

## هل تشمل المراجعات التشريعية تسهيل بيع العقارات في العزاد العلني؟

**تسريع بيع العقارات بالمزادات يتطلب دمج المحكمة وإدارة الخبراء بمنصة واحدة**

القرار سريعاً، بناءً على تقدير حي وعادل يعكس نبض السوق، لا سعراً قدماً تجاوزه الزمن. ولضمان عدم العودة إلى مربع التأخير، يجب أن يكون التقاضي على درجتين فقط (ابتدائي واستئناف)، وأن تقتصر أسباب الطعن على الأخطاء الجوهرية في تقدير القيمة، لا على جدل لا طائل منه.

هذا النموذج، المستلهم من تجارب قضائية عالمية ناجحة كنظام "القاضي المفوض" في فرنسا، ليس ترفاً فكريّاً، بل هو ضرورة عملية. كما إنه السبيل لتحويل العقار الموروث من ثروة مجده في ملفات المحاكم إلى سيولة ناجزة في أيدي الورثة. تحقق أثر اقتصادي إيجابي كبير، وتحقق كذلك عدالة سريعة تليق بقضائنا الشامخ.

درجتين فقط للتقاضي، وتكون الطعون مقتصرة على:

- 1 السعر
- 2 قابلية القسمة من عدمه.
- 3 سداد الدين من عدمه.
- 4 الإجراءات الشكلية للدعوى.

وذلك لحصول على الأسعار المناسبة وقت البيع، وتجنب الأضرار الناتجة من تأخير البيع. واليوم نقترح رؤية جديدة، وهي "منصة العدالة العقارية الفورية"، فبدلاً من إحالة الدعوى وانتظار تقرير الخبراء، يجتمع القاضي والخبراء في منصة واحدة. ينتقل الخبراء إلى العقار للتقييم، فتتم معاینة العقار وتحديد ثمنه وبيان قابليته للقسمة في جلسة واحدة أو خلال أيام معدودة، ويصدر

**مصلحة عامة تعس شرائح واسعة وذات تأثير إيجابي اقتصادياً**

تتطبع شرائح واسعة إلى أن تشمل المراجعات التشريعية ملف التيسير والتسهيل على المتقاضين إجرائياً، خصوصاً في بيع العقارات في المزادات العلنية، حيث تتعاظم معاناة الدائنين أو الورثة في حالة الرغبة في بيع عقار بالمزاد العلني نتيجة استنزاف الوقت بسبب إجراءات التقاضي والإحالة إلى إدارة الخبراء لإصدار تقرير تقدير باليوم أو قابلية العقار للقسمة التي قد تطول من سنتين إلى 4 سنوات أو أكثر.

### مقترنات منة قابلة للتطبيق

من أبرز المقترنات التي تتسم بمرنة عالية وقابلية للتطبيق وضمان تحقيق أثر فعال وإيجابي، دمج المحكمة مع إدارة الخبراء في منصة واحدة لاختصار الوقت على المتقاضين، وتكون على

## عجلة الاندماجات تعود للدوران في 2026

**دراسة اندماج تم حسب «الأصول» على «أسس» متينة**

**تكوين كيان قوي قادر على المنافسة وتحقيق الأرباح أفضل من شركات متباشرة بلا جدوى استثمارية**

ناجحة في عمليات الدمج، وستكون الخطوة المحتملة جيدة للسوق والمساهمين سواء المؤسسين أو المحتلمين كشركاء. جدير ذكره أن كيان قوي ومتين أفضل من 10 كيانات متباشرة بأداء باهت لا تحقق أرباح ولا توزيعات تذكر للمساهمين، كما أن الكيانات القوية أكثر قدرة على تحمل التحديات. وفقاً للمصادر من المحتمل أن تُعلن الرغبات في القريب المنظور.

رؤوس أموال متوسطة، حيث يبلغ رأس المال الشركة الأولى 12.6 مليون دينار والثانية 10.9 مليون دينار، وفي ضوء المقايسات المستقبلية لتمكن القطاع الخاص محلياً ودوره المرتقب تعتبر رؤوس الأموال الحالية ضئيلة حتى على مستوى طلب التمويل والتسهيلات المصرفية، وبالتالي الخطوة جيدة وإيجابية. وتفيد المصادر أن المجموعة لديها تجارب

الملك الرئيسي في المجموعة بارك الخطوة وال فكرة، خصوصاً وأن الشركتين المحتملين للدمج من الشركات المتوسطة والصغرى، وتشغيلياً أحدهما شركة استثمار قديمة أفت نشاط الاستثمار وخرجت من مظلة البنك المركزي وليس لديها أنشطة تذكر، فيما الشركة القابضة المحتملة ذات "أسس" جيدة نسبياً. الشركتين المحتملتين للاندماج ذوي

كشفت مصادر مطلعة عن أن عجلة الاندماجات ستعود للدوران من جديد في العام الحالي، حيث تخطت عملية اندماج وشيك مرحلة النقاشات الشفوية العامة، ومن المحتمل أن تجد طريقها للنور في غضون أيام إيداعاً بإطلاق ورشة العمل. المصادر ذاتها تقول أن العملية المرتقبة ستتم حسب "الأصول" على "أسس" متينة.

**قطة قصيرة !!**

## وعود عنترية للسيطرة تنتهي بتأسيسي

مكاسب شخصية.

تنظره محاسبة شديدة، خصوصاً وأن ملفه يشل يوم بعد آخر، ونسب النجاة 0% تقريباً، بقوة وسيف القانون.

ورط المئات وفشل في السيطرة والاستحواذ الذي كان يستهدفه بسبب قلة الخبرة والاندفاع. مئات المستثمرين تأثروا وتضرروا، لكنه حقق

قاد عملية عنترية، وقدم وعد كبيرة ومؤثرة لشراحتها من المستثمرين. حفزهم على الشراء، وحشد أفراد كثر من أصحاب المبالغ الصغيرة.



## «بيوت»: «ريل استيت» تشتري عقاراً في مزاد علني بقيمة 2.25 مليون دينار

أعلنت شركة بيوت القابضة شراء شركة ريل استيت هاوس العقارية التابعة عقاراً عن طريق إجراءات المزاد العلني بوزارة للعدل بمبلغ 2.25 مليون دينار كويتي.

وقالت الشركة؛ إنه سوف يتم استكمال إجراءات نقل ملكية العقار وفقاً للإجراءات المقررة بوزارة العدل. وكشفت «بيوت» أن الأثر المالي لذلك يتمثل في زيادة في أصول المحفظة العقارية.

الأميري  
AL AMIRI  
محلات

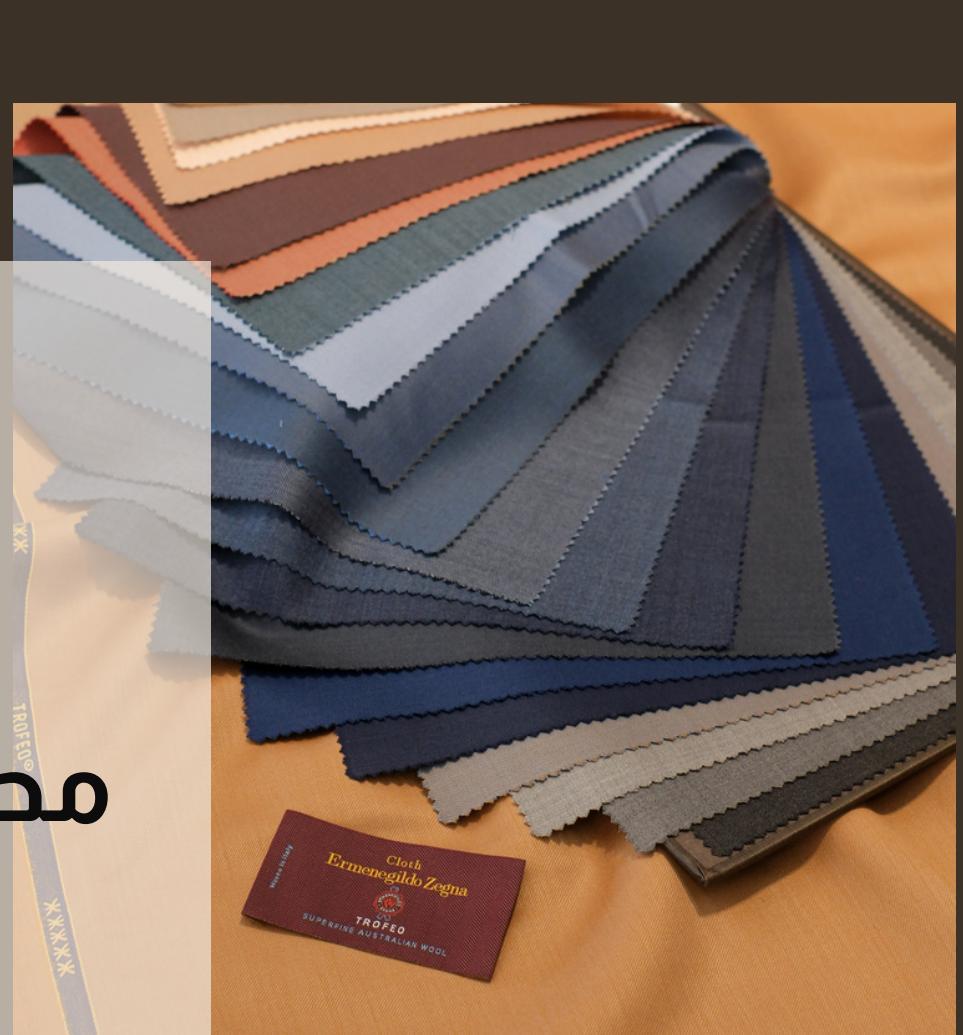
قطع رجالية راقية ودصرية، مختارة بعناية لأصحاب الذوق العالي.  
ماركات إيطالية مميزة، خامات وقطع تحكي عن نفسها

القطع الصيفية . القطع الشتوية . شالات و أصوفاف . نعول

Loro Piana Ermenegildo Zegna  
COLOMBO DORMEUIL DRAPERS



للطلب أو  
الاستفسار



# البورصة: سيولة عالية... مكاسب هادئة



**السوق...  
تنوع وتبالين  
وفرص  
 المناسبة لكل  
الأوزان**

**قيمة التداول  
ترتفع %31  
وتسجل 92.37  
دينار**

**عدد الرئيسي  
50 يحقق أول  
ربحية في  
العام بنسبة  
%0.81**

قفزت قيمة الأسهم المتداولة أمس 31%， ونمت الصنفقات 10.5%， فيما ارتفعت كمية الأسهم المشمولة بالتداول 37.9%.

وتفصيلياً ارتفعت المؤشرات الرئيسية لبورصة الكويت عند إغلاق تعاملات الثلاثاء؛ تزامناً مع صعود 10 قطاعات.

ارتفاع مؤشر السوق الأول بنسبة 0.13%， وزاد "العام" بـ 0.29%， ونما "الرئيسي" 50% بنحو 1.22%， كما ارتفع "الرئيسي" بـ 1.04%， عن مستوى أمس الاثنين. وسجلت بورصة الكويت تداولات بقيمة 92.37 مليون دينار، ورُزعت على 345.64 مليون سهم، بتنفيذ 19.90 ألف صفقة.

وشهدت الجلسة ارتفاع 10 قطاعات في مقدمتها الطاقة بـ 8.35%， بينما تراجع قطاع الرعاية الصحية والبنوك بـ 0.06% على التوالي، واستقر قطاع التكنولوجيا.

وبالنسبة للأسهم، فقد ارتفع سعر 66 سهماً على رأسها "بتولية" بـ 25%， بينما تراجع سعر 44 سهماً في مقدمتها "معادن" بواقع 7.25%， واستقر سعر 17 سهماً.

وجاء سهم "جي إف إتش" في مقدمة نشاط الكميات بحجم بلغ 30.92 مليون سهم، فيما تصدر السيولة سهم "بيتك" بقيمة 8.68 مليون دينار.

بورصة الكويت تنفست أمس في جلسة تداول إيجابية على مستوى السيولة، حيث حققت مؤشرات السوق مكاسب جماعية، وكان أبرز المكاسب من نصيب مؤشر الرئيسي 50، حيث بدا في رصيده مكاسب بنسبة 0.81%.

مقومات الاستدامة متوفرة لبورصة الكويت لمواصلة الأداء المميز في 2026، خصوصاً وأن البوادر من البداية متباينة على صعيد خطوات الشركات سواء ناحية الدمج أو حجم المناقصات وحجم التمويل الضخم الذي حصلت عليه أكثر من شركة لدعم أعمالها وتوسيعة نشاطاتها.

أداء السوق الإيجابي أمس له ما يبرره، وقوة السيولة خير دليل، حيث أن هناك إجماع من المصادر الاستثمارية على أن "السيولة" هي أهم مؤشر وأصدق معيار عن الثقة والاستقرار والتفاول، فيما عادات المؤشرات هي انعكاس قد يكون معتبراً وقد لا يكون حقيقياً.

وتيرة النشاط الاقتصادي المحلي ستكون كافية بضمان حد أدنى إيجابي للشركات في كل الأوضاع والأحوال مع التعهدات الحكومية بتحقيق النهضة والطفرة.

أمس سجلت القيمة السوقية مكاسب بـ 155.1 مليون دينار، وبلغت 53.198 مليار دينار كويتي. بلغت قيمة السيولة المتداولة 92.373 مليون دينار كويتي، وارتفعت أسعار أسهم 66 شركة فيما تراجعت 45 شركة أخرى.

| كتب محمود محمد:

حققت بورصة الكويت أمس مكاسب هادئة، لكن الأهم في جلسة التعاملات هي عودة السيولة إلى مستوياتها القياسية، حيث سجلت 92.373 مليون دينار كويتي، قابلاً لها مكاسب سوقية بقيمة 155.1 مليون دينار.

تداولات السوق أثبتت أن الرغبة بالاستثمار متعددة، وهناك سيولة ضخمة متوفرة لكنها تعيش حالة موجز حسب المؤشرات السياسية وسخونة التصريحات المتداولة من هنا وهناك.

الحضور الاقتصادي المهم على طاولة «الكتار» في اجتماعات دافوس يعكس الأهمية الكبرى للملف الاقتصادي الذي طغى على كل الملفات الأخرى التي كانت تتحمّل حول الاستدامة والأخطر البيئية والذكاء الاصطناعي. المخاطر «الجيواقتصادية» طفت في سلسلة تحذيرات من أن استمرار الصراعات سيضع الاقتصاد على حافة الهاوية، حيث من الواضح أنه لا أحد يريد الدخول في أزمات اقتصادية سرت على شعبية أي قيادي يقود العالم نحو الهاوية الاقتصادية، لذلك هناك مؤشرات متباينة بأن كل الملفات الطاغية في الأسابيع الماضية هي «بالونات» اختبار تصل إلى مرحلة ما قبل الانفجار، ثم يتم «التقوية والتهيئة» لتحقيق أفضل النتائج والمكاسب.

# ترسية «سوق شرق» اليوم... لمن يبتسم منافسة حامية تعكس رغبة القطاع الخاص بالاستثمار المحلي

التحالفات المتنافسة

رقم	شركة / تحالف	أعضاء التحالف
1	تحالف بقيادة شركة مباني العقارية (قائد)	- شركة مباني العقارية (قائد) - شركة الدرة الوطنية العقارية (عضو)
2	تحالف بقيادة شركة أركان العقارية	- شركة أركان العقارية (قائد) - شركة الاستثمارات الوطنية (عضو) - شركة ريل استيت هاوس (عضو) - شركة البيوت القابضة (عضو) - شركة الصنفان (عضو) - شركة ساك الانشائية (عضو)
3	تحالف بقيادة شركة التجارية العقارية	- شركة التجارية العقارية (قائد) - شركة المتاجرة العقارية (عضو) - شركة السالمية فروب (عضو)
4	شركة العقارات المتحدة	- شركة العقارات المتحدة
5	تحالف بقيادة شركة الوطنية العقارية	- الشركة الوطنية العقارية (قائد) - الشركة المتحدة للخدمات الجوية (عضو)
6	تحالف بقيادة شركة الحمراء العقارية	- شركة الحمراء العقارية (قائد) - شركة الهانى للإنشاءات والتجارة (عضو)
7	تحالف بقيادة شركة أعيان العقارية	- شركة أعيان العقارية (قائد) - شركة الإنماء العقارية (عضو)



اليوم تعلن هيئة مشروعات الشراكة بين القطاعين العام والخاص الفائز بـ«سوق شرق» لصاحب أعلى عطاء مالي. التحالفات المتنافسة كبيرة وضخمة ولها رصيد وتاريخ عريق في الاستثمار المحلي، وهذا التنافس يؤكد ثقة القطاع الخاص في الاقتصاد الكويتي والرغبة في ضخ المزيد. في ظل الظروف التي يرها البعض «ساخنة»، ينظر القطاع الخاص الكويتي صاحب التاريخ المميز و«المبادر بجرأة»، بعين مستقبلية متفائلة ومستقرة، ويحرص الجميع على أن يستثمر في الفرص المحلية، حتى وإن كان مُعاد طرحها. المنافسة على سوق شرق تعطي صورة مصغرّة ومبكرة لشكل المنافسة المتوقعة على المشاريع العقارية الـ 22 الأخرى، التي أعلنتها الحكومة قبل فترة، والتي سيتم ترتيب شروطها والأطر الخاصة بها في غضون أشهر قليلة. وفقاً لإعلان هيئة الشراكة، ستعقد جلسة فض العطاءات المالية اليوم 9.30 صباحاً، لبدء مرحلة المفاوضة المالية واختيار المستثمر الذي يقدم أفضل عرض للدولة. كان لافتاً عدم خوض كل من مجموعة التمدين وكذلك شركة الصالحة العقارية للمنافسة.

## إفصاحات البورصة

### «نور» تقدم دعماً مالياً لـ«تابعة» في مصر بـ1.2 مليون دينار

أعلنت شركة نور للاستثمار المالي تقديم دعماً مالياً لشركة المجموعة العربية للاستثمارات والتنمية العقارية والزراعية التابعة لها في جمهورية مصر العربية، بمبلغ 191 مليون جنيه مصرى (ما يعادل 1.2 مليون دينار كويتى) لسدادها للجهات الحكومية لإعادة التعامل على قطعة الأرض. وجاء ذلك عقب تلقيها إفادة من الشركة التابعة، باستكمال إجراءاتها التنظيمية لدى الجهات الحكومية المختلفة في مصر بشأن قطعة الأرض الكائنة بمدينة السادس من أكتوبر، والمخصصة لإقامة مشروع عمراني متكامل سكني وخدمي؛ وذلك وفقاً لقرارات التخصيص والقرارات الوزارية المكملة لها.

وأوضح «نور للاستثمار» أن الشركة التابعة تعزم استكمال تطوير الأعمال الإنشائية بالمشروع وفقاً للاشتراطات والضوابط المعتمدة، وسيتم الإفصاح لاحقاً عن أي معلومات جوهيرية أخرى ذات الصلة.

وقالت الشركة إن الأثر المالي يتمثل في زيادة في بند العقارات تحت التطوير بمبلغ يقارب 1.2 مليون دينار كويتى، وانخفاض في بند المدفوعات المقدمة والذمم المدينة بنفس المبلغ؛ وذلك خلال الربع الرابع 2025.

### صدور حكم استئناف في دعوى «عمار»

أعلنت شركة عمار للتمويل والإجارة صدور حكم استئناف ضدتها في الدعوى المرفوعة من محمد عبد العزيز احمد علي آل ثاني ضدتها وشركة المجموعة الدولية للمشاريع العقارية وآخرين.

قضى الحكم بقبول الاستئناف شكلاً وفي موضوعه ببطلان الحكم المستأنف وبإعادة الدعوى إلى محكمة أول درجة لنظر موضوعها وحددت لنظرها جلسة 13 أبريل 2026 أمام الدائرة تجاري كلي 8 واعتبرت النطق بالحكم إعلاناً للخصوم به وأنزلت المستأنف عليها الأولى بمصروفات الاستئناف ومبلغ 50 دينار مقابل أتعاب المحاماة.

يُشار إلى أن حكم أول درجة قضى بإثباتات ترك الخصومة بالنسبة للمدعى عليهما الثاني والثالث وألزمت المدعى مصروفات الترك وأن تؤدي للمدعى عليه الثالث مبلغ 50 دينار كويتى مقابل أتعاب المحاماة الفعلية.

ويتعلق موضوع القضية بمسؤولية أعضاء مجلس الإدارة وامتداد أثر الحكم رقم 11035 تجاري كلي 48 والاستئناف رقم 7736/2021.

## إفصاحات البورصة

### «أركان»: زيادة حد تسهيلات أئتمانية بـ 1.6 مليون دينار

قامت شركة أركان الكويت العقارية بزيادة حدود تسهيلات ائتمانية منحوة قائمة بمبلغ 1.60 مليون دينار. وعزت الغرض من ذلك الإجراء، إلى تمويل استثمارات وأنشطة الشركة الرئيسية. وأشارت «أركان» إلى أن تأثير الجزء المستخدم من تلك التسهيلات عند البدء باستخدامه. وكانت الشركة قد وقعت عقد تلك التسهيلات في يونيو 2025، وكانت تبلغ قيمتها 5 ملايين دينار.

### الدولية الكويتية للاستثمار ترفع ملكيتها في أرزان إلى %15.988

كشف تقرير البورصة للتغير في الإفصاح، وجود تغير في هيكل ملكية 3 شركات مدرجة. وأوضح التقرير أن شركة الدولية الكويتية للاستثمار القابضة قد رفعت مساحتها في شركة مجموعة أرزان المالية للتمويل والاستثمار المباشرة، وغير المباشرة من 15.217% إلى 15.988%. واستناداً إلى بيانات البورصة؛ فإن رأس مال «أرزان» يبلغ 90.74 مليون دينار، ومتلك شركة مد البحر القابضة 32.02% في الشركة، فيما تمتلك شركة الاستشارات المالية الدولية «إيفا» 12.61% بـ «أرزان». وإلى جانب ذلك، فقد رفعت «الدولية الكويتية» أيضاً مساحتها المباشرة وغير المباشرة في شركة عقارات الكويت عند 14.295% بدلاً من الحصة السابقة البالغة 13.861%. بيلغ رأس مال «عقارات الكويت» 122.41 مليون دينار، ومتلك مجموعة شركة مد البحر القابضة 12.51% بها. وتضمن التقرير رفع مجموعة نزار عبدالرزاق القرطاس (شركة الرغد والمنار العقارية، وشركة فرص المملكة للتجارة العامة والمقاولات) مساحتها غير المباشرة في شركة العقارات المتحدة من 11.886% إلى 12.42%. يُشار إلى أن رأس مال «متحدة» يبلغ 143.05 مليون دينار، ومتلك شركة مشاريع الكويت القابضة ومجموعتها 66.26% بصورة مباشرة وغير مباشرة بها.



## بورصات خليجية

### «تاسي» يتراجع هامشياً.. وسط هبوط 16 قطاعاً تقدمهم البنوك

سهم «أماك» ثانياً، بنسبة ارتفاع بلغت 9.25%.

#### الأسهم الأكثر نشاطاً

وتصدر سهم «الراجحي» نشاط الأسهم من حيث القيمة بـ 256,47 مليون ريال، وأغلق متراجعاً 0.29%， وكان المركز الثاني لسهم «أرامكو السعودية» بقيمة بلغت 226.03 مليون ريال، وارتفاع السهم 0.44%.

وعلى صعيد أعلى الكميات، جاء سهم «صادرات» بكمية تداول بلغت 22.86 مليون سهم، وحل سهم «أمريكاناً» في المركز الثاني، بكمية بلغت 15.12 مليون سهم.

