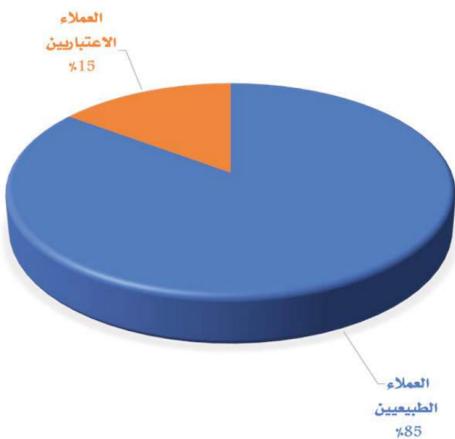


17,054 مليار دينار قيمة المحافظ الاستثمارية في البورصة

القاعدة الأكبر
من المحافظ
للكويتيين بنحو
4440 محفظة
تمثل 56%

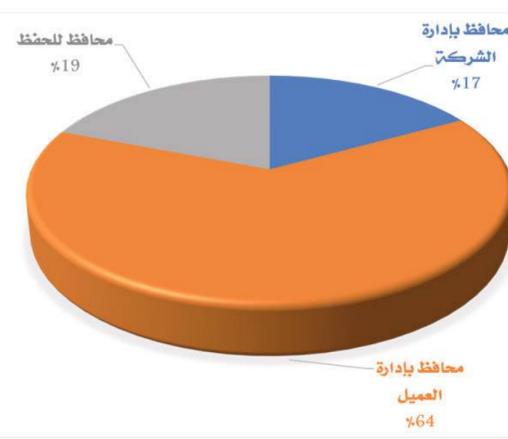
887 جهة اعتبارية
لمؤسسات
وكيانات تمثل
عمق وترسخ
الثقة

1536 محفظة
أجنبية تستثمر
في السوق
وتستكشف
الفرص



المحترفين، أفراد ومؤسسات، حيث تؤكد مصادر استثمارية أن هناك شرائح تفضل التعامل في المشتقات وبالتالي يجب تلبية كافة المتطلبات والأذواق. وعلى صعيد النشاط تمثل المحافظ الاستثمارية النشطة كتلة أغلبية بإجمالي 6485 محفظة، ما نسبته 82%، ما يعكس حيوية وديناميكية تلك المحافظ وتفاعلها مع الفرص الاستثمارية المتاحة في السوق وكذلك استقرارها.

زيادة مستمرة لعدد وحجم المحافظ، ويمكن الإشارة إلى أن تنوع الأدوات الاستثمارية في السوق وإتاحة قاعدة أكبر أمام المحترفين ينعكس بالتعبية على زيادة السيولة المؤسسية المتدفقة على السوق، وبالتالي تعزيز الاستقرار للسوق على المدى البعيد والمتوسط. ملف التنوع للأدوات وزيادة عدد الإدرجات يعد من أهم الأركان المطلوبة، خصوصاً وأن له قاعدة وجمهور من المستثمرين



الرئيسية، أما كتلة المحافظ الأجنبية فهي ركن استقرار آخر، يعزز من النظرة الإيجابية للسوق ويضع البورصة في دائرة الاهتمام والمتابعة وفقاً لعوائدها الإيجابية والمستقرة، وهذه النوعية من المحافظ تتمتع باحترافية عالية. جدير ذكره أن نحو 37 شركة في بورصة الكويت يتنافسون على إدارة المحافظ الاستثمارية، وهو عدد جيد ومناسب لحجم السوق، حيث أن تلك القاعدة تفتح الباب أمام

بلغت إجمالي المحافظ الاستثمارية العاملة في بورصة الكويت 7,923 محفظة استثمارية متنوعة ما بين محافظ بإدارة الشركات ومحافظ بإدارة العملاء وأخرى للحفظ. وتقدر القيمة السوقية لتلك المحافظ بنحو 17.054 مليار دينار كويتي، وهي قيمة كبيرة وكتلة مؤثرة في السوق. وفقاً لتصنيف تلك المحافظ، فإن 1536 محفظة استثمارية منها تعود لأجانب، «غير كويتيين»، وتمثل نسبتها 19.38% تقريباً، فيما هناك 887 محفظة استثمارية لجهات اعتبارية، كيانات ومؤسسات، تمثل 15% نسبة إلى الإجمالي.

بينما القاعدة الأكبر تعود للعملاء الكويتيين بنحو 4440 محفظة استثمارية، تمثل نسبتهم 56% قياساً للإجمالي. والجدير ذكره أن لكل شريحة من الشرائح السابقة ميزة إيجابية، فكون الأغلبية لمستثمرين كويتيين يصب في خانة الاستقرار والاستدامة، فيما المحافظ الاعتبارية تؤكد جدارة البورصة باستقطاب جهات مؤسسية تستهدف أسواق ذات ثقة ومستقرة تتمتع بقوة مالية واستقرار على صعيد عملة الدولة

هوامش الفائدة على الودائع المؤسسية... التغيير طفيف

زيادة إيجابية على قصيرة الأجل تعكس تنامي الطلب

أظهرت بيانات مالية مؤسسية تخص تعاملات إحدى الشركات الكبرى الرائدة وذات الملاءة، عن أن معدلات الفائدة لم تشهد تأثيراً كبيراً بعد الخفض الذي شهدته مؤخراً، حيث ارتفعت الفائدة المدفوعة للشركات بشكل طفيف على ودائع قصيرة الأجل، بهامش 0.03%، بعد أن ارتفعت من 3.085% إلى 3.88%، فيما تراجع هامش الفائدة للودائع طويلة الأجل بنسبة -0.66% تقريباً من مستوى 4.90% إلى مستوى 4.24% تقريباً.

الكويتية للاستثمار: عقد أرض المعارض لم يحدد منذ 2022

كشفت الشركة الكويتية للاستثمار عن أنها تملك إحدى الشركات التابعة للشركة الأم، والتي تملك مباني مقامة على أراض مستأجرة من وزارة المالية تقع في منطقة مشرف بعقد مدته 10 سنوات، والذي انتهى في 28 أكتوبر 2022 ولم يتم تجديده، وإدارة الشركة التابعة في صدد تجديد العقد. هذا وقد سجلت المجموعة مبلغ 849,858 ألف دينار كويتي في بيان الأرباح والخسائر المجمع، وهو ما يمثل مصاريف التأجير للفترة من العقد المنتهي. تجدر الإشارة إلى أن سوق المناخ أيضاً منتهي عقده منذ 6 أكتوبر 2024، وتم تمديد العقد لعدة مرات آخرها في 5 يناير 2026، وسجلت الشركة بخصوصه 1.668 مليون دينار في بيان الأرباح والخسائر المجمع تمثل مصاريف التأجير للفترة من العقد المنتهي. ومن الجدير بالذكر أن سوق المناخ هو أحد المشاريع التي ستطرح من جانب هيئة الشراكة على القطاع الخاص الكويتي كفرصة استثمارية خلال المرحلة المقبلة.

لعبة الطلبات مكشوفة والأهداف واضحة، والسوق
ذكي جداً ويحسن الفرز... والثقة تبدأ من الملك والإدارة
والأرقام تالياً لأن بعض الأرقام وهمية.

معلومة جوهريّة:

4 ممارسات خادعة للمستثمرين تحتاج قراءة واعية

مجاميع تعيش
على التدوير
للملكيات بين
التابع والزميل

2

شركات وكيانات
كبرى تبيع
الأصول لإظهار
أرباح سنوية

1

عمليات بيع صورية
بين كيانات وشركات
أخرى بالاتفاق
والتنسيق

4

شركات تحترف
عمليات إعادة
التقييم وإعادة
تسعير الأصول

3



من هو مستعد لتميرير واعتماد مثل هذه الممارسات مقابل ما يسمى بالأتعاب، لكن يتحمل مجلس الإدارة والجهاز التنفيذي ومراقبي الحسابات مسؤولية ذلك، فهم جميعاً متفقون ويعلمون الواقع. ثمة صفقات رسمية تتم لكن طرفي العلاقة يمررونها وفق اتفاق وتنسيق مسبق، وهي نوعية من الصفقات المؤقتة، وأدواتها جاهزة وتضفي عليها شرعية كاملة الأركان، حتى وإن كان أطرافها من كيانات «جزر كايمان» و «جزر العذراء»، أو شركات المقربين التي تمارس مثل هذه الصفقات مقابل عمولات متفق عليها وفق قاعدة «فيديني وأفيدك».

ويفضح ممارسات عديدة. كيانات التدوير بين التابع والزميل، وهي ممارسة منتشرة تحظى بالأطر القانونية اللازمة التي لا تضعها في موضع المسائلة، لكنها ليست ذات جدوى بالنسبة للمستثمر الاستراتيجي والمساهم الباحث عن أصل جيد دفاعي ممتاز يحقق أرباح ويوفر توزيعات سنوية كعوائد مستقرة وثابتة، وهذه الكيانات محترفة في ضخ المنح والزيادات فقط، فهي «تشفط» السيولة ولا تمنحها. نماذج أخرى تعتمد على عمليات إعادة التقييم والتسعير للأصول باستخدام شتى الطرق التي تضفي عليها الشرعية المحاسبية والمالية، وهناك

أن تقوم بعض الشركات والمجاميع ببعض الممارسات باستخدام هندسة مالية، في محاولات واضحة ومكشوفة لإظهار أرباح وأرقام تختتم بها الفصول المالية للعام المالي قد يكون ذلك معتاد ومقبول، لكن أن تنتهج بنوك هذا السلوك فهو ما يحتاج إلى إعادة نظر، وذلك لطبيعة الفارق بين الشركة والبنك.

فضلاً عن أن أي سلوك ربما قد يكون مألوفاً للشركات، لكنه غير مألوف للبنوك، بل ومستهجن، نتيجة الفارق الشاسع بين نموذج النشاط والاختلاف الكبير بين الشركة والبنك.

إجمالاً يمكن الإشارة إلى أن هناك عدة نماذج تنتهج بعض الممارسات التي تستحق أن يقوم المساهم بقراءتها جيداً عند الاطلاع على البيانات المالية والتعاطي معها والتقييم على أساسها أو التفاعل سريعاً تجاهها.

من الضروري جداً والمهم قراءة البيانات المالية للتعرف على مصادرها، خصوصاً وأن مصادر الأرباح تعني الكثير والكثير، وتخضع للتساؤلات التالية:

هل هي أرباح مستدامة وقابلة للتكرار والنمو؟ هل هي من مصادر تشغيلية أم أرباح ترقيعية نتاج عمليات تجميلية؟

ما هي كفاءة وبصمة مجلس الإدارة فيها؟ وما نسبة الحصافة الاستثمارية والإدارة المميزة؟ في هذا الصدد نهجت مصادر استثمارية مخضمة بأن هناك جملة ممارسات ملحوظة تحتاج وقفة تقييمية من المستثمرين والمساهمين، من أهمها وأبرزها ما يلي:

شركات وكيانات بيع الأصول التي تقوم وتعيش على تجميع ودعم الأرباح من بيع الأصول، حتى لو كانت أصول تشغيلية وذات أهمية استراتيجية أو أصول داعمة للمنافسة، فهناك مجالس إدارات تخلت عن مثل هذه الأصول لأن هاجسها الأول والأهم هو عدم الانكشاف أمام السوق والمستثمرين، خصوصاً وأن هذا الانكشاف سيكون سبب في أزمات كبيرة

هل يمثل تجميد جزء من الأرباح المرحلة عبء على مشتري أسهم الخزانة؟



المرحلة لدى كل شركة؟
الجدير ذكره أن أسهم الخزانة يتم استثناؤها من توزيعات الأرباح السنوية التي يوصي بها مجلس الإدارة وتقرها الجمعية العمومية.
والتساؤل الآخر هو، بالنسبة للمطالب التي توجه لتدخل الشركات للوصول برصيد أسهم الخزانة إلى مستويات كبيرة تلامس 10%، أليس كلما ارتفع رصيد أسهم الخزانة سيرتفع الجزء المطلوب تجميده من الأرباح المرحلة المساوي لرصيد أسهم الخزانة؟

في الوقت الذي تفرض فيه التعليمات تجميد جزء من الأرباح المرحلة بما يساوي رصيد أسهم الخزانة، على أن يبقى هذا الرصيد غير قابل للتوزيع طوال فترة احتفاظ المجموعة بأسهم الخزانة، فهل يمثل هذا الأمر المتعلق بتجميد جزء من الأرباح المرحلة عبء على الشركات، خصوصاً وأنه يمنع التصرف فيها طوال فترة الاحتفاظ بها؟
والتساؤل الآخر هو كيف سيكون وضع الشركات التي ليس لديها رصيد كافي يغطي المطلوب مقابل أسهم الخزانة، مع التفاوت في قيمة وحجم الأرباح

8% نسبة زيادة النقد لدى الكويتية للاستثمار

ارتفعت أرصدة النقد والنقد المعادل لدى الشركة الكويتية للاستثمار بنسبة 8% تقريباً، من 19.928 مليون دينار إلى 21.529 مليون دينار تقريباً.
أما الودائع قصيرة الأجل فقد زادت بنسبة 4.4%، من 6.84 مليون دينار إلى 7.15 مليون دينار كما في نهاية 2025.
فيما ارتفع النقد في الصندوق ولدى المحافظ ولدى البنوك بنسبة 9%، وذلك من 13.08 مليون دينار إلى 14.372 مليون دينار.

قفزة ديون في 2025 سنة التسهيلات والتمويل

في تأكيد على الانفتاح المصرفي ومرونة منح التسهيلات، قفز صافي الدين لدى إحدى الشركات الاستثمارية بنسبة 36.973%، حيث ارتفع من 36.9 مليون دينار كويتي إلى 65.681 مليون دينار كويتي، بزيادة قيمتها 28.707 مليون دينار كويتي.
وجدير ذكره أن نسبة الديون في الشركة ارتفعت، حيث بلغت 65.681 مليون دينار، قياساً على الموارد المالية البالغة 245.502 مليون دينار بما نسبته 26.75% تقريباً.

