



19-18

الاقتصادية

ALEQTISAD YAH



20

عدد الصفحات 34

رقم العدد 570

جريدة إلكترونية كويتية يومية

• السنة الثانية

الأربعاء 9 من شعبان 1447 هـ 28 يناير 2026 م

٢٠٢٥% من تسهيلات البنك في المتاجرة في الأسماء وجهت للبورصة الجديدة ١.٠٣١ مليار دينار سائلة جديدة وإجمالي التمويل ٤.٨ مليار

ليبقى التساؤل الأبرز: لماذا قدمت البنك هذه التسهيلات المتاجرة في الأوراق المالية والأسماء عموماً؟ أليست الثقة والنظرة الإيجابية التي يراها القطاع المصرفي كمستقبل الشركات القيدية والممتازة والتشغيلية، التي ستكون اللاعب الرئيسي في الشراكة الكبرى التي تشهد رسوحاً عميقاً غير مسبوقاً بين القطاعين العام والخاص، وتمكين القطاع الخاص وتوسيع رقعة المشاريع وطرح المناقصات بشكل متواصل وبمبالغ قياسية.

الجديدة التي تدفقت من المصادر في شرایین اقتصادية مختلفة، بإجمالي 6.57 مليار دينار كويتي العام الماضي. نصيب الأسهم من إجمالي التسهيلات المصرفية الجديدة للعام الماضي هو الأكبر على مستوى القطاعات، حيث فاقت كافة القطاعات بما فيها القطاع العقاري الذي حصل فقط على 562 مليون دينار، والإسكان الذي حصل على 731 مليون دينار، أو مشاريع النفط التي حصلت على 199 مليون دينار.

كتب حازم مصطفى:

بلغ حجم التسهيلات المصرفية الجديدة التي وجهت للمتاجرة في الأوراق المالية، سواء للمؤسسات أو الأفراد 1.030 مليار دينار كويتي، بإجمالي تسهيلات قائمة 4.81 مليار دينار كويتي. تمثل التسهيلات الجديدة التي حصل عليها المستثمرون في البورصة ما نسبته 15.68% من إجمالي التسهيلات

نحو جمعية عمومية لشركة مشطوبة:

مقر وهبي ولا ميزانيات مسبقة للمواطنين لا فرص كافية للنقاش ولا إجابات واضحة.. وتجاهل لأغلب الأسئلة شكاوى للتجارة واعتراضات للمواطنين لا أحد يعلم جدواها خسائر متراكمة بلغت ٧٥% ولا وضوح في الرؤية أو مصير الشركة

والدينونية ومصير الأصول، إلا أن رئيس مجلس الإدارة امتنع عن الإجابة، واكتفى بطرح البنود للتوصيات.

ثالثاً: الخسائر المتراكمة:

أظهرت البيانات المالية أن الخسائر المتراكمة تجاوزت 75% من رأس المال، دون دعوة جمعية عمومية غير عادية لمناقشة وضع الشركة.

مدینونیة مرصدود ضد الرئيس السابق:

حيث تم رصد مدینونیة بمبالغ تقدر بـ ٦٧٠٠٠٠٠ دينار ضد رئيس مجلس الإدارة السابق دون الإفصاح عن أساس قانوني واضح.

رابعاً: الأصول العقارية والتديقات النقدية:

أثار المساهمون تساؤلات حول مصير أصول عقارية اختفت أو انخفضت قيمتها، وعدم وضوح أثر أي تصرفات على التديقات النقدية.

الجوهرية، بما فيها اعتماد الميزانيات، ومنح مجلس الإدارة إبراء الذمة المالية، استناداً إلى أغلبية التصويت، دون مناقشة حقيقة للأستانة المكتوبة التي قدمت مسبقاً.

وأكد مساهمون حضروا الاجتماع أن الجمعية فقدت دورها الرقابي، وتحولت من منصة مساءلة إلى إجراء شكلي، رغم خطورة الواقع المثار، سواء على الصعيد الإداري أو المالي.

أولاً: شبكات إدارية وتنظيمية:

تجاهل مخالفات مرصودة على الشركة:

قبل انعقاد الجمعية، كانت هناك شكاوى وإنذارات مقدمة إلى وزارة التجارة تتعلق بإجراءات الدعوة، وطريقة إدارة الجمعية، وحقوق المساهمين في الإطلاع والمناقشة، إلا أن هذه الواقع لم يتم عرضها أو مناقشتها داخل الجمعية.

ثانياً: رفض فتح باب الأسئلة:

تقدم مساهمون بأستانة مكتوبة تمسّ الخسائر المتراكمة

قالت مصادر قانونية ممثلة لمساهمين في إحدى الشركات المشطوبة التي عقدت جمعيتها العمومية مؤخراً، والتي تمثل صورة مصغرّة وحقيقة لمعاناة صغار المساهمين، المتضرر الأكبر من إلغاء الإدراج والخاسر في المواجهة غير المتكافئة مع مجالس الإدارات.

وفقاً للمصادر المعاناة والمشاكل والتحديات كبيرة بدءاً من المقر، حيث يتم إعلان مقر غير صحيح وغير موجود أساساً على أرض الواقع. مروراً بمشاكل عدم الحصول على الميزانية بشكل مسبق كأحد أبسط حقوق المساهمين.

شكوى إلى «التجارة» واعتراضات، لكن بحسب المصادر لا نعلم جدواها!!!

شهدت الجمعية العمومية الأخيرة للشركة اعتراضات جوهريّة من عدد من المساهمين، بعد أن رُفض فتح باب الأستانة، حيث تم الانتقال مباشرة إلى التصويت على البنود

توزيعات 2025

«بوبيان»:



نقداً

%
7
%
7

أسهم منحة مجانية

«بيتك»:



نقداً

%
24
%
7

أسهم منحة مجانية

«الوطني»:



نقداً

%
35
%
5

أسهم منحة مجانية

63.7 مليار دينار رصيد التسهيلات الائتمانية القائمة

1 59.16 مليار دينار ودائع مصرفية في خزائن البنوك

2 10.2 مليار دينار زيادة سنوية في أصول البنوك المحلية في الكويت

3 ودائع العملاء في بنوك الكويت ترتفع 9.9% بـنهاية ديسمبر

53.18 مليار دينار للمقيمين، و10.56 مليار دينار لغير المقيمين.

وعلى المستوى القطاعي، فقد توزعت التسهيلات الممنوحة للمقيمين وغير المقيمين على 12 قطاعاً، بواقع 3.79 مليار دينار لقطاع التجارة، و2.83 مليار دينار لقطاع الصناعة، و2.89 مليار دينار لقطاع الإنشاء، و41.6 مليون دينار لقطاع الزراعة وصيـد الأسماك.

كما تم منح 5.42 مليار دينار قروضاً للبنوك، فضلاً عن تقديم تسهيلات بقيمة 3.13 مليار دينار للمؤسسات المالية غير البنوك (تشمل شركات التأمين والصرافة والاستثمار والتمويل)، و20.03 مليار دينار تسهيلات شخصية، و4.81 مليار دينار تسهيلات لشراء الأوراق المالية.

وأشارت الإحصائية إلى تقديم البنك تسهيلات بـنحو 10.91 مليار دينار لقطاع العقار، و2.76 مليار دينار

للنفط الخام والغاز، و925.8 مليون دينار بـنقطاع الخدمات العامة، و6.21 مليار دينار تحت بـند خدمات أخرى.

السيولة المحلية ترتفع 3.6%

ارتفعت السيولة المحلية - عرض النقد 2 - في دولة الكويت خلال شهر ديسمبر 2025 بنسبة 3.59% على أساس سنوي.

سجل عرض النقد 2 في الشهر المذكور 42.12 مليار دينار، مقابل 40.66 مليار دينار في ديسمبر 2024.

وقياساً بمستواها في شهر نوفمبر لعام 2025 البالغ 42.09 مليار دينار، فقد ارتفعت السيولة المحلية بـنحو 0.07%.

يُذكر أن عرض النقد بمفهومه الواسع يشمل كلّاً من: التقدـود الجـاريـة، والحسابـات، ودـائـعـ الأـجلـ، وـحسابـات التـوفـيرـ.

وبلغت قيمة النقد المتداول في الكويت خلال ديسمبر الماضي 1.93 مليار دينار، بـنـارـجـعـ 3.02% عن مستواها في الشهر ذاته من عام 2024 البالـغـ 1.99 مليـارـ دـينـارـ، فيما ارتفـعتـ شـهرـياـ بـ 0.52%.

وزعـ النقدـ المتـداولـ فيـ الشـهـرـ المـنـصـرـمـ بينـ 1.90 مليـارـ دـينـارـ مـسـكـوكـاتـ.

بـإجمـاليـ 101.84 مليـارـ دـينـارـ نـهاـيـةـ دـيـسمـبرـ السـابـقـ، مقابلـ 91.66 مليـارـ دـينـارـ بـنـفسـ الشـهـرـ منـ 2024.

وأرجـعـتـ الإـحـصـائـيـةـ الشـهـرـيـةـ الصـادـرـةـ عنـ بنـكـ الـكـوـيـتـ المـرـكـزـيـ، النـموـ السـنـوـيـ بـصـفـةـ أـسـاسـيـةـ إـلـىـ عـدـةـ عـوـافـلـ بيـنـهـاـ، اـرـتـفـاعـ أـرـصـدـةـ الـمـوـجـوـدـاتـ الـأـجـنبـيـةـ بـنـسـبـةـ 17.1%ـ سـنـوـيـاـ، عـنـدـ 32.67 مليـارـ دـينـارـ، وـنـموـ الـمـطـالـبـ عـلـىـ الـقـطـاعـ الـخـاصـ 6.86%ـ إـلـىـ 50.49 مليـارـ دـينـارـ.

وارتفـعتـ الـمـوـجـوـدـاتـ الـأـخـرـىـ 14.14%ـ إـلـىـ 3.47 مليـارـ دـينـارـ، وـزـادـتـ الـمـطـالـبـ عـلـىـ الـمـؤـسـسـاتـ الـعـامـةـ فيـ دـيـسمـبرـ 2025ـ بـنـسـبـةـ 12.57%ـ سـنـوـيـاـ عـنـدـ 3.94 مليـارـ دـينـارـ.

إـلـىـ جـانـبـ ذـلـكـ، فـقدـ اـرـتـفـعـ الـقـرـوـضـ لـلـبـنـوـكـ بـنـحـوـ 33.67%ـ عـنـدـ 1.1 مليـارـ دـينـارـ، وـقـفـزـتـ الـمـطـالـبـ عـلـىـ الـحـكـومـةـ بـنـسـبـةـ 869.49%ـ إـلـىـ 2.86 مليـارـ دـينـارـ.

وفيـ المـقـابـلـ تـرـاجـعـ أـرـصـدـةـ الـوـدـائـعـ الـمـتـبـالـدـةـ فيـ سـوقـ ماـ بـيـنـ الـبـنـوـكـ الـمـلـحـلـةـ بـنـسـبـةـ 64.74%ـ إـلـىـ 4.74 مليـارـ دـينـارـ. وـتـضـمـنـ أـصـوـلـ الـبـنـوـكـ الـمـلـحـلـةـ فيـ الـكـوـيـتـ أـيـضاـ وـدـائـعـ الـعـامـةـ فيـ دـيـسمـبرـ 2025ـ بـلـهـ لـدـيـ الـبـنـكـ الـمـرـكـزـيـ 4.18 مليـارـ دـينـارـ، وـوـدـائـعـ الـأـجـلـ لـدـيـ الـبـنـكـ الـمـرـكـزـيـ وـالـتـورـقـ الـمـقـابـلـ 600.2 مليـارـ دـينـارـ، إـلـىـ جـانـبـ ذـلـكـ، سـنـدـاتـ الـبـنـكـ الـمـرـكـزـيـ وـالـتـورـقـ الـمـقـابـلـ بـ 41.63 مليـارـ دـينـارـ، مـقـارـنـةـ بـ 45.17 مليـارـ دـينـارـ، فـيـ خـاتـمـ شـهـرـ دـيـسمـبرـ 2024ـ، فـيـماـ انـخـفـضـتـ 0.57%ـ عـلـىـ أـسـاسـ شـهـريـ.

يـأتـيـ ذـلـكـ إـلـىـ جـانـبـ نـموـ وـدـائـعـ الـمـؤـسـسـاتـ الـعـامـةـ فيـ خـاتـمـ شـهـرـ دـيـسمـبرـ 2025ـ بـيـنـ حـوـ 52.85 مليـارـ دـينـارـ، وـدـائـعـ الـمـقـيمـينـ 6.30 مليـارـ دـينـارـ، وـدـائـعـ لـغـيرـ الـمـقـيمـينـ.

وـدـعمـ النـموـ السـنـوـيـ اـرـتـفـعـ وـدـائـعـ الـقـطـاعـ الـخـاصـ بـنـحـوـ 8.50%ـ إـلـىـ 45.17 مليـارـ دـينـارـ، مـقـارـنـةـ بـ 41.63 مليـارـ دـينـارـ، فـيـ خـاتـمـ شـهـرـ دـيـسمـبرـ 2024ـ، فـيـماـ انـخـفـضـتـ 0.17%ـ عـلـىـ أـسـاسـ شـهـريـ.

توـزـعـتـ وـدـائـعـ الـعـمـلـاءـ فيـ الـبـنـوـكـ الـمـلـحـلـةـ الـكـوـيـتـيـةـ بـخـاتـمـ شـهـرـ دـيـسمـبرـ 2025ـ بـيـنـ 59.06 مليـارـ دـينـارـ، فـقـدـ نـمـتـ الـوـدـائـعـ 0.17%ـ عـلـىـ أـسـاسـ شـهـريـ.

توـزـعـتـ وـدـائـعـ الـعـمـلـاءـ فيـ الـبـنـوـكـ الـمـلـحـلـةـ الـكـوـيـتـيـةـ بـخـاتـمـ شـهـرـ دـيـسمـبرـ 2025ـ بـيـنـ 52.85 مليـارـ دـينـارـ، وـدـائـعـ الـمـقـيمـينـ 9.68 مليـارـ دـينـارـ، مـقـارـنـةـ بـ 7.11 مليـارـ دـينـارـ، فـيـ دـيـسمـبرـ 2024ـ، معـ نـمـوهاـ 2.33%ـ عـلـىـ أـسـاسـ شـهـريـ.

وـعـلـىـ الـجـانـبـ الـآـخـرـ، فـقدـ بـلـغـ قـيـمةـ وـدـائـعـ الـحـكـومـةـ 4.31 مليـارـ دـينـارـ، بـتـرـاجـعـ 15.16%ـ عـنـ مـسـتـواـهاـ الـبـالـغـ 5.08 مليـارـ دـينـارـ، فـيـ خـاتـمـ شـهـرـ دـيـسمـبرـ 2024ـ، فـيـماـ نـمـتـ 3.61%ـ شـهـرياـ بـنـحـوـ.

أصول البنوك

ارتفـعتـ أـصـوـلـ الـبـنـوـكـ الـمـلـحـلـةـ الـقـلـيـدـيـةـ فيـ دـولـةـ الـكـوـيـتـ بـخـاتـمـ شـهـرـ دـيـسمـبرـ 2025ـ بـنـسـبـةـ 11.11%ـ سـنـوـيـاـ، يـعادـلـ 10.18 مليـارـ دـينـارـ.

سـجـلـتـ الـبـنـوـكـ الـمـلـحـلـةـ وـفـروعـهاـ دـاخـلـ الـكـوـيـتـ أـصـوـلـاـ.

30.8 مليون دينار صافي أرباح قطاع الصرافة عن 2025

يـشـارـ إـلـىـ أـنـ الإـيـرـادـاتـ تـوـزـعـتـ بـيـنـ 82.04 مليـارـ دـينـارـ بـنـيـنـ 62.06%ـ سـنـوـيـاـ؛ بـدـعمـ زـيـادـةـ الإـيـرـادـاتـ رـغـمـ انـخـفـاضـ عـدـدـ الـشـرـكـاتـ وـزيـادةـ الـمـصـرـوفـاتـ الـأـعـبـاءـ الـأـخـرـىـ.

وـكـشـفـتـ الإـحـصـائـيـةـ أـنـ شـرـكـاتـ الـصـرـافـةـ سـجـلـتـ مـصـرـوفـاتـ وـأـعـبـاءـ أـخـرـىـ إـجـمـاليـةـ 63.89 مليـارـ دـينـارـ فيـ خـاتـمـ عـامـ 2025ـ، بـزـيـادـةـ عـنـ قـيـمـتهاـ فـيـ الـعـامـ السـابـقـ لـهـ الـبـالـغـةـ 57.21 مليـارـ دـينـارـ.

وـانـقـسـمتـ مـصـرـوفـاتـ شـرـكـاتـ الـصـرـافـةـ بـيـنـ 51.68 مليـارـ دـينـارـ مـصـرـوفـاتـ إـدارـيةـ وـمـصـرـيفـةـ، وـ50.15 مليـارـ دـينـارـ فـوـائدـ بـنـكـيـةـ، فـضـلـاـ عـنـ 9.63 مليـارـ دـينـارـ دـيـنـارـ مـخـصـصـاتـ، وـ1.09 مليـارـ دـينـارـ ضـمـنـ بـنـدـ مـصـرـوفـاتـ أـخـرـىـ.

تـلـقـتـ شـرـكـاتـ الـصـرـافـةـ دـعـماـ جـرـاءـ اـرـتـفـاعـ إـجـمـاليـ إـيـرـادـاتـهاـ فـيـ الـعـامـ الـمـاضـيـ بـنـحـوـ 94.72%ـ عـنـ 24.24%ـ 76.24 مليـارـ دـينـارـ فـيـ عـامـ 2024ـ.



البورصة تعوض 55.29% من خسائرها بواقع 486.8 مليون دينار



**بشائر التوزيعات
المصرفية
ستنعش سيولة
السوق أكثر
خلال 2026**

**جي أرباح
ضمني وتردد...
لكن السيولة
المؤسسة عززت
صعود السوق**

**السيولة
ترتفع 12.1%
وتسجل
79.37 مليون
دinar**

الصفقات 6.5% تقريباً.

ارتفعت المؤشرات الرئيسية لبورصة الكويت عند إغلاق تعاملات الثلاثاء، وسط ترقب لقرار مجلس الاحتياطي الفيدرالي بشأن السياسة النقدية.

ارتفع مؤشرا السوق الأول والعام بنفس النسبة البالغة 0.91%， بينما "الرئيسي 50" بـ 0.19%， كما ارتفع "الرئيسي" بـ 0.94%， عن مستوى الاثنين.

وتربّق الأسواق، اليوم الأربعاء، اجتماع مجلس الاحتياطي الفيدرالي الأميركي بشأن السياسة النقدية. وسجلت بورصة الكويت تداولات بقيمة 79.37 مليون دينار، وزُرعت على 219.97 مليون سهم، بتنفيذ 18.44 ألف صفقة.

وشهدت الجلسة ارتفاع 11 قطاعاً في مقدمتها

الเทคโนโลยيا بـ 5.13%， بينما تراجّع قطاع عقار بـ 0.15%.

وبالنسبة للأسهم، فقد ارتفع سعر 90 سهماً على رأسها "ثريا" بـ 7.27%， بينما تراجع سعر 22 سهماً في مقدمتها "النخيل" بـ 4.20%， واستقر سعر 16 سهماً.

وجاء سهم "بيتك" في مقدمة نشاط التداولات على المستويات كافة بحجم بلغ 15 مليون سهم، وسيولة بقيمة 12.28 مليون دينار.

التي قد يجنيها «النفط» نتيجة قفزات الأسعار. أرباح البنوك القيادية التي جاءت دفعة واحدة أمس وحملت مستويات نمو جيدة وأرباح وإيرادات تشغيلية مطمئنة، وكذلك توصيات توزيعات نقدية مرضية، ستمثل حافزاً إيجابياً وداعماً نفسياً للسوق، حيث أن أرقام البنوك وتحديها لكل التداعيات والظروف وحرصها على استدامة الأرباح النقدية من أهم الأساسيات القوية التي تمثل هيكل «صلب» للبورصة.

جلسات بداية الأسبوع شهدت عمليات كروفر نحو البيع تحت وطأة التداعيات الجيوسياسية، فيما عادت شرائح من المستثمرين الذين مارسوا البيع في بداية الأسبوع للشراء مرة أخرى، رغم أنه ذات السوق ذات الأجواء المحيطة به سياسياً.

كما سبق وأكدت «الاقتصادية»، السلوك الاستثماري قصير الأجل والمضاربي قد لا يناسب مراحل عديدة من 2026، ما لم يتم طي صفحات التوترات الجيوسياسية باتفاقيات نهائية وحاسمة.

| كتب محمود محمد:
حققت بورصة الكويت أمس مكاسب معنوية أكثر منها مادية، في جلسة شراء كان اللاعب الأكبر والأهم فيها الشراء المؤسسي طويلاً الأجل، فيما كانت تعاملات المضاربين والأفراد مهزوزة وتتسم بالدخول والخروج السريع، ما أثر على مكاسب العديد من الأسهم خلال جلسة استعادة الثقة.

تحركات الشركات التي رفعت ملكياتها في بعض الأسهم الاستراتيجية عبر زيادة الحصص، تعكس قناعتها ورؤيتها الإيجابية.

سلوك الأيام الماضية الذي كشف تأثيراً سلبياً كبيراً بالتوترات الجيوسياسية، وقاد البورصة لخسارة 880.4 مليون دينار كويتي في جلستين، قبل أن تعود أمس وتعوض 486.8 مليون دينار بنسبة 55.2%， هذا السلوك يعكس أن السوق شديد الحساسية والتأثر، وأن السلوك الاستثماري قصير الأجل والمضاربي يحتاج إلى تغيير وإعادة نظر، خصوصاً وأن المرحلة الحالية من المتوقع أن تشهد عمليات شد وجذب، ومن المحتمل أن تتضاعف وتيرة التهديدات أو حتى تقع بعض الأحداث، حيث تبقى كل الخيارات متاحة ومفتوحة، لكن هناك حقيقة ثابتة وهي أن المصالح الاقتصادية تحكم المعادلة، وهناك بعض المكاسب

«الخليجي» يرفع ملكيته في العربية العقارية إلى ٩.٢٦%

سيولة مؤسسية تدفقت على السوق وقت التراجعات وهدوء



بيت الاستثمار الخليجي

أفصحت شركة بيت الاستثمار الخليجي ومجموعتها «جي أي إتش للتمويل» عن زيادة ملكيتها في رأس المال الشركة العربية العقارية لتصل إلى ٩.٢٦%. وتعتبر مجموعة الخليجي ثاني أكبر مالك في رأس المال «العربي العقاري».

زيادة ملكيات المؤسسات في الشركات التي تملك فيها حصة استراتيجية يعكس ضخ المؤسسات سيولة جديدة في الوقت الذي يشهد فيه السوق تراجعاً وهدوءاً، في دلالة على أن الانتقاء وبناء المراكز الاستثمارية المؤسسية طويلة الأجل وقت الهدوء والبيع أعلى جدوى من وقت الصعود.

إفصاحات البورصة

«كابلات» ترفع حصتها في «أركان»

كشف تقرير بورصة الكويت للتغير في الإفصاح الصادر، أمس عن تغير في هيكل ملكية شركة أركان الكويت القابضة حيث تمثل التغير في رفع شركة مجموعة الخليج للكابلات والصناعات الكهربائية حصتها غير المباشرة من ٥.٤٣% إلى ٦.١٣%.

بنك الكويت الدولي:
٣٠.١ مليون دينار أرباح ٢٠٢٥
وتوزيع ٨% نقداً و ٥% منحة

أعلن بنك الكويت الدولي عن تحقيق أرباح صافية للمساهمين ٣٠.١ مليون دينار كويتي عن ٢٠٢٥، بواقع ١٤.٤٨ فلساً للسهم، بنسبة نمو ٣٠% مقارنة مع العام الماضي. فيما أوصى مجلس الإدارة للجمعية العمومية بتوزيع أرباحاً نقدية للمساهمين بنسبة ٨% نقداً و ٥% أسهم منحة مجانية.



«أرزان»: تؤسس شركة تابعة جديدة

أعلنت شركة مجموعة أرzan المالية للتمويل والاستثمار استكمال جميع الإجراءات القانونية الازمة لتأسيس شركة تابعة جديدة؛ تمهدأ للشروع في نقل الأصول ذات العلاقة بعد الحصول على موافقات الجهات الرقابية المختصة. وذكرت «أرزان» أنه لا يوجد أي أثر جوهري على المركز المالي للمجموعة نتيجة هذا الإجراء.

«ألف طاقة»: مناقصة بقيمة ٦٢.١٤ مليون دينار

أعلنت شركة العملية للطاقة «ألف طاقة» أنه قد ورد في الجريدة الرسمية «الكويت اليوم» ترسية مناقصة على شركة صن دريلينغ الكويت التابعة، بقيمة ٦٢.١٤ مليون دينار. وتحتسب تلك المناقصة بتوريد عدد ٥ منصات حفر بريه للحفر وأعمال التدخل في الآبار (مع الخدمات)، وذلك من قبل شركة نفط الكويت. وذكرت ألف «طاقة» أن سيتم البدء باتخاذ الإجراءات المتبقية لتوقيع العقد؛ وفقاً لإجراءات شركة نفط الكويت حال تسلم كتاب الترسية. ونوهت بأن الأثر المالي للمناقصة سينعكس على الشركة اعتباراً من الربع الرابع لعام ٢٠٢٦، وتعتمد نسبة الأرباح التي يتوقع تحقيقها من العقد على ظروف العمل والمتغيرات المتعلقة بالتنفيذ.

بورصات خليجية



«تاسي» يواصل الارتفاع بنهاية التعاملات بدعم 3 قطاعات رئيسية

وجاء إغلاق 56 سهماً باللون الأحمر، تصدرها سهم «معدن» بتراجع نسبته 2.64%， وحل سهم «صناعة الورق» بالمركز الثاني بعد هبوطه 2.54%.

«الراجحي» الناشط بالقيمة

وتصدر سهم «الراجحي» نشاط الأسهم من حيث القيمة بـ 544.03 مليون ريال، وجاء سهم «الأهلي» ثانياً، بقيمة بلغت 465.42 مليون ريال. وعلى صعيد نشاط الأسهم من حيث الكمية، جاء سهم «أمريكانا» في الصدارة، بكمية تداول بلغت 34.61 مليون سهم، وحل سهم «جبل عمر» ثانياً بكمية بلغت 21.03 مليون سهم.