#### مكاسب هامشية للسوق الموازي

وشهد السوق الموازي ارتفاعاً هاماً، بكمية جلسة الثلاثاء، ليغلق مؤشر (نمو حد أعلى) على شبه استقرار، بمكاسب لم تتجاوز 0.68 نقطة، عند مستوى 23,358.18 نقطة.

وشهدت بقية القطاعات أداءً إيجابياً، وتصدر قطاع السلع الأساسية المكاسب بعد صعوده 1.44%， وارتفاع قطاع الاتصالات 0.84% وسجل كل من قطاعي المواد الأساسية والطاقة ارتفاعاً نسبته 0.45% و 0.41% على التوالي.

#### 194 سهماً تسجل خسائر

شهد السوق انخفاض أسهم 194 شركة بختام الجلسة، مقابل ارتفاع أسهم 68 شركة، فيما استقرت أسهم 4 شركات، حيث يضم السوق 266 ورقة مالية مدرجة.

وحل سهم «تبوك الزراعية» على رأس الأسهم المتراجعة بنسبة 3.67%， ليغلق مستوى 7.61 ريال، تلاه سهم «مجموعة تداول» بتراجع نسبته 3.56%.

وفي المقابل، أنهى سهم «الكافلات السعودية» على رأس

أنهى سوق الأسهم السعودية «تداول» جلسة الثلاثاء بتراجع هامشي وسط هبوط 16 قطاعاً بقيادة البنوك، الأعلى وزناً بالمؤشر.

وأغلق المؤشر العام للسوق «تاسي» متراجعاً 0.04%， بخسائر بلغت 4.61 نقطة، هبط بها إلى مستوى 10,912.43 نقطة، ليظل متمسكاً بمستويات 10,900 نقطة.

وارتفعت قيم التداول إلى 4.02 مليار ريال، من خلال 193.95 مليون سهم، مقابل 3.96 مليار ريال، بكمية تداول بلغت 200.21 مليون سهم، بنتهاية جلسة أمس الاثنين.

#### 16 قطاعاً باللون الأحمر

وجاء إغلاق 16 قطاعاً باللون الأحمر، بصدارة قطاع الإعلام والترفيه الذي هبط 2.81%， وأغلق قطاع البنوك متراجعاً 0.12% ليخالف اتجاه القطاعات الرئيسية.

## بورصات خليجية

# مؤشر أبوظبي يغلق تعاملاته على مكاسب فوق مستوى 10.195 نقطة



عند سعر 3.540 درهم. تصدر سهم «عمان والإمارات للاستثمار القابضة» قائمة الارتفاعات بنسبة قوية بلغت 14.957 % مغلقاً عند سعر 0.661 درهم، بينما جاء سهم رأس الخيمة الوطنية للتأمين كأكثر الأسهم تراجعاً بنسبة 9.063 % ليغلق عند سعر 2.910 درهم.

ووصلت القيمة السوقية الإجمالية للشركات المدرجة إلى 3.131.3 تريليون درهم. على صعيد أداء الأسهم، استحوذ سهم «أدنوك للغاز» على لقب الأنشط من حيث القيمة والحجم بختام الجلسة، حيث سجل تداولات بقيمة 127.902 مليون درهم ، بعد تداول 36.290 مليون سهم، ليغلق السهم مرتفعاً بنسبة 0.283 %.

أنهى مؤشر سوق أبوظبي للأوراق المالية تعاملات الثلاثاء على ارتفاع بنسبة 0.249 %، ليغلق عند مستوى 10.195.86 نقطة، رابحاً نحو 25.36 نقطة. وشهدت الجلسة زخم تداولات قوياً، حيث بلغت القيمة الإجمالية للسيولة المتداولة 1.227 مليار درهم من خلال تداول 316.566 مليون سهم عبر تنفيذ 21.610 ألف صفقة.

# بورصة دبي تقفز لأعلى مستوى في 20 عاماً بهمكاسب تتجاوز 4 مليارات درهم



مليون درهم.

تصدرت إعمار العقارية المشهد منفردة بحصة 20.6 % من سيولة السوق الإجمالية، ثم الإمارات دبي الوطنية بحصة بلغت 15 % من السيولة.

أما على صعيد أحجام التداول (عدد الأسهم)، فقد سقطت 5 شركات على نحو 46.8 % من إجمالي حجم الأسهم المتداولة في السوق ما يعادل 115.3 مليون سهم من أصل 246.4 مليون سهم.

جاءت الاتحاد العقارية في صدارة القائمة بـ 37.58 مليون سهم بنسبة 15.2 % من حجم السوق، تلتها «أمان» بـ 33.6 مليون سهم بحصة بلغت 13.6 %.

درهم. وتضمنت هذه القائمة الأسهم التالية:

### أداء القطاعات

تصدر قطاع العقارات المكاسب بنمو قدره 0.75 %، يليه القطاع المالي الذي ارتفع بنسبة 0.65 %، بينما كان قطاع المواد الأكثر تراجعاً بنسبة 5.01 %، بينما استقر قطاع الاتصالات دون تغيير.

### 5 أسهم تستحوذ على 56.4 % من السيولة

شهد السوق تركزاً كبيراً للسيولة في عدد محدود من الأسهم القيادية، حيث استحوذت الأسهم الأنشطة من حيث القيمة على نحو 56.4 % من إجمالي سيولة السوق ما يعادل 394.9 مليون درهم من أصل 700.7

حقق سوق دبي المالي إنجازاً تاريخياً في ختام تداولات الثلاثاء، حيث قفز المؤشر العام إلى مستوى 6375.28 نقطة، وهو أعلى مستوى له منذ قرابة 20 عاماً (تحديداً منذ أبريل 2006).

وأنهى السوق الجلسة مكاسب بلغت 0.501 % (ما يعادل 31.75 نقطة)، مدفوعاً بزخم شرائي قوي وسيطرة اللون الأخضر على التداولات. وشهدت الجلسة نشاطاً لافتاً بقيمة تداولات إجمالية بلغت 700.723 مليون درهم، جرى تحقيقها من خلال تداول 246.412 مليون سهم، عبر تنفيذ 14.415 ألف صفقة.

وعلى صعيد أداء الأسهم، سجلت 26 شركة ارتفاعاً في أسعارها، بينما انخفضت 17 شركة، وحافظت 10 شركات على مستوياتها السعرية السابقة دون تغيير.

وعلى صعيد القيمة السوقية، حقق سوق دبي المالي مكاسب لافتاً بختام الجلسة، حيث قفزت القيمة الإجمالية للشركات المدرجة إلى 1.032 تريليون درهم، مقارنة بنحو 1.027 تريليون درهم بنهاية جلسة الاثنين. ويعكس هذا الارتفاع نمواً في المحفظة السوقية بقيمة بلغت 4.227 مليار درهم في يوم واحد، محققة زيادة نسبتها 0.41 %.

\* تصدر سهم «شيميرا ستاندرد آند بورز الإمارات» قائمة الارتفاعات بنسبة بلغت 14.28 %، يليه سهم «المال كابيتال ريت» بنمو نسبته 9 %.

\* جاء سهم «سلامة» على رأس القائمة الحمراء متراجعاً بنسبة 5.93 % بسيولة بلغت 15.49 مليون

## بورصات خليجية



### بورصة البحرين تغلق على مكاسب بدعم قطاع المال

أنتهت بورصة البحرين تعاملات جلسة الثلاثاء، على ارتفاع بدعم قطاعي المال والسلع الاستهلاكية الأساسية. ومع ختام تعاملات الأمس، ارتفع المؤشر العام بنسبة 0.43% إلى مستوى 2053.59 نقطة، وسط تعاملات بحجم 1.57 مليون سهم بقيمة 468.87 ألف دينار، توزعت على 106 صفقات.

وتصدر الأسهم الأكثر ارتفاعاً سهم مجموعة جي إف إتش المالية بـ 3.48%， تلاه سهم بنك السلام بـ 1.79%， وسهم البحرين للتسهيلات التجارية بـ 1.74%， وخليجي بنك بـ 1.2%， وسهم بي. أم. آي بـ 0.92%， ومجموعة فنادق الخليج بـ 0.25%.

وتصدر الأسهم الأكثر نشاطاً سهم مجموعة جي إف إتش المالية بتداول 529 ألف سهم بسعر 0.595 دولار للسهم، تلاه سهم بنك السلام بتداول 468.87 ألف سهم بسعر 0.228 دينار للسهم.



### بورصة قطر ترتفع عند الإغلاق %0.14 والمؤشر عند 11.220 ألف نقطة

أغلقت بورصة قطر تعاملات الثلاثاء مرتفعة؛ وسط صعود لـ 6 قطاعات. زاد المؤشر العام بنسبة 0.14% ليصل إلى النقطة 11220.22؛ ليربح 15.53 نقطة عن مستوى الاثنين.

ودعم الجلسة ارتفاع 6 قطاعات على رأسها الاتصالات بـ 0.98%， بينما تراجعت قطاع البنوك والخدمات المالية وحيداً بـ 0.44%.

ارتفعت السيولة إلى 431.81 مليون ريال، مقابل 331.80 مليون ريال الاثنين، وبلغت أحجام التداول 141.92 مليون سهم، مقارنة بـ 128.31 مليون سهم في الجلسة السابقة، وتم تنفيذ 23.14 ألف صفقة مقابل 21.71 ألف صفقة الاثنين.

يُشار إلى أن السيولة الإجمالية للبورصة القطرية تبلغ 432.82 مليون ريال، وتتضمن تنفيذ صفقة بسوق السندات بـ 1.01 مليون ريال قطري.

ومن بين 50 سهماً نشطاً، ارتفع سعر 31 سهماً في مقدمتها سهم «بيمه» بـ 5.32%， بينما تراجع سعر 19 سهماً على رأسها «مساندة» بـ 5.11% واستقر سعر 5 أسهم

## 33.2 مليون دولار صافي مشتريات الأجانب في أسهم دبي



مليون درهم، والبنوك صافي شراء بقيمة 8.827 مليون درهم، وفضل المستثمرون الأفراد التسجيل، مسجلين صافي بيع بقيمة 60.662 مليون درهم.

قاد المستثمرون الأجانب سوق دبي المالي لتحقيق إنجازه التاريخي بختام تعاملات الثلاثاء، حيث لعبت تدفقاتهم النقدية الدور المحوري في اختراق المؤشر لقمة 20 عاماً.

ووفق بيانات السوق، سجل «الأجانب» صافي استثمار شرائي هو الأعلى في السوق بقيمة 122.222 مليون درهم ما يعادل 33.280 مليون دولار.

جاء ذلك من خلال محصلة مشتريات بلغت 328.914 مليون درهم ما يعادل 89.561 مليون دولار، مقابل مبيعات بقيمة 206.691 مليون درهم، تعادل 56.280 مليون دولار.

وساهم هذا الزخم في رفع إجمالي صافي الاستثمار الأجنبي (شامل العرب والخليجيين) إلى 110.461 مليون درهم كصافي شراء، رغم ميل المستثمرين العرب للبيع بصافي 19.238 مليون درهم، بينما سجل المستثمرون الخليجيون صافي شراء بقيمة 7.476 مليون درهم.

وفي المقابل، اتجه المستثمرون الإماراتيون نحو جني الأرباح تزامناً مع المستويات القياسية للمؤشر، مسجلين صافي بيع بلغ 110.461 مليون درهم، بعد مبيعات إجمالية وصلت إلى 424.201 مليون درهم مقابل مشتريات بقيمة 313.739 مليون درهم.

وعلى صعيد الاستثمار المؤسسي، فقد سيطرت المؤسسات (بنوك وشركات) على حركة التداول بصفتي شراء إجمالي بلغ 60.662 مليون درهم، حيث بلغت قيمة

## بورصات خليجية

# مؤشر مسقط يرتفع 0.21% وسط شراء على أسهم قطاع العمال



بنسبة 2.06% ليصل إلى 0.380 ريال، وهبط سهم مدينة مسقط للتحلية بنسبة 1.09% إلى 0.091 ريال.

### صغار الدولي يتتصدر النشاط قيمةً وجماً

تصدر سهم بنك صغار الدولي قائمة الأسهم الأكثر نشاطاً من حيث قيمة التداول، بعد تسجيله تداولات بلغت 4.60 مليون ريال، وجاء بعده سهم أوكيو للاستكشاف والإنتاج بتداولات قيمتها 3.68 مليون ريال، فيما حل سهم بنك مسقط ثالثاً بقيمة تداول بلغت 2.91 مليون ريال. وسجل سهم الحُمَانِيَّة للاتصالات تداولات بنحو 2.66 مليون ريال، بينما جاء سهم أسياد للنقل البحري خامساً بتداولات قيمتها 2.1 مليون ريال. وعلى صعيد الأسهم الأنشط حجماً، حافظ سهم بنك صغار الدولي على الصدارة بتداول 27.97 مليون سهم، تلاه سهم أسياد للنقل البحري بتداول 10.72 مليون سهم، ثم سهم أوكيو للاستكشاف والإنتاج بحجم تداول بلغ 9.49 مليون سهم. وجاء سهم أوكيو للصناعات الأساسية في المرتبة الرابعة بتداول 9.2 مليون سهم، فيما حل سهم بنك مسقط خامساً بتداول 8.16 مليون سهم.

السابقة. وترجع قيمة التداولات خلال الجلسة بنسبة 43.16% إلى 24.46 مليون ريال، مقارنةً بنحو 43.03 مليون ريال جلسة الاثنين.

### الأسماك العمانية تتتصدر الرابحين

تصدر سهم الأسماك العمانية قائمة الرابحين ببورصة مسقط في جلسة الثلاثاء بارتفاع نسبته 24.14% ليصل إلى 0.036 ريال، وجاء سهم ظفار للأغذية والاستثمار ثانياً بارتفاع 9.92% إلى 0.133 ريال. فيما صعد سهم المتموّل للتمويل بنسبة 9.21% مسجلاً 0.083 ريال، وارتفع سهم الخدمات المالية بنسبة 8.82% ليصل إلى 0.074 ريال، كما صعد سهم مسقط للتمويل بنسبة 8.33% إلى 0.065 ريال.

وعلى الجانب الآخر، تصدر سهم مطاحن صالة قائمة المتراجعين بانخفاض 4.76% إلى 0.4 ريال، وجاء سهم الجزيرة للمنتجات الحديدية ثالثاً بنسبة تراجع 2.25% إلى 0.87 ريال.

وانخفض سهم صناعة الكابلات العمانية بنسبة 2.22% ليسجل 2.64 ريال، وتراجع سهم الحُمَانِيَّة المتقدمة للتأمين

ارتفاع المؤشر العام لسوق مسقط بنهاية تعاملات الثلاثاء، بنسبة 0.21%؛ ليغلق عند مستوى 6,246.39 نقطة، رابحاً 13.3 نقطة عن مستوياته بجلسة الاثنين.

ودعم ارتفاع المؤشر صعود الأسهم القيادية، وارتفاع المؤشرات القطاعية مجتمعة، وتتصدرها المالي بنسبة 1.13% مدفوعاً بارتفاع سهم المتموّل للتمويل القيادي بنسبة 9.21%， وارتفع سهم الخدمات المالية بنسبة 8.82%.

وارتفع مؤشر قطاع الخدمات بنسبة 0.47%， مدفوعاً بارتفاع سهم شل العمانية للتسويق بنسبة 3.82%， وارتفع سهم أبراج لخدمات الطاقة بنسبة 1.97%.

وكان الصناعة أقل القطاعات ارتفاعاً بنسبة 0.24%， مع صداره سهم الأسماك العمانية القيادي للرابحين بنسبة 24.14%， وارتفع سهم ظفار للأغذية والاستثمار بنسبة 9.92%.

وحل من ارتفاع قطاع الصناعة تقدم سهم مطاحن صالة على المتراجعين بنسبة 4.76%. وتراجع حجم التداولات بنسبة 28.48% إلى 108.63 مليون ورقة مالية، مقابل 151.89 مليون ورقة مالية بالجلسة

## بورصات عالمية

# تراجع عقود «وول ستريت» الآجلة إلى أدنى مستوياتها في شهر

وقال روس مولد، مدير الاستثمار لدى «إيه جيه بيل»، إن المستثمرين يأملون في التوصل إلى تهدئة بشأن جرينلاند، بما يزيل خطر تفكك أو على الأقل تتصدع خطير داخل حلف الناتو. وإذا تفاقمت الأزمة، فمن المستبعد أن تحمل أخباراً جيدة للأسهم العالمية».

وسجل مؤشر التقلب «سي بي أو إيه» المعروف بمقاييس الخوف في «وول ستريت» أعلى مستوى له في شهرين عند 20.61 نقطة.

وتراجعت عقود «ستاندرد آند بورز 500» الآجلة بمقدار 112 نقطة أو 1.61%， بينما هبطت عقود «ناسداك 100» الآجلة بنحو 505.25 نقطة أو 1.97%， وانخفضت عقود «داو جونز» الآجلة بمقدار 728 نقطة أو 1.47%.

لوثر كينغ. وقال ترامب، يوم السبت، إن رسوماً جمركية إضافية بنسبة 10% على الواردات ستتدخل حيز التنفيذ اعتباراً من الأول من فبراير على السلع القادمة من الدنمارك والترويج والسويد وفرنسا وألمانيا وهولندا وفنلندا وبريطانيا، وهي دول تخضع بالفعل لرسوم أمريكية.

وأوضح ترامب في منشور على منصة «تروث سوشياي» أن هذه الرسوم ستترفع إلى 25% اعتباراً من الأول من يونيو، وستستمر حتى يتم التوصل إلى اتفاق يسمح للولايات المتحدة بشراء جرينلاند. في المقابل، أكد قادة جرينلاند، الإقليم الدنماركي المتمتع بالحكم الذاتي، والدنمارك، أن الجزيرة ليست للبيع.

تراجع العقود الآجلة للمؤشر «ستاندرد آند بورز 500» و«ناسداك» إلى أدنى مستوياتها في شهر، خلال تعاملات الثلاثاء، مع عودة المتدولين في الولايات المتحدة من عطلة نهاية أسبوع طويلة ليجدوا موجة بيع حادة في الأسواق العالمية، عقب تجديد الرئيس الأمريكي، دونالد ترامب، تهدياته بفرض رسوم جمركية على أوروبا علىخلفية السيطرة على جرينلاند.

وفي إشارة إلى تصاعد عزوف المستثمرين عن المخاطرة، لامست أسعار الذهب مستويات قياسية، بينما تراجعت الأسهم في مختلف أنحاء العالم، وتعرضت سندات الخزانة الأمريكية لعمليات بيع. وكانت الأسواق الأمريكية مغلقة يوم الاثنين بمناسبة عطلة يوم مارتن

## بورصات عالمية

# الأسهم الأوروبية تتراجع وسط تصاعد المخاوف بشأن شبح الرسوم الجمركية



وأظهرت بيانات صدرت، الثلاثاء، استمرار ارتفاع معدل البطالة في المملكة المتحدة خلال نوفمبر، في حين تراجع نمو الأجور، مما يشير إلى احتمال مواصلة البنك المركزي البريطاني خفض أسعار الفائدة.

وفي هذا السياق، خفض «سيتي جروب»، الثلاثاء، تصنيفه للأسهم الأوروبية، مشيرًا إلى حالة عدم اليقين التي تهيمن على آفاق أرباح الشركات.

تراجع الأسهم الأوروبية، الثلاثاء، مواصلة خسائر الجلسة السابقة الحادة، في ظل استمرار القلق من تفاقم الأوضاع الاقتصادية نتيجة الرسوم الجمركية الجديدة المحتملة. وانخفض مؤشر «داكس» الألماني بنسبة 0.9%， وتراجع مؤشر «كاك 40» الفرنسي بنسبة 0.8%， كما هبط مؤشر «فوتسي 100» البريطاني بنسبة 0.8%.

وكانت المؤشرات الإقليمية قد تكبدت خسائر كبيرة أمس الاثنين، بعدما هدد الرئيس الأمريكي، دونالد ترامب، بتصعيد الرسوم الجمركية على عدد من حلفاء أوروبا ما لم تسمح الولايات المتحدة بشراء جرينلاند، الإقليم الدنماركي المتمتع بالحكم الذاتي.

ومن المتوقع أن تستمر هذه النبرة السلبية اليوم الثلاثاء مع عودة الأسواق الأمريكية للتداول، بعد إغلاقها الاثنين بسبب عطلة رسمية، وسط توقعات بتراجع حاد في «وول ستريت». وأشار ترامب في وقت متاخر من يوم الاثنين إلى أنه سيلتقي عدداً من المسؤولين لمناقشة القضية على هامش المنتدى الاقتصادي العالمي في دافوس بسويسرا، لكنه جدد في الوقت نفسه مطالبه بشأن جرينلاند، مؤكداً أن «جرينلاند ضرورية للأمن القومي والعالمي، ولا مجال للتراجع».

وقد رفض القادة الأوروبيون على نطاق واسع دعوات ترامب بشأن جرينلاند، كما بدأوا الاستعداد لاتخاذ إجراءات انتقامية في حال مضيه قدماً في فرض الرسوم الجمركية، على أن يتخذ القرار خلال اجتماع طارئ لقادة الاتحاد الأوروبي يوم الخميس، ما يزيد احتمالات اندلاع نزاع تجاري أوسع عبر

## أزمة جرينلاند تضغط على أسواق آسيا



بنسبة 0.3%. انخفض مؤشر «إيه إس إكس 200» الأسترالي بنسبة 0.6%， بضغط مباشر من قطاع التعدين، حيث تراجع سهم «بي إتش بي» بنحو 2%.

وفي المقابل، واصل مؤشر «كوسبي» الكوري الجنوبي أداءه القوي، مبداً خسائره الصباحية ليستقر قرب مستوياته القياسية سجلها في الجلسة السابقة بدعم من قفزة أسهم «هيونداي». وفي جنوب شرق آسيا، خيم الاستقرار على مؤشر «ستريتس تايمز» السنغافوري، في حين أسارت العقود الآجلة لمؤشر «إن إس آي آي» الهندي إلى بداية ضعيفة بتراجع طفيف نسبته 0.1%.

وقد ترجمت هذه الضغوط المزدوجة إلى خسائر ملموسة في البورصات، إذ انخفضت العقود الآجلة لمؤشر «ستاندرد آند بورز 500» بنسبة 1% في التداولات الآسيوية، مع استمرار حذر المستثمرين تجاه الأسواق الأمريكية. وتراجع مؤشر «نيكاي 225» الياباني مع دعوة تاكيشي تاكايشي لانتخابات مبكرة وخسر مؤشرًا «نيكاي 225» و«توبكس» نحو 1% لكل منها الثلاثاء. كما انخفض مؤشرًا «شنغهاي» و«شنتشن سي إس آي 300» و«شنغهاي المركب» بنحو 0.5% لكل منها، رغم تحقيق بكين لمستهدفات النمو لعام 2025. وتراجع مؤشر «هانغ سينغ» في هونغ كونغ

هيمن اللون الأحمر على شاشات التداول في الأسواق الآسيوية، الثلاثاء، حيث تراجعت معظم المؤشرات الرئيسية متأثرة بموجة من العزوف عن المخاطرة أشعلتها التوترات الجيوسياسية المتباude بين واشنطن وأوروبا بشأن «قضية جرينلاند»، بالتزامن مع استقبال فاتر للدعوة لانتخابات مبكرة في اليابان.

