



د. سالم المعتش يكتب:
نظام XBRL ودوره في تطوير
النماذج المالية وفق المعايير
الدولية

16

الاقتداية

ALEQTISADYAH

تابعونا

@aleqtisadyahkw
www.aleqtisadyah.com

عدد الصفحات 33

رقم العدد 552

جريدة إلكترونية كويتية يومية

• السنة الثانية

الأربعاء 18 من رجب 1447 هـ 7 يناير 2026 م

أعضاء مجلس إدارة يخالفون أسلط التعليمات والقوانين ... فكيف يديرون أموال الشركة وحقوق المساهمين؟

لماذا لا تبادر الشركات بعدم الإصرار على من خالف وتجاوز القوانين والتعليمات؟

هل يتم تنقية العضويات من أصحاب الجزاءات والمخالفات بجرائمهم دورتين على الأقل؟

غير المرخص لها، فإذا كان المرخص لها تدير أموال وأصول للغير وخاصة لرقابة لصيغة أكثر صرامة، فإن باقي الشركات تحتوي على حقوق وأموال للمساهمين أيضاً، وهي بمثابة إدارة لهذه المقدرات نيابة عنهم ولهم. مع تعدد تجاوزات أعضاء مجالس إدارات يجب أن يتم البدء في تنقية أصحاب المخالفات اعتباراً من الانتخابات المقبلة لأي شركة، والمسؤولية يجب أن تبدأ من الشركة ذاتها بعدم تقديم أي عضو مجلس إدارة أدين بجزاء أو خالف القوانين والتعليمات. المخالفين يحملون الشركة مبالغ الجزاءات، ويضعفون الثقة في الشركة، وتتأثرهم سلبياً على مركز الشركة المالي ومستقبلاً الاستثماري، حتى أصبحت توضع ضمن قوائم الشركات محل التحفظ والمراجعة عند طلب التمويل.

فكيف يمكن أن تؤمن هكذا مجالس على استثمارات في أسواق إقليمية أو عالمية قد تكون أكثر تعقيداً في تنظيماتها وتعليماتها والأطر المحاسبية بيئتها الاستثمار فيها؟ لماذا يسمح لمن يخالف أو يتعرض إلى جزاء أو يرتكب أي مخالفة أن يقوم بسداد الغرامة المالية مع الاستمرار في عضويته أو الترشح لعضوية أخرى؟ هل تكون هناك وقفه مع أصحاب الجزاءات والمخالفات من الأعضاء، والتي توجت بغرامات مالية، ما يؤكد أنها مخالفات تستوجب العقاب، وعلى أقل تقدير حرمانهم من الترشح لأي عضوية في أي شركة مدرجة لدورتين على الأقل؟ يجب أن تؤخذ الجزاءات والمخالفات في عين الاعتبار عندأخذ الموافقات المسبيقة، وأن تشمل جميع الشركات، خصوصاً

في الوقت الذي يخالف فيه أعضاء مجلس إدارة بعض التعليمات والقوانين المنظمة، وبعض المخالفات تكون من العيار الثقيل والجسيم، فكيف يؤتمرون على إدارة أموال الشركة وحقوق المساهمين؟ في هذا الصدد تظهر بعض الممارسات التي تعكس عدم دراية أو إلمام بالقوانين المنظمة عموماً، والأكثر من ذلك أنه حتى على مستوى الشركة لا يوجد مرجعية لهذه المخالفات، ما يفتح باباً من التساؤلات المستحقة: كيف يؤتمن مثل هؤلاء الأعضاء أو مجالس الإدارات على إدارة أموال الشركة؟ وهل هذه النوعية والنماذج قادرة على تنمية حقوق المساهمين وصيانتها؟ إذا كان هناك عدم إلمام بقوانين وتعليمات منظمة محلياً،

فهل من مجيب لهم؟ التواصل مع أصحاب المصلحة مهم وحق من حقوقهم على الشركات.

ملوك وأصحاب الأسهم الموقوفة يتربون وبيثون عن «معلومة» لمعرفة مصدر أموالهم،

أصحاب الحال يترقبون !!

للبيع شركة مساهمة مغلقة

خالية تماماً من الالتزامات المالية



موافقة تخصيص
أرض بمساحة

75



ألف متر
لننشاط صناعي



الاتصال للجادين 965 6969 8969
يرجى عدم اتصال الوسطاء

عودة الروح لـ «البورصة»

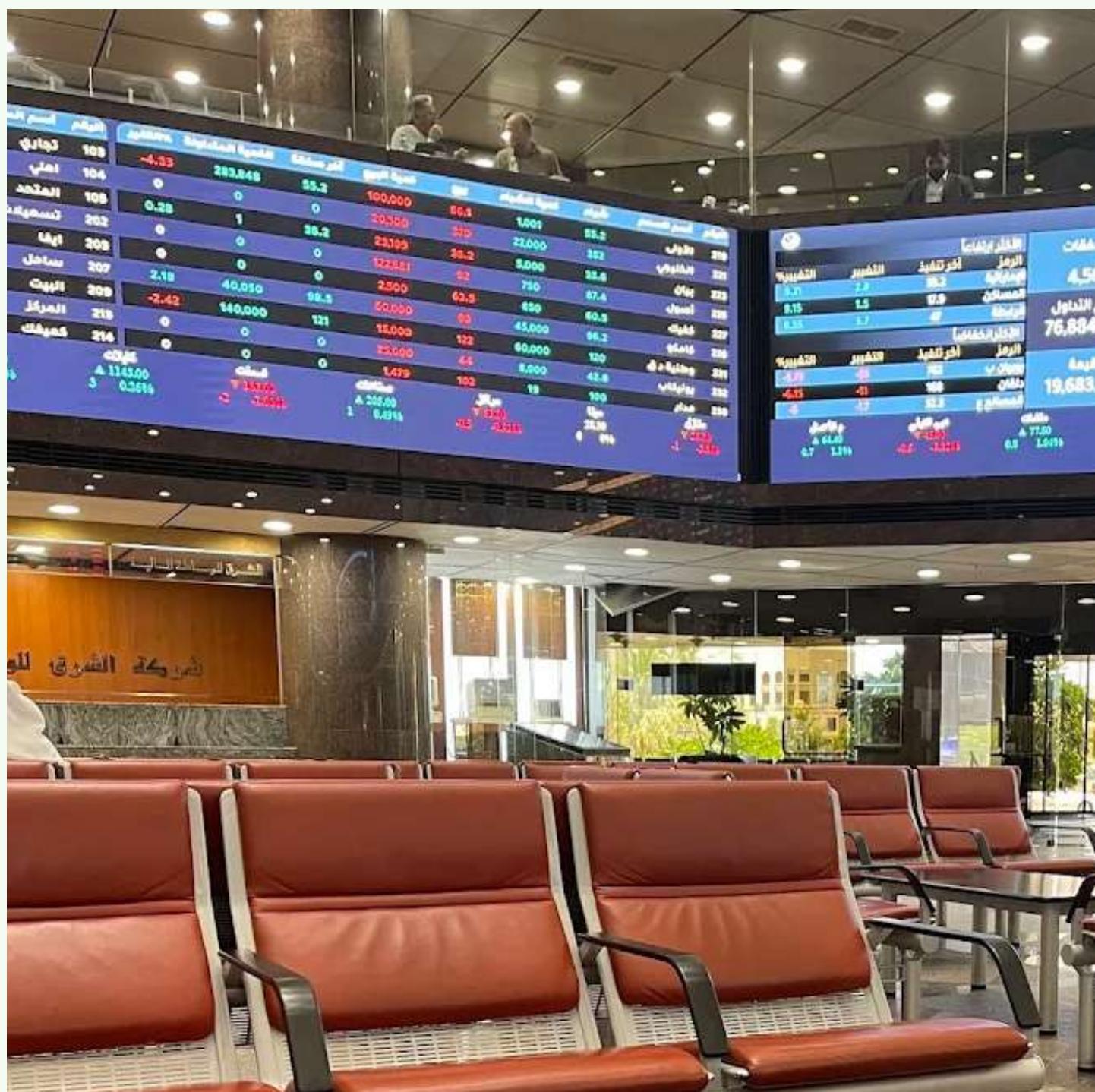
**توزيع ذكي
للسيولة وشراء
منظم بمستهدفات
واضحة**

**٩٠.٤٥
مليون دينار قيمة
التداولات
بزيادة ١٢.٥%**

**٦٢.٢
مليون
أول مكاسب
في سجلات
٢٠٢٦**

إعادة قراءة الفرص وتسيير جديد وفقاً لتوقعات الأرباح وتوجهات التوزيعات

| كتب محمود محمد:



، ونما «الرئيسي ٥٠» بنحو ٠.٦١ %، كما ارتفع «الرئيسي» بـ ٠.١٠ %، عن مستوى الاثنين.

وسجلت بورصة الكويت تداولات بقيمة ٩٠.٤٥ مليون دينار، وزعت على ٣١٤.٥١ مليون سهم، بتنفيذ ١٦.٨٩ ألف صفقة.

وشهدت الجلسة ارتفاع ٦ قطاعات في مقدمتها السلع الاستهلاكية بـ ١.٥٥ %، بينما تراجع ٧ قطاعات على رأسها الرعاية الصحية بـ ١.٥٠ %.

وبالنسبة للأسهم، فقد ارتفع سعر ٥٤ سهماً على رأسها «التجارية» بـ ٧.٥٥ %، بينما تراجع سعر ٥٩ سهماً في مقدمتها «معدان» بواقع ٨.٢٧ %، واستقر سعر ١٨ سهماً.

وجاء سهم «التجارية» في مقدمة نشاط التداولات بحجم بلغ ٨٢.٨٨ مليون سهم، وسيولة بقيمة ١٧.٨٧ مليون دينار، وذلك عقب بيانها بشأن حصول «المتحدة» على أفضل العروض بمناقصة «المشروعات السياسية».

إعلانها قبل النتائج المالية، حيث ستكون أسرع من البيانات، خصوصاً التي ينتظرها السوق لقياس التوجهات وتحديداً نتائج البنوك.

كما سبق وتم التأكيد عليه، مؤشرات السيولة تبدوا أهم بكثير من صعود أو تراجع المؤشر وحركتها تتسم بالثقة، حيث بلغت أمس ٩٠.٤٥١ مليون دينار بنمو ١٢.٥ %، وارتفعت كمية الأسهم المشمولة بالتداول ١٥.٣ %، فيما تراجعت الصفقات ٩.٣ %.

وحققت القيمة السوقية مكاسب بنحو ٦٢.٢ مليون دينار، وبلغت ٥٣.١٤٩ مليار دينار.

حققت أسهم ٥٤ شركة ارتفاعات ومكاسب، فيما انخفضت أسهم ٦٠ شركة أخرى.

ارتفعت المؤشرات الرئيسية لبورصة الكويت عند إغلاق تعاملات الثلاثاء؛ تزامناً مع تصدر سهم شركة التجارية العقارية نشاط التداولات.

ارتفاع مؤشر السوق الأول والعام بنفس النسبة البالغة

فيما يشبه عودة الروح للسوق بعد بداية سلبية على مدار يومين، شهدتا عمليات بيع بعضها كان تكتيكي للتجميع وأخرى كانت بدفاعة نفسية جبوسياسية نتيجة التطورات والمتغيرات الأخيرة على مستويات إقليمية وعالمية، صاحبها تراجعات وتذبذبات ملموسة لأسعار النفط، عادت البراعم الخضراء للسوق بأول مكاسب العام الجديد بلغت ٦٢.٢ مليون دينار، في ظل سيولة متامية بلغت قيمتها ٩٠.٤٥١ مليون دينار بنسبة نمو ١٢.٥ %.

لكن أداء السوق على مدار جلستين أو أكثر ليس مقاييس، ولا يمكن الحكم من أداء أو توجه أو حركة جلسات مدعودة على مستقبل السوق على المدى المنظور أو الطويل.

العام الجديد ٢٠٢٦ انطلقت مسيرته في ٤ يناير الحالي بعد ماراثون إيجابي وقوى من الأداء، وتحتماً من حقق أرباح إيجابية ونمط محافظه واستثماراته يستهدف المحافظة على تلك المكاسب واستمرار وتيرة التنمية والنمو.

من هذه القاعدة هناك عمليات إعادة تقييم وتوريث في الاندماج، بالرغم من أن الأسعار مستوياتها متراجعة وباتت مشجعة ومحفزة وبما يتناسب مع كل التوجهات سواء المضاربية أو الاستثمارية.

المستثمرون في مرحلة التقييم الحذر، حيث لوحظت عمليات توزيع ذكية للسيولة وتوجيهها للشركات ذات الأصول الجيدة والتي تتسم بنمو تدفقاتها وتوسيع استثماراتها، لكنها لم تحصل على حقها من الزخم خلال العام الماضي، بالرغم من القفزات التي شهدتها أسهم ورقية عديدة أقل منها على صعيد الجودة الاستثمارية أو الأمان والكافأة السعرية المحفزة على بناء مراكز متوسطة أو طويلة الأجل، لذلك أجل بعض المستثمرين قراراتهم لاقتناص وانتقاء بعض الفرص من بين أنقاض «التراجعات» التي كانت تتم على كميات أسهم وقيمة تداول منخفضة، ما يعني أنها ليست بدفاعة فنية ذات صلة بالأرباح والنتائج أو التوزيعات التي لا تزال ملامحها غير مكتملة حتى الآن.

المكاسب الإيجابية التي حققتها البورصة أمس، بالرغم من أنها تبدوا أقل من المعتاد، إلا أنها بداية مبشرة، حيث تعتبر أول مكاسب في العام الجديد، ومؤشر إلى تماسك البورصة واستقرارها، والذي سيتبعه ارتفاع تدريجي في وتيرة النشاط وضخ السيولة، ارتباطاً مع المعطيات والمؤشرات التي سيبدأ السوق في استقبالها خلال الأيام المقبلة.

وفقاً لمصادر متابعة هناك بعض الصفقات متوق

صحوة نشاط على أسهم التجارية العقارية تداول 4.6% من رأس المال الشركة



شهد سهم الشركة التجارية العقارية صحوة من النشاط أمس، حيث بلغت كمية الأسهم المتداولة 82.879 مليون سهم، بقيمة 17.869 مليون دينار كويتي، وبلغت نسبة الأسهم 4.6% من إجمالي الأسهم القائمة البالغة 1.794 مليار سهم بعد استبعاد أسهم الخزينة.

سهم «التجارية» حقق قفزة قياسية أمس، حيث ارتفع سعر السهم 16 فلساً بنسبة 7.55%， وأغلق عند مستوى 228 فلساً.

أغلقت القيمة السوقية للشركة أمس على مستوى 380.4 مليون دينار كويتي.

إفصاحات البورصة

تجديد ترخيص أنشطة أوراق مالية لـ «بنك الخليج»

أصدرت هيئة أسواق المال ، القرار رقم (04) لسنة 2026 بشأن تجديد ترخيص أنشطة أوراق مالية لبنك الخليج. ووفق بيان الهيئة، تم تجديد ترخيص أنشطة أوراق مالية لبنك الخليج لدى هيئة أسواق المال لمزاولة نشاط مستشار استثمار. وأوضحت أن ذلك لمدة 3 سنوات قابلة للتجديد، اعتباراً من تاريخ 17 أبريل 2026.

«التجاري للوساطة» تحصل على ترخيص مدير محفظة استثمار

أصدرت هيئة أسواق المال ، ترخيص لأنشطة أوراق مالية لشركة التجاري للوساطة المالية ووفق بيان الهيئة، أصدرت الترخيص لشركة التجاري للوساطة المالية لممارسة نشاط مدير محفظة الاستثمار بتاريخ 5 يناير 2026؛ وذلك لمدة 3 سنوات قابلة للتجديد. وجاء ذلك استناداً للقرار رقم (141) لسنة 2025 طلب الترخيص المقدم من شركة التجاري للوساطة المالية لمزاولة أنشطة أوراق مالية وفقاً للقانون رقم (7) لسنة 2010 بشأن إنشاء هيئة أسواق المال وتنظيم شاط الأوراق المالية ولائحته التنفيذية وتعديلاتها والمصادر بتاريخ 22 يوليو 2025. كما جاء نفاذًا للمادة الثانية من القرار المذكور التي تقضي بترخيص الشركة بعد استكمالها لمتطلبات الهيئة وذلك لمدة 3 سنوات من تاريخ إصدار شهادة ترخيص الهيئة.

كما أصدرت ترخيص آخر لشركة الشرق الأوسط للوساطة المالية لنشاط وسيط أوراق مالية مؤهل مسجل في بورصة الأوراق المالية اعتباراً من تاريخ 4 يناير 2026.



3 أشهر مهلة للشركة «اكتتاب»

أعلنت شركة اكتتاب القابضة حصولها على موافقة هيئة أسواق المال على تمديد مدة إتمام عملية تحفيض رأس المال الشركة لمدة 3 أشهر. وجاء ذلك عقب حصول الشركة على موافقة هيئة أسواق المال على تحفيض رأس مالها في 8 أكتوبر 2025، علماً بأنه سيتم الإفصاح عن الأثر المالي لاحقاً عند الانتهاء من الإجراءات الالزمة لدى الجهات المختصة. يُشار إلى أن مجلس إدارة شركة اكتتاب القابضة اعتمد في أكتوبر 2025 تقارير وتوصيات بشأن الخسائر المتراكمة، وتحفيض رأس المال بقيمة 23.58 مليون دينار وبنسبة 74%.

ويأتي نفاذًا للمادة الثانية من القرار المذكور التي تقضي بترخيص الشركة بعد استكمالها لمتطلبات الهيئة، ويكون ذلك بتعديل نشاط الترخيص القائم بإلغاء نشاط وسيط أوراق مالية مسجل في بورصة الأوراق المالية، وإضافة نشاط وسيط أوراق مالية مؤهل مسجل في بورصة الأوراق المالية.

إفـاحـات البـورـصة

«جي إف إتش» تشـريـ 2.84 مـليـون سـهـمـ خـزـينـة

أعلنت مجموعة جي إف إتش المالية للمساهمين والأسوق شراء 2.84 مليون سهم من أسهمها (أسهم خزينة). وأوضحت المجموعة أن عدد أسهم الخزينة ارتفع بعد عملية الشراء من 327.88 مليون سهم بما يعادل 8.555% من الأسهم الصادرة، إلى 330.72 مليون سهم بما يعادل 8.629% من الأسهم الصادرة؛ وذلك حتى تاريخ 5 يناير 2026. وذكرت جي إف إتش أن نسبة الأسمم المشترأة في تلك العملية مثلت 0.074% من رأس المال المصدر، وبـلغ متوسط سعر الشراء 0.618 دولار أمريكي، فيما بلـغ عدد الأسهم المتبقـية للشراء 52.54 مليون سهم.

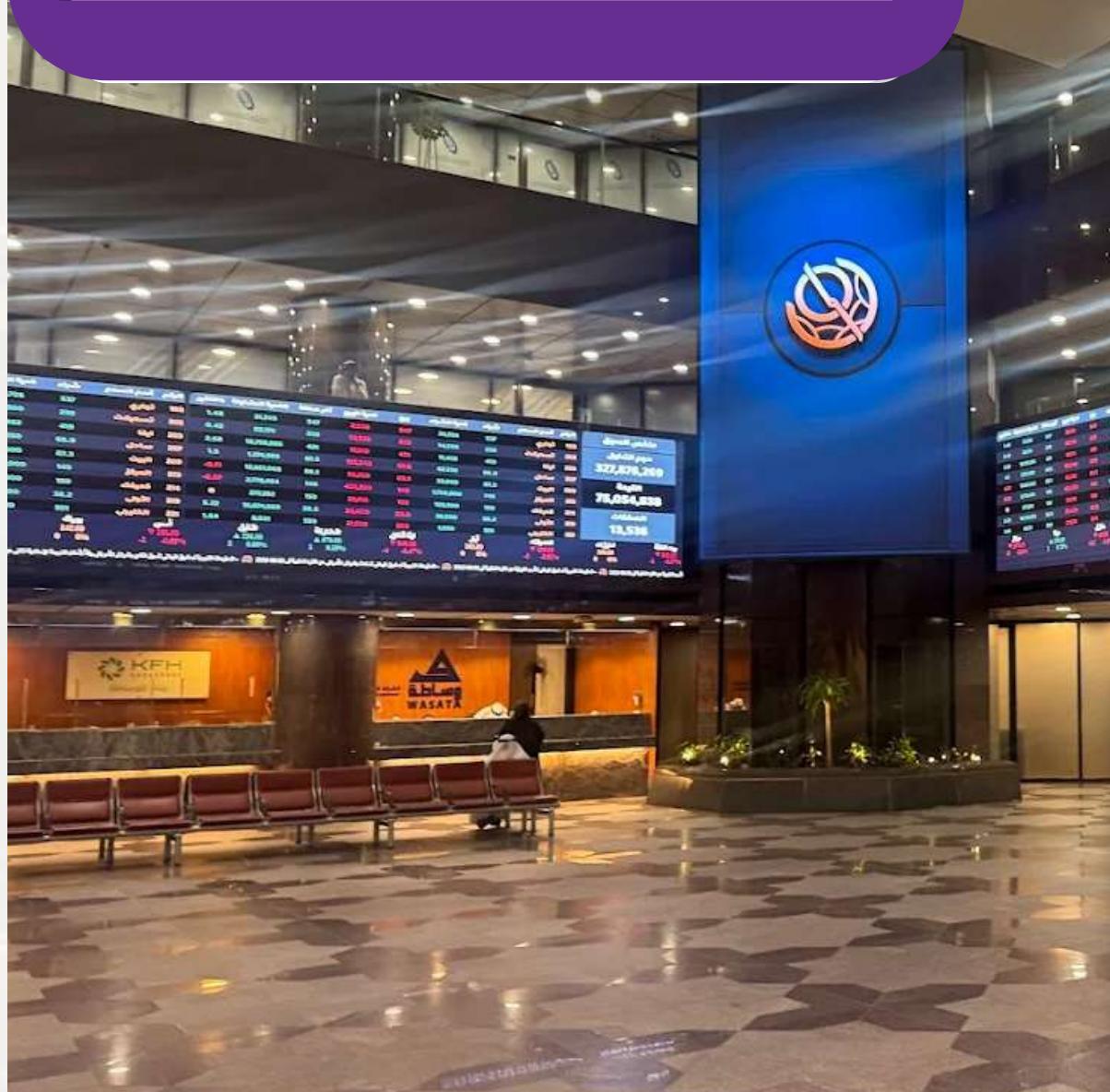
يـذـكـرـ أنـ المـجـمـوعـةـ أـعـلـنـتـ فـيـ أـكـتوـبـرـ المـاضـيـ موـافـقـةـ مـصـرـفـ الـبـرـيـنـ الـمـركـزـيـ عـلـىـ إـعـادـةـ شـراءـ أـسـهـمـهـ؛ـ وـفـقاـ لـقـارـ الجـمـعـيـةـ الـعـامـيـةـ الـعـادـيـةـ الـمـنـعـقـدـ فـيـ مـارـسـ 2024ـ.

