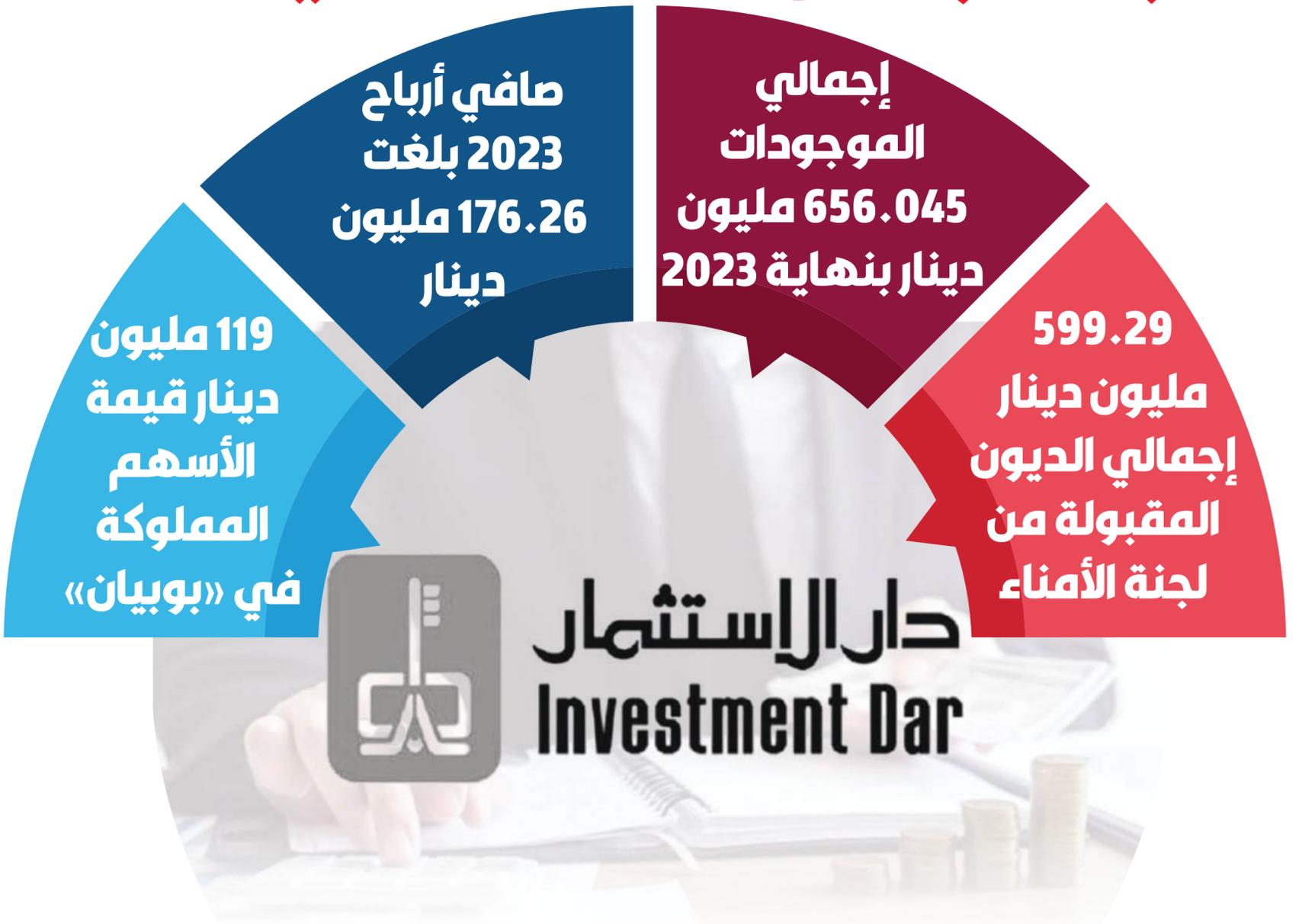




إفلاس دار الاستثمار الجميع يدفع الثمن بعد رفض خطط الهيكلية



- مقترح بيع الأصول غير القابلة للتطوير والتي تتكبد الشركة الأم خسائر لاقتها، على أن يتم توزيع العائد على الدائنين، وهو ما يمثل دفعة ثانية كجزء من أعمال التصفية وتتطلب تلك العملية 6 أشهر من موافقة الدائنين على البيع.
- إمكانية نقل باقي الأصول المتبقية بعد بيع الأصول غير الجيدة وذلك إلى شركة جديدة أخرى SPV، ويتم تأسيسها لهذا الغرض، أو شركة تابعة تمتلكها بنسبة 100% ويتملكها الدائنين كل حسب دينه، وتعتبر تلك الدفعة الثالثة كجزء من أعمال التصفية خلال 3 أشهر من موافقة الدائنين.
- بالنسبة للأصول العينية التي سوف يتم توزيعها على الدائنين عينياً، سيتم تقييمها من قبل مراقب حسابات خارجي وذلك بموافقة الدائنين.
- سيتم إعداد دراسات خاصة عن الأصول التي يمكن تصنيفها أنها غير جيدة ويفضل بيعها لوقف نزيف الخسائر وتقييمها للبيع.
- عمل دراسات خاصة بالأصول التي تحتاج إلى تطوير، وخاصة العقارات، مثل عقار فهد السالم، والشركات التابعة، مع الاستعانة بالدائنين ذوي الاختصاص.
- تكليف شركة متخصصة في تتبع وحصر الأموال الموجودة داخل الكويت أو أي دولة خارجية بالتنسيق مع الدائنين.
- تقديم مقترح يقضي بتشكيل لجنة من الدائنين، تمثل كافة الدائنين، للتشاور مع لجنة أمناء الإفلاس، وذلك لسرعة اتخاذ القرارات التنفيذية.

- شركات زميلة بقيمة 60.222 مليون دينار.
- تقدر قيمة الأسهم المتبقية لشركات الدار في بنك بوبيان نحو 170 مليون سهم بقيمة تقديرية تبلغ 119 مليون دينار.
- الديون المقبولة والمستبعدة
- تقدر إجمالي الديون التي ترى لجنة الأمناء قبولها بقيمة 599.29 مليون دينار، في المقابل تقدر إجمالي الديون التي ترى اللجنة ذاتها استبعادها 149.036 مليون دينار.
- الرؤية والتوجهات
- التوجهات والرؤية التنفيذية لعملية السداد تشمل على الخطوات التالية:
 - بيع أسهم بنك بوبيان وسداد نسبة لا تقل عن 20% من الدين وفق القائمة المعتمدة، على أن تكون عملية بيع الأسهم تدريجية خلال فترة لا تقل عن 3 أشهر، وذلك بهدف الحصول على أفضل سعر.
 - سيكون هناك مقترح متاح أمام الدائنين، إذا رغبوا، وهو تأسيس شركة جديدة يتملكها الدائنون كل حسب نسبته من إجمالي الدين، على أن يتم نقل ملكية الشركات المالكة لأسهم «بوبيان» إلى الشركة الجديدة التي ستكون شركة SPV، ويمكن تأسيسها خلال 45 يوماً من تاريخ موافقة الدائنين وكذلك قاضي الإفلاس.
 - سيتم العمل على فرز الأصول وتحديد الأصول القابلة للتطوير والأصول التي يتوجب بيعها بهدف تحقيق أعلى عائد ممكن للدائنين، مع الحرص على عدم تكبد أي خسارة، وذلك بعد أخذ موافقة الدائنين على البيع والتطوير.

- بعد رفض خطط الهيكلية التي عرضتها على مدار سنوات، وتم تعديلها أكثر من مرة، وصلت شركة دار الاستثمار للمحطة الأخيرة وهي «التصفية»، والتي فيما يبدو من ملامحها، التي تنفرد «الاقتصادية»، بنشرها أن الجميع سيدفع الثمن.
- بداية، من المنتظر ألا تزيد مدة التصفية المتوقعة عن عامين من تاريخ اعتمادها من الدائنين، وذلك وفقاً للتقديرات الأولية في حال تم تنفيذ الخطة الموضوعية.
- وفيما يلي نستعرض جملة أرقام من واقع البيانات المالية لعام 2023 لشركة «دار الاستثمار» وفقاً للميزانية المجمعة:
 - أظهرت البيانات المالية المجمعة - قائمة الدخل لعام 2024- تحقيق الشركة لإجمالي إيرادات بلغت 183.418 مليون دينار.
 - بلغ صافي الربح للعام 2024 نحو 176.261 مليون دينار.
 - بلغت إجمالي الموجودات 656.045 مليون دينار.
 - تقدر إجمالي المطلوبات 614.922 مليون دينار.
 - إجمالي حقوق الملكية 41.123 مليون دينار، حيث كانت في 2023 بالسالب بما قيمته 128 مليون دينار.
 - تملك «الدار» 18 شركة تابعة في مختلف الأنشطة، بملكيات متباينة بين 67% و 100%.
 - تملك «الدار» 9 شركات زميلة، بملكيات تتراوح بين 20% وحتى 49%.
 - لدى «الدار» 11 حصة في شركات مختلفة، مصنفة استثمار بالقيمة العادلة «بيان الدخل الشامل».
 - تقدر القيمة الدفترية المجمعة لبند استثمارات في

فصول جديدة من الممارسات المالية... القروض بين التابع والزميل وآلية السداد

السداد العيني للديون... لماذا لا يتم السداد المختلط بين النقدي والعيني؟

هل السداد العيني نكوص للعقود وتعدي على حقوق المساهمين؟

هل السداد العيني للديون عملية مجحفة وفيها فرض أصول على الدائن؟



تنظيمية مقابلة، لذلك نسجل الآتي:
مطلوب دور تنظيمي أكبر وأوسع يحد من الممارسات التي تختل فيها العدالة، بحيث يكون الذهب بالذهب، والمال بالمال، فمن حصل على قرض نقدي يسده نقدي.
يجب عدم الاكتفاء بخطوات التقييم أو موافقات الجمعية العمومية، والجميع يعرف سيناريوهات التقييم من نتائج الأزمة المالية العالمية التي كان جزء منها مبالغات في التقييم، كما أن قرار الجمعية العمومية في بعض الحالات مضمون في «المخبة».
دور كل شركة هو تنمية حقوق المساهمين وتحقيق أفضل أداء وعوائد، فهل تسليف شركة أموالها لشركة أخرى يحقق تلك الأهداف أم يكبدها خسائر نتيجة عدم قدرتها على استرداد أموالها والحصول على أصول ليس لها يد أو قرار في اختيارها؟
هل يكون هناك دوراً أعمق وأوسع لكل الأطراف الإشرافية والتنظيمية وذات العلاقة، في حالات السداد العيني تحديداً، لضمان الحياد والحرص على أموال وحقوق المساهمين، ولترسيخ الثقة أكثر، ولعدم فتح مثل هذه الأبواب على مصراعها لهكذا ممارسات؟

أكثر فهناك شركاء وجب احترام حقوقهم وملكياتهم وفقاً لمعايير الحوكمة وخصوصاً بنود النزاهة والأخلاق ومصالح الأقليات.
وفي حالات السداد العيني التي تتم، تبرز العديد من التساؤلات التي تستحق التوقف أمامها:
لماذا لا يتم بيع الأصول محل السداد واستخدام ناتج البيع في سداد الدين؟
هل العقود المبرمة بين الدائن والمدين تنص على خيار السداد العيني؟
هل تكررت مثل هذه العملية داخل المجموعة الواحدة سابقاً؟
ألا تعتبر عملية السداد العيني فرض أصول بعينها على الدائن؟ خصوصاً وأن الأصول قد تكون ذات أنشطة لا يمكن للدائن إدارتها فترجع قيمتها.
لماذا يتم سداد كامل الدين بالأصول العينية؟ هل يعني ذلك أن هناك نوايا مبيتة لذلك؟ ولماذا لا يتم اتباع نموذج سداد مختلط، بحيث يكون جزء نقدي وجزء عيني؟
ملاحظات ومطالبات:
تطور الممارسات يجب أن يواكبها جملة تحركات

فلسفة القرض أو التسهيلات أو الاستدانة المالية تقوم على الحصول على مبلغ محدد لأجل معلوم بهامش ربح حيثما اتفق بين الدائن والمدين، أي كان طرفي العلاقة.
في بعض الحالات هناك جنوح في هذه العلاقة، بعضه قسري وبعضه توافقي.
في الحالات القسرية التي تشهد أحداثاً غير طبيعية، مثلما حدث في الأزمة المالية العالمية، يضطر الدائنون إلى مراجعة الأصول والضمانات واستبدال الرهونات وعمل التسويات اللازمة.
لكن في غير الأزمات الطارئة أو غير الاعتيادية يرفض الدائنون سيناريوهات فرض الأصول للسداد العيني.
حتى في حالات التعثر الفردية الطبيعية تقوم الجهات الدائنة بملاحقة الدائن وعدم الاستسلام بمرونة، وإلا تتحول العلاقة إلى فوضى، كل مدين يحصل على أموال ومن ثم يقوم بفرض أصل محدد على الدائن.
علاقة الدائن بالمدين علاقة تحكمها موثيق وعقود، والأموال محل الدين هي في الأساس من حقوق وأموال مساهمين، ويتوجب على مجلس الإدارة الدائن أن يتحمل مسؤولياته في قرار المنح، والمسؤولية الأكبر في كيفية استعادة حقوق الشركة.
العدالة تستوجب التزام المدين بإعادة الأموال التي حصل عليها محملة بهامش الربح، أو إعادتها كما هي وفقاً للعقد وبنود الاتفاق.
إذا فيما عدا الحالات الاستثنائية والطارئة، فإن عدم إعادة الأموال محل الدين كما حصل عليها المدين، تعكس إخلالاً بالموثيق والعقود والاتفاق وقت المنح، بدليل أنه لم يتم الاتفاق على أن السداد العيني أحد الخيارات، كما تعكس خللاً في العلاقة التعاقدية يصب في مصلحة طرف على حساب طرف آخر.
مما سبق يجب التسليم والتأكيد على أن تدوير السيولة داخل المجاميع الشخصية والعائلية هو أمر خاص بها، كونها ملكية خاصة بحتة، لكن في الشركات المساهمة لو كان هناك مساهم واحد أو

مجالس الإدارات المتقاعسة عن الهيكل التنفيذي كيف تؤتمن على حقوق المساهمين وإدارة أموال الغير؟



السقف القانوني عام واحد والتجاوز وصل لعدة أعوام

التي تتم، ومن واقع قاعدة البيانات القائمة، ومن واقع مراجعة البيانات المالية الموقعة بشكل ربعي سنوي أو سنوي. وفقاً للثوابت والمواعيد المهمة التي تطرح في الاختبارات التأهيلية على القيادات المسجلة في الكيانات المرخص لها والتي تتضمن إجابة قاطعة بالمدة القصوى لشغور منصب الرئيس التنفيذي، بأنها عام بحد أقصى. استحقاق تنظيمي رقابي تشريعي، جميع الكيانات ملزمة بتطبيقه، وليس ضمن نطاق ودور الجمعيات العمومية طالما هو ذو صلة بتنظيم مكتوب.

التعليمات والقوانين وكسب الوقت بالاستمرار في المخالفات؟ أبسط المهام، وأقل الإنجازات درجة، هي تسكين كفاءات وشواغر حساسة حتى يمكن محاسبتها على الأداء، لكن الفشل يجر الفشل! هل الفراغ في الهياكل التنفيذية متعمد حتى يكون شماعة للأداء والنتائج السلبية المتراجعة برغم الفرص والأداء الذي تحققه شركات عديدة وبأرقام لافتة؟ الفراغات ليست سراً، وكافة الجهات المعنية بإمكانها مراقبة ذلك الجانب من خلال المراسلات

من أبسط أجدبيات دور مجلس الإدارة بالنسبة للمجلس الحصيف المؤتمن، المجلس التشاركي وليس مجلس الشخص الواحد، أن يكون هناك هيكل تنفيذي محترف وسليم وفقاً للتعليمات المنظمة والمعايير الحاكمة. لكن إذا كان هناك مجالس إدارة متقاعسة، فلماذا يتم تركهم من دون محاسبة بالمخالفة للأطر التنظيمية، خصوصاً إذا كانت أطراف مرخص لها ومؤتمنة على إدارة أموال الغير؟ هل تحولت الغرامات والجزاءات إلى أمر اعتيادي بات يضحى بها مجلس الإدارة مقابل كسر

0.0897% تؤهلك لمنصب في مجلس الإدارة

31% أعضاء فقط بلا مناصب!

قصة اقتصادية قصيرة قائمة وتحتاج تغيير لتحقيق العدالة والتوازن، أركان القصة عبارة عن منصب قيادي في كيان سيادي ضمن مجلس الإدارة، تقابلها ملكية أسهم نسبتها 0.0897%، لكن أصحاب الـ 31% لهم تمثيل فقط والمناصب ليست لهم.... أما الرئيس فالمملكية أقل بكثير من النسبة السابقة، مع أن القاعدة نصها "المالك يحكم".

شركة استثمار محملة بتابع وزميل وتاريخ برسم البيع

ومع تراجع أداء الشركة رغم الإمكانيات التي تملكها، من رصيد تاريخي وحضور مميز وبنية تحتية وكيانات جيدة بين تابع وزميل، فإن خيار التخارج يلوح في الأفق مرة أخرى.

الشركة تبدوا كخيار لبعض الأطراف والمجاميع بدلاً من البداية من الصفر، لمن يبحث عن كيان مرخص له وشبه جاهز للعودة مرة أخرى.

قالت مصادر استثمارية أن أحد الملاك الرئيسيين في شركة استثمار مرخص لها عاد مرة أخرى لطرح خيار البيع للشركة بعد مرحلة من الإقدام والتردد.

القطاع يشهد منافسة محتدة، حيث أنه محصور بين عدد محدود من الشركات، تستأثر بالنصيب الأكبر والحصة السوقية الأعلى في إدارة الأصول، وحتى في الخدمات المالية بمختلف تشعباتها،

تعثر بيع وكالة خارجية على شركة محلية

ليس كافياً أن يملك الأغلبية لكي يتصرف كيفما شاء وكيفما يحلو له، فيقوم ببيع أصول من هنا وهناك على شركات مساهمة عامة تحت سيف القوانين التنظيمية. مؤخراً، وفقاً لمصادر استثمارية، تعثرت عملية بيع وكالة مملوكة لرجل أعمال على إحدى الشركات التي يملك فيها حصة أغلبية.

وفي السياق ذاته أفادت مصادر مطلعة بأنه بعد فشل سيناريو النقل والتسييل على الشركة، فإن الخيار الآخر هو بيع الوكالة لأعلى سعر، سواء لأطراف داخل الدولة التي تتواجد فيها أو لأي مستثمر أو تحالف.

الوكالة تعتبر من العلامات الجيدة، وتقع في سوق ضخم وكبير، وقابلة للتطور أكثر، ويمكنها تحقيق نجاحات كبيرة، خصوصاً وأنها في قطاع نامي وواعد واستهلاكي، لكنها تحتاج إلى كفاءة ورؤية وإدارة حسنة.

بحسب المصادر تعود أسباب التخارج إلى التزامات مصرفية تتطلب سيولة، وأمام تلك الاستحقاقات لا يوجد أصل عزيز أو ليس للبيع، حيث اثبتت تبعات وتداعيات أزمة 2008 ذلك، وكثير من الأصول الجوهرية تم بيعها لنفس السبب.

محفظة تمويل الكويتية للاستثمار

وافق بنك الكويت المركزي على البيانات المالية الخاصة بعمليات التمويل لدى الشركة الكويتية للاستثمار، حيث تبلغ إجمالي محفظة التمويل 28,052 ألف دينار، ويقابلها مخصصات متوافرة بنحو 4,499 ألف دينار، وكذلك فوائد معلقة بقيمة تقدر بنحو 21,893 ألف تقريباً.