وخيّمت حالة من عدم اليقين على المتعاملين بعد أن لوح الرئيس الأمريكي، دونالد ترامب، بفرض رسوم جمركية عقابية على دول أوروبية، لم يستبعد ترامب، في مقابلة يوم الاثنين، احتمال استخدام القوة العسكرية، مما أثار قلق الأسواق، لا سيما بعد التوغل الأمريكي في فنزويلا مطلع هذا العام، في حال عدم الاستجابة لطالبه المتعلقة بشراء الجزيرة الاستراتيجية، مما دفع المستثمرين للهروب من الأصول الخطرة خشية اندلاع حرب تجارية عالمية جديدة.

لكن تافت الأسواق الإقليمية دعماً مؤقتاً من بيانات الناتج المحلي الإجمالي الصيني، في حين أبقى البنك المركزي الصيني سعر الفائدة الرئيسية دون تغيير. وفي طوكيو، فشلت الأجهزة السياسية في طمانة الأسواق، حيث استقبل المستثمرون بحذر إعلان رئيسة الوزراء ساندي تاكايشي عزمها حل البرلمان يوم الجمعة وإجراء انتخابات مبكرة في 8 فبراير.

ورغم سعي تاكايشي للحصول على تفويض شعبي لخطتها الرامية لزيادة الإنفاق المالي والدفافي وخفض الضرائب، إلا أن هذه التعهدات أثارت قلقاً بشأن الاستدامة المالية للبلاد، وهو ما انعكس بوضوح في سوق السندات التي شهدت عمليات بيع مكثفة قفزت بالعائد على السندات الحكومية لأجل 10 سنوات إلى أعلى مستوياته في 27 عاماً، متداولاً حاجزاً 4%.

## بورصات عالمية

# المخاوف العالمية تضغط على أسهم اليابان قبيل الانتخابات



مستوى منذ فبراير 1999.

وفي سوق العملات، ارتفع اليين بشكل طفيف إلى 157.91 مقابل الدولار، مستفيداً من تراجع العملة الأمريكية على خلفية توترات تجارية بين أمريكا وأوروبا، رغم بقائه قريباً من أدنى مستوى له في عام ونصف العام.

### السياسة النقدية تحت المجهر

زاد الضغط على العوائد القصيرة الأجل أيضاً مع قيام بنك اليابان برفع سعر الفائدة الرئيسي في ديسمبر، وإشارته إلى احتمال تنفيذ زيادات إضافية لاحقاً، وارتفع عائد السندات لأجل عامين إلى 1.225%， وهو أعلى مستوى مسجل منذ بدء البيانات الحديثة.

ورغم أن المتوقع على نطاق واسع أن يُبقي بنك اليابان أسعار الفائدة دون تغيير في ختام اجتماعه يوم الجمعة، فإن بعض صناع السياسات يرون مجالاً لرفعها في وقت أقرب مما تتوقعه الأسواق، في محاولة لاحتواء ضعف اليين.

### تعهدات ضريبية مثيرة للقلق

وبعد أكثر من أسبوع من التكهنات، أعلنت تاكايتشي رسمياً الدعوة إلى انتخابات مبكرة في 8 فبراير، متهددة بتعليق ضريبة المبيعات على الغذاء البالغة 8% لمدة عامين، وهي خطوة من شأنها تقليص إيرادات الحكومة السنوية بحوالي 5 تريليونات ين، وفق بيانات رسمية.

وقال رئيس استراتيجيات العملات في أحد البنوك الدولية إن هذه التعهدات «تعزز صورة سياسة مالية شديدة التحفيز، تدفع عوائد السندات إلى الارتفاع، لكنها حتى الآن لا تقدم أي دعم فعلي للين الياباني».

### مزاد ضعيف وإشارات نقدية

وباعت وزارة المالية اليابانية نحو 800 مليار ين من السندات لأجل 20 عاماً، مع تراجع نسبة التغطية في المزاد إلى 3.19 مقارنة بـ 4.1% في المزاد السابق، كما ارتفع عائد السندات القياسية لأجل 10 سنوات إلى 2.33%， وهو أعلى

تراجع أسهم اليابان والسندات الحكومية الثلاث، مع تصاعد المخاوف المالية قبيل انتخابات مبكرة، ما أبقى اليين هشاً تحت ضغط التوترات السياسية والمالية، في وقت واصل فيه المستثمرون تقليص مراكزهم في الأصول اليابانية.

وسجل مؤشر الأسهم الرئيسي في طوكيو انخفاضاً لل يوم الرابع على التوالي، بينما قفزت عوائد السندات الحكومية إلى مستويات قياسية، وسط قلق متزايد من تأثير التعهدات الانتخابية بخفض الضرائب على أوضاع المالية العامة.

### ضغوط قبل الانتخابات

انخفض مؤشر نيكاي 225 بنسبة 1.1% ليصل إلى 22,529,888.80 نقطة، مسجلاً خسارة قدرها 2.5% خلال أربعة أيام، في أطول موجة تراجع له منذ شهرين.

جاء ذلك مع تزايد القلق في الأسواق قبل الانتخابات المبكرة التي دعت إليها رئيسة الوزراء اليابانية ساندي تاكايتشي.

تراجع شهية المستثمرين خلال مزاد السندات الحكومية لأجل 20 عاماً، ما دفع العوائد إلى تسجيل مستوى قياسي بلغ 3.35%， عقب تعهد تاكايتشي تعليق ضريبة المبيعات على الغذاء لمدة عامين.

وأدلت موجة البيع في الدين الحكومي إلى دفع العوائد القصيرة والطويلة الأجل إلى مستويات غير مسبوقة، في ظل مخاوف من أن تؤدي تخفيضات الضريبة، التي تروج لها الحكومة والمعارضة على حد سواء، إلى زيادة الضغوط على مالية الدولة المتعثرة بالفعل.

### مخاوف مالية متزايدة

وقالت مaki ساوادا، محللة الأسهم في إحدى شركات الوساطة اليابانية، إن «المخاوف بشأن تدهور الأوضاع المالية تصاعدت بعد تقارير أفادت بأن أحزاب الحكم والمعارضة تدرس إدراج تخفيضات ضريبة المبيعات ضمن برامجها الانتخابية».

وأضافت أن ارتفاع أسعار الفائدة بات يشكل عبئاً واضحاً على سوق الأسهم اليابانية.

## نشرة كامكو إنفست اليومية لمؤشرات بورصة الكويت

إعداد إدارة البحوث والاستراتيجيات الاستثمارية

20 یناير 2026

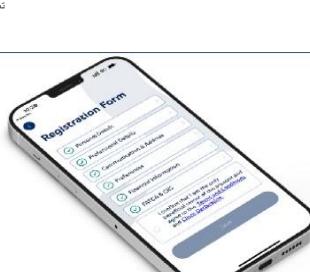
البيانات المالية لـ 52 شركة في الكويت (بيانات الربع الثاني 2023)																							
الرتبة	اسم الشركة	القيمة السوقية (مليون دك.)	القيمة الدفترية (مليون دك.)	البيانات المالية (الربع الثاني)						البيانات المالية (الربع الثالث)						القيمة السوقية (مليون دك.)	القيمة الدفترية (مليون دك.)	البيانات المالية (الربع الرابع)					
				المبيعات	النفقات	الربحية	النفقات التوزيعية	المدخرة	النفقات التوزيعية	المدخرة	النفقات التوزيعية	المدخرة	النفقات التوزيعية	المدخرة	النفقات التوزيعية	المدخرة		النفقات التوزيعية	المدخرة	النفقات التوزيعية	المدخرة		
1	إنقال خالل 52	1,116	1,116	82%	3,112	365	-1%	-1.0	0.116	▼	دنكان	الاسم المختصر للشركة المدرجة	القيمة السوقية (مليون دك.)	القيمة الدفترية (مليون دك.)	ملايين دك.	النفقات التوزيعية (%)	النفقات (فلس)	النفقات (دك.)	النفقات (لف دك.)	النفقات (الف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)
2	أسيس	0.111	0.249	22.6	1.24	6.1	0.0%	3%	2,396	480	11%	21.0	0.207	▲	ثريا	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)
3	بيتك ريت	1.116	1.311	29.1	NA	NA	0.2%	2%	66	81	0%	-3.0	1.234	▼	العقارات	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)
4	بنك بوبيلان	3,939	1.14	11.2	3.4%	65,712	16,051	-0.5%							كويتية	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)
5	بنك وربة	0.220	0.346	224.0	0.97	9.9	7.8%	1%	532	149	1%	2.0	0.281	▲	استثمارات	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)
6	البنوك	0.075	0.105	385.7	0.59	23.3	0.0%	1%	4,204	327	0%	0.1	0.077	▲	مشاريع	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)
7	سنرجي	0.055	0.084	31.0	0.63	40.5	0.0%	2%	396	26	1%	0.5	0.067	▲	ساحل	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)
8	بيترولية نابسكو	0.060	0.100	29.4	0.72	25.2	0.0%	4%	3,196	235	-1%	-0.6	0.073	▼	البيت	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)
9	آبار	0.238	0.400	319.4	1.49	15.5	0.9%	6%	14,598	5,139	1%	4.0	0.352	▲	أرزان	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)
10	الطاقة	0.126	0.179	75.2	0.67	7.0	4.7%	1%	329	49	1%	2.0	0.149	▲	المركز	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)
11	أسمنت	0.104	0.302	37.2	1.42	12.5	0.0%	19%	1,308	220	1%	1.0	0.169	▲	كيفك	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)
12	الكلبات	0.031	0.168	53.1	1.09	3.8	0.0%	23%	6,901	814	1%	1.0	0.119	▲	ال الأولى	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)
13	إسمنت	0.488	0.870	206.9	4.24	56.3	0.0%	0%	20	10	0%	1.0	0.509	▲	الخليجي	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)
14	أسيكيو	0.138	0.245	144.1	1.24	7.4	3.5%	14%	5,390	1,179	-1%	-2.0	0.217	▼	أعيان	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)
15	إسمنت	0.047	0.101	21.2	1.53	25.0	0.0%	30%	4,429	401	1%	1.0	0.090	▲	بيان	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)
16	أسيكيو	0.116	0.384	30.0	2.18	17.7	0.0%	4%	2,041	468	4%	9.0	0.237	▲	أصول	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)
17	إسمنت	0.137	0.225	35.4	1.22	NM	0.0%	1%	9	1	1%	1.0	0.144	▲	كيفك	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)
18	إسمنت	0.098	0.227	75.7	1.10	8.6	2.3%	5%	1,322	287	1%	3.0	0.221	▲	كامكو	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)
19	إسمنت	0.116	0.262	32.1	0.72	11.5	0.0%	2%	141	18	0%	0.0	0.129	=	وطنية دق	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)
20	سفن	0.198	0.403	64.6	3.87	NM	0.0%	1%	260	74	1%	2.0	0.289	▲	بونيكاب	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)
21	إسمنت	0.083	0.185	23.2	1.04	NM	0.0%	3%	278	31	-1%	-1.0	0.112	▼	مدار	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)
22	بورتلاند	0.267	0.872	51.0	1.24	10.8	1.0%	21%	4,308	2,130	1%	5.0	0.494	▲	البلدية	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)
23	ورقية	0.090	0.312	86.7	2.42	16.3	1.8%	3%	2,097	557	5%	13.0	0.273	▲	الصفوة	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)
24	معدان	0.012	0.050	11.9	10.45	NM	0.0%	52%	29,705	1,116	4%	1.6	0.037	▲	اكتتاب	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)
25	أسيكيو	0.264	0.504	213.3	1.30	5.9	8.3%	2%	245	103	1%	3.0	0.418	▲	نور	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)
26	الوطنية للبناء	0.650	1.525	260.0	0.71	16.0	3.7%	0%	0	0	0%	0.0	1.300	=	تمدين أ	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)
27	المعدات	0.042	0.500	22.9	1.78	NM	0.0%	2%	117	15	2%	3.0	0.130	▲	الإماراتية	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)	النفقات (لف) (%)
28	إسمنت	0.029	0.062	36.3	0.53	NM	0.0%	3%	1,410	63	1%	0.5	0.0										

**نقطة:** مעתض السعر الريجيحة متبع على أساس الأسعار العالمية وتصفي الأرباح لفترة السنة أشهر المنتهية في 30 سبتمبر 2025. ماعتض السعر القيمة الفعلية متبع على أساس الأسعار العالمية وتحفظ.

لات منزهية بعد إعلان آخر نتائج مالية. NA غير مطابق NM غير قابل للحساب

---

Digitized by srujanika@gmail.com



Digitized by srujanika@gmail.com

جَبَّانٌ لِلْمُسْكَنِ

**حمل التطبيق  
وتمتع بمجموعة  
من الحلول الاستثمارية**



## كامك و إنفست

فية

الاستثمار

إدارة الأصول



ckbafa@gmail.com

باحث ومستشار استراتيجي في سياسة الموارد البشرية وبيئة العمل ورئيس مؤسس الجمعية الكندية الكويتية للصدقة والأعمال

# عقربة الفوضى المنظمة: كيف تفوق 5000 دبّوالا على عملاقي أمازون وديليفرو؟

بقلم - د. عدنان البدر

## اقتصاد السرعة: حين تُدار الوجبة بالخوارزميات ويُدفع الثمن بثريّاً

## هل السرعة دائمًا دليل تقدم أم أن البساطة المنظمة قد تكون أكثر كفاءة واستدامة؟

للكفاءة اللوجستية، رغم اعتمادهم على قوة بشرية غير متخصصة، ونظام إداري بسيط من طبقتين فقط، ولا شيء أكثر تقنية من شبكة قطارات مومباي. تعمل هذه الشبكة عبر نظام ترميز بالألوان مطبوع يدوياً على كل علبة، لتحديد نقطة الانطلاق والوجهة والمرحلة، دون استخدام أي قاعدة بيانات رقمية.

لا يشبه هذا النظام شركات التوصيل الحديثة مثل «ديليفرو» أو «أوبر أو كيتا»، أو حتى المنافسين المحليين في الهند. فبدلاً من توصيل وجبات الطعام، يقوم الدبّوالا بجمع الوجبات المنزلية الطازجة من منازل الزبائن في الصباح الباكر، وتسلیمها إلى أماكن عملهم في وقت الغداء بالضبط، ثم إعادة العلب الفارغة إلى المنازل بعد الظهر. هذا النظام، الذي يعتمد على الدراجات والقطارات والمشي، يحقق كفاءة تفوق الشركات التي تعتمد على التطبيقات الرقمية والذكاء الاصطناعي، مما يجعله مصدر إلهام لقادة الأعمال حول العالم. فقد زار الدبّوالا تنفيذين من شركات عملاقة مثل «فيديكس» و«أمازون» و«دي إنشن إل»، بل إن ريتشارد برانسون، مؤسس مجموعة «فيرجن»، قضى وقتاً كثيراً يتعلم أسرارهم، مرتدياً زيهما ومشاركاً في عمليات التوصيل.

### تاريخ النظام: من الاستعمار البريطاني إلى العصر الحديث

بدأ نظام الدبّوالا في عام 1890، خلال فترة الاستعمار البريطاني في الهند، عندما أسسه ماهاديرو هافاجي باشي، وهو مهاجر من ولاية ماهاراشترا، للتلبية احتياجات الموظفين البريطانيين والهنود الذين يفضلون الوجبات المنزلية بدلاً من الطعام المتوفر في المكاتب. مع مرور الوقت، تطور النظام إلى تعاونية كبيرة تديرها جمعية «مومباي دبّوالا»، وأصبح رمزاً للثقافة الهندية في مومباي. اليوم، يعمل الدبّوالا ستة أيام في الأسبوع، محافظين على تقاليدهم رغم التحديات مثل الجائحة التي أجبرتهم مؤخرًا على تبني بعض التكنولوجيا البسيطة للبقاء. ما يميز هذا النظام هو بساطته



## «الدبّوالا» نظام عمل تعاوني يعود تاريخه إلى أكثر من 130 عاماً



**200,000 رجل ينقلون يومياً أكثر من 5 وجبة منزلية إلى مكاتب الموظفين**

تشابك حركة السيارات والقطارات والدراجات في رقصة يومية من الفوضى، الظاهرية. ومع ذلك، وسط هذه الفوضى، يعمل نظام تعاوني يعود تاريخه إلى أكثر من 130 عاماً، يضم حوالي 5,000 رجل يرتدون قمصاناً بيضاء وقبعات تقليدية، ينقلون يومياً أكثر من 200,000 وجبة منزلية إلى مكاتب الموظفين. هؤلاء هم Dabbawalas («الدبّوالا»)، أو ناقلية على الطعام، الذين يصنفون كنموذج عالمي.

هذا المقال لا يناقش خدمة توصيل الطعام بوصفها رفاهًا حضريًا، بل بوصفها ظاهرة اقتصادية تعكس تحولاً أعمق في طبيعة العمل، توزيع المخاطر، ودور الدولة والمنصات في الاقتصاد الرقمي. ففي قلب مدينة مومباي، المدينة الهندية التي تعد واحدة من أكثر المدن اكتظاظاً بالسكان في العالم، حيث يتدفق أكثر من 20 مليون نسمة في شوارعها المزدحمة،

**Dabbawalas**  
كيف يهزم 5,000 دبّوال تقنيات  
كيتا وديليفرو وأخرين بتوصيل  
الوجبات؟

في الكويت، لم تعد خدمات توصيل الطعام مجرد رفاه استهلاكي، بل أصبحت جزءاً من بنية الاقتصاد الرقمي وسوق العمل ونتيجة سلسلة قرارات اقتصادية تُتخذ خلال ثوانٍ. ضغطة زر على تطبيق توصيل كفيلة بتحريك منظومة كاملة من الخوارزميات، المطابخ، الطرق، والعمالة. لكن خلف هذه السلسة الظاهرة، يعمل اقتصاد كامل لا يظهر في الإعلانات، ولا يُحسب في فواتير الخدمة: اقتصاد السرعة. اقتصاد السرعة ليس مصطلاحاً إنشائياً، بل توصيف دقيق لنطاق إنتاج وخدمات يقوم على ثلاث ركائز رئيسية: (1) طلب فوري من المستهلك، لا يقبل الانتظار. (2) تنفيذ لحظي عبر منصات رقمية تعمل بلا توقف. (3) تحمل ميداني للمخاطر من قبل الاقتصاد، مستقلين شكلياً. في هذا الاقتصاد، تتحقق القيمة عبر تقلص الزمن، لا عبر تحسين شروط العمل. وكل دقة يتم اختصارها في التطبيق، تُضاف كضغط إضافي على العامل في الطريق. ومع توسيع منصات التوصيل، يبرز ما يُعرف بـ«اقتصاد السرعة»، حيث تُدار الكفاءة بالخوارزميات وتُقاس بالدقائق. غير أن هذا النموذج، رغم نجاحه التجاري، يطرح أسئلة عميقة حول العمل، السلامة، وتوزيع المخاطر. وبين التجربة الرقمية الحديثة ونموذج بشري عمره أكثر من قرن في الهند، تتكشف مفارقة اقتصادية لا فتة: هل السرعة دائمًا دليل تقدم، أم أن البساطة المنظمة قد تكون أكثر كفاءة واستدامة؟ اقتصاد السرعة هو ذلك النموذج الذي تُقاس فيه الكفاءة بالزمن، وتُكافأ فيه السرعة، بينما تُرحل التكاليف البشرية إلى أسفل السلسلة. وفي عصرنا الحالي، يتجلى هذا النموذج بوضوح في قطاع توصيل الطعام، حيث تلتقي التكنولوجيا الحديثة مع واقع مناخي واجتماعي واقتصادي شديد الخصوصية.

**سر النجاح يكمن في التنسيق الدقيق بين العناصر الأربع: التنظيم، الإدارة، العمليات، والثقافة**



# «الدّبّوالا» مصدر إلهام وكفاءة تتفوق على التطبيقات الرقمية والذكاء الاصطناعي Dabbawalas

**وجبات منزليّة صحية التي تقلل من الاعتماد على الوجبات السريعة، ونسبة رضا العملاء ٩٨٪.**

**النجاح يعود إلى نظام الموارد البشرية: كيفية التوظيف، التطوير، الإدارة، والمكافآت، الذي يركز على الإنسان**

هنديّة محلية، بلغ رضا الزبائن أكثر من ٩٨٪، بفضل الوجبات المنزليّة الصحّيّة التي تقلل من الاعتماد على الوجبات السريعة.

## الدروس المستفادة: البساطة في عصر الذكاء الاصطناعي

في عصر يهيمن عليه الذكاء الاصطناعي والروبوتات، يقدم الدّبّوالا درساً عميقاً أن العبرية غالباً ما تكمن في البساطة. بينما تواجه شركات التوصيل مشاكل في الخصوصية، الأمان الرقمي، والاعتماد على البطاريات، يستمر الدّبّوالا دون انقطاع، حتى في الأمطار الغزيرة أو الإضرابات. هذا النموذج يساعد في تمكين الأسر، خاصة النساء اللواتي يعددن الوجبات، ويحافظون على التراث الثقافي في وجه العولمة الغذائيّة. ومع ذلك، واجه النظام تحديات أثناء جائحة كوفيد-١٩، حيث انخفض الطلب بسبب العمل عن بعد، مما دفع بعض الدّبّوالا إلى تبني تطبيقات بسيطة للتوصيل. لكن الجوهر يبقى: التركيز على الإنسان.

ما يقول تومكي في دراسة هارفارد: إنها منظمة مبنية حول الناس، لا حول التكنولوجيا». الدّبّوالا هم في صميم نسيج مومباي الاجتماعي: يساعدون في تمكين الأسر، يقلّصون الاعتماد على الوجبات السريعة، ويحافظون على تقليد ثقافي في قلب العولمة الغذائيّة وليسوا مجرد ناقلين لطعام الغداء.

خاتمة: نظرة شرقاً لمستقبل أكثر إنسانية

في النهاية، يمثل الدّبّوالا أكثر من مجرد نظام توصيل؛ إنه رمز لكيفية دمج التقاليد مع الكفاءة في عالم سريع التغيير. ربما حان الوقت للشركات العالمية أن تنظر شرقاً، إلى شوارع مومباي، لنكتشف أن المستقبل قد يكون في علبة غداء بسيطة، مليئة بالدّورس عن التعاون والاستدامة. ففي فوضى مومباي المنظمة، تكمّن عبرية حقيقة تستحق الدراسة والإعجاب. أما بالنسبة إلى سوق توصيل الوجبات في الكويت، خصوصاً بعد صدور دليل جهاز «حماية المنافسة»، لضبط سوق توصيل الطلبات في يناير 2026، فقد تحول من ساحة معركة مفتوحة إلى سوق ناضج تهيّئه عليه نموذج عمل قوي يجمع بين القوّة الماليّة العالميّة والتقدّم العميق للأدوقيّة المحليّة وبقي التحدّي المستقبلي للمعاملة مثل المنصّات (طلبات، كيتا ديليفو) هو الحفاظ على جودة الخدمة والابتكار مع إدارة التوقعات في سوق أصبح المستهلك فيه أكثر خبرة وطلبًا.



## ورث عمل في دبي لكتّيف أند رار الدّبّوالا لقيادة الأعمال.



## يعمل الدّبّوالا سبعة أيام في الأسبوع ويعتمدون على وسائل نقل مستدامة

### الإجتماعية والثقافية داخل الفريق. الإعجاب العالمي: من برايسون إلى هارفارد

أثار نظام الدّبّوالا إعجاًباً عالمياً. زار الأمير تشارلز (الآن الملك تشارلز الثالث) الدّبّوالا عام 2003، وأضطر إلى تحديد موعد مسبق للقائهم، مما يعكس احترامهم لجدولهم الدقيق. أما ريتشارد برايسون، فقد قضى يوماً كاملاً في 2013 يرتدي زي الدّبّوالا، يركب القطارات، ويحمل العلب، وقال إنه تعلم درساً في الكفاءة البسيطة. كما درسته مجلة «إم أي تي سلوان» كنموذج للذكاء التنظيمي الجماعي، وأصبح جزءاً من مناهج هارفارد للأعمال.