«نـابـيسـكـوـ»ـ تـمـدـيدـ عـقـدـ بـقـيـمةـ 3.2ـ مـلـيـونـ دـيـنـارـ

أعلنت شركة الوطنية للخدمات البترولية «نابيسكو» إخطار إحدى الشركات التابعة لها بتمديد العقد رقم (18053125) مع شركة نفط الكويت؛ وذلك بقيمة إجمالية قدرها 3.22 مليون دينار كويتي.

العقد يتعلق بتوريد منتجات الطين والخدمات الهندسية للطين وتطوير الحفر، ويفطي التمديد مدة 6 أشهر تبدأ من 27 يناير 2026 وتنتهي في 26 يونيو 2026.

وتوقعت الشركة أن يكون هامش الربح لهذا العقد 7%， ويعتمد ذلك على ظروف تنفيذ العقد وسير العمل.



«أـولـىـ تـكـافـلـ»ـ صـدـورـ حـكـمـ تـميـزـ بـقـيـمةـ 804ـ أـلـفـ معـ فـائـدـةـ 7ـ%ـ مـنـ يـاءـ 2020ـ

أعلنت الشركة الأولى للتأمين التكافلي صدور حكم تميز ضدـهاـ ولـصالـحـ الـاتـحادـ الدـولـيـ لـلنـقـلـ الجـوـيـ فـيـ دـعـوىـ تعـويـضـ تـأـمـيـنـيـ.

قضـىـ الحـكـمـ فـيـ مـوـضـوـعـ الـاستـئـنـافـ رـقـمـ 348ـ لـسـنـةـ 2022ـ تـجـارـيـ بـإـلـغـاءـ الحـكـمـ الـمـسـتـأـنـافـ بـدـفـعـ الـطـلـبـ بـالـفـوـائدـ.

كـماـ قـضـىـ بـإـلـزـامـ الشـرـكـةـ الـمـسـتـأـنـافـ ضـدـهاـ بـأنـ تـؤـديـ للمـسـتـأـنـافـ الـفـوـائدـ الـقـانـوـنـيـةـ بـوـاقـعـ 7ـ%ـ سـنـوـيـاـ عـلـىـ الـمـبـلـغـ الـمـحـكـومـ بـهـ وـقـدـرـةـ 804.1ـ أـلـفـ دـيـنـارـ كـويـتـيـ،ـ اـعـتـبارـاـ مـنـ تـارـيخـ 19ـ يـاءـ 2019ـ حـتـىـ تـعـامـ السـدـادـ وـالـمـنـاسـبـ مـنـ الـمـصـرـوفـاتـ.

وـحـكـمـتـ مـحـكـمـةـ التـمـيـزـ فـيـ مـوـضـوـعـ الـاستـئـنـافـ 339ـ لـسـنـةـ 2022ـ تـجـارـيـ بـرـفـصـهـ وـأـلـزـمـتـ الـمـسـتـأـنـافـ الـمـصـرـوفـاتـ 20ـ دـيـنـارـ أـنـعـابـ مـحـاماـةـ.

وكـشـفـتـ الشـرـكـةـ بـشـأنـ الـأـثـرـ الـمـالـيـ أـنـهـ تـمـ سـدـادـ أـصـلـ الـحـكـمـ معـ الـفـوـائدـ الـقـانـوـنـيـةـ بـالـكـامـلـ مـنـ تـارـيخـ حـكـمـ الـاستـئـنـافـ،ـ وـسـيـتـمـ سـدـادـ بـاـقـيـ الـفـوـائدـ الـمـحـكـومـ بـهـ وـالـمـتـوقـعـ أـنـ تـكـونـ بـوـاقـعـ 168.86ـ أـلـفـ أوـ طـبـقاـ لـمـاـ سـيـتـمـ اـحـتـسـابـهـ مـنـ قـبـلـ اـدـارـةـ الـتـنـفـيـذـ بـوزـارـةـ الـعـدـلـ.

يـشارـ إـلـىـ أـنـ «ـأـولـىـ تـكـافـلـ»ـ أـعـلـنـتـ فـيـ آـغـسـطـسـ 2024ـ سـدـادـ آخرـ دـفـعـ الـبـالـغـةـ 804.1ـ أـلـفـ دـيـنـارـ مـنـ الـحـكـمـ الصـادـرـ لـصـالـحـ الـاتـحادـ الدـولـيـ لـلنـقـلـ الجـوـيـ «ـإـيـاتـ»ـ ضـدـ الشـرـكـةـ.

«ـالـسـكـبـ»ـ تـسـلـمـ الصـيـغـةـ الـتـنـفـيـذـيـةـ لـحـكـمـ فـيـ مـصـرـ

أـعـلـنـتـ شـرـكـةـ السـكـبـ الـكـويـتـيـةـ تـسـلـمـ مـحـامـيهـ فـيـ مـصـرـ الصـيـغـةـ الـتـنـفـيـذـيـةـ لـحـكـمـ.

وـأـشـارـتـ «ـالـسـكـبـ»ـ إـلـىـ أـنـ ذـلـكـ يـتـعـلـقـ بـإـفـاصـحـهـاـ فـيـ نـوـفـمـبرـ 2025ـ،ـ الـخـاصـ بـتـقـديـمـهـاـ دـعـوىـ بـطـلـانـ حـكـمـ التـحـكـيمـ الـجـزـئـيـ الصـادـرـ مـنـ هـيـةـ التـحـكـيمـ فـيـ الدـعـوىـ التـحـكـيمـيـةـ رـقـمـ 1623ـ لـسـنـةـ 2023ـ وـالـذـيـ يـنـصـ عـلـىـ تـفـعـيلـ الـبـنـدـ رـقـمـ 10ـ مـنـ اـتـفـاقـ الـمـسـاـهـمـيـنـ،ـ وـإـلـزـامـ «ـالـسـكـبـ»ـ بـبـيـعـ كـافـةـ أـسـهـمـهـاـ فـيـ الشـرـكـةـ الـمـصـرـيـةـ الـكـويـتـيـةـ لـلـمـسـبـوـكـاتـ إـلـىـ الشـرـكـاءـ.

وـأـشـارـتـ إـلـىـ أـنـهـ لـمـ يـمـكـنـ تـحـدـيدـ الـأـثـرـ الـمـالـيـ حـالـيـاـ،ـ مـيـنةـ أـنـهـ سـيـتـمـ إـفـاصـحـهـ عنـهـ فـيـ حـيـنـهـ.

بورصات خليجية

عُوْشَر «تاسي» يواصل التراجع ويهبط دون مستويات 10300 نقطة



بنسبة 7.83% ينهي تعاملات الثلاثاء بمستوى 95 ريال، تلاه سهم «الصناعات الكهربائية» بنسبة 6.17%， لمستوى 11.18 ريال.

ليغلق عند مستوى 8.13 ريال، كما انخفض أداء سهم «البحري» بنسبة 5.63%， لمستوى 25.14 ريال. وفي المقابل، تصدر سهم «أماك» الأسهم المرتفعة

واصل سوق الأسهم السعودية «تداول»، أداءه السلبي، بنهاية جلسة الثلاثاء، مسجلاً تراجعاً الثاني على التوالي، في ظل هبوط 15 قطاعاً بقيادة البنوك والاتصالات. وأنهى المؤشر العام للسوق «تاسي» تعاملاته بتراجع نسبته 0.33% فاقداً 34.44 نقطة من قيمته، هبط بها إلى مستوى 10,290.76 نقطة متخلية عن مستويات 10300 نقطة.

وتراجعت قيم التداول إلى 3.57 مليارات ريال، من خلال تداول بلغت 243.3 مليون سهم بنهاية جلسة الاثنين.

15 قطاعاً باللون الأحمر

وجاءت خسائر المؤشر العام في ظل هبوط 15 قطاعاً، تصدراً قطاع الخدمات الاستهلاكية بعد هبوطه 1.76%， وتراجع قطاع الاتصالات 1.08%， وأغلق قطاع البنوك متراجعاً 1.06%.

وشهدت بقية القطاعات أداء إيجابياً، بصدارة قطاع المواد الأساسية الذي صعد 1.93%， تلاه قطاع السلع الرأسية بنسبة 1.79%， وسجل قطاع الطاقة ارتفاعاً هامشاً بلغت نسبته 0.05%.

178 سهماً تسجل إداء سلبياً

شهد السوق تراجع أسهم 178 شركة بنهاية جلسة الثلاثاء، مقابل ارتفاع أسهم 80 شركة، فيما استقرت أسهم 8 شركات، حيث يضم السوق 266 ورقة مالية مدرجة.

وتصدر سهم «برغرابيزر» الأسهم الأكثر انخفاضاً بالسوق السعودي في تعاملات الثلاثاء بنسبة 8.14%.

١ فبراير.. فتح السوق السعودي لجميع فئات المستثمرين الأجانب



شملت المستثمرين الأجانب الطبيعيين المقيمين في إحدى دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية، أو من سبق له الإقامة في المملكة أو في إحدى دول مجلس التعاون الخليجي، مما يعتبر خطوة مرحلية في سبيل القرار الذي تم الإعلان عنهاليوم، بما يهدف إلى زيادة مستوى ثقة المشاركين في السوق الرئيسية، ويعزز دعم الاقتصاد المحلي. وتأتي هذه التعديلات المعتمدة تماشياً مع نهج الهيئة التدريجي لفتح السوق بعد عدد من المراحل السابقة، والتي ستحققها مراحل مكملة لتعزيز فتح السوق المالية، وجعلها سوقاً دولياً يستقطب المزيد من رؤوس الأموال الأجنبية.

وكانت هيئة السوق المالية قد نشرت في أكتوبر 2025م «مشروع الإطار التنظيمي للسامح للمستثمرين الأجانب غير المقيمين بالاستثمار المباشر في السوق الرئيسية» على المنصة الإلكترونية الموحدة لاستطلاع آراء العموم والجهات الحكومية التابعة للمركز الوطني للتنافسية (استطلاع) وموقع الهيئة الإلكترونية.

عن حجم ملكيتهم بنهاية 2024م والتي بلغت حينها 498 مليار ريال، ومن المتوقع أن تسهم التعديلات المعتمدة في استقطاب المزيد من الاستثمارات الدولية. يذكر أن هيئة السوق المالية اعتمدت في الثالث من عام 2025م أكثر من 590 مليار ريال، في حين سجلت الاستثمارات الدولية في السوق الرئيسية نحو 519 مليار ريال خلال نفس الفترة، أي بنمو

أعلنت هيئة السوق المالية السعودية عن فتح السوق المالية لجميع فئات المستثمرين الأجانب وتمكينهم من الاستثمار المباشر فيها ابتداءً من 1 فبراير 2026م، وذلك بعد أن اعتمد مجلس الهيئة مشروع الإطار التنظيمي للسامح للمستثمرين الأجانب غير المقيمين بالاستثمار المباشر في السوق الرئيسية، لتصبح السوق المالية بجميع فئاتها متاحة لمختلف فئات المستثمرين من أنحاء العالم للدخول فيها بشكل مباشر. ووفقاً لبيان للهيئة فإن تلك التعديلات تهدف إلى توسيع وتنوع قاعدة المستثمرين الذين يجوز لهم الاستثمار في السوق الرئيسية، بما يدعم تدفق الاستثمارات ويعزز مستوى السيولة.

وبحسب بيان الهيئة، ألغت التعديلات المعتمدة مفهوم المستثمر الأجنبي المؤهل في السوق الرئيسية، بما يتيح لكافة فئات المستثمرين الأجانب الدخول إلى السوق دون الحاجة إلى استيفاء متطلبات التأهيل، إضافة إلى إلغاء الإطار التنظيمي لاتفاقيات المبادلة التي كانت تستخدم كخيار لتمكين المستثمرين الأجانب غير المقيمين من الحصول على

بورصات خليجية

طروحات السعودية 2025.. أعلى محصلات منذ 3 أعوام رغم إلغاءات وعزوف الأفراد

السوق الرئيسية تجمع 14.5 مليار ريال وموجة إلغاءات تضرب «نحو»

لأسواق الطروحات الأولية من حيث القيمة، رغم ضعف أداء السوق الثانوية.

تراجع معظم أسهم الشركات الـ 13 التي طرحت للاكتتاب العام في 2025، فيما تمكنت 3 شركات فقط من تسجيل ارتفاع في أسهمها، في انعكاس واضح لتحديات السوق بعد الطرح.

وأضاف أن التوقعات بخفض أسعار الفائدة مرتين خلال عام 2026 قد تسهم في تحسين السيولة، لافتاً إلى وجود شركات قيد التحضير للطرح مثل مطاعم الرومانسية وتابي، مؤكداً أن نجاح الطروحات المقبلة يتطلب مرونة في التسعير والاستعداد لإعادة تسعير الطرح عند الحاجة، بما يعزز ثقة المستثمرين وشهية الاكتتاب.

كما أشار إلى أن السوق قد يشهد دخول عدد من الشركات العقارية وشركات التقنية خلال عام 2026، في حال تحسنت ظروف السيولة ووضوح الرؤية الاستثمارية.

توقيت الطرح تحت المجهر

وفي السوق الموازية، انتهت المهلة النظمية التي حددتها هيئة السوق المالية لبعض الشركات لاستكمال إجراءات الطرح، ما فرض ضغوطاً تتعلق بضيق الإطار الزمني لتنفيذ الطرح. ومن بين هذه الشركات: «آفاق العربية للنقل والتوزيع»، و«قدرة للاتصالات وتقنية المعلومات»، و«مجموعة سعد حسین للصناعة».

ووفقاً لهشام أبو جامع، كبير المستشارين في شركة نايف الراجحي الاستثمارية، فإن الطرح في توقيت غير مناسب، حتى لو استكملت الإجراءات، قد يضر بالشركة على المدى البعيد، واصفاً هذه المرحلة بـ«الأكثر حساسية» في مسار أي إدراج.



سجلت الطروحات الأولية في السوق السعودية خلال عام 2025 أعلى قيمة منذ ثلاث سنوات، ببلغة المحصلات نحو 14.46 مليار ريال، إلا أن ذلك تزامن مع تراجع كبير في مشاركة المستثمرين الأفراد، ما يعكس تغيراً واضحاً في السلوك وتراجع شهية المخاطرة.

ففي عدد من الطروحات، لم تغط الحصص المخصصة للأفراد بالكامل، وهو أمر غير مسبوق منذ عام 2019 عند اكتتاب «سينومي سنترز»، كما ألغى طرح بالكامل وهو «إي إف إس آي إم». هذا التناقض بين ارتفاع القيمة الإجمالية وضعف المشاركة الفردية، يسلط الضوء على التحديات الجديدة في سوق الطروحات، خصوصاً في ظل بيئة سيولة ضعيفة، وغياب محفزات قوية، وتغيير لا يُراعي مزاج السوق بحسب مراقبين.

وخلال عام 2025، لم يغط المستثمرون الأفراد سوى 36% من الحصة المخصصة لهم في اكتتاب الرمز العقارية، و71% في اكتتاب اتحاد جروننفلدر سعدي القابضة.

تحديات أكبر في السوق الموازية

في المقابل، كانت الصورة أكثر صعوبة في السوق الموازية، إذ شهدت إلغاء ست اكتتابات خلال العام، شملت شركات «الوزن المثالي»، و«زهرة الخازمي للأمنيوم»، و«روابي التسويق»، و«دوم العالمية»، و«الخالي للإمدادات»، و«الاتحادات الدولية» في مؤشر إضافي على صعوبة تمرير الطروحات في بيئة سيولة ضعيفة.

التسعير العادل شرط عبور الطروحات المقبلة

وفي تفسير هذا المشهد، قال إسحاق علي، الرئيس التنفيذي بإلانتابا في «WinVeston Capital»، إن المستثمرين أصبحوا أكثر انتقائية، ولا يقبلون على أي

القيمة السوقية لبورصة دبي تتجاوز تريليون درهم بنهاية تعاملات أمس

الأسهم الأكثر تراجعاً

تصدر سهم «المال كابيتال ريت» قائمة التراجعات في سوق دبي المالي بنهاية تداولات الثلاثاء، مسجلاً انخفاضاً بنسبة 10%， كما شهدت الجلسة تراجعاً لسهم شركة «أمان» بنسبة 4.63%.

الأسهم الأكثر نشاطاً من حيث قيمة التداول
تصدر سهم «إعمار العقارية» قائمة الأسهم الأكثر نشاطاً من حيث قيمة التداول في سوق دبي المالي، مسجلاً تداولات تجاوزت 301.4 مليون درهم.

الأسهم الأكثر نشاطاً من حيث حجم التداول
تصدر سهم «الاتحاد العقارية» قائمة الأسهم الأكثر تداولًا من حيث الحجم في سوق دبي المالي، بتداول أكثر من 46.25 مليون سهم، تلاه سهم «إعمار العقارية» بحجم تداول بلغ 20.95 مليون سهم.

ونفذت على 13.750 مليون سهم، مما ساهم في تعزيز إجمالي قيمة التداول المنفذة بختام الجلسة.

القيمة السوقية

سجلت القيمة السوقية لسوق دبي المالي قفزة قوية بنهاية تعاملات الثلاثاء، لتتجاوز حاجز التريليون درهم وتصل إلى 1.000.452 تريليون درهم، مقارنة بـ 992.574 مليار درهم بنهاية جلسة الاثنين. ويعكس هذا الأداء زيادة في القيمة السوقية قدرها 7.877 مليار درهم، بنسبة نمو بلغت 0.79%.

الأسهم الأكثر ارتفاعاً

تصدر سهم شركة «باركن» قائمة الأسهم الأكثر ارتفاعاً في سوق دبي المالي، حيث صعد بنسبة 3.44%， تلاه سهم شركة «الإمارات للمرطبات» بارتفاع نسبته 3.18%.

أنهى مؤشر سوق دبي المالي تعاملات أمس الثلاثاء على ارتفاع ملموس، حيث صعد بنسبة 0.851 ليغلق عند مستوى 6182.55 نقطة، رابحاً نحو 52.15 نقطة.

ووفق بيانات التداول، شهدت الجلسة نشاطاً قوياً في السيولة، حيث بلغت القيمة الإجمالية للتداولات 939.120 مليون درهم، بعد تنفيذ 14.628 ألف صفقة على 240.096 مليون سهم.

وعلى صعيد حركة الأسهم، ساد اللون الأخضر على أداء السوق، حيث ارتفعت أسعار 25 شركة، مقابل تراجع 17 شركة، في حين حافظت 11 شركة على مستويات إغلاقها السابقة دون تغيير. كما شهد تنفيذ صفقة كبيرة مباشرة واحدة خلال جلسة اليوم، بلغت قيمتها 35.337 مليون درهم.

بورصات خليجية

بورصة أبوظبي توزع 74 مليار درهم أرباحاً نقدية على المستثمرين في 2025

والإيداع في إطار موحد، مما وفر بنية تحتية متكاملة للأسماء وصناديق الاستثمار وأدوات الدين والمشتقات. كما تم تمكين المستثمرين رقمياً عبر حلول الذكاء الاصطناعي والتكامل مع منصة «تم» لخدمة 11 مليون مستخدم، وتوسيع الرابط العالمي عبر منصة «تبادل» وشراكات مع منصات دولية مثل «آيتورو» و«انتراكتيف بروكرز»، مع تعزيز الثقافة المالية عبر «مختبر نبض الأسواق». وبالنظر إلى عام 2026، تستهدف المجموعة تعزيز القيمة المضافة وتطوير بنية تحتية رقمية عالمية تقلل الاحتكاك وتعزز الشفافية. وتواصل المجموعة الاستثمار في تشريعات وحوكمه تتوافق مع المعايير الدولية، مستفيدة من قوة الصناديق السيادية والنمو غير النفطي لإمارة أبوظبي، لضمان استدامة تدفق الاستثمار الأجنبي المباشر وتعزيز كفاءة اكتشاف الأسعار ونمو رأس المال طويلاً الأجل.

، كما ارتفع متوسط قيمة التداول اليومية بنسبة 12.6% ليصل إلى 1.52 مليار درهم، مما يعكس سيولة ومرنة عالية في السوق الثانوية. وفي إنجاز عالمي هو الأول من نوعه عربياً، أدرج السوق أوراقاً مالية من الولايات المتحدة عبر إدراج مزدوج لصناديق من بورصة نيويورك بقيمة أصول 10 مليارات دولار. كما انفرد إقليمياً بإدراج صناديق متخصصة في الحوسبة الكمية والذكاء الاصطناعي، ليارتفاع إجمالي الصناديق المتداولة إلى 20 صندوقاً، بالإضافة إلى إدراج أول سند رقمي في المنطقة هيكلياً، شهد عام 2025 تأسيس «مجموعة سوق أبوظبي للأوراق المالية» التي جمعت السوق وشركتي المقاصة

حققت مجموعة سوق أبوظبي للأوراق المالية إنجازات نوعية خلال عام 2025، الذي شهد تحولاً استراتيجياً تزامناً مع الذكرى الخامسة والعشرين لتأسيسها، لتترسخ مكانتها ضمن أكبر 20 سوقاً مالياً عالمياً. وتجاوزت القيمة السوقية الإجمالية للسوق حاجز 3.1 تريليون درهم، مما مكن أكثر من 1.2 مليون مستثمر من 200 جنسية من المشاركين في النمو الاقتصادي للإمارة. وسجل مؤشر السوق نمواً مستداماً منذ يناير 2020، متفوقاً على مؤشر «مورغان ستانلي» و«فوتسى راسل» للأسواق الناشئة. وعلى صعيد الأداء المالي، حققت الشركات المدرجة أرباحاً صافية مجتمعة بلغت نحو 140 مليار درهم خلال الأشهر التسعة الأولى من العام، بنمو سنوي قدره 19%， فيما وزعت 74 مليار درهم كأرباح نقدية خلال 2025. وبلغت قيمة التداولات السنوية أكثر من 385 مليار درهم بنمو



أوسم أبوظبي تربح 20.6 مليار درهم في جلسة أمس

جلسة واحدة، بنسنة نمو بلغت 0.66%.
الأوسم الأكثر ارتفاعاً

تصدر سهم «الفجيرة لصناعات البناء» قائمة الارتفاعات في سوق أبوظبي للأوراق المالية بختام جلسة الثلاثاء، محققاً نمواً بنسبة 10.78%， تلاه سهم «بنك رأس الخيمة الوطني» بنسبة 3.58%.