من قطاع السلع طويلة الأجل بنسبة 3.97%， وقطاع العقارات الذي صعد 2.34%， كما ارتفع قطاع البنوك بنسبة 1.96%， وأغلق قطاع الاتصالات مرتفعاً 0.82%، بالإضافة إلى قطاع الطاقة مرتفعاً بنحو طفيف بلغ 0.07%.

وشهد 4 قطاعات أخرى تراجعاً تصدرهم الأدوية بنسبة تراجع بلغت 0.71%， و 0.15% تراجعاً لقطاع المواد الأساسية. وعلى صعيد أداء الأسهم، شملت المكاسب 204 أسهم بصدارة سهم «أتابيب الشرق»، الذي صعد 9.94%， تلاه سهم «شمس» بارتفاع نسبته 9.93%.

أنهى سوق الأسهم السعودية «تداول» جلسة الثلاثاء، على ارتفاع في ظل ارتفاع أغلب قطاعاته الرئيسية، وسط تحسن السيولة مقارنة بالجلسة السابقة. وأغلق المؤشر العام للسوق «تاسي» مرتفعاً 0.99% بمكاسب بلغت 111.21 نقطة، ليصل إلى مستوى 11381.83 نقطة.

وارتفعت قيم التداول إلى 6.63 مليار ريال، مقابل 5.55 مليار ريال، من خلال 326.971 مليون سهم مقارنة بـ 252.13 مليون سهم، خلال تعاملات جلسة الإثنين.

17 قطاعاً باللون الأخضر

وجاء إغلاق 17 قطاعاً باللون الأخضر، بصدارة كل

مؤشر بورصة أبوظبي ينبع 0.88%

أنهى سوق أبوظبي للأوراق المالية تعاملات الثلاثاء على ارتفاع ملحوظ، حيث أغلق المؤشر العام عند مستوى 10355.31 نقطة، بمكاسب قدرها 91.08 نقطة، أي ما يعادل 0.887%.

وبنهاية الجلسة، قفزت القيمة السوقية الإجمالية للشركات المدرجة لتصل إلى 3.156 تريليون درهم، مما يعكس القوة الرأسمالية الكبيرة التي يتمتع بها السوق.

وعلى صعيد النشاط اليومي، ضخ المستثمرون سيولة قوية بلغت قيمتها 2.146 مليار درهم، من خلال تداول 445.471 مليون سهم، نُفذت عبر 34.102 ألف صفقة.

وفي قائمة الأسهم الأكثر صعوداً، حققت شركة «سوداكل» قفزة كبيرة بنسبة 14.919% لتصل إلى سعر 0.570 درهم، في حين شهدت شركة «أسمنت الخليج» تراجعاً بنسبة 4.636% لتغلق عند سعر 0.905 درهم. أما من حيث الأداء التشغيلي، فقد استحوذت شركة «أدنوك للغاز» على النصيب الأكبر من اهتمام المتداولين، لتصبح الأنشط من حيث القيمة والحجم معًا؛ إذ بلغت قيمة تداولاتها 346.573 مليون درهم عبر تداول 96.735 مليون سهم، وأغلق السهم عند سعر 3.560 درهم بنحو طفيف .0.282%.

ارتفاع القيمة السوقية للشركات السعودية 32.6 مليار ريال

ارتفعت القيمة السوقية للأسهم السعودية المدرجة في ختام تعاملات الثلاثاء؛ بدعم من مكاسب 204 شركات، تصدرها البنك «الأهلي» و«مصرف

الراجحي» اللذان أعلنَا تحقيق أرباح قوية خلال عام 2025. وزادت قيمة رأس المال السوقى للأسهم المدرجة في السوق الرئيسية بواقع 32.64 مليار ريال، لتصل القيمة السوقية الإجمالية إلى 9.448 تريليون ريال، مقابل 9.415 تريليون ريال بنهاية جلسة الإثنين.

ارتفاع قوي بالقيمة السوقية لـ «الأهلي» و«الراجحي» وحقق البنك الأهلي السعودي ارتفاع ملحوظ في القيمة السوقية بنهاية تعاملات الثلاثاء؛ حيث زادت قيمة السوقية بواقع 8.76 مليار ريال، بilye مصرف الراجحي بزيادة بلغت 8.4 مليار ريال، ثم «سابك» بزيادة تقدر بـ 4.65 مليار ريال.

«معدن» تفقد أكثر من 8 مليارات بعد مكاسب متالية وسجلت «معدن» انخفاضاً في القيمة السوقية بنهاية جلسة الأمس بواقع 8.17 مليار ريال، بعد سلسلة مكاسب قوية، تلتها شركة «علم» التي انخفضت قيمتها السوقية بواقع 600 مليون ريال.

قائمة الكبار .. أرامكو تظل بالصدارة والراجحي يعزز مرتبته الثانية وتتصدر شركة «أرامكو السعودية» قائمة الشركات المدرجة في «تاسي» بالقيمة السوقية بإجمالي 6.113 تريليون ريال، يليها «الراجحي» بإجمالي 433.6 مليار ريال، ثم «معدن» بـ 300.99 مليار ريال.

انتهاء إجراءات استحواذ «بودي العقارية» على 16.65% من «طيران الجزيرة»

كامل الأصول المتبقية في «الجزيرة». وتبع ذلك إعلان «الجزيرة» في 22 ديسمبر 2025 انتهاء فترة تجديد أسهم المساهمين الراغبين بالمشاركة في عملية الاستحواذ الاختياري على أسهمها، مبينة أن شركة بودي للأعتماد العقاري استحوذت على 16.65% من إجمالي رأس مال «الجزيرة».

للأعتماد العقاري على الاستحواذ الاختياري لأسهم شركة طيران الجزيرة. يُشار إلى أن جهاز حماية المنافسة أعلن في 14 ديسمبر / كانون الأول 2025 تقديم شركة بودي للأعتماد العقاري (ذات مسؤولية محدودة)، وشركة طيران الجزيرة بطلب الموافقة على إتمام عملية التركز الاقتصادي؛ لاستحواذ «بودي» على

أعلنت بورصة الكويت الانتهاء من إجراءات تنفيذ صفقة الاستحواذ الاختياري لشركة بودي للأعتماد العقاري على 36.64 مليون سهم من أسهم شركة طيران الجزيرة، والتي تمثل نسبتها 16.65% من رأس مال الشركة بسعر 1.750 دينار كويتي للسهم الواحد، وقيمة إجمالية 64.12 مليون دينار. جاء ذلك بناءً على موافقة هيئة أسواق المال لشركة بودي

محلات

قطع رجالية راقية وحصرية، مختارة بعناية لأصحاب الذوق العالي.
ماركات إيطالية مميزة، خامات وقطع تحكي عن نفسها

القطع الصيفية . القطع الشتوية . شالات و أصوفا . نعول

Loro Piana Ermenegildo Zegna
COLOMBO DORMEUIL DRAPERS

للطلب أو الاستفسار

Instagram icon and QR code for @ALAMIRIUAE

Phone icon and QR code for +971 50 254 4225

بورصات خليجية

الأسهم الممتازة تدفع مؤشر بورصة دبي للارتفاع بنسبة 6.9% من بداية 2026



قطاعاته الحيوية منذ مطلع العام الجاري وحتى تعاملات الأمس، بقيادة قطاعات العقارات والمرافق العامة والخدمات المالية.

العقارية» القائمة من حيث عدد الأسهم المتداولة. أداء القطاعات شهد سوق دبي المالي موجة صعود جماعية شملت كافة

سجل سوق دبي المالي أداءً قوياً منذ مطلع العام الجاري، حيث ارتفع المؤشر العام بمقدار 418 نقطة، ليصل إلى مستوى 6465 نقطة بختام تعاملات الأمس، مقارنة بـ 6047 نقطة في إغلاق العام السابق، محققاً نسبة ارتفاع بلغت 6.9%.

بلغت السيولة الإجمالية المتداولة نحو 12.081 مليار درهم، ناتجة عن تنفيذ 239.784 ألف صفقة، تمت من خلال تداول 3.968 مليار سهم.

* شهدت بعض الأسهم طفرات سعرية كبيرة، حيث تصدر سهم «سلامة» القائمة بنمو استثنائي، تلاه سهم «أمان».

* تعرضت بعض الأسهم لضغوط بيعية أدت إلى تراجع أسعار أسهمها، حيث سجل سهم «الخليج للمرطبات» وسهم «سكون تكافل» أعلى نسب انخفاض خلال هذه الفترة.

* استحوذت الشركات القيادية على النصيب الأكبر من قيمة التداولات، حيث حل سهم «إعمار العقارية» في الصدارة بسيولة تجاوزت 3.5 مليار درهم، بليه سهم «الإمارات دبي الوطني».

* شهدت أسهم الشركات العقارية وشركة «طلبات» المدرجة حديثاً حركة تداول كثيفة، حيث تصدر سهم «الاتحاد

401.5 مليون دولار صافي مشتريات الأجانب في أسهم دبي من بداية 2026

1.01 مليار درهم، ناتج عن مشتريات بقيمة 5.74 مليار درهم.

كما ساهمت المؤسسات بصفي شراء بلغ 51.2 مليون درهم، بينما سجلت المصادر صافي بيع بلغ 170.4 مليون درهم، ليصل إجمالي الاستثمار المؤسسي في المحصلة إلى صافي شراء قوي بقيمة 894.5 مليون درهم.

بينما اتجه الأفراد نحو البيع، حيث بلغت قيمة مبيعاتهم 3.96 مليون درهم مقابل مشتريات بقيمة 4.88 مليون درهم، مما أدى إلى تسجيل صافي استثمار «بيعي» قدر بنحو 918.7 مليون درهم.

، حيث سجلوا صافي استثمار «بيعي» بلغ حوالي 1.18 مليار درهم، وسار المستثمرون العرب مواطنو دول مجلس التعاون الخليجي على نهج مشابه، حيث سجل العرب صافي استثمار سالباً (بيع) بـ 196.7 مليون درهم، بينما سجل الخليجيون صافي بيع قدر بـ 93.08 مليون درهم.

وبشكل عام، بلغ إجمالي التداولات الأجنبية (شاملة العرب والخليجيين والجنسيات الأخرى) صافي شراء إيجابي بقيمة 1.18 مليون درهم.

أما من حيث الاستثمار المؤسسي، فقد قادت الشركات الدفة الشرائية في السوق بصفي استثمار إيجابي تجاوز

تصدر المستثمرون الأجانب، المشهد الاستثماري في سوق دبي منذ مطلع العام، وحتى ختام تعاملات الأمس، حيث سجلوا صافي استثمار «شرائي» ضخماً تجاوز 1.47 مليار درهم، ما يعادل 401.585 مليون دولار، مما يعكس ثقة المؤسسات والأفراد الأجانب في جاذبية السوق المحلية.

جاء هذا الفائز نتيجة عمليات شراء قوية بلغت قيمتها حوالي 5.035 مليار درهم، تعادل 1.371 مليون درهم، مقابل عمليات بيع بلغت 3.561 مليون درهم تعادل 969.644 مليون دولار.

في المقابل، اتجه مواطنو دولة الإمارات نحو التسليم

مؤشر مسقط يصعد 1.23% أمس

أوكيو للاستكشاف يتتصدر الأسهم النشيطة قيمة تتصدر إصدار الصكوك السيادية 6 قائمة الأوراق المالية الأنشط قيمة في تعاملات بورصة مسقط الثلاثاء، مسجلاً تداولات بقيمة 10.75 مليون ريال، تلاه سهم أوكيو للاستكشاف والإنتاج الأنشط على مستوى الأسهم بقيمة 10.04 مليون ريال، وجاء إصدار الصكوك السيادية 3 ثالثاً بتداولات بلغت 8.1 مليون ريال.

وحل بنك مسقط رابعاً بقيمة تداول بلغت 7.45 مليون ريال، ثم العمانية للاتصالات بتداولات بلغت 7.19 مليون ريال.

وعلى مستوى الكمييات، جاء سهم بنك صغار الدولي في صدارة الأنشط حجماً بـ 33.25 مليون سهم، وتلاه سهم أوكيو للاستكشاف والإنتاج بحجم بلغ 25.78 مليون سهم.

واحتل سهم اسياد للنقل البحري المركز الرابع بـ 23.62 مليون سهم، بينما جاء بنك مسقط خامساً بحجم تداول بلغ 21.14 مليون سهم.



ورقة مالية، مقابل 138.67 مليون ورقة مالية بالجلسة السابقة.

وتراجعت قيمة التداولات خلال الجلسة بنسبة 95.91% إلى 68.17 مليون ريال، مقارنة بـ 34.8 مليون ريال جلسة الاثنين.

ارتفع المؤشر العام لسوق مسقط بنهاية تعاملات الثلاثاء، بنسبة 1.23%؛ ليغلق عند مستوى 6,271.43 نقطة، رابحاً 75.94 نقطة عن مستوياته بجلسة الاثنين.

ودعم ارتفاع المؤشر صعود الأسهم القيادية، وارتفاع المؤشرات القطاعية مجتمعة، وتتصدرها الصناعة بنسبة 1.93%， مع صدارة سهم فولتامب للطاقة القيادي للرابحين بنسبة 10%， وارتفع سهم جلفار للهندسة والمقاولات بنسبة 5.56%.

وحذر من ارتفاع قطاع الصناعة تقدم سهم زجاج مجان على المترافقين بنسبة 23.53%.

وارتفع مؤشر قطاع المالي بنسبة 1.36% مدفوعاً بارتفاع سهم مسقط للتمويل القبادي بنسبة 7.46%， وارتفع سهم المتحدة للتمويل بنسبة 5.81%.

وكان الخدمات أقل القطاعات ارتفاعاً بنسبة 0.75%， مدفوعاً بارتفاع سهم ظفار لتوليد الكهرباء بنسبة 2.33%， وارتفع سهم الغاز الوطني بنسبة 2.17%.

وتراجع حجم التداولات بنسبة 35.91% إلى 188.46 مليون

بورصات خليجية

بورصة قطر تنخفض بنسبة 0.33% وتختسر 36.92 نقطة

أغلقت بورصة قطر تعاملات الثلاثاء منخفضة تزامناً مع ترقب المستثمرين لقرار مجلس الاحتياطي الفيدرالي بشأن السياسة النقدية. انخفض المؤشر العام بنسبة 0.33% ليصل إلى النقطة 11285.13، خاسراً 36.92 نقطة، عن مستوى الاثنين.

أثر على أداء الجلسة تراجع قطاعات الاتصالات والبنوك والخدمات المالية بـ 0.89% و 0.67% على التوالي، بينما ارتفع 5 قطاعات في مقدمتها النقل بـ 1.65%.

ترقب الأسواق، اليوم الأربعاء، صدور قرار الاحتياطي الفيدرالي الأمريكي بشأن السياسة النقدية.

وبشأن التداولات فقد ارتفعت السيولة إلى 545.42 مليون ريال، مقابل 516.75 مليون ريال، الاثنين، وصعدت أحجام التداول عند 164.22 مليون سهم، مقارنة بـ 142.95 مليون سهم في الجلسة السابقة، وتم تنفيذ 41.75 ألف صفقة، مقابل 30.66 ألف صفقة الاثنين.

يُشار إلى أن السيولة الإجمالية لبورصة قطر تبلغ 1.49 مليار ريال وتضمنت تنفيذ 3 صفقات على سوق السندات بقيمة 942.25 مليون ريال.

وتقى سهم بنك دخان تراجعت الأسهم البالغة 23 سهماً بـ 3.22%， بينما جاء سهم «مخازن» على رأس الارتفاعات البالغة 25 سهماً بـ 5.12%， واستقر سعر 8 أسهم.

وجاء «قامكو» في مقدمة نشاط التداولات بحجم بلغ 42.27 مليون سهم، وسيولة بقيمة 78.78 مليون ريال.



بورصة البحرين تغلق تعاملاتها على تراجع بضغط من أسهم قطاع المال

أنهت بورصة البحرين تعاملات جلسة الثلاثاء، على تراجع بضغط قطاعات المال والاتصالات والمواد الأساسية.

ومع ختام تعاملات الأمس، تراجع المؤشر العام بنسبة 0.07% إلى مستوى 2050 نقطة، وسط تعاملات بحجم 2.33 مليون سهم بقيمة 933.15 ألف دينار، توزعت على 94 صفقة.

وتصدر الأسهم الأكثر انخفاضاً سهم المجموعة العربية للتأمين بـ 4.26%， تلاه سهم بنك البحرين والكويت بـ 0.57%， وبنك السلام بـ 0.44%， وسهم بيبيون بـ 0.2%， وسهم أمنيون البحرين بـ 0.09%.

وتصدر الأسهم الأكثر نشاطاً سهم إنوفست بتداول 531.4 ألف سهم بسعر 0.309 دولار، تلاه سهم البحرين الوطنية القابضة بتداول 350.38 ألف سهم بسعر 0.525 دينار للسهم.

بورصات عالمية

الأسهم الآسيوية تعود للمكاسب وتعقب إرتفاعات وول ستريت



من ارتفاع تكاليف التصدير. غير أن المعنويات سرعان ما تحسنت بعد أن أعلن المكتب الرئاسي في كوريا الجنوبية عدم تلقيه أي إخطار مسبق بشأن خطط لرفع الرسوم. وفي بقية أنحاء القارة، ارتفع مؤشر «نيكاي 225»، الياباني بنسبة طفيفة بلغت 0.3%， حيث كبحت قوة الدين المكاسب، نظراً لأن تأثيرها السلبي المعتاد على المصادرين. كما سجلت الأسهم القيادية الصينية ومؤشر «شنغهاي المركب» تقدماً طفيفاً. وفي هونغ كونغ، صعد مؤشر «هانغ سنغ» بنسبة 1.5% بعدم من مكاسب قطاع التكنولوجيا. كما ارتفع كل من مؤشر «إس آند بي /إيه إس 200» الأسترالي ومؤشر «ستريتس تايمز» السنغافوري بنسبة قاربت 1% لكل منها. وفي الهند، أشارت العقود الآجلة لمؤشر «نيفتى 50» إلى ارتفاع هامشي بنسبة 0.3%.

وباتاً نمو الأسعار، إلا أنه لا يزال مرتفعاً، التوقعات بأن الفيدرالي سيتريث قبل النظر في أي تحركات لاحقة خلال العام. في كوريا الجنوبية، قفز مؤشر «كوسبي» بأكثر من 2%， مُعوضاً خسائر طفيفة في بداية الجلسة. وقد هذا الارتفاع سهم «إس كيه هاينكس» الذي حلق عالياً بنسبة 6%， بينما صعد سهم «سامسونج» بنسبة 3%.

واستهل المؤشر تعاملاته في المنطقة الحمراء بعد تصريحات الرئيس الأمريكي دونالد ترامب، لوح فيها برفع الرسوم الجمركية على الواردات الكورية الجنوبية من 15% إلى 25%， عازياً ذلك إلى التأخير في إتمام الاتفاق التجاري. وقد تسببت هذه التصريحات في انخفاض وجيز لأسهم شركات صناعة السيارات الكبرى، حيث تراجعت «هيونداي موتور» و«كيا كورب» في التعاملات المبكرة وسط مخاوف

سجلت أسواق الأسهم الآسيوية ارتفاعاً ملحوظاً خلال تعاملات الثلاثاء، مقتفيه أثر المكاسب التي حققتها وول ستريت في الجلسة السابقة، في وقت يعيده فيه المستثمرون ترتيب أوراقهم ترقباً للأسبوع حافل بنتائج عملاقة التكنولوجيا في الولايات المتحدة. وعلى صعيد آخر، شهدت الأسهم الكورية الجنوبية قفزة قوية، ماحية خسائرها المبكرة التي أشعلتها مخاوف الرسوم الجمركية. وأغلقت مؤشرات الأسهم الأمريكية على ارتفاعات طفيفة، فيما واصلت العقود الآجلة لمؤشر «ناسداك» صعودها خلال ساعات التداول الآسيوية.

تلتقت المعنويات في المنطقة دعماً من التفاؤل بأن تعزز نتائج عدد من شركات التكنولوجيا الأمريكية الكبرى، المعروفة بالسبعة الكبار، موجة الصعود العالمي للأسهم، المدفوعة بالإنفاق السخي على الذكاء الاصطناعي ومرنونة أرباح الشركات. وتنتج أنظار الأسواق هذا الأسبوع صوب نتائج شركات بارزة تشمل «مايكروسوفت»، و«ميتس بلاتفورمز»، و«تسلا»، و«أبل». وبالتوالي في آسيا، يستعد قطاع التكنولوجيا «سامسونج للإلكترونيات» و«إس كيه هاينكس» للإفصاح عن نتائجهما المالية النهائية للربع الرابع.

على خط موازٍ، يتركز اهتمام المستثمرين بشدة على مجلس الاحتياطي الفيدرالي، الذي استهل اجتماعاً للسياسة النقدية يستمر يومين بدءاً من وقت لاحق الثلاثاء. وتشير التوقعات على نطاق واسع إلى أن البنك المركزي الأمريكي سيقوم بـ 0.25%، دون تغيير في قراره المرتقب يوم الأربعاء، مع تقييم ضغوط التضخم ومؤشرات تباطؤ النمو الاقتصادي. وعززت البيانات الأخيرة، التي أظهرت مردودة سوق عمل

بورصات عالمية

أسهم أوروبا ترتفع بعد بيانات إيجابية للشركات القيادية مؤشر ستوكس 600 الأوروبي ارتفع %0.34



أسهمها إلى شركة «أنتا سبورتس» الصينية.

وعلى الجانب الآخر، تراجع سهم شركة المعدات الطبية السويسرية «غيتينغه» بنحو 5.8%， بعد إعلان نتائج أرباح أساسية للربع الرابع جاءت دون توقعات السوق، متاثرة بالرسوم الجمركية الأمريكية على الواردات، إلى جانب تقلبات أسعار الصرف غير المواتية.

ضغوط في السوق البريطاني

وفي المملكة المتحدة، سجل سهم شركة الأذنية «دكتور مارتنز» أسوأ أداء، متراجعاً بنحو 10%， بعد إعلان نمو سنوي شبه مستقر في الإيرادات.

في المقابل، ارتفع سهم شركة التوظيف البريطانية «إس ثري» بنحو 4%， عقب إعلانها تحقيق أرباح سنوية فاقت تقديرات المحللين.

المستثمرين لنتائج أعمال عدد من الشركات.

البنوك عند قمة تاريخية

وسجلت سلة أسهم البنوك الأوروبية ارتفاعاً بنحو 1%， لتصل إلى أعلى مستوياتها في 18 عاماً، مدفوعة بتأثر الأسواق بشأن قوة الأرباح واستقرار البيئة المالية.

في المقابل، كانت أسهم شركات الموارد الأساسية الأضعف أداءً، بعد أن هبطت بنحو 1.2%， ما ضغط على المكاسب الإجمالية للمؤشر الأوروبي.

تحركات قوية لأنسهم فردية

وتتصدرت شركة علوم الحياة السويسرية «زيغفريد» مكاسب المؤشر، بعد أن قفز سهمها بنحو 9% عقب إعلانها تنفيذ عدة صفقات استحواذ، كما ارتفع سهم شركة الملابس الرياضية الألمانية «بوما» بنحو 4.5%， بعد بيعها حصة من

ارتفاع الأسهم الأوروبية الثلاثاء، مدفوعة ببيانات إيجابية من عدد من الشركات، مما ساهم في تهدئة مخاوف المستثمرين إزاء التوترات التجارية الأحدث، في حين قفز سهم بوما 19% بعد أن باعت شركة صناعة الملابس الرياضية حصة لشركة أنتا سبورتس الصينية.

وارتفع المؤشر ستوكس 600 الأوروبي %0.34 بحلول الساعة 08:03 بتوقيت غرينتش.

ويؤكد هذا التطور كيف يعتمد المستثمرون على بيانات ونتائج الشركات للتوجيه السوق وسط تزايد الغموض الذي يحيط ببيئة الاقتصاد الكلي، وفقاً لرويترز».

ووصل سهم بوما إلى أعلى مستوياته منذ مارس الماضي بعد صفقة شركة أنتا للمنتجات الرياضية لشراء حصة قدرها 29.06% من الشركة الألمانية مقابل 1.5 مليار يورو 1.8 مليار دولار.

ومن المتوقع أن تساعد الصفقة شركة بوما على زيادة مبيعاتها في السوق الصينية المربحة.

وقالت شركة الأدوية السويسرية روش إن المرحلة الثانية من التجارب السريرية لعلاج السمنة التجاريسي.تي-388، وهو حقنة تُستخدم مرة واحدة أسبوعياً، سجلت نتائج إيجابية. وارتفع سهم الشركة 1% تقريراً.

وفي سياق منفصل، قال رئيس الوزراء الهندي ناريندرا مودي إن الهند والاتحاد الأوروبي أكملتا اتفاقية تجارية تاريخية طال انتظارها.

ومع ذلك، لا يزال المستثمرون يساورهم القلق بشأن الآثار طويلة الأجل لتهديدات الرسوم الجمركية الأمريكية على النظام التجاري العالمي، بعد أن قال الرئيس الأميركي دونالد ترامب إنه سيرفع الرسوم على السيارات الكورية الجنوبية وواردات أخرى، وأرجع هذا إلى التأخير في تنفيذ الاتفاقية الموقعة العام الماضي.

أسهم البنوك تلامس أعلى مستوى في 18 عاماً ارتفعت أسهم بنوك أوروبا، الثلاثاء، لتلامس أعلى مستوى لها في 18 عاماً، في وقت يركز فيه المستثمرون على نتائج أعمال الشركات وتطورات صفقات الاندماج والاستحواذ داخل القارة.

صعد مؤشر الأسهم الأوروبية الرئيسية بنحو 0.2%， مع تصدر أسهم البنوك المكاسب، في حين حدّ تراجع أسهم شركات التعدين من استمرار الارتفاعات، وسط تقييم

«نيكاي» يرتفع مع انخفاض اليين وصعود أسهم الرقائق

الجموكية على السيارات وغيرها من الواردات الكورية الجنوبية.

وبالعودة إلى اليابان، هبط سهم مجموعة «سوني» 1.58%， مما أثر بشكل كبير على المؤشر توبكس، كما تراجع سهم «توبوتا موتور» 0.52%.

وانخفض سهم «طوكيو إلكتريك باور» 7.925% ليصبح أكبر الخاسرين بالنسبة المئوية على المؤشر نيكي، بعد أن أفصحت شركة المرافق عن خطط لخفض التكاليف بنحو 3.1 تريليون ين (20 مليار دولار) على مدى عشر سنوات.