في دبي، عقدت ورش عمل لكشف أسرار الدّبّوالا لقيادة الأعمال، حيث أكدوا أن البساطة هي المفتاح. وفي دراسات

يشبهون قادة الفرق وينظمون العمليات اليومية دون رتب رسمية أو رواتب أعلى. هذا النموذج يعزز روح التعاون والمساءلة الجماعية، حيث يتتقاسم الجميع الأرباح بالتساوي، ويتم حل المشكلات بشكل جماعي. وفقاً لستيفان تومكي، أحد مؤلفي دراسة هارفارد، فإن النجاح يعود إلى نظام الموارد البشرية: كيفية التوظيف، التطوير، الإدارة، والمكافآت، الذي يركز على الإنسان لا على التكنولوجيا.

يشبهون قادة الفرق وينظمون العمليات اليومية دون رتب رسمية أو رواتب أعلى. هذا النموذج يعزز روح التعاون والمساءلة الجماعية، حيث يتتقاسم الجميع الأرباح بالتساوي، ويتم حل المشكلات بشكل جماعي. وفقاً لستيفان تومكي، أحد مؤلفي دراسة هارفارد، فإن النجاح يعود إلى نظام الموارد البشرية: كيفية التوظيف، التطوير، الإدارة، والمكافآت، الذي يركز على الإنسان لا على التكنولوجيا.

يكتسبون قادة الفرق وينظمون العمليات اليومية دون رتب رسمية أو رواتب أعلى. هذا النموذج يعزز روح التعاون والمساءلة الجماعية، حيث يتتقاسم الجميع الأرباح بالتساوي، ويتم حل المشكلات بشكل جماعي. وفقاً لستيفان تومكي، أحد مؤلفي دراسة هارفارد، فإن النجاح يعود إلى نظام الموارد البشرية: كيفية التوظيف، التطوير، الإدارة، والمكافآت، الذي يركز على الإنسان لا على التكنولوجيا.

يكتسبون قادة الفرق وينظمون العمليات اليومية دون رتب رسمية أو رواتب أعلى. هذا النموذج يعزز روح التعاون والمساءلة الجماعية، حيث يتتقاسم الجميع الأرباح بالتساوي، ويتم حل المشكلات بشكل جماعي. وفقاً لستيفان تومكي، أحد مؤلفي دراسة هارفارد، فإن النجاح يعود إلى نظام الموارد البشرية: كيفية التوظيف، التطوير، الإدارة، والمكافآت، الذي يركز على الإنسان لا على التكنولوجيا.

### النظام الإداري: التعاون بدلاً من الهرمية

يتميز نظام الدّبّوالا ببساطة إدارية نادرة. لا يوجد سوى طبقتين: الدّبّوالا الميدانيون، الذين يقومون بالتوصيل الفعلي، ومنسقو المناطق، الذين

## الدّبّوالا نموذجاً للوجستيات الخضراء في المدن الكبرى



# الكافش ملك أم متهم؟ لماذا تضع الرقابة المالية المؤسسات كثيفة النقد في قفص الاتهام»

بعلم - عمرو علاء

مسؤول مطابقة والتزام

## تكلفة المراقبة: لماذا "تكره" البنوك الكافش؟

تصنيف هذه المؤسسات بأنها عالية المخاطر نابع أيضاً من العباء التشغيلي الذي تفرضه على البنوك، التعامل مع عميل يودع مليون دينار «نقداً» يتطلب جهداً مضاعفاً في العد، الفرز، النقل، والتأمين، تأهيلك عن تكلفة أنظمة المراقبة والتحقق من مصادر هذه الأموال، لذلك غالباً ما تتجه البنوك لسياسة تخفيف المخاطر مع هذه الأنشطة، لأن تكلفة الخطأ فيها قد تعني غرامات مليونية على البنك.

في النهاية لا يعني تصنيف المؤسسات كثيفة النقد بأنها "عالية المخاطر" أن أصحابها مجرمون، بل يعني أنها بيئة هشة قبلة للاستغلال، العالم يتوجه اليوم بقوه نحو المدفوعات الرقمية ليس فقط لتسهيل الحياة، بل لأن التكنولوجيا هي الضوء الذي يطرد عنمة الكافش التي يختبئ فيها الفاسدون، إلى أن نصل لمجتمع غير نقي بالكامل، سيظل السؤال قائماً أمام كل فاتورة كافش "من أين لك هذا؟"

### عزيزى القارىء:

إذا كنت تدير نشاطاً تجارياً يعتمد على الكافش، تذكر أنك لست المتهم لكنك "حارس البوابة". نصيحتي لك: لا تعتمد على الذكرة، اعتمد على الورقة والقلم والنظام، وثق كل دينار يدخل خزيتك، واحتفظ بسجلات دقيقة للموردين والمبيعات، النظام المحاسبي القوي هو حزام الأمان الذي يحميك من المساعلة القانونية ويعنفك الشبهات من الالتصاق بأموالك الحلال.

**«النقد السائل إذا غاب التوثيق، حضرت الشبهات»**

الذي جاء من تجارة ممنوعة، كلها دخل الخزينة وخرج منها "نظيفاً" ومسجلأً كإيراد تجاري. **العميل المجهول و كابوس "أعرف عميلاً"** في البنوك لا يتم فتح حساب إلا بعد إجراءات صارمة للتحقق من الهوية، ولكن في الأنشطة كثيفة النقد الوضع مختلف كلّياً. هل يطلب منك صاحب السوبر ماركت هوبيتك عندما تشتري بضائع نقداً؟ بالطبع لا، هذه الطبيعة القائمة على العملاء العابرين تخلق فجوة في جدار الحماية المالي، حيث يمكن للمجرمين استغلال هذه الأنشطة لتمرير أموالهم وشراء سلع أو خدمات دون الخضوع لإجراءات العناية الواجبة.

### فخ التجزة و الهروب من الرadar

توفر المؤسسات كثيفة النقد بيئة مثالية لممارسة ما يعرف بـ«التجزئة»، حيث يقوم غاسلو الأموال بتقسيم المبالغ الضخمة إلى دفعات نقدية صغيرة تقل عن «حد الإبلاغ الإلزامي»، ونظراً لأن طبيعة عمل هذه المؤسسات تعتمد أصلاً على تكرار العمليات الصغيرة والمتوسطة، فإن اكتشاف نمط التجزئة وسط آلاف العمليات اليومية الشرعية يصبح تحدياً تحليلاً بالغ الصعوبة يتطلب أنظمة مراقبة متطرفة.

### سرعة الدوران وتشتيت الانتباه

تتميز هذه المؤسسات بسرعة دوران رأس المال بشكل مذهل، الأموال تدخل وتخرج يومياً وبكميات ضخمة مما يجعل تعقب العمليات المشبوهة أشبه بالبحث عن إبرة في كومة قش متحركة، هذا التدفق المستمر والسلسلة العالية يمنح المجرمين فرصاً ذهبية لتدوير الأموال بسرعة، مما يُعد مهام الرقابة و يجعل عملية تتبع مسار المال عملية شاقة

في عالم المال لطالما ردتنا العبارة الشهيرة "Cash is King" (الكافش هو الملك)، لكن في أروقة وحدات التحريات المالية وأقسام الالتزام، يتحول هذا "الملك" إلى "متهم رئيسي" حتى تثبت براءته! إن الأوراق النقدية التي تتبادلها يومياً ليست مجرد وسيلة دفع، بل هي بالنسبة لغاسلي الأموال "عبادة الإلقاء" المثالية، عندما يدخل النقد السائل بكثافة إلى مؤسسة ما، تتنطلق صافرات الإنذار في النظام المالي العالمي، فلماذا يُنظر إلى المطاعم، محطات الوقود وتجار التجزئة بعين الريبة؟ ولماذا صفت هذه الأنشطة عالمياً بأنها "عالية المخاطر"؟ الإجابة تكمن في خاصية واحدة فريدة للنقد: إنه لا يترك بصمات.

### الجريمة التي لا تحمل توقيعاً

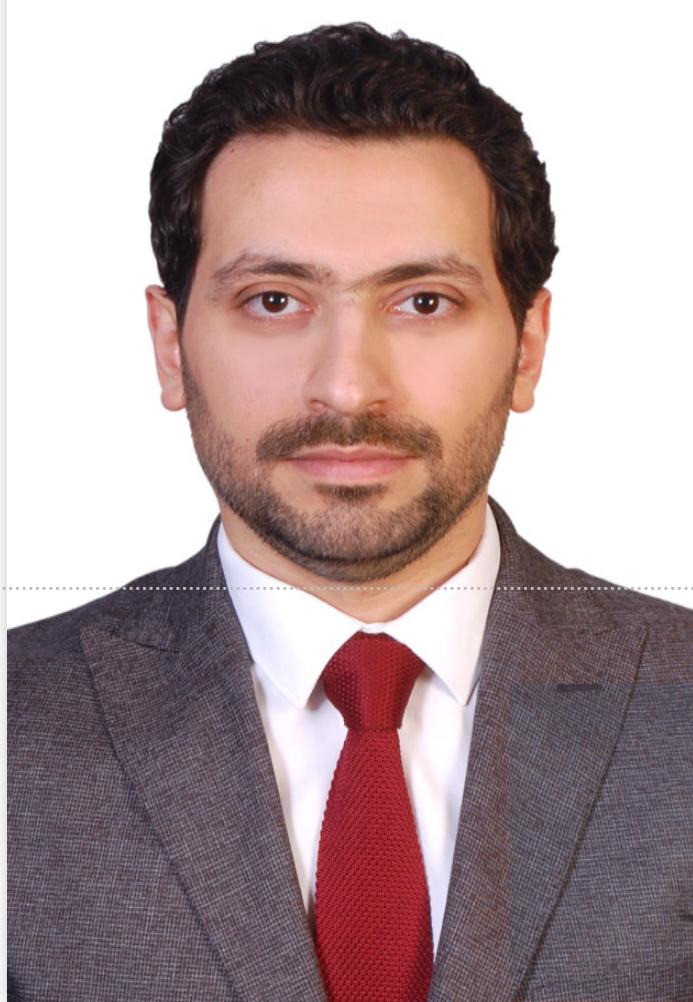
السبب الجوهرى لتصنيف المؤسسات كثيفة النقد كعالية المخاطر هو "المجهولية"، على عكس التحويلات البنكية التي تترك أثراً رقمياً يوضح من أرسّل ومن استقبل. فإن الكافش صامت، يمكن لمليون دولار أن تنتقل من يد تاجر مخدرات إلى خزينة سوبر ماركت دون أن يسجل النظام البنكي اسم المودع الحقيقي، هذه الضبابية هي البيئة الخصبة التي تبحث عنها الأموال القذرة.

### الخلط العظيم و الغسالة المثالية

تخيل مطعماً يبيع بـ 5 آلاف دينار يومياً، من السهل جداً لغاسلو الأموال أن يضيف 2000 دينار من أموال غير مشروعة إلى الخزينة ويدعى أنها «مبيعات نقدية» لزيائين وهميين، هنا تكمن الخطورة فالمؤسسات كثيفة النقد توفر الغطاء الشرعي لعملية الدمج يصعب على المدقق التمييز بين الدينار الذي جاء من بيع وجبة حقيقة والدينار

**الكافش ملك.. أم متهم؟**

لماذا تضع الرقابة المالية "المؤسسات كثيفة النقد" في قفص الاتهام؟



# الذكاء الاصطناعي: «ثورة» تقود الإنتاجية أم «تسونامي» يهدد الأمان الوظيفي؟

بقلم - تامر عبد العزيز

أمين سر - مدير إدارة الموارد البشرية

في مطلع عام 2026، لم يعد السؤال في أروقة المؤسسات الحكومية والشركات الخاصة في الكويت هو «هل سنستخدم الذكاء الاصطناعي؟»، بل أصبح «كيف ننجو وننذهب في ظله؟». فبينما يرى فيه المسؤولون «مفتاح السحر» لرفع كفاءة الجهاز الإداري، ينظر إليه آلاف الموظفين بعين الحذر، متسللين عن مصير مكاتبهم في ظل خوارزميات لا تنام ولا تتطلب إجازة دورية.

الاصطناعي لم يعد مجرد «تقنية عابرة» أو تهديداً يتربص بالوظائف، بل بات يمثل تحولاً جذرياً في فلسفة العمل ذاتها. في هذا المشهد المتغير، يبرز المسؤول القائد كمن يطوع هذه الأدوات لتعزيز كفاءة فريقه، بينما يظل الموظف الناجح هو من يمتلك الذكاء المهني لتحويل الآلة من «منافس» محتمل إلى «شريك استراتيجي» يحرره من قيود الروتين نحو آفاق الإبداع. في نهاية المطاف، إن تلغى الوظائف بفعل التقنية، بل سيحتفظ بها أولئك الذين امتلكوا المرونة لإعادة ابتكار أدوارهم.

**عزيزي القارئ المسؤول:**  
في نهاية المطاف، سيفقى «العنصر البشري» هو القائد، فالآلة تمتلك البيانات لكن الإنسان يمتلك الحكم والرؤية.

تقول مصادر في جمعية الموارد البشرية: «الخطر لا يمكن في الآلة نفسها، بل في الفجوة الرقمية. الموظف الذي لا يطور مهاراته في (هندسة الأوامر) وتحليل البيانات سيجد نفسه خارج المنافسة في غضون عامين». التحدي الأخلاقي: «بصمة الموظف» في عصر الخوارزميات. تطرح القضية بعداً قانونياً وأخلاقياً يخص الخصوصية في الكويت. هل يحق للمسؤول مراقبة إنتاجية الموظف عبر برامج الذكاء الاصطناعي؟ يشير قانونيون إلى الحاجة الماسة لتشريعات كويتية جديدة تنظم «أخلاقيات الذكاء الاصطناعي» في بيئة العمل، لضمان عدم تحول التكنولوجيا إلى أداة ضغط نفسي.

**الخاتمة: الرهان على المرونة لا الجمود**

إن سوق العمل المعاصر يمر اليوم بـ منعطف تاريخي؛ فالذكاء

يرى خبراء الإدارة في الكويت أن الذكاء الاصطناعي هو «أفضل صديق» للمسؤول الناجح. فالأمر لا يتعلق بالاستغناء عن البشر، بل بتحريرهم من «نمط «الروتين». دعم اتخاذ القرار: لم يعد المدير بحاجة لانتظار تقارير ورقية تستغرق أيامًا؛ فالأنظمة الذكية تحل «البيانات الضخمة» في ثوانٍ لتقديم توقعات دقيقة حول نمو السوق أو احتياجات الموظفين. تجربة الموظف: يساهم الذكاء الاصطناعي في تخصيص مسارات التدريب لكل موظف بناءً على نقاط ضعفه وقوته مما يعزز من مفهوم «التعلم المستمر».

## التحدي: فجوة المهارات

على الجانب الآخر، لا يمكن تجاهل الفلق الوظيفي. فالمقالات والتقارير الاقتصادية تشير إلى أن الوظائف مثل (مدخل البيانات المحاسبين المبتدئين، منسقي المواقع) تواجه ما يُعرف بـ

## لغة الأرقام: الكويت 2026 في قلب التحول

تشير أحد التقارير الصادرة عن مؤشر جاهزية الحكومة للذكاء الاصطناعي لعام 2025/2026 إلى قفزة نوعية لدولة الكويت، حيث تستثمر الدولة بقوة في البنية التحتية الرقمية ضمن «رؤية 2035». وبحسب تقرير حديث لمؤسسة «جارتنر للأبحاث»، فإن الذكاء الاصطناعي التوليدية سيقوم بأتمتة 30% من المهام الإدارية الروتينية في الشرق الأوسط بحلول نهاية هذا العام.

محلياً، تشير بيانات الهيئة العامة للقوى العاملة وديوان الخدمة المدنية إلى أن القطاع المصرفي والاتصالات في الكويت حقق زيادة في الإنتاجية بنسبة 22% بعد إدخال أنظمة «المساعد الذكي» في العمليات التشغيلية.

**الميزة: الإدارة بالذكاء.. عندما يتحرر الإبداع**

**الذكاء الاصطناعي "ثورة" تقود الإنتاجية أم "تسونامي" يهدد الأمان الوظيفي؟**



# صندوق النقد الدولي : الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي العالمي سيسجل نمواً بنسبة 3.3% في 2026

## نمو الاقتصاد العالمي ما يزال يتمتع بدرجة ملحوظة من المرونة

في تقرير أعدته «كامكو إنفست» ، يتعلق في أحد التقارير الصادرة تحت عنوان آفاق الاقتصاد العالمي، توقع صندوق النقد الدولي أن يسجل الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي العالمي نمواً بنسبة 3.3 في المائة للعام 2026 وبنسبة 3.2 في المائة للعام 2027، مما يعكس مراجعة تصاعدية قدرها 20 نقطة أساس لتوقعات العام 2026، في حين أبقى على توقعاته للعام 2027 دون تغيير أكتوبر 2025. ووفقاً بالتقديرات الصادرة في تقرير أكتوبر 2025، يتوقع أن يظل نمو الاقتصاد العالمي مستقراً، للصندوق، في حين يتوقع أن يظل زخم التكنولوجيا يعوض جزءاً من تباطؤ القطاعات الأخرى. وفي المقابل، من المرجح أن تشكل الرسوم الجمركية وحالة عدم اليقين ضغطاً على النشاط الاقتصادي، إلا أن تأثيرها يتوقع أن يتراجع تدريجياً خلال عامي 2026 و2027.

وأشار صندوق النقد الدولي إلى أن نمو الاقتصاد العالمي ما يزال يتمتع بدرجة ملحوظة من المرونة، على الرغم من الأضطرابات التجارية الشديدة التي تهدى الولايات المتحدة وارتفاع مستويات عدم اليقين، مع تركيز معظم التحسن في كل من الولايات المتحدة والصين. ويتوقع أن يساهم هذا المسار المستقر في موازنة الضغوط الناجمة عن السياسات التجارية، بدعم من الاستثمارات القوية المرتبطة بالذكاء الاصطناعي، خاصة في أميركا الشمالية وأسيا، إلى جانب الدعم المالي والنقد، وتيسير الأوضاع المالية، ومرونة القطاع الخاص العالمية. وعلى

صعيد التطورات السلبية، حذر الصندوق من أن إعادة تقييم آفاق الإنتاجية المدفوعة بالذكاء الاصطناعي قد تؤدي إلى تباطؤ الاستثمارات، وتحفز عمليات التصحيح في الأسواق المالية، وتحدد من ثروات الأسر. كما أن تجدد التوترات التجارية أو تصاعد التزايدات الجيوسياسية قد يربك الأسواق، ويعطل سلاسل الإمدادات، ويفتر على أسعار السلع الأساسية.

ووفقاً لصندوق النقد الدولي، تباطأت وتيرة النمو العالمي في الربع الثالث من العام 2025 إلى معدل سنوي بلغ 2.4 في المائة، أي أعلى من التوقعات، مع تعويض المكاسب المسجلة في بعض الاقتصادات للتباين الذي شهدته اقتصادات أخرى. ففي فرنسا، تسرعت وتيرة النمو إلى نسبة 2.2 في المائة بدعم من انتعاش صادرات قطاع الصناعات الجوية، في حين ظل الناتج المحلي الإجمالي لألمانيا مستقراً دون تغير يذكر، نتيجة لتراجع الصادرات. أما اليابان، فقد سجلت انكمشاً بنسبة 2.3 في المائة، عوضه جزئياً تحسن الاستهلاك، في ظل ضعف الاستثمارات المحلية والصادرات. وفي الصين، تباطأ النمو إلى نسبة 4.3 في المائة، بدعم من الاستثمارات في قطاع التكنولوجيا، التي أضافت بنسبة 0.3 نقطة مؤدية إلى الناتج المحلي الإجمالي خلال التسعة أشهر

مراجعات من أكتوبر 2025		توقعات يناير 2026					البلد / المناطق
توقعات 2027	توقعات 2026	توقعات 2027	توقعات 2026	توقعات 2025	2024	نحو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي	
0.0%	0.2%	3.2%	3.3%	3.3%	3.3%	الناتج العالمي	
0.0%	0.2%	1.7%	1.8%	1.7%	1.8%	الاقتصادات المتقدمة	
-0.1%	0.3%	2.0%	2.4%	2.1%	2.8%	الولايات المتحدة الأمريكية	
0.0%	0.1%	1.4%	1.3%	1.4%	0.9%	منطقة اليورو	
-0.1%	0.2%	4.1%	4.2%	4.4%	4.3%	الاقتصادات الناشئة والاقتصادات النامية	
-0.2%	0.3%	4.0%	4.5%	5.0%	5.0%	الصين	
0.0%	0.2%	6.4%	6.4%	7.3%	6.5%	الهند	
0.3%	0.2%	4.0%	3.9%	3.4%	2.2%	الشرق الأوسط وشمال إفريقيا	
0.4%	0.5%	3.6%	4.5%	4.3%	2.6%	المملكة العربية السعودية	
0.1%	0.2%	4.6%	4.6%	4.4%	4.1%	افريقيا جنوب الصحراء الكبرى	
<b>حجم التجارة</b>		<b>توقعات 2025</b>					
0.0%	0.3%	3.1%	2.6%	4.1%	3.6%	حجم التجارة العالمية	
0.2%	0.4%	2.4%	1.9%	3.0%	2.0%	الاقتصادات المتقدمة	
0.0%	0.0%	4.4%	3.6%	5.7%	6.3%	الاقتصادات الناشئة والاقتصادات النامية	
<b>أسعار المستهلك</b>		<b>توقعات 2026</b>					
0.0%	0.0%	2.1%	2.2%	2.5%	2.6%	الاقتصادات المتقدمة	
0.1%	0.1%	4.3%	4.8%	5.2%	7.9%	الاقتصادات الناشئة والاقتصادات النامية	

المصدر: صندوق النقد الدولي - تقرير يناير 2026

كان سيظل يوازن تراجع الاستهلاك وانخفاض الهجرة. وفي منطقة اليورو، تم رفع توقعات النمو الاقتصادي للعام 2026 بمقدار 10 نقاط أساس إلى نسبة 1.3 في المائة، في حين ظلت التوقعات دون تغير للعام 2027 عند نسبة 1.4 في المائة. ومن المنتظر أن يكون النمو في العام 2027 أقوى نسبياً، مدعاً بزيادة الإنفاق العام، ولا سيما في ألمانيا، إلى جانب استمرار الأداء القوي للكلا من أيرلندا وإسبانيا. وتظل هذه التوقعات منسجمة إلى حد كبير مع تقديرات أكتوبر 2025، حيث يعكس النمو المعتمد استمرار التحديات الهيكلية. ومن المرجح أن يظهر الأثر الملحوظ للزيادة المخطط لها في الإنفاق الدفاعي خلال السنوات اللاحقة فقط، نظراً للالتزام بالوصول إلى المستويات المستهدفة تدريجياً حتى العام 2035. وعلى خلاف مناطق أخرى، تستفيد منطقة اليورو بدرجة أقل من موجة الاستثمارات المدفوعة بالเทคโนโลยيا في الآونة الأخيرة. كما سيواصل قطاع التصنيع مواجهة ضغوط ناجمة عن استمرار ارتفاع أسعار الطاقة عقب الصراع الروسي لأوكرانيا، فضلاً عن التأثيرات السلبية للضغط الناجمة عن ارتفاع سعر الصرف الحقيقي للبيزو مقابل عملات الدول التي تصدر منتجات مماثلة. وأبقى صندوق النقد الدولي على توقعاته لنمو اقتصاد المملكة المتحدة دون تغير عند نسبة 1.3 في المائة للعام 2026 ونسبة 1.5 في المائة للعام 2027، بما يتسم مع تقديرات أكتوبر 2025. فالتضخم الذي ارتفع العام الماضي لأسباب منها التغيرات الاستثنائية التي طرأت على الأسعار الموجهة، من المتوقع أن يعود إلى مستواه المستهدف بنهاية العام 2026، نظراً لتباطؤ وتيرة نمو

الأولى من العام، وساعدت على تعويض الأثر السلبي لإغلاق الحكومة في الرابع الرابع من العام. كما ساهمت الاستثمارات التكنولوجية في دعم النشاط الاقتصادي في كل من إسبانيا والمملكة المتحدة، وإن كان ذلك بوتيرة أقل مقارنة بالولايات المتحدة.