الأوسم الأكثر تراجعاً

تصدر سهم مجموعة «إي 7» قائمة التراجعات في سوق أبوظبي للأوراق المالية بختام جلسة الثلاثاء، مسجلاً انخفاضاً بنسبة 10% عند سعر 1.170 درهم.

على مستوياتها السابقة دون تغيير. ويعكس هذا الأداء سيطرة القوى الشرائية علىأغلبية الأوسم المتداولة، مما دفع المؤشر للاقتراب من حاجز الـ 10.000 نقطة بختام الجلسة.

القيمة السوقية

حققت القيمة السوقية لسوق أبوظبي للأوراق المالية مكاسب قوية بختام جلسة الثلاثاء، حيث ارتفعت إلى 3.121 تريليون درهم، مقارنة بـ 3.100 تريليون درهم بختام جلسة الاثنين. وتعكس هذه الأرقام زيادة في قيمة الشركات المدرجة قدرها 20.673 مليار درهم في

أنهى مؤشر سوق أبوظبي للأوراق المالية تعاملات الثلاثاء على ارتفاع بنسبة 0.527%， ليغلق عند مستوى 9996.4 نقطة، رابحاً نحو 52.42 نقطة. ووفقاً لبيانات التداول، شهدت الجلسة نشاطاً إيجابياً في قيم التداول، حيث بلغت القيمة الإجمالية للسيولة 1.032 مليار درهم، وذلك من خلال تنفيذ 19.493 صفقة شملت تداول 249.075 مليون سهم. وعلى صعيد حركة الأوسم، سجل السوق أداءً إيجابياً واسعاً، حيث ارتفعت أسعار أوسم 49 شركة مدرجة، في مقابل تراجع أسعار 26 شركة، بينما حافظت 21 شركة

بورصات خليجية

مؤشر سوق مسقط يرتفع %0.31



ورقة مالية، مقابل 287.04 مليون ورقة مالية بالجلسة السابقة.

وتراجعت قيمة التداولات خلال الجلسة بنسبة 10.04% إلى 56.16 مليون ريال، مقارنة بنحو 62.43 مليون ريال جلسة الاثنين.

وتصدر سهم بنك صغار الدولي الأسهم النشطة حجمًا بتداول 77.24 مليون سهم، فيما تصدر سهم أوكيو للاستكشاف والإنتاج النشاط قيمته بنحو 12.82 مليون ريال.

على المتراجعين بنسبة 10%.

وارتفع قطاع الصناعة بنسبة 0.64%， مع ارتفاع سهم عمان كلورين القيادي بنسبة 3.86%， وارتفاع سهم المطاحن العمانية بنسبة 3.56%.

وكان الخدمات أقل القطاعات ارتفاعاً بنسبة 0.26% بدعم سهم كلية مجان القيادي للرابحين بنسبة 4.17%， وارتفع سهم أريدو بنسبة 3.38%.

وتراجع حجم التداولات بنسبة 14.21% إلى 246.25 مليون

ارتفاع المؤشر العام لسوق مسقط بنهاية تعاملات الثلاثاء، بنسبة 0.31%؛ ليغلق عند مستوى 6,024.74 نقطة، رابحاً 18.64 نقطة عن مستوياته بجلسة الاثنين.

ودعم ارتفاع المؤشر صعود الأسهم القيادية، وارتفاع المؤشرات القطاعية مجتمعة، وتتصدرها المالي بنسبة 0.77% مع صدارة سهم تكافل عمان للتأمين القيادي للرابحين بنسبة 7.94%， وارتفاع سهم بنك نزوى بنسبة 7.08%.

وحد من ارتفاع القطاع المالي تقدم سهم مسقط للتأمين

بورصة قطر ترتفع عند الإغلاق بقيادة القطاع العقاري



أغلقت بورصة قطر تعاملات الثلاثاء مرتفعة؛ وسط صعود لـ 5 قطاعات. زاد المؤشر العام بنسبة 0.20% ليصل إلى النقطة 10989.53؛ ليربح 21.67 نقطة عن مستوى الاثنين.

ودعم الجلسة ارتفاع 5 قطاعات على رأسها العقارات بـ 2.17%， بينما تراجع قطاع الاتصالات بـ 0.12%， واستقر قطاع النقل.

ارتفعت السيولة إلى 534.77 مليون ريال، مقابل 453.54 مليون ريال، وبلغت أحجام التداول 190.74 مليون سهم، مقارنة بـ 156.75 مليون سهم في الجلسة السابقة، وتم تنفيذ 37.45 ألف صفقة مقابل 26.73 ألف صفقة الاثنين.

ومن بين 50 سهماً نشطاً، ارتفع سعر 39 سهماً في مقدمتها سهم «المتحدة للتنمية» بـ 5.38%， بينما تراجع سعر 11 سهماً على رأسها «الدولي» بـ 1.47%， واستقر سعر 6 أسهم.

وجاء سهم «مسيعيدي» في مقدمة نشاط الكميات بحجم بلغ 26.79 مليون سهم؛ فيما تصدر السيولة سهم «كيو إن بي» بقيمة 97.90 مليون ريال.

بورصة البحرين تنهي تعاملاتها على تراجع هامشي



أنتهت بورصة البحرين تعاملات جلسة الثلاثاء على تراجع طفيف؛ بضغط أساسى من قطاعي المال والسلع الاستهلاكية الكمالية.

ووفقاً لبيانات التداول، أغلق المؤشر العام عند مستوى 2065.29 نقطة، بانخفاض قدره 1.71 نقطة أو ما يعادل 0.08% مقارنة بالإغلاق السابق البالغ 2067 نقطة، وسط تنفيذ 89 صفقة شملت تداول 10.357 مليون سهم، بقيمة إجمالية بلغت 2.397 مليون دينار.

وعلى الأسهم الأكثر تراجعاً، تصدرت «مجموعة جي اف اتش المالية» القائمة بانخفاض نسبته 1.28%， تلتها «شركة مجمع البحرين للأسواق الحرة» بنسبة 1.12%， ثم «مجموعة فنادق الخليج» بنسبة 0.75%， و«بنك البحرين الوطني» بنسبة 0.39%， و«بيت التمويل الكويتي» بنسبة طفيفة بلغت 0.04%.

وفي المقابل، سجلت عدة أسهم ارتفاعات متباينة تصدرها سهم «بي. أم. آم. آي.» بنسبة 2.83%， يليه سهم «زين البحرين» بنسبة 0.81%， و«بنك السلام» بنسبة 0.45%， كما ارتفع سهم «بنك البحرين والكويت» بنسبة 0.39%， وسهم «بييون» بنسبة 0.21%.

بورصات عالمية

الأسهم الأوروبية تواصل الارتفاع مع سيطرة التفاؤل على الأسواق



ارتفاع عائدات سندات الخزانة الأمريكية

ارتفعت عائدات سندات الخزانة الأمريكية، الثلاثاء، مع تفاعل الأسواق مع تصاعد التوترات الجيوسياسية في فنزويلا وضعف البيانات الاقتصادية الأمريكية، فيما تحول التركيز نحو تقرير الوظائف لشهر ديسمبر المقرر صدوره يوم الجمعة.

وصعدت عائدات سندات الخزانة لأجل عشر سنوات بأكثر من نقطة أساس واحدة ليصل إلى 4.179%， بينما زادت عائدات سندات الخزانة لأجل ستين طفيفاً بأقل من نقطة أساس ليصل إلى 3.461%.

ويواصل المستثمرون مراقبة التطورات في فنزويلا بعد أن شنت الولايات المتحدة غارات على البلاد خلال عطلة نهاية الأسبوع، مما أدى إلى القبض على الرئيس نيكolas Maduro وزوجته Siliya Flores، التي مثلت أمام المحكمة في نيويورك الاثنين.



«جولدمان ساكس» يرفع مستهدف «ستوكس 600» الأوروبي إلى 625 نقطة



الأوروبية ما تزال منخفضة بعد موجة البيع المستمرة بين 2022 و2024، مما يترك مجالاً لتدفقات إضافية. ويتوقع البنك نمو أرباح السهم للمؤشر بنسبة 5% في 2026 و7% في 2027. ومع ذلك، حذر من أن استمرار ضعف الدولار سيظل يشكل عقبة.

كما يرجح «جولدمان» أن يكون عام 2026 قوياً بالنسبة لأسهم الشركات الأوروبية الصغيرة، مدفوعاً بالنمو الاقتصادي، واستقرار أسعار الفائدة، وزيادة أنشطة الاندماج والاستحواذ.

وعلى صعيد القطاعات، رفعت «جولدمان» تصنيف قطاع الخدمات المالية إلى «زيادة الوزن» من «محايد»، ورفعت توصيتها لقطاع الموارد الأساسية إلى «محايد» من «تقليل الوزن». في المقابل، حفّضت تصنيفها لكل من قطاع التأمين وقطاع الأغذية والمشروبات والتبغ إلى «محايد» من «زيادة الوزن».

كما رفعت توقعاتها لمدة اثنى عشر شهرًا للمؤشر «فوتسي 100» البريطاني إلى 10,400 نقطة مقابل 10,300 نقطة سابقاً.

واصلت أسواق الأسهم الأوروبية الارتفاع في بداية التداولات، بينما ظل التفاؤل يسيطر على الأسواق العالمية قبيل بيانات مهمة هذا الأسبوع، ولم يُثبط التوغل الأمريكي والقبض على الرئيس الفنزويلي Nicanor Maduro شهية المتداولين لتحمل المخاطرة.

حيث ارتفع مؤشر «ستوكس 600» الأوروبي بنحو 0.1% حتى الساعة 10:00 بتوقيت غرينتش، بعد أن لامس أعلى مستوى قياسي في وقت سابق من الجلسة. كما ارتفع مؤشر «إم إس سي آي» العالمي للأسهم بنسبة 0.2%， بينما ارتفع مؤشر «فوتسي 100» البريطاني بنسبة 0.4%.

وكان مؤشر «ستوكس 600» الأوروبي قد أغلق عند أعلى مستوى له على الإطلاق الاثنين. رغم تصاعد حدة التوترات الجيوسياسية.

ومثل الرئيس الفنزويلي Nicanor Maduro، الاثنين أمام محكمة في نيويورك ونفي التهم المتعلقة بالمخدرات، بعد أن قامت الولايات المتحدة باعتقاله ونقله إلى هناك في عطلة نهاية الأسبوع. وظلت الأسواق إيجابية.

وقالت فيينا سينكتورا، كبيرة محللي الأسواق لدى «سيتي إنديكس»، إن ذلك لا يهدى يزعزع السوق بأي شكل جدي، السوق لا يضع احتمالات بتصعيد المخاطر، ويستبعد تدخل ترامب في دول أمريكا الجنوبية الأخرى. وأضافت أن الإحساس العام في الأسواق مبشر في الوقت الراهن.

بورصات عالمية

«نيكاي» يسجل إغلاقاً قياسياً مع تحسن توقعات أرباح الشركات

المستثمرون المحليون أكثر استعداداً لشراء الأسهم اليابانية.

أنهت وول ستريت جلسة الاثنين على ارتفاع، مع صعود أسهم القطاع المالي التي ساعدت على رفع مؤشر داو جونز الصناعي إلى ذروة تاريخية، في الوقت نفسه قفزت أسهم شركات الطاقة بعد الضربة العسكرية الأميركية التي أسرت الرئيس الفنزوييلي نيكولاس مادورو.

عوامل تدعم الأسهم اليابانية

قال كازونوري تاتيب، كبير الاستراتيجيين في دايو لإدارة الأصول: «الوضع الأساسي للأسهم اليابانية قوي، فعندما يلمس السوق إشارات إيجابية، يزداد الإقبال على الشراء». وأضاف: «تستند هذه الأسعار إلى الانتقال من الانكماش إلى التضخم وإصلاح حوكمة الشركات، كما أصبح

سجل مؤشر نيكاي لأسهم اليابان إغلاقاً قياسياً يوم الثلاثاء مع تحسن توقعات أرباح الشركات المحلية. ارتفع مؤشر نيكاي بنسبة 1.32% ليغلق عند 52,518.08 نقطة، بعد أن صعد المؤشر بنسبة 4% في أول جلستين من العام، متاثراً بقوة وول ستريت. كما أغلق مؤشر توبكس الأوسع نطاقاً عند أعلى مستوى له، مرتفعاً 1.75% ليصل إلى 3,538.44 نقطة.

الأسهم الآسيوية تواصل الصعود تفاؤلاً بارتفاعات « Wolff ستريت »

ركبت أسواق العملات على البيانات الاقتصادية الكلية. وقال الرئيس الأميركي، دونالد ترامب، إنه سيضع فنزويلا تحت سيطرة أميركية مؤقتة، وأضاف أنه قد يأمر بشن ضربة أخرى إذا لم تتعاون فنزويلا مع جهود واشنطن لفتح صناعتها النفطية ووقف تهريب المخدرات. كما هدد باتخاذ إجراء عسكري في كولومبيا والمكسيك.

ويخطط ترامب للقاء مسؤولي شركات النفط الأمريكية في وقت لاحق الأسبوع الجاري لبحث زيادة إنتاج النفط الفنزويلي، وفق ما ذكرته «رويترز» نقاً عن مصدر مطلع.

بنسبة 1.8%， وقفزت الأسهم القيادية الصينية بنسبة 1.2%. وحصلت شركات النفط الأمريكية الكبرى على دفعات بعد العملية العسكرية الأمريكية التي أسفرت عن القبض على الرئيس الفنزوييلي نيكولاوس مادورو نهاية الأسبوع. وتراجع النفط الخام قليلاً بعد ارتفاعه دولازا للبرميل خلال الليل، بينما قيم المتعاملون التأثير المحتمل على تدفقات الخام من فنزويلا، التي تمتلك أكبر احتياطيات نفطية في العالم. ومع ذلك، كان للأحداث تأثير محدود على شهية المخاطرة، إذ ظلت الأسهم مدفوعة بزخم الصعود، بينما

واصلت الأسهم الآسيوية صعودها القياسي، الثلاثاء، مقتفيه أثر « Wolff ستريت » حيث ساعدت مكاسب شركات النفط والقطاع المالي مؤشر « داو جونز » الصناعي على بلوغ مستوى قياسي جديد. وارتفع مؤشر « إم إس سي آي » لأسهم آسيا والمحيط الهادئ بنسبة 1.1% إلى أعلى مستوى له على الإطلاق، مدفوعاً بالأساس بمحاسباً الأسهم اليابانية، حيث صعد مؤشر « توبكس » بنسبة 1.6% إلى مستوى قياسي. كما زاد مؤشر « تايكيس » في تايوان بنسبة 1%، وكوسبي » الكوري بنسبة 0.7%， ليبلغا معاً مستويات غير مسبوقة. وصعد « هانغ سنغ » في هونغ كونغ

أبرز العوامل التي تحدّب مسار أسوأ آسيا في 2026؟

انطلاقة قوية للأسهم الآسيوية مع بداية العام الجديد

كانت الأبرز أداءً العام الماضي، مكاسبها إذا استمر زخم إصلاحات السوق.

وفيما يلي خمسة محاور يركز عليها مستثمر الأسهم الآسيوية في عام 2026:

هوس الذكاء الاصطناعي

لعبت موجة الاستثمار المحموم في الذكاء الاصطناعي دوراً محورياً في دفع تفوق الأسهم الآسيوية على نظيراتها العالمية العام الماضي. وامتد هذا الزخم إلى مطلع العام الجديد، دافعاً مؤشراً إقليمياً لتكنولوجيا المعلومات إلى مستوى قياسي يوم الجمعة.

وبينما يرى بعض المستثمرين أن آسيا تمثل ساحة أفضل للانكشاف على الذكاء الاصطناعي بفضل التقييمات الأخرى، يشير آخرون إلى مخاطر ترکز أكثر وضوحاً لدى عدد قليل من شركات التكنولوجيا الكبرى في أسواق مثل تايوان وكوريا. وقد تزداد التقلبات مع امتداد موجة الصعود.



نحو الأسهم المتراجعة في الأداء التي يُنظر إليها على أنها محصنة أكثر من الخدمات الخارجية. وقد تواصل كوريا الجنوبية، التي

افتتحت الأسهم الآسيوية العام الجديد بمكاسب كبيرة، إلا أن هذا الصعود قد يواجه عوامل معاكسة بفعل المخاوف من فقاعة في قطاع الذكاء الاصطناعي، وتباطؤ مسارات أسعار الفائدة عبر المنطقة.

وترتبط آسيا بعمق بسلسلة التوريد العالمية للذكاء الاصطناعي، ما يجعلها عرضة لأي انكماش حاد في وول ستريت، حتى مع إتاحة التقييمات الأرخص لشركات الرقائق الصينية قدرًا من الحماية ودفع بكين نحو الاكتفاء الذاتي التكنولوجي.

ويظل القطاع في صميم اهتمام المستثمرين بعدها تفوق مؤشر « إم إس سي آي لأسهم آسيا » على نظيرائه العالميين بنحو خمس نقاط مئوية تقريباً خلال العام الماضي، وهو أقوى أداء نسبي له منذ عام 2017.

وسيكون تباين السياسات محركاً رئيسياً آخر، مع مواقف ترکز على النمو في الصين

نشرة كامكو إنفست اليومية لمؤشرات بورصة الكويت

إعداد إدارة البحوث والاستراتيجيات الاستثمارية

6 ينایر 2026

أداء مؤشر السوق العام لبورصة الكويت مقابل الكمية المتداولة										مؤشرات البورصة والقيمة الرأسمالية				
الموشر	مؤشر السوق العام			الكمية (مليون سهم)			عوائد القطاعات			أداء المؤشرات			القيمة	مؤشرات التداول
	الموشر	من بداية العام	من بداية الشهر	التغير اليومي	إغلاق المؤشرات	النسبة (%)	القطاعات	من بداية العام (%)	الشهري (%)	اليومي (%)	اليومي (نقطة)			
9,300	(0.73%)	(0.73%)	0.12%	8,842.5	▲	بورصة الكويت	(0.62%)	(0.62%)	0.12%	11.4	9,439.09	▲	مؤشر السوق الأول	
9,100	(0.16%)	(0.16%)	0.20%	1,732.1	▲	الطاقة	(0.90%)	(0.90%)	0.61%	52.1	8,610.40	▲	مؤشر رئيسي 50	
8,900	(1.55%)	(1.55%)	(0.23%)	820.8	▼	مواد أساسية	(1.23%)	(1.23%)	0.10%	8.4	8,200.08	▲	مؤشر السوق الرئيسي	
8,700	(0.88%)	(0.88%)	(0.42%)	751.0	▼	صناعية	(0.73%)	(0.73%)	0.12%	10.4	8,842.54	▲	مؤشر السوق العام	
8,500	3.75%	3.75%	1.55%	1,410.7	▲	سلع إستهلاكية	(0.72%)	(0.72%)	0.12%	62.2	53,149.32	▲	القيمة السوقية (مليون د.ك.)	
8,300	(4.79%)	(4.79%)	(1.50%)	562.6	▼	رعاية صحية								
8,100	(0.72%)	(0.72%)	(0.74%)	2,366.1	▼	الخدمات الاستهلاكية								
7,900	0.08%	0.08%	0.48%	1,226.5	▲	إتصالات								
7,700	(0.78%)	(0.78%)	0.07%	2,153.2	▲	بنوك								
7,500	(1.32%)	(1.32%)	(1.15%)	1,922.3	▼	التأمين								
7,300	0.14%	0.14%	0.81%	2,032.1	▲	العقارات								
7,100	(1.53%)	(1.53%)	0.30%	1,891.1	▲	خدمات مالية	254.6	246.0	15.3%	314.5			القيمة المتداولة (مليون د.ك.)	
6,900	(3.05%)	(3.05%)	(0.78%)	923.9	▼	تكنولوجيا	57.9	71.0	12.5%	90.5			الكمية المتداولة (مليون سهم)	
6,700	(1.34%)	(1.34%)	(1.34%)	386.8	▼	منافع	14,301	15,860	(9.3%)	16,930			عدد الصفقات	



تطبيقات كامكرو إنفست

کامکو انفست

وساطة المالية

ستثمارات المصرفية

ادارة الأصول

استبيان «الاقتصادية»

يناير 2026

السؤال

هل تؤيد ربط المناصب في مجلس الإدارة «الرئيس - نائب الرئيس - الرئيس التنفيذي» بالاداء التشغيلي والنمو الحقيقي للشركة ومستوى العائد للمساهمين وليس ببيع الأصول؟

نعم

لا

يمكنكم المشاركة بآرائكم عبر:

«شارك ... وتفاعل
للتغيير»

عبر الواتساب
50300624

3 2 1
 عبر موقع الجريدة الإلكترونية:
<https://aleqtisadyah.com>

حساب «ال الاقتصادية» على (X)
<https://x.com/Aleqtisadyahkw>

إيماناً بأهمية المشاركة وإبداء الرأي من أصحاب المصلحة، وتوسعاً لرقعة التعبير، وإسهاماً من «ال الاقتصادية» في إيصال وجهات النظر حول القضايا والملفات الجوهرية التي تصب في المصلحة العامة، وتبرز التحديات والمشاكل التي تتضمن مخاطر، أو تسلط الضوء على القضايا ذات الاهتمام والأولوية بالنسبة للمستثمرين والمهتمين عموماً، تطرح «ال الاقتصادية» استبياناً شهرياً مكملاً لجهود، ووجه لجميع المستثمرين المؤسسين المحترفين والأفراد، وكل المهتمين في السوق المالي عموماً حول قضية محددة.