وقال شوتارو ياسودا، محلل السوق في مختبر طوكويو للمعلومات: «تراجع اليين في نهاية الجلسة مما دعم السوق».

وارتفعت أسهم الشركات المرتبطة بالرقائق مع صعود سهم «أدفانتست» لتصنيع معدات اختبار الرقائق 5.85%， وسهم «طوكيو إلكترون» لصناعة معدات تصنيع الرقائق 2.53%. وذكر ياسودا أن مكاسب تلك الأسهم استندت إلى أداء المؤشر كوصيبي الكوري الجنوبي، الذي ارتفع إلى ذروة جديدة، رغم تهديد الرئيس دونالد ترامب برفع الرسوم

ارتفاع المؤشر نيكي إلى 333.54 53% إلى نقطة، كما صعد المؤشر توبكس الأوسع نطاقاً 0.31% ليسجل 3563.59 نقطة.

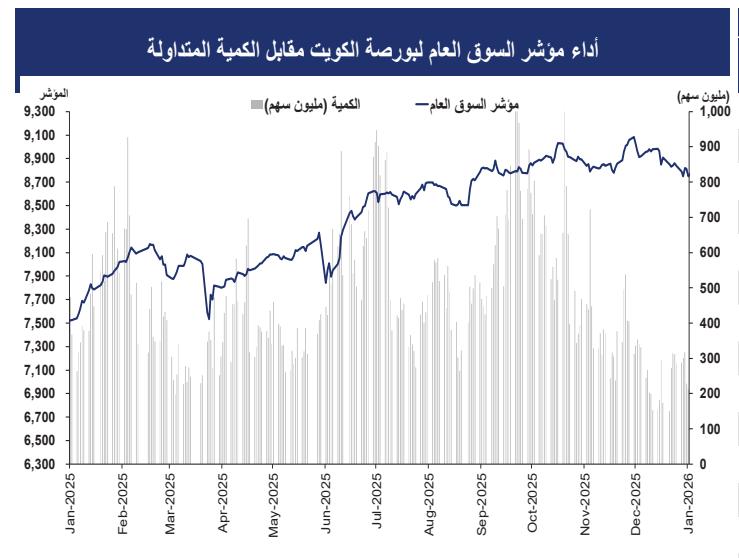
وخي الحذر على السوق في وقت سابق من الجلسة، وسط تركيز على اليين الذي ارتفع مقابل الدولار يوم الجمعة، وإلى أعلى مستوى له في أكثر من شهرين خلال الليل.

نشرة كامكو إنفست اليومية لمؤشرات بورصة الكويت

إعداد إدارة البحوث والاستراتيجيات الاستثمارية

إعداد إدارة البحوث والاستراتيجيات الاستثمارية

پنایر 27 2026



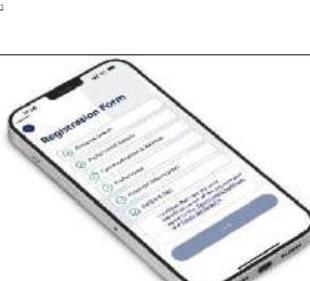
عوائد القطاعات							أداء المؤشرات				مؤشرات البورصة والقيمة الرأسمالية
من بداية العام	من بداية الشهر	التغير اليومي	إغلاق المؤشرات	التغير اليومي	القطاعات	القيمة	من بداية العام (%)	الشهري (%)	اليومي (%)	اليومي (نقطة)	
(1.24%)	(1.24%)	0.91%	8,797.4	▲	بورصة الكويت	(1.20%)	(1.20%)	0.91%	84.5	9,384.18	▲ مؤشر السوق الأول
6.75%	6.75%	2.90%	1,851.9	▲	طاقة	0.04%	0.04%	1.19%	102.3	8,691.85	▲ مؤشر رئيسي 50
(0.92%)	(0.92%)	0.94%	826.0	▲	مواد أساسية	(1.41%)	(1.41%)	0.94%	76.0	8,185.66	▲ مؤشر السوق الرئيسي
(2.52%)	(2.52%)	0.53%	738.5	▲	صناعية	(1.24%)	(1.24%)	0.91%	79.7	8,797.39	▲ مؤشر السوق العام
(5.78%)	(5.78%)	0.40%	1,281.1	▲	سلع استهلاكية	(1.15%)	(1.15%)	0.93%	486.8	52,919.25	▲ القيمة السوقية (مليون د.ك.)
(0.25%)	(0.25%)	0.25%	589.4	▲	رعاية صحية						
(5.05%)	(5.05%)	1.17%	2,262.9	▲	الخدمات الاستهلاكية						
3.25%	3.25%	0.90%	1,265.4	▲	اتصالات						
(0.11%)	(0.11%)	1.00%	2,167.7	▲	بنوك						
(1.82%)	(1.82%)	0.15%	1,912.5	▲	التأمين	المتوسط اليومي		التغير			مؤشرات التداول
(3.23%)	(3.23%)	(0.15%)	1,963.7	▼	العقارات	2025	2026	اليومي %	القيمة		الكمية المتداولة (مليون سهم)
(7.36%)	(7.36%)	1.30%	1,779.3	▲	خدمات مالية	370.8	265.4	1.3%	220.1		القيمة المتداولة (مليون د.ك.)
(6.11%)	(6.11%)	5.13%	894.8	▲	تكنولوجيا	90.0	75.3	12.1%	79.5		

البيانات المالية لـ 52 شركة في الكويت (بيانات مختصرة)																		
الرتبة	اسم الشركة	البيانات المالية (الآلاف د.ك.)		البيانات المالية (الآلاف د.ك.)														
		الربحية	المخزون	النفقات	المخزون	النفقات	المخزون											
1	دلفان	0.105	0.338	7.0	0.94	2.9	0.0%	120%	2,806	303	0%	0.0	0.106	=	سينما	0.870	1.116	8,795.2
2	ثريا	0.090	0.369	25.9	1.28	10.7	0.0%	0%	1	0	7%	12.0	0.177	▲	فنادق	0.280	0.380	1,393.4
3	أسس	0.111	0.249	22.8	1.25	6.2	0.0%	15%	621	130	4%	8.0	0.209	▲	أيضاً فنادق	0.495	0.852	1,130.7
4	بيتك ريت	1.116	1.311	29.0	NA	NA	0.2%	3%	89	109	-1%	-9.0	1.227	▼	أولى وقد	0.260	0.314	772.2
5	العقارات	3,833	1.11	10.9	3.5%	35,741	13,410	-3.2%							منتزهات	0.183	0.296	493.6
6	كونفيتية	0.156	0.256	121.3	0.89	6.0	5.9%	4%	1,716	381	-1%	-2.0	0.220	▼	الجزيرة	0.191	0.289	776.4
7	تسهيلات	0.230	0.290	137.6	0.84	10.2	7.0%	0%	4	1	0%	0.0	0.271	=	السور	0.667	0.835	15,188.2
8	إيفا	0.345	0.516	230.6	1.81	16.9	0.0%	11%	1,320	555	1%	5.0	0.425	▲	فليوتشير كيد	0.587	0.746	3,092.0
9	استثمارات	0.220	0.346	221.6	0.96	9.8	7.9%	2%	499	139	2%	5.0	0.278	▲	النخيل	0.185	0.305	1,304.5
10	مشاريع	0.075	0.105	392.7	0.60	23.7	0.0%	2%	3,280	259	1%	1.0	0.079	▲	العيد			32,946
11	ساحل	0.055	0.084	29.3	0.59	38.4	0.0%	3%	425	27	0%	0.1	0.063	▲	الغاتم	0.036	0.143	21.0
12	البيت	0.060	0.100	29.0	0.71	24.9	0.0%	5%	742	54	0%	-0.2	0.073	▼	الخدمات الاستهلاكية	0.495	0.834	117.5
13	أرزان	0.238	0.400	314.0	1.47	15.2	0.9%	10%	9,523	3,261	1%	2.0	0.346	▲	زين	0.945	1.885	152.1
14	المركز	0.126	0.179	72.7	0.64	6.8	4.8%	1%	257	37	-1%	-2.0	0.144	▼	أزيد	0.157	0.350	11.2
15	كيفك	0.104	0.242	37.2	1.42	12.5	0.0%	21%	470	80	0%	0.0	0.169	=	أس تي سي	0.131	0.235	45.4
16	الأولى	0.031	0.168	53.5	1.10	3.8	0.0%	34%	8,106	971	2%	2.0	0.120	▲	ديجنس	0.297	0.297	161.5
17	الخارجي	0.483	0.870	201.6	4.13	54.9	0.0%	0%	60	29	3%	13.0	0.496	▲	اتصالات			509
18	أعيان	0.138	0.245	142.8	1.22	7.3	3.5%	18%	8,877	1,900	1%	3.0	0.215	▲	كويت	0.550	0.720	40.2
19	بيان	0.047	0.101	19.6	1.41	23.0	0.0%	35%	462	38	1%	0.7	0.083	▲	الخليج	0.564	0.720	310.2
20	أصول	0.116	0.384	30.8	2.24	18.1	0.0%	14%	1,958	471	2%	5.0	0.243	▲	اهلي	0.885	2.145	115.6
21	كيفك	0.135	0.225	34.1	1.18	NM	0.0%	1%	15	2	2%	3.0	0.139	▲	وربة			466
22	كامكو	0.098	0.227	76.0	1.11	8.7	2.3%	8%	2,157	472	3%	7.0	0.222	▲	الاعادة	0.112	0.189	30.9
23	وطنية دى	0.116	0.247	31.1	0.70	11.1	0.0%	4%	1,088	137	0%	0.0	0.125	=	أولى تكافل	0.209	0.444	289.5
24	يونيكاب	0.198	0.403	72.9	4.37	NM	0.0%	3%	76	25	2%	6.0	0.326	▲	وثاق	1.711	2.360	416.3
25	مدار	0.083	0.185	22.6	1.01	NM	0.0%	3%	718	78	2%	2.0	0.109	▲	ب ك تأمين	0.799	0.970	144.2
26	الديرة	0.267	0.872	50.3	1.22	10.6	1.0%	33%	4,934	2,400	1%	6.0	0.487	▲	التأمين	0.628	0.843	64.3
27	الصفوة	0.090	0.312	82.2	2.29	15.4	1.9%	4%	597	154	2%	6.0	0.259	▲	صكوك	0.159	0.427	21.3
28	اكتتاب	0.012	0.050	11.5	10.09	NM	0.0%	67%	8,515	304	4%	1.4	0.036	▲	عقارات ك	0.111	0.233	11.5
29	نور	0.264	0.504	218.9	1.34	6.0	8.1%	3%	946	386	5%	21.0	0.429	▲	متعددة	0.054	0.484	143.1
30	تمدين أ	0.650	1.525	260.0	0.71	16.0	3.7%	0%	0	0	1%	9.0	1.300	▲	وطنية	0.167	0.294	78.7
31	الإماراتية	0.042	0.500	19.0	1.48	NM	0.0%	3%	467	51	1%	1.0	0.108	▲	صالحة	0.065	0.380	21.6
32	آسيبا	0.029	0.062	33.8	0.49	NM	0.0%	4%	226	9	1%	0.4	0.041	▲	تمدين ع	0.090	0.129	31.5
33	راسيات	0.333	0.445	54.3	4.33	53.3	0.0%	11%	127	46	-1%	-5.0	0.362	▼	اجبان	0.132	0.276	354.8
34	الامتياز	0.030	0.080	61.4	0.56	NM	0.0%	5%	5,964	318	5%	2.8	0.054	▲	ع عقارية	0.045	0.192	27.7
35	منازل	0.030	0.074	22.5	1.53	11.9	0.0%	10%	1,450	76	1%	0.6	0.052	▲	الإئماء	0.045	0.133	19.8
36	صناعات	0.213	0.310	695.9	1.20	9.8	3.8%	3%	13,856	3,813	0%	1.0	0.275	▲	المباني	0.276	0.370	47.4
37	الرطبة	0.225	0.967	21.4	6.78	NM	0.0%	15%	109	77	1%	9.0	0.714	▲	إنجازات	2.332	2.809	364.1
38	الشخص	0.045	0.102	43.2	0.94	NM	0.0%	3%	231	16	2%	1.1	0.071	▲	التجارية	0.078	0.420	13.1
39	تحصيلات	0.039	0.485	21.5	4.30	NM	0.0%	1%	9	1	-3%	-4.0	0.130	▼	أعيان ع	0.574	1.150	167.3
40	شمرور	0.180	0.250	250.8	2.04	6.5	5.3%	0%	4	1	0%	1.0	0.212	▲	عقارات	0.132	0.345	75.2
41	تمويل خليج	0.079	0.194	686.0	2.15	16.9	2.6%	8%	7,478	1,339	1%	1.0	0.179	▲	ال			

الخطوة: متحف السير الرياحية متحف على اسم الاعمار العالمية و السياسي الراحل ابراهيم العقاد الذي توفي في 30 سبتمبر 2025، متحف السير الرياحية يهدف الى تحفيز الابداع والابتكار في جميع المجالات، وذلك من خلال تقديم محتوى تعليمي وترفيهي ينبع من اسماً اعفار العالم والمؤثر في احداثها.

بيانات ضرورية بعد إعلان آخر نتائج مالية NA غير ملائق NM غير قابل للاختبار

10 of 10 | Page



تطبيق كامكو إنفست

كامل و إنفست

لوساطة المالية

الاستثمارات المد

ادارة الأصول

استبيان «الاقتصادية»

يناير 2026

السؤال

هل تؤيد ربط المناصب في مجلس الإدارة
«الرئيس - نائب الرئيس - الرئيس التنفيذي»
بالأداء التشغيلي والنمو
ال حقيقي للشركة ومستوى
العائد للمساهمين
وليس ببيع الأصول؟



نعم

لا

يمكنكم المشاركة بآرائكم عبر:

«شارك ... وتفاعل
للتغيير»

عبر الواتساب
50300624

3 2 1
 عبر موقع الجريدة الإلكترونية:
<https://aleqtisadyah.com>

حساب «ال الاقتصادية» على (X)
<https://x.com/Aleqtisadyahkw>

إيماناً بأهمية المشاركة وإبداء الرأي من أصحاب المصلحة، وتوسيعاً لرقعة التعبير، وإسهاماً من «ال الاقتصادية» في إيصال وجهات النظر حول القضايا والملفات الجوهرية التي تصب في المصلحة العامة، وتبرز التحديات والمشاكل التي تتضمن مخاطر، أو تسلط الضوء على القضايا ذات الاهتمام والأولوية بالنسبة للمستثمرين والمهتمين عموماً، تطرح «ال الاقتصادية» استبياناً شهرياً مكملًا للجهود، ووجهه لجميع المستثمرين المؤسسين المحترفين والأفراد، وكل المهتمين في السوق المالي عموماً حول قضية محددة.

ومساهمة من «ال الاقتصادية» في إثراء النقاش وإيصال الصورة وأصوات المهتمين للمعنيين، نطرح في استبيان يناير 2026 قضية مهمة وحيوية لهم جميع المساهمين وأصحاب المصلحة عموماً، سواء على صعيد الشأن الاقتصادي أو في الشركات، وهي «ربط المناصب بأداء الشركة» التساؤل مستحق والمطالب هادفة وطموحة ومهمة لتحقيق التنوع وتعدد الفرص والتنافسية وتنماشى مع طموح تحويل الكويت مركز مالي.

عطورات مقامس

Maqames_perfume

55205700

هل تعرف «سناب شات» بالمسؤولية؟... نسوية مالية ضخمة توقف دعوى تاريخية قبل بدئها

بِقَلْمِ دُ. عَدْنَانِ الْبَدْرِ

باحث ومستشار استراتيجي في سياسة الموارد البشرية وبيئة العمل ورئيس مؤسس الجمعية الكويتية للصدقة والأعمال ckafa@gmail.com

محامو «سناب» يعلنون التوصل إلى «اتفاق تسوية أساسية» مع المدعية دون كشف أي تفاصيل مالية أو تعهدات معلنة

المنصات لم تعد تُعامل كمنشورات عابرة، بل كبنية تحتية رقمية لها أثر مباشر على الصحة العامة

أساسي» مع المدعية، من دون كشف أي تفاصيل مالية أو تعهّدات معلنة. بهذه الخطوة، تجّبّت الشركة محاكمة كانت ستضع خوارزمياتها، وثقافة عملها، ورسائلها الداخلية حول صحة المراهقين، تحت مجهر علني لوسائل الإعلام والقضاء والرأي العام.

لماذا اختارت «سناب» التسوية الآن؟

خطر السوابق القانونية: القضاة الفدراليون سبق أن رفضوا منح شركات التواصل حماية شاملة بموجب المادة 230 أو التعديل الأول، وسمحوا بالمضي في دعاوى الإهمال المرتبطة بتصميم المنصات نفسها.

لو خلصت هيئة المحلفين إلى أن Snapchat «منتج معيب وخطير بطبعته» لأنه مصمم لتعزيز الإدمان لدى الفُقَرَاء، فسيُفتح الباب أمام سلسلة سوابق قانونية قد تُستخدم لاحقاً ضد «سناب» وضد عمالقة المنصات الآخرين.

خطر الإفصاح والسمعة:

مستندات قدّمت في ملفات أخرى تُظهر أن موظفين داخل «سناب» أثروا منذ سنوات مخاوف بشأن أثر المنصة على الصحة النفسية للمرأهقين، وهو ما تصفه الشركة بأنه أمثلة «مُنتقة خارج سياقها»

محاكمة علنية مع استجواب المديرين التنفيذيين، إيفان شبيغل كانت ستضاعف الكلفة السمعية، وتحول القضية إلى منصة عالمية لمهاجمة نموذج عمل الشركاتمنذ عام «خطاف»

الانتباه» بأي ثمن.

خطر التكاليف غير المتوقعة:

محاكمة خاسرة أمام هيئة محلفين متعاطفة مع عائلات متضررة قد تُنتج تعويضات عقابية ضخمة، وتلهم موجة أوسع من الدعاوى الجماعية (Class Actions) داخل الولايات المتحدة مخالفةً

مقارنة بهذه المخاطر، تبدو تسوية سرية - حتى إن كانت مكلفة - ثمناً مقبولاً لشراء الوقت، وإعادة هندسة الإستراتيجية القانونية والاتصالية بهدوع. الرسالة إلى بقية قطاع التكنولوجيا: نهاية التحصين الكامل؟

تسوية «سناب» لا تعني نهاية القضية الكبرى؛ فـ«ميتا» و«تيك توك» و«يوتيوب» ما زالت في قلب دعاوى جماعية تتهمها بأن منتجاتها «مصممة للإدمان» عبر سجل يومي، وتمريرات لا نهائية، وخوارزميات تفضّل المحتوى الصادم على الآمن. لكن هذه التسوية تحمل ثلاث



**يجوز للدولة تنظيم المنصات كما تنظم منتجات التبغ
أو المشروبات الكحولية للفئات العمرية الصغيرة**



تقييم الثمن الحقيقي لكل دقيقة يقضيها المراهق على الشاشة، ليس فقط بالدولار، بل بالتكلفة النفسية والاجتماعية

chat بأنه صُمم بخوارزميات وميزات تجعل الاستخدام إدمانياً، ما قاد إلى مشاكل حادة في صحتها النفسية. القضية كانت جاهزة لدخول قاعة المحلفة خلال أيام في محكمة لوس أنجلوس العليا، في ملف وُصف بـ«القضية النموذجية» (Bellwether) ضمن مئات وألاف القضايا المماثلة ضد «سناب» و«ميتا» و«تيك توك» و«يوتيوب» تقودها جهات مثل Social Media قاعة محلفين لم يعد مغامرة محسوبة، بل مخاطرة قد تغير وجه الصناعة لعقود. قرار «سناب» تسوية دعوى «إدمان السوشيال ميديا» قبل أيام من أول محاكمة من نوعها في لوس أنجلوس تعتبر لحظة فارقة تعيد رسم علاقة وادي السيليكون بجيل كامل من المراهقين و لا أيضا مجرد خطوة قانونية دفاعية ، وبمحاكم العالم على حد سواء.

ما الذي حدث فعلياً؟

الدعوى رُفعت من شابة في التاسعة عشرة
(مشار إليها بالحروف K.G.M)، تتهم Snap-

المستثمرون صاروا ينظرون إلى قضايا الإدمان على أنها «مخاطر تنظيمية وقانونية» تمثل تقييم السهم.

تسوية «سناب» وحظر أستراليا... هل دخلت وسائل التواصل عصر «المحاسبة على التصميم»؟

بين قاعة محكمة في كاليفورنيا وقرار تشريعي في كانبرا، تتشكل ملامح مرحلة جديدة في علاقة الدول مع منصات التواصل الاجتماعي، عنوانها العريض: لم يعد مسموحاً للتكنولوجيا أن تربح بلا حدود بينما يدفع المراهقون الثمن من صحتهم النفسية وترابطهم الاجتماعي. في الولايات المتحدة، اختارت «سناب» أن تنهي أولى قضائها «إدمان السوشيال ميديا» بالتسوية قبل أيام من بدء المحاكمة، متفادياً مواجهة هيئة محلفين كانت ستستمع بالتفصيل لاتهامات بأن تصمييم Snapchat نفسه - بخوارزمياته ومميزاته - يدفع المراهقين إلى استخدام قهري يفضي إلى القلق والاكتئاب وربما ما هو أبعد من ذلك. وفي أستراليا، قررت الحكومة أن تذهب أبعد: حظر شبه كامل لاستخدام منصات التواصل الاجتماعي لمن هم دون السادسة عشرة، مع إلزام الشركات بالتحقق من أعمار المستخدمين تحت طائلة غرامات قاسية وإغلاق ملايين

هكذا، يتوزع المشهد بين منطقيين متكاملين: منطق المحاسبة على الماضي عبر القضاء، ومنطق الوقاية من المستقبل عبر التشريع. والسؤال الذي يفرض نفسه على منطقة الشرق الأوسط - ومن بينها دول الخليج - هو: أي الطريقين نختار، أم نحتاج إلى مزيج أكثر صرامة وذكاء؟

أولاً: تسوية «سناب»... شراء الوقت أم اعتراف ضمني بالمخاطر؟

القضية التي عجلت بالتسوية لم تكن دعوى عابرة. كانت شابة في التاسعة عشرة تتهم Snapchat بأنه صمم بطريقة تجعل الانفصال عنه شبه مستحيل، وأن ذلك كان وراء تدهور حاد في صحتها النفسية. القضاة في ملفات مشابهة سبق أن وجّهوا ضربة موجعة لشركات التكنولوجيا حين رفضوا الافتاء بحجة «نحن مجرد منصات للمحتوى»، وسمحوا بالتركيز على قلب النموذج: التصميم ذاته، وطريقة عمل الخوارزميات، وأليات الإشعارات، وكيف يُقاس النجاح داخلياً بدقة الانتباه لا بجودة التجربة أو سلامة المستخدم. أمام هذا السياق، بدت المحاكمة خطاً حقيقياً على «سناب»؛ ليس فقط بسبب احتمالات التعويض المالي، بل لأن أي حكم ضدها كان سيصبح مرجعاً ثبّني عليه مئات القضايا الأخرى، ويستخدم لجرّ شركات منافسة إلى طاولة التسوية بشروط أقسى. تجنب المحاكمة، إذ، هو - بالحد الأدنى - اعتراض بأن دخول منصة مثل Snapchat إلى

تعظيم العائد المالي مقابل مسؤولية اجتماعية متزايدة تجاه جيل كامل من المستخدمين.

يفتح الباب أمام سلسلة سوابق قانونية قد تُستخدم لحقاً ضد «سناب» ضد عمالقة المنصات الآخرين.

التوصية.

هذه التغييرات قد تعني - عملياً - نمواً أبطأ في «زمن الشاشة»، وبالتالي في إيرادات الإعلانات على المدى القصير، لكنها تُخفف من مخاطر التعويضات والغرامات على المدى الطويل.

إعادة تسعير وتقييم المخاطر من قبل المستثمرين:

إذا تحولت قضيّاً «إدمان الشوشيال ميديا» إلى موجة مستمرة من التسوبيات والغرامات، قد يطالب المستثمرون بعلاوة مخاطر أعلى، ويعيدون النظر في تقييم الشركات التي تعتمد بالكامل تقريباً على إعلانات تستهدف المراهقين.

قد نشهد تحولاً تدريجياً نحو نماذج إيراد مختلفة (اشتراكات، خدمات مدفوعة، أدوات إنتاجية) تقلل من الاعتماد الأحادي على خوارزميات الجذب الإدماني.

فتح الباب لتشريعات وطنية ودولية أكثر صرامة:

نجاح بعض المدعين في انتزاع تسويات أو أحكام لصالحهم يشجع مشرعين في أوروبا وكندا وربما الخليج على التفكير في تشريعات تضع حدوداً واضحة لتصميم المنصات الموجهة للقصر، بما في ذلك حظر بعض الأتمانط المسبب للإدمان، أو إلزامية تقييم الأثر النفسي قبل الإطلاق.

من الناحية الاجتماعية، ستتجاوز آثار هذه القضايا حدود القضاء الأمريكي؛ فهي تمنح شرعية جديدة لأصوات الأطباء والمدارس والأهل الذين يقولون إن المشكلة ليست في «سوء استخدام» منصات الحوسبة الاجتماعية فحسب، بل في «سوء تصميمها» أساساً.

ماذا تعني هذه التطورات لبيئة الإعلام في الوطن العربي والخليج خصوصاً؟
بالنسبة لبيئة خليجية شابة (المرحلة العمرية من 10 إلى 24 عاماً في دول الخليج بلغ 11.8 مليون شخص حتى عام 2022) وكيفية الاستخدام لمنصات مثل Snapchat وTikTok، تُطرح ثلاثة أسئلة محورية أمام المشرعين والقطاع الخاص:

هل نبقى متلقين سلبيين للمعايير الأمريكية؟
معنى: هل ننتظر ما ستقرره المحاكم والهيئات التنظيمية في كاليفورنيا، أم نبادر لسنّ أطر وطنية تنظم تصميم التطبيقات الموجهة للمراهقين، من حيث الإشعارات، وعدد ساعات الاستخدام، وأدوات الرقابة الأسرية؟

ما دور شركات التصالات والمستثمرين المحليين؟

شركات الاتصالات وصناديق الاستثمار السيادية التي تملك حصصاً مباشرةً أو غير مباشرةً في شركات تكنولوجيا عالمية ستتجلى نفسها أمام معادلة جديدة: تعظيم العائد المالي مقابل مسؤولية اجتماعية متزايدة تجاه جيل كامل من المستخدمين.

