومة استضافة خدماتها الحساسة في مراكز بيانات المشغلين المحليين. هذا لا يرفع فقط من معايير الأمن السيبراني، بل يمكن الحكومة من استخدام خوارزميات الذكاء الاصطناعي لتحليل البيانات الضخمة (Big Data) للتنبؤ بالأزمات، مثل الزلحام المروري، أو استهلاك الطاقة والمياه، أو حتى التنبؤ بالاحتياجات الصحية، مما يرفع تلقائياً من تصنيف الكويت في مؤشر الخدمات

تقرير

ALSHALL
Consulting

الاقتصادي الأسبوعي

تراجع الإعتماد على النفط في تمويل موازنة 2025-2026 بنسبة 2%

لا بد للإصلاح أن يكون مشروع دولة متكامل في جانب الإيرادات

مزيد من خفض النفقات يجب أن يطال تكلفة إنتاج برميل النفط

عدالة توزيع الدعم تحتاج مراجعة لتكون أكثر عدالة وذات أثر اقتصادي ملموس

مطلوب توظيف كل أصول الدولة للمساهمة في تعظيمها وأهمها الصندوق السيادي



كلما كانت جهود الإصلاح لشراء بعض الوقت ستتردد الفجوة المالية



مساهمته في القيمة السوقية لكل شركاته المدرجة لا تتعدى 11.5%، أي أن سيولته نحو 2.6 ضعف مساهمته في القيمة السوقية، والمبررات أيضاً مفهومة. فعدد شركاته كبير و يبلغ 44 شركة أو نحو 31.4% من عدد الشركات المدرجة، وهو خليط من شركات استثمار وتمويل وقابضة، ومعدل سعر السهم فيه كما في آخر يوم عمل في عام 2025 كان نحو 329 فلس بفارق كبير عن معدل سعر أسهم المصارف، وجرعة المضاربة فيه أكبر، وعليه حقق ثالث أعلى معدل دوران لأسهمه بنحو 1.3 ضعف.

ثالث أكبر المستحدين على سيولة البورصة كان قطاع العقار بنصيب بحدود 17.8% من إجمالي سيولة السوق بينما مساهمته في القيمة السوقية بلغت 8.1%، ولعل المبرر الرئيسي في شعبية القطاع يعود إلى علاقة الفهم والود التي تربط المستثمر الكويتي بهذا النشاط، وحقق رابع أعلى معدل دوران بنحو 1.1 ضعف.

رابع أعلى القطاعات في نصيبه من سيولة السوق كان قطاع الخدمات الاستهلاكية الذي حظي بنحو 10.5% من كامل سيولة السوق بينما مساهمته في إجمالي قيمته نحو 3% فقط، أي أن نصيبه من السيولة نحو 3.5 ضعف مساهمته في القيمة السوقية رغم ارتفاع معدل سعر أسهمه. حيث بلغ معدل سعر السهم في القطاع في آخر يوم تداول لعام 2025 نحو 622 فلس، وعدد شركات القطاع 11 شركة، ما يرجح أن جرعة المضاربة في تداولاته أعلى لأنه حظي بثاني أعلى معدل دوران لأسهمه وبنحو 1.8 ضعف.

خامس أعلى القطاعات سيولة كان قطاع الصناعة الذي حظي بنحو 8.9% من إجمالي سيولة السوق بينما بلغت مساهمته في إجمالي قيمته نحو 4.7%، أي أن مساهمته في السيولة نحو 1.9 ضعف مساهمته في القيمة. ويضم القطاع 21 شركة قبل انسحاب واحدة، وهناك تفاوت كبير بين أعلى شركاته سيولة التي حظيت بنحو 25.5% من سيولته، وحظيت أربع من شركاته على 57.4% من سيولته، وأدناها سيولة والتي حظيت بنحو 0.1% من تلك السيولة، وحظيت أربع شركات الأدنى سيولة بنحو 1.2% منها، ما يوحي أيضاً بأن جرعة المضاربة على تداولات بعض شركاته عالية.

بقية القطاعات الثمانية الأخرى حظيت بنحو 6.1% من سيولة السوق مقابل 11.9% من قيمته وذلك قريب من المعدل الطبيعي وإن حظي قطاع التكنولوجيا بنحو 0.2% من سيولة السوق مقابل مساهمة بنحو 0.02% في قيمته، وحقق معدل دوران هو الأعلى بنحو 4.4 ضعف، ويبقى تأثيره بحدود الصفر، فلم تتعد قيمته السوقية 13 مليون دينار كويتي وسيولته 57 مليون دينار كويتي.

ما أردنا مشاركته هو أن أداء بورصة الكويت في عام 2025 كان أداءً جيداً بمعدل دوران لكل أسهمها بحدود 50% وهو مؤشر سيولة جيد، ولكن لا بد من التذكير بأن هناك سلوكيات مضاربة ضارة تكررت خلاله وأصبحت رقابتها مستحقة

مشروع الموازنة العامة للسنة المالية 2026/2027

يفترض، وفي حدود أيام قليلة، صدور مشروع الموازنة العامة للسنة المالية 2026/2027، ويفترض أن توجي تركيبتها بأن جهداً حقيقياً قد بذل في طريق إصلاح خللها الهيكلي أو طغيان تمويلها بإيرادات نفط متآكلة، وطغيان النفقات الجارية وغير المرنة ضمنها. صحيح أنه من المستحيل أن يتحقق ذلك في سنة أو بضع سنوات، ولكن لا بد من أن توجي القراءة لأرقامها بأن تكون مختلفة عن مستويات الإصلاح حتى الموازنة الحالية. فالموازنة الحالية للسنة المالية 2025/2026 وفقاً لأرقامها المنشورة، لا تزال تؤكد استمرار تمويلها بنسبة 84% على إيرادات النفط بهبوط من نسبة 86% للسنة المالية الفائتة 2024/2025، ولا تزال الرواتب والأجور والدعومات وما في حكمهما يستهلكان 79.4% من نفقاتها ارتفاعاً من 78.8% للسنة المالية 2024/2025.

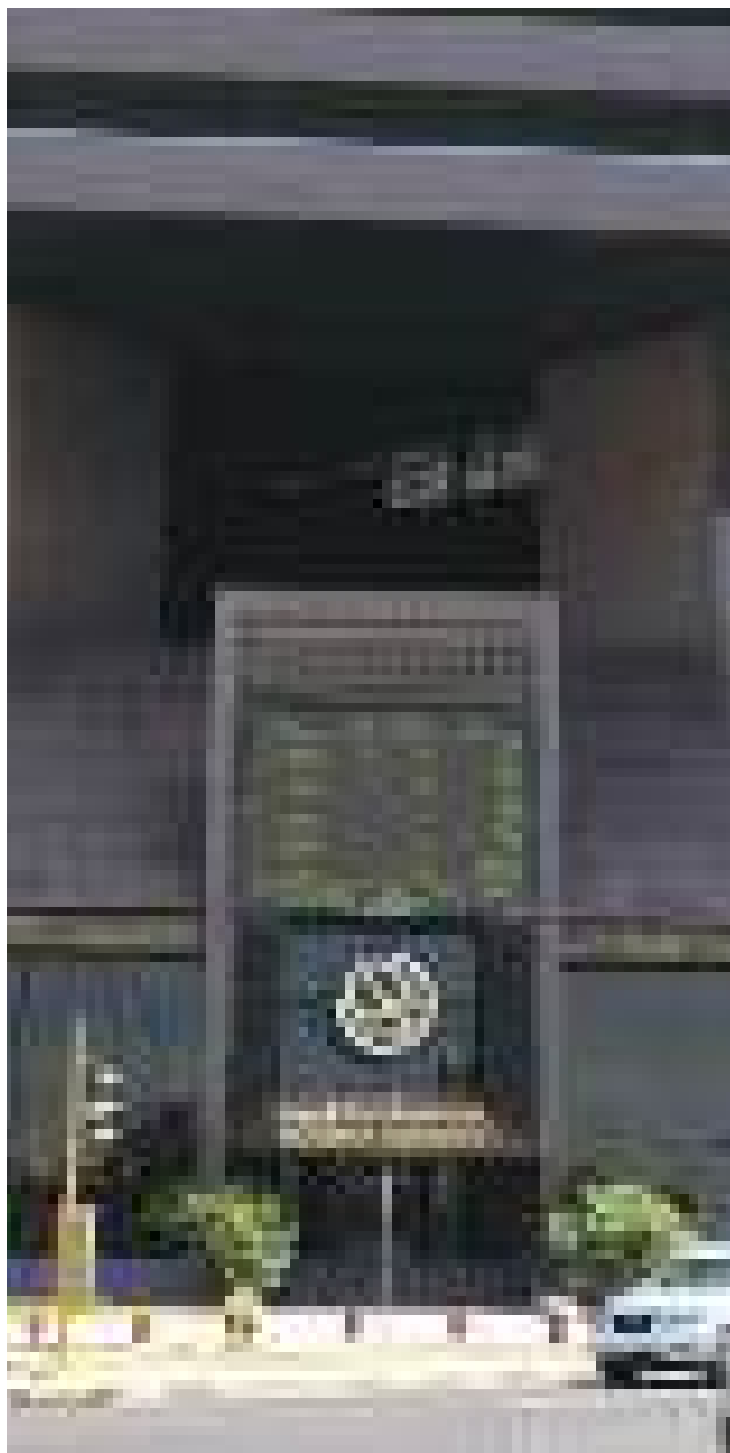
إن استمرت جهود الإصلاح المالي في مشروع الموازنة 2026/2027 بهذا المستوى المتواضع، فقد تأتي النتائج عكسية من واقع أن العوامل التي لا قدرة للكويت على التحكم فيها، وسوف تزيد من مستوى الخلل المالي، ما يعني عدم استدامة المالية العامة. والمثال الرقمي على واقعية ذلك الاحتمال هو أن عجز الموازنة العامة للسنة المالية 2024/2025 الفعلي بلغ 1.06 مليار دينار كويتي من الحساب الختامي (5.6 مليار دينار كويتي في الموازنة العامة). وعجز الموازنة المتوقع بعد الإصلاح الهامشي للسنة المالية 2025/2026 من المحتمل أن يرتفع إلى 6 مليار دينار كويتي، وهو معيار خلاصة الوضع المالي.

في السنة المالية 2024/2025، حقق سعر برميل النفط الكويتي معدلاً بحدود 79.7 دولار أمريكي، وفي السنة المالية 2025/2026 وحتى الأسبوع الفائت، حقق معدل سعر برميل النفط الكويتي نحو 67.1 دولار أمريكي، ومن المتوقع أن يراوح سعر برميل النفط الكويتي في السنة المالية القادمة حول 60 دولار أمريكي في أحسن الأحوال. وفي السنة المالية 2024/2025 بلغت تكلفة إنتاج برميل النفط نحو 12.4 دولار أمريكي، أي حقق البرميل صافي إيراد بعد خصم التكلفة بنحو 67.3 دولار أمريكي، ومن المحتمل أن يحقق البرميل إيراد صافي للسنة المالية 2025/2026 بحدود 52.6 دولار أمريكي، وباحتساب معدل ارتفاع تكلفة الإنتاج السنوية، سوف يحقق برميل النفط الكويتي إيراد صافي في السنة المالية 2026/2027 نحو 45.5 دولار أمريكي. وقريباً سوف يدخل بند جديد للنفقات العامة هو بدء سداد مستوى أعلى ومتصل من أقساط وفوائد الدين العام، إضافة إلى ضغوط التضخم وزيادة عدد السكان والمدن السكنية الجديدة ذات التوسع الأفقي، وكلها سوف تزيد الفجوة المالية إن استمر مستوى الإصلاح المتواضع على حاله.