ومساهمة من «ال الاقتصادية» في إثراء النقاش وإيصال الصورة وأصوات المهتمين للمعنيين، نطرح في استبيان يناير 2026 قضية مهمة وحيوية تهم جميع المساهمين وأصحاب المصلحة عموماً، سواء على صعيد الشأن الاقتصادي أو في الشركات، وهي «ربط المناصب بأداء الشركة» التساؤل مستحق والمطالب هادفة وطموحة ومهمة لتحقيق التنوع وتعدد الفرص والتنافسية وتنماشى مع طموح تحويل الكويت مركز مالي.

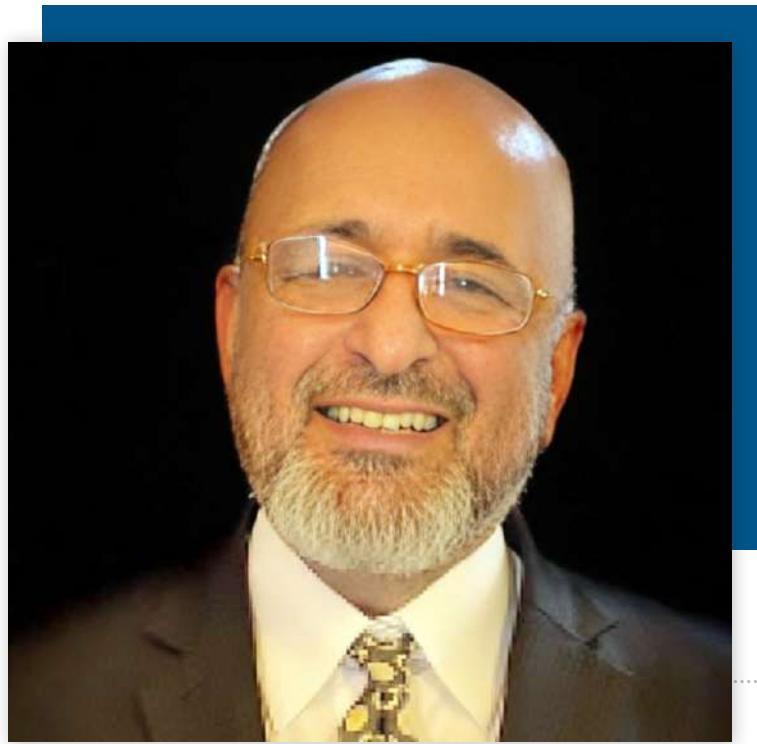


عطورات مقامس

Maqames_perfume

55205700





ckbafa@gmail.com

باحث ومستشار استراتيجي في سياسة الموارد البشرية وبيئة العمل ورئيس ومؤسس الجمعية الكندية الكويتية للصداقة والأعمال

جون باجانو: المهندس الكندي الذي رسم خريطة السياحة السعودية

بقلم- د. عدنان البدر

**عندما اعتنقت الإسلام
غمرتني الرسائل من
جميع أنحاء المملكة،
شعرت أن هذا
الشعب احتضنني حقاً**

**بعد ٧ سنوات من
العمل الدؤوب، منح
جون باجانو الجنسية
السعودية تقديراً لمساهماته
في قطاع السياحة**

**باجانو: العمل
في عطلات نهاية
الأسبوع لم يكن خياراً،
لكني أيضاً أحببت
الشعور بالإنجاز**

ميناء كناري وارف، الذي ازدهر طوال قرنين من تجارة جزر الكناري، انهار عندما ظهرت سفن الحاويات الضخمة في السنتينيات التي لم تستطع الأحواض القديمة استيعابها. النتيجة؟ 18,000 وظيفة اختفت بين 1966 و1981. البطالة وصلت إلى 24%. تحولت إلى مدينة أشباح. لندن كانت تحت ضغط: فرانكفورت وباريس يتنافسان لتصبح المركز المالي لأوروبا. لندن تفتقر لمساحات مكتبية حديثة لجذب القطاع المالي. الحل؟ مشروع جريء لإعادة إحياء Docklands. جون باجانو، المهندس الكندي الشاب، كان جزءاً من الفريق الذي أشرف على هذا التحول التاريخي. ناطحات سحاب ضخمة ارتفعت حيث كانت أحواض السفن المهجورة. مكاتب فاخرة جذبت أكبر البنوك والمؤسسات المالية. كناري وارف أصبحت رمزاً لقدرة لندن على إعادة اختراع نفسها. لم يكن الطريق سهلاً. مجموعات محلية عارضت المشروع. أسعار العقارات انهارت لفترات. لكن في النهاية، كناري وارف نجحت. لندن حافظت على مكانتها كعاصمة مالية لأوروبا. وجون باجانو تعلم درساً حاسماً: التحولات الكبرى تتطلب رؤية طويلة الأجل، صبرًا، وشجاعة لمواجهة الشكوك.

المملكة تُنادي: عرض لا يمكن رفضه

«لم يكن مهمتاً... حتى رأي البحر الأحمر» بعد نجاح كناري وارف ومشاريع أخرى في جزر الباهاماس، سمعة جون باجانو انتشرت عالمياً. شركات البحث عن المواهب التنفيذية بدأت تطارده بعروض من جميع أنحاء العالم. لكن عندما اتصلوا به بشأن مشروع في السعودية، كان رده الأولي: «لا، شكراً». الشرق الأوسط لم يكن على رادار جون. تصوراته، مثل معظم الغربيين، كانت نمطية: صحراء لا نهاية، كثبان رملية، حرارة لا تُطاق. لكن شركات البحث كانت مصرة. «تعال فقط وانظر». قالوا له. وافق على مضض.

ما رأه صدمه بالمعنى الحرفي

«عندما وصلت إلى الساحل الغربي على البحر الأحمر، كنت مذهولاً تماماً. مياه



جون باجانو صبي من أصول إيطالية مهاجرة وليس قصه وريث ثروة أو ابن عائلة أرستقراطية

يعمل بمنطقة المهندس: تحليل المشاكل، تفكيرها، إعادة بنائها بشكل أفضل. لكن الهندسة التقليدية لم تكن كافية لطموحه. أراد أن يحل مشاكل أكبر، أكثر تعقيداً، أكثر تأثيراً على حياة الناس. الانطلاق من الاستشارات الهندسية إلى التطوير العقاري كان الفوزة الحاسمة. انضم إلى شركة Olympia & York، واحدة من أضخم شركات التطوير العقاري الخاص في العالم آنذاك. والأهم، أن هذه الشركة كانت تعمل على مشروع سيغير وجه لندن للأبد: كناري وارف (Canary Wharf).

كناري وارف: حين أعاد جون بناء قلب لندن المالي

من ميناء متهالك إلى مركز مالي عالمي في الثمانينيات، كانت منطقة Docklands في شرق لندن كارثة اقتصادية.

لم تكن الحياة سهلة، لكن الأسرة آمنت بقيمة واحدة: العمل الجاد هو السلم الوارد للصعود. في الثامنة من عمره، كان جون يوزع الصحف في الصباحات الباردة. في المراهقة، عمل غاسل أطباق في مطعم ي يعمل 24 ساعة. لكن الفتى لم يكن راضياً بالبقاء في المطبخ. طموحه كان دائمًا يدفعه للأمام: من غاسل أطباق، إلى نادل، إلى طباخ. كل ترقية كانت انتصاراً صغيراً، درساً في أن التميز يكاد.

يقول جون بتواضع: «كنت دائماً أعمل في عطلات نهاية الأسبوع بينما أصدقائي يلعبون. لم يكن لدي خيار، لكنني أيضاً أحببت الشعور بالإنجاز».

الهندسة: بوابة إلى عالم أكبر

في جامعة تورونتو، درس جون الهندسة الميكانيكية. لم يكن اختياراً عشوائياً. عقله

جون باجانو: المهندس الذي أعاد رسم خريطة السياحة السعودية بأكثر من 1000 جزيرة.

هل تعلم أن السعودية تمتلك 1285 جزيرة متفرقة في البحر الأحمر والخليج العربي؟ وأن 89% منها تتمركز في البحر الأحمر وخليج العقبة بعدد 1150 جزيرة، بينما تقع 135 جزيرة في الخليج العربي في السعودية؟ 11% من إجمالي الجزر في السعودية؟ وتمتاز هذه الجزر بعناصر جذب سياحية لما تتمتع به طبيعة أرضها وتضاريسها المختلفة بين الخليج العربي والبحر الأحمر، فضلاً عن تعدد جيولوجية الجزر ما بين مرجانية ورملية وبركانية. وتمتلك تلك الجزر شواطئ مختلفة بين الرمال الناعمة والمترتفعات الجبلية.

من كناري وارف (Canary Wharf) في لندن إلى البحر الأحمر :

رحلة رجل حول العالم إلى ملاذات فاخرة وفرص عمل لآلاف السعوديين. في صباح يوم عادي على ساحل البحر الأحمر الغربي للملكة العربية السعودية، يقف رجل كندي ذو جذور إيطالية أمام مياه فيروزية تتلاطم تحت شمس الصحراء، يتأمل 90 جزيرة كانت حتى وقت قريب مجرد نقاط مهملة على خريطة المملكة. اليوم، تلك الجزر تستضيف 27 منتجعاً فاخراً، تُشغل الآلاف الوظائف، وتجذب مشاهير العالم - بينهم أسطورة كرة القدم كريستيانو رونالدو وشريكه جورجينا روبيغينز اللذان اختاراً نجوماً، ريتز كارلتون ريزيفير كمنزل عائلي لهم.

الرجل هو جون باجانو، الرئيس التنفيذي لشركة البحر الأحمر العالمية (Red Sea Global)، المهندس الذي لم يكن ببناء المبني، بل أعاد بناء اقتصاد بأكمله.

من موزع صحف إلى مهندس رؤية ولـ العهد

البدايات المتواضعة: حين كان النجاح يُقاس بالتطبيق المفسولة

قصة جون باجانو ليست قصة وريث ثروة أو ابن عائلة أرستقراطية. إنها قصة صبي من أصول إيطالية مهاجرة في كندا، والده غادر إيطاليا في الخمسينيات هرباً من الفقر بحثاً عن فرصه جديدة. في تورونتو،



من صبي كندي يغسل الأطباق إلى مهندس أعاد بناء قلب لندن المالي إلى الرجل الذي حول صرامة السعودية إلى ملاذات فاخرة وفرض عمل لآلاف الشباب

من مشروع عقاري إلى محرك توظيف: هذه البيئة ثمينة جداً. أريد أن نحميها للأجيال القادمة. أياً كان ما نبنيه، يجب أن يحسن الطبيعة، لا أن يدمرها

في الثامنة من عمره، كان جون يوزع الصحف في الصباحات الباردة. في المراهقة، عمل غاسيل أطباق في مطعم ي العمل 24 ساعة



متاكداً: «هذه ستكون على غلاف جميع مجلات السفر العالمية». لكن الدراسات الإضافية كشفت مفاجأة: الجزيرة موقع تعشيش مفضل لسلاحف هوكسبيل البحرية المهددة بالانقراض بشكل حرج.

جون واجه معضلة أخلاقية واقتصرافية:

الخيار 1: بناء منتجع فاخر يُدرِّر ملايين الدولارات، لكن يُسرع انقراض نوع نادر.
 الخيار 2: ترك الجزيرة وخسارة فرصة ذهبية

القرار لم يستغرق طويلاً.

«قررنا عدم تطوير الجزيرة. أردنا حماية السلاحف. هذا القرار لشخص فلسفتنا بأكملها».

من «الاستدامة» إلى «التجديد»
جون نظر في تعريف «الاستدامة» وووجه غير كافٍ. «الاستدامة تعني الحفاظ على الوضع الراهن. لكن الوضع الراهن سيء أصلاً! نحن دمرنا الطبيعة لعقود. الحفاظ عليها ليس كافياً. يجب أن نحسنها».

الهدف الجريء: زيادة القيمة الحفاظية الصافية للمنطقة بأكملها بنسبة 30% بحلول 2040

كيف؟

حماية 75% من الجزر من أي تطوير (فقط 20 من 90 جزيرة ستتطور)
استعادة الشعاب المرجانية والأعشاب البحرية وأشجار المانجوروف
تحديد الزوار: مليون زائر كحد أقصى سنويًا (رغم أن المساحة تستوعب عشرات الملايين)

طاقة متعددة: أكبر وجهة سياحية في العالم خارج الشبكة الكهربائية 24/7
المنفذة العالمية، لا الشعارات لم يفعل هذا فقط عبر الشعارات الخضراء. فعله جون عبر البحوث والعلم. أجري محاكاة للتخطيط المكانى البحري لمنفذة تأثير السياحة على البيئة البحرية. وبناءً عليها، قرر حينها كيف يبني وكيف يشغل. كريستيانو رونالدو



التقى جون بصاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان، ولي العهد. اللقاء كان نقطة تحول



مايو 2026: جميع الـ 27 منتجعاً ستكون مفتوحة بالكامل الأرقام مبهرة، لكن الفلسفة أكثر إبهاراً.

السياحة التجديدية: ليس فقط «مستدامة»، بل «محسنة»

فيروزية صافية، جزر بكر، شعاب مرجانية نابضة بالحياة، شواطئ رملية بيضاء. قلت لنفسي: هذه السعودية؟!

اللقاء الحاسم: حين التقى المهندس بالأمير الملهم

في زيارته الأولى، التقى جون بصاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان، ولي العهد. اللقاء كان نقطة تحول.

«شاركتني رؤيته، ليس فقط لإعادة تطوير البحر الأحمر، بل لتحويل المملكة بأكملها. كان متواضعاً، لكن شغوفاً بشكل غير عادي. قال لي شيئاً لم أنسه أبداً: هذه البيئة ثمينة جداً. أريد أن نحميها للأجيال القادمة. أياً كان ما نبنيه، يجب أن يحسن الطبيعة، لا أن يدمرها».

جون، الذي بني مسيرته على تحويل المناظر الطبيعية، وجد نفسه أمام تحدي جديد: بناء وجهة سياحية بbillions الدولارات دون الإضرار بالبيئة. أكثر من ذلك، تحسين البيئة. هل هذا ممكن؟ جون قرر أن يحاول.

رؤية 2030: تنوع الاقتصاد أو النهاية لماذا السياحة؟ لأن النفط لن يدوم للأبد

المملكة العربية السعودية، أكبر مصدر للنفط في العالم، تواجه حقيقة قاسية لكن لا مفر منها: النفط لن يدوم للأبد. حتى لو استمر لعقود، العالم يتحوال نحو الطاقة النظيفة. الاعتماد شبه الكامل على النفط = خطر وجودي.

رؤية 2030 للأمير محمد بن سلمان واضحة: تنوع الاقتصاد، خلق وظائف، فتح المملكة للعالم. السياحة جزء محوري من هذه الاستراتيجية:

الهدف: جذب 150 مليون زائر سنوياً بحلول 2030

خلق 1.6 مليون وظيفة في قطاع السياحة تحويل الصورة العالمية للمملكة من دولة نفعية مغلقة إلى وجهة سياحية عالمية جون باجano تم تعيينه رئيساً تنفيذياً لشركة البحر الأحمر العالمية (المملوكة للدولة) لتحقيق جزء حاسم من هذا الحلم.

المشروع: 90 جزيرة، 50 فندقاً، رؤية واحدة

مشروع عان عملات: البحر الأحمر وأملاً البحر الأحمر العالمية تعمل على مشروعين ضخمين:

مشروع البحر الأحمر (Project)

90 جزيرة منتشرة على بحيرة تمتد 2,500 كيلومتر مربع مساحة إجمالية: 28,000 كيلومتر مربع (تقريباً حجم بلجيكاً)!

الهدف: 50 فندقاً و 8,000 غرفة بحلول 2030

مشروع أملاً (Amaala) يبعد 150 كيلومتراً عن البحر الأحمر يركز على السياحة الصحية والفاخرة (الوضع الحالي 2025): 27 فندقاً ومنتجعاً مفتوحاً بالفعل (10 في البحر الأحمر، والباقي في أملاً)

عندما اتصلوا به بشأن مشروع في السعودية كان ردّه الأول: «لا، شكرًا»



التوسيع لا يعني ضعف الطموح

من غاسل أطباق إلى رئيس تنفيذي لمشروع بbillions الدولارات. جون لم يبدأ من قمة، لكنه رفض البقاء في القاع. الطموح المدفوع بالعمل الجاد = معادلة لا تخيب.

الرؤية طويلة الأجل تتطلب شجاعة

كتاري وارف وجه معارضه. البحر الأحمر كان رهاناً محفوفاً بالمخاطر. لكن التحولات الكبرى لا تحدث بالحلول السهلة. تحتاج لرؤية، صبر، وقدرة على تحمل الشكوك. القيم قبل الأرباح (أو: الأرباح تتبع القيم) ما زراء زرقة الأمواج، تكمن مروج الأعشاب البحرية لترسم مستقبل الإنسان والطبيعة. قرار عدم تطوير جزيرة الوقادي كلف ملايين الدولارات على المدى القصير. لكنه كسب شيئاً لا يقدر بثمن: مصداقية، احترام، وإرث حقيقي. الشركات التي تضع القيم أولاً تكسب على المدى الطويل.

الشركات لا تبنيها المباني، بل الناس

جون يكرر هذا. إرثه ليس الأبراج أو المنتجعات، بل الفرق الذي بناها والأشخاص الذين طورهم. القيادة العظماء يبنون قادة آخرين.

الكيف الثقافي = نجاح أسرع

جون لم يأت إلى السعودية بعقلية الأجنبي الغريبة المتکبرة («سأعلمكم كيف تعلمون»). بل تعلم، تكيف، احترم الثقافة المحلية. اعتنق الإسلام، حصل على الجنسية، أصبح جزءاً من النسيج الاجتماعي. النتيجة؟ ثقة، دعم، نجاح.

الخاتمة: ماذا بعد؟

سؤال: أين المشروع الكبير التالي؟

عنكا سؤل هذا السؤال، جون إبتس: «لا توجد خطط للانتقال بعد. لا يزال لدينا الكثير لنفعله هنا».

مشاريع البحر الأحمر وأملاكاً ليست أشياء تُتجزء في 5 سنوات. هذه مشاريع ستستغرق عقوداً. من الطبيعي، بل من المناسب، أن تتوقف وتنتأمل على طول الرحلة، نتأكد أننا في الاتجاه الصحيح. وإذا احتجنا لتصحيح المسار، نُصحح.

المملكة العربية السعودية تمر بتحول اقتصادي تاريخي. جون بaganو ليس مجرد شاهد على هذا التحول، بل أحد صانعي الرئيسيين. من صبي إيطالي-كندي يغسل الأطباق، إلى مهندس أعاد بناء قلب لندن المالي، إلى الرجل الذي حول صحراء السعودية إلى ملاذات فاخرة وفرص عمل لآلاف الشباب - رحلة جون بaganو هي شهادة حية على أن الرؤية + العمل الجاد + القيمة = تحول حقيقي.

والملمة، بفضل أمثلة، لم تعد مجرد أرض نفط. إنها أرض فرص، تطلعات، وأحلام تتحقق.

القفزة الحاسمة، كانت بالانتقال من الاستشارات الهندسية إلى التطوير العقاري



«أعتبر نفسي محظوظاً ومباركاً لأنني أتيحت لي فرصة القيام بذلك. أحب بناء الفرق. أحب بناء المنظمات. هذا ما يُعيقني مستيقظاً. أنا متخصص للغاية لما أفعله. أحب الناس من حولي؛ أحب مشاهدتهم ينمون». **هل هذا ما تريده أن يكون إرثك؟**

«بالتأكيد. تركت بعض الإرث. كناري وارف في لندن. شيء ما في جزر الباهamas. والآن، شيء أكبر بكثير في السعودية. لكن الإرث الحقيقي ليس المباني، بل الناس الذين بنينهم».

الدروس من رحلة جون بaganو: ماذا تعلمنا؟

«سأل جون نعم، بدون تردد. دائمًا كنت مُرحبًا بي هنا منذ اليوم الأول - الشعب السعودي مضياف بطبيعته. لكن الجنسية كانت إعلاناً رسمياً بأنني واحد منهم». **ما يعجب جون أكثر: التفاوُل.**

«قارن ذلك بالغرب. لا أرى نفس مستوى التفاوُل حول المستقبل كما في السعودية. هنا، الناس يؤمنون أن غداً سيكون أفضل. هذا ملهم».

الإرث: ماذا يريد أن يخلف جون بaganو؟
من كناري وارف إلى البحر الأحمر: بناء فرق، لا مبانٍ. لماذا تحب هذه المشاريع؟ سألته صحفية:

وجورجينو روبيفيز اختاراً نجمة، ريتشارلتون ريزيرف كمنزل عائلي لهما على البحر الأحمر - حيث الخصوصية، التصميم المدروس، والتجديد البيئي يعززون الحياة الجزيرة. حتى أساطير كرة القدم يبحثون عن الجودة، السلام، والرؤى. وهذا بالضبط ما يبنيه جون بaganو.

التأثير الاقتصادي: من مشروع عقاري إلى محرك توظيف
3,000 مزارع، ألف الشباب المدرب، فرص حياة متغيرة جون يصر: «هذا ليس مجرد بيئة. هذا عن رفع المجتمعات».

الإنجازات الاجتماعية والاقتصادية: التوظيف المحلي:
في إطار تأهيل وتمكين الكفاءات الوطنية يسهم صندوق تنمية الموارد البشرية من خلال شراكته مع شركة البحر الأحمر الدولية؛ في إعداد كوادر سعودية مؤهلة عبر مجالات تدريب نوعية لدعم نمو القطاع السياحي، وتعزيز مكانة المملكة العربية السعودية كوجهة عالمية رائدة في التجارب السياحية. فتم تدريب ألف الشباب السعوديين على مهارات الضيافة والإدارة الفندقية وإعطاء فرص لم تكن متاحة لهم من قبل.