صندوق الأسرار:

8 استعانت شركة استثمار بخبير خارجي للمساعدة في إجراء اختبار الانخفاض في القيمة وتحديد القيمة الممكن استردادها لوحدات توليد النقد، ولم يتم الاعتراف بأي خسائر لانخفاض القيمة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر لأصل ممثل في شركة وساطة مرخص لها عاملة في السوق.

9 رئيس تنفيذي يماطل في تنفيذ قرار اتخذه «البوس». الرئيس الكبير أعطى الإشارة بالمضي قدماً في لملمة الأوراق، والمعني بالتنفيذ فقط ممارساته غير مريحة.

10 رئيس مجلس إدارة سابق في مجموعة استثمارية تخارج من شركة كان يملك فيها أغلبية، يقوم حالياً بزيادة ملكيته في كيان يعاد هيكلته وسيكون له شأن كبير في المستقبل نتيجة الخطوة التي يتم تنفيذها والتي ستحتاج عدة أشهر.

واستقالت دون أن يدري أحد بالأسباب الحقيقية ... لكن أهم ما كتبه بعد مغادرتها أن كل شيء ماشي غلط ولا يوجد شيء ماشي صح ... وشغلهم فقط التنظيم والعنجهية.

5 تساؤل مهم ... هل عندما أرادت القيادة تصحيح الوضع وتعديل الاعوجاج والعمل بمهنية، ورفضت الانضمام للطابور الخامس... تمت الإشارة إلى الفرقة لتقديم شكاوى على القيادة حتى يأتي الاعتذار منها... "الحوكمة" مجرد عبارات يتشدقون بها ويتلونونها على المسامح.

6 خسر أحد المضاربين المعروفين ذراع مهم واستراتيجي له خلال الأيام الماضية، كان يستخدمه في نشر السموم والمعلومات المضللة.

7 مجموعة استثمارية مليئة «تفتش» عن شركة عقارية لشراء حصة أغلبية فيها، لكن وفق تقييم عادل ومن دون مبالغت.

1 سحب رجل أعمال يملك مجموعة استثمارية متعددة الأنشطة عرضاً ضخماً يتعلق بشراء برج تجاري متميز تحت الإنشاء. البرج يعتبر أصل مميز مكتمل المرافق، ورجل الأعمال كان يطمح في أن يضم البرج التجاري الشاهق ضمن أبراجه المحيطة بالمشروع ليكون مربع ذهبي عقاري يحوي أنشطة مجموعته ويؤجر الفائض للغير تجارياً.

2 وزير سابق يتم ترتيب منصب له في أحد المجاميع ... حقق أهدافه وطموحاته ولن يعود.

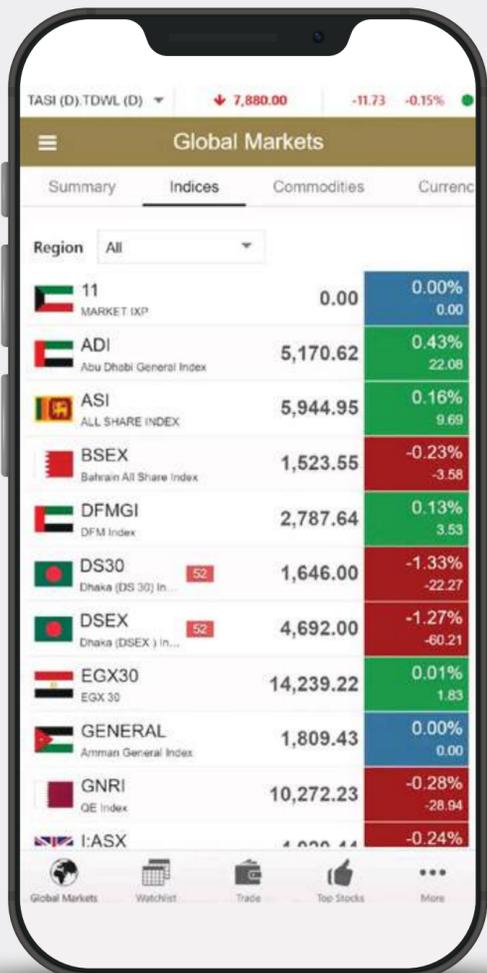
3 بعد قرار البنك المركزي المتعلق بالموافقة المسبقة على نسبة الـ 5%، اختلعت أوراق كثيرة كانت محل ترتيب وتكتيك من بداية العام ... المستشار القانوني المحترف لديه المخرج وطمأن المعني في فتوى سريعة بأن الحلول جاهزة.

4 أسرع قيادة التحقت بكيان كبير



شركة الساحل للتنمية والاستثمار ش.م.ن.ع
COAST INVESTMENT & DEVELOPMENT CO. K.S.C.P

منذ 1975



تداول في الأسواق
المحلية والعالمية مع



COAST E-Trade

بوابتك لعالم أسواق المال

1 899 222



عصابات بالتخصص والهدف جيوب الأفراد!!



تنتشر في الأركان والطرق كالجراد، عصابات نهمة شرسة جائعة، تستهدف جيوب الأفراد بحيل وخدع مختلفة.

جميعهم يراهنون على نقطة واحدة وهي كثرة الأفراد، وفي الوقت ذاته تشتتهم، فقاعدتهم تقوم على تجميع أكبر قدر من الأفراد بمبالغ بسيطة ضئيلة، وبالتالي تجميع مبالغ ضخمة، وفي نهاية المطاف لن يستطيع هذا العدد الكبير التوافق على كلمة واحدة أو تجميع أنفسهم في مركب واحد. وقد ظهر ذلك جلياً في ملفات كثيرة لشركات لها عدد من الدائنين من بنوك وشركات ولم يتفقوا على قرار واحد.

قاطع الطرق والمحتالين في كل ركن، فمنهم من يحترف النصب عبر الأسهم، ومنهم من يغفر بآخرين عبر «الفوركس»، وهو بحر واسع ومجال مطاط لا نهاية له، فهناك شركات لديها ترخيص من الجهات الرسمية المحلية لممارسة النشاط، لكن ليس لديها اعتماد رسمي من «الفوركس»، لأن له استحقاق ومتطلبات كبيرة صعب الوفاء بها، وبالتالي يتم النصب بالاسم والترخيص المحلي للممارسة فقط، لكن دون تسجيل وترخيص من الفوركس الذي يتطلب مبالغ مالية لا يقوى عليها سوى عدد محدود.

كما أن هناك محتالي الأسهم ومحترفي النهب من جيوب الصغار الذين يتم التفرير بهم، وكل رأس مالهم هو «صبي» يقوم بالترويج عبر القنوات، ويشيع الإشاعات بين القواعد والأفراد، ويقوم بتكوين فرق من القطيع، يهرولون عندما يصيح كبيرهم الذي يقوم بتصعيد للسهم مرة أو مرتين حتى يبني موثيق الثقة المؤقتة، وحتى يصدق القطيع السيناريو، وفي الثالثة يلتهمهم ويلتهم كل حلالهم ثم يتوارى.

عصابة ثالثة متخصصة بالتمكن والسيطرة على القاعدة الأعم من الحلال، على حساب الأفراد والأقليات أيضاً. تحترف تجميع التوكيلات كل ثلاث سنوات، وتتمكن من الكيانات وتنعم بالميزات والمكافآت والبونصات ونسب وعمولات من الصفقات وأسهم خيار

الموظفين، والمساهمون لهم الفتات كل عام،

وزميل، وتصفية الكاش، وسلسلة تمويلات تنتهي في نهاية المطاف إلى جيب «رئيس المافيا»، وبعدها يتوارى ثم يعلن تقاعده وتفرغه للأعمال الخيرية والعبادة وتبييض التاريخ الأسود. لكن قريباً ستتساقط هذه الرؤوس تدريجياً، وستسقط بالوعي وبسيف القانون مجموعة تلو الأخرى.

وما يمن ويتكرم به المسيطرون عندما يتفقون مع «مضارب» من إياهم يقوم بعملية تدوير للسهم.

رابعهم عصابات شفت الأصول بالتدوير بين تابع

سلسلة قصص

قصة خيالية اقتصادية أهدافها توعوية
تنويرية أبطالها أدوات ودمى بشرية
وفرقت من النواظر والشخصيات الكرتونية
وعرابي السطو على الأصول
الجوهرية الدولية.

الشركات المتأخرة في الإفصاح عن البيانات المالية متى تتأخر على الشفافية؟

الأخيرة في المهلة، وجموع المساهمين .
بعض الشركات لديها مبرر بسبب التابع والزميل
لكن القاعدة الأعم ليس لديها عذر سوى الأداء السلبي
المتواصل وعدم توزيع أي أرباح للمساهمين منذ
عقدين تقريباً في مشهد مخزي غير مبرر .

شركات أخرى ومساهمين لا يزالون يتربحون
النتائج.
متى يمكن أن يشهد السوق سباقاً نحو الشفافية
المعززة للثقة، والتقدم خطوة في هذا الملف بحيث
تسود الثقة والمصداقية بين مجالس إدارات اللحظات

رغم أن المهلة القانونية لا تزال سارية للإفصاح
عن البيانات المالية لكن يحسب لشركات عديدة
حتى الآن إصرارها بالكشف عن نتائج أعمالها
ومنها شركات أعلنت وعقدت الجمعية العمومية
وأقرت التوزيعات النقدية للمساهمين، في حين

الأميري

محلات AL AMIRI

قطع رجالية راقية وحصرية، مختارة بعناية لأصحاب
الذوق العالي.
ماركات إيطالية مميزة، خامات وقطع تحكي عن
نفسها

القطع الصيفية • القطع الشتوية • شالات و
أصواف • نعول

Loro Piana Ermenegildo Zegna

COLOMBO

DORMEUIL

DRAPERS



@ALAMIRIUA



+971 50 254 4225

للطلب أو
الإستفسار



مخاطر الاعتماد على القوائم المالية المنفردة: أهمية التجميع في الشركات القابضة

بقلم - د. علي عويد رخيص

مكتب الواحة لتدقيق الحسابات- عضو في نكسيا



في عالم الأعمال الحديث، لم تعد الهياكل المؤسسية البسيطة هي السائدة، بل أصبحت المجموعات الاقتصادية المعقدة والشركات القابضة متعددة الكيانات هي النموذج الغالب، خاصة في الاقتصادات التي تعتمد على الاستثمار المتنوع والأنشطة المتشابهة مثل الاقتصاد الكويتي الذي يشهد نمواً في الشركات القابضة العقارية والمالية. وهنا يبرز سؤال جوهري: هل تكفي القوائم المالية المنفردة للشركة الأم لقياس حقيقة مركزها المالي؟

الإجابة المهنية الواضحة: لا.

الشركات ذات الغرض الخاص، يصبح التجميع المالي جزءاً من منظومة الحوكمة، لأنه:

- يعزز الشفافية،
- يمنع نقل الأرباح أو الخسائر بين الكيانات لإدارة النتائج،
- يوفر قراءة دقيقة للمخاطر الائتمانية،
- يدعم قرارات الجهات الرقابية مثل هيئة أسواق المال في الكويت.

كما أن مسؤولية مراقب الحسابات لا تقتصر على التحقق من الأرقام، بل تمتد إلى تقييم طبيعة السيطرة والعلاقات الجوهرية بين الشركات، لضمان عدم استخدام الهياكل المؤسسية كوسيلة لإخفاء المخاطر.

الخاتمة

في النهاية، قد تكون القوائم المنفردة صحيحة قانونياً، لكنها غير كافية اقتصادياً لتقديم صورة شاملة. أما القوائم الموحدة، فهي الأداة الأساسية لعكس الواقع الحقيقي للمجموعة ككيان واحد، مما يحمي المستثمرين والدائنين من المخاطر المخفية. مع تزايد دور الشركات القابضة في الاقتصاد الكويتي والإقليمي، يجب على الجهات المعنية -من محاسبين وجهات رقابية- الالتزام الصارم بمعايير التجميع لتعزيز الثقة في الأسواق المالية.

وهنا يصبح التجميع أداة لكشف الصورة الكاملة، وليس مجرد إجراء محاسبي روتيني.

مثال واقعي من شركة مدرجة

فعلى سبيل المثال شركة بيت التمويل الكويتي (KFH)، وهي شركة قابضة مدرجة في بورصة الكويت [وتعتبر أفضل بنك في الكويت والشرق الأوسط، وثاني أكبر بنك إسلامي على مستوى العالم]، تمتلك المجموعة استثمارات في قطاعات متنوعة مثل الخدمات المالية والعقارات والإعلام. وفقاً لتقريرها السنوي لعام 2023، تبدو الشركة الأم بمستوى التزامات (ديون طويلة الأجل) يبلغ حوالي 5.7 مليار د.ك، ما يعطي انطباعاً بملاءة قوية نسبياً. لكن بعد التجميع، يتبين أن إجمالي التزامات المجموعة يصل إلى حوالي 31.8 مليار د.ك (محسوبة من إجمالي الأصول 38 مليار د.ك مطروحاً منها حقوق المساهمين 6.1 مليار د.ك).

الفارق هنا ليس رقمياً فقط، بل تحليلي واستثماري وائتماني. قرار ممول أو مستثمر قد يختلف جذرياً بناءً على هذه الصورة الموحدة، خاصة في أسواق مثل بورصة الكويت حيث يعتمد المستثمرون على الشفافية لتقييم المخاطر.

التجميع كأداة حوكمة

في بيئة اقتصادية تتسم بتشابك الملكيات وتعدد

بين الشكل القانوني والجوهر الاقتصادي

وفق معيار IFRS 10، لا تُقاس العلاقة بين الشركات بنسبة الملكية فقط، بل بمفهوم "السيطرة" الذي يقوم على القدرة على توجيه السياسات المالية والتشغيلية والاستفادة من العوائد المتغيرة.

وهذا المفهوم نقل التقارير المالية من الشكل القانوني إلى الجوهر الاقتصادي. فالشركة قد لا تمتلك 100% من الأسهم، لكنها تمارس سيطرة فعلية تستوجب التجميع الكامل.

أما في حالة النفوذ المؤثر دون سيطرة، فتُعالج الاستثمارات وفق معيار IAS 28 باستخدام طريقة حقوق الملكية، بما يعكس نصيب الشركة من الأداء دون دمج كامل القوائم. أين تكمن الخطورة؟

الاعتماد على القوائم المنفردة قد يؤدي إلى تشويه القراءة المالية في عدة صور:

- 1 قد تظهر الشركة الأم بمستوى مديونية منخفض، بينما تتركز الالتزامات في شركات تابعة مما يخفي مخاطر الإفلاس المحتملة للمجموعة بأكملها.
- 2 قد يتم تضخيم الإيرادات عبر تعاملات داخلية بين شركات المجموعة.
- 3 قد تُخفي خسائر تشغيلية داخل كيانات منفصلة لا تظهر في نتائج الشركة الأم.



تقرير
الاقتصادي الأسبوعي

الشال: موازنة 2026-2027... الإيرادات تتراجع 10.5% والنفقات العامة ترتفع 6.2%

العجز المحتمل للموازنة يشكل 23.6% من الناتج المحلي

**السوق
السعودي حقق
مكاسب كبيرة
في يناير الماضي
بنسبة 8.5%**

**إنخفاض
مخصصات
الدعوم بنسبة
10.5% - بقيمة
465 مليون دينار**

**مخصصات باب
الرواتب والأجور
ارتفعت 5.2%
بواقع 788
مليون دينار**



مخصصات الدعوم بنحو 10.5% - أو بنحو 465 مليون دينار كويتي، أي بزيادة صافية للاثنتين عن مستواهما للسنة المالية الحالية بنحو 323 مليون دينار كويتي. وبإضافة باب باقي المصروفات التي ارتفعت تقديراتها من 2.809 مليار دينار كويتي إلى 3.192 مليار دينار كويتي ما يمثل 11.4% من النفقات العامة، وبلغت النفقات الجارية في مشروع الموازنة نحو 88.2%. وزاد المقدر للإنفاق على المشروعات الإنشائية من مستوى 2.245 مليار دينار كويتي في الموازنة الحالية، إلى نحو 3.069 مليار دينار كويتي في الموازنة القادمة، أي بنسبة 36.7%، وهو أمر طيب أيضًا ولكنه مشروط بعدم الخلط ما بين المشروع الإنشائي والمشروع التنموي، وبعض المشاريع الإنشائية قد تتحول إلى عبء تنموي.

وفي الخلاصة، العناوين الكبيرة حول ولوج الكويت حقبة الإصلاح المالي وضمان استدامة المالية العامة مناقضة تمامًا لأرقام مشروع الموازنة العامة القادمة، صلبها أن الإنفاق يتزايد ويفقد مرونته، ومع ارتفاعه سوف تتزايد الحاجة لسد عجز الموازنة ومعظمها نفقات جارية البالغة

16.2% - من مستوى تقديرات الموازنة الحالية. وبينما فقدت تقديرات إيرادات النفط بالمطلق نحو 2.493 مليار دينار كويتي، ارتفعت تقديرات الإيرادات غير النفطية من 2.926 مليار دينار كويتي إلى 3.500 مليار دينار كويتي، بإضافة مطلقة بحدود 574 مليون دينار كويتي، بما لا يعوض سوى نحو 23% من فاقد الإيرادات النفطية، ويظل أمراً طيباً ما لم تكن تكاليفها الاقتصادية والاجتماعية أعلى. ومع الانخفاض الكبير في تقديرات الإيرادات النفطية، انخفضت مساهمتها في إيرادات الموازنة العامة من 84.0% للسنة المالية الحالية إلى 78.5% لموازنة السنة المالية القادمة، وهو مؤشر على الغلو في الاعتماد على النفط.

ومثل هيمنة النفط على جانب الإيرادات، يهيمن باب الرواتب والأجور، وباب الدعوم وهي رواتب غير مباشرة، وهما بابان قليلا المرونة، على جانب النفقات العامة، وبلغ نصيبهما فيها نحو 76.0% هبوطاً من 79.4% في الموازنة الحالية، وقيمتها ارتفعت مخصصات باب الرواتب والأجور بنحو 5.2% بما يعادل 788 مليون دينار كويتي، بينما انخفضت

مشروع الموازنة العامة 2026/2027

بتاريخ 10 فبراير الجاري، قدمت وزارة المالية إلى مجلس الوزراء مشروع الميزانية العامة للسنة المالية القادمة 2026/2027. ومع غياب مجلس الأمة، يبقى القرار لمجلس الوزراء في تمريرها ما يعني أنها ربما تكون النسخة النهائية. وتشير الأرقام المنشورة لمشروع الموازنة إلى انخفاض جملة الإيرادات من 18.231 مليار دينار كويتي للسنة المالية الحالية إلى نحو 16.313 مليار دينار كويتي لتوقعات السنة المالية القادمة التي تبدأ مع بداية أبريل القادم، أي أدنى بنحو 10.5%. وعلى النقيض، بلغت النفقات العامة المقدر للسنة المالية القادمة نحو 26.068 مليار دينار كويتي ارتفاعاً من 24.538 مليار دينار كويتي، أي بزيادة بحدود 6.2% ما يعني اتساع الفجوة المالية للموازنة.

