

# صفقة بيع لمطلع وقت الحظر... إذا كان هناك استثناء لعازماً لا يتم ذكره في الإفصاح؟

**صفقة بيع أسهم لعضو مجلس إدارة تمت في 4 يناير حسب الإفصاح!**

**حظر المطلعين يبدأ قبل نهاية الفترة المالية بعشرين أيام عمل ويستمر حتى إعلان النتائج**

في صفقة اندماج أو استحواذ أو المزادات العلنية. وفقاً للإفصاح عن الصفقة فإنها عبارة عن بيع، وملكية الأسماء تعود لعضو مجلس الإدارة، ما فتح باب التساؤلات، خصوصاً في ظل سريان فترة الحظر، فهل هناك استثناء بشأن هذه الصفقة؟

مصادر استثمارية طالب باستنطاط المزيد من التنظيمات والضوابط من واقع الممارسات، وصولاً إلى بحث الحالات التي يكون فيها استثناء، فيجب أن يذكر ذلك في الإفصاح للتوضيح والشفافية. أيضاً اقتربت المصادر إمكانية وضع "بلوك" على أسهم المطلعين خلال فترات الحظر بشكل آلي، خصوصاً وأن التطور التقني والتكنولوجي يمكن الجهات المعنية من تلك الخطوة.



تتسائل الأوساط الاستثمارية عن صفة بيع تمت في 4 يناير، وفقاً لإفصاح رسمي معلن عبر بورصة الكويت، لعضو مجلس إدارة في شركة مدرجة.

الثابت قانونياً في كتاب الإفصاح والشفافية مادة 3-4-1 أن فترات الحظر على الشخص المطلع لدى الشركة المدرجة تبدأ من 10 أيام ما قبل نهاية الفترة المرحلية للبيانات المالية وحتى الإعلان عن النتائج، و10 أيام عمل قبل نهاية السنة المالية وحتى الإعلان عن النتائج.

علماً أن هناك استثناءات تُمكّن المطلع من التعامل على الورقة المالية خلال فترات الحظر، من هذه الحالات: نقل ملكية، أو الاكتتاب في حقوق الأولوية، شراء أو نقل ملكية العدد اللازم من الأسهم لضمان عضوية مجلس الإدارة، نقل ملكية لسداد مدینية رهن الأوراق المالية، أو الدخول

## انطلاق تقديرات الاحتياج من السيولة لتحديد توصيات زيادات رأس المال بنوك بدأت التقييم لأهمية القرار في تحديد نسبة التوزيعات النقدية

الزيادة يعني أن التوصية النقدية ستكون أقل، والمنحة أفضل من العام الماضي، مع الرهان على توصية زيادة رأس المال بسعر مناسب يضمن هامش ربح جيد ومشجع للمساهمين والمستثمرين الاستراتيجيين. قرار زيادة رأس المال يأتي في مرحلة تحول اقتصادي مهم، وبعض البنوك تعزز قواها المالية بقوة لتأمين النسب الرقابية المطلوبة، وللدخول بقوة في المنافسة المرتقبة، كما أن البنوك حالياً تحافظ بقوة على حصتها السوقية، وتأمين مصادر السيولة بما يضمن لأي بنك تأمين أي طلبات من العملاء.

زيادات رأس المال ستكون فرصاً بالنسبة للمستثمرين، حيث ستكون هناك شركات ناجحة، والدخول فيها استثمار نامي وأمن، وأي شركة تشغيلية أوبننك سيكون لديها القدرة على خدمة الأسهم الجديدة التي سيتم تصديرها، حيث أن العملية ليست تمويل فقط على حساب المساهم، ولكن تمثل تحدياً لخدمة الأسهم الجديدة. في السياق تستعد بنوك لجولة حاسمة لتقدير احتياجها من زيادة رأس المال.

كشفت مصادر مالية رفيعة المستوى أن بعض البنوك والشركات التشغيلية أطلقت الدراسات التقييمية والتقديرية مبكراً لتحديد القرار النهائي فيما يخص طلب زيادة رأس المال، خصوصاً وأن المرحلة المقبلة ستكون مرحلة مشاريع وإطلاق فرص حكومية ضخمة ستتطلب تمويلات كبيرة وسيولة هائلة توجه لهذه الفرص.

القطاع المصرفي يعتبر الوجهة الرئيسية والمحرك الأبرز للسيولة المنظمة والمتوسطة وطويلة الأجل، وبالتالي في ظل «قانون الرهن العقاري - الدين العام - بعض الطرóرات المتوقعة للمشاريع الكبرى - المناقصات الكبرى المستمرة في الطرح - متطلبات القطاعات الأخرى النفطية والعقارية والتجارية» كلها مؤشرات تؤكد أن الطلب سيكون مرتفع جداً على السيولة.

في هذا السياق تستعد بنوك لجولة حاسمة لتقدير احتياجها من زيادة رأس المال. الملف وضع على طاولة النقاش، خصوصاً وأن قرار زيادة رأس المال المتوقعة لأحد البنوك سيكون لها علاقة وثيقة بقرار التوزيعات النقدية، إذ أن قرار

## الصفقات والنتائج والتوزيعات تقود 2026

من المرتقب أن تبدأ بعض الشركات في الإعلان عن صفقات جديدة خلال الأيام المقبلة. حيث تحدث مصادر عن وصول صفقة مهمة إلى مرحلة الإنجاز، قيمتها بـ 40 مليون دينار تقريباً، وهي تعتبر أبرز فرصة تشغيلية في قطاع نامي ويتنفس بطلب عالي. المالك الجدد لديهم قدرة على تطوير الاستثمار وتشغيله بفلسفة وفكر جديد.

سيكون ملف الصفقات الجيدة والأرباح السنوية وتوصيات التوزيعات النقدية خصوصاً، هو المحكم في «بوصلة السوق» خلال المرحلة المقبلة، حيث أن ذلك المثلث يعتبر الأكثر تأثيراً على الأسهم التشغيلية الموثوقة عالية الجودة.

سؤال  
الأسبوع

هل يجوز أن يتم الإعلان عن الحكم وعن نتائجه باسم العميل إذا كان صالح الشركة، أما إذا كان غير صالح الشركة ولمصلحة الخصم، الذي هو عبارة عن كيان اعتباري، فلا يتم الإعلان عنه؟

# بشائر زخم السيولة يخيم على البورصة

**مؤشرات الثقة تتدسن**  
**بقوة ارتفاع القيمة %90.7**  
**والأسهم المتداولة %55.6**  
**والصفقات %80.9**

**58.78 مليون دينار مناقصات وعقود تدخل**  
**بيانات 2026**

**80.308 مليون دينار كويتي تنذر بتحولات إيجابية**

| كتب محمود محمد:

بالرغم من استمرار السوق في تحقيق خسارة للجلسة الثانية على التوالي منذ بداية الأسبوع، وخسارته أمس 104.6 مليون دينار، إلا أن مؤشرات الثقة عادت بوضوح لتخيم على السوق، حيث ارتفعت مستويات القيمة المتداولة أمس إلى 80.308 مليون دينار كويتي بنسبة 90.7%， فيما قفزت الصفقات بنسبة 55.6%， وقفزت كمية الأسهم المشمولة بالتداول %80.9.

مصادر استثمارية أكدت أن السوق ما زال في بداية العام ولا يمكن قياسه على أساس صعود أو تراجع جلسة أو جلستين، حيث أن العام الحالي سيكون مليء بالتحديات والعديد من المتغيرات على مستويات عديدة، مشيرة إلى أن هناك عناوين رئيسية كبيرة وكثيرة جمیعاً تلتقي في ملف الاقتصاد.

هناك جهود كبيرة من الشركات نحو تعزيز أوضاعها التشغيلية واستكمال توسعاتها ومواصلة الجهد نحو المحافظة على المسار الإيجابي، في المقابل الرغبة الرسمية متعددة ومؤكدة ومتأنية للإنجاز والنهوض، وتلاقي الرغبات سينتج عنه أداء تشغيلي، وسيولد فرص بعضها أثره سيمتد إلى نحو ثلاثة سنوات، وفقاً للتقديرات.

واعتبرت المصادر الاستثمارية أن عودة السيولة بقوة للتداولات تعتبر أهم من مؤشر الصعود، خصوصاً وأن الارتفاعات يمكن أن يشهد لها السوق بأقل قيمة، حتى أن هناك شركات خاسرة وأخرى شبه مفلسة وثالثة ليس لديها أي نشاط أو حتى أرباح، تتنافس أرباحها «البقالات» لا أكثر، وبالرغم من ذلك تقدرت بقوة وتحقيق أداء قياسي سوقياً، ما يؤشر إلى أن قوة السيولة هي المعيار الأهم.

السوق يشهد تحولات تدريجية هادئة في ظل القراءات لمجريات الأحداث العالمية، حيث يتم مراقبة المسارات على أكثر من صعيد في اتجاهات متباينة جميعها مرتبطة في الآخر، لكن هناك مؤشرات عن تحرر سيولة كبيرة من الضغوط النفسية وقد ظهرت بقوة في تعاملات أمس.

مصادر تتحدث عن أن السوق مؤهل بقوة النتائج والسيولة والثقة المستقبلية وينتظر المبادرة الجريئة، لكن في ذات الوقت وفقاً لمصادر تقوم محافظ بعض الشركات المالية بعمليات تجميع وفقاً لدراسات تقنيمية فنية وأساسية غير متأثرة بما يدور من أحداث، حيث يقول أحد قيادي الشركة أن مصير التوترات السياسية إلى الخوم الهدوء.

وعلى صعيد الأداء فقد انخفض مؤشرها السوق الأول والعام بـ 0.04% و 0.20% على التوالي، كما تراجع مؤشر السوق الرئيسي 0.96%， ونزل «الرئيسي 50» بـ 1% عن مستوى الأحد الماضي.

وسجلت البورصة تداولات بقيمة 80.31 مليون دينار، وزعت على 272.65 مليون سهم، بتنفيذ 18.61 ألف صفقة.



صدراتها «مخازن» بواقع 3.52%， واستقر سعر 16 سهماً.  
وتقدم سهم «التجارية» المرتفع 1.92% نشاط الكميات بحجم بلغ 43.66 مليون سهم، فيما تصدر السيولة سهم «بيتك» بقيمة 11.19 مليون دينار.

وأثر على الجلسة تراجع 11 قطاعاً على رأسها الطاقة بواقع 2.14%， بينما ارتفع قطاع السلع الاستهلاكية بـ 0.35%， واستقر قطاع الرعاية الصحية.  
شهدت التعاملات تراجع سعر 83 سهماً في مقدمتها «أولى تكافل» بـ 10.23%， وارتفاع سعر 31 سهماً في

## إفصاحات البورصة

### «كابلات» التزام راسخ بشفافية العوائد للمناقصات

وسلمت طلب توريد بقيمة 1.58  
مليون دينار بعائد بين 4% إلى 6%

أعلنت شركة مجموعة الخليج للكابلات والصناعات الكهربائية تسلم طلب شراء من أحد العملاء لتوريد كابلات ضغط متوسط ومنخفض، بمبلغ إجمالي 1.58 مليون دينار كويتي.

قالت الشركة إن الأثر المالي لذلك يتمثل في تحقيق أرباح تشغيلية بنسبة تتراوح بين 4% إلى 6% خلال عام 2026.

### «سفن» تفوز بمناقصة قيمتها 57.2 مليون دينار

أعلنت شركة الصناعات الهندسية الثقيلة وبناء السفن تسلمهما كتاب ترسية المناقصة رقم (وك م-41/2022/2023) بقيمة 57.2 مليون دينار كويتي.

وأوضحت الشركة أن المناقصة تابعة لوزارة الكهرباء والماء والطاقة المتعددة، علماً بأن الشركة تقدمت بثالث أقل الأسعار. وتتعلق المشروع تزويد وتنفيذ التشغيل المبدئي الصيانة لأعمال إنشاء الخطوط المغذية لمحطة الحراري، وتطوير البنية التحتية لأنظمة استقبال الوقود لمحطة الزور.

### جي إف إتش تشتري 2.88 مليون سهم خزينة

أعلنت مجموعة جي إف إتش المالية للمساهمين والأسوق شراء 2.88 مليون سهم من أسهمها (أسهم خزينة). وأوضحت المجموعة أن عدد أسهم الخزينة ارتفع بعد عملية الشراء من 324.99 مليون سهم بما يعادل 8.480% من الأسهم الصادرة، إلى 327.88 مليون سهم بما يعادل 8.56% من الأسهم الصادرة؛ وذلك حتى تاريخ 4 يناير 2025.

وذكرت جي إف إتش أن نسبة الأسهم المشتراء في تلك العملية مثبت 0.075% من رأس المال المصدر، وبلغ متوسط سعر الشراء 0.620 دولار أمريكي، فيما بلغ عدد الأسهم المتبقية للشراء 55.38 مليون سهم.

### ترخيص أنشطة أوراق مالية لشركة «هيرميس»

أصدرت هيئة أسواق المال ، 3 قرارات جديدة، بشأن تجديد تراخيص لـ 3 صناديق.

وفق بيان الهيئة، جاء القرار رقم (01) لسنة 2026 بشأن تجديد تراخيص نظام استثمار جماعي لصندوق فرصة المالي؛ لمدة 3 سنوات قابلة للتجدد، اعتباراً من تاريخ 20 مارس 2026.

وأصدرت القرار رقم (02) لسنة 2026 بشأن تجديد تراخيص نظام استثمار جماعي لصندوق الساحل الاستثماري؛ لمدة 3 سنوات قابلة للتجدد، اعتباراً من 20 مارس 2026.

كما تم ترخيص أنشطة أوراق مالية لشركة المجموعة المالية هيرميس إيفا للوساطة المالية لنشاط وسيط أوراق مالية مؤهل مسجل في بورصة الأوراق المالية.

وجاء القرار استناداً للقرار رقم (120) لسنة 2025 بشأن طلب الترخيص المقدم من شركة المجموعة المالية هيرميس إيفا للوساطة المالية وفقاً للقانون رقم (7) لسنة 2010 بشأن إنشاء هيئة أسواق المال وتنظيم نشاط الأوراق المالية ولائحته التنفيذية وتعديلاتها والمصادر بتاريخ 6 يوليو 2025.

كما جاء نفاذًا للمادة الثانية من القرار المذكور التي تقضي بترخيص الشركة بعد استكمالها لمتطلبات الهيئة ويكون ذلك بتعديل نشاط الترخيص القائم بإلغاء نشاط وسيط أوراق مالية مسجل في بورصة الأوراق المالية وإضافة نشاط وسيط أوراق مالية مؤهل مسجل في بورصة الأوراق المالية.



### تعامل شخص مطلع على أسهم «المعدات»

تم الإعلان في بورصة الكويت عن تعامل شخص مطلع، عضو مجلس إدارة شركة المعدات، براء عبدالعزيز الجناعي، حيث تم بيع 6 آلاف سهم بالشركة، في صفقة تمت الأحد 4 يناير الحالي ليصل رصيد الأوراق المالية بعد الصفقة إلى 250 سهماً.

## بورصات خليجية

# «تاسي» ينهي تعاملاته متراجعاً 0.37% وسط تباين أداء القطاعات الرئيسية

### الأسهم الأكثر نشاطاً

وتصدر سهم «أرامكو السعودية» نشاط الأسهم من حيث القيمة، بـ 315.13 مليون ريال، وأغلق متراجعاً 0.38%， وكان المركز الثاني لسهم «سابك» بقيمة بلغت 209.90 مليون ريال. وجاء سهم «صادرات» بالصدارة من حيث أعلى الكميات، بكمية بلغت 32.44 مليون سهم، تلاه سهم «أمريكانا» بـ 18.75 مليون سهم.

### السوق الموازي يهبط 0.62%

وشهد السوق الموازي تراجعاً ملحوظاً بنهاية جلسة اليوم الاثنين، ليغلق مؤشر (نمو حد أعلى) متراجعاً 0.62%， بما يعادل 144.88 نقطة، هبطت به إلى مستوى 23,226.94 نقطة.

قطاع الاتصالات متراجعاً 0.3%. واقتصرت المكاسب على 4 قطاعات، تصدرها قطاع البنوك بعد صعوده 0.78%， تلاه قطاع السلع طويلة الأجل بنسبة 0.66%， وصعد قطاع المواد الأساسية 0.26%.

### 191 سهماً باللون الأحمر

وعلى صعيد أداء الأسهم، شملت الخسائر 191 سهماً بقيادة سهم «البحري» الذي هبط 5.87%， تلاه سهم «برغرإيزر»، بنسبة تراجع بلغت 5.75%. وفي المقابل، ارتفع أداء 61 سهماً، تصدرها سهم «صدق» الذي أغلق مرتفعاً 6.32%， لينهي تعاملات الاثنين بمستوى 12.44 ريال، واحتل سهم «اليمامة للحديد» المركز الثاني بارتفاع نسبته 6.06%.

أنهى سوق الأسهم السعودية «تداول» جلسة أمس باللون الأحمر؛ في ظل هبوط 17 قطاعاً بقيادة الطاقة والاتصالات، وشهد كل من قطاعي البور ومواد الأساس أداء إيجابياً.

وأغلق المؤشر العام للسوق «تاسي» متراجعاً 0.37% بخسائر بلغت 38.83 نقطة، ليهبط إلى مستوى 10,325.2 نقطة.

وارتفعت قيم التداول إلى 4.03 مليارات ريال، مقابل 2.56 مليارات ريال بالجلسة السابقة، وصعدت الكميات إلى 243.3 مليون سهم، مقارنة بـ 171 مليون سهم بنهاية جلسة الأحد.

### 17 قطاعاً تضغط على المؤشر

وجاء إغلاق 17 قطاعاً باللون الأحمر، بقيادة قطاع المرافق العامة الذي هبط 3.6%， وتراجع قطاع الطاقة 0.5%， وأغلق



## المستثمرون الخليجيون يسجلون قيمة مشتريات قوية على الأسهم السعودية

200.8 مليون ريال.

وفي المقابل، نفذ المستثمرون السعوديون عمليات شراء بقيمة 8.47 مليار ريال، تمثل 65.03% من إجمالي المشتريات في السوق الأسبوع الماضي، مقابل عمليات بيع بواقع 9.02 مليار ريال، تعادل 69.28% من عمليات البيع.

وضغطت المؤسسات على تعاملات السعوديين الأسبوع الماضي؛ بتسجيلهم صافي بيع بقيمة 536.32 مليون ريال؛ نتيجة فارق مشتريات إجمالية بقيمة 1.36 مليار ريال، مقابل مبيعات بـ 1.9 مليار ريال.

وبالمثل، سجل الأفراد صافي بيع بقيمة 16.67 مليون ريال؛ نتيجة عمليات شراء إجمالية بـ 7.1 مليار ريال، مقارنة مع مبيعات بواقع 7.12 مليون ريال.

بقيمة 3.89 مليار ريال، تشكل 29.9% من مجمل المشتريات الأسبوعية، مقابل عمليات بيع إجمالية بقيمة 3.8 مليار ريال، تمثل 29.18% من المبيعات السوق في الأسبوع الماضي.

وأتجهت جميع فئات الأجانب للشراء في الأسبوع الماضي؛ على رأسها المستثمرين المؤهلين الذين سجلوا صافي شراء بقيمة 72.19 مليون ريال، والمستثمرين المقيمين بصفي شراء 15.38 مليون ريال، ثم اتفاقيات المبادلة بـ 4.25 مليون ريال، والمحافظ المدار بـ 2.5 مليون ريال.

وبالمثل، غلب الشراء على تعاملات الخليجيين في سوق الأسهم السعودية بإجمالي 659.47 مليون ريال خلال تعاملات الأسبوع الماضي، مقابل مبيعات إجمالية بلغت

شهدت التعاملات الأسبوعية للمستثمرين في سوق الأسهم السعودية تسجيل المستثمرين الأجانب صافي شراء خلال تعاملات الأسبوع الماضي المنتهي يوم 1 يناير 2026م، بالإضافة لمشتريات قوية من المستثمرين الخليجين، مقابل صافي بيع للمستثمرين السعوديين بضغط من تعاملات المؤسسات بشكل رئيسي.

وسجل الأجانب والخليجيون صافي شراء في السوق السعودي بواقع 94.32 مليون ريال و 458.66 مليون ريال على التوالي في الأسبوع الماضي، مقابل صافي بيع للمستثمرين السعوديين بقيمة 552.99 مليون ريال، بحسب بيانات التقرير الأسبوعي الصادر عن تداول السعودية.

وقام الأجانب بتنفيذ عمليات شراء في السوق الرئيسية

## بورصات خليجية

# «تداول»: ملكية الأجانب في سوق الأسهم السعودية ترتفع 231.25 مليون دولار خلال أسبوع



ارتفعت قيمة الأسهم المملوكة للأجانب بسوق الأسهم السعودية «تداول»، خلال الأسبوع الماضي المنتهي بتاريخ الأول من يناير 2026، مقارنة بالاسبوع السابق؛ بدعم من المستثمرين المؤهلين.

وكشف التقرير الأسبوعي لـ «تداول»، ارتفاع قيمة ملكية الأجانب بالأسهم السعودية بواقع 867.18 مليون ريال؛ بما يعادل 231.25 مليون دولار.

وارتفعت قيمة ملكية المستثمرين الأجانب خلال الأسبوع الماضي إلى 418.25 مليار ريال، مقابل 417.38 مليار ريال بالاسبوع السابق، المنتهي في 25 ديسمبر 2025.

وسجلت قيمة ملكية المستثمرين المؤهلين بالأسهم السعودية ارتفاعاً بلغ 877.53 مليون ريال لتصل إلى 339.43 مليون ريال، مقارنة بـ 338.55 مليون ريال للأسبوع السابق.

وكشف التقرير ارتفاع قيمة الأسهم المملوكة للمستثمرين السعوديين 41.95 مليار ريال، إلى 8.35 تريليون ريال بنهاية الأسبوع السابق.