التعاون مع المجتمعات المحلية
إنشاء تعاونية لـ 3,000 مزارع محلي لتزويد المنتجعات بالمنتجات الطازجة ربط الاقتصاد المحلي بالمشروع (بدلاً من الاستيراد من الخارج)

فرص عمل للإناث والذكور هدف الحكومة: 30% نساء في القوى العاملة بحلول 2030.

البحر الأحمر العالمية حققت ذلك قبل عامين!

الأثر الاقتصادي الكلي
مشاريع رؤية 2030 بقيمة 1.3 تريليون دولار

البحر الأحمر العالمية جزء حاسم من هذا التحول

الجنسية والإسلام: حين يصبح الوطن اختياراً

«السعودية هي بيتي الآن»
في نوفمبر 2024، بعد 7 سنوات من العمل الدؤوب، منح جون بaganو الجنسية السعودية تقديرًا لمساهماته في قطاع السياحة. قرار نادر، يعكس حجم الأثر الذي أحدهته.

لكن جون ذهب أبعد: اعتناق الإسلام
«يقول جون: عندما أُعلن عن منحي الجنسية، غمرتني الرسائل من جميع أنحاء المملكة. كانت اللحظة الأكثر تأثيراً في حياتي. شعرت أن هذا الشعب احتضنني حقاً».

هل تعتبر السعودية وطنك الآن؟

نظام XBRL ودوره في تطوير التقارير المالية وفق المعايير الدولية



بقلم - د. سالم محمد المعطش

مدير مكتب الوطني لتدقيق الحسابات

alwatan334@gmail.com

في ظل التحول الرقمي المتتسارع الذي يشهده العالم، وتزايد الحاجة إلى الشفافية والمصداقية في التقارير المالية، بزرت تقنيات حديثة أسهمت في تطوير آليات إعداد وعرض المعلومات المالية. ويُعد نظام XBRL (eXtensible Business Report-ing Language) أحد أبرز المعايير العالمية التي أحدثت تحولاً جوهرياً في مجال إعداد وتبادل التقارير المالية، لما يوفره من دقة عالية، وسهولة في التحليل، وإمكانية المقارنة بين البيانات المالية على المستويين المحلي والدولي، وبما يتوافق مع أفضل الممارسات الدولية في الإفصاح المالي (Disclosure Best Practices).

- الشركات المدرجة في الأسواق المالية
- المؤسسات المالية والاستثمارية وشركات إدارة الأصول
- منظمات دولية مثل البنك الدولي (World Bank) ومصدقون النقد الدولي (IMF) وقد أصبح استخدام XBRL إلزامياً في العديد من الدول ضمن متطلبات الإفصاح الرقمي (Digital Reporting Requirements).

فوائد تطبيق نظام XBRL العديد من الفوائد العملية والاستراتيجية، من أهمها:

- خفض التكاليف التشغيلية المرتبطة بإعداد ومعالجة التقارير المالية
- تسريع عملية إعداد ونشر التقارير الدورية والسنوية
- دعم التحول الرقمي في مهنة المحاسبة Digital Accounting Transformation (mation)
- رفع كفاءة الرقابة والتحليل المالي Regulatory Compliance (ance)
- تعزيز ثقة المستثمرين وأصحاب المصلحة في المعلومات المالية المنشورة
- تحسين مستوى الشفافية والإفصاح المالي وفق المعايير الدولية

يمثل نظام XBRL خطوة متقدمة نحو تطوير بيئه التقارير المالية العالمية وتحقيق مستوى أعلى من الشفافية والكفاءة والموثوقية. ومع تزايد الاعتماد عليه من قبل الهيئات الرقابية والأسوق المالية الدولية، أصبح من الضروري على المحاسبين والشركات والمؤسسات المالية الإعلام بمفاهيمه، ومعاييره الدولية، وأليات تطبيقه، لماله من أثر مباشر في تحسين جودة المعلومات المالية، وسرعة الوصول إليها، ودقة تحليلها، ودعم اتخاذ القرارات الاقتصادية والاستثمارية الرشيدة.

لبيانات (Manual Errors Reduction)

تسريع عمليات التحليل المالي والمراجعة واتخاذ القرار (Financial Analysis & Decision Making)

دعم متطلبات الإفصاح والشفافية التي تفرضها الجهات الرقابية الدولية

آلية عمل نظام XBRL

يعتمد نظام XBRL على ما يُعرف بالتصنيفات (Taxonomies)، وهي بمثابة قواميس محاسبية رقمية تحتوي على جميع البنود المالية وتعريفاتها وفقاً لمعايير محاسبة دولية معتمدة، مثل:

IFRS Taxonomy الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية (IASB)

US GAAP Taxonomy الصادرة عن هيئة الأوراق المالية الأمريكية (SEC)

ويتم وسم كل بند مالي بعلامة تعريفية (Tag)، توضح طبيعته، مثل الإيرادات (Revenues)، الأصول (Assets)، الالتزامات (Liabilities)، حقوق الملكية (Equity)، والتدفقات النقدية (Cash Flows).

وتتمكن هذه الوسوم لأنظمة الذكاء وتقنيات التحليل الآلي والذكاء الاصطناعي (AI & Machine Learning) من قراءة البيانات وفهم معناها وتحليلها بدقة وكفاءة، مما يقلل الاعتماد على التدخل البشري ويرفع مستوى الاعتمادية.

مجالات استخدام نظام XBRL

يُستخدم نظام XBRL على نطاق واسع من قبل العديد من الجهات الدولية والمحالية، من

أبرزها:

هيئات وأسواق المال مثل هيئة الأوراق المالية والبورصات الأمريكية (SEC) والهيئات الرقابية الأوروبية (ESMA)

البنوك المركزية والمؤسسات النقدية والجهات الضريبية وهيئات الزكاة والدخل

مفهوم نظام XBRL

يُعرف نظام XBRL بأنه معيار دولي مفتوح المصدر يعتمد على لغة XML (Extensible Markup Language)، ويُستخدم في إعداد التقارير المالية والمحاسبة بطريقة منتظمة وقابلة للقراءة الآلية (Machine-Readable Format). ويبعد هذا النظام إلى تمكين الأنظمة الإلكترونية، مثل أنظمة BI (Enterprise Resource Planning) وأنظمة Business Intelligence المالية وتحليلها آلياً دون الحاجة إلى إعادة إدخالها يدوياً.

ولا يقتصر دور XBRL على عرض الأرقام المالية فحسب، بل يربط كل عنصر مالي بسياقه المحاسبي، وال فترة الزمنية الخاصة به، والعملة المستخدمة، والمعايير المحاسبية المعتمدة مثل:

المعايير الدولية للتقارير المالية (IFRS) مبادئ المحاسبة المقبولة عموماً (US GAAP)

المعايير الدولية للمحاسبة (IAS) مما يعزز من جودة المعلومات المحاسبية (Ac计数 Information Quality)

أهمية نظام XBRL في التقارير المالية تُتبع أهمية نظام XBRL من قدرته على تحقيق مجموعة من الأهداف الأساسية التي تسهم في تحسين جودة التقارير المالية وتعزيز الحوكمة المؤسسية (Corporate Governance)، ومن أبرزها:

توحيد أسلوب إعداد التقارير المالية بين الشركات والمؤسسات وفق معايير عالمية

تحسين جودة ودقة البيانات المالية (Data Accuracy & Integrity)

تسهيل عملية المقارنة بين القوائم المالية لمختلف الشركات والأسوق

تقليل الأخطاء الناتجة عن الإدخال اليدوي



«نموذج اعرف عميلك» عقد الثقة الذي يحميك... لا التحقيق الذي يراقبك

بعلم - عمرو علاء

مسؤول مطابقة والتزام

بالحقيقة، إن صدقك في الإفصاح هو أقوى محامٍ تملكه أمام الأنظمة الرقابية، والغموض في البيانات هو أقصر طريق لتطهير مصالحك ووضعك في دائرة الاشتباه، كن كتاباً مفتوحاً لمؤسستك المالية لتبقى حصنًا منيعاً يحمي استثماراتك ويصون سمعة وطنك، ففي اقتصاد اليوم الوضوح ليس مجرد اختيار بل هو صمام الأمان الوحيد.

عزيزي القارئ:

إن تعاملك مع نموذج «أعرف عميلك» بجدية، وحرصك على دقة بياناتك وتحديثها، لا يحمي حسابك فحسب، بل يساهم في صيانة سمعة بلدك واستقرار اقتصادها في عالم مالي معقد، لا يرحم الأخطاء الصامتة.

«الوضوح في البيانات سيادة للوطن وأمان للأموال»

التعامل مع نموذج اعرف عميلك، وإجراء شكلي هو استهانة بالنتائج، البيانات الخاطئة أو غير المحدثة قد تؤدي إلى تجميد حسابات، تأخير تحويلات حيوية، أو حتى رفض عمليات استثمارية كبيرة. وفي كثير من الحالات لا يكون السبب جرم غسل أموال، بل مجرد «فجوة معلوماتية» خلقت ارتياحاً لدى أنظمة الرقابة.

المطلوب اليوم ليس نماذج ورقية أكثر بل وعي أكبر، وعي بأن «أعرف عميلك» هو عقد ثقة بينك وبين مؤسستك المالية، كلما كان هذا العقد واضحاً وصادقاً، زادت سلاسة تعاملاتك وحفّظت سمعة السوق الذي تعمل فيه.

في نهاية المطاف يجب أن ندرك أن النظام المالي العالمي لا يخشى المال الكبير بل يخشى المال المجهول، لذا فإن نموذج (KYC) ليس مجرد حبر على ورق بل هو خط الدفاع الأخير وتأشيره العبور التي تضمن انسانية أموالك في عالم لا يعترف بالروايات بل

دخلك، أو حتى تغيير مقر سكتك، يخلق «فجوة ثقة» بينك وبين النظام الآلي للمؤسسة المالية، فالتحديث الدوري ليس إزعاجاً، بل هو بمثابة تحديث لنظام حمايتك، لضمان أن تبقى معاملاتك في النطاق الآمن ولا تنجرف إلى قوائم الفحص اليدوي نتيجة تقادم المعلومات.

وهم الخصوصية: مقابل واقع الحماية

ينظر البعض إلى هذه الأسئلة كأنه انتهاك للخصوصية متناسين أن المؤسسات المالية خاضعة لقوانين صارمة تحكم سرية البيانات، الهدف ليس تتبع الأفراد بل سد الفراغ الرقابي الذي قد يستغله المجرمون، إن ملء بيانات غير صحيحة عمداً لتجنب الأسئلة هو «فخ» يضعه العميل لنفسه فأي تضارب لاحق بين البيانات المعلنة ونمط التعامل الفعلي يفتح أبواباً للشك والاشتباه.

الاستهانة بال subsequences: عندما يتغير مالك بسبب «بيان»

يتعامل الكثيرون مع نموذج «أعرف عميلك» (KYC) باعتباره مجرد ورقة روتينية لا قيمة لها، بينما يراه آخرون محاولة للتجسس على حياتهم المالية، في حين يلجم البعض إلى ملء بيانات منقوصة ظناً أن الأمر لن يكتشف، والحقيقة أن هذه التصورات الثلاثة تقع في منطقة الخطر لأن تبعاتها لا تتوقف عند المؤسسة، بل تمتد لتمس العميل نفسه في مقتله المالي.

بعد من مجرد استثمار: حجر الزاوية للأمن المالي

نموذج اعرف عميلك ليس استثماراً بلا روح ولا أداة مراقبة بل هو حجر الأساس في أي منظومة مالية سليمة، هو الأداة الأولى لحماية النظام المالي من سوموم غسل الأموال، تمويل الإرهاب وتمويل انتشار التسلح، جوهر هذا النموذج يقوم على بناء «سياق منطقي» لمعاملاتك فالمعلومات لا تجمع فضولاً بل تكون مرجعاً يمنع تحول معاملاتك العادي إلى «عالية المخاطر» بسبب غياب الوضوح.

من «أعرف عميلك» إلى «أعرف طبيعة عملك»

تطور المفهوم اليوم ليتجاوز مجرد معرفة الاسم والعنوان، ليصل إلى ما يُعرف بـ «أعرف عملك التجاري (Know Your Business)»، في عالم التجارة المعقد، لم يعد كافياً للمؤسسة المالية معرفة من أنت، بل يجب أن تفهم «ديناميكية تدفقاتك النقدية»، من هم موروك؟ ومن هم عملاؤك؟ وفي أي مناطق جغرافية يتحركون؟

هذا التفصيل الدقيق يحميك كتاجر أو كصاحب شركة، فعندما تفحص بوضوح عن شركائك التجاريين، فأنت تمنح المؤسسة المالية «الضوء الأخضر» لتمرير حوالاتك الكبرى دون تأخير أو مساءلة، لأنها ببساطة تتوافق مع «البروفايل» الذي رسمته أنت لنفسك مسبقاً.

التحديث الدوري: البيانات تموت» إن لم تتجدد

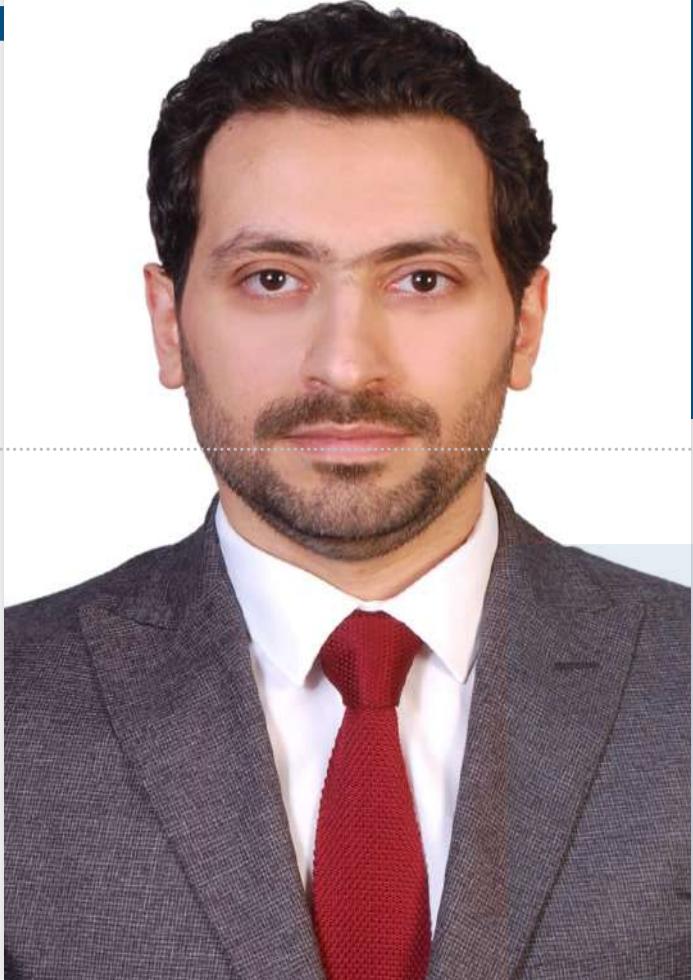
يعتقد البعض أن ملء النموذج لمرة واحدة عند فتح الحساب كافٍ للأبد، وهذا خطأ استراتيجي، البيانات هي كائن حي يتغير بتغير واقعك المادي والوظيفي، إن عدم تحديث بياناتك عند تغيير مسمى وظيفتك، أو زيادة



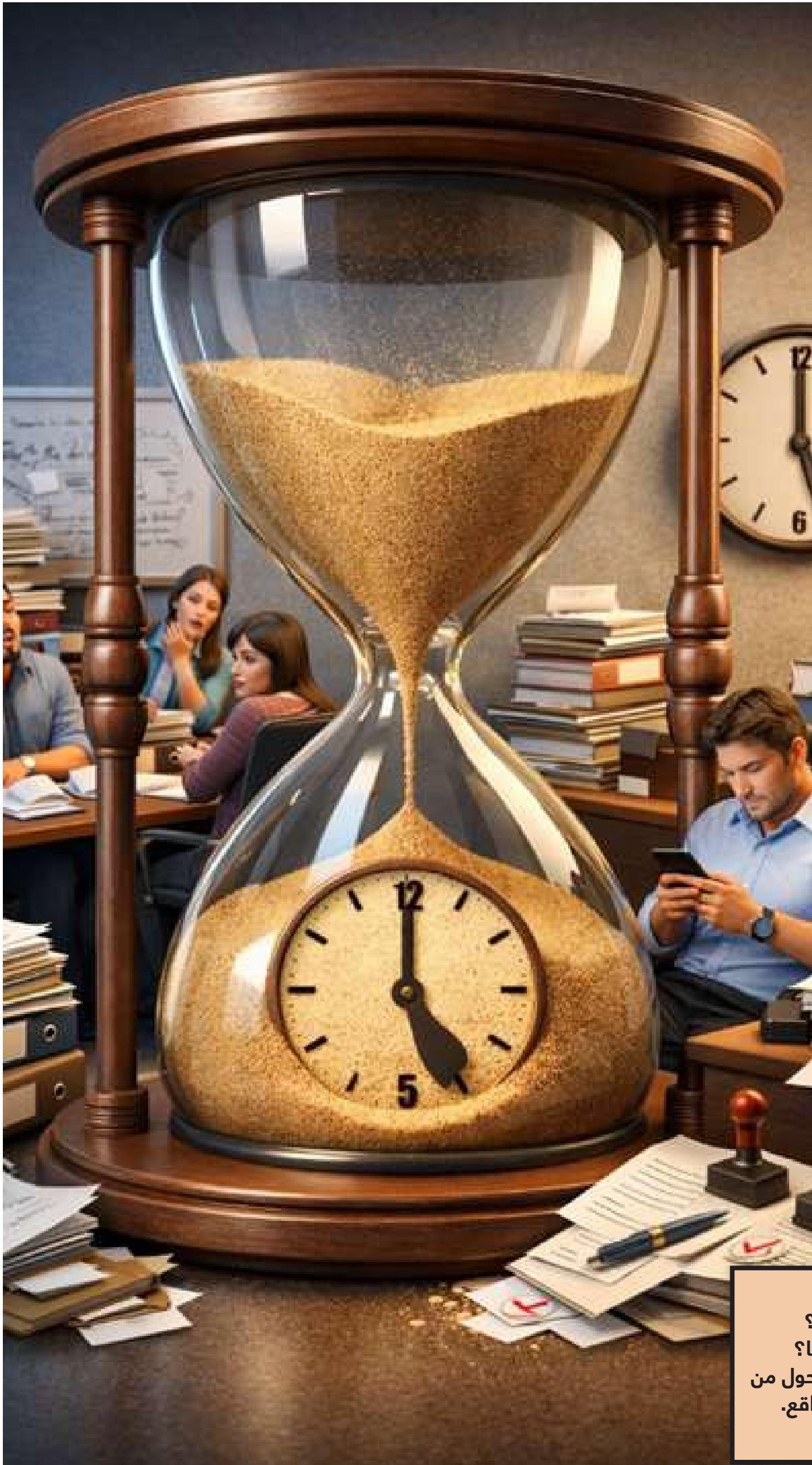
ادارة الوقت المؤسسي... «لماذا تضيع ساعات العمل دون نتائج»؟

بقلم - تامر عبد العزيز

أمين سر - مدير إدارة الموارد البشرية



رغم التزام كثير من الموظفين بساعات الدوام الرسمية، إلا أن السؤال الذي تطرحه إدارات كثيرة اليوم هو: أين يذهب الوقت؟ ولماذا لا تنعكس ساعات العمل الطويلة بالضرورة على نتائج ملموسة أو إنتاجية حقيقة؟
الحقيقة أن المشكلة في أغلب الأحيان لا تكمن في الموظف، بل في إدارة الوقت على مستوى المؤسسة ككل.



الحضور لا يعني الإنجاز

ما زالت بعض المؤسسات تقيس الجدية والانضباط بعدد ساعات الجلوس على المكتب، لا بحجم المخرجات. فيتحول الوقت إلى غاية بحد ذاته، بدل أن يكون وسيلة لتحقيق الأهداف. والنتيجة؟ موظفون حاضرين ذهنياً بشكل جزئي، وأعمال تُنجذب في اللحظات الأخيرة دون جودة حقيقة.

مؤشرات خليجية تثير القلق

في استطلاع حديث شمل موظفي المنطقة، حوالي ١٨% فقط من العاملين في الخليج يمارسون العمل عن بعد أو الهجين، بينما تظلأغلب بیانات العمل تقليدية ما قد يؤثر على إنتاجية الوقت وإدارته في المؤسسات التقليدية. وتنظر دراسة سابقة في الكويت أن ما يصل إلى ٩٠% من وقت كبار الموظفين في الجهات الحكومية يُهدى في مهام يمكن تفويضها، مثل التوقيع على الأوراق والاجتماعات غير الضرورية، بدل أن يُستثمر في اتخاذ قرارات استراتيجية أو تنفيذ أعمال إنتاجية.

الجماعات... مستهلك الوقت الأول

تشير التجارب الميدانية إلى أن جزءاً كبيراً من يوم العمل في الشركات الخليجية يُقضى في اجتماعات بدون أجندة واضحة أو قرارات حاسمة، مما يقلل الوقت المتاح للتركيز على الإنجاز الفعلي.

غياب الأولويات المؤسسية

عندما لا تكون الأولويات واضحة من الإدارة العليا، يعمل كل قسم وفق رؤيته الخاصة، بل وأحياناً كل مدير وفق اجتهاده الشخصي. فتتشتت الجهود، وتتكرر الأعمال، ويهدر الوقت في مهام لا تضيف قيمة حقيقة للمنظمة.

الإجراءات المعقدة تسرق الوقت بصمت

التوقيع المتعددة، والموافقات المتكررة، والدوران بين الأقسام، كلها عوامل تجعل إنجاز مهمة بسيطة يستغرق أيامًا وربما أسابيع، وهو ما يعيينا إلى ضرورة تبسيط الإجراءات وتوفيق الصالحيات.

المقطوعات المستمرة... العدو الخفي

رسائل البريد، والمكالمات غير العاجلة، والطلبات الطارئة غير المخططة، تقطع تركيز الموظف عشرات المرات يومياً. وقد أثبتت دراسات أن العودة للتركيز بعد كل مقاطعة قد تستغرق وقتاً طويلاً غير محسوب، هو وقت يُهدى فعلياً دون إنجاز حقيقي.