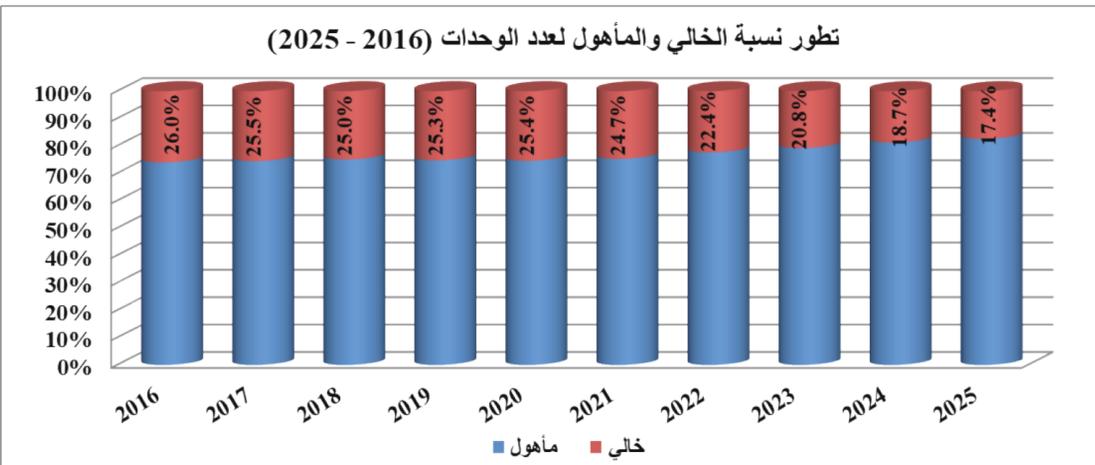
السبب الرئيسي في انكماش الإيرادات العامة جاء في الشق المهيمن عليها أو إيرادات النفط التي بلغت قيمتها 12.813 مليار دينار كويتي، بافتراض معدل سعر لبرميل النفط الكويتي بحدود 57 دولار أمريكي، ما يعني فقدانها نحو



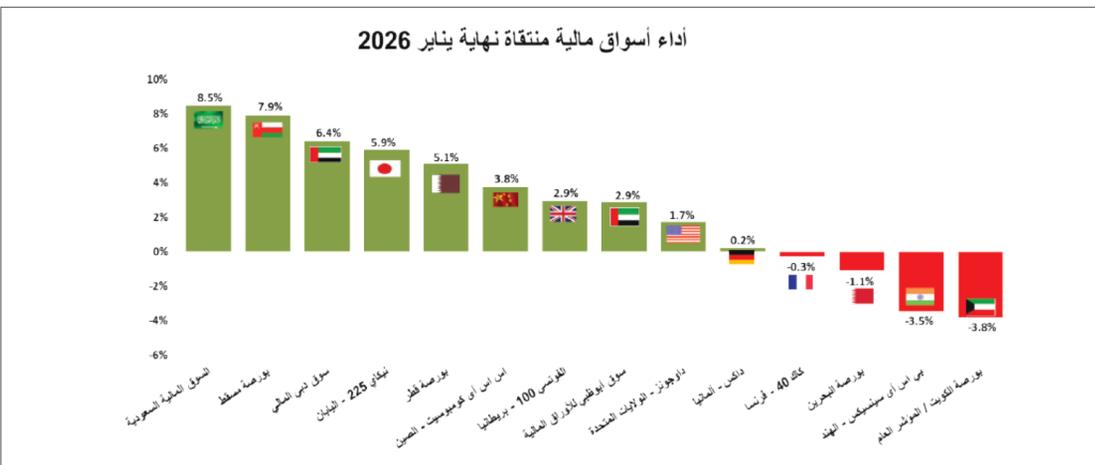
توقعات نمو أداء الشركات لم تعد أهم محركات الأداء للأسواق

المحافظة	استخدام المباني كما في نهاية 31/12/2025						في المحافظة %
	سكن	عمل	سكن وعمل	خالبي	أخرى	الجملة	
العاصمة	23,945	2,337	4,682	1,803	790	33,557	94.6%
حوالي	23,750	1,261	7,404	1,481	380	34,276	95.7%
الأحمدي	29,420	3,125	10,511	7,499	1,708	52,263	85.7%
الجهراء	26,161	4,363	7,904	3,762	3,709	45,899	91.8%
الفروانية	23,411	1,610	7,300	1,534	1,764	35,619	95.7%
مبارك الكبير	20,265	1,097	2,726	1,436	632	26,156	94.5%
الإجمالي	146,952	13,793	40,527	17,515	8,983	227,770	92.3%
النسبة من الإجمالي	64.5%	6.1%	17.8%	7.7%	3.9%	100%	
الفرق مع نهاية ديسمبر 2024	331	(66)	2,966	(509)	2,415	5,137	
نسبة النمو مقارنة مع نهاية ديسمبر 2024	0.2%	-0.5%	7.9%	-2.8%	36.8%	2.3%	

المصدر: الهيئة العامة للمعلومات المدنية - ديسمبر 2025.



المصدر: الهيئة العامة للمعلومات المدنية - ديسمبر 2025.



المصدر: الهيئة العامة للمعلومات المدنية - ديسمبر 2025.

نسبتها 88.2%، وعجز الموازنة أو فجوتها المالية اتسعت بنسبة 54.7% ليبلغ العجز المحتمل نحو 9.756 مليار دينار كويتي أو نحو 23.6% من مستوى الناتج المحلي الاسمي المقدر للسنة الحالية، وارتفاعاً من مستوى 6.307 مليار دينار كويتي لعجز متوقع للسنة المالية الحالية.

وإن استمرت جهود الإصلاح في حدود هذا المستوى المتواضع، ووفق اجتهادات فردية بعضها متناقض، فسوف تواجه الكويت مشكلتان في غاية الخطورة، الأولى، هي العجز عن استيعاب نحو 25 ألف عمالة مواطنة جديدة قادمة إلى سوق العمل كل سنة، والثانية، هي حتمية إضافة بند نفقات متنام للموازنة العامة لسداد فوائد وأقساط القروض. وحتى لو تحققت النبوءة باحتمال ارتفاع أسعار بعض مكونات الطاقة استجابة للطلب المستجد على المدى المتوسط إلى الطويل للثورة التقنية الجديدة، وتحديداً الذكاء الاصطناعي، تبقى حركتها خارج قدرة الإدارة العامة على التأثير فيها، يصاحبها ارتفاع كبير لمخاطر الصراع عليها، مثالها أحداث فنزويلا ولاحقاً ربما إيران.

المباني والوحدات العقارية - ديسمبر 2025

بلغ إجمالي عدد المباني في الكويت - حسب الإصدار الأخير لدليل الهيئة العامة للمعلومات المدنية للمباني والوحدات العقارية - نحو 227.8 ألف مبنى في نهاية ديسمبر 2025، مقارنة بنحو 222.6 ألف مبنى في نهاية ديسمبر 2024، أي أن عدد المباني قد سجل معدل نمو بلغ نحو 2.3% خلال 12 شهراً، وهو أعلى من مستوى النمو المسجل في نهاية ديسمبر 2024 مقارنة بنهاية ديسمبر 2023 البالغ 2.1%.

وتنقسم المباني إلى وحدات مختلفة، بلغ عددها في نهاية ديسمبر 2025 نحو 804.2 ألف وحدة مقابل 792 ألف وحدة في نهاية ديسمبر 2024، أي بارتفاع بلغت نسبته نحو 1.5%. وبلغ معدل النمو المركب لعدد الوحدات خلال الفترة من نهاية عام 2016 وحتى ديسمبر 2025 نحو 1.7%، في حين جاء المعدل المركب للنمو في عدد المباني للفترة ذاتها أدنى ببلوغه 1.5% وهو ما يؤكد استمرارية تصغير مساحة الوحدات ضمن كل مبنى، أي أن التغير على نمط الطلب استمر على نفس المنوال. وتستخدم غالبية المباني في الكويت للسكن، إذ تصل نسبة المباني السكنية نحو 64.5% من إجمالي عدد المباني، تليها تلك المخصصة للسكن والعمل معاً، وتلك المخصصة للعمل فقط.

وانخفضت نسبة المباني الخالية خلال الفترة المماثلة وفقاً لبيانات الهيئة العامة للمعلومات المدنية، إذ بلغت نسبتها نحو 7.7% وعددها نحو 17.5 ألف مبنى من إجمالي 227.8 ألف مبنى مقارنة بنحو 18 ألف مبنى خال من إجمالي 222.6 ألف مبنى في نهاية ديسمبر 2024، أي ما نسبته 8.1%. ويظهر الجدول التالي عدد المباني ونوع استخداماتها حسب المحافظات كما في نهاية ديسمبر 2025.

وطبقاً لإحصائيات الهيئة العامة للمعلومات المدنية، تشكل الشقق غالبية عدد الوحدات، إذ بلغت ما نسبته 44.6% من الإجمالي، تلتها المنازل بنسبة 22.3% ثم الدكاكين بنسبة 20.5%. وبلغ معدل النمو المركب (2016 - 2025) للدكاكين والمنازل والشقق نحو 3.2%، و1.7% و1.1% على التوالي، بينما انخفض معدل النمو المركب للملاحق بنحو 1.8%-. وتراجعت نسبة الخالي من الوحدات وفقاً لتقديرات الهيئة العامة للمعلومات المدنية في نهاية عام 5202 إلى نحو 17.4% مقارنة بنحو 18.7% في نهاية عام 2024. ويظهر الرسم البياني التالي نسبة الخالي والمشغول خلال السنوات 2016 - 2025.

الأداء المقارن لأسواق مالية منتقاة - يناير 2026

كان أداء شهر يناير 2026 موجباً لغالبية أسواق العينة، حيث بلغ عدد الأسواق الرابحة 10 أسواق مقابل 4 أسواق خاسرة مقارنة بمستويات مؤشراتهما في نهاية عام 2025. ونالت الأسواق الخليجية أربع من مراكز الارتفاع الخمسة الأولى في نهاية يناير 2026 مقارنة مع ديسمبر 2025.

أكبر الرابحين في شهر يناير كان السوق السعودي الذي حقق مؤشره مكاسب بنحو 8.5%، أي عوض من خسائره في عام 2025 البالغة نحو 12.8%-. ثاني أكبر الرابحين كانت بورصة مسقط بمكاسب بنحو 7.9%، أي أضافت لمكاسبها في عام 2025 البالغة 28.2% في العام الماضي. تلاهما في

ولم تعد توقعات نمو أداء الشركات أهم محركات الأداء للأسواق، بل بات يحكم معظم حركة أدائها تقديراتها لتطورات الأحداث الجيوسياسية، مثل احتمالات تحقق تهديدات الهجوم الأمريكي على إيران وأقرب الأسواق إليها هو السوق الكويتي، أو تهديدات احتلال غرينلاند أو احتمالات توسع الحرب الروسية الأوكرانية. يتبعها في الأهمية في تأثيره مخاوف تعرض شركات التكنولوجيا الكبرى لتصحيح في أسعارها لضخامة استثماراتها والخوف بأن العائد المستهدف لها لن يتحقق، ثم احتمالات حركة أسعار الفائدة. وعليه، نتوقع اضطراباً في أداء شهر فبراير، وسوف تكون الغلبة فيه للأداء الموجب إن انفرجت التهديدات الجيوسياسية ولم تحدث انتكاسة لأسعار شركات التكنولوجيا، والعكس صحيح.

الارتفاع، سوق دبي بمكاسب حدود 6.4%، وحقق السوق الياباني مكاسب بنحو 5.9% ومن ثم السوق القطري بنحو 5.1%. وكسب السوق الصيني نحو 3.8%، أي عزز مكاسبه في عام 2025 البالغة نحو 18.4%. وحقق كلاً من السوق البريطاني وسوق أبوظبي ارتفاعاً بنحو 2.9% لكليهما، وأقل المكاسب في يناير جاءت من نصيب السوق الأمريكي وبنحو 1.7% ومن ثم السوق الألماني بنحو 0.2%-. الخاسر الأكبر في شهر يناير كانت بورصة الكويت التي فقد مؤشرها العام نحو 3.8%، تلاها السوق الهندي بخسائر حدود 3.5%، وتبعهما في الانخفاض، بورصة البحرين بخسائر بنحو 1.1%-. وأخيراً، حقق السوق الفرنسي أقل الخسائر خلال يناير 2026 وبنسبة 0.3%-.
 «



بنك بوبيان :

نمو أرباح «بوبيان» مدفوعا بارتفاع الربح التشغيلي.. وانخفاض المخصصات

ارتفاع الإيرادات التشغيلية بنحو 21.4 مليون دينار كويتي بنسبة 8.7%

زيادة المصروفات التشغيلية بنسبة 6.8% بواقع 134.7 مليون دينار

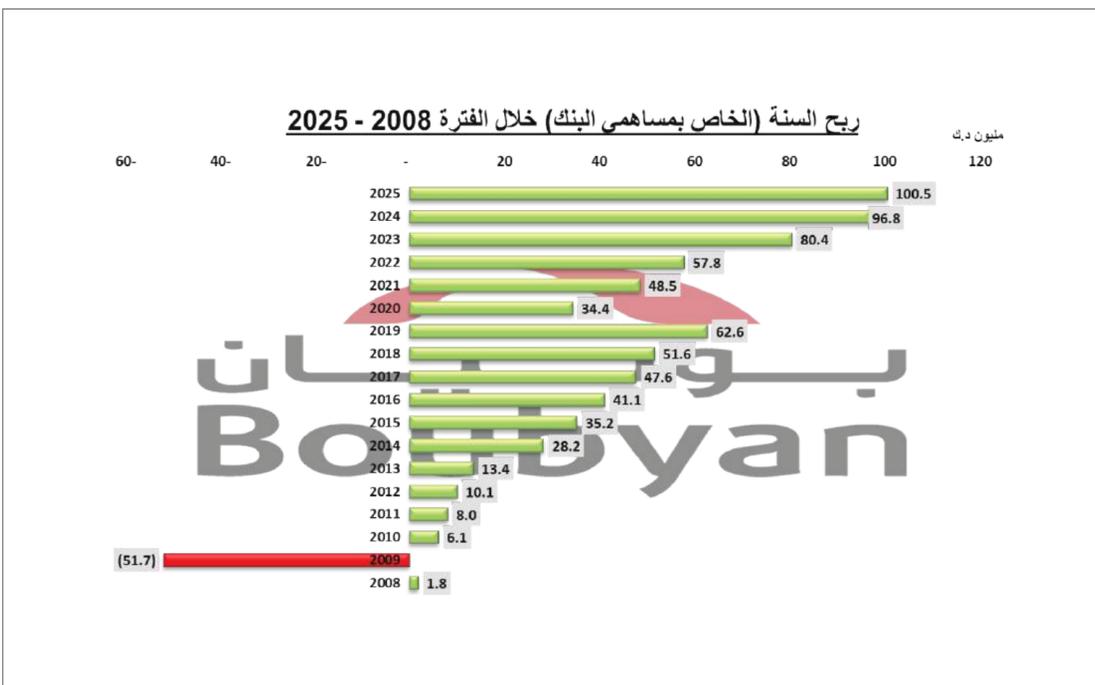
10.21 مليار إجمالي الموجودات بنهاية 2025 بنمو 8.8%

التمويلات الإسلامية للعملاء إلى إجمالي
الودائع 92.6% مقارنة مع 89.8%

نتائج بنك بوبيان 2025

أعلن بنك بوبيان نتائج أعماله للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 والتي تشير إلى أن البنك حقق أرباحاً صافية (بعد خصم الضرائب) بلغت نحو 100.9 مليون دينار كويتي، مسجلاً ارتفاعاً بنحو 4.1 مليون دينار كويتي أو ما نسبته 4.3%، مقارنة بنحو 96.8 مليون دينار كويتي في عام 2024. ويُعزى هذا الارتفاع في صافي الأرباح، إلى ارتفاع الربح التشغيلي إضافة إلى انخفاض جملة المخصصات، وعاكس ذلك جزئياً الارتفاع في قيمة الضرائب. ويعرض الرسم البياني التالي التطور في مستوى الأرباح الخاصة بمساهمي البنك خلال الفترة (2025 - 2008):

وفي التفاصيل، ارتفع إجمالي الإيرادات التشغيلية للبنك بنحو 21.4 مليون دينار كويتي أي نحو 8.7%، ليصل إلى نحو 267.6 مليون دينار كويتي مقارنة مع نحو 246.2 مليون دينار كويتي لعام 2024. وتحقق ذلك نتيجة ارتفاع بند صافي إيرادات التمويل بنحو 9.2 مليون دينار كويتي أو بنسبة 4.6%، ليصل إلى 209.6 مليون دينار كويتي مقارنة بنحو 200.4 مليون دينار كويتي. وارتفع أيضاً، بند صافي إيرادات الاستثمار بنحو 10.1 مليون دينار كويتي وبنسبة 89.7%، ليصل إلى نحو 21.3 مليون دينار كويتي مقابل نحو 11.2 مليون دينار كويتي.



كويتي لعام 2024، وتحقق ذلك نتيجة ارتفاع معظم بنود المصروفات التشغيلية. وبلغت نسبة إجمالي المصروفات التشغيلية إلى إجمالي الإيرادات التشغيلية نحو 50.3%

وارتفع إجمالي المصروفات التشغيلية بنحو 8.6 مليون دينار كويتي أي ما نسبته 6.8%، وصولاً إلى نحو 134.7 مليون دينار كويتي مقارنة مع نحو 126.1 مليون دينار



التغير	31/12/2024		31/12/2025		البيان
	%	القيمة	(ألف دينار كويتي)	(ألف دينار كويتي)	
↑	8.8%	824,710	9,376,568	10,201,278	مجموع الموجودات
↑	9.3%	772,885	8,290,508	9,063,393	مجموع المطلوبات
↑	5.8%	52,708	912,896	965,604	إجمالي حقوق الملكية الخاصة بمساهمي البنك
↑	8.7%	21,382	246,183	267,565	مجموع الإيرادات التشغيلية
↑	6.8%	8,556	126,129	134,685	مجموع المصروفات التشغيلية
↓	-22.5%	-4,346	19,274	14,928	المخصصات
↑	375.6%	12,832	3,416	16,248	الضرائب
↑	4.3%	4,130	96,784	100,914	صافي الربح
المؤشرات					
↓			1.1%	1.0%	* العائد على معدل الموجودات
↓			11.0%	10.7%	* العائد على معدل حقوق الملكية الخاص بمساهمي البنك
↓			23.7%	23.4%	* العائد على رأس المال
↑	4.1%	0.84	20.58	21.42	ربحية السهم الأساسية والمخفضة الخاصة بمساهمي البنك (فلس)
↑	27.5%	154	561	715	إقفال سعر السهم (فلس)
			27.3	33.4	مضاعف السعر على ربحية السهم (P/E)
			2.6	3.3	مضاعف السعر على القيمة الدفترية (P/B)

* تم حساب المعدل على أساس متوسط البيانات المالية في نهاية ديسمبر 2024 ونهاية ديسمبر 2025.

مقارنة بنحو 2.6 مرة. وأعلن البنك عن نيته توزيع أرباح نقدية بنسبة 7% من القيمة الإسمية للسهم أي ما يعادل 7 فلس وتوزيع 7% أسهم منحة، وهذا يعني أن السهم قد حقق عائداً نقدياً بلغت نسبته 1.0% على سعر الإقفال في نهاية عام 2025 والبالغ 715 فلس للسهم الواحد.

الربحية (P/E) بنحو 33.4 ضعف مقارنة بنحو 27.3 ضعف، وتحقق ذلك نتيجة ارتفاع ربحية السهم (EPS) بنسبة 4.1% مقابل ارتفاع أكبر لسعر السهم وبنسبة 27.5% عن مستواها في نهاية عام 2024. وبلغ مؤشر مضاعف السعر/ القيمة الدفترية (P/B) بنحو 3.3 مرة

بعد أن كانت نحو 51.2%. وانخفض مخصص انخفاض القيمة بنحو 4.3 مليون دينار كويتي أي بنسبة 22.5%، وصولاً إلى نحو 14.9 مليون دينار كويتي مقارنة بنحو 19.3 مليون دينار كويتي. وأدى ارتفاع الضرائب إلى انخفاض هامش صافي الربح إلى نحو 37.7% مقابل نحو 39.3% في نهاية عام 2024.