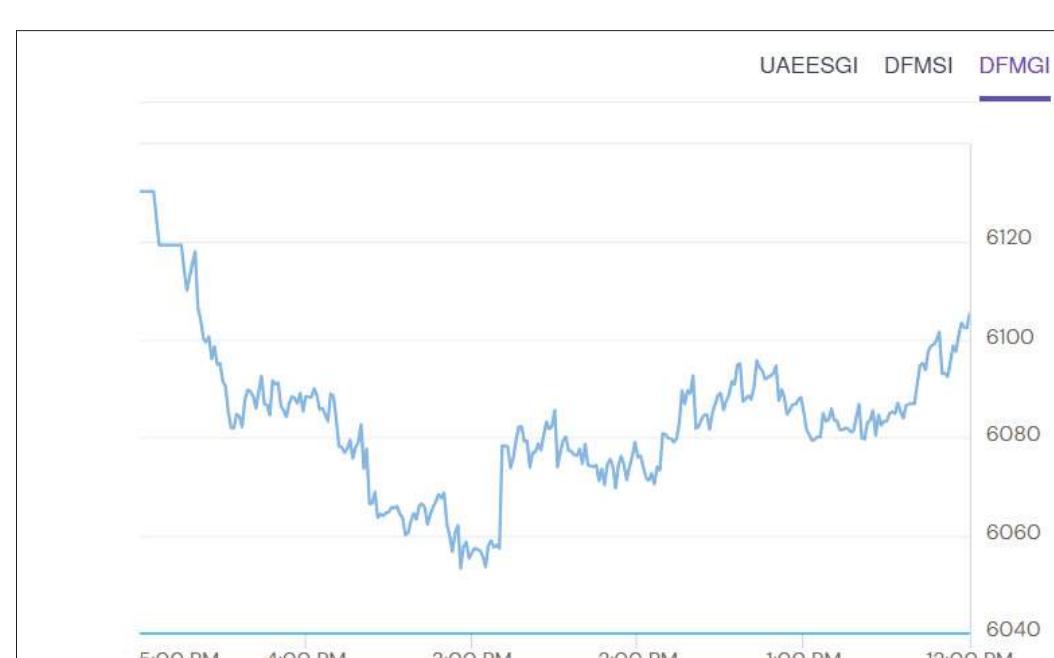
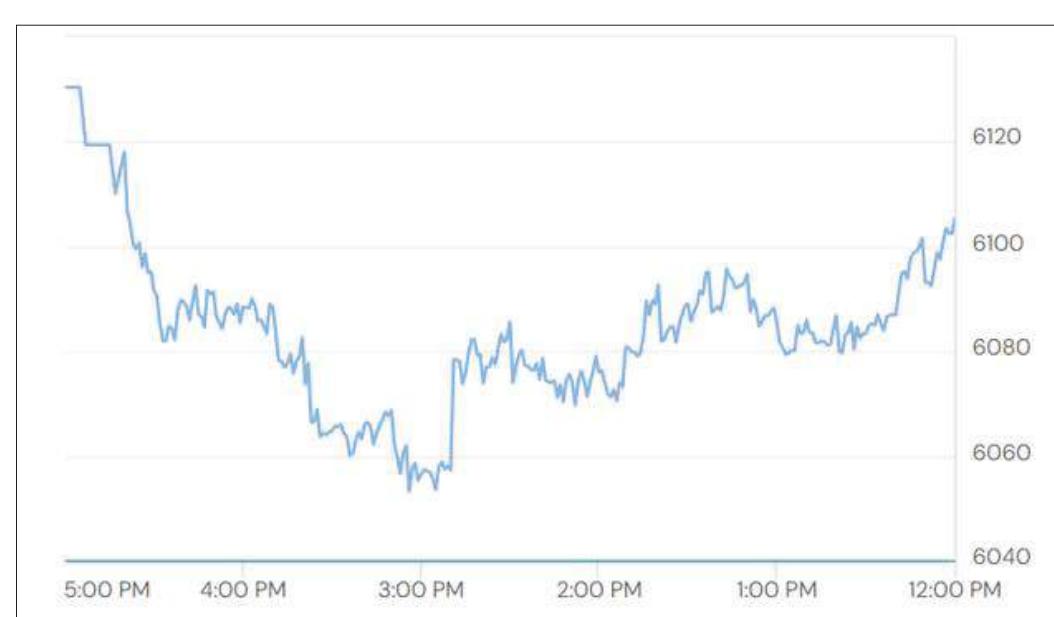
وارتفعت قيمة الأسهم المملوكة للمستثمرين الخليجين بواقع 620.07 مليون ريال إلى 74.5 مليون ريال، مقارنة بـ 73.88 مليار ريال بنهاية الأسبوع السابق.

## بورصة دبي تهتز ضغوط البيع وتعزز مكاسبها وسوق أبوظبي يتراجع

حركة المؤشر فحسب، بل امتدت لتشمل صفتات مؤسسية كبرى؛ حيث شهد سهم الخليج للملاحة تنفيذ صفقتين من الوزن الثقيل بقيمة 36 مليون درهم، مما عكس نشاطاً استراتيجياً على أسهم الشركة. وقد تجلى هذا النشاط في إجمالي السيولة التي استقطبتها الأسواق الإمارتية، والتي بلغت 1.57 مليار درهم، كان نصيب العاصمة منها 948 مليون درهم، فيما سجلت دبي تدفقات بقيمة 628.7 مليون درهم.

**أبو ظبي: هدوء نسبي تحت ضغط الأسهم الكبيرة**

وعلى النقيض من الحراك الصاعد في دبي، خيم الهدوء المائل للانخفاض على سوق أبوظبي للأوراق المالية، حيث تراجع المؤشر إلى مستوى 9943.98 نقطة. وجاء هذا الضغط مدفوعاً بتراجعات طالت أسهم قيادية؛ أبرزها بنك أبوظبي الأول وأدنوك للغاز، بالإضافة إلى سهم ألفا ظبي الذي سجل التراجع الأكثر بروزاً بنسبة 2.3%. ورغم هذا التباين، ظلت أحجام التداول تعكس حيوية السوقين، حيث جرى تداول 419 مليون سهم عبر تنفيذ أكثر من 30 ألف صفقة، في مشهد يجسد استمرار الثقة المؤسسية في هيكلية الاقتصاد الوطني.



أظهر سوق دبي المالي مرحلة لافتة خلال تداولات يوم أمس الإثنين ، حيث نجح في امتصاص ضغوط التراجعات التي سادت بداية الجلسة، محولاً مساره نحو المنطقة الخضراء ببراعة.

وبنهاية جلسة أمس، استقر المؤشر العام عند مستوى 6130.4 نقطة بارتفاع نسبته 0.26 %، ليوضح بذلك حضوره الإيجابي للجلسة الثالثة على التوالي، مدفوعاً بتفاؤل المستثمرين وثبات المراكز القيدية.

### القيادات ترسم ملامح الصعود وسط تباين في الأداء

وقد جاء هذا الصعود بفضل الدعم القوي الذي قدمه سهم بنك الإمارات دبي الوطني، والذي قاد الزخم بارتفاعه بنسبة 2 % وصولاً إلى 29.2 درهم، تلاه سهم إعمار العقارية الذي سجل نمواً طفيفاً بنسبة 0.3 %. هذا الأداء الإيجابي للأسهم الثقيلة ساهم في تحديد اثر التراجعات التي شهدتها أسهم أخرى مثل بنك دبي الإسلامي وسالك وتاكسي دبي، مما حافظ على التوازن العام للمؤشر ودفعه للإغلاق الصاعد.

### زخم الصفقات الكبرى وتدفقات السيولة

ولم تقتصر حيوية الجلسة في دبي على

## بورصات خليجية



### بورصة قطر ترتفع 1.69% في جلسة نشاط اتسمت بالشراء القوي

أغلقت بورصة قطر تعاملات الاثنين مرتفعة؛ بدعم صعود الأسمak العالمية القيادي بنسبة 0.69%， ليصل إلى النقطة 10967.86، رابحاً 182.50 نقطة عن مستوى الأحد الماضي.

ودعم الجلسة ارتفاع جميع قطاعات البورصة السبع في مقدمتها النقل بـ 3.09%， وتذليل القائمة قطاع الاتصالات بـ 0.67%.

ارتفعت السيولة إلى 453.54 مليون ريال، مقابل 275.47 مليون ريال الأحد الماضي، وارتفعت أحجام التداول عند 156.75 مليون سهم، مقارنة بـ 127.33 مليون سهم في الجلسة السابقة، وتم تنفيذ 26.73 ألف صفقة، مقابل 16.75 ألف صفقة الأحد.

ومن بين 50 سهماً نشطاً، تقدم سهم «كيو إل إم» ارتفاعات الأسهم البالغة 45 سهماً بـ 7.24%， بينما تراجع 5 أسهم على رأسها «الأهلي» بـ 0.69%， فيما استقرت 6 أسهم.

وجاء سهم «بلدنا» في مقدمة نشاط الكميات بحجم بلغ 21.89 مليون سهم؛ وتتصدر سهم «كيو إن بي» السيولة بقيمة 78.69 مليون ريال.

### الأسهم الممتازة تقود مؤشر مسقط للارتفاع

ارتفع المؤشر العام لسوق مسقط بنهاية تعاملات أمس، بنسبة 1.13% بالمائة؛ ليغلق عند مستوى 6,006.1 نقطة، رابحاً 66.72 نقطة عن مستوياته بجلسة الأحد.

ودعم ارتفاع المؤشر صعود الأسهم القيادية، وارتفاع المؤشرات القطاعية مجتمعة، وتصدرها القطاع المالي بنسبة 1.58% مع صدارة سهم المدينة تكافل القيادي للراغبين بنسبة 9.18%， وارتفاع سهم مجموعة ليفا القيادي بنسبة 7.58%.

وارتفع مؤشر قطاع الصناعة بنسبة 0.69%， مع ارتفاع سهم الأسماك العالمية القيادي بنسبة 7.14%， وارتفاع ظفار للأغذية والاستثمار القيادي بنسبة 5.88%.

وحل من ارتفاع قطاع الصناعة تقدم سهم جلفار للهندسة والمقاولات على المتراغعين بنسبة 3.08%.

وكان الخدمات أقل القطاعات ارتفاعاً بنسبة 0.56%， مع ارتفاع سهم العمانية للاستثمارات التعليمية والتربوية القيادي بنسبة 6.45%， وارتفاع سهم أبراج خدمات الطاقة القيادي بنسبة 1.47%.

وارتفع حجم التداولات بنسبة 49.22% إلى 287.04 مليون ورقة مالية، مقابل 192.36 مليون ورقة مالية بالجلسة السابقة.

وارتفعت قيمة التداولات خلال الجلسة بنسبة 47.47% إلى 62.43 مليون ريال، مقارنة بـ 42.33 مليون ريال جلسة الأحد.

وتصدر سهم بنك صغار الدولي الأسهم النشطة حجماً وقيمة بتداول 96.74 مليون سهم، بقيمة 15.58 مليون ريال.



## بورصات عالمية

### الأسواق الناشئة تلامس مستويات قياسية ببداية 2026

أعقب العملية العسكرية التي قادها الرئيس الأمريكي دونالد ترامب وأسفرت عن اعتقال زعيم فنزويلا، وهي تطورات قد تؤثر على معنويات المستثمرين في أمريكا اللاتينية وتدفعهم نحو مراكز أكثر حذراً في السندات والعملات المحلية.

وعلى صعيد أسواق الالتمان، حققت سندات الأسواق الناشئة المقومة بالعملة المحلية عائداً بنسبة 9.3% العام الماضي، متقدمة على نظيراتها في الأسواق المتقدمة، بينما سجلت عمليات هذه الدول أقوى أداء سنوي لها منذ عام 2017. ومع ترقب بيانات التضخم الأمريكية وتوقعات سياسة الفيدرالي لعام 2026، يبحث المتداولون عن محفزات جديدة تضمن استمرار الرخم، مع التركيز على نتائج أرباح الشركات الكبرى التي ستقدم مؤشرات حقيقة حول صحة الاستهلاك العالمي وقدرة قطاع التكنولوجيا على قيادة قاطرة النمو في ظل الظروف السياسية الراهنة.

في أول تفوق حقيقي لها على الأسواق الأمريكية منذ ثماني سنوات. ويرى المحللون أن هذا التحول يمهد لدوره الاستثمارية متعددة السنوات، حيث بدأت رؤوس الأموال بالتدفق نحو الأسواق الناشئة بحثاً عن عوائد أعلى وتقييمات أكثر جاذبية، خاصة مع تحول آسيا إلى المركز العصبي لثورة التكنولوجيا العالمية، وهو ما دفع مؤشرات كوريا الجنوبية وتايوان لتسجيل أرقام قياسية جديدة في مستهل تعاملات الأسبوع.

رغم التفاؤل السائد، تبرز بعض التحفظات بشأن استدامة هذا الصعود «المطرد»؛ إذ تشير شارو تشانانا، كبيرة استراتيجيات الاستثمار في «ساكسو ماركتس»، إلى أن المرحلة المقبلة قد تتسم بالانتقائية والتقلب نتيجة مخاوف تتعلق بتضخم تقييمات شركات الذكاء الاصطناعي. كما تراقب الأسواق بحذر تجدد التوترات الجيوسياسية في

تجه أسهم الأسواق الناشئة نحو تسجيل مستويات تاريخية غير مسبوقة، مدفوعة بزخم هائل في قطاع التكنولوجيا الآسيوي الذي أعاد صياغة شهية المخاطرة لدى المستثمرين الدوليين. وقفز مؤشر "MSCI" للأسواق الناشئة بنسبة 1.5% اليوم الاثنين، ليقترب من كسر ذروته المسجلة قبل خمس سنوات.

وجاء هذا الصعود بدعم مباشر من عمالقة أشباه الموصلات، حيث سجلت شركة «تايوان لصناعة أشباه الموصلات» (TSMC) و«سامسونج إلكترونكس» قفزات سعرية تجاوزت 6%， مما يعكس الثقة المطلقة في استمرار الطلب العالمي على المكونات الأساسية لسلسلة توريد الذكاء الاصطناعي، وفقاً لـ «بلومبرج».

ويأتي هذا الأداء القوي استكمالاً لعام 2025 الاستثنائي، الذي حققت فيه أسهم الدول النامية مكاسب تجاوزت

## بورصات عالمية

# الأسهم الآسيوية ترتفع في مطلع تداولات العام الجديد



في الصين إلى أدنى مستوى في ستة أشهر خلال ديسمبر. ومع ذلك، يبدو أن المستثمرين ركزوا على فرص النمو في القطاع الصناعي والتكنولوجي بدلاً من التحديات التي يواجهها قطاع الخدمات. فيما استقرت الأسواق في سنغافورة وأستراليا، يظل قطاع التكنولوجيا هو «الحصان الرابع» الذي يقود الأسواق الآسيوية نحو آفاق جديدة في عام 2026، متوفقاً على الضغوط التضخمية والاضطرابات السياسية العالمية.

لم يكن الوضع مختلفاً، حيث سجلت أسهم «سامسونج للإلكترونيات» و«إس كيه هاينكس» مكاسب قوية تراوحت بين 3% و6%， مما عزز من سيطرة الشركات الآسيوية على سوق رقائق الذاكرة عالية السرعة اللازمة لتطبيقات الجيل القادم. وعلى الجانب الصيني، حقق مؤشر «شنغهאי شنتشن سبي إس آي 300» ارتفاعاً بنسبة 1.6% رغم البيانات الاقتصادية المتباينة؛ إذ أظهر مسح خاص تباطؤ نمو نشاط الخدمات

استهلت أسواق الأسهم الآسيوية الأسبوع الأول من عام 2026 بانطلاق صاروخية الاثنين، حيث قفزت المؤشرات الرئيسية في اليابان وكوريا الجنوبية إلى مستويات قياسية غير مسبوقة.

وجاء هذا الانتعاش مدفوعاً بالطلب العالمي الكاسح على أشباه الموصلات والمعالجات المتقدمة، حيث يراهن المستثمرون على أن عام 2026 سيكون «العام الذهبي» لرقائق الذاكرة والذكاء الاصطناعي. ورغم التباين الذي شهدته وول ستريت في نهاية العام الماضي، إلا أن البورصات الآسيوية أظهرت استقلالية قوية و ZX متقدماً، متغاهلة التوترات الجيوسياسية الناجمة عن الهجوم الأمريكي على فنزويلا، وفق «إنفستنج».

وسجل مؤشر «توبكس» الياباني الأوسع نطاقاً رقمًا قياسياً جديداً عند 3486.0 نقطة، بينما قفز مؤشر «كوسبي» الكوري الجنوبي بنسبة تقارب 3% ليصل إلى مستوى تاريخي عند 4434.27 نقطة.

يعكس هذا الأداء الثقل الاستراتيجي لآسيا في سلسلة توريد التكنولوجيا العالمية، حيث تبارت أسهم الشركات العملاقة في تسجيل مكاسب كبيرة، مؤكدة أن القارة الآسيوية باتت المحرك الرئيسي لشهية المخاطرة في الأسواق الدولية مع بداية العام الجديد.

قاد قطاع أشباه الموصلات مسيرة الصعود بامتياز، حيث ارتفعت أسهم شركة «أدفانتست» و«طوكيو إلكترون» اليابانية بأكثر من 6%， مستفيدة من التوقعات المتفائلة بنمو الإنفاق على البنية التحتية الرقمية. وفي كوريا الجنوبية،

# ارتفاع أسهم شركات النفط الأمريكية تفاؤلاً بما ينتظرها من فرص



ومع استئناف التداول في سوق النفط عقب اعتقال مادورو على يد القوات الأمريكية خلال عطلة نهاية الأسبوع، تراجع سعر خام برنت، المعيار الدولي للنفط، بأكثر من 1% ليصل إلى ما يقارب 60 دولاراً للبرميل. كما انخفض سعر خام غرب تكساس الوسيط، المعيار الأمريكي، بنسبة 1% ليصل إلى 56.75 دولاراً للبرميل. وبينما لا تمثل فنزويلا سوى أقل من 1% من إنتاج النفط العالمي، فإنها تمتلك نحو 17% من احتياطيات النفط الخام المؤكدة في العالم، وفقاً لإدارة معلومات الطاقة الأمريكية، ما يمنحها القدرة على زيادة المعروض بشكل مؤثر على الأسواق.

أصولها في عهد نظام تشافيز». وأشار محلو بنك آي إن جي، في مذكرة، إلى أن شركة إكسون موبيل وكونوكو فيليبس، اللتين تمت مصادرة أصولهما النفطية في فنزويلا عام 2007، من المفترض أن تُتاح لهما الآن فرصة المشاركة في مشروع إعادة الإعمار، في حين تُعد شيفرون إحدى شركات النفط الأمريكية الخاصة الرئيسية التي لا تزال تعمل في فنزويلا بالفعل.

### انخفاض أسعار النفط

على جانب آخر، انخفضت أسعار النفط، الاثنين، بعد الإطاحة بالرئيس الفنزويلي، ما أثار حالة من عدم اليقين بشأن مستقبل أكبر احتياطيات النفط الخام في العالم.

ارتفعت أسهم شركات النفط الأمريكية الكبرى المدرجة في البورصة بشكل حاد وارتفع سهم شركة شيفرون، التي تعمل بالفعل في فنزويلا بموجب ترخيص خاص من إدارة ترامب، بنسبة تقارب 9%.

وقف سهم هالبيرتون بنسبة تقارب 10%， بينما ارتفع سهم كونوكو فيليبس بنسبة 8%， أما سهم إكسون موبيل فقد ارتفع بنسبة 4%.

وخلال عطلة نهاية الأسبوع، صرّح دونالد ترامب بأن استحواذ الولايات المتحدة على قطاع النفط الفنزولي سيُدرّ ثروة هائلة، سيتم توجيهها لدعم حكومة جديدة وتعويض شركات النفط الأمريكية التي تمت مصادرة

## بورصات عالمية

# مكاسب قوية لأسهم أوروبا بقيادة قطاع الدفاع

كثير من شأنه أن يعزز تجارة إعادة التسلح على المدى الطويل.

وقفزت أسهم «راينميتال»، أكبر شركة مصنعة للأسلحة في ألمانيا، بأكثر من 7% في بداية التداولات، بينما ارتفعت أسهم شركة «هينسولدت»، المتخصصة في التكنولوجيا العسكرية والمراقبة، بنسبة تقارب ..

بينما ارتفعت أسهم «ليوناردو» الإيطالية بنسبة 5.8%， فيما صعدت نظيرتها الألمانية «ريتك» بالنسبة ذاتها.

كما ارتفعت أسهم «ساب» السويدية، الشركة المصنعة للطائرات المقاتلة حوالي 5%.

وقادت شركة «آي إتش آي» اليابانية مكاسب أسهم شركات الدفاع الآسيوية، حيث ارتفعت أسهمها بنسبة تقارب 10%， تلتها مباشرة شركة «ميتسوبishi» للصناعات الثقيلة بارتفاع بلغ 9.2%.

وفي كوريا الجنوبية، ارتفعت أسهم «هانوا إيروسبيس» بأكثر من 6%， بينما ارتفعت أسهم «بونفسان» بنسبة 2%. وتمثل المكاسب التي حققتها شركات الدفاع الأوروبية تحولاً جذرياً للقطاع، الذي عانى في الأسابيع الأخيرة وسط ترقب التوصل إلى اتفاق سلام محتمل بين أوكرانيا وروسيا.

بنسبة 3.9%.

وجاء هذا الارتفاع بعد أن رفعت شركة «بيرنستين» للوساطة تصنيف السهم إلى «أداء متفوق»، مع زيادة السعر المستهدف بشكل كبير من 800 يورو إلى 1300 يورو، مدفوعة بتوقعات نمو الطلب على معدات صناعة الرقائق المتطرورة الازمة لتطبيقات الذكاء الاصطناعي والدورة الجديدة من رقائق الذاكرة (DRAM) لعام 2026.

وعلى صعيد السلع الأساسية، انتعشت أسهم شركات التعدين الكبرى مثل «جلينكور» و«ريو تينتو» و«أنجلو أمريكيان» تماشياً مع ارتفاع أسعار النحاس، حيث يراهن المستثمرون على أن الطلب على الموارد الأساسية سيظل قوياً رغم حالة عدم اليقين السياسي. ومع استقرار الذهب والنفط عند مستويات مرتفعة، تترقب الأسواق الآن البيانات الاقتصادية الأمريكية المرتقبة للحصول على أدلة حول سرعة خفض أسعار الفائدة، بالتزامن مع التغيرات الجذرية التي يشهدها المشهد السياسي الدولي.

وارتفعت أسهم شركات الدفاع في أوروبا وأسيا ، حيث قيم المستثمرون كيف يمكن للإطاحة الدرامية بالرئيس الفنزويلي نيكولاس مادورو أن تُنذر بتحول جيوسياسي

سجلت الأسهم الأوروبية ارتفاعاً ملحوظاً أمس حيث قاد قطاع الدفاع مسيرة الصعود مع بداية أول أسبوع تداول كامل من العام الجديد.

وجاء هذا الاندفاع القوي نتيجة العمليات العسكرية التي قادها الرئيس الأمريكي دونالد ترامب في فنزويلا، والتي أسفرت عن اعتقال نيكولاس مادورو، مما أثار مخاوف المستثمرين من اضطرابات جيوسياسية أوسع نطاقاً، ودفعهم نحو الأسهم الدفاعية والسلع الأساسية كعنصر أمان وفق روبيتر.

وبحلول الساعة 08:10 بتوقيت جرينتش، صعد المؤشر «ستوكس 600» بنسبة 0.3%， بينما قفز مؤشر قطاع الدفاع بنسبة 2.7% ليصل إلى أعلى مستوىاته في شهرين. وتأتي هذه التحركات في ظل مراقبة دقيقة من الأسواق لإعلان الرئيس الأمريكي دونالد ترامب وضع فنزويلا تحت «السيطرة المؤقتة» للولايات المتحدة، وهو ما أعاد صياغة أولويات المحافظ الاستثمارية نحو الشركات المرتبطة بالصناعات العسكرية والتكنولوجيا المتقدمة.

إلى جانب قطاع الدفاع، شهد قطاع التكنولوجيا زخماً كبيراً، حيث ارتفع سهم شركة «إيه.إس.إم.إل» (ASML) (ASML)



## أسهم الصين ترتفع مع اختراق مؤشر شنغهاي مستوى 4 آلاف نقطة

الطاقة تتراجع بفعل تطورات فنزويلا في المقابل تراجع قطاع الطاقة، مع هبوط أسهم شركات حكومية كبرى لها استثمارات في فنزويلا، عقب إعلان الولايات المتحدة إلقاء القبض على الرئيس الفنزولي نيكولاس مادورو، وقولها إنها ستتولى السيطرة على الدولة الواقعة في أميركا الجنوبية.

وقال محللون في شركة وساطة صينية إن الأضطرابات الجيوسياسية الخارجية من المرجح أن تكون صدمات عاطفية مؤقتة لن تعرقل الاتجاه الصاعد لموجة الارتفاع الريبيعي، في ظل وفرة السيولة وإشارات السياسات الإيجابية.

في هونغ كونغ، انخفض مؤشر الأسهم الرئيسية إلى 26,316.55 نقطة، بعد موجة صعود قوية في جلسة يوم الجمعة، كما تراجع مؤشر أسهم التكنولوجيا 0.2%.

كما قفز مؤشر أشباه الموصلات بنحو 5% مسجلاً أعلى مستوى له في ثلاثة أشهر، في حين أضاف مؤشر الذكاء الاصطناعي 2.8%.

وقال محللون في أحد البنوك العالمية إن النمو القائم على الابتكار، لا سيما في مجالات الذكاء الاصطناعي والتصنيع المتقدم، قد يبرز كمحرك جديد للنمو، رغم التحديات الهيكلية مثل تباطؤ سوق العقارات وضعف اتجاهات الدخل.