ولن ينجح إصلاح فردي في جانبي زيادة الإيرادات المصروفات، ففرض رسوم بقرار فردي هنا وخفض نفقات أو رواتب هناك، تأثيرهما ضئيل وتبعاتهما عالية، ولا بد للإصلاح أن يكون مشروع دولة متكامل. في جانب الإيرادات لا بد وأن توظف كل أصول الدولة للمساهمة في تعظيمها، وأهمها الصندوق السيادي، وفي جانب النفقات لا بد من خفض الأكثر تأثيراً مثل تكلفة إنتاج برميل النفط وعدالة توزيع الدعم بحيث يكون أثرها الاقتصادي والاجتماعي والسياسي في حدوده الدنيا، ماعدا ذلك لن تجدي جهود الإصلاح سوى بشراء بعض الوقت مع ازدياد الفجوة المالية.

القيمة السوقية والسيولة 2025

بلغت القيمة السوقية لثلاثة عشر قطاعاً في بورصة الكويت في نهاية عام 2025 نحو 53.2 مليار دينار كويتي مرتفعة عن مستواها لعام 2024 البالغ نحو 43.6 مليار دينار كويتي بنحو 22.0%. وبلغت سيولة البورصة في نفس العام نحو 26.6 مليار دينار كويتي مرتفعة عن مستواها البالغ نحو 14.8 مليار دينار كويتي بنحو 79.2%، والعلاقة طردية ما بين ارتفاع السيولة وارتفاع القيمة السوقية، ذلك يعني أن بورصة الكويت حققت أداءً جيداً في العام الفائت 2025. توزيع السيولة بين قطاعات البورصة المختلفة لا يرتبط بالضرورة بوزن القطاع في القيمة السوقية لكامل شركاته



المدرجة، والمبررات لها علاقة بمستويات أسعار الأسهم في كل قطاع وطبيعة المساهمين في شركاته وتفاوت مستوى عامل المضاربة على أسهمه.

أكبر القطاعات وأكثرها أمان واستقرار هو قطاع المصارف، مساهمته في القيمة السوقية نحو 60.9% من إجماليها، ونصيبه من سيولة السوق نحو 26.8% أو نحو 44% فقط من نصيبه في القيمة. مبررات عديدة وراء ذلك التفاوت، أولها أن عدد شركاته تسعة أو نحو 6.4% من إجمالي عدد الشركات المدرجة، أي الخيارات محدودة، وثانيها ارتفاع مستوى أسعاره البالغ متوسطها البسيط نحو 500 فلس كما في آخر يوم تداول من عام 2025، وثالثها أن غالبية مساهميه يعتبرونه استثماراً مؤسسي متوسط إلى طويل الأجل، شاملاً الأجانب الذين يملكون نحو 16% من كامل قيمته، لذلك لم يتعد معدل دوران أسهمه 0.2 مرة، وكل ما تقدم يخفض من شهية المضاربة على أسهمه.

على النقيض منه، يتصدر قطاع الخدمات المالية في استحواده على نحو 30% من إجمالي سيولة السوق، بينما



أداء بورصة الكويت في 2025 كان جيدا بمعدل دوران لكل أسهمها نسبته 50%

حتى تظل البورصة تحظى بتداولات صحية ومستدامة في المستقبل.

أداء الاقتصاد العالمي - صندوق النقد الدولي

في تقريره الصادر الأسبوع الفائت حول الأداء المتوقع للاقتصاد العالمي، أبقى صندوق النقد الدولي مستويات النمو المتوقعة للأعوام 2025 و2026 و2027 مماثلة تقريبا لتوقعات تقريره في أكتوبر 2025. ويعتقد الصندوق أن الرياح المعاكسة أمام الاقتصاد العالمي، وأهمها اضطرابات التعريفات الجمركية، عوضها الاستثمارات الضخمة في البنى التحتية لقطاعات الذكاء الاصطناعي، وتحديدًا في كل من أمريكا الشمالية وآسيا. والمخاطر أيضاً لازالت عالية، إما بسبب احتمال تعثر الاستثمارات الضخمة في بنى الذكاء الاصطناعي عن مقابلة التوقعات، أو بسبب الأحداث السياسية الساخنة، أو الحالة الجيوسياسية المضطربة، وربما يحقق أداء أفضل لو جاءت نتائج تلك الاستثمارات وتوطين مخرجاتها في الاقتصاد بشكل صحيح وسريع، أو خففت الاضطرابات السياسية والجيوسياسية.

بشكل عام، يتوقع للاقتصاد العالمي أن يكون قد حقق نمو في عام 2025 بحدود 3.3%، ويتوقع مثلها لعام 2026 ونحو 3.2% لعام 2027، يصاحبه انخفاض في معدلات التضخم من 4.1% في عام 2025، إلى 3.8% في عام 2026 وإلى 3.4% في عام 2027. وتبقى حالة عدم اليقين مرتفعة بشكل غير مسبوق، فقد تزامن مع تقرير صندوق النقد الدولي تقرير صادر في 8 يناير الجاري عن الأونكتاد وفروع أخرى تابعة للأمم المتحدة لتوقعات نمو أدنى للاقتصاد العالمي وبحدود 2.7% لعام 2026 و2.9% لعام 2027، وتقرير آخر لوحدة المعلومات لمجلة الإيكونوميست صادر في نفس الشهر يتوقع نمواً بحدود 2.5% و2.8% للسنتين على التوالي.

ويتوقع الصندوق أن يكون نمواً متفاوتاً بشكل كبير، للمجموعات والدول، إذ يتوقع نمواً أدنى لمنظومة الدول المتقدمة وبحدود 1.8% لعام 2026، و1.7% لعام 2027، وضمنها يتوقع لاقتصاد الولايات المتحدة الأمريكية أن يحقق أعلى المعدلات ضمن المجموعة وبحدود 2.4% لعام 2026 و2.0% لعام 2027، بينما يتوقع لليابان أن تحقق أدنى المعدلات وبحدود 0.7% و0.6% للعامين على التوالي. بينما يتوقع لكل من الاقتصاد الصيني ثاني أكبر اقتصادات العالم نمواً بنحو 4.5% في عام 2026 ونمواً بنحو 4.0% في عام 2027، أي نحو ضعف معدلا النمو المتوقعان للولايات المتحدة



إعلانها بالتدخل العسكري في إيران، ولم يتلاشى هذا الاحتمال بعد.

إيران

إيران بلد جوار، وفقاً لوحدة المعلومات لمجلة الإيكونوميست، تبلغ مساحته نحو 1.65 مليون كيلومتر مربع وعدد سكانه نحو 93 مليون نسمة موزعة بين سبع عرقيات بنسب راوحت ما بين 2% من تعداد سكانه لأدناها و61% لأعلاها، إلى جانب عرقيات أخرى أصغر. وإيران بلد غني بالموارد واقتصاده أكثر تنوعاً من جيرانه ويملك ثروة ضخمة ضمنها نحو 13.3% من احتياطي النفط العالمي و16.3% من احتياطي الغاز الطبيعي العالمي، إلى جانب تنوع تضاريسه وامكاناته الزراعية وتقدم مستوى التعليم وعمقه الحضاري.

ومن حق أي إنسان أن يشعر ما يشاء تجاه إيران، حب أو

الأمريكية. ويتوقع للاقتصاد الهندي، خامس أكبر اقتصادات العالم أن يحقق نمواً بنحو 6.4% للعامين، أو نحو 9 أضعاف معدل النمو المتوقع للاقتصاد الياباني رابع اقتصادات العالم، ونحو 6 أضعاف معدل النمو المتوقع للاقتصاد الألماني ثالث اقتصادات العالم، ما يعني قرب احتلاله لمركز ثالث أكبر اقتصادات العالم.

ولا يذكر التقرير تفصيلاً توقعاته للنمو لدول المنطقة العربية، ولا لإقليم الخليج العربي، ولكنه يذكر بأن نمو الاقتصاد السعودي المتوقع سوف يكون مقارباً لمعدل نمو الاقتصادات الناشئة والنامية، أو بحدود 4.3% لعام 2025، و4.5% لعام 2026 و3.6% لعام 2027. وقد نرى توقعات مختلفة في الاتجاهين، أي أدنى أو أعلى، في تقارير قادمة نتيجة لحالة اليقين المضطربة، فقبل أياماً قليلة كان هناك تهديداً بحرب مكلفة جداً لو نفذت الولايات المتحدة الأمريكية





لكل دولار أمريكي، أي أنها تعيش وضع اقتصادي هش. وبينما يدعم موقف القوى الراغبة في تشطيرها تنوع عرقياتها واقتصاد ضعيف، تظل إيران صاحبة الثروة الضخمة من النفط والغاز وتنوع الموارد والعمق الجغرافي والبشر المتعلمين والعمق الحضاري، إن تمت مزاجتها مع عدد ومكونات سكانها بشكل صحيح، سوف تعمل رافعة اقتصادية وعنصر استقرار سياسي لكل دول الجوار حولها. والأمل هو أن تعي إدارتها العامة مخاطر عدم استيعاب دروس الماضي، وأن يعي إقليمنا بأنه استقراره وحصاره مستهدف، وتشطير إيران عامل رئيسي في تحقيقه، ولعل ما حدث في اليمن مؤخراً دليل على خطورة ما يمكن أن يحدث إن انتقلت نوايا التمزيق من الجنوب إلى الشمال والشرق.

في إقليمنا، شاملاً إيران. إيران بالعدد الهائل من السكان بتقسيماته المكونة من 61% فرس و16% أذريون و10% أكرد و6% لور و2% لكل من البلوش والتركمان والعرب وأقليات أخرى بـ 1%، إن تم تمزيقها، إلى جانب أنه عمل إجرامي، لن يسلم كل الجوار الجغرافي من تداعيات كارثية. إيران بوضع اقتصادي بائس بسبب عقوبات خارجية شديدة وفشل إداري داخلي، فحجم ناتجها المحلي الإجمالي المتوقع بحدود 300 مليار دولار أمريكي فقط في عام 2026، نصيب الفرد منه بحدود 3.2 ألف دولار أمريكي أو أقل من 10% من نصيب الكويتي، وبمعدل تضخم لأسعار المستهلك مرجح أن يبلغ في العام الجاري نحو 50%، وبسعر صرف لعملتها ما يعادل 1.3 مليون ريال

غيره، ومن المؤكد أن إيران السلطة ارتكبت أخطاء جسيمة، ولكن، المؤكد أيضاً أن دخول إيران حالة من الفوضى ضمن ما يحدث في نطاقنا الجغرافي من تشطير الدول بإثارة الفتن والحروب بين تقسيماتها العرقية أو القومية أو المذهبية، أو سايكس بيكو الجديد، ستكون له نتائج وخيمة على من يفصله عنها بضعة عشرات من الكيلومترات. ولو حدث مؤخراً أو لاحقاً تدخل أمريكي عسكري فيها مع حراك الاحتجاجات الشعبية التي بدأت في 28 ديسمبر الفائت المماثلة لحراك عام 2019 أو حراك عام 2022، لأصاب دول الجوار والعالم تداعيات لا تحجب. لذلك، وبعيداً عن العواطف، وبإعمال قوى العقل على المستوى الشعبي والرسمي، وبدافع المصلحة قبل العاطفة، لا بد من دعم التوجه إلى التهدئة والاستقرار

وتوضح الجداول التالية التغيرات التي طرأت على أداء مؤشرات التداول خلال الأسبوع الفائت:

البيان	الأسبوع الثالث 22/01/2026	الأسبوع الثاني 15/01/2026	التغير %
عدد أيام التداول	4	5	
مؤشر الشال (قيم 29 شركة)	733.0	726.8	0.9%
مؤشر السوق العام	8,864.8	8,748.9	1.3%
قيمة الأسهم المتداولة (د.ك)	327,852,543	368,674,560	
المعدل اليومي (د.ك)	81,963,136	73,734,912	11.2%
كمية الأسهم المتداولة (أسهم)	1,155,993,375	1,349,683,930	
المعدل اليومي (أسهم)	288,998,344	269,936,786	7.1%
عدد الصفقات	76,949	91,132	
المعدل اليومي لعدد الصفقات	19,237	18,226	5.5%

البيان	قيمة التداول دينار كويتي	نسبة من الإجمالي قيمة تداول السوق
بيت التمويل الكويتي	36,693,265	11.2%
بنك الكويت الوطني	26,861,983	8.2%
الشركة العمالية للطاقة	23,516,993	7.2%
بنك الخليج	16,814,875	5.1%
مجموعة أزران المالية للتمويل والاستثمار	12,801,931	3.9%
الإجمالي	116,689,048	35.6%
البيان	قيمة التداول دينار كويتي	نسبة من الإجمالي قيمة تداول السوق
قطاع البنوك	113,406,799	34.6%
قطاع الخدمات المالية	82,834,740	25.3%
قطاع العقار	58,480,518	17.8%
قطاع الصناعة	28,627,776	8.7%
قطاع الطاقة	24,395,761	7.4%

البيان	الأسبوع الثالث 22/01/2026	الأسبوع الثاني 15/01/2026
عدد شركات ارتفعت اسعارها (شركة)	20	5
عدد شركات انخفضت اسعارها (شركة)	6	21
عدد شركات لم تتغير اسعارها (شركة)	3	3
إجمالي الشركات حسب مؤشر الشال	29	29



الأداء الأسبوعي لبورصة الكويت

كان أداء بورصة الكويت خلال الأسبوع الماضي (4 أيام عمل بمناسبة عطلة الإسراء والمعراج) أكثر نشاطاً، حيث ارتفع مؤشر كل من قيمة الأسهم المتداولة، كمية الأسهم المتداولة وعدد الصفقات المبرمة، وكذلك ارتفعت قيمة المؤشر العام (مؤشر الشال). وكانت قراءة مؤشر الشال (مؤشر قيمة) في نهاية تداول يوم الخميس الماضي قد بلغت نحو 733.0 نقطة، بارتفاع بلغت قيمته 6.2 نقطة ونسبته 0.9% عن إقفال الأسبوع الماضي، بينما ظل منخفضاً بنحو 4.6 نقطة أي ما يعادل 0.6%- عن إقفال نهاية عام 2025.



جدول مؤشر الشال لعدد 29 شركة مدرجة في بورصة الكويت

اسم الشركة		يوم الخميس	يوم الخميس	الفرق	إقفال	الفرق
		22/01/2025	15/01/2025	%	2025	%
1	بنك الكويت الوطني	891.4	887.8	0.4	903.2	(1.3)
2	بنك الخليج	346.7	348.7	(0.6)	352.6	(1.7)
3	البنك التجاري الكويتي	586.9	576.7	1.8	583.5	0.6
4	البنك الأهلي الكويتي	249.0	247.3	0.7	245.7	1.3
5	بنك الكويت الدولي	352.4	349.9	0.7	347.4	1.4
6	بنك برقان	337.7	341.1	(1.0)	361.3	(6.5)
7	بيت التمويل الكويتي	4,487.1	4,425.4	1.4	4,402.9	1.9
	قطاع البنوك	925.6	918.8	0.7	927.0	(0.2)
8	شركة التسهيلات التجارية	194.9	194.9	0.0	208.6	(6.6)
9	شركة الاستشارات المالية الدولية	1,660.5	1,645.2	0.9	1,778.8	(6.7)
10	شركة الاستثمارات الوطنية	367.4	342.3	7.3	380.0	(3.3)
11	شركة مشاريع الكويت القابضة	284.3	263.9	7.7	275.0	3.4
12	شركة الساحل للتنمية والاستثمار	89.4	88.9	0.6	93.1	(4.0)
	قطاع الاستثمار	335.9	326.2	3.0	351.1	(4.3)
31	شركة الكويت للتأمين	142.0	140.7	0.9	140.0	1.4
14	مجموعة الخليج للتأمين	668.1	689.8	(3.1)	720.1	(7.2)
15	الشركة الأهلية للتأمين	365.6	370.0	(1.2)	363.3	0.6
16	شركة وربة للتأمين	211.9	211.9	0.0	220.7	(4.0)
	قطاع التأمين	292.1	296.2	(1.4)	300.2	(2.7)
71	شركة عقارات الكويت	829.3	814.0	1.9	840.2	(1.3)
18	شركة العقارات المتحدة	685.2	668.0	2.6	650.8	5.3
19	الشركة الوطنية العقارية	301.9	291.0	3.7	291.4	3.6
20	شركة الصالحية العقارية	1,879.1	1,841.7	2.0	1,827.7	2.8
	قطاع العقار	516.1	504.4	2.3	507.1	1.8
12	مجموعة الصناعات الوطنية (القابضة)	452.8	443.3	2.1	473.4	(4.4)
22	شركة أسمنت الكويت	615.1	621.1	(1.0)	640.7	(4.0)
32	شركة الخليج للكابلات والصناعات الكهربائية	802.6	779.4	3.0	839.3	(4.4)
	قطاع الصناعة	427.0	419.9	1.7	445.5	(4.2)
24	شركة السينما الكويتية الوطنية	941.6	941.6	0.0	941.6	0.0
25	شركة أجيليتي للمخازن العمومية	1,083.0	1,059.6	2.2	1,098.5	(1.4)
26	شركة الاتصالات المتنقلة	859.5	853.3	0.7	881.4	(2.5)
27	شركة سنرجي القابضة	108.8	105.9	2.7	107.9	0.8
	قطاع الخدمات	793.1	785.4	1.0	808.3	(1.9)
28	شركة نقل وتجارة المواشي	80.2	82.5	(2.8)	90.8	(11.7)
	قطاع الأغذية	434.2	434.8	(0.1)	436.8	(0.6)
29	شركة أم القيوين للاستثمارات العامة	1,030.1	1,022.7	0.7	1,000.7	2.9
	الشركات غير الكويتية	198.1	197.7	0.2	196.6	0.8
	مؤشر الشال	733.0	726.8	0.9	737.6	(0.6)

مؤشر الشال هو عبارة عن مؤشر قيمة، يعتمد على القيمة السوقية المرجحة بنسبة 100% وفقاً لصيغ مؤسسة التمويل الدولية، والقيمة الأساسية للمؤشر هي 100 (كما في 1 أغسطس 1990).

يواصل تعزيز ثقافة الادخار ضمن حملة «لنكن على دراية»

بنك الخليج يوفر حسابات توفير مرنة تلبي مختلف الاحتياجات المالية

15 و 25 سنة.

حساب neo للأطفال المصمم خصيصاً لتعليم الأطفال قيمة الادخار والمسؤولية المالية منذ الصغر.

حساب مليونير الدانة وهو حساب السحوبات والتوفير الأكثر شعبية في الكويت منذ العام 1998.

الودائع التنافسية التي تعد أحد القنوات الهامة للادخار وتحقيق عوائد مجزية.

إلى جانب هذه القنوات، يمكن للعملاء الاستفادة من المزايا المتنوعة التي يقدمها برنامج «نقاط الخليج» عبر باقة واسعة من المزايا، تشمل الاستبدال النقدي، وحجز تذاكر الطيران والفنادق، وتأجير السيارات حول العالم، إضافة إلى متجر إلكتروني مبتكر هو الأول من نوعه مصرفياً، يتيح تسعير المنتجات مباشرة باستخدام النقاط.

ويذكر أن برنامج «نقاط الخليج» يعزز ثقافة الادخار في المجتمع من خلال تشجيع العملاء على استخدام بطاقات الائتمان بدلاً من بطاقات السحب، مما يمنحهم مكافآت على مشترياتهم اليومية ويسهم في تعزيز ادخارهم بأسلوب مبتكر.



حساب توفير الخليج بحد أدنى 500 دينار للحصول على الفائدة والتي تحتسب يومياً وتضاف إلى الحساب شهرياً.

حساب المستثمر الذهبي بحد أدنى 500 دينار للحصول على الفائدة والتي تحتسب يومياً وتضاف إلى الحساب شهرياً.

حساب red للشباب المعد خصيصاً لطلاب الثانوية العامة، الكليات والجامعات الذين تتراوح أعمارهم بين

بخيارات بسيطة ومدروسة، مثل الادخار المنتظم والاستخدام المسؤول للبطاقات الائتمانية، حيث يوفر مجموعة متنوعة من حسابات التوفير التي تساعد العملاء على الادخار وتحقيق عوائد منتظمة، ومنها ما يلي:

حساب التوفير الإلكتروني بحد أدنى 250 دينار للحصول على الفائدة التي تضاف إلى الحساب شهرياً، حيث يمنح العملاء نسب فوائد تنافسية على المدخرات.

في إطار دعمه لحملة «لنكن على دراية» الهادفة إلى تعزيز الوعي المالي وترسيخ مفاهيم التخطيط السليم للمستقبل، يواصل بنك الخليج جهوده في تشجيع أفراد المجتمع على تبني ثقافة الادخار والتوفير، باعتبارها خطوة أساسية لتحقيق الاستقرار المالي والأمان الاقتصادي.

ويحث بنك الخليج جميع شرائح المجتمع على الاستفادة من حسابات التوفير التي صُممت لتلائم مختلف الاحتياجات المالية، وتساعد على بناء مدخرات منتظمة بأسلوب آمن ومرن، مع مزايا تنافسية تسهم في تحقيق الأهداف المستقبلية للعملاء بثقة واطمئنان.

كما يدعو البنك إلى الاعتماد على بطاقات بنك الخليج الائتمانية في المعاملات اليومية، لما توفره من سهولة وأمان، إضافة إلى الاستفادة من برنامج «نقاط الخليج» الذي يمنح العملاء نقاطاً مقابل استخدامهم للبطاقات، يمكن استبدالها بمكافآت وخدمات متنوعة، مما يجعل الإنفاق أكثر ذكاءً وقيمة. ويؤكد بنك الخليج أن الوعي المالي يبدأ

عطالهورات مقاميس maqames -perfume

55205700



لسوق الصكوك الرئيسي والثانوي

بيت التمويل الكويتي يحقق المركز الأول في إصدارات برنامج
مؤسسة إدارة السيولة الإسلامية الدولية لعام 2025

يمثل فرصاً جاذبة، ويتيح المجال أمام شرائح جديدة من المتعاملين، ويعزز الثقة في منتج الصكوك، كأداة تمويل تساهم في توفير خيارات إضافية للاستثمار.

وقد أشادت مؤسسة إدارة السيولة الإسلامية الدولية (IILM) بقوة أداء بيت التمويل الكويتي في سوق الصكوك، والكفاءة العالية في توسيع شبكات التوزيع، الذي عزز بشكل كبير الاعتراف بصكوك IILM كحل رائد لإدارة السيولة المتوافق مع الشريعة، مثمّنة جهوده النشطة في صناعة السوق الثانوية وتحسين سيولة السوق وتعزيز ثقة المستثمرين في برنامج IILM.

وذكرت المؤسسة أن تصنيف بيت التمويل الكويتي في المركز الأول ضمن قائمتي السوق الرئيسي والثانوي، يؤكد ريادته ودوره المحوري والتزامه القوي نحو دعم استمرار تطوير البرنامج ونجاحه.