وتشير البيانات المالية للبنك إلى أن إجمالي الموجودات سجل ارتفاعاً بلغ قدره 824.7 مليون دينار كويتي وبنسبة 8.8%، ليصل إلى نحو 10.201 مليار دينار كويتي مقابل 9.377 مليار دينار كويتي في نهاية عام 2024. وضمنه ارتفاع بند تمويلات إسلامية للعملاء بما قيمته 755.8 مليون دينار كويتي أي بما نسبته 10.9%، وصولاً إلى نحو 7.680 مليار دينار كويتي (75.3% من إجمالي الموجودات) مقارنة بنحو 6.924 مليار دينار كويتي (73.8% من إجمالي الموجودات) في نهاية عام 2024. وبلغت نسبة تمويلات إسلامية للعملاء إلى إجمالي الودائع نحو 92.6% مقارنة بنحو 89.8%. بينما انخفض بند استثمار في صكوك بنحو 23.3 مليون دينار كويتي أو بنسبة 2.2%، وصولاً إلى نحو 1.041 مليار دينار كويتي (10.2% من إجمالي الموجودات) مقارنة بنحو 1.064 مليار دينار كويتي (11.3% من إجمالي الموجودات) في نهاية عام 2024.

وتشير الأرقام إلى أن مطلوبات البنك (من غير احتساب حقوق الملكية) سجلت ارتفاعاً بلغت قيمته 772.9 مليون دينار كويتي أو بنسبة 9.3%، لتصل إلى نحو 9.063 مليار دينار كويتي بعد أن كانت نحو 8.291 مليار دينار كويتي في نهاية عام 2024. وبلغت نسبة إجمالي المطلوبات إلى إجمالي الموجودات نحو 88.8% مقارنة بنحو 88.4% في عام 2024.

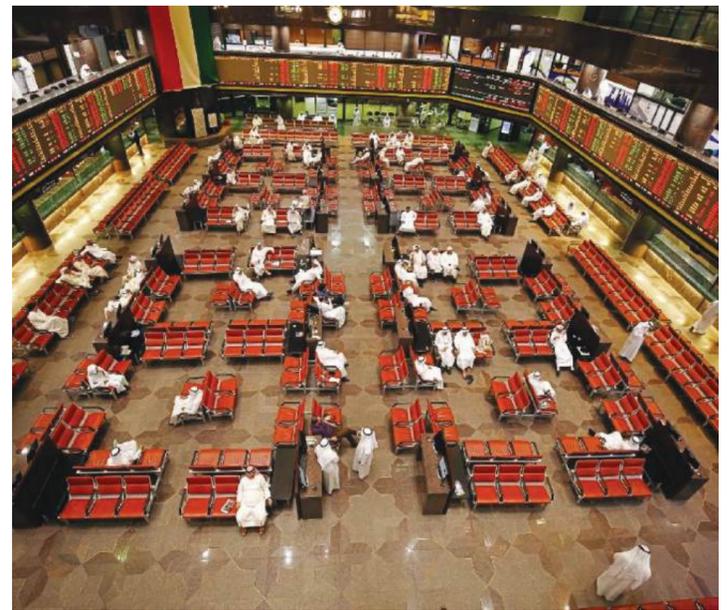
وتشير نتائج تحليل البيانات المالية إلى أن مؤشرات ربحية البنك سجلت أداءً مختلفاً مقارنة مع نهاية عام 2024. إذ انخفض مؤشر العائد على معدل حقوق المساهمين الخاص بمساهمي البنك (ROE) إلى نحو 10.7% مقارنة بنحو 11.0%. وانخفض مؤشر العائد على معدل أصول البنك (ROA) إلى نحو 1.0% مقابل نحو 1.1%. وانخفض أيضاً، مؤشر العائد على رأس المال (ROC) إلى نحو 23.4% مقارنة بنحو 23.7%. بينما ارتفعت ربحية السهم (EPS) إلى نحو 21.42 فلس مقابل نحو 20.58 فلس. وبلغ مؤشر مضاعف السعر/

وتوضح الجداول التالية التغيرات التي طرأت على أداء مؤشرات التداول خلال الأسبوع الفائت:

التغير	الأسبوع الخامس	الأسبوع السادس	البيان
%	05/02/2026	12/02/2026	
	5	5	عدد أيام التداول
0.03%-	716.2	716.0	مؤشر الشال (قيم 29 شركة)
0.1%	8,691.8	8,703.9	مؤشر السوق العام
	341,393,525	294,361,813	قيمة الأسهم المتداولة (د.ك)
13.8%-	68,278,705	58,872,363	المعدل اليومي (د.ك)
	1,134,639,355	1,103,197,552	كمية الأسهم المتداولة (أسهم)
2.8%-	226,927,871	220,639,510	المعدل اليومي (أسهم)
	83,952	75,104	عدد الصفقات
10.5%-	16,790	15,021	المعدل اليومي لعدد الصفقات

النسبة من الإجمالي	قيمة التداول	البيان
قيمة تداول السوق	دينار كويتي	الشركات
8.7%	25,615,828	بيت التمويل الكويتي
7.8%	23,085,297	بنك الكويت الوطني
4.5%	13,155,287	بنك الكويت الدولي
4.4%	13,052,283	بنك الخليج
4.1%	12,186,689	الشركة الأولى للاستثمار
29.6%	87,095,384	الإجمالي
النسبة من الإجمالي	قيمة التداول	البيان
قيمة تداول السوق	دينار كويتي	القطاعات
33.0%	97,147,079	قطاع البنوك
31.7%	93,174,209	قطاع الخدمات المالية
14.0%	41,278,258	قطاع العقار
9.2%	27,207,174	قطاع الصناعة
3.9%	11,432,146	قطاع الخدمات الاستهلاكية

الأسبوع الخامس	الأسبوع السادس	
05/02/2026	12/02/2026	
19	17	عدد شركات ارتفعت أسعارها (شركة)
6	10	عدد شركات انخفضت أسعارها (شركة)
4	2	عدد شركات لم تتغير أسعارها (شركة)
29	29	إجمالي الشركات حسب مؤشر الشال



الأداء الأسبوعي لبورصة الكويت

كان أداء بورصة الكويت خلال الأسبوع الماضي أقل نشاطاً، حيث انخفض مؤشر كل من قيمة الأسهم المتداولة، كمية الأسهم المتداولة وعدد الصفقات المبرمة، وكذلك انخفضت قيمة المؤشر العام (مؤشر الشال). وكانت قراءة مؤشر الشال (مؤشر قيمة) في نهاية تداول يوم الخميس الماضي قد بلغت نحو 716 نقطة، بانخفاض بلغت قيمته 0.2 نقطة ونسبته 0.03% عن إقفال الأسبوع الماضي، وظل منخفضاً بنحو 21.6 نقطة أي ما يعادل 2.9% عن إقفال نهاية عام 2025.

جدول مؤشر الشال لعدد 29 شركة مدرجة في بورصة الكويت

الفرق	إقفال	الفرق	يوم الخميس	يوم الخميس	اسم الشركة	
%	2025	%	05/02/2026	12/02/2026		
(5.5)	903.2	(0.7)	859.7	853.3	بنك الكويت الوطني	1
(5.3)	352.6	(0.9)	336.8	333.9	بنك الخليج	2
(3.1)	583.5	(0.4)	567.6	565.3	البنك التجاري الكويتي	3
4.1	245.7	(0.3)	256.5	255.7	البنك الأهلي الكويتي	4
2.2	347.4	1.5	349.9	355.0	بنك الكويت الدولي	5
(4.7)	361.3	1.0	341.1	344.4	بنك برقان	6
1.0	4,402.9	0.6	4,419.7	4,447.8	بيت التمويل الكويتي	7
(2.7)	927.0	(0.1)	903.3	902.1	قطاع البنوك	
(5.2)	208.6	0.8	196.3	197.8	شركة التسهيلات التجارية	8
(14.6)	1,778.8	(2.7)	1,561.2	1,519.2	شركة الاستشارات المالية الدولية	9
(4.6)	380.0	2.5	353.6	362.4	شركة الاستثمارات الوطنية	10
4.1	275.0	5.5	271.5	286.4	شركة مشاريع الكويت القابضة	11
(5.3)	93.1	4.9	84.1	88.2	شركة الساحل للتنمية والاستثمار	12
(7.3)	351.1	0.8	323.0	325.5	قطاع الاستثمار	
(3.9)	140.0	(2.4)	137.8	134.5	شركة الكويت للتأمين	31
(5.5)	720.1	0.5	676.7	680.2	مجموعة الخليج للتأمين	14
(12.9)	363.3	(13.5)	365.6	316.4	الشركة الأهلية للتأمين	15
(4.0)	220.7	1.8	208.1	211.9	شركة وربة للتأمين	16
(7.2)	300.2	(4.3)	291.1	278.5	قطاع التأمين	
(8.1)	840.2	0.0	772.4	772.4	شركة عقارات الكويت	71
12.4	650.8	3.1	709.7	731.8	شركة العقارات المتحدة	18
3.3	291.4	0.8	298.7	301.1	الشركة الوطنية العقارية	19
2.8	1,827.7	2.0	1,841.7	1,879.1	شركة الصالحيّة العقارية	20
0.7	507.1	1.4	503.7	510.5	قطاع العقار	
(11.0)	473.4	0.8	418.0	421.2	مجموعة الصناعات الوطنية (القابضة)	12
(5.2)	640.7	(1.5)	616.6	607.5	شركة أسمنت الكويت	22
(5.8)	839.3	(0.8)	796.6	790.6	شركة الخليج للكابلات والصناعات الكهربائية	32
(7.8)	445.5	(0.2)	411.6	410.7	قطاع الصناعة	
(6.6)	941.6	(1.6)	893.9	879.4	شركة السينما الكويتية الوطنية	24
2.1	1,098.5	3.6	1,083.0	1,121.9	شركة أجيليتي للمخازن العمومية	25
0.4	881.4	1.8	868.9	884.5	شركة الاتصالات المتنقلة	26
(4.5)	107.9	1.0	102.0	103.0	شركة سنجي القابضة	27
(0.1)	808.3	1.8	793.4	807.7	قطاع الخدمات	
(2.8)	90.8	11.5	79.2	88.3	شركة نقل وتجارة المواشي	28
(0.1)	436.8	0.5	434.0	436.2	قطاع الأغذية	
(0.7)	1,000.7	0.0	993.3	993.3	شركة أم القيوين للاستثمارات العامة	29
(0.2)	196.6	0.0	196.2	196.2	الشركات غير الكويتية	
(2.9)	737.6	(30.0)	716.2	716.0	مؤشر الشال	

مؤشر الشال هو عبارة عن مؤشر قيمة، يعتمد على القيمة السوقية المرجحة بنسبة 100% وفقاً لصيغ مؤسسة التمويل الدولية، والقيمة الأساسية للمؤشر هي 100 (كما في 1 أغسطس 1990).



الجمعة اطيب
ببهارات قيشاوي
رمضان كريم
اطلب الان واحصل على خصم 10%

من عام
1962
مستمرين
معكم

استخدم الكود

RAMADAN2026



www.kishawimills.com

دليل الضوابط الشرعية الصادرة عن معهد اتحاد العقارين

الحلقة الثالثة (3)

العمل التجاري ميدان لاختبار الأخلاق والقيم الإيمانية

الغش في البيع والشراء من كبائر الذنوب لما فيه من إفسادٍ للثقة وإضرارٍ بالآخرين

الأمانة لا تقل أهمية عن الصدق وتتجلى صورتها في عدم خديعة الأشخاص

وبالأمانة ينال التاجر استحسان الناس وحسن ظنهم به، فيقبلون على التعامل معه، وترك ودائعهم لديه، والشراء منه باطمئنان ونفس راضية، لأنهم يعلمون مخافته لله، ومنحه كل ذي حق حقه.

فالغش في البيع والشراء من كبائر الذنوب، لما فيه إفساداً للثقة وإضراراً بالآخرين، وقد شدّد القرآن الكريم على ضرورة الوفاء بالكيل والميزان، فقال تعالى: ﴿وَأَوْفُوا الْكَيْلَ وَالْمِيزَانَ بِالْقِسْطِ ۚ لَا تُكَلِّفُ نَفْسًا وِجْرًا وَلَا وُسْعَهَا ۗ﴾.

وقال سبحانه: ﴿وَيْلٌ لِّلْمُطَفِّفِينَ الَّذِينَ إِذَا أَكْتَالُوا عَلَى النَّاسِ يَسْتَوْفُونَ وَإِذَا كَالُوهُمْ أَوْ وُزِنُوا يُخْسِرُونَ﴾. فهذه الآيات تؤكد أن الغش أو التلاعب في المكيال والميزان ليس مجرد خطأ تجاري، بل هو ظلم واعتداء يستوجب العقاب الإلهي.

العدل

الآيات والأحاديث التي تأمر المسلم بالعدل كثيرة، فالعدل قيمة أساسية مطلوبة في كل شأن من شؤون الحياة، قال الله تعالى: ﴿فَلَا تَتَّبِعُوا الْهَوَىٰ أَن تَعْدِلُوا وَإِن تَلَوُوا أَوْ نُرِضُوا فَإِنَّ اللَّهَ كَانَ بِمَا تَعْمَلُونَ خَبِيرًا﴾، وقال عز وجل: ﴿يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا كُونُوا قَوَّامِينَ لِلَّهِ شُهَدَاءَ بِالْقِسْطِ وَلَا يَجْرِمَنَّكُمْ شَنَاٰنُ قَوْمٍ عَلَىٰ أَلَّا تَعْدِلُوا اعْدِلُوا هُوَ أَقْرَبُ لِلتَّقْوَىٰ﴾.

وفي نصٍ كُتِبَ جامع يقول الله عز وجل: ﴿إِنَّ اللَّهَ يَأْمُرُ بِالْعَدْلِ وَالْإِحْسَانِ وَإِيتَاءِ ذِي الْقُرْبَىٰ وَيَنْهَىٰ عَنِ الْفَحْشَاءِ وَالْمُنْكَرِ وَالْبَغْيِ يَعِظُكُمْ لَعَلَّكُمْ تَذَكَّرُونَ﴾.

وعن معاوية رضي الله عنه قال: قال رسول الله ﷺ: (لا تُقَدِّسُ أُمَّةٌ لَا يُقْضَىٰ فِيهَا بِالْحَقِّ وَلَا يَأْخُذُ الضَّعِيفُ حَقَّهُ مِنَ الْقَوِيِّ غَيْرَ مُتَنَعِّجٍ).

ولهذا قيل: الدنيا تدوم مع العدل والكفر، ولا تدوم مع الظلم والإسلام. وقال الإمام ابن تيمية رحمه الله: (العدل نظام كل شيء، فإذا أقيم أمر الدنيا بعدل قامت وإن لم تكن لصاحبها في الآخرة من خلاق. ومتى لم تقم بعدلٍ لم تقم وإن كان لصاحبها من الإيمان ما يجزي به في الآخرة).

وقد أشار العلماء إلى الأثر الإيجابي للعدالة إذا سادت في الأسواق والتجارة، وبيّنوا أنها من أسباب النمو الاقتصادي، فقال الماوردي في أدب الدنيا والدين: (إنّ ممّا تصلح به حال الدّنيا قاعدة العدل الشّامل، الذي يدعو إلى الألفة، ويبعث على الطّاعة، وتعمّر به البلاد، وتنمو به الأموال، ويكبر معه النّسل، ويأمن به السّلمان. وليس شيء أسرع في خراب الأرض، ولا أفسد لضماير الخلق من الجور؛ لأنّه ليس يقف على حدّ، ولا ينتهي إلى غاية، ولكلّ جزء منه قسط من الفساد حتّى يستكمل).

أداء الحقوق

والتاجر المسلم يحرص على أداء حقوق الناس إليهم دون مبالغة أو تسويق، وعلى رأسها حقوق الله عز وجل في المال من أداء ركن الزكاة، ثم حقوق العباد مثل دفع أجرة الأجير ودين صاحب الدين.

كما أنه يسارع إلى أداء حق الصلاة فور سماع منادي الصلاة، إذ خاطب الله عز وجل التجار في



إبراهيم العوضي
رئيس مجلس إدارة اتحاد العقارين

الصدق

إن صدق التاجر من القيم الأساسية التي حث الإسلام عليها وجاء التأكيد على أهميتها في المعاملات التجارية في القرآن الكريم والسنة النبوية، فالصدق يبعث على الطمأنينة بين البائع والمشتري، فيسود العدل والشفافية بين الناس وفي الأسواق. والتاجر المسلم صادق في وعده مع الناس، وصادق في وصف سلعته فلا يلصق فيها من المحاسن ما ليس بها، وقد بين النبي الكريم مكانة التاجر الذي يتحلى بالصدق فقال: (التَّاجِرُ الصَّدُوقُ الْأَمِينُ الْمُسْلِمُ مَعَ النَّبِيِّينَ).

وقد ربط القرآن الكريم بين تقوى الله عز وجل ومخافته من جهة، والصدق من جهة أخرى، فالصدق في القول والعمل من الأسس التي يجب أن يتحلى بها التاجر المسلم في معاملاته التجارية، فقال الله تعالى: ﴿يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا اتَّقُوا اللَّهَ وَقُولُوا قَوْلًا سَدِيدًا﴾، وفي هذه الآية دعوة عامة لكافة المسلمين ومنهم التجار إلى الصدق. بل إن التاجر الصادق سرعان من يلمس أثر صدقه على البركة في رزقه مثوبة له من الله على طاعته وتجنب معصيته، فقد قال الرسول ﷺ: (الْبَيْعَانُ بِالْخِيَارِ مَا لَمْ يَنْفَرَقَا، فَإِنِ صَدَقَا وَبَيَّنَّا بُورِكَ لهُمَا فِي بَيْعِهِمَا، وَإِنِ كَذَبَا وَكَتَمَا مُحِقَتْ بَرَكَةُ بَيْعِهِمَا).

الأمانة

والأمانة لا تقل أهمية لدى التاجر عن الصدق، وتتجلى صورتها في عدم خديعة الأشخاص الذين يتعامل معهم التاجر، وبذله النصح لهم، وتوجيههم للخير الذي يحبه لنفسه. قال الله تعالى: ﴿يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا لَا تَخُونُوا اللَّهَ وَالرَّسُولَ وَتَخُونُوا أَمَانَاتِكُمْ وَأَنْتُمْ تَعْلَمُونَ﴾.

إعداد هدى سالم:

تنشر «الاقتصادية» دليل الضوابط الشرعية لإدارة الأملاك العقارية، والذي أنجزه معهد اتحاد العقارين للتدريب الأهلي في مبادرة إيجابية وجهد كبير لإثراء السوق المحلي وذلك في إطار تعزيز قيم الالتزام الشرعي وترسيخ نهج المسؤولية في إدارة القطاع العقاري بما يضمن توافق الممارسات المهنية مع أحكام الشريعة الإسلامية ومقاصدها.

وقد حرص معهد اتحاد العقارين من خلال إعداد هذا الدليل، على استعراض أبرز الضوابط الشرعية والقواعد الفقهية المتعلقة بإدارة الأملاك العقارية. وذلك استناداً إلى ما ورد في الكتاب والسنة وأقوال الفقهاء، مع الاسترشاد بأفضل الممارسات الحديثة في هذا المجال.