30.29% زيادة في قيمة عقارات استثمارية في ألمانيا مملوكة لـ«الكويتية للاستثمار»

2024.
وجدير ذكره أن تلك العقارات مرهونة لصالح مؤسسات تمويل محلية مقابل قروض لأجل ممنوحة للمجموعة بقيمة 5.557 مليون دينار، تستحق في 30 إبريل 2026، ويبلغ متوسط سعر الفائدة عليها 4.8% تقريباً.

بلغت نسبة الزيادة في القيمة الدفترية في عقارات استثمارية مملوكة للكويتية للاستثمار، تقع تلك في جمهورية ألمانيا الاتحادية، ما نسبته 30.29%، حيث بلغت قيمتها في 2025 نحو 13.337 مليون دينار مقارنة مع 9.297 مليون دينار كويتي في

شركة استثمار مرخص لها... مصروفات الموظفين تعادل 48.105% من أرباح الشركة

والجدير ذكره أن تلك التكاليف تمثل ما نسبته 48.105% من صافي الأرباح المحققة عن العام الماضي لمساهمي الشركة الأم البالغة 19,71 مليون دينار كويتي.

بلغت تكاليف الموظفين في شركة استثمار كبرى مرخص لها في العام الماضي 9.483 مليون دينار كويتي، بنسبة نمو 11.499%، مقارنة مع 8.505 مليون لعام 2024.

يقول جوزيف جوبلز... اكذب اكذب حتى يصدقك الناس!!
كيف لكيان ورقبي X ورقبي أن يكون سبب فاي نجاح أو مساعدة
أو مساندة كيان ناجح ناجح ناجح...!؟

كلمة

صندوق الأسرار:

حظوظه كبيرة في العودة، ولكن يقول الحق سبحانه وتعالى «ويمكرون ويمكر الله والله خير الماكرين»... ويقول أيضاً «وكذلك كدنا ليوסף».

9 لماذا تم تعديل وترتيب تصنيف أرقام ومصروفات الإدارة العليا في أحد الكيانات التي تحت العين والمجهر؟

10 شركة عقارية ترتب تحالف قوي من الآن للمنافسة على مشروع مرتقب طرحه للمزايدة، ولديها هامش كبير من المرونة لتقديم سعر وعطاء جيد.

11 الملف إياه الذي تحاول المجموعة إغلاقه، والمتعلق «بكاش» كبير تم الحصول عليه، يجب أن تكون تسويته عادلة 100%. المحاولة الأولى لم تنجح، والمحاولة الثانية يجب أن تخضع للتدقيق والمراجعة الدقيقة والموافقات المسبقة رقابياً، فأموال المساهمين وحقوقهم أمانة، من أخذ كاش يعيده كاش وليس «...» تمر..

12 أن تتوارى عن الأنظار لا يعفيك من المسؤولية، فمن الممارسات يمكن الاستدلال عليك بسهولة ... وإلا كيف يقرأ المكتوب من عنوانه؟

بعض الممارسات المتراكمة والارتداد عليه بقضايا تعويض وسوء إدارة وإخفاء معلومات عن المشتري، وأثار ذلك ستكون سلبية على مسيرته التجارية والاقتصادية.

6 تشهد شركة مساهمة عامة فوضى ما بعدها فوضى، فهل يعلم رئيس مجلس الإدارة بما يدور فيها إدارياً؟ أم أن الجميع اعتبروه غير موجود والتعامل مع «المسيطر» الفعلي إدارياً، الذي فيما يبدو تحول إلى المالك مجازاً، باعتبار أن الرئيس وكل المناصب في يده، تحت «الزر» يحركهم كيفما شاء.

7 يمر ملاك رئيسيون في كيان عقاري بحالة نفسية مضطربة، حيث يخشون من أن يذهب الكيان «ملح»، نتيجة وضعه تحت المجهر الرقابي. القوي الأمين وصاحب الممارسات السليمة والقانونية لا يخشى من تدقيق أو تفتيش ... والقاعدة تقول « لا تبوق لا تخاف».

8 رئيس مجلس إدارة يسخر كل الإمكانيات لدعم عودته للمنصب. فعل كل شيء على أرض الواقع، وسوق كثيراً لنجاحات عملاقة في توقيت مهم وحساس جداً، حتى تصل الرسالة ويتداولها الجميع على نطاق واسع...

1 في ظل هبوط سيولة السوق العقاري بنسب كبيرة ومؤثرة، فشلت إحدى الشركات في بيع مجموعة عقارات تحت مظلتها. الجدير ذكره أن الصفقة أساساً غير مؤثرة للشركة والمساهمين، حيث أن هامش الربح المنتظر عبارة عن «خردة» و«فراطة» بسبب المبالغت في التقييم والرهن، أما على صعيد قيمة وسيولة الصفقة فسوف تذهب لسداد الديون والالتزامات.

2 2.325 مليون دينار كويتي قيمة مبالغ مستحقة من طرف ذي صلة في إحدى شركات الاستثمار.

3 مجموعة محترفة في مهارة محددة ... دورها قادم في الطريق، مع العلم أنهم آخر من يعلم بسوء ممارساتهم وأفعالهم... « تذكروها جيداً ».

4 بلغت المزايا قصيرة الأجل لأفراد الإدارة العليا في شركة مالية عن العام الماضي، 915.83 ألف دينار كويتي.

5 قلق يساور مالك رئيسي في إحدى الشركات، يرغب في بيع ملكية رئيسية في كيان يملكه لكنه متردد خوفاً من اكتشاف



شركة الساحل للتنمية والاستثمار ش.م.ع
COAST INVESTMENT & DEVELOPMENT CO. K.S.C.P

منذ 1975



تداول في الأسواق المحلية والعالمية مع



COAST E-Trade

بوابتك لعالم أسواق المال

1 899 222



موسم «ترزية» الحلول والقفز على المعايير



آفة العصر والزمان وكل القرون هم «الترزية». للتوضيح، صاحب العقل الشرير الذي يحترف القفز فوق القوانين والمعايير والتشريعات التنظيمية واللوائح والالتفاف عليها يوصف مجازاً بأنه «ترزي»، يفصل ما يُطلب منه سواء كان صحيحاً أم خاطئاً، وما يؤسف له أن هذه الشريحة من «الترزية» مطلوبون جداً.

هناك هوس من رؤساء مجالس الإدارات في الشركات «بامتلاك ترزي»، إلا ما ندر طبعاً ولكل قاعدة شواذ، لكن الأغلبية تفضل هذه النوعية كي «تجبر أو تدفن» الملفات غير النظيفة، وتدير «الملفات الملتوية».

بعض «الترزية» من العيار الثقيل في التدليس واللف والدوران وهم ندرة وقلّة معروفة وموصومة بهذا الختم، تمتد استشاراتهم خارج الكيان الذي يتواجدون فيه، ويقدمون الحلول يميناً ويساراً.

المثير في ملف الترزية هو أن كل آراءهم واستشاراتهم خالية من الضمير الذي لا يعرفونه أساساً، لأن انعدام الضمير المستمد من انعدام الأخلاق هو كل رأسمالهم الذي يدر عليهم المال الوفير.

في هذه الأيام يقوم أحد الترزية البارعين بإدارة ملف يتعلق بمجلس إدارة جديد، والترزي المشبوه محترف سابقاً في أكثر من ملف غير نظيف. من أحد الملفات التي تلقى فيها أسئلة واستفسارات مؤخراً، ملف التنظيم الذي أصدره البنك المركزي، الخاص بالموافقات المسبقة على نسب الـ 5% الخاصة بالمحافظ الاستثمارية أو أصحاب أسهم التوكيلات المجمعّة التي تحتاج موافقة مسبقة. صحيح أن التكتيكات كثيرة للقفز فوق التعليمات والأطر، لكن كشفها سهل جداً ويسير ولا يحتاج جهداً أو ذكاء.

لكن القضية كلها في الأخلاق لا في القوانين، لأن القوانين واللوائح والتنظيمات كثيرة ووافية. الترزية يرتكبون جرائم في حق المساهمين والمستثمرين بفتاويهم السيئة والسلبية التي يتم تفصيلها لقلّة

منفعة مستفيدة مستغلة
لأموال الأغلبية

ما يستحقه غيره، وتمهد طرق لغير مستحقيها، لكن الذي يجدر ذكره أن المستفيد أيضاً من فتاوى الترزية يشترك معهم في سوء الأخلاق وسوء الصنيع، فهو يعلم يقيناً أنه لا يستحق، ومبدأ الاستعانة بترزي يوفر له المخارج هو أساساً انعدام للمروءة والمسؤولية والأمانة، فالراشي والمرتشى في النار.

في الشركات والكيانات الكبرى من دون ملكية شرعية تمنحهم هذه الحقوق. ما يعتبره الترزية شطارة هو في الواقع «حقارة»، لأنها فتاوي تحمل من لا يستحق إلى

سلسلة قصص

قصة خيالية اقتصادية أهدافها توعوية
تنويرية أبطالها أدوات ودمى بشرية
وفرق من النواظر والشخصيات الكرتونية
وعرابي السطو على الأصول
الجوهرية المحلية والدولية.

البنوان: «الساحل» تطلق استراتيجية متجددة تعزز ريادتها في السوق الكويتي وتواكب التحولات العالمية

أنظمة رقمية حديثة تضمن سرعة تنفيذ عالية ومرونة في إدارة الأوامر

تمكين العملاء من التداول في السوق المحلي والإقليمي والعالمي

تدشين خدمة Coast eTrade أحدث منصة تداول إلكتروني

وكشف البنوان أن «الساحل» تعزز إنشاء إدارات متخصصة جديدة لتوسيع نطاق خدماتها، من بينها إدارة الثروات، إضافة إلى العمل على الحصول على الرخص الجديدة التي تتيحها هيئة أسواق المال، بما يمكن الشركة من طرح منتجات استثمارية مبتكرة تلبي احتياجات شرائح متنوعة من العملاء. وتهدف هذه التوسعات إلى بناء منظومة استثمارية متكاملة تقدم حلولاً شاملة، تبدأ من التخطيط المالي مروراً بإدارة الأصول وحتى تطوير الفرص العقارية والاستثمارية المتخصصة.

الاستثمار في الكفاءات والتكنولوجيا

وشدد البنوان على أن شركة الساحل للتنمية والاستثمار تؤمن بأن العنصر البشري يمثل الركيزة الأساسية للنجاح، ولذلك تعمل على تطوير كوادرها الحالية من خلال برامج تدريب مستمرة، إلى جانب استقطاب خبرات جديدة تساهم في تعزيز قدراتها التشغيلية والاستراتيجية. وفي موازاة ذلك، تركز الشركة على تطوير بنيتها التكنولوجية لتسريع الإجراءات وتحسين تجربة العملاء، ومن أبرز ذلك تقليص مدة فتح الحسابات لتتم خلال أوقات قياسية، مع الالتزام الكامل بمتطلبات وأنظمة هيئة أسواق المال الكويتية المتعلقة بالامتثال والحوكمة وإدارة المخاطر.

مرحلة جديدة من النمو

وختم البنوان بالتأكيد على أن هذه الاستراتيجية المتجددة محطة مهمة في مسيرة الشركة، وتعكس رؤيتها نحو التحول إلى منصة استثمارية متكاملة تجمع بين الخبرة العريقة والابتكار الحديث، وتضع العميل في صميم أولوياتها. وتؤكد شركة الساحل للتنمية والاستثمار التزامها بمواصلة تطوير خدماتها ومنتجاتها بما يعزز مكانتها في السوق الكويتي، ويدعم دورها في تنشيط الحركة الاستثمارية وتوفير فرص نوعية تتماشى مع تطورات المرحلة المقبلة.



أسعد البنوان



شركة الساحل للتنمية والاستثمار
COAST INVESTMENT & DEVELOPMENT CO. K.S.C.P.
منذ 1975

استثمارية متقدمة تتيح للمستثمرين الوصول إلى فرص محلية وإقليمية وعالمية بكفاءة وشفافية، مع الالتزام الكامل بالمتطلبات القياسية والتنظيمية. **توسع في الإدارات والخدمات الاستثمارية**

تواصل شركة الساحل للتنمية والاستثمار مسيرتها الممتدة منذ تأسيسها عام 1975، باعتبارها إحدى الشركات الاستثمارية الرائدة والدرجة في بورصة الكويت، والمرخصة من قبل هيئة أسواق المال، حيث تمضي اليوم بخطى واثقة نحو مرحلة جديدة من التطوير المؤسسي والاستراتيجي لمواجهة المتغيرات المتسارعة في الأسواق المالية المحلية والعالمية.

رؤية استراتيجية حديثة

تنتهج الشركة استراتيجية حديثة متجددة تركز على تنويع أدواتها الاستثمارية وتعزيز كفاءة إدارة الأصول، بما يلبي تطلعات المستثمرين و مواكبة أفضل الممارسات العالمية في قطاع الاستثمار. وتوفر الشركة حالياً مجموعة متكاملة من الحلول الاستثمارية تشمل إدارة صناديق الاستثمار، وإدارة المحافظ الاستثمارية، إلى جانب تقديم استشارات مالية مبنية على أسس تحليلية ومنهجيات احترافية تهدف إلى تحقيق عوائد مستدامة وإدارة فعالة للمخاطر. وتؤكد الشركة أن المرحلة المقبلة تركز على تعزيز التنوع الاستثماري، وإطلاق فرص مدروسة تتماشى مع تنوع أهداف العملاء سواء كانوا أفراداً أو مؤسسات.

إعادة تدشين منصة Coast eTrade

وبمناسبة مرحلة التحول الرقمي تماشياً مع تطوير وتحديث إستراتيجية الشركة المتجددة أعلن أسعد البنوان، نائب رئيس مجلس الإدارة الرئيس التنفيذي لشركة الساحل للتنمية والاستثمار عن إعادة تدشين خدمة Coast eTrade، وهي أحدث منصة تداول إلكتروني متطورة تمكن العملاء من التداول في أسواق المال المحلية والعالمية، بما في ذلك البورصات الأمريكية والأسواق الإقليمية، عبر أنظمة حديثة توفر سرعة تنفيذ عالية ومرونة في إدارة الأوامر.