أحمد عيسى السميّط:

● السميّط: تأكيد جديد على
المكانة المرموقة والثقة وجهودنا
في سوق الصكوك
● حجم الصكوك القائمة في
السوق وصل إلى 6.4 مليار دولار
أمريكي

عزز بيت التمويل الكويتي مكانته الرائدة في السوق الرئيسي والسوق الثانوي لإصدارات الصكوك لبرنامج مؤسسة إدارة السيولة الإسلامية الدولية (IILM)، بعد أن تصدر قائمتي المتداولين الرئيسيين في إصدارات (IILM)، وحصل على المركز الأول كمتداول رئيسي، وكذلك المركز الأول كمتداول ثانوي ضمن قائمة المتداولين الرئيسيين، التي تضم العديد من البنوك المحلية والإقليمية والعالمية المتعاملة مع مؤسسة إدارة السيولة الإسلامية الدولية.

واستند تصنيف المركز الأول في سوق الصكوك الرئيسي إلى إجمالي حجم إصدارات الصكوك لعام 2025 الذي بلغ 69 إصداراً بقيمة 22.9 مليار دولار، فيما استند تصنيف المركز الأول في سوق الصكوك الثانوي إلى الحجم الإجمالي للتداولات الذي بلغ 3.8 مليار دولار.

وقال رئيس الخزانة- الكويت في بيت التمويل الكويتي، أحمد عيسى السميّط: "بيت التمويل الكويتي أبرز القادة المؤثرين في صناعة في أسواق رأس المال الرئيسي والثانوي، وقد بلغ البرنامج مستوى قياسياً من حجم الصكوك القائمة في السوق، ليصل إلى 6.4 مليار دولار أمريكي من صكوك (IILM) وذلك حتى نهاية عام 2025، مؤكداً مكانة بيت التمويل الكويتي كمساهم رئيسي في سوق صكوك (IILM) قصيرة الأجل منذ إطلاق البرنامج.

وأكد السميّط أن بيت التمويل الكويتي سيواصل جهوده في تعزيز دوره، والمحافظة على ريادته وتحقيق أعلى المعايير المهنية والكفاءة في الأداء للمساهمة في تطوير وتنمية سوق الصكوك، إقليمياً وعالمياً.

وأضاف: "تفرض التحديات الاقتصادية العالمية من حيث التوجه إلى خفض أسعار العوائد في أسواق أدوات الدخل الثابت، وتراجع أسعار الفائدة، ضغوطاً على المستثمرين، إلا أن المؤشرات تفيد بمواصلة النشاط في حجم وعدد الإصدارات للسوق الأولي والتداولات للسوق الثانوي، مما

تصميم مواقع الكترونية

مواقع احترافية

بريد الكتروني

دعم فني



www.MadeInKwt.com

[00965] 55550567

البنك الأهلي الكويتي يوقع اتفاقية استراتيجية مع دار الرشود والرمضان للاستشارات الهندسية

بناء بيت العمر عبر منصة ABK Build الرقمية ... بسهولة، سرعة، توفير وخيارات متنوعة ترضي العملاء



توقيع الاتفاقية بين البنك الأهلي الكويتي ودار الرشود والرمضان للاستشارات الهندسية



لقطة جماعية على هامش الإعلان عن الشراكة

وجذبهم لتنفيذ مختلف معاملاتهم المصرفية والمالية عبر الحلول المتنوعة التي تقدمها لهم».

وأضاف القطان أن إطلاق ABK Build يأتي في ظل ترقب السوق لطرح قرض الرهن العقاري خلال الفترة المقبلة، وفي وقت يشهد فيه القطاع العقاري في دولة الكويت العديد من التطورات، مع سعي الجهات المعنية إلى تقديم المزيد من الحلول العقارية الحديثة لتلبية احتياجات المواطنين.

وأعرب عن فخره بالشراكات التي سببرها البنك ضمن البرنامج، وأولها الشراكة مع دار الرشود والرمضان للاستشارات الهندسية، لتقديم حلول مصرفية تواكب التغيرات المستمرة في احتياجات العملاء على مدار الوقت.

وأشار القطان إلى أن الاتفاقية تأتي في ظل الخبرة الواسعة التي تتمتع بها دار الرشود والرمضان للاستشارات الهندسية، ومع الطلب المتزايد على الخدمات الهندسية المتعلقة بالبناء، لافتاً إلى أن فريق عمل الدار سيعمل على تلبية احتياجات عملاء البنك الأهلي الكويتي، من خلال إتاحة الفرصة لهم لاختيار التصاميم الهندسية التي تلبي تطلعاتهم عند بداية رحلة التخطيط لبناء بيت العمر وفق أعلى المعايير المعتمدة في القطاع.

كما أوضح أن البنك الأهلي الكويتي سيقدم، بالتعاون مع دار الرشود والرمضان للاستشارات الهندسية، عروضاً حصرية على مجموعة من الخدمات الهندسية المتنوعة، تشمل المخططات الهندسية المختلفة وخدمات الإشراف الهندسي، بما يلبي احتياجات العملاء في مجال الاستشارات الهندسية.

وبيّن أن هذه الاتفاقية تضاف إلى سلسلة الحلول التي يوفرها البنك لخدمة العملاء في القطاع العقاري ضمن برنامج ABK Build، بما يشمل القرض الإسكاني الذي تصل قيمته إلى 70 ألف دينار كويتي، وقرض الرهن العقاري للعملاء في دولة الإمارات العربية المتحدة، وغيرها من الحلول، مؤكداً سعي البنك إلى تقديم المزيد من الخدمات الجديدة خلال الفترة المقبلة لجذب مزيد من العملاء إلى عائلته المتنامية.

خدمات حصرية

من جانبه، صرّح رئيس مجلس إدارة دار الرشود والرمضان للاستشارات الهندسية، عماد الرشود، قائلاً:

«سعداء بالتعاون مع البنك الأهلي الكويتي لتقديم خدمات مميزة وحصرية لعملائه، ومساعدتهم في الحصول على أفضل الاستشارات الهندسية المتعلقة ببناء بيت أحلامهم. وتعكس هذه الشراكة القيم المشتركة بيننا وبين البنك، وسعينا المتواصل لنيل رضا العملاء ومواكبة التطورات في مختلف المجالات العقارية والهندسية، بما يعود بالنفع والإيجاب على جميع الأطراف».

وأضاف أن دار الرشود والرمضان للاستشارات الهندسية تقدم العديد من الحلول، بما يشمل إعداد التصاميم الهندسية والإشراف على تنفيذ المشاريع الإنشائية وغيرها، مشيراً إلى أن المكتب معتمد من جمعية المهندسين الكويتية، ولجنة المناقصات المركزية، وبلدية الكويت، ومؤكداً جاهزية فريق العمل لتقديم أفضل الخدمات لعملاء البنك الأهلي الكويتي خلال الفترة المقبلة.

مواصلة الابتكار

ويأتي ذلك في إطار حرص البنك الأهلي الكويتي على أن يكون جزءاً من رحلة عملائه نحو تحقيق أحلامهم السكنية، في ظل التزامه الراسخ بمواصلة الابتكار وتقديم الأفضل دائماً ضمن خطته لتعزيز مكانته كمؤسسة مالية رائدة تضع احتياجات العملاء في صميم أولوياتها، وتقدم حلولاً مبتكرة تعزز تجربتهم المصرفية وتواكب تطلعاتهم نحو حياة أكثر استقراراً ورفاهية.

كما يواصل البنك الأهلي الكويتي تطوير خدماته المصرفية من خلال التعاون مع جهات مرموقة ورائدة في مختلف المجالات، بما يسهم في ابتكار المزيد من الحلول والخدمات التي تعزز التجربة المصرفية التي يقدمها على مختلف الصعد.



محمد القطان:

- إطلاق منصة ABK Build يأتي في ظل التطورات الإسكانية داخل السوق المحلي
- سنقدم من خلال المنصة حلولاً الأولى من نوعها في دولة الكويت لعملائنا

عماد الرشود:

- الشراكة مع البنك تعكس قيمنا المشتركة وسعينا المتواصل لنيل رضا العملاء

في خطوة استراتيجية تهدف إلى إعادة تعريف مفهوم التمويل السكني وتسهيل رحلة العملاء في بناء بيت العمر الخاص بهم، أطلق البنك الأهلي الكويتي منصة ABK Build، التي صُممت خصيصاً لتلبية احتياجات العملاء المقبلين على بناء منازلهم «بيت العمر»، وذلك من خلال تقديم عروض تمويلية وخصومات حصرية واستثنائية بالتعاون مع العديد من الشركات في مختلف القطاعات.

وتتميز منصة ABK Build الجديدة بالسهولة والسرعة في خدمة العملاء، عبر منحهم العديد من الخيارات لتوفير أفضل المزايا والمنتجات والحلول، بالتعاون مع نخبة من الشركاء المتخصصين في السوق المحلي، مما يتيح لهم تجربة سلسلة في بناء بيت الأحلام بدءاً من التصميم وحتى التنفيذ.

وتأتي هذه المبادرة في وقت يشهد فيه قطاع الإسكان طلباً متزايداً على حلول البناء، حيث تسعى المنصة إلى تقليل الوقت والجهد المصاحبين لعملية اختيار التصاميم، من خلال الشراكات الاستراتيجية مع عدد من الشركات الرائدة التي سيتم التعاقد معها لتوفير المتطلبات الرئيسية للبناء.

وستتوافر جميع هذه التفاصيل والخصومات داخل المنصة، بما يتيح للعميل الحصول عليها بشكل سريع، في إطار سعي البنك إلى تقديم الحلول المالية التي يحتاجها العملاء خلال فترة البناء. ويأتي تدشين هذه المنصة لتشكل إضافة نوعية إلى الحلول التمويلية المتنوعة التي يقدمها البنك الأهلي الكويتي، ضمن التزامه كمؤسسة مصرفية رائدة ومسؤولة في السوق الكويتي، تدرك أن بناء المنزل يُعد الاستثمار الأهم في حياة العميل، حيث يعمل البنك على تصميم حلول تتسم بالمرونة والسرعة، لضمان انتقال العميل من مرحلة المخططات إلى مرحلة السكن وفق أعلى معايير الاستقرار المالي.

وسيعقد البنك من خلال منصة ABK Build العديد من الشراكات لمنح العملاء فرصة الحصول على تسهيلات متنوعة وخصومات حصرية على التصاميم الهندسية ومواد البناء والأثاث وغيرها. وبهذه المناسبة، كشف البنك عن شراكته الاستراتيجية مع دار الرشود والرمضان للاستشارات الهندسية لتقديم خدمات مميزة واستثنائية، تعزز التجربة المصرفية المتكاملة التي يوفرها البنك، وتلبي احتياجات العملاء، وتقدم لهم حلولاً تساعدهم على تنفيذ معاملاتهم المصرفية والمالية وفق أعلى المستويات.

ويمكن للعملاء، من خلال الشراكة الاستراتيجية مع دار الرشود والرمضان، الاختيار عبر التطبيق من بين نحو 195 تصميمًا هندسياً مختلفاً تلبي متطلباتهم المتنوعة خلال أقل من 3 دقائق، مقارنة بمتوسط فترة شهر عادة، مما يعكس سعي البنك الأهلي الكويتي الدائم لمواكبة النشاط المتواصل في قطاع البناء، الذي يشمل إنشاء العديد من المدن الجديدة لتلبية الطلبات الإسكانية للمواطنين.

ويهدف البنك من خلال منصة ABK Build إلى ترسيخ مكانته كشريك التمويل المفضل في السوق المحلي، عبر تقديم تجربة متكاملة تبدأ من التخطيط وحتى التنفيذ، ومصممة لتناسب احتياجات العملاء الفردية، سواء كانوا يسعون إلى تجديد منازلهم، أو تأثيثها، أو ترميمها، أو حتى البدء في بنائها من الصفر.

ويوفر البنك منصة ABK Build عبر موقعه الإلكتروني وتطبيقه على الأجهزة الذكية، ويتيح للعملاء الاستفادة من المزايا المتنوعة التي يقدمها عند تحويل رواتبهم إليه والتقدم بطلب للحصول على قرض، شرط استيفاء الحد الأدنى من المتطلبات وفق الضوابط الرقابية المعتمدة.