وأشار محللون إلى وجود مجال إضافي لارتفاع تقييمات الأسهم الصينية يتراوح بين 10% و15%， بدعم من تدفقات محتملة للأموال من شركات التأمين، وتيسير السياسة التقديمة من جانب البنك المركزي الأميركي، إلى جانب محفزات سياسية مرتبطة مثل الاجتماعات التشريعية في مارس، والزيارة المخطط لها للرئيس الأميركي دونالد ترامب إلى الصين في أبريل.

افتتحت أسهم الصين أولى جلسات التداول في عام 2026 على ارتفاع قوي، إذ تجاوز المؤشر الرئيسي في شنغهاي مستوى 4 آلاف نقطة للمرة الأولى منذ نحو ثلاثة أشهر، مدعاوماً بإقبال المستثمرين على قطاعات التكنولوجيا مع تجاهل التوترات الجيوسياسية.

وخلال تعاملات منتصف الجلسة، ارتفع مؤشر شنغهاي المركب 1.1% إلى 4,011.45 نقطة، مسجلاً أول اختراق لهذا المستوى منذ 14 نوفمبر.

صعد مؤشر الأسهم القيادية في الصين 1.6%， ليحوم بالقرب من أعلى مستوىاته فيما يقرب من ثلاثة أشهر، في إشارة إلى اتساع نطاق الصعود وعدم اقتصاره على شريحة محدودة من الأسهم.

التكنولوجيا تقود موجة الصعود قاد قطاع التكنولوجيا مكاسب السوق الأوسع، إذ ارتفع مؤشر الشركات التكنولوجية في شنغهاي 4.1%

## بورصات عالمية

# انطلاقه قوية لمؤشر نيكاي الياباني مع ارتفاعه %3



انخفضاً بنسبة 2.6%，لتكون أكبر الخاسرين على المؤشر. ومع ذلك، تظل النظرة العامة للسوق اليابانية إيجابية للغاية. يبدو أن المستثمرين يراهنون على استقرار الطلب العالمي على الرقائق الإلكترونية المتقدمة واستغلال اليابان لمكانتها كمورد رئيسي في هذا القطاع الحيوي، وهو ما يمنح مؤشر «نيكاي» زخماً إضافياً لاختراق مستويات قياسية جديدة خلال الربع الأول من عام 2026.

التوقعات بأن يظل قطاع التكنولوجيا هو الاتجاه السائد والهيمنة على تداولات عام 2026. كما نالت «مجموعة سوفت بنك» نصيباً من هذا الزخم بارتفاع سهمها بنسبة 4%，تلتها شركة «فوجيوكورا» لكيابلات الألياف البصرية بنسبة 5.56%.

وفي المقابل، لم تكن جميع القطاعات على نفس القدر من الانتعاش، حيث سجلت منصة الخدمات الطبية «إم 3

استهل مؤشر نيكاي الياباني تعاملات العام الجديد 2026 بقفزة قوية بلغت نحو 3%， مدفوعاً بأداء استثنائي للأسهم المرتبطة بقطاع الرقائق الإلكترونية، وفق «رويترز».

ونجح المستثمرون في طوكيو في تجاوز المخاوف المتعلقة بالعمل العسكري الأمريكي في فنزويلا، حيث أغلق المؤشر عند مستوى 51,737.80 نقطة، ليبني بذلك سلسلة خسائر طفيفة سجلها في نهاية العام الماضي. ولم يتوقف الزخم عند «نيكاي» فحسب، بل امتد ليشمل مؤشر «توبكس» الأوسع نطاقاً، الذي سجل مستوى قياسياً جديداً بارتفاعه بنسبة 2%， مما يعكس تفاؤلاً

كبيراً بمستقبل الاقتصاد الياباني في مطلع العام.

ويرى الخبراء الاستراتيجيون أن السوق اليابانية دخلت في وضع «المخاطرة»، معتبرين أن الشكوك حول تأثير الإجراءات الأمريكية في فنزويلا قد تبددت سريعاً لصالح التركيز على نمو قطاع التكنولوجيا.

وأشار كازواكي شيمادا، كبير الخبراء في «إيواي كوزمو سيكيورتيز»، إلى أن جلسة الاثنين تعيد للأذهان مشهد العام الماضي، حيث تظل أسهم أشباه الموصلات هي المحرك الأساسي للسوق، خاصة بعد إعلان الرئيس الأمريكي دونالد ترامب عن وضع فنزويلا تحت السيطرة المؤقتة، وهو ما قرأته الأسواق كخطوة لتعزيز الهيمنة الأمريكية على موارد الطاقة دون تهديد مباشر لسلسلة إمداد التكنولوجيا.

جاءت أسهم شركات صناعة الرقائق في طليعة الرابحين، حيث فاز سهم «أدفانتست» بنسبة 6.37%， وصعد سهم «طوكيو إلكترون» بنسبة 6%. واقتفت هذه الشركات أثر المكاسب القوية التي حققها مؤشر أشباه الموصلات الأمريكي في الجلسة الافتتاحية لول ستريت، مما يعزز

# ول ستريت تراهن على استمرار مكاسب أسواق الأسهم في 2026



2026، بارتفاع قدره 3.7% مقارنة بمستوى إغلاق 2025. في المقابل، يرجح كل من «جي بي مورغان» و«غولدمان ساكس» وصول المؤشر إلى 7500 و7600 نقطة على التوالي.

أسواق الأسهم خلال عام 2026، وإن بوتيرة أبطأ وهوامش محدودة مقارنة بالعام الماضي.

وفي هذا السياق، يتوقع «بنك أوف أميركا» أن يصل مؤشر ستاندرد آند بورز 500 إلى مستوى 7100 نقطة بنتهاية عام 2026

«بنك أوف أميركا» يتوقع أن يصل مؤشر «ستاندرد آند بورز 500» إلى مستوى 7100 نقطة بنتهاية عام 2026 تراهن ول ستريت على أن تراجع أسعار الفائدة وقوة أرباح الشركات قد يكونان كافيين لاستمرار مكاسب

نشرة كامكو إنفست اليومية لمؤشرات بورصة الكويت

إعداد إدارة البحوث والاستراتيجيات الاستثمارية

5 پنایر 2026



عوائد القطاعات							أداء المؤشرات				القيمة	مؤشرات البورصة والقيمة الرأسمالية
من بداية العام	من بداية الشهر	التغير اليومي	إغلاق المؤشرات	التغير اليومي	القطاعات	من بداية العام (%)	المشهري (%)	اليومي (%)	اليومي (نقطة)			
(0.85%)	(0.85%)	(0.20%)	8,832.2	▼	بورصة الكويت	(0.74%)	(0.74%)	(0.04%)	(3.4)	9,427.68	▼	مؤشر السوق الأول
(0.36%)	(0.36%)	(2.14%)	1,728.6	▼	طاقة	(1.50%)	(1.50%)	(1.00%)	(86.6)	8,558.26	▼	مؤشر رئيسي 50
(1.32%)	(1.32%)	(0.07%)	822.7	▼	مواد أساسية	(1.33%)	(1.33%)	(0.96%)	(79.5)	8,191.72	▼	مؤشر السوق النسبي
(0.46%)	(0.46%)	(0.40%)	754.1	▼	صناعية	(0.85%)	(0.85%)	(0.20%)	(17.6)	8,832.15	▼	مؤشر السوق العام
2.17%	2.17%	0.35%	1,389.1	▲	سلع استهلاكية	(0.84%)	(0.84%)	(0.20%)	(104.6)	53,087.17	▼	القيمة السوقية (مليون د.ك.)
(3.34%)	(3.34%)	0.00%	571.2	=	رعاية صحية							
0.01%	0.01%	(0.24%)	2,383.6	▼	الخدمات الاستهلاكية							
(0.40%)	(0.40%)	(0.40%)	1,220.7	▼	اتصالات							
(0.85%)	(0.85%)	(0.02%)	2,151.7	▼	بنوك							
(0.17%)	(0.17%)	(0.65%)	1,944.6	▼	التأمين	المتوسط اليومي		التغير		القيمة	مؤشرات التداول	
(0.67%)	(0.67%)	(0.21%)	2,015.7	▼	العقارات	2025	2026	%	اليومي			
(1.83%)	(1.83%)	(0.75%)	1,885.4	▼	خدمات مالية	240.9	211.7	80.9%		272.7		الكمية المبادلة (مليون سهم)
(2.29%)	(2.29%)	(0.77%)	931.2	▼	تكنولوجيا	55.0	61.3	90.7%		80.4		القيمة المبادلة (مليون د.ك.)

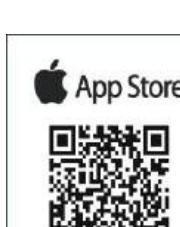
البيانات المالية لـ 52 شركة في الكويت (بيانات انتقالية)																											
الرتبة	الشركة	البيانات المالية		البيانات المالية						البيانات المالية						البيانات المالية											
		القيمة السوقية (مليون د.ك)	القيمة السوقية (مليون د.ك)	ملايين	ملايين	ملايين	ملايين	ملايين	ملايين	ملايين	ملايين	ملايين	ملايين	ملايين	ملايين	ملايين	ملايين										
1	دلفان	11.1	1.49	4.5	0.0%	16%	4,825	841	-5%	-8.0	0.168	▼	52	1.005	1.639	148.1	1.48	8.2	4.5%	0%	11	17	-2%	-36.0	1.599	▼	سينما
2	ثريا	25.6	1.26	10.6	0.0%	0%	13	2	-9%	-18.0	0.175	▼	52	0.166	0.365	12.8	1.70	11.4	0.0%	0%	0	0	-9%	-21.0	0.226	▼	فنادق
3	أسس	20.3	1.11	5.5	0.0%	0%	145	27	1%	1.0	0.186	▲	52	0.769	2.034	302.0	6.19	15.0	0.0%	0%	242	252	-1%	-9.0	1.037	▼	أيضاً فنادق
4	بيتك ريت	29.2	NA	NA	0.2%	0%	68	84	0%	0.0	1.236	=	52	0.259	0.700	122.8	1.49	16.8	2.0%	0%	477	132	-1%	-4.0	0.276	▼	أولي وقود
5	العقارات	3,924	1.21	12.9	3.2%		92,663	20,783	-0.7%				52	0.102	0.157	28.1	0.74	NM	2.2%	0%	0	0	-2%	-3.0	0.130	▼	العقارات
6	كونيتية	128.4	0.94	6.4	5.5%	1%	2,086	486	0%	-1.0	0.233	▼	52	0.891	1.900	360.6	7.39	19.1	2.4%	0%	17	28	2%	29.0	1.639	▲	الجزيرة
7	تهاملات	142.7	0.87	10.6	6.7%	0%	18	5	-2%	-7.0	0.281	▼	52	0.213	0.441	115.7	1.18	25.8	2.6%	0%	54	15	0%	1.0	0.275	▲	السور
8	أيضاً	249.0	1.96	18.2	0.0%	2%	8,584	3,923	0%	-1.0	0.459	▼	52	0.098	0.147	13.6	0.96	51.2	2.6%	0%	374	43	-1%	-1.0	0.114	▼	فيوتشر كيد
9	استثمارات	235.9	1.02	10.4	7.4%	0%	450	133	-1%	-3.0	0.296	▼	52	0.195	0.555	12.6	2.13	18.3	2.5%	1%	75	18	-1%	-3.0	0.240	▼	النخيل
10	مشاريع	395.2	0.61	23.9	0.0%	0%	4,244	337	0%	-0.3	0.079	▼	52	0.201	0.250	67.5	1.44	12.2	6.2%	0.0%	0	0	0%	0.0	0.216	=	العديد
11	ساحل	31.7	0.64	41.5	0.0%	0%	174	12	1%	0.6	0.068	▲	52	0.774	1.155	406.6	4.30	13.1	5.6%	0%	596	671	0%	-2.0	1.127	▼	الغائم
12	البيت	31.7	0.78	27.2	0.0%	0%	1,382	110	-1%	-0.8	0.079	▼	52			1,590	1.49	15.9	2.6%		1,847	1,175	0%				الخدمات الاستهلاكية
13	أرزان	337.6	1.58	16.4	0.8%	1%	6,697	2,494	0%	1.0	0.372	▲	52	0.441	0.543	2,215	1.80	8.9	11.7%	0%	3,248	1,668	-1%	-3.0	0.512	▼	زين
14	المراكز	78.8	0.70	7.4	4.5%	0%	204	31	-2%	-3.0	0.156	▼	52	0.988	1.489	726.2	1.20	9.7	6.2%	0%	107	155	0%	0.0	1.449	=	أزيد
15	كميفك	34.5	1.32	11.6	0.0%	1%	732	114	2%	3.0	0.157	▲	52	0.519	0.699	688.1	2.97	21.2	5.1%	0%	560	385	0%	-2.0	0.689	▼	أس تي سي
16	الأولى	53.5	1.10	3.8	0.0%	2%	9,103	1,080	-2%	-2.0	0.120	▼	52	0.062	1.097	96.7	21.59	NM	0.0%	1%	130	268	0%	2.0	2.051	▲	ديجيت
17	الخليجي	211.0	4.32	57.4	0.0%	0%	26	13	0%	0.0	0.519	=	52			3,726	2.38	9.7	6.2%		4,045	2,477	-0.4%				اتصالات
18	أعيان	149.4	1.28	7.7	3.3%	2%	7,960	1,795	-1%	-3.0	0.225	▼	52	0.490	0.650	116.4	0.69	10.5	6.0%	0%	20	12	-2%	-14.0	0.630	▼	كويت ت
19	بيان	18.1	1.30	21.3	0.0%	1%	2,166	165	2%	1.2	0.077	▲	52	0.750	1.290	235.5	0.95	13.1	2.8%	0%	0	0	0%	0.0	0.830	=	الخليج
20	أصول	27.7	2.02	16.3	0.0%	0%	49	11	-5%	-11.0	0.219	▼	52	0.680	0.937	197.1	1.15	8.5	1.6%	0%	0	0	0%	0.0	0.835	=	أهلية ت
21	كيفك	35.1	1.21	NM	0.0%	0%	21	3	0%	0.0	0.143	=	52	0.133	0.197	42.6	0.81	9.3	6.7%	0%	48	8	0%	0.0	0.174	=	وربة ت
22	كامكو	71.2	1.04	8.1	2.4%	1%	1,037	213	1%	2.0	0.208	▲	52	0.305	0.484	128.4	1.25	7.3	2.6%	0.0%	35	14	0%	1.0	0.413	▲	الاعادة
23	وطنية د.	33.8	0.76	12.1	0.0%	0%	137	19	-1%	-1.0	0.136	▼	52	0.130	0.274	20.6	2.15	NM	0.0%	0.7%	607	122	-10%	-22.0	0.193	▼	أولي تكافل
24	يونيكاب	68.0	4.07	NM	0.0%	0%	101	30	0%	0.0	0.304	=	52	0.033	0.179	11.2	2.32	28.7	0.0%	1%	694	72	-4%	-4.0	0.102	▼	وثاق
25	مدار	23.6	1.06	NM	0.0%	0%	279	32	-1%	-1.0	0.114	▼	52	0.191	0.191	28.5	0.78	7.0	10.4%	0%	0	0	0%	0.0	0.191	=	ب تأمين
26	الديرة	53.0	1.29	11.2	1.0%	4%	2,482	1,277	-4%	-24.0	0.513	▼	52			780	1.05	9.3	4.4%		1,405	229	-0.2%				التأمين
27	الصفوة	84.1	2.35	15.8	1.8%	0%	722	195	-3%	-9.0	0.265	▼	52	0.043	0.093	44.6	1.21	10.3	0.0%	0%	963	75	-2%	-1.9	0.078	▼	صكوك
28	اكتتاب	11.2	9.81	NM	0.0%	4%	5,843	209	-3%	-1.0	0.035	▼	52	0.225	0.449	40.7	0.21	3.2	0.0%	6%	4,933	1,871	-1%	-2.0	0.382	▼	عقارات ك
29	نور	207.2	1.26	5.7	8.5%	1%	1,171	484	-2%	-7.0	0.406	▼	52	0.106	0.290	371.9	1.84	79.3	0.0%	0%	2,160	563	-2%	-4.0	0.260	▼	متعددة
30	تمدين أ	280.0	0.77	17.2	3.5%	0%	0	0	0%	0.0	1.400	=	52	0.068	0.094	164.5	0.58	NM	0.0%	0%	2,276	172	-1%	-0.7	0.075	▼	وطنية
31	الإماراتية	24.7	1.92	NM	0.0%	0%	82	12	-3%	-5.0	0.140	▼	52	0.3													

**مقدمة:** منعطف التغير المناخي ينبع على أساس الأسلحة النووية، وهو يهدى إلى انتشار المتفجرات في 30 سبتمبر 2025. منعطف التغير المناخي ينبع على أساس الأسلحة النووية، وهو يهدى إلى انتشار المتفجرات في 30 سبتمبر 2025. منعطف التغير المناخي ينبع على أساس الأسلحة النووية، وهو يهدى إلى انتشار المتفجرات في 30 سبتمبر 2025.

رسانی هایی که از ۰۱ می ۲۰۲۳ تا ۰۱ نویم ۲۰۲۴ میان برخی رسانه های مختلف بر اساس آنچه در سایر رسانه های این سال مذکور شده است انجام شدند.

---

Digitized by srujanika@gmail.com



حمل التطبيق  
وتنزع بمجموعة



٢٠١٩-٢٠٢٠-٢٠٢١-٢٠٢٢

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الوساطة المالية

الاستثمارات المصرفية

إدارة الأصول

# دول الخليج: 2025 – العام الذي انقضى...

## تقديرات السوق

(عدد الأيام التي تتحرك بها المعاشر بنسبة ١٧٪ في المائة)



## أداء مؤشرات الأسواق المالية الخليجية مقابل المؤشرات العالمية الرئيسية



## القيمة المتداولة لأسواق دول الخليج (مليار دولار أمريكي)



## إصدارات الدين الثابت لأسواق دول الخليج (مليار دولار أمريكي)



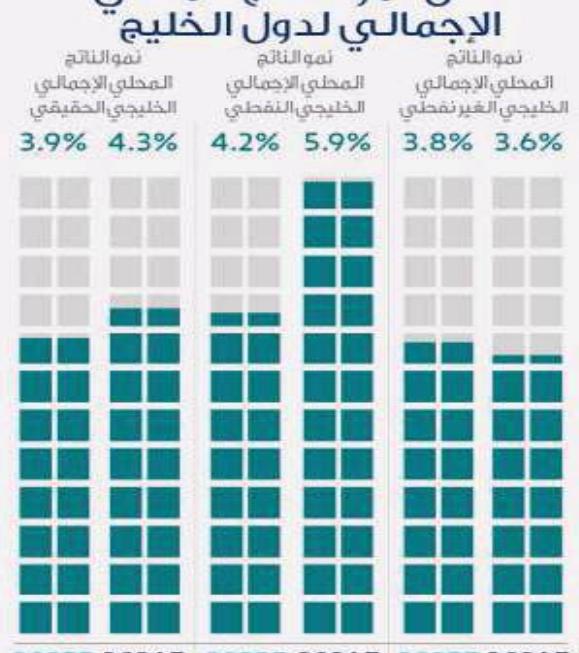
## الاكتتابات الأولية لدول الخليج



## أصول القطاع المصرفي في دول الخليج



## معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي لدول الخليج

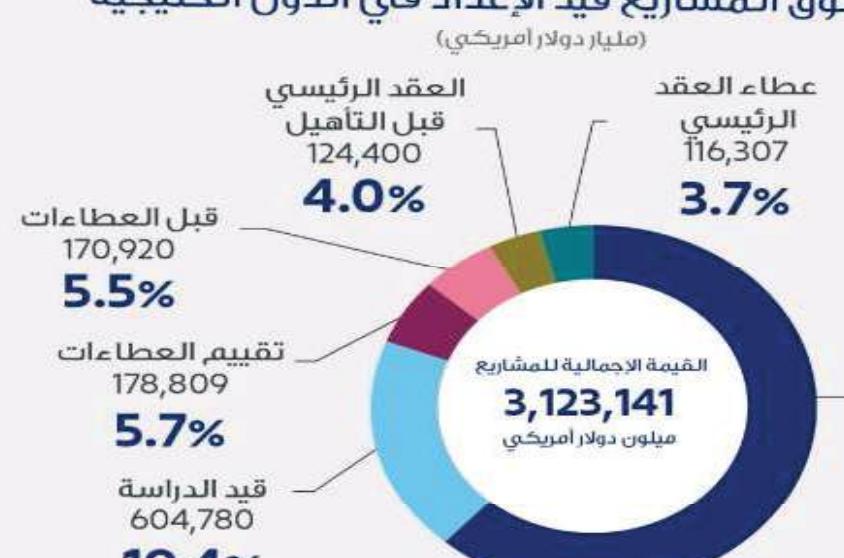


## أسعار النفط الخام

(دولار أمريكي للبرميل)



## مراحل سوق المشاريع قيد الإعداد في الدول الخليجية



## الفوائض المالية لدول الخليج



## المشاريع في دول مجلس التعاون الخليجي المخطط لها أو قيد التنفيذ

(مليار دولار أمريكي)



## أسعار الفائدة للبنوك المركزية الخليجية (%)



# استبيان «الاقتصادية»

يناير 2026

## السؤال

**هل تؤيد ربط المناصب في مجلس الإدارة «الرئيس - نائب الرئيس - الرئيس التنفيذي» بالأداء التشغيلي والنمو الحقيقي للشركة ومستوى العائد للمساهمين وليس ببيع الأصول؟**

نعم

لا

يمكنكم المشاركة بآرائكم عبر:

«شارك ... وتفاعل  
للتغيير»

عبر الواتساب  
50300624

عبر موقع الجريدة الإلكترونية:  
<https://aleqtisadyah.com>

حساب «الاقتصادية» على (X)  
<https://x.com/Aleqtisadyahkw>

إيماناً بأهمية المشاركة وإبداء الرأي من أصحاب المصلحة، وتوسيعاً لرقعة التعبير، وإسهاماً من «الاقتصادية» في إيصال وجهات النظر حول القضايا والملفات الجوهرية التي تصب في المصلحة العامة، وتبرز التحديات والمشاكل التي تتضمن مخاطر، أو تسلط الضوء على القضايا ذات الاهتمام والأولوية بالنسبة للمستثمرين والمهتمين عموماً، تطرح «الاقتصادية» استبياناً شهرياً مكملاً للجهود، ووجه لجميع المستثمرين المؤسسين المحترفين والأفراد، وكل المهتمين في السوق المالي عموماً حول قضية محددة.

ومساهمة من «الاقتصادية» في إشراط النقاش وإيصال الصورة وأصوات المهتمين للمعنيين، نطرح في استبيان يناير 2026 قضية مهمة وحيوية تهم جميع المساهمين وأصحاب المصلحة عموماً، سواء على صعيد الشأن الاقتصادي أو في الشركات، وهي «ربط المناصب بأداء الشركة» التساؤل مستحق والمطالب هادفة وطموحة ومهمة لتحقيق التنوع وتعدد الفرص والتنافسية وتنماشي مع طموح تحويل الكويت مركز مالي.



## عطورات مقامس

*Maqames\_perfume*

55205700



**بنك الكويت المركزي يطلق نظام الكويت للمقاصة الآلية (KACH)**

# منصة موحدة لمعالجة العمليات المالية بين البنوك المشاركة بسرعة وموثوقية

## المميزات:

إرسال بيانات صافي التسوية النهائية للبنوك بشكل آلي بعد انتهاء جلسة المقاصة

5

سرعة عالية في تسوية عمليات الدفع وتكلفة منخفضة في تبادل الرسائل المالية

4

يوفّر بيئهً آمنةً ومتقدمةً لتداول رسائل الدفع

3

يتيح إمكانية إرسال العمليات المالية على مدار الساعة وذلك خلال العطلات الرسمية وفق آلية مبسطة وأمنة

2

تنفيذ العمليات المالية منخفضة القيمة والمترددة بين عملاء البنوك المحلية بشكل آلي ولحظي

1



المحافظ - باسل الهارون

من نظام الكويت الوطني للمدفوعات، والتي تشمل نظام إدارة المطالبات المالية، ونظام حماية ودفع الأجر، ونظام دفع الفواتير الوطني.