### الاقتصادات المتقدمة والاقتصادات الناشئة والنامية

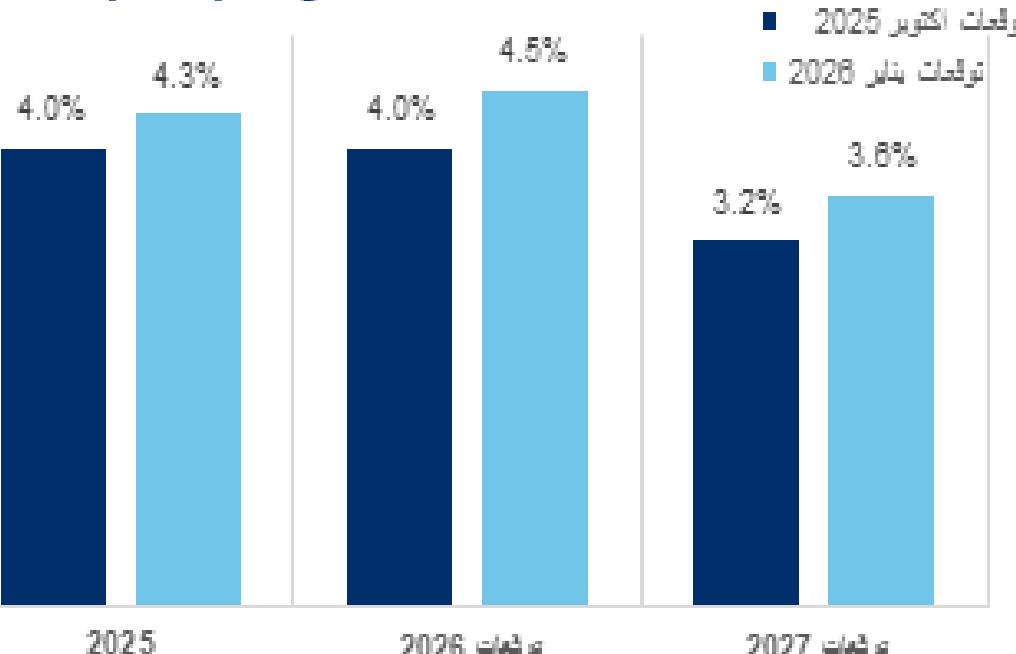
تم رفع توقعات نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي للاقتصادات المتقدمة للعام 2026 بمقدار 20 نقطة أساس إلى نسبة 1.8 في المائة مقارنة بتوقعات أكتوبر 2025، في حين أبقى صندوق النقد الدولي على توقعاته للعام 2027 دون تغير عند نسبة 1.7 في المائة. أما بالنسبة للولايات المتحدة، فمن المتوقع أن يبلغ نمو الناتج المحلي الإجمالي 2.4 في المائة في العام 2026 و2.0 في المائة في العام 2027. وبالمقارنة مع تقرير آفاق الاقتصاد العالمي الصادر في أكتوبر 2025، يعكس ذلك مراجعة تصاعدية بمقدار 30 نقطة أساس لتوقعات العام 2026، مقابل خفض هامشي بمقدار 10 نقاط أساس لتوقعات العام 2027. ويعزى تحسن آفاق العام 2026 إلى الأداء الأقوى من المتوقع للنمو خلال الربع الثالث من العام 2025، إلى جانب تعافي النشاط الاقتصادي في مطلع العام 2026 عقب انتهاء إغلاق الحكومة الفيدرالية. ومن المتوقع أن يظل النمو قوياً في العام 2027، بموجب مشروع القانون الشامل لخفض الضرائب والإنفاق (One Big Beautiful Bill Act) لسنة 2025. من جهة أخرى، تشير التوقعات إلى تراجع الزخم المدفوع بالเทคโนโลยيا وإن



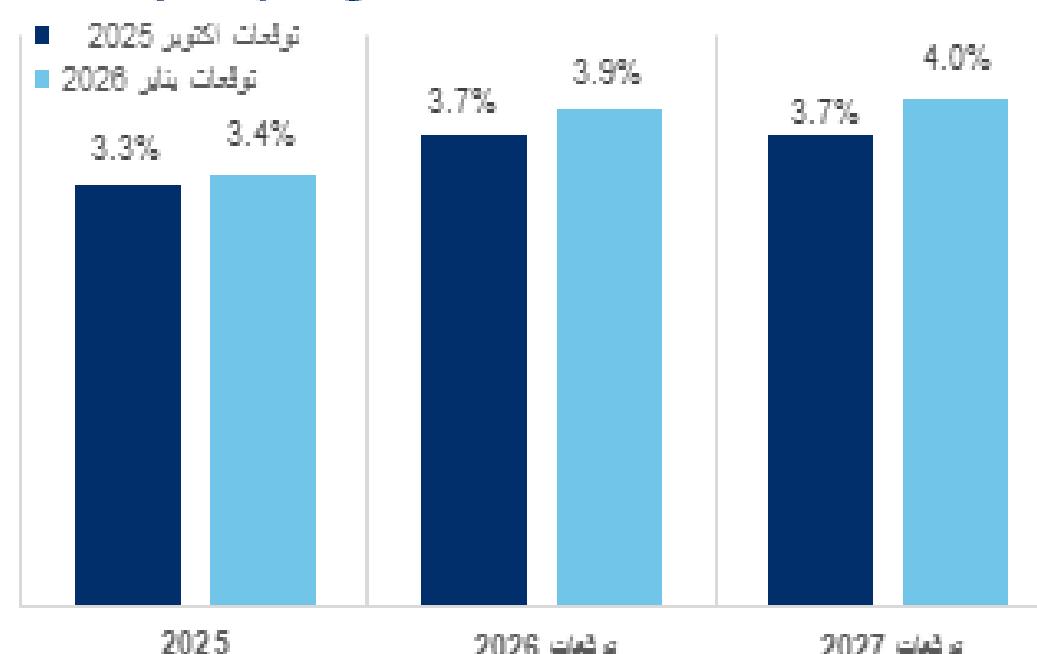
# رفع توقعات نمو الناتج المحلي لل الاقتصادات المتقدمة لعام 2026 بقدر 20 نقطة أساس

**معدل التضخم العالمي سيتراجع من 2027 إلى 2.4% في 2026**

## المملكة العربية السعودية - مراجعت نمو الناتج المحلي الإجمالي



## الشرق الأوسط وشمال أفريقيا - مراجعت نمو الناتج المحلي الإجمالي



المصدر: صندوق النقد الدولي - تقرير يناير 2026

المقابل، ما تزال ديناميكيات التضخم غير متباينة بين الاقتصادات، مع استمرار التباين بين الولايات المتحدة ومعظم الاقتصادات الأخرى. ومع تلاشي الأثر التدريجي للرسوم الجمركية المرتفعة، يتوقع أن يعود التضخم الأساسي في الولايات المتحدة إلى المستوى المستهدف عند نسبة 2 في المائة في العام 2027، في حين يرجح أن تشهد كلًا من أستراليا والترويج استمرار التضخم في مستويات أعلى من المستهدفة لفترة أطول إلى حد ما.

وفي المملكة المتحدة، فالتضخم الذي ارتفع العام الماضي لأسباب منها التغيرات الاستثنائية التي طرأ على الأسعار الموجهة، من المتوقع أن يعود إلى مستوى المستهدف بنهائية العام 2026، نظرًا لتباطؤ وتيرة نمو الأجور نتيجة لضعف سوق العمل. أما في اليابان، فمن المرجح أن يتراجع التضخم خلال العام 2026، على أن يتسم مع المستوى الرسمي المستهدف في العام 2027، في ظل انخفاض أسعار الغذاء والسلع الأساسية.

وفي منطقة اليورو، يتوقع أن يستقر معدل التضخم الكلي بالقرب من نسبة 2 في المائة، في حين يرجح أن يتراجع التضخم الأساسي تدريجيًّا ليصل إلى هذا المستوى بحلول العام 2027. أما في الصين، فمن المتوقع أن يرتفع التضخم انطلاقًا من مستوى他的 المتذبذبة الحالية، في حين يتوقع في الهند أن يعود التضخم إلى مستويات قريبة من المستوى المستهدف، بعد التراجع الحاد الذي شهدته في العام 2025 نتيجة انخفاض أسعار المواد الغذائية.

وما تزال مخاطر التطورات المعاكسة تهيمن على آفاق الاقتصاد العالمي. إذ يتركز قدر كبير من مرونة الأداء الاقتصادي في عدد محدود من القطاعات، ويعتمد إلى حد كبير على دعم السياسات، ما يجعله عرضة للصدمات المحتملة. وفي حال جاءت مكافحة التضخم، فقد تتراجع المدفوعة بالذكاء الاصطناعي دون التوقعات، فقد تتراجع الاستثمارات، وتتعرض أسواق الأسهم لعمليات التصحيح، ويتباطأ الاستهلاك، مع امتداد التداعيات إلى التجارة والأسوق المالية. وفي ذات الوقت، قد تؤدي عودة التوترات التجارية، بما في ذلك فرض الرسوم الجمركية أو القيد على المدخلات الأساسية، إلى اضطراب سلاسل الإمدادات وتعزيز الضغوط التضخمية، في حين يرجح أن يساهم تصاعد النزعة الحماائية في فرض المزيد من الضغوط على هامش الأرباح.

على أن يبلغ نسبة 3.6 في المائة في العام 2027، مما يعكس مراجعة إيجابية إضافية بمقدار 40 نقطة أساس. وبالاستناد إلى بيانات أسواق العقود الآجلة كما في 20 نوفمبر 2025، يتوقع أن يبلغ متوسط سعر النفط المفترض نحو 62.13 دولار أمريكي للبرميل في العام 2026 و62.17 دولار أمريكي للبرميل في العام 2027.

## حجم التجارة العالمية

من المتوقع أن يتراجع نمو حجم التجارة العالمية من نسبة 4.1 في المائة في العام 2025 إلى نسبة 2.6 في المائة في العام 2026، قبل أن يعاود الارتفاع إلى نسبة 3.1 في المائة في العام 2027. وتعكس هذه الديناميكيات أنمط تسريع وتيرة التجارة وتعديل التدفقات التجارية لمراقبة السياسات الجديدة. ووفقاً لصندوق النقد الدولي، فإنه على المدى المتوسط، من المتوقع أن تساهم حزم التدابير المالية التوسعية في الاقتصادات التي تسجل فوائض في حساباتها الجارية في تراجع الاختلالات العالمية. في مقابل ذلك، هناك طفرة استثمارات الأعمال التي تقودها التكنولوجيا، والتي من المتوقع أن تستمر في جذب التدفقات الرأسمالية إلى الولايات المتحدة حتى مع تراجعها. أما بالنسبة للاقتصادات الناشئة والنامية، فقد أبقى الصندوق على توقعاته لنمو التجارة عند نسبة 3.6 في المائة في العام 2026 ونسبة 4.4 في المائة في العام 2027، بما يتسم مع تقديرات أكتوبر 2025. في المقابل، تم رفع توقعات نمو التجارة في الاقتصادات المتقدمة بمقدار 40 نقطة أساس إلى نسبة 1.9 في المائة في العام 2026، كما شهدت توقعات العام 2027 مراجعة تصاعدية إضافية قدرها 20 نقطة أساس لتصل إلى نسبة 2.4 في المائة.

## التضخم

وفقاً لصندوق النقد الدولي، من المتوقع أن يتراجع معدل التضخم العالمي من نسبة 3.8 في المائة في العام 2026 إلى نسبة 2.4 في المائة في العام 2027. وتظل هذه التوقعات دون تغيير يذكر مقارنة بتقديرات تقرير آفاق الاقتصاد العالمي الصادر في أكتوبر 2025، مما يعكس استمرار تباطؤ الطلب وتراجع أسعار الطاقة. في

الأجور نتيجة لضعف سوق العمل. وعلى صعيد الاقتصادات الناشئة والنامية، رفع الصندوق توقعاته للنمو في العام 2026 بمقدار 20 نقطة أساس إلى نسبة 4.2 في المائة، قبل أن يجري مراجعة هبوطية طفيفة بمقدار 10 نقاط أساس لتوقعات العام 2027، والتي ينتظر أن تبلغ نسبة 4.1 في المائة.

وبالنسبة لمنطقة آسيا، رفع صندوق النقد الدولي توقعاته لنمو الاقتصاد الصيني بمقدار 30 نقطة أساس إلى نسبة 4.5 في المائة في العام 2026، عقب تحقيق نمو بنسبة 5.0 في المائة في العام 2025. ويعزى هذا التحسن إلى خفض الرسوم الجمركية الأمريكية على السلع الصينية في أعقاب الهدنة التجارية التي تم التوصل إليها في نوفمبر 2025، إلى جانب حزم التحفيز المخطط لها على مدى عامين. أما في العام 2027، فمن المتوقع أن يتباطأ النمو إلى نسبة 4.0 في المائة مع تزايد تأثير التحديات الهيكلية. وفيما يخص الهند، فقد تم رفع توقعات النمو للعام 2026 بمقدار 20 نقطة أساس إلى نسبة 6.4 في المائة مقارنة بتقديرات أكتوبر 2025، علىخلفية تحسن الأداء بوتيرة أقوى من المتوقع خلال الربع الثالث من العام 2025 والزخم القوي الذي شهدته الاقتصاد في الربع الرابع من 2025. في المقابل، تم الإبقاء على توقعات النمو للعام 2027 دون تغيير، في ظل ضعف العوامل الدورية والعوامل المؤقتة.

## منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

تم رفع توقعات النمو لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بمقدار 20 نقطة أساس للعام 2026 وبمقدار 30 نقطة أساس للعام 2027، لتصل إلى نسبة 3.9 في المائة ونسبة 4.0 في المائة، على التوالي. وفي منطقة الشرق الأوسط وأسيا الوسطى، يتوقع أن تتسارع وتيرة النمو من نسبة 3.7 في المائة في العام 2025 إلى نسبة 3.9 في المائة في العام 2026 ونسبة 4.0 في المائة في العام 2027، نتيجة لزيادة إنتاج النفط، وقوة الطلب المحلي، واستمرار تنفيذ برامج الإصلاح الاقتصادي. ووفقاً لصندوق النقد الدولي، من المتوقع أن يزداد معدل نمو الاقتصاد السعودي إلى نسبة 4.5 في المائة في العام 2026، في مراجعة تصاعدية قدرها 50 نقطة أساس،

## التطبيق الأول في الكويت

# بوبيان يقدم تجربة جديدة استثنائية لعملائه المميزين من خلال «بوبيان كونسيرج»



صالح المنصور:

- خطوة جديدة من بوبيان لخلق المزيد من التجارب الدستثنائية للعملاء
- «بوبيان كونسيرج» يجمع كل ما يحتاجه العميل لإدارة حياته بأسلوب يعكس التميز

### تجربة مصرافية رقمية ترتكب بالتوقعات

وأشار المنصور إلى أن التطبيق يمثل نقلة نوعية من حيث تفاعل البنك مع عملائه المميزين، قائلاً «التواصل الناجح والمستمر هو أساس أي تجربة متطورة، ولهذا حرصنا على أن يكون بوبيان كونسيرج منصة تفاعل حقيقية مع عملائنا، لفهم احتياجاتهم وبناء حوار دائم معهم، سواء عبر الخدمات المصرافية أو التجارب التي نقدمها، والتي تعكس مفهوم Lifestyle Banking بصفحته العملية، بما يضمن تجربة الحصول على تجربة شخصية قائمة على الخصوصية والتميز».

واختتم المنصور مؤكداً أن بوبيان سيواصل تطوير التطبيق وإضافة مزايا جديدة مستقبلاً، بما يضمن استمرارية التفوق والابتكار في الخدمات المصرافية الرقمية في الكويت والمنطقة، كذلك التفرد في طرح المنتجات والحلول المصرافية التي أصبحت جزءاً أساسياً من هوية بوبيان ومؤشرًا على تميز مستدام يهدف لتحقيق أعلى مستويات الراحة والرضا عند العملاء.



لتغطي مختلف جوانب نمط الحياة العصري. وتتعزز هذه المنظومة بمجموعة من المزايا الحصرية، من بينها عروض متاحة على مدار العام، وخدمة شخصية وخاصة، ومستويات عالية من الرفاهية والفاخامة، إضافة إلى تواجد محلي وعالمي يضمن للعميل الحصول على الدعم والخدمة أينما كان.

أعلن بنك بوبيان عن إطلاق تطبيق «بوبيان كونسيرج»، أول تطبيق من نوعه في الكويت لخدمات الكونسيرج المخصصة لعملاء البنك من الشريحة المميزة، في خطوة تعكس التزامه نحو تقديم تجربة رقمية تتجاوز المفهوم التقليدي للخدمة المصرافية، لتواكب أسلوب حياة العملاء وتطوراتهم المتزايدة نحو الراحة والرفاهية.

وفي هذا السياق، قال المدير العام في بنك بوبيان صالح المنصور «ندرك أن توقعات عملائنا المميزين لم تعد مقتصرة على جودة الخدمة المصرافية وحدها، بل أصبحت مرتبطة بكل تفاصيل أسلوب حياتهم. من هنا جاءت فكرة تطبيق بوبيان كونسيرج، كتجربة رقمية ذكية تجمع في تطبيق واحد كل ما يحتاجه العميل لإدارة احتياجاته اليومية، وسفره، وتجربته الشخصية».

وأضاف «من خلال هذا التطبيق، نقدم نموذجاً مختلفاً للتعامل وخدمة مع العميل وخدمته. أردنا أن نمنح عملائنا مساحة من الراحة والوقت، وأن نختصر عليهم الكثير من الإجراءات والمراحل، عبر منصة تفهم أسلوب حياتهم وتلبي توقعاتهم أينما كانوا، سواء كانوا يبحثون عن ترتيبات سفر، حجوزات، خدمات شخصية، أو حتى دعم فوري في أي وقت».

وأوضح المنصور أن إطلاق هذا التطبيق كأول تجربة من نوعها في السوق الكويتي يعكس رؤية بوبيان الاستباقية في مواكبة تطلعات العملاء المتغيرة، قائلاً «كوننا أول بنك في الكويت يطلق تطبيق متكامل مخصص فقط لخدمات كونسيرج هو تجسيد لرؤيتنا في أن تكون دائماً الأول والأقرب في تقديم تجارب تخلق قيمة حقيقة وطويلة المدى لعملائنا».

**تطبيق متكامل لخدمات الكونسيرج**  
ويعد «بوبيان كونسيرج» تطبيقاً متكاملأً صُمم ليكون امتداداً لأسلوب حياة العميل، حيث يوفر حلولاً سلسة وعالية الجودة لإدارة مختلف احتياجاته اليومية عبرواجهة رقمية واحدة تجمع بين الخصوصية، وسهولة الاستخدام، وتجربة رقمية عالية المستوى.

ومن خلال التطبيق، يحصل العميل على باقة واسعة من الخدمات، تشمل الإستفسارات العامة، خدمات الليموزين، المندوب، المساعدة الشخصية، الحجوزات، السفر والسياحة، خدمات الاستقبال ، التذكرة، والمساعدة على الطريق، بالإضافة لخدمة العيادي، وغيرها من الخدمات التي صُمم

«الأزرق» حقق فوزه الثالث على التوالي وتصدر مجموعته بجدارة

# «زين الكويت» الراعي الرئيسي لمنافسات كأس آسيا الـ22 لكرة اليد



المنطقة عبر استضافة بطولات بمستوى قاري. وقد حقق المنتخب الوطني انطلاقة قوية بفوزه في مبارياته الثلاث الأولى ضمن الدور التمهيدي، ليبلغ الأدوار الرئيسية من البطولة بالعلامة الكاملة عن جدارة، مؤكدةً أن هذا الحضور المشرف يعكس ما تتمتع به كرة اليد الكويتية من قاعدة جماهيرية واسعة وإمكانات فنية واعدة، داعيةً الجماهير لمواصلة مؤازرة «الأزرق» ومساندته في مشواره ضمن مراحل البطولة المقبلة.

وتتجدد زين اعزازها بالشراكة مع الاتحاد الكويتي لكرة اليد وبأن تكون جزءاً من هذا الحدث الرياضي القاري الذي يقام على أرض الكويت، ويسمهم في إبراز قدرات البلاد التنظيمية والرياضية، ويسهم في إبراز تجربة تنافسية ثرية داخل الملعب وخارجها.

جماهيري واسع وتميز تنظيم. وعلى هامش مباراة «أزرق اليد» ضد منتخب هونغ كونغ في الدور التمهيدي، قام المدير التنفيذي للعلاقات والاتصالات في زين الكويت حمد المصيبيح بتكرييم نجم منتخبنا الوطني حيدر دشتني بجائزة أفضل لاعب في المباراة، في لفتة تعكس تقدير زين للأداء المتميز داخل الملعب ودعمها المتواصل لأبطال اللعبة، وضمن حرصها على الاحتفاء بإنجازات لاعبي المنتخب الوطني.

وينسجم دعم زين للبطولة مع رؤيتها الهداف إلى تمكين الرياضيين الشباب، وإبراز المواهب الوطنية، وترسيخ ثقافة المنافسة الشريفة ضمن بيئة رياضية صحية تعكس إيجاباً على المجتمع، إلى جانب الإسهام في تعزيز مكانة الكويت كمركز رياضي حيوي في

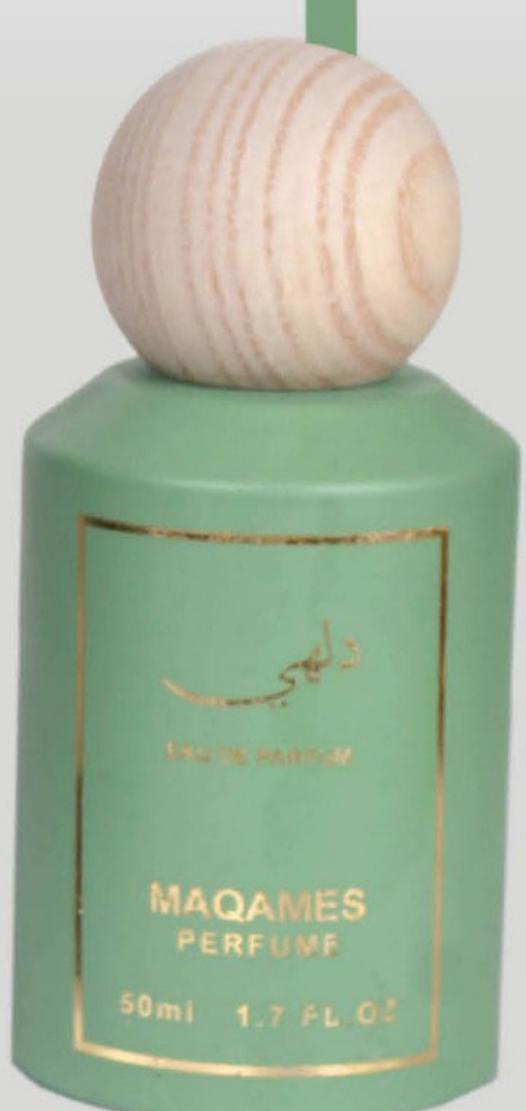
أعلنت زين الكويت عن رعايتها الرئيسية للبطولة الآسيوية الثانية والعشرين لكرة اليد للرجال (الطريق إلى ألمانيا)، التي تستضيفها دولة الكويت حتى 29 يناير الجاري في مجمع الشيخ سعد العبد الله للصالات الرياضية المغطاة بمشاركة 15 منتخبًا، ضمن منافسات التصفيات المؤهلة إلى كأس العالم 2027 في ألمانيا.

