

هل تشمل المراجعات التشريعية تسهيل بيع العقارات في المزاد العلني؟

تسريع بيع العقارات بالمزادات يتطلب دمج المحكمة وإدارة الخبراء بمنصة واحدة

القرار سريعاً، بناءً على تقييم حيّ وعادل يعكس نبض السوق، لا سعراً قديماً تجاوزه الزمن. ولضمان عدم العودة إلى مربع التأخير، يجب أن يكون التقاضي على درجتين فقط (ابتدائي واستئناف)، وأن تقتصر أسباب الطعن على الأخطاء الجوهرية في تقدير القيمة، لا على جدل لا طائل منه.

هذا النموذج، المستلهم من تجارب قضائية عالمية ناجحة كنظام "القاضي المفوض" في فرنسا، ليس ترفاً فكرياً، بل هو ضرورة عملية. كما إنه السبيل لتحويل العقار الموروث من ثروة مجمدة في ملفات المحاكم إلى سيولة ناجزة في أيدي الورثة، تحقق أثر اقتصادي إيجابي كبير، وتحقق كذلك عدالة سريعة تليق بقضائنا الشامخ.

درجتين فقط للتقاضي، وتكون الطعون مقتصرة على:

- 1 السعر
- 2 قابلية القسمة من عدمه.
- 3 سداد الدين من عدمه.
- 4 الإجراءات الشكلية للدعوى.

وذلك لحصول على الأسعار المناسبة وقت البيع، وتجنب الأضرار الناتجة من تأخير البيع. واليوم نقترح رؤية جديدة، وهي "منصة العدالة العقارية الفورية"، فبدلاً من إحالة الدعوى وانتظار تقرير الخبير، يجتمع القاضي والخبير في منصة واحدة. ينتقل الخبير إلى العقار للتقييم، فتتم معاينة العقار وتحديد ثمنه وبيان قابليته للقسمة في جلسة واحدة أو خلال أيام معدودة، ويصدر

تتطلع شرائح واسعة إلى أن تشمل المراجعات التشريعية ملف التيسير والتسهيل على المتقاضين إجرائياً، خصوصاً في بيع العقارات في المزادات العلنية، حيث تتعاظم معاناة الدائنين أو الورثة في حالة الرغبة في بيع عقار بالمزاد العلني نتيجة استنزاف الوقت بسبب إجراءات التقاضي والإحالة إلى إدارة الخبراء لإصدار تقرير تقييم بالسعر أو قابلية العقار للقسمة التي قد تطول من سنتين إلى 4 سنوات أو أكثر.

مقترحات مرنة قابلة للتطبيق

من أبرز المقترحات التي تتسم بمرونة عالية وقابلية للتطبيق وضمان تحقيق أثر فعال وإيجابي، دمج المحكمة مع إدارة الخبراء في منصة واحدة لاختصار الوقت على المتقاضين، وتكون على

عجلة الاندماجات تعود للدوران في 2026

دراسة اندماج تتم حسب «الأصول» على «أسس» متينة

تكوين كيان قوي قادر على المنافسة وتحقيق الأرباح أفضل من شركات متناثرة بلا جدوى استثمارية

ناجحة في عمليات الدمج، وستكون الخطوة المحتملة جيدة للسوق والمساهمين سواء المؤسسين أو المحتملين كشركاء. جدير ذكره أن كيان قوي ومتين أفضل من 10 كيانات متناثرة بأداء باهت لا تحقق أرباح ولا توزيعات تذكر للمساهمين، كما أن الكيانات القوية أكثر قدرة على تحمل التحديات. وفقاً للمصادر من المحتمل أن تُعلن الرغبات في القريب المنظور.

رؤوس أموال متوسطة، حيث يبلغ رأسمال الشركة الأولى 12.6 مليون دينار والثانية 10.9 مليون دينار، وفي ضوء المقاييس المستقبلية لتمكين القطاع الخاص محلياً ودوره المرتقب تعتبر رؤوس الأموال الحالية ضئيلة حتى على مستوى طلب التمويل والتسهيلات المصرفية، وبالتالي الخطوة جيدة وإيجابية. وتؤكد المصادر أن المجموعة لديها تجارب

المالك الرئيسي في المجموعة بارك الخطوة والفكرة، خصوصاً وأن الشريكتين المحتملتين للدمج من الشركات المتوسطة والصغيرة، وتشغيلياً أحدهما شركة استثمار قديمة ألغت نشاط الاستثمار وخرجت من مظلة البنك المركزي وليس لديها أنشطة تذكر، فيما الشركة القابضة المحتملة ذات "أسس" جيدة نسبياً. الشريكتين المحتملتين للاندماج ذوي

كشفت مصادر مطلعة عن أن عجلة الاندماجات ستعود للدوران من جديد في العام الحالي، حيث تخطت عملية اندماج وشيك مرحلة النقاشات الشفوية العامة، ومن المحتمل أن تجد طريقها للنور في غضون أيام إيداناً بإطلاق ورشة العمل. المصادر ذاتها تقول أن العملية المرتقبة ستتم حسب "الأصول" على "أسس" متينة.

قصة قصيرة !!

وعود عنترية للسيطرة تنتهي بمأسى

مكاسب شخصية. تنتظره محاسبة شديدة، خصوصاً وأن ملفه يثقل يوم بعد آخر، ونسب النجاة 0% تقريباً، بقوة وسيف القانون.

ورط المئات وفشل في السيطرة والاستحواذ الذي كان يستهدفه بسبب قلة الخبرة والاندفاع. مئات المستثمرين تأثروا وتضرروا، لكنه حقق

قاد عملية عنترية، وقدم وعود كبيرة وموثوقة لشرائح كبيرة من المستثمرين. حفزهم على الشراء، وحشد أفراد أكثر من أصحاب المبالغ الصغيرة.



بيوت
Beyout
HOLDING القابضة

«بيوت»: «ريل استيت» تشتري عقاراً في مزاد علني بقيمة 2.25 مليون دينار

وقالت الشركة؛ إنه سوف يتم استكمال إجراءات نقل ملكية العقار وفقاً للإجراءات المقررة بوزارة العدل. وكشفت «بيوت» أن الأثر المالي لذلك يتمثل في زيادة في أصول المحفظة العقارية.

أعلنت شركة بيوت القابضة شراء شركة ريل استيت هاوس العقارية التابعة عقاراً عن طريق إجراءات المزاد العلني بوزارة العدل بمبلغ 2.25 مليون دينار كويتي.

الأميري
AL AMIRI محلات

قطع رجالية راقية وحصرية، مختارة بعناية لأصحاب الذوق العالي.
ماركات إيطالية مميزة، خامات وقطع تحكي عن نفسها

القطع الصيفية • القطع الشتوية • شالات و
أصواف • نعول

Loro Piana Ermenegildo Zegna
COLOMBO

DORMEUIL DRAPERS



@ALAMIRIUA



+971 50 254 4225

للطلب أو
الإستفسار



البورصة: سيولة عالية... مكاسب هائلة



**السوق...
تنوع وتباين
وفرص
مناسبة لكل
الأوزان**

**قيمة التداول
ترتفع 31%
وتسجل
92.37 مليون
دينار**

**عداد الرئيسي
50 يحقق أول
ربحية في
العام بنسبة
0.81%**

كتب محمود محمد:

حققت بورصة الكويت أمس مكاسب هائلة، لكن الأهم في جلسة التعاملات هي عودة السيولة إلى مستوياتها القياسية، حيث سجلت 92.373 مليون دينار كويتي، قابلها مكاسب سوقية بقيمة 155.1 مليون دينار. تداولات السوق أثبتت أن الرغبة بالاستثمار متجددة، وهناك سيولة ضخمة متوافرة لكنها تعيش حالة مد وجذر حسب المؤشرات السياسية وسخونة التصريحات المتدفقة من هنا وهناك.

الحضور الاقتصادي المهم على طاولة «الكبار» في اجتماعات دافوس يعكس الأهمية الكبرى للملف الاقتصادي الذي طغى على كل الملفات الأخرى التي كانت تتمحور حول الاستدامة والأخطار البيئية والذكاء الاصطناعي. المخاطر «الجيواقتصادية» طغت في سلسلة تحذيرات من أن استمرار الصراعات سيضع الاقتصاد على حافة الهاوية، حيث من الواضح أنه لا أحد يريد الدخول في أزمتا اقتصادية سترتد على شعبية أي قيادي يقود العالم نحو الهاوية الاقتصادية، لذلك هناك مؤشرات متفائلة بأن كل الملفات الطاغية في الأسابيع الماضية هي «بالونات» اختبار تصل إلى مرحلة ما قبل الانفجار، ثم يتم «التهوية والتهدئة» لتحقيق أفضل النتائج والمكاسب.

بورصة الكويت تنفست أمس في جلسة تداول إيجابية على مستوى السيولة، حيث حققت مؤشرات السوق مكاسب جماعية، وكان أبرز المكاسب من نصيب مؤشر الرئيسي 50، حيث بدا في رصيده مكاسب بنسبة 0.81%.

مقومات الاستدامة متوافرة لبورصة الكويت لمواصلة الأداء المميز في 2026، خصوصاً وأن البوادر من البداية متفائلة على صعيد خطوات الشركات سواء ناحية الدمج أو حجم المناقصات وحجم التمويل الضخم الذي حصلت عليه أكثر من شركة لدعم أعمالها وتوسعة نشاطاتها.

أداء السوق الإيجابي أمس له ما يبرره، وقوة السيولة خير دليل، حيث أن هناك إجماع من المصادر الاستثمارية على أن «السيولة» هي أهم مؤشر وأصدق معبر عن الثقة والاستقرار والتفاؤل، فيما عدادات المؤشرات هي انعكاس قد يكون معبر وقد لا يكون حقيقي.

وتيرة النشاط الاقتصادي المحلي ستكون كفيلة بضمان حد أدنى إيجابي للشركات في كل الأوضاع والأجواء مع التعهدات الحكومية بتحقيق النهضة والطفرة.

أمس سجلت القيمة السوقية مكاسب بنحو 155.1 مليون دينار، وبلغت 53.198 مليار دينار كويتي. بلغت قيمة السيولة المتداولة 92.373 مليون دينار كويتي، وارتفعت أسعار أسهم 66 شركة فيما تراجعت 45 شركة أخرى.

قفزت قيمة الأسهم المتداولة أمس 31%، ونمت الصفقات 10.5%، فيما ارتفعت كمية الأسهم المشمولة بالتداول 37.9%.

وتفصيلاً ارتفعت المؤشرات الرئيسية لبورصة الكويت عند إغلاق تعاملات الثلاثاء؛ تزامناً مع صعود 10 قطاعات.

ارتفع مؤشر السوق الأول بنسبة 0.13%، وزاد «العام بـ 0.29%، ونما «الرئيسي 50» بنحو 1.22%، كما ارتفع «الرئيسي» بـ 1.04%، عن مستوى أمس الاثنين. وسجلت بورصة الكويت تداولات بقيمة 92.37 مليون دينار، وزعت على 345.64 مليون سهم، بتنفيذ 19.90 ألف صفقة.

وشهدت الجلسة ارتفاع 10 قطاعات في مقدمتها الطاقة بـ 8.35%، بينما تراجع قطاعا الرعاية الصحية والبنوك بـ 0.06% و 0.03% على التوالي، واستقر قطاع التكنولوجيا.

وبالنسبة للأسهم، فقد ارتفع سعر 66 سهماً على رأسها «بترولية» بـ 25%، بينما تراجع سعر 44 سهماً في مقدمتها «معادن» بواقع 7.25%، واستقر سعر 17 سهماً.

وجاء سهم «جي إف إنتش» في مقدمة نشاط الكميات بحجم بلغ 30.92 مليون سهم، فيما تصدر السيولة سهم «بيتك» بقيمة 8.68 مليون دينار.

ترسية «سوق شرق» اليوم... لمن يبتسم منافسة حامية تعكس رغبة القطاع الخاص بالاستثمار المحلي

التحالفات المتنافسة

رقم	شركة / تحالف	أعضاء التحالف
1	تحالف بقيادة شركة مباني العقارية	- شركة مباني العقارية (قائد) - شركة الدرة الوطنية العقارية (عضو)
2	تحالف بقيادة شركة أركان العقارية	- شركة أركان العقارية (قائد) - شركة الاستثمارات الوطنية (عضو) - شركة ريل استيت هاوس (عضو) - شركة البيوت القابضة (عضو) - شركة الصفاة (عضو) - شركة سالك الانشائية (عضو)
3	تحالف بقيادة شركة التجارية العقارية	- شركة التجارية العقارية (قائد) - شركة المتاجرة العقارية (عضو) - شركة السالمية قروب (عضو)
4	شركة العقارات المتحدة	- شركة العقارات المتحدة
5	تحالف بقيادة شركة الوطنية العقارية	- الشركة الوطنية العقارية (قائد) - الشركة المتحدة للخدمات الجوية (عضو)
6	تحالف بقيادة شركة الحمراء العقارية	- شركة الحمراء العقارية (قائد) - شركة الهاني للإنشاءات والتجارة (عضو)
7	تحالف بقيادة شركة أعيان العقارية	- شركة أعيان العقارية (قائد) - شركة الانماء العقارية (عضو)



اليوم تعلن هيئة مشروعات الشراكة بين القطاعين العام والخاص الفائز بمزايدة سوق شرق لصاحب أعلى عطاء مالي.

التحالفات المتنافسة كبيرة وضخمة ولها رصيد وتاريخ عريق في الاستثمار المحلي، وهذا التنافس يؤكد ثقة القطاع الخاص في الاقتصاد الكويتي والرغبة في ضخ المزيد.

في ظل الظروف التي يراها البعض «ساخنة»، ينظر القطاع الخاص الكويتي صاحب التاريخ المميز و«المبادر بجرأة» بعين مستقبلية متفائلة ومستقرة، ويحرص الجميع على أن يستثمر في الفرص المحلية، حتى وإن كان مُعاد طرحها.

المنافسة على سوق شرق تعطي صورة مصغرة ومبكرة لشكل المنافسة المتوقعة على المشاريع العقارية الـ 22 الأخرى، التي أعلنتها الحكومة قبل فترة، والتي سيتم ترتيب شروطها والأطر الخاصة بها في غضون أشهر قليلة.

وفقاً لإعلان هيئة الشراكة، ستعقد جلسة فض العطاءات المالية اليوم 9.30 صباحاً، لبدء مرحلة المفاضلة المالية واختيار المستثمر الذي يقدم أفضل عرض للدولة.

كان لافتاً عدم خوض كل من مجموعة التمدين وكذلك شركة الصالحية العقارية للمنافسة.

إفصاحات البورصة

«نور» تقدم دعماً مالياً «تابعة» في مصر بـ 1.2 مليون دينار

أعلنت شركة نور للاستثمار المالي تقديم دعماً مالياً لشركة المجموعة العربية للاستثمارات والتنمية العقارية والزراعية التابعة لها في جمهورية مصر العربية، بمبلغ 191 مليون جنيه مصري (ما يعادل 1.2 مليون دينار كويتي) لسدادها للجهات الحكومية لإعادة التعامل على قطعة الارض. وجاء ذلك عقب تلقيها إفادة من الشركة التابعة، باستكمال إجراءاتها التنظيمية لدى الجهات الحكومية المختصة في مصر بشأن قطعة الأرض الكائنة بمدينة السادس من أكتوبر، والمخصصة لإقامة مشروع عمراني متكامل سكني وخدمي؛ وذلك وفقاً لقرارات التخصيص والقرارات الوزارية المكملة لها.

وأوضحت «نور للاستثمار» أن الشركة التابعة تعتزم استكمال تطوير الأعمال الإنشائية بالمشروع وفقاً للاشتراطات والضوابط المعتمدة، وسيتم الإفصاح لاحقاً عن أي معلومات جوهرية أخرى ذات الصلة.

وقالت الشركة إن الأثر المالي يتمثل في زيادة في بند العقارات تحت التطوير بمبلغ يقارب 1.2 مليون دينار كويتي، وانخفاض في بند المدفوعات المقدمة والذمم المدينة بنفس المبلغ؛ وذلك خلال الربع الرابع 2025.

صدور حكم استئناف في دعوى «عمار»

أعلنت شركة عمار للتمويل والإجارة صدور حكم استئناف ضدها في الدعوى المرفوعة من حمده عبد العزيز احمد علي آل ثاني ضدها وشركة المجموعة الدولية للمشاريع العقارية وآخرين.

قضى الحكم بقبول الاستئناف شكلاً وفي موضوعه ببطلان الحكم المستأنف وبإعادة الدعوى إلى محكمة أول درجة لنظر موضوعها وحددت لنظرها جلسة 13 أبريل 2026 امام الدائرة تجاري كلي 8 واعتبرت النطق بالحكم إعلاناً للخصوم به وألزمت المستأنف عليها الأولى بمصروفات الاستئناف ومبلغ 50 دينار مقابل أتعاب المحاماة.

يُشار إلى أن حكم أول درجة قضى بإثبات ترك الخصومة بالنسبة للمدعى عليهما الثاني والثالث وألزمت المدعية بمصروفات الترك وأن تؤدي للمدعى عليه الثالث مبلغ 50 دينار كويتي مقابل أتعاب المحاماة الفعلية.

ويتعلق موضوع القضية بمسؤولية أعضاء مجلس الإدارة وامتداد أثر الحكم رقم 11035/2021 تجاري كلي 48 والاستئناف رقم 7736/2021.

إفصاحات البورصة

«أركان»: زيادة حد تسهيلات
ائتمانية بـ 1.6 مليون دينار

قامت شركة أركان الكويت العقارية بزيادة حدود تسهيلات ائتمانية ممنوحة قائمة بمبلغ 1.60 مليون دينار.

وعزت الغرض من ذلك الإجراء، إلى تمويل استثمارات وأنشطة الشركة الرئيسية.

وأشارت «أركان» إلى أن تأثير الجزء المستخدم من تلك التسهيلات عند البدء باستخدامه.

وكانت الشركة قد وقعت عقد تلك التسهيلات في يوليو 2025، وكانت تبلغ قيمتها 5 ملايين دينار.

الدولية الكويتية للاستثمار ترفع
ملكيتها في أرزان إلى 15.988%

كشف تقرير البورصة للتغير في الإفصاح، وجود تغير في هيكل ملكية 3 شركات مدرجة.

وأوضح التقرير أن شركة الدولية الكويتية للاستثمار القابضة قد رفعت مساهمتها في شركة مجموعة أرزان المالية للتمويل والاستثمار المباشرة، وغير المباشرة من 15.217% إلى 15.988%.

واستناداً إلى بيانات البورصة؛ فإن رأس مال «أرزان» يبلغ 90.74 مليون دينار، وتمتلك شركة مد البحر القابضة 32.02% في الشركة، فيما تمتلك شركة الاستشارات المالية الدولية «إيفا» 12.61% بـ «أرزان».

وإلى جانب ذلك، فقد رفعت «الدولية الكويتية» أيضاً مساهمتها المباشرة وغير المباشرة في شركة عقارات الكويت عند 14.295% بدلاً من الحصة السابقة البالغة 13.861%.

يبلغ رأس مال «عقارات الكويت» 122.41 مليون دينار، وتمتلك مجموعة شركة مد البحر القابضة 12.51% بها.

وتضمن التقرير رفع مجموعة نزار عبدالرزاق القرطاس (شركة الرغد والمنار العقارية، وشركة فرص المملكة للتجارة العامة والمقاولات) مساهمتها غير المباشرة في شركة العقارات المتحدة من 11.886% إلى 12.42%.

يُشار إلى أن رأس مال «متحدة» يبلغ 143.05 مليون دينار، وتمتلك شركة مشاريع الكويت القابضة ومجموعتها 66.26% بصورة مباشرة وغير مباشرة بها.



بورصات خليجية

«تاسي» يتراجع هامشياً.. وسط
هبوط 16 قطاعاً تتقدمهم البنوك

سهم «أماك» ثانياً، بنسبة ارتفاع بلغت 9.25%.

الأسهم الأكثر نشاطاً

وتصدر سهم «الراجحي» نشاط الأسهم من حيث القيمة بـ 256,47 مليون ريال، وأغلق متراجعا 0.29%، وكان المركز الثاني لسهم «أرامكو السعودية» بقيمة بلغت 226.03 مليون ريال، وارتفع السهم 0.44%.

وعلى صعيد أعلى الكميات، جاء سهم «صادرات» بكمية تداول بلغت 22.86 مليون سهم، وحل سهم «أمريكانا» في المركز الثاني، بكمية بلغت 15.12 مليون سهم.

مكاسب هامشية للسوق الموازي

وشهد السوق الموازي ارتفاعاً هامشياً، بنهاية جلسة الثلاثاء، ليغلق مؤشر (نمو حد أعلى) على شبه استقرار، بمكاسب لم تتجاوز 0.68 نقطة، عند مستوى 23,358.18 نقطة.

وشهدت بقية القطاعات أداءً إيجابياً، وتصدر قطاع السلع الرأسمالية المكاسب بعد صعوده 1.44%، وارتفاع قطاع الاتصالات 0.84% وسجل كل من قطاعي المواد الأساسية والطاقة ارتفاعاً نسبته 0.45% و0.41% على التوالي.

194 سهماً تسجل خسائر

شهد السوق انخفاض أسهم 194 شركة بختام الجلسة، مقابل ارتفاع أسهم 68 شركة، فيما استقرت أسهم 4 شركات، حيث يضم السوق 266 ورقة مالية مدرجة.

وحل سهم «توبك الزراعية» على رأس الأسهم المتراجعة بنسبة 3.67%، ليغلق بمستوى 7.61 ريال، تلاه سهم «مجموعة تداول» بتراجع نسبته 3.56%.