وبهذه المناسبة، قال رئيس الخدمات المصرفية الشخصية في البنك الأهلي الكويتي، محمد القطان:

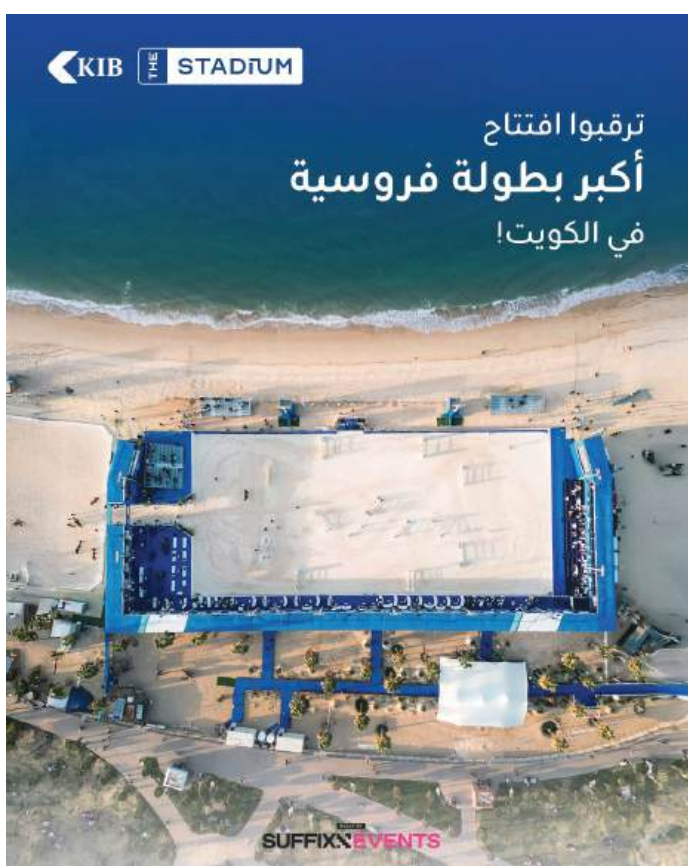
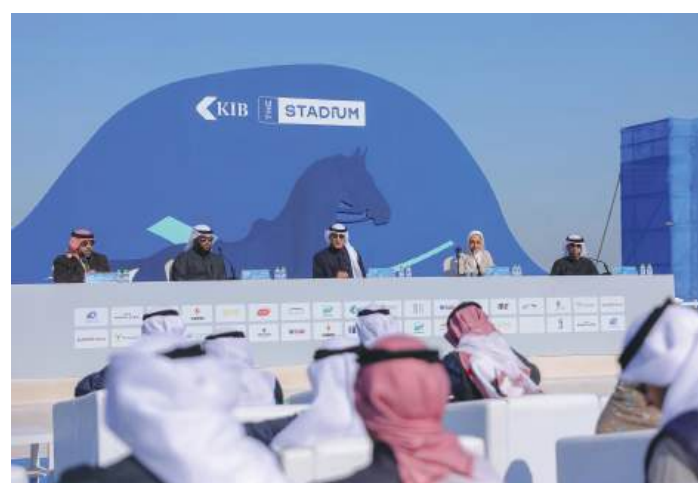
«نعمل باستمرار على الاستفادة من أفضل الفرص في السوق لتعزيز مكانتنا في القطاع المصرفي، وزيادة ثقة عملائنا،

في إطار دعم البنك لرؤية الكويت 2035

KIB و«سافكس» يعلنان تفاصيل الموسم الرابع من KIB | The Stadium

تخصيص الموسم لرياضة الفروسية للعام الثالث على التوالي

تعزيز مكانة الدولة كوجهة جاذبة للسياحة والفعاليات الرياضية الكبرى



نحن فخورون بأن نرى فرساناً من مختلف دول العالم يتنافسون على أرض الكويت، مما يعزز من مكانة الدولة كمركز رياضي إقليمي“.

ويشهد الموسم الرابع من الحدث الرياضي الضخم انضمام شركاء ورعاة جدد آمنوا بالرؤية التطويرية للبطولة، وهو ما ساهم في توسعة نطاق العمليات اللوجستية وتطوير المرافق الخدمية. كما فتحت اللجنة المنظمة باب المشاركة الدولية، حيث تضم القائمة النهائية فرساناً من مختلف القارات، يتنافسون جنباً إلى جنب مع أبطال الكويت المحليين، في أجواء تسودها الروح الرياضية والتحدي.

إلى جانب المنافسات المحترمة في الميدان، ستكون “The Village” مركزاً للفعاليات، حيث حرص البنك هذا العام على توسعتها واستحداث مناطق مطورة، ومساحات مخصصة للمطاعم والمقاهي، وأنشطة وبرامج خاصة بها تهدف إلى تعزيز تجربة الجمهور والعائلات. ويهدف KIB من خلال هذه الإضافات إلى خلق رابط بين الجمهور والرياضات التراثية والحديثة، وتشجيع الأجيال الناشئة على الانخراط في النشاط البدني.

وتجدر الإشارة إلى أن الموسم الرابع من KIB | The Stadium يعكس التزام KIB بدعم المبادرات والفعاليات التي تساهم في تطوير المشهد الرياضي والترفيهي في الكويت، وتنسجم مع توجهات الدولة في تعزيز الرياضة، وتمكين المواهب، وخلق فعاليات ذات أثر مجتمعي مستدام.

ومن خلال احتضان رياضات جديدة، وتوسيع نطاق المشاركة، وتقديم تجربة متكاملة للجمهور والعائلات، يواصل KIB أداء دوره المجتمعي في دعم الأنشطة الملهمة التي تجمع بين الاحتراف، والقيمة المجتمعية، والرؤية المستقبلية، مؤكداً حرصه على أن تكون هذه البطولة منصة متجددة تساهم في إبراز الكويت كوجهة رياضية وتنظيمية متقدمة على المستويين الإقليمي والدولي.

أحمد الحزامي، عن اعتنازه بالشراكة المتجددة مع البنك، قائلاً: “يعد KIB | The Stadium ثمرة رؤية مشتركة تهدف إلى إعادة تعريف تنظيم الفعاليات الرياضية في المنطقة. في النسخة الرابعة، ركزنا بشكل مكثف على تجربة الزائر، حيث قمنا بتكبير وتطوير قرية البطولة ومنطقة المشجعين بشكل جذري، مع تخصيص برامج وأنشطة عائلية تفاعلية تجعل من زيارة البطولة رحلة ترفيهية متكاملة لجميع أفراد الأسرة، وليس فقط لعشاق الفروسية“.

وتابع الحزامي: “لقد تم تصميم الميدان ليتوافق مع أعلى المعايير الدولية، فضلاً عن أن بطولة هذا العام مؤهلة لكأس العالم، مما استقطب اهتماماً دولياً واسعاً.

في إطار دعم رؤية الكويت 2035، وتعزيز مكانة الدولة كوجهة جاذبة للسياحة والفعاليات الرياضية الكبرى، أعلن بنك الكويت الدولي (KIB) خلال مؤتمر صحفي عن تفاصيل فعاليات الموسم الرابع من الحدث الرياضي الضخم “KIB | The Stadium”، والذي سيكون مخصصاً لرياضة الفروسية للعام الثالث على التوالي، حيث ينظمه الشريك الاستراتيجي، شركة “سافكس” (Suffix)، في أيام نهاية الأسبوعين خلال الفترة الممتدة من 5 إلى 14 فبراير على شاطئ المارينا.

ويجسد هذا الحدث التزام KIB بدعم المبادرات الوطنية التي تساهم في تنشيط الحركة السياحية، وتعزيز المشاركة المجتمعية، وترسيخ دور الكويت كمركز إقليمي يحتضن الفعاليات الرياضية ذات الطابع العالمي، من خلال شراكات استراتيجية تجمع القطاع الخاص بالجهات الحكومية.

وعقد المؤتمر الصحفي بحضور مدير وحدة الاتصال المؤسسي في KIB، مروة معرفي، والرئيس التنفيذي لشركة “سافكس”، أحمد الحزامي، وممثل الاتحاد الكويتي للفروسية، عبدالرحمن الفزيح، ونائب رئيس أول - إدارة الأملاك في شركة العقارات المتحدة، عبدالعزيز الناصر، وعضو مجلس إدارة ورئيس لجنة الرياضيين في اللجنة الأولمبية الكويتية، عبدالله شعبان، إلى جانب بعض أعضاء من الفريق التنفيذي لدى البنك، ونخبة من الشركاء والرعاة وممثلي الوسائل الإعلامية.

وتقام بطولة قفز الحواجز للسنة الثالثة على التوالي، مع توسيع نطاق المنافسات وتطوير تجربة المشاركين والجمهور. ولعل أبرز ما يميز هذا الموسم تنظيم عرض لرياضة “البولو” (Polo) للمرة الأولى، وهي خطوة تعكس طموح KIB في احتضان فئات رياضية جديدة كل عام، وذلك بعد النجاح الكبير الذي حققه إدخال رياضة “الدريساغ” في الموسم السابق.

وتقام بطولات قفز الحواجز على فترتين، حيث يشهد الأسبوع الأول الذي يمتد من 5 إلى 7 فبراير، انطلاق بطولة دولية من فئة 3 نجوم* (CSI3) المؤهلة لكأس العالم، مع إضافة فئة 1 نجمة (CSI1)، في حين تم تخصيص الأسبوع الثاني، الذي يمتد من 12 إلى 14 فبراير، لبطولة دولية من فئة نجمتين** (CSI2)، مضافاً إليها أيضاً فئة 1 نجمة* (CSI1) لضمان شمولية المشاركة لجميع المستويات.

وبهذه المناسبة، صرحت مدير وحدة الاتصال المؤسسي في KIB، مروة معرفي، قائلة: “إن إطلاق الموسم الرابع من (KIB | The Stadium) وتخصيصه لرياضة الفروسية للعام الثالث على التوالي يمثل محطة مفصلية في مسيرة البنك نحو تعزيز المشهد الرياضي في الكويت. نحن لا نقدم مجرد بطولة رياضية، بل نصنع تجربة مجتمعية متكاملة تجمع بين الاحترافية العالمية والهوية الكويتية الأصيلة. هذا العام، قررنا رفع سقف التحدي، وتوسيع فئات قفز الحواجز لتشمل فئة (النجمة الواحدة)، ما يمنح الفرسان الشباب والناشئين فرصة ذهبية للاحتكاك بالأبطال الدوليين“.