كيف تستعد الصحافة والمؤسسات التعليمية؟
الإعلام العربي إلى المنصات الرقمية - يستطيع تحويل هذه القضايا إلى نقاش مجتمعي جاد حول الصحة النفسية الرقمية، بدلاً منبقاء سطح «أخبار القصاء» أو «طرائف التكنولوجيا».

خاتمة غير معلنة في تسوية «سناب» تقول الكثير: المنصات التي بنت قيمتها السوقيّة على «اقتصاد الانتباه» تدخل الآن مرحلة جديدة، حيث يُعاد فيها تقييم الثمن الحقيقي لكل دقيقة يقضيها المراهق على الشاشة - ليس فقط بالدولار، بل أيضاً بالكلفة النفسية والاجتماعية التي بدأ القضاء يضعها في الحساب.



تسوية «سناب» لا تعني نهاية القضية الكبرى



منتج معيب وخطير بطبعه يعزز الإدمان لدى القصر

الموجهة إلى القصر. في المقابل، ستجد الشركات نفسها أمام خيارين صعبين:

إما تعديل التصميم جذرياً والتضحية بجزء من «الوقت على المنصة»؛ أو قبول الدخول في عصر تسويات وتعويضات قد تتحول مع الوقت إلى ما يشبه ما عرفته صناعات أخرى مثل التبغ والأفيونيات الدوائية.

رابعاً: ما العمل في الوطن العربي؟ بين الحساسية الثقافية وحجم المستخدام
منطقة الوطن العربي - دولة الخليج ليست استثناء - تضم واحدة من أعلى نسب انتشار الهواتف الذكية والتواصل الاجتماعي بين الشباب والراهقين في العالم. هذا يجعل المنطقة في قلب المعادلة لا في هامشها. أمام صانع القرار العربي ثلاثة خيارات رئيسية، يمكن الجمع بينها بنسب مختلفة:

المسار التنظيمي الوقائي:
وضع قواعد عمرية واضحة لاستخدام منصات معينة، وربطها بأدوات تحقق من العمر لا تعتمد فقط على التصريح الذاتي.

إلزم المنصات بنسخ «مخففة» للطفل: إشعارات أقل، تعطيل أدوات معينة (مثل الخرائط أو الرسائل المجهولة)، وحدود افتراضية لزمن الاستخدام اليومي، مع إمكانية للأهل لتعديلها.

المسار القضائي-التعويضي:
تحديث القوانين لتمكين المتضررين من استخدام القضاء لملاحقة ممارسات منصات تؤدي إلى أذى جسيم يمكن ربطه مباشرةً بتصميم التطبيق، وليس فقط بمحتواه.

المسار التربوي-الثقافي:
إدخال مفاهيم «الصحة الرقمية» في المناهج

موظفي داخل «سناب» أثروا منذ سنوات مخاوف بشأن أثر المنصة على الصحة النفسية للمراهقين

إشارات واضحة للأسوق وللمهنيين: تحول في ميزان القوة القانونية: رفض القضاة الأمريكيين محاولات الاحتماء الشامل بالمادة 230 والمعدل الأول جعل الشركات تواجه المسؤولية عن «التصميم» وليس فقط عن «المحتوى»، أي عن كيفية بناء المنصة نفسها.

- تكلفة المخاطر التنظيمية ترتفع: المستثمرون صاروا ينظرون إلى قضيّاً إدمان على أنها «مخاطر تنظيمية وقانونية»، تمس تقييم السهم، على غرار الغرامات الضريبية أو قضيّاً مكافحة الاحتكار في أوروبا، ما قد يدفع مجالس الإدارة إلى إعادة تقييم نماذج النمو القائم على الوقت وسط الشاشة وده.

لـ«حصانة جماعية»:

اختيار «سناب» التسوية منفرداً فيما تواصل شركات أخرى خوض المعركة في المحكمة يظهر أن التقنية الكبرى لم تعد جبهة واحدة؛ كل شركة ستوازن بين سمعتها، ووضعها المالي، ومحظوظ الأدلة في ملفاتها الداخلية. وهذا يعزز شهية بعض المحامين للاستمرار في القتال بدل القبول بتسويات صغيرة مبكرة، خاصة مع الشركات الأكبر حجماً مثل «ميتا» و«تيك توك» و«يوتيوب».

ثانياً: أستراليا وحظر المراهقين... تنظيم بالصدمة الوقائية

على الجانب الآخر من العالم، وفي 10 ديسمبر 2025، اختارت أستراليا طريراً مختلفاً: بدلاً من انتظار أحكام التعويض بعد وقوع الضرر، قررت أن تضع جداراً تنظيمياً حول المراهقين. القانون الجديد يمنع من هم دون 16 عاماً من فتح حسابات على معظم منصات التواصل الاجتماعي، ويُلزّم الشركات بتنظم صارمة للتحقق من العمر، ما أدى خلال أسبوع إلى إغلاق ملايين الحسابات. من زاوية سياسية، يقدم هذا التشدد رسالة واضحة: الدولة لم تعد تقبل حجة أن «المسؤولية تقع على الأسرة وحدها». فالحكومة ترى أن بنية هذه التطبيقات - آليات التتمرير اللامتناهية، الإشعارات المستمرة، والخوارزميات التي تفضل المثير والمستفز - تجعل قرارة الأهل على الضبط محدودة ما لم تغير قواعد اللعبة نفسها. وفي الوقت ذاته، لا يخلو القرار من جدل: هل يؤدي الحظر إلى حماية حقيقة أم يدفع المراهقين للبحث عن طرق التفاف؟ كيف تحترم الخصوصية في ظل تشديد التحقق من الهوية والعمّر؟ ومن يتحمل كلفة البنية التحتية المطلوبة للامتثال التقني؟ مع ذلك، يظل جوهر الفكرة واحداً: المنصات لم تعد تتعامل كمنشورات عابرة، بل كبنية تحتية رقمية لها أثر مباشر على الصحة العامة، ويجوز للدولة أن تنظمها كما تنظم منتجات التبغ أو المشروبات الكحولية للفئات العمرية الصغيرة.

ثالثاً: اقتصاد الانتباه بين مطرقة القضاء وسندان التشريع

ما يجمع بين تسوية «سناب» وحظر أستراليا هو ضرب نموذج أعمال واحد: اقتصاد يقوم على خطف انتباه المستخدم لأطول وقت ممكن، ثم بيع هذا الانتباه للمعلنين. حين تُجبر منصة على دفع تعويضات لمستخدمين متضررين، أو تمنع من الوصول إلى ملايين المراهقين في سوق متقدم، فإن القيمة السوقية لهذا النموذج تُعاد صياغتها. المستثمرون سيضطرون إلى إعادة تسعير المخاطر:

مخاطر قانونية متتصاعدة في قضيّاً إدمان والصحة النفسية.
مخاطر تنظيمية نتيجة تشريعات الحظر الجرئي أو الكلي لفئات عمرية معينة.
ومخاطر سمعة قد تدفع بعض الشركات والعلامات التجارية إلى الابتعاد عن الإعلانات



حراس النزاهة لماذا يجب أن يكون مسؤولاً للمطابقة والالتزام أقوى حلقات المؤسسة؟

«كيف يتحول «الرقيب» من عقبة أمام الأرباح إلى صمام أمان ضد الانهيار»

بقلم . عمرو علاء

مسؤول مطابقة والتزام

ليشمل توفير الموارد التقنية والبشرية، في عصر الذكاء الاصطناعي والبيانات الضخمة، لا يُعقل أن يحارب مسؤول الالتزام الجرائم المتطرفة بأساليب ورقية تقليدية؛ يجب تزويد فرق المطابقة بأحدث الأنظمة التقنية القادرة على رصد العمليات المشبوهة بدقة وسرعة، علاوة على ذلك فإن التدريب المستمر ورفع الكفاءة المعرفية لهذه الكوادر يعد استثماراً مباشراً في أمان المؤسسة ومستقبلها.

ما وراء النفق: مستقبل مهنة الالتزام

بالنظر إلى المستقبل فإنه دور مسؤول الالتزام يشهد تحولاً جذرياً، إذ لم يعد دوره مقتصرًا على الرقابة اللاحقة، بل يتوجه نحو الرقابة الاستباقية والتنبؤية. في الغد القريب سيكون مسؤول الالتزام الناجح هو من يتقن لغة البيانات ويستخدم الذكاء الاصطناعي لاستشراف المخاطر قبل وقوعها، ستحتول المهنة من مجرد وظيفة رقابية إلى وظيفة «مستشار استراتيجي للأدلة». يشارك في صنع القرارات الاستثمارية وتصميم المنتجات منذ اللحظة الأولى لضمان ولادتها متوافقة مع المعايير مما يجعل الالتزام جزءاً من الحمض النووي للمؤسسة وليس مجرد قشرة خارجية.

في الختام، إن تمكين مسؤولي المطابقة والالتزام ليس مجرد استجابة لمتطلبات الجهات الرقابية، بل هو استراتيجية ذكية لضمان الاستدامة وتعزيز السمعة المؤسسية.

المؤسسات التي تدرك قيمة هؤلاء «الحراس» وتحنّهم القوة الازمة هي التي ستبحر بأمان وسط أمواج التحديات الاقتصادية والقانونية، لقد حان الوقت لتغيير النظرة السائدة مسؤول الالتزام ليس عقبة أمام البيزنس، بل هو صمام الأمان الذي يضمن استمراره.

عزيزي القارئ:

تذكر دائماً أن الثقة التي تمنحها للمؤسسات المالية تبدأ من ثقة تلك المؤسسات في مسؤولي رقابتها، فالمؤسسة التي لا تحترم «الالتزام» لا تستحق «الاحترام».

«الالتزام القوي ليس قيداً بل بوليصة تأمين مستقبلك»

مساحات محددة لا تقبل النقاش: حق الوصول المطل: يجب أن يكون لمسؤول الالتزام الحق في الوصول إلى أي معلومة، ملف، أو سجل داخل الشركة دون قيود أو استثناءات.

سلطة التحقيق والمساءلة: القدرة على فتح تحقيقات داخلية مع أي موظف مهما كانت درجة الوظيفية عند وجود شبهة مخالفة.

الاستقلالية المالية والإدارية: تحديد ميزانية خاصة للإدارة لا تخضع لسلطة المدراء التنفيذيين الذين ترافقهم الإدارة أصلاً.

خط الاتصال المباشر: قناة مفتوحة دائماً مع مجلس الإدارة أو لجنة التدقيق، لتمرير التقارير الخطيرة بعيداً عن أي فلتة إدارية.

تحالف الخطوط الدفاعية: التنازع بين التدقيق الداخلي والالتزام

حتى أقوى الحراس يحتاج إلى حلفاء، وهنا يأتي الدور المحوري للتعاون بين إدارة الالتزام وإدارة التدقيق الداخلي، هذا «التحالف الاستراتيجي» بين خط الدفاع الثاني والثالث يخلق شبكة أمان محكمة للمؤسسة، في بينما يضع مسؤول الالتزام السياسات ويراقب الممثل اليمومي، يقوم التدقيق الداخلي بتقييم فعالية هذه السياسات واختبار صلابتها بشكل دوري ومستقل، تبادل المعلومات وتقدير المخاطر بين الطرفين يمنع الإزدواجية في العمل، ويغلق أي ثغرات قد تتسرب منها المخالفات، مما يوفر لمجلس الإدارة صورة بانورامية دقيقة عن صحة المؤسسة.

الاستقلالية: حجر الزاوية في التمكين

لا يمكن لمسؤول المطابقة أن يؤدي دوره بفعالية إذا كان صوته مخنوقاً أو خاضعاً لضغطوط الإدارة التنفيذية التي قد تغلب لغة الربح السريع على لغة القانون. إن التمكين الحقيقي يبدأ بمنح هذه الإدارة استقلالية تامة، وقنوات اتصال مباشرة مع مجلس الإدارة، يجب أن يمتلك المسؤول القدرة على قول «لا» لأي إجراء غير قانوني دون خوف من العواقب الوظيفية، هذه الاستقلالية هي الضمانة الوحيدة لشفافية المؤسسة ونزاهة تقاريرها.

الاستثمار في الأدوات والمعرفة

التمكين لا يعني فقط القرارات الإدارية، بل يمتد

في عالم المال والأعمال المتسارع، حيث تتلاشى الحدود وتتدخل الاقتصادات، لم يعد النجاح يُقاس فقط بالأرقام والأرباح السنوية.

لقد برع معيار جديد وأكثر حسماً لاستدامة المؤسسات وهو «النزاهة والأمان»، وفي قلب هذه المعادلة الصعبة، يقف جنود مجاهدون يحملون على عواتقهم مسؤولية حماية المؤسسة من الانزلاق نحو الهاوية إنهم مسؤولو المطابقة والالتزام (Compliance Officers)، إن الحديث عن هؤلاء المسؤولين لم يعد ترفاً إدارياً، بل ضرورة ملحة وتفكيكهم من أداء مهامهم هو الخط الفاصل بين بقاء المؤسسة أو انهيار سمعتها.

الدرع الواقي ضد المخاطر المتعددة

إن الدور الذي يلعبه مسؤولو المطابقة والالتزام يتجاوز مجرد التأكيد من تطبيق اللوائح والقوانين؛ إنهم يمثلون خط الدفاع الأول ضد الجرائم المالية المعقّدة من غسل الأموال إلى تمويل الإرهاب وصولاً إلى الاحتيال الإلكتروني، تمكين هؤلاء المسؤولين يعني منهمم الصالحيات الكاملة للكشف عن الثغرات قبل أن تتحول إلى كوارث، عندما يمتلك مسؤول الالتزام الأدوات والسلطة اللازمة فإنه يحمي المؤسسة من غرامات مليارية وعقوبات قد تصل إلى حد سحب التراخيص والإغلاق الكلي.

سمات «الحارس الأمين»: مواصفات لا غنى عنها

لكي ينجح مسؤول الالتزام في مهمته الشاقة لا يكفي أن يكون خبيراً قانونياً فحسب، بل يجب أن يتحلى بمزاج نادر من الصفات الشخصية والمهنية، أهمها النزاهة الفولاذية التي لا تلين أمام المغريات، والشجاعة الأدبية لقول كلمة الحق، حتى لو كانت ضد رغبة كبيرة المديرين وضد رغبته.

أما عن طريقة تعامله فيجب أن يتقن فن «الدبلوماسية الحازمة» فهو ليس شرطياً يترصد الأخطاء ليعقوب عليها، بل هو شريك استراتيجي يبحث عن الحلول القانونية التي تحقق أهداف العمل دون كسر القواعد، يجب أن يتمتع بذكاء عاطفي عالي يمكنه من التواصل مع كافة المستويات الوظيفية من أصغر موظف إلى رئيس مجلس الإدارة، بلغة واضحة ومحنة ولطيفة.

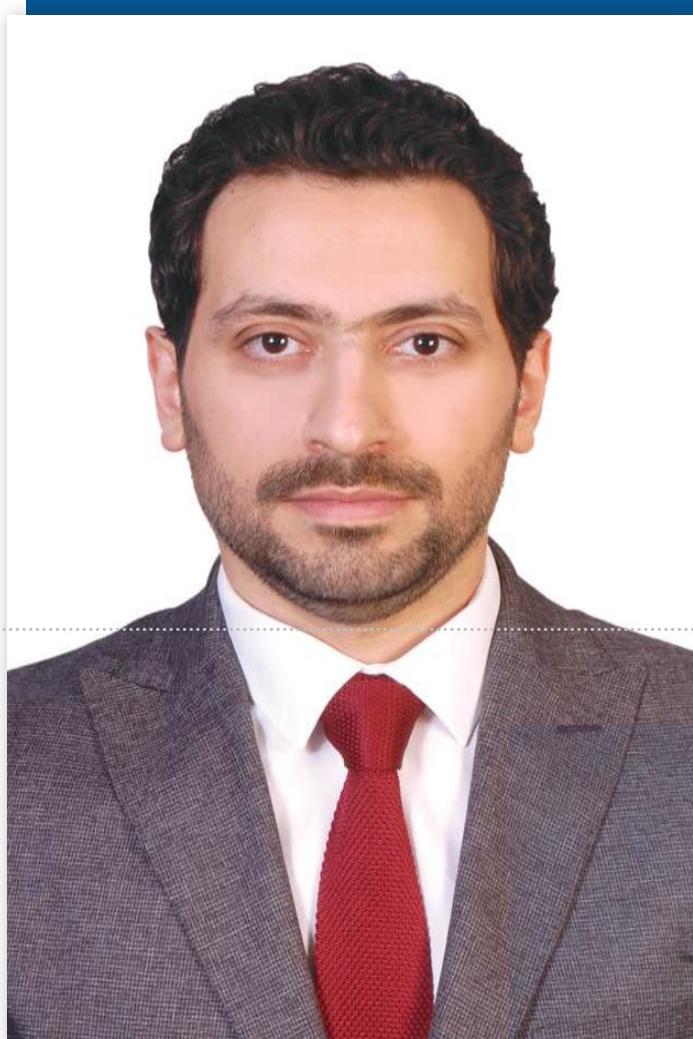
ثمن المشاشة: ماذا لو كان الحارس ضعيفاً؟

على التقى تماماً فإن وجود مسؤول الالتزام ضعيف الشخصية أو مسلوب الصالحيات هو «قبضة موقنة» داخل المؤسسة، عندما يخشى المسؤول المواجهة أو يفتقر إلى الكفاءة تتحول إدارة الالتزام إلى مجرد ديكور لإرضاء الجهات الرقابية شكلياً، النتيجة الحتمية لذلك هي تفشي ثقافة «التحايل» داخل المؤسسة، وترامك المخالفات التي قد تمر دون رصد حتى تنفجر فضيحة مدوية تهز أركان الشركة. ضعف هذا الحارس لا يعني فقدان أهم أصل تملكه أي مؤسسة فادحة، بل يعني فقدان وثقة عملائها، وهو ضرر قد يستحيل إصلاحه سنوات.

صالحيات لا تقبل التفاوض: ماذا يجب أن تمنح الشركة؟

إن تعين مسؤول التزام كفاء دون منحه الصالحيات هو «قتل للوظيفة» في مهدها، لكي تكون هذه الإدارة فعالة، يجب أن تمنحها الشركة «الضوء الأخضر» في





«أخطر القرارات تتخذ عندما لا تكون كل الأرقام متابحة» فن الإدارة في زمن الضبابية: كيف تقود عند عدم وضوح الرؤية؟

بقلم - تامر عبد العزيز

أمين سر - مدير إدارة الموارد البشرية

لم تعد الإدارة اليوم ترقى نظرياً قائماً على خطط مستقرة وتوقعات واضحة. العالم يعيش حالة متعددة من الضبابية؛ اقتصادات متقلبة، أسواق سريعة التغير، تطورات تقنية متلاحقة، وأحداث خارجية يصعب التنبؤ بتداعياتها. في هذا السياق، يجد القادة والمدراء أنفسهم أمام تحدي حقيقي: كيف تقود مؤسسة عندما لا تكون الرؤية كاملة ولا المعطيات مكتملة؟

القيادة الوعية:

- تواصل بشفافية دون تهويل
- تشرح منطق القرار حتى إن كان صعباً
- تعترف بعدم اليقين، لكنها تظهر ثقة في الاتجاه العام
- فالثقة المؤسسية تبني في الأزمات، لا في أوقات الاستقرار.

وفي الختام

فن الإدارة في زمن الضبابية لا يقوم على انتظار وضوح الرؤية، بل على القدرة على القيادة وسط الغموض. القائد الحقيقي ليس من يتتجنب الخطأ بأي ثمن، بل من يعرف متى يتحرك، متى يتظاهر، وكيف يصحح المسار دون أن يفقد ثقة مؤسسته.

عزيزي القارئ المسؤول:

وفي عالم سريع التغير، تبقى الحقيقة الأهم: المؤسسة من اتخاذ قرار في ظل معلومات ناقصة... هو عدم اتخاذ قرار على الإطلاق.

قرار خاطئ واحد، بل بسبب سلسلة من القرارات الموجلة.

متى تنتظر؟ ومتى تتحرك؟

هذا السؤال يمثل جوهر فن الإدارة في زمن الضبابية. والإجابة لا تكون واحدة في كل الحالات، لكنها تخضع لمبدأ أساسى: طبيعة القرار وتأثيره. انتظر إذا كان القرار مصيريًا وغير قابل للتراجع، وكانت المعطيات الحالية مضللة أو ناقصة بشكل جوهري.

تحرك إذا كان القرار تدريجياً، أو قابلاً للتعديل، أو إذا كان التأجيل بحد ذاته يحمل خسائر مؤكدة.

القيادة الأكثر نضجاً هم من يميزون

بين القرارات الاستراتيجية التي

تحتاج ترويحاً، والقرارات التشغيلية

التي تحتاج سرعة ومرنة.

القيادة في زمن القلق

المؤسسي

في أوقات الضبابية، لا يتربّب الموظفون من قيادتهم الكمال، بل

الوضوح والاتساق.

غياب التواصل أو تضارب الرسائل يخلق فراغاً تملؤه الشائعات والقلق، ما يعكس سلباً على الأداء والانتفاء.

نمك كل الأرقام؟ بل: هل نملك ما يكفي لاتخاذ قرار مسؤول؟

اتخاذ القرار في ظل نقص المعلومات لا يعني التهور، بل يعني:

• قراءة الاتجاهات العامة بدل التعليق بالتفاصيل

• استخدام الخبرة المؤسسية إلى جانب البيانات

• الاستعداد الدائم لمراجعة القرار

وتعديليه

الفرق بين الحذر والشلل الإداري

في أوقات عدم الاستقرار، يصبح الحذر مطلوباً، لكن الخطورة تكمن عندما يتحول الحذر إلى شلل إداري.

الشلل الإداري يظهر في:

• تكرار الاجتماعات دون مخرجات

• تأجيل القرارات بحجة "عدم

وضوح الصورة"

• الخوف المبالغ فيه من الخطأ

في المقابل، الحذر الإداري الإيجابي يعني:

• تقدير المخاطر لا الهروب منها

• اتخاذ قرارات مرحلية قابلة للتعديل

• التحرك بخطوات محسوبة بدل

الجمود الكامل

المؤسسات لا تسقط غالباً بسبب

الضبابية... واقع إداري لا يمكن تجاهله

الضبابية لم تعد حالة استثنائية، بل أصبحت الوضع الطبيعي الجديد. فالانتظار حتى تتضح الصورة بالكامل قد يعني ضياع الفرص أو تفاقم المخاطر. ومن هنا، لم يعد معيار القيادة الناجحة هو دقة التنبؤ، بل القدرة على التحرك بوعي في بيئة غير مؤكدة.

الإدارة الفعالة في هذه المرحلة لا تنكر الغموض، ولا تدعى امتلاك إجابات كاملة، لكنها تملك الشجاعة لاتخاذ القرار ضمن حدود المتاح.

اتخاذ القرار في ظل نقص المعلومات

أحد أخطر الأخطاء الإدارية في زمن الضبابية هو السعي إلى "القرار المثالي" المبني على بيانات مكتملة. الواقع أن هذا القرار غالباً لا يأتي.

القائد الناجح يدرك أن القرارات تُبنى على:

- معلومات غير مكتملة.
- مؤشرات متغيرة.
- تقديرات واحتمالات لا يقينيات.

وهنا يصبح السؤال الأهم ليس: هل

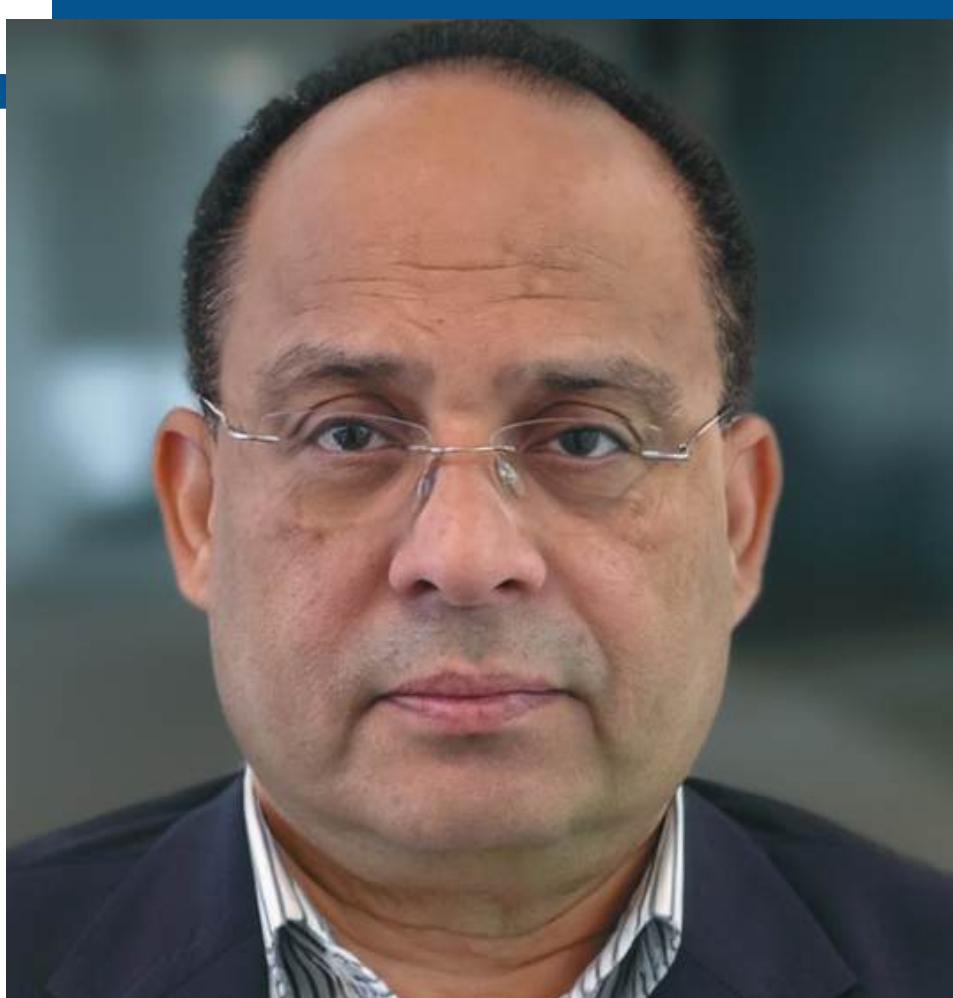
فن الإدارة في زمن الضبابية

?