وفي المقابل، أنهى سهم «الكابلات السعودية» على رأس الأسهم المرتفعة بنسبة 9.72%، ليزيد سعر سهم الشركة بواقع 14.30 ريالاً، ويغلق عند مستوى 161.40 ريال، وحل

أنهى سوق الأسهم السعودية «تداول» جلسة الثلاثاء بتراجع هامشي وسط هبوط 16 قطاعاً بقيادة البنوك، الأعلى وزناً بالمؤشر.

وأغلق المؤشر العام للسوق «تاسي» متراجعا 0.04%، بخسائر بلغت 4.61 نقطة، هبط بها إلى مستوى 10,912.43 نقطة، ليظل متمسكاً بمستويات 10900 نقطة.

وارتفعت قيم التداول إلى 4.02 مليار ريال، من خلال 193.95 مليون سهم، مقابل 3.96 مليار ريال، بكمية تداول بلغت 200.21 مليون سهم، بنهاية جلسة أمس الاثنين.

16 قطاعاً باللون الأحمر

وجاء إغلاق 16 قطاعاً باللون الأحمر، بصدارة قطاع الإعلام والترفيه الذي هبط 2.81%، وأغلق قطاع البنوك متراجعا 0.12% ليخالف اتجاه القطاعات الرئيسية.

بورصات خليجية

مؤشر أبوظبي يغلق تعاملاته على مكاسب فوق مستوى 10.195 نقطة



عند سعر 3.540 درهم.
تصدر سهم «عمان والإمارات للاستثمار القابضة» قائمة الارتفاعات بنسبة قوية بلغت 14.957% مغلقاً عند سعر 0.661 درهم، بينما جاء سهم رأس الخيمة الوطنية للتأمين كأكثر الأسهم تراجعاً بنسبة 9.063% ليغلق عند سعر 2.910 درهم.

ووصلت القيمة السوقية الإجمالية للشركات المدرجة إلى 3.131 تريليون درهم.
على صعيد أداء الأسهم، استحوذ سهم «أدنوك للغاز» على لقب الأنشط من حيث القيمة والحجم بختام الجلسة، حيث سجل تداولات بقيمة 127.902 مليون درهم ، بعد تداول 36.290 مليون سهم، ليغلق السهم مرتفعاً بنسبة 0.283%

أنهى مؤشر سوق أبوظبي للأوراق المالية تعاملات الثلاثاء على ارتفاع بنسبة 0.249%، ليغلق عند مستوى 10.195.86 نقطة، رابحاً نحو 25.36 نقطة.
وشهدت الجلسة زخم تداولات قوياً، حيث بلغت القيمة الإجمالية للسيولة المتداولة 1.227 مليار درهم من خلال تداول 316.566 مليون سهم عبر تنفيذ 21.610 ألف صفقة.

بورصة دبي تقفز لأعلى مستوى في 20 عاماً بمكاسب تتجاوز 4 مليارات درهم



حقق سوق دبي المالي إنجازاً تاريخياً في ختام تداولات الثلاثاء، حيث قفز المؤشر العام إلى مستوى 6375.28 نقطة، وهو أعلى مستوى له منذ قرابة 20 عاماً (تحديداً منذ أبريل 2006).

وأنتهى السوق الجلسة مكاسب بلغت 0.501% (ما يعادل 31.75 نقطة)، مدفوعاً بزخم شرائي قوي وسيطرة اللون الأخضر على التداولات.
وشهدت الجلسة نشاطاً لافتاً بقيمة تداولات إجمالية بلغت 700.723 مليون درهم، جرى تحقيقها من خلال تداول 246.412 مليون سهم، عبر تنفيذ 14.415 ألف صفقة.

وعلى صعيد أداء الأسهم، سجلت 26 شركة ارتفاعاً في أسعارها، بينما انخفضت 17 شركة، وحافظت 10 شركات على مستوياتها السعرية السابقة دون تغيير.

وعلى صعيد القيمة السوقية، حقق سوق دبي المالي مكاسب لافتة بختام الجلسة، حيث قفزت القيمة الإجمالية للشركات المدرجة إلى 1.032 تريليون درهم، مقارنة بنحو 1.027 تريليون درهم بنهاية جلسة الاثنين. ويعكس هذا الارتفاع نمواً في المحفظة السوقية بقيمة بلغت 4.227 مليار درهم في يوم واحد، محققة زيادة نسبتها 0.41%.

* تصدر سهم «شيميرا ستاندرد آند بورز الإمارات» قائمة الارتفاعات بنسبة بلغت 14.28%، يليه سهم «المال كابيتال ريت» بنمو نسبته 9%.

* جاء سهم «سلامة» على رأس القائمة الحمراء متراجعا بنسبة 5.93% بسيولة بلغت 15.49 مليون

مليون درهم.
تصدرت إعمار العقارية المشهد منفردة بحصة 20.6% من سيولة السوق الإجمالية، ثم الإمارات دبي الوطني بحصة بلغت 15% من السيولة.
أما على صعيد أحجام التداول (عدد الأسهم)، فقد سيطرت 5 شركات على نحو 46.8% من إجمالي حجم الأسهم المتداولة في السوق ما يعادل 115.3 مليون سهم من أصل 246.4 مليون سهم.
جاءت الاتحاد العقارية في صدارة القائمة بـ 37.58 مليون سهم بنسبة 15.2% من حجم السوق، تلتها «أمان» بـ 33.6 مليون سهم بحصة بلغت 13.6%.

درهم. وتضمنت هذه القائمة الأسهم التالية:
أداء القطاعات

تصدر قطاع العقارات المكاسب بنمو قدره 0.75%، يليه القطاع المالي الذي ارتفع بنسبة 0.65%، بينما كان قطاع المواد الأكثر تراجعاً بنسبة 5.01%، بينما استقر قطاع الاتصالات دون تغيير.

5 أسهم تستحوذ على 56.4% من السيولة
شهد السوق تركزاً كبيراً للسيولة في عدد محدود من الأسهم القيادية، حيث استحوذت الأسهم الأنشط من حيث القيمة على نحو 56.4% من إجمالي سيولة السوق ما يعادل 394.9 مليون درهم من أصل 700.7

بورصات خليجية



بورصة البحرين تغلق على مكاسب بدعم قطاع المال

أنهت بورصة البحرين تعاملات جلسة الثلاثاء، على ارتفاع بدعم قطاعي المال والسلع الاستهلاكية الأساسية. ومع ختام تعاملات الأمس، ارتفع المؤشر العام بنسبة 0.43% إلى مستوى 2053.59 نقطة، وسط تعاملات بحجم 1.57 مليون سهم بقيمة 604.134 ألف دينار، توزعت على 106 صفقات. وتصدر الأسهم الأكثر ارتفاعاً سهم مجموعة جي إف إتش المالية بـ 3.48%، تلاه سهم بنك السلام بـ 1.79%، وسهم البحرين للتسهيلات التجارية بـ 1.74%، وخليجي بنك بـ 1.2%، وسهم بي. ام. أم. أي بـ 0.92%، ومجموعة فنادق الخليج بـ 0.25%.

وتصدر الأسهم الأكثر نشاطاً سهم مجموعة جي إف إتش المالية بتداول 529 ألف سهم بسعر 0.595 دولار للسهم، تلاه سهم بنك السلام بتداول 468.87 ألف سهم بسعر 0.228 دينار للسهم



بورصة قطر ترتفع عند الإغلاق 0.14% والمؤشر عند 11.220 ألف نقطة

أغلقت بورصة قطر تعاملات الثلاثاء مرتفعة؛ وسط صعود لـ 6 قطاعات. زاد المؤشر العام بنسبة 0.14% ليصل إلى النقطة 11220.22؛ ليربح 15.53 نقطة عن مستوى الاثنين. ودعم الجلسة ارتفاع 6 قطاعات على رأسها الاتصالات بـ 0.98%، بينما تراجع قطاع البنوك والخدمات المالية وحيداً بـ 0.44%.

ارتفعت السيولة إلى 431.81 مليون ريال، مقابل 331.80 مليون ريال الاثنين، وبلغت أحجام التداول 141.92 مليون سهم، مقارنةً بـ 128.31 مليون سهم في الجلسة السابقة، وتم تنفيذ 23.14 ألف صفقة مقابل 21.71 ألف صفقة الاثنين.

يُشار إلى أن السيولة الإجمالية للبورصة القطرية تبلغ 432.82 مليون ريال، وتتضمن تنفيذ صفقة بسوق السندات تبلغ قيمتها 1.01 مليون ريال قطري. ومن بين 50 سهماً نشطاً، ارتفع سعر 31 سهماً في مقدمتها سهم «بيمه» بـ 5.32%، بينما تراجع سعر 19 سهماً على رأسها «مساندة» بـ 5.11%، واستقر سعر 5 أسهم

33.2 مليون دولار صافي مشتريات الأجانب في أسهم دبي



قاد المستثمرون الأجانب سوق دبي المالي لتحقيق إنجازه التاريخي بختام تعاملات الثلاثاء، حيث لعبت تدفقاتهم النقدية الدور المحوري في اختراق المؤشر لقمة 20 عاماً.

ووفق بيانات السوق، سجل «الأجانب» صافي استثمار شرائي هو الأعلى في السوق بقيمة 122.222 مليون درهم ما يعادل 33.280 مليون دولار. جاء ذلك من خلال محصلة مشتريات بلغت 328.914 مليون درهم ما يعادل 89.561 مليون دولار، مقابل مبيعات بقيمة 206.691 مليون درهم، تعادل 56.280 مليون دولار.

وساهم هذا الزخم في رفع إجمالي صافي الاستثمار الأجنبي (شامل العرب والخليجيين) إلى 110.461 مليون درهم كصافي شراء، رغم ميل المستثمرين العرب للبيع بصافي 19.238 مليون درهم، بينما سجل المستثمرون الخليجيون صافي شراء بقيمة 7.476 مليون درهم. وفي المقابل، اتجه المستثمرون الإماراتيون نحو جني الأرباح تزامناً مع المستويات القياسية للمؤشر، مسجلين صافي بيع بلغ 110.461 مليون درهم، بعد مبيعات إجمالية وصلت إلى 424.201 مليون درهم مقابل مشتريات بقيمة 313.739 مليون درهم.

وعلى صعيد الاستثمار المؤسسي، فقد سيطرت المؤسسات (بنوك وشركات) على حركة التداول بصافي شراء إجمالي بلغ 60.662 مليون درهم، حيث بلغت قيمة

مليون درهم، والبنوك صافي شراء بقيمة 8.827 مليون درهم، وفضل المستثمرون الأفراد التسجيل، مسجلين صافي بيع بقيمة 60.662 مليون درهم.

مشترياتهم 508.747 مليون درهم مقابل مبيعات بقيمة 448.085 مليون درهم. وضخت الشركات صافي سيولة شرائية بلغت 68.368

بورصات خليجية

مؤشر مسقط يرتفع 0.21% وسط شراء على أسهم قطاع المال



بنسبة 2.06% ليصل إلى 0.380 ريال، وهبط سهم مدينة مسقط للتحلية بنسبة 1.09% إلى 0.091 ريال.

صهار الدولي يتصدر النشاط قيمةً وحجمًا

تصدّر سهم بنك صهار الدولي قائمة الأسهم الأكثر نشاطًا من حيث قيمة التداول، بعد تسجيله تداولات بلغت 4.60 مليون ريال، وجاء بعده سهم أوكيو للاستكشاف والإنتاج بتداولات قيمتها 3.68 مليون ريال، فيما حل سهم بنك مسقط ثالثًا بقيمة تداول بلغت 2.91 مليون ريال.

وسجّل سهم العُمانية للاتصالات تداولات بنحو 2.66 مليون ريال، بينما جاء سهم أسياك للنقل البحري خامسًا بتداولات قيمتها 2.1 مليون ريال.

وعلى صعيد الأسهم الأنشطة حجمًا، حافظ سهم بنك صهار الدولي على الصدارة بتداول 27.97 مليون سهم، تلاه سهم أسياك للنقل البحري بتداول 10.72 مليون سهم، ثم سهم أوكيو للاستكشاف والإنتاج بحجم تداول بلغ 9.49 مليون سهم.

وجاء سهم أوكيو للصناعات الأساسية في المرتبة الرابعة بتداول 9.2 مليون سهم، فيما حل سهم بنك مسقط خامسًا بتداول 8.16 مليون سهم.

السابقة.

وتراجعت قيمة التداولات خلال الجلسة بنسبة 43.16% إلى 24.46 مليون ريال، مقارنةً بنحو 43.03 مليون ريال جلسة الاثنين.

الأسماك العُمانية تتصدر الراجحين

تصدر سهم الأسماك العُمانية قائمة الراجحين ببورصة مسقط في جلسة الثلاثاء بارتفاع نسبته 24.14% ليصل إلى 0.036 ريال، وجاء سهم ظفار للأغذية والاستثمار ثانيًا بارتفاع 9.92% إلى 0.133 ريال.

فيما صعد سهم المتحدة للتمويل بنسبة 9.21% مسجلًا 0.083 ريال، وارتفع سهم الخدمات المالية بنسبة 8.82% ليصل إلى 0.074 ريال، كما صعد سهم مسقط للتمويل بنسبة 8.33% إلى 0.065 ريال.

وعلى الجانب الآخر، تصدر سهم مطاحن صلالة قائمة المتراجعين بانخفاض 4.76% إلى 0.4 ريال، وجاء سهم الجزيرة للمنتجات الحديدية ثانيًا بنسبة تراجع 2.25% إلى 0.87 ريال.

وانخفض سهم صناعة الكابلات العُمانية بنسبة 2.22% ليسجل 2.64 ريال، وتراجع سهم العُمانية المتحدة للتأمين

ارتفع المؤشر العام لسوق مسقط بنهاية تعاملات الثلاثاء، بنسبة 0.21%؛ ليغلق عند مستوى 6,246.39 نقطة، راجحًا 13.3 نقطة عن مستوياته بجلسة الاثنين.

ودعم ارتفاع المؤشر صعود الأسهم القيادية، وارتفاع المؤشرات القطاعية مجتمعة، وتصدرها المالي بنسبة 1.13% مدفوعًا بارتفاع سهم المتحدة للتمويل القيادي بنسبة 9.21%، وارتفع سهم الخدمات المالية بنسبة 8.82%.

وارتفع مؤشر قطاع الخدمات بنسبة 0.47%، مدفوعًا بارتفاع سهم شل العمانية للتسويق بنسبة 3.82%، وارتفع سهم أبراج لخدمات الطاقة بنسبة 1.97%.

وكان الصناعة أقل القطاعات ارتفاعاً بنسبة 0.24%، مع صدارة سهم الأسماك العمانية القيادي للراجحين بنسبة 24.14%، وارتفع سهم ظفار للأغذية والاستثمار بنسبة 9.92%.

وحد من ارتفاع قطاع الصناعة تقدم سهم مطاحن صلالة على المتراجعين بنسبة 4.76%.

وتراجع حجم التداولات بنسبة 28.48% إلى 108.63 مليون ورقة مالية، مقابل 151.89 مليون ورقة مالية بالجلسة

بورصات عالمية

تراجع عقود «وول ستريت» الآجلة إلى أدنى مستوياتها في شهر

وقال روس مولد، مدير الاستثمار لدى «إيه جيه بيل»، إن المستثمرين يأملون في التوصل إلى تهدئة بشأن جرينلاند، بما يزيل خطر تفكك أو على الأقل تصدع خطير داخل حلف الناتو. وإذا تفاقمت الأزمة، فمن المستبعد أن تحمل أخباراً جيدة للأسهم العالمية.

وسجل مؤشر التقلبات «سي بي أو إي» المعروف بمقياس الخوف في «وول ستريت» أعلى مستوى له في شهرين عند 20.61 نقطة.

وتراجعت عقود «ستاندرد آند بورز 500» الآجلة بمقدار 112 نقطة أو 1.61%، بينما هبطت عقود «ناسداك 100» الآجلة بنحو 505.25 نقطة أو 1.97%، وانخفضت عقود «داو جونز» الآجلة بمقدار 728 نقطة أو 1.47%.

لوثر كينغ.

وقال ترامب، يوم السبت، إن رسوماً جمركية إضافية بنسبة 10% على الواردات ستدخل حيز التنفيذ اعتباراً من الأول من فبراير على السلع القادمة من الدنمارك والنرويج والسويد وفرنسا وألمانيا وهولندا وفنلندا وبريطانيا، وهي دول تخضع بالفعل لرسوم أمريكية.

وأوضح ترامب في منشور على منصة «تروث سوشيال» أن هذه الرسوم سترتفع إلى 25% اعتباراً من الأول من يونيو، وستستمر حتى يتم التوصل إلى اتفاق يسمح للولايات المتحدة بشراء جرينلاند. في المقابل، أكد قادة جرينلاند، الإقليم الدنماركي المتمتع بالحكم الذاتي، والدنمارك، أن الجزيرة ليست للبيع.

تراجعت العقود الآجلة لمؤشري «ستاندرد آند بورز 500» و«ناسداك» إلى أدنى مستوياتها في شهر، خلال تعاملات الثلاثاء، مع عودة المتداولين في الولايات المتحدة من عطلة نهاية أسبوع طويلة ليجدوا موجة بيع حادة في الأسواق العالمية، عقب تجديد الرئيس الأمريكي، دونالد ترامب، تهديداته بفرض رسوم جمركية على أوروبا على خلفية السيطرة على جرينلاند.

وفي إشارة إلى تصاعد عزوف المستثمرين عن المخاطرة، لامست أسعار الذهب مستويات قياسية، بينما تراجعت الأسهم في مختلف أنحاء العالم، وتعرضت سندات الخزنة الأمريكية لعمليات بيع. وكانت الأسواق الأمريكية مغلقة يوم الاثنين بمناسبة عطلة يوم مارتن

بورصات عالمية

الأسهم الأوروبية تتراجع وسط تصاعد المخاوف بشأن شبح الرسوم الجمركية



وأظهرت بيانات صدرت، الثلاثاء، استمرار ارتفاع معدل البطالة في المملكة المتحدة خلال نوفمبر، في حين تراجع نمو الأجور، ما يشير إلى احتمال مواصلة البنك المركزي البريطاني خفض أسعار الفائدة.

الأطلسي.
وفي هذا السياق، خفّض «سيتي جروب»، الثلاثاء، تصنيفه للأسهم الأوروبية، مشيراً إلى حالة عدم اليقين التي تهيمن على آفاق أرباح الشركات.

تراجعت الأسهم الأوروبية، الثلاثاء، مواصلةً خسائر الجلسة السابقة الحادة، في ظل استمرار القلق من تفاقم الأوضاع الاقتصادية نتيجة الرسوم الجمركية الجديدة المحتملة. وانخفض مؤشر «داكس» الألماني بنسبة 0.9%، وتراجع مؤشر «كاك 40» الفرنسي بنسبة 0.8%، كما هبط مؤشر «فوتسي 100» البريطاني بنسبة 0.8%.

وكانت المؤشرات الإقليمية قد تكبدت خسائر كبيرة أمس الاثنين، بعدما هدد الرئيس الأمريكي، دونالد ترامب، بتصعيد الرسوم الجمركية على عدد من حلفاء أوروبا ما لم تسمح الولايات المتحدة بشراء جرينلاند، إقليم الدنماركي المتمتع بالحكم الذاتي.

ومن المتوقع أن تستمر هذه النبرة السلبية اليوم الثلاثاء مع عودة الأسواق الأمريكية للتداول، بعد إغلاقها الاثنين بسبب عطلة رسمية، وسط توقعات بتراجع حاد في «وول ستريت». وأشار ترامب في وقت متأخر من يوم الاثنين إلى أنه سيلتقي عدداً من المسؤولين لمناقشة القضية على هامش المنتدى الاقتصادي العالمي في دافوس بسويسرا، لكنه جدد في الوقت نفسه مطالبه بشأن جرينلاند، مؤكداً أن «جرينلاند ضرورية للأمن القومي والعالمي، ولا مجال للتراجع».

وقد رفض القادة الأوروبيون على نطاق واسع دعوات ترامب بشأن جرينلاند، كما بدأوا الاستعداد لاتخاذ إجراءات انتقامية في حال مضيه قدماً في فرض الرسوم الجمركية، على أن يُتخذ القرار خلال اجتماع طارئ لقادة الاتحاد الأوروبي يوم الخميس، ما يزيد احتمالات اندلاع نزاع تجاري أوسع عبر

أزمة جرينلاند تضغط على أسواق آسيا



بنسبة 0.3%. انخفض مؤشر «إيه إس إكس 200» الأسترالي بنسبة 0.6%، بضغط مباشر من قطاع التعدين، حيث تراجع سهم «بي إتش بي» بنحو 2%. وفي المقابل، واصل مؤشر «كوسبي» الكوري الجنوبي أدائه القوي، مبدداً خسائره الصباحية ليستقر قرب مستوياته القياسية سجلها في الجلسة السابقة بدعم من قفزة أسهم «هيونداي». وفي جنوب شرق آسيا، خيم الاستقرار على مؤشر «ستريتس تايمز» السنغافوري، في حين أشارت العقود الآجلة لمؤشر «إن إس إي آي» الهندي إلى بداية ضعيفة بتراجع طفيف نسبته 0.1%.

وقد ترجمت هذه الضغوط المزدوجة إلى خسائر ملموسة في البورصات، إذ انخفضت العقود الآجلة لمؤشر «ستاندرد أند بورز 500» بنسبة 1% في التداولات الآسيوية، مع استمرار حذر المستثمرين تجاه الأسواق الأمريكية. وتراجع مؤشر «نيكاي 225» الياباني مع دعوة تاكايتشي لانتخابات مبكرة وخسر مؤشرا «نيكاي 225» و«توبكس» نحو 1% لكل منهما الثلاثاء، كما انخفض مؤشرا «شنغهاي» و«شنغشن سي إس آي 300» و«شنغهاي المركب» بنحو 0.5% لكل منهما، رغم تحقيق بكين لمستهدفات النمو لعام 2025. وتراجع مؤشر «هانغ سينغ» في هونغ كونغ

هيمن اللون الأحمر على شاشات التداول في الأسواق الآسيوية، الثلاثاء، حيث تراجعت معظم المؤشرات الرئيسية متأثرة بموجة من العزوف عن المخاطرة أشعلتها التوترات الجيوسياسية المتصاعدة بين واشنطن وأوروبا بشأن «قضية جرينلاند»، بالتزامن مع استقبال فاطر الدعوة لانتخابات مبكرة في اليابان.