وتأتي هذه الخطوة لتعكس التزام الشركة بتوفير أدوات

عطائورات

مقاميس
maqames -perfume

55205700



«النزاهة المالية»

مبادرة من جريدة الإقتصادية

لأن المال النظيف حق للجميع #اعرف_قبل_أن_تخالف



مبادرة توعوية تطلقها جريدة الإقتصادية للمساهمة في تعزيز الوعي المالي

«النزاهة المالية»... حين يصبح الوعي خط الدفاع الأول عن الاقتصاد الكويتي

لا يقتصر على متابعة الأسواق والأرقام، بل يمتد إلى تحصين الوعي العام، وترسيخ ثقافة النزاهة والشفافية، ودعم الجهود الرامية إلى حماية سمعة الكويت المالية ومكانتها الإقليمية والدولية.

كما تحمل الحملة رسالة وطنية مفادها أن حماية الكويت تبدأ بالوعي، وأن مواجهة الجرائم المالية مسؤولية مشتركة تتطلب فرداً واعياً، وشركة ملتزمة، ومؤسسات مدركة لحجم المخاطر، تعمل جميعها في إطار واحد لحماية الاقتصاد الوطني وصون مكتسباته. وجدير بالذكر أن الحملة التي تأتي ضمن المسؤولية المجتمعية واضطلاعاً بدور إيجابي مساند، ستكون بإشراف الزميل عمرو علاء، وهو من الكفاءات التي لها باع طويل في القطاع المالي.

وفي الختام تدعو «الاقتصادية» جميع الأفراد والشركات والجهات الراغبة في المشاركة بالحملة أو دعم محتواها التوعوي أو التعاون في نشر ثقافة النزاهة المالية إلى التواصل عبر البريد الإلكتروني وأرقام الهاتف التاليين:

بريد إلكتروني:

news@alaqtisadyah.com

رقم الهاتف : 50300624



عمرو علاء

وتأتي هذه المبادرة انطلاقاً من إيمان جريدة الإقتصادية بدورها الوطني ومسؤوليتها المجتمعية تجاه دولة الكويت، وحرصها على الإسهام في حماية الاستقرار الاقتصادي والمالي، باعتباره أحد أهم ركائز التنمية المستدامة، وتعزيز الثقة في البيئة الاستثمارية الكويتية. وأكدت الجريدة أن دور الإعلام الإقتصادي

تعلن جريدة الإقتصادية عن إطلاق حملة توعوية موسعة تحت عنوان «النزاهة المالية»، تمتد على مدار ثلاثة أشهر K من 22 فبراير وحتى تاريخ 21 مايو 2026. تهدف الحملة إلى رفع مستوى الوعي المجتمعي بمخاطر غسل الأموال، وتمويل الإرهاب، والاحتيال المالي، في ظل التطور المتسارع لأساليب الجرائم المالية وتأثيرها المباشر على استقرار الاقتصادات والمجتمعات.

تأتي الحملة في توقيت بالغ الأهمية، حيث لم تعد الجرائم المالية قضايا بعيدة أو معقدة، بل أصبحت مخاطر قريبة قد تطال الأفراد والشركات دون قصد، عبر معاملات يومية أو قرارات غير مدروسة، ما يفرض ضرورة تعزيز الوعي باعتباره خط الدفاع الأول قبل الوقوع في المخاطر القانونية والاقتصادية.

وتعتمد حملة «النزاهة المالية» على خطة نشر متكاملة تشمل محتوى توعوياً يومياً يقدم رسائل وتحذيرات سريعة، إلى جانب مقالات أسبوعية تحليلية تناقش الظواهر المرتبطة بالجرائم المالية وتأثيرها على الاقتصاد والمجتمع، بالإضافة إلى ملفات شهرية خاصة تسلط الضوء على قضايا محورية مدعومة بأمثلة واقعية وطرح مبسط يقرب المعلومة من القارئ دون تعقيد.

حين تلتقي الثروة بالقيم الأخلاقية

بقلم - د. محمد جميل الشبشيري

Elshebsiry@outlook.com



حين ننظر حولنا في أي مدينة حديثة — من ناطحات السحاب في نيويورك إلى الأحياء الشعبية في القاهرة، نرى حركة دائبة: أناس يعملون، متاجر تبيع، شاحنات تنقل، طلاب يتعلمون، ومستشفيات تعالج. هذا المشهد اليومي هو في جوهره تعبير عن نشاط اقتصادي لكن هل تساءلت يوماً ما الذي يحرك كل هذا؟

والأدلة على أهمية هذا البعد الأخلاقي ليست مجرد تنظير، بل هي حقائق نشهدها في عالمنا. فالأزمات المالية العالمية المتكررة، من أزمة الرهن العقاري عام 2008 إلى انهيارات كبرى أخرى، لم تكن مجرد أخطاء حسابية، بل كانت في جوهرها نتاج ممارسات غير أخلاقية: جشع مفرط، ومضاربات محفوفة بالمخاطر، وغياب للحوكمة الرشيدة التي تحمي المجتمع من شهوة الربح السريع. هذه الأزمات تذكّرنا بأن السوق عندما يُترك بلا ضوابط قيمة، يمكن أن يتحول من أداة للرخاء إلى مصدر للألم وعدم الاستقرار.

النذرة: هل هي ندرة موارد أم خلل في التوازن؟

هنا يكمن أحد أعرق الفروقات. فبينما يرى الاقتصاد التقليدي أن المشكلة هي ندرة الموارد أمام الرغبات المتزايدة، يضيف الاقتصاد الإسلامي بعداً آخر: المشكلة الحقيقية غالباً ما تكون في غياب التوازن في التوزيع والاستهلاك. فالمنظور الإسلامي يرى أن الموارد المتاحة تكفي لسد الحاجات الأساسية، لكن سوء توزيعها، والمبالغة في استهلاكها، وعدم استثمارها بالشكل الأمثل هي ما يخلق الفقر والحرمان. فالمشكلة ليست في قلة العطاء، بقدر ما هي في سلوك الإنسان. لهذا السبب، يقدم الإسلام أدوات عملية مثل الزكاة، والوقف، وتحريم الربا، وتشجيع الشراكات، ليس فقط كتعاليم دينية، بل كأليات اقتصادية تهدف إلى إعادة التوازن وتحقيق مقاصد الشريعة في حفظ المال والنفس والكرامة.

نحو رؤية متكاملة: عقل يحل وقلب يقود

في النهاية، دراسة الاقتصاد تمنحنا أدوات التحليل: التكلفة، المنفعة، الحوافز، والإنتاجية. أما الاقتصاد الإسلامي فيمنحنا البوصلة القيمة: العدل، الرحمة، والتكافل. وعندما نجمع بين العقل التحليلي والضمير الأخلاقي، يمكننا بناء نموذج تنموي لا يكتفي بزيادة الناتج المحلي، بل يسعى لزيادة الكرامة الإنسانية. إنها رحلة مثيرة لاكتشاف كيف يمكن للاقتصاد أن يكون علماً للثروة... وعلماً للعدالة في آن واحد.

نتقنه، ونشتري ما نحتاجه، في منظومة تبادلية تجعل حياتنا الحديثة ممكنة.

لماذا يجب أن نفهم الاقتصاد؟

تعلم الاقتصاد ليس لحفظ قوانين جامدة، بل لاكتساب "طريقة تفكير". هو تدريب للعقل على طرح الأسئلة الصحيحة: ماذا نضحي به عند اتخاذ قرار؟ ما هي التكلفة الحقيقية لاختياراتنا؟ من المستفيد ومن المتضرر؟ في عام 2019، مُنحت جائزة نوبل في الاقتصاد لباحثين استخدموا تجارب ميدانية دقيقة لفهم الفقر، ليس ككتلة واحدة، بل كمشاكل صغيرة يمكن اختبار حلول عملية لها. هذا يثبت أن الاقتصاد ليس مجرد تنظير، بل أداة فعالة لتحسين حياة الناس.

حين تلتقي الكفاءة بالقيم

حتى الآن، يبدو الاقتصاد علماً تقنياً محايداً. لكن هل هو كذلك حقاً؟ هنا تفتح بوابة "الاقتصاد الإسلامي"، الذي لا ينكر أهمية الكفاءة والإنتاج، لكنه يضيف بعداً أساسياً: القيم.

في الرؤية الإسلامية، المال أمانة وليس غاية، والملكية حق مقيد بالمسؤولية الاجتماعية، والكفاءة مطلوبة لكن العدالة فريضة. بينما ركزت المدرسة الكلاسيكية على تعظيم الثروة، يسأل الاقتصاد الإسلامي: كيف نحقق التنمية دون أن نترك أحداً خلف الركب؟ وكيف نوازن بين الحرية الفردية والتكافل الاجتماعي؟

رمضان: مدرسة الاقتصاد الأخلاقي

ولعل شهر رمضان هو أبرز تجسيد عملي لهذه القيم. فهو ليس مجرد شعيرة تعبدية، بل هو دورة تدريبية مكثفة على المبادئ الأساسية للاقتصاد الإسلامي. فالصيام في جوهره هو تمرين على ضبط الاستهلاك وكبح الشهوات، ليدرك الإنسان الفرق بين حاجاته الضرورية ورغباته الكمالية. كما أن الشعور بالجوع يوقظ الإحساس بالفقراء والمحتاجين، مما يعزز التكافل الاجتماعي ويدفع إلى العطاء والصدقات. بهذا، يصبح رمضان مدرسة سنوية يتعلم فيها المجتمع كيف يدير موارده بوعي ورحمة، ليحقق التوازن بين متطلبات الجسد وسمو الروح.

الذمات الاقتصادية: شاهد على غياب القيم

ببساطة، الاقتصاد هو علم الاختيارات في عالم محدود. مواردنا من وقت ومال ومواد خام لها سقف، بينما رغباتنا لا سقف لها. لكل منا 24 ساعة فقط في اليوم، ولا يمكن لأي مجتمع تحقيق كل أحلامه دفعة واحدة. هنا، عند لحظة الاختيار الصعبة، يولد علم الاقتصاد.

النذرة: الحقيقة التي تشكل عالمنا

لنتأمل بعض الأسئلة البسيطة والمباشرة: هل يجد كل إنسان طعاماً كافياً؟ وهل يملك الجميع مسكناً لائقاً؟ الواقع يخبرنا أن الإجابة ليست دائماً "نعم". مشهد إنسان بلا مأوى ليس مجرد مأساة اجتماعية، بل هو تجسيد لمشكلة اقتصادية اسمها "النذرة". الموارد موجودة، لكنها إما لا تكفي لتلبية كل الاحتياجات، أو أنها لا تُوزع بالكفاءة والعدالة المطلوبتين. من هنا، تنطلق الأسئلة الكبرى: كيف ننتج أكثر؟ وكيف نوزع بشكل أفضل؟

من الاكتفاء الذاتي إلى قوة التخصص

في الأزمنة القديمة، كان الإنسان يصنع أغلب ما يستهلكه: يزرع، ويبني، ويخيط، ويصلح. لكن المجتمعات الحديثة قامت على فكرة مختلفة تماماً: تقسيم العمل والتخصص.

كان المفكر الاسكتلندي آدم سميث في كتابه "ثروة الأمم" أول من شرح هذه الفكرة بوضوح منهجي. لاحظ أن تقسيم عملية الإنتاج إلى مهام صغيرة يؤدي إلى مضاعفة الإنتاج أضعافاً كثيرة. بدلاً من أن يصنع شخص واحد المنتج كاملاً، يُقسّم العمل إلى مراحل، ويتخصص كل عامل في مهمة محددة. والنتيجة؟

1. زيادة المهارة عبر التكرار.
2. توفير الوقت الضائع في الانتقال بين المهام.
3. تشجيع الابتكار وتحسين الأداء.
4. انخفاض التكلفة مع التوسع فيما يُعرف بوفورات الحجم.

هكذا استطاع المجتمع أن ينتج كميات هائلة من السلع والخدمات، ليتغلب جزئياً على مشكلة النذرة. لكن هذا التخصص لا يكتمل إلا بوجود "السوق"، تلك الشبكة العملاقة التي تسمح لنا بتبادل مهارتنا ومنتجاتنا. الطبيب لا يصنع أدواته، والمهندس لا يخيط ملابسه. كلنا نبيع ما

تقرير الاقتصادي الأسبوعي



الشيال: وقود وعجينة وعقل ارتقاء أي بلد وتفوقها الاقتصادي... هو الإنسان سنغافورة لا تملك موارد ولا مساحة وكل ثروتها هو رأسمالها البشري

الفارق بين النجاح والفشل في طريق الارتقاء نحو القمة هو فارق النهج الاقتصادي لكل بلد

الاقتصاد الصيني قفز من 303 مليار دولار في 1979 إلى 19.2 تريليون دولار في 2025

الصين حولت تعداد سكانها الذي قارب المليار ونصف نسمة من عبء إلى آلة تفوق

والنجاح في النهوض الاقتصادي، هو نهج الإدارة العامة، في بلد كثيف أو قليل السكان، فإن تبنت نهج اقتسام ثروة البلد بدلاً من تنميتها، يتحول سكانها إلى عبء ويغدو مصير مشروعها الفشل. وإن تبنت مشروع نهضوي وقوده وعجينة كفاءة رأسمالها البشري، ارتقت إلى قمته المنشودة.

سوق العقار المحلي - يناير 2026

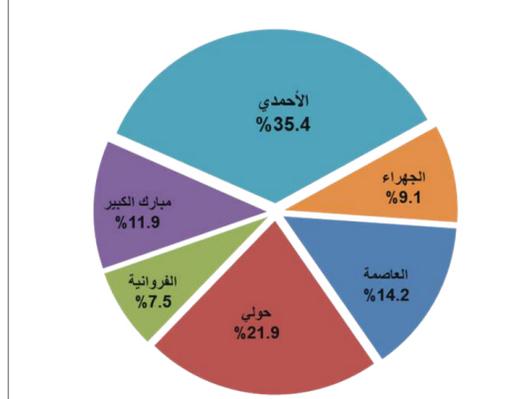
تشير آخر البيانات المتوفرة في وزارة العدل - إدارة التسجيل العقاري والتوثيق - (بعد استبعاد كل من النشاط الحرفي ونظام الشريط الساحلي) إلى انخفاض في سيولة سوق العقار في يناير 2026 مقارنة بسيولة ديسمبر 2025، حيث بلغت جملة قيمة التداولات لشهر يناير نحو 236 مليون دينار كويتي، وهي قيمة أدنى بما نسبته 53.2% - عن مستوى سيولة شهر ديسمبر البالغة نحو 504.6 مليون دينار كويتي، وأدنى بما نسبته 0.7% - مقارنة مع سيولة يناير 2025 عندما بلغت آنذاك نحو 237.8 مليون دينار كويتي.