الحل يبدأ من البداية

إدارة الوقت المؤسسي لا تعني الضغط على الموظف، بل تعني:

- وضوح الأهداف والأولويات
- تقدير المجتمعات إلى الحد الضروري
- تبسيط الإجراءات
- ربط الأداء بالنتائج لا بعدد الساعات
- تمكين الموظفين من التخطيط ليومهم بوضوح

عزيزي القارئ المسؤول:

المؤسسات الناجحة لا تتسأل: كم ساعة نعمل؟ بل تسأل: ماذا أجزنا؟ وما القيمة التي أضفناها؟ فحين تدار ساعات العمل بعقلية مؤسسية واعية، تتحول من أرقام على الورق إلى نتائج حقيقة على أرض الواقع. وهذا هو المطلوب الوصول إليه....



الرئيس التنفيذي الجديد... وتعاليل شاعر الربابة

بقلم - محمد سعد خليل

Khalilm5090@yahoo.com

غالباً ما تنقسم المستويات الإدارية في الشركات إلى ثلاثة مستويات، فهناك الإدارة العليا، والإدارة الوسطى أو ما يطلق عليها بالتنسيقية، والإدارة الدنيا أو الإدارة التشغيلية أو الإشرافية، مثل رؤساء الأقسام الذين يشرفون على أعمال النشاط اليومي للشركة، ويبذلون ما بوسعهم للمحافظة على حسن سير النشاط في الشركة، وتطبيق ما يأتي إليهم من قرارات من المستويات الإدارية العليا والوسطى.

الرئيسي للإدارة العامة، أو بتطفيشهم والضغط عليهم لتقديم الاستقالة، أو إنهاء خدماتهم إذا كانوا تجاوزوا السنتين من العمر.
هذا يذكرني بشاعر الربابة الذي يجيد مهارة الحز (العزف) على الربابة، فيطرب له شيخ القبيلة وينجدب بالتعاليل معاه.
يبدأ شاعر الربابة أشعاره عن الكرم والجود والرجلة، مثل قصيدة ...
يا كليب شب النار يا كليب شبة، عليك شبة والحطب لك يجاري
وعلياً أنا يا كليب هيلة وحبة، وعلىك تقليل الدلال العذابي،
والولمة يا كليب عجل بصبة، والرزق عند اللي ينشي السحابي
ومن لا صبر يا كليب في حكم ربه، هذاك يوم البعث
ماله ثوابي
وسرعان ما يتجه نحو شعر الغزل والجمال، فتطرّب مسامع شيخ القبيلة ويبدأ بصيغ ما تبقى من شعر رأسه الأبيض والشوارب والحواجب واللحية ليعود ويعيش أيام الشباب، كما يبدأ بالخلص من رجال القبيلة الكبار من أهل الحال والعقد ليستبدلهم بأخرين على هواه، فيسوء حال القبيلة وتتردى أوضاعها.
الأمر نفسه ينطبق على الرئيس التنفيذي الجديد، الذي يقوم بإقصاء كل المدراء من أصحاب الخبرة من أجل التفرد بالقرارات، مما ينعكس سلباً فيما بعد على وضع الشركة الذي يتربّح بين الربح تارة والخسارة تارات أخرى، وبالتالي أوضاع الشركة تزداد سوءاً مع مرور الوقت وتتصبح حقوق صغار المساهمين الذين لا حول لهم ولا قوة في مهب الريح.

الشركة الذين يتمتعون بالمؤهلات والخبرات والصفات المطلوبة، أو من خلال الإعلان المفتوح حيث يمكن لأي شخص من خارج الشركة يأنس في نفسه الكفاءة التقدم للوظيفة.
في الحياة العملية صاحب أكبر حصة في رأس المال الشركة، والذي هو بطبيعة الحال رئيس مجلس الإدارة، هو الذي يختار الرئيس التنفيذي ويزج به إلى ذلك الكرسي ليبدأ عمله كرئيس تنفيذي للشركة.
يبدأ بعض الرؤساء التنفيذيين الجدد، وليس الكل طبعاً، مهامهم الوظيفية بشعار فرق تسد، وهناك من صغار الموظفين من يعرض على الرئيس التنفيذي الجديد الخدمات المجانية، حيث يبدأ بالتلتفظ بعبارات لافتة مثل ... تحت أمرك ... اعتبرني ذراعك اليمين تاريخ الشركة كله سيكون على طاولتك غداً صباحاً ... الخ.
يبدأ المدير التنفيذي الجديد عمله بجولة في إدارات وأقسام الشركة، ومن ثم يبدأ بممارسة عمله بتفقد الملفات التي أمامه والملفات التي بحاجة إلى معالجة، وإذا كان حدث العهد بالإدارة ، فنجده سرعان ما يصطدم ببعض المشاكل التي بحاجة إلى قرارات هامة، ومن هنا تبدأ عملية الصراع غير المرئي بين هذا الرئيس التنفيذي الجديد وبعض المدراء من ذوي الأقدمية في العمل الذين غالباً ما يكونوا محبطين من عملية التعين لأنهم يرون أنهم يتمتعون بكفاءات وخبرات تؤهلهم لشغل موقع الرئيس التنفيذي.
في وسط صراع غير ظاهر للعيان بين الرئيس التنفيذي والقادة من المديرين، يبدأ الرئيس التنفيذي الجديد في استخدام صلاحياته بالخلص من هؤلاء المدراء، إما بنقلهم إلى إدارات وأقسام بعيدة عن المبني

ت تكون الإدارة العليا Top Management، من أعضاء مجلس إدارة الشركة ورئيس المجلس، والمدير العام للشركة والرئيس التنفيذي، وعادة ما يتم دمج وظيفة المدير العام مع وظيفة الرئيس التنفيذي تحت مسمى المدير العام والرئيس التنفيذي للشركة.
من المهام الرئيسية التي تقع على كاهل الإدارة العليا وضع الرؤى والأهداف للشركة، والخطط الاستراتيجية الكفيلة بتحقيقها، سواء كانت خطط قصيرة أو متوسطة أو طويلة الأجل، وكذلك من المهام الأساسية أيضاً للإدارة العليا هي عملية اتخاذ القرارات الرشيدة والتي لها علاقة في مصير الشركة، مثل إعادة هيكلة الشركة أو تصفيتها أو الاستحواذ على شركة جديدة، أو التخلّي عن بعض الأصول، سواء كانت مالية أو ثابتة لصالح شركة أخرى...الخ، وأيضاً من مهام الإدارة العليا تخصيص الموارد وإدارة المخاطر وتمثيل الشركة لدى كافة الجهات المعنية.

عندما يصبح موقع الرئيس التنفيذي في شركة ما شاغراً لسبب أو لآخر، يقع على عاتق مجلس إدارة الشركة اختيار شخص مناسب تتوافق فيه الصفات التي تتناسب مع موقع الرئيس التنفيذي مثل أن يكون لديه المهارات القيادية المختلفة، والقدرة على حل المشاكل والقدرة على التواصل مع الآخرين، وكذلك المؤهلات العلمية اللازمة والخبرات العميقية التي تؤهله لشغل هذا المنصب، بالإضافة إلى المرونة والكاريزما، والتوافق الثقافي، أي قدرته على تقبل طروحات مجلس الإدارة والانسجام معها ضمن قيم وفلسفة وثقافة الشركة...الخ.

لتبين شاغر الرئيس التنفيذي يكون لدى مجلس إدارة خيارين، أما اختيار أحد المدراء من داخل



«الكويتية» نقلت فريق مارسيليا إلى الكويت للمشاركة في بطولة السوبر الفرنسي



واختتم الفقعنان أن الخطوط الجوية الكويتية تواصل دورها كشريك وطني داعم للفعاليات الرياضية الكبرى، بما يساهم في ازدهار الأحداث الدولية التي تستضيفها دولة الكويت.

لنادي الواحة، إلى جانب هدايا تذكارية من خلال أنشطة ومسابقات تفاعلية مع الجمهور بالتعاون مع الرعاة الرئيسيين المشاركين في رعاية البطولة.

استقبلت شركة الخطوط الجوية الكويتية، بعثة فريق أولمبيك مارسيليا الفرنسي، على الرحلة القادمة من مدينة مارسيليا الفرنسية على متن طائرة الخطوط الجوية الكويتية فور وصولها إلى دولة الكويت مساء الاثنين، استعداداً للمشاركة في بطولة كأس السوبر الفرنسي، وذلك بحضور رئيس مجلس إدارة الخطوط الكويتية الكابتن / عبدالمحسن سالم الفقعنان، ورئيس مجلس إدارة الاتحاد الكويتي لكرة القدم الشيخ / أحمد اليوسف الصباح، وعدد من المسؤولين، حيث كان على متن الطائرة رئيس نادي أولمبيك مارسيليا بابلو لونغوريا والوفد المرافق له.

هذا ويأتي وصول الفريق ضمن الاستعدادات الجارية للمباراة المرتقبة التي تجمع فريقي باريس سان جيرمان وأولمبيك مارسيليا، والمقرر إقامتها يوم 8 يناير 2026 على استاد الشيخ جابر الأحمد الدولي، في بطولة تحظى برعاية رئيسية من الخطوط الجوية الكويتية. وبهذا الصدد، قال رئيس مجلس الإدارة الكابتن / عبدالمحسن الفقعنان أن الخطوط الكويتية قامت بتخصيص طائرة من طراز إيرباص A330-900 لنقل بعثة فريق أولمبيك مارسيليا، كما وفرت لهم الدعم الكامل خلال استقبالهم وقدمت جميع سبل الراحة لهم، وذلك في إطار جهودها الدؤوبة في المساهمة بإنجاح البطولة وحرصها على توفير أعلى مستويات الراحة والخدمة لفرق المشاركة، بما ينسجم مع دورها كراعٍ رئيسي لبطولة كأس السوبر الفرنسي.

وأكَدَ الفقعنان على أن الخطوط الجوية الكويتية تحرص دائمًا على المساهمة في ابراز مثل هذه الفعاليات والمناسبات الرياضية الكبرى، انطلاقاً من دورها الوطني ومسؤوليتها المجتمعية في تشجيع المنظومة والسياحة الرياضية في البلاد، مشيراً إلى أن استضافة بطولة كأس السوبر الفرنسي تعكس الإمكانيات الكبيرة التي تمتلكها دولة الكويت وقدرتها على تنظيم البطولات العالمية وفق أعلى المعايير.

وأوضح الفقعنان أن هذه البطولة تمثل إضافة نوعية لمисيرة السياحة الرياضية في البلاد، وتشهد في استقطاب الزوار وتعزيز الحركة السياحية، إلى جانب إبراز الصورة الحضارية لدولة الكويت على الساحة الرياضية الدولية.

وأضاف أن الخطوط الجوية الكويتية، وفي إطار حرصها على التفاعل مع الجمهور وتعزيز تجربتهم خلال الحدث، ستقدم على هامش الفعاليات المصاحبة للبطولة، هدايا وجواائز للجماهير تشمل تذاكر سفر، وبطاقات عضوية

عام مفصلي أعاد تعريف دور شركات الاتصالات في المنظومة الوطنية

الكويت تختتم 2025 بتحول استراتيجي شامل يعزز دورها كشريك وطني في بناء المستقبل الرقمي

تحقيق أهداف رؤية الكويت 2035 في مجالات الاقتصاد الإبداعي والتكنولوجي



وزيرة المالية السابقة م. نورة سليمان الفضام مع الرئيس التنفيذي في الكويت

والابتكار والخدمات الإعلامية الرقمية، بما يسهم في رفع كفاءة المشاريع الوطنية، وتعزيز التكامل بين القطاعات الحيوية في الاقتصاد الوطني.

وشملت الاتفاقية الاستفادة من خبرات Ooredoo في إدارة منصة «51» الرقمية، بهدف إبراز إنجازات شركة نفط الكويت، وإنتاج محتوى رقمي وفني غير تقليدي يعكس الهوية الوطنية، ويوسّع نطاق التأثير الإعلامي، ويعزز الحضور المؤسسي محلياً وإقليمياً.

شراكة وطنية مع الخطوط الجوية الكويتية - تصدر المحتوى الوطني إلى العالم

وفي إطار مبادراتها الوطنية المبتكرة، أعلنت Ooredoo الكويت، بالتعاون مع الخطوط الجوية الكويتية، عن إدراج منصة «51» الرقمية ضمن نظام الترفيه على متن جميع رحلات الناقل الوطني، في شراكة وطنية شاملة تهدف إلى تقديم محتوى رقمي كويتي أصيل يبرز الثقافة والإبداع والإعلام الوطني.

وتحتاج هذه المبادرة المسافرين تجربة ترفيهية متميزة عبر محتوى محلي يعكس الهوية الكويتية بروح عصرية وفي أجواء عالمية، بما يسهم في تعزيز حضور المحتوى الوطني على المستوى الدولي.

وأكّدت المشعان أن هذه الشراكة تمثل أكثر من مجرد تعاون تقني، بل محطة مفصلية في دعم المحتوى الوطني وتصديره إلى العالم، بما ينسجم مع طموحات Ooredoo الكويت في الإسهام في بناء اقتصاد معرفي رقمي قادر على المنافسة إقليمياً ودولياً.

وأضافت: «تواصل منصة '51' ترسیخ مكانتها كمحور وطني لدعم الإبداع الشبابي، وتمكين الكفاءات الكويتية من التعبير عن ذاتها ضمن بيئات إعلامية احترافية، وقد أثبتنا من خلالها قدرتنا على الدمج بين التكنولوجيا والمحتوى الصناعي نموذج وطني ناجح يليق بالكويت ويلهم المنطقة». كما أشادت المشuan بنموذج الشراكة المبتكر لتكامل القطاعين العام والخاص مع وزارة الإعلام الذي كان له الدور الأكبر في تعزيز تأسيس منصة 51 وإثراء محتواها الوطني، مؤكدة التزام Ooredoo الكويت بمواصلة جهودها في دعم مسارات التحول الرقمي، والمساهمة الفاعلة في تحقيق أهداف رؤية الكويت 2035، لا سيما في مجالات الاقتصاد الإبداعي، وتنمية المحتوى المحلي، والاستثمار في الطاقات والكافئات الوطنية.

المشاركة وقيادة الفعاليات المحورية

فعالية «عبر الحدود» دبلوماسية رقمية تتجاوز الثقافات



نوف مساعد المشعان:

• لسنا مزود اتصالات
فقط... بل شريك
وطني في بناء مستقبل
الكويت الرقمي

الحكومية والمؤسسة، ضمن رؤية واحدة منسجمة مع مستهدفات رؤية الكويت 2035، وقادرة على مواكبة التحولات المتيسّرة في عالم التكنولوجيا والاتصال.

شراكات استراتيجية مع شركة نفط الكويت (KOC)

ومن أبرز الشراكات الاستراتيجية التي وقعتها Ooredoo الكويت خلال عام 2025، اتفاقية التعاون الاستراتيجية مع شركة نفط الكويت (KOC)، والتي ركزت على تعزيز التطوير

شكل عام 2025 محطة فارقة في مسيرة Ooredoo الكويت، الشركة الرائدة محلياً وإقليمياً في مجالات التحول الرقمي، والاتصالات، وتكنولوجيا المعلومات، حيث عزّزت الشركة دورها كشريك استراتيجي فاعل في دفع مسارات التحول الرقمي، ودعم الاقتصاد المعرفي، والارتقاء بجودة خدمات الاتصال للأفراد والمؤسسات على حد سواء.

و عملت Ooredoo الكويت خلال العام في إطار أهداف رؤية «كويت 2035»، التي ترتكز على الابتكار، وتطوير البنية التحتية الرقمية، وتمكين المجتمع من الاستفادة من الفرص التكنولوجية الحديثة، بما يسهم في تحقيق تنمية مستدامة وشاملة.

وشهد العام سلسلة من الإنجازات النوعية والشراكات الاستراتيجية مع مؤسسات حكومية وخاصة، أسهمت في تعزيز مكانة الشركة كمزود رائد لحلول الاتصالات والتحول الرقمي، ورسّخت دورها كشريك حقيقي في تطوير منظومة الابتكار الوطني، ودعم المسيرة التنموية في دولة الكويت.

1 - شراكات استراتيجية مع القطاعين العام والخاص - تكامل وطني من أجل تنمية مستدامة

واصلت Ooredoo الكويت خلال عام 2025 ترسیخ نهجها القائم على بناء شراكات استراتيجية فاعلة مع الجهات الحكومية ومؤسسات القطاع الخاص، ضمن رؤية متكاملة تهدف إلى تقديم حلول تقنية مبتكرة تدعم المسارات التنموية الوطنية، وتسهم في بناء منظومة رقمية متقدمة تخدم الاقتصاد والمجتمع على حد سواء.

وفي هذا السياق، قالت نوف مساعد المشuan، مدير إدارة أول الشؤون الخارجية والمشاريع الاستراتيجية والإبتكار في Ooredoo الكويت، إن عام 2025 شكل محطة ترول استراتيجية شاملة في مسيرة الشركة، أعادت خلالها Ooredoo الكويت صياغة دورها داخل المنظومة الوطنية.

وأضافت: «لم نعد ننظر إلى أنفسنا كمزود تقليدي لخدمات الاتصالات، بل كشريك وطني في بناء مستقبل رقمي متتكامل لدولة الكويت، يقوم على تمكين الأفراد، وتطوير الخدمات، وتعزيز الاستدامة، وترسيخ البنية التحتية الرقمية كركيزة أساسية للتنمية الشاملة».

وأوضحت المشuan أن Ooredoo الكويت تعاملت مع عام 2025 بوصفه عاماً لتأسيس توجه استراتيجي طويل الأمد، لا مجرد إطلاق مبادرات متفرقة أو تحقيق إنجازات ظرفية، حيث ركزت الشركة على تطوير نموذج عمل متكمّل يجمع بين البنية التحتية الرقمية المتقدمة، والخدمات الذكية الموجهة للأفراد وقطاع الأعمال، والمحتوى الوطني، والشراكات

ما تحقق في 2025 يجسد شراكات وطنية أعادت تشكيل المشهد الرقمي



شراكتنا مع الاعلام لها الدور الأكبر في تأسيس منصة 51

من المستوى الرابع (ANL4)، لتكون بذلك من أوائل شركات الاتصالات التي تعتمد الشبكات الذاتية المتقدمة، ما يضعها في مقدمة الشركات الرائدة عالمياً في هذا المجال. أما في مجال التطوير البشري، فقد أعلنت Ooredoo الكويت عن فوزها بجائزتين مرموقتين خلال قمة جوائز إدارة الموارد البشرية 2025 HRM Summit & Awards، وهما: «جهة العمل المفضلة» و«أفضل حزمة مزايا للموظفين»، في إنجاز يعكس ريادتها الإقليمية في الاستثمار بالقوى الوطنية وتوفير بيئة عمل جاذبة ومحفزة. كما حصلت الشركة على جائزة «أفضل بيئة عمل ملهمة» في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا لعام 2025، ضمن فئات التحفيز والابتكار.

Inspiring Workplaces Awards

كما نالت الشركة عدداً من الجوائز الدولية في مجالات الابتكار الرقمي والخدمات الذكية، تأكيداً على التزامها بتقديم حلول تقنية متقدمة تلبي تطلعات الأفراد وقطاع الأعمال على حد سواء.

وعلى مستوى الجوائز العالمية، أعلنت Ooredoo الكويت عن بداية قوية لعام 2025، بحصولها على 11 جائزة مرموقة ضمن برنامج جوائز ستيفي لعام 2025، موزعة على عدة

فئات، من بينها:

الابتكار في تطبيقات الخدمات العامة، الابتكار في تطبيقات المعلومات والخدمات التجارية، الابتكار في مواقع وتطبيقات المعلومات التجارية، الإنجاز الابتكاري في مبادرات الاستدامة وتقنيات الاتصالات المستدامة.

الابتكار في التطوير التكنولوجي لقطاع الاتصالات، كما حصدت الشركة جائزتين في فئة تمكين الشباب والمجتمع، شملت:

جائزة الإنجاز الابتكاري في تمكين الشباب ضمن مبادرة تسريع تطوير المدن الذكية، جائزة الإنجاز الابتكاري في الاستدامة، وتوّج هذا التميّز بحصول Ooredoo الكويت على:

جائزة ستيفي الذهبية - شركة العام في فئة تكنولوجيا المعلومات - الاتصالات، جائزة ستيفي البرونزية - الابتكار التقني للعام.

جائزة ستيفي البرونزية - شركة العام في فئة تكنولوجيا الاتصالات، وأكّدت Ooredoo الكويت أن هذه الجائزة تمثل شهادة عالمية على جهودها المتواصلة في الابتكار وريادة قطاع

الاتصالات، ومصدر إلهام لمواصلة دفع حدود التكنولوجيا والاستدامة، وتعزيز مكانتها كشركة وطنية رائدة تساهم في بناء مستقبل رقمي متتطور لدولة الكويت.

دمج التكنولوجيا بالمحتوى نموذج كويتي ناجح نعتز به

وفي هذا السياق، أوضحت أن مبادرات مثل مسرح الطفل والمحتوى الموجه للنشء جاءت ضمن رؤية ثقافية وتربيوية واضحة، تنطلق من قناعة بأن الاستثمار في الطفل هو استثمار في مستقبل المجتمع، وأن توظيف التكنولوجيا والمحتوى في بناء الوعي والقيم يُعد جزءاً أساسياً من المسؤولية الوطنية للقطاع الخاص.

6. الموظفون أول... أساس التحول الرقمي

وعلى المستوى الداخلي، أكدت المشعان أن Ooredoo الكويت أولت خلال 2025 اهتماماً خاصاً برأس المال البشري، من خلال الاستثمار في تطوير الكفاءات الوطنية، وبناء ثقافة مؤسسية قائمة على الابتكار والتعلم المستمر، وتمكين الفرق من أداء أدوارها بكفاءة ومسؤولية.

وشهدت على أن الموظفين هم المحرك الحقيقى لأى تحول رقمي مستدام، وأن نجاح أي استراتيجية وطنية يبدأ من داخل المؤسسة، قبل أن ينعكس أثره على المجتمع والاقتصاد.