وخيمت حالة من عدم اليقين على المتعاملين بعد أن لوح الرئيس الأمريكي، دونالد ترامب، بفرض رسوم جمركية عقابية على دول أوروبية، لم يستبعد ترامب، في مقابلة يوم الاثنين، احتمال استخدام القوة العسكرية، مما أثار قلق الأسواق، لا سيما بعد التوغل الأمريكي في فنزويلا مطلع هذا العام، في حال عدم الاستجابة لمطالبه المتعلقة بشراء الجزيرة الاستراتيجية، مما دفع المستثمرين للهروب من الأصول الخطرة خشية اندلاع حرب تجارية عالمية جديدة.

لكن تلقت الأسواق الإقليمية دعماً مؤقتاً من بيانات الناتج المحلي الإجمالي الصيني، في حين أبقى البنك المركزي الصيني سعر الفائدة الرئيسي دون تغيير. وفي طوكيو، فشلت الأجواء السياسية في طمأنة الأسواق، حيث استقبل المستثمرون بحذر إعلان رئيسة الوزراء ساناى تاكايتشي عزمها حل البرلمان يوم الجمعة وإجراء انتخابات مبكرة في 8 فبراير.

ورغم سعي تاكايتشي للحصول على تفويض شعبي لخططها الرامية لزيادة الإنفاق المالي والدفاعي وخفض الضرائب، إلا أن هذه التعهدات أثارت قلقاً بشأن الاستدامة المالية للبلاد، وهو ما انعكس بوضوح في سوق السندات التي شهدت عمليات بيع مكثفة قفزت بالعائد على السندات الحكومية لأجل 10 سنوات إلى أعلى مستوياته في 27 عاماً، متجاوزاً حاجز 4%.

بورصات عالمية

المخاوف المالية تضغط على أسهم اليابان قبيل الانتخابات



تراجعت أسهم اليابان والسندات الحكومية الثلاثة، مع تصاعد المخاوف المالية قبيل انتخابات مبكرة، ما أبقى الين هشا تحت ضغط التوترات السياسية والمالية، في وقت واصل فيه المستثمرون تقليص مراكزهم في الأصول اليابانية.

وسجل مؤشر الأسهم الرئيسي في طوكيو انخفاضا لليوم الرابع على التوالي، بينما قفزت عوائد السندات الحكومية إلى مستويات قياسية، وسط قلق متزايد من تأثير التعهدات الانتخابية بخفض الضرائب على أوضاع المالية العامة.

ضغط قبل الانتخابات

انخفض مؤشر نيكاي 225 بنسبة 1.1% ليصل إلى 52,988.80 نقطة، مسجلاً خسارة قدرها 2.5% خلال أربعة أيام، في أطول موجة تراجع له منذ شهرين.

جاء ذلك مع تزايد القلق في الأسواق قبل الانتخابات المبكرة التي دعت إليها رئيسة الوزراء اليابانية ساناى تاكايتشي. تراجعت شهية المستثمرين خلال مزاد السندات الحكومية لأجل 20 عاماً، ما دفع العوائد إلى تسجيل مستوى قياسي بلغ 3.35%، عقب تعهد تاكايتشي تعليق ضريبة المبيعات على الغذاء لمدة عامين.

وأدت موجة البيع في الدين الحكومي إلى دفع العوائد القصيرة والطويلة الأجل إلى مستويات غير مسبقة، في ظل مخاوف من أن تؤدي التخفيضات الضريبية، التي تروج لها الحكومة والمعارضة على حد سواء، إلى زيادة الضغوط على مالية الدولة المتعثرة بالفعل.

مخاوف مالية متزايدة

وقالت ماكي ساوادا، محللة الأسهم في إحدى شركات الوساطة اليابانية، إن «المخاوف بشأن تدهور الأوضاع المالية تصاعدت بعد تقارير أفادت بأن أحزاب الحكم والمعارضة تدرس إدراج تخفيضات ضريبة المبيعات ضمن برامجها الانتخابية».

وأضافت أن ارتفاع أسعار الفائدة بات يشكل عبئاً واضحاً على سوق الأسهم اليابانية.

مستوى منذ فبراير 1999.

وفي سوق العملات، ارتفع الين بشكل طفيف إلى 157.91 مقابل الدولار، مستفيداً من تراجع العملة الأميركية على خلفية توترات تجارية بين أميركا وأوروبا، رغم بقائه قريباً من أدنى مستوى له في عام ونصف العام.

السياسة النقدية تحت المجهر

زاد الضغط على العوائد القصيرة الأجل أيضاً مع قيام بنك اليابان برفع سعر الفائدة الرئيسي في ديسمبر، وإشارته إلى احتمال تنفيذ زيادات إضافية لاحقاً، وارتفع عائد السندات لأجل عامين إلى 1.225%، وهو أعلى مستوى مسجل منذ بدء البيانات الحديثة.

ورغم أن من المتوقع على نطاق واسع أن يَبقي بنك اليابان أسعار الفائدة دون تغيير في ختام اجتماعه يوم الجمعة، فإن بعض صناعات السياسات يرون مجالاً لرفعها في وقت أقرب مما تتوقعه الأسواق، في محاولة لاحتواء ضعف الين.

تعهدات ضريبية مثيرة للقلق

وبعد أكثر من أسبوع من التكهنات، أعلنت تاكايتشي رسمياً الدعوة إلى انتخابات مبكرة في 8 فبراير، متعهداً بتعليق ضريبة المبيعات على الغذاء البالغة 8% لمدة عامين، وهي خطوة من شأنها تقليص إيرادات الحكومة السنوية بنحو 5 تريليونات ين، وفق بيانات رسمية.

وقال رئيس استراتيجيات العملات في أحد البنوك الدولية إن هذه التعهدات «تعزز صورة سياسة مالية شديدة التحفيز، تدفع عوائد السندات إلى الارتفاع، لكنها حتى الآن لا تقدم أي دعم فعلي للين الياباني».

مزاد ضعيف وإشارات نقدية

وباعت وزارة المالية اليابانية نحو 800 مليار ين من السندات لأجل 20 عاماً، مع تراجع نسبة التغطية في المزاد إلى 3.19 مقارنة بـ 4.1 في المزاد السابق، كما ارتفع عائد السندات القياسية لأجل 10 سنوات إلى 2.33%، وهو أعلى

إعداد إدارة البحوث والاستراتيجيات الاستثمارية

الاسم	السعر	التغير اليومي (%)	القيمة المتداولة (الف د.ك)	القيمة المتداولة (الف سهم)	محل تداول السهم منذ بداية العام	عدد التوزيعات التقطية	مضاعف السعر	القيمة السوقية (مليون د.ك)	إقبال خلال 52 اسبوع (د.ك)	المختصر للشرية المدرجة
رطني	1.002	-1.0	4,596	4,590	1%	3.7%	14.4	8,760.3	1.116	0.870
خلنج ب	0.348	-3.0	4,864	13,873	3%	3.0%	23.8	1,389.4	0.380	0.279
نجاري	0.515	0%	17	33	0%	9.6%	7.1	1,128.5	0.852	0.495
لهلي	0.297	0%	1,180	3,975	1%	3.5%	12.9	777.5	0.314	0.257
الدولي	0.275	-1%	3,505	12,666	5%	1.8%	18.0	491.9	0.296	0.183
برقان	0.205	-1.0	2,136	10,388	1%	2.9%	17.1	780.2	0.289	0.186
بيبتك	0.824	0%	8,679	10,554	1%	2.6%	24.9	15,225.1	0.835	0.667
بيبتك بويبان	0.708	-3.0	862	1,217	1%	1.5%	30.9	3,122.9	0.746	0.571
بيبتك وريفة	0.295	-1.0	3,224	10,955	2%	0.0%	28.8	1,327.0	0.305	0.185
البنوك		0.1%	29,063	68,252		3.0%	18.0	33,003		
سنرجي	0.110	-1.0	56	506	9%	0.0%	NM	22.0	0.143	0.036
ينترولية	0.800	25%	13	20	0%	4.8%	14.8	144.6	0.834	0.495
ينكاسكو	1.580	0%	0	0	0%	4.3%	8.7	153.3	1.885	0.900
بيبت الطاقة	0.245	-2%	23	96	4%	0.0%	NM	11.1	0.350	0.157
أيار	0.177	-2.0	5	29	0%	0.0%	12.0	44.9	0.235	0.131
النفط	0.294	8%	8,321	29,403	21%	0.0%	36.1	166.6	0.277	0.277
الطاقة		14.0%	8,418	30,055		4.5%	13.4	542		
ك سكب ك	0.610	2%	1	1	0%	6.6%	17.8	39.7	0.720	0.550
بويبان ب	0.580	1%	448	782	2%	6.9%	15.1	310.2	0.720	0.564
الكوت	1.139	4%	0	0	0%	6.1%	16.1	114.9	2.145	0.885
مواد أساسية		-1.2%	448	783		6.6%	16.1	465		
الخصوصية	0.158	0%	17	111	0%	1.2%	13.8	31.7	0.189	0.112
اسمنت	0.419	3%	109	260	1%	1.4%	57.9	298.7	0.444	0.209
كبابات	2.029	-16.0	196	97	1%	3.4%	18.5	422.4	2.360	1.705
سفن	0.811	-16.0	389	476	4%	4.3%	15.2	146.2	0.970	0.800
بورتلاند	0.631	-9.0	7	11	0%	7.9%	25.5	63.2	0.843	0.630
ورقية	0.234	2%	3	12	0%	5.1%	38.9	23.2	0.427	0.159
معادن	0.128	-10.0	14	114	1%	0.0%	60.6	11.5	0.233	0.111
اسكو	0.447	4%	4,333	9,931	19%	0.0%	NM	147.7	0.430	0.054
الوظيفة لبناء	0.215	0%	0	0	0%	4.6%	19.3	77.2	0.294	0.167
المعادن	0.475	0%	188	393	18%	0.0%	NM	11.9	0.672	0.138
استهلاكية	0.104	-2.0	277	2,636	4%	0.0%	28.8	31.2	0.129	0.090
مخازن	0.139	0%	457	3,288	3%	6.8%	NM	354.8	0.276	0.132
تنظيف	0.109	-3%	478	4,368	22%	0.0%	20.9	27.2	0.192	0.045
الرابطة	0.072	0%	0	0	0%	0.0%	NM	19.8	0.133	0.045
المعامل	0.340	4%	13	37	0%	4.5%	12.5	46.5	0.370	0.276
ميهوم سوفت	2.639	13.0	366	139	1%	13.2%	9.8	355.6	2.809	2.332
امتيازات	0.355	6%	3	10	0%	0.0%	NM	14.2	0.420	0.078
المشتركة	1.039	4%	209	202	2%	2.9%	11.0	177.8	1.150	0.574
بويك	0.183	-3.0	1	6	0%	0.0%	NM	69.1	0.345	0.132
ميرد	0.109	-1.0	64	594	2%	4.6%	13.2	17.8	0.135	0.080
المتعاملة	0.414	-6.0	1,779	4,275	9%	6.0%	14.9	104.7	0.625	0.413
فيويون ا	0.136	-2.0	20	146	1%	3.6%	8.7	49.4	0.270	0.079
جي تي سي	0.421	-13.0	12	28	1%	6.2%	9.5	63.2	0.472	0.360
صناعية		-2.1%	8,935	27,134		4.6%	15.2	2,565		
موثاني	0.099	2.7	44	454	1%	0.0%	NM	20.7	0.155	0.092
ميزان	1.245	75.0	505	404	0%	2.0%	22.9	3.10	1.800	0.760
بلغ الاستهلاكية		-0.9%	550	858		2.0%	22.9	2.04		
التنقم	0.633	-1.0	0	1	0%	0.0%	NM	113.9	0.935	0.355
ميدان	0.819	0.0	0	0	0%	1.8%	24.3	165.8	0.910	0.548
علية صحية		-1.3%	0	1		1.8%	24.3	1.81		

كامكو إنفست

خدمات استثمارية متكاملة

إدارة الأصول

الاستثمارات المصرفية

الوساطة المالية



عبقرية الفوضى المنظمة: كيف تفوق 5000 دَبّوالا على عملاقي أمازون ودليفرو؟

بقلم - د. عدنان البدر

ckbafa@gmail.com

باحث ومستشار استراتيجي في سياسة الموارد بشرية وبيئة العمل ورئيس ومؤسس الجمعية الكندية الكويتية للصدقة والأعمال

اقتصاد السرعة: حين
تُدار الوجبة بالخوارزميات
ويُدفع الثمن بشرياً

هل السرعة دائماً دليل تقدّم
أم أن البساطة المنظمة قد
تكون أكثر كفاءة واستدامة؟

للكفاءة اللوجستية، رغم اعتمادهم على قوة بشرية غير متخصصة، ونظام إداري بسيط من طبقتين فقط، ولا شيء أكثر تقنية من شبكة قطارات مومباي. تعمل هذه الشبكة عبر نظام ترميز بالألوان مطبوع يدوياً على كل علبة، لتحديد نقطة الانطلاق والوجهة والمرحلة، دون استخدام أي قاعدة بيانات رقمية.

لا يشبه هذا النظام شركات التوصيل الحديثة مثل «دليفرو» أو «أوبر أو كيتا»، أو حتى المنافسين المحليين في الهند. فبدلاً من توصيل وجبات المطاعم، يقوم الدَبّوالا بجمع الوجبات المنزلية الطازجة من منازل الزبائن في الصباح الباكر، وتسليمها إلى أماكن عملهم في وقت الغداء بالضبط، ثم إعادة العلب الفارغة إلى المنازل بعد الظهر. هذا النظام، الذي يعتمد على الدراجات والقطارات والمشى، يحقق كفاءة تفوق الشركات التي تعتمد على التطبيقات الرقمية والذكاء الاصطناعي، مما يجعله مصدر إلهام لقادة الأعمال حول العالم. فقد زار الدَبّوالا تنفيذيون من شركات عملاقة مثل «فيديكس» و«أمازون» و«دي إتش إل»، بل إن ريتشارد برانسون، مؤسس مجموعة «فيرجن»، قضى وقتاً كثيراً يتعلم أسرارهم، مرتدياً زيهم ومشاركاً في عمليات التوصيل.

تاريخ النظام: من الاستعمار البريطاني إلى العصر الحديث

بدأ نظام الدَبّوالا في عام 1890، خلال فترة الاستعمار البريطاني في الهند، عندما أسسه ماهاديو هافاجي باشي، وهو مهاجر من ولاية ماهاراشترا، لتلبية احتياجات الموظفين البريطانيين والهنود الذين يفضلون الوجبات المنزلية بدلاً من الطعام المتوفر في المكاتب. مع مرور الوقت، تطور النظام إلى تعاونية كبيرة تُديرها جمعية «مومباي دَبّوالا»، وأصبح رمزاً للثقافة الهندية في مومباي. اليوم، يعمل الدَبّوالا ستة أيام في الأسبوع، محافظين على تقاليدهم رغم التحديات مثل الجائحة التي أجبرتهم مؤخراً على تبني بعض التكنولوجيا البسيطة للبقاء. ما يميز هذا النظام هو بساطته



Dabbawalas «الدَبّوالا» نظام عمل
تعاوني يعود تاريخه إلى أكثر من 130 عاماً



5,000 رجل ينقلون يومياً أكثر من 200,000
وجبة منزلية إلى مكاتب الموظفين

تتشابك حركة السيارات والقطارات والدراجات في رقصة يومية من الفوضى الظاهرية. ومع ذلك، وسط هذه الفوضى، يعمل نظام تعاوني يعود تاريخه إلى أكثر من 130 عاماً، يضم حوالي 5,000 رجل يرتدون قمصاناً بيضاء وقبعات تقليدية، ينقلون يومياً أكثر من 200,000 وجبة منزلية إلى مكاتب الموظفين. هؤلاء هم Dabbawalas "الدَبّوالا"، أو ناقلي علب الطعام، الذين يُصنفون كنموذج عالمي

هذا المقال لا يناقش خدمة توصيل الطعام بوصفها رفاهاً حضرياً، بل بوصفها ظاهرة اقتصادية تعكس تحوُّلاً أعمق في طبيعة العمل، توزيع المخاطر، ودور الدولة والمنصات في الاقتصاد الرقمي.

ففي قلب مدينة مومباي، المدينة الهندية التي تُعد واحدة من أكثر المدن اكتظاظاً بالسكان في العالم، حيث يتدفق أكثر من 20 مليون نسمة في شوارعها المزدحمة،

Dabbawalas

كيف يهزم 5,000 دَبّوالا تقنيات
كيّتا ودليفرو وآخرين بتوصيل
الوجبات؟

في الكويت، لم تعد خدمات توصيل الطعام مجرد رفاه استهلاكي، بل أصبحت جزءاً من بنية الاقتصاد الرقمي وسوق العمل ونتيجة سلسلة قرارات اقتصادية تتخذ خلال ثوانٍ. ضغطة زر على تطبيق توصيل كفيلة بتحريك منظومة كاملة من الخوارزميات، المطابخ، الطرق، والعمالة. لكن خلف هذه السلاسة الظاهرية، يعمل اقتصاد كامل لا يظهر في الإعلانات، ولا يُحسب في فواتير الخدمة: اقتصاد السرعة. اقتصاد السرعة ليس مصطلحاً إنشائياً، بل توصيف دقيق لنمط إنتاج وخدمات يقوم على ثلاث ركائز رئيسية: (1) طلب فوري من المستهلك، لا يقبل الانتظار. (2) تنفيذ لحظي عبر منصات رقمية تعمل بلا توقف. (3) تحمّل ميداني للمخاطر من قبل عمال مستقلين شكلياً. في هذا الاقتصاد، تتحقق القيمة عبر تقليص الزمن، لا عبر تحسين شروط العمل. وكل دقيقة يتم اختصارها في التطبيق، تُضاف كضغط إضافي على العامل في الطريق. ومع توسّع منصات التوصيل، برز ما يُعرف بـ«اقتصاد السرعة»، حيث تُدار الكفاءة بالخوارزميات وتُقاس بالدقائق. غير أن هذا النموذج، رغم نجاحه التجاري، يطرح أسئلة عميقة حول العمل، السلامة، وتوزيع المخاطر. وبين التجربة الرقمية الحديثة ونموذج بشري عمره أكثر من قرن في الهند، تتكشف مفارقة اقتصادية لافتة: هل السرعة دائماً دليل تقدّم، أم أن البساطة المنظمة قد تكون أكثر كفاءة واستدامة؟ اقتصاد السرعة هو ذلك النموذج الذي تُقاس فيه الكفاءة بالزمن، وتُكافأ فيه السرعة، بينما تُرحّل التكاليف البشرية إلى أسفل السلسلة. وفي عصرنا الحالي، يتجلّى هذا النموذج بوضوح في قطاع توصيل الطعام، حيث تلتقي التكنولوجيا الحديثة مع واقع مناخي واجتماعي واقتصادي شديد الخصوصية.

سر النجاح يكمن في التنسيق الدقيق بين العناصر
الأربعة: التنظيم، الإدارة، العمليات، والثقافة



Dabbawalas «الدبّوالا» مصدر إلهام وكفاءة تتفوق على التطبيقات الرقمية والذكاء الاصطناعي

وجبات منزلية صحية التي تقلل من الاعتماد على الوجبات السريعة، ونسبة رضا العملاء 98%.

النجاح يعود إلى نظام الموارد البشرية: كيفية التوظيف، التطوير، الإدارة، والمكافآت، الذي يركز على الإنسان

هندية محلية، بلغ رضا الزبائن أكثر من 98%، بفضل الوجبات المنزلية الصحية التي تقلل من الاعتماد على الوجبات السريعة.

الدروس المستفادة: البساطة في عصر الذكاء الاصطناعي

في عصر يهيمن عليه الذكاء الاصطناعي والروبوتات، يقدم الدبّوالا درساً عميقاً: أن العبقرية غالباً ما تكمن في البساطة. بينما تواجه شركات التوصيل مشاكل في الخصوصية، الأمان الرقمي، والاعتماد على البطاريات، يستمر الدبّوالا دون انقطاع، حتى في الأمطار الغزيرة أو الإضرابات. هذا النموذج يساعد في تمكين الأسر، خاصة النساء اللواتي يعددن الوجبات، ويحافظ على التراث الثقافي في وجه العولمة الغذائية. ومع ذلك، واجه النظام تحديات أثناء جائحة كوفيد-19، حيث انخفض الطلب بسبب العمل عن بعد، مما دفع بعض الدبّوالا إلى تبني تطبيقات بسيطة للتوصيل. لكن الجوهر يبقى: التركيز على الإنسان. ما يقول تومكي في دراسة هارفارد: “إنها منظمة مبنية حول الناس، لا حول التكنولوجيا». الدبّوالا هم في صميم نسيج مومباي الاجتماعي: يساعدون في تمكين الأسر، يقلصون الاعتماد على الوجبات السريعة، ويحافظون على تقليد ثقافي في قلب العولمة الغذائية وليسوا مجرد ناقلين لطعام الغداء.