من « مجرد اتصال» إلى «ذكاء سيادي»: كيف تتساق دول الخليج والشرق الأوسط وأفريقيا نحو «مصانع الذكاء الاصطناعي»؟

الجزء الثاني: البعد الإقليمي (2/3)



بِقَلْمِ - مُهَمَّد عَبَّاس

مسؤول إقليمي سابق لنظم المعلومات بالبنك الدولي والأمم المتحدة
ومستشار الذكاء الاصطناعي

moh148@gmail.com

مقدمة: من المنافسة المحلية إلى السباق الإقليمي

في الجزء الأول من هذه السلسلة، شخصنا الواقع المحلي لقطاع الاتصالات في دولة الكويت وفرص التحول نحو «الذكاء السيادي». اليوم، نوسع العدسة لنرصد مشهدًا إقليميًّا بالغ التعقيد والإثارة: سباق محموم بين دول مجلس التعاون الخليجي ومنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا للسيطرة على ما

بات يُعرف بـ«مصانع الذكاء الاصطناعي» (AI Factories).

المفهوم الجديد هنا يتجاوز مراكز البيانات التقليدية؛ إذ تحول هذه المنشآت إلى منظومات حوسبة فائقة (Supercomputing) قادرة على تدريب نماذج الذكاء الاصطناعي التوليدية محليًّا، بدلاً من الاعتماد الكامل على البنية التحتية الأمريكية أو الصينية. هذا التوجه ليس ترقًّا تقنيًّا، بل ضرورة جيوسياسية في عصر أصبحت فيه البيانات «النفط الجديد» والرافق الإلكتروني «سلاحًا استراتيجيًّا».

بالشراكة مع مستثمرين خليجين وأسيويين، فيما تعمل شركات الاتصالات الكبرى على تحديث شبكاتها لدعم تطبيقات الذكاء الاصطناعي.

التحدي المصري الأبرز هو تحويل «الوفرة البشرية» إلى ميزة تنافسية، عبر برامج تأهيل مكففة لخريجي الهندسة والحواسوب في تخصصات الذكاء الاصطناعي وعلوم البيانات.

الأردن ولبنان: جزر البتّكار في بحر التحديات

رغم الظروف الاقتصادية الصعبة، يحتفظ البلدان بميزة نسبية في الكوادر التقنية المتخصصة. الأردن تحديًّا يُصدر الكفاءات إلى دول الخليج، وهو ما يمثل فرصة وتحديًّا في آنٍ واحد. الفرصة تكمن في إمكانية التحول إلى مركز إقليمي لخدمات البرمجة والتطوير، والتحدي هو وقف نزيف العقول نحو الأسواق الأكثر جاذبية.

العراق: سوق واعد يحتاج لاستقرار

السوق العراقي يمثل فرصة استثمارية ضخمة نظرًا لحجمه السكاني وال الحاجة الماسة لإعادة بناء البنية التحتية. عدة شركات

تنمو مقاربـات بـقـية دول المجلس بحسب حجم السوق والألوـيات الوطنية. قطر تستثمر في البنـى التـحتـية الذـكـيـة استـعادـاً لـمرحلة ما بـعـد كـأسـ العـالـمـ، مع تـركـيزـ خـاصـ عـلـىـ تـطـبـيقـاتـ المـدنـ الذـكـيـةـ. الـبـحـرـينـ تـسـعـىـ لـلـتـمـوـضـ كـمـرـكـزـ إـقـلـيمـيـ لـلـتـكـنـوـلـوـجـيـاـ المـالـيـةـ (FinTech)ـ المـدـعـومـ بـالـذـكـاءـ الـاصـطـنـاعـيـ. أـمـاـ سـلـطـةـ عـمـانـ،ـ فـتـرـكـزـ عـلـىـ التـحـولـ الرـقـمـيـ الـحـكـوـمـيـ ضـمـنـ «ـرـؤـيـةـ عـمـانـ 2040ـ»ـ.

الـكـوـيـتـ كـمـاـ أـوـضـحـنـاـ فـيـ الجـزـءـ الـأـوـلـ تـمـتـكـ بـنـيـةـ تـحـتـيةـ مـنـقـدـمـةـ لـكـنـهاـ تـحـتـاجـ لـتـسـرـيـعـ وـتـيـرـةـ التـكـامـلـ بـيـنـ قـطـاعـ الـاتـصالـاتـ وـالـأـجـنـدةـ الـحـكـوـمـيـةـ الـرـقـمـيـةـ لـمـواـكـبـةـ الـجـبـرـانـ.

ثانياً: الشرق الأوسط الموسّع - مصر والأردن ولبنان والعراق

مصر: العملاق النائم يستيقظ تمثل مصر حالة فريدة في المنطقة: سوق ضخم يتجاوز 100 مليون نسمة، وقوى بشرية متميزة في قطاع التكنولوجيا، لكن مع تحديات اقتصادية تُبطئ وتيرة الاستثمار في البنية التحتية المتقدمة. ومع ذلك، بدأت ملامح تحرك جدي، حيث أطلقت مبادرات لبناء مراكز بيانات ضخمة

بالذكاء الاصطناعي للقطاعين العام والخاص في المنطقة.

المملكة العربية السعودية: طموحات «رؤية 2030» الرقمية

لا تقل الطموحات السعودية عن نظيرتها الإماراتية، وإن اختلفت الاستراتيجية. المملكة تراهن على الحجم والضخامة، مستفيدة من سوقها الأكبر خليجيًّا وموقعها الجغرافي الاستراتيجي. مشروع «نيوم» يتضمن خططاً لإنشاء أكبر مجمع لمراكز البيانات في المنطقة، فيما تستثمر شركة stc بكثافة في تحويل شبكتها إلى «شبكات ذكية» قادرة على دعم تطبيقات الذكاء الاصطناعي في الوقت الفعلي.

اللافت أن السعودية تتبنى نهج الشراكات الضخمة (Partnerships)، حيث أعلن عن استثمارات مشتركة مع شركات أمريكية كبيرة في قطاع الرقائق الإلكترونية ومراكز البيانات، مما يعكس رغبة في بناء قدرات تصنيعية وليس مجرد استيراد الحلول الجاهزة.

قطر والبحرين والكويت

وُعْمان: استراتيجيات متباعدة

أولاً: دول مجلس التعاون الخليجي (GCC) – قيادة إقليمية بلا منازع

إمارات العربية المتحدة: «العاصمة الإقليمية» للذكاء الاصطناعي

تتصدر الإمارات المشهد الإقليمي بفارق واضح، حيث تحولت أبوظبي تدريجياً إلى مركز ثقل عالمي لا يُقْبَلُ على فحسب. أبرز المحطات في هذا السباق تتمثل في إطلاق صندوق MGX الاستثماري برأسمال يتجاوز 100 مليار دولار، موجّه حصرياً لتمويل البنية التحتية للذكاء الاصطناعي ومراكز البيانات.

كما تُعد مجموعة G42، الإماراتية اللاعب الإقليمي الأبرز في تطوير نماذج ذكاء اصطناعي عربيَّة، مستفيدةً من شراكات استراتيجية مع عملاقة التكنولوجيا مثل مايكروسوفت و إنفينيديا. ما يميز النموذج الإماراتي هو الربط الوثيق بين قطاع الاتصالات وأجندة الذكاء الاصطناعي الوطنية. شركة اتصالات من e&، لم تعد مجرد مشغل، بل تحولت إلى «مجموعة تكنولوجية» تدير مراكز بيانات ضخمة وتقديم حلول الحوسنة السحابية المدعومة

الاقتصادية

السباق نحو "الذكاء السيادي": كيف تتحول المنطقة إلى مصانع للذكاء الاصطناعي؟

الإمارات: "العاصمة الإقليمية" للذكاء الاصطناعي

اطلاق صندوق "MGX" برأسمال 100 مليار دولار وتطوير نماذج عربية غير مجموّعة "0&2" وشراكات مع "ميدروسوفت" وإنفريقيا.

استراتيجيات متباينة (قطر، البحرين، عمان، الكويت)

تركيز قطري على العدالة، ودورين على التكنولوجيا المالية (FinTech)، وعوالي على التحول الحكومي، بينما تسعى الكويت لتسريع التحول الرقمي.

مصر: العملاق النائم والوفرة البشرية

سوق خدم يتجاوز 100 مليون نسمة، مع ندرك حتى دنو مراكز البيانات الضخمة وأهليل الموارد التقنية المتخصصة.

أكبر فرصة نحو غير مستقلة عالمياً

تعداد سكان شاب ومعدلات التشار إنترنت متزايدة تفتح الآفاق لخدمات الفضاء الإلكتروني والمالية المعمومة بالذكاء الاصطناعي.

توصيات استراتيجية لتعزيز التكامل الإقليمي في مجال الذكاء الاصطناعي



الإنفاق على أغيريقا

اعتبار القارة امتداداً

لإقليمي الطلق.



أكاديمية إقليمية

سد الفجوة العادلة في

العواقب المادية وتقويم

قواعد متخصصة



صندوق استثماري مشترك

سعفة المعرفة الناشئة

وأقليات التقنية

الفنون والتكنولوجيا



تنمية زراعية قوية

البيانات بميز القراءة

الطاقة المتجدد عالمياً.



البنية التحتية

البنية التحتية

البنية التحتية

البنية التحتية



الطبقة الأولى: دول مجلس التعاون الخليجي (القيادة الإقليمية)

السعودية: طموحات "رؤية 2030" الرامية

المراهنة على الخفافة عبر مشروع "يوم" وتحول

شبكة "آه" لشبكات ذكية، مع التركيز على بناء قدرات

تطبيعية للرقائق ومرافق البيانات.

المغرب: الجسر الرقمي بين القارات

التمويل كمركز لمراكز البيانات التي تخدم

غرب إفريقيا وجنوب أوروبا

الطبقة الثانية: الشرق الأوسط وشمال إفريقيا (الحضر والمواهب)

الأردن ولبنان: جزء البتدار

تحدير الكفاءات التقنية المتخصصة

والحاجة لتحويل هذه انتier إلى مراكز

تطوير إقليمية مستدامة.

الطبقة الثالثة: أفريقيا جنوب الصحراء (الخدود، البعدية)

التوسيع الخليجي في القارة السمراء

شركات التصنيعات الخففية مثل هـ و

عام تتحول من مخلفات تغذية إلى

مزودي حلول تكنولوجية شاملة في

الأسواق الأفريقية.

المفهوم الجوهري:
مصانع الذكاء الاصطناعي (AI Factories)

ما هي مصانع الذكاء الاصطناعي؟

من الاستهلاك إلى الانتاج

مشروعات موسعة تافقة القدرة

والوحدات العدائية وذخوخ للأسادة

الوطبية بدلًا من الاعتماد على الماء

والطاقة اللفووية الضخمة (LLM)

ومعالجة البيانات محلية.

الطبقة الرابعة: الوجهية

الطبقة الخامسة: الوجهية

الطبقة السادسة: الوجهية

الطبقة السابعة: الوجهية

الطبقة الثامنة: الوجهية

الطبقة التاسعة: الوجهية

الطبقة العاشرة: الوجهية

الطبقة الحادية عشر: الوجهية

الطبقة الثانية عشر: الوجهية

الطبقة الثالثة عشر: الوجهية

الطبقة الرابعة عشر: الوجهية

الطبقة الخامسة عشر: الوجهية

الطبقة السادس عشر: الوجهية

الطبقة السابعة عشر: الوجهية

الطبقة الثامنة عشر: الوجهية

الطبقة التاسعة عشر: الوجهية

الطبقة العاشرة عشر: الوجهية

الطبقة الحادية عشر: الوجهية

الطبقة الثانية عشر: الوجهية

الطبقة الثالثة عشر: الوجهية

الطبقة الرابعة عشر: الوجهية

الطبقة الخامسة عشر: الوجهية

الطبقة السادسة عشر: الوجهية

الطبقة السابعة عشر: الوجهية

الطبقة الثامنة عشر: الوجهية

الطبقة التاسعة عشر: الوجهية

الطبقة العاشرة عشر: الوجهية

الطبقة الحادية عشر: الوجهية

الطبقة الثانية عشر: الوجهية

الطبقة الثالثة عشر: الوجهية

الطبقة الرابعة عشر: الوجهية

الطبقة الخامسة عشر: الوجهية

الطبقة السادسة عشر: الوجهية

الطبقة السابعة عشر: الوجهية

الطبقة الثامنة عشر: الوجهية

الطبقة التاسعة عشر: الوجهية

الطبقة العاشرة عشر: الوجهية

الطبقة الحادية عشر: الوجهية

الطبقة الثانية عشر: الوجهية

الطبقة الثالثة عشر: الوجهية

الطبقة الرابعة عشر: الوجهية

الطبقة الخامسة عشر: الوجهية

الطبقة السادسة عشر: الوجهية

الطبقة السابعة عشر: الوجهية

الطبقة الثامنة عشر: الوجهية

الطبقة التاسعة عشر: الوجهية

الطبقة العاشرة عشر: الوجهية

الطبقة الحادية عشر: الوجهية

الطبقة الثانية عشر: الوجهية

الطبقة الثالثة عشر: الوجهية

الطبقة الرابعة عشر: الوجهية

الطبقة الخامسة عشر: الوجهية

الطبقة السادسة عشر: الوجهية

الطبقة السابعة عشر: الوجهية

الطبقة الثامنة عشر: الوجهية

الطبقة التاسعة عشر: الوجهية

الطبقة العاشرة عشر: الوجهية

الطبقة الحادية عشر: الوجهية

الطبقة الثانية عشر: الوجهية

الطبقة الثالثة عشر: الوجهية

الطبقة الرابعة عشر: الوجهية

الطبقة الخامسة عشر: الوجهية

الطبقة السادسة عشر: الوجهية

الطبقة السابعة عشر: الوجهية

الطبقة الثامنة عشر: الوجهية

الطبقة التاسعة عشر: الوجهية

الطبقة العاشرة عشر: الوجهية

الطبقة الحادية عشر: الوجهية

الطبقة الثانية عشر: الوجهية

الطبقة الثالثة عشر: الوجهية

الطبقة الرابعة عشر: الوجهية

الطبقة الخامسة عشر: الوجهية

الطبقة السادسة عشر: الوجهية

الطبقة السابعة عشر: الوجهية

الطبقة الثامنة عشر: الوجهية

الطبقة التاسعة عشر: الوجهية

الطبقة العاشرة عشر: الوجهية

الطبقة الحادية عشر: الوجهية

الطبقة الثانية عشر: الوجهية

الطبقة الثالثة عشر: الوجهية

الطبقة الرابعة عشر: الوجهية

الطبقة الخامسة عشر: الوجهية

الطبقة السادسة عشر: الوجهية

الطبقة السابعة عشر: الوجهية

الطبقة الثامنة عشر: الوجهية

الطبقة التاسعة عشر: الوجهية

الطبقة العاشرة عشر: الوجهية

الطبقة الحادية عشر: الوجهية

الطبقة الثانية عشر: الوجهية

الطبقة الثالثة عشر: الوجهية

الطبقة الرابعة عشر: الوجهية

الطبقة الخامسة عشر: الوجهية

الطبقة السادسة عشر: الوجهية

الطبقة السابعة عشر: الوجهية

الطبقة الثامنة عشر: الوجهية

الطبقة التاسعة عشر: الوجهية

الطبقة العاشرة عشر: الوجهية

الطبقة الحادية عشر: الوجهية

الطبقة الثانية عشر: الوجهية

الطبقة الثالثة عشر: الوجهية

الطبقة الرابعة عشر: الوجهية

الطبقة الخامسة عشر: الوجهية

الطبقة السادسة عشر: الوجهية

الطبقة السابعة عشر: الوجهية

الطبقة الثامنة عشر: الوجهية

الطبقة التاسعة عشر: الوجهية

الطبقة العاشرة عشر: الوجهية

الطبقة الحادية عشر: الوجهية

الطبقة الثانية عشر: الوجهية

الطبقة الثالثة عشر: الوجهية

الطبقة الرابعة عشر: الوجهية

الطبقة الخامسة عشر: الوجهية

الطبقة السادسة عشر: الوجهية

الطبقة السابعة عشر: الوجهية

الطبقة الثامنة عشر: الوجهية

الطبقة التاسعة عشر: الوجهية

مجلس إدارة البنك أوصى بتوزيع 35 فلساً نقداً وأسهم منحة بنسبة 5%

بنك الكويت الوطني يحقق أرباحاً صافية بقيمة 575.6 مليون دينار كويتي في العام 2025



حمد البحرين

- نَتَأْلِجُ الْمَالِيَّةَ لِعَامِ ٢٠٢٥ تَعْكِسُ قَدْرَةَ «الوطَّنِيِّ» عَلَى التَّكِيفِ مَعَ الْمُتَغَيِّرَاتِ وَالْتَّعَامِلِ مَعَ مُخْتَلِفِ الظَّرُوفِ الْإِقْتَصَادِيَّةِ
- نَوَّاصِلُ بِنْجَاحٍ تَنْفِيذَ اسْتَرَاتِيجِيَّتِنَا بِالْجَمْعِ بَيْنَ تَحْقِيقِ أَفْضَلِ الْعَوَادِلِ لِمُسَاهِمِنَا وَتَلْبِيَّةِ احْتِياجَاتِ عَمَلَائِنَا الْمُتَنَامِيَّةِ
- الْإِسْتَدَامَةُ مُحَورٌ أَسَاسِيٌّ فِي خَطَطِنَا لِلنَّمْوِ طَوِيلِ الْأَجْلِ وَنَعْمَلُ عَلَى تَسْرِيعِ جَهُودِ التَّموِيلِ الْمُسْتَدَامِ



العاملة في الكويت، مؤكداً أن هذا التأثير مرحل على نسبة نمو الأرباح بسبب التغير الذي أحدثته سنة الأساس 2025 باعتبارها سنة البدء بتطبيق الضريبة. وأكد الصقر أن مزيج الأعمال المتتنوع لمجموعة بنك الكويت الوطني واستثماراتها الاستراتيجية المدرستة بعناية والإدارة الحصيفة للمخاطر، عوامل حففت من تأثير الظروف الاقتصادية غير المواتية عالمياً، مشيراً إلى أن "الوطني" يواصل الاستثمار في التكنولوجيا والابتكار باعتبارهما ركيزة أساسية للنمو الشامل والمستدام، إضافة إلى العمل على توسيع قاعدة عملائه واقتناص الفرص في الأسواق الواعدة والقطاعات الحيوية.

2025 الأداء التشغيلي الجيد الذي حققه المجموعة في قطاعات أعمالها المختلفة، وعلى رأسها الأعمال المصرفية الرئيسية، وذلك على الرغم من البيئة التشغيلية المتقلبة عالمياً وانعكاساتها على الأسواق الإقليمية والمحلية، حيث سجلت المجموعة نمواً في صافي الإيرادات التشغيلية بلغت نسبتها 3.6% على أساس سنوي لتصل إلى 1.3 مليار دينار كويتي (4.2 مليار دولار أمريكي).“ ولفت إلى أن أرباح المجموعة قبل احتساب الضرائب حققت نمواً في عام 2025 بلغت نسبتها 5.4% على أساس سنوي، فيما تأثر صافي الأرباح باحتساب ضريبة الدخل المحلية التكميلية على الكيانات متعددة الجنسيات

أعلن بنك الكويت الوطني عن نتائجه المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، حيث حقق البنك أرباحاً صافية بلغت 575.6 مليون دينار كويتي (1.9 مليار دولار أمريكي) مقابل 600.1 مليون دينار كويتي (2.0 مليار دولار أمريكي) أرباحاً صافية سجلها البنك في العام 2024، وببلغت ربحية السهم 64 فلساً للسهم الواحد بنهاية العام 2025 مقابل 66 فلساً بنهاية ديسمبر 2024.

وسجلت الأرباح قبل احتساب الضرائب ارتفاعاً بلغت نسبته 5.4% على أساس سنوي لتصل إلى 734.6 مليون دينار كويتي (2.4 مليار دولار أمريكي) في نهاية العام 2025 مقارنة بـ 696.8 مليون دينار كويتي (2.3 مليار دولار أمريكي) في العام 2024.

ونمت الموجودات الإجمالية كما في نهاية ديسمبر من العام 2025 بواقع 13.1% على أساس سنوي لتبلغ 45.6 مليار دينار كويتي (149.4 مليار دولار أمريكي)، بينما ارتفعت ودائع العملاء بنسبة 14.0% على أساس سنوي لتصل إلى 26.1 مليار دينار كويتي (85.3 مليار دولار أمريكي) بنهاية العام 2025.

وبلغت القروض والتسليفات الإجمالية 26.8 مليار دينار كويتي (87.8 مليار دولار أمريكي) بنهاية ديسمبر من العام 2025، مرتقبة بنسبة 13.1% عن مستويات العام السابق، في حين بلغت حقوق المساهمين 4.3 مليار دينار كويتي (14.0 مليار دولار أمريكي) بنهاية العام 2025 مسجلة نمواً بنسبة 9.2% على أساس سنوي.

أما على صعيد التوزيعات، فقد قرر مجلس إدارة بنك الكويت الوطني التوصية بتوزيع 35 فلساً للسهم كأرباح نقدية عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025، وهو ما يعادل نحو 53% من صافي الأرباح، كما أوصى مجلس الإدارة بتوزيع أسهم منحة بنسبة 5%， على أن تخضع هذه التوصيات لموافقة الجمعية العمومية العادية.

نهج حصيف

وتعليقًا على النتائج المالية السنوية لبنك الكويت الوطني، أكد رئيس مجلس الإدارة حمد البحرين نجح، رغم التحديات التي فرضتها الظروف الاقتصادية العالمية خلال عام 2025، بما في ذلك تداعيات التوترات الجيوسياسية والرسوم الجمركية والمسار التيسيري لأسعار الفائدة، في ترسیخ مكانته كمؤسسة مالية رائدة، محققاً أداءً جيداً بفضل نهج تشغيلي حصيف واستراتيجية مرنة ترتكز على التنويع والانضباط المالي.

وأوضح البحرين أن النتائج المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 تعكس قدرة "الوطني" على التكيف والتعامل مع مختلف الأوضاع الاقتصادية، مستنداً إلى نموذج أعمال متنوع وقاعدة رأسمالية قوية و وجودة عالية للأصول ومستويات سيولة مريحة، إلى جانب منظومة متقدمة للحكومة وإدارة المخاطر.

وأشار البحرين إلى أن البنك يواصل بنجاح تنفيذ استراتيجيته الهادفة إلى الجمع بين تحقيق أفضل العوائد للمساهمين وتلبية احتياجات العملاء المتغيرة، لافتاً إلى أن الاستدامة أصبحت محوراً رئيسياً في خطط النمو طويلة الأجل، حيث حقق البنك قفزة نوعية في قيمة أصوله المستدامة بلغت نسبتها 23% تقريباً على أساس سنوي لتصل إلى 6.10 مليار دولار أمريكي بنهاية عام 2025، وهو ما يمثل 61% من هدفه الإستراتيجي لعام 2030 البالغ 10 مليارات دولار أمريكي.

وأضاف البحرين أن عام 2025 شهد العديد من الإنجازات التي عززت مكانة "الوطني" كأكبر مساهم في مجال المسؤولية الاجتماعية على مستوى الكويت، من أبرزها افتتاح مشروع شاطئ الشويخ بعد تطويره وتجديله بتمويل من البنك بلغت قيمته 3 ملايين دينار، ووضع حجر الأساس لمشروع توسيعة مستشفى بنك الكويت الوطني للأطفال لعلاج أمراض الدم والسرطان وزراعة الخلايا الجذعية، عبر تشييد مبني جديد بتكلفة تقارب 19 مليون دينار كويتي.

أداء تشغيلي جيد
من جانبه، قال نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لمجموعة بنك الكويت الوطني، عصام الصقر: "تعكس نتائج

الأرباح قبل احتساب الضرائب ارتفعت بنسبة %5.4 على أساس سنوي إلى 734.6 مليون دينار كويتي



عصام الصقر:

- حققنا أداءً تشغيليًّا جيداً رغم التقلبات العالمية وانعكاساتها على الأسواق الإقليمية والمحلية
- تأثير مرحلٍ لضريبة الحد الأدنى المحلية على الكيانات متعددة الجنسيات على نمو الأرباح بسبب التغيير الذي أحدثته سنة الأساس 2025
- مزيج أعمالنا المتنوع واستثماراتنا المدروسة بعناية وإدارتنا الحصيفة للمخاطر خفت من تأثير التقلبات الاقتصادية العالمية

الرائدة عبر حصد مجموعة من الجوائز المرموقة من أبرز المؤسسات والمجلات العالمية.

ومن هذه الجوائز، تتوج مجلة MEED العالمية للبنك بجائزة أفضل بنك في تقديم الخدمات المصرفية الشخصية وأفضل بنك للشركات الصغيرة والمتوسطة على مستوى الكويت، إلى جانب جوائز على مستوى منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا شملت: أفضل بنك في تقديم القروض، وأفضل تجربة دفع بدون تلامس، وأفضل حلول دفع للشركات الصغيرة والمتوسطة، إضافة إلى فوز بنك ويابي بجائزة المنتج الأكثر ابتكاراً عن بطاقة «جيـل» المخصصة للأطفال.

كما حصد «الوطني» ثلاثة جوائز مرموقة من مجلة غلوبول فاينانس على مستوى الكويت، شملت جائزة أفضل حلول الدفع الرقمي وجائزة أفضل تنوع في المنتجات المتاحة عبر الإنترنت، إلى جانب فوز بنك ويابي بجائزة أفضل بنك رقمي في الكويت. ونال البنك أربع جوائز من يوروموني تضمنت أفضل بنك بالكويت في مجال الحكومة البيئية والاجتماعية والمؤسسية (ESG)، وأفضل بنك للشركات الكبيرة، وأفضل بنك في التنوع والشمول، إضافة إلى جائزة أفضل بنك رقمي لبنك ويابي.

ولفت الصقر إلى قيمة عقود المشروعات الممنوحة من قبل الحكومة في عام 2025 تجاوزت الـ 4 مليارات دينار كويتي، متخليطة المستويات المسجلة عام 2024 بأكثر من 60%， بينما حقق الائتمان المصرفي أداءً قوياً مع تسجيل الائتمان الممنوح للمقيمين نمواً بلغ نحو 7.6% على أساس سنوي كما في نهاية ديسمبر الماضي، وهو الأسرع منذ عام 2023.