وبلغ عدد الصفقات في شهر يناير 429 صفقة، ضمنها حصدت محافظة الأحمدية أعلى عدد بـ 152 صفقة وممثلة بنحو 35.4% من الإجمالي، تلتها محافظة حولي بـ 94 صفقة ومثلت نحو 21.9%، في حين حظيت محافظة الفروانية أدنى عدد من الصفقات بـ 32 صفقة وممثلة بنحو 7.5%.

وبلغت قيمة تداولات نشاط السكن الخاص نحو 134 مليون دينار كويتي، منخفضة بنحو 45.5% - مقارنة مع ديسمبر عندما بلغت نحو 245.8 مليون دينار كويتي. بينما ارتفعت نسبة مساهمتها إلى نحو 56.8% من جملة قيمة تداولات العقار مقارنة بما نسبته 48.7% في ديسمبر. وبلغ المعدل الشهري لقيمة تداولات السكن الخاص خلال آخر 12 شهراً نحو 148 مليون دينار كويتي، أي أن قيمة تداولات يناير أدنى بنسبة 9.5% - مقارنة بالمعدل. وبلغ عدد الصفقات لهذا النشاط 207 صفقة مقارنة بـ 421 صفقة، وبذلك بلغ معدل قيمة الصفقة الواحدة للنشاط نحو 436 ألف دينار كويتي مقارنة بنحو 584 ألف دينار كويتي في ديسمبر، أي بتراجع بحدود 25.3%.

وبلغت قيمة تداولات نشاط السكن الاستثماري نحو 74.7 مليون دينار كويتي، أي بانخفاض بنحو 52.6% - مقارنة مع ديسمبر حين بلغت نحو 157.4 مليون دينار كويتي. وارتفعت قليلاً مساهمتها من جملة السيولة إلى نحو 31.6% مقارنة بما نسبته 31.2% في ديسمبر. وبلغ المعدل الشهري لقيمة تداولات نشاط السكن الاستثماري خلال آخر 12 شهراً نحو

توزيع الصفقات العقارية على محافظات الكويت - يناير 2026



اقتصادات العالم مع نهاية عام 2029.

الفارق بين النجاح والفشل في طريق الارتقاء نحو القمة هو فارق النهج الاقتصادي لكل بلد، فعندما قررت الصين خفض نمو سكانها من أجل حصولهم على نصيب أكبر من موارد وثروات البلد، أي نهج الاقتسام لغياب مشروعها التنموي النهضوي، جاع سكانها وتدهورت كفاءتهم وقيمهم. وعندما قامت بثورتها المضادة في عام 1978، وحولت كثافة سكانها من عبء إلى أداة تنمية وبناء، قدمت إنجازاً اقتصادياً غير مسبوق. وبعد فشل وفقر، بدأت الهند مؤخراً تقليد النموذج الصيني، ووظفت قاعدتها الشبابية الأوسع في العالم في مشروع نهضوي، وطورت تعليمها وحرفيتها، فباتت وسوف تظل، إلى فترة طويلة قادمة، صاحبة أعلى معدلات النمو الاقتصادي ضمن اقتصادات العالم الكبرى، ومعها دخل العالم حقبة جديدة عنوانها انتقال ثقل الاقتصاد العالمي من الغرب إلى الشرق بقيادة دولتين يبلغ تعداد سكانهما نحو 3 مليارات نسمة.

نموذج آخر قاطع في دلالاته، هو سنغافورة بتعداد سكانها البالغ نحو 6 ملايين نسمة، ومساحة أرض لا تتعدى 4.1% من مساحة الكويت، وبموارد بحدود الصفر، اعتمدت في نموذج بنائها عنصراً واحداً، هو كفاءة رأسمالها البشري، ليلبغ حجم اقتصادها 574 مليار دولار أمريكي، أو 3.5 ضعف حجم اقتصاد الكويت، بنصيب للفرد منه بحدود 94.5 ألف دولار أمريكي، أو أعلى قليلاً من ثلاث أضعاف نصيب الفرد في الكويت.

ولا بأس من إعادة التذكير، بأن ما يصنع الفارق بين الفشل

صراع التفوق

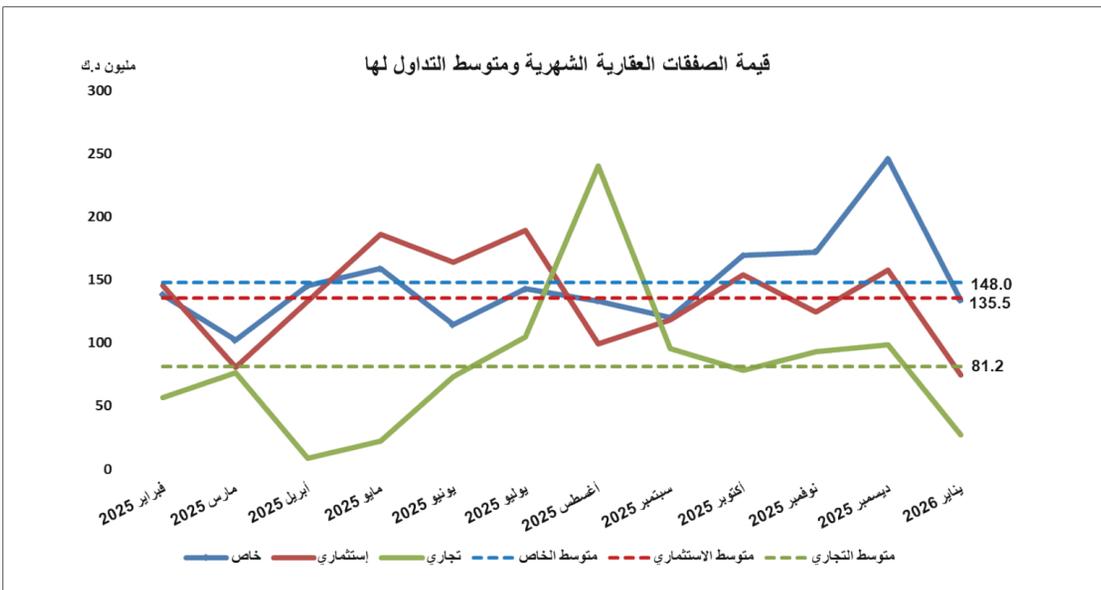
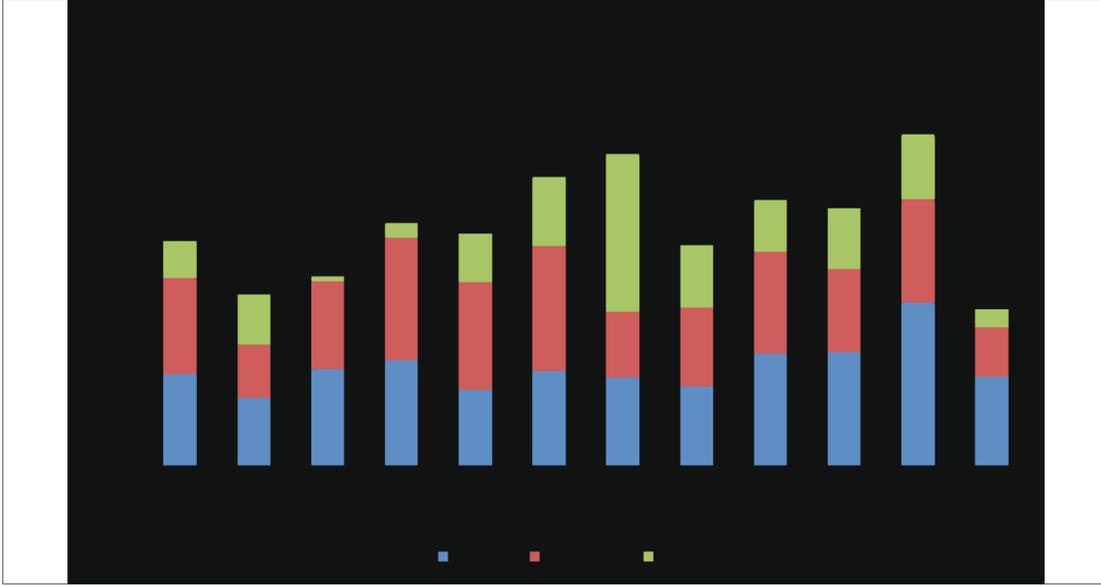
قال تقرير الشيال الأسبوعي أن وقود وعجينة وعقل ارتقاء أي بلد وتفوقها الاقتصادي هو الإنسان. لا يهم إن كانت بلد عدد سكانها الأعلى في العالم أو من الأدنى، ذلك صحيح لكل من الصين والهند في الفئة الأولى، وصحيح لكل من النرويج وسنغافورة في الفئة الثانية، والأخيرة، أي سنغافورة، لا تملك موارد ولا مساحة، كل ثروتها هو رأسمالها البشري.

وفي مثال قاطع من عالمنا المعاصر على دور الإنسان، تفوقت الصين على مدى قارب العقود الأربعة من الزمن في معدلات نموها الاقتصادي، حولت خلالها تعداد سكانها الذي قارب حجمه حالياً المليار ونصف مليار نسمة، من عبء إلى آلة تفوق. وارتقت بمستوى اقتصادها من ما قيمته 303 مليار دولار في عام 1979، إلى 19.2 تريليون دولار أمريكي في عام 2025، أي ضاعفته 63 مرة. وهبطت مؤخراً معدلات نمو اقتصادها من أكثر من 10% سنوياً إلى نحو 4.5% لأنها ارتكبت خطأ إبان ثورتها الثقافية في سبعينيات القرن الفائت عندما ألزمت كل أسرة بمولود واحد، واكتشفت في عام 2017 انحسار قاعدتها الشبابية، ورفعت عدد مواليد الأسرة إلى اثنين، ثم إلى ثلاثة في عام 2021، وبات العدد مفتوحاً حالياً.

متأخراً، اكتشفت الهند ميزة وخطيئة الصين، وبدأت توظيف كثافة عدد سكانها البالغ نحو مليار ونصف المليار نسمة بقاعدتها الشبابية الأكبر في العالم من عبء إلى آلة إنتاج، وارتقت مؤخراً بمعدلات نموها الاقتصادي إلى نحو 1.5 ضعف معدلات النمو الصيني، ونحو 3 أضعاف معدلات النمو الأمريكي، ونحو 6 أضعاف معدلات النمو الأوروبي، وارتقت بحجم اقتصادها من مستوى 1.7 تريليون دولار أمريكي في عام 2010 إلى 4.2 تريليون دولار أمريكي، وزحفت من مستوى تاسع أكبر اقتصاد عالمي إلى خامس أكبر اقتصاد عالمي في عام 2025.

وتمتوقع للاقتصاد الصيني أن يحافظ على معدلات نمو بحدود 4.5% في المستقبل المنظور، أو أكثر من ضعف معدلات النمو المتوقعة للاقتصاد الأمريكي البالغ حجمه في عام 2025 نحو 30.6 تريليون دولار أمريكي، ومن المتوقع أن يتبوأ موقع أكبر اقتصاد عالمي متفوقاً على الأمريكي بحلول عام 2035. ومنتوقع للاقتصاد الهندي أن يزيح الاقتصاد الياباني من موقع رابع اقتصادات العالم مع نهاية العام الجاري 2026، ويزيح الاقتصاد الألماني ليصبح ثالث أكبر

سنغافورة تعداد سكانها 6 ملايين ومساحتها 4.1% من الكويت وحجم اقتصادها 574 مليار دولار أمريكي



135.5 مليون دينار كويتي، أي أن قيمة تداولات يناير أدنى بما نسبته 44.9% مقارنة بمعدل آخر 12 شهراً. وبلغ عدد صفقات هذا النشاط في يناير نحو 114 صفقة مقارنة بـ 135 صفقة في ديسمبر، وبذلك بلغ معدل قيمة الصفقة الواحدة لنشاط السكن الاستثماري نحو 655 ألف دينار كويتي مقارنة بنحو 1.2 مليون دينار كويتي، أي بانخفاض حدود 43.8%.

وانخفضت قيمة تداولات النشاط التجاري إلى نحو 27.4 مليون دينار كويتي، أي بنسبة 72.3% مقارنة مع ديسمبر حين بلغت نحو 98.7 مليون دينار كويتي. وانخفضت نسبة مساهمتها في قيمة التداولات العقارية إلى نحو 11.6% مقارنة بما نسبته 19.6% في ديسمبر. وبلغ معدل قيمة تداولات النشاط التجاري خلال آخر 12 شهراً نحو 81.2 مليون دينار كويتي، أي أن قيمة تداولات يناير أدنى بنحو 66.3% عن معدل آخر 12 شهراً. وبلغ عدد صفقاته 8 صفقات مقارنة بـ 34 صفقة لشهر ديسمبر، وبذلك بلغ معدل قيمة الصفقة الواحدة لشهر يناير نحو 3.4 مليون دينار كويتي مقارنة بمعدل ديسمبر والبالغ نحو 2.9 مليون دينار كويتي، أي بارتفاع حدود 17.8%.

وعند مقارنة إجمالي تداولات شهر يناير بمثلتها للشهر نفسه من السنة الفائتة (يناير 2025) نلاحظ أنها حققت انخفاضاً من نحو 237.8 مليون دينار كويتي إلى نحو 236 مليون دينار كويتي، أي بما نسبته 0.7% - كما أسلفنا. حيث شمل الانخفاض سيولة نشاط السكن الاستثماري بنسبة 37.4% -، بينما ارتفعت سيولة النشاط التجاري بنسبة 423.1% وسيولة نشاط السكن الخاص بنسبة 26.4%.