7. جوائز وشهادات تقديرية محلية وإقليمية دولية

شهد عام 2025 حضوراً لافتاً لشركة Ooredoo الكويت على صعيد التميز المؤسسي، حيث واصلت الشركة ترسیخ مكانتها الريادية في قطاع الاتصالات والتحول الرقمي، من خلال حصدها مجموعة من الجوائز المرموقة على المستويين الإقليمي والدولي، في تأكيد واضح على نجاح استراتيجيتها المؤسسية واستدامة أدائها المتميّز.

وعلى صعيد الجوائز الإقليمية، فازت Ooredoo الكويت بجائزتين ضمن Asian Telecom Awards 2025، هما: «أفضل شركة اتصالات» و«أفضل مبادرة في الموارد البشرية»، وهو إنجاز يعكس استدامة التميّز والابتكار في مختلف مجالات عمل الشركة.

وفي إنجاز تقني نوعي، حصدت Ooredoo الكويت اعترافاً عالمياً من TM Forum، باختيارها مبادرة الشبكات المستقلة

في إطار دعمها المتواصل لمسارات الدبلوماسية الرقمية، وأكّدت Ooredoo الكويت دورها الفاعل من خلال شراكة استراتيجية مع معهد سعود الناصر الصباح الدبلوماسي الكويتي لتنظيم فعالية «عبر الحدود» (Beyond Borders)، وذلك تحت رعاية وزارة الخارجية.

وجسدت الفعالية نموذجاً متقدماً للتكامل بين القطاعين العام والخاص، وسلطت الضوء على الدور المحوري للเทคโนโลยيا والاتصال في بناء جسور التواصل بين الشعوب، بما يعزز الحضور الكويتي على الساحة الدولية، ويبذر إسهامات الدولة في مجالات العمل التنموي والإنساني.

قمة تقنية الأموال 2025 - منصة لصناعة المستقبل المالي الرقمي

ولعبت Ooredoo الكويت دوراً محورياً في قمة Money-Tech 2025، التي نظمتها «قم الجريدة»، الذراع التنظيمية للمؤتمرات التابعة لجريدة «الجريدة» الكويتية، بالشراكة مع Ooredoo، حيث جمعت القمة نخبة من صناع القرار والخبراء الإقليميين والدوليين لمناقشة مستقبل التقنية المالية، والذكاء الاصطناعي، والبيانات الضخمة، ورأس المال الجريء، والحوسبة المتقدمة.

ومن أبرز ما أُعلن عنه خلال القمة، إطلاق NVIDIA الكويت مركز بيانات متقدم بدعم تقني من NVIDIA، يعتمد على تقنيات الذكاء الاصطناعي، وبهدف إلى تعزيز القدرات الرقمية داخل دولة الكويت، ودعم الشركات الوطنية في تطوير حلول مبتكرة قائمة على البيانات الضخمة، في خطوة استراتيجية تعكس التزام الشركة بتعزيز البنية التحتية الرقمية الوطنية.

3. تطوير البنية التحتية الرقمية وتعزيز تجربة المستخدم

وفي مجال تطوير البنية التحتية الرقمية، واصلت Ooredoo الكويت استثماراتها النوعية من خلال شراكات مع شركات تقنية عالمية، إلى جانب العمل بتناغم مع الهيئة العامة للاتصالات وتقنية المعلومات (CITRA)، لتطوير تقنيات الجيل الخامس المتقدم (5G Advanced)، وتقديم خدمات رقمية متقدمة تلبي احتياجات المستخدمين، وتوابع أحد الابتكارات العالمية.

كما أطلقت الشركة شراكات نوعية لتعزيز تجربة العملاء،

شملت اتفاقيات مع منصات تجارة إلكترونية لتوفير عروض

حضرية، في تجسيد واضح لالتزام Ooredoo بتقديم أسلوب

حياة رقمي متكامل.

وأوضحت المشعان أن خدمات الأفراد شهدت خلال عام 2025 تطوراً نوعياً عميقاً، لم يقتصر على تحسين جودة الشبكة أو توسيع نطاق التغطية، بل شمل إعادة تصميم تجربة المستخدم من جذورها، عبر تبسيط رحلة العميل، وتطوير القنوات الرقمية، وتعزيز تكامل الخدمات، وربط الاتصالات بمنظومة أوسع من التعليم، والترفيه، والخدمات

اليومية، بما يجعل التجربة الرقمية أكثر سلاسة و قيمة.

وأكّدت أن رضا العملاء لم يعد يُنظر إليه كمؤشر تشغيلي فحسب، بل أصبح معياراً استراتيجياً يعكس مدى نجاح الشركة في بناء علاقة مستدامة قائمة على الثقة وسهولة استخدام والاعتماد طول الأمد.

4. حلول رقمية متكاملة لقطاع النعمال

وعلى صعيد خدمات الشركات وقطاع الأعمال، بيّنت المشعان أن عام 2025 مثل نقلة استراتيجية في موقع Ooredoo الكويت كمُمكِّن رئيسي للتحول الرقمي المؤسسي، حيث انتقلت الشركة من تقديم خدمات الاتصالات التقليدية إلى توفير حلول رقمية متكاملة تدعم تطوير العمليات، وتعزز التكامل الرقمي، وتسهم في رفع كفاءة الأداء المؤسسي.

5. الدستدامة، المحتوى، والإنسان في صميم

الاستراتيجية

وأشارت المشعان إلى أن هذا التوجه تجسّد في توقيع عدد من الاتفاقيات والشراكات مع جهات وطنية وشركات متخصصة، هدفت إلى تطوير حلول رقمية مستدامة، بما يعزز منظومة الخبرات، وبناء قدرات محلية مستدامة، مما يعزز منظومة الابتكار الوطني، ويدعم انتقال المؤسسات إلى نماذج تشغيل رقمية أكثر كفاءة ومونة.

وأكّدت أن المحتوى الوطني مثل أحد الأعمدة الاستراتيجية لعمل الشركة، من خلال مواصلة تطوير منصة «51» كمظلة وطنية للمحتوى الثقافي والإعلامي، تهدف إلى حفظ الذاكرة الوطنية، وتمكين المبدعين، وتقديم محتوى يعكس الهوية

تلبي تطلعات العملاء المالية وتتناسب مراحلهم العمرية وإمكانياتهم الاستثمارية

بيت التمويل الكويتي يرسي رقادته بباقة فريدة من الحلول الادخارية والاستثمارية

نفقات تعليم أبنائهم، يقدم بيت التمويل الكويتي خطة «جامعتي» الاستثمارية طويلة الأجل التي صممت للعملاء ما بين 21 عاماً و 61 عاماً، على لا يزيد عمر الابن أو الابنة عن 14 عاماً، وعندما يصل الأبناء للمرحلة الجامعية، يجد المبلغ المدخر والأرباح المتراكمة لتغطية نفقات التعليم الجامعي الازمة لأبنائه، كما يمكن فتح الحساب وإدارته لعميل عن طريق الوصي الشرعي له، ومدة الاستثمار من 4 سنوات إلى 18 سنة، والمبلغ المستهدف من 3 آلاف إلى 120 ألف.

رفاء

وأن الخطوات الكبيرة تتطلب تحفيظها مبكراً، صمم بيت التمويل الكويتي «رفاء»، خطة استثمارية طويلة الأجل لتغطية مصاريف زواج الأبناء، حيث تمكن العميل من ادخار مبالغ شهرية، وعند بلوغ أبنائه السن المحدد مسبقاً، فإن إجمالي المبلغ المدخر بالإضافة إلى أرباح الاستثمار ستكون متوفرة لتغطية مصاريف الزواج.

ومن الشروط أن يكون عمر الابن أو الابنة أقل من 20 عاماً، وعمر العميل ما بين 21 عاماً و 61 عاماً، وتتراوح مدة الاستثمار من 4 سنوات إلى 25 سنة والمبلغ المستهدف من 4 آلاف حتى 120 ألف دينار.

وتتميز جميع الخطط الاستثمارية الطويلة الأجل التي يقدمها بيت التمويل الكويتي بالعوائد السنوية و توفير تغطية تكافلية، إمكانية سحب 60% من الرصيد في السنة الأولى و 60% كل سنة بعد السحب الأول خلال فترة الاستثمار للخطة، كما تتميز بالمرونة التامة في تعديل المبلغ المراد استثماره أو الدفعات الشهرية ومدة الاستثمار في أي وقت، «ماعدا خطة جامعتي»، ويمكن للعميل إيداع دفعات مالية محددة، من دون التأثير على الجدول الزمني لخطة الاستثمار أو المبلغ المستهدف.



الخطط الاستثمارية طويلة الأجل

جامعتي | إنجاز | رفاء | ثمار | شفاء

يواصل بيت التمويل الكويتي تعزيز مكانته الريادية على مستوى المنتجات المصرفية المتميزة، من خلال مجموعة فريدة ومتعددة من المنتجات الادخارية والاستثمارية المصممة بعناية لتلبية احتياجات مختلف شرائح العملاء، بما يواكب تطلعاتهم المالية، ومراحلهم العمرية، وقدراتهم وإمكانياتهم الاستثمارية، وجاءت المنتجات ثمرة رؤية استراتيجية ركزت على الابتكار وتقديم حلول مصرفية مميزة تجمع بين مزايا الادخار للمستقبل والحصول على عوائد متراكمة، ما يساعد على دعم الاستقرار المالي، وتمكين المجتمع من التخطيط المالي السليم.

ثمار

ومن أبرز هذه المنتجات، تأتي «ثمار» الخطة الاستثمارية التي تهدف إلى تحقيق حياة آمنة بعد التقاعد، حيث تمكن العميل من جني ثمار سنوات العطاء والعمل لسنوات طويلة، والاستمتاع بحياة تقاعدية مريحة تليق بمشوار حياته.

ومن شروط الخطة الاستثمارية «ثمار»، أن يكون عمر العميل ما بين 21 و 55 عاماً، وتتراوح مدة الاستثمار من 5 سنوات إلى 39 سنة، والمبلغ المستهدف من 4 آلاف حتى 120 ألف دينار.

شفاء

ويقدم بيت التمويل الكويتي الخطة الاستثمارية طويلة الأجل «شفاء»، والتي تتيح تغطية تكافلية الحالات الرعاية الطبية الخاصة، ومن شروط الخطة الاستثمارية أن يكون عمر العميل ما بين 21 و 60 عاماً، وتتراوح مدة الاستثمار من 5 سنوات إلى 15 سنة والمبلغ المستهدف من 4 آلاف حتى 60 ألف دينار.

إنجاز

وتؤكد على حرص بيت التمويل الكويتي على تلبية تطلعات الشباب الاستثمارية، تسهم خطة «إنجاز»، في تمكين الشباب من التخطيط المسبق وتحقيق أحلامهم بالبدء في استثمار

عطّلورات مقامس

maqames -perfume

55205700



في إنجاز رياضي جديد

فريق بنك الخليج يتأهل إلى نهائي بطولة اتحاد المصارف لكرة القدم



على المشاركة الفاعلة في بطولة اتحاد المصارف سنوياً، مقدماً مستويات فنية مميزة تعكس روح المنافسة والانضباط. كما يسهم الفريق في تعزيز العلاقات بين الموظفين وترسيخ قيم العمل الجماعي والانتماء، بما ينسجم مع رؤية بنك الخليج في دعم الأنشطة الرياضية وبناء بيئة عمل صحية ومحفزة.

البنك الرامية إلى ترسیخ معايير الاستدامة الاجتماعية، التي ترکز على دعم المبادرات الصحية والرياضية وتعزيز التفاعل الإيجابي مع المجتمع. يقدم فريق كرة القدم في بنك الخليج نموذجاً مميزاً لروح الفريق والتعاون بين الموظفين، حيث يضم مجموعة من الكفاءات الشابة التي تجمع بين الالتزام المهني والتميز الرياضي. ويحرص الفريق

في إنجاز رياضي جديد، تأهل فريق بنك الخليج لكرة القدم إلى نهائي بطولة اتحاد مصارف الكويت السنوية، حيث يلتقي فريق بنك بوبيان في المباراة النهائية التي تقام يوم السبت المقبل، على استاد عبدالله الخليفة الصباح - نادي البرموم الرياضي. وجاء تأهل فريق بنك الخليج إلى المباراة النهائية عقب فوزه في الدور نصف النهائي على فريق بنك وربة بنتيجة 3-2، في مباراة حماسية قوية شهدت تنافساً كبيراً بين الفريقين، قبل أن يحسمها فريق بنك الخليج لصالحه في الدقائق الأخيرة، ليحجز مقعده عن جدارة في النهائي المرتقب.

ويولي بنك الخليج اهتماماً كبيراً بدعم الرياضة وتعزيز ثقافة النشاط البدني، إيماناً منه بأهمية الرياضة في تحسين جودة الحياة وترسيخ نمط حياة صحي داخل المجتمع. ويحرص البنك على تشجيع موظفيه وأفراد المجتمع على ممارسة الرياضة من خلال دعم البطولات والفعاليات الرياضية المختلفة.

وفي هذا الإطار، ينظم بنك الخليج سنوياً ماراثون بنك الخليج الذي يُعد من أبرز الفعاليات الرياضية المجتمعية في دولة الكويت، حيث يستقطب آلاف المشاركيين من مختلف الفئات العمرية، ويهدف إلى نشر الوعي بأهمية ممارسة الرياضة وجعلها أسلوب حياة يومي، وذلك انطلاقاً من استراتيجية

عطورات مقامس

maqames -perfume

55205700



سلطنة عمان تنشئ مركزاً عالياً عالمياً لجذب المزيد من الاستثمارات



60 دولاراً للبرميل، وهو أقل من العجز المتوقع للعام الماضي والبالغ 1.6 مليار دولار. وكانت أسعار النفط العالمية تتداول عند حوالي 62 دولاراً للبرميل يوم الثلاثاء وفقاً لتقرير «فوربس».

الاقتصادية مع مختلف دول العالم.
موازنة سلطنة عمان

أقرت سلطنة عمان الأسبوع الماضي موازنتها لعام 2026 بعجز قدره 1.4 مليار دولار، بناءً على متوسط سعر النفط البالغ

المالي، بحسب وكالة أنباء سلطنة عمان. واعتبر أن من خلال هذا المركز يمكن الاستفادة من المقومات التي تتمتع بها سلطنة عمان من حيث الاستقرار السياسي والجاذبية الاستثمارية والشراكات

أنشأت سلطنة عمان «مركز عمان المالي العالمي» بقرار من مجلس الوزراء خطوة استراتيجية مدروسة وممنهجة مبنية على دراسة تجارب عالمية وإقليمية.

مركز مالي عالمي

يهدف إنشاء المركز إلى إيجاد بيئة جاذبة للاستثمارات والبنوك التجارية والمؤسسات المالية العالمية المتخصصة في الخدمات المصرفية التجارية والإسلامية والخدمات المالية والتأمينية وغيرها من الأنشطة المساندة، ونقل المعرفة وتوفير المزيد من الوظائف النوعية في القطاعات المالية.

وقال وزير المالية ورئيس اللجنة الإشرافية لمرحلة تأسيس المركز، سلطان بن سالم الحبسي، إن إنشاء المركز سيسمح في تعزيز دور القطاع المالي لتحقيق مستهدفات التنويع الاقتصادي بالتكامل مع جهود تطوير القطاع المالي والاستثماري والتوجهات المستقبلية التي تتطلع إليها سلطنة عمان.

وأضاف، في تصريح لوكالة الأنباء الفرنسية، أن المركز سيعمل كبيئة ممكنة بامتيازات متعددة لإدارة الاستثمارات وتأسيس الشركات وإقامة الشراكات التجارية المبنية على تسهيل حركة رؤوس الأموال والخدمات المالية ودعم الابتكار

«السكنية» توقيع عقودين جديدين بقيمة 36.5 مليون دينار

أعلن المدير العام للمؤسسة العامة للرعاية السكنية الكويتية بالتكليف راشد العنزي توقيع عقودين جديدين بقيمة إجمالية بلغت 36.5 مليون دينار كويتي. العقدان يتعلمان بتوريد وتمديد وصيانة الكابلات الأرضية جهد (400) كيلو فولت؛ وذلك لتغذية أربع محطات تحويل رئيسية بمدينة صباح الأحمد السكنية. ويأتي ذلك في إطار خطة الدولة لتأمين البنية التحتية الكهربائية للمدن الجديدة، وضمان استدامة الخدمات الحيوية في المدينة.

يُشار إلى أن المؤسسة أعلنت، في وقت سابق من اليوم، البدء في استقبال طلبات الشركات الراغبة في تسجيلها كمورد مُعتمد، بالإضافة على تحديث بيانات الشركات المقيدة لديها في سجل الموردين للسنة المالية 2024/2023.



«هيئة الصناعة» تناقش تعزيز التعاون مع «مكافحة الممارسات الضارة» الخليجية

بحث مدير عام الهيئة العامة للصناعة الكويتية بالتكليف شملان حمود الجحيدلي، ومدير عام مكتب الأمانة الفنية لمكافحة الممارسات الضارة في التجارة الدولية بالأمانة العامة لمجلس التعاون لدول الخليج العربية محفوظ الرقادي تعزيز التعاون المشترك بين الجانبين.

كما تم خلال اللقاء بحث سبل تعزيز التنسيق وتبادل الخبرات في مجالات حماية الصناعة الوطنية، ومكافحة الممارسات التجارية الضارة، بما يسهم في دعم الاقتصاد الوطني وترسيخ بيئة تجارية عادلة ومستدامة.

يأتي ذلك إلى جانب مناقشة آليات التعاون الفني وتطوير العمل المؤسسي المشترك، استعراض أبرز التحديات المرتبطة بالتجارة الدولية وسبل التعامل معها وفق الأطر القانونية والتنظيمية المعتمدة.

وخلال الزيارة، عقد محفوظ الرقادي اجتماعاً مع عدد من أصحاب المصانع الكويتية، تم خلاله التعريف بدور مكتب الأمانة الفنية في مكافحة الممارسات الضارة في التجارة الدولية، والرد على استفساراتهم المتعلقة بأليات حماية الصناعة الوطنية وسبل الاستفادة من الأدوات المتاحة لمواجهة الممارسات التجارية غير العادلة.

وأكد الجانبان أهمية استمرار التواصل والتنسيق بين الجهات المعنية، بما يخدم المصالح المشتركة، ويعزز الجهود الرامية إلى دعم وحماية الصناعة الوطنية في دولة الكويت ودول مجلس التعاون الخليجي.



دولة الكويت

تحسن قراءة مدراء المشتريات الكويتي للشهر السادس عشر



نشاطها الشرائي ومخزونها. في كلتا الحالتين، كانت معدلات الزيادة أقل بقليل من الأرقام القياسية المسجلة في شهر نوفمبر 2024، كما استجاب الموردون في العموم بشكل جيد لطلبات الشركات، مما أدى إلى انخفاض ملحوظ في مدد التسليم، كما ساهمت الضغوط التنافسية جزئياً في التحسن الأخير في أداء الموردين. وإلى جانب ذلك فقد تفاقمت ضغوط التضخم في شهر ديسمبر، إذ أدت الزيادات الحادة في أسعار المشتريات وتكاليف الموظفين إلى أسرع ارتفاع في أسعار الإنتاج منذ شهر مارس 2024. وتعكس الزيادات في التكاليف الإنفاق على مجموعة من البنود، منها الآلات والتسويق والطباعة وقطع الغيار والنقل في أغلب الأحيان، كما أفادت عدد من الشركات بأن تكاليف الموظفين قد ازدادت نتيجة لتوظيف عمال جدد، وارتقت أسعار المشتريات وتكاليف الموظفين بأعلى معدلاتها في سبع وستة أشهر على التوالي.

وتماشياً مع الوضع بالنسبة للطلبات الجديدة، شهد الإنتاج زيادةً بأسرع وتيرة له في 7 أشهر، كما أبدت الشركات غير المنتجة للنفط تفاؤلاً متزايداً بشأن نمو الإنتاج خلال العام المقبل. ووفق الدراسة، فقد بلغ مستوى الثقة أعلى معدل له في عامين، ويعزى ذلك إلى خطط التسويق والثقة بأن طلب العملاء سيستمر في التحسن، وفي الواقع كان التفاؤل ضمن أقوى مستوياته على الإطلاق. وأدت الرغبة في مواكبة أعباء العمل في وقت يشهد ارتفاعاً حاداً في الطلبات الجديدة إلى زيادة معدل التوظيف للشهر العاشر على التوالي، وكان معدل خلق فرص العمل هو الأسرع منذ شهر يونيو الماضي، ولكنه لا يزال متواضعاً بشكل عام. وأشارت إلى أن ارتفاع معدل التوظيف لم يكن كافياً لمنع تراكم المزيد من الأعمال المعلقة، التي زادت بشكل كبير، وإلى أقصى حد منذ بدء السلسلة في شهر سبتمبر 2018، وأدت متطلبات العملاء المتزايدة إلى قيام الشركات بزيادة

ارتفاع قراءة مؤشر مدراء المشتريات الرئيسي لدولة الكويت خلال شهر ديسمبر 2025 عند 54 نقطة مقابل 53.4 نقطة في الشهر السابق له؛ بما يشير إلى تحسن قوي في أحول القطاع الخاص غير المرتبط بالنفط، الإبرز منذ شهر أبريل الماضي، وذلك للشهر السادس عشر. وكشفت الدراسة الصادرة عن وكالة «إس آند بي جلوبال» الثلاثاء، أن الأدلة المتداولة تُشير إلى أن الأنشطة التسويقية وإطلاق المنتجات الجديدة كانت من بين العوامل التي دعمت النمو، مبينة أن الشركات نوهت مجدداً بأن تقديم منتجات عالية الجودة بأسعار تنافسية ساعدتها في الحصول على أعمال جديدة. وارتقت الطلبات الجديدة للشهر الخامس والثلاثين على التوالي، وكان معدل التوسيع هو الأسرع منذ شهر مايو 2025، وجاء نمو إجمالي الأعمال الجديدة مدعوماً بارتفاع ملحوظ آخر في طلبات التصدير الجديدة، إذ سلطت الشركات الضوء على الأعمال الجديدة من البلدان المجاورة تحديداً.

«مورجان ستانلي» يتوقع تجاوز الذهب مستوى 4,800 دولار في 2026



الصعودي للفضة. وقد سجلت الفضة أقوى أداء سنوي في 2025 بارتفاع بلغ 147%， بدعم من الطلب الصناعي والاستثماري وجود عجز هيكلى في السوق.