ويأتي إصدار هذا الدليل تجسيداً لرسالة المعهد في تثقيف ودعم العاملين في القطاع العقاري من ملاك ومديرين ومطورين ومهنيين، بما يمكنهم من أداء أعمالهم وفق أسس شرعية راسخة، تسهم في تنمية القطاع واستقراره، وتعزز الثقة به محلياً وإقليمياً وفيما يلي التفاصيل:

القيم الأخلاقية والشرعية في ممارسة التجارة

تعتبر التجارة من الأعمال الدنيوية المستحبة، إذ ينشغل فيها الإنسان طلباً للرزق وسعيًا لتحسين الأوضاع المعيشية لأسرته. وقد وضع الإسلام مجموعة من الضوابط والقيم الأخلاقية المستمدة من القرآن الكريم والسنة النبوية، وسيّر الصحابة والسلف في تعاملاتهم التجارية.

ومعلوم أن الشريعة الإسلامية حثت على الالتزام بالمبادئ الأخلاقية في كافة جوانب الحياة، غير أنها أفردت مساحة واسعة للحديث عن أخلاق التاجر في الإسلام، ليضمن للناس حقوقهم ولبناء مجتمع عادل ومزدهر. فالتجارة في الإسلام ليست مجرد وسيلة لكسب المال أو تحقيق المنافع الدنيوية، وإنما هي ميدان لاختبار الأخلاق والقيم الإيمانية.

ولم تفصل الشريعة الإسلامية بين العبادة في المسجد والمعاملة في الحياة اليومية، بل جعلت الأخلاق روحاً تسري في كل نشاط إنساني، فلا يُنظر للتجارة كوسيلة لتحقيق الربح فقط، بل هي فرصة للبرهنة على صدق الإيمان وحسن الاعتقاد.

وللتجارة أشكال عديدة في مختلف المجتمعات، إذ تدخل في كافة القطاعات والمجالات، مما يعني تعامل التجار مع المستهلكين بشكل يومي لملايين المرات، ولا شك أن إدارة العقارات تحتل مساحة واسعة من المعاملات التجارية بين الناس، سواء كانوا ملاكاً للعقارات يشترون ويبيعون العقارات أو يؤجرونها، أو كانوا مستأجرين للعقارات، أو مقدمين لخدمات التحصيل والصيانة والتأمين وغيرها، وفيما يلي عرض لأهم الأخلاق التي تميز القائمين على عمليات إدارة الأملاك العقارية وفق أحكام الشريعة الإسلامية.

على التجار عدم التضيق واستغلال حاجات الأفراد لتحقيق الأرباح عبر المبالغة في الأسعار للعدالة أثر إيجابي إذا سادت في الأسواق والتجارة فتكون من أسباب النمو الاقتصادي



كتابه قائلاً: «رَجَالٌ لَا تُلْهِمُهُمْ تِجَارَةٌ وَلَا يَبِيعُ عَنْ ذِكْرِ اللَّهِ وَإِقَامِ الصَّلَاةِ وَإِيتَاءِ الزَّكَاةِ يَخَافُونَ يَوْمًا تَتَقَلَّبُ فِيهِ الْقُلُوبُ وَالْأَبْصَارُ».

وقال الله تعالى: «يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا إِذَا نُودِيَ لِلصَّلَاةِ مِنْ يَوْمِ الْجُمُعَةِ فَاسْعَوْا إِلَى ذِكْرِ اللَّهِ وَذَرُوا الْبَيْعَ ذَلِكُمْ خَيْرٌ لَكُمْ إِنْ كُنْتُمْ تَعْلَمُونَ».

تحريم الحلال والحرام

إن تحقيق الأرباح هو رأس اهتمامات كل تاجر، لكن التاجر المسلم يهتم بالوسيلة التي تحقق له الأرباح، فيمارس عمله وفق قاعدة تحريم الحلال من الحرام مخافة من الله وتطبيقاً لأوامره. قال الله تعالى: «يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا لَا تَأْكُلُوا أَمْوَالَكُمْ بَيْنَكُمْ بِالْبَاطِلِ».

وتحريم الحلال والحرام منهج حياة يعود بالخير على الفرد والمجتمع في الدنيا والآخرة، فالمال الحلال يحقق سعادة التاجر وأسرته، فيعيش مطمئناً بعيداً عن القلق الناشئ عن الكسب الحرام والتخوف من مصدر رزقه، بل إن الكسب الحلال شرط لقبول العبادة والدعاء، فقد ذكر النبي ﷺ: (الرَجُلُ يُطِيلُ السَّفَرَ أَشْعَتْ أَغْبَرَ يَمُدُّ يَدَهُ إِلَى السَّمَاءِ يَا رَبِّ يَا رَبِّ وَمَطْعَمُهُ حَرَامٌ وَمَشْرَبُهُ حَرَامٌ وَمَلْبَسُهُ حَرَامٌ وَعُذِي بِالْحَرَامِ فَأَنَّى يُسْتَجَابُ لَذَلِكَ).

ولا ينبغي للتاجر المسلم أن يترك الأمور عالققة بين التحريم والإباحة متذرعاً بالجهل وعدم المعرفة، فقد دعا النبي إلى تحريم ذلك بقوله: (الْحَلَالُ بَيْنَ وَالْحَرَامِ بَيْنٌ، وَبَيْنَهُمَا أُمُورٌ مُشْتَبِهَاتٌ لَا يَعْلَمُهُنَّ كَثِيرٌ مِنَ النَّاسِ فَمَنْ اتَّقَى الشُّبُهَاتِ اسْتَبْرَأَ لِدِينِهِ وَعَرْضِهِ، وَمَنْ وَقَعَ فِي الشُّبُهَاتِ وَقَعَ فِي الْحَرَامِ).

الرحمة

تتجلى الرحمة في قلب التاجر بتيسيرهم على الآخرين، وعدم التضيق عليهم واستغلال حاجاتهم لتحقيق الأرباح منهم، كبيع الأشياء بأضعاف سعرها وقت شحها في السوق، أو زيادة سعر منتج معين لعلم التاجر حاجة المستهلكين له في موسم معين أو خلال فترات الأعياد وغيرها.

وقد حث النبي ﷺ على ذلك فقال: (رَجِمَ اللَّهُ رَجُلًا سَمَحًا إِذَا بَاعَ، وَإِذَا اشْتَرَى، وَإِذَا اقْتَضَى). فالسماحة في البيع والشراء، والرفق بالناس، خاصة الضعفاء منهم. وقد جعل القرآن الكريم الإنفاق والرحمة أساساً في المعاملات، فقال سبحانه: «وَأَقِيمُوا أَلْوَارِنًا بِالْقِسْطِ وَلَا تُحْسِرُوا أَلْمِيزَانَ».

من صور رحمة التاجر المسلم كذلك إسقاطه للديون على المتعسرين من المشترين، ممن يعلم حاجتهم وقلة حالهم وقصر يدهم، كالأرامل واليتامى والأطفال والعاطلين على العمل. فيبادر إلى مسامحتهم عن طيب نفس، رغبة بإرضاء الله ونيل جنته، وهذا يبين أن التجارة ليست مجالاً للأناجية والجشع، بل ينبغي أن تقوم على القسط الذي يحقق مصالح الجميع.

الإقالة

تعني الإقالة رضا التاجر باسترداد بضاعة معينة اشتراها شخص منه لكنه ندم على شرائها لاحقاً لسبب من الأسباب. كحاجته إلى استرداد المال، أو قبول طلب المستأجر بفسخ عقد التأجير لاكتشافه أن الأجرة مرتفعة عن معدل الإيجارات في السوق. وقد عرف الفقهاء الإقالة بالقول إنها "رَفْعُ الْعَقْدِ وَإِلْغَاءُ حُكْمِهِ وَأَثَارُهُ بِتَرَاضِي الطَّرْفَيْنِ". والإقالة أمر مندوب، أي أنه مستحب وليس واجباً على التاجر،

حَقُّ (!؟).

فعلى التجار أن يتقوا الله في أنفسهم وأموالهم وأن يكونوا عوناً لغيرهم في الأزمات كأوقات الحر والبرد وما يشابهها. وعلى الرغم من أن بعض العلماء رأوا في هذا نوعاً من الأدب المستحب غير المفروض على التجار، إلا أن بعضهم الآخر رآه أكلاً لمال المسلم بالباطل فشد حرمته.

الابتعاد عن الشبهات

يجب أن يتحرى التاجر صحة تعاملاته مع الآخرين، ويحرص على أن تكون متوافقة مع شرع الله عز وجل، فلا يسمح بالحرام ليحصل ربحاً إضافياً أو يتم صفقة ما مهما بلغت مكاسبها.

قال الله تعالى: «ذَرُوا ظَاهِرَ الْإِثْمِ وَبَاطِنَهُ إِنَّ الَّذِينَ يَكْسِبُونَ الْإِثْمَ سَيَجْزُونَ بِمَا كَانُوا يَفْتَرُونَ».

وتلزم الشريعة السمحة التاجر المسلم بالتعرف على الأخلاق والمأمورات والمنهيات، فيأتمر بالمأمور ويترك المحظور، وذلك لكثرة انتشار المحرمات، وكثرة الشبهات التي تغلف المعاملات فتجعل حلالها حراماً، وحرامها حلالاً، فتحرفها عن الضوابط الشرعية التي أمر الله تعالى بها.

الإكثار من الصدقة

وجهت الشريعة الإسلامية التاجر إلى إخراج قدر معين من المال كصدقة عن ماله، وذلك للجهات التي يُباح التصدق لها من المساكين والفقراء وذوي الحاجة. قال الرسول ﷺ: (يَا مَعْشَرَ النَّجَّارِ إِنَّ الْبَيْعَ يَحْضِرُهُ اللَّغْوُ وَالْحَلْفُ، فَشُوبُوهُ بِالصَّدَقَةِ).

في الحديث الشريف أيضاً إشارة إلى ترك اللغو وهو الكلام الذي لا طائل منه ولا فائدة، وكذلك ترك الإكثار من الحلف، إلى جانب التصديق. لذا يجب على التاجر المسلم ألا يغفل عن الصدقة، بل وأن يكثر منها فيجعل تجارته مع الله عز وجل، الذي سيثيبه على ذلك حسن الثواب، بالبركة في ماله، وورقه، وأولاده، وبيته، ووقته.



وقد حث النبي ﷺ التاجر على فعل ذلك مراعاة لأوضاع الناس، ومن باب التأخي بين المسلمين، وتراحمهم بعضهم ببعض، فقد قال ﷺ: (مَنْ أَقَالَ مُسْلِمًا بَيْعَتُهُ؛ أَقَالَهُ اللَّهُ عَثْرَتَهُ يَوْمَ الْقِيَامَةِ).

وضع الجوائح

تعني الجوائح أن يكون لتاجر حق أو دين على الآخرين، ثم يصيب محصولهم حريق أو طوفان أو نحو ذلك من الكوارث التي تفسد البضاعة، فمن آداب التاجر حينئذ أن يعفو ويصفح ويُسقط حقه. وفي ذلك قال النبي ﷺ: (إِنْ بَعْتَ مِنْ أَخِيكَ ثَمْرًا. [وفي رواية]: لَوْ بَعْتَ مِنْ أَخِيكَ ثَمْرًا فَأَصَابَتْهُ جَائِحَةٌ، فَلَا يَجُلْ لَكَ أَنْ تَأْخُذَ مِنْهُ شَيْئًا، بَمَ تَأْخُذُ مَا لَ أَخِيكَ بغير

«الكويت.. زين وما في مثلها زين»..

«زين» تشارك الفرحة في الأعياد الوطنية

عائلة زين احتفلت بالأعياد الوطنية في حفلها السنوي بحضور الإدارة التنفيذية

كلمات عمل زين الوطني 2026

شوف من حولك تأمل زين الكويت
كل قلب عاش فيها قال
حييتحبّ شتاها وسط برها
حبّ صيف في بحرها
حبّ أهل كرم ويمناك
حبّ فخر سابق زمانه
وعزّ ما حرك مكانه
وحاكم بالحكمة يركاك

زين وما في مثلها زين

زين وما في مثلها زين

زين وما في مثلها زين

الكويت... الكويت

لو ما هي... في دنيتي

أحسن ناقصني كثير

لو ما هي... محبتي

لغيرها صعب تصير

الكويت لهفة المحب

الكويت أعلى من نحب

وحده وحده وحده وحده وحده..

الكويت أعلى حب وبكل قلب أبدي

شوف من حولك تأمل زين الكويت

كل قلب عاش فيها.. قال حييت

وزود ما نحبها.. تحبنا

ربي سبحانه... وهبنا

ديرة فيها حب وكل خير!

أغلى ما انحب ونتمنى

وحدة والله.... ما اتثنى

والله يشهد بانها غير!

زين وما في مثلها زين..

زين وما في مثلها زين..

زين وما في مثلها زين..

الكويت.. الكويت

هي روحي .. وجنتي

وقلبي ما حب الا هي

هي ناسي .. وفرحتي

ولأجلها عمري ينتهي

هي روحي .. وجنتي

وقلبي ما حب الا هي

هي ناسي .. وفرحتي

ولجلها عمري ينتهي

قمره.. وتلفت النظر

مرسى.. حاضن الفخر

وحده وحده وحده وحده وحده..

الكويت أعلى وبكل قلب أبدي



بدر الخرافي ونواف الغربللي والسفير البريطاني قدسي رشيد خلال الحفل



بدر الخرافي ونواف الغربللي والسفير البريطاني قدسي رشيد خلال الحفل

كبيرة من الأنشطة الترفيهية والفقرات التراثية.

وجاءت مشاركات زين الوطنية هذا العام عبر العديد من الفقرات التفاعلية منذ بداية شهر فبراير، منها رعايتها لمهرجان فبراير الكويت الذي نظّمته شركة روتانا بمشاركة كوكبة من نجوم الخليج والعالم العربي في مسرح «الأرينا كويت» بمول 360 احتفالاً بالأعياد الوطنية لدولة الكويت.

وتفخر زين بدعمها الاستراتيجي لهذا المهرجان الوطني مُنذ نشأته انطلاقاً من التزامها بالتواجد الرئيسي والفعال في مختلف الفعاليات والأنشطة التي تُصاحب المناسبات الوطنية لدولة الكويت في شهر فبراير من كل عام، خاصة وأن الجمهور الكويتي ينتظر هذا الحدث الوطني الضخم كل عام كونه يستقطب كوكبة من نجوم الغناء الكويتي والخليجي والعربي.

هذا بالإضافة إلى رعايتها للاحتفالية الخاصة التي أقامتها جامعة الكويت للاحتفال بالأعياد الوطنية، وشهدت حضوراً مُميزاً من طلبة وطالبات ومسؤولي الجامعة، كما رعت زين احتفالية رفع العلم في دور الرعاية الاجتماعية التابعة لوزارة الشؤون.

وتأتي مشاركة زين في أكبر الفعاليات والأنشطة الوطنية سنوياً لتعكس مشاعر الحب والولاء للكويت في أعيادها، وتعزيزاً لدور القطاع الخاص وبالأخص الشركات الوطنية في مشاركة الشعب الكويتي أفراحه واحتفالاته الوطنية، كونها جزء لا يتجزأ من نسيج المجتمع.

في أجواء غمرتها مشاعر الاعتزاز والانتماء، شاركت زين الفرحة بأعياد الكويت الوطنية بالتزامن مع الذكرى الـ 65 للعيد الوطني والـ 35 ليوم التحرير، عبر مجموعة مُتجددة من الفعاليات الوطنية والفقرات الفنية والتراثية.

كعادتها كل عام، اجتمعت عائلة زين في حفلها السنوي الكبير في مقر الشركة بالشويخ للاحتفال بالأعياد الوطنية بحضور الموظفين ومسؤولي الإدارة التنفيذية، تقدّمهم نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لمجموعة زين بدر ناصر الخرافي، والرئيس التنفيذي لـ زين الكويت نواف الغربللي، كما حضر الحفل سفير المملكة المتحدة لدى الكويت قدسي رشيد، ومسؤولي الإدارة التنفيذية بالشركة، بالإضافة إلى حشد كبير من الموظفين من مختلف القطاعات والإدارات الذين حرصوا على المشاركة بهذا الحفل ليُعبّروا عن حبهم ووفائهم للكويت في أعيادها.

وتم خلال الحفل تكريم قدامى موظفي الشركة ممن أتمو مسيرة 20 و25 و30 و35 عاماً في خدمة زين، وذلك تقديراً لجهودهم وإسهاماتهم التي كان لها الأثر الكبير في ترسيخ نجاحات زين عبر العقود الأربع الماضية.

وشهد الحفل أيضاً العديد من الأنشطة التفاعلية التي تمحورت حول حب الوطن والتراث الكويتي الأصيل، والتي شارك فيها موظفو الشركة في أجواء وطنية غلبت عليها روح العائلة الواحدة.

ويُعتبر هذا الحفل أحد أبرز الأنشطة والبرامج الاجتماعية التي تُنظمها زين لموظفيها في شهر فبراير من كل عام، حيث تجمع هذه المناسبة الوطنية الغالية موظفي الشركة مع الإدارة التنفيذية بالشكل الذي يُعزّز من أواصر الروابط بين أفراد عائلة زين، وتُجسّد روح الفريق الواحد تحت راية حب الوطن. وتعود المُجتمع الكويتي على رؤية زين حاضرة وبقوة في أكبر الفعاليات الاجتماعية والترفيهية على مدار العام وبالأخص في موسم الأعياد الوطنية، وتنتظر الجماهير أعمالها التلفزيونية الوطنية بلهفة لما تحتويه من مشاعر الحب والوفاء والولاء للوطن، حيث تسعى الشركة أن تضفي بصمتها الخاصة إلى أعمالها ومشاركاتها الاجتماعية.

وكان لعمل زين الوطني هذا العام طابع استثنائي ورونيّ خاص، إذ كشفت الشركة عن إعلانها الجديد «وحده وحده وحده..» الكويت أعلى حب وفي القلب أبدي» بصوت أمير الطرب الفنان عبدالمجيد عبدالله، وبمشاركة أبناء وبنات الكويت الذين شكّلوا أبطال هذا العمل بروحهم وحضورهم الحقيقي.

وفي خطوة تُجسّد قرب زين من المجتمع، خصّصت الشركة «استديو زين» في الخيران مول، وفتحت أبوابه للجميع للمشاركة في تصوير لقطات الإعلان والظهور ضمن وصلاته الغنائية، لتتحوّل التجربة إلى مساحة تفاعلية جامعة تحتفي بالوطن

بدر ناصر الخرافي
مُخاطباً عائلة زين

وتُبرز جماله من خلال أهله.

ولاقي العمل الوطني استحسان وتفاعل الشعب الكويتي، وهو من إنتاج شركة Big Films، والوكيل الإعلاني Joy، وكلمات محمد الشريدة، وتوزيع عبدالله إسماعيل الشطي، ومكس وماستر صهيب العوضي، وإخراج ماهي سعودي.