خاتمة: نظرة شرقاً لمستقبل أكثر إنسانية

في النهاية، يمثل الدبّوالا أكثر من مجرد نظام توصيل؛ إنه رمز لكيفية دمج التقاليد مع الكفاءة في عالم سريع التغير. ربما حان الوقت للشركات العالمية أن تنظر شرقاً، إلى شوارع مومباي، لتكتشف أن المستقبل قد يكون في علبة غداء بسيطة، مليئة بالدروس عن التعاون والاستدامة. ففي فوضى مومباي المنظمة، تكمن عبقرية حقيقية تستحق الدراسة والإعجاب. أما بالنسبة إلي سوق توصيل الوجبات في الكويت، خصوصاً بعد صدور دليل جهاز «حماية المنافسة» لضبط سوق توصيل الطلبات في يناير 2026، فقد تحول من ساحة معركة مفتوحة إلى سوق ناضج تهيمن عليه نموذج عمل قوي يجمع بين القوة المالية العالمية والتفهم العميق للأنواق المحلية وبقي التحدي المستقبلي للعمالقة مثل المنصات (طلبات، كيتا ديليفو) هو الحفاظ على جودة الخدمة والابتكار مع إدارة التوقعات في سوق أصبح المستهلك فيه أكثر خبرة وطلباً.



ورث عمل في دبي لكشف أسرار الدبّوالا لقادة الأعمال.



يعمل الدبّوالا ستة أيام في الأسبوع ويعتمدون على وسائل نقل مستدامة

الاجتماعية والثقافية داخل الفريق.

الإعجاب العالمي: من برانسون إلى هارفارد

أثار نظام الدبّوالا إعجاباً عالمياً. زار الأمير تشارلز (الآن الملك تشارلز الثالث) الدبّوالا عام 2003، واضطر إلى تحديد موعد مسبق للقائهم، مما يعكس احترامهم لجدولهم الدقيق. أما ريتشارد برانسون، فقد قضى يوماً كاملاً في 2013 يرتدي زي الدبّوالا، يركب القطارات، ويحمل العلب، وقال إنه تعلم درساً في الكفاءة البسيطة. كما درسته مجلة «إم أي تي سلوان» كنموذج للذكاء التنظيمي الجماعي، وأصبح جزءاً من مناهج هارفارد للأعمال.

في دبي، عقدت ورش عمل لكشف أسرار الدبّوالا لقادة الأعمال، حيث أكدوا أن البساطة هي المفتاح. وفي دراسات

يشبهون قادة الفرق وينظمون العمليات اليومية دون رتب رسمية أو رواتب أعلى. هذا النموذج يعزز روح التعاون والمساءلة الجماعية، حيث يتقاسم الجميع الأرباح بالتساوي، ويتم حل المشكلات بشكل جماعي. وفقاً لستيفان تومكي، أحد مؤلفي دراسة هارفارد، فإن النجاح يعود إلى نظام الموارد البشرية: كيفية التوظيف، التطوير، الإدارة، والمكافآت، الذي يركز على الإنسان لا على التكنولوجيا. هذا النموذج يعكس نظرية «Y» في الإدارة، التي تفترض أن العمال يميلون إلى المسؤولية والابتكار إذا أعطيت لهم الثقة. في الدبّوالا، لا يوجد رقابة صارمة؛ بدلاً من ذلك، يعتمدون على الثقة المتبادلة والتزام الجميع بالجدول الزمني. كما أن معظم الدبّوالا ينتمون إلى مجتمع ريفي، مما يعزز الروابط

المتعمدة. لا يحتاج الدبّوالا إلى شهادات جامعية أو تدريب تقني متقدم؛ معظمهم من خلفيات ريفية، ويعتمدون على الذاكرة والتدريب العملي. يبدأ اليوم في الساعة السابعة صباحاً، حيث يجمعون العلب (التي تُسمى “دبّة”) من المنازل، ثم ينقلونها إلى محطات القطارات الرئيسية. هناك، يتم فرز العلب باستخدام نظام ترميز يدوي بالألوان والرموز، يحدد المنشأ والوجهة والمسار. هذا الترميز، الذي يشبه شفرة بسيطة، يتكون من أحرف وأرقام ورموز ملونة، مما يسمح بتتبع العلب دون الحاجة إلى قواعد بيانات رقمية أو GPS.

Six Sigma

الكفاءة الاستثنائية: دراسات

هارفارد وشهادة “سيكس سيجما” في عالم يسيطر عليه الخوارزميات والتطبيقات، يبرز نظام الدبّوالا كنموذج للكفاءة البشرية. وفقاً لدراسة أجرتها كلية إدارة الأعمال في جامعة هارفارد عام 2010، حصل النظام على تصنيف «سيكس سيجما»، وهو يعني أن معدل الأخطاء أقل من 3.4 خطأ لكل مليون عملية. مع أكثر من 400,000 حركة يومية (توصيل وإعادة)، يعني ذلك أقل من 400 خطأ سنوياً، مقارنة بشركات التوصيل الحديثة التي تواجه مشاكل متكررة في الدقة والتأخير بسبب الاعتماد على التكنولوجيا.

تقول الدراسة إن سر النجاح يكمن في التنسيق الدقيق بين العناصر الأربعة: التنظيم، الإدارة، العمليات، والثقافة. على سبيل المثال، يعتمد النظام على شبكة قطارات مومباي، التي تُعد واحدة من أكثر الشبكات ازدحاماً في العالم، لكن الدبّوالا يتجنبون التأخيرات من خلال توقيت دقيق ومسارات بديلة. كما أن تكلفة الخدمة منخفضة جداً، حوالي 500 روبية هندية شهرياً (أقل من 7 دولارات)، مما يجعلها متاحة للطبقة الوسطى. بالمقارنة، تعاني شركات التوصيل، حيث تكلف الدراجات النارية والسيارات الكهربائية مبالغ طائلة، وتسبب انبعاثات كربونية. أما الدبّوالا، فيعتمدون على وسائل نقل مستدامة: المشي، الدراجات، والقطارات، مما يجعلهم نموذجاً للوجستيات الخضراء في المدن الكبرى.

النظام الإداري: التعاون بدلاً من الهرمية

يتميز نظام الدبّوالا ببساطة إدارية نادرة. لا يوجد سوى طبقتين: الدبّوالا الميدانيون، الذين يقومون بالتوصيل الفعلي، ومنسقو المناطق، الذين

الدبّوالا نموذجاً للوجستيات الخضراء في المدن الكبرى



الكاش ملك أم متهم؟

«لماذا تضع الرقابة المالية المؤسسات كثيفة النقد في قفص الاتهام»

بقلم - عمرو علاء

مسؤول مطابقة والتزام

ومكلفة جداً. تكلفة المراقبة: لماذا «تكره» البنوك الكاش؟

تصنيف هذه المؤسسات بأنها عالية المخاطر نابع أيضاً من العبء التشغيلي الذي تفرضه على البنوك، التعامل مع عميل يودع مليون دينار «نقداً» يتطلب جهداً مضاعفاً في العد، الفرز، النقل، والتأمين، ناهيك عن تكلفة أنظمة المراقبة والتحقق من مصادر هذه الأموال، لذلك غالباً ما تلجأ البنوك لسياسة تخفيف المخاطر مع هذه الأنشطة، لأن تكلفة الخطأ فيها قد تعني غرامات مليونية على البنك.

ففي النهاية لا يعني تصنيف المؤسسات كثيفة النقد بأنها «عالية المخاطر» أن أصحابها مجرمون، بل يعني أنها بيئة هشة قابلة للاستغلال، العالم يتجه اليوم بقوة نحو المدفوعات الرقمية ليس فقط لتسهيل الحياة، بل لأن التكنولوجيا هي الضوء الذي يطرد عتمة الكاش التي يختبئ فيها الفاسدون، إلى أن نصل لمجتمع غير نقدي بالكامل، سيظل السؤال قائماً أمام كل فاتورة كاش «من أين لك هذا؟»

عزيزي القارئ:

إذا كنت تدبر نشاطاً تجارياً يعتمد على الكاش، تذكر أنك لست المتهم لكنك «حارس البوابة».

نصيحتي لك: لا تعتمد على الذاكرة، اعتمد على الورقة والقلم والنظام، وثّق كل دينار يدخل خزيتك، واحتفظ بسجلات دقيقة للموردين والمبيعات، النظام المحاسبي القوي هو حزام الأمان الذي يحميك من المساءلة القانونية ويمنع الشبهات من الالتصاق بأموالك الحلال.

«النقد السائل إذا غاب التوثيق، حضرت الشبهات»

الذي جاء من تجارة ممنوعة، كلاهما دخل الخزينة وخرج منها «نظيفاً» ومسجلاً كإيراد تجاري. العميل المجهول و كابوس «أعرف عميلك» في البنوك لا يتم فتح حساب إلا بعد إجراءات صارمة للتحقق من الهوية، ولكن في الأنشطة كثيفة النقد الوضع مختلف كلياً.

هل يطلب منك صاحب السوبر ماركت هويتك عندما تشتري بضائع نقداً؟ بالطبع لا، هذه الطبيعة القائمة على العملاء العابرين تخلق فجوة في جدار الحماية المالي، حيث يمكن للمجرمين استغلال هذه الأنشطة لتمرير أموالهم وشراء سلع أو خدمات دون الخضوع لإجراءات العناية الواجبة.

فخ التجزئة و الهروب من الرادار

توفر المؤسسات كثيفة النقد بيئة مثالية لممارسة ما يعرف بـ «التجزئة»، حيث يقوم غاسلو الأموال بتقسيم المبالغ الضخمة إلى دفعات نقدية صغيرة تقل عن «حد الإبلاغ الإلزامي»، ونظراً لأن طبيعة عمل هذه المؤسسات تعتمد أصلاً على تكرار العمليات الصغيرة والمتوسطة، فإن اكتشاف نمط «التجزئة» وسط آلاف العمليات اليومية الشرعية يصبح تحدياً تحليلياً بالغ الصعوبة يتطلب أنظمة مراقبة متطورة.

سرعة الدوران وتشتيت الانتباه

تتميز هذه المؤسسات بسرعة دوران رأس المال بشكل مذهل، الأموال تدخل وتخرج يومياً وبكميات ضخمة مما يجعل تعقب العمليات المشبوهة أشبه بالبحث عن إبرة في كومة قش متحركة، هذا التدفق المستمر والسيولة العالية يمنح المجرمين فرصة ذهبية لتدوير الأموال بسرعة، مما يُعقّد مهام الرقابة ويجعل عملية تتبع مسار المال عملية شاقة

في عالم المال لطالما رددنا العبارة الشهيرة «Cash is King» (الكاش هو الملك)، لكن في أروقة وحدات التحريات المالية وأقسام الالتزام، يتحول هذا «الملك» إلى «متهم رئيسي» حتى تثبت براءته! إن الأوراق النقدية التي نتبادلها يومياً ليست مجرد وسيلة دفع، بل هي بالنسبة لغاسلي الأموال «عباءة الإخفاء» المثالية، عندما يدخل النقد السائل بكثافة إلى مؤسسة ما، تنطلق صافرات الإنذار في النظام المالي العالمي، فلماذا يُنظر إلى المطاعم، محطات الوقود وتجار التجزئة بعين الريبة؟ ولماذا صُنفت هذه الأنشطة عالمياً بأنها «عالية المخاطر»؟ الإجابة تكمن في خاصية واحدة فريدة للنقد: إنه لا يترك بصمات.

الجريمة التي لا تحمل توقيعاً

السبب الجوهري لتصنيف المؤسسات كثيفة النقد كعالية المخاطر هو «المجهولية»، على عكس التحويلات البنكية التي تترك أثراً رقمياً يوضح من أرسل ومن استقبل. فإن الكاش صامت، يمكن لمليون دولار أن تنتقل من يد تاجر مخدرات إلى خزينة سوبر ماركت دون أن يسجل النظام البنكي اسم المورد الحقيقي، هذه الضبابية هي البيئة الخصبة التي تبحث عنها الأموال القذرة.

الخلط العظيم و الغسالة المثالية

تخيل مطعماً يبيع بـ 5 آلاف دينار يومياً، من السهل جداً لغاسل الأموال أن يضيف 2000 دينار من أموال غير مشروعة إلى الخزينة ويدعي أنها «مبيعات نقدية» لزبائن وهميين، هنا تكمن الخطورة فالمؤسسات كثيفة النقد توفر الغطاء الشرعي لعملية الدمج يصعب على المدقق التمييز بين الدينار الذي جاء من بيع وجبة حقيقية والدينار





الذكاء الاصطناعي: «ثورة» تقود الإنتاجية أم «تسونامي» يهدد الأمان الوظيفي؟

بقلم – تامر عبد العزيز

أمين سر – مدير إدارة الموارد البشرية

في مطلع عام 2026، لم يعد السؤال في أروقة المؤسسات الحكومية والشركات الخاصة في الكويت هو «هل سنستخدم الذكاء الاصطناعي؟»، بل أصبح «كيف ننجو ونزدهر في ظلّه؟». فبينما يرى فيه المسؤولون «مفتاح السحر» لرفع كفاءة الجهاز الإداري، ينظر إليه آلاف الموظفين بعين الحذر، متسائلين عن مصير مكاتبهم في ظل خوارزميات لا تنام ولا تطلب إجازة دورية.

الاصطناعي لم يعد مجرد «تقنية عابرة» أو تهديداً يترقب بالوظائف، بل بات يمثل تحولاً جذرياً في فلسفة العمل ذاتها. في هذا المشهد المتغير، يبرز المسؤول القائد كمن يطوع هذه الأدوات لتعزيز كفاءة فريقه، بينما يظل الموظف الناجح هو من يمتلك الذكاء المهني لتحويل الآلة من «منافس» محتمل إلى «شريك استراتيجي» يحرره من قيود الروتين نحو آفاق الإبداع. في نهاية المطاف، لن تلغى الوظائف بفعل التقنية، بل سيحتفظ بها أولئك الذين امتلكوا المرونة لإعادة ابتكار أدوارهم.

«الاستبدال الناعم».

تقول مصادر في جمعية الموارد البشرية: «الخطر لا يكمن في الآلة نفسها، بل في الفجوة الرقمية. الموظف الذي لا يطور مهاراته في (هندسة الأوامر) وتحليل البيانات سيجد نفسه خارج المنافسة في غضون عامين».

التحدي الأخلاقي: «بصمة الموظف» في عصر الخوارزميات. تطرح القضية بعداً قانونياً وأخلاقياً يخص الخصوصية في الكويت. هل يحق للمسؤول مراقبة إنتاجية الموظف عبر برامج الذكاء الاصطناعي؟ يشير قانونيون إلى الحاجة الماسة لتشريعات كويتية جديدة تنظم «أخلاقيات الذكاء الاصطناعي» في بيئة العمل، لضمان عدم تحول التكنولوجيا إلى أداة ضغط نفسي.

الخاتمة: الرهان على المرونة لا الجمود

إن سوق العمل المعاصر يمر اليوم بـ منعطف تاريخي؛ فالذكاء

يرى خبراء الإدارة في الكويت أن الذكاء الاصطناعي هو «أفضل صديق» للمسؤول الناجح. فالأمر لا يتعلق بالاستغناء عن البشر، بل بتحريرهم من «نمط» الروتين. دعم اتخاذ القرار: لم يعد المدير بحاجة لانتظار تقارير ورقية تستغرق أياماً؛ فالأنظمة الذكية تحلل «البيانات الضخمة» في ثوانٍ لتقديم توقعات دقيقة حول نمو السوق أو احتياجات الموظفين.

تجربة الموظف: يساهم الذكاء الاصطناعي في تخصيص مسارات التدريب لكل موظف بناءً على نقاط ضعفه وقوتهمما يعزز من مفهوم «التعلم المستمر».

التحدي: فجوة المهارات و«الاستبدال الناعم»

على الجانب الآخر، لا يمكن تجاهل القلق الوظيفي. فالمقالات والتقارير الاقتصادية تشير إلى أن الوظائف مثل (مدخلي البيانات المحاسبين المبتدئين، منسقي المواعيد) تواجه ما يُعرف بـ

لغة الأرقام: كويت 2026 في قلب التحول

تشير أحدث التقارير الصادرة عن مؤشر جاهزية الحكومة للذكاء الاصطناعي لعام 2025/2026 إلى قفزة نوعية لدولة الكويت، حيث تستثمر الدولة بقوة في البنية التحتية الرقمية ضمن «رؤية 2035». وبحسب تقرير حديث لمؤسسة «جارتنر للأبحاث»، فإن الذكاء الاصطناعي التوليدي سيقوم بأتمتة 30% من المهام الإدارية الروتينية في الشرق الأوسط بحلول نهاية هذا العام.

محلياً، تشير بيانات الهيئة العامة للقوى العاملة وديوان الخدمة المدنية إلى أن القطاع المصرفي والاتصالات في الكويت حقق زيادة في الإنتاجية بنسبة 22% بعد إدخال أنظمة «المساعد الذكي» في العمليات التشغيلية.

الميزة: الإدارة بالذكاء.. عندما يتحرر الإبداع

عزيزي القارئ المسؤول:

في نهاية المطاف، سيبقى «العنصر البشري» هو القائد، فالتلة تمتلك البيانات لكن الإنسان يمتلك الحكمة والرؤية.

الذكاء الاصطناعي " ثورة" تقود الإنتاجية أم "تسونامي" يهدد الأمان الوظيفي؟



KAMCOINVEST

تقرير كامكو إنفست

صندوق النقد الدولي : الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي العالمي سيسجل نمواً بنسبة 3.3 % في 2026

نمو الاقتصاد العالمي ما يزال يتمتع بدرجة ملحوظة من المرونة

البلد / المناطق	توقعات يناير 2026				مراجعات من أكتوبر 2025	
نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي	2024	2025	توقعات 2026	توقعات 2027	توقعات 2026	توقعات 2027
الناتج العالمي	3.3%	3.3%	3.3%	3.2%	0.2%	0.0%
الاقتصادات المتقدمة	1.8%	1.7%	1.8%	1.7%	0.2%	0.0%
الولايات المتحدة الأمريكية	2.8%	2.1%	2.4%	2.0%	0.3%	-0.1%
منطقة اليورو	0.9%	1.4%	1.3%	1.4%	0.1%	0.0%
الاقتصادات الناشئة والاقتصادات النامية	4.3%	4.4%	4.2%	4.1%	0.2%	-0.1%
الصين	5.0%	5.0%	4.5%	4.0%	0.3%	-0.2%
الهند	6.5%	7.3%	6.4%	6.4%	0.2%	0.0%
الشرق الأوسط وشمال أفريقيا	2.2%	3.4%	3.9%	4.0%	0.2%	0.3%
المملكة العربية السعودية	2.6%	4.3%	4.5%	3.6%	0.5%	0.4%
أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى	4.1%	4.4%	4.6%	4.6%	0.2%	0.1%
حجم التجارة	2024	2025	توقعات 2026	توقعات 2027	توقعات 2026	توقعات 2027
حجم التجارة العالمية	3.6%	4.1%	2.6%	3.1%	0.3%	0.0%
الاقتصادات المتقدمة	2.0%	3.0%	1.9%	2.4%	0.4%	0.2%
الاقتصادات الناشئة والاقتصادات النامية	6.3%	5.7%	3.6%	4.4%	0.0%	0.0%
أسعار المستهلك	2024	2025	توقعات 2026	توقعات 2027	توقعات 2026	توقعات 2027
الاقتصادات المتقدمة	2.6%	2.5%	2.2%	2.1%	0.0%	0.0%
الاقتصادات الناشئة والاقتصادات النامية	7.9%	5.2%	4.8%	4.3%	0.1%	0.1%

المصدر: صندوق النقد الدولي - تقرير يناير 2026

كان سيظل يوازن تراجع الاستهلاك وانخفاض الهجرة. وفي منطقة اليورو، تم رفع توقعات النمو الاقتصادي للعام 2026 بمقدار 10 نقاط أساس إلى نسبة 1.3 في المائة، في حين ظلت التوقعات دون تغير للعام 2027 عند نسبة 1.4 في المائة. ومن المنتظر أن يكون النمو في العام 2027 أقوى نسبياً، مدعوماً بزيادة الإنفاق العام، ولا سيما في ألمانيا، إلى جانب استمرار الأداء القوي لكلا من أيرلندا وإسبانيا. وتظل هذه التوقعات منسجمة إلى حد كبير مع تقديرات أكتوبر 2025، حيث يعكس النمو المعتدل استمرار التحديات الهيكلية. ومن المرجح أن يظهر الأثر الملموس للزيادة المخطط لها في الإنفاق الدفاعي خلال السنوات اللاحقة فقط، نظراً للالتزام بالوصول إلى المستويات المستهدفة تدريجياً حتى العام 2035. وعلى خلاف مناطق أخرى، تستفيد منطقة اليورو بدرجة أقل من موجة الاستثمارات المدفوعة بالتكنولوجيا في الآونة الأخيرة. كما سيواصل قطاع التصنيع مواجهة ضغوط ناجمة عن استمرار ارتفاع أسعار الطاقة عقب الصراع الروسي لأوكرانيا، فضلاً عن التأثيرات السلبية للضغوط الناجمة عن ارتفاع سعر الصرف الحقيقي لليورو مقابل عملات الدول التي تصدر منتجات مماثلة. وأبقى صندوق النقد الدولي على توقعاته لنمو اقتصاد المملكة المتحدة دون تغيير عند نسبة 1.3 في المائة للعام 2026 و نسبة 1.5 في المائة للعام 2027، بما يتسق مع تقديرات أكتوبر 2025. فالتضخم الذي ارتفع العام الماضي لأسباب منها التغييرات الاستثنائية التي طرأت على الأسعار الموجهة، من المتوقع أن يعود إلى مستواه المستهدف بنهاية العام 2026، نظراً لتباطؤ وتيرة نمو

الأولى من العام، وساعدت على تعويض الأثر السلبي لإغلاق الحكومة في الربع الرابع من العام. كما ساهمت الاستثمارات التكنولوجية في دعم النشاط الاقتصادي في كلا من إسبانيا والمملكة المتحدة، وإن كان ذلك بوتيرة أقل مقارنة بالولايات المتحدة.