واختتم بنك الكويت المركزي تصريحه بالتأكيد على أن إطلاق نظام الكويت للمقاصة الآلية (KACH) يأتي في إطار جهوده المتواصلة لتطوير البنية التحتية لأنظمة المدفوعات في دولة الكويت، بما يسهم في تعزيز الاستقرار في القطاع المصرفي، ورفع الكفاءة التشغيلية والارتقاء بمستوى خدمات الدفع الإلكتروني بما يحقق فوائد ملموسة للأفراد والمؤسسات في القطاعين العام والخاص وكذلك للبنوك العاملة بدولة الكويت.

رسائل الدفع، إلى جانب سرعة عالية في تسوية عمليات الدفع وتكلفة منخفضة في تبادل الرسائل المالية. كما يتواافق النظام في تبادل رسائل العمليات المالية مع المعيار العالمي ISO 20022، ويتيح نقل البيانات المالية بصورة آلية وفورية من خلال تقنية التنفيذ الآلي المباشر (Straight Through Process-). (ing).

وتتجدر الإشارة إلى أن إطلاق نظام الكويت للمقاصة الآلية (KACH) يمثل تكاملاً مهماً ضمن البنية التحتية لأنظمة المدفوعات الوطنية في دولة الكويت، إلى جانب الأنظمة القائمة والأنظمة المزمع إطلاقها في المراحل القادمة ضمن مشروع النسخة الثانية للمشاركة والنظام، وتتوفر بيئهً آمنةً ومتقدمةً لتداول

أعلن بنك الكويت المركزي عن إطلاق النسخة الثانية من نظام الكويت الوطني للمدفوعات، بما يسهم في دعم تنافسية الخدمات المالية في القطاع المصرفي وتعزيز الاقتصاد الوطني وترسيخ دور دولة الكويت كمركز فاعل في قطاع الخدمات المالية.

جاء ذلك في تصريح صحفي لبنك الكويت المركزي أشار فيه إلى أنه تم تدشين نظام الكويت للمقاصة الآلية (KACH) الذي يمثل خطوة استراتيجية في مسار تطوير البنية التحتية لأنظمة المدفوعات في دولة الكويت، حيث يهدف إلى رفع كفاءة العمليات وتعزيز السرعة والدقة في معالجة العمليات المالية ذات القيمة المنخفضة بين عملاء البنوك المحلية.

ويوفر نظام الكويت للمقاصة الآلية (KACH) منصة موحدة لمعالجة العمليات المالية بين البنوك المشاركة بسرعة وموثوقية، إذ يختص بتنفيذ العمليات المنخفضة القيمة والمترددة بين عملاء البنوك المحلية بشكل آلي ولحظي، كما يتيح إمكانية إرسال العمليات المالية على مدار الساعة بما في ذلك خلال العطلات الرسمية وفق آلية مبسطة وأمنة. كما يقوم نظام الكويت للمقاصة الآلية (KACH) بإرسال بيانات صافي التسوية النهائية للبنوك المشاركة بشكل آلي بعد انتهاء جلسة المقاصة إلى نظام الكويت الآلي لتسوية المدفوعات فيما بين المشاركي (KASSIP)، وذلك للتأثير على حسابات البنوك المشاركة.

ويتمتع نظام الكويت للمقاصة الآلية (KACH) بمستوى عالٍ من الأمان، إذ يعتمد على الشبكة المغلقة الآمنة (CBK-NET) القائمة على تقنية (VPN)، والتي تمثل قناة الاتصال المعتمدة بين أنظمة البنوك المشاركة والنظام، وتتوفر بيئهً آمنةً ومشفرةً لتداول

# الصناديق السيادية في العالم وتأثيرها على اقتصادات الدول



بقلم - د. محمد غازي المهنا

دكتوراة في الرقابة القانونية على هيئة سوق المال

m7md\_almuhanna@hotmail.com

صندوق الثروة السيادية أو الصناديق السيادية هو صندوق مملوك من قبل دولة يتكون من أصول مثل الأراضي، أو الأسهم، أو السندات أو أدوات استثمارية أخرى. من الممكن وصف هذه الصناديق ككيانات تدير فوائض دولة من أجل الاستثمار، وهي مجموعة من الأموال تقدر بbillions الدولارات تستثمرها الدول في الأسهم والسندات.

الصناديق السيادية ليست ظاهرة جديدة، بل يعود تاريخ بعضها إلى العام 1953، حيث إن أول صندوق سيادي في العالم أنشأته دولة الكويت تحت اسم الهيئة العامة للاستثمار، لكنها بدأت تنشط بصورة مفرطة مؤخرًا، إذ استحوذت تلك الصناديق ضمن القطاع المالي وحده على حصة في مؤسسات عملاقة مثل مورغان ستانلي وبير ستيرنز وميريل لينش وسيتي غروب ويو بي إس.

- \* تجميع الأموال: يجمع الصندوق رؤوس أموال المستثمرين الراغبين في الاستثمار.
- \* إدارة احترفية: يقوم مدير الصناديق المحترفون بإدارة هذه الأموال واستثمارها في أدوات مالية مختلفة (أسهم، سندات، commodities، عقارات، إلخ).
- \* تنويع المحفظة: يتم تنويع الاستثمارات داخل الصندوق، مما يقلل من المخاطر (مثلاً، صندوق يستثمر في 500 شركة بدلاً من شراء سهم شركة واحدة).
- \* امتلاك وحدات: يحصل المستثمر على وثيقة أو "وحدة" تمثل حصته في الصندوق، وتتنمو قيمة هذه الوحدة مع أداء الصندوق.

#### المزايا الرئيسية:

- \* التنويع: يوفر صندوق سهلاً إلى محفظة متنوعة من الأصول التي يصعب على الفرد بناءها بنفسه.
- \* الإدارة المتخصصة: يستفيد المستثمر من خبرة مدير الصناديق المحترفين.
- \* تقليل المخاطر: يقلل من المخاطر عن طريق توزيع الاستثمار على أصول متعددة بدلاً من التركيز على استثمار واحد.
- \* الوصول للمبالغ الصغيرة: يتيح للمستثمرين بمقابلة سبيطه الاستثمار في أسواق وأصول كبيرة.

#### أنواع الصناديق:

- صناديق الأسهم: تركز على الاستثمار في الأسهم.
- صناديق السندات/الدخل الثابت: تستثمر في السندات والأدوات ذات الدخل الثابت.
- الصناديق العقارية (REITs): تستثمر في العقارات.
- الصناديق المتداولة في البورصة (ETFs): يمكن تداولها مثل الأسهم.
- الصناديق الإسلامية: تلتزم بالشريعة الإسلامية في استثماراتها.

#### هل صناديق الاستثمار آمنة أو مضمونة؟

كأي استثمار آخر، تتعرض صناديق الاستثمار لعدة أنواع من المخاطر، لذا لا يمكن القول بأن صناديق الاستثمار آمنة أو مضمونة؛ وذلك لأن قيمة الوحدات يمكن أن ترتفع أو تنخفض وفقًا لطبيعة استثمارات الصندوق وظروف الأسواق المستثمر فيها.

#### ما هو الفرق بين الصناديق والمحافظة الاستثمارية؟

الصندوق الاستثماري والمحفظة الاستثمارية كلاهما يضم مجموعة من الاستثمارات المتنوعة التي تهدف إلى تحقيق الأرباح وتقليل الخسائر، ولكن الفرق بينهما هو أن الصندوق الاستثماري يتم إدارته من قبل مدير الصندوق، بينما المحفظة الاستثمارية تتم إدارتها من قبل مالكها الذي يمتلك حصصًا في الأسهم والسندات والأصول المالية المختلفة.

- التنويع الاقتصادي: تساعد الدول المعتمدة على سلعة واحدة (النفط) على تنويع مصادر دخلها واستثماراتها.
- الاستثمار الاستراتيجي: تتجه نحو قطاعات المستقبل كالتكنولوجيا والذكاء الاصطناعي لدعم النمو وتحقيق عوائد عالية ونقل المعرفة.
- تمويل البنية التحتية: تدعم مشاريع البنية التحتية الكبرى التي يتعدد القطاع الخاص في تمويلها.
- تحديات ومخاوف: تثير مخاوف بشأن نفوذها السياسي، والشفافية، وتتأثرها على الأمن القومي في بعض الدول.

#### دور الصناديق الخليجية:

تقود الإنفاق العالمي على الاستثمارات الخارجية، وتستحوذ على حصة كبيرة من إجمالي التدفقات، وتتجه نحو صفقات أكبر حجمًا وأقل عدًّا في التكنولوجيا والبنية التحتية.

**ما هي أهمية الصناديق السيادية؟**

يتم إنشاء صناديق الثروة السيادية لتحقيق الاستقرار للحد من تقلب الإيرادات الحكومية، ولمواجهة الآثار السلبية لدورات الأزدهار والكساد على الإنفاق الحكومي والاقتصاد الوطني. الصناديق السيادية للأدخار تعمل على بناء مدخلات للأجيال القادمة.

#### فيما تستثمر صناديق الثروة السيادية؟

صندوق الثروة السيادية (SWF)، أو صندوق الاستثمار السيادي، هو صندوق استثمار مملوك للدولة يستثمر في الأصول الحقيقة والمالية مثل الأسهم والسندات والعقارات والمعادن الثمينة، أو في الاستثمارات البديلة مثل صناديق الأسهم الخاصة أو صناديق التحوط.

#### ما هي أهم فوائد صناديق الاستثمار؟

من أهم مميزات صناديق الاستثمار أنها تقدم عائدًا ممبيًا وفي نفس الوقت بدون أي فترات تجميد ولا غرامات في حالة التسليم، مثل ما يحدث في حالة كسر وثائق التأمين على الحياة أو شهادات الاستثمار البنكية. يمكنك أن تسترد إلى إذا كانت يومًا واحدًا.

#### ما هي فكرة الصناديق الاستثمارية؟

فكرة الصناديق الاستثمارية هي تجميع أموال عدد كبير من المستثمرين (أفراد وشركات) في "وعاء" واحد، تديره فرق محترفة من مدير الاستثمار، للاستثمار في محفظة متنوعة من الأصول (أسهم، سندات، عقارات، إلخ) تابعة لهم، بهدف تحقيق عوائد أعلى وتوزيع المخاطر بشكل أفضل مما يمكن للمستثمر الفرد تحقيقه بمفرده. يمكنك كل مستثمر "وحدة" تمثل حصته في الصندوق، ويحصل على أرباحه بناءً على أداء هذه الوحدة، مع الاستفادة من خبرة المحترفين وتنويع الاستثمارات.

#### كيف تعمل؟

#### أي دولة لديها أكبر صندوق سيادي؟

يُعد صندوق التقاعد الحكومي النرويجي اليوم أكبر صندوق سيادي في العالم، حيث تبلغ قيمة أصوله 1.36 تريليون دولار. تأسس الصندوق عام 1996 بأموال من قطاع النفط والغاز، ويتألف من صندوقين منفصلين: صندوق التقاعد العالمي وصندوق التقاعد النرويجي. وأشار «الشال» إلى أن الصندوق السيادي الكويتي جاء في المرتبة الخامسة من حيث أكبر الصناديق السيادية في العالم بإجمالي أصول تبلغ نحو 1.03 تريليون دولار، مسحوقًا بذلك على 7.2% من إجمالي قيمة أصول الصناديق العالمية، و10.4% من نصيب أكبر 10 صناديق.

ما هو أفضل صندوق ثروة سيادي أداءً في العالم؟ وفقًا لخبراء صناديق الثروة السيادية الدولية، Global SWF، فإن متوسط العائدات السنوية البالغ 10.03 بالمائة بعد خصم التكاليف على مدى السنوات العشرين الماضية يجعل صندوق التقاعد النرويجي أفضل صندوق ثروة سيادي أداءً في العالم.

#### ما هو أقدم صندوق سيادي في العالم؟

نظرة عامة: تعتبر هيئة الاستثمار الكويتية (KIA) أقدم صندوق ثروة سيادي في العالم. تعود جذورها إلى مجلس الاستثمار الكويتي، الذي تأسس عام 1953، قبل ثمان سنوات من استقلال الكويت عام 1961.

الصناديق السيادية هي مؤسسات تدير فوائض مالية لدول، وتؤثر اقتصادياً بتوفير سيولة ضخمة لأسواق العالمية، واستمرارها عبر استثمارات طويلة الأجل، ودعم البنية التحتية، وتوجيه الاستثمار نحو التكنولوجيا والقطاعات الاستراتيجية لتنويع اقتصاداتها المحلية. بينما توفر هذه الصناديق استقراراً، تثير مخاوف بشأن "الرأسمالية الحكومية" وأهداف سياسية خفية، خاصة مع تزايد الشفافية المطلوبة حالياً.

#### أكبر الصناديق السيادية:

\* صندوق التقاعد الحكومي النرويجي: الأكبر عالمياً، يدير أصولاً تتجاوز 2 تريليون دولار.

\* مؤسسة الاستثمار الصينية (CIC): تتجاوز أصولها 1.3 تريليون دولار.

\* أبوظبي للاستثمار (ADIA): تتجاوز أصولها 1.1 تريليون دولار، وتعتبر الأولى عربياً.

\* الهيئة العامة للاستثمار (الكويت): حوالي 1 تريليون دولار.

\* صندوق الاستثمارات العامة (السعودية): حوالي 925 مليار دولار، مع تركيز متزايد على الاستثمارات المحلية.

#### التأثير الاقتصادي العالمي:

- السيولة والاستقرار: تضخ أموالاً ضخمة في الأسواق، خاصة خلال الأزمات، وتساهم في استقرارها بفضل

# هل سيتكرر سيناريو الاستحواذ على «أسيكو» في شركة أخرى عام 2026؟!



بقلم - ناصر النفيسي  
المدير العام لمركز الجمان

عندما ينخفض سهم (ذو أساسيات جيدة) إلى مستويات متدنية لن يكون مغرياً للمضاربة أو للاستثمار فحسب، بل سيكون هدفاً للاستحواذ! هذا ما تم بالنسبة لسهم «أسيكو» تماماً في 2025

هل سيتكرر السيناريو في سهم (أو أكثر) في 2026 على غرار «أسيكو»؟  
الجواب: لا نستبعد!

الجواب: نستبعد ذلك!

لذا، لا نستبعد حدوث «استحواذ عدائي» في بورصة الكويت عام 2026 كما أشرنا آنفًا!

السؤال المستحق: ما هو السهم المتوقع ليكون محل «الاستحواذ العدائي»؟

الجواب: لن تحصل على الجواب مجاناً، أي دون كد أو تعب أو جهد أو بذل المال المكافئ لتحقيق أرباحاً كبيرة وسريعة!

بالكويتي: أنسى الحصول على المعلومة المقيدة ببلاش أو بالميانه أو بالواسطة أو بالعشم أو بـ «الكلك»!



كبار المالك الأذكياء في الأسواق المالية العالمية الحرة لا يتركون أسهمهم تتهاوى لتكون هدفاً مغرياً للاستحواذ، وبالتالي، يفقدون السيطرة على شركاتهم وتتبخر أموالهم والأهم: «مصالحهم»، وعليه، فإنهم يدعمون ويرفعون أسهمهم لتكون في منطقة الأمان، أي بمنأى عن «الاستحواذ العدائي» أو «Hostile Takeover»!

هل تتوفر في بورصة الكويت هذه العقلية المهنية الرصينة التي تضحي لوضع شركاتها في «منطقة الأمان» التي ذكرناها في الفقرة السابقة؟



# «حرقة الكفاءات»: لماذا تهرب العقول رغم الرواتب المجزية؟



بقلم - سيد ترهوني

مدير إدارة مخاطر

CMA, PMI-RMP

في مقالنا السابق 'فخ الرواتب'، أكدنا أن الرواتب ليست تكلفة... بل استثمار. لكن ماذا لو استثمرت في الرواتب، ومع ذلك تهرب الكفاءات من بين يديك؟ بصفتي متخصصاً في إدارة المخاطر، أرى أن الإجابة على هذا السؤال تكمن في خطر خفي لا يظهر في القوائم المالية ولا في تقارير الأداء، وهو ما أسميه 'مخاطر البيئة الطاردة': إن وضع 'موظف كفء' في 'بيئة عمل سامة' هو بالضبط كمن يغرس بذوراً نادرة في أرض غير صالحة ويتضرر منها أن تثمر.

ليس كل من يرحل يقدم استقالته ويمشي؛ هناك من يرحل "ذهنياً" وهو جالس على مكتبه. الموظف الذي يشعر بعدم العدالة، أو غياب الرؤية، يتحول إلى "مؤد للواجد" فقط (Quiet Quitter). هذا النوع من المخاطر هو الأصعب رصدًا، لأنّه يضرب "الإنتاجية" في المقلّة. الشركة تدفع 100% من الرواتب، لكنها تحصل على 50% فقط من الطاقة والإبداع. لذا، فإن إدارة المخاطر الذكية لا تقيس النجاح بساعات العمل، بل بمستوى "الارتباط الوظيفي" (-ment)، لأنّه المؤشر الحقيقي للعائد على الاستثمار في الرواتب.

#### ختاماً: أصلحوا التربية قبل غرس البذور

الدرس الجوهري الذي يجب أن نستوعبه جميعاً هو أن الرواتب العالية قد تجذب الكفاءات، لكن "البيئة الصحية" هي وحدها التي تقييمهم. لا تلوموا الموظف الذي يهرب بجلده من سفينة لا يقدر ربانها قيمة. أبداً اليوم وسائل نفسك: هل بيئتي جاذبة أم طاردة؟ الإجابة ليست في استطلاعات الرأي الشكلية، بل في بناء إطار عملٍ متكامل يقوم على تمكين القيادة، وتبسيط الإجراءات، وتشجيع الأخلاق البناء. هذه ليست مجرد نصائح، بل هي خريطة طريق لبناء مستقبل مؤسستك. تذكروا دائمًا: «الكافاءات مثل الطيور النادرة، لا تسكن إلا في الأشجار التي تمنحها الحرية والأمان.. فإذا ماتت الشجرة، رحلت الطيور، مهمماً كان القفص ذهبياً».

أسميه "ضريبة التعقيد" على أفضل عقولها. من منظور المخاطر، هذه الضريبة تصنف كـ "مخاطرة كفاءة" فمن المفترض أن يقضي الموظف المتميز وقته في خلق قيمة للمؤسسة، لكن عندما يجد نفسه غارقاً في روتين من الاجتماعات غير المنتجة ومطاردة التوقعات، فإنه يُصاب بالإحباط.

هذه "الضريبة الخفية" لا تظهر في أي تقرير مالي، لكن أثرها مدمر: قرارات بطيئة، فرص تُهدى، وروح ابتکار تم اغتيالها ببطء تحت وطأة الروتين. في النهاية، يبدأ الموظف الكفاء بالبحث عن بيئة أخرى تقدر "سرعة الإنجاز" بقدر ما تقدر "الراتب"، ليس لأنه كسول، بل لأنّه يرفض أن يرى وقته يُهدى أمام عينيه.

#### خطر "المواقة العميم"

أخطر ما يصيب الشركات الكبرى هو أن تتحول ثقافتها إلى "ثقافة الصمت". حينما يتم توظيف الخبراء ودفع رواتب مجذبة لهم، ثم يُطلب منهم فقط "تنفيذ الأوامر" دون نقاش. فإن الاستثمار في رأس المال البشري يُهدى. عندما تحيط الإدارة نفسها بموظفين يقولون «نعم» دائمًا خوفاً أو نفاقاً، فإنها تعطل أهم جهاز إنذار مبكر لديها. أنت تدفع للمستشار ليعطيك رأيه، فإذا أجبرته على الصمت، فأنت تحرق أموالك. التنوع في الآراء ليس «فوضى»، بل هو «صمام أمان» يمنع القرارات الكارثية.

#### الاستقالة الصامتة... النزيف الخفي

في هذا المقال، سنخلل هذه الظاهرة من منظور إدارة المخاطر، ونستعرض العوامل الخفية التي تدفع الكفاءات للمغادرة رغم الإغراءات المادية. هذا التحليل لا يهدف فقط إلى تسليط الضوء على المشكلة، بل يقدم إطاراً عملياً لإدارة أحد أهم أصول المنظمة، الأ، وهو "البيئة الداخلية".

الإدارة السامة: عندما يصبح المدير "أصلاً معطلاً" هناك قاعدة ذهبية في علم الإدارة تقول: «الموظفون لا يتركون الشركات، بل يتركون المدراء». تشير الدراسات إلى أن ما يقارب 70% من أسباب ترك الموظفين للعمل مرتبطة بشكل مباشر بعلاقتهم بمديرهم المباشر، فالمدير الذي يمارس "الإدارة المركزية الخانقة"، أو ينسحب إنجازات فريقه لنفسه، أو يقتل روح المبادرة، يعتبر في علم إدارة المخاطر "أصل معطل" (Asset Impaired).

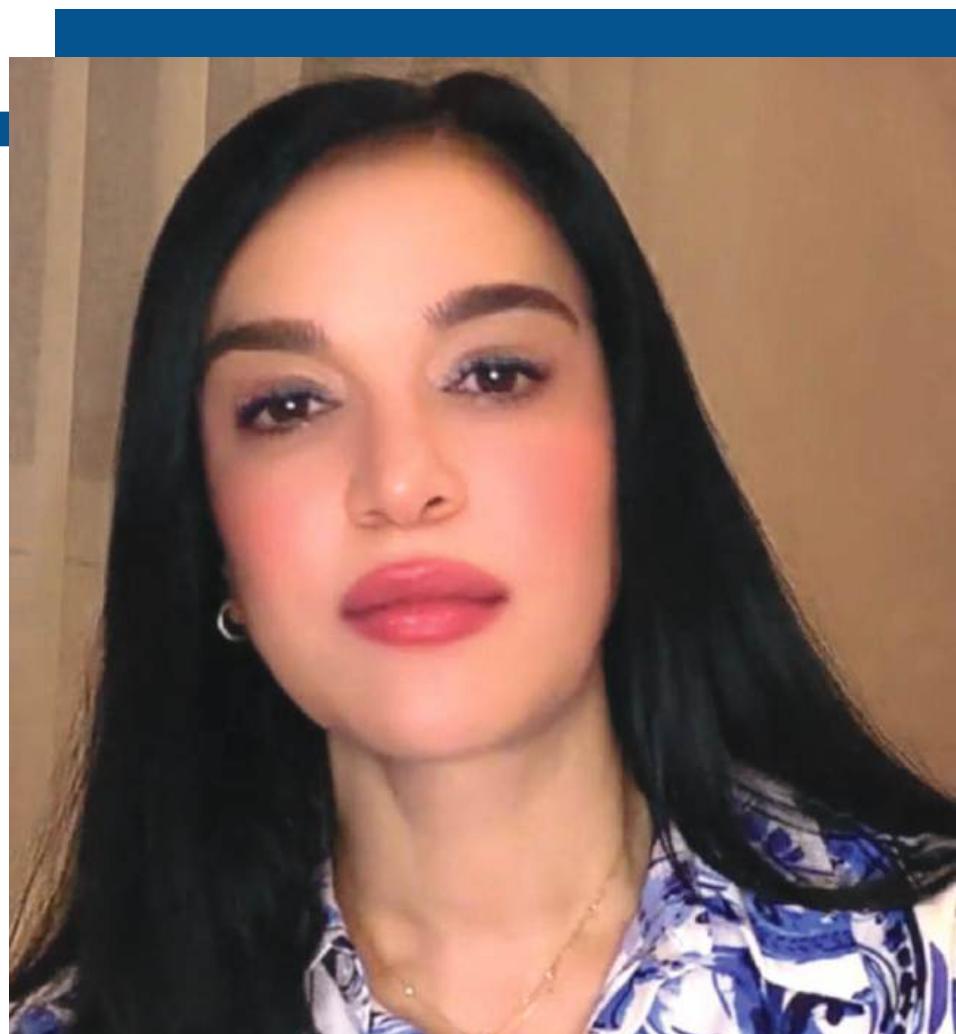
الشركة قد تدفع للموظف راتباً عالياً لشراء "عقله"، لكن المدير السعي يجبر هذا الموظف على استخدام "يديه" فقط. هذا الهدر في استغلال الطاقات هو خسارة مالية مباشرة، لأنك تدفع ثمن "قدرات" لا يُسمح لك بالاستفادة منها.