وكعادتها السنوية في فبراير، تحرص زين على التواجد المُباشر والفعال في الأنشطة المجتمعية التي يُقبل عليها الشعب الكويتي ليُعبّر عن حبه لوطنه، وهي المُشاركات التي تجد الشركة فيها الفرصة للمشاركة فرحة وبهجة الأعياد الوطنية مع الجماهير عن قرب على طريقتها الخاصة عبر مجموعة



تكريم الموظفين على 30 عاماً من العطاء



في النسخة 18 لتكريم القطاع المصرفي بالشرق الأوسط

مجموعة بيت التمويل الكويتي تحصد 5 جوائز مرموقة من «إيميا فاينانس» EMEA Finance

الرخيص: الجوائز تعكس المكانة الرائدة والالتزام الدائم بتقديم حلول مالية وتمويلية مبتكرة للعملاء



خالد الرخيص متسلما جائزة من إيمافاينانس

وخطابات الضمان لتلبية احتياجات الأعمال المختلفة، ودعم رقمي متطور: يقدم خدمات نقاط البيع (POS) وتطبيق أونلاين خاص للشركات لإدارة الحسابات، تحويل الرواتب، والإطلاع على تقارير الأداء، وتمكين التدريب والاستدامة حيث أطلق برنامج «النمو باستدامة» بالتعاون مع الأمم المتحدة (UNDP) لتعزيز ممارسات الأعمال المستدامة، بالإضافة إلى شراكات استراتيجية، إذ لا يقتصر دوره على التمويل، بل يمتد لتقديم المشورة الفنية وتبادل الخبرات لتعزيز نمو المشاريع.»

وعلى هامش تسلمه الجوائز خلال الحفل الذي عقد في دبي، قال نائب مدير عام الأسواق العالمية للتداول والاستثمارات في بيت التمويل الكويتي، خالد الرخيص: «يسعدنا تكريمنا بهذه الجوائز الخمس المرموقة من مجموعة «إيميا فاينانس». هذا التكريم يعكس المكانة الرائدة والالتزام الدائم من بيت التمويل الكويتي بتقديم حلول مالية وتمويلية ومبادرات مبتكرة تلي تطلعات العملاء بأعلى المعايير العالمية.»

وأضاف الرخيص: «تأتي الجوائز كذلك لتعبر عن الإنجازات البارزة في تقديم خدمات ومنتجات ومبادرات ذات قيمة مضافة للمجتمعات التي تعمل فيها المجموعة ومنها الشركات الصغيرة والمتوسطة، إلى جانب جودة الأعمال وكفاءة الأداء وقاعدة العملاء الكبيرة من مختلف الشرائح. حيث نجح بيت التمويل الكويتي بتوسيع دوره ومكانته كشريك موثوق لعملائه والمجتمع.»

تجدر الإشارة إلى أن جوائز «إيميا فاينانس» للقطاع المصرفي في الشرق الأوسط تعتبر بمثابة تقدير واعتراف بالإنجازات والمساهمات المتميزة في قطاع الخدمات المالية في جميع أنحاء منطقة الشرق الأوسط. وشهدت النسخة الثامنة عشرة من الجوائز مشاركة العديد من المؤسسات المالية الرائدة في المنطقة.

بالإضافة إلى ذلك، تعد جوائز «إيميا فاينانس» من أهم الجوائز في القطاع المصرفي في منطقة أوروبا والشرق الأوسط وإفريقيا، التي تهدف إلى تكريم المؤسسات المصرفية بناءً على أدائها المالي، ومعايير جودة خدماتها، والتميز في القطاع المصرفي، حيث تستند جوائز المجموعة المالية المرموقة إلى معايير أساسية في عملية اختيارها لأفضل البنوك، تتضمن الحصة السوقية للبنك، ونمو منتجاته في السوق، وربحيته، إضافة إلى جودة استراتيجيته أعماله، وإسهاماته في الصناعة، ودوره في أسواق الإصدارات، والابتكار في المنتجات والخدمات.

حصدت مجموعة بيت التمويل الكويتي 5 جوائز مرموقة لعام 2025 من مجموعة «إيميا فاينانس» (EMEA Finance) العالمية، في النسخة الثامنة عشرة من جوائز القطاع المصرفي في الشرق الأوسط، وهي: أفضل بنك في الكويت، وأفضل بنك إسلامي في الكويت، وأفضل بنك للشركات الصغيرة والمتوسطة في الشرق الأوسط، وأفضل منتج للشركات الصغيرة والمتوسطة في الشرق الأوسط عن منتج زاهب، وأفضل بنك إسلامي في البحرين.

وتؤكد هذه الجوائز تفوق بيت التمويل الكويتي وريادته ومكانته المتميزة على الساحة المصرفية كويتيا واقليميا، بالإضافة إلى دوره في طرح المنتجات المبتكرة والخدمات المصرفية عالية القيمة وعالمية المستوى، وما يقدمه البنك من دعم ومساندة واهتمام ومتابعة لقطاع الشركات الصغيرة والمتوسطة، ادراكا لدورها الاقتصادي الهام ومساهماتها في التنمية، وتأثيراتها على المجتمع والشباب والمبادرين.

جائزة أفضل بنك

وتؤكد جائزة أفضل بنك على مستوى الكويت، تفوق بيت التمويل الكويتي على المستوى المحلي، حيث يقدم البنك أعلى معايير الخدمة والمنتجات المبتكرة والالتزام برضا العملاء وتعزيز تجربتهم المصرفية. بالإضافة إلى ذلك، تعكس جائزة أفضل بنك إسلامي في الكويت الحلول المالية الرائدة التي يقدمها والتزامه بأعلى المعايير العالمية والممارسات المهنية لصناعة التمويل الإسلامي، وتميزه في طرح مبادرات مختلفة جعلته مرجعا للصيرفة الإسلامية في العالم.

وتوضح الأرباح القياسية وتحقيق أعلى المؤشرات المالية، وحرص بيت التمويل الكويتي على الابتكار والتركيز على العملاء والمسؤولية الاجتماعية والنمو المستدام والتطور التقني والتحول الرقمي، الدور الفعال في نموه المستمر ونجاحه. وتعد هذه الجوائز بمثابة اعتراف آخر بالالتزام البنك بهذه القيم الأساسية في سعيه لتعزيز مكانته كمؤسسة مالية إسلامية رائدة عالميا.

الأفضل «للصغيرة والمتوسطة»

وقال رئيس الخدمات المصرفية للشركات لمجموعة بيت التمويل الكويتي، يوسف المطوع، تعبر جائزتنا أفضل بنك للشركات الصغيرة والمتوسطة في الشرق الأوسط، وأفضل منتج للشركات الصغيرة والمتوسطة في الشرق الأوسط، عن تميز جهود بيت التمويل الكويتي في دعم الشركات الصغيرة والمتوسطة بالكويت عبر تقديم حلول تمويلية متكاملة (مرابحة، إجارة، تورق) وخدمات رقمية متطورة، بالإضافة إلى الاستشارات المالية والبرامج التدريبية لتمكين الشركات، حيث يعتبر أول بنك يؤسس إدارة متخصصة لهذا القطاع، داعماً استدامة الأعمال والتحول الرقمي لتعزيز الاقتصاد المحلي.

وأضاف المطوع: «شهدت منصة بيت التمويل الكويتي الإلكترونية المخصصة لعملاء الشركات eCorp، إقبالا لافتا في معدلات الاستخدام بعد إطلاق النسخة المطورة من الخدمات الإلكترونية وتطبيق الهواتف الذكية، في تجربة مصرفية استثنائية يوفرها البنك لعملائه من الشركات، مبينا ان بيت التمويل الكويتي أضاف مجموعة من الخدمات الرقمية الجديدة التي تعزز مرونة الاستخدام، وتشمل توفير حساب مستخدم فردي بصلاحيات كاملة، وتحديث البيانات الكترونيا، وخدمة «زاهب» للدفع، وإصدار شهادات آيبان موثقة برمز QR، وعرض تفاصيل التسهيلات الائتمانية، وطلب حدود ائتمانية جديدة، إلى جانب عرض تفاصيل الصفقات وطلب صفقات جديدة ودفع المتأخرات.

وذكر المطوع أن المنصة المحدثة تتضمن مجموعة واسعة من الخدمات، من بينها تحويل الرواتب وطلبات دفاتر الشيكات والإطلاع على كشوف الحساب بأنواعها، ومتابعة حالة التحويلات إلى البنوك الأخرى، فضلا عن إدارة



يوسف المطوع:

● تقدير تميز بيت التمويل الكويتي في دعم الشركات الصغيرة والمتوسطة

المستخدمين والصلاحيات ضمن نظام التسجيل المتعدد. كما توفر المنصة إدارة أوامر الدفع الدائمة والاشتراك في كشوف الحساب الشهرية، إضافة إلى خدمات التغطية الآلية وإصدار شهادة مصادقة أرصدة وإعادة تفعيل الحسابات الساكنة، وتنفيذ التحويلات بأسعار مباشرة (360T)، والاشتراك في توزيعات شركة المقاصة، وفتح حسابات وودائع استثمارية جديدة، وإصدار الحوالات والاعتمادات المستندية وخطابات الضمان، والسحب من التسهيلات الائتمانية القائمة، بالإضافة إلى مدفوعات «زاهب»، وتنفيذ التحويلات بأنواعها، وإدارة المستفيدين داخل الكويت وخارجها، والإبلاغ عن البطاقات المفقودة، وعرض ومشاركة رقم IBAN.

وأضاف المطوع: «من أبرز أدوار وخدمات بيت التمويل الكويتي للشركات الصغيرة والمتوسطة، تقديم حلول تمويلية متنوعة مثل التمويل النقدي، والاعتمادات المستندية،

watania
Al-Watania Paper Products Company
الشركة الوطنية للمنتجات الورقية



سنة معاك
من سنين
ومكلمين **20**

100%

منتج كويتي
عدد ورق صحيح
ألياف طبيعية

اطلب الآن واحصل على

خصم 15%

استخدم الكود

ramdan2026

order.alwataniapaper.com

إستراتيجية مع أكاديمية رافا نادال الكويت ABK Wealth Management توقع رعاية

د. عبدالعزيز جواد: نهدف لدعم وتنمية مواهب الأجيال الشابة كأحد أوجه المسؤولية الاجتماعية لشركة ABK Wealth Management

محمد مصطفى المرزوق: بفضل هذه الرعاية سنتمكن من توسيع نطاق برامجنا وتوفير فرص تدريب عالمية المستوى

بهذه الشراكة، مؤكداً أهمية دعم المبادرات المستدامة، قائلاً «بفضل هذه الرعاية، سنتمكن من توسيع نطاق برامجنا وتعزيز تأثيرها، وتوفير فرص تدريب عالمية المستوى بالتعاون مع مؤسسة تشاركنا قيمنا في الالتزام بالمسؤولية الاجتماعية».

وأشار إلى أن الأكاديمية وهي أولى وجهات الأكاديمية التابعة للبطل العالمي للتنس رافاييل نادال خارج مدينة مايوركا الإسبانية، تجمع بين التدريب الرياضي عالي المستوى والتعليم الأكاديمي، وهي تعد الأولى من نوعها في دولة الكويت ومنطقة الشرق الاوسط في مجمع الشيخ جابر عبدالله الجابر الصباح الدولي للتنس في مول 360.

مرافق متطورة

وتتميز الأكاديمية بمجموعة واسعة من المرافق المتطورة، وفريق متميز من المدربين المعترف بهم دولياً الذين يقدمون تدريبات جماعية وفردية في اللياقة البدنية، والتنس، والبادل، والإسكواش، مع الاستفادة من خبرة وتجارب أكاديمية رافا نادال في إسبانيا، حيث يقوم فريق التدريب بتطوير اللاعبين الشباب وتدريب المبتدئين الراغبين في اكتشاف والاستمتاع بلعبة التنس.

وتضم الأكاديمية 15 ملعباً للتنس، ومركزاً للياقة البدنية، وملعباً للإسكواش، و3 ملاعب داخلية للبادل، وحمّام سباحة، كما يتسع الملعب الرئيسي المغطى متعدد الاستخدامات لما يفوق 5000 مقعد، في حين يتسع الملعب الثانوي المكشوف لـ 1500 مقعد، مع تزويد جميع المرافق بأحدث التقنيات العالمية وأعلى المعايير.

وشدد المرزوق في نهاية تصريحه على حرصه على أن يستفيد عملاء ABK Wealth Management من هذه الفرصة، مشيداً بالتعاون بين الجانبين الذي يهدف إلى تحقيق التنمية والرفاهية للعملاء في السوق المحلي.



تبادل الاتفاقية بين د.عبدالعزیز جواد ومحمد مصطفى المرزوق



د.عبدالعزیز جواد متوسطاً محمد مصطفى المرزوق وشريف الرافعي وصقر ال بن علي خلال إعلان الرعاية

وقعت شركة ABK Wealth Management الذراع الاستثماري لمجموعة البنك الأهلي الكويتي اتفاقية رعاية إستراتيجية مع أكاديمية رافا نادال الكويت، ضمن التزامها بدعم وتنمية مواهب وقدرات الأجيال الشابة كجزء من مسؤوليتها تجاه المجتمع الكويتي.

وأقيم حفل توقيع الرعاية في مقر الأكاديمية بحضور رئيس مجلس إدارة شركة ABK Wealth Management د. عبدالعزيز جواد، والرئيس التنفيذي في شركة التمدين الرياضية محمد مصطفى المرزوق، ومجموعة من مسؤولي الشركتين. وبهذه المناسبة، صرح د. عبدالعزيز جواد " حرصنا على رعاية أكاديمية رافا نادال الكويت ضمن برامجنا للمسؤولية الاجتماعية لتطوير ودعم مواهب الجيل الجديد الذي نأمل أن نكون أحد ركائز نجاحه على المستوى المحلي والإقليمي والعالمي، وتأكيد مساندة ABK Wealth Management لجميع الجهود الرامية لتطوير قدرات ومواهب الشباب في دولة الكويت، واختيارنا لأكاديمية رافا نادال الكويت ما هو إلا دليل على ثققتنا بالدور الذي تلعبه في المجال الرياضي.

وأضاف جواد أن الرعاية تواكب انطلاقة علامة ABK Wealth Management بحلتها الجديدة مؤخراً، وتأتي ضمن التزام الشركة المستمر بتقديم الدعم للشباب ومنحهم الفرص لتطوير قدراتهم والاستفادة من خبرات المدربين العالميين وتشجيعهم على ممارسة الرياضة واعتماد نمط حياة صحي باستمرار.

وتابع «ينبثق نهج الشركة في اختيار الرعايةات من التزامها الراسخ ببرامج المسؤولية المجتمعية ومعايير الاستدامة للمساهمة الفاعلة في مسيرة التنمية في دولة الكويت، وتتجاوز هذه الاتفاقية مفهوم الرعاية



قيمة مضافة وبشكل مستدام، ويسهم في بناء علاقات وشراكات تعود بالإيجاب على الجميع". من جانبه، رحّب المرزوق

التقليدي لتشمل حزمة متكاملة من الأنشطة، كبطولات التنس واجتماعات العملاء والموظفين وغيرها من المزايا مما يضمن خلق

البيان الختامي لمؤتمر الكويت السنوي لصناعات المحتوى – «KON»

المحتوى المرئي والمسموع وسيلة مؤثرة للتواصل الثقافي والمعرفي بين الشعوب

الإيجابي والانفتاح على العالم.
* تشجيع الشراكات بين القطاعين العام والخاص
لوضع أطر تنظيمية واضحة لخلق بيئة مستدامة
تدعم نمو الاقتصاد الإبداعي.

وتتقدم اللجنة العليا المنظمة للمؤتمر بخالص
الشكر والتقدير إلى وزارة الإعلام على رعايتها ودعمها
لإنجاح هذه النسخة الأولى، كما تتمن جهود الرعاة:
مؤسسة الإنتاج البرامجي المشترك لمجلس التعاون
لدول الخليج العربية، شركة Ooredoo للاتصالات، بنك
الكويت الوطني، شركة AAB World، شركة غالية
تكنولوجي، شركة الخطوط الجوية الكويتية، Visit-
Kuwait، شركة مطاحن الدقيق والمخابز الكويتية،
وشركة تعبئة مياه الروستين، على مساهمتهم
الفاعلة في إنجاح الحدث وتحقيق أهدافه.

كما تتوجه اللجنة العليا بالشكر الخاص إلى منصات
البنث المشاركة: منصة ٥١، منصة شاشا، منصة
سيرة، ومنصة رود، وإلى الشركاء الإعلاميين لدورهم
في نقل فعاليات المؤتمر وتعزيز حضوره إعلامياً
وتوسيع نطاق تأثيره.

وفي ختام هذه النسخة الأولى، تؤكد اللجنة العليا
المنظمة أن ما تحقق يمثل بداية مسار استراتيجي
طويل الأمد نحو صناعة محتوى عربي أكثر تأثيراً
 واحترافية، قائم على التعاون والابتكار والمسؤولية،
مع التزام واضح بتحويل توصيات المؤتمر إلى
خطوات عملية في النسخ القادمة، والتطلع إلى نسخ
قادمة تحمل المزيد من الإنجاز والتكامل.



* دعم المبادرات التدريبية والتعليمية المتخصصة
لتمكين المواهب الشابة وصقل مهاراتها في مجالات
الإعلام الرقمي وصناعة المحتوى.

* الاستفادة من التقنيات الحديثة والذكاء
الاصطناعي بصورة أخلاقية ومسؤولة تعزز الإبداع
ولا تستبدله لتطوير أدوات الإنتاج وتعزيز الوصول إلى
الجمهور.

* ترسيخ دور المحتوى في إبراز القيم والمبادئ
والثقافة العربية بصورة معاصرة وتعزيز الحوار

أكدت اللجنة العليا المنظمة لمؤتمر الكويت
السنوي لصناعات المحتوى – KON، بمناسبة ختام
أعمال النسخة الأولى من المؤتمر، الذي جمع نخبة
من صناعات المحتوى والخبراء والجهات الداعمة من
مختلف الدول العربية، أن هذه الانطلاقة شكّلت محطة
مفصلية ومنصة حوار وتعاون فعلي لتعزيز دور
المحتوى المرئي والمسموع كأحد روافد الاقتصاد
الإبداعي، ووسيلة مؤثرة للتواصل الثقافي والمعرفي
بين الشعوب.

وقد عكست جلسات المؤتمر وورش العمل والتي
توجت بحضور وزير الدولة لشؤون الاتصالات
وتكنولوجيا المعلومات ووزير الإعلام والثقافة
بالوكالة عمر سعود العمر، حجم التحول الذي تشهده
صناعة المحتوى عربياً، وما يصاحبه من فرص واعدة
وتحديات حقيقية تتطلب تكاملاً بين الإبداع والتنظيم
والتقنيات الحديثة. كما أكدت النقاشات أهمية بناء
بيئة داعمة ومستدامة تمكّن صناعات المحتوى من
التطور والابتكار، بما يعكس الهوية العربية ويواكب
المعايير العالمية دون التفريط بالخصوصية الثقافية.

وانطلاقاً من ذلك، يوصي المؤتمر بما يلي:
* الارتقاء بجودة المحتوى العربي عبر تشجيع
الإبداع الأصيل والالتزام بالمسؤولية المهنية وتبني
أفضل الممارسات العالمية.

* تعزيز التعاون والتقارب بين صناعات المحتوى
والمؤسسات العربية وتسهيل قنوات التواصل المباشر
بينهم لتبادل الخبرات وبناء مشاريع مشتركة.

عطورات
مقاميس

maqames -perfume

55205700



في جزيرة شوري، المملكة العربية السعودية

The Family Office تختتم ملتقى «الاستثمار بحر» بمشاركة كويتية رفيعة المستوى



الاقتصاد والتجارة في لبنان؛ وجمانا راشد الراشد، الرئيس التنفيذي وعضو مجلس الإدارة في المجموعة السعودية للأبحاث والإعلام (SRMG). ويأتي "الاستثمار بحر من The Family Office" ضمن نهج الشركة الهادف إلى خلق مساحات حوار مؤسسي معمق حول الاستثمار طويل الأجل، ودور الأسواق الخاصة، وأهمية الحوكمة والانضباط في بناء المحافظ عبر مختلف الدورات الاقتصادية، بعيداً عن الانفعال قصير المدى. وأكدت The Family Office أن اختيار البحر الأحمر وجزيرة شوري لم يكن مجرد موقع، بل امتداداً لرمزية البحر كمساحة اختبار للرؤية والقيادة واتخاذ القرار، وهي القيم ذاتها التي تحكم فلسفتها الاستثمارية.