وبين أنه من المتوقع أن يشهد منح المشروعات زخماً متتسعاً في عام 2026، في ظل الحزمة الواسعة من المشاريع التي يتضمنها برنامج المشروعات الرأسمالية الحكومية في العديد من القطاعات، مع تيرة خفض ترديجة لأسعار الفائدة، الأمر الذي يبشر بآفاق إيجابية ويخلق بيئة مواتية لنمو الائتمان الموجه لكل من الشركات والأفراد خلال هذا العام.

وأكَدَ أن هذه النظرة المتباينة محلياً

تربيجية لأسعار الفائدة، الأمر الذي يبشر بآفاق إيجابية

ويخلق بيئة مواتية لنمو الائتمان الموجه لكل من

الشركات والأفراد خلال هذا العام.

جوائز مرموقة

خلال عام 2025، رُسخ بنك الكويت الوطني مكانته

وأفاد بأن البنك واصل خلال العام 2025 طرح خدمات ومنتجات مصرافية مبتكرة ضُممت خصيصاً لتلبية احتياجات عملائه المتطرفة، كما أطلقت مجموعة الخدمات المصرفية الشخصية والرقمية إستراتيجيتها الخمسية الجديدة حتى عام 2030، والتي تمثل نقلة نوعية من مجرد رقمنة للخدمات إلى نموذج مصرفي يتمحور حول العميل ويعتمد بشكل أساسي على جمع وتحليل البيانات، بما يرسخ مكانة البنك الرائدة محلياً إقليمياً في تقديم تجربة مصرافية استثنائية.

ولفت الصقر إلى مساهمة كل من الخدمات المصرفية للشركات والعمليات الدولية لمجموعة بنك الكويت الوطني إضافة إلى بنك بوبيان - الذراع الإسلامي للمجموعة - بشكل رئيسي في تعزيز أرباح المجموعة، منها إلى أن مجموعة «الوطني للتراث» واصلت دورها ترسخ مكانتها كأكبر كيان لإدارة الثروات في الكويت، ومن بين الأكبر إقليمياً، من خلال تقديم مجموعة متكاملة من الخدمات المصرفية الخاصة، وإدارة الاستثمارات، والخدمات الاستشارية، عبر شبكة عالمية من العمليات المتكاملة.

وعلى صعيد الصفقات التمويلية الكبرى، قال الصقر: «قاد بنك الكويت الوطني خلال العام 2025 اتفاقية تمويل مشترك مع مؤسسة البترول الكويتية قيمتها الإجمالية 1.5 مليار دينار كويتي. وبعد هذا التمويل الأكبر من نوعه على مستوى الصفقات المقومة بالدينار الكويتي، حيث لعب البنك دور المفوض الرئيسي لتمويل إدارة إصدار التسهيلات المصرفية للمؤسسة ووكيل التسهيلات الإئتمانية التقليدية، فيما بلغت حصته 495 مليون دينار من إجمالي التمويل، ليكون أكبر ممول بين جميع البنوك التقليدية والإسلامية المشاركة في الصفقة، مستحوذاً على نحو 60% من قيمة الشريحة التقليدية البالغة 825 مليون دينار كويتي».

ولفت الصقر إلى أن هذه الصفقة ترسخ مكانة «الوطني» كأكبر ممول للقطاع النفطي في الكويت، والشريك الأول لشركات القطاع في خططها التوسعية. وأشار الصقر إلى أن اختيار الشركة الكويتية للمقاصلة بنك الكويت الوطني ليكون بنك التسويات الرئيسي لدولة الكويت جاء تنويعاً لاستثمارات البنك الضخمة في البنية الرقمية وجاهزيته التشغيلية، بما يعمق دوره في تطوير البنية التحتية لأسواق المال في الكويت.

وفيما يتعلق بالاستدامة، أكد الصقر أن «الوطني» يعمق دوره الرائد في بناء مستقبل أكثر استدامة من خلال مبادراته في مجال التمويل الأخضر وتطوير منتجات وحلول تعكس أفضل الممارسات العالمية في التمويل المستدام، مشيراً في هذا الجانب إلى توقيع البنك خلال العام 2025 أول اتفاقية قرض أخضر في الكويت ، إلى جانب تعزيزه الحكومة البيئية والاجتماعية والمؤسسية عبر مبادرات قابلة للقياس تدعم خفض الانبعاثات وتحقيق الحياد الكربوني بحلول العام 2060.

البيئة التشغيلية

وعبر الصقر عن تفاؤله بتحسين البيئة التشغيلية محلياً في عام 2026، مدعاومة بعدد من العوامل. وأوضح أن قانون التمويل والسيولة الذي أقر في 2025 قد وفر إطاراً متقدماً لإصدارات الدين السيادية طويلة الأجل، الأمر الذي يعزز سيولة النظام المصرفي عبر أصول سيادية عالية الجودة ويدعم تمويل المشروعات الكبرى، مضيفاً أن قانون التمويل العقاري - حال إقراره - سيمكن البنوك من تقديم تمويلات طويلة الأجل في القطاع السكني، بما يُسهم في حل القضية الإسكانية، وينشط القطاعات المرتبطة بالبناء والعقار.

أبرز النتائج والمؤشرات خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025:

%17.0

معدل كفاية رأس المال متتجاوزاً الحد الأدنى للمستويات الرقابية المطلوبة

%1.36

نسبة القروض المتعرّضة من إجمالي المحفظة الائتمانية وبلغت نسبة تغطيتها %240

4.3

مليار دينار كويتي حقوق المساهمين بارتفاع بلغت نسبة على أساس سنوي 9.2% على أساس سنوي

%14.0

نمو ودائع العملاء على أساس سنوي لتبلغ 26.1 مليار دينار كويتي

%13.1

ارتفاع إجمالي القروض والتسليفات على أساس سنوي لتبلغ 26.8 مليار دينار كويتي

%13.1

زيادة بإجمالي الموجودات على أساس سنوي لتبلغ 45.6 مليار دينار كويتي

1.3

مليار دينار كويتي صافي الإيرادات التشغيلية بنسبة %3.6 على أساس سنوي

ربحية السهم 35.64 فلساً العام 2025 بنسبة زيادة 5.8%

المرزوق: 632.1 مليون دينار كويتي صافي أرباح مساهمي بيت التمويل الكويتي لعام 2025 بنسبة نمو 5.0%

ارتفاع إجمالي
الموجودات ليصل إلى
42.8 مليار دينار كويتي
بنسبة نمو 16.5%

ارتفاع صافي
إيرادات التشغيل إلى
1.2 مليار دينار كويتي
بنسبة نمو 10.7%

ارتفاع صافي
إيرادات التمويل إلى
1.3 مليار دينار كويتي
بنسبة نمو 11.5%

وتعزيز الرقمنة وتطوير منتجات وخدمات مبتكرة،
بما يضمن تقديم تجربة متميزة للعملاء ويعزز قدرة
المجموعة على قيادة المنافسة، وتحقيق نمو مستدام
في ظل التحولات المتتسارعة التي يشهدها القطاع
المصرفي إقليمياً وعالمياً، فإن رؤيتنا تتركز أيضاً على
الاستمرار في بناء قيادات وقدرات بشرية قادرة على
قيادة التحول وصناعة النجاح، خاصة من العنصر
الوطني الذي يحظى بأولوية مطلقة في التعين
والتدريب وإتاحة الفرص».

دعم النمو الاقتصادي

وأشار المرزوق إلى أن بيت التمويل الكويتي واصل دوره الرئيسي في دعم النمو الاقتصادي من خلال برنامج متكملاً لا يقتصر فقط على تقديم خدماته المصرفية المتميزة والمساهمة في تحقيق الشمول المالي، وإنما بمشاركة واسعة في دعم الرؤية الاقتصادية الطموحة للدولة نحو بناء مستقبل مالي أكثر ازدهاراً واستقراراً وتنوع الاقتصاد الوطني وتحقيق التنمية المستدامة في إطار رؤية الكويت 2035، وذلك بالمشاركة في تمويل العديد من المشاريع الكبرى في مجالات البنية التحتية والطاقة والنفط والغاز والتطوير العقاري والخدمات الأساسية، إضافة إلى توفير التمويل للشركات الكويتية، لدعم خطط تطورها ونمو أعمالها، ومواصلة مساندة الشركات الصغيرة والمتوسطة لأهمية دورها الاقتصادي والمجتمعي.

أكبر اتفاقية تسهيلات مصرافية

ونوه المرزوق بتوقيع أكبر اتفاقية تسهيلات مصرافية مقومة بالدينار بقيمة 1.5 مليار دينار لمؤسسة البترول الكويتية، حيث بلغت حصة التمويل الإسلامي من الاتفاقية 675 مليون دينار، منها 405 ملايين دينار تمثل حصة بيت التمويل الكويتي الشرك الشرك الاستراتيجي الأول للقطاع النفطي.

تقييم إيجابي

وأضاف: «يعتمد بيت التمويل الكويتي استراتيجية تعزز كفاءة الأداء التشغيلي، مع الحفاظ على التقييم الإيجابي والنظرية المستقبلية المستقرة التي يتمتع



حمد عبد المحسن المرزوق

وأكَّدَ المرزوق أنَّ الأداء القويُّ الذي حققه بيت التمويل الكويتي بِنهاية 2025 يجسد التزامه الراسخ بتنفيذ استراتيجيته بعيدة المدى، بهدف تحقيق نمو مستدام وتعزيز الكفاءة في إدارة السيولة ورأس المال والمخاطر، والانضمام إلى قائمة أكبر 100 بنك في العالم، مشدداً على أنَّ استمرار بيت التمويل الكويتي في تحقيق أعلى الأرباح على مستوى القطاع المصرفي والسوق الكويتي يعبر عن رياضته المصرفية وتميز الأداء والقدرة على التعامل مع المتغيرات الاقتصادية وتجاوز التحديات التشغيلية بمختلف الأسواق.

ولفت إلى أنَّ بيت التمويل الكويتي كيان اقتصادي عالمي عزَّزَ تواجده في نصف قارات العالم، بشبكة فروع عالمية تتجاوز الـ 650 فرعاً، مبيناً أنَّ الانتشار الواسع للمجموعة وتعدد مصادر الإيرادات لهما دور محوري في دعم الأداء التشغيلي وتحقيق نتائج قوية للمساهمين والعملاء.

قيادة المنافسة

وقال المرزوق: «بالإضافة إلى نجاح جهودنا الرامية إلى تعزيز إدارة الثروات والخدمات المصرفية الخاصة والاستثمار في التكنولوجيا المصرفية الحديثة

قال رئيس مجلس الإدارة في بيت التمويل الكويتي، حمد عبد المحسن المرزوق، إن البنك حقق - بفضل الله وتوفيقه - صافي أرباح للمساهمين لعام 2025، بلغ 632.1 مليون دينار كويتي، بنسبة نمو 5.0% مقارنة بالعام السابق 2024، وهي أرباح قياسية وتاريخية، والأعلى على مستوى القطاع المصرفي الكويتي.

وبلغت ربحية السهم 35.64 فلساً العام 2025 بنسبة نمو 5.8% مقارنة بالعام السابق 2024. وارتفع صافي إيرادات التمويل لعام 2025 ليصل إلى 1.3 مليار دينار كويتي بنسبة نمو بلغت 11.5% مقارنة بالعام السابق 2024.

وكذلك ارتفع صافي إيرادات التشغيل ليصل إلى 1.2 مليار دينار كويتي بنسبة نمو بلغت 10.7% مقارنة بالعام السابق. كما بلغ رصيد مديوني التمويل نحو 21.8 مليار دينار كويتي، بزيادة مقدارها 2.7 مليار دينار كويتي أو 14.4% عن العام السابق.

وبلغ رصيد إجمالي الموجودات 42.8 مليار دينار كويتي أو 16.5% عن العام السابق 2025، بزيادة مقدارها 6.1 مليار دينار كويتي.

كما ارتفع إجمالي حقوق مساهمي البنك ليصل إلى 5.7 مليار دينار كويتي بـنهاية عام 2025 بـزيادة مقدارها 228 مليون دينار كويتي أو 4.1% عن نهاية العام السابق.

وكذلك بلغ رصيد حسابات المودعين 21.0 مليار دينار كويتي أو 9.4% عن العام السابق 2025، بـزيادة مقدارها 1.8 مليار دينار كويتي.

كما بلغ معدل كفاية رأس المال 19.81% متخطياً الحد الدنيا المطلوب من الجهات الرقابية، وهي النسبة التي تؤكد على متناسبة القاعدة الرأسمالية لبيت التمويل الكويتي.

أوصى مجلس الإدارة بمنح المساهمين توزيعات نقدية بنسبة 24% (متضمنة 10% التي تم توزيعها خلال منتصف العام و14% توزيعات نقدية مقترنة لـنهاية العام) كما أوصى بتوزيع أسهم منحة بنسبة 7%، بعد موافقة الجمعية العمومية والجهات المختصة.

نتائج قياسية

توزيعات نقدية مقترنة بنسبة 24% (متضمنة 10% التي تم توزيعها خلال منتصف العام) وأسهم منحة مقترنة بنسبة 7%

دور بارز في دعم الاقتصاد المحلي والمساهمة في تمويل الشركات الكبرى

قاعدة رأسمالية متينة وأداء تشغيلي قوي ونسبة سيولة عالية

أعلى صافي أرباح على مستوى القطاع المصرفي الكويتي

لتغطية متطلبات الزواج الأساسية، واستصدار بطاقات افتراضية، وتطوير خدمات رقمية للشركات عبر تطبيق الهاتف الذكي e-corp، ومنح فرصة التقديم على التمويل أونلاين والاستثمار بالذهب والحصول على التمويل بضمانته، بالإضافة إلى تطوير منظومة خدمات الفروع الذكية وتطبيق KFHonline الذي يوفر 200 خدمة الكترونية.

ولفت إلى أن عملاء بيت التمويل الكويتي نفذوا أكثر من 600 مليون عملية مصرافية رقمية خلال عام 2025، الأمر الذي يعكس ثقتهم ويفيد رفادة البنك في تقديم حلول مصرافية توافق المستقبل.

استثمار في رأس المال البشري

وشدد الشملان على التزام بيت التمويل الكويتي المستمر بالاستثمار في رأس المال البشري، وتطوير بيئته عمل محفزة وداعمة للإبداع والابتكار، مبيناً أن البنك فاز بـ 9 جوائز من مجموعة «براندون هول» العالمية، وحقق إنجازات كبيرة في توظيف الكوادر الوطنية، ووفر آلاف الساعات من التدريب والتطوير للموظفين باعتبارهم الثروة الحقيقة للبنك وأساس كل نجاح.

58 جائزة

وأوضح بأنه تتوياجاً للنجاحات المتعددة التي تتحققها مجموعة بيت التمويل الكويتي على كافة المستويات وال المجالات، حصدت المجموعة 58 جائزة خلال عام 2025 أبرزها: جائزة «أفضل مؤسسة مالية إسلامية في العالم» من «غلوبال فايننس» العالمية، وجائزة «بنك العام - الكويت» من مجلة «ذي بانكر»، كما فاز بجائزة البنك الإسلامي الأكثر ابتكاراً في الكويت، وأفضل بنك في الكويت للشركات الصغيرة والمتوسطة، وجائزة أفضل بنك إسلامي للخدمات المصرفية الخاصة في الابتكار الرقمي على مستوى العالم للعام 2025، وغيرها العديد من الجوائز من جهات عالمية مرموقة.

ثناء وتقدير

وثمن الشملان ثقة المساهمين والعملاء والدعم القوي من مجلس الإدارة، مشيداً بفريق الإدارة التنفيذية وجميع الموظفين على تفانيهم وجهودهم الدؤوبة، والتي تمثل الركيزة الأساسية في تعزيز مكانة البنك ومستقبل أعماله كمؤسسة مالية إسلامية رائدة عالمياً.



خالد يوسف الشملان:

• نموذج أعمال من
وأداء متميز يعزز
فرص النمو

مليار دولار أمريكي، ولأجل 5 سنوات، كثالث اصدارات تحت مظلة برنامج صكوك بيت التمويل الكويتي بقيمة إجمالية للبرنامج 4 مليارات دولار، مبيناً أن الهدف من الاصدار تعزيز مصادر التمويل طويلة الاجل وتمويل عمليات البنك بشكل عام.

600 مليون عملية مصرافية رقمية

وأكمل أن بيت التمويل الكويتي عزز مسيرته في التحول والإبتكار خلال العام 2025، محققاً تقدماً ملمساً في القيمة المقدمة لعملائه، وتوسيع آفاق الشركات، ومبادرات التحول الرقمي ووسائل تحويل الأموال من الكويت إلى الخليج والعالم عبر التعاون مع «ويسترن يونيون» وتشغيل «نظام آفاق»، وتوسيع باقة الحلول التمويلية مثل إطلاق منتج تمويل «زفافى» المخصص

بها من مؤسسات التصنيف الدولي المختلفة، مبيناً أن البنك احتل المركز الأول كأفضل البنك أداءً في الكويت، وفقاً لتصنيف مجلة «ذي بانكر» لأفضل 1000 بنك عالمي للعام 2025 ، وحافظ على موقعه على مؤشر الاستدامة العالمي «فوتسى 4 جود، وتقدير "A" على MSCI ESG Index ..».

استدامة وريادة مجتمعية

وقال المرزوقي أن بيت التمويل الكويتي أضاف مبادرات جديدة إلى سجله الحافل في المساهمات المجتمعية، أبرزها المساهمة بمبلغ 15 مليون دينار لبناء وتجهيز مركز لعلاج أمراض القلب، وافتتاح الجناح العاشر في مركز علاج الإدمان، ودعم مبادرة تطوير ساحة الوطنية في العاصمة، كما أصدر تقرير الاستدامة الخامس استعرض من خلاله مبادراته الاستباقية في الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية، وأصدر تقرير البصمة الكربونية الثالث، والذي قدم من خلاله تقييمًا شاملًا لتأثير عملياته على البيئة.

أداء تشغيلي قوي

من جانبه، قال الرئيس التنفيذي لمجموعة بيت التمويل الكويتي، خالد يوسف الشملان، إن النتائج المالية تؤكد كفاءة الأداء التشغيلي القوي ومردودة السياسات والإجراءات التنفيذية التي ساعدت على تطوير العمليات والمضي قدماً في قيادة المنافسة القوية بالأسواق، والاستفادة من الفرص المتاحة، بالاعتماد على كوادر بشرية متدرسة ومواهب شبابية مبدعة.

نموذج عمل ديناميكي

وأضاف: «سنواصل تطوير مجالات الابتكار، وتحقيق قيمة مضافة مالية وخدمة لمساهمينا وعملائنا، والمحافظة على ربحية ونمو مستدامين، بما يمكننا من مواصلة قيادة مسيرة التطور في الخدمات والحلول المصرفية، وتوظيف عوامل قوتنا ونموذج عملنا الديناميكي المرن المركز على عدة عناصر، أبرزها وضوح الرؤية الاستراتيجية، والحكومة المؤسسية، وتنوع مصادر الدخل والتمويل، وقاعدة الأعمال والعملاء الواسعة، وكفاءة الإدارة المالية، لتعزيز استدامة الربحية، والارتقاء بتجربة العملاء».

صكوك مليارية

وأشار الشملان إلى نجاح عملية إصدار صكوك ذات أولوية غير مضمونة (Senior Unsecured) بقيمة

نموا صافي الربح قبل الضرائب بنسبة 17%

«بوبيان» يحقق 100.5 مليون دينار كويتي أرباحاً صافية في عام 2025



عادل الماجد:

- ارتفاع الحصص السوقية تعكس ثقة العملاء في نموذج أعماله وتميز خدماته.
- نستثمر في التكنولوجيا لدعم الأداء وتحقيق قيمة مضافة



عبدالعزيز الشاييع:

- أداء مالي وتشغيلي متميز يعكس كفاءة الإدارة ووضوح الرؤية
- نواصل البناء على أساس قوية لتحقيق قيمة طويلة الأجل للمساهمين

على هذه الإصدارات يعكس ثقة الأسواق في قوة المركز المالي لـ «بوبيان»، واستدامة أدائه، وقدرة البنك على إدارة المخاطر بكفاءة عالية، فضلاً عن ترسیخ مكانته المؤثرة في الأسواق المالية الإسلامية إقليمياً وعالمياً.

وأعرب الماجد عن تقديره لمجلس الإدارة، مثمناً دور الجهات الرقابية في دعم القطاع المصرفي. كما أشاد بجهود الإدارة التنفيذية وجميع الموظفين وكل الشركاء وأصحاب المصلحة لدورهم في المحافظة على ريادة بوبيان وتعزيز مكانته محلياً وإقليمياً وعالمياً.

نموذج أعمال متكامل

وواصل «بوبيان» خلال 2025 تعزيز نموه في مختلف القطاعات، مستفيداً من نموذج أعمال متكامل يجمع بين الخدمات المصرفية للأفراد، والخدمات المصرفية للشركات، والحلول الرقمية، والخدمات الاستثمارية، بما يمنحه مرونة عالية في مواجهة تقلبات الأسواق وقدرة على اقتناص فرص النمو. وانعكس هذا النمو في ارتفاع الحصة السوقية

2025 جاء مدعوماً بالتنفيذ الفعال لاستراتيجية التشغيلية والتركيز على تطوير المنتجات والخدمات المصرفية وتعزيز تجربة العملاء، مع الاستثمار في رأس المال البشري الوطني.

وأضاف أن «بوبيان» استمر في تحقيق النمو خلال عام 2025، مستنداً إلى نموذج تشغيل يتمتع بالقوة والمرونة، واستخدام التكنولوجيا لتعزيز الكفاءة والتنافسية، مع خفض التكاليف والحفاظ على جودة الائتمان ما يعكس قدرته على التكيف والتعامل مع مختلف الأوضاع المتغيرة بمرونة وديناميكية.

وأوضح أن «بوبيان» وصل خلال 2025 تنفيذ إستراتيجية توسيع مصادر التمويل لأحد محركات النمو الرئيسية، مشيراً إلى إصدار صكوك أولية بقيمة 500 مليون دولار لأجل 5 سنوات، إلى جانب تدشين برنامج شهادات إيداع بقيمة ملياري دولار متوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية، بما يعزز استقرار السيولة ويدعم خطط التوسيع المستقبلية.

وأضاف الماجد أن الإقبال القوي من المستثمرين

أعلن بنك بوبيان نتائجه المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، محققاً أرباحاً صافية بلغت 100.5 مليون دينار كويتي بنسبة نمو 4% مقارنة بـ 2024.

وبلغت الأرباح قبل الضرائب 118 مليون دينار كويتي بنمو 17%， مقارنة بالفترة نفسها من العام الماضي، فيما بلغت ربحية السهم 21.4 فلس. فيما أوصى مجلس الإدارة بتوزيع أرباح بنسبة 7% نقداً و7% أسهم منحة.

وخلال ذات الفترة ارتفعت أصول البنك إلى 10.2 مليار دينار كويتي بزيادة 9% عن العام الماضي، كما بلغت محفظة التمويل 7.7 مليار دينار كويتي بنمو 11%， فيما ارتفعت الأرباح التشغيلية إلى 133 مليون دينار كويتي بزيادة 11%， وارتفعت الحصة السوقية للبنك من التمويل المحلي إلى 12.3%.

نمو مستدام

وفي تعليقه على النتائج المالية للبنك، قال رئيس مجلس الإدارة عبدالعزيز عبدالله دخيل الشاييع إن ما حققه بنك بوبيان خلال 2025 جاء ترسيراً لمسارنا الإستراتيجي للمحافظة على تحقيق النمو المستدام وتعزيز حضور المجموعة في قطاع الصيرفة الإسلامية محلياً وإقليمياً.

وأضاف الشاييع أن «بوبيان» واصل تسجيل نمو متوازن في مختلف مؤشرات الأداء الرئيسية، مدعاوماً بكفاءة الإدارة التنفيذية ومرنة نموذج الأعمال، وجودة إدارة المخاطر، ما يرسخ موقعه كأحد البنوك الإسلامية الرائدة وتعزيز ثقة المساهمين والعملاء.

وأوضح الشاييع أن توظيف القواعد الجديدة التي أطلقتها إستراتيجية «بوبيان 2028» يمضي بثبات عبر محاورها الأربع الرئيسية، التي تشمل التوسيع محلياً وإقليمياً، مدفوعة بتطوير الحلول الرقمية المبتكرة، ورفع الكفاءة التشغيلية، وتعزيز الاستدامة، مؤكداً أن الاستثمار في الكفاءات البشرية والتكنولوجيا المتقدمة سيحقق حجر الزاوية في مسيرة البنك خلال السنوات المقبلة، لتحقيق فعالية طويلة الأمد سواء في النتائج المالية أو الأصول.

وقال الشاييع: «ثقتنا كبيرة في أن المرحلة المقبلة ستشهد مزيداً من النجاحات بفضل التزامنا بالابتكار والاستثمار في العنصر البشري، وترسيخ ثقافة العمل المؤسسي التي تضع التميز والتجديد في صميم كل ما نقوم به».

ونوه الشاييع إلى أن نتائج «بوبيان» عن 2025 تؤكد تمنع البنك بكفاءة تشغيلية عالية، إلى جانب قدرته على التعامل مع المخاطر، مبيناً أن إستراتيجية «بوبيان» للنمو المستدام عززت الاستفادة من جميع الفرص المتاحة، مع الحرص على الإدارة الرشيدة للموارد وزيادة معدلات الربحية والإلتزام بأعلى معايير الكفاءة التشغيلية.

تنوع مصادر التمويل

من جانبه قال نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لمجموعة بوبيان عادل الماجد إن نجاح «بوبيان» في المحافظة على النمو المستدام في 2025 رغم جميع التحديات الجيوسياسية التي أثرت على الأسواق عالمياً ومحلياً، إلى جانب ارتفاع الحصة السوقية تعكس ثقة العملاء في نموذج أعماله وتميز خدماته.