الاقتصادات المتقدمة والاقتصادات الناشئة والنامية

تم رفع توقعات نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي للاقتصادات المتقدمة للعام 2026 بمقدار 20 نقطة أساس إلى نسبة 1.8 في المائة مقارنة بتوقعات أكتوبر 2025، في حين أبقى صندوق النقد الدولي على توقعاته للعام 2027 دون تغيير عند نسبة 1.7 في المائة. أما بالنسبة للولايات المتحدة، فمن المتوقع أن يبلغ نمو الناتج المحلي الإجمالي نسبة 2.4 في المائة في العام 2026 و 2.0 في المائة في العام 2027. وبالمقارنة مع تقرير آفاق الاقتصاد العالمي الصادر في أكتوبر 2025، يعكس ذلك مراجعة تصاعدية بمقدار 30 نقطة أساس لتوقعات العام 2026، مقابل خفض هامشي بمقدار 10 نقاط أساس لتوقعات العام 2027. ويعزى تحسن آفاق العام 2026 إلى الأداء الأقوى من المتوقع للنمو خلال الربع الثالث من العام 2025، إلى جانب تعافي النشاط الاقتصادي في مطلع العام 2026 عقب انتهاء إغلاق الحكومة الفيدرالية. ومن المتوقع أن يظل النمو قوياً في العام 2027، بموجب مشروع القانون الشامل لخفض الضرائب والإنفاق (One Big Beautiful Bill Act) لسنة 2025. من جهة أخرى، تشير التوقعات إلى تراجع الزخم المدفوع بالتكنولوجيا وإن

في تقرير أعدته «كامكو إنفست» ، يتعلق في أحدث التقارير الصادرة تحت عنوان آفاق الاقتصاد العالمي، توقع صندوق النقد الدولي أن يسجل الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي العالمي نمواً بنسبة 3.3 في المائة للعام 2026 وبنسبة 3.2 في المائة للعام 2027، مما يعكس مراجعة تصاعدية قدرها 20 نقطة أساس لتوقعات العام 2026، في حين أبقى على توقعاته للعام 2027 دون تغيير مقارنة بالتقديرات الصادرة في تقرير أكتوبر 2025. ووفقاً للصندوق، يتوقع أن يظل نمو الاقتصاد العالمي مستقراً، في حين يتوقع أن يظل زخم التكنولوجيا يعوض جزءاً من تباطؤ القطاعات الأخرى. وفي المقابل، من المرجح أن تشكل الرسوم الجمركية وحالة عدم اليقين ضغوطاً على النشاط الاقتصادي، إلا أن تأثيرها يتوقع أن يتراجع تدريجياً خلال عامي 2026 و 2027.

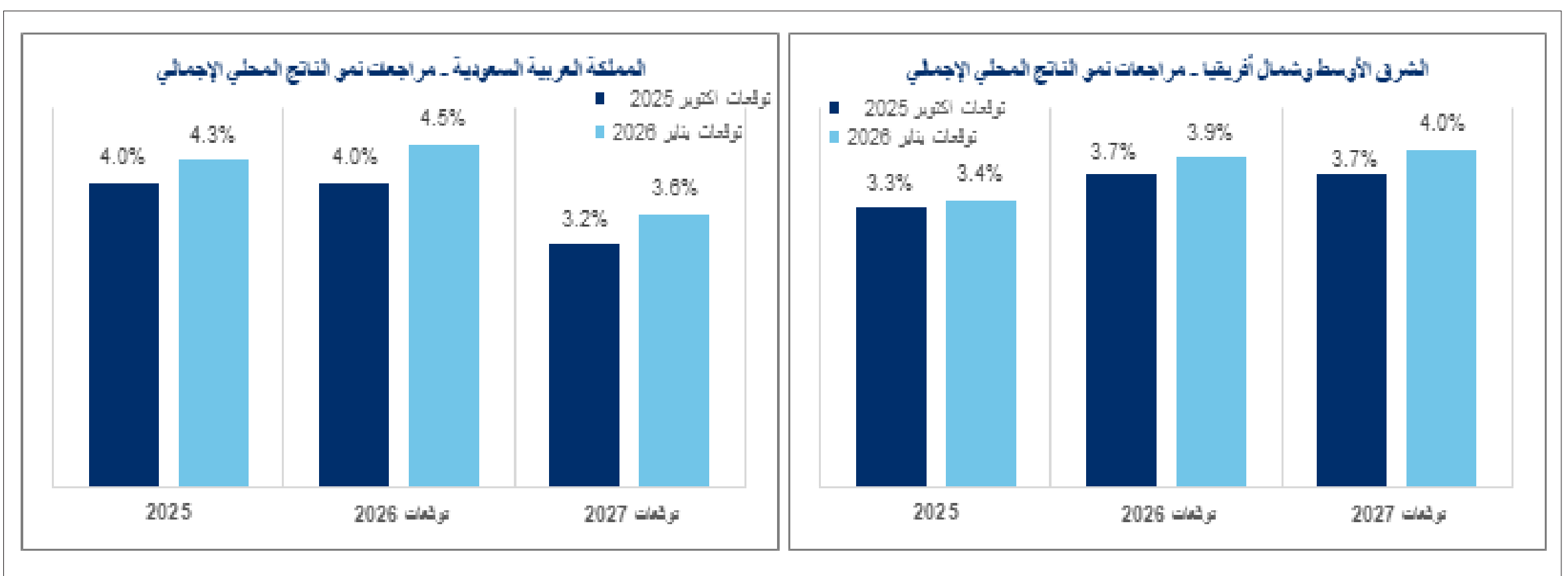
وأشار صندوق النقد الدولي إلى أن نمو الاقتصاد العالمي ما يزال يتمتع بدرجة ملحوظة من المرونة، على الرغم من الاضطرابات التجارية الشديدة التي تقودها الولايات المتحدة وارتفاع مستويات عدم اليقين، مع تركيز معظم التحسن في كل من الولايات المتحدة والصين. ويتوقع أن يساهم هذا المسار المستقر في موازنة الضغوط الناجمة عن السياسات التجارية، بدعم من الاستثمارات القوية المرتبطة بالذكاء الاصطناعي، خاصة في أميركا الشمالية وآسيا، إلى جانب الدعم المالي والنقدي، وتيسير الأوضاع المالية، ومرونة القطاع الخاص العالية. وعلى صعيد التطورات السلبية، حذر الصندوق من أن إعادة تقييم آفاق الإنتاجية المدفوعة بالذكاء الاصطناعي قد تؤدي إلى تباطؤ الاستثمارات، وتحفز عمليات التصحيح في الأسواق المالية، وتحد من ثروات الأسر. كما أن تجدد التوترات التجارية أو تصاعد النزاعات الجيوسياسية قد يربك الأسواق، ويعطل سلاسل الإمدادات، ويؤثر على أسعار السلع الأساسية.

ووفقاً لصندوق النقد الدولي، تباطأت وتيرة النمو العالمي في الربع الثالث من العام 2025 إلى معدل سنوي بلغ 2.4 في المائة، أي أعلى من التوقعات، مع تعويض المكاسب المسجلة في بعض الاقتصادات للتباطؤ الذي شهدته اقتصادات أخرى. ففي فرنسا، تسارعت وتيرة النمو إلى نسبة 2.2 في المائة بدعم من انتعاش صادرات قطاع الصناعات الجوية، في حين ظل الناتج المحلي الإجمالي لألمانيا مستقراً دون تغير يذكر، نتيجة لتراجع الصادرات. أما اليابان، فقد سجلت انكماشاً بنسبة 2.3 في المائة، عوضه جزئياً تحسن الاستهلاك، في ظل ضعف الاستثمارات المحلية والصادرات. وفي الصين، تباطأ النمو إلى نسبة 2.4 في المائة، إذ قابل مرونة الصادرات ضعف الطلب المحلي. وفي الولايات المتحدة، تسارعت وتيرة النمو إلى نسبة 4.3 في المائة، بدعم من الاستثمارات في قطاع التكنولوجيا، التي أضافت بنسبة 0.3 نقطة مئوية إلى الناتج المحلي الإجمالي خلال التسعة أشهر



رفع توقعات نمو الناتج المحلي للاقتصادات المتقدمة لعام 2026 بمقدار 20 نقطة أساس

معدل التضخم العالمي سيتراجع من 3.8 % في 2026 إلى 2.4 % خلال 2027



المصدر: صندوق النقد الدولي - تقرير يناير 2026

المقابل، ما تزال ديناميكيات التضخم غير متجانسة بين الاقتصادات، مع استمرار التباين بين الولايات المتحدة ومعظم الاقتصادات الأخرى. ومع تلاشي الأثر التدريجي للرسوم الجمركية المرتفعة، يتوقع أن يعود التضخم الأساسي في الولايات المتحدة إلى المستوى المستهدف عند نسبة 2 في المائة في العام 2027، في حين يرجح أن تشهد كلا من أستراليا والنرويج استمرار التضخم في مستويات أعلى من المستهدفة لفترة أطول إلى حد ما.

وفي المملكة المتحدة، فالتضخم الذي ارتفع العام الماضي لأسباب منها التغييرات الاستثنائية التي طرأت على الأسعار الموجهة، من المتوقع أن يعود إلى مستواه المستهدف بنهاية العام 2026، نظراً لتباطؤ وتيرة نمو الأجور نتيجة لضعف سوق العمل. أما في اليابان، فمن المرجح أن يتراجع التضخم خلال العام 2026، على أن يتسق مع المستوى الرسمي المستهدف في العام 2027، في ظل انخفاض أسعار الغذاء والسلع الأساسية.

وفي منطقة اليورو، يتوقع أن يستقر معدل التضخم الكلي بالقرب من نسبة 2 في المائة، في حين يرجح أن يتراجع التضخم الأساسي تدريجياً ليصل إلى هذا المستوى بحلول العام 2027. أما في الصين، فمن المتوقع أن يرتفع التضخم انطلاقاً من مستوياته المتدنية الحالية، في حين يتوقع في الهند أن يعود التضخم إلى مستويات قريبة من المستوى المستهدف، بعد التراجع الحاد الذي شهدته في العام 2025 نتيجة انخفاض أسعار المواد الغذائية.

وما تزال مخاطر التطورات المعاكسة تهيمن على آفاق الاقتصاد العالمي. إذ يتركز قدر كبير من مرونة الأداء الاقتصادي في عدد محدود من القطاعات، ويعتمد إلى حد كبير على دعم السياسات، ما يجعله عرضة للصدمات المحتملة. وفي حال جاءت مكاسب الإنتاجية المدفوعة بالذكاء الاصطناعي دون التوقعات، فقد تتراجع الاستثمارات، وتعرض أسواق الأسهم لعمليات التصحيح، ويتباطأ الاستهلاك، مع امتداد التداعيات إلى التجارة والأسواق المالية. وفي ذات الوقت، قد تؤدي عودة التوترات التجارية، بما في ذلك فرض الرسوم الجمركية أو القيود على المدخلات الأساسية، إلى اضطراب سلاسل الإمدادات وتعزيز الضغوط التضخمية، في حين يرجح أن يساهم تصاعد النزعة الحمائية في فرض المزيد من الضغوط على هوامش الأرباح.

على أن يبلغ نسبة 3.6 في المائة في العام 2027، مما يعكس مراجعة إيجابية إضافية بمقدار 40 نقطة أساس. وبالاستناد إلى بيانات أسواق العقود الآجلة كما في 20 نوفمبر 2025، يتوقع أن يبلغ متوسط سعر النفط المفترض نحو 62.13 دولار أمريكي للبرميل في العام 2026 و 62.17 دولار أمريكي للبرميل في العام 2027.

حجم التجارة العالمية

من المتوقع أن يتراجع نمو حجم التجارة العالمية من نسبة 4.1 في المائة في العام 2025 إلى نسبة 2.6 في المائة في العام 2026، قبل أن يعاود الارتفاع إلى نسبة 3.1 في المائة في العام 2027. وتعكس هذه الديناميكيات أنماط تسريع وتيرة التجارة وتعديل التدفقات التجارية لمراعاة السياسات الجديدة. ووفقاً لصندوق النقد الدولي، فإنه على المدى المتوسط، من المتوقع أن تساهم حزم التدابير المالية التوسعية في الاقتصادات التي تسجل فوائض في حساباتها الجارية في تراجع الاختلالات العالمية. في مقابل ذلك، هناك طفرة استثمارات الأعمال التي تقودها التكنولوجيا، والتي من المتوقع أن تستمر في جذب التدفقات الرأسمالية إلى الولايات المتحدة حتى مع تراجعها. أما بالنسبة للاقتصادات الناشئة والنامية، فقد أبقى الصندوق على توقعاته لنمو التجارة عند نسبة 3.6 في المائة في العام 2026 و نسبة 4.4 في المائة في العام 2027، بما يتسق مع تقديرات أكتوبر 2025. في المقابل، تم رفع توقعات نمو التجارة في الاقتصادات المتقدمة بمقدار 40 نقطة أساس إلى نسبة 1.9 في المائة في العام 2026، كما شهدت توقعات العام 2027 مراجعة تصاعدية إضافية قدرها 20 نقطة أساس لتصل إلى نسبة 2.4 في المائة.

التضخم

وفقاً لصندوق النقد الدولي، من المتوقع أن يتراجع معدل التضخم العالمي من نسبة 3.8 في المائة في العام 2026 إلى نسبة 2.4 في المائة في العام 2027. وتظل هذه التوقعات دون تغيير يذكر مقارنة بتقديرات تقرير آفاق الاقتصاد العالمي الصادر في أكتوبر 2025، مما يعكس استمرار تباطؤ الطلب وتراجع أسعار الطاقة. في

الأجور نتيجة لضعف سوق العمل. وعلى صعيد الاقتصادات الناشئة والنامية، رفع الصندوق توقعاته للنمو في العام 2026 بمقدار 20 نقطة أساس إلى نسبة 4.2 في المائة، قبل أن يجري مراجعة هبوطية طفيفة بمقدار 10 نقاط أساس لتوقعات العام 2027، والتي ينتظر أن تبلغ نسبة 4.1 في المائة.

وبالنسبة لمنطقة آسيا، رفع صندوق النقد الدولي توقعاته لنمو الاقتصاد الصيني بمقدار 30 نقطة أساس إلى نسبة 4.5 في المائة في العام 2026، عقب تحقيق نمو بنسبة 5.0 في المائة في العام 2025. ويعزى هذا التحسن إلى خفض الرسوم الجمركية الأميركية على السلع الصينية في أعقاب الهدنة التجارية التي تم التوصل إليها في نوفمبر 2025، إلى جانب حزم التحفيز المخطط لها على مدى عامين. أما في العام 2027، فمن المتوقع أن يتباطأ النمو إلى نسبة 4.0 في المائة مع تزايد تأثير التحديات الهيكلية. وفيما يخص الهند، فقد تم رفع توقعات النمو للعام 2026 بمقدار 20 نقطة أساس إلى نسبة 6.4 في المائة مقارنة بتقديرات أكتوبر 2025، على خلفية تحسن الأداء بوتيرة أقوى من المتوقع خلال الربع الثالث من العام 2025 والزخم القوي الذي شهدته الاقتصاد في الربع الرابع من 2025. في المقابل، تم الإبقاء على توقعات النمو للعام 2027 دون تغيير، في ظل ضعف العوامل الدورية والعوامل المؤقتة.

منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

تم رفع توقعات النمو لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بمقدار 20 نقطة أساس للعام 2026 وبمقدار 30 نقطة أساس للعام 2027، لتصل إلى نسبة 3.9 في المائة و نسبة 4.0 في المائة، على التوالي. وفي منطقة الشرق الأوسط وآسيا الوسطى، يتوقع أن تتسارع وتيرة النمو من نسبة 3.7 في المائة في العام 2025 إلى نسبة 3.9 في المائة في العام 2026 و نسبة 4.0 في المائة في العام 2027، نتيجة لزيادة إنتاج النفط، وقوة الطلب المحلي، واستمرار تنفيذ برامج الإصلاح الاقتصادي. ووفقاً لصندوق النقد الدولي، من المتوقع أن يزداد معدل نمو الاقتصاد السعودي إلى نسبة 4.5 في المائة في العام 2026، في مراجعة تصاعدية قدرها 50 نقطة أساس،

التطبيق الأول في الكويت

بوبيان يقدم تجربة جديدة استثنائية لعملائه المميزين من خلال «بوبيان كونسيرج»



صالح المنصور:

- خطوة جديدة من بوبيان لخلق المزيد من التجارب الاستثنائية للعملاء
- «بوبيان كونسيرج» يجمع كل ما يحتاجه العميل لإدارة حياته بأسلوب يعكس التميز

تجربة مصرفية رقمية ترتقي بالتوقعات

وأشار المنصور إلى أن التطبيق يمثل نقلة نوعية من حيث تفاعل البنك مع عملائه المميزين، قائلاً «التواصل الناجح والمستمر هو أساس أي تجربة متطورة، ولهذا حرصنا على أن يكون بوبيان كونسيرج منصة تفاعل حقيقية مع عملائنا، لفهم احتياجاتهم وبناء حوار دائم معهم، سواء عبر الخدمات المصرفية أو التجارب التي نقدمها، والتي تعكس مفهوم Lifestyle Banking بصيغته العملية، بما يضمن تجربة الحصول على تجربة شخصية قائمة على الخصوصية والتميز.

واختتم المنصور مؤكداً أن بوبيان سيواصل تطوير التطبيق وإضافة مزايا جديدة مستقبلاً، بما يضمن استمرارية التفوق والابتكار في الخدمات المصرفية الرقمية في الكويت والمنطقة، كذلك التفرد في طرح المنتجات والحلول المصرفية التي أصبحت جزءاً أساسياً من هوية بوبيان ومؤشراً على تميز مستدام يهدف لتحقيق أعلى مستويات الراحة والرضا عند العملاء.



لتغطي مختلف جوانب نمط الحياة العصري. وتتعرّز هذه المنظومة بمجموعة من المزايا الحصرية، من بينها عروض متاحة على مدار العام، وخدمة شخصية وخاصة، ومستويات عالية من الرفاهية والفخامة، إضافة إلى تواجد محلي وعالمي يضمن للعميل الحصول على الدعم والخدمة أينما كان.

أعلن بنك بوبيان عن إطلاق تطبيق «بوبيان كونسيرج»، أول تطبيق من نوعه في الكويت لخدمات الكونسيرج المخصصة لعملاء البنك من الشريحة المميزة، في خطوة تعكس التزامه نحو تقديم تجربة رقمية تتجاوز المفهوم التقليدي للخدمة المصرفية، لتواكب أسلوب حياة العملاء وتطلعاتهم المتزايدة نحو الراحة والرفاهية.

وفي هذا السياق، قال المدير العام في بنك بوبيان صالح المنصور «ندرك أن توقعات عملائنا المميزين لم تعد مقتصرة على جودة الخدمة المصرفية وحدها، بل أصبحت مرتبطة بكل تفاصيل أسلوب حياتهم. من هنا جاءت فكرة تطبيق بوبيان كونسيرج، كتجربة رقمية ذكية تجمع في تطبيق واحد كل ما يحتاجه العميل لإدارة احتياجاته اليومية، وسفره، وتجربته الشخصية.»

وأضاف «من خلال هذا التطبيق، نقدم نموذجاً مختلفاً للتعامل وخدمة مع العميل وخدمته. أردنا أن نمنح عملاءنا مساحة من الراحة والوقت، وأن نختصر عليهم الكثير من الإجراءات والمراحل، عبر منصة تفهم أسلوب حياتهم وتلبي توقعاتهم أينما كانوا، سواء كانوا يبحثون عن ترتيبات سفر، حجوزات، خدمات شخصية، أو حتى دعم فوري في أي وقت.»

وأوضح المنصور أن إطلاق هذا التطبيق كأول تجربة من نوعها في السوق الكويتي يعكس رؤية بوبيان الاستباقية في مواكبة تطلعات العملاء المتغيرة، قائلاً «كوننا أول بنك في الكويت يطلق تطبيق متكامل مخصص فقط لخدمات كونسيرج هو تجسيد لرؤيتنا في أن نكون دائماً الأول والأقرب في تقديم تجارب تخلق قيمة حقيقية وطويلة المدى لعملائنا.»

تطبيق متكامل لخدمات الكونسيرج
ويُعد «بوبيان كونسيرج» تطبيقاً متكاملاً صُمم ليكون امتداداً لأسلوب حياة العميل، حيث يوفر حلولاً سلسلة وعالية الجودة لإدارة مختلف احتياجاته اليومية عبر واجهة رقمية واحدة تجمع بين الخصوصية، وسهولة الاستخدام، وتجربة رقمية عالية المستوى.

ومن خلال التطبيق، يحصل العميل على باقة واسعة من الخدمات، تشمل الإستفسارات العامة، خدمات الليموزين، المندوب، المساعدة الشخصية، الحجوزات، السفر والسياحة، خدمات الاستقبال، التذكير، والمساعدة على الطريق، بالإضافة لخدمة العيادي، وغيرها من الخدمات التي صُممت

«الأزرق» حقق فوزه الثالث على التوالي وتصدّر مجموعته بجدارة

«زين الكويت» الراعي الرئيسي لمنافسات كأس آسيا الـ 22 لكرة اليد



زين تعتزّ بدعمها لهذا الحدث الرياضي القاري الذي يُقام على أرض الكويت



زين تدعو الجماهير لمساندة الأزرق بعد تأهله للأدوار الثانية عن جدارة



حمد المصبيح يُقدّم جائزة أفضل لاعب بالمباراة لنجم الأزرق حيدر دشني

المنطقة عبر استضافة بطولات بمستوى قاري. وقد حقّق المنتخب الوطني انطلاقة قوية بفوزه في مبارياته الثلاث الأولى ضمن الدور التمهيدي، ليلبّغ الأدوار الرئيسية من البطولة بالعلامة الكاملة عن جدارة، مؤكّدةً أنّ هذا الحضور المُشرّف يعكس ما تتمتع به كرة اليد الكويتية من قاعدة جماهيرية واسعة وإمكانات فنية واعدة، داعيةً الجماهير لمواصلة مؤازرة «الأزرق» ومساندته في مشواره ضمن مراحل البطولة المقبلة.