استند إليها النظام العالمي لعقود، في وقت تتراجع فيه مستويات اليقين وتتبدل مراكز الثقل الاقتصادي. وأكد أن الإبحار، كما الاستثمار، لم يكن يوماً محاولة لتجنب الأمواج، بل اختيار القبطان القادر على قراءة المياه واستشرف ما هو قادم، حيث تصنع الخبرة، وحسن التقدير، والقيادة المتزنة الفارق الحقيقي في مواجهة المتغيرات. وشهد الملتقى مشاركة نخبة من المتحدثين والخبراء الدوليين، من بينهم صاحب السمو الملكي الأمير تركي الفيصل، رئيس مجلس إدارة مركز الملك فيصل للبحوث والدراسات الإسلامية؛ والدكتور محمد العريان، رئيس مجلس إدارة Gramercy Fund Management؛ وعبد الرحمن الراشد، رئيس مجلس تحرير قناة «العربية»؛ والدكتور عامر بساط، وزير

اختتمت شركة The Family Office فعاليات ملتقى «الاستثمار بحر»، الذي أقيم على جزيرة شوري في وجهة البحر الأحمر بالمملكة العربية السعودية، بمشاركة نخبة من الرواد وصناع القرار والخبراء من المنطقة والعالم، في حوار استثماري ركز على التحولات العميقة التي يشهدها الاقتصاد العالمي. وشرف الملتقى سمو الشيخ الدكتور محمد صباح السالم الصباح، رئيس مجلس الوزراء الكويتي السابق، حيث استعرض في مداخلة له العلاقة التاريخية العميقة بين الكويت والبحر، بوصفه مصدر عيش وقوة وضمود، شكل وعي أمة أدركت مبكراً أن الفرص والمخاطر غالباً ما تسيران معاً. وفي سياق حديثه، طرح سموه تساؤلاً يعكس عمق المرحلة، حول ما قد يترتب على تأكل الركائز التي

تصميم مواقع الكترونية

مواقع احترافية

بريد الكتروني

دعم فني



بالتعاون مع (AMC) American Management Center

اتحاد شركات الاستثمار يختتم برنامج التدريب حول «إعداد موازنات الموارد البشرية»



صرح اتحاد شركات الاستثمار أنه وبالتعاون مع (American Management Center (AMC من خلال ذراعه التدريبي مركز دراسات الاستثمار اختتم بنجاح البرنامج التدريبي المتخصص «إعداد موازنات الموارد البشرية- HR Budgeting»، الذي عُقد خلال الفترة من 10 إلى 12 فبراير 2025 في مقر الاتحاد.

شكل هذا البرنامج محطة مهمة في تعزيز الفهم المهني المتقدم لمفهوم موازنات الموارد البشرية بوصفها محركاً استراتيجياً للأداء المؤسسي، وليس مجرد أداة مالية تقليدية. وقد جمع البرنامج نخبة من المهنيين من قطاعات متعددة في تجربة تعليمية مكثفة وعملية، تناولت التعقيدات المتزايدة لإدارة تكاليف رأس المال البشري في بيئة تتسم بتسارع التحول وارتفاع متطلبات الحوكمة. وقد قدمت البرنامج Dr. Ghinwa Mikdashi، مستندة إلى خبرتها الأكاديمية الواسعة وأكثر من واحد وعشرين عاماً من العمل كأستاذة جامعية ومستشارة للقطاعات العام والخاص والمؤسسات الدولية، مما أضاف على المحتوى عمقاً علمياً وتطبيقاً عملياً عالي القيمة.

وخلال أيام البرنامج الثلاثة، شارك الحضور في استعراض شامل للأهمية الاستراتيجية لموازنات الموارد البشرية وتأثيرها المباشر على فعالية المؤسسات واستدامتها المالية وجودة القرارات التنفيذية. وقد أعاد البرنامج صياغة مفهوم موازنة الموارد البشرية من منظور مركز التكلفة إلى إطار خلق القيمة، موضحاً كيف تمثل الموازنة النقطة التي تتحول فيها الاستراتيجية إلى واقع تشغيلي. كما ناقش كيف تؤثر قرارات التمويل على سلوك القوى العاملة وتوجه الثقافة المؤسسية وترسل رسائل واضحة للموظفين حول الأولويات الاستراتيجية، إضافة إلى انعكاسها على الإنتاجية والارتباط الوظيفي والاحتفاظ بالموهب وبناء القدرات على المدى الطويل. ومن خلال ربط الاستثمارات في الموارد البشرية بأهداف الأعمال مثل النمو والتحول الرقمي وكفاءة التكاليف، أبرز البرنامج الدور المحوري لموازنات الموارد البشرية كحلقة وصل بين التوجه الاستراتيجي والتنفيذ العملي داخل المؤسسات.

وشكل التخطيط الاستراتيجي للقوى العاملة والتنبؤ بتكاليفها محوراً رئيسياً في البرنامج، حيث اكتسب المشاركون فهماً عملياً لكيفية ترجمة استراتيجيات الأعمال إلى احتياجات مستقبلية من الموارد البشرية. كما تم التركيز على التمييز الجوهري بين عدد الوظائف وعدد الأفراد ومستوى الإنتاجية، مع التأكيد على أن حجم القوى العاملة قرار استراتيجي له آثار مالية طويلة الأجل وليس مجرد رقم إداري. وتناول البرنامج كيفية تأثير تكاليف القوى العاملة بهيكل الرواتب وتصميم التعويضات والمزايا بقدر تأثيرها بعدد الموظفين، بما يمكن المؤسسات من استشراف الضغوط المالية وتفادي مخاطر التوظيف الزائد أو نقص الكفاءات أو عدم موازنة المهارات. كما حُصص جزء مهم لنمذجة إجمالي المكافآت والمزايا، موضحاً أن المزايا قد تمثل نسبة كبيرة من إجمالي الرواتب وتحمل التزامات طويلة الأجل خفية، وفي الوقت ذاته تشكل أدوات



البشرية يجب أن تبقى أدوات ديناميكية تتطور مع تغير ظروف الأعمال، مدعومة بمؤشرات أداء وتحليلات تربط نتائج الموارد البشرية بالأثر المالي والمخاطر والإنتاجية، بما ينسجم مع لغة ومتطلبات الإدارة العليا. وتم تقديم إرشادات عملية حول عرض موازنات الموارد البشرية أمام القيادات التنفيذية بأسلوب احترافي يوضح السياق التجاري والأثر المالي والخيارات الاستراتيجية المرتبطة بقرارات الاستثمار في رأس المال البشري. ومع اختتام البرنامج، خرج المشاركون بقدرات معززة لتصميم وتبرير وإدارة موازنات موارد بشرية تدعم مرونة المؤسسات واستدامتها على المدى الطويل. وقد عززت هذه التجربة التدريبية منظوراً استراتيجياً يقوم على التخطيط المسبق لعدم اليقين بدلاً من الاستجابة المتأخرة له، وعلى الإقرار بأن الاستثمار المدروس في العنصر البشري يمثل ركيزة أساسية للأداء المستدام. وبفضل الأدوات العملية والأطر التحليلية والرؤى الاستراتيجية التي اكتسبها، بات المشاركون أكثر جاهزية للارتقاء بممارسات موازنات الموارد البشرية داخل مؤسساتهم، بما يضمن إسهام قرارات رأس المال البشري في تحقيق نتائج مالية أقوى، وحوكمة أكثر فاعلية، وميزة تنافسية مستدامة.

فعالة للاحتفاظ بالموهب وتعزيز صورة جهة العمل عند إدارتها بشكل استراتيجي. وتناول البرنامج كذلك الجوانب العملية لإدارة تكاليف الموارد البشرية، مع التمييز بين التكاليف الثابتة والمتغيرة وتحليل سلوك كل منها في فترات النمو أو إعادة الهيكلة أو الضغوط المالية. كما ناقش بالتفصيل تكاليف التوظيف والاستقطاب والتأهيل والدوران الوظيفي والشواغر، مؤكداً أن المقعد الوظيفي الشاغر نادراً ما يكون بلا تكلفة، وأن معدل الدوران يجب التعامل معه كبند متوقع في الموازنة لا كمفاجأة تشغيلية. ومن خلال سيناريوهات تطبيقية ونقاشات جماعية، رسّخ البرنامج مفهوم أن كل قرار في موازنة الموارد البشرية هو في جوهره قرار متعلق بالمخاطر، وأن السؤال الحقيقي لا يتمثل في وجود المخاطر من عدمه، بل في نوع المخاطر التي تختار المؤسسة إدارتها أو تحملها. وفي المراحل الختامية، انتقل التركيز إلى تنفيذ موازنات الموارد البشرية ومتابعتها وأفضل ممارسات الحوكمة المرتبطة بها. حيث تم استعراض أهمية المتابعة الدورية والتحليل المنتظم للفروقات لتعزيز الشفافية والانضباط والمساءلة، والحد من المفاجآت المالية ومخاطر عدم الامتثال. كما أكد البرنامج أن موازنات الموارد

تمنح العملاء تمويلًا يصل إلى 70 ألف دينار وفترة سداد مرنة تمتد لـ 15 عاماً

KIB يوقع اتفاقية تعاون مع «أسيكو» لتوفير حلول تمويلية ميسرة للمواطنين لبناء قسائمهم السكنية

المواطنين وتسهم في تسريع وتيرة تنفيذ المشاريع السكنية.

وأضاف الخالد أن تضافر جهود الأطراف المعنية في مثل هذه المبادرات من شأنه دعم الاقتصاد الوطني، وتحفيز النشاط الإنشائي، وخلق قيمة مضافة مستدامة، والمساهمة في دعم المجتمع الكويتي لاسيما ان أسيكو تُعد أحد ركائز الصناعة الوطنية منتجة مواد البناء المتكاملة، لافتاً إلى أن هذا التعاون ينسجم مع مستهدفات رؤية الكويت 2035 الرامية إلى تطوير البنية التحتية وتعزيز دور القطاع الخاص في التنمية الاقتصادية.

تجدر الإشارة إلى أن KIB يحرص باستمرار على تطوير شراكات استراتيجية نوعية مع مؤسسات رائدة في مختلف القطاعات، بما يعزز قدرته على تقديم حلول تمويلية مبتكرة ومتوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية، ويسهم في دعم القطاع الإسكاني، وتحفيز النشاط الاقتصادي، وترسيخ دوره كشريك مصرفي فاعل في تحقيق التنمية المستدامة، تماشياً مع توجهات الدولة ورؤية الكويت 2035.



الأحلام، حيث يلتزم البنك بمنح العميل مهلة لسداد الأقساط لا تقل عن 24 شهراً (سنتين) من بداية التمويل، وذلك بناءً على رغبة العميل وتسهيلاً لالتزاماته المالية خلال فترة البناء.

من جانبه، صرّح نائب رئيس مجلس الإدارة في «أسيكو المجموعة»، أحمد غسان الخالد، أن هذه الاتفاقية تمثل نموذجاً عملياً للتكامل بين القطاعين المالي والإنشائي مؤكداً أن الشراكة مع KIB ستسهم في تعزيز سوق الإسكان في الكويت من خلال توفير حلول تمويلية مدروسة تواكب احتياجات

درجات المرونة والراحة للعملاء ضمن استراتيجية البنك الرامية إلى بناء شراكات نوعية مع مؤسسات رائدة في القطاعات المختلفة لتعزيز قدرته على تقديم حلول تمويلية مبتكرة ومتوافقة مع احتياجات المجتمع. وأوضح أن التعاون مع «أسيكو المجموعة» يتيح لعملاء KIB الحصول على تمويل إسكاني يصل في حده الأقصى إلى 70,000 دينار كويتي، مع فترة سداد مرنة تمتد إلى 15 عاماً.

ويهدف KIB من خلال هذه الشراكة إلى تبسيط رحلة العميل في بناء منزل

أعلن بنك الكويت الدولي (KIB) عن توقيع اتفاقية تعاون استراتيجي مع أسيكو المجموعة، وهي مجموعة رائدة في قطاع الإنشاءات والصناعة. وقد جاء هذا الإعلان خلال اللقاء الذي عقد بمناسبة إبرام هذه الشراكة، والتي تهدف إلى توفير حلول تمويلية ميسرة وحوافز استثنائية للمواطنين الراغبين في بناء قسائمهم السكنية، بما يتماشى مع تطلعاتهم واحتياجاتهم المتزايدة في القطاع العقاري والإنشائي. ووقع الاتفاقية من جانب KIB، مدير عام الإدارة المصرفية للأفراد، عثمان محمد توفيق، بينما مثل شركة أسيكو المجموعة، نائب رئيس مجلس الإدارة، أحمد غسان الخالد.

وتأتي هذه الخطوة لتعكس التزام KIB بتقديم خدمات مصرفية وتمويلية متميزة ومتوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية، مع التركيز على دعم القطاع الإسكاني في الكويت. وتعليقاً على الاتفاقية، صرّح مساعد مدير عام الإدارة المصرفية للأفراد في KIB، عبدالعزيز الشمري، بأن هذه الاتفاقية صُممت لتوفير أقصى

عطورات مقاميس maqames - perfume

55205700



امتداداً لبرنامجها الرائد في المسؤولية المجتمعية والتزامها

بإعداد الجيل القادم من قادة التكنولوجيا في الكويت

«طلبات» تطلق برنامج Next Tech Gen الشهري لتبادل المعرفة



في إطار التزامها الدائم بدعم وتمكين الشباب الكويتي، وتعزيز جاهزيتهم لدخول سوق العمل عبر تزويدهم بمهارات تقنية عملية وفرص تعلم قائمة على الخبرة المباشرة، أعلنت «طلبات»، المنصة الرائدة لخدمات التوصيل والطلب عبر الإنترنت في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، عن إطلاق برنامج Next Tech Gen (NTG)، وهو برنامج طويل الأمد لتبادل المعرفة. ويعتمد البرنامج على تنظيم زيارات شهرية منتظمة إلى الجامعات والمدارس والأكاديميات، يشارك خلالها قادة وخبراء «طلبات» خبراتهم العملية ومعارفهم المستمدة من واقع العمل، وذلك في مجالات تقنية ومحورية تشمل تطوير المنتجات، وتحليل البيانات، والخدمات اللوجستية والعمليات، والذكاء الاصطناعي، والأنظمة الذكية، والمنصات الرقمية، إلى جانب الاستراتيجية والتسويق.

وانطلقت أولى فعاليات البرنامج بالتعاون مع CODED، أول أكاديمية متخصصة في تعليم البرمجة والتكنولوجيا في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وذلك عبر تنظيم ورشة عمل تفاعلية ركزت على مجالي البيانات وتطوير المنتجات، بما يشمل تطوير التطبيقات. وأقيمت الورشة في مقر الأكاديمية، بمشاركة 70 من طلبة الجامعات وخريجي برامج المعسكرات التدريبية، فضلاً عن مشاركة موظفين يتطلعون نحو مسارات مهنية جديدة في القطاع التقني.

وقال عبدالله المنصور، رئيس الشؤون المؤسسية في «طلبات الكويت»: «نؤمن بأن الاستثمار في الكفاءات البشرية يُعد الركيزة الأساسية لتعظيم أثر التكنولوجيا. ومن خلال برنامج Next Tech Gen، نحرص على مشاركة خبراتنا العملية لدعم المواهب الشابة وتمكينها من بناء مسارات مهنية واعدة في القطاع التقني. وانطلاقاً من كون «طلبات» بدأت في الأساس كفكرة محلية، نأمل أن يشكّل هذا البرنامج مصدر إلهام للجيل القادم من المبتكرين، بما يساهم في ابتكار حلول تساعد على رسم ملامح مستقبل الكويت الرقمي».

من جانبه، قال هشام بهبھاني، الشريك المؤسس والرئيس التنفيذي للعمليات في أكاديمية COD-ED: «يسعدنا أن نشارك في برنامج Next Tech Gen الذي أطلقته طلبات، والذي يساهم في الارتقاء بمستوى التدريب التقني في السوق ويُعد الشباب الكويتي لاستخدام أحدث التقنيات بما يتماشى مع احتياجات مجتمعهم والمعايير العالمية. ومع التسارع الكبير في تطورات الذكاء الاصطناعي وتقنيات جمع البيانات، لا يمكن اعتبار أي تدريب تقني مكتملاً دون امتلاك المعرفة بالأدوات المناسبة لجمع البيانات وتحليلها ومعالجتها، باعتبار ذلك الركيزة الأساسية لتطوير الحلول الرقمية الجديدة وتعزيز كفاءة التقنيات القائمة». وشهدت جلسة NTG سلسلة من المحاضرات المتخصصة قُدِّمها قادة من «طلبات»، إلى جانب استعراض دراسات حالة واقعية، تلاها نقاش تفاعلي.

وتجدر الإشارة إلى أن البرنامج ينسجم مع أهداف رؤية الكويت 2035، من خلال الإسهام في تطوير المهارات الرقمية المحلية وتمكين



عبدالله المنصور



emy X التابعة لأكاديمية CODED والمخصصة لتمكين المرأة، إلى جانب استقبال طلبة المدارس والجامعات في زيارات دورية إلى مقر الشركة الرئيسي.

الكفاءات الوطنية من الاضطلاع بأدوار قيادية ضمن منظومة التكنولوجيا المتنامية في البلاد، كما تُمثل امتداداً لجهود «طلبات» المتواصلة في الكويت، والتي تشمل رعايتها لمبادرة Acad-

استبيان «الاقتصادية»

فبراير 2026

السؤال

هل تؤيد عودة الرقيب لحضور الجمعيات العمومية للشركات المساهمة، خصوصاً المدرجة والمشطوبة؟

 نعم

 لا

إيماننا بأهمية المشاركة وإبداء الرأي من أصحاب المصلحة، وتوسيعاً لرقعة التعبير، وإسهاماً من «الاقتصادية» في إيصال وجهات النظر حول القضايا والملفات الجوهرية التي تصب في المصلحة العامة، وتبرز التحديات والمشاكل التي تتضمن مخاطر، أو تسلط الضوء على القضايا ذات الاهتمام والأولوية بالنسبة للمستثمرين والمهتمين عموماً، تطرح «الاقتصادية» استبياناً شهرياً مكماً للجهود، وموجه لجميع المستثمرين المؤسسين المحترفين والأفراد، وكل المهتمين في السوق المالي عموماً حول قضية محددة.

ومساهمة من «الاقتصادية» في إثراء النقاش وإيصال الصورة وأصوات المهتمين للمعنيين، نطرح في استبيان فبراير 2026 قضية مهمة وحيوية تهم جميع المساهمين وأصحاب المصلحة عموماً، سواء على صعيد الشأن الاقتصادي أو في الشركات، وهي عودة الرقيب لحضور الجمعيات العمومية.

التساؤل مستحق، والمطالب هادفة وطموحة ومهمة لتحقيق التنافسية للسوق، وتتماشى مع طموح تحويل الكويت إلى مركز مالي.