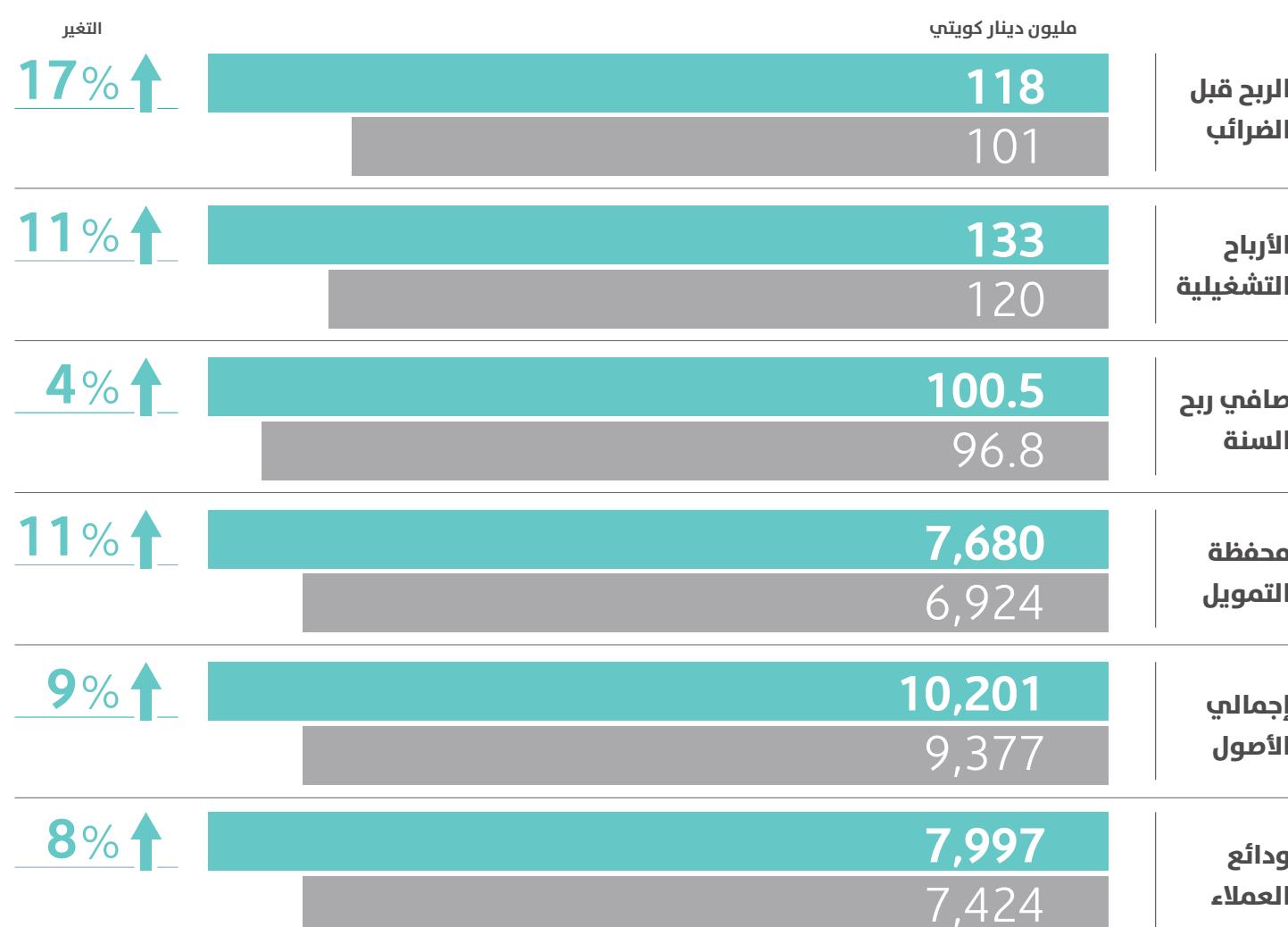
وأشار إلى أن الأداء المالي المميز للبنك في

مجلس الإدارة يوصي بتوزيع 7%

نقدى 79% منحة

نمو إجمالي الأصول بنسبة 9% إلى 10.2 مليار دينار كويتي

أهم المؤشرات المالية لبنك بوببيان



2024 ■ 2025 ■

نعمل بإتقان

المالي والخدمات الرقمية. كما عزز شراكاته النوعية مع شركات مثل "ديمة الكويت" في مجال BNPL ، و"سيبر" في خدمات المصرفية المفتوحة، إلى جانب "هولستك للاستشارات"، بما يسهم في بناء بيئه مالية رقمية أكثر تطوراً في الكويت والمنطقة.

علاوة على ذلك، تم تطوير منظومة خدماته لعملاء المصرفية للأعمال والشركات الصغيرة والمتوسطة، من خلال إطلاق حلول مصرفية رقمية وتحديثات تشغيلية ضُمنت لتواكب احتياجاتهم وتدعم كفاءة أعمالهم، وتسهم في تسريع عمليات التحصيل والإدارة المالية، بما يساعدهم على النمو والتوسيع بثقة أكبر.

ريادة مجتمعية وتمكين الكفاءات

وعلى مستوى رأس المال البشري، ركزت إستراتيجية الموارد البشرية خلال 2025 على التطوير وإعداد القيادات وبناء مهارات المستقبل، إلى جانب تعزيز بيئه عمل صحية ومحفزة تدعم الأداء العالي والانتماء المؤسسي.

كما واصل "بوببيان" تطوير نهجه في المسؤولية المجتمعية عبر برامج تستهدف تمكين الشباب، دعم المبادرات، نشر الثقافة المالية، وتعزيز الاستدامة البيئية والصحية، بما يعكس دوره كمؤسسة مالية تساهم بفاعلية في التنمية الاقتصادية والمجتمعية في الكويت.

برنامج «AI-Driven Transformation» بالتعاون مع "مايكروسوفت"، لبناء منصة خدمات مصرفية قائمة على الذكاء الاصطناعي داخل بيئه آمنة ومتغقة مع تعليمات بنك الكويت المركزي.

كما أطلق "بوببيان" مجموعة متقدمة من الحلول الرقمية للشركات، أعادت تعريف تجربة المديرين الماليين ومسؤولي الخزينة، ومنحتهم قدرة أكبر على التخطيط، والتحليل، والتنفيذ بسرعة وكفاءة أعلى، مع تقليل الاعتماد على الإجراءات الورقية والنمذج التقليدية.

وفي قلب هذا التحول جاء تطوير "مساعد"، أول مساعد رقمي ذكي في تطبيق مصرفي كويتي، بعد دمجه بتقنيات الذكاء الاصطناعي التوليدى، إلى جانب تطوير نموذج ذكاء اصطناعي يقوم بفهم اللهجة الكويتية، ويفعل المطالبات الصوتية ومشاعر العملاء، بما يمنح «بوببيان» قدرة غير مسبوقة على فهم تجربة العميل واتخاذ قرارات مبنية على بيانات حقيقية.

دعم الشركات الناشئة وتعزيز منظومة التكنولوجيا المالية

استمر «بوببيان» في دوره المحوري لدعم الشركات الناشئة وشركات التكنولوجيا المالية، من خلال إطلاق برنامج «BaaS Banking as a Service»، الذي يوفر البنية التحتية اللازمة لابتكارات الشمول

للبنك في التمويل المحلي، إلى جانب نمو قاعدة العملاء، وتوسيع محفظة المنتجات والخدمات، وتحسين مستويات الربحية التشغيلية، في وقت تشهد فيه الأسواق الإقليمية تنافساً متزايداً.

جوائز وتقديرات عالمية

توج الأداء المالي والتشغيلي لـ "بوببيان" بسلسلة جوائز عالمية أكدت ريادة البنك الرقمية وجودة خدماته المصرفية، وفي مقدمتها جوائز أفضل بنك إسلامي في العالم والشرق الأوسط والكويت في الخدمات المصرفية الرقمية من مؤسسة "غلوبل فاينانس العالمية".

وعلى المستوى المحلي، واصل "بوببيان" ترسیخ مكانته كأفضل بنك إسلامي في الكويت من مؤسسات مثل غلوبل فاينانس وميد العالميتين، إلى جانب احتفاظه بلقب الأفضل في خدمة العملاء على مستوى الكويت من سيرفس هيلو، وغيرها من الجوائز المرموقة في المسؤولية المجتمعية، والخدمات المصرفية الخاصة والرقمية لقطاع الأعمال، والتمويل، والبطاقات إلى جانب الموارد البشرية من كبرى المؤسسات العالمية.

من الرقمنة إلى الذكاء الاصطناعي المؤسسي

شهد 2025 انتقال «بوببيان» من مرحلة الرقمنة إلى الذكاء الاصطناعي المؤسسي، من خلال إطلاق

بنك برقان و«كامكو إنفست» يعلنان جاهزيتهما لاستضافة مؤتمرها الاستثماري الثالث في 2 فبراير 2026

رؤى معمقة حول التطورات العالمية والإقليمية التي تنبئهم في تشكيل أسواق رأس المال وتوجه عملية اتخاذ القرارات الاستثمارية



للحوار المستنير، وتبادل المعرفة، والمشاركة رفيعة المستوى. ويواصل المؤتمر دعم طموحات الكويت في تعزيز دورها كمركز مالي واستثماري إقليمي بارز. وتتجدر الإشارة إلى أن المؤتمر الاستثماري يأتي ثمرة للجهود المشتركة المتواصلة بين بنك برقان و«كامكو إنفست»، ضمن شراكتهما الاستراتيجية، والتي تجمع بين الإمكانيات المصرفية الشاملة لبنك برقان والخبرات الاستثمارية والاستشارية العميقة لـ «كامكو إنفست»، بهدف تقديم حلول مالية متكاملة ومتطورة لإدارة ثروات العملاء.

كما ستتناول المناقشات التطورات في أسواق رأس المال وفنان الأصول المختلفة، إلى جانب استراتيجيات بناء المحافظ وتنويعها في بيئة عالية التقلب. إضافة إلى ذلك، سيستعرض المؤتمر اتجاهات الاستثمار القائمة على الابتكار، بما في ذلك الأسواق الخاصة والفرص المدفوعة بالتقنيولوجيا، مع التركيز على كيفية تعامل المستثمرين مع ديناميكيات التقييم وأفاق النمو طويلة الأجل. ومع استكمال الاستعدادات، يؤكد مؤتمر الاستثمار 2026 التزام بنك برقان و«كامكو إنفست» بتوفير منصة

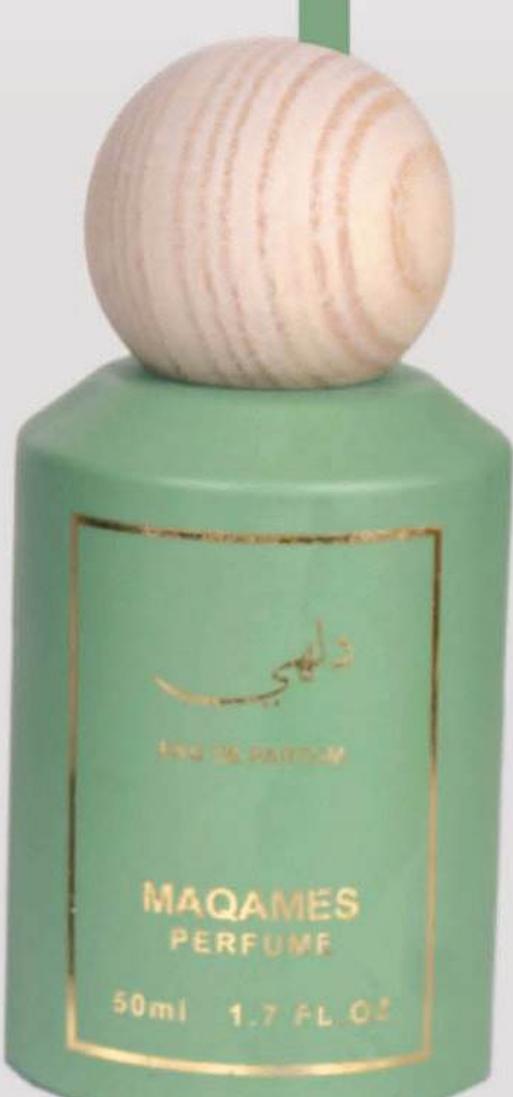
أكيد بنك برقان و«كامكو إنفست» جاهزيتهما لاستضافة النسخة الثالثة من مؤتمرها الاستثماري السنوي، والمقرر عقده في فندق سانت ريجيس الكويت يوم الإثنين الموافق 2 فبراير 2026، تحت شعار «رؤى واستراتيجيات تُشكّل الفرص». وامتداداً للنجاح الذي حققه النسخ السابقة، والتي عزّزت مكانته كمنتدى استثماري رائد في الكويت والمنطقة، من المتوقع أن يجمع المؤتمر نخبة من قادة الفكر ومديري الأصول العالميين، وخبراء القطاع، لإجراء مناقشات معمقة حول العوامل والقوى التي تُشكّل بيئة الاستثمار في الوقت الراهن.

وبمشاركة مجتمع الاستثمار من الكويت والمنطقة والعالم، ستقدم جلسات مؤتمر الاستثمار 2026 رؤية شاملة حول أكثر القضايا إلحاحاً وتأثيراً في حركة الأسواق. كما سيتناول المؤتمر محاور عالمية وإقليمية رئيسية تتعلق عن مشهد اقتصادي وجيوسياسي سريع التطور، بما في ذلك التحولات في موازين القوى العالمية، وتغيرات في ديناميكيات الاقتصاد الكلي، وتنامي تأثير التكنولوجيا على الاستثمارات وتخصيص رؤوس الأموال. كما سيولي المؤتمر اهتماماً خاصاً بمنطقة الشرق الأوسط ودول مجلس التعاون الخليجي، مع تسليط الضوء على كيفية مواصلة المنطقة تعزيز موقعها ضمن اقتصاد عالمي يتوجه بشكل متزايد نحو التعديدية القطبية.

عطّلورات مقامس

maqames -perfume

55205700





صورة جماعية لعدد من مسؤولي الإدارة التنفيذية يتواصرون
نائب الرئيس التنفيذي بالوكالة فيصل العدسي



جانب من الحضور يتقدمهم سامي محفوظ

بنك الخليج يواكب متطلبات الاقتصراد الرقمي ويطلق تطبيقاً جديداً للخدمات المصرفية للشركات

يوفر حلولاً رقمية متكاملة تجمع بين السهولة والسرعة وأعلى معايير الأمان



صورة جماعية لعدد من مسؤولي الإدارة التنفيذية يتواصرون
نائب الرئيس التنفيذي بالوكالة فيصل العدسي



فيصل الغربالي يلقي كلمته

**فيصل الغربالي: خطوة جديدة نحو شراكة أقوى وتجربة مصرفية أكثر
تطوراً تدعم نمو أعمال الشركات وتعزز ازدهار الاقتصاد الوطني**

**فيصل العدسي: يجسد رؤيتنا الاستراتيجية القائمة على الابتكار
والتحول الرقمي المسؤول وتعزيز الشراكة مع العملاء**

**شمايل المرزوقي: منصة متكاملة تمكّن الشركات من مراجعة الحسابات
والموافقة على المدفوعات ومتابعة العمليات وإدارة الصلاحيات**

**حسن فياض: نقلة نوعية في تجربة عملاء قطاع الشركات وفقاً
لأفضل الممارسات الإقليمية والعالمية**



خاص على قطاع الخدمات المصرفية للشركات باعتباره عنصراً أساسياً في خلق قيمة طويلة الأمد.

نقلة نوعية

بدوره، قال مدير قسم القنوات الرقمية، حسن فياض، إن التطبيق الجديد يمثل نقلة نوعية في تجربة عملاء قطاع الشركات، ويعُد من بين الأسهل والأسرع والأكثر تطوراً على مستوى القطاع المصرفي.

وأوضح أن التطبيق يعزز تجربة العميل السلسة مع بنك الخليج، من خلال جمع جميع الخدمات والمعاملات المصرفية التي تحتاجها الشركات، باختلاف أحجامها وأنشطتها، في منصة واحدة، وبما يتماشى مع الأهداف الاستراتيجية للبنك، وفي مقدمتها تسريع إنجاز المعاملات، وتقليل المخاطر عبر تعزيز مستويات الرؤية والرقابة، وتبسيط العمليات المعقّدة من خلال الرقمنة.

وأشار إلى أن تطوير التطبيق استند إلى أبحاث مقارنة مع أفضل الممارسات الإقليمية والعالمية، وفهم عميق لاحتياجات المديرين الماليين وأصحاب الأعمال، مع تصميم يوازن بين الابتكار والحفاظ على التجربة عصرية وسهولة التبني وقابلة للتتوسيع مستقبلاً، بما يخدم رواج الأعمال، والشركات الصغيرة والمتوسطة، والمؤسسات الكبرى على حد سواء.



حسن فياض متحدثاً

نسعى إلى أن يكون هذا التطبيق نموذجاً يحتذى به إقليمياً وعالمياً من حيث سهولة الاستخدام وتجربة العميل. ونعتبر ملاحظات عملائنا جزءاً أساسياً من رحلة التطوير المستمرة، وندعوهم دائماً لمشاركة آراءهم لمواصلة التحسين والتطوير.

واختتم كلمته بالقول: «نتطلع إلى أن يكون هذا التطبيق خطوة جديدة نحو شراكة أقوى، وتجربة مصرفية أكثر تطوراً، تساهم في دعم نمو أعمال الشركات وتعزز ازدهار اقتصاد وطننا الحبيب».

مزايا تنافسية

من جانبها، استعرضت مساعد مدير عام الخدمات المصرفية للشركات، المهندسة / شمايل المرزوقي، المزايا التنافسية لتطبيق بنك الخليج لقطاع الشركات، مشيرة إلى أن التطبيق يواكب الطلب المتزايد على الوصول الفوري عبر الأجهزة الذكية، في ظل تحول الشركات إلى نماذج عمل أكثر سرعة وموثوقة واعتماداً على التكنولوجيا.

وأوضحت أن التطبيق الجديد يمثل منصة متكاملة تمكّن الشركات من مراجعة الحسابات، والموافقة على المدفوعات، ومتابعة العمليات، وإدارة الصلاحيات بسهولة وسرعة وبمستوى عالٍ من الأمان.

وأكّدت أن استراتيجية البنك لا تقتصر على مواكبة التحول الرقمي، بل تتجاوزه إلى استباقه وقيادته، من خلال تطوير القدرات الرقمية بشكل مستمر لدعم أعمال المستقبل، مع ترسيخ

أعلن بنك الخليج عن إطلاق تطبيق جديد مخصص لقطاع الشركات والشركات الصغيرة والمتوسطة، ضمن خصائصها لتلبية احتياجات مختلف قطاعات الأعمال، وذلك في إطار حرصه المستمر على تقديم حلول رقمية مبتكرة تعزز مسيرة الناجحة في التحول الرقمي، وتواءم متطلبات وتطبيقات العملاء.

وقال نائب الرئيس التنفيذي بالوكالة في بنك الخليج، فيصل العدسي، عقب المؤتمر الصحفي الذي أقيم أمس، بحضور عدد كبير من ممثلي ومسؤولي الشركات: «يجسد التطبيق الجديد التزام بنك الخليج برؤيته الاستراتيجية القائمة على الابتكار، والتحول الرقمي المسؤول، وتعزيز الشراكة مع عملائنا في مختلف القطاعات».

وأضاف: «حرصنا على أن يكون هذا التطبيق جزءاً من منظومة متكاملة من الخدمات الرقمية التي تجمع بين السهولة والمرونة وأعلى معايير الأمان، بما يواكب تطلعات مجتمع الأعمال ويعزز قدرتهم على اتخاذ القرار بثقة وفي الوقت المناسب».

وأكّد العدسي التزام بنك الخليج المستمر بالاستثمار في التكنولوجيا، وتطوير الكفاءات، وبناء شراكات طويلة الأمد، انطلاقاً من قناعة البنك بأن نجاح عملائه هو امتداد لنجاحه، وأن دوره يتزاوج تقديم الخدمات المصرفية ليشمل الإسهام الفاعل في دعم الاقتصاد الوطني وتحقيق رؤية الكويت 2035».

ولفت إلى أن هذا الإطلاق يأتي في وقت يختلف فيه بنك الخليج بمرور خمسة وستين عاماً على تأسيسه، نجح خلالها في بناء علاقات راسخة مع مجتمع الأعمال في دولة الكويت، وكان شريكاً فاعلاً في دعم مختلف القطاعات الاقتصادية والمساهمة في مسيرة التنمية الوطنية.

التحول الرقمي

من جانبه، قال مدير عام الخدمات المصرفية الدولية، فيصل الغربالي: «نؤمن في بنك الخليج بأن التجربة المصرفية الناجحة لا تقوم فقط على السهولة والسرعة، بل على الثقة والأمان، وهما عنصران أساسيان في علاقتنا المستمرة مع عملائنا».

وأضاف: «التحول الرقمي بالنسبة لنا لا يعني استبدال القنوات المصرفية القائمة، بل تعزيز تجربة العميل من خلال تكامل القنوات. ومن هذا المنطلق، تم تصميم تطبيق بنك الخليج لقطاع الشركات ليكون قناة متكاملة لتجربة الخدمات المصرفية المميزة عبر الإنترنت».

وأوضح أن دور التطبيق يتمثل في تسهيل وتسريع عملية اتخاذ القرار، لا سيما فيما يتعلق بالموافقات الضرورية والحساسة، التي تتفاوت فيها فرق العمل بالشركة، مما يمنح أصحاب الأعمال مرونة أكبر، وتحكماً أسرع، وتجربة مصرفية أكثر سلاسة في أي وقت ومن أي مكان.

وتتابع الغربالي: «حرصنا خلال جميع مراحل تصميم وتطوير التطبيق على إشراك عمالاتنا من قطاع الشركات والشركات الصغيرة والمتوسطة، من خلال زيارات ميدانية وجلسات تفاعلية، واستمعنا خلالها إلى ملاحظاتهم واحتياجاتهم الفعلية، وهو ما انعكس بشكل مباشر على بساطة وواجهة التطبيق وسهولة استخدامه وتركيزه على الوظائف الأساسية التي تهم عملاءنا».

وأضاف أنه تم توحيد التصميم وتجربة الاستخدام مع تطبيق بنك الخليج للأفراد، بهدف تعزيز الألفة وسهولة الاعتماد، وتقليل أي عائق أمام الاستخدام اليومي، لا سيما لدى العمال الذين يتعاملون مع البنك على المستوى الشخصي والتجاري.

وأكّد الغربالي أنه في ظل التوسع في استخدام القنوات الرقمية، يبقى أمن المعلومات وخصوصية البيانات على رأس أولويات البنك، مشيراً إلى أن التطبيق تم تطويره وفق أعلى معايير الحكومة والأمن، مع تطبيق أنظمة حماية متقدمة وإجراءات تتحقق متعددة.

تضمن سلامة العمليات وتحمي بيانات العملاء، وتمكّنهم من معرفة دور بنك الخليج في دعم حملة «لنك على دراية»، التي أطلقها بنك الكويت المركزي لتعزيز الوعي المالي والأمن السيبراني، وترسيخ ثقافة الاستخدام الآمن للخدمات المصرفية الرقمية.

وتتابع: «طموحنا لا يقتصر على تقديم حل مصرفي محلي، بل

«طلبات» تساهم في تقديم أكثر من 20 مليون يورو إكراميات لسائق التوصيل خلال عام 2025

جمعت 6.45 مليون يورو من المساهمات الخيرية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

أكبر من مجرد خدمة توصيل برنامج طلبات للعطاء والتأثير المجتمعي لعام 2025

على مدار العام الماضي، أسهمت منصة طلبات في جمع **أكبر من 6.45 مليون يورو** من التبرعات على مستوى المنطقة. وجاء ذلك من خلال مساهمات "طلبات" المؤسسية، إلى جانب التبرعات السخية من مستخدمي "طلبات" و"انستاشوب" من مختلف أنحاء المنطقة.

كما ساهمت حلولنا التقنية في تسهيل تقديم **أكبر من 20 مليون يورو** في صورة إكراميات لسائق التوصيل.

الأثر على مستوى الأسواق

إجمالي التبرعات المحصلة (باليورو)



إجمالي €6,460,700



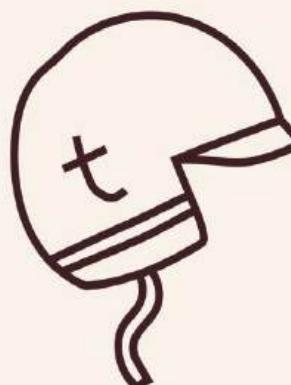
وذلك عبر شراكات مع أكثر من 50 جهة خيرية

إجمالي الإكراميات المقدمة (باليورو)



إجمالي €20,037,000

*بحصل سائق التوصيل على كامل قيمة الإكراميات دون أي استقطاع



واكراميات سائق التوصيل التوصيل من الميزات الدائمة في المنصة الرقمية لشركة طلبات، وقد تم تصميمها لجعل التبرع عملية سهلة، قابلة للتتبع، وقابلة لتوسيع نطاقها، حيث ت Howell الأموال مباشرة إلى سائق التوصيل والجهات الشريكة دون أي استقطاعات من المنصة.

تجدر الإشارة إلى أن "طلبات" من خلال دمجها الأثر الاجتماعي في بنيتها التقنية الأساسية، تواصل ترسیخ دورها الريادي في إبراز قدرة المنصات الرقمية الكبرى في المنطقة على دعم المجتمعات والعمال، بالتزامن مع تقديم تجربة طلب يومية أكثر سهولة وراحة.

- 6.45 مليون يورو تبرعات عبر شركاء الجمعيات الخيرية المعتمدين
- 20,037,000 يورو في صورة إكراميات، مدفوعة بالكامل إلى سائق التوصيل.
- وعلى مستوى الكويت، تم جمع 1,562,000 يورو عبر ميزة الإكرامية، بما يعكس ارتفاع مستوى التفاعل في السوق الكويتي والالتزام الواضح بدعم سائق التوصيل.

وجرى توجيه التبرعات حصراً عبر شركاء مرخصين ومعتمدين، لدعم مبادرات الأمن الغذائي وجهود الإغاثة الإنسانية وتحسين سبل عيش سائق التوصيل، مع الالتزام بأعلى معايير الشفافية والمساءلة.

وتعهد مبادرتنا برنامج طلبات للعطاء

أعلنت شركة طلبات مؤخراً نتائج تقرير "مبادرات العطاء والتأثير المجتمعي لعام 2025"، مؤكدة مكانة دولة الكويت كواحدة من أكثر أسواقها نشاطاً وعطاءً على مستوى منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

خلال عام 2025، ساهم مستخدمي منصة طلبات في تقديم أكثر من 20 مليون يورو في صورة إكراميات لسائق التوصيل في مختلف أسواق المنطقة، فيما حلّت الكويت ضمن الدول الأعلى مساهمة، مسجلة 1,562,000 يورو على مدار العام. ويعكس هذا الحضور اللافت روح العطاء اليومية لدى العملاء في الكويت، واستمرار حرصهم على دعم سبل العيش لسائق التوصيل.