العمالة - أ: التعداد والأجور وقطاع العمل - الربع الثالث 2025

تشير آخر الإحصاءات الصادرة عن الإدارة المركزية للإحصاء حول عدد العمالة في دولة الكويت كما في نهاية الربع الثالث 2025 مصنفة وفقاً للعدد والجنس والجنسية والأجور والأعمار.. الخ، أن حجمها بلغ نحو 2.259 مليون عامل من غير احتساب عدد العمالة المنزلية وبارتفاع بنسبة 3.2% (2.189 مليون عامل في نهاية الربع الثالث 2024). وعند إضافة العمالة المنزلية وما في حكمها -القطاع العائلي- البالغ عددهم نحو 761 ألف عامل، يرتفع المجموع إلى نحو 3.020 مليون عامل (2.929 مليون عامل في نهاية الربع الثالث 2024)، ببلوغ نسبة العمالة المنزلية نحو 25.2% من إجمالي العمالة في الكويت كما في نهاية الربع الثالث 2025 (25.3% من إجمالي العمالة في نهاية الربع الثالث 2024). ولا بد من التذكير بأننا ننشر الأرقام وننسبها إلى مصدرها دون تأكيد دقتها.

ويبلغ معدل الأجر الشهري للذكور من العمالة الكويتية في القطاع الحكومي نحو 1918 دينار كويتي (1955 دينار كويتي في نهاية الربع الثالث 2024)، وبلغ ذلك المعدل للإناث الكويتيات نحو 1396 دينار كويتي (1390 دينار كويتي في نهاية الربع الثالث 2024)، بفارق حدود 37.4% لصالح أجور الذكور. وبلغ معدل الراتب الشهري للذكور غير الكويتيين في القطاع الحكومي نحو 605 دينار كويتي (810 دينار كويتي في نهاية الربع الثالث 2024)، ولم يُذكر أي تفسير للهبوط الكبير للمعدل خلال الفترة المذكورة، وبلغ للإناث غير الكويتيات نحو 761 دينار كويتي (728 دينار كويتي في نهاية الربع الثالث 2024)، أي أصبح الفارق لصالح الإناث بحدود 25.6%. وبلغ معدل الأجر الشهري للكويتيين من الجنسين في القطاع الحكومي نحو 1608 دينار كويتي (1614 دينار كويتي في نهاية الربع الثالث 2024)، وبلغ نفس المعدل لغير الكويتيين نحو 680 دينار كويتي (762 دينار كويتي في نهاية الربع الثالث 2024)، بفارق بين المعدلين بحدود 136.6% لصالح الكويتيين.

ويبلغ معدل الأجر الشهري للذكور الكويتيين في القطاع الخاص نحو 1648 دينار كويتي (1625 دينار كويتي في نهاية الربع الثالث 2024)، ويظل أدنى بنحو 14.1% من معدل أجر الذكور الكويتيين في القطاع الحكومي. ويبلغ ذلك المعدل للإناث الكويتيات في القطاع الخاص نحو 1113 دينار كويتي (1064 دينار كويتي في نهاية الربع الثالث 2024)،

نهاية الربع الثالث 2024)، ويتسع الفارق لصالح الذكور إلى نحو 37.2%. ويبلغ معدل الأجر الشهري للذكور غير الكويتيين 325 دينار كويتي (323 دينار كويتي في نهاية الربع الثالث 2024)، وبلغ للإناث غير الكويتيات نحو 492 دينار كويتي (476 دينار كويتي في نهاية الربع الثالث 2024)، ويصبح الفارق لصالح الإناث نحو 51.6%. وبلغ معدل الأجر الشهري للكويتيين ذكراً وإناثاً في القطاعين نحو 1574 دينار كويتي (1571 دينار كويتي في نهاية الربع الثالث 2024)، وبلغ لغير الكويتيين نحو 347 دينار كويتي (343 دينار كويتي في نهاية الربع الثالث 2024)، ولا بد من إعادة التذكير بأن كل هذه الأرقام لا تشمل العمالة المنزلية التي سوف تترك أثراً كبيراً للأدنى على معدلات أجور غير الكويتيين لو أخذت في الاعتبار، كما أنها لا تشمل أثر مخصصات دعم العمالة للكويتيين العاملين في القطاع الخاص.

ويبلغ عدد العمالة الكويتية في القطاع الحكومي وفقاً لنفس المصدر نحو 371.8 ألف عامل وبنخفاض بنسبة 1.1% - (375.9 ألف عامل في نهاية الربع الثالث 2024)، وانخفض عددهم في القطاع الخاص إلى نحو 73.6 ألف عامل (75.5 ألف عامل في نهاية الربع الثالث 2024)، وأصبحت موزعة إلى نحو 83.3% عمالة حكومية و16.5% عمالة قطاع خاص. وتبلغ نسبة الكويتيين العاملين في القطاع الحكومي من حملة الشهادات الجامعية نحو 52.1%. إضافة إلى نحو 5.0% من حملة الشهادات ما فوق الجامعية، ونحو 12.9% لمن يحملون شهادات فوق الثانوية ودون الجامعية، ونحو 18.5% لحملة الشهادات الثانوية أو ما يعادلها، أي أن نحو 88.5% من موظفي القطاع الحكومي الكويتيين من حملة الشهادات ما بين الثانوية وحتى الدكتوراه. والمستويات المرتفعة للمتعلمين في القطاع العام علاقتها ضعيفة بحاجة القطاع إليها، ففيها انحراف كبير لتخصصات سهلة وغير مرغوبة وضمنها شهادات مزورة ومضروبة، وعلاقتها قوية بربط مستوى الأجر المرتفع بالحصول على الشهادة وفق الكادر الحكومي.

سيولة سوق العقار في يناير تراجعت 53.2% من 504.6 مليون إلى 236 مليون دينار

أي أدنى بنحو 20.2% من معدل زميلاتهن في القطاع الحكومي، وتظل مخصصات دعم العمالة المواطنة تؤدي دور ردم تلك الفروق. ويبلغ معدل الأجر الشهري للذكور غير الكويتيين في القطاع الخاص نحو 314 دينار كويتي (311 دينار كويتي في نهاية الربع الثالث 2024)، أي نحو 51.9% من مستوى زملائهم غير الكويتيين في القطاع الحكومي. ويبلغ معدل الأجر الشهري للإناث غير الكويتيات في القطاع الخاص نحو 418 دينار كويتي (420 دينار كويتي في نهاية الربع الثالث 2024)، وهو أعلى من معدل أجر الذكور غير الكويتيين في القطاع الخاص بنحو 33.1%، ولكنه أدنى من معدل زميلاتهن في القطاع الحكومي بنحو 45.0%.. وفي حال دمج القطاعين الحكومي والخاص، يبلغ معدل الأجر الشهري للكويتيين الذكور نحو 1862 دينار كويتي (1886 دينار كويتي في نهاية الربع الثالث 2024)، وللإناث الكويتيات نحو 1358 دينار كويتي (1345 دينار كويتي في

موجودات «التجاري» 5.363 مليار دينار بارتفاع 697.2 مليون تعادل 14.9%



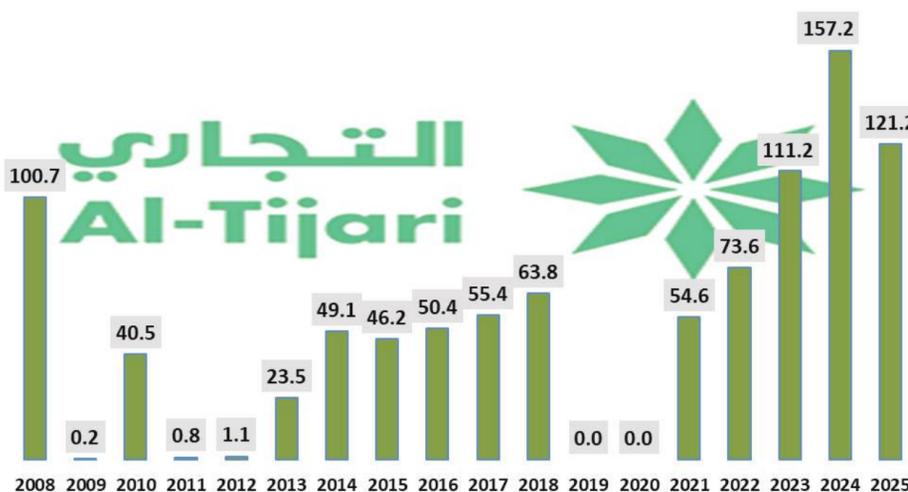
نتائج البنك التجاري الكويتي 2025

أعلن البنك التجاري الكويتي نتائج أعماله للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، والتي تشير إلى أن البنك حقق أرباحاً صافية (بعد خصم الضرائب) بلغت نحو 121.2 مليون دينار كويتي، منخفضة بنحو 36 مليون دينار كويتي وبنحو 22.9% - مقارنة بنحو 157.2 مليون دينار كويتي في عام 2024. ويعزى هذا الانخفاض في مستوى الأرباح الصافية، بشكل رئيسي إلى تراجع الاستردادات خلال العام السابق، حيث بلغت قيمة صافي المعكوس (المحمل) من مخصص انخفاض القيمة ومخصصات أخرى نحو 4.2 مليون دينار كويتي مقارنة مع نحو 47.7 مليون دينار كويتي لعام 2024. وبذلك، انخفض هامش صافي الربح إلى نحو 64.2% مقارنة بنحو 87.4% في نهاية عام 2024. ويعرض الرسم البياني التالي التطور في مستوى الأرباح الخاصة لمساهمي البنك خلال الفترة (2008 - 2025):

وفي التفاصيل، ارتفعت جملة الإيرادات التشغيلية بنحو 8.9 مليون دينار كويتي وبنسبة 5.0%، وصولاً إلى نحو 188.9 مليون دينار كويتي مقارنة بنحو 180 مليون دينار كويتي في عام 2024. وتحقق ذلك نتيجة ارتفاع بند صافي إيرادات الفوائد بنحو 2.6 مليون دينار كويتي وبنسبة 2.2%، وصولاً إلى نحو 120.2 مليون دينار كويتي مقارنة

مليون دك

ربح السنة (الخاص بمساهمي البنك) خلال الفترة 2008 - 2025



مع 117.7 مليون دينار كويتي. وارتفع أيضاً، بند أتعاب

وعمولات بنحو 3.8 مليون دينار كويتي أو بنحو 7.7%، بقيمة أقل من ارتفاع إجمالي الإيرادات التشغيلية وبنحو

مع 117.7 مليون دينار كويتي. وارتفع أيضاً، بند أتعاب وعمولات بنحو 3.8 مليون دينار كويتي أو بنحو 7.7%، وصولاً إلى نحو 53.5 مليون دينار كويتي مقارنة بنحو



التغيير	31/12/2024		31/12/2025		البيان
	القيمة	%	(ألف دينار كويتي)	(ألف دينار كويتي)	
↑	697,205	14.9%	4,665,901	5,363,106	مجموع الموجودات
↑	658,427	16.8%	3,920,175	4,578,602	مجموع المطلوبات
↑	38,722	5.2%	745,447	784,169	إجمالي حقوق الملكية الخاصة بمساهمي البنك
↑	8,913	5.0%	179,969	188,882	مجموع الإيرادات التشغيلية
↑	2,508	4.0%	62,806	65,314	مجموع المصروفات التشغيلية
↓	43,465-	91.1%	47,706	4,241	صافي المعكوس (المحمل) من مخصص انخفاض القيمة ومخصصات أخرى
↓	1,038-	13.9%	7,459	6,421	الضرائب
↓	36,022-	22.9%	157,226	121,204	صافي الربح
المؤشرات					
↓			3.6%	2.4%	* العائد على معدل الموجودات
↓			22.4%	15.8%	* العائد على معدل حقوق الملكية الخاص بمساهمي البنك
↓			78.9%	57.9%	* العائد على رأس المال
↓	18.3-	23.0%	79.7	61.4	ربحية السهم الأساسية والمخفضة الخاصة بمساهمي البنك (فلس)
↓	131-	20.3%	645	514	إفقال سعر السهم (فلس)
			8.1	8.4	مضاعف السعر على ربحية السهم (P/E)
			1.7	1.4	مضاعف السعر على القيمة الدفترية (P/B)

* تم حساب المعدل على أساس متوسط البيانات المالية في نهاية ديسمبر 2024 ونهاية ديسمبر 2025.

مقابل انخفاض أقل لسعر السهم ويحدود 20.3%-. وبلغ مؤشر مضاعف السعر / القيمة الدفترية (P/B) نحو 1.4 مرة مقارنة بنحو 1.7 مرة في نهاية عام 2024. وأعلن البنك عن نيته توزيع أرباح نقدية بنسبة 25% من القيمة الإسمية للسهم أي ما يعادل 25 فلس كويتي

للنصف الثاني من عام 2025 أو 4.9% على سعر الإقفال في نهاية عام 2025 البالغ 514 فلس. وبإضافة توزيعات النصف الأول من عام 2025 والبالغة 12 فلس كويتي أو 2.3% من سعر الإقفال للنصف الأول، تبلغ توزيعات البنك النقدية عن كامل العام نحو 7.2%.

2.5 مليون دينار كويتي أو بنحو 4.0%، وصولاً إلى نحو 65.3 مليون دينار كويتي مقارنة بنحو 62.8 مليون دينار كويتي لعام 2024. وتحقق ذلك نتيجة ارتفاع جميع بنود المصروفات التشغيلية. وبلغت نسبة إجمالي المصروفات التشغيلية إلى إجمالي الإيرادات التشغيلية نحو 34.6% مقارنة بنحو 34.9%.