وتُجدد زين اعتزازها بالشراكة مع الاتحاد الكويتي لكرة اليد وبأن تكون جزءاً من هذا الحدث الرياضي القاري الذي يُقام على أرض الكويت، ويسهم في إبراز قدرات البلاد التنظيمية والرياضية، ويمنح الجمهور تجربة تنافسية ثرية داخل الملعب وخارجه.

جماهيري واسع وتميّز تنظيم. وعلى هامش مباراة «أزرق اليد» ضد منتخب هونغ كونغ في الدور التمهيدي، قام المدير التنفيذي للعلاقات والاتصالات في زين الكويت حمد المصبيح بتكريم نجم منتخبنا الوطني حيدر دشني بجائزة أفضل لاعب في المباراة، في لفظة تعكس تقدير زين للأداء المتميز داخل الملعب ودعمها المتواصل لأبطال اللعبة، وضمن حرصها على الاحتفاء بإنجازات لاعبي المنتخب الوطني.

وينسجم دعم زين للبطولة مع رؤيتها الهادفة إلى تمكين الرياضيين الشباب، وإبراز المواهب الوطنية، وترسيخ ثقافة المنافسة الشريفة ضمن بيئة رياضية صحية تنعكس إيجاباً على المجتمع، إلى جانب الإسهام في تعزيز مكانة الكويت كمركز رياضي حيوي في

أعلنت زين الكويت عن رعايتها الرئيسية للبطولة الآسيوية الثانية والعشرين لكرة اليد للرجال (الطريق إلى ألمانيا)، التي تستضيفها دولة الكويت حتى 29 يناير الجاري في مُجمّع الشيخ سعد العبدالله للصالات الرياضية المُغطّاة بمشاركة 15 مُنتخباً، ضمن مُنافسات التصنيفات المؤهّلة إلى كأس العالم 2027 في ألمانيا.

وتأتي هذه الرعاية امتداداً لنهج زين في دعم البطولات الإقليمية الكبرى التي تستضيفها الكويت وتُبرز تميّزها التنظيمي وحضورها الرياضي على المستويين المحلي والقارّي، ضمن شراكة استراتيجية متواصلة مع الاتحاد الكويتي لكرة اليد، حيث سبق لزين أن رعت بطولة كأس العرب العاشرة لكرة اليد التي استضافتها البلاد العام الماضي، في نسخة حظيت بتفاعل

عطائورات

مقاميس

maqames -perfume

55205700



أرقام توظيف قياسية وارتفاع نسب التوطين وتوسّع برامج تطوير الكفاءات الكويتية

«الوطني» يحقق تقدماً لافتاً في نسب استقطاب وتمكين المواهب الوطنية خلال 2025



صورة جماعية للموظفين الجدد في عام 2025 مع الإدارة التنفيذية للبنك

نستقطب نخبة من المرشحين الذين يشكلون إضافة نوعية لمسيرة البنك.» وأضافت: «إن وصول نسبة التوطين إلى 8.76% وتعيين 249 موظفاً جديداً 90% منهم من الكويتيين يؤكدان نجاح استراتيجيتنا في بناء قوة عاملة وطنية قادرة على قيادة مستقبل القطاع المصرفي. كما أن استقطاب 68 موظفاً في مجالات STEM يعزز جاهزيتنا للتحويل الرقمي ويمنحنا ميزة تنافسية في المجالات التقنية والرقمية.»

واختتمت الكوهجي حديثها قائلة: «نحن مستمرّون بالاستثمار في رأس المال البشري من خلال برامج تدريبية متقدمة ومسارات تطوير قيادية وأكاديميات متخصصة، إيماناً منا بأن الكفاءات الوطنية هي حجر الأساس في تحقيق رؤيتنا المستقبلية وترسيخ قيادة البنك محلياً وإقليمياً.»

تطوير الجيل القادم من القادة

لا يقتصر نهج بنك الكويت الوطني على التوظيف فحسب، بل يمتد ليشمل الاستثمار العميق في تطوير موظفيه عبر برامج تدريبية شاملة ومسارات قيادية وأكاديميات متخصصة تهدف إلى تزويد الكفاءات الكويتية بمهارات عالمية المستوى.

وتشمل منظومة التطوير في البنك برامج تأسيسية للخريجين الجدد ومسارات قيادية للموظفين ذوي الإمكانات العالية وأكاديميات متخصصة في الأمن السيبراني والبيانات والتحول الرقمي، بالإضافة إلى برامج تدريب مع مؤسسات عالمية.

قيادة التحويل الرقمي عبر الكفاءات الوطنية

مع تسارع التحويل الرقمي، يدرك بنك الكويت الوطني أن نجاحه يعتمد على قوة موارده البشرية. ولذلك، فإن استقطاب المواهب المتخصصة في STEM يمثل خطوة استراتيجية نحو بناء منظومة قادرة على قيادة الابتكار في الرقمنة وتعزيز الأمن السيبراني.

ومن خلال دمج هذه القدرات في عملياته، يرسخ الوطني مكانته كأحد أبرز البنوك في تقديم أفضل الحلول وأكثرها تطوراً في المنطقة.

أساس قوي للمستقبل

تعكس إنجازات الوطني في التوظيف لعام 2025 أكثر من مجرد أرقام. إنها رؤية طويلة المدى تركز على التنمية الوطنية والابتكار والنمو المستدام. ويؤكد نجاح البنك في جذب وتطوير الكفاءات الكويتية قدرته على قيادة مستقبل القطاع المالي ودعم أهداف الدولة الاقتصادية.

ومع توسع القوى العاملة، وارتفاع نسب التوطين، وتنامي برامج التطوير، يواصل بنك الكويت الوطني بناء قاعدة صلبة للمستقبل، قائمة على تمكين الشباب الكويتي، وتوفير فرص مهنية نوعية وصناعة جيل جديد من القادة في القطاع المصرفي.

في عام اتسم بتسارع التحويل الرقمي وتزايد المنافسة على المهارات المتخصصة، برز بنك الكويت الوطني كقوة رائدة في استقطاب وتمكين وتطوير المواهب الوطنية. فقد عزز البنك خلال عام 2025 صفوف كوادره بأعداد كبيرة من الموظفين الجدد، وحقق تقدماً لافتاً في نسب التوطين، ووسع استثماراته في تطوير الجيل القادم من الكفاءات الكويتية، خصوصاً في المجالات التقنية والرقمية.

ويعكس هذا الزخم الاستراتيجي التزام البنك الراسخ بدعم أجندة الدولة، وتعزيز مشاركة الكويتيين في القطاع الخاص، وبناء قوة عاملة مستقبلية قادرة على قيادة الابتكار في القطاع المصرفي.

عام استثنائي في استقطاب المواهب

حققت إدارة استقطاب المواهب في الموارد البشرية للمجموعة أحد أفضل أعوامها، مما رسّخ مكانة بنك الكويت الوطني كوجهة مفضلة للكفاءات الكويتية الطموحة. فقد شارك البنك في 6 معارض وظيفية كبرى داخل الكويت، ما أتاح له التواصل مع آلاف الباحثين عن فرص عمل، واستعراض مساراته المهنية المتنوعة، وتبسيط الضوء على فرصه المتنامية في مجالات الأمن السيبراني، والذكاء الاصطناعي، وتحليل البيانات بما يواكب توجه البنك نحو الابتكار والتحول الرقمي.

وقد لعبت هذه الفعاليات دوراً محورياً في جذب أفضل الكفاءات الوطنية، وبناء قاعدة قوية من المرشحين المؤهلين بما يتماشى مع استراتيجية البنك للتحويل الرقمي. كما عززت هذه المشاركات حضور بنك الكويت الوطني بين الخريجين والمهنيين الشباب والكوادر الباحثة عن فرص نمو حقيقية في القطاع المالي.

وتُظهر النتائج حجم الإقبال الكبير على البنك، إذ استقبل بنك الكويت الوطني أكثر من 8 آلاف سيرة ذاتية خلال عام 2025، ما يعكس الثقة الكبيرة التي يوليها المجتمع الكويتي للبنك كجهة عمل رائدة.

قوة عاملة تنمو في العدد والتنوع

من هذا العدد الكبير من المتقدمين، رُحِبَ البنك بـ 249 موظفاً جديداً خلال العام، في زيادة ملحوظة تؤكد التزام بنك الكويت الوطني بتعزيز قدراته بما يتماشى مع متطلبات السوق المتغيرة.

ولعل أبرز ما يميز هذه التعيينات أن الكويتيين شكّلوا 90% من إجمالي الموظفين الجدد، مما يعكس قيادة البنك في دعم التوظيف الوطني وتوفير فرص مهنية مستدامة للكويتيين.

كما ركّز البنك على استقطاب المواهب في مجالات العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات (STEM)، حيث تم تعيين 68 موظفاً جديداً في هذه التخصصات الحيوية، لتعزيز قدرات البنك في الأمن السيبراني والذكاء الاصطناعي وكذلك علم البيانات والتحليلات وهندسة البرمجيات وتطوير المنتجات الرقمية. وتُعد هذه التعيينات ركيزة أساسية في دعم رحلة التحويل الرقمي للبنك، وتمكينه من الابتكار وتقديم تجارب مصرفية متطورة.

ارتفاع نسب التوطين

من أبرز إنجازات بنك الكويت الوطني في 2025 رفع نسبة التوطين إلى 76.8% من إجمالي القوى العاملة وهي من أعلى النسب في القطاع المصرفي.

ويعكس هذا الإنجاز التزام البنك بدعم رؤية الدولة لزيادة مشاركة الكويتيين في القطاع الخاص، كما يؤكد إيمان البنك بأن المواهب الوطنية هي أساس نجاحه واستدامته.

ومن خلال إعطاء الأولوية للتوظيف الوطني، يساهم البنك في تعزيز التنمية الاقتصادية للبلاد، وبناء قوة عاملة تعكس قيم المجتمع الكويتي وطموحاته.

وبهذه المناسبة قالت نائب رئيس – مدير إدارة استقطاب المواهب في الموارد البشرية لمجموعة بنك الكويت الوطني غدير الكوهجي تعليقاً على إنجازات



غدير الكوهجي:

● 90% من التعيينات

الجديدة من الكفاءات

الكويتية

● ارتفاع نسبة التوطين

إلى 8.76% وهي من أعلى

المعدلات في القطاع

المصرفي

البنك في استقطاب وتطوير الكفاءات خلال عام 2025: “نفخر في بنك الكويت الوطني بما حققناه هذا العام من تقدم ملموس في استقطاب المواهب الوطنية وتعزيز نسب التوطين، وهو ما يعكس التزامنا الراسخ بدعم رؤية الدولة وتمكين الشباب الكويتي. لقد شهدنا إقبالاً كبيراً من الكفاءات المتميزة، واستطعنا من خلال مشاركتنا في معارض وظيفية كبرى أن

باسل الأسد: الفروع المُجددة تتميز بالتصميم العصري والخدمات المصرفية السريعة والمتطورة



وفي إطار دعمه لرؤية الكويت 2035 «كويت جديدة»، وحرصه على التعاون مع مختلف الأطراف لتحقيقها، يلتزم بنك الخليج بإحداث تطورات ملموسة في مجال الاستدامة على المستويات البيئية والاجتماعية والحوكمة، من خلال مبادرات استدامة متنوعة ومختارة بشكل استراتيجي داخل البنك وخارجه.



وأشار إلى أن بنك الخليج يعمل وفق استراتيجية واضحة تستهدف الارتقاء بتجربة العميل، سواء من خلال تطبيق البنك على الهاتف المحمول، الذي يُعد من الأسهل والأسرع والأفضل في القطاع المصرفي، أو من خلال زيارة الفروع، أو عبر أجهزة

وبهذه المناسبة، قال نائب مدير عام الخدمات المصرفية الشخصية في بنك الخليج، باسل الأسد، إن الفروع المُجددة تتميز بالتصميم العصري والخدمات المصرفية السريعة

Four black perfume bottles are displayed in a row. Each bottle has a white label with Arabic text. The labels from left to right are: 1. 'عود باتشولي خشب الصندل' (Santalwood of Batsholi) with the name 'خنين' (Khinin). 2. 'ليذر عنبر زعفران' (Saffron Amber) with the name 'مقام' (Maqam). 3. 'عود ملكي عنبر روز' (Royal Amber Rose) with the name 'ديوان' (Diwan). 4. 'عنبر مسك عود مبخر' (Scented Amber) with the name 'يازلي' (Yazli). All labels also include 'Maqames_perfume' and '300ml' at the bottom. Above the bottles, the brand name 'عطورات مقاميس' (Maqames Perfumes) is written in large, stylized Arabic calligraphy, with 'عطورات' in black and 'مقاميس' in red. Below this, a black banner contains the text 'maqames -perfume' in white, and a red banner below that contains a green WhatsApp icon and the number '55205700' in red.

رشا سالم: المركز الإعلامي لاتحاد المحامين الخليجيين يواكب القانون ويصنع الريادة

رئيسة المركز
الإعلامي لاتحاد
المحامين
الخليجيين تؤكد
أن المركز منصة
إعلامية متخصصة

وذكرت أن المركز الإعلامي يحرص على أن تكون جميع برامجه ومبادراته الإعلامية منسجمة مع تطلعات أصحاب الجلالة والسمو والمعالى قادة دول مجلس التعاون الخليجي، حفظهم الله ورعاهم، ومتوافقة مع رؤية الأمانة العامة لمجلس التعاون، بما يعزز مفهوم العمل الخليجي المشترك، ويكرّس وحدة الهدف والمصير. وأشارت المحامية رشا سالم إلى أن اتحاد المحامين الخليجيين لا يُعد كياناً مهنيًا فحسب، بل أسرة قانونية خليجية واحدة يجمعها الانتماء، وتوحيدها الرسالة، وتدفعها الرغبة الصادقة في التطوير والريادة، مؤكدة المضي قدماً بثقة ليكون المركز الإعلامي منصة جامعة، وصوتاً مهنيًا موثوقاً، وحضوراً مؤثراً في المحافل الإقليمية والدولية، بما يليق بمكانة المحامي الخليجي ودوره في خدمة العدالة والإنسان.

التطورات التكنولوجية الحديثة، من خلال توظيف الإعلام الرقمي، ومنصات التواصل الاجتماعي، وأدوات الرصد والتحليل. وأشارت إلى أن هذه الجهود تهدف إلى نقل صورة دقيقة وموثوقة عن مهنة المحاماة ومستجداتها، وتبسيط الضوء على جهود السادة المحامين في دول الخليج العربي، بما يعكس الدور الحقيقي للمهنة ورسالتها في خدمة العدالة والمجتمع. وأفادت بأن رؤية المركز الإعلامي تنطلق من إيمان عميق بأن الإعلام القانوني المسؤول يُعد أحد الأعمدة الأساسية لتطوير المهنة، ووسيلة فاعلة لتقريب القانون من المجتمع، وتعزيز الثقة بدور المحامي، وتبسيط الضوء على القضايا القانونية ذات الأثر العام، بأسلوب مهني رصين يحترم أخلاقيات المهنة ورسالتها السامية.

أكدت المحامية رشا سالم، رئيسة المركز الإعلامي لاتحاد المحامين الخليجيين، أن المركز يشكّل منصة إعلامية مهنية متخصصة تواكب تطورات القانون، وتسهم في صناعة الريادة الإعلامية القانونية على المستويين الإقليمي والدولي، مبينة «أن المركز الإعلامي يأتي امتداداً طبيعياً لمسيرة اتحاد المحامين الخليجيين المهنية، وترجمة عملية لرؤيته الهادفة إلى تعزيز التكامل القانوني الخليجي، وإبراز مكانة المحامي ودوره المحوري في ترسيخ مبادئ العدالة وسيادة القانون، محلياً وإقليمياً ودولياً. وأضافت أن المركز يعمل وفق أجندة مهنية واضحة تنطلق من قناعة راسخة بأن الإعلام لم يعد أداة نقل للأحداث فحسب، بل شريكاً فاعلاً في صناعة الوعي القانوني، مؤكدة أن المركز يستهدف تحقيق الريادة الإعلامية القانونية ومواكبة

الكويت تطلق أول ملتقى إقليمي للسعادة في إدارة الأزمات واستشراف المستقبل أبريل 2026

وأردفت الحشاش موضحة، يمثل هذا الملتقى الأول من نوعه على مستوى المنطقة، وينطلق من دولة الكويت التي كانت ولا تزال سبّاقة في طرح الأفكار الريادية والمبادرات الإنسانية والتنمية، وهو امتداد طبيعي لدورها التاريخي في بناء الإنسان وصناعة الفكر. فالكويت كانت وما زالت منبرًا للأفكار المتقدمة التي تضع الإنسان في قلب التنمية.

وتابعت ، ومع كون الاستدامة أحد المرتكزات الأساسية للتنمية الشاملة في إطار رؤية كويت 2035، تبرز السعادة والإيجابية كمفهومين استراتيجيين داعمين لمسيرة التنمية، خصوصاً في ظل النهضة الشاملة التي تشهدها البلاد في عهد حضرة صاحب السمو الشيخ مشعل الأحمد الجابر الصباح، قائد سفينة الكويت وصانع نهضتها الحديثة، حيث تمثل جودة حياة الإنسان واستقراره النفسي ركيزة أساسية لدفع عجلة الإنجاز وتحقيق التنمية المستدامة. وأوضحت أن السعادة ترتبط ارتباطاً مباشراً بالاستدامة، كونها عنصراً محورياً في تعزيز التماسك المجتمعي، ورفع كفاءة الأداء المؤسسي، وتحفيز الإبداع والإنتاج، مؤكدة أن الطفرة التنموية التي تشهدها الكويت اليوم تتطلب منظومة متكاملة تعتني بالإنسان نفسياً وفكرياً إلى جانب التنمية الاقتصادية والعمرانية، وهو ما يسعى المؤتمر إلى ترسيخه عبر رؤى علمية وتجارب عملية رصينة.



نجاة الحشاش:

- المؤتمر الأول من نوعه في المنطقة وينطلق من الكويت منبر الأفكار المتقدمة
- السعادة لم تعد مفهومًا ترفيهيًا، بل أداة استراتيجية لبناء الإنسان المتوازن القادر على التكيف واتخاذ القرار السليم في الأزمات

أعلنت الجمعية الكويتية للسعادة والإيجابية عن إطلاق فعاليات النسخة الأولى لملتقى السعادة في إدارة الأزمات واستشراف المستقبل، وذلك يوم السبت الموافق 4 أبريل 2026 ، بمشاركة نخبة من المتخصصين والخبرات العلمية والمهنية في مجالات السعادة، علم النفس الإيجابي، إدارة الأزمات، والتنمية المستدامة، من داخل دولة الكويت وخارجها.

ويأتي الملتقى في توقيت مفصلي يشهد فيه العالم تداخلاً وتشابكاً غير مسبوق للأزمات الصحية والاقتصادية والاجتماعية، ما يجعل من السعادة وجودة الحياة عنصريين أساسيين في بناء المجتمعات القادرة على التكيف، وتسريع التعافي، واستشراف المستقبل بثقة ومرونة.

وفي تصريح بهذه المناسبة، أكدت رئيسة ومؤسسة الجمعية الكويتية للسعادة والإيجابية المستشارة نجاة الحشاش أن الملتقى يمثل نقلة نوعية في التعاطي مع مفهوم السعادة، قائلة: خلال السنوات العشر الأخيرة، عانت الشعوب من أزمات متلاحقة، بدءاً من جائحة كورونا، مروراً بالصراعات والحروب، وصولاً إلى الضغوط الاقتصادية والاجتماعية المتزايدة، وهو ما أثبت أن السعادة لم تعد مفهومًا ترفيهيًا، بل أصبحت أداة استراتيجية في إدارة الأزمات، والتخفيف من حدتها، بل وتجنبها عبر بناء الإنسان المتوازن القادر على التكيف واتخاذ القرار السليم.

منصة فكرية لاستشراف المستقبل

سيناقش المؤتمر مجموعة من المحاور الحيوية، من أبرزها:

* السعادة كأداة لإدارة الأزمات المؤسسية والمجتمعية
* بناء منظومات إيجابية قادرة على استشراف المستقبل

* العلاقة بين السعادة والاستدامة وجودة الحياة
* تجارب عربية وعالمية في تحويل الأزمات إلى فرص ويهدف المؤتمر إلى الخروج بتوصيات عملية تسهم بدمج مفاهيم السعادة والإيجابية ضمن السياسات العامة والمؤسسات التعليمية والمهنية، بما يعزز مكانة دولة الكويت كمركز فكري رائد في بناء الإنسان وصناعة المستقبل.

السعادة بالأرقام وتأثيرها على الأداء

تشير تقارير السعادة العالمية إلى أن دول الخليج، ومنها الكويت، سجلت تقدماً ملحوظاً في مؤشرات السعادة وجودة الحياة خلال السنوات الأخيرة، حيث تجاوزت معدلات الرضا المجتمعي في بعض المؤشرات 65%، مدعومة بجودة الخدمات، والاستقرار الاجتماعي، والسياسات الداعمة للإنسان.