وبالتوازي مع ذلك، نجح برنامج طلبات للعطاء داخل التطبيق في جمع أكثر من 6.45 مليون يورو من التبرعات والمساهمات الخيرية على مستوى المنطقة، وذلك من خلال عقد شراكات مع أكثر من 50 مؤسسة خيرية ومنظمة غير ربحية مرخصة ومعتمدة محلياً ودولياً، الأمر الذي يعزز مكانة "طلبات" كإحدى أكبر المنصات الرقمية الداعمة لجمع التبرعات الخيرية اليومية في المنطقة.

ومن خلال دمج التبرعات والإكراميات مباشرةً ضمن تجربة الطلب، تمكن "طلبات" عملاءها في الكويت من المساهمة في دعم المجتمع وسائق التوصيل بسهولة ويسر كجزء من تعاملاتهم اليومية.

وبهذه المناسبة، قال بدر الغانم، نائب الرئيس ومدير عام شركة طلبات الكويت: "نجحت منصتنا في تحويل المبادرات البسيطة اليومية إلى منظومة دعم ملموسة لأسطول التوصيل. ومن خلال خاصية الإكرامية الذكية لسائق التوصيل، وفرنا وسيلة شفافة و مباشرةً تمكن العملاء من العطاء، بما يضمن وصول الدعم كاملاً إلى سائق التوصيل ويعكس التزامنا الدائم برفاهتهم واستدامتهم نجاحهم".

الأثر على مستوى المنطقة

خلال عام 2025، ساهم مستخدمو منصة طلبات في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا من تحقيق ما يلي:

ضمن شراكتها الاستراتيجية المستمرة مع الاتحاد الكويتي لكرة القدم

«زين الكويت» ترعى مُنافسات كأس السوبر الكويتي



الشيخ أحمد اليوسف ووليد الخشتي والشركاء خلال المؤتمر الصحفي



الخشتي متحدثاً

حيث سيجمع نصف النهائي بين العربي والقادسيه في ديربي بطابعه التاريخي وجماهيريته الكبيرة، فيما تجمع المواجهة الثانية بين الكويت والساممه. كما ستنتicipate المباريات اثنان من أبرز ملاعب الكويت، استاد جابر المبارك واستاد جابر الأحمد الدولي، بما يعكس جاهزية البنية الرياضية الوطنية لاستقبال أحداث تليق باسم الكويت وشفف جماهيرها. وتؤكد زين الكويت أن رعايتها لكأس السوبر الكويتي تمثل إضافة نوعية لمسار شراكتها مع الاتحاد الكويتي لكرة القدم، وتجسيداً لالتزامها المستمر بتطوير تجربة كرة القدم الكويتية ودعم الرياضة الوطنية عبر منصات متعددة، بما يعزّز استدامة المنافسات ويشري الحضور الجماهيري ويخدم تطلعات الأندية والمنتخبات والمجتمع الرياضي.

تجمع زين مع الاتحاد الكويتي لكرة القدم، والتي تترجم التزامها بدعم منظومة اللعبة بكل مكوناتها، عبر رعاية دوري زين الممتاز ودوري الدرجة الأولى، وكأس سمو أمير البلاد وسمو ولي العهد. هذا إلى جانب مبادراتها المستمرة للوقوف خلف "الأزرق" وجماهيره في الاستحقاقات الخارجية، إضافة إلى حضورها في البطولات الإقليمية الكبرى مثل خليجي 26، ودورها في دعم الأحداث الكروية العالمية التي تستضيفها الكويت مثل كأس السوبر الفرنسي. ويأتي هذا النهج مُنسقاً مع استراتيجية زين التي تنظر إلى الفعاليات الرياضية كمنصات تعكس صورة الكويت وقدراتها التنظيمية، وتحتفظ آفاقاً أوسع للسياحة الرياضية والتفاعل المجتمعي. وتحمل بطولة كأس السوبر الكويتي مواجهات قوية،

أعلنت زين الكويت عن رعايتها لمنافسات كأس السوبر الكويتي، للتضييف حدثاً مميزاً إلى زينة كأس القدم المحلية، وتواكب تطوير المشهد الرياضي في الكويت وتنامي اهتمام الجماهير بالمنافسات ذات القيمة التنافسية العالمية. جاء الإعلان على هامش المؤتمر الصحفي الذي أقيم في مقر الاتحاد الكويتي لكرة القدم، بحضور رئيس الاتحاد الشيخ أحمد اليوسف الصباح، والرئيس التنفيذي للعلاقات والشؤون المؤسسية وليد الخشتي، وممثل الاتحاد والرعاة. وتأكّد زين أن دعمها الرياضة يأتي ضمن مسار استراتيجي طويل الأجل يرتكز على تمكين الشباب وتعزيز روح الائتماء، ورفع جودة التجربة الرياضية على مستوى التنظيم والحضور الجماهيري والشراكات المستدامة. وتأتي هذه الرعاية امتداداً للشراكة الاستراتيجية التي

عطورات مقامات

maqames -perfume

55205700



في إطار التزامه بالارتقاء بالتجربة المصرفية للعملاء

اختتم مشاركته في معرض عالم السيارات 2026 وقدم عروض تمويل حصرية KIB



أشار إلى أن KIB حرص على التواجد بفريق متخصص من مستشاري التمويل لتقديم الإرشاد مباشرةً للزوار، وشرح الخيارات التمويلية المتاحة بما يتناسب مع احتياجاتهم وميزانيتهم، مؤكداً أن سرعة إنجاز المعاملات ووضوح الشروط الائتمانية شغلاً أساسياً في استقطاب شريحة واسعة من العملاء.

تجدر الإشارة إلى أن KIB يؤكدمواصلة نهجه في دعم الفعاليات الاقتصادية التي تسهم في تنشيط السوق المحلي، وذلك ضمن استراتيجية الرامية إلى تطوير قطاع تمويل السيارات من خلال شراكات فعالة مع وكالات السيارات الكبرى، بما يضمن استمرارية تقديم حلول تمويلية تنافسية ومزايا مدروسة على مدار العام.

وخصومات حصرية على باقات التأمين التكافلي الشامل. وفي هذا السياق، قال مساعد مدير عام الإدارة المصرفية للأفراد في KIB، عبدالعزيز الشمري، إن مشاركة البنك في المعرض تعكس التزامه بتقديم حلول تمويلية عملية تجمع بين المرونة والوضوح، وتواكب احتياجات العملاء المتغيرة.

وأوضح أن الإقبال الذي شهدته جناح البنك يعكس ثقة العملاء بالمنتجات التمويلية التي يقدمها KIB وقدرته على توفير قيمة مضافة حقيقية في قطاع تمويل السيارات.

وأضاف الشمري أن هذه المشاركة جاءت امتداداً لشراكات استراتيجية طويلة الأمد تجمع البنك بعدد من أبرز وكلاء السيارات في الكويت، ما أتاح تقديم عروض متكاملة بالتعاون مع الشركاء، وساهم في تحسين تجربة



عبدالعزيز الشمري

اختتم بنك الكويت الدولي (KIB) مشاركته في معرض عالم السيارات 2026، الذي أقيم في أرض المعارض الدولية بمشرف خلال الفترة من 19 إلى 24 يناير، وسط إقبال ملحوظ من الزوار والمهتمين بقطاع السيارات. وجاءت مشاركة البنك في إطار حرصه على التواجد في الفعاليات الاقتصادية المتخصصة وتعزيز حضوره في سوق تمويل السيارات المحلي.

وقدم KIB خلال المعرض مجموعة متكاملة من الحلول التمويلية المصممة لتلبية احتياجات مختلف شرائح العملاء، شملت عروض تمويل بأرباح صفرية (0%) على عدد من موديلات السيارات، إلى جانب أرباح تنافسية وتسهيلات ائتمانية مرنة، من بينها فترات سماح لتأجيل سداد الأقساط تصل إلى 6 أشهر، إضافة إلى مزايا تفضيلية

تصميم موقع الكترونية

موقع احترافية
بريد الكتروني
دعم فني



تداول ١٠٠ عقار في الكويت بقيمة ٥٩.٨ مليون دينار

العقود المسجلة

التقرير الإحصائي الأسبوعي لحركة تداول العقار بدارتى التسجيل العقاري والتوثيق
خلال الفترة من ٢٠٢٦/١٩ إلى ٢٠٢٦/٢٢

المحافظة	خاص	استثماري	تجاري	حرفي	بنك	مخازن	معارض	دكاكين	الشريط الساحلي
العاصمة (١)	٢٥	٦	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠
حولي (٢)	٩	١	١	٠	٠	٠	٠	٠	٠
القروية (٣)	٧	٢	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠
مبارك الكبير (٤)	١٨	٠	٠	٠	٠	٠	٠	١	١
ال Ahmadiyah (٥)	١١	٩	٠	٢	٠	٠	٠	٠	٠
الجهراء (٦)	٨	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠
المجموع	٧٨	١٨	١	٢	٠	٠	٠	٠	٠

العقارات الخاصة (٧٨) عقار بمبلغ وقدره (٤٢,٧٣١,١٠١,١٨٤) ٤ مليون دك.

العقارات الاستثمارية (١٨) عقار بمبلغ وقدره (٧,٤٥٠,٥٠٠,٠٠٠) ٧,٤٥٠ مليون دك.

العقارات التجارية (١) عقار بمبلغ وقدره (٢,٩٥٣,١٧٩,٠٠٠) ٢,٩٥٣ مليون دك.

العقارات الحرفية (٢) عقار بمبلغ وقدره (٢,١٢٥,٠٠٠,٠٠٠) ٢,١٢٥ مليون دك.

العقارات الساحلية (١) عقار بمبلغ وقدره (٤٠٠,٠٠٠,٠٠٠) ٤٠٠ مليون دك.

لم يتضمن عقار البنك أو المخازن أو المعارض أو الدكاكين أي تحرك لها هذا الأسبوع.

بيان تفصيلي عن تفاصيل التسجيل العقاري تم إلغاؤه الوكلات العقارية.

يموجب القانون الصادر رقم (١٢٥) لسنة ٢٠٢٣ بشأن تنظيم الوكلات العقارية تم إلغاؤه الوكلات العقارية.

سجلت القيمة الإجمالية للعقود العقارية المسجلة في وزارة العدل الكويتية خلال الفترة من ١٩ إلى ٢٢ يناير ٢٠٢٦ (٤ أيام) نحو ٥٩.٧٦ مليون دينار.

ووفق إحصائية إدارة التسجيل العقاري والتوثيق بالوزارة، الصادرة الثلاثاء، فقد تداول ١٠٠ عقاراً خلال الفترة المذكورة موزعة على المحافظات السبع.

وشهد الأسبوع تسجيل ٧٨ عقداً للعقارات الخاص بقيمة ٤٢,٧٣١,١٠١,١٨٤ مليون دينار، و١٨ عقاراً استثمارياً بـ ٧,٤٥٠ مليون دينار، وعقاراً تجاري بـ ٢,٩٥٣ مليون دينار، وعقاراً في القطاع الحرفى بـ ٢,١٢٥ مليون دينار، و٤٠٠ مليون دينار.

وكانت القيمة الإجمالية للعقود العقارية المسجلة في وزارة العدل الكويتية قد بلغت خلال الفترة من ١١ إلى ١٥ يناير ٢٠٢٦ نحو ٦٦,٣١ مليون دينار.

توقعات بانخفاض الفيدرالي أسعار الفائدة مرتين فقط في 2026

نسبةً لكنه غير مقلق، إضافةً إلى أرباح شركات قوية.

من يخلف باول؟

وكشف الاستطلاع عن اختلاف بين توقعات المشاركين وأسواق التنبؤ بشأن هوية الرئيس المقبل للاحتياطي الفيدرالي. ففي حين يتتصدر ريك رايدير من «بلاك روك» أسواق التوقعات، يرى ٥٠٪ من المشاركين أن الرئيس ترامب سيختار كيفن وورش، عضو مجلس الاحتياطي الفيدرالي السابق.

ويعتقد المشاركون أن اختيار وورش، مقارنة بمدير المجلس الاقتصادي الوطني كيفن هاسيت في الاستطلاع السابق، يعزز التفاوُل باستقلالية السياسة النقدية عن البيت الأبيض، رغم اعتباره أكثر ميلاً للتيسير من جيروم باول.

كما رأى ٤٤٪ من المشاركين أن الخيار الأفضل سيكون عضو مجلس الاحتياطي الفيدرالي الحالي كريس والر. وانقسم المشاركون بشأن ما إذا كان باول سيبقى عضواً في مجلس المحافظين بعد انتهاء ولايته، في حين عبرت الأغلبية عن قلقها من استقلالية الفيدرالي إذا شكل المعينون من قبل ترامب أغلبية أعضاء المجلس.

ومع ذلك، يعتقد المشاركون أن لجة السوق المفتوحة ستتصدى لأي توجه مفرط في التيسير أو التشدد من جانب الرئيس الجديد للفيدرالي.

عقب فرض رسوم «يوم التحرير»، التي خففت تراسب لاحقاً.

ورغم استمرار القلق من تأثير الرسوم الجمركية، قال ٥٨٪ من المشاركين إن الاقتصاد تجاوز الجزء الأكبر من تداعياتها. ومع ذلك، يرى معظمهم أنها ستواصل الضغط على النمو والوظائف وهوامش أرباح التجزئة، مع دفع التضخم إلى الارتفاع بنحو ٣.٠٪ هذا العام في المتوسط.

مخاطر سياسية وجيوسياسية

ورغم الصورة الإيجابية نسبياً، يرى المشاركون أن أكبر مصدر للمخاطر يتمثل في «عدم اليقين المرتبط بسياسات وإجراءات إدارة ترامب»، بليها احتمال انفجار فقاعة الذكاء الاصطناعي، والتهديدات لاستقلالية الاحتياطي الفيدرالي، وارتفاع التضخم، والرسوم الجمركية.

كما أشار عدد من المشاركون إلى «المخاطر الجيوسياسية» باعتبارها مصدر قلق رئيسياً، خصوصاً بعد تهديدات ترامب الأخيرة بفرض رسوم تتعلق بملف جرينلاند.

في المقابل، يرى دوجلاس جوردون من «Russell Investments» أن العوامل الإيجابية تفوق السلبية في عام ٢٠٢٦، مشيراً إلى تراجع تأثير الرسوم الجمركية، واستقرار سوق العمل، وتضخم مرتفع

رغم التوقعات بتعيين رئيس جديد للاحتياطي الفيدرالي من قبل الرئيس الأمريكي دونالد ترامب، خلال الأشهر المقبلة، أظهر استطلاع أجرته شبكة CNBC أن المشاركين لا يتوقعون سوى تغيرات محدودة في أسعار الفائدة خلال العامين المقبلين.

وتتوافق نتائج الاستطلاع مع تقديرات العقود الآجلة لأسعار الفائدة، ما يشير إلى أن وول ستريت والمتبئنون الاقتصاديين لا يعتقدون أن الرئيس الجديد للفيدرالي سيدفع أسعار الفائدة إلى المستويات المنخفضة للغاية التي يطالب بها ترامب.

ويتوقع الاستطلاع خفضين إضافيين بمقدار ربع نقطة مئوية هذا العام (٥٠ نقطة أساس)، كما يتوقع أن يستقر سعر الفائدة عند نحو ٣٪ العام الجاري ويظل عند هذا المستوى حتى ٢٠٢٧.

وكان ترامب، الذي يدرس حالياً من سيخاف جبروم باول في رئاسة الاحتياطي الفيدرالي، قد دعا إلى أن تكون أسعار الفائدة الأمريكية من بين الأدنى في العالم، مطالباً بخفضها إلى ١٪. ومع معدل تضخم يبلغ نحو ٢٪، فإن هذا يعني عملياً المطالبة بأسعار فائدة حقيقة سالبة.

تراجع مخاطر الركود

كما أظهر الاستطلاع تراجع احتمال دخول الاقتصاد الأمريكي في ركود خلال العام المقبل إلى ٢٣٪ مقارنة بـ ٣٠٪ في استطلاع ديسمبر، بعدما بلغ ٥٣٪ في مايو



اتحاد المعارف الأوروبي يحذر من مخاطر اقتصادية بسبب القيود التنظيمية



ورغم تسجيل البنوك الأوروبية أرباحاً قياسية وارتفاع أسعار أسهمها إلى أعلى مستوياتها منذ الأزمة المالية العالمية في 2008، يشير الاتحاد المصرفي الأوروبي إلى أن هذه المكاسب لم تترجم بعد إلى توسيع كافٍ في تمويل الاقتصاد الحقيقي، مذكرةً من أن استمرار القيود الحالية قد يحدّ من قدرة أوروبا على استعادة زخم النمو.

ضرورة تبسيط القواعد
من جانبها، أكدت المفوضية الأوروبية أن تبسيط القواعد التنظيمية يُعد أولوية محورية، مشيرة إلى أن الإصلاح لا يقتصر على عاتقها وحدها، بل يتطلب دوّراً مشتركاً من البرلمان الأوروبي والحكومات الوطنية والجهات الرقابية، لدعم سوق موحدة أكثر تكاملاً وقدرة على المنافسة.

حذر الاتحاد المصرفي الأوروبي من أن استمرار التعقيد التنظيمي والرقابي في الاتحاد الأوروبي يُؤدي إلى احتفاظ البنوك على الإقرارات ويعمق فجوة النمو مع الاقتصادات الكبرى، مؤكداً أن الإطار الحالي لم يعد قابلاً للاستدامة في ظل تصاعد المنافسة العالمية.

رأسمال محمد وإقراض مهدى

تُظهر بيانات الاتحاد للفترة بين 2021 و2024 أن 15 بنكاً أوروبياً رئيسياً اضطررت إلى الاحتفاظ بأكثر من 100 مليار يورو (119 مليار دولار) كرأس مال إضافي نتيجة إجراءات رقابية تقديرية، فيما وُجدَ نحو 90% من صافي رأس المال المتولد لتلبية تلك المتطلبات، ما أدى إلى فقدان طاقة إقراض محتملة تُقدر بـ 1.5 تريليون يورو.

ويؤكد تقرير «Simply Competitive» الصادر عن الاتحاد المصرفي الأوروبي أن التعقيد التنظيمي وتجزؤ القواعد بين الدول الأعضاء لا يحد فقط من قدرة البنوك على التمويل، بل يضعف تنافسية الاقتصاد الأوروبي ككل، وينهى جهود بناء سوق مصرفية موحدة قادرة على دعم النمو طويلاً الأجل.

يأتي هذا التحذير في وقت يدفع فيه الرئيس الأمريكي دونالد ترامب الجهات الرقابية في الولايات المتحدة إلى تقليل القواعد التنظيمية على البنوك، في خطوة قد تمنح المؤسسات المالية الأمريكية قدرة تنافسية أكبر، بالتوازي مع اتجاه المملكة المتحدة إلى تخفيف بعض المتطلبات الرقابية.

ويرى الاتحاد المصرفي الأوروبي أن هذه التطورات تُبرّز المخاطر الاستراتيجية لاستمرار النهج الأوروبي الحالي، إذ قد تواجه القارة فجوة تنافسية غير قابلة للعكس.

«فيتش»: البنوك السعودية تحافظ على متنتها الائتمانية رغم تباطؤ النمو

من التوسيع السريع في الائتمان، بحسب التقرير. وتتوقع «فيتش» أن يظل نمو الائتمان قوياً في 2025 عند نحو 13%， لكنه سيتباطأ إلى نطاق بين 10% و11% في 2026، بفعل استمرار تشديد أوضاع السيولة في القطاع.

يتناشى ذلك مع تقديرات صادرة عن وكالة «إس آند بي غلوبال» في وقت سابق من الشهر الجاري بأن تنمو محافظ الإقراض لدى البنوك السعودية بحوالي 10% خلال عام 2026، مقارنة بنمو بلغ 11% في السنة المنتهية في نوفمبر 2025.

في السياق ذاته، أشارت «فيتش» إلى أن اشتداد المنافسة على مصادر التمويل أسلهم في ارتفاع متوسط كلفة التمويل في القطاع خلال 2025، رغم خفض أسعار الفائدة وتشديد المتطلبات الرأسمالية.

متانة التمويل والسيولة

ورغم الضغوط المرتبطة بالسيولة، لا تزال «فيتش» تتطلع إلى التمويل والسيولة كنقطة قوة رئيسية في التصنيفات الائتمانية للبنوك السعودية، متوقعة استمرار ذلك خلال 2026.

كما أشارت الوكالة إلى احتفاظ البنوك بهوامش سيولة مرحبحة، إلى جانب قدرتها على الوصول إلى مصادر تمويل متنوعة، مما يعزز قدرتها على الصمود في بيئة نمو أبطأً ومنافسة أشد على الودائع.

يُنتظر أن تواصل البنوك السعودية الاعتماد على أسواق الدين الخارجي لتمويل النمو «القوي» في الإقراض خلال هذا العام، وذلك في ظل زخم مبكر ظهر مع إصدارات بحوالي 3.5 مليار دولار خلال الشهر الأول من العام الحالي، بحسب ما ذكرته «إس آند بي».

من الأنشطة الأخرى مثل رسوم الخدمات المصرفية وصافي دخل تحويل العملات الأجنبية، إضافة إلى زيادة إجمالي الدخل من الاستثمارات، ما يعكس قدرة البنوك على الحفاظ على مستويات ربحية قوية رغم اعتدال وتيرة النمو الائتماني.

توقعات بتباطؤ الائتمان لدى البنوك السعودية

حققت البنوك السعودية نمواً يقارب ضعفي متوسط النمو في القطاع المصرفي الخليجي منذ جائحة كورونا، إلا أن وتيرة النمو بدأت بالاعتدال خلال النصف الثاني من عام 2025، بعد سنوات

التنوع الاقتصادي، ونمو الأنشطة غير النفطية في إطار رؤية 2030، إضافة إلى التقدم في تنفيذ المشاريع العملاقة.

يأتي هذا التقييم فيما بدأت البنوك السعودية إعلان نتائجها المالية لعام 2025، حيث كشف أكبر بنكين في السوق، البنك الأهلي السعودي ومصرف الراجي، إلى جانب البنك السعودي الفرنسي، عن أرباح سنوية جاءت أفضل من متوسط توقعات المحللين.

وجاء هذا الأداء بدعم من نمو النشاط التشيغيلى، بما في ذلك ارتفاع صافي دخل التمويل والاستثمار، وتحسين الدخل

حافظت البنوك السعودية على أوضاع ائتمانية قوية، مع تسجيل مؤشرات مالية أقل حساسية للتباين الاقتصادي مقارنة بمعظم نظائرتها في دول الخليج، بحسب تقرير لوكالة «فيتش» للتصنيف الائتماني، وتزامناً مع إعلان بنوك سعودية كبرى عن نتائج تفوق التقديرات لعام 2025. الوكالة أشارت في تقريرها الصادر إلى أن البيئة التشغيلية في السعودية لا تزال مواتية، وهو ما يعكس في تقييمها عند (bbb+)، وهو الأعلى في منطقة الخليج إلى جانب الإمارات، مدعاً باستمرار الإنفاق الحكومي، وتقدم برامج



الاقتصادية

جريدة النخبة ورواد المال والأعمال



نستقبل الأخبار على البريد التالي: news@aleqtisadyah.com

50300624 ☎

Instagram: @aleqtisadyahkw

الموقع الإلكتروني: www.aleqtisadyah.com

Twitter: @aleqtisadyahkw

تابعونا:

اقرأ عدد

الاقتصادية

اليومي عبر الحسابات التالية

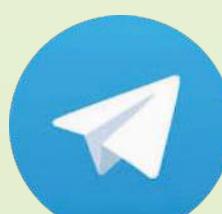
الموقع الالكتروني: www.aleqtisadyah.com



@aleqtisadyahkw



@aleqtisadyahkw



aleqtisadyah_kw



aleqtisadyah.com



اشترك مجاناً ليصلك العدد

50300624

أرسل «اشترك» عبر الواتس اب

الاقتصادية

ALEQTISADYAH

تابعونا



X

@aleqtisadyahkw

www.aleqtisadyah.com

الأربعاء 9 من شعبان 1447 هـ • 28 يناير 2026 م

عدد الصفحات 34

رقم العدد 570

جريدة إلكترونية كويتية يومية

• السنة الثانية

شارك أبطال الكويت لكرة اليد فرحتهم بالتأهل لكأس العالم ألمانيا

الدكتور محمد خليل العلي ... فخور في طلبي تفوقهم أكاديمياً ورياضياً



والدكتور العلي من الشخصيات الأكاديمية التي حرصت على الدعم النفسي والمعنوي والتحفيز الدائم لأبطال الكويت ... متمنياً التوفيق والنجاح المستدام.

وقال : فخور في طلبي سابقاً تفوقهم أكاديمياً ورياضياً ، مشاركاً لاعبي منتخب اليد محمد عامر ويوسف ضايف ومشعل طه فرحتهم الغامرة.

حرص الأستاذ الدكتور محمد خليل العلي على مشاركة أبطال الكويت المؤهلين إلى كأس العالم لليد في ألمانيا فرحتهم .



مدير التسويق
و والإعلان

للتواصل

نسقبل الأخبار على البريد التالي

رئيس التحرير
هيثم الفهد

الموقع الإلكتروني

الاقتصادية

ALEQTISADYAH

@aleqtisadyahkw

حازم حيدر

50300624

news@aleqtisadyah.com

editor@aleqtisadyah.com

www.aleqtisadyah.com

جريدة اقتصادية
الكترونية يومية
تصدر كل يوم
صباحاً بنظام pdf

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ
يَا أَيُّهَا النَّبِيُّ إِذَا قَضَيْتَ أَصْنَافَ
الْجَمَعِ اثْرِيْرْ جَمِيعَ الْمُرْتَبَاتِ
أَوْ حِلَالَ الْمُحْلَلَاتِ وَلِذِكْرِ حَلَالٍ
مَسَدَّقَ اللَّهُ الْعَظِيمُ

مشاعر العزاء

تقدّم أسرة

جريدة الاقتصادية
ALEQTISADYAH

بِخالص العزاء وصادق العواساة

إِلَى عَائِلَاتِ
بْن سلامة والثوييني

في وفارة المغفور لها بِإِذْنِ اللَّهِ تَعَالَى

حريرم سلامة محمد بن سلامة

أرملة المغفور له بِإِذْنِ اللَّهِ تَعَالَى
عبد العزيز فيصل الثوييني

سائلين العلي القدير أن

يتغمد الفقيدة بواسع رحمته

ويسكنها فسيح جناته

وبِلِهِمْ أَهْلَهَا وَذُوِّهَا الصبر والسلوان

إِنَّا لِلَّهِ وَإِنَّا إِلَيْهِ رَاجِعُونَ