وتأتي هذه الرعاية امتداداً لنهج زين في دعم البطولات الإقليمية الكبرى التي تستضيفها الكويت وتُبرز تميزها التنظيمي وحضورها الرياضي على المستويين المحلي والقاري، ضمن شراكة استراتيجية متواصلة مع الاتحاد الكويتي لكرة اليد، حيث سبق لزين أن رعت بطولة كأس العرب العاشرة لكرة اليد التي استضافتها البلاد العام الماضي، في نسخة حظيت بتفاعل

## عطّلورات مقامس

maqames -perfume

55205700



## أرقام توظيف قياسية وارتفاع نسب التوطين وتوسيع برامج تطوير الكفاءات الكويتية

# «الوطني» يحقق تقدماً لافتاً في نسب استقطاب وتمكين المواهب الوطنية خلال 2025



صورة جماعية للموظفين الجدد في عام 2025 مع الإدارة التنفيذية للبنك

نستقطب نخبة من المرشحين الذين يشكلون إضافة نوعية لمисيره البنك.

وأضافت: «إن وصول نسبة التوطين إلى 8.76% وتعيين 249 موظفاً جديداً 90% منهم من الكويتيين يؤكدان نجاح استراتيجية بناء قوة عاملة وطنية قادرة على قيادة مستقبل القطاع المصرفي. كما أن استقطاب 68 موظفاً في مجالات STEM يعزز جاهزيتنا للتحول الرقمي ويعززنا ميزة تنافسية في المجالات التقنية والرقمية».

واختتمت الكوهجي حديثها قائلة: «نحن مستمرون بالاستثمار في رأس المال البشري من خلال برامج تدريبية متقدمة ومسارات تطوير قيادية وأكاديميات متخصصة، إيماناً منا بأن الكفاءات الوطنية هي حجر الأساس في تحقيق رؤيتنا المستقبلية وترسيخ ريادة البنك محلياً وإقليمياً».

### تطوير الجيل القادم من القيادة

لا يقتصر نجاح بنك الكويت الوطني على التوظيف فحسب، بل يمتد ليشمل الاستثمار العميق في تطوير موظفيه عبر برامج تدريبية شاملة ومسارات قيادية وأكاديميات متخصصة تهدف إلى تزويد الكفاءات الكويتية بمهارات عالمية المستوى.

وتشمل منظومة التطوير في البنك برامج تأسيسية للخريجين الجدد ومسارات قيادية للموظفين ذوي الإمكانيات العالية وأكاديميات متخصصة في الأمن السيبراني والبيانات والتحول الرقمي، بالإضافة إلى برامج تدريب مع مؤسسات عالمية.

### قيادة التحول الرقمي عبر الكفاءات الوطنية

مع تسارع التحول الرقمي، يدرك بنك الكويت الوطني أن نجاحه يعتمد على قوة موارده البشرية. ولذلك، فإن استقطاب المواهب المتخصصة في STEM يمثل خطوة استراتيجية نحو بناء منظومة قادرة على قيادة الابتكار في الرقمنة وتعزيز الأمن السيبراني.

ومن خلال دمج هذه القدرات في عملياته، يرسّخ الوطني مكانته كأحد أبرز البنوك في تقديم أفضل الحلول وأكثرها تطوراً في المنطقة.

### أساس قوي للمستقبل

تعكس إنجازات الوطني في التوظيف لعام 2025 أكثر من مجرد أرقام، إنها رؤية طويلة المدى ترتكز على التنمية الوطنية والإبتكار والنمو المستدام. ويؤكد نجاح البنك في جذب وتطوير الكفاءات الكويتية قدرته على قيادة مستقبل القطاع المالي ودعم أهداف الدولة الاقتصادية.

ومع توسيع القوى العاملة، وارتفاع نسب التوطين، وتتمامي برامج التطوير، يواصل بنك الكويت الوطني بناء قاعدة صلبة للمستقبل، قائمة على تمكين الشباب الكويتي، وتوفير فرص مهنية نوعية وصناعة جيل جديد من القادة في القطاع المصرفي.



غدير الكوهجي:

- ٩٠% من التعيينات الجديدة من الكفاءات الكويتية
- ارتفاع نسبة التوطين إلى ٨.٧٦% وهي من أعلى المعدلات في القطاع المصرفي

البنك في استقطاب وتطوير الكفاءات خلال عام 2025: «نفخر في بنك الكويت الوطني بما حققناه هذا العام من تقدم ملحوظ في استقطاب المواهب الوطنية وتعزيز نسب التوطين، وهو ما يعكس التزامنا الراسخ بدعم رؤية الدولة وتمكين الشباب الكويتي. لقد شهدنا إقبالاً كبيراً من الكفاءات المتميزة، واستطعنا من خلال مشاركتنا في معارض وظيفية كبرى أن

في عام اتسم بتسارع التحول الرقمي وتزايد المنافسة على المهارات المتخصصة، بز بذك الكويت الوطني كقوة رائدة في استقطاب وتمكين وتطوير المواهب الوطنية. فقد عزز البنك خلال عام 2025 صفوفه كوادره بأعداد كبيرة من الموظفين الجدد، وحقق تقدماً لافتاً في نسب التوطين، ووسع استثماراته في تطوير الجيل القادم من الكفاءات الكويتية، خصوصاً في المجالات التقنية والرقمية.

ويعكس هذا الزخم الاستراتيجي التزام البنك الراسخ بعدم أجندته، وتعزيز مشاركة الكويتيين في القطاع الخاص، وبناء قوة عاملة مستقبلية قادرة على قيادة الابتكار في القطاع المصرفي.

### عام استثنائي في استقطاب المواهب

حققت إدارة استقطاب المواهب في الموارد البشرية للمجموعة أحد أفضل أعمامها، مما رُسخ مكانة بنك الكويت الوطني كوجهة مفضلة للكفاءات الكويتية الطموحة. فقد شارك البنك في 6 معارض وظيفية كبرى داخل الكويت، ما أتاح له التواصل مع آلاف الباحثين عن فرص عمل، واستعراض مساراته المهنية المتنوعة، وتسلیط الضوء على فرصه المتاحة في مجالات الأمن السيبراني، والذكاء الاصطناعي، وتحليل البيانات بما يواكب توجه البنك نحو الابتكار والتحول الرقمي.

وقد لعبت هذه الفعاليات دوراً محورياً في جذب أفضل الكفاءات الوطنية، وبناء قاعدة قوية من المرشحين المؤهلين بما يتماشى مع استراتيجية البنك للتحول الرقمي. كما عززت هذه المشاركات حضور بنك الكويت الوطني بين الخريجين والمهنيين الشباب والكوادر الباθة عن فرص نمو حقيقة في القطاع المالي.

وتُظهر النتائج حجم الإقبال الكبير على البنك، إذ استقبل بنك الكويت الوطني أكثر من 8 آلاف سيرة ذاتية خلال عام 2025، ما يعكس الثقة الكبيرة التي يوليه المجتمع الكويتي للبنك كجهة عمل رائدة.

### قوة عاملة تنمو في العدد والتتنوع

من هذا العدد الكبير من المتقدمين، رُحب بالبنك بـ 249 موظفاً جديداً خلال العام، في زيادة ملحوظة تؤكد التزام بنك الكويت الوطني بتعزيز قدراته بما يتماشى مع متطلبات السوق المغيرة.

ولعل أبرز ما يميز هذه التعيينات أن الكويتيين شكلوا 90% من إجمالي الموظفين الجدد، مما يعكس ريادة البنك في دعم التوطين و توفير فرص مهنية مستدامة للكويتيين.

كما ركز البنك على استقطاب المواهب في مجالات العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات (STEM)، حيث تم تعيين 68 موظفاً جديداً في هذه التخصصات الحيوية، لتعزيز قدرات البنك في الأمن السيبراني والذكاء الاصطناعي وكذلك علم البيانات والتحليلات وهندسة البرمجيات وتطوير المنتجات الرقمية.

وتعُد هذه التعيينات ركيزة أساسية في دعم رحلة التحول الرقمي للبنك، وتمكينه من الابتكار وتقديم تجارب مصرافية متطرفة.

### ارتفاع نسب التوطين

من أبرز إنجازات بنك الكويت الوطني في 2025 رفع نسبة التوطين إلى 76.8% من إجمالي القوى العاملة.

وهي من أعلى النسب في القطاع المصرفي. ويعكس هذا الإنجاز التزام البنك بدعم رؤية الدولة لزيادة مشاركة الكويتيين في القطاع الخاص، كما يؤكد إيمان البنك بأن المواهب الوطنية هي أساس نجاحه واستدامتها.

ومن خلال إعطاء الأولوية للتوظيف الوطني، يساهم البنك في تعزيز التنمية الاقتصادية للبلاد، وبناء قوة عاملة تعكس قيم المجتمع الكويتي وطموحاته. وبهذه المناسبة قالت نائب رئيس - مدير إدارة استقطاب المواهب في الموارد البشرية لمجموعة بنك الكويت الوطني غدير الكوهجي تعليقاً على إنجازات

في إطار جهوده لترسيخ معايير الاستدامة وتوفير تجربة عميل أكثر تميزاً

## بنك الخليج يعيد افتتاح فرع الصباحية بعد تجديده بالكامل

باسل الأسد: الفروع المُجدة تتميز بالتصميم العصري والخدمات المصرفية السريعة والمتقدمة



باسل الأسد



بنك الخليج يوفر تجربة مميزة للعملاء في الفروع

الصراف الآلي، فضلاً عن تحديث مركز خدمة العملاء ونظام الرد الصوتي التفاعلي. وتمثل رؤية بنك الخليج في أن يكون البنك الرائد في الكويت، من خلال إشراك موظفيه في العمل ضمن بيئة شاملة ومتعددة لتقديم خدمة عملاء مميزة، مع الحرص على خدمة المجتمع بشكل مستدام. وبفضل الشبكة الواسعة من الفروع والخدمات الرقمية المتقدمة التي يمتلكها البنك، يمكن عملاء حرية اختيار كيفية ومكان إنجاز معاملاتهم المصرفية، مع ضمان تجربة مصرافية سهلة وسريعة.

وفي إطار دعمه لرؤية الكويت 2035 «كويت جديدة»، وحرصه على التعاون مع مختلف الأطراف لتحقيقها، يلتزم بنك الخليج بإحداث تطورات ملموسة في مجال الاستدامة على المستويات البيئية والاجتماعية وال الحكومية، من خلال مبادرات استدامة متعددة ومختارة بشكل استراتيجي داخل البنك وخارجها.

والمتقدمة، حيث حرص البنك على تطبيق أحدث وسائل التكنولوجيا الالزامية لخدمة العملاء، بما يتواكب مع التطورات الكبيرة التي تشهدها الخدمات المصرفية عالمياً. وأضاف: «تنسم الفروع الجديدة بتصميم مميز يوفر مزيداً من الراحة والسهولة والسرعة للعملاء، إلى جانب كونها فروعًا مستدامة وصديقة للبيئة، بما يتوافق مع معايير المبانى الخضراء، التي تستهدف تقليص استهلاك الكهرباء، والاعتماد على الألوان الشمسية، وزيادة الاعتماد على الإضاءة الطبيعية، واستخدام أجهزة استشعار لترشيد استهلاك الطاقة، إلى جانب توفير وحدات لشحن السيارات الكهربائية في فروع مختار، فضلاً عن زيادة المساحات الخضراء داخل الفروع وخارجها». وأشار إلى أن بنك الخليج يعمل وفق استراتيجية واضحة تستهدف الارتقاء بتجربة العميل، سواء من خلال تطبيق البنك على الهاتف المحمول، الذي يُعد من الأسهل والأسرع والأفضل في القطاع المصرفي، أو من خلال زيارة الفروع، أو عبر أجهزة

في إطار جهوده المستمرة لترسيخ معايير الاستدامة وتوفير تجربة عميل أكثر تميزاً، أعاد بنك الخليج افتتاح فرع الصباحية بعد تجديده بالكامل.

ويعود فرع الصباحية أول فروع بنك الخليج التي تم تجديدها في المناطق الجنوبية ضمن المرحلة الثانية من خطة تطوير الفروع. علماً بأن الخطة شملت تجديد فروع: «الغزالى»، «والزهراء»، و«ضاحية عبدالله السالم»، و«الشعب»، و«الجابرية»، و«الزهرة»، و«حولي»، و«العديلية»، و«الفنار»، بالإضافة إلى افتتاح فرع منطقة صباح الأحمد السكنية، وذلك انطلاقاً من استراتيجية البنك الخمسية ورؤية الكويت 2035، التي تستهدف التحول نحو اقتصاد مستدام وتقليل انبعاثات الكربون.

وبهذه المناسبة، قال نائب مدير عام الخدمات المصرفية الشخصية في بنك الخليج، باسل الأسد، إن الفروع المُجدة تتميز بالتصميم العصري والخدمات المصرفية السريعة

## عطور مقامس

maqames -perfume

📞 55205700



# رشا سالم: المركز الإعلامي لاتحاد المحامين الخليجيين يواكب القانون ويصنع الريادة

رئيسة المركز  
الإعلامي لاتحاد  
المحامين  
الخليجيين تؤكد  
أن المركز منصة  
إعلامية متخصصة



وذكرت أن المركز الإعلامي يحرص على أن تكون جميع برامجه ومبادراته الإعلامية منسجمة مع تطلعات أصحاب الجلالة والسمو والمعالي قادة دول مجلس التعاون الخليجي، حفظهم الله ورعاهم، ومتواقة مع رؤية الأمانة العامة لمجلس التعاون، بما يعزز مفهوم العمل الخليجي المشترك، ويكرّس وحدة الهدف والمصير. وأشارت المحامية رشا سالم إلى أن اتحاد المحامين الخليجيين لا يُعد كياناً مهنياً فحسب، بل أسرة قانونية خل菊ية واحدة يجمعها الانتماء، وتوحدها الرسالة، وتدفعها الرغبة الصادقة في التطوير والريادة، مؤكدة المضي قدماً بثقة ليكون المركز الإعلامي منصة جماعة، وصوتاً مهنياً موثقاً، وحضوراً مؤثراً في المحافل الإقليمية والدولية، بما يليق بمكانة المحامي الخليجي ودوره في خدمة العدالة والإنسان.

التطورات التكنولوجية الحديثة، من خلال توظيف الإعلام الرقمي، ومنصات التواصل الاجتماعي، وأدوات الرصد والتحليل.

وأشارت إلى أن هذه الجهود تهدف إلى نقل صورة دقيقة وموثقة عن مهنة المحاماة ومستجداتها، وتسليط الضوء على جهود السادة المحامين في دول الخليج العربي، بما يعكس الدور الحقيقي للمهنة ورسالتها في خدمة العدالة والمجتمع.

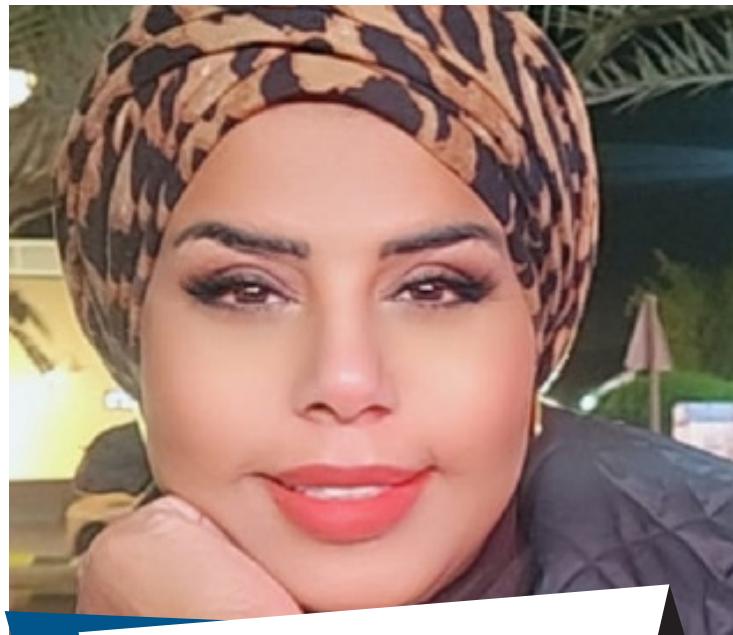
وأفادت بأن رؤية المركز الإعلامي تنطلق من إيمان عميق بأن الإعلام القانوني المسؤول يُعد أحد الأعمدة الأساسية لتطوير المهنة، ووسيلة فاعلة لتقريب القانون من المجتمع، وتعزيز الثقة بدور المحامي، وتسليط الضوء على القضايا القانونية ذات الأثر العام، بأسلوب مهني رصين يحترم أخلاقيات المهنة ورسالتها السامية.

أكدت المحامية رشا سالم، رئيسة المركز الإعلامي لاتحاد المحامين الخليجيين، أن المركز يشكل منصة إعلامية مهنية متخصصة تواكب تطورات القانون، وتسهم في صناعة الريادة الإعلامية القانونية على المستويين الإقليمي والدولي، مبينة «أن المركز الإعلامي يأتي امتداداً طبيعياً لمسيرة اتحاد المحامين الخليجيين المهنية، وترجمة عملية لرؤيته الهدافة إلى تعزيز التكامل القانوني الخليجي، وإبراز مكانة المحامي ودوره المحوري في ترسیخ مبادئ العدالة وسيادة القانون، محلياً وإقليمياً ودولياً». وأضافت أن المركز يعمل وفق أجندية مهنية واضحة تنطلق من قناعة راسخة بأن الإعلام لم يعد أدلة نقل للأحداث فحسب، بل شريكاً فاعلاً في صناعة الوعي القانوني، مؤكدة أن المركز يستهدف تحقيق الريادة الإعلامية القانونية ومواكبة

# الكويت تطلق أول ملتقى إقليمي للسعادة في إدارة الأزمات واستشراف المستقبل 2026

وأردفت الحشاش موضحة، يمثل هذا الملتقى الأول من نوعه على مستوى المنطقة، وينطلق من دولة الكويت التي كانت ولا تزال سباقاً في طرح الأفكار الريادية والمبادرات الإنسانية والتنمية، وهو امتداد طبيعي لدورها التاريخي في بناء الإنسان وصناعة الفكر. فالكويت كانت وما زالت منبراً للأفكار المتقدمة التي تضع الإنسان في قلب التنمية.

وتابعت، ومع كون الاستدامة أحد المركبات الأساسية للتنمية الشاملة في إطار رؤية الكويت 2035، تبرز السعادة والإيجابية كمفهومين استراتيجيين داعمين لمисيرة التنمية، خصوصاً في ظل النهضة الشاملة التي تشهدها البلاد في عهد حضرة صاحب السمو الشيخ مشعل الأحمد الجابر الصباح، قائد سفينة الكويت وصانع نهضتها الحديثة، حيث تمثل جودة حياة الإنسان واستقراره النفسي ركيزة أساسية لدفع عجلة الإنجاز وتحقيق التنمية المستدامة. وأوضحت أن السعادة ترتبط ارتباطاً مباشرًا بالاستدامة، كونها عنصراً محورياً في تعزيز التماสك المجتمعي، ورفع كفاءة الأداء المؤسسي، وتحفيز الإبداع والإنتاج، مؤكدة أن الطفرة التنموية التي تشهدها الكويت اليوم تتطلب منظومة متكاملة تعنى بالإنسان نفسياً وفكرياً إلى جانب التنمية الاقتصادية والعمانية، وهو ما يسعى المؤتمر إلى ترسيمه عبر رؤى علمية وتجارب عملية رصينة.



## نـاجـةـ الـحـشـاشـ

- المؤتمر الأول من نوعه في المنطقة وينطلق من الكويت منبر الأفكار المتقدمة
- السعادة لم تعد مفهوماً ترفياً، بل أداة استراتيجية لبناء الإنسان المتوازن القادر على التكيف واتخاذ القرار السليم في الأزمات

أعلنت الجمعية الكويتية للسعادة والإيجابية عن إطلاق فعاليات النسخة الأولى لملتقى السعادة في إدارة الأزمات واستشراف المستقبل، وذلك يوم السبت الموافق 4 أبريل 2026 ، بمشاركة نخبة من المتخصصين والخبراء العلمية والمهنية في مجالات السعادة، علم النفس الإيجابي، إدارة الأزمات، التنمية المستدامة، من داخل دولة الكويت وخارجها.

ويأتي الملتقى في توقيت مفصلي يشهد فيه العالم تداخلاً وتشابكاً غير مسبوق للأزمات الصحية والاقتصادية والاجتماعية، ما يجعل من السعادة وجودة الحياة عنصرين أساسيين في بناء المجتمعات القادرة على التكيف، وتسريع التعافي، واستشراف المستقبل بثقة ومرونة. وفي تصريح بهذه المناسبة، أكدت رئيسة مؤسسة الجمعية الكويتية للسعادة والإيجابية المستشارية ناجة الحشاش أن الملتقى يمثل نقلة نوعية في التعاطي مع مفهوم السعادة، قائلة: خلال السنوات العشر الأخيرة، عانت الشعوب من أزمات متلاحقة، بدءاً منجائحة كورونا، مروراً بالصراعات والحروب، وصولاً إلى الضغوط الاقتصادية والاجتماعية المتزايدة، وهو ما أثبت أن السعادة لم تعد مفهوماً ترفيهياً، بل أصبحت أداة استراتيجية في إدارة الأزمات، والتخفيف من حدتها، بل وتجنبها عبر بناء الإنسان المتوازن القادر على التكيف واتخاذ القرار السليم.

## منصة فكرية لاستشراف المستقبل

سيناقش المؤتمر مجموعة من المحاور الحيوية، من أبرزها:

- \* السعادة كأداة لإدارة الأزمات المؤسسية والمجتمعية
- \* بناء منظومات إيجابية قادرة على استشراف المستقبل
- \* العلاقة بين السعادة والاستدامة وجودة الحياة
- \* تجارب عربية وعالمية في تحويل الأزمات إلى فرص
- ويهدف المؤتمر إلى الخروج بوصيات عملية تسهم بدمج مفاهيم السعادة والإيجابية ضمن السياسات العامة والمؤسسات التعليمية والمهنية، بما يعزز مكانة دولة الكويت كمركز فكري رائد في بناء الإنسان وصناعة المستقبل.