وبلغ إجمالي موجودات البنك نحو 5.363 مليار دينار كويتي، بارتفاع بقيمة 697.2 مليون دينار كويتي وبنسبة 14.9%، مقارنة بنحو 4.666 مليار دينار كويتي لعام 2024. وارتفع بند قروض وسلفيات للعملاء بنحو 167 مليون دينار كويتي أو بنسبة 6.0%، ليصل إلى نحو 2.974 مليار دينار كويتي (55.5% من إجمالي الموجودات) مقارنة بنحو 2.807 مليار دينار كويتي (60.2% من إجمالي الموجودات) في عام 2024. وبلغت نسبة قروض وسلفيات إلى إجمالي الودائع والأرصدة نحو 97.6% مقارنة بنحو 96.4%. وارتفع أيضاً، بند استثمارات في أوراق مالية إلى نحو 760.4 مليون دينار كويتي (14.2% من إجمالي الموجودات) مقارنة بنحو 423.2 مليون دينار كويتي (9.1% من إجمالي الموجودات)، أي بارتفاع بقيمة 337.2 مليون دينار كويتي وبنسبة 79.7%.

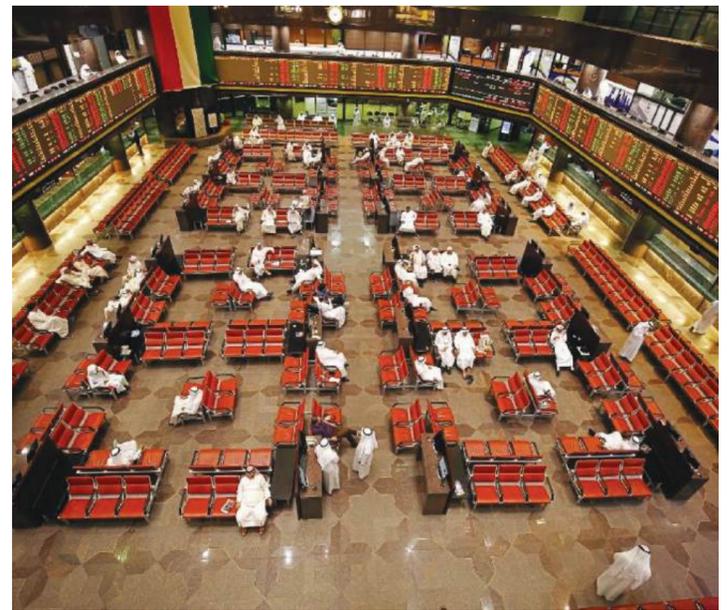
وتشير نتائج تحليل البيانات المالية إلى أن جميع مؤشرات ربحية البنك قد سجلت انخفاضاً مقارنة بنهاية عام 2024. إذ انخفض مؤشر العائد على معدل موجودات البنك (ROA) ليصل إلى نحو 2.4% قياساً بنحو 3.6%. وانخفض مؤشر العائد على معدل حقوق المساهمين الخاص بمساهمي البنك (ROE) ليصل إلى نحو 15.8% مقابل 22.4%. وانخفض أيضاً، مؤشر العائد على رأس المال (ROC) ليصل إلى نحو 57.9% بعد أن كان 78.9%. وانخفضت ربحية السهم الخاصة بمساهمي البنك (EPS) إلى نحو 61.4 فلس مقابل 79.7 فلس. وبلغ مؤشر مضاعف السعر / ربحية السهم الواحد (P/E) نحو 8.4 ضعف مقارنة بنحو 8.1 ضعف، نتيجة انخفاض ربحية السهم بنحو 23.0%.

وتوضح الجداول التالية التغييرات التي طرأت على أداء مؤشرات التداول خلال الأسبوع الفائت:

التغيير	الأسبوع السادس	الأسبوع السابع	البيان
%	12/02/2026	19/02/2026	
	5	5	عدد أيام التداول
-0.6%	716.0	711.6	مؤشر الشال (قيم 29 شركة)
-0.7%	8,703	8,644.2	مؤشر السوق العام
	294,361,813	303,653,812	قيمة الأسهم المتداولة (د.ك)
3.2%	58,872,363	60,730,762	المعدل اليومي (د.ك)
	1,103,197,552	888,875,837	كمية الأسهم المتداولة (أسهم)
-19.4%	220,639,510	177,775,167	المعدل اليومي (أسهم)
	75,104	69,985	عدد الصفقات
-6.8%	15,021	13,997	المعدل اليومي لعدد الصفقات

البيان	قيمة التداول	النسبة من إجمالي قيمة تداول السوق
الشركات	دينار كويتي	%
بيت التمويل الكويتي	38,234,915	12.6%
بنك الكويت الوطني	25,518,013	8.4%
شركة الاتصالات المتنقلة	19,781,246	6.5%
بنك الكويت الدولي	18,960,379	6.2%
شركة أسيكو للصناعات	13,037,545	4.3%
الإجمالي	115,532,099	29.6%
البيان	قيمة التداول	النسبة من إجمالي قيمة تداول السوق
القطاعات	دينار كويتي	%
قطاع البنوك	109,508,717	36.1%
قطاع الخدمات المالية	79,291,350	26.1%
قطاع الصناعة	33,563,464	11.1%
قطاع العقار	32,439,169	10.7%
قطاع الاتصالات	23,218,521	7.6%

البيان	الأسبوع السابع	الأسبوع السادس
	19/02/2026	12/02/2026
عدد شركات ارتفعت أسعارها (شركة)	5	17
عدد شركات انخفضت أسعارها (شركة)	23	10
عدد شركات لم تتغير أسعارها (شركة)	1	2
إجمالي الشركات حسب مؤشر الشال	29	29



الأداء الأسبوعي لبورصة الكويت

كان أداء بورصة الكويت خلال الأسبوع الماضي أقل نشاطاً، حيث انخفض مؤشر كل من كمية الأسهم المتداولة وعدد الصفقات المبرمة، وكذلك انخفضت قيمة المؤشر العام (مؤشر الشال). بينما ارتفعت قيمة الأسهم المتداولة، وكانت قراءة مؤشر الشال (مؤشر قيمة) في نهاية تداول يوم الخميس الماضي قد بلغت نحو 711.6 نقطة، بانخفاض بلغت قيمته 4.4 نقطة ونسبته 0.6% - عن إقفال الأسبوع الماضي، وظل منخفضاً بنحو 26 نقطة أي ما يعادل 3.5% - عن إقفال نهاية عام 2025.

جدول مؤشر الشال لعدد 29 شركة مدرجة في بورصة الكويت

الفرق	إقفال	الفرق	يوم الخميس	يوم الخميس	اسم الشركة	
%	2025	%	12/02/2026	19/02/2026		
(6.0)	903.2	(0.5)	853.3	848.8	بنك الكويت الوطني	1
(4.8)	352.6	0.6	333.9	335.8	بنك الخليج	2
(5.6)	583.5	(2.6)	565.3	550.6	البنك التجاري الكويتي	3
3.7	245.7	(0.3)	255.7	254.9	البنك الأهلي الكويتي	4
3.6	347.4	1.4	355.0	360.0	بنك الكويت الدولي	5
(5.6)	361.3	(1.0)	344.4	341.1	بنك برقان	6
0.1	4,402.9	(0.9)	4,447.8	4,408.5	بيت التمويل الكويتي	7
(3.3)	927.0	(0.7)	902.1	896.1	قطاع البنوك	
(6.2)	208.6	(1.1)	197.8	195.6	شركة التسهيلات التجارية	8
(17.6)	1,778.8	(3.5)	1,519.2	1,465.8	شركة الاستشارات المالية الدولية	9
(6.3)	380.0	(1.7)	362.4	356.1	شركة الاستثمارات الوطنية	10
2.4	275.0	(1.7)	286.4	281.6	شركة مشاريع الكويت القابضة	11
(8.3)	93.1	(3.2)	88.2	85.4	شركة الساحل للتنمية والاستثمار	12
(9.4)	351.1	(2.3)	325.5	318.1	قطاع الاستثمار	
(6.6)	140.0	(2.8)	134.5	130.8	شركة الكويت للتأمين	31
(10.2)	720.1	(5.0)	680.2	646.4	مجموعة الخليج للتأمين	14
(7.3)	363.3	6.4	316.4	336.8	الشركة الأهلية للتأمين	15
(5.1)	220.7	(1.2)	211.9	209.4	شركة وربة للتأمين	16
(8.2)	300.2	(1.1)	278.5	275.5	قطاع التأمين	
(9.6)	840.2	(1.7)	772.4	759.3	شركة عقارات الكويت	71
2.6	650.8	(8.7)	731.8	668.0	شركة العقارات المتحدة	18
1.8	291.4	(1.5)	301.1	296.7	الشركة الوطنية العقارية	19
(0.5)	1,827.7	(3.2)	1,879.1	1,818.3	شركة الصالحية العقارية	20
(3.3)	507.1	(3.9)	510.5	490.6	قطاع العقار	
(14.0)	473.4	(3.4)	421.2	406.9	مجموعة الصناعات الوطنية (القابضة)	12
(5.2)	640.7	0.0	607.5	607.5	شركة أسمنت الكويت	22
(5.8)	839.3	0.1	790.6	791.0	شركة الخليج للكابلات والصناعات الكهربائية	32
(9.1)	445.5	(1.4)	410.7	404.8	قطاع الصناعة	
(6.7)	941.6	(0.1)	879.4	878.2	شركة السينما الكويتية الوطنية	24
(2.1)	1,098.5	(4.2)	1,121.9	1,075.2	شركة أجيليتي للمخازن العمومية	25
8.5	881.4	8.1	884.5	956.3	شركة الاتصالات المتنقلة	26
(9.5)	107.9	(5.1)	103.0	97.7	شركة سنجي القابضة	27
4.0	808.3	4.0	807.7	840.3	قطاع الخدمات	
(10.0)	90.8	(7.5)	88.3	81.7	شركة نقل وتجارة المواشي	28
(0.5)	436.8	(0.4)	436.2	434.6	قطاع الأغذية	
(1.5)	1,000.7	(0.7)	993.3	986.0	شركة أم القيوين للاستثمارات العامة	29
(0.4)	196.6	(0.2)	196.2	195.9	الشركات غير الكويتية	
(3.5)	737.6	(0.6)	716.0	711.6	مؤشر الشال	

مؤشر الشال هو عبارة عن مؤشر قيمة، يعتمد على القيمة السوقية المرجحة بنسبة 100% وفقاً لصيغ مؤسسة التمويل الدولية، والقيمة الأساسية للمؤشر هي 100 (كما في 1 أغسطس 1990).

بوبيان في شهر رمضان الفضيل .. عطاء يومي ممتد وتجارب وقيم راسخة تتجدد كل عام

فعاليات هذا العام تشهد تنوعاً يجمع بين الجوانب الإنسانية والمجتمعية والثقافية والرياضية



وليد الصقعباني:

- برنامج هذا العام يكتسب طابعاً مميزاً يجمع بين قيم الشهر الفضيل وروح المناسبات الوطنية



قتيبة البسام:

- المسؤولية المجتمعية في «بوبيان» تقوم على تعظيم الأثر وقياس نتائجه



فواز الكليب:

- ترسيخ القيم الإسلامية وتعزيز العمل المجتمعي في صميم مبادرات «بوبيان»



رسالة راس المال

يتميز بتنوع فعالياته ومبادراته، بما يعكس رؤية البنك في تقديم تجربة مجتمعية متكاملة تتناسب مع أجواء الشهر الفضيل، حيث لا تقتصر المبادرات على الجوانب الإنسانية أو التطوعية، بل تمتد لتشمل أنشطة ثقافية ومجتمعية وتفاعلية تعزز التواصل بين مختلف فئات المجتمع.

وأشار إلى أن البرنامج هذا العام يكتسب طابعاً مميزاً من خلال تزامنه مع الاحتفالات الوطنية، ما أضفى على الفعاليات أبعاداً إضافية تجمع بين أجواء رمضان وروح المناسبة الوطنية، بما يعزز التفاعل المجتمعي ويقدم تجربة متنوعة تعكس حرص البنك على الابتكار في

في مفهوم المسؤولية المجتمعية لدى البنك، حيث يعمل على بناء منظومة متكاملة من المبادرات التي تستهدف تحقيق أثر مجتمعي عميق ومستدام.

وأضاف أن البنك يحرص على توجيه مبادراته نحو مجالات ذات أولوية للمجتمع، مع التركيز على تعظيم أثرها وقياس نتائجها وتوسيع نطاقها بشكل مستمر، ضمن رؤية مؤسسية تقوم على بناء شراكات فاعلة وتقديم مبادرات ذات قيمة مضافة، بما يعزز دور البنك كشريك رئيسي في التنمية المجتمعية.

بدوره، أوضح المدير التنفيذي لإدارة الاتصالات والعلاقات المؤسسية وليد الصقعباني أن برنامج هذا العام

يوصل بنك بوبيان إحياء روح شهر رمضان المبارك وترسيخ قيم العطاء والتواصل المجتمعي، من خلال برنامج متكامل من المبادرات والفعاليات التي تجمع بين الجوانب الإنسانية والتوعوية والثقافية والدينية، في إطار يعكس حرص البنك على تعزيز حضوره المجتمعي وتقديم تجربة رمضان شاملة لمختلف فئات المجتمع.

وبهذه المناسبة، قال المدير العام لمجموعة التدقيق الشرعي الداخلي الشيخ فواز الكليب «نتقدم بأسمى التهاني والتبريكات بحلول شهر رمضان المبارك، الذي يمثل مناسبة عظيمة لتعزيز قيم التكافل والتراحم وترسيخ معاني التعاون بين أفراد المجتمع. وانطلاقاً من التزام بنك بوبيان بمبادئ الشريعة الإسلامية وحرصه على تأصيل القيم المجتمعية،

يوصل البنك إطلاق مبادرات نوعية تساهم في تعزيز روح الألفة والتقارب، وترسخ البعد الإنساني الذي يقوم عليه العمل المؤسسي المسؤول.»

وأضاف أن البنك يفخر باستمرار شراكاته المجتمعية التي تعزز الهوية الإسلامية وتدعم المبادرات الهادفة خلال الشهر الفضيل، وفي مقدمتها الشراكة المستمرة مع مسجد الدولة الكبير، والتي تتجسد هذا العام في برنامج متكامل يشمل استضافة عدد من فعاليات البنك، إلى جانب المساهمة في خدمة وضيافة المصلين خلال أيام العشر الأواخر، بمشاركة فريقه التطوعي، بما يؤكد حرص البنك على خدمة المجتمع وترسيخ ثقافة العمل التطوعي والمشاركة المجتمعية بين موظفيه.