يمكنكم المشاركة بآرائكم عبر:

«شارك ... وتفاعل
للتغيير»

عبر الواتساب
50300624

عبر موقع الجريدة الإلكتروني:
<https://aleqtisadyah.com>

حساب «الاقتصادية» على (X)
<https://x.com/Aleqtisadyahkw>

عطورات مقامس

Maqames_perfume

55205700



بنك قطر الوطني : مكاسب اقتصادية كبيرة من اتفاقية التجارة بين «ميركوسور» والاتحاد الأوروبي



المشتركة لأمريكا الجنوبية (ميركوسور) زخما جديدا بعد أكثر من 25 عاما من المفاوضات المتعثرة. وتوقع البنك أن تحقق الاتفاقية مكاسب اقتصادية كبيرة لكلا الطرفين إذ تنص على الإلغاء التدريجي للرسوم الجمركية على نحو 92% من التجارة الثنائية، مع فترات انتقالية تصل إلى 15 عاما للسلع الحساسة.

ويبلغ حجم التجارة السنوية بين الجانبين حاليا نحو 153 مليار يورو، وهو رقم يمثل أقل من 1% من الناتج المحلي الإجمالي المشترك، ما يشير إلى وجود مجال كبير للتوسع.

وبالنسبة لدول ميركوسور، تتيح الاتفاقية وصولا أوسع إلى سوق أوروبي ضخم ومرتفع الدخل، مما يعزز صادراتها الزراعية والصناعات الغذائية ويدعم جهودها نحو التنويع الصناعي.

وفي المقابل، سيستفيد الاتحاد الأوروبي من تحسين نفاذ شركاته إلى سوق يضم أكثر من 271 مليون مستهلك، مع خفض تكاليف التجارة للسلع الصناعية والآلات والمواد الكيميائية والخدمات، إضافة إلى تأمين الإمدادات من الموارد الطبيعية الحيوية.

واختتم البنك تقريره الأسبوعي بالقول إن اتفاقية الاتحاد الأوروبي-ميركوسور تعتبر خطوة استراتيجية واقتصادية مهمة في عالم يتجه نحو مزيد من الاستقطاب التجاري، فهي لا تعزز فقط النمو والتكامل، بل تعكس أيضا سعي الاقتصادات الكبرى إلى إعادة تشكيل شبكة علاقاتها التجارية في مواجهة التحولات الجيوسياسية المتسارعة.

تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر، خاصة إلى دول ميركوسور، إذ يمثل الاتحاد الأوروبي حاليا ما بين 35% و45% من إجمالي الاستثمار الأجنبي المباشر هناك، بما يتجاوز 390 مليار يورو مرجحا أنه مع تحسين الضمانات القانونية وفتح الأسواق قد ترتفع هذه الاستثمارات بنسبة تتراوح بين 10% و20% خلال العقد المقبل، ما قد يضيف أكثر من 0.6% إلى الناتج المحلي الإجمالي.

وأشار التقرير إلى أن التوقعات الاقتصادية العالمية خلال العام الماضي شهدت تدهورا ملحوظا نتيجة تصاعد حالة عدم اليقين الجيوسياسي والتحول في السياسة التجارية الأمريكية، ففي أبريل الماضي، أعلنت إدارة الرئيس الأمريكي دونالد ترامب فرض تعريفات جمركية شاملة بلغت 10% على جميع الواردات، مع نسب أعلى على دول مختارة.

وقد أدى هذا القرار إلى تأثير ملحوظ على النظام التجاري العالمي وسط مخاوف واسعة من وقوع اضطرابات حادة في سلاسل الإمداد العالمية، إذ تمثل الولايات المتحدة نحو 26% من الاقتصاد العالمي، بينما كان متوسط تعريفاتها الجمركية سابقا أقل من 2%.

وقال التقرير: إنه رغم هذه التطورات، لم تنزلق الاقتصادات الكبرى إلى موجة شاملة من الحروب الجمركية، بل على العكس، سعت العديد من الدول إلى تعميق تكاملها التجاري وتنويع شراكاتها لتقليل الاعتماد على السوق الأمريكية.

وأوضح التقرير أنه في هذا السياق، استعادت اتفاقية التجارة بين الاتحاد الأوروبي وتكتل السوق

توقع بنك قطر الوطني (QNB) أن تسهم اتفاقية التجارة بين دول السوق المشتركة لأمريكا الجنوبية «ميركوسور» والاتحاد الأوروبي في تحقيق مكاسب اقتصادية كبيرة لكلا الجانبين إلى جانب دورها في تعزيز المبادرات التي تتصدى للحماية.

ورأى البنك في تقريره الأسبوعي أن المكاسب في الناتج المحلي الإجمالي، المدعومة بتدفقات التجارة والاستثمار، ستكون أكبر بالنسبة لدول ميركوسور الأقل نموا.

ورجح التقرير أن يستفيد الاتحاد الأوروبي من خلال زيادة وصول شركاته إلى الأسواق، وفرص الاستثمار في القطاعات ذات النمو المرتفع، وتنويع سلاسل التوريد، لا سيما في المجالات المتعلقة بانتقال الطاقة والمواد الخام الحيوية.

وتضم ميركوسور كلا من الأرجنتين والبرازيل وباراغواي وأوروغواي، ويتوقع أن تنشئ الاتفاقية مع الاتحاد الأوروبي واحدة من أكبر مناطق التجارة الحرة في العالم، تشمل 31 دولة ونحو 721 مليون نسمة، تمثل قرابة 21% من الناتج المحلي الإجمالي العالمي.

ولفت التقرير إلى أنه رغم توقيع أورسولا فون دير لاين، رئيسة المفوضية الأوروبية الاتفاقية مؤخرا، فإنها لا تزال تواجه تحديات قانونية وسياسية، إذ أحالها البرلمان الأوروبي إلى محكمة العدل الأوروبية للنظر في مدى توافقها مع التشريعات الأوروبية، وهي عملية قد تستغرق عامين. ومع ذلك، يمكن تطبيقها مؤقتا لحين استكمال الإجراءات القانونية. ووفقا للتقرير، ينتظر أن تسهم الاتفاقية في زيادة

أسعار النفط تسجل خسارة متتالية للأسبوع الثاني وسط مخاوف زيادة الإمدادات برنت يينهي سعره الأسبوعي قرب مستوى 68 دولارا للبرميل



النووي، لكن تعليقات الرئيس الأميركي دونالد ترامب يوم الخميس بأن واشنطن قد تتوصل إلى اتفاق مع طهران خلال الشهر المقبل دفعت الأسعار إلى الانخفاض في الجلسة الماضية.

ومع ذلك ذكرت وسائل إعلام أميركية في وقت متأخر من أن واشنطن ستترسل حاملة طائرات ثانية إلى الشرق الأوسط، مما أبقى المستثمرين في حالة ترقب.

وفي سياق منفصل، قال الكرملين يوم الجمعة إن الجولة المقبلة من محادثات السلام بشأن أوكرانيا ستعقد الأسبوع المقبل.

وذكر وزير الطاقة الأميركي كريس رايت أيضا أن مبيعات النفط فنزويلا التي تسيطر عليها الولايات المتحدة بلغت أكثر من مليار دولار منذ اعتقال الرئيس نيكولاس مادورو في يناير، وستدر في الأشهر القليلة المقبلة خمسة مليارات دولار أخرى.

من المتوقع في يناير مع نزول أسعار البنزين وتباطؤ وتيرة ارتفاع الإيجارات.

وقال نائب رئيس قطاع التداول لدى بي.أو.كيه فاينانشال دينيس كيسلر: «يبدو أن التضخم يستقر. لذا أعتقد أن يكون هذا دافعا للاستمرار المحتمل في خفض أسعار الفائدة بشكل طفيف. وأعتقد أن البدء في خفض أسعار الفائدة من العوامل الإيجابية للاقتصاد».

وأضاف: «لكن العامل السلبي سيكون احتمال رفع أوبك إنتاجها بشكل طفيف».

وجاء انخفاض الأسعار بعد أن ذكرت رويترز في تقرير نقلا عن ثلاثة مصادر في «أوبك+» أن التحالف يميل إلى استئناف زيادات الإنتاج النفط اعتبارا من أبريل، كما يستعد التحالف لذروة الطلب في الصيف.

وارتفعت الأسعار في وقت سابق من هذا الأسبوع بسبب مخاوف من هجوم أميركي على إيران على خلفية برنامجها

سجلت أسعار النفط زيادة طفيفة عند التسوية في جلسة الجمعة، إلا أنها سجلت خسارة للأسبوع الثاني على التوالي، مع تقييم المستثمرين بيانات أظهرت تباطؤ وتيرة التضخم في الولايات المتحدة، وهو ما ساهم في تقليل أثر المخاوف على صعيد الإمدادات في وقت يميل فيه تحالف «أوبك+» إلى استئناف رفع الإنتاج.

وسجلت العقود الآجلة لخام برنت ارتفاعاً عند التسوية 23 سنتاً بما يعادل 0.3% إلى 67.75 دولار للبرميل، فيما زادت العقود الآجلة لخام غرب تكساس الوسيط الأميركي خمسة سنتات أو 0.08% لتسجل 62.89 دولار للبرميل عند التسوية. وسجل الخامان القياسيان انخفاضا أسبوعياً بعد تكبدهما خسائر تقارب 3% في جلسة الخميس. وسجل برنت خسارة أسبوعية بنحو 0.5% فيما تراجع غرب تكساس الوسيط 1%.

ارتفعت أسعار المستهلكين في الولايات المتحدة بوتيرة أقل

القيمة السوقية للعملة المشفرة تستقر عند 2.38 تريليون دولار

2.5%.

هذا التراجع، الذي يعد الأبطأ منذ عامين، عزز آمال المستثمرين في توجه الاحتياطي الفيدرالي نحو خفض الفائدة قريبا، مما قلل الضغط على الأصول الرقمية ودفع البيتكوين لاستعادة مستويات ما فوق 69 ألف دولار.

وأرجع كبير استراتيجيي السلع في Bloomberg Intel- وإيغنس ماكجلون، الارتفاع الأخير إلى التحول في بيانات التضخم، مؤكداً أن التباطؤ منح البيتكوين "قبلة حياة" فنية وعزز جاذبيته كمخزن رقمي للقيمة في ظل سياسات التيسير النقدي الوشيك.

وقال الرئيس التنفيذي لشركة Galaxy Digital مايكل نوفوغراتز، إن السوق يمر بمرحلة نضج وانتقال من المضاربات الفردية إلى الاستثمار المؤسسي الرصين، واصفاً الحالة الراهنة بـ "بداية الربيع الرقمي" وقدرة السوق على التعافي السريع من الصدمات. بحسب بلومبرغ.

بينما ركزت مؤسسة Fairlead Strategies كاتي ستوكوتون، في تحليلها لوكالة رويترز على الجانب التقني، موضحة أن المكاسب الأخيرة هي نتيجة طبيعية لاستنفاد القوة البيعية عند مستويات دعم حرجة، وهو ما تماشى مع رؤية غوتام تشوغانني، المحلل لدى Bernstein، الذي أكد عبر أن الارتفاع مدفوع بإعادة توازن المحافظ من قبل "الحيتان" والمؤسسات المالية الكبرى التي استغلت تراجع الأسعار كفرصة نادرة قبل مرحلة التبني الواسع.

من "اقتناص الفرص" السريعة.

في غضون ذلك ارتفعت إيثيريوم بنسبة 3.6% خلال الأسبوع الماضي إلى 2000 دولار، على الرغم من ارتفاعها بنسبة 6% خلال الأربعة وعشرين ساعة الماضية.

ولم تسجل أي من العملات الرقمية الكبرى خسائر تُذكر خلال الأيام السبعة الماضية، إذ عوض الارتفاع خلال الـ 24 ساعة الماضية تراجع مختلف الأصول المعروفة في السوق خلال الأسبوع.

وعلى صعيد العملات الأقل قيمة، سجلت سولانا (SOL) قفزة قوية بنسبة 7% خلال الساعات الـ 24 الماضية، مقلصة بذلك فجوة أدائها الأسبوعي لتستقر على نمو طفيف بنسبة 1% فقط، تلتها عملة إكس آر بي (XRP) التي ارتفعت بنسبة 5% خلال يوم، لتبلغ مكاسبها الإجمالية على مدار الأسبوع نحو 3.4%. وفي المقابل، شهدت عملة بي إن بي (BNB) استقراراً حيث ظلت قيمتها دون تغيير عن مستويات بداية الأسبوع رغم تسجيلها صعوداً بنسبة 5% في الأربع وعشرين ساعة الأخيرة، بينما حافظت دوجيكوين (DOGE) على مسار صاعد هادئ محققة مكاسب أسبوعية بلغت 3%.

تأثير بيانات التضخم الأميركية

جاء هذا الانتعاش بعد صدور البيانات الرسمية عن مكتب إحصاءات العمل الأميركي يوم الجمعة، والتي أظهرت تباطؤاً غير متوقع في معدل التضخم السنوي لشهر يناير ليصل إلى 2.4%، وهو ما يقل عن التوقعات السابقة البالغة

عادت عملة بيتكوين للارتفاع مع تسجيل مكاسب بنحو 4% خلال الـ 24 ساعة الماضية، مدفوعة ببيانات التضخم الأميركية الإيجابية التي جاءت دون التوقعات، إلى جانب عمليات شراء مؤسسية استغلت مستويات الهبوط الحادة خلال الأسابيع الماضية.

ورغم ارتفاع أكبر عملة مشفرة في العالم، إلا أن القيمة السوقية الإجمالية للعملات المشفرة لا تزال تكافح للعودة إلى مستويات بداية الأسبوع؛ حيث استقرت القيمة الإجمالية عند 2.38 تريليون دولار، وقت إعداد هذا التقرير مسجلة تراجعاً طفيفاً قدره 20 مليار دولار وبنسبة بلغت 0.83% مقارنة بـ 2.4 تريليون دولار التي استهل بها السوق تداولات الأسبوع.

ارتفاع جماعي خلال 24 ساعة

ارتفعت البيتكوين 2.4%، خلال الأسبوع الماضي مسجلة عند إعداد هذا التقرير 69605 دولاراً، بزيادة قدرها 5.5% خلال الأربع وعشرين ساعة الماضية، وفقاً لبيانات موقع CoinMarketCap.

ويرجع هذا الانتعاش بشكل أساسي إلى تضافر العوامل الاقتصادية الكلية، وعلى رأسها بيانات التضخم الأميركية التي جاءت أقل من المتوقع، مما عزز آمال المستثمرين في تيسير السياسة النقدية وخفض معدلات الفائدة قريباً. كما ساهمت عمليات الشراء المؤسسي الكثيفة عبر صناديق الـ ETF في امتصاص المعروض، تزامناً مع ارتداد فني قوي من مستويات دعم تاريخية حفزت موجة

الاقتصادية

جريدة النخبة
ورواد المال والأعمال



news@aleqtisadyah.com نستقبل الاخبار على البريد التالي:

www.aleqtisadyah.com

الموقع الالكتروني:

50300624



@aleqtisadyahkw



@aleqtisadyahkw

تابعونا:

اقرأ عدد

الاقتصادية

اليومي

عبر الحسابات التالية

الموقع الالكتروني: www.aleqtisadyah.com



@aleqtisadyahkw



@aleqtisadyahkw



aleqtisadyah_kw



aleqtisadyah.com



اشترك مجاناً ليصلك العدد
50300624
أرسل «اشترك» عبر الواتس اب

الاقتصادية

ALEQTISADYAH

تابعونا
@aleqtisadyahkw
www.aleqtisadyah.com

عدد الصفحات 30

رقم العدد 585

جريدة إلكترونية كويتية يومية

السنة الثانية

الأحد 27 من شعبان 1447 • 15 فبراير 2026 م

الذكاء الاصطناعي يشعل ذعر الأسواق.. مليارات تتبخر بين وول ستريت والكريبتو تقلبات فبراير تكشف هشاشة الأسواق أمام ثورة الذكاء الاصطناعي

شركات التكنولوجيا الكبرى استثمرات متزايدة في الذكاء الاصطناعي، مدفوعة بقناعة أن التخلف عن هذا السباق قد يكون أكثر خطورة من الإنفاق المفرط. فالاستثمار اليوم يُنظر إليه كرهان استراتيجي طويل الأجل، على أمل تحقيق عوائد ضخمة مستقبلاً، بينما قد يؤدي التأخر إلى فقدان القدرة التنافسية.

خطر اللاعب الجديد

الخطر الأكبر الذي يواجه الشركات التقليدية يتمثل في احتمال ظهور شركات ناشئة يركز نموذجها بالكامل على الذكاء الاصطناعي، قادرة على تقويض شركات قائمة تعمل في المجالات نفسها، لكن بتكاليف أقل وكفاءة أعلى.

وبينما يستمر الذكاء الاصطناعي في إعادة تشكيل الاقتصاد الرقمي، تبدو الأسواق المالية أكثر حساسية لأي تطور تقني جديد، في إشارة واضحة إلى أن المرحلة المقبلة قد تحمل مزيداً من التقلبات.. وفرصاً غير مسبوقه في الوقت ذاته.



مستقبل قطاعات كاملة قد تواجه تآكل إيراداتها إذا أصبحت خدماتها قابلة للاستبدال رقمياً.

سباق إنفاق ضخم لتجنب الخروج من اللعبة

في مواجهة هذه المخاوف، تضح

الاصطناعي، من بينها Anthropic، والتي أظهرت إمكانيات متقدمة قد تتيح للذكاء الاصطناعي تنفيذ مهام معقدة كانت حكرًا على شركات البرمجة والخدمات القانونية والاستشارات وحتى خدمات العقارات. هذا التطور أثار تساؤلات جديدة حول

شهدت الأسواق المالية العالمية خلال أيام من فبراير 2026 موجة اضطراب حادة، حيث تبخرت مليارات الدولارات من القيمة السوقية وانتقلت حالة القلق بسرعة من وول ستريت إلى سوق العملات المشفرة، في مشهد يؤكد أن الرابط بين القطاعين لم يعد خفياً. فإذا كان البعض يعتقد أن العملات المشفرة مثل بيتكوين تعمل بمعزل عن شركات التكنولوجيا الكبرى، فإن التطورات الأخيرة تثبت أن كلا السوقين باتا مرتبطين بعصب واحد: الذكاء الاصطناعي.

لم يعد الذكاء الاصطناعي مجرد تقنية واعدة، بل أصبح محركاً أساسياً لتدفقات الاستثمار ومبرراً لتقييمات مالية ضخمة، وفي الوقت نفسه مصدراً لمخاوف وجودية تهدد نماذج أعمال قائمة.

وقد بدأت شركات البرمجيات والخدمات الرقمية تشهد تقلبات حادة، مع تزايد قدرة تقنيات AI على أتمتة المهام التي تشكل جوهر أعمالها.

تحديثات جديدة تشعل القلق

تصاعدت المخاوف عقب تحديثات قوية أعلنتها شركات متخصصة في الذكاء

اشترك مجاناً ليصلك العدد
50300624
أرسل كلمة «اشترك» عبر الواتس اب

من المستفيد من تدمير القطاع العقاري!!
العالم يتهاافت علمه المستثمر الأجنبي، والعدل ترفض تسجيل العقارات للأجانب

صدقت «الاقتصادية» وسبقت
وتأخر «بيتك» في الإفصاح
الحكم 20 أكتوبر
مطلوب صواب وإضافة من والبع
المعادنة تضمن سرعة الإفصاح
حكم بقيمة 129.904 مليون دولار
لصالح بنك إسلامي كعجز
مليون دولار لا لرله؟
الحكمة 129



مدير التسويق
والإعلان

للتواصل

نستقبل الأخبار على البريد التالي

رئيس التحرير
هشام الفهد

الموقع الإلكتروني

الاقتصادية
ALEQTISADYAH

@aleqtisadyahkw

حازم صيدر

50300624



news@aleqtisadyah.com

editor@aleqtisadyah.com

www.aleqtisadyah.com

جريدة اقتصادية
إلكترونية يومية
تصدر كل يوم
صباحاً بنظام pdf