أما بالنسبة للفضة، فقال البنك إن عام 2025 شهد ذروة العجز في المعروض، مضيفاً أن متطلبات تراخيص التصدير في الصين، التي دخلت حيز التنفيذ مع بداية العام الجاري، تزيد من مخاطر الاتجاه

توقع بنك «مورجان ستانلي» أن يصل سعر الذهب إلى 4,800 دولار للأوقية بحلول الرابع من العام الجاري، متقدماً المستويات القياسية التي حققها العام الماضي، مستنداً في ذلك إلى تراجع أسعار الفائدة، وتغير قيادة مجلس الاحتياطي الفيدرالي، إضافةً إلى عمليات الشراء القوية من البنوك المركزية وصناديق الاستثمار.

وقال البنك إن الأحداث التي شهدتها فنزويلا خلال عطلة نهاية الأسبوع قد تدعم الإقبال على الذهب كملازم آمن، لكنه لم يذكر هذا العامل كسبب مباشر لتوقعاته بوصول الذهب إلى 4,800 دولار للأوقية.

وكان الذهب قد سجل مستوى قياسياً بلغ 4,549.71 دولاراً للأونصة في السادس والعشرين من ديسمبر، وأنهى عام 2025 على ارتفاع بنسبة 64%， وهو أقوى أداء سنوي له منذ عام 1979.

ينظر المتعاملون إلى الذهب باعتباره مخزنآً آمناً للقيمة خلال فترات الأضطرابات الاقتصادية والجيسياسية، كما أنه يستفيد عادةً من بيانات أسعار الفائدة المنخفضة، حيث تقل تكلفة الاحتفاظ بالأصول التي لا تحقق عائداً مثل الذهب.

بنك «ستاندرد تشارترد» يتوقع نمواً قوياً ومستداماً للاقتصاد المعلقة في 2026



كما توقع التقرير أن ترتفع نسبة الدين العام إلى الناتج المحلي الإجمالي في المملكة إلى 36% بنتهاية عام 2026، مقارنة بـ 26% بنتهاية عام 2024؛ مما يقربها من الحد الأعلى الذي حدته السعودية لنفسها عند 40%. ومع ذلك، يرى أن العجز المالي الأخير لم يشكل عائقاً، بل كان محفزاً لعملية تحول هيكلية في الاقتصاد الكلي.

وبالنظر إلى توقعات الاقتصادات الكبرى، فقد رفع «ستاندرد تشارترد» توقعاته بشأن نمو الاقتصاد الأميركي في عام 2026 إلى 2.3%， مقارنة بـ 1.7% سابقاً، إذ يتوقع تنامي الاستثمارات والإنفاق في قطاع الأعمال، مدوماً بتحفيضات ضرائب الشركات وتتسارع التنافس على تبني تقنيات الذكاء الاصطناعي.

كما رجح البنك أن يواصل صناع السياسات المالية في المملكة خلال العام 2026 جهودهم لتنويع مصادر التمويل، مع التركيز على استقطاب مستويات أعلى من الاستثمار الأجنبي المباشر، إلى جانب تعزيز مشاركة المستثمرين الأجانب في أسواق الدين المحلية، بما يساهم في توسيع قاعدة التمويل وتقليل الاعتماد على المصادر التقليدية. ورجح أن تساهم زيادة تدفقات رؤوس الأموال في زيادة زخم الأسواق المالية بالمملكة، لا سيما في ظل اتساع إدراجها ضمن أبرز المؤشرات الاستثمارية العالمية.

وأشارت التوقعات، بحسب «بنك ستاندرد تشارترد» إلى نمو القطاع غير النفطي بوتيرة مستقرة بنسبة 4.5%， مدفوعاً بالاستثمار والاستهلاك مع استمرار دوره في دعم الاقتصاد.

توقع تقرير صادر عن بنك «ستاندرد تشارترد» أن تواصل المملكة العربية السعودية تحقيق نمو قوي في ناتجها المحلي الإجمالي بنسبة 4.5% خلال عام 2026، متباقةً بذلك معدل نمو الاقتصاد العالمي البالغ 3.4%. وعزى البنك في تقرير حديث له صادر بعنوان «التوجهات العالمية 2026»، قوة الاقتصاد السعودي إلى الزخم المستمر في قطاع النفط الذي عاد مجدداً إلى مسار النمو عقب تخفيف تحالف «أوبك بلس» تخفيضات الإنتاج التي كانت سارية منذ عام 2023.

وأشار التقرير إلى أن العجز المالي الأخير في السعودية لم يمثل عبئاً على الاقتصاد، بل جاء كمحفز لعملية تحول هيكلية أوسع في بنية الاقتصاد الكلي.

«إس آند بي»: نمو قوي للقطاع الخاص الإماراتي في 2025 بدعم الطلب والسياسات

نقطة في ديسمبر، حيث ارتفعت مستويات الإنتاج بأسرع وتيرة منذ مارس 2024. ومع ذلك، شهدت شركات الإمارة أكبر انخفاض في المخزون منذ أبريل 2020، تزامناً مع وصول ضغوط أسعار مستلزمات الإنتاج إلى أعلى مستوى لها في عام واحد، مما دفع الشركات لرفع أسعار مبيعاتها بوتيرة أسرع رغم تواضع هوامش الربح الإجمالية.

وبالنظر إلى عام 2026، تراجعت درجة ثقة الشركات إلى أدنى مستوياتها في ثلاثة سنوات رغمبقاء التوقعات إيجابية بشكل عام. وبينما يسود التفاؤل بشأن اتجاهات الطلب واستثمارات الأعمال، تبرز مخاوف من تشبع السوق وارتفاع المنافسة كعوامل قد تحد من النمو المستقبلي، خاصة مع استمرار تراكم الأعمال المتاخرة بأشد وتيرة لها منذ عشرة أشهر نتيجة تباطؤ التوظيف والتأخيرات الإدارية.

الحكومية المواتية وزيادة أعداد العمالة محلياً ودولياً، رغم وجود تحديات تمثلت في احتدام المنافسة وحالة عدم اليقين الاقتصادي التي أثرت على مبيعات بعض الشركات، وفق تقرير مؤشر مدير المشتريات (PMI) الصادر عن مؤسسة «إس آند بي جلوبال». في المقابل، شهد شهر ديسمبر تسارعاً في ضغوط التكاليف، حيث سجلت أسعار مستلزمات الإنتاج أسرع ارتفاع لها منذ 15 شهراً، شملت زيادة نفقات الرواتب وتكاليف النقل والصيانة. وأدى ضيق هوامش الربح إلى تبني الشركات موقفاً أكثر حذراً بشأن التوظيف، حيث كان التحسن في فرص العمل هاماً، كما استمرت الشركات في تقليل مخزونها بمعدل هو ثاني أعلى معدل في تاريخ السلسلة لإدارة التكاليف بفعالية.

وفي دبي، سجل مؤشر مدير المشتريات 54.3

اختم القطاع الخاص غير المنتج للنفط في دولة الإمارات عام 2025 بتوسيع قوي في مستويات النشاط، حيث سجل مؤشر مدير المشتريات (PMI) الصادر عن مؤسسة «إس آند بي جلوبال» نحو 54.2 نقطة في شهر ديسمبر.

ورغم تراجع المؤشر عن مستوى نوفمبر البالغ 54.8 نقطة، إلا أنه ظل متواافقاً مع متوسطه طويلاً الأجل البالغ 54.3 نقطة، مما يشير إلى تحسن قوي في أحوال القطاع مدفوعاً بزيادة الطلبات الجديدة، وتحسين ظروف السوق، والسياسات المحلية الداعمة. وعلى مستوى الإنتاج، أفاد أكثر من ربع الشركات المشاركة (27%) بزيادات شهرية، ما جعل و Tingira التوسيع ضمن الأسرع على مدار العام، في حين لاحظت أقل من 7% من الشركات انخفاضاً في إنتاجها. وقد ارتبط هذا النمو بتحسين أوضاع السوق والسياسات

مؤشر مديرى المشتريات القطرى ينخفض خلال ديسمبر



خلال عام 2025 بكامله. وارتقت الأعمال غير المنجزة لدى شركات القطاع الخاص غير النفطي للشهر الثالث عشر على التوالي في ديسمبر 2025، ورغم ذلك، كان الارتفاع الأخير في الأعمال غير المنجزة طفيفاً والأدنى خلال تلك السلسلة. كما استمرت سلاسل التوريد بالتحسن في ديسمبر وظل الوقت اللازم لتسليم مستلزمات الإنتاج أعلى من متوسط الدراسة على المدى الطويل الذي كان يتماشى مع الاتجاه الملحوظ خلال النصف الثاني من العام 2025، وتحسن مواعيد تسليم الموردين رغم ارتفاع الأنشطة الشرائية للمرة الخامسة في 6 أشهر. ورفعت الشركات القطرية الرواتب بمعدلات ملحوظة في ديسمبر 2025 وارتفع معدل تضخم الرواتب من أدنى معدل التضخم الرواتب في اثنين عشر شهرًا في نوفمبر 2025. كما ينبع ارتفاع الرواتب إلى الزيادات على الرواتب وتقديم مجموعة من المزايا القائمة على الأداء والاحتفاظ بالموظفين من ذوي الخبرة. وكشفت الدراسة أنه بخلاف ارتفاع تكاليف الموظفين، لم يشهد مت苏سط أسعار الشراء أي تغيير في ديسمبر 2025 بما يتماشى مع إجمالي أسعار مستلزمات الإنتاج، وخفضت الشركات القطرية أسعار سلعها وخدماتها للشهر الثالث على التوالي بمعدل هو الأعلى منذ أغسطس 2025.

النشاط التجاري الملحوظ خلال عام 2025. كما انخفض مستوى الإنتاج سبع مرات خلال العام على الرغم من استمرار الركود في مستوى الإنتاج لأكثر من شهر في الربع الأول من العام 2025. وكان معدل الانخفاض في مستوى الإنتاج الأعلى منذ مارس 2025، وكانت شركات الإنشاءات مسؤولة مجدداً عن الانخفاض في مستوى الإنتاج. وأوضحت الدراسة أنه رغم انخفاض مستوى الإنتاج والطلبات الجديدة في ديسمبر 2025، غير أن توقعات النشاط التجاري للإثنين عشر شهرًا المقبلة ظلت إيجابية وكانت أفضل مقارنة بشهر نوفمبر 2025. وربطت الشركات توقعاتها الإيجابية بتحسين ظروف السوق، ونمو عدد السكان والتنمية الصناعية، والمشروعات الاستثمارية الحكومية، وارتفعت درجة الإيجابية إلى أعلى مستوى في 4 أشهر. وظل معدل استحداث الوظائف لدى شركات القطاع الخاص غير النفطي في قطر قوياً في الشهر الأخير من عام 2025 رغم انخفاضه إلى أدنى مستوى في 8 أشهر. ويعزى تكثيف أنشطة التوظيف إلى جهود المبيعات والتسويق والمشروعات الجديدة، وارتفعت أعداد الموظفين في جميع القطاعات الأربع الخاضعة للمراقبة، وحل مقدمو الخدمات في الترتيب الأول رغم تسجيل شركات الصناعات التحويلية أعلى ارتفاع في أعداد الموظفين

سجل مؤشر مديرى المشتريات الذي يقيس أداء القطاع الخاص غير المرتبط بالنفط لدولة قطر انخفاضاً خلال ديسمبر 2025 إلى 50 نقطة، مقابل 51.8 نقطة في نوفمبر 2025. وأشارت الدراسة الصادرة عن وكالة إس آند بي جلوبال، الثلاثاء، إلى عدم تسجيل أي تغيير في النشاط التجاري لشركات القطاع الخاص غير النفطي في قطر في الشهر الأخير من عام 2025. وكانت القراءة الأخيرة لمؤشر مديرى المشتريات الأدنى منذ أكثر من عامين وأدنى من المتوسط على المدى الطويل البالغ 52.2 نقطة منذ بدء الدراسة في 2017. وعززت الدراسة الانكماس الإجمالي في النشاط التجاري في الشهر الأخير من العام 2025 بشكل رئيسي إلى انخفاض الطلبات الجديدة ومستوى الإنتاج، بينما تأثر النشاط التجاري سلباً بالانخفاض في مخزون المشتريات، وتقصير مواعيد تسليم الموردين، وعوض النمو الكبير في أنشطة التوظيف بشكل جزئي عن هذه التأثيرات. كما فرض استمرار انخفاض الطلبات الجديدة للمرة السادسة في 7 أشهر قيوداً على نمو النشاط التجاري لشركات القطاع غير النفطي في قطر. وتسبّب انخفاض الأعمال الجديدة الواردة في انخفاض إجمالي في مستوى الإنتاج في شركات القطاع الخاص غير النفطي في ديسمبر 2025 ليس منطقياً نظراً لعدم تقييد نمو

تراجع أسعار النفط وسط توقعات بوفرة الإمدادات العالمية

زعيم فنزويلا يوم السبت، ما يزيد احتمال إنهاء الحظر الأمريكي على النفط الفنزويولي وبالتالي رفع الإنتاج. وتخطط إدارة الرئيس الأمريكي، دونالد ترامب، لاجتماع مع مديرى شركات النفط الأمريكية هذا الأسبوع لمناقشة زيادة إنتاج فنزويلا من النفط،بحسب ما أبلغ مصدر مطلع وكالة روترز. وتمتلك فنزويلا العضو المؤسس في منظمة «أوبك»، أكبر احتياطيات نفطية في العالم تقدر بنحو 303 مليارات برميل. إلا أن قطاعها النفطي يعني منذ سنوات بسبب ضعف الاستثمارات والعقود الأمريكية. وبلغ متوسط إنتاجها العام الماضي 1.1 مليون برميل يومياً.

العسكرية الأمريكية في فنزويلا والضرائب المتواصلة على البنية التحتية للطاقة في روسيا، كان محدوداً، ما يشير إلى أن عوامل العرض والطلب الأساسية ما تزال هي المؤشر الأبرز. وأضافت ساسديفيا أن سوق النفط لا يزال يواجه وفرة المعروض، وأظهرت بيانات وكالة الطاقة الدولية وإدارة معلومات الطاقة الأمريكية، أن إمدادات الخام العالمية ما تزال تتجاوز نمو الاستهلاك، وهو ما يدفع بالمخزونات إلى الارتفاع ويبقي الضغوط الهبوطية على الأسعار. وسط توقعات باستمرار الضغوط على أسعار النفط خلال 2026. وقد تفاقم الضغوط على الأسعار بسبب القبض على

تراجع أسعار النفط، الثلاثاء، وسط توقعات بوفرة الإمدادات العالمية في ظل ضعف الطلب، بينما قيم المتعاملون احتمال ارتفاع إنتاج فنزويلا من الخام بعد القبض على الرئيس نيكولاوس مادورو بواسطة الولايات المتحدة. وانخفضت عقود خام برنت الآجلة بنسبة 0.2%， أو 14 سنتاً، إلى 61.62 دولاراً للبرميل، بينما بلغ خام غرب تكساس الوسيط الأمريكي 58.13 دولاراً للبرميل منخفضاً بنسبة 0.3% أو 19 سنتاً. وقالت بريانكا ساسديفيا، كبيرة محللي السوق في شركة الوساطة «فيليب نوفا»، إن رد فعل أسعار النفط تجاه الأحداث الجيوسياسية الكبرى، مثل العملية

الخير المجددي: معجزة الشفاء تحرص على دعم مختبر الجودة لديها وتنطويه

فحص حبوب اللقاح يوضح نوع العسل عبر تحديد مصدره الزهري الذي تغذى عليه النحل



أكَدَ خَبِيرُ تَرْبِيَةِ النَّحْلِ وَإِنْتَاجِ الْعَسْلِ وَمَدِيرُ شَرْكَةِ «معجزة الشفاء» مُحَمَّد قَاسِمُ الْمَجْدِدِيَّ عَلَىِ أَهْمَيَّةِ دُورِ مَخْتَبِ الْجُودَةِ لَدِيهَا لِضَمَانِ ضَبْطِ الْجُودَةِ لِمَنْتَجَاتِهَا وَفَحْصِ وَتَحْلِيلِ الْأَعْسَالِ بِأَنْوَاعِهَا وَمُشَتَّقَاهَا، وَالْتَّعْرِفِ عَلَىِ مَكَوْنَاتِهَا وَخَصَائِصِهَا.

وَأَوْضَحَ الْمَجْدِدِيُّ أَسْرَارَ قَدْرَةِ عَسْلِ النَّحْلِ عَلَىِ تَعْزِيزِ الصَّحَّةِ الْعَامَّةِ، مُشَيرًاِ إِلَىِ أَنَّ فَوَائِدَ الْعَسْلِ الْمُتَعَدِّدَةِ تَعُودُ إِلَىِ نَسْبَ حَبَوبِ الْلَّاقَاحِ الَّتِي يَحْتَوِيُ عَلَيْهَا، وَالَّتِي بِدُورِهَا تَعُودُ مِنَ أَهْمَ اسْبَابِ تَبْلُورِ الْعَسْلِ.

وَأَضَافَ الْمَجْدِدِيُّ: تَرْجِعُ أَهْمَيَّةِ فَحْصِ حَبَوبِ الْلَّاقَاحِ فِي تَحْدِيدِ نَوْعِ الْعَسْلِ وَمَصْدِرِهِ، وَمِنْ ثُمَّ تَحْدِيدِ فَوَائِدِهِ. لِكَوْنِهِ يَكْشِفُ عَنِ أَصْلِهِ النَّبَاتِيِّ الَّذِي تَغَذَّىَ عَلَيْهِ النَّحْلُ، حِيثُ يَرْجِعُ اسْمُ كُلِّ مُنْتَجٍ لِلْعَسْلِ إِلَىِ اسْمِ النَّبَاتِ الَّذِي تَوْجَدُ حَبَوبُ الْلَّاقَاحِ خَاصَّتِهِ بِأَعْلَىِ نَسْبَةِ فِي الْعَسْلِ عَنِ غَيْرِهَا مِنْ حَبَوبِ الْلَّاقَاحِ لِلنَّبَاتَاتِ الْأُخْرَىِ، فَعَلَىِ سَبِيلِ الْمَثَالِ، النَّسْبَةِ الْأَعْلَىِ لِحَبَوبِ الْلَّاقَاحِ فِي عَسْلِ السَّدَرِ تَأْتِيُ مِنْ أَشْجَارِ السَّدَرِ، وَعَسِيلُ الْبَرْسِيمِ مَصْدِرُهُ زَهْرُ الْبَرْسِيمِ الَّذِي يَتَغَذَّىَ مِنْهُ النَّحْلُ.

تصميم موقع الكترونية

موقع احترافية
بريد الكتروني
دعم فني



الاقتصادية

جريدة النخبة ورواد المال والأعمال



نستقبل الاخبار على البريد التالي: news@aleqtisadyah.com

50300624



@aleqtisadyahkw

الموقع الالكتروني: www.aleqtisadyah.com



@aleqtisadyahkw

تابعونا:

اقرأ عدد



اليومي
عبر الحسابات التالية

الموقع الالكتروني: www.aleqtisadyah.com



@aleqtisadyahkw



@aleqtisadyahkw



aleqtisadyah_kw



aleqtisadyah.com



اشترك مجاناً ليصلك العدد

50300624

أرسل «اشترك» عبر الواتس اب

الاقتصادية

ALEQTISADYAH

عدد الصفحات 33

رقم العدد 552

جريدة إلكترونية كويتية يومية

• السنة الثانية

الأربعاء 18 من رجب 1447 هـ • 7 يناير 2026 م

تابعونا



@aleqtisadyahkw

www.aleqtisadyah.com

استقرار البيتكوين عقب موجة صعود في بداية 2026



وأثار هبوط سعر سهم «ستراتيжи» مخاوف من احتمال اضطرار الشركة لبيع جزء من حيازتها من البيتكوين للفاء بالديون المستقبلية والتزامات المساهمين، وهو سيناريو قد يؤدي إلى ضغوط بيع كبيرة على سعر البيتكوين.

المستثمرين تجاه جدوى استراتيجيتها القائمة على تخزين البيتكوين على المدى الطويل. كما أن هبوط سعر البيتكوين لفترة طويلة وعدم إدراج الشركة في مؤشر أمريكي رئيسي أثر سلباً على المعنويات تجاهها.

استقرت أسعار البيتكوين، الثلاثاء، بعدما ساعد تحسن الشهية للمخاطرة أكبر عملة مشفرة في العالم على الارتفاع في بداية عام 2026.

وكشفت شركة «ستراتيжи»، أكبر شركة تمتلك بيتكوين، الاثنين، عن ارتفاع كبير في الخسائر غير المحققة على الأصول الرقمية خلال الربع الرابع، مع تدهور قيمة حيازاتها خلال عام 2025.

وتحسن شهية المخاطرة مع تجاهل الأسواق للصدمة الأولية الناجمة عن التوغل العسكري الأمريكي في فنزويلا والذي أسفر كذلك عن القبض على الرئيس نيكولاس مادورو. وتنتظر الأسواق الآن مزيداً من الوضوح بشأن خطط واشنطن تجاه البلد اللاتيني.

وارتفعت البيتكوين بنسبة 1.3% إلى 93,576.7 دولار بحلول 00:59 بتوقيت الساحل الشرقي (59:59 بتوقيت غرينتش). ولا تزال أكبر عملة مشفرة في العالم تتجرّع خسائر تتجاوز 6% في عام 2025.

وكشف مايكل سايبلور، مؤسس شركة «ستراتيжи»، مساء الاثنين، عن خسائر غير محققة ضخمة بلغت 17.44 مليار دولار في الربع الرابع من 2025، نتيجة تراجع قيمة البيتكوين، وهو أكبر أصل تمتلكه الشركة.

وتراجعت أسهم الشركة بنحو 50% في 2025، مع تشاو



مدير التسويق
والإعلان

للتواصل

نستقبل الأخبار على البريد التالي

رئيس التحرير
هشام الفهد

الموقع الإلكتروني

الاقتصادية
ALEQTISADYAH

@aleqtisadyahkw

هازن حيدر

50300624

news@aleqtisadyah.com

editor@aleqtisadyah.com

www.aleqtisadyah.com

جريدة اقتصادية
الكترونية يومية
تصدر كل يوم
صباحاً بنظام pdf