وأضافت معرفي: “نحن في KIB نؤمن بأن الرياضة لغة عالمية، ومن خلال شراكتنا مع “سافكس”، نجحنا في تحويل شاطئ المارينا إلى وجهة سياحية ورياضية تجذب الأنظار من داخل وخارج الكويت. إن دعمنا المستمر لهذا الحدث ينبع من استراتيجيتنا للمسؤولية الاجتماعية، والتزامنا بشعارنا المؤسسي (بنك للحياة)، حيث نسعى لخلق بيئة تحتفي بالمواهب مثل بطولة الموسم السابق يارا الهنيدي، والفارس المتميز علي الخرافي، وغيرهم من الأبطال الذين يرفعون اسم الكويت عالياً“. من جانبه، أعرب الرئيس التنفيذي لشركة سافكس،

بهدف دمج مفاهيم حماية البيئة البحرية كأنشطة مساندة للمناهج الدراسية

المنظمة الإقليمية لحماية البيئة البحرية «روبمي» تطلق غدا مبادرة تدريب المعلمين

أبل: محطة مهمة ضمن جهود «روبمي» لتعزيز
التعليم الأزرق في دولة الكويت

بالتعاون مع السفارة البريطانية في الكويت ووزارة التربية
في الفترة من 26 يناير الجاري وحتى 12 فبراير المقبل



مروة أبل

في خطوة تهدف إلى تعزيز مفاهيم التعليم الأزرق وبناء قدرات معلمي العلوم في المدارس الكويتية، أعلنت المنظمة الإقليمية لحماية البيئة البحرية (ROPME) عن إطلاق مبادرة تدريب المعلمين في مجال التعليم البيئي البحري غداً الاثنين، بالتعاون مع وزارة التربية والسفارة البريطانية في دولة الكويت. ويُعد البرنامج، المعتمد رسميًا من وزارة التربية، مبادرة تعليمية متخصصة تستهدف معلمي العلوم في جميع المراحل التعليمية الثلاث الابتدائية والمتوسطة والثانوية، ويهدف إلى دعمهم في دمج مفاهيم حماية البيئة البحرية كأنشطة مساندة للمناهج الدراسية، من خلال منهج عملي وتفاعلي يساهم في رفع كفاءة التعليم البيئي وترسيخ الوعي البحري لدى الطلبة.

ويمتد البرنامج التدريبي للمبادرة في الفترة من 26 يناير الجاري وحتى 12 فبراير المقبل، ويُنفذ في مقر المنظمة الإقليمية لحماية البيئة البحرية بمنطقة غرناطة على مدار خمسة أيام، خلال الفترة الصباحية من الساعة 7:30 صباحًا حتى 1:30 ظهرًا، ويُقدم باللغة العربية مع توفير ترجمة فورية لغير الناطقين بها. ويتضمن البرنامج ورش عمل تطبيقية، ودورات تدريبية في العلوم البحرية، إلى جانب زيارات ميدانية علمية تساهم في تطوير مهارات المعلمين في تقديم الموضوعات البيئية وإدارة الرحلات العلمية بكفاءة.

محطة مهمة

وفي تصريح صحفي بهذه المناسبة، قالت مسؤولة وحدة بناء القدرات في المنظمة الإقليمية لحماية البيئة البحرية مروة أبل، يمثل إطلاق مبادرة تدريب المعلمين محطة مهمة ضمن جهود «روبمي» لتعزيز التعليم الأزرق في دولة الكويت، إذ تعمل من خلاله على تمكين معلمي العلوم بالمعرفة والأدوات العملية التي تساعدهم على تقديم موضوعات البيئة البحرية بأسلوب تفاعلي وفعال، وبما ينعكس إيجابًا على وعي الطلبة وسلوكياتهم البيئية، مشيرة إلى أن البرنامج التدريبي للمبادرة سيركز

تحديدًا على تعزيز قدرات ومهارات المعلمين لمادة العلوم وتأهيلهم للوصول إلى مواد تعليمية مساندة للمنهج الدراسي من خلال المصادر الرقمية للمعلومات وتقنيات التعليم عن بعد بما يساهم في مساعدتهم على تأسيس وتصميم حملات توعية متخصصة في حماية البيئة البحرية بناء على ما تعلموه في الورش الخاصة بالمبادرة.

نقل المعرفة

وأردفت موضحة أن المبادرة هي ثمرة لتعاون «روبمي» المثمر مع السفارة البريطانية ووزارة التربية، فضلًا عن أنها تعكس التزامنا ببناء شراكات استراتيجية تدعم استدامة التعليم البيئي، وتساهم في إعداد نواة لشبكة من المعلمين القادرين على نقل المعرفة وتوسيع دائرة التأثير داخل المدارس والمجتمع، مشيرة إلى أن البرنامج يأتي ضمن برنامج التعليم الأزرق للمنظمة الإقليمية لحماية البيئة البحرية «روبمي»، الذي يركز على بناء القدرات البشرية، ورفع مستوى الوعي العام، وتعزيز الشراكات الوطنية والدولية، بما يدعم رؤية المنظمة في حماية البيئة البحرية

من خلال مشاركة مجتمعية فاعلة ومستدامة. نادي السفير الأزرق ولفتت أبل إلى أن تدشين البرنامج التدريبي سيتزامن مع إطلاق «نادي السفير الأزرق» أحد المكونات الرئيسية للمبادرة، الذي يتيح للمعلمين والطلبة معًا الاضطلاع بدور قيادي في نشر الوعي البيئي البحري داخل المدارس والمجتمع، من خلال تصميم وتنفيذ مبادرات وأنشطة مبتكرة تعالج القضايا البحرية ذات الأولوية. وفي هذا الإطار، ستعلن المنظمة عن مسابقة «السفير الأزرق» السنوية ضمن فئتي المعلم والطالب، لتكريم المبادرات التعليمية والتوعوية المتميزة، مختتمة بالتأكيد على أهمية البرنامج التدريبي في تعزيز الكفاءة المهنية لمعلمي العلوم، من خلال تزويدهم بالمعرفة العلمية الحديثة حول النظم البيئية البحرية، والتنوع البيولوجي، والتلوث البحري، وتأثيرات التغير المناخي، إضافة إلى تطوير مواد تعليمية تفاعلية حديثة، وبناء شبكة مستدامة من مربّي التعليم الأزرق في دولة الكويت، بما يساهم في توسيع نطاق الأثر التعليمي على المدى المتوسط والطويل.



الخبير المجددي: النحل يعمل داخل خلاياه بنظام هندسي عجيب حير الخبراء والنحالين

البيوت السداسية في الخلايا ساعدت على تخزين أكبر كمية من العسل دون الإضرار بشمع النحل

في الخلايا، حيث يتيح الشكل السداسي استغلال المساحة كاملة دون أي هدر. ويرجع المجددي سبب اختيار النحل للشكل السداسي دون غيره لكونه أقصر محيطاً من بين جميع الأشكال الهندسية، ومن خلاله يستغل هذا الكائن العجيب في قدراته أقصى حد له من المساحة المتوفرة، دون الإضرار بالشمع الموجود بالخلايا. واختتم: يتبع نحل العسل هذه الاستراتيجية الهندسية من قديم الأزمان، وفي هذا العصر يقلد المهندسون خلايا النحل لبناء هياكل قوية دون أن يفقدوا أية مساحة.

كشف خبير إنتاج العسل وتربية النحل ومدير شركة معجزة الشفاء محمد قاسم المجددي خلال تصريح له عن أسرار عالم النحل البنائي والهندسي قائلاً: يعمل النحل داخل الخلايا وفقاً لوعي إلهي، وهذا ما تؤكد آيات الذكر الحكيم في سورة النحل، حيث قال سبحانه وتعالى: "وَأَوْحَىٰ رَبُّكَ إِلَى النَّحْلِ أَنِ اتَّخِذِي مِنَ الْجِبَالِ بُيُوتًا وَمِنَ الشَّجَرِ وَمِمَّا يَعْرِشُونَ". ومن ثم جاء النحل بنظام هندسي عجيب حير العلماء والنحالين، حيث يبني بيوت سداسية الشكل بدقة متناهية، استهدف من خلالها تخزين أكبر كمية من العسل

عطورات

مقام

maqames -perfume

55205700



صادرات الغاز المسال القطري تتخطى أستراليا وتحقق زيادة 1.2% في 2025

وتايوان وكوريا الجنوبية وباكستان. وتصدرت الصين قائمة المستوردين بكمية قياسية بلغت 19.89 مليون طن، مسجلة زيادة 6% مقارنة بعام 2024.

دولة أوروبية واحدة، إيطاليا، ظهرت ضمن قائمة أكبر عشرة مستوردين للغاز القطري، مما يعكس التوجه الآسيوي القوي للغاز الطبيعي المسال القطري في 2025.

صادرات قطر سجلت في الربع الأخير من 2025 زيادة بنسبة 3% لتصل إلى 20.06 مليون طن، مقارنة بـ 19.48 مليون طن خلال الفترة نفسها من عام 2024.

آسيا الوجهة الأكبر للصادرات

ظل الطلب الآسيوي على الغاز القطري مرتفعاً، حيث استحوذت خمس دول على 5.65% من إجمالي الصادرات (حوالي 53 مليون طن)، على رأسها الصين والهند

ارتفعت صادرات قطر من الغاز الطبيعي المسال خلال عام 2025 بنسبة 1.2%، بما يعادل 1.7 مليون طن، لتصل إلى إجمالي 81.07 مليون طن مقارنة بنحو 79.40 مليون طن في 2024، متقدمة على أستراليا واحتلالها المركز الثاني عالمياً بين أكبر المصدرين.

وأظهر تقرير وحدة أبحاث الطاقة في واشنطن، حول مستجدات أسواق الغاز المسال العربية والعالمية، أن

الأميري AL AMIRI محلات

قطع رجالية راقية وحصرية، مختارة بعناية لأصحاب الذوق العالي.
ماركات إيطالية مميزة، خامات وقطع تحكي عن نفسها

القطع الصيفية • القطع الشتوية • شالات و
أصواف • نعول

Loro Piana Ermenegildo Zegna
COLOMBO
DORMEUIL DRAPERS



@ALAMIRIUA



+971 50 254 4225

للطلب أو
الإستفسار



استبيان «الاقتصادية»

يناير 2026

السؤال

هل تؤيد ربط المناصب فى مجلس الإدارة
«الرئيس – نائب الرئيس – الرئيس التنفيذي»
بالأداء التشغيلى والنمو
الحقيقى للشركة ومستوى
العائد للمساهمين
وليس ببيع الأصول؟

نعم ☐

لا ☐

يمكنكم المشاركة بآرائكم عبر:

«شارك ... وتفاعل
للتغيير»

عبر الواتساب
50300624

عبر موقع الجريدة الإلكتروني:
<https://aleqtisadyah.com>

حساب «الاقتصادية» على (X)
<https://x.com/Aleqtisadyahkw>

إيماننا بأهمية المشاركة وإبداء رأى من أصحاب المصلحة، وتوسيعاً لرقعة التعبير، وإسهاماً من «الاقتصادية» فى إيصال وجهات النظر حول القضايا والملفات الجوهرية التى تصب فى المصلحة العامة، وتبرز التحديات والمشاكل التى تتضمن مخاطر، أو تسلط الضوء على القضايا ذات الاهتمام والأولوية بالنسبة للمستثمرين والمهتمين عموماً، تطرح «الاقتصادية» استبياناً شهرياً مكماً للجهود، وموجه لجميع المستثمرين المؤسسين المحترفين والأفراد، وكل المهتمين فى السوق المالى عموماً حول قضية محددة.

ومساهمة من «الاقتصادية» فى إثراء النقاش وإيصال الصورة وأصوات المهتمين للمعنيين، نطرح فى استبيان يناير 2026 قضية مهمة وحيوية تهم جميع المساهمين وأصحاب المصلحة عموماً، سواء على صعيد الشأن الاقتصادى أو فى الشركات، وهى «ربط المناصب بأداء الشركة»

التساؤل مستحق والمطالب هادفة وطموحة ومهمة لتحقيق التنوع وتعدد الفرص والتنافسية وتتماشى مع طموح تحويل الكويت مركز مالى.

عطورات مقامس

Maqames_perfume

55205700



بنك قطر الوطني يتوقع استمرار تحسن النمو الاقتصادي في منطقة اليورو



تمثل قرابة 30% من اقتصاد منطقة اليورو. وأضاف التقرير أن التوجه لزيادة الإنفاق الدفاعي في عدد كبير من دول المنطقة نتيجة الحرب الروسية-الأوكرانية قد يسهم بما يتراوح بين 0.2 و0.4 نقطة مئوية في نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي خلال عام 2026، ما يعني أن السياسة المالية لن تشكل عبئاً على النمو، خلافاً لما كان عليه الحال في عام 2025.