** المسؤولية المجتمعية في بوبيان

من جانبه، أكد مساعد المدير العام لإدارة الاتصالات والعلاقات المؤسسية قتيبة البسام أن برنامج مبادرات «بوبيان» خلال الشهر الفضيل يعكس التحول النوعي

استمرار الشراكة مع «مسجد الدولة الكبير» لتعزيز روح التعاون وتوثيق الهوية الإسلامية

«خطوات بوبيان» .. مضاعفة الخطوات تضاعف أثر المساهمات الإنسانية

شاركوا بتحدّي الدقيقة
اليوم على Msazed
وربحوا 20 د.ك!

60
تحدي
الدقيقة

تحدى الدقيقة

BOUBYAN
STEPS

345 Campaign Surgeries
23 Your Surgeries
34452 Total steps

23% Next contribution

3456 Today's steps

حمّل تطبيق خطوات بوبيان
وابدا بحساب خطواتك!

حملة خطوات بوبيان

مبادراته.

** خطوات بوبيان... ضاعف خطواتك وضاعف أجرك

تواصل حملة «خطوات بوبيان» ترسيخ رسالتها التي تجمع بين تعزيز نمط الحياة الصحي ودعم العمل الإنساني، عبر التشجيع على ممارسة رياضة المشي وتحويل كل خطوة إلى مساهمة مباشرة في عمليات إعادة البصر لمرضى المياه البيضاء ضمن حملة «نور بوبيان».

ويمكن المشاركة هذا العام من خلال تحميل تطبيق Boubyan Steps أو التواجد يومياً في حديقة الشهيد، حيث يُساهم «بوبيان» بدينار واحد مقابل كل 1000 خطوة يتم تسجيلها لصالح عمليات إعادة البصر. وفي إطار تعزيز المشاركة هذا العام، سوف يحصل المشاركون في الحملة بحديقة الشهيد على ضعف عدد الخطوات لتضاف إلى رصيدهم، بما يضاعف أثر مساهمته الإنسانية، إلى جانب تقديم قسائم شرائية للمشاركين الذين يحققون مستويات معينة من الخطوات تقديراً لالتزامهم.

وبالتزامن مع الاحتفالات الوطنية يومي 25 و26 فبراير، ينظم البنك Boubyan Walkathon المتاح للجميع في حديقة الشهيد، يتم خلالها احتساب جميع الخطوات وإضافتها إلى رصيد المشاركين في التطبيق.

** رتل مع بوبيان

تستمر مسابقة «رتل مع بوبيان» مسيرتها كأحدى أبرز المبادرات الدينية خلال شهر رمضان، حيث تعد من أكبر مسابقات حفظ القرآن الكريم على مستوى دولة الكويت. ومن المقرر أن تنطلق فعاليات المسابقة في الأسبوع الثاني من الشهر الفضيل في مسجد الدولة الكبير، بمشاركة أكثر من 1600 مشارك ضمن 10 شرائح

BOUBYAN
GAMING

للسين جيم

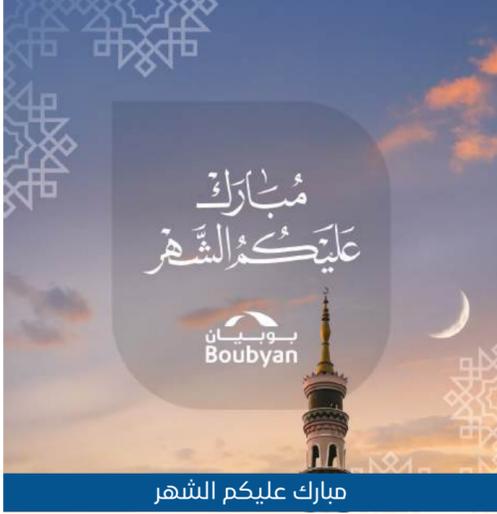
شعارات

بطولة سين جيم الرمضانية

المشاركة في الشريحة العامة لتشمل فئتي حفظ خمسة أجزاء وعشرة أجزاء، بما يتيح فرصاً أوسع للمشاركة ويرفع مستوى التنافس ويعزز جودة التقييم.

مختلفة. وشهدت المسابقة هذا العام تطويراً من خلال رفع قيمة الجوائز لتتجاوز 14,500 د.ك، إلى جانب تطوير فئات

«نقصة بوبيان»: إعداد 700 وجبة إفطار يوميا بمشاركة عدد من نخبة الطهاه الكويتيين والمتطوعين



مبارك عليكم الشهر



حملة نقصة بوبيان

** اختتام Boubyan E-League

بعد منافسات استمرت ثلاثة أشهر، يختم «بوبيان» بطولة Boubyan E-League، التي تعد من أولى بطولات الألعاب الإلكترونية في الكويت، والمعتمدة من اللجنة الأولمبية الكويتية، حيث سيتم تتويج الفائزين في لعبتي EA FC 26 و Rocket League، بجوائز تصل إلى 4,500 دينار كويتي.

** راس المال

يؤكد «بوبيان» في رسالته لشهر رمضان المبارك هذا العام، أن رأس المال الحقيقي لا يُقاس بما يملكه الإنسان من مال أو مظاهر، بل بما يتحلى به من أخلاق وقيم إنسانية رفيعة، وحسن في التعامل مع الآخرين. وتأتي هذه الرسالة انطلاقاً من القيم الإسلامية التي تدعو إلى التحلي بكمال الأخلاق، مستلهمة قول النبي ﷺ: «إنما بُعثت لأتمم مكارم الأخلاق»، لتكون تذكيراً بأهمية ترسيخ هذه القيم في تعاملاتنا اليومية.

** قرقيعان بوبيان

يوصل بوبيان احتفاله بالشهر الفضيل من خلال تنظيم فعالية «قرقيعان بوبيان»، التي تعكس حرصه على إحياء العادات والتقاليد التراثية وتعزيز الأجواء الرمضانية الأصيلة، في تجربة تجمع بين التفاعل المجتمعي وروح المناسبة. وتشهد الفعالية مشاركة الأطفال والعائلات في أجواء مليئة بالبهجة، حيث يحرص البنك على تقديم تجربة متكاملة تعزز الترابط المجتمعي وتجمع مختلف الفئات في أجواء رمضانية دافئة، إلى جانب تنظيم فعالية

** نقصة بوبيان... نقصة الخير في شهر الخير

تأتي المبادرة السنوية «نقصة بوبيان» لتجسد قيم التكافل والعمل الجماعي، حيث يشارك نخبة من الطهاه الكويتيين في إعداد نحو 700 وجبة إفطار يوميا، يتم توزيعها على مرطدي ساحة مسجد الدولة الكبير.

وتنفذ المبادرة بمشاركة فريق من موظفي البنك المتطوعين، الذين يساهمون في إعداد الوجبات وتنظيم عملية التوزيع، بما يعكس روح المشاركة المجتمعية وثقافة التطوع داخل البنك.

كما يتيح البنك لعملائه وأبنائهم فرصة المشاركة في هذه المبادرة من خلال التسجيل عبر المساعد الرقمي «مساعد» في تطبيق بوبيان، ليكونوا جزءاً من تجربة إنسانية تعكس معاني العطاء خلال الشهر الفضيل.

** استمرار الشراكة مع مبادرة «نعمتي»

يوصل «بوبيان» شراكته الاستراتيجية مع مبادرة «نعمتي» لتجهيز وتوزيع السلال الغذائية على الأسر المتعففة داخل الكويت، إلى جانب مبادرات حفظ النعمة من خلال جمع فائض الطعام بالتعاون عدد من المطاعم والفنادق الكويتية، وتوزيعه على المستحقين، بمشاركة فريق بوبيان التطوعي، وبالتعاون مع «نعمتي» التي تتولى عمليات التوزيع، بما يضمن وصول الدعم إلى مستحقيه بكفاءة.

** غبقة رواد الأعمال

بالتعاون مع منصة «مشتري»، ينظم «بوبيان» غبقة رواد الأعمال، التي تمثل مساحة تفاعلية تجمع رواد الأعمال والمستثمرين وأصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة، لتبادل الخبرات وبناء شراكات استراتيجية.

وخلال الغبقة، سيتم الإعلان عن الفائزين بجائزة «بوبيان لرواد الأعمال»، التي تعد من المبادرات الرائدة لدعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة، وتسليط الضوء على النماذج الريادية التي أسهمت في تحقيق أثر ملموس في السوق والمجتمع.

** بطولة بوبيان سين جيم الرمضانية

في إطار تنوع مبادراته المجتمعية، يقدم بوبيان بطولة «سين جيم» الرمضانية، التي تجمع بين الترفيه الهادف والمحتوى الثقافي في تجربة تفاعلية تعزز روح المشاركة، حيث يتنافس 32 فريق من الشباب والبنات والعائلات في أجواء ثقافية رمضانية مختلفة.

قرقيعان خاصة لموظفيه وأبنائهم، بما يعكس حرصه على تعزيز روح العائلة الواحدة داخل البنك وخارجه.

** فريق بوبيان التطوعي

يولي «بوبيان» اهتماماً كبيراً بترسيخ ثقافة العمل التطوعي وتعزيز مفاهيم العطاء بين موظفيه، انطلاقاً من قناعته بأن الأثر الحقيقي يبدأ من الداخل. ومن هذا المنطلق، يواصل فريق بوبيان التطوعي - الذي يضم نخبة من الشباب والفتيات من مختلف الإدارات - حضوره الفاعل في تنفيذ مبادرات البنك خلال الشهر الفضيل، بما يعكس جاهزيتهم العالية وحماستهم للإسهام في خدمة المجتمع، وترجمة قيم بوبيان إلى ممارسات ملموسة على أرض الواقع.

** تحدي الدقيقة

أطلق بوبيان «تحدي الدقيقة»، حيث يمكن للعملاء المشاركة يومياً عبر المساعد الرقمي «مساعد» في تطبيق بوبيان. ويمكن للمشاركين الإجابة على 5 أسئلة خلال دقيقة واحدة، مع فرصة الفوز بجوائز يومية بقيمة 20 د.ك لـ 30 رابحاً، إضافة إلى جائزة كبرى في نهاية الشهر بقيمة 250 د.ك لـ 20 رابحاً.

كما يتيح التحدي للمشاركين فرصة كسب نقاط إضافية ضمن برنامج مكافآت بوبيان، وذلك عند اختيار المستوى الصعب بشكل يومي والإجابة الصحيحة على جميع الأسئلة طوال الشهر، في تجربة تفاعلية تعزز المعرفة الدينية وتشجع على الاستمرارية في المشاركة.

سوق ماركت - مهرجان الحرف اليدوية

غبقة عملاء وعمليات «بريميوم» ينظم «بوبيان» غبقة خاصة لعدد من عملائه وعملياته من شريحة «بريميوم»، مؤكداً حرصه على تقديم تجارب نوعية ومميزة لعملائه، وترسيخ علاقات طويلة الأمد تقوم على التقدير والاهتمام.

الديوانية الرمضانية

في إطار دعمه المستمر للفعاليات الهادفة خلال الشهر الفضيل، يشارك «بوبيان» كراع رسمي للديوانية الرمضانية التي تقام كل يوم سبت، وتشهد حضوراً واسعاً من السيدات والفتيات في أجواء روحانية مميزة. وتتضمن الديوانية جلسات إيمانية تقدمها الدكتورة مريم العويش، تتناول خلالها شرح وتفسير إحدى سور القرآن الكريم، مستعرضة معانيها ودلالاتها الإيمانية، في مبادرة تعزز الوعي الديني وترسخ القيم الروحية خلال الشهر الفضيل.

سوق ماركت - مهرجان الحرف اليدوية

بالتزامن مع الاحتفالات الوطنية وأجواء الشهر الفضيل، يشارك «بوبيان» برعايته الاستراتيجية في فعالية «سوق ماركت - مهرجان الحرف اليدوية»، دعماً لأصحاب المشاريع الشبابية والمتخصصين في الصناعات والحرف الإبداعية. ويتواجد بوبيان بأنشطة ذات الطابع الوطني والرمضاني، بما يعزز القيم المجتمعية ويؤكد دوره كشريك داعم للمبادرات الشبابية.

Generation Football Tournament

يرعى بوبيان بطولة Generation Football الرمضانية المخصصة للشباب من الفئة العمرية 16 إلى 25 عاماً من طلبة الجامعات، في أجواء تنافسية تعزز روح الفريق والحماس الرياضي خلال الشهر الفضيل. وخصص البنك جوائز تتجاوز قيمتها 2000 د.ك للفرق الفائزة، بما يعكس حرصه على تقديم مبادرات متنوعة تلامس اهتمامات مختلف الفئات.

فعالية The Hidden Garden

يرعى بوبيان فعالية «The Hidden Garden» خلال الأيام العشرة الأولى من الشهر الفضيل في حديقة النزهة، حيث يشارك زوار الفعالية بمجموعة من الأنشطة التفاعلية والهدايا المميزة.