**«ضريبة التعقيد».. عندما تقتل الإجراءات الإنجا**  
أحياناً، لا يكون السبب في "الأشخاص"، بل في "النظام" نفسه. فالبيئة التي تتطلب موافقات لا تنتهي لإقرار فكرة بسيطة، أو تفرض إجراءات مطولة لا تضيف قيمة حقيقية، هي بيئه لا تحمي من المخاطر، بل تفرض ما



# موازنة الجزائر لعام 2026 الأكبر

## تحول استراتيجي لبناء اقتصاد متنوع ومستدام



بقلم - ليما راشد الملا

مع نهاية عام 2025، دخلت الجزائر مرحلة اقتصادية جديدة تُعد من الأهم في تاريخها الحديث، بعد المصادقة على أكبر موازنة عرفتها البلاد منذ الاستقلال. ففي 15 ديسمبر، وقع رئيس الجمهورية عبدالمجيد تبون قانون المالية لسنة 2026، بموازنة تجاوزت 135 مليار دولار، مسجلة زيادة تُقدر بنحو 8 مليارات دولار مقارنة بموازنة 2025. هذا الرقم القياسي لا يعني توسيعًا في الإنفاق فقط، بل يعبر عن تحول عميق في الرؤية الاقتصادية للدولة الجزائرية.

والشركات الناشئة. كما تولى الدولة اهتمامًا خاصًا بالاقتصاد الرقمي، باعتباره أحد مفاتيح النمو في المستقبل، إلى جانب تطوير الفلاحة لتحقيق الأمان الغذائي، واستغلال الثروات المنجمية بشكل أكثر فعالية وقيمة مضافة.

### آفاق النمو ورهان القطاعات غير النفطية

في هذا السياق، أكد وزير المالية الجزائري عبد الكريم بوizard أن المؤشرات الاقتصادية إيجابية، متوقعاً أن يصل معدل النمو إلى 4.5% بحلول عام 2028، تقوده بالأساس القطاعات غير النفطية. هذا التصريح يعني تحولاً واضحًا في الخطاب الرسمي، حيث لم يعد النمو مرهوناً بأسعار النفط، بل بقدرة الاقتصاد الوطني على الإنتاج والتصدير وخلق فرص العمل.

### اقتصاد سيادي لمستقبل مستقل

في المحصلة، تمثل موازنة 2026 أكبر من مجرد أرقام قياسية. إنها تعبير عن رؤية سياسية واقتصادية جديدة، تراهن على اقتصاد سيادي يضمن للجزائر استقلالية القرار، واستقرار التنمية، وقدرة أكبر على مواجهة الصدمات الخارجية.

النفط، في هذا النموذج الجديد، لم يعد هدفاً بحد ذاته، بل وسيلة انتقال نحو اقتصاد متنوع وأكثر توازنًا. وبين الظموم والتحديات، تبقى السنوات المقبلة الاختبار الحقيقي لنجاح هذه الرؤية، لكن المؤكد أن الجزائر وضعت، عبر موازنة 2026، حجر الأساس لمرحلة اقتصادية مختلفة، قد تعيد رسم موقعها في الخريطة الاقتصادية الإقليمية والدولية.

في المحصلة، لا تُقاس موازنة الجزائر لعام 2026 بحجمها القياسي فقط، بل بما تحمله من رؤية واضحة لمستقبل مختلف. فهي موازنة تسعى إلى تحقيق التوازن بين البعد الاجتماعي ومتطلبات التحول الاقتصادي، وتضع أسس اقتصاد أكثر تنوعاً واستقلالية. وبينما تبقى التحديات قائمة، فإن ما يميز هذه المرحلة هو وضوح الاتجاه والإرادة في الانتقال من اقتصاد يعتمد على الموارد إلى اقتصاد يقوم على الإنتاج والقيمة المضافة. هكذا، تفتح الجزائر صفحة جديدة في مسارها الاقتصادي، عنوانها الاستدامة، والسيادة، وبناء مستقبل أكثر استقراراً للأجيال القادمة.

لا يأتي على حساب البعد الاجتماعي، بل يسير بالتوازي معه.

### الاستثمار... ركيزة التحول الحقيقي

في المقابل، حصص مبلغ يتجاوز 31 مليار دولار للاستثمار العمومي، وهو الرقم الذي يُعد حجر الأساس في مشروع التحول الاقتصادي. هذه الاستثمارات موجهة أساساً نحو قطاعات استراتيجية، تشمل الصناعة التحويلية، الفلاحة، المناجم، والاقتصاد الرقمي، إضافة إلى مشاريع البنية التحتية الداعمة للإنتاج والتصدير.

ورغم تسجيل عجز متوقع، ترى الحكومة الجزائرية أن هذا العجز "متحمّل فيه"، كونه موجّهاً للمتمويل التحول الهيكلي للاقتصاد، وليس مجرد نفقات استهلاكية. فالدولة تراهن على أن هذه الاستثمارات ستثمر نمواً مستداماً على المدى المتوسط والبعيد.

**تنويع الاقتصاد وكسر التبعية للمحروقات** العنوان الأهم لموازنة 2026 هو تنويع مصادر الدخل. فالجزائر تسعى بوضوح إلى كسر التبعية التاريخية لعائدات النفط والغاز، عبر تشجيع التصدير خارج قطاع المحروقات، وتبسيط النظام الجبائي، وتحسين مناخ الأعمال، ودعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة.

لم تعد موازنة 2026 عبارة عن وثيقة مالية لتنظيم الإيرادات والنفقات، بل تحولت إلى رؤية اقتصادية واضحة المعالم، يعلن دخول الجزائر مرحلة انتقالية نحو نموذج اقتصادي جديد. نموذج يقوم على تقليص الاعتماد على المحروقات، وبناء اقتصاد متنوع ومستدام، قادر على الصمود أمام تقلبات الأسواق العالمية والتحديات الجيوسياسية المتسارعة.

مؤشرات مالية تترجم أولويات الدولة الاستراتيجية تفاصيل موازنة 2026 تكشف بوضوح توجهات السلطة التنفيذية. فقد حصص نحو 45 مليار دولار للأجور، في خطوة تهدف إلى الحفاظ على الاستقرار الاجتماعي وتحسين القدرة الشرائية، خصوصاً في ظل الضغوط التضخمية العالمية. كما رصدت 5 مليارات دولار لدعم المواد الأساسية، بما يؤكد استمرار التزام الدولة بحماية الفئات المتوسطة والضعيفة من تقلبات الأسعار.

ومن أهم ما حملته الموازنة، تخصيص 3 مليارات دولار لمنحة البطالة، يستفيد منها أكثر من مليوني جزائري، في إطار سياسة اجتماعية تُعد من الأوسع في المنطقة. هذا التوجه يؤكد أن التحول الاقتصادي والاجتماعي يتحقق من خلال تحسين ظروف العمل والحياة.





شـارـكـ في رـعاـيـة وـدـعـمـ العـدـيدـ مـنـ الفـعـالـيـاتـ وـالـأـنـشـطـةـ عـلـىـ مـدارـ عـامـ 2025

# البنك الأهلي الكويتي... عـسـوـلـيـةـ اـجـتـاعـيـةـ لـأـثـرـ إـيجـابـيـ وـمـسـتـدـامـ

صقر آل بن علي: نجاحنا يرتبط بازدهار المجتمع ونسعى لتوفير الأدوات اللازمة للنجاح



تكريم البنك في بطولة النادي العربي لكرة القدم الرمضانية



جانب من تحضير الشنت المدرسية مع منظوعي لوياك



نجاح البنك في مؤتمر مستشفى الأميري لمرض السكري

## رعاـيـةـ فـعـالـيـاتـ وـأـنـشـطـةـ رـياـضـيـةـ وـتـعـلـيمـيـةـ وـ ثـقـافـيـةـ وـإـنـسـانـيـةـ معـ شـرـكـاءـ فيـ مـخـتـلـفـ الـقـطـاعـاتـ

مصرفية مسؤولة في القطاع المصرفي داخل دولة الكويت».

### الثقافة المالية

حرص البنك على استمرار برنامجه لنشر الثقافة المالية لدى الطلبة، بحيث قام بالعديد من الزيارات على مدار العام الدراسي للمدارس المنتشرة في مختلف مناطق دولة الكويت، من أجل تثقيف الطلبة من مختلف المراحل التعليمية مالياً ومصرفياً وتعريفهم على الخدمات والمنتجات المصرفية، وسبل الدخول وأهميته الكبيرة لديهم.

وأوضح آل بن علي أن البنك يولي أهمية كبيرة للتعليم ويعملون مع مختلف المؤسسات التعليمية والمدارس من أجل تقديم ورش عمل توعوية على مدار العام والتي يستفيد منها مئات الطلبة وتسلّمهم بزيادة معلوماتهم عن البنوك والخدمات المصرفية وأبرز الأساليب التي تساعدهم على إدارة وترتيب شؤونهم المالية بنجاح منذ الصغر.

واستمر البنك بالتعاون مع بنك الكويت المركزي واتحاد مصارف الكويت ضمن إطار حملة لنكن على دراية التوعوية المصرفية، بحيث قام بنشر محتوى الحملة المميز داخل فروعه وغير موقعه الإلكتروني وتطبيقه على الأجهزة الذكية وصفحاته على مواقع التواصل الاجتماعي، فضلاً عن المشاركة في العديد من المقابلات التلفزيونية والإذاعية للترويج للحملة وزيادة الثقافة المالية وتحقيق الشمول المالي لدى مختلف فئات المجتمع الكويتي.



صقر آل بن علي

وبطولات كرة القدم والتنس المتنوعة تأتي في ظل الشعبية الكبيرة للسيارات ولهايين الرياضيين في أواسط الشباب و مختلف فئات المجتمع الكويتي، ونفخر بمساهمتنا في نجاحها، ونحرص على تعزيز اهتمامنا بمختلف الرياضات في السوق الكويتي ونهدف للمشاركة في المزيد من الفعاليات مستقبلاً بما يساعدنا على الارتقاء بمكانتنا الرائدة كمؤسسة

يركز البنك الأهلي الكويتي على بناء خطة سنوية للمسؤولية الاجتماعية ضمن إيمانه بأن مسؤوليته تجاه المجتمع باتت خياراً رئيسياً للمساهمة في تحقيق الإزدهار، وأن بناء الثقة مع العملاء والمجتمع يساعد على تعزيز مكانته كجهة رائدة في القطاع المصرفي داخل السوق المحلي.

وشارك البنك خلال عام 2025 في رعاية العديد من الفعاليات والمؤتمرات والمعارض وتعاون مع العديد من الشركات، للتعرف بالدور الكبير الذي يلعبه، وإظهار حرصه على ترك أثر إيجابي على مختلف المستويات، وتحقيق الاستقرار الاجتماعي وحل العديد من المشاكل والتحديات، وتوفير بيئة أكثر أماناً على مختلف المستويات.

وبهذه المناسبة، قال رئيس وحدة الاتصالات والعلاقات الخارجية في البنك الأهلي الكويتي صقر آل بن علي «مسؤوليتنا تجاه المجتمع لا تقتصر على تقديم الخدمات المالية فحسب، بل تمتد لتشمل إحداث أثر إيجابي ومستدام في حياة الأفراد، ونحن نؤمن بأن استقرار ونمو البنك يرتبط ارتباطاً وثيقاً بازدهار المجتمع الذي نخدمه، ونسعى لتوفير الأدوات اللازمة لتحقيق النجاح في هذا الإطار».

وأوضح أن البنك يحرص على أن يكون من المبادرين الرئيسيين في مجال المسؤولية الاجتماعية، وينظر إلى المجتمع الذي يخدمه على أنه شريك رئيسي لنجاحه المستدام، مبيناً أنه يعمل على تقديم الدعم اللازم لترك أثر إيجابي لدى مختلف الشرائح وتعزيز قيم التعاون والتكافل بين جميع الجهات، ومبيناً أن برنامج البنك للمسؤولية الاجتماعية يعزز من التواصل المباشر مع مختلف الأعمار، ويسهم تحقيق التكافل على مختلف المستويات.

وذكر أن البرنامج ركز خلال عام 2025 على وضع خطة للمسؤولية الاجتماعية واستثمار في رعاية العديد من الفعاليات والأنشطة الرياضية والإنسانية والصحية والتعليمية، معتبراً عن إيمانه بأن دوره ونشاطه اليومي لا يقتصر على استقبال العملاء في الفروع، بل يمتد للمساهمة في تحقيق الأهداف المنشودة ومدى العون والمساعدة في تلبية احتياجات مختلف الفئات في دولة الكويت.

### أنشطة رياضية

ساهم البنك برعاية العديد من الفعاليات والأنشطة الرياضية على مدار عام 2025، ضمن اهتمامه الكبير بالرياضة التي تشكل محوراً رئيسياً في برنامجه للمسؤولية الاجتماعية، بحيث استمر برعيته للنادي العربي لكرة القدم، وشارك برعاية نهائي كأس سمو أمير البلاد لكرة القدم، ونهائي كأس سمو ولي العهد لكرة القدم، وبطولة النخبة العربية للتنس، وبطولة النادي العربي الرمضانية لكرة القدم، بالشراكة مع الاتحاد الكويتي لكرة القدم والاتحاد العربي للتنس.

كما شارك البنك في رعاية مهرجان نادي بورشه الكويت للسيارات، الفعالية التي تشهد نجاحاً كبيراً سنوياً ضمن اهتمامه بتعريف العملاء بالسيارات الجديدة لدى علامة بورشه، والتفاعل مع الشباب وعشاق القيادة والتميز في قطاع السيارات، ومواكبة التطورات على هذا الصعيد.

وقال آل بن علي «رعاية مهرجان نادي بورشه الكويت

# برنامج رمضاني حافل بالأنشطة لتوزيع وجبات الإفطار والسلال الغذائية في مختلف المناطق

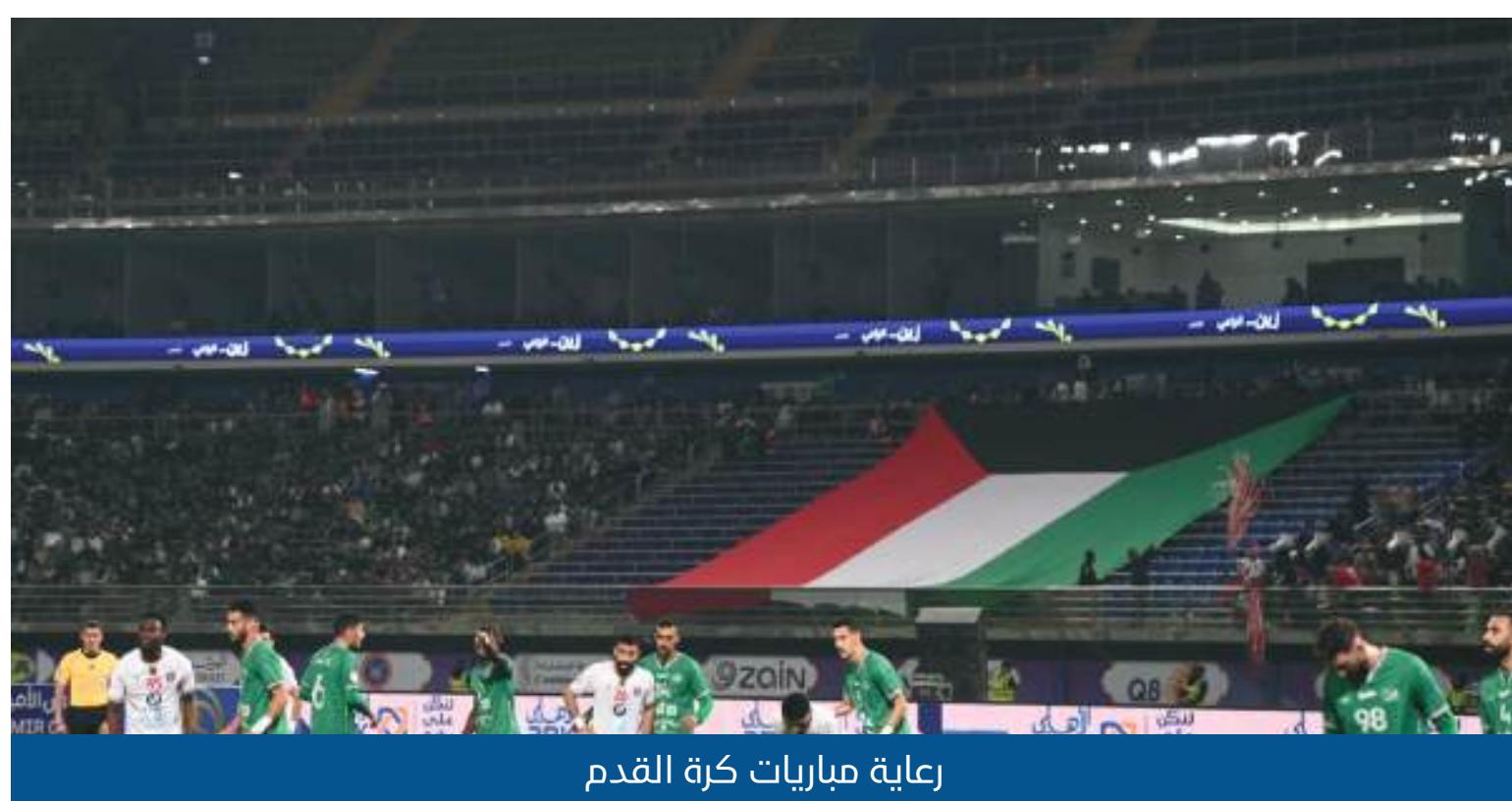
## دعم التعليم عبر إقامة ورش عمل للطلبة في المدارس وتوزيع القرطاسية والمستلزمات المدرسية



رعاية بطولة النخبة العربية للتنس



جناح البنك في مهرجان نادي بورشه الكويت



رعاية مباريات كرة القدم

## رعاية بطولات كأس سمو الأمير وولي العهد والاستمرار برعاية النادي العربي لكرة القدم



لحظة جماعية في حفل مدرسة هوب لذوي الاحتياجات

العام والخاص من أجل تحقيق الأهداف المنشودة على مختلف المستويات، مبيناً أن هذه الأنشطة تساعد البنك على ضمان النجاح والاستدامة في تحقيق الخطط الموضوعة وفق التوقعات.

الارتقاء بالمستوى التعليمي في مختلف المراحل في الدولة». واختتم آل بن علي أن البنك الأهلي الكويتي سيواصل العمل في الفترة المقبلة على تطوير برنامجه للمسؤولية الاجتماعية، وسيتعاون مع المزيد من الجهات في القطاعين

وصرح آل بن علي «نفخر بمساهمتنا القيمة في دعم الحملة التوعوية الأبرز محلياً، ونضع إمكاناتنا كافة في سبيل إنجاح الحملة بتحقيق أهدافها المنشودة، والتي تتضمن التعريف بالحلول والخدمات المصرفية المتنوعة، وأنواع الحسابات والبطاقات والقرصنة المصرفية، والخدمات الرقمية وخدمات ذوي الاحتياجات الخاصة وغيرهم.

### فعاليات صحيّة

تعاون البنك مع مستشفى الأميركي والعديد من المستشفيات والمراكز الصحية في دولة الكويت، وشارك ببرعاية العديد من المؤتمرات الصحية حول مرض السكري، لمواكبة التطورات على الصعيد الطبي والصحي.

وذكر آل بن علي «يهدف البنك من خلال دعم الفعاليات الصحية إلى المساهمة في الحفاظ على صحة جميع المواطنين والمقيمين في السوق الكويتي، وتشجيعهم على اعتماد نمط حياة صحي، وتعريفهم على أبرز سبل الوقاية من الأمراض، مما يسهم في الارتفاع بمكانة دولة الكويت على المؤشرات الصحية والتنمية».

### أنشطة رمضان

واصل البنك برنامجه الحافل في شهر رمضان المبارك، بحيث قام بتوزيع وجبات الإفطار والسلال الغذائية بالتعاون مع جمعية الهلال الأحمر الكويتي، وقدم إعلاناً رمضانياً للإضافة على قيم الخير والعطاء التي يتميز بها الشهر الفضيل.

ورعى البنك أيضاً فعالية القرقيعان في مدرسة هوب لذوي الاحتياجات الخاصة، وأسهم برسم البسمة على وجوه الطلبة. وأكد آل بن علي أن البنك الأهلي الكويتي حريص على تنفيذ برنامجه الرمضاني سنوياً، ويلتزم بالتواجد في العديد من المناطق خلال التوزيع على مدار الشهر بمشاركة العديد من المتطوعين، مما يسهم في إبراز القيم التي تميز به والتي ترتكز على التفاعل مع المجتمع وتلبية احتياجات مختلف الشرائح والتوازن مع مختلف الجهات في القطاعين العام والخاص بما يعكس دوره في الارتفاع بالعمل الإنساني في دولة الكويت.

### دعم التعليم

ساهم البنك ببرعاية جائزة الدكتور جواد بهبهاني لأبحاث طب الأسنان، وغيرها من مشاريع التخرج، ضمن اهتمامه بالبحث العلمي وتسلیط الضوء على الدور الكبير الذي يلعبه الطلبة والباحثين في الإضافة على المواضيع المهمة في مختلف القطاعات داخل الدولة.

تعاون البنك مع العديد من المدارس والجهات لدعم التعليم، بحيث قدم الرعاية لإقامة المزرعة العمومية في مدرس الكويت الإنكليزية، وتعاون مع مؤسسة لوياك في توزيع القرطاسية واللوازم الدراسية الأساسية للطلبة، مما يسهم في مساعدتهم على بدء العام الدراسي بنجاح.

وأوضح آل بن علي «دعم التعليم يحظى بأولوية لدينا نظراً لدوره الأساسي في تشكيل مستقبل دولة الكويت وإعداد أجيال جديدة للعمل في مختلف القطاعات، وسنواصل في الفترة المقبلة المشاركة في العديد من الفعاليات التي تسهم في

## نجاح إقليمي في الكويت والإمارات وال السعودية و قطر

# كامكو إنفست تدير 14 صفة في أسواق رأس المال الدين بقيمة 7.0 مليارات دولار أمريكي في عام 2025



زين الدين:



الشريك:

• قمنا ببناء منصة متكاملة لأسواق رأس المال الدين تمكّن العملاء والمستثمرين من تحقيق أهدافهم، وتعزيز الشراكات المستدامة

• نخر بعملنا جنباً إلى جنب مع مؤسسات دولية رائدة كمدير إصدار مشترك في الإصدارات المحلية والإقليمية المقومة بالدولار الأمريكي.

حلول تمويلية متقدمة وتوسيع مشاركتنا في الإصدارات الإقليمية، في ترسیخ مكانة كامكو إنفست كقوة رائدة في أسواق الدين على مستوى المنطقة". وبفضل قدرتها على التكيف مع البيئة التنظيمية والاقتصادية المتغيرة في دول مجلس التعاون الخليجي، قدمت كامكو إنفست حلولاً مبتكرة تلبي احتياجات مجموعة واسعة من المصدرين عبر مختلف القطاعات. ومن خلال مواءمة خدماتها مع اتجاهات التنمية الإقليمية وطلبات المستثمرين، تواصل الشركة الوفاء بوعودها والمساهمة في نمو أسواق الدين.