وبالنسبة للعامل الثالث، فهو يرتبط بقطاع التصنيع الذي بدأ يظهر علامات واضحة على الاستقرار بعد فترة ركود طويلة إذ عانى القطاع بين عامي 2023 و2024 من تشديد السياسة النقدية، وارتفاع تكاليف الطاقة، وضعف الطلب الخارجي، إضافة إلى تصحيح حاد في مستويات المخزون، ما أدى إلى انكماش سنوي بلغ نحو 6%.

وذكر التقرير في هذا الصدد أنه مع تلاشي تأثيرات تصحيح المخزون وعودة تكاليف الطاقة إلى مستوياتها الطبيعية، إضافة إلى انحسار بعض التوترات التجارية العالمية، فقد عاد قطاع التصنيع إلى تحقيق معدلات نمو إيجابية.

وخلص البنك في تقريره بالتنويه إلى أنه، رغم استمرار تحديات هيكلية، يُتوقع أن يقدم تحسن أداء قطاع التصنيع، الذي يمثل ما بين 15 و20% من اقتصاد منطقة اليورو دعماً إضافياً للنمو خلال عام 2026.

سياسة نقدية أكثر تيسيراً، حيث خفض سعر الفائدة المرجعي بمقدار 200 نقطة أساس من ذروته البالغة 4% في منتصف 2024 إلى 2% بحلول يونيو 2025.

واعتبر التقرير أن هذا التحول في السياسة النقدية لم يعد يشكل عائقاً أمام الاستهلاك، بل أسهم في توسيع الائتمان الممنوح للقطاع الخاص بالقيمة الحقيقية فيما حافظت أسواق العمل على متانتها، مع اقتراب معدل البطالة من أدنى مستوياته التاريخية عند 3.6%.

وتوقع البنك أن ينمو الدخل الحقيقي للأسر بنحو 5.1% خلال عام 2026، وهو ما يرجح أن ينعكس في نمو مماثل في الاستهلاك، الذي يمثل أكثر من نصف الناتج المحلي الإجمالي لمنطقة اليورو.

أما العامل الثاني الداعم للنمو، فيتعلق بالسياسة المالية التوسعية، خصوصاً في ألمانيا، إلى جانب زيادة الإنفاق الدفاعي على مستوى منطقة اليورو.

وذكر البنك أنه من المتوقع أن تشهد ألمانيا توسعاً مالياً ملحوظاً خلال عام 2026، مدفوعاً بارتفاع الإنفاق على الدعم الاجتماعي والدفاع، مع وصول العجز المالي إلى نحو 7.3% من الناتج المحلي الإجمالي.

وتشير التقديرات إلى أن هذا التوسع قد يضيف نحو 0.5 نقطة مئوية إلى النمو الاقتصادي الألماني، علماً بأن ألمانيا

توقع بنك قطر الوطني (QNB) استمرار النمو الاقتصادي في منطقة اليورو بنسبة تصل إلى 1.5 بالمئة، وهو معدل أعلى من إجماع التوقعات، مدعوماً بتحسين أوضاع الاستهلاك وتعافي قطاع التصنيع وزيادة الإنفاق المالي.

وأشار البنك في تقريره الأسبوعي إلى أن اقتصاد منطقة اليورو واجه خلال السنوات الأخيرة ضغوطاً استثنائية ناجمة عن تضافر عدة عوامل سلبية، في مقدمتها التشديد النقدي غير المسبوق، وأزمة الطاقة، وضعف الطلب الخارجي، وارتفاع مستويات عدم اليقين العالمي.

ولفت التقرير إلى أن هذه التحديات انعكست على الأداء الاقتصادي للمنطقة، حيث لم يتجاوز متوسط معدل النمو 8.0% خلال الفترة الممتدة من عام 2023 إلى 2025، وهو معدل يقل بأكثر من الثلثين مقارنة بمتوسط النمو السنوي للاقتصاد الأمريكي البالغ 6.2% خلال الفترة نفسها.

ويرى البنك أن التحسن المتوقع للنمو يستند إلى ثلاثة عوامل رئيسية، أولها تعافي الإنفاق الاستهلاكي، مدعوماً بتحسين الأوضاع المالية للأسر ونمو الدخل الحقيقي إذ نجحت منطقة اليورو في السيطرة على التضخم، الذي استقر قرب مستوى 2% المستهدف من قبل البنك المركزي الأوروبي خلال العام الماضي.

وأشار في هذا السياق إلى أن هذا الانخفاض أتاح تبني

موجة صعود تاريخية في أسواق المعادن النفيسة تعزز مكاسب 2026

غولدمان ساكس أن الذهب في طريقه نحو 5400 دولار بنهاية 2026 نتيجة تسارع اتجاه إلغاء الدولار عالمياً، فيما يضع جي بي مورغان مستوى 5000 دولار كهدف فوري.

ورغم الزخم القوي المسيطر على الأسواق منذ بداية العام، يحذر محللون من احتمالات جني أرباح وتصحيحات سعرية قصيرة الأجل، خصوصاً في حال تراجع حدة التوترات الجيوسياسية أو ظهور مؤشرات على تشدد أطول في السياسة النقدية الأمريكية.

وتبقى تحركات الفائدة الأمريكية، ومسار الدولار، ومستويات الطلب الفعلي، سواء الاستثماري أو الصناعي، عوامل حاسمة في تحديد ما إذا كانت أسواق المعادن الثمينة ستواصل تسجيل قمم جديدة، أم تدخل مرحلة من التماسك السعري بعد موجة الصعود الحادة؟

أسهمت هذه المشتريات بنحو 23% من إجمالي الطلب العالمي، ما يؤكد أن الصعود الحالي في 2026 هو صعود هيكلي متدرج.

الفضة.. أداء استثنائي

وفي المقابل، واصلت الفضة خطف الأنظار بعدما صعدت إلى أعلى مستوى لها على الإطلاق، مسجلة 103.26 دولار، بزيادة تقارب 3.46% منذ بداية 2026، ونسبة سنوية تجاوزت 232%.

ويعود هذا الارتفاع الحاد إلى مزيج من الطلب الاستثماري والمضاربي، لا سيما من المستثمرين الأفراد، إلى جانب ضيق المعروض المادي في الأسواق العالمية، في وقت يتنامى فيه الطلب الصناعي المرتبط بالطاقة المتجددة والإلكترونيات.

ماذا نرتقب؟

بالنظر للمستقبل، رفعت المؤسسات الكبرى سقف توقعاتها؛ إذ يرى

ويعكس هذا الارتفاع تنامي الإقبال على المعدن الأصفر كأداة تحوط في ظل تزايد المخاوف المرتبطة بالاقتصاد العالمي، وتباطؤ النمو في عدد من الاقتصادات الكبرى، فضلاً عن استمرار النزاعات الجيوسياسية، فقد تأثرت الأسواق بالتهديدات الأمريكية تجاه غرينلاند، وتداعيات التغييرات المتسارعة في فنزويلا، بعد اعتقال الولايات المتحدة رئيسها مطلع هذا العام، ما دفع الذهب لاختبار الحاجز النفسي عند 5000 دولار.

كما عززت مشتريات البنوك المركزية، خصوصاً في الاقتصادات الناشئة، هذا الاتجاه الصاعد، في إطار سعيها إلى تنويع احتياطاتها بعيداً عن الدولار الأمريكي، وسط تصاعد القلق من استخدام العملة الأمريكية كأداة سياسية في النزاعات الدولية. ووفقاً لبيانات مجلس الذهب العالمي،

شهدت أسواق المعادن الثمينة خلال الأسبوع الماضي موجة صعود حادة دفعت الأسعار إلى مستويات غير مسبوقة، في امتداد لاتجاه قوي يهيمن على الأسواق منذ مطلع عام 2026، مدفوعاً بمزيج من العوامل الجيوسياسية والنقدية، على رأسها تصاعد التوترات العالمية، وتراجع الدولار الأمريكي، وتنامي الرهانات على خفض معدلات الفائدة الأمريكية خلال الأشهر المقبلة.

الذهب يقود الصعود

قفز الذهب على نحو تاريخي متجاوزاً حاجز 4900 دولار للأونصة للمرة الأولى في 22 يناير، ليصعد إلى قمة جديدة عند 4,991.40 للأونصة، الجمعة، قبل أن ينهي الأسبوع عند أعلى إقفال له على الإطلاق مسجلاً 4983 دولاراً للأونصة، محققاً مكاسب بلغت 8.14% منذ مطلع العام الجاري.

«بنك يو بي إس» يفتح باب تداول بتكويين للعملاء الأثرياء



يعتزم بنك «يو بي إس» إتاحة الاستثمار في العملات المشفرة لبعض عملاء الخدمات المصرفية الخاصة، في خطوة قد تتحول إلى دخول مهم في الأصول الرقمية لأحد أكبر مديري الثروات في العالم.

يخضع العملاء المصرفي السويسري، الذي كان يشرف على أصول ثروات بنحو 4.7 تريليون دولار حتى 30 سبتمبر، لعملية اختيار شركاء لتقديم الخدمات في مجال العملات المشفرة، بحسب أشخاص مطلعين على الأمر. قال الأشخاص إن المناقشات جارية منذ عدة أشهر، ولم يتخذ «يو بي إس» قراراً نهائياً بشأن كيفية المضي قدماً، طالبين عدم الكشف عن هوياتهم نظراً لأن المداولات خاصة.

عملاء العملات المشفرة

أفاد أحد الأشخاص بأن «يو بي إس» سيسمح في المرحلة الأولى لعملاء مختارين من بنكه الخاص في سويسرا بشراء وبيع بتكويين و «إيثر». أضاف أن الخدمة قد تُطرح لاحقاً في أسواق مثل منطقة آسيا والمحيط الهادئ والولايات المتحدة الأمريكية.

يمثل إتاحة الوصول إلى العملات المشفرة تحولاً ذا دلالة بالنسبة إلى «يو بي إس»، الذي اتبع لفترة طويلة موقفاً حذراً تجاه الرموز الافتراضية. في الوقت نفسه، يعمل منافسون في «وول ستريت» مثل «جيه بي مورغان تشيس آند كو» و«مورغان ستانلي» على توسيع أنشطتهم في الأصول المشفرة بعد عودة الرئيس الأمريكي دونالد ترامب إلى البيت الأبيض، ما يضع ضغطاً على «يو بي إس» للحاق بالركب.

قال أحد الأشخاص إن تعزيز «يو بي إس» انخراطه في العملات المشفرة يأتي جزئياً استجابة لتزايد الطلب على الأصول الرقمية من جانب العملاء الأثرياء.

قال المتحدث باسم «يو بي إس»: «كجزء من استراتيجية يو بي إس في الأصول المشفرة، نراقب التطورات بشكل نشط ونستكشف مبادرات تعكس احتياجات العملاء والتطورات التنظيمية واتجاهات السوق وضوابط قوية لإدارة المخاطر. نؤكد أهمية تقنيات دفتر السجلات الموزعة مثل بلوكتشين، التي تقوم عليها الأصول الرقمية».

جهود «بلوكتشين»

مثل العديد من البنوك العالمية الأخرى، ركز «يو بي إس» حتى الآن جهوده في الأصول المشفرة على بناء بنية تحتية قائمة على «بلوكتشين» لأغراض مثل الصناديق التي تتحول إلى رموز مشفرة متداولة والمدفوعات. كان المقرضون الكبار أبطأ في التوسع إلى مجالات مثل تداول العملات

المشفرة، إلى حد كبير بسبب قواعد رأس المال الصارمة بموجب إطار «بازل 3». قال رئيس مجلس إدارة «يو بي إس» كولم كيليه في يناير 2023، في إشارة إلى رغبة بعض العملاء في الاستثمار في الرموز الرقمية: «نبحث عن إطار تنظيمي يسمح لنا بتلبية ذلك لعملائنا».