## السعادة بالأرقام وتأثيرها على الأداء

تشير تقارير السعادة العالمية إلى أن دول الخليج، ومنها الكويت، سجلت تقدماً ملحوظاً في مؤشرات السعادة وجودة الحياة خلال السنوات الأخيرة، حيث تجاوزت معدلات الرضا المجتمعي في بعض المؤشرات 65%， مدعاومة بجودة الخدمات، والاستقرار الاجتماعي، والسياسات الداعمة للإنسان. كما تظهر الدراسات الدولية أن المؤسسات التي تعتمد برامج السعادة والإيجابية تحقق:

- \* ارتفاعاً في الإنتاجية الوظيفية بنسبة تترواح بين 12% و 20%
- \* انخفاضاً في معدلات الاحتراق الوظيفي بنحو 25%
- \* تحسناً في سرعة وجودة اتخاذ القرار أثناء الأزمات بما يتجاوز 30%

ضمن جهود «ريفايف» لتمكين الرياضيين تحت اشراف كواذره الطبية الرياضية

# تتويج الفارس عبدالرحمن المضاحكة ببطولة «أطياب المرشود» الدولية لقفز الحواجز

مؤسس مركز ريفايف للعلاج الطبيعي عبدالعزيز الرashed أكد أن هذا الإنجاز يجسد أهمية التكامل بين التدريب الرياضي والتأهيل البدني المتخصص، مشيراً إلى أن المركز يفخر بمتابعته لمسيرة الفارس عبدالرحمن المضاحكة، وأضاف قائلاً، نفخر في مركز ريفايف بتتويج الفارس عبدالرحمن المضاحكة في بطولة أطياب المرشود الدولية، فهذا الإنجاز يعكس التزامه الكبير وحرصه على التطوير المستمر. دورنا في ريفايف لا يقتصر على العلاج، بل نعمل على الارتقاء بالأداء الرياضي من خلال برامج تأهيل متقدمة، ترتكز على القوة، والتوازن، والوقاية من الإصابات، بما يخدم الرياضيين في مختلف الألعاب».

وأردف موضحاً، نؤمن بأن الاستثمار في الأبطال يبدأ من العناية بأدق تفاصيل جاهزيتهم البدنية، ونسعى عبر فرقنا المتخصصة إلى تمكين الرياضيين الذين شرف عليهم من الوصول إلى أعلى المستويات، والمنافسة في البطولات الإقليمية والعالمية بثقة واستدامة.

نموذج للاحتراف الرياضي ويعكس هذا التتويج أهمية الدور الذي تلعبه مراكز التأهيل الرياضي المتخصصة في دعم مسيرة الرياضيين، حيث بانت العناية البدنية والعلاج الوقائي عنصراً حاسماً في صناعة الأبطال وتحقيق الاستمرارية في الأداء العالي، لا سيما في رياضات تتطلب جهداً بدنياً وتركيزًا عالياً مثل قفز الحواجز.

وينتظر أن يشكل فوز المضاحكة في بطولة «أطياب المرشود» CSI3 محطة جديدة في مسيرته، ودافعاً للمواصلة إلى منظومة متكاملة تجمع بين الموهبة، والتدريب، والتأهيل الاحترافي.



ضمن جهود مركز ريفايف للعلاج الطبيعي الرامية إلى الارتقاء بالأداء إلى مستويات احترافية للمواهب الرياضية الشابة التي يتبعها بمختلف الرياضات، تُوج الفارس عبدالرحمن المضاحكة بلقب بطولة أطياب المرشود الدولية لقفز الحواجز (CSI3) - جائزة كأس العالم التأهيلية (Grand Prix) التي اختتمت فعالياتها في احتفالية خاصة أقيمت السبت الماضي الموافق 10 يناير 2026 ، وذلك بعد أداء لافت قدّمه برفقة فرسه «هلا»، ليغطي منصة التتويج في واحدة من أبرز بطولات قفز الحواجز المعتمدة دولياً.

وجاء هذا التتويج كثمرة انسجام واضح بين الفارس وفرسه، وهو ما عكس مستوى عالياً من الجاهزية الفنية والبدنية، وقدرة تنافسية متميزة في مواجهة نخبة من الفرسان المشاركين في البطولة، التي تحظى بمكانة مرموقة على روزنامة الاتحاد الدولي للفروسية.

## مسيرة فارسية متصاعدة

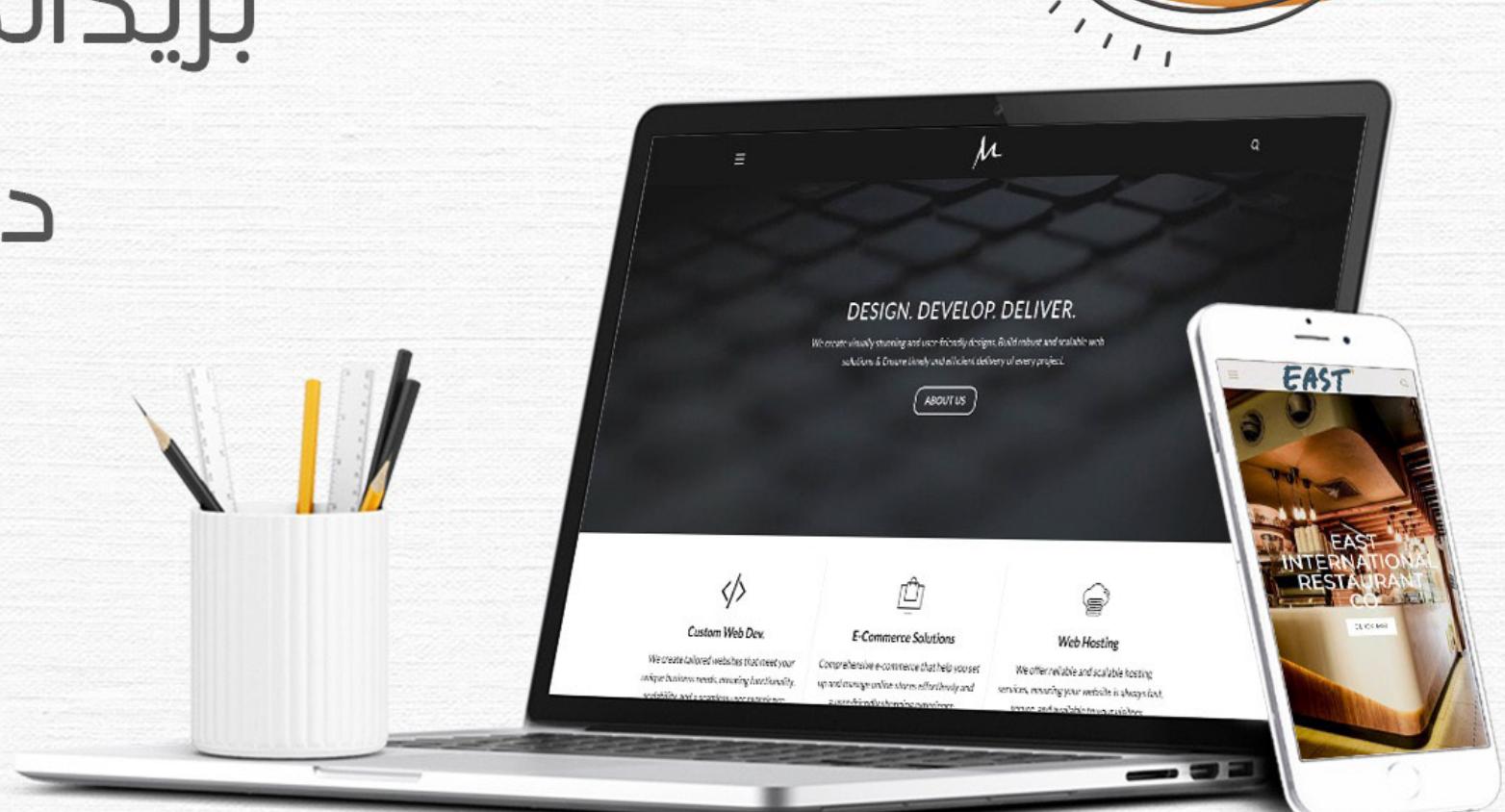
وُعد عبدالرحمن المضاحكة من الفرسان الذين بزوايا ثبات في مباردين قفز الحواجز، حيث عُرف بأسلوبه الهادئ والدقيق في إدارة الجولات، وقدرته على قراءة المسار واتخاذ القرار في اللحظات الحاسمة. وسبق له تحقيق نتائج متقدمة ومنصات تتويج في بطولات محلية وإقليمية، ما جعله من الأسماء التي تحظى بمتابعة واهتمام في الوسط الفروسي.

ويمتاز المضاحكة بالالتزام العالي في الإعداد البدني والفنى، إلى جانب حرصه على تطوير أدائه بشكل مستمر، وهو ما انعكس على مستوى التصاعدي في البطولات المعتمدة.

**Reeves... شريك في صناعة النجاح**

# تصميم موقع الكترونية

موقع احترافية  
بريد الكتروني  
دعم فني



# استبيان «ال الاقتصادية»

يناير 2026

## السؤال

**هل تؤيد ربط المناصب في مجلس الإدارة «الرئيس - نائب الرئيس - الرئيس التنفيذي» بالأداء التشغيلي والنمو الحقيقي للشركة ومستوى العائد للمساهمين وليس ببيع الأصول؟**

نعم

لا

يمكنكم المشاركة بأرائكم عبر:

«شارك ... وتفاعل للتغيير»

3 عبر الواتساب  
50300624

2 عبر موقع الجريدة الإلكترونية:  
<https://aleqtisadyah.com>

1 حساب «ال الاقتصادية» على (X)  
<https://x.com/Aleqtisadyahkw>

إيماناً بأهمية المشاركة وإبداء الرأي من أصحاب المصلحة، وتوسعاً لرقعة التعبير، وإسهاماً من «ال الاقتصادية» في إيصال وجهات النظر حول القضايا والملفات الجوهرية التي تصب في المصلحة العامة، وتبذر التحديات والمشاكل التي تتضمن مخاطر، أو تسلط الضوء على القضايا ذات الاهتمام والأولوية بالنسبة للمستثمرين والمهتمين عموماً، تطرح «ال الاقتصادية» استبياناً شهرياً مكملاً للجهود، ووجه جميع المستثمرين المؤسسين المحترفين والأفراد، وكل المهتمين في السوق المالي عموماً حول قضية محددة.

ومساهمة من «ال الاقتصادية» في إثراء النقاش وإيصال الصورة وأصوات المهتمين للمعنيين، نطرح في استبيان يناير 2026 قضية مهمة وحيوية تهم جميع المساهمين وأصحاب المصلحة عموماً، سواء على صعيد الشأن الاقتصادي أو في الشركات، وهي «ربط المناصب بأداء الشركة» التساؤل مستحق والمطالب هادفة وطموحة ومهمة لتحقيق التنوع وتعدد الفرص والتنافسية وتنماشى مع طموح تحويل الكويت مركز مالي.



## عطورات مقامس

*Maqames\_perfume*

55205700



# النفط يرتفع طفيفاً مدعوماً بتراجع الدولار مع ترقب توقيت جرينلاند

الأول من يونيو إذا لم يتم التوصل إلى اتفاق بشأن جرينلاند. كما يحصل سوق النفط على بعض الدعم من تجاوز بيانات الناتج المحلي الإجمالي الصيني للربع الرابع، للتوقعات، حيث يرى محلو “آي جي” أن هذه المتناثة في أداء أكبر مستورد للنفط في العالم عززت معنويات الطلب. وأظهرت البيانات نمو الاقتصاد الصيني بنسبة 5.0% خلال العام الماضي، محققاً مستهدفاً الحكومة، من خلال الاستحواذ على حصة قياسية من الطلب العالمي على السلع لتعويض ضعف الاستهلاك المحلي.

كما ارتفع معدل تشغيل المصافي في الصين خلال عام 2025 بنسبة 4.1% على أساس سنوي، في حين زاد إنتاج النفط الخام بنسبة 1.5%，وفقاً لبيانات حكومية صدرت أمس الاثنين. وسبل كل المؤشرات مستويات قياسية تاريخية.

وقال محللو السلع لدى “آي إن جي” إن تراجع الدولار الأمريكي ساهم في تقديم بعض الدعم لأن أسعار النفط ومجمل أسواق السلع، وبؤدي تراجع الدولار إلى جعل عقود النفط المسعرة بالعملة الأمريكية أقل تكلفة لحاملي العملات الأخرى.

وأضاف البنك أن الأسعار صمدت بشكل جيد نسبياً رغم اتجاه عام في الأسواق نحو تجنب المخاطر، مشيراً إلى أن ذلك جاء عقب عودة التوترات التجارية بين الولايات المتحدة وأوروبا بسبب مطالب ترامب المتعلقة بجريلاند. وخلال عطلة نهاية الأسبوع، تصاعدت المخاوف من اندلاع حرب تجارية جديدة بعدما قال ترامب إنه سيفرض رسوماً إضافية بنسبة 10% اعتباراً من الأول من فبراير على السلع المستوردة من الدنمارك، والنرويج، والسويد، وفرنسا، وألمانيا، وهولندا، وفنلندا، وبريطانيا، لتترتفع إلى 25% في

ارتفاع أسعار النفط طفيفاً، الثلاثاء، مدعاة بتراجع الدولار الأمريكي، في وقت ترقب فيه الأسواق تهديدات الرئيس الأمريكي، دونالد ترامب، بفرض رسوم جمركية أمريكية أعلى على الدول الأوروبية، على خلفية رغبته في شراء جرينلاند.

وصعدت عقود خام برنت الآجلة بمقدار 15 سنتاً، أو ما يعادل 0.2%，لتصل إلى 64.09 دولاراً للبرميل، كما ارتفع عقد خام غرب تكساس الوسيط الأمريكي لشهر فبراير، والذي ينتهي أجله اليوم الثلاثاء، بمقدار 14 سنتاً، أو 0.2%，إلى 59.58 دولاراً للبرميل.

أما عقد خام غرب تكساس الوسيط الأكثر تداولاً لشهر مارس، فقد زاد 6 سنتات، أو 0.1%，ليصل إلى 59.40 دولاراً للبرميل. ولم يتم تسويية عقود خام غرب تكساس يوم الاثنين بسبب عطلة يوم مارتن لوثر كينغ في الولايات المتحدة.



## «بنك أوف أمريكا» يمنح موظفيه ملياري دولار مكافأة

وتترقب صناعة البنوك عاماً آخر من الصدقات القوية، مع توقع استفادة إيرادات الخدمات المصرفية الاستثمارية من انتعاش صفتات الاندماج والاستحواذ الكبرى والطروحات العامة الأولية البارزة. ومن المنتظر أيضاً أن يتلقى دخل الفائدة دفعة إضافية مع تحسن الطلب على القروض، في ظل انخفاض تكاليف الاقتراض، مما يشجع العملاء على زيادة الاقتراض.

وكان البنك قد تجاوز التوقعات فيما يتعلق بأرباح الربع الرابع الأسبوع الماضي، مستفيداً من تقلبات الأسواق التي عززت أداء المتداولين، إلى جانب تحقيق دخل أعلى من مدفوعات الفائدة. وقفزت أرباح “بنك أوف أمريكا” في عام 2025 إلى 30.5 مليار دولار مقارنة بـ 27 مليار دولار في العام السابق. كما أنهت أسهم البنك العام على ارتفاع بنحو 25%，مسجلة مكاسب للعام الثالث على التوالي.

قال “بنك أوف أمريكا”，الثلاثاء، إنه سيمنح نحو مليار دولار في صورة أسهم لجميع الموظفين باستثناء الإدارة العليا، وذلك بعد عام قوي تُوج بارتفاع ملحوظ في الأرباح. وستعادل هذه المكافآت قرابة 19 مليون سهم من الأسهم العادية، لتسجل بذلك العام التاسع على التوالي الذي يمنح فيه ثاني أكبر بنك في الولايات المتحدة مكافآتأسهم لموظفيه.

## المركزي الياباني يرجح رفع أسعار الفائدة في ظل تراجع الين

منافسة لخفض ضريبة الاستهلاك في اليابان، وتعهدت بإنهاء ما وصفته بالسياسة المالية المتشدد بشكل مفرط، مما يزيد احتمالات توسيع الإنفاق وخفض الضرائب بعد الانتخابات.

ويرى بعض المحللين أن الخطوات المالية التوسعية قد تدفع التضخم إلى الارتفاع، مما يمنح المركزي الياباني سبباً إضافياً لرفع الفائدة. لكن فوز تاكاكيشي قد يعزز ثقافة مستشاريه الداعمين لسياسات إعادة التضخم، والذين يفضلون أسعار

انتخابات مبكرة في فبراير. وبعد أن رفع البنك أسعار الفائدة في ديسمبر إلى أعلى مستوى لها منذ 30 عاماً عند 0.75%，يتوقع أن يُيقِّن تكاليف الاقتراض دون تغيير في اجتماع السياسة النقدية الذي يستمر يومين وينتهي يوم الجمعة. وستترقب الأسواق المؤتمر الصحفي الذي يعقب الاجتماع بحثاً عن إشارات تتعلق بالسياسة النقدية، ولا سيما كيفية موازنة أوديا بين الحاجة إلى كبح تراجع الين غير المرغوب فيه، وتجنب المزيد من الارتفاع في عائدات السندات. وكانت تاكاكيشي قد أيدت أمس الاثنين مقترنات أحزاب

من المتوقع أن يرفع البنك المركزي الياباني توقعاته للنمو يوم الجمعة، وأن يلح إلى استعداده لمواصلة رفع أسعار الفائدة، في ظل تراجع الين مؤخراً وآفاق تحقيق زيادات قوية في الأجور، ما يُيقِّن صناع السياسات في حالة تأهب لاحتواء الضغوط التضخمية. لكن من المرجح أن يقدم محافظ المركزي الياباني، كازو أويدا، إشارات محدودة بشأن توقيت استئناف رفع الفائدة، في قرار بات أكثر تعقيداً مع ارتفاع عائدات السندات وإعلان رئيس الوزراء، سانجي تاكاكيشي، أمس الاثنين الدعوة إلى

# المركزي الصيني يثبت الفائدة رغم تباطؤ النمو الاقتصادي



سبعينات عند 16.27 تريليون يوان (2.33 تريليون دولار) في 2025، مما يعكس ضعف الطلب على الاقتراض ويزيد الضغوط لتقديم مزيد من التحفيز.

أكملت دائرة محافظ البنك المركزي زواياً أن المجال لا يزال متاحاً لخفض نسبة الاحتياطي الإلزامي وأسعار الفائدة هذا العام، مشيرة إلى تحسن الظروف للتيسير النقدي. استقرت هوماشن صافي الفائدة للبنوك عند 1.42% للربع الثاني على التوالي حتى سبتمبر، رغم انخفاضها بـ 11 نقطة أساس مقارنة بالعام السابق. ارتفع اليوان الخارجي بأكثر من 1% مقابل الدولار خلال الشهر الماضي، متداولاً عقبة 7 يوانات للدولار لأول مرة منذ مايو 2023، مما يوفر مساحة إضافية لتخفيف السياسة النقدية.

يصل سعر تسهيلات إعادة الإقراض السنوية للقطاع الزراعي والمشاريع الصغيرة إلى 1.25% اعتباراً من الاثنين. استهدف البنك تخفيض تكاليف التمويل للمؤسسات المالية بدلاً من خفض مباشر لأسعار الفائدة، مما يحفز البنوك على إقراض القطاعات المستهدفة بشروط أفضل. يعتزم بنك الشعب الصيني إطلاق برنامج إعادة إقراض مخصص للشركات الخاصة، مع زيادة حصة قروض الابتكار التقني ودعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الخاصة. كما سيُخفض الحد الأدنى للدفع المقيدة لقروض الرهن العقاري التجاري إلى 30% للمساعدة في امتصاص فائض المعروض العقاري. انخفضت القروض المصرفية الجديدة إلى أدنى مستوى منذ

عقود، ويرجع ذلك إلى حد كبير إلى تراجع عميق في الاستثمار العقاري ومبادرات بكين للحد من مخاطر الديون المحلية.

يتوقع فريق من الاقتصاديين في "جولدمان ساكس" أن يخفض بنك الشعب الصيني نسبة الاحتياطي الإلزامي بمقدار 50 نقطة أساس ومعدل السياسة النقدية بمقدار 10 نقاط أساس في الرابع الأول. رغم الحواجز التجارية العالمية، ظل التصنيع وال الصادرات الصينية صامدين، حيث ظلت ثقة المستهلكين تحت الضغط بسبب ركود طويل في قطاع الإسكان، وسوق العمل الذي يواجه تحديات، وانكماش مستمر. انخفض الاستثمار في الأصول الثابتة في المناطق الحضرية بنسبة 3.8% العام الماضي، مسجلًا أول انخفاض سنوي منذ

أبقى البنك المركزي الصيني، الثلاثاء، على أسعار الفائدة للإقراض دون تغيير، بينما ركزت السلطات على تقديم دعم مستهدف لقطاعات محددة بدلاً من تطبيق سياسة تيسير نقدi واسعة النطاق لتحفيز الاقتصاد الذي يواجه صعوبات.

حافظ المركزي الصيني على سعر الفائدة الرئيسية للإقراض لأجل عام واحد عند 3.3%، وسعر الفائدة لخمس سنوات عند 3.5%. وذلك للشهر الثامن على التوالي دون تغيير. جاء هذا القرار في وقت شهد فيه ثانٍ أكبر اقتصاد في العالم تباطؤً في النجم خلال الربع الأخير من عام 2025، حيث سجل معدل نمو سنوي بلغ 4.5%， وهو الأبطأ منذ رفع القيود الصارمة لجائحة كورونا في أواخر 2022. في الأرقام الأساسية، بلغ نمو الناتج المحلي الإجمالي للصين في الرابع الرابع 3.8% على أساس سنوي، مع ظهور علامات على تراجع الانكماش. ظل معامل انكماش الناتج المحلي الإجمالي، الذي يقيس التغيرات في أسعار السلع والخدمات، سليماً للربع الحادي عشر، وسط توقعات باستمرار الانكماش طوال هذا العام.

أعرب فريق من الاقتصاديين في بنك "نومورا" عن قلقهم بشأن ما وصفوه بأحد أشد حالات تباطؤ الطلب المحلي في هذا القرن. انخفض نمو مبيعات التجزئة إلى أدنى مستوياته منذ ثلاث سنوات، مسجلاً 0.9% في ديسمبر، حيث ظلت ثقة المستهلكين تحت الضغط بسبب ركود طويل في قطاع الإسكان، وسوق العمل الذي يواجه تحديات، وانكمash مستمر.

انخفض الاستثمار في الأصول الثابتة في المناطق الحضرية بنسبة 3.8% العام الماضي، مسجلًا أول انخفاض سنوي منذ

## محافظ المركزي الأوروبي: تأثير الرسوم الجديدة في التضخم سيكون محدوداً

إلى الواجهة، بعد أشهر من الهدوء النسبي الذي أعقب اتفاقات تجارية شاقة توصلت إليها الشركات الأوروبية مع الولايات المتحدة خلال العام الماضي.

وجاء التصعيد الأخير على خلفية رفض أوروبي لخطوة ترامب الرامية إلى شراء جزيرة غرينلاند، مما دفع واشنطن إلى التلوّح باستخدام الرسوم الجمركية كورقة ضغط سياسية.

وأعلن ترامب، يوم السبت، عزمه فرض تعريفات متساوية بدءاً من الأول من فبراير في شباط 2026 على واردات من دول أعضاء في الاتحاد الأوروبي تشمل الدنمارك، والسويد، وفرنسا، وألمانيا، وهولندا، وفنلندا، إلى جانب بريطانيا والنرويج، إلى حين موافقة الولايات المتحدة على شراء غرينلاند، وهي خطوة وصفتها دول أوروبية كبرى بأنها شكل من أشكال «الابتزاز السياسي».

سارع الاتحاد الأوروبي إلى احتواء الموقف، حيث توصل سفراء الدول الأعضاء، يوم الأحد، إلى توافق واسع على تكثيف الجهود الدبلوماسية لثنى واشنطن عن تنفيذ التهديدات، بالتزامن مع الاستعداد لحزمة إجراءات انتقامية في حال مضت الولايات المتحدة قدمًا في فرض الرسوم، وفق ما أفاد به دبلوماسيون أوروبيون.

قال محافظ البنك المركزي الفرنسي، فرانسوا فيليرو دي غالهو، إن الرسوم الجمركية الجديدة التي ستفرضها الولايات المتحدة سيكون لها تأثير محدود في التضخم في أوروبا.