وقال عمر زين الدين، رئيس تنفيذي لأسواق رأس المال الدين: "يسعى فريق أسواق رأس المال الدين في كامكو إنفست إلى دعم النمو المستمر في أسواق رأس المال الإقليمية من خلال تلبية الاحتياجات المتطرفة للمصدرين المحليين والإقليميين. ومن خلال خبرتنا الواسعة وسجلنا المتميز، قمنا ببناء منصة فعالة تمكّن العمالء والمستثمرين من تحقيق أهدافهم، وتعزيز الشراكات المستدامة، والتعامل مع متغيرات السوق. ومع تطور السوق، نتطلع إلى استكشاف فرص جديدة في أسواق الدين والمساهمة في تطوير المنظومة المالية في الكويت والمنطقة".

واختتم الشارخ قائلاً: "نخر بالتعاون مع مؤسسات دولية رائدة كمديرة إصدار مشتركة في الإصدارات المحلية والإقليمية المقومة بالدولار الأمريكي. ونشكر عمالءنا على الثقة التي أولاونا إليها، ونؤكّد التزامنا بتخفيض خبراتنا وشبكة علاقاتنا القوية لدعم النمو الاقتصادي في المنطقة ومواكبة البيئة المتغيرة لأسواق الدين".

تجدر الإشارة إلى أن كامكو إنفست حازت خلال العام على جائزة أفضل بنك استثماري في الكويت - أسواق الدين ضمن جوائز التميّز من يورو مووني لعام 2025، تقديراً لأدائها القوي وسجلها الحافل في إدارة صفحات أسواق الدين لصالح شركات وبنوك محلية وإقليمية.

خلال مساعدة العملاء على تجاوز التحديات المتعلقة بأدوات الدين وتقديم حلول مصممة لتلبية احتياجاتهم التمويلية المتنوعة.

وشهدت أسواق الدين في دول مجلس التعاون الخليجي مستويات قياسية في عام 2024، وحافظت الإصدارات على مستوياتها المرتفعة خلال عام 2025، مسجلة إجمالي 207 مليارات دولار أمريكي. وارتفعت إصدارات الشركات إلى مستوى قياسي جديد بلغ 128.6 مليون دولار أمريكي في عام 2025 مقارنة بـ 108.2 مليون دولار أمريكي في عام 2024، بينما انخفضت الإصدارات الحكومية من 98.6 مليون دولار أمريكي إلى 77.9 مليون دولار أمريكي. وارتفع إجمالي إصدارات السندات إلى 125.2 مليون دولار أمريكي في 2025 مقارنة بـ 106.2 مليون دولار أمريكي في 2024، بينما انخفضت إصدارات الصكوك إلى 81.4 مليون دولار أمريكي مقارنة بـ 100.6 مليون دولار أمريكي في عام 2024.

وعلى مستوى الدول، واصلت السعودية تصدرها للإصدارات في المنطقة رغم انخفاضها إلى 82.0 مليون دولار أمريكي في عام 2025 مقارنة بـ 100.3 مليون دولار أمريكي في 2024. وحافظت الإمارات على مستويات مرتفعة بلغت 64.9 مليون دولار أمريكي، بينما شهدت قطر انخفاضاً بنسبة 21.7% لتصل إلى 22.1 مليون دولار أمريكي. وسجلت الكويت أعلى نمو في الإصدارات على مستوى دول الخليج بعد إقرار قانون الدين العام، حيث بلغت الإصدارات 20.5 مليون دولار أمريكي في 2025 مقارنة بـ 2.6 مليون دولار أمريكي في 2024.

وقال عبدالله محمد الشارخ، رئيس قطاع الأسواق والاستثمارات المصرفية: "نواصل التزامنا بتعزيز سجل إنجازاتنا وتحقيق مستويات غير مسبوقة من حيث قيمة الصفقات المنجزة. وقد ساهم تركيزنا المستمر على بناء علاقات طويلة الأمد مع العملاء، إلى جانب ابتكار

أعلنت كامكو إنفست، شركة مالية إقليمية غير مصرافية تدير أصولاً لصالح العملاء تعد من الأكبر حجماً في المنطقة، عن نجاحها في قيادة وإدارة 14 صفة في أسواق رأس المال الدين بقيمة إجمالية بلغت 7.0 مليارات دولار أمريكي في عام 2025. شملت هذه الصفقات ثلاثة عشر إصداراً من السندات والصكوك بقيمة 6.7 مليارات دولار أمريكي لصالح مؤسسات محلية وشركات في الكويت والمملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة وقطر، بالإضافة إلى صفة لإدارة السيولة بقيمة 304 مليون دولار أمريكي لصالح شركة كويتية.

وقد نجح فريق أسواق رأس المال الدين في كامكو إنفست في لعب دور مدير الإصدار المشترك لستة إصدارات سندات بقيمة 2.9 مليار دولار أمريكي، وبسبعة إصدارات صكوك بقيمة 3.8 مليار دولار أمريكي. وشكلت الإصدارات الكويتية الحصة الأكبر بقيمة 3.3 مليارات دولار أمريكي، موزعة بين إصدارات بالدولار الأمريكي والدينار الكويتي لصالح بنوك كويتية رائدة، تلقاها الإمارات بثلاثة إصدارات بقيمة 1.5 مليار دولار أمريكي، ثم السعودية بإصدارين بقيمة 1.4 مليار دولار أمريكي، وقطر بإصدار واحد بقيمة 500 مليون دولار أمريكي.

وفي الكويت، شارك الفريق في سبع إصدارات بقيمة 3.3 مليارات دولار أمريكي، تضمنت إصدارات مقومين بالدينار الكويتي وخمسة إصدارات مقومة بالدولار الأمريكي لصالح أبرز البنوك الكويتية، مما يعكس الحضور القوي والتأثير الكبير لفريق أسواق رأس المال الدين في السوق المحلي.

ومع إطلاق منصة أسواق رأس المال الدين، لعبت كامكو إنفست دوراً محورياً في إدارة أكثر من 27.2 مليار دولار أمريكي من خلال إصدارات أدوات الدين التقليدية والإسلامية في جميع دول مجلس التعاون الخليجي. وقد عززت مشاركتها في الإصدارات الكبرى للشركات الإقليمية مكانتها كجهة استشارية موثوقة في هذا المجال، من

# «بوبيان» يُكرِّم 480 من موظفيه المتميّزين الحاصلين على شهادات مهنية دولية

تكريم المشاركين في مبادرات إدارة التدريب والتطوير لسنة 2025



عادل الحماد ومطلق الغفلان وعبدالعزيز الرومي يكرِّمون أحد موظفي الخدمات المصرفية الخاصة



عادل الحماد وعبدالعزيز الرومي مع فريق إدارة التدريب والتطوير بالبنك

**عادل الحماد: التكريم يعكس حرص بوبيان على تقدير جهود موظفيه والاحتفاء بتميزهم**



عبدالسلام الصالح وعلي الأنصاري ومحمد الجاسر الغانم وعبدالعزيز الرومي خلال تكريم أحد موظفي مجموعة الخدمات المصرفية للشركات



عبدالسلام الصالح وعادل المطيري وعبدالعزيز الرومي خلال تكريم عدداً من موظفي مجموعة الخزانة

**عبدالعزيز الرومي: كفاءات بوبيان الوطنية ركيزة أساسية للريادة والتميز**



هني الدعيج وعبدالعزيز الرومي خلال تكريم أحد موظفي مجموعة متابعة الالتزام والحكومة المتميّز



عبدالله المدربي وعبدالله الخزام وعبدالعزيز الرومي أثناء تكريم أحد موظفي مجموعة تقنية المعلومات

في بنك بوبيان، حيث ينطوي تحتها عدداً من الأكاديميات المتخصصة التي بدأت في تنفيذ برامجها منذ عام 2021، وتهدف إلى تطوير مهارات الموظفين في مجالات متعددة تشمل العمل المصرفي والتكنولوجيا والخدمات الرقمية والقيادة وإدارة الأعمال، بما يعزز من جاهزية الكوادر الوطنية لمسارتهم المهنية ويدعم تحقيق الأهداف الإستراتيجية للبنك. كما تتميز بشراكاتها التربوية الدولية مع مؤسسات تعليمية عالمية مرموقة، إلى جانب التعاون مع جامعات محلية وحصول عدد من الأكاديميات والبرامج على اعتمادات وجائزة متخصصة تعكس جودة المحتوى التربوي وفعالية مخرجاته، مما كان له أثر مباشر على الأداء المؤسسي.

في القطاع المصرفي، موضحاً أن إسهام الموظفين في التدريب الداخلي وبرامج التدريب الصيفي والمبادرات التعليمية حافظ على مستويات الأداء المتميزة، وخلق أثراً إيجابياً ملمساً داخل البنك.

وأكَّد الرومي أن الحفاظ على هذا المستوى من التميُّز يتطلب مواصلة الالتزام بثقافة التعلم المستمر والعمل بروح الفريق الواحد واستثمار الخبرات المتراكمة في إعداد كوادر وطنية قادرة على قيادة المرحلة المقبلة بثقة وكفاءة، بما يسهم في تعزيز المكانة التنافسية للبنك محلياً وإقليمياً، مؤكداً أن هذا التميُّز هو ثمرة جهود مشتركة تستحق التقدير.

**Boubyan Business School**

وتعُد Boubyan Business School المظلة الإستراتيجية لمنظومة التدريب والتطوير

والدولية، لتمكين الموظفين من الوصول إلى مستويات احترافية متقدمة والحفاظ على هذا المستوى من التميُّز ومواصلة الأداء بنفس الزخم والطموح خلال المرحلة المقبلة.

**قيادة المرحلة المقبلة**

من جانبه، أكد مساعد مدير عام مجموعة الموارد البشرية في بوبيان، عادل الحماد، عن بالغ تقديره واعتزازه بجهود موظفي البنك، مؤكداً أن هذا التكريم يمثل رسالة شكر وامتنان مستحقة لكوادر أثبتت قدرتها على صناعة الفارق وتحقيق التميُّز، وأسهمت بجهودها المخلصة في دعم مسيرة البنك وتعزيز مكانته الريادية.

وأضاف أن أهم ما يميز بيئته العمل في بوبيان هو ثقافة العمل الجماعي وروح الفريق، حيث تتكامل الجهود ضمن منظومة واحدة قادرة على تبادل الخبرات وتبني الممارسات الرائدة بما يحقق أثراً مؤسسيًا ملمساً ويعزز استدامة الأداء ويدعم تحقيق الأهداف الإستراتيجية للبنك.

وفي إطار التزامه الراسخ بتقدير الجهد والاستثنائية والاستثمار المستدام في رأس المال البشري، احتفى بنك بوبيان بختير دفعة جديدة من 382 من موظفيه المتميّزين الحاصلين على شهادات مهنية دولية معتمدة، إضافة إلى 98 من الموظفين الذين أسهموا بدور فعال في تقديم الدورات التدريبية الداخلية ودعم برامج التدريب الصيفي والمشاركة في مبادرات إدارة التدريب والتطوير، وذلك خلال حفل خاص أقيم بحضور الإدارة التنفيذية وكبار مسؤولي البنك.

يأتي هذا التكريم ليعكس حرص بنك بوبيان على تقدير جهود موظفيه والاحتفاء بتميزهم، كونهم ركيزة أساسية نحو بناء بيئة عمل محفزة قادرة على استدامة الأداء العالي وتعزيز مكانة البنك الريادية وإنجازاته على المستوى المحلي والإقليمي.

**تقدير للجهود وروح الفريق**

وبهذه المناسبة، أعرب مدير عام مجموعة الموارد البشرية في بوبيان، عادل الحماد، عن بالغ تقديره واعتزازه بجهود موظفي البنك، مؤكداً أن هذا التكريم يمثل رسالة شكر وامتنان مستحقة لكوادر أثبتت قدرتها على صناعة الفارق وتحقيق التميُّز، وأسهمت بجهودها المخلصة في دعم مسيرة البنك وتعزيز مكانته الريادية. وأضاف أن أهم ما يميز بيئته العمل في بوبيان هو ثقافة العمل الجماعي وروح الفريق، حيث تتكامل الجهود ضمن منظومة واحدة قادرة على تبادل الخبرات وتبني الممارسات الرائدة بما يحقق أثراً مؤسسيًا ملمساً ويعزز استدامة الأداء ويدعم تحقيق الأهداف الإستراتيجية للبنك.

وأوضح أن الكفاءات الوطنية تمثل الركيزة الأساسية لمسيرة الريادة والنجاح المستمر في بوبيان، لافتاً إلى أن الاستثمار في التعلم وبناء القدرات ليس هدفاً بحد ذاته، بل وسيلة لتعزيز ثقافة الابتكار والارتقاء بجودة الخدمات والحلول المصرفية، بما ينعكس إيجاباً على تجربة العملاء.

واختتم الحماد مؤكداً أن بنك بوبيان سيواصل الاستثمار في تطوير كوادره البشرية من خلال Boubyan Business School وشراكات البنك التربوية المحلية.

إنجازات نوعية في البنية الرقمية وبرامج تمكين الشباب والاستدامة والرياضة وريادة الأعمال

# «زين الكويت» تقود رائدة التكنولوجيا وتبقى الأقرب للمجتمع في 2025

5 جوائز عالمية من Ookla  
و7 تتويجات Speedtest  
إقليمية و4 جوائز إبداعية

إطلاق 5G Advanced  
وتمكين إنجاز تكنولوجي طبي  
باسم الكويت في «غينيسيس»

Best 5G Advanced Leading Network in Kuwait



الرئيس التنفيذي لزين الكويت نواف الغربلي يتسلّم إحدى جوائز زين الإقليمية

واصلت زين الكويت خلال العام 2025 ترجمة استراتيجيتها 4WARD - التقدّم بغاية (تواصل دائم.. حياة أجمل) إلى واقع لامس حياة الناس، عبر نهج قاده الابتكار ووضع القرب من المجتمع في صميم كل ما قدّمه، حيث حرصت الشركة انطلاقاً من مكانتها كشريكٍ وطني فاعل على أن تكون مبادراتها المجتمعية وحلولها الرقمية امتدادً لالتزامها بخلق قيمةٍ مستدامة ودعم الأولويات التنموية في البلاد.

وعلى مدار العام، اعتمدت زين مساراً استراتيجياً متكاملاً وازن بين الريادة في الخدمات الرقمية وبين دورها الإنساني والاجتماعي، لتبقى الأقرب إلى مختلف شرائح المجتمع، من خلال شراكاتٍ ومبادراتٍ عزّزت التمكين، ورسّخت ثقافة العطاء، ودعمت الابتكار، وأسهمت في رفاه المجتمع واستدامته. وفي هذا التقرير، تسلط زين الضوء على أبرز محطّات 2025 التي عكست هذا الالتزام وحولته إلى أثر ملموس على أرض الواقع:

## ريادة التكنولوجيا والتميز التشغيلي

واصلت زين تعزيز رياضتها في قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات عبر استثمارات نوعية في البنية التحتية الرقمية، كان أبرزها إطلاق شبكة الجيل الخامس المُتقدّم (5G-A) بما يدعم الطلب المتزايد على البيانات وتطبيقات المدن الذكية وإنترنت الأشياء، ويعمل على تطبيق التقنيات القادمة.

وعلى مستوى الأثر الوطني، كانت زين جُزءاً رئيسياً من إنجاز الكويت التاريخي في موسوعة غينيسيس عبر جراحته روبوتية عابرة للقارات هي الأبعد عالمياً بين الكويت والبرازيل، اعتماداً على ربط دولي عالي السعة مُكِّن تنفيذ الإجراء بدقة واعتمادية، بما فتح آفاقاً أوسع لازدهار الطب الرقمي.

ونتأكيداً على توجهها نحو " شبكات ذكي "، أطلقت زين المساعد الرقمي لمهندسي المواقع اللاسلكية كأول تطبيق من نوعه إقليمياً في التشغيل والصيانة، ليسهم في تحليل الأخطال واقتراح حلول فورية عبر التفاعل باللغة الطبيعية باستخدام الذكاء الاصطناعي. وفي المسار نفسه، دفعت زين بتحولها التشغيلي عبر مشروع الترقية الرقمية لنظام دعم الأعمال BSS بهدف رفع كفاءة العمليات، وتسريع نمو الخدمات، وإثراء تجربة العملاء عبر قدرات أكثر مرونة وذكاءً في تطوير المنتجات وإدارتها.

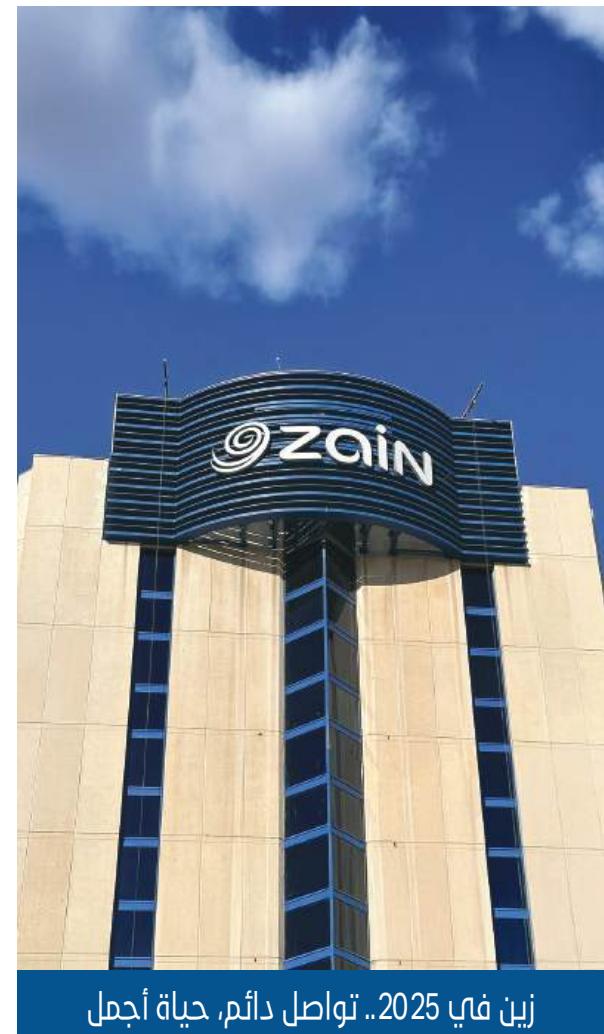
كما وسعت الشركة آفاق الابتكار الشبكي لنشر أول تجربة OpenRAN سحابية في الكويت، ما عزّز مرونة الشبكة وكفاءتها وقابليتها للتتوسيع، ودعم تسريع تقديم الخدمات ضمن بيئة تشغيل أكثر انفتاحاً واعتمادية.

## جوائز عالمية وإقليمية

شهد العام 2025 محطّات تقديرية بارزة أكدت رياضة زين في السوق الكويتي على المستويات التشغيلية والرقمية وخدمة العملاء، إذ توجت بخمس جوائز عالمية من Ookla Speedtest لتأكيد مكانتها كالشبكة الأسرع والأفضل تجربة في الكويت عبر عدة فئات شملت الأداء والسرعة وتجربة الفيديو والألعاب وتقنية الجيل الخامس.

وفي إطار التقدير الإقليمي، حصدت زين جائزتي "أفضل شركة اتصالات في الكويت" و"الأفضل في التحول الرقمي" من مؤسسة International Finance للمرة السادسة، بما يعكس استمرار تميزها في قيادة الابتكار وتطوير التجربة الرقمية، بالإضافة إلى ثلاث جوائز من Telecom Review تقديرها في الجيل الخامس المُتقدّم وتجربة الشبكة وحلول التحول الرقمي عبر أنظمة دعم الأعمال.

كما وصلت الشركة الحفاظ على صدارتها في مؤشر Service Hero لرضا العملاء للمرة الثالثة عشرة، بتحقيق المركز الأول في



زين في 2025.. تواصل دائم، حياة أجمل



المبادرون المشاركون في Zain Great Idea في كاليفورنيا خلال رحلة وادي السيليكون

المسابقات عبر شراكتها الاستراتيجية الممتدة مع الاتحاد الكويتي لكرة القدم، حيث كرمت اللاعبين المتألقين وقدمت جوائز تحفيزية تُعد الأكبر في تاريخ الدوري بإجمالي يفوق 60 ألف دينار كويتي في الموسم، بما يرفع مستوى التنافس ويضيف حماساً متقدماً للجماهير ويعكس التزامها بتطوير الرياضة محلياً. وامتداداً لدورها في الوقوف خلف "الأزرق" وجماهيره، سيرت زين رحلات جوية إلى الدوحة بالتعاون مع الاتحاد الكويتي لكرة القدم والخطوط الجوية الكويتية لمساندة المنتخب في بطولة كأس العرب، في مبادرة جسدت قيمة الجمهور في صناعة الإنجاز. كما وسعت زين دعمها للرياضات المتنوعة بتجديد شراكتها الاستراتيجية مع أكاديمية رafa نادال العالمية للمرة الثالثة لدعم صناعة جيل محترف من الرياضيين الكويتيين وفق أفضل المعايير.

فتّي مُشعلي الاتصالات ومُزودي خدمات الإنترن特 اعتمدوا على أصوات المستهلكين، وعلى المستوى الإبداعي، أضافت زين أربع جوائز ضمن جائزة الكويت للإبداع عن أعمالها الفنية والإعلامية التي جمعت قوة الرسالة وجودة التنفيذ والأثر المجتمعي.

## شريك فاعل في دعم الرياضة

عزّزت زين حضورها كشريكٍ رئيسيٍ للرياضة الكويتية والخليجية عبر محطّاتٍ كبرىً كان أبرزها نجاح شراكتها الرسمية مع بطولة "خليجي زين 26" التي احتضنتها الكويت بصورة استثنائية، من خلال سلسلة فعاليات وتجارب جماهيرية ومناطق مشجعين ومبادراتٍ تفاعلية أسهمت في إبراز البطولة بأفضل صورةٍ تنظيمياً وإعلامياً وبشهادة الأشقاء المشاركون.

وعلى مستوى المنافسات المحلية، وصلت زين دعمها للكرة الكويتية من خلال "دوري زين" وكأس سمو الأمير وغيرها من

# شراكات رياضية كبرى وتجارب جماهيرية في «خليجي زين 26» و«دوري زين»



زين الشهور.. أكبر حملة رمضانية من نوعها في الكويت



خليجي زين 26.. نسخة استثنائية من البطولة الأقرب لشعوب الخليج

## Zain Great Idea توسيع إقليمياً ومنظومة متكاملة لتعزيز الابتكار وبناء القدرات



زين واصلت حماية البيئة الكويتية وترسيخ ثقافة الاستدامة



فريق العلاقات والشؤون المؤسسية بذل جهوداً كبيرة في إنجاح مبادرات الشركة خلال العام



وزير الصحة د. أحمد العوضي وبرد الخراافي يتابعان العملية الجراحية الروبوتية عن بعد

وفي رياضة البدال، رعت زين بطولات Zain Edition في الكويت وBPC TOUR في ماربيلا بما يعزز حضور الكويت الرياضي ويحافظ شغف الشباب، إلى جانب دعم بطولات الفروسية والخيل المختلفة.

### تمكين الشباب والشراكات المجتمعية

وأطلقت زين الاستثمار في تمكين الشباب وبناء المهارات الرقمية عبر شراكات تعليمية نوعية، أبرزها تعاونها الاستراتيجي مع أكاديمية CODED في برنامج متخصص عززت جاهزية الطلبة لسوق العمل الرقمي، حيث شهد العام اختتام النسخة الثانية من برنامج X Academy الذي درب أكثر من 500 طالب.

كما اختتمت زين الموسم الرابع من مبادرة «الكويت ثيربمج» التي خرّجت أكثر من 1000 طالب وطالبة بما يعكس مساراً متناماً

لبناء قاعدة وطنية قادرة على قيادة الابتكار الرقمي.