تقود الولايات المتحدة الأمريكية الدعوات لتعديل المعايير. قالت لجنة بازل في نوفمبر إنها ستسرع من مراجعة بعض عناصر قواعدها المتعلقة بخصائز البنوك من العملات المشفرة، وهو ما قد يمهّد الطريق لمبادرات جديدة بين المقرضين.

مشاركة المؤسسات في العملات المشفرة تتزايد

تبرز مداولات «يو بي إس» أيضاً تنامي المشاركة المؤسسية في العملات

المشفرة، وهو ما يعيد تشكيل هذا القطاع. نمت صناديق المؤشرات المتداولة للعملات المشفرة في الولايات المتحدة الأمريكية، بقيادة صندوق «آي شيرز بيتكوين تراسيت» التابع لشركة «بلاك روك»، لتشرف على أصول تقارب 140 مليار دولار منذ الموافقة عليها للمرة الأولى قبل عامين.

يتعاون «مورغان ستانلي» مع مزود العملات المشفرة «زيروهاش» لإتاحة تداول رموز مشفرة شائعة مثل بتكويين و «إيثر» و«سولانا» لعملاء «إي تريد» بدءاً من النصف الأول من العام الجاري. كما يستكشف بنك «جيه بي مورغان» تداول العملات المشفرة لعملاء المؤسسات، بحسب ما أفادت به «بلومبرغ» في ديسمبر الماضي.

كان نشاط تداول العملات المشفرة مربحاً لبعض الشركات التي دخلت هذا المجال. حققت «روبين هود ماركيتس» (Robinhood Markets) إيرادات بلغت 626 مليون دولار من تداول العملات المشفرة في 2024، أي أكثر من 3 أمثال إيراداتها من تداول الأسهم، وفق بيانات جمعتها «بلومبرغ».

صناديق العملات المشفرة

في نوفمبر 2023، أتاحت «يو بي إس» تداول صناديق المؤشرات المتداولة المرتبطة بالعملات المشفرة لعملاء أثرياء في هونغ كونغ، لتتضم إلى منافسين مثل «إتش إس بي سي هولدينغز».

حافظ الرئيس السابق لمجلس إدارة «يو بي إس»، أكسل فيبر، وهو مصرفي مركزي سابق، لفترة طويلة على موقف متشائم تجاه العملات المشفرة. في أواخر 2021، بعد فترة وجيزة من صعود بتكويين إلى مستوى قياسي جديد، قال إن مفهوم المدفوعات المجهولة «لن ينجو».

سوق السندات الأمريكية على المحك مع اقتراب حسم خليفة جيروم باول

أسعار الفائدة الأمريكية في «تي دي سيكويريتيز» في الولايات المتحدة (TD Securities USA) «نقرأ جميعاً الإشارات الضمنية، ويبدو أن شرط الترشيح الأساسي هو أن يكون المرشح ميلاً بما يكفي إلى التيسير النقدي، وهذا عنصر محوري في القرار». تتباين التقديرات بشأن مدى دعم كل مرشح للتيسير النقدي، فيما شهدت الترجيحات تقلبات متسارعة مع اندفاع المستثمرين لإعادة ضبط مراكزهم. وتجلى ذلك يوم الجمعة الماضي، عندما أبدى ترامب تردده في اختيار كيفن هاسيت، الذي كان يُعد الأوفر حظاً ويميل إلى سياسة نقدية أكثر مرونة، ما أشعل موجة بيع في سندات الخزنة وترك الأسواق تسعّر أقل من خفضين للفائدة خلال العام الجاري.

يحذر المستثمرون من أن أي رد فعل فوري على الإعلان المرتقب قد يكون محدود الأثر، إذ إن السياسة النقدية يحددها 12 مسؤولاً ضمن اللجنة الفيدرالية للسوق المفتوحة، لا رئيس المجلس وحده. ورغم تصاعد القلق حيال قدرة الاحتياطي الفيدرالي على صون استقلاليته عن السياسة، لا يُنظر إلى أي من المرشحين الأربعة باعتباره يشكل خطراً كبيراً على الأسواق بمفرده.

يواجه مستثمرو السندات اختباراً حاسماً بعد أشهر من الرهانات على أن خليفة رئيس مجلس الاحتياطي الفيدرالي جيروم باول سيتجه إلى خفض أسعار الفائدة، وذلك مع اقتراب الرئيس الأمريكي دونالد ترامب من إعلان خياره في أي لحظة. سجلت عوائد السندات الأمريكية قصيرة الأجل أداءً متفوقاً بشكل مستمر خلال العام الماضي مقارنة بنظيرتها الأطول أجلاً، استناداً إلى افتراض أن المرشحين الأربعة النهائيين للمنصب سيسعون جميعاً إلى خفض كلفة الاقتراض، تماشياً مع مطالب ترامب المتكررة.

يعكس ما يُعرف بـ «انحدار منحني العائد» هذا الرأي القائل إن انخفاض سعر الفائدة المرجعي الأمريكي يجعل سندات الخزنة قصيرة الأجل أكثر جاذبية، لكنه يضغط على الديون الأطول أجلاً من خلال إنكفاء توقعات التضخم. قد تتصاعد الضغوط التضخمية أيضاً إذا انتاب المستثمرين القلق من أن يقوِّض الشخص الذي يختاره ترامب استقلالية مجلس الاحتياطي الفيدرالي، إذ قد تسعى الأسواق إلى موازنة الأثر التحفيزي لخفض الفائدة الرسمية عبر رفع تكاليف الاقتراض التي تفرضها من جهتها. وقال جينادي غولدرغ، رئيس استراتيجية

الصين تجذب 70 ألف شركة أجنبية جديدة في 2025

بنسبة 3.27%، وتوسع من المملكة المتحدة بنسبة 9.15%.

استثمارات الشركات الصينية بالخارج إلى ذلك، أعلنت وزارة التجارة الصينية يوم الخميس أن استثمارات الشركات الصينية الموجهة نحو الخارج حافظت على نمو مستدام ومنظم خلال عام 2025، مدفوعة بالتعاون عالي الجودة في إطار مبادرة «الحزام والطريق».

وأوضحت خه يونغ تشيان، المتحدثة باسم الوزارة، خلال مؤتمر صحفي دوري، أنه بنهاية العام الماضي أنشأ المستثمرون الصينيون أكثر من 50 ألف شركة في 190 دولة ومنطقة، كما حافظت الصين على موقعها ضمن المراكز الثلاثة الأولى عالمياً من حيث حجم الاستثمارات الخارجية لمدة تسع سنوات متتالية.

ووفقاً للوزارة بلغت قيمة الاستثمارات الصينية المباشرة الموجهة نحو الخارج 174.38 مليار دولار أمريكي في عام 2025، مسجلة زيادة بنسبة 1.7% على أساس سنوي.

بلغ إجمالي عدد الشركات الجديدة ذات الاستثمار الأجنبي التي تم تأسيسها في مختلف أنحاء الصين خلال عام 2025 نحو 70,392 شركة، مسجلاً بذلك زيادة بنسبة 1.19% مقارنة بالعام السابق، وفق ما أعلنت عنه وزارة التجارة الصينية.

وفيما يخص عام 2025، بلغ حجم الاستخدام الفعلي للاستثمار الأجنبي المباشر في البر الرئيسي للصين 747.69 مليار يوان، أي ما يعادل 106.92 مليار دولار أمريكي، مسجلاً انخفاضاً بنسبة 5.9% على أساس سنوي.

تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر وعند النظر إلى توزيع هذا الاستثمار بحسب القطاعات، بلغت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر 185.51 مليار يوان في قطاع التصنيع، و545.12 مليار يوان في قطاع الخدمات.

أما بالنسبة للدول المانحة للاستثمار الأجنبي، فقد سجل الاستثمار من سويسرا ارتفاعاً بنسبة 8.66% على أساس سنوي، فيما ارتفع من الإمارات العربية المتحدة

الاقتصادية

جريدة النخبة
ورواد المال والأعمال



news@aleqtisadyah.com نستقبل الاخبار على البريد التالي:

www.aleqtisadyah.com

الموقع الالكتروني:

50300624



@aleqtisadyahkw



@aleqtisadyahkw

تابعونا:

اقرأ عدد الاقتصادية اليومي عبر الحسابات التالية

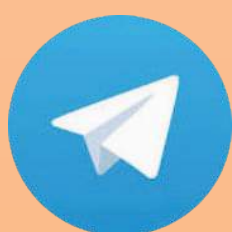
الموقع الالكتروني: www.aleqtisadyah.com



@aleqtisadyahkw



@aleqtisadyahkw



aleqtisadyah_kw



aleqtisadyah.com



اشترك مجاناً ليصلك العدد

50300624

أرسل كلمة «اشترك» عبر الواتس اب

الاقتصادية

ALEQTISADYAH

تابعونا



@aleqtisadyahkw

www.aleqtisadyah.com

عدد الصفحات 29

رقم العدد 567

جريدة إلكترونية كويتية يومية

• السنة الثانية

الأحد 6 من شعبان 1447 هـ • 25 يناير 2026 م



Nayef A. Bastaki

EXCPR Founder & MD

Consultancy and Business Management Co.

Gold to Silver ratio © 404.1.2026

+965 600-EXCPR (600-39277)

info@excpr.com

نسبة الذهب إلى الفضة عبر التاريخ

بقلم - م. نايف بن عبد الجليل بستكي

الرئيس التنفيذي - شركة اكسبر للاستشارات وإدارة الأعمال

مسيوقة، انخفضت النسبة إلى حوالي 57، في إشارة إلى
أفضلية نسبية لمعدن الفضة، والتي تستوجب الوقوف
عندها وبحثها بشكل دقيق. والجدير بالذكر بأن أسعار
تداول معدني الذهب والفضة - في فترة إعداد هذا التقرير
23 يناير -2026 كانت 4,980 دولار للأونصة و101 دولار
للأونصة - على التوالي، ويمكرر بلغ 49 مرة.
والسؤال المهم في هذا الجانب هو، إلى متى ستستمر
ارتفاعات أسعار المعادن الثمينة؟
وإلى كم سيصل الفارق ما بين الذهب والفضة
مستقبلاً؟
وهل أصبح هذا السوق فرصة بديلة عن التجارة وأسواق
الأسهم، أم أنه محاط بالمخاطر العالية؟

يعتبر مكرر قيمة معدن الذهب بالنسبة للفضة، من
المؤشرات المهمة والتي يعتمد عليها العاملين في قطاع
المعادن الثمينة، بهدف توقع حجم الطلب والاتجاه
المستقبلي. ففي عام 2020 كانت النسبة بين الذهب
إلى الفضة تمثل حوالي 69 ضعف، والتي ارتفعت في
عام 2021 إلى 88 مرة. وفي نهاية العام 2022 أصبح
مكرر قيمة سعر بيع الذهب إلى الفضة يلامس حاجز
78، مقابل 89 مرة في عام 2023. وفي العام 2024،
بلغ المكرر حوالي 87، والذي يؤكد العلاقة المباشرة
ما بين سعر تداول الذهب بالنسبة للفضة، بأفضلية
منتشرة وبشكل واضح للمعدل الأصفر. وفي العام 2025
عند صعود أسعار المعادن الثمينة لأسعار قياسية غير



مدير التسويق
والإعلان

للتواصل

نستقبل الأخبار على البريد التالي

رئيس التحرير
هشام الفهد

الموقع الإلكتروني

الاقتصادية
ALEQTISADYAH

@aleqtisadyahkw

حازم حيدر

50300624



news@aleqtisadyah.com

editor@aleqtisadyah.com

www.aleqtisadyah.com

جريدة اقتصادية
إلكترونية يومية
تصدر كل يوم
صباحاً بنظام pdf