وصرح فيليرو دي غالهو لقناة بلومبيرغ التلفزيونية في دافوس الثلاثاء بأن الرسوم الجمركية الجديدة التي ستفرضها الولايات المتحدة ستؤدي إلى إضعاف النمو الاقتصادي للأطراف المعنية كافة، لكن تأثيرها في التضخم الأوروبي سيكون محدوداً.

وأضاف فيليرو «من الواضح أن الرسوم الجمركية تُعد خيراً سيئاً للجميع، بما في ذلك الولايات المتحدة، فيما يتعلق بالنشاط الاقتصادي».

وأشار فيليرو إلى أن الرسوم الجمركية التي فرضت العام الماضي لم يكن لها تأثير في التضخم في منطقة اليورو، إذ دفعها في الغالب المستهلكون الأميركيون، ومن المرجح أن يكون تأثير الرسوم الجديدة محدوداً أيضاً.

خلاف غرينلاند يفجر أزمة تجارية تعید تهديدات الرئيس الأميركي دونالد ترامب بفرض تعريفات جمركية جديدة على دول أوروبية رئيسية أجواء التوتر التجاري

## يتكون تواصل التراجع وتنخفض إلى مادون 91 ألف دولار

واصل سوق العملات المشفرة بداية الصعيفه هذا الأسبوع، بعدما تراجع سعر بيتكوين إلى دون مستوى 91 ألف دولار.

وانخفضت أكبر عملة رقمية في العالم بنسبة 1.6% خلال الساعات الأربع والعشرين الماضية، ليجري تداولها حالياً عند 90,940 دولاراً. ويأتي هذا الأداء السلبي في ظل التوترات الجيوسياسية المستمرة بين الولايات المتحدة وأوروبا.

وفي حال استمرار موجة البيع، قد يعود بيتكوين اختبار مستويات دعم رئيسية خلال الفترة القريبة.

وفشل بيتكوين، صاحب أكبر قيمة سوقية بين العملات المشفرة، في الحفاظ على التداول أعلى مستوى 91 ألف دولار، ليستقر حالياً قرب 90,900 دولار.

ويأتي هذا التراجع عقب تراجعه أمس الاثنين، الذي أسفر عن تصفية مراكز مالية مدعومة بالرافعة المالية بقيمة 878 مليون دولار من السوق.

ويشير محللون إلى أن البنية الفنية

بيتكوين لا تزال ضعيفة، رغم الارتفاع

# الإمارات وقطر تقودان استثمارات النفط في دول مجلس التعاون الخليجي

وتقول ستاندرد آند بورز إن من المتوقع أن يتحرك سعر خام برنت في نطاق يتراوح بين 60 و 65 دولاراً للبرميل، «وهو ما قد يدفع ذلك، إلى جانب مراجعة النهج الاستراتيجي، شركات النفط الدولية إلى تأجيل تخصيص النفقات الرأسمالية لمشروعات الطاقة المتجدددة والطاقة البديلة، وإعطاء أولوية أكبر لاستثمارات المنبئ».

## أسعار النفط وخطط إنفاق الشركات

وتضيف الوكالة أن من غير المتوقع أن تؤثر الانخفاضات المعتدلة في أسعار النفط على خطط الإنفاق لشركات النفط الوطنية في دول مجلس التعاون الخليجي في الوقت الحالي، «حيث تمتلك هذه الشركات هواش أمان كافية لاستيعاب انخفاض أسعار النفط مع الحفاظ على مؤشرات ائتمانية قوية، ومن المرجح أن يتراجع النهج المحافظ في الإنفاق إلى ضبط أسعار اليوم لشركات خدمات حقول النفط في المنطقة، ما سيدفع هذه الشركات إلى التركيز على خفض التكاليف حيثما أمكن لتعزيز مرونة تدفقاتها النقدية».

وتقول الوكالة إن على الرغم أن أنشطة النفط والغاز في المنبئ لا تزال تشكل مصدر رئيسياً للتدفقات النقدية، تواصل شركات النفط الوطنية توسيع محافظتها من الطاقة النظيفة لتحقيق أهداف الحياد الكربوني وكفاءة الطاقة، «وإلى جانب زيادة نشر الطاقة المتجدددة، تخطط هذه الشركات لإضافة طاقات إنتاج للهيدروجين منخفض الكربون وتتوسيع محافظ الغاز الطبيعي المسال، حيث ستتساعد لأوضاع المالية القوية نسبياً لشركات النفط الوطنية على استيعاب مستويات الإنفاق الأعلى والحفاظ على جودتها الائتمانية».



الاقتصادي العالمي.

## أنشطة الاستكشاف والإنتاج

وتتوقع الوكالة أن يظل معظم إنفاق شركات النفط الوطنية في دول مجلس التعاون الخليجي موجهاً إلى أنشطة المنبئ، وتحديداً الاستكشاف والإنتاج، التي تمثل في المتوسط أكثر من نصف النفقات الرأسمالية، حيث تزيد الشركات الوطنية في منطقة دول التعاون الخليجي من اهتمامها بالغاز والعمليات الدولية. فعلى سبيل المثال، في مارس 2025، استحوذت شركة XRG PJSC، المملوكة بالكامل لأدنوك، على حصة 10% في المنطقة 4 في موزمبيق مقابل 881 مليون دولار، بالتزامن تسعى قطر للطاقة بنشاط إلى الاستحواذ على حصة في إفريقيا وأمريكا الجنوبية، لتنسجم هذه التحركات بشكل متزايد مع طموحات شركات النفط الوطنية في دول مجلس التعاون الخليجي لتوسيع أعمالها في الغاز الطبيعي المسال والتجارة.

المقبلة، رغم انخفاض أسعار النفط.

وتتوقع ستاندرد آند بورز، أن تباطأ وتيرة نمو النفقات الرأسمالية مقارنة بالسنوات السابقة، مع بدء دخول معظم إنتاج المشاريع العملاقة حيز التشغيل، «وفي الوقت نفسه، ستواصل شركات النفط الوطنية في دول مجلس التعاون الخليجي التركيز على مصادر الطاقة الأقل كثافة كربونية، مثل الغاز والغاز الطبيعي المسال، بما يتماشى مع استراتيجيات الاستدامة وأجندة التحول الوطني، حيث من المتوقع أن تساعد التدفقات النقدية القوية ومستويات الرفع المالي المنخفضة نسبياً هذه الشركات على الحفاظ على جدارتها الائتمانية رغم متطلبات الاستثمار الإضافية».

وتقول ستاندرد آند بورز إنه من غير المرجح أن يشكل هذا المستوى من الإنفاق ضغطاً كبيراً على التدفقات النقدية، حتى في التشغيلية الحرة لهذه الشركات، حتى في ظل انخفاض أسعار النفط وتباطؤ النمو الاقتصادي».

توقع وكالة ستاندرد آند بورز ارتفاع الاستثمارات الإجمالية لشركات النفط الوطنية في دول مجلس التعاون الخليجي خلال عام 2026 بوتيرة أكثر اعتدالاً مقارنة بالسنوات السابقة، بمتوسط يتراوح بين 115 و 125 مليار دولار خلال الفترة من 2025 إلى 2027، بقيادة دولة الإمارات العربية المتحدة وقطر.

وتقول الوكالة، في تقرير بعنوان «توقعات الطاقة لدول مجلس التعاون الخليجي لعام 2026: الإنفاق الرأسمالي، والقدرة الإنتاجية، والدمج»، إنه من المقدر ارتفاع متوسط إجمالي النفقات الرأسمالية لشركات النفط الوطنية في دول مجلس التعاون الخليجي إلى ما بين 115 و 125 مليار دولار خلال الفترة 2027-2025، مقارنة بinterval يتراوح بين 110 و 115 مليار دولار في 2024.

خطط التوسيع في الطاقة الإنتاجية وتمثل المحركات الرئيسية لهذه النفقات في خطط التوسيع في الطاقة الإنتاجية في دولة الإمارات وقطر، إلى جانب صيانة الطاقة الإنتاجية في السعودية؛ في الإمارات، تستهدف أدنوك رفع طاقتها الإنتاجية إلى 5 ملايين برميل يومياً بحلول 2027، بينما تعمل قطر للطاقة على توسيع طاقتها لإنتاج الغاز الطبيعي المسال على مراحل من خلال مشروع توسيع حقل الشمال.

وتتوقع الوكالة أن تتراجع النفقات الرأسمالية تدريجياً نحو النصف الثاني من العقد مع اقتراب مواعيد استكمال مشاريع التوسيع.

وتقول إن الاستثمارات في الطاقة الإنتاجية في دول مجلس التعاون الخليجي ستؤدي إلى إبقاء النفقات الرأسمالية لشركات النفط الوطنية في دول مجلس التعاون الخليجي مرتفعة خلال العامين إلى الثلاثة

## «إس آند بي»: تأثير محدود للتوترات أمريكا وإيران على اقتصادات الشرق الأوسط

رجحت وكالة «إس آند بي غلوبال» للتصنيفات الائتمانية أن يبقى التأثير الائتماني لأي تصعيد محتمل بين الولايات المتحدة الأمريكية وإيران محدوداً، على غرار ما شهدته المنطقة في يونيو 2025، حين كانت التطورات محدودة النطاق وقصيرة الأمد.

خلصت الوكالة في تقرير نشرته الإثنين إلى أن الدول والبنوك في الشرق الأوسط قادرة على الصمود في وجه معظم سيناريوهات التصعيد بين الولايات المتحدة الأمريكية وإيران، لافتة إلى أنه في حين تراجعت حدة التهديد المباشر بتصعيد عسكري في الشرق الأوسط، فإن التوترات القائمة لا تزال تشكل عامل خطر قد يؤثر سلباً على الائتمان الإقليمي».

شنّت إسرائيل هجوماً مفاجئاً على إيران في 13 يونيو الماضي في محاولة لتدمير البرنامج النووي لطهران ومنظّمات عسكرية أخرى، واصفةً البرنامج بأنه أصبح يمثل «تهديدًا وجودياً». ردت إيران بهجمات صاروخية بالستية.

بنجامين يونغ، المحلل الائتماني لدى الوكالة، قال إن «التصعيد بين إيران ووكالاتها والولايات المتحدة وحلفائها من شأنه أن يزيد من حالة عدم اليقين، ولكنه من غير المرجح أن يؤثر كثيراً على التصنيفات الائتمانية السيادية والتصنيفات الائتمانية للبنوك في كامل منطقة الشرق الأوسط». كما أشارت «إس آند بي» إلى أنها تضع بالفعل المخاطر الجيوسياسية في الحسبان عند تقييم التصنيفات السيادية للمنطقة، مع تفاوت درجة تعرض الدول للاضطرابات، لافتة إلى أن دول مجلس التعاون الخليجي حققت تقدماً في التنويع الاقتصادي، رغم بقاء النفط ركيزة أساسية للنشاط الاقتصادي.

## رئيس دافوس يتوقع أن يصبح الخليج لاعباً رئيسياً في الذكاء الاصطناعي

### برنده: استثمارات المنطقة في التكنولوجيا تبع من استراتيجيات التنويع الوطنية

يتوقع بورغه برنده، رئيس المنتدى الاقتصادي العالمي، أن تصبح منطقة الخليج لاعباً رئيسياً على ساحة الذكاء الاصطناعي العالمية، مشيراً إلى أن استثمارات المنطقة الكبيرة في القطاع تتبع من استراتيجياتها الوطنية لتنوع الاقتصاد.

خلال مقابلة مع صحيفة «الشرق الأوسط»، أوضح برنده أن منطقة الخليج تتمتع بمزايا مهمة منها «توفير رؤوس الأموال، ووضوح الاستراتيجيات الوطنية، وتنامي التعاون والشراكات مع كبرى شركات التكنولوجيا العالمية».

وأشار إلى أن الاستثمارات الكبيرة في مراكز البيانات وقرارات الذكاء الاصطناعي التي تنفذها دول مثل السعودية والإمارات تعكس طموحاً واضحاً للعب دور ريادي في المرحلة المقبلة من النمو الاقتصادي العالمي وبناء قدرة تنافسية طويلة الأمد. تستضيف السعودية الاجتماع الخاص للمنتدى الاقتصادي العالمي هذا العام للمرة الثانية، إذ سيُعقد في مدينة جدة في أبريل المقبل.

ويركز الاجتماع على ثلاثة محاور رئيسية: بناء أرضية مشتركة لإعادة الثقة وتعزيز التعاون، تحقيق نمو أكثر استدامة، وتحويل الصناعة عبر الابتكار، مع التأكيد على توسيع استخدام الذكاء الاصطناعي والأتمتة والتقنيات الخضراء بشكل مسؤول.

هذه المحاور تهدف إلى تعزيز الحوار العالمي وتطوير التعاون، في وقت تتطلب فيه التحديات الدولية حلولاً مشتركة أكثر من أي وقت مضى، بحسب برنده.

# «جهاز قطر» وغولدمان ساكس يستهدفان شراكة استثمارية بـ 25 مليار دولار

أطلقت "غولدمان ساكس" (Goldman Sachs) شراكتها مع "جهاز قطر للاستثمار" (Qatar Investment Authority) في خطوة قد تشهد التزام الصندوق السيادي بإجمالي 25

مليار دولار مع ذراع إدارة الأصول لدى البنك الأمريكي.

كما تُظهر أن بعض المستثمرين الكبار

يتعلمون إلى الشراكة مع مدير الصناديق

نشر رأس المال مع سلسلة من المتخصصين

في فئات أصول مختلفة.

وقال الرئيس التنفيذي لجهاز قطر للاستثمار محمد سيف السويدي إن الصفقة "تبني على علاقتنا الطويلة الأمد مع (غولدمان ساكس)"، وتتوافق لجهاز قطر للاستثمار تتفقات صفتان مميزة في قطاعات حيوية لاستراتيجيتها الاستثمارية، بما في ذلك الذكاء الاصطناعي، والتكنولوجيا المالية، والبنية التحتية الرقمية، والابتكان الخاص".

بأصول مُدارة تبلغ 580 مليار دولار، يعد جهاز قطر للاستثمار واحداً من أكبر الصناديق السيادية في العالم. ويتوقع أن يجيء مكاسب كبيرة من التوسيع الهائل في إنتاج الغاز في قطر، ما قد يمنحه قدرة أكبر على توظيف السيولة.



## شراكات مع الصناديق السيادية

### الخليجية

تُعد الصفقة أحدث تجسيد لتعزيز الروابط بين شركات رأس المال الخاص الكبرى والصناديق السيادية في الشرق الأوسط. وقد بُرِزَت المنطقة كمصدر رئيسي للتمويل لمدير رأس المال الخاص مثل "أبلو

الشركات القطرية الرئيسية".

قال الرئيس التنفيذي لـ "غولدمان ساكس" ديفيد سولومون في البيان إن مسار قطر نحو تنويع اقتصادها يوفر "فرصة كبيرة لتوسيع تأثير الدولة، وتعزيز ترابطها العالمي، وجاذبيتها كشريك استثماري متعدد الأوجه".

اتفق جهاز قطر للاستثمار و"غولدمان ساكس" (Goldman Sachs) على توسيع شراكتهما الاستراتيجية في خطوة قد تشهد التزام الصندوق السيادي بإجمالي 25

مليار دولار مع ذراع إدارة الأصول لدى البنك

الأمريكي.

جهاز قطر للاستثمار يخطط لتوظيف رأس المال عبر مجموعة من استراتيجيات الأسواق الخاصة القائمة والجديدة، بصفته مستثمراً محورياً، إضافة إلى فرص استثمار مباشر، وفق بيان صدر الثلاثاء. وقال "غولدمان ساكس"، الذي يدير أكثر من 625 مليار دولار من الاستثمارات البديلة عالمياً، إنه سيعمل أيضاً على توسيع عدد موظفيه بشكل ملموس في الدوحة، مع تحول المكتب إلى مركز استراتيجي وأكبر مكتب إقليمي لإدارة الأصول.

وأضاف البنك أنه سيعمل كذلك على تقديم خدمات استشارية استراتيجية وإرشادات بشأن تكوين رأس المال وفرص الاندماج والاستحواذ وتطوير اقتصاد قطر وأسوق رأس المال"، بما في ذلك "تشجيع فرص الاستثمار الأجنبي المباشر ودعم نمو

# ٩٠% من المؤسسات في الشرق الأوسط بدأت تجربة الذكاء الاصطناعي



اليومي للتحول الرقمي على عاتق رئيس التقنية (CTO) أو رئيس المعلومات (CIO). ورغم أن هذا النموذج يساهم في تسريع التقدُّم في المراحل التأسيسية، فإنه قد يحدُّ من الآثر على مستوى المؤسسة ككل عندما لا تتم مشاركة التحول الرقمي عبر مختلف الوظائف، مما يعزز أهمية الأدوات التي توحد فرق التسويق والعمليات والفرق المُواجهة للعملاء ضمن إطار رقمي موحد.

معالجة أوجه القصور الهيكلية في سلسلة توريد المحتوى: مع تزايد الطلب على التفاعل المُخصص ومُتعدد الفنون، أصبحت سلاسل توريد المحتوى المُجزأة تمثل قيادة حرجاً، وتستخدم نصف المؤسسات الآن الذكاء الاصطناعي على نطاق واسع في إنشاء المحتوى، إلا إن أقل من الثلث (28%)

## خطوات

استناداً إلى نتائج البحث، تحدد شركة أدوبى 6 خطوات رئيسية لمساعدة المؤسسات على الإزدهار في الاقتصاد الرقمي: تعزيز الأساس الرقمية لتمكين الذكاء الاصطناعي والتحليلات ودفع النمو: ما يزال التحول الرقمي يُمثل أولوية إستراتيجية رائدة، وأشار 24% من القادة إلى أنه محور تركيزهم الأول خلال السنوات الخمس المقبلة، مُنقدماً على من يعطون الأولوية للذكاء الاصطناعي، والأمنية، واتخاذ القرار

القائم على البيانات (21%). توسيع نطاق تقنية المعلومات: في 62% من المؤسسات، تقع مسؤولية الملكية والتنفيذ خارج إطار تقنية المعلومات، بينما يزال الأمن ومنع الاحتيال من أهم المخاوف.

بدأت 9 مؤسسات على الأقل من كل 10 مؤسسات في الشرق الأوسط تجربة أو نشر تقنيات الذكاء الاصطناعي، وفقاً لتقرير جديد صادر عن شركة أدوبى، مصيفية إن 61% أكدوا أن بنائهم التحتية السحابية تتمتع بمستوى عالٍ من النضج.

وتعُد تجربة العملاء محركاً رئيسياً للنمو على نطاق واسع، إذ قيمت 85% من العلامات التجارية قدراتها في تجربة العملاء بأنها "جيدة" أو "متزنة".

استندت هذه الأرقام إلى تقرير "التحول الرقمي في الشرق الأوسط: من الرؤية إلى التنفيذ" والذي شمل استطلاع شمل 200 من كبار القادة في مؤسسات كبرى من مختلف أنحاء المنطقة، كما أشار إلى استمرار الزخم في مجال الذكاء الاصطناعي على مستوى الشركات.

وبحسب التقرير الذي أطلقته أدوبى خلال منتدى الذكاء الاصطناعي الذي نظمته في الرياض، يواجه 59% من الشركات صعوبة في قياس العائد على الاستثمار من تحسينات تجربة العملاء، فيما أشار 42% من الشركات إلى أن العزلة التنظيمية تُمثل عائقاً أمام تحقيق التخصيص الفعال، ولا يعتقد سوى 15% بأن الذكاء الاصطناعي يحقق حالياً الآثار الأكبر على الربحية والنموا.

وقال مدير منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا في أدوبى، وائل الفخراني، في بيان إن الطموح الرقمي مرتفع في مختلف أنحاء الشرق الأوسط، وإن و Tingira الاستثمار في الذكاء الاصطناعي والبيانات وتجربة العملاء تتتسارع بشكل ملحوظ.

وأضاف أن أبحاث الشركة تُظهر تحويل هذا الزخم إلى أثر مستدام يعتمد الآن على حسن التنفيذ، بدءاً من كيفيةربط الأنظمة، وصولاً إلى طريقة تعاون الفرق معاً، وأن الشركات في الشرق الأوسط لا سيما التي تعتزم "هذا النهج المترباط" تمتلك فرصه لبناء الزخم وتشكيل المرحلة المقبلة من الاقتصاد الرقمي، محلياً وعالمياً.

# الإقتصادية

## جريدة النخبة ورواد المال والأعمال



نستقبل الأخبار على البريد التالي: news@aleqtisadyah.com

50300624



@aleqtisadyahkw

الموقع الإلكتروني: www.aleqtisadyah.com



@aleqtisadyahkw

تابعونا:

اقرأ عدد

الاقتصادية

اليومي

عبر الحسابات التالية

الموقع الالكتروني: [www.aleqtisadyah.com](http://www.aleqtisadyah.com)



@aleqtisadyahkw



@aleqtisadyahkw



aleqtisadyah\_kw



aleqtisadyah.com



اشترك مجاناً ليصلك العدد

50300624

أرسل «اشترك» عبر الواتس اب

# الاقتصادية

ALEQTISADYAH

عدد الصفحات 32

رقم العدد 564

جريدة إلكترونية كويتية يومية

• السنة الثانية

الأربعاء 2 من شعبان 1447 هـ • 21 يناير 2026 م

تابعونا



@aleqtisadyahkw

www.aleqtisadyah.com

## «العجيل»: تأثير الرسوم الأمريكية محدود جداً على الكويت

استطاعت استعمال جملة من القوانين على الجانب الاقتصادي أو الاجتماعي أو جوانب أخرى، ساهمت بشكل كبير في رفع مستوى الثقة في السوق، ودعم ذلك زيادة معدلات التداول في بورصة الكويت للأوراق المالية بنحو 60 % خلال العامين الماضيين، وزيادة الاستثمارات الأجنبية في السوق 9 % العام الماضي.

وأوضح أن ملكية المستثمرين الأجانب في دولة الكويت تجاوزت 27 مليار دولار بنمو سنوي بلغ 18 % تقريباً، منهاً بأن الكويت تشهد حراكاً تشريعياً ستهدر نتائجه على المدى الطويل، وتعمل على مراجعة كافة التشريعات وتم إصدار قانون تمكين التجارة الرقمية وتوحيد الرخص التجارية والرقابية.



خليفة العجيل

كشف وزير التجارة والصناعة أن تأثير الرسوم الجمركية الأمريكية "محدود جداً" على الكويت يكاد يكون منعدماً" في ظل انعدام تطبيق الرسوم الجمركية على الصادرات النفطية، منهاً بمضي الحكومة في خطط جريئة لاتباع سياسة تحوطية مع انفتاحها على جميع الشركاء التجاريين في العالم.

وأشار خليفة العجيل في مقابلة مع "العرب" على هامش المنتدى الاقتصادي العالمي، الثلاثاء، إلى أن الرسوم الحالية تمثل فرصة لدول مجلس التعاون الخليجي؛ لإعداد سياسة تحوط كاملة بشأن تجارتها الدولية، وسلسل الإمداد والارتباط مع الاقتصاد الدولي.

وذكر "العجيل" أن الحكومة الكويتية في العامين الأخيرين



مدير التسويق  
والإعلان

للتواصل

نستقبل الأخبار على البريد التالي

رئيس التحرير  
هيثام الفهد

الموقع الإلكتروني

الاقتصادية  
ALEQTISADYAH

@aleqtisadyahkw

حازم حيدر

50300624



news@aleqtisadyah.com

editor@aleqtisadyah.com

www.aleqtisadyah.com

جريدة اقتصادية  
الكترونية يومية  
تصدر كل يوم  
صباحاً بنظام pdf