وفي إطار ربط التعليم بالتجربة العملية، واصل برنامج زين الصيفي في موسمه السادس تقديم نموذج تدريسي مختلف مرجّع بين التوجيه والتطبيق الميداني ضمن مسارات متنوعة شملت التدريب في أفرع زين وشركاء البرنامج، ومنهم الكويت نيوز وكويت تايمز، إلى جانب المسار التثقيفي والتكنولوجي مع الشريك الجديد -Thru، مع ورش تنمية مهارات بالشراكة مع إنجاز الكويت.

واحتفت زين بمرور 10 أعوام على دعمها لبرنامج «گن» لريادة الأعمال الاجتماعية ضمن شراكتها مع لوياك لأكثر من 21 عاماً، تأكيداً لالتزامها بصناعة مسارات مبكرة للابتكار والمسؤولية المجتمعية لدى الطلبة، كما اختتمت النسخة الرابعة من «گن-

تنيو» عبر رحلة تدريبية مكثفة تسهم في تحويل الأفكار إلى نماذج أعمال قابلة للنمو والثراء.

وامتداداً لشراكتها الاستراتيجية مع إنجاز على مدى 20 عاماً، دعمت زين مسابقة «برنامج الشركة» بمشاركة 200 طالب وطالبة، إلى جانب مواصلة دعمها لممارسات الاستدامة وريادة الأعمال عبر مبادرة «أبطال الاستدامة» التي تستهدف تأهيل 150 جامعياً لتحويل التحديات البيئية والاجتماعية إلى فرص ريادية قابلة للتتوسيع.

### حملة «زين الشهور» الرمضانية

خلال شهر رمضان المبارك، جددت زين حضورها المجتمعي عبر حملتها الرمضانية السنوية «زين الشهور» التي تُعد من أبرز وأوسع الحملات المجتمعية في الكويت، حيث تواصلت يومياً حتى عيد الفطر عبر باقة برامج تطوعية وخيرية وإنسانية ودينية جشدت قيم الطعام والتكاتف.

وتتنوع محطات الحملة بين مبادرات غذائية ومجتمعية وتراثية، إذ قدمت موائد «زين الشهور» أكثر من 40 ألف وجبة للصائمين في أكثر من موقع وعلى مدار الشهر، إلى جانب مبادرة السلال الغذائية التي وزّعت عبر شركاء رسميين لدعم الأسر المتعففة.

وامتداداً للحملة لتشمل برامج تُعزّز الهوية والقيم والبهجة، عبر «قرقيعان زين» وفعالياته المتعددة التي استهدفت الأطفال وذوي الهمم في دور الرعاية والمستشفيات والمراكز المتخصصة، إضافة إلى مسابقة حفظ القرآن الكريم التي شهدت مشاركة نحو 500 شاب وشابة.

واختتمت زين هذه المحطات بعرض «زين التي لا تخاف» على مسرح الأريانا الكويت خلال عيد الفطر، ليقدم تجربة فنية بصريّة على أكبر مسرح دائري للطفل في العالم، ضمن رسالة ترفيهية تربوية تلامس الأسرة وتدعم المحتوى المحلي.

### تعزيز منظومة الابتكار وريادة الأعمال

رسّخت زين موقعها كمحرك رئيسي لمنظومة الابتكار وريادة الأعمال في الكويت والمنطقة عبر برنامجها الرائد لتسريع الشركات التكنولوجية الناشئة، Zain Great Idea، الذي تُوجّه دولياً بجائزة «القوة الناشئة في عالم الأعمال» في باريس من قبل

**ترسيخ ثقافة الاستدامة**  
وأطلقت زين تعزيز موقعها كمؤسسة تقود الاستدامة بحلول عملية جمعت بين التكنولوجيا والشركات الوطنية، حيث فكت مبادرات بيئية ميدانية حولت الوعي إلى أثر قابل للقياس، مثل توظيف الروبوت الذكي BeBot لتنظيف الشواطئ للمرة الثانية على التوالي، كحل مبتكر يعمل بالطاقة المتجددة لتنقية الرمال والتقاط النفايات المدفونة.

وعلى مستوى إزالة الكربون من العمليات وسلامس التوريد، أصبحت زين أول مشغل اتصالات في الكويت يعتمد خدمة DHL GoGreen Plus لتنقیل الانبعاثات الناتجة عن الشحن الجوي عبر استخدام وقود الطيران المستدام، في خطوة تدعم مسارها نحو خفض الأثر البيئي والالتزام بخطط الوصول إلى صافي انبعاثات صفرى بحلول 2050.

كما دعمت زين منظومات الاقتصاد الدائري عبر شراكتها مع حاضنة ECO ضمن مبادرة «معاً لمدارس خالية من النفايات الإلكترونية» بالتعاون مع جهات حكومية ووطنية، لترسيخ سلوكيات بيئية مسؤولة في المدارس وتحويل الأجهزة القديمة من عبء بيئي إلى موارد قابلة للاسترجاع والتوفير ضمن نموذج تشاركي واسع.

وفي إطار بناء شراكات مؤسسية طويلة الأمد تدعم جودة الحياة والتنوع البيولوجي، نفذت زين بالتعاون مع فريق الغوص الكويتي مهمّة بيئية في جزيرة أم المرادم شملت تركيب مرابط بحرية صديقة للبيئة ومراقبة الشعب المرجانية وتنظيف الشواطئ، ضمن شراكة استراتيجية ممتدة لأكثر من 28 عاماً دعمت خاللها زين جهود الفريق بوسائل تمكنه من تنفيذ مئات المهام البيئية. كما انضمت زين إلى مجلس الكويت للمباني الخضراء لتعزيز كفاءة الطاقة والمياه وإدارة النفايات في مراقبتها ودعم أجندة الاستدامة في بيئة العمل والمجتمع، واختتمت العام بتقديم مذكرة تفاهم مع الهيئة العامة للبيئة لتوسيع التعاون في التوعية والمشاركة المجتمعية وتبادل البيانات والخبرات الفنية ودعم المبادرات الوطنية ذات الصلة بمكافحة التلوث والاستدامة.

غرفة التجارة الدولية وMind the Bridge، في اعتراف عالمي بارث البرنامج الممتد لأكثر من 15 عاماً في تسريع الشركات التكنولوجية الناشئة.

وشغل توسيع البرنامج إقليمياً في 2025 محطة فارقة، إذ فتحت المشاركة لأول مرة أمام رواد الأعمال من سنته أسوأ، بدعم من ZainTECH وZain Ventures.

والتمويل والتوسّع، مع إبراز الأثر التراكمي للبرنامج في تمكين أكثر من 7000 رائد أعمال وتنظيم أكثر من 110 مسquerات تدريبية، وجذب استثمارات تجاوزت 135 مليون دولار خلال السنوات الخمس الماضية.

وتأكيداً لالتزامها بتطوير المهارات المستقبلية وبناء جيل يقود التحول الرقمي، واصلت زين شراكاتها مع المبادرات التعليمية والتقنية تحت مظلة «وطن الابتكار»، حيث استمرت بدعم المسابقة الوطنية للروبوتات للعام الثاني على التوالي، بمشاركة تجاوزت 800 طالب وطالبة، وتأهلت فرق منها لبطولة العالم للروبوتات.

كما اختتمت بنجاح شراكتها في برنامج TechEdge مع مؤسسة الكويت للتقدم العلمي وبنك الكويت الوطني وجامعة سنغافورة الوطنية، لتطوير مهارات الكويتين في مجالات الذكاء الاصطناعي وعلوم البيانات والأمن السيبراني والحوسبة السحابية.

وامتداداً لهذا النهج، اختتمت زين الموسم الثالث من معسكر «وطن الابتكار» الصيفي بتمكين قرابة 2600 طفل وطفلة عبر تجارب تفاعلية في الروبوتات والذكاء الاصطناعي والطباعة ثلاثية الأبعاد والإلكترونيات والطاقة المتجددة.

وفي محور الشمول وتمكين المرأة، واصلت زين تطوير مبادرتها «المرأة في التكنولوجيا» كجزء رئيسي من استراتيجية المجموعة في الاستدامة والتنوع والشمول والإنسان، حيث استقطبت المبادرة أكثر من 550 مشاركة عبر مسارات تدريب وتوجيه وتطبيقات عملية، مع مخرجات مباشرة شملت انتقالات وظيفية نحو أدوار تقنية وفرص توظيف وشهادات دولية في الأمن السيبراني، إلى جانب تعزيز الشمولية بمشاركة طالبات من ذوي الاحتياجات الخاصة.

ضمن دعمه لحملة «لنكـ على درـاـية»

# بيـت التـموـيل الـكـويـتي يـشدـد عـلـى دورـ الـبـنـوكـ وـالـجـهـاتـ الـمـرـخـصـةـ فـي حـماـيـةـ الـاسـتـثـمارـاتـ

في العقد، كما تتيح «الصناديق الاستثمارية» تنمية أموال المساهمين فيها مقابل رسوم محددة، وتتنوع مجالات استثمار الصناديق لتشمل «الأسهم والسنادات والبصائر وأسواق النقد وغيرها»، وتخضع الصناديق الاستثمارية للبنوك لرقابة وترخيص هيئة أسواق المال، وتتميز «حسابات التوفير الاستثمارية» التي تقدم هي الأخرى أرباحاً لعملائها، بإمكانية السحب من الحساب والإيداع فيه بأي وقت.

كما تلعب «خطط الاستثمار قصيرة وطويلة الأجل» دوراً في مساعدة العملاء على سد الاحتياجات المستقبلية لهم ولأسرهم مثل تعليم الأبناء، إطلاق مشروع شخصي، أو عند التقاعد أو غير ذلك، من خلال إدخار الأموال في حساب مصرفي بشكل منتظم واستثمارها لتحقيق العوائد، لتكون جاهزة عند انتهاء الفترة.

وحذر بيت التمويل الكويتي جمهور العملاء من الانحراف في الاستثمارات عالية المخاطر التي يجري الترويج لها مؤخر، ولا تخضع لجهة رقابية تنظم عملها وتضع القوانين التي تضمن للمستثمر الحماية، فيما يزيد انتشار الكثير من الشركات الوهمية وعمليات الاحتيال عبر الإعلانات التي تروج لأرباح سريعة وعالية بلا حماية، داعياً إلى عدم التفاعل مع الاتصالات وتجاهل الإعلانات والرسائل النصية والإلكترونية مجهولة المصدر، مع الاستعانته بذوي الخبرة من المختصين عند اتخاذ قرار الاستثمار.



ومن أبرز أنواع الاستثمار الذي تطرحه البنوك، «الودائع الاستثمارية» وفيها يقوم البنك باستثمار إيداعات العملاء لتحقيق أفضل العوائد خلال فترات زمنية معينة، ويحق للعملاء استرداد مبلغ الوديعة بعد مرور الفترة المحددة

أكـدـ بـيـتـ التـموـيلـ الـكـويـتيـ أـنـ الـبـنـوكـ الـكـويـتـيـةـ توـفـرـ مـجمـوعـةـ مـتـنـوـعـةـ مـنـ الفـرـصـ الـاستـثـمـارـيـةـ الـتـىـ تـسـاعـدـ الـعـمـلـاءـ عـلـىـ تـنـمـيـةـ مـدـخـرـاتـهـمـ وـالـحـصـولـ عـلـىـ عـوـائـدـ جـيـدةـ بـمـخـاطـرـ مـحـدـوـدـةـ وـمـحـسـوـبـةـ وـفـيـ إـطـارـ تـنـظـيمـيـ وـاضـحـ مـنـ الـمـسـؤـلـيـةـ الـقـانـوـنـيـةـ وـالـإـدارـيـةـ،ـ مشـيراـ فـيـ بـيـانـ صـحـفيـ ضـمـنـ جـهـودـهـ فـيـ دـعـمـ حـمـلـةـ «ـلـنكـ عـلـىـ درـاـيـةـ»ـ لـنـشـرـ الـوعـيـ الـمـصـرـفـيـ بـالـتـعـاوـنـ مـعـ بـنـكـ الـكـويـتـ الـمـرـكـزـيـ وـاتـحـادـ مـصـارـفـ الـكـويـتـ،ـ إـلـىـ أـنـ الـبـنـوكـ بـمـاـ تـطـرـحـهـ مـنـ فـرـصـ اـسـتـثـمـارـيـةـ مـعـ خـصـوـعـهـاـ لـرـقـابـةـ بـنـكـ الـكـويـتـ الـمـرـكـزـيـ،ـ تـمـثـلـ الـخـيـارـ الـآـمـنـ وـالـمـسـتـقـرـ لـلـرـاغـبـيـنـ فـيـ اـسـتـثـمـارـ مـدـخـرـاتـهـمـ وـأـمـوـالـهـمـ،ـ بـجـانـبـ الشـرـكـاتـ وـالـجـهـاتـ الرـسـمـيـةـ الـأـخـرـىـ الـمـرـخـصـةـ وـالـخـاصـةـ لـرـقـابـةـ وـمـتـابـعـةـ الـهـيـئـاتـ الـمـعـنـيـةـ بـحـمـاـيـةـ الـاقـتصـادـ الـوطـنـيـ وـالـتـعـامـلـاتـ الـمـالـيـةـ وـالـأـنـشـطـةـ الـإـسـتـثـمـارـيـةـ.

وـتـوـفـرـ الـبـنـوكـ الـكـويـتـيـةـ خـدـمـاتـ وـمـنـجـاتـ مـخـتـلـفـةـ لـلـاـسـتـثـمـارـ الـآـمـنـ،ـ تـغـيـرـ عـنـ الدـخـولـ فـيـ أـنـشـطـةـ اـسـتـثـمـارـيـةـ مـعـ جـهـاتـ مـجـهـوـلـةـ تـقـدـمـ وـعـوـدـ بـتـدـقـقـاتـ مـالـيـةـ مـزـوـمـةـ مـنـ وـرـاءـ مـشـارـيعـ إـنـ لـمـ تـكـنـ وـهـمـيـةـ فـهـىـ غـيرـ آـمـنـةـ وـمـخـاطـرـهـاـ عـالـيـةـ جـداـ،ـ فـيـ وـقـتـ تـسـاعـدـ الـبـنـوكـ الـرـاغـبـيـنـ فـيـ اـسـتـثـمـارـ أـمـوـالـهـمـ وـمـدـخـرـاتـهـمـ عـلـىـ تـحـقـيقـ أـفـضـلـ عـوـائـدـ مـنـ خـلـالـ أـدـوـاتـ اـسـتـثـمـارـيـةـ تـتـسـمـ بـالـتـنـوـعـ وـتـنـاسـبـ مـخـتـلـفـ الـقـدرـاتـ وـالـإـمـكـانـيـاتـ الـرـاغـبـيـنـ فـيـ اـسـتـثـمـارـ،ـ تـدارـ بـاـحـتـرـافـيـةـ مـنـ قـبـلـ كـوـادـرـ مـهـنـيـةـ مـتـخـصـصـةـ،ـ وـتـخـصـصـهـاـ لـسـلـطـاتـ وـتـعـلـيمـاتـ وـمـتـابـعـةـ الـجـهـاتـ الـرـقـابـيـةـ مـتـعـدـدـةـ الـمـسـتـوـيـاتـ.

## عطـورـ مـقاـمـسـ

maqames -perfume

55205700



# الشركة المتحدة للترفيه والسياحة تتلقى إخطاراً نتيجة مزيدة حديقة الشعب

العربية السعودية ومملكة البحرين وسلطنة عمان. كما أنها شركة زميلة لشركة مجمعات الأسواق التجارية الكويتية ش.م.ك. (مغلقة)، والتي تُعد بدورها إحدى الشركات الزميلة لـ الشركة التجارية العقارية ش.م.ك. (عامة).

وبهذه المناسبة، صرّح حسين عبدالله جوهر، نائب رئيس مجلس إدارة الشركة المتحدة للترفيه

والسياحة: أن الشركة ستباشر خلال المرحلة المقبلة استكمال الإجراءات التعاقدية الازمة لتوقيع العقد ومن ثم البدء في عملية التنفيذ وفق الجدول الزمني المعتمد.

وأكّدت الشركة أن مشاركتها في هذا النوع من المزايدات تأتي ضمن استراتيجية التوسعة، وبما ينسجم مع رؤية دولة الكويت 2040 الهادفة إلى تنويع الاقتصاد الوطني، وتعزيز جودة الحياة، وتطوير المرافق الترفيهية والسياحية وفق أفضل الممارسات العالمية، بما يحقق قيمة مضافة مستدامة للاقتصاد المحلي والمجتمع.



حسين عبدالله جوهر

أعلنت الشركة المتحدة للترفيه والسياحة ش.م.ك. (مغلقة) عن استلامها إخطاراً رسمياً بتاريخ 31/12/2025 من شركة المشرووعات السياحية يفيد بنتيجة الطرح الخاص بالمزايدة رقم (9/2025)، في شأن تقديم خدمات توريد وتشغيل وإدارة الألعاب وتنظيم الفعاليات والأنشطة الترفيهية في حديقة الشعب، وذلك لمدة خمس سنوات وعلى مساحة تقارب 130,000 متر مربع.

وأوضحت الشركة أن العرض المقدم من قبلها قد تم اختياره كأفضل العروض المقدمة للمشروع، لما تضمنه من كفاءة تشغيلية عالية، وخبرة فنية متخصصة، ورؤية تطويرية تتماشى مع توجهات الدولة في الارتقاء بمرافق الترفيه العامة وتعزيز جودة الخدمات المقدمة لمرتادي الحديقة.

وتُعد الشركة المتحدة للترفيه والسياحة إحدى الشركات الكويتية الرائدة في تشغيل وإدارة وتطوير المدن والمرافق الترفيهية داخل دولة الكويت ومنطقة الخليج، ولا سيما في المملكة

## عطّلورات مقامس

maqames -perfume

55205700



# بيتكوين تقفز إلى 92 ألف دولار بدعم أسهم التكنولوجيا



في حين ارتفع سعر سولانا وكاردano بنسبة أقل من 1% لكل منهما. أما بالنسبة لعملات «الميم»، فقد انخفض سعر دوجكoin بنسبة 0.4%， بينما ارتفع سعر عملة ترامب بنسبة 0.6%.

الأصول الآمنة، حيث شهد كل من الذهب والدولار ارتفاعاً ملحوظاً. استقر سعر الإيثيريوم، ثاني أكبر عملة رقمية في العالم، عند 3144.41 دولاراً أمريكيّاً، بينما ارتفع سعر الريبل بنسبة 2.1%. وارتفع سعر بي إن بي بنسبة 1%.

روسيا والصين. ومما زاد من حالة عدم اليقين الجيوسياسي، تحذير ترامب من خطوة مماثلة ضد كولومبيا وكوبا، كما لوح بأمكانية اتخاذ إجراء ضد إيران. وعزز الهجوم على فنزويلا الطلب على

ارتفاع سعر البيتكوين يوم أمس متأثراً بارتفاع أسهم شركات التكنولوجيا، إلا أن المكاسب الإجمالية كانت محدودة بسبب الحذر من تداعيات الهجوم الأمريكي على فنزويلا.

وينصب التركيز هذا الأسبوع أيضاً على مجموعة من المؤشرات الاقتصادية الهامة، وأهمها بيانات الوظائف غير الزراعية الأمريكية لشهر ديسمبر.

وارتفعت البيتكوين بنسبة 1.1% إلى 92,264.5 دولار بحلول الساعة 1:33 صباحاً بتوقيت شرق الولايات المتحدة (6:33 صباً بتوقيت جرينتش).

واستفادت البيتكوين من مكاسب أسهم شركات التكنولوجيا، إذ ازداد تفاؤل المستثمرين بشأن آفاق القطاع في ظل الذكاء الصناعي. كما ارتفعت أسعار العملات الرقمية الأخرى بشكل طفيف، متاثرة بهذا الاتجاه.

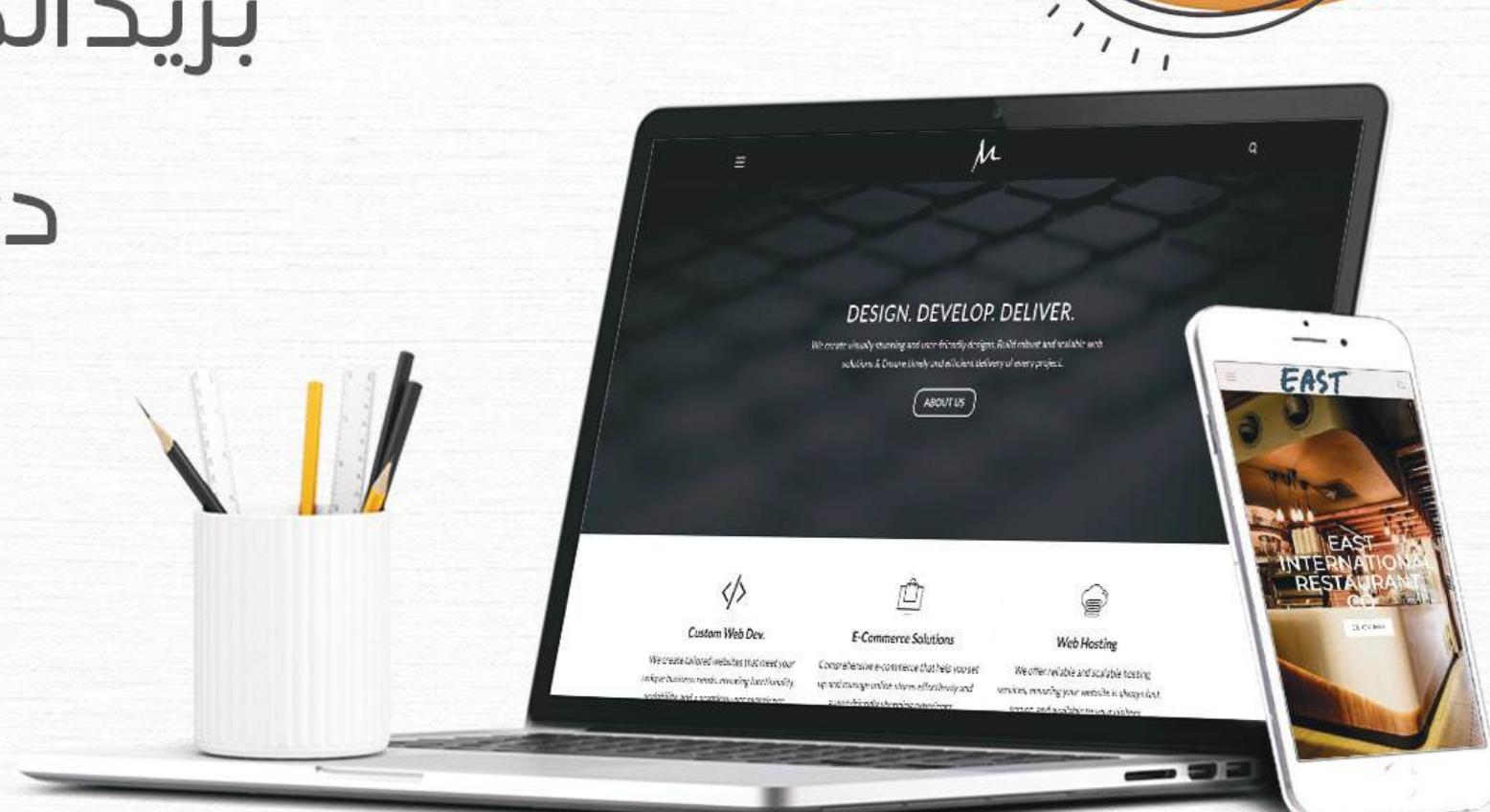
وكانت مكاسب البيتكوين وأسواق العملات الرقمية بشكل عام محدودة بسبب الحذر إزاء تداعيات الهجوم الأمريكي على فنزويلا، والذي أسفى عن اعتقال الرئيس نيكولاوس مادورو.

صرح الرئيس الأمريكي دونالد ترامب بأن واشنطن ستدير فنزويلا حتى انتخاب زعيم جديد، وأنه سيفتح أيضاً قطاع النفط في الدولة الواقعة في أمريكا اللاتينية.