كما تظهر الدراسات الدولية أن المؤسسات التي تعتمد برامج السعادة والإيجابية تحقق:

* ارتفاعاً في الإنتاجية الوظيفية بنسبة تتراوح بين 12% و20%

* انخفاضاً في معدلات الاحتراق الوظيفي بنحو 25%
* تحسناً في سرعة وجودة اتخاذ القرار أثناء الأزمات بما يتجاوز 30%

ضمن جهود « ريفاف » لتمكين الرياضيين تحت اشراف كوادره الطبية الرياضية

تتويج الفارس عبدالرحمن المضاحكة ببطولة «أطياب المرشود» الدولية لقفز الحواجز

مؤسس مركز ريفاف للعلاج الطبيعي عبدالعزيز الراشد أكد أن هذا الإنجاز يُجسد أهمية التكامل بين التدريب الرياضي والتأهيل البدني المتخصص، مشيرًا إلى أن المركز يفخر بمتابعته لمسيرة الفارس عبدالرحمن المضاحكة، وأضاف قائلاً، نفخر في مركز ريفاف بتتويج الفارس عبدالرحمن المضاحكة في بطولة أطياب المرشود الدولية، فهذا الإنجاز يعكس التزامه الكبير وحرصه على التطوير المستمر. دورنا في ريفاف لا يقتصر على العلاج، بل نعمل على الارتقاء بالأداء الرياضي من خلال برامج تأهيل متقدمة، تركز على القوة، والتوازن، والوقاية من الإصابات، بما يخدم الرياضيين في مختلف الألعاب> وأردف موضحاً، نؤمن بأن الاستثمار في الأبطال يبدأ من العناية بأدق تفاصيل جاهزيتهم البدنية، ونسعى عبر فرقنا المتخصصة إلى تمكين الرياضيين الذين نشرف عليهم من الوصول إلى أعلى المستويات، والمنافسة في البطولات الإقليمية والعالمية بثقة واستدامة.

نموذج للاحتراف الرياضي ويعكس هذا التتويج أهمية الدور الذي تلعبه مراكز التأهيل الرياضي المتخصصة في دعم مسيرة الرياضيين، حيث باتت العناية البدنية والعلاج الوقائي عنصراً حاسماً في صناعة الأبطال وتحقيق الاستمرارية في الأداء العالي، لا سيما في رياضات تتطلب جهداً بدنياً وتركيزاً عالياً مثل قفز الحواجز.

ويُنتظر أن يشكل فوز المضاحكة في بطولة «أطياب المرشود CSI3 محطة جديدة في مسيرته، ودافعاً لمواصلة التقدم نحو مشاركات أكبر على الساحة الدولية، مستنداً إلى منظومة متكاملة تجمع بين الموهبة، والتدريب، والتأهيل الاحترافي.



ضمن جهود مركز ريفاف للعلاج الطبيعي الرامية إلى الارتقاء بالأداء إلى مستويات احترافية للمواهب الرياضية الشابة التي يتبناها بمختلف الرياضات، تُوجّ الفارس عبدالرحمن المضاحكة بلقب بطولة أطياب المرشود الدولية لقفز الحواجز (CSI3) - جائزة كأس العالم التأهيلية (Grand Prix) التي اختتمت فعاليتها في احتفالية خاصة أقيمت السبت الماضي الموافق 10 يناير 2026 ، وذلك بعد أداء لافت قدّمه برفقة فرسه «هلا»، ليعتلي منصة التتويج في واحدة من أبرز بطولات قفز الحواجز المعتمدة دولياً.

وجاء هذا التتويج كثمرة انسجام واضح بين الفارس وفرسه، وهو ما عكس مستوى عالياً من الجاهزية الفنية والبدنية، وقدرة تنافسية متميزة في مواجهة نخبة من الفرسان المشاركين في البطولة، التي تحظى بمكانة مرموقة على روزنامة الاتحاد الدولي للفروسية.

مسيرة فارسية متصاعدة

ويُعد عبدالرحمن المضاحكة من الفرسان الذين برزوا بثبات في ميادين قفز الحواجز، حيث عُرف بأسلوبه الهادئ والدقيق في إدارة الجولات، وقدرته على قراءة المسار واتخاذ القرار في اللحظات الحاسمة. وسبق له تحقيق نتائج متقدمة ومنصات تتويج في بطولات محلية وإقليمية، ما جعله من الأسماء التي تحظى بمتابعة واهتمام في الوسط الفروسي.

ويمتاز المضاحكة بالالتزام العالي في الإعداد البدني والفني، إلى جانب حرصه على تطوير أدائه بشكل مستمر، وهو ما انعكس على مستواه التصاعدي في البطولات المعتمدة.

ريفاف... شريك في صناعة النجاح

تصميم مواقع الكترونية

مواقع احترافية

بريد الكتروني

دعم فني



www.MadeInKwt.com

[00965] 55550567

استبيان «الاقتصادية»

يناير 2026

السؤال

هل تؤيد ربط المناصب فى مجلس الإدارة
«الرئيس – نائب الرئيس – الرئيس التنفيذي»
بالأداء التشغيلى والنمو
الحقيقى للشركة ومستوى
العائد للمساهمين
وليس ببيع الأصول؟

نعم ☐لا ☐

يمكنكم المشاركة بآرائكم عبر:

«شارك ... وتفاعل
للتغيير»عبر الواتساب
50300624عبر موقع الجريدة الإلكتروني:
<https://aleqtisadyah.com>حساب «الاقتصادية» على (X)
<https://x.com/Aleqtisadyahkw>

إيماناً بأهمية المشاركة وإبداء رأى من أصحاب المصلحة، وتوسيعاً لرقعة التعبير، وإسهاماً من «الاقتصادية» فى إيصال وجهات النظر حول القضايا والملفات الجوهرية التى تصب فى المصلحة العامة، وتبرز التحديات والمشاكل التى تتضمن مخاطر، أو تسلط الضوء على القضايا ذات الاهتمام والأولوية بالنسبة للمستثمرين والمهتمين عموماً، تطرح «الاقتصادية» استبياناً شهرياً مكملًا للجهود، وموجه لجميع المستثمرين المؤسسين المحترفين والأفراد، وكل المهتمين فى السوق المالى عموماً حول قضية محددة.

ومساهمة من «الاقتصادية» فى إثراء النقاش وإيصال الصورة وأصوات المهتمين للمعنيين، نطرح فى استبيان يناير 2026 قضية مهمة وحيوية تهم جميع المساهمين وأصحاب المصلحة عموماً، سواء على صعيد الشأن الاقتصادى أو فى الشركات، وهى «ربط المناصب بأداء الشركة»

التساؤل مستحق والمطالب هادفة وطموحة ومهمة لتحقيق التنوع وتعدد الفرص والتنافسية وتتماشى مع طموح تحويل الكويت مركز مالى.

عطورات مقامس

Maqames_perfume

55205700



النفط يرتفع طفيفاً مدعوهاً بتراجع الدولار مع ترقب توترات جرينلاند

الأول من يونيو إذا لم يتم التوصل إلى اتفاق بشأن جرينلاند. كما يحصل سوق النفط على بعض الدعم من تجاوز بيانات الناتج المحلي الإجمالي الصيني للربع الرابع، للتوقعات، حيث يرى محللو "أي جي" أن هذه المتانة في أداء أكبر مستورد للنفط في العالم عززت معنويات الطلب. وأظهرت البيانات نمو الاقتصاد الصيني بنسبة 5.0% خلال العام الماضي، محققاً مستهدف الحكومة، من خلال الاستحواذ على حصة قياسية من الطلب العالمي على السلع لتعويض ضعف الاستهلاك المحلي. كما ارتفع معدل تشغيل المصافي في الصين خلال عام 2025 بنسبة 4.1% على أساس سنوي، في حين زاد إنتاج النفط الخام بنسبة 1.5%، وفق بيانات حكومية صدرت أمس الاثنين. وسجل كلا المؤشرين مستويات قياسية تاريخية.

وقال محللو السلع لدى "أي إن جي" إن تراجع الدولار الأمريكي ساهم في تقديم بعض الدعم لأسعار النفط ومجمل أسواق السلع، ويؤدي تراجع الدولار إلى جعل عقود النفط المسعرة بالعملة الأمريكية أقل تكلفة لحاملي العملات الأخرى. وأضاف البنك أن الأسعار صمدت بشكل جيد نسبياً رغم اتجاه عام في الأسواق نحو تجنب المخاطر، مشيراً إلى أن ذلك جاء عقب عودة التوترات التجارية بين الولايات المتحدة وأوروبا بسبب مطالب ترامب المتعلقة بجرينلاند. وخلال عطلة نهاية الأسبوع، تصاعدت المخاوف من اندلاع حرب تجارية جديدة بعدما قال ترامب إنه سيفرض رسوماً إضافية بنسبة 10% اعتباراً من الأول من فبراير على السلع المستوردة من الدنمارك، والنرويج، والسويد، وفرنسا، وألمانيا، وهولندا، وفنلندا، وبريطانيا، لترتفع إلى 25% في

ارتفعت أسعار النفط طفيفاً، الثلاثاء، مدعومة بتراجع الدولار الأمريكي، في وقت تراقب فيه الأسواق تهديدات الرئيس الأمريكي، دونالد ترامب، بفرض رسوم جمركية أمريكية أعلى على الدول الأوروبية، على خلفية رغبته في شراء جرينلاند. وصعدت عقود خام برنت الآجلة بمقدار 15 سنتاً، أو ما يعادل 0.2%، لتصل إلى 64.09 دولاراً للبرميل، كما ارتفع عقد خام غرب تكساس الوسيط الأمريكي لشهر فبراير، والذي ينتهي أجله اليوم الثلاثاء، بمقدار 14 سنتاً، أو 0.2%، إلى 59.58 دولاراً للبرميل. أما عقد خام غرب تكساس الوسيط الأكثر تداولاً لشهر مارس، فقد زاد 6 سنتات، أو 0.1%، ليصل إلى 59.40 دولاراً للبرميل. ولم يتم تسوية عقود خام غرب تكساس يوم الاثنين بسبب عطلة يوم مارتن لوثر كينغ في الولايات المتحدة.



«بنك أوف أمريكا» يمنح موظفيه مليار دولار مكافأة

وتتربص صناعة البنوك عامًا آخر من الصفقات القوية، مع توقع استفادة إيرادات الخدمات المصرفية الاستثمارية من انتعاش صفقات الاندماج والاستحواذ الكبرى والطروحات العامة الأولية البارزة. ومن المنتظر أيضًا أن يتلقى دخل الفائدة دفعة إضافية مع تحسن الطلب على القروض، في ظل انخفاض تكاليف الاقتراض، ما يشجع العملاء على زيادة الاقتراض.

وكان البنك قد تجاوز التوقعات فيما يتعلق بأرباح الربع الرابع الأسبوع الماضي، مستفيداً من تقلبات الأسواق التي عززت أداء المتداولين، إلى جانب تحقيق دخل أعلى من مدفوعات الفائدة. وقفزت أرباح «بنك أوف أمريكا» في عام 2025 إلى 30.5 مليار دولار مقارنة بـ 27 مليار دولار في العام السابق. كما أنهت أسهم البنك العام على ارتفاع بنحو 25%، مسجلة مكاسب للعام الثالث على التوالي.

قال «بنك أوف أمريكا»، الثلاثاء، إنه سيمنح نحو مليار دولار في صورة أسهم لجميع الموظفين باستثناء الإدارة العليا، وذلك بعد عام قوي توجّه بارتفاع ملحوظ في الأرباح. وستعادل هذه المكافآت قرابة 19 مليون سهم من الأسهم العادية، لتسجل بذلك العام التاسع على التوالي الذي يمنح فيه ثاني أكبر بنك في الولايات المتحدة مكافآت أسهم لموظفيه.

المركزي الياباني يرجح رفع أسعار الفائدة في ظل تراجع الين

منافسة لخفض ضريبة الاستهلاك في اليابان، وتعهدت بإنهاء ما وصفته بالسياسة المالية المتشددة بشكل مفرط، ما يزيد احتمالات توسيع الإنفاق وخفض الضرائب بعد الانتخابات. ويرى بعض المحللين أن الخطوات المالية التوسعية قد تدفع التضخم إلى الارتفاع، ما يمنح المركزي الياباني سبباً إضافياً لرفع الفائدة. لكن فوز تاكاييتشي قد يعزز نفوذ مستشاريها الداعمين لسياسات إعادة التضخم، والذين يفضلون أسعار فائدة منخفضة لدعم اقتصاد لا يزال هشاً.

انتخابات مبكرة في فبراير. وبعد أن رفع البنك أسعار الفائدة في ديسمبر إلى أعلى مستوى لها منذ 30 عاماً عند 0.75%، يُتوقع أن يُبقي تكاليف الاقتراض دون تغيير في اجتماع السياسة النقدية الذي يستمر يومين وينتهي يوم الجمعة. وستتقرب الأسواق المؤتمر الصحفي الذي يعقب الاجتماع بحثاً عن إشارات تتعلق بالسياسة النقدية، ولا سيما كيفية موازنة أويدا بين الحاجة إلى كبح تراجع الين غير المرغوب فيه، وتجنب المزيد من الارتفاع في عائدات السندات. وكانت تاكاييتشي قد أيدت أمس الاثنين مقترحات أحزاب

من المتوقع أن يرفع البنك المركزي الياباني توقعاته للنمو يوم الجمعة، وأن يلمح إلى استعداده لمواصلة رفع أسعار الفائدة، في ظل تراجع الين مؤخراً وأفاق تحقيق زيادات قوية في الأجور، ما يُبقي صناع السياسات في حالة تأهب لاحتواء الضغوط التضخمية. لكن من المرجح أن يقدم محافظ المركزي الياباني، كازو أويدا، إشارات محدودة بشأن توقيت استئناف رفع الفائدة، في قرار بات أكثر تعقيداً مع ارتفاع عائدات السندات وإعلان رئيسة الوزراء، ساناى تاكاييتشي، أمس الاثنين الدعوة إلى

المركزي الصيني يثبت الفائدة رغم تباطؤ النمو الاقتصادي



أبقى البنك المركزي الصيني، الثلاثاء، على أسعار الفائدة للإقراض دون تغيير، بينما ركزت السلطات على تقديم دعم مستهدف لقطاعات محددة بدلاً من تطبيق سياسة تيسير نقدي واسعة النطاق لتحفيز الاقتصاد الذي يواجه صعوبات.

حافظ المركزي الصيني على سعر الفائدة الرئيسي للإقراض لأجل عام واحد عند 3%، وسعر الفائدة لخمس سنوات عند 3.5%، وذلك للشهر الثامن على التوالي دون تغيير. جاء هذا القرار في وقت شهد فيه ثاني أكبر اقتصاد في العالم تباطؤاً في الزخم خلال الربع الأخير من عام 2025، حيث سجل معدل نمو سنوي بلغ 4.5%، وهو الأبطأ منذ رفع القيود الصارمة لجائحة كورونا في أواخر 2022. في الأرقام الاسمية، بلغ نمو الناتج المحلي الإجمالي للصين في الربع الرابع 3.8% على أساس سنوي، مع ظهور علامات على تراجع الانكماش. ظل معامل انكماش الناتج المحلي الإجمالي، الذي يقيس التغيرات في أسعار السلع والخدمات، سلبياً للربع الحادي عشر، وسط توقعات باستمرار الانكماش طوال هذا العام.

أعرب فريق من الاقتصاديين في بنك "نومورا" عن قلقهم بشأن ما وصفوه بأحد أشد حالات تباطؤ الطلب المحلي في هذا القرن. انخفض نمو مبيعات التجزئة إلى أدنى مستوياته منذ ثلاث سنوات، مسجلاً 0.9% في ديسمبر، حيث ظلت ثقة المستهلكين تحت الضغط بسبب ركود طويل في قطاع الإسكان، وسوق العمل الذي يواجه تحديات، وانكماش مستمر.

انخفض الاستثمار في الأصول الثابتة في المناطق الحضرية بنسبة 3.8% العام الماضي، مسجلاً أول انخفاض سنوي منذ

عقود، ويرجع ذلك إلى حد كبير إلى تراجع عميق في الاستثمار العقاري ومبادرات بكين للحد من مخاطر الديون المحلية.

يتوقع فريق من الاقتصاديين في "جولدمان ساكس" أن يخفض بنك الشعب الصيني نسبة الاحتياطي الإلزامي بمقدار 50 نقطة أساس ومعدل السياسة النقدية بمقدار 10 نقاط أساس في الربع الأول. رغم الحواجز التجارية العالمية، ظل التصنيع والصادرات الصينية صامدين، حيث زاد الإنتاج الصناعي بنسبة 5.9% طوال عام 2025 وارتفعت الصادرات بنسبة 5.5%، مما أدى إلى فائض تجاري قياسي بلغ نحو 1.2 تريليون دولار. خفض البنك المركزي الصيني الأسبوع الماضي أسعار الفائدة على أدوات السياسة النقدية الهيكلية بمقدار 0.25 نقطة مئوية،

ليصل سعر تسهيلات إعادة الإقراض السنوية للقطاع الزراعي والمشاريع الصغيرة إلى 1.25% اعتباراً من الاثنين. استهدف البنك تخفيض تكاليف التمويل للمؤسسات المالية بدلاً من خفض مباشر لأسعار الفائدة، مما يحفز البنوك على إقراض القطاعات المستهدفة بشروط أفضل.

يعتزم بنك الشعب الصيني إطلاق برنامج إعادة إقراض مخصص للشركات الخاصة، مع زيادة حصص قروض الابتكار التقني ودعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الخاصة. كما سيُخفض الحد الأدنى للدفعة المقدمة لقروض الرهن العقاري التجاري إلى 30% للمساعدة في امتصاص فائض المعروض العقاري. انخفضت القروض المصرفية الجديدة إلى أدنى مستوى منذ

سبع سنوات عند 16.27 تريليون يوان (2.33 تريليون دولار) في 2025، مما يعكس ضعف الطلب على الاقتراض ويزيد الضغوط لتقديم مزيد من التحفيز.

أكدت نائبة محافظ البنك المركزي زو لان أن المجال لا يزال متاحاً لخفض نسبة الاحتياطي الإلزامي وأسعار الفائدة هذا العام، مشيرة إلى تحسن الظروف للتيسير النقدي. استقرت هوامش صافي الفائدة للبنوك عند 1.42% للربع الثاني على التوالي حتى سبتمبر، رغم انخفاضها بـ 11 نقطة أساس مقارنة بالعام السابق. ارتفع اليوان الخارجي بأكثر من 1% مقابل الدولار خلال الشهر الماضي، متجاوزاً عتبة 7 يوانات للدولار لأول مرة منذ مايو 2023، مما يوفر مساحة إضافية لتخفيف السياسة النقدية.

بيتكوين تواصل التراجع وتنخفض إلى ما دون 91 ألف دولار

الأخير فوق مستوى 90 ألف دولار.

وقال شون داوسون، رئيس الأبحاث لدى منصة "ديرايف"، أن تقلبات بيتكوين تراجعت تدريجياً إلى نحو 38%، وهو أدنى مستوى في شهرين، وأقل بكثير من مستويات 54% التي سُجلت في نوفمبر. وأضاف داوسون أن عملة إيثريوم سلكت مساراً مشابهاً، حيث انخفضت تقلباتها من 78% إلى 53% خلال الفترة نفسها.

وأوضح رئيس الأبحاث أنه رغم أن الأسواق تبدو هادئة، تتزايد المخاطر الكلية. فتصاعد التوترات الجيوسياسية بين الولايات المتحدة وأوروبا، خصوصاً حول جرينلاند، يرفع احتمالات حدوث تحوّل يعيد السوق إلى بيئة ذات تقلبات أعلى، وهو ما لا تعكسه الأسعار الفورية حالياً.

وخلال الأشهر الأخيرة، تحرك سعر بيتكوين ضمن نطاق يتراوح بين 80 ألف و 90 ألف دولار، إلا أن داوسون أشار إلى احتمال إعادة اختبار مستوى 80 ألف دولار بحلول منتصف العام.

واصل سوق العملات المشفرة بدايته الضعيفة هذا الأسبوع، بعدما تراجع سعر بيتكوين إلى ما دون مستوى 91 ألف دولار.

وانخفضت أكبر عملة رقمية في العالم بنسبة 1.6% خلال الساعات الأربع والعشرين الماضية، ليجري تداولها حالياً عند 90,940 دولارًا. ويأتي هذا الأداء السلبي في ظل التوترات الجيوسياسية المستمرة بين الولايات المتحدة وأوروبا. وفي حال استمرار موجة البيع، قد يعاود بيتكوين اختبار مستويات دعم رئيسية خلال الفترة القريبة.

وفشل بيتكوين، صاحب أكبر قيمة سوقية بين العملات المشفرة، في الحفاظ على التداول أعلى مستوى 91 ألف دولار، ليستقر حالياً قرب 90,900 دولار. ويأتي هذا التراجع عقب تراجعه أمس الاثنين، الذي أسفر عن تصفية مراكز مالية مدعومة بالرافعة المالية بقيمة 878 مليون دولار من السوق. ويشير محللون إلى أن البنية الفنية لبيتكوين لا تزال ضعيفة، رغم الارتفاع

محافظ المركزي الأوروبي: تأثير الرسوم الجديدة في التضخم سيكون محدوداً

إلى الواجهة، بعد أشهر من الهدوء النسبي الذي أعقب اتفاقات تجارية شاقة توصلت إليها الشركات الأوروبية مع الولايات المتحدة خلال العام الماضي.

وجاء التصعيد الأخير على خلفية رفض أوروبي لخطة ترامب الرامية إلى شراء جزيرة غرينلاند، ما دفع واشنطن إلى التلويح باستخدام الرسوم الجمركية كورقة ضغط سياسية.

وأعلن ترامب، يوم السبت، عزمه فرض تعريفات متصاعدة بدءاً من الأول من فبراير شباط 2026 على واردات من دول أعضاء في الاتحاد الأوروبي تشمل الدنمارك، والسويد، وفرنسا، وألمانيا، وهولندا، وفنلندا، إلى جانب بريطانيا والنرويج، إلى حين موافقة الولايات المتحدة على شراء غرينلاند، وهي خطوة وصفتها دول أوروبية كبرى بأنها شكل من أشكال «الابتزاز السياسي».

سارع الاتحاد الأوروبي إلى احتواء الموقف، حيث توصل سفراء الدول الأعضاء، يوم الأحد، إلى توافق واسع على تكثيف الجهود الدبلوماسية لثني واشنطن عن تنفيذ التهديدات، بالتوازي مع الاستعداد لحزمة إجراءات انتقامية في حال مضت الولايات المتحدة قدماً في فرض الرسوم، وفق ما أفاد به دبلوماسيون أوروبيون.

قال محافظ البنك المركزي الفرنسي، فرانسوا فيليروي دي غالهو، إن الرسوم الجمركية الجديدة التي ستفرضها الولايات المتحدة سيكون لها تأثير محدود في التضخم في أوروبا.

وصرح فيليروي دي غالهو لقناة بلومبيرغ التلفزيونية في دافوس الثلاثاء بأن الرسوم الجمركية الجديدة التي ستفرضها الولايات المتحدة ستؤدي إلى إضعاف النمو الاقتصادي للطرف المعنية كافة، لكن تأثيرها في التضخم الأوروبي سيكون محدوداً.

وأضاف فيليروي «من الواضح أن الرسوم الجمركية تُعدّ خطراً سيئاً للجميع، بما في ذلك الولايات المتحدة، فيما يتعلق بالنشاط الاقتصادي».

وأشار فيليروي إلى أن الرسوم الجمركية التي فُرضت العام الماضي لم يكن لها تأثير في التضخم في منطقة اليورو، إذ دفعها في الغالب المستهلكون الأمريكيون، ومن المرجح أن يكون تأثير الرسوم الجديدة محدوداً أيضاً.

خلاف غرينلاند يفجّر أزمة تجارية تعيد تهديدات الرئيس الأمريكي دونالد ترامب بفرض تعريفات جمركية جديدة على دول أوروبية رئيسية أجواء التوتر التجاري

الإمارات وقطر تقودان استثمارات النفط في دول مجلس التعاون الخليجي

وتقول ستاندرد آند بورز إن من المتوقع أن يتحرك سعر خام برنت في نطاق يتراوح بين 60 و65 دولاراً للبرميل، «وهو ما قد يدفع ذلك، إلى جانب مراجعة النهج الاستراتيجي، شركات النفط الدولية إلى تأجيل تخصيص النفقات الرأسمالية لمشروعات الطاقة المتجددة والطاقة البديلة، وإعطاء أولوية أكبر لاستثمارات المنبع».

أسعار النفط وخطط إنفاق الشركات

وتضيف الوكالة أن من غير المتوقع أن تؤثر الانخفاضات المعتدلة في أسعار النفط على خطط الإنفاق لشركات النفط الوطنية في دول مجلس التعاون الخليجي في الوقت الحالي، «حيث تمتلك هذه الشركات هوامش أمان كافية لاستيعاب انخفاض أسعار النفط مع الحفاظ على مؤشرات ائتمانية قوية، ومن المرجح أن يترجم النهج المحافظ في الإنفاق إلى ضبط أسعار اليوم لشركات خدمات حقول النفط في المنطقة، ما سيدفع هذه الشركات إلى التركيز على خفض التكاليف حيثما أمكن لتعزيز مرونة تدفقاتها النقدية».

وتقول الوكالة إن على الرغم أن أنشطة النفط والغاز في المنبع لا تزال تشكل مصدراً رئيسياً للتدفقات النقدية، تواصل شركات النفط الوطنية توسيع محافظها من الطاقة النظيفة لتحقيق أهداف الحياد الكربوني وكفاءة الطاقة، «وإلى جانب زيادة نشر الطاقة المتجددة، تخطط هذه الشركات لإضافة طاقات إنتاج للهيدروجين منخفض الكربون وتوسيع محافظ الغاز الطبيعي المسال، حيث ستساعد لأوضاع المالية القوية نسبياً لشركات النفط الوطنية على استيعاب مستويات الإنفاق الأعلى والحفاظ على جودتها الائتمانية».



الاقتصادي العالمي.

أنشطة الاستكشاف والإنتاج

وتتوقع الوكالة أن يظل معظم إنفاق شركات النفط الوطنية في دول مجلس التعاون الخليجي موجهاً إلى أنشطة المنبع، وتحديدأ الاستكشاف والإنتاج، التي تمثل في المتوسط أكثر من نصف النفقات الرأسمالية، حيث تزيد الشركات الوطنية في منطقة دول التعاون الخليجي من اهتمامها بالغاز والعمليات الدولية.

فعلى سبيل المثال، في مارس 2025، استحوذت شركة XRG PJSC، المملوكة بالكامل لأدنوك، على حصة 10% في المنطقة 4 في موزمبيق مقابل 881 مليون دولار، بالتوازي تسعى قطر للطاقة بنشاط إلى الاستحواذ على حصص في إفريقيا وأمريكا الجنوبية، لتنسجم هذه التحركات بشكل متزايد مع طموحات شركات النفط الوطنية في دول مجلس التعاون الخليجي لتوسيع أعمالها في الغاز الطبيعي المسال والتجارة.

المقبلة، رغم انخفاض أسعار النفط.

وتتوقع ستاندرد آند بورز، أن تتباطأ وتيرة نمو النفقات الرأسمالية مقارنة بالسنوات السابقة، مع بدء دخول معظم إنتاج المشاريع العملاقة حيز التشغيل، «وفي الوقت نفسه، ستواصل شركات النفط الوطنية في دول مجلس التعاون الخليجي التركيز على مصادر الطاقة الأقل كثافة كربونية، مثل الغاز والغاز الطبيعي المسال، بما يتماشى مع استراتيجيات الاستدامة وأجندات التحول الوطني، حيث من المتوقع أن تساعد التدفقات النقدية القوية ومستويات الرفع المالي المنخفضة نسبياً هذه الشركات على الحفاظ على جدارتها الائتمانية رغم متطلبات الاستثمار الإضافية».

وتقول ستاندرد آند بورز إنه من غير المرجح أن يشكل هذا المستوى من الإنفاق ضغطاً كبيراً على التدفقات النقدية التشغيلية الحرة لهذه الشركات، حتى في ظل انخفاض أسعار النفط وتباطؤ النمو

توقعت وكالة ستاندرد آند بورز ارتفاع الاستثمارات الإجمالية لشركات النفط الوطنية في دول مجلس التعاون الخليجي خلال عام 2026 بوتيرة أكثر اعتدالاً مقارنة بالسنوات السابقة، بمتوسط يتراوح بين 115 و125 مليار دولار خلال الفترة من 2025 إلى 2027، بقيادة دولة الإمارات العربية المتحدة وقطر.

وتقول الوكالة، في تقرير بعنوان «توقعات الطاقة لدول مجلس التعاون الخليجي لعام 2026: الإنفاق الرأسمالي، والقدرة الإنتاجية، والدمج»، إنه من المقدر ارتفاع متوسط إجمالي النفقات الرأسمالية لشركات النفط الوطنية في دول مجلس التعاون الخليجي إلى ما بين 115 و125 مليار دولار خلال الفترة 2025-2027، مقارنة بنطاق يتراوح بين 110 و115 مليار دولار في 2024.

خطط التوسع في الطاقة الإنتاجية وتتمثل المحركات الرئيسية لهذه النفقات في خطط التوسع في الطاقة الإنتاجية في دولة الإمارات وقطر، إلى جانب صيانة الطاقة الإنتاجية في السعودية؛ في الإمارات، تستهدف أدنوك رفع طاقتها الإنتاجية إلى 5 ملايين برميل يومياً بحلول 2027، بينما تعمل قطر للطاقة على توسيع طاقتها لإنتاج الغاز الطبيعي المسال على مراحل من خلال مشروع توسعة حقل الشمال.

وتتوقع الوكالة أن تتراجع النفقات الرأسمالية تدريجياً نحو النصف الثاني من العقد مع اقتراب مواعيد استكمال مشاريع التوسع.

وتقول إن الاستثمارات في الطاقة الإنتاجية في دول مجلس التعاون الخليجي ستؤدي إلى إبقاء النفقات الرأسمالية لشركات النفط الوطنية في دول مجلس التعاون الخليجي مرتفعة خلال العامين إلى الثلاثة

رئيس دافوس يتوقع أن يصبح الخليج لاعباً رئيسياً في الذكاء الاصطناعي

برنده: استثمارات المنطقة في التكنولوجيا تنبع من استراتيجيات التنويع الوطنية

يتوقع بورغه برنده، رئيس المنتدى الاقتصادي العالمي، أن تصبح منطقة الخليج لاعباً رئيسياً على ساحة الذكاء الاصطناعي العالمية، مشيراً إلى أن استثمارات المنطقة الكبيرة في القطاع تنبع من استراتيجياتها الوطنية لتنويع الاقتصاد.

خلال مقابلة مع صحيفة "الشرق الأوسط"، أوضح برنده أن منطقة الخليج تتمتع بمزايا مهمة منها "توفر رؤوس الأموال، ووضوح الاستراتيجيات الوطنية، وتنامي التعاون والشراكات مع كبرى شركات التكنولوجيا العالمية".

وأشار إلى أن الاستثمارات الكبيرة في مراكز البيانات وقدرات الذكاء الاصطناعي التي تنفذها دول مثل السعودية والإمارات تعكس طموحاً واضحاً للعب دور ريادي في المرحلة المقبلة من النمو الاقتصادي العالمي وبناء قدرة تنافسية طويلة الأمد. تستضيف السعودية الاجتماع الخاص للمنتدى الاقتصادي العالمي هذا العام للمرة الثانية، إذ سيعقد في مدينة جدة في أبريل المقبل.

ويركز الاجتماع على ثلاثة محاور رئيسية: بناء أرضية مشتركة لإعادة الثقة وتعزيز التعاون، تحقيق نمو أكثر استدامة، وتحويل الصناعة عبر الابتكار، مع التأكيد على توسيع استخدام الذكاء الاصطناعي والأتمتة والتقنيات الخضراء بشكل مسؤول.

هذه المحاور تهدف إلى تعزيز الحوار العالمي وتطوير التعاون، في وقت تتطلب فيه التحديات الدولية حلولاً مشتركة أكثر من أي وقت مضى، بحسب برنده.

«إس أند بي»: تأثير محدود لتوترات أمريكا وإيران على اقتصادات الشرق الأوسط

رجحت وكالة "إس أند بي غلوبال" للتصنيفات الائتمانية أن يبقى التأثير الائتماني لأي تصعيد محتمل بين الولايات المتحدة الأمريكية وإيران محدوداً، على غرار ما شهدته المنطقة في يونيو 2025، حين كانت التطورات محدودة النطاق وقصيرة الأمد.

خلصت الوكالة في تقرير نشرته الإثنين إلى أن الدول والبنوك في الشرق الأوسط قادرة على الصمود في وجه معظم سيناريوهات التصعيد بين الولايات المتحدة الأمريكية وإيران، لافتة إلى أنه في حين تراجعت حدة التهديد المباشر بتصعيد عسكري في الشرق الأوسط، فإن التوترات القائمة لا تزال تشكل عامل خطر "قد يؤثر سلباً على الائتمان الإقليمي".

شنت إسرائيل هجوماً مفاجئاً على إيران في 13 يونيو الماضي في محاولة لتدمير البرنامج النووي لطهران ومنشآت عسكرية أخرى، واصفة البرنامج بأنه أصبح يمثل "تهديداً وجودياً". ردت إيران بهجمات صاروخية باليستية.

بنجامين يونغ، المحلل الائتماني لدى الوكالة، قال إن "التصعيد بين إيران ووكلائها والولايات المتحدة وحلفائها من شأنه أن يزيد من حالة عدم اليقين، ولكنه من غير المرجح أن يؤثر كثيراً على التصنيفات الائتمانية السيادية والتصنيفات الائتمانية للبنوك في كامل منطقة الشرق الأوسط". كما أشارت "إس أند بي" إلى أنها تضع بالفعل المخاطر الجيوسياسية في الحساب عند تقييم التصنيفات السيادية للمنطقة، مع تفاوت درجة تعرض الدول للاضطرابات، لافتة إلى أن دول مجلس التعاون الخليجي حققت تقدماً في التنويع الاقتصادي، رغم بقاء النفط ركيزة أساسية للنشاط الاقتصادي.

«جهاز قطر» وغولدمان ساكس يستهدفان شراكة استثمارية بـ 25 مليار دولار

غلوبال مانجمنت” (Apollo Global Man-agement) و”غولدمان ساكس أسيت مانجمنت” (Goldman Sachs Asset Man-agement) لتوسيع امتيازاتهم.

كما تُظهر أن بعض المستثمرين الكبار يتطلعون إلى الشراكة مع مديري الصناديق عبر مجموعة متنوعة من المنتجات، بدلاً من نشر رأس المال مع سلسلة من المتخصصين في فئات أصول مختلفة.

وقال الرئيس التنفيذي لجهاز قطر للاستثمار محمد سيف السويدي إن الصفقة “تبني على علاقتنا الطويلة الأمد مع (غولدمان ساكس)، وتوفّر لجهاز قطر للاستثمار تدفقات صفقات مميزة في قطاعات حيوية لاستراتيجيتنا الاستثمارية، بما في ذلك الذكاء الاصطناعي، والتكنولوجيا المالية، والبنية التحتية الرقمية، والائتمان الخاص”.

بأصول مُدارة تبلغ 580 مليار دولار، يعد جهاز قطر للاستثمار واحداً من أكبر الصناديق السيادية في العالم. ويُتوقع أن يجني مكاسب كبيرة من التوسع الهائل في إنتاج الغاز في قطر، ما قد يمنحه قدرة أكبر على توظيف السيولة.



شراكات مع الصناديق السيادية الخليجية

تُعد الصفقة أحدث تجسيد لتعميق الروابط بين شركات رأس المال الخاص الكبرى والصناديق السيادية في الشرق الأوسط. وقد برزت المنطقة كمصدر رئيسي للتمويل لمديري رأس المال الخاص مثل “أبولو

الشركات القطرية الرئيسية”.

قال الرئيس التنفيذي لـ “غولدمان ساكس” ديفيد سولومون في البيان إن مسار قطر نحو تنوع اقتصادها يوفّر “فرصة كبيرة لتوسيع تأثير الدولة، وتعزيز ترابطها العالمي، وجاذبيتها كشريك استثماري متعدد الأوجه”.

اتفق جهاز قطر للاستثمار و”غولدمان ساكس” (Goldman Sachs) على توسيع شراكتهما الاستراتيجية في خطوة قد تشهد التزام الصندوق السيادي بإجمالي 25 مليار دولار مع ذراع إدارة الأصول لدى البنك الأمريكي.

جهاز قطر للاستثمار يخطط لتوظيف رأس المال عبر مجموعة من استراتيجيات الأسواق الخاصة القائمة والجديدة، بصفته مستثمراً محورياً، إضافة إلى فرص استثمار مباشر، وفق بيان صدر الثلاثاء. وقال “غولدمان ساكس”، الذي يدير أكثر من 625 مليار دولار من الاستثمارات البديلة عالمياً، إنه سيعمل أيضاً على توسيع عدد موظفيه بشكل ملموس في الدوحة، مع تحول المكتب إلى مركز استراتيجي وأكبر مكتب إقليمي لإدارة الأصول.

وأضاف البنك أنه سيعمل كذلك على “تقديم خدمات استشارية استراتيجية وإرشادات بشأن تكوين رأس المال وفرص الاندماج والاستحواذ وتطوير اقتصاد قطر وأسواق رأس المال”، بما في ذلك “تشجيع فرص الاستثمار الأجنبي المباشر ودعم نمو

90% من المؤسسات في الشرق الأوسط بدأت تجربة الذكاء الاصطناعي

فقط يقيّمون كفاءة سلسلة توريد المحتوى لديهم على أنها عالية.

توسيع نطاق الذكاء الاصطناعي من مرحلة التجربة لتحقيق قيمة على مستوى المؤسسة: استخدام الذكاء الاصطناعي منتشر على نطاق واسع، فمعظم المؤسسات إما تختبره أو تُطبقه بالفعل، ويعتبر 93% من المشاركين في الاستطلاع أن التخصيص المدعوم بالذكاء الاصطناعي عنصرٌ هامٌ للتجارة الإلكترونية، ومع ذلك، ما تزال الثقة في تأثير الذكاء الاصطناعي منخفضة، حيث يرى 15% فقط أنه يمثل حالياً التقنية الأكثر تأثيراً على الربحية والنمو، مما يبرز الحاجة إلى منصات تدمج الذكاء الاصطناعي في تنفيذ المهام اليومية. سدّ الفجوة بين الثقة في تجربة العملاء والعائد على الاستثمار القابل للقياس: أعرب العديد من القادة عن ثقتهم في قدراتهم في تجربة العملاء، وأفادت 85% من العلامات التجارية بأنهم “جيدون” أو “ممتازون” في تقديم تجربة عملاء مخصصة وموحدة، لكن تحديات التنفيذ لا تزال كبيرة، إذ تُحدّ العزلة التنظيمية من فعالية التخصيص لدى 42% من المشاركين في الاستطلاع، فيما يواجه 59% صعوبة في قياس العائد على الاستثمار من تحسينات تجربة العملاء، ما يبرز أهمية الأدوات الحديثة التي تجمع بين التنسيق والقياس الفوري عبر مختلف القنوات.

تحويل نُضج الحوسبة السحابية إلى أثر ملموس من خلال التكامل: يشهد تبنيّ الحوسبة السحابية تقدماً كبيراً، ووصفت 61% من المؤسسات بنيتها التحتية بأنها ناضجة للغاية، أما التحدي الحالي فيكمن في التكامل والتحسين، إذ أفاد أكثر من نصف المشاركين في الاستطلاع (54%) بأن منظومتهم التقنية ما تزال متوسطة الفاعلية في تحقيق أهداف الأعمال، في حين ما يزال الأمن ومنع الاختيال من أهم المخاوف.



6 خطوات

استناداً إلى نتائج البحث، تحدد شركة أدوبي 6 خطوات رئيسية لمساعدة المؤسسات على الازدهار في الاقتصاد الرقمي:

تعزيز الأسس الرقمية لتمكين الذكاء الاصطناعي والتحليلات ودفع النمو: ما يزال التحول الرقمي يُمثل أولوية إستراتيجية رائدة، وأشار 24% من القادة إلى أنه محور تركيزهم الأول خلال السنوات الخمس المقبلة، مُتقدماً على من يعطون الأولوية للذكاء الاصطناعي، والأتمتة، واتخاذ القرار القائم على البيانات (21%).

توسيع نطاق ملكية التحول الرقمي خارج إطار تقنية المعلومات: في 62% من المؤسسات، تقع مسؤولية الملكية والتنفيذ

بدأت 9 مؤسسات على الأقل من كل 10 مؤسسات في الشرق الأوسط تجربة أو نشر تقنيات الذكاء الاصطناعي، وفقاً لتقرير جديد صادر عن شركة أدوبي، مصيفة إن 61% أكدوا أن بنيتهم التحتية السحابية تتمتع بمستوى عالٍ من النضج.

وتُعد تجربة العملاء محركاً رئيسياً للنمو على نطاق واسع، إذ قيّمت 85% من العلامات التجارية قدراتها في تجربة العملاء بأنها “جيدة” أو “ممتازة”.

استندت هذه الأرقام إلى تقرير “التحول الرقمي في الشرق الأوسط: من الرؤية إلى التنفيذ” والذي شمل استطلاع شمل 200 من كبار القادة في مؤسسات كبرى من مختلف أنحاء المنطقة، كما أشار إلى استمرار الزخم في مجال الذكاء الاصطناعي على مستوى الشركات.

وحسب التقرير الذي أطلقته أدوبي خلال منتدى الذكاء الاصطناعي الذي نظمته في الرياض، يواجه 59% من الشركات صعوبة في قياس العائد على الاستثمار من تحسينات تجربة العملاء، فيما أشار 42% من الشركات إلى أن العزلة التنظيمية تُمثل عائقاً أمام تحقيق التخصيص الفعّال، ولا يعتقد سوى 15% بأن الذكاء الاصطناعي يحقق حالياً الأثر الأكبر على الربحية والنمو. وقال مدير منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا في أدوبي، وائل الفخراي، في بيان إن الطموح الرقمي مرتفع في مختلف أنحاء الشرق الأوسط، وإن وتيرة الاستثمار في الذكاء الاصطناعي والبيانات وتجربة العملاء تتسارع بشكل ملحوظ.

وأضاف أن أبحاث الشركة تُظهر تحويل هذا الزخم إلى أثر مستدام يعتمد الآن على حسن التنفيذ، بدءاً من كيفية ربط الأنظمة، وصولاً إلى طريقة تعاون الفرق معاً، وأن الشركات في الشرق الأوسط لاسيما التي تعتمد “هذا النهج المترابط” تمتلك فرصة لبناء الزخم وتشكيل المرحلة المقبلة من الاقتصاد الرقمي، محلياً وعالمياً.

الاقتصادية

جريدة النخبة
ورواد المال والأعمال



نستقبل الاخبار على البريد التالي: news@aleqtisadyah.com

الموقع الالكتروني: www.aleqtisadyah.com

50300624

@aleqtisadyahkw

@aleqtisadyahkw

تابعونا:

اقرأ عدد الاقتصادية اليومي عبر الحسابات التالية

الموقع الالكتروني: www.aleqtisadyah.com



@aleqtisadyahkw



@aleqtisadyahkw



aleqtisadyah_kw



aleqtisadyah.com