تبينت ردود فعل قادة العالم على هذه الخطوة، حيث أدانت دول أمريكا اللاتينية المجاورة هذه الإجراءات، وكذلك فعلت

## تصميم موقع الكترونية

موقع احترافية  
بريد الكتروني  
دعم فني



# مورغان ستانلي يتوقع فائضاً نفطياً بـ 1.9 مليون برميل في 2026



عربي

مشاريع الاستكشاف والإنتاج، خصوصاً في ظل ارتفاع تكاليف التمويل وتشديد الأوضاع المالية.

وفي المحصلة، يشير تدبير مورغان ستانلي إلى أن سوق النفط يتوجه نحو مرحلة فائض واضح لكنه قابل للإدارة، مع بقاء الأسعار مدرومة نسبياً، ما يحد من احتمالات الهبوط الحاد، وينبغي الأسوق في حالة ترقب لمسار الطلب العالمي خلال النصف الثاني من العقد.

للدول المنتجة والمستهلكة على حد سواء، إذ تؤثر مستويات الأسعار المتوقعة على قرارات المستثمر في قطاع الطاقة، وعلى موازنات الدول المعتمدة على عائدات النفط، فضلاً عن انعكاساتها على معدلات التضخم والسياسات التقديمة عالمياً.

كما قد تؤدي بيئة الأسعار المتوسطة، وفق هذه السيناريوهات، إلى إعادة تقييم خطط التوسيع لدى شركات النفط الصخري، وتؤثر على وتيرة الاستثمارات الجديدة في

استهلاك الطاقة، وتباطؤ النمو الاقتصادي في بعض الاقتصادات الكبيرة.

ورغم توقع تسجيل فائض واضح في 2026، فإن مورغان ستانلي لا يستبعد قدرة السوق على امتصاص جزء من هذا الفائض مع مرور الوقت، خاصة في ظل غياب زيادات كبيرة في الإنتاج، واستمرار سياسات إدارة المعروض من قبل أوبك+، إلى جانب مرنة الطلب في بعض الأسواق الناشئة.

وتكتسب هذه التوقعات أهمية خاصة

توقع بنك مورغان ستانلي أن يشهد سوق النفط العالمي فائضاً قدره نحو 1.9 مليون برميل يومياً خلال عام 2026، في ظل تباطؤ نمو الطلب العالمي واستقرار نسبي في مستويات الإمدادات من داخل وخارج تحالف أوبك+، وهو ما قد يضغط على الأسعار الفورية خلال العامين المقبلين.

وأشار البنك، في أحدث تقديراته، إلى أن فائض المعروض مرشح لبلوغ ذروته بحلول منتصف 2026، قبل أن يبدأ في التراجع تدريجياً مع تأكيل الفائض بفعل نمو الطلب، مرجحاً أن تستمر هذه العملية حتى أوائل 2027، في حال عدم حدوث صدمات كبيرة على جانبي العرض أو الطلب.

وتوقع مورغان ستانلي أن تتجه أسعار خام برنت إلى مستويات منتصف الخمسين دولاراً للبرميل بحلول منتصف عام 2026، مدعاة باستقرار الأسعار الآجلة المؤجلة، التي يرى البنك أنها ستظل متماضية نسبياً، ما يمنح الأسعار الفورية أرضية دعم عند هذه المستويات.

توازن هش بين المعروض والطلب تعكس هذه التقديرات حالة التوازن الهش التي يمر بها سوق النفط، إذ يرى البنك أن النمو المتسلسل في الإمدادات سيكون محدوداً سواء من دول أوبك أو من المنتجين من خارجها، في وقت يستمر فيه الطلب العالمي على النفط في التباطؤ، متاثراً بعوامل هيكلية تشمل التحول في أنماط

## نحو إجمالي 9% القروض والتمويل في سلطنة عمان بنهاية أكتوبر

ارتفاع إجمالي حجم القروض والتمويل في سلطنة عُمان بنهاية أكتوبر 2025 إلى نحو 34.733 مليار ريال، وبنسبة 9% مقارنة بـ 31.875 مليار ريال خلال الفترة نفسها من عام 2024.

وأظهرت بيانات البنك المركزي العماني ارتفاع الأصول الأجنبية لدى البنك المركزي العماني بنسبة 0.6% لتصل إلى 7.253 مليار ريال بنهاية أكتوبر 2025، مقارنة بـ 7.209 مليار ريال خلال الفترة نفسها.

وبينت البيانات أن ودائع القطاع الخاص ارتفعت بنسبة 9.4% لتبلغ 22.306 مليارات ريال بنهاية أكتوبر 2025، مقارنة بـ 20.384 مليارات ريال خلال الفترة نفسها من عام 2024.

وفيما يتعلق بالودائع، أوضحت البيانات أن السيولة المحلية سجلت زيادة بـ 888 مليون ريال بنهاية أكتوبر 2025 مقارنة بـ 31.875 مليار ريال في عام 2024؛ مما يعكس نمو النشاط المالي والائتماني في السلطنة.

كما أظهرت البيانات أن عرض النقد الضيق ارتفع بنسبة 7.3% ليبلغ 7.505 مليارات ريال عماني بنهاية أكتوبر 2025، مقارنة بـ 6.996 مليارات ريال عماني بنهاية أكتوبر 2024.

كما ارتفعت السيولة المحلية بنسبة 3.6% لتصل إلى 25.696 مليارات ريال، مقارنة بـ 24.808 مليارات ريال خلال الفترة نفسها من العام الماضي.

وفي المقابل، تراجع متوسط سعر الفائدة على إجمالي القروض بنسبة 3.3% ليبلغ 5.44% بـ 5.63% بنهاية أكتوبر 2025، مقارنة بـ 5.63% خلال الفترة نفسها من عام 2024، في حين استقر مؤشر سعر الصرف الفعلي للريال العماني عند مستوى 116.4 نقطة.

## الذهب يتجاوز 4400 دولار إثر تصاعد التوترات الجيوسياسية



ارتفاع سعر الذهب بنسبة 64% العام الماضي، بالإضافة إلى قيود العرض في ظل تزايد الطلب الصناعي والاستثماري، في دفعها إلى مستويات قياسية جديدة.

كما ارتفع سعر البلاتين الفوري بنسبة 2.2% ليصل إلى 2189.88 دولاراً للأونصة، بعد أن لامس أعلى مستوى له على الإطلاق عند 2478.50 دولاراً يوم الاثنين الماضي. وحقق مكاسب بأكثر من 5% في الساعات الأولى من التداول الآسيوي، مسجلاً أعلى مستوى له في أسبوع.

وازداد سعر البلاديوم بنسبة 2.1%، مسجلاً 1671.95 دولاراً للأونصة.

ارتفاع سعر الذهب بنسبة 64% العام الماضي، وهو أكبر مكسب سنوي له منذ عام 1979.

وبلغ سعره مستوى قياسياً بلغ 4549.71 دولاراً أمريكيّاً في 26 ديسمبر 2025.

وفيما يتعلق بالمعادن النفيسة الأخرى، ارتفع سعر الفضة الفوري بنسبة 3.9% ليصل إلى 75.46 دولاراً للأونصة، بعد أن سجل أعلى مستوى له على الإطلاق عند 83.62 دولاراً في 29 ديسمبر.

واختتم المعدن أفضل عام له على الإطلاق بارتفاع قدره 147%. وساهم تصنيف الفضة كمعدن

ارتفاع أسعار الذهب يوم الاثنين، وشهد سعر المعادن النفيسة الأخرى ارتفاعاً ملحوظاً، بعد أن أقتلت الولايات المتحدة القبض على الرئيس الفنزويلي نيكولاس مادورو خلال عطلة نهاية الأسبوع، في هجوم يُعد الأكثر إثارة للجدل من جانب واشنطن في أمريكا اللاتينية منذ غزو بـ 37 عاماً، مما أدى إلى تصعيد التوترات الجيوسياسية وزيادة الطلب على الملاذات الآمنة.

وفي تمام الساعة 05:08 بتوقيت جرينتش، ارتفع سعر الذهب الفوري بنسبة 1.8% ليصل إلى 4406.77 دولاراً للأونصة، وهو أعلى مستوى له في أسبوع. كما ارتفعت العقود الآجلة للذهب الأمريكي تسليم فبراير بنسبة 1.9% لتصل إلى 4413.40 دولاراً.

قال تيم ووتر، كبير محللي السوق في شركة «KCM Trade»، إن الأحداث في فنزويلا عزّزت مجدداً الطلب على الملاذات الآمنة، وكان الذهب والفضة من بين المستفيدين، حيث يسعى المستثمرون إلى التحوط من المخاطر الجيوسياسية.

تولت نائبة الرئيس ديلسي رودريغيز منصب الرئيس المؤقت، وأكّدت أن مادورو لا يزال رئيساً.

ساهمت التوترات الجيوسياسية، إلى جانب خفض أسعار الفائدة، وعمليات الشراء القوية من قبل البنك المركزي، وتتدفق الأموال إلى صناديق المؤشرات المتداولة، في

# «أكسفورد»: الشركات الناشئة تؤدي دوراً متزايداً في دعم التحول الاقتصادي بالسعودية

ريادة الأعمال بالمملكة. وأردد الحميدي: «لمواصلة هذا الزخم، نركز على دعم الابتكار المحلي، ورفع تنافسية المنشآت الصغيرة، وتمكين المشاريع الواعدة وفق مستهدفات رؤية السعودية 2030».

ومن جهتها، أكدت مدير مكتب مجموعة أكسفورد للأعمال في المملكة، بشرى قره داغ، أن البيانات التي يتضمنها التقرير تعكس التطور الملحوظ في قطاع الخدمات والشركات الناشئة، والدور الذي يلعبه هذا القطاع في دعم التنمية الشاملة.

وأضافت «يلعب المستقلون ورواد الأعمال دوراً بارزاً في مشهد التحول الاقتصادي بالمملكة، من خلال تعزيز التنمية المحلية وتوسيع مشاركة القوى العاملة والمساهمة في التنويع الاقتصادي. وتأتي هذه الدراسة ضمن جهود مجموعة أكسفورد للأعمال لرصد تحركات النمو الشامل والابتكار في الأسواق الصاعدة».

خلال الفترة من العام 2025 إلى العام 2030 يحتاج إلى تبسيط الأنظمة، وتعزيز الوصول إلى مصادر التمويل المتعددة، وتسريع تبني التقنيات الحديثة مثل الذكاء الاصطناعي. ومن خلال تمكين رواد الأعمال ودعم قدراتهم، وستكون السعودية في موقع متقدم لتحقيق أهدافها الطموحة».

ومن جانبه، قال الرئيس التنفيذي لبنك التنمية الاجتماعية، سلطان الحميدي، إن البنك يعمل على توسيع نطاق الخدمات التمويلية وغير التمويلية لدعم رواد الأعمال والمستقلين والمنشآت الصغيرة. وأضاف الحميدي، أن المنشآت متناهية الصغر والصغرى تسهم جنباً إلى جنب مع اقتصاد العمل الحر بشكل مباشر في خلق الوظائف وتحفيز الابتكار وتعزيز الحرaka الاقتصادية، خاصة في المدن الصغيرة والمناطق الأقل كثافة سكانية، ومع توفر التمويل الأقل كثافة سكانية، والدعم المؤسسي، نشهد تسارعاً لافتاً في مسيرة

إلى توفير حزمة واسعة من برامج التمويل التنموي، وتحسين البيئة التنظيمية، وتوسيع خدمات الدعم غير المالي التي تشمل الإرشاد وبناء القدرات والحاضنات والمسرعات؛ ما يعزز استدامة المشاريع ويزيد قدرتها على خلق فرص عمل.

وأبرز التقرير الدور التنموي الذي تؤديه المنشآت الصغيرة والممارسون للعمل الحر في المناطق الطرفية والمدن الصغيرة، حيث يشكلون رافداً مهمًا للنشاط الاقتصادي المحلي، ويسهمون في دعم الشمول المالي وتحسين جودة الحياة.

وبدوره، أكد وزير الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية السعودي، رئيس مجلس إدارة بنك التنمية الاجتماعية، أحمد بن سليمان الراجحي، في كلمة بالتقدير، أن تمويل المنشآت الصغيرة ودعم الابتكار الريادي يمثلان ركيزة أساسية لتحقيق تطلعات المملكة خلال المرحلة المقبلة.

وقال الراجحي: «لتكميل الشركات الناشئة

أصدرت مجموعة أكسفورد للأعمال OBG وبالشراكة مع بنك التنمية الاجتماعية تقريراً متخصصاً بعنوان «أهمية المستقلين والشركات الناشئة في المملكة العربية السعودية»، والذي سلط الضوء على الدور المتزايد الذي تلعبه المنشآت الصغيرة والصغرى، ورواد الأعمال، والعاملون بالعمل الحر في دعم مسار التحول الاقتصادي والاجتماعي، وتعزيز تحقيق أهداف رؤية السعودية 2030».

واستعرض التقرير مساهمة هذه الفئات في خلق الوظائف، وتنوع مصادر الدخل، وتوسيع قاعدة المشاركة الاقتصادية، خصوصاً بين النساء والشباب، إلى جانب دورها في دعم الابتكار، وتنمية الاقتصاد الرقمي، وتحفيز بيئة الأعمال عبر المنتصات التقنية التي تشهد انتشاراً واسعاً في مختلف مناطق المملكة.

وأشار التقرير إلى أن النمو المتتسارع في قطاعي المستقلين والمنشآت الصغيرة يعود



## عقود التمويل الإسلامي بالمملكة تتجاوز 2.7 تريليون ريال بنهایة الربع الثالث 2025

مليار ريال، مقابل 217.48 مليار ريال بنهایة الربع الثالث من عام 2024؛ ليُرتفع بنحو 5.67% على أساس سنوي، وبما يعادل 12.33 مليار ريال.

وبلغت قيمة تمويل المضاربة 2.27 مليار ريال، وتمويل المشاركة 2 مليار ريال، فيما بلغت قيمة التمويل الأخرى التي تقع تحت تصنيف عقود التمويل المتفوقة مع أحكام ومبادئ الشريعة 43.28 مليار ريال بنهایة الربع الثالث من العام 2025، وتشمل البطاقات الائتمانية وصيغ التمويل الأخرى المتفوقة مع أحكام ومبادئ الشريعة الإسلامية.

### ارتفاع ملحوظ بالتمويل الإسلامي في السنوات الأخيرة

وكانت قيمة التمويل الإسلامي في المملكة تبلغ في نهاية عام 2018 نحو 1.146 تريليون ريال، وارتفع في عام 2019 إلى 1.252 تريليون ريال، ثم وصلت قيمته إلى 1.462 تريليون ريال بنهایة 2020.

وواصل الارتفاع إلى 1.724 تريليون ريال بنهایة 2021، ثم إلى 1.976 تريليون ريال في 2022، وبلغ بنهایة العام 2023 نحو 2.182 تريليون ريال، ثم وصل لمستوى تاريخي بنهایة 2024 عند 2.471 تريليون ريال.

القيمة الإجمالية لعقود التمويل بنسبة 9.6% مقارنة مع قيمتها بنهایة الربع الرابع من عام 2024م والبالغة 2.47 تريليون ريال.

### تمويل المراقبة يستحوذ على 50.7% من التمويل الإسلامي

واستحوذ تمويل المراقبة على 50.71% من إجمالي قيمة عقود التمويل المتفوقة مع أحكام ومبادئ الشريعة بالمملكة في نهاية الربع الثالث من عام 2025م؛ لتبلغ قيمتها التراكمية 1.374 تريليون ريال، مسجلاً ارتفاعاً على أساس سنوي بنسبة 14.3% وبما يعادل 172.23 مليار ريال، حيث كان يبلغ 1.202 تريليون ريال في نهاية الربع المماضي من عام 2024م.

وجاء تمويل التورق بالمرتبة الثانية لعقود التمويل المتفوقة مع أحكام ومبادئ الشريعة في المملكة (يمثل 39.05% من إجمالي التمويل)؛ حيث بلغت قيمته 1.058 تريليون ريال بنهایة الربع الثالث من العام 2025م، مسجلاً ارتفاعاً بنسبة 13.94% وبما يعادل 129.47 مليار ريال عن قيمته في نهاية الربع المماضي من العام السابق والبالغة 928.54 مليار ريال.

وحل الإيجار التمويلي في المرتبة الثالثة بقيمة 229.8

ارتَفعت قيمة عقود التمويل المتفوقة مع أحكام ومبادئ الشريعة بالسعودية بنسبة 13.47% بنهایة الربع الثالث من عام 2025م على أساس سنوي؛ وبزيادة تقدر بـ 321.56 مليار ريال، مقارنة مع قيمتها في نهاية الربع نفسه من العام السابق.

ووصلت قيمة عقود التمويل التراكمية المتفوقة مع أحكام ومبادئ الشريعة بالسعودية إلى 2.709 تريليون ريال بنهایة الربع الثالث من عام 2025م؛ وهو أعلى مستوى تاريخي تصل إليه على الإطلاق، مقابل 2.388 تريليون ريال بنهایة الربع المماضي من عام 2024م؛ بحسب بيانات صادرة عن البنك المركزي السعودي «ساما».

وعلى أساس ربعي، زاد حجم التمويل المتفوقة مع الشريعة بالمملكة خلال الربع الثالث من عام 2025م بواقع 63.17 مليار ريال وبنسبة 2.39% مقارنة مع قيمتها في نهاية الربع السابق والبالغة 2.646 تريليون ريال.

وبلغت قيمة عقود التمويل المتفوقة مع أحكام ومبادئ الشريعة في المملكة خلال التسعة أشهر الأولى من عام 2025م نحو 237.65 مليار ريال، حيث زادت



# الاقتصادية

## جريدة النخبة ورواد المال والأعمال



نستقبل الأخبار على البريد التالي: news@aleqtisadyah.com

50300624 ☎

Instagram: @aleqtisadyahkw

الموقع الإلكتروني: www.aleqtisadyah.com

Twitter: @aleqtisadyahkw

تابعونا:

اقرأ عدد

الاقتصادية

اليومي

عبر الحسابات التالية

الموقع الالكتروني: [www.aleqtisadyah.com](http://www.aleqtisadyah.com)



@aleqtisadyahkw



@aleqtisadyahkw



aleqtisadyah\_kw



aleqtisadyah.com



## بعد أحداث فنزويلا... 5 مؤشرات تقيس نبض الأسواق العالمية

فنزويلا كصدمة تكتيكية مؤقتة حتى الآن، وليس تحولاً هيكلياً في النظام المالي العالمي.

ومع ذلك، فإن هذه الأزمة تفرض «علاوة مخاطر جيوسياسية» جديدة ستلازم تسعير الأصول طوال العام، خاصة مع استمرار السياسة الأمريكية الهجومية التي يسلكها الرئيس الأمريكي دونالد ترامب، والتي تجعل من الصعب على الشركات العالمية الاعتماد على القواعد السابقة لإدارة المخاطر.

يتمثل الخطر الأكبر بعيد المدى في الرسائل التي يبعثها التدخل الأمريكي في فنزويلا إلى القوى العظمى الأخرى، حيث يخشى المخللون من أن ترسي هذه الحادثة سابقة تؤثر على بؤر توتر مثل تايوان أو أوكرانيا.

وبينما تروج بعض الأوساط لاحتمالية وجود «اتفاقات كبيرة» أو مقاييس سياسية بين واشنطن وبكين، تظل الأسواق مرکزة على الأفعال الميدانية؛ فإذا راج تايوان ضمن «الخطوط الحمراء» في استراتيجية الأمن القومي الأمريكي لعام 2026، يؤكد أن فنزويلا هي جزء من رؤية الرئيس الأمريكي دونالد ترامب الأوسع للسيطرة على نصف الكورة الغربية وتأمين موارده.

ويرى الخبراء أن هذا الارتفاع ليس مجرد خوف من الحرب، بل هو انعكاس لفقدان الثقة في القواعد الدولية التقليدية؛ إذ أن عودة الرئيس الأمريكي دونالد ترامب إلى البيت الأبيض مزقت التحالفات والاتفاقيات التي اعتمدت عليها رؤوس الأموال الغربية لعقود، مما جعل المعادن النفيسة الملاحة الوحيدة الموثوقة في عالم يعاد رسم سياساته بالقوة.

### عائدات السندات

ترافق المؤسسات المالية العائدات الحقيقية للسندات الأمريكية وفروق أسعار الائتمان في الأسواق الناشئة؛ فلو كانت أزمة فنزويلا تشكل تهديداً نظامياً، لظهر ذلك في انهيار عائدات السندات وارتفاع توقعات التضخم.

ومع استقرار هذه المؤشرات حتى الآن، يوجه المستثمرون أنظارهم نحو السندات ذات العائدات المرتفعة لقياس مدى تقييم المخاطر السياسية، معتبرين أن السندات الفنزويلية نفسها لم تعد معياراً مفيدةً نظراً لكونها مثقلة بالديون منذ سنوات طويلة.

### علاوة المخاطر الجيوسياسية

ينظر معظم المستثمرين إلى أحداث

حقيقي لنقص المعروض، وهو أمر لم يحدث بعد رغم أن فنزويلا تمتلك أضخم الاحتياطيات في العالم، إلا أن إنتاجها الحالي يمثل 1% فقط من الإمدادات العالمية، مع استمرار فائض الإنتاج من أبوك+. **مؤشر الخوف (VIX):**

من العلامات المثيرة للدهشة هي بقاء مؤشر التقلبات «VIX» أو ما يعرف بمؤشر الخوف، عند مستويات منخفضة حول 14.5 نقطة، وهو رقم بعيد تماماً عن مستويات الذعر التي تجاوزت 50 نقطة خلال صدمات سابقة.

يعكس هذا الهدوء ثقة المستثمرين في أن العمل العسكري الذي قاده الرئيس الأمريكي دونالد ترامب في سلاسل التوريد العالمية، تعطل شامل في ظل خام حيز تبني الأسواق استراتيجية «الانتظار والتربّع» لرؤية الخطوة القادمة لواشنطن في المنطقة.

### المليارات الآمنة

استفاد الذهب والفضة بشكل مباشر من أحداث كاراكاس، حيث قفزت الفضة بنسبة 3%， وسط توقعات بوصول الذهب إلى 4800 دولار للأونصة خلال عام 2026.

تواجه الأسواق العالمية حالة من الترقب مع دخول عام 2026، حيث يسعى المستثمرون لفك شفرة الأزمة الفنزويلية؛ فهل تمثل انعطافة تاريخية في تسعير المخاطر السياسية أم مجرد صدمة عابرة؟، ورغم القلق الواضح في العناوين الإخبارية، جاء رد فعل الأسواق متحفظاً، حيث ارتفع الذهب بنسبة 2% ليتجاوز 4400 دولار للأونصة، بينما حافظت سندات الخزانة الأمريكية على استقرارها، مما يشير إلى أن المستثمرين يمارسون «تحوطاً هادئاً» بدلاً من الهروب الجماعي نحو الملاذات الآمنة، وفق «سي إن بي سي».

### منحتي العقود الآجلة للنفط

يرى المحللون أن الاختبار الحقيقي للأزمة يمكن في «هيكل سوق النفط» وليس في تذبذب الأسعار اللحظي؛ فطالما ظل خام برنت يحوم حول 60 دولاراً، وبقي منحنى العقود الآجلة في حالة «كونتانجو» (Con-tango) - حيث الأسعار المستقبلية أعلى من الحالية - فإن السوق يشير إلى وفرة في الإمدادات. ويشكل التحول نحو حالة «باكوردن» (Backwardation) أو التراجع، جرس إنذار



مدير التسويق  
و والإعلان

للتواصل

نستقبل الأخبار على البريد التالي

رئيس التحرير  
هيثام الفهد

الموقع الإلكتروني

الاقتصادية

جريدة اقتصادية

الكترونية يومية

تصدر كل يوم

صباحاً بنظام pdf