الجمعة اطيب
ببهارات قيشاوي
رمضان كريم
اطلب الان واحصل على خصم 10%

من عام
1962
مستمرين
معكم

استخدم الكود

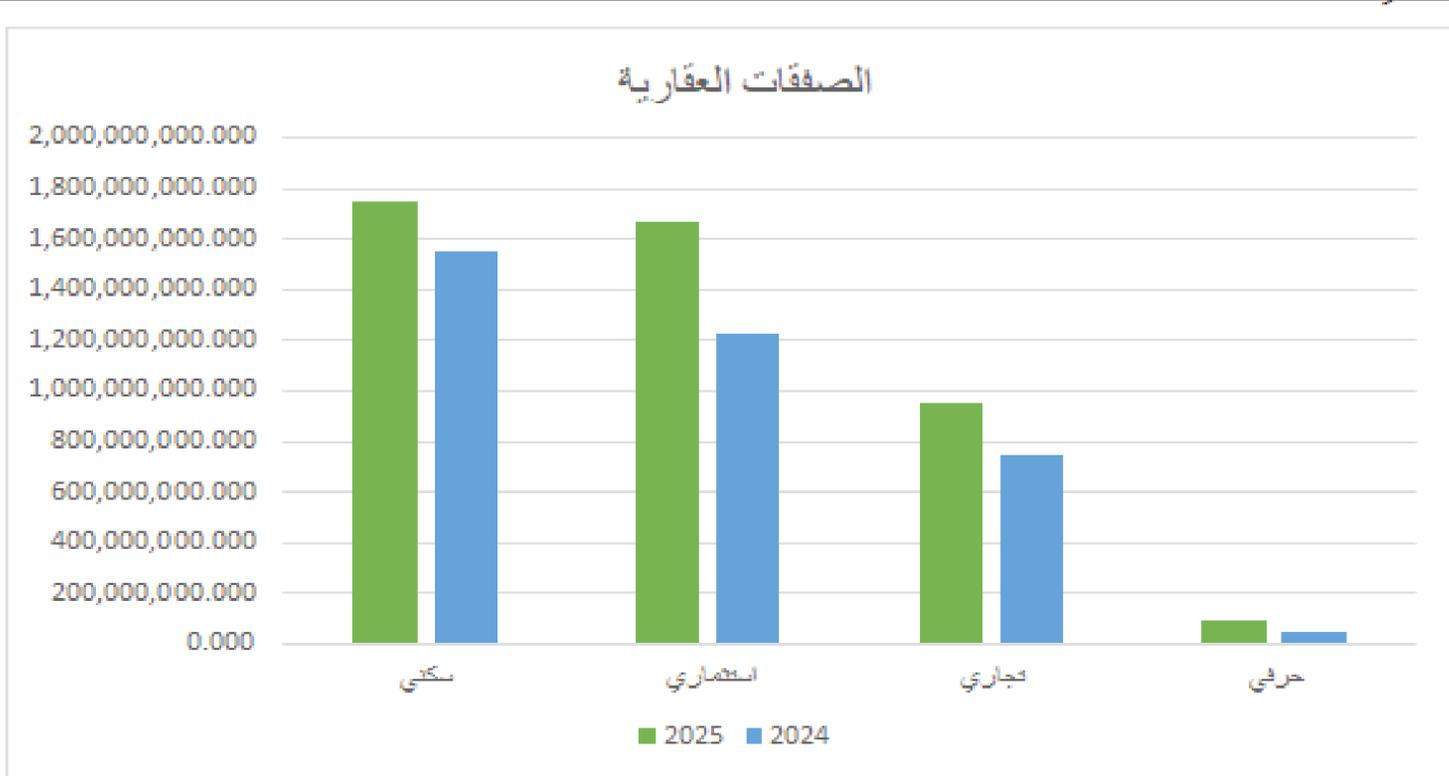
RAMADAN2026



www.kishawimills.com

ارتفعت بنسبة 22.9%

4.5 مليار دينار كويتي قيمة التداولات العقارية في 2025



القرارات الحكومية الأخيرة، وبلغت الصفقات العقارية خلال عام 2025 عدد 219 صفقة مقارنة بـ 135 لعام 2024 محققاً بذلك نمواً سنوياً بنسبة 62.2%

رابعاً: القطاع الحرفي

وعلى صعيد القطاع الحرفي فقد شهد زيادة بنسبة 73.5% وبلغت عدد الصفقات 59 خلال عام 2025 مقارنة بـ 34 خلال عام 2024، ومما يميّز عقارات هذا القطاع عن القطاعات الأخرى المشابهة له في التخصيص أنها ذات ملكية حرة، ما يتيح لملاكها حرية التصرف الكامل بالعقار وتأجيره دون قيود أو رسوم سنوية خلافاً لقسائم حق الانتفاع.

خامساً: القطاع الصناعي

يشهد القطاع الصناعي بدولة الكويت حالياً عملية تنظيم شاملة، في ظل تكثيف الرقابة الحكومية على القسائم الصناعية إذ يتم ضمان استغلال هذه القسائم للأغراض المخصص لها، وقد تم وقف حق التنازل مؤقتاً لإعادة تنظيم هذا القطاع ومكافحة الاستغلال غير المشروع للقسائم الصناعية، ضمن خطوات تنظيمية تهدف إلى إعادة هيكلة القطاع وتحسين بيئة الأعمال وضمان منح هذه القسائم للمستثمرين القادرين على تنفيذ مشاريع إنتاجية ذات قيمة مضافة.

نظرة عامة

أكد المستشار العقاري م/ باسل سالم أن نتائج هذه الدراسة تعكس استمرار جاذبية القطاع العقاري كخيار استثماري مفضل في دولة الكويت، مشيراً إلى أن التوجه الحالي للمستثمرين في هذا القطاع يتركز على القطاعات ذات الملكية الحرة لاسيما الاستثماري والتجاري بالإضافة إلى شق التمليك وقطاع الضيافة «الفنادق»، حيث من المتوقع أن يشهد هذا القطاع نمواً ونشاطاً نسبياً خلال الفترة القادمة، مدعوماً بالتفاؤل حيال التوجهات والقرارات الحكومية الهادفة إلى تعزيز مكانة دولة الكويت كمركز مالي واقتصادي محوري في المنطقة.

المصدر:

«التداولات العقارية» وزارة العدل - إدارة التسجيل العقاري



باسل سالم

ونسب البناء الخاصة بالعقارات الاستثمارية من حيث مساحات الوحدات، ونسب التجاري للقسيمة والاشتراطات الجديدة فيما يخص التصميم وتوفير مواقف سيارات وغيرها، إضافة إلى اعتماد القرارات والاشتراطات الجديدة الخاصة بسماوات الدخول المختلفة للأجانب وسهولة إصدارها، حيث سجل هذا القطاع خلال عام 2025 نحو 1,544 صفقة عقارية مقارنة بـ 1,218 صفقة خلال عام 2024 أي بنسبة زيادة 26.7%، أما قيم الإيجارات فتشهد زيادة ملحوظة في بعض المناطق وبالتالي ارتفاع قيم هذه العقارات.

ثالثاً: القطاع التجاري

يشهد القطاع التجاري نشاطاً لافتاً مدفوعاً بزيادة الطلب وذلك بالرغم من ارتفاع نسب الشواغر وتراجع القوة الشرائية، إلا أن قيمة العقارات قد زادت نسبياً، حيث اتجه بعض المستثمرين إلى التداول في هذا القطاع وتقليص دائرة التداول في بعض القطاعات العقارية الأخرى، وأهمها القطاع الصناعي نتيجة

أفاد بنك الكويت الدولي (KIB) بأن حجم التداولات العقارية في دولة الكويت شهد نمواً ملحوظاً خلال عام 2025، ليصل إلى 4.58 مليار دينار كويتي موزعة على 6,086 صفقة، مقارنة بحوالي 3.73 مليار دينار كويتي ناتجة عن 4,950 صفقة خلال عام 2024، مسجلاً بذلك ارتفاعاً بنسبة 22.9% على أساس سنوي. بينت بيانات التداول أن الارتفاع شمل مختلف القطاعات العقارية، سواء الاستثماري، السكني، التجاري أو غيرها، وذلك نتيجة عدة عوامل متداخلة. وأوضح أن التوجه الحالي للمستثمرين يتركز بشكل أكبر على العقارات ذات الملكية الحرة، ولا سيما في القطاعين الاستثماري والتجاري، مدفوعاً بالقرارات الحكومية الصادرة مؤخراً والتي دخلت حيز التنفيذ والتي أسهمت في إعادة تنشيط السوق.

وأوضح المستشار العقاري في الإدارة العقارية، م/ باسل سالم، أن هذا الأداء الإيجابي يعكس ثقة المستثمرين مدفوعاً بعدة عوامل، من أبرزها توازن العرض والطلب، وتوافر السيولة النقدية والتي كان لها دور محوري في تحفيز النشاط الاستثماري داخل السوق العقاري، خلال عام 2025.

أولاً: القطاع السكني

شهد هذا القطاع ارتفاعاً في عدد الصفقات خلال عام 2025، حيث بلغ 4,217 صفقة مقارنة بـ 3,527 صفقة خلال عام 2024، ويرجع ذلك إلى أسباب عدة، من أبرزها انخفاض الأسعار بمناطق السكن الخاص بنسبة تراوحت بين 10% - 20%، إلى جانب صدور قرارات حكومية، منها دخول قرار الأراضي البيضاء الذي يهدف إلى الحد من الاحتكار، حيز التنفيذ حيث ينص على فرض رسوم مالية تصاعديّة على م الأراضي غير المستقلة التي تزيد مساحتها عن 1500 م²، تبدأ بقيمة 10 د.ك/ م² وتنتهي بقيمة 100 د.ك/ م²، كما أسهمت التشريعات المنظمة للتمويل العقاري ومنها قانون منع الرهن العقاري للسكن الخاص ودخول المطور العقاري في تحفيز النشاط بهذا القطاع.

ثانياً: القطاع الاستثماري

تزامناً مع القرارات الوزارية الجديدة بتعديل قوانين

تأكيداً على دعم الكفاءات الوطنية وتنمية المهارات المالية البورصة تختتم رعايتها لـ «تحدي الأبحاث» لمعهد المحللين الماليين المعتمدين



المحللين الماليين المعتمدين في الكويت في أكتوبر 2018، أعقبها اتفاق تعاون مع معهد المحللين الماليين المعتمدين (CFA Institute) في أكتوبر 2025، وذلك لتعزيز التعاون التعليمي وتوفير محتوى متخصص في أسس الاستثمار عبر أكاديمية بورصة الكويت، إضافة إلى إتاحة فرص التسجيل في عدد من برامج وشهادات المعهد وفق مزايا تفضيلية. ويهدف هذا التعاون إلى رفع الوعي الاستثماري وتعزيز فهم الأدوات المالية، بما يساهم في دعم كفاءة السوق وترسيخ ثقة المستثمرين، إلى جانب تنفيذ مبادرات توعوية ضمن مبادرة «الجرس» لتعزيز الثقافة المالية ومبادرات تمكين المرأة في يومها العالمي.

من جهته، صرح طلال الخميس، رئيس مجلس إدارة جمعية المحللين الماليين المعتمدين في الكويت، قائلاً: «توفر هذه المسابقة تجربة عملية تحاكي واقع العمل في قطاع الاستثمار والأسواق المالية، وتمنح الطلبة فرصة لتطبيق معارفهم ضمن بيئة تنافسية مهنية. كما يعكس ما قدمه الطلبة من التزام بالبحث والتحليل مستوى عالياً من الجدية والطموح، وهو ما نحرص على ترسيخه عبر هذه المبادرات النوعية. نقدم بجزيل الشكر إلى بورصة الكويت على شراكتها القيمة ودعمها المستمر في تنمية المواهب الشابة وتعزيز قدراتهم الفنية، وأتطلع إلى أن يساهم هؤلاء الطلبة في تحقيق إنجازات متميزة خلال مسيرتهم المهنية المستقبلية.»

تأتي هذه الشراكة الاستراتيجية بين بورصة الكويت وجمعية ومعهد المحللين الماليين المعتمدين ضمن جهود البورصة لتحقيق أثر إيجابي ومستدام في المجتمع، انسجاماً مع استراتيجيتها للاستدامة المؤسسية والتزامها بتطوير رأس المال البشري ورفع مستوى الوعي والمعرفة المالية. كما تتماشى هذه المبادرات مع أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة، لا سيما الهدف الرابع المتعلق بـ«التعليم الجيد»، والهدف السابع عشر المعني بـ«عقد الشراكات لتحقيق الأهداف»، بما يعزز دور بورصة الكويت كمؤسسة وطنية رائدة في دعم التنمية الاقتصادية وبناء الثقة في سوق المال.



وتتيح لهم فرصة تطوير مهارات التحليل المالي والالتزام بأعلى معايير الممارسة المهنية، بما يعكس متطلبات العمل الفعلي في قطاع الاستثمار وأسواق المال.»

وأضاف السنغوسي: «تفخر بورصة الكويت بكونها أول راع رسمي وشريك استراتيجي لهذه المسابقة في دولة الكويت، وبشراكتها المستمرة مع معهد وجمعية المحللين الماليين المعتمدين في الكويت، انطلاقاً من قناعتنا بأهمية دعم المبادرات التعليمية التي تعزز المعرفة المالية وتساهم في إعداد كفاءات وطنية مؤهلة وقادرة على دعم نمو واستقرار القطاع المالي. ونهنئ جميع الفرق المشاركة على المستوى المتقدم الذي قدمته، ونبارك للفرق الفائزة هذا الإنجاز المستحق.»

وأكد السنغوسي في ختام تصريحه تطلع البورصة إلى أن يساهم المشاركون في هذه المبادرات في دعم مسيرة تطوير سوق المال الكويتي وتعزيز تنافسيته، معرباً عن تقديره لمعهد وجمعية المحللين الماليين المعتمدين في الكويت لدورهما في نشر الثقافة المالية والاستثمار في الكفاءات الشابة. وقعت بورصة الكويت مذكرة تفاهم مع جمعية

اختتمت بورصة الكويت رعايتها لمسابقة «تحدي أبحاث معهد المحللين الماليين المعتمدين» (CFA Institute Research Challenge) للعام الثاني على التوالي، والتي تنظمها جمعية المحللين الماليين المعتمدين في الكويت، في إطار التزامها المستمر بدعم تنمية رأس المال البشري وتعزيز الثقافة المالية، بما يساهم في تطوير سوق المال الكويتي وترسيخ معايير الاحترافية والشفافية.

وتعد هذه المسابقة منصة تعليمية تطبيقية تستهدف طلبة الجامعات، وتهدف إلى تنمية مهارات التحليل المالي وتقييم الفرص الاستثمارية، وتعزيز القدرة على إعداد الأبحاث واتخاذ القرارات الاستثمارية وفق أطر مهنية ومعايير أخلاقيات العمل المعتمدة في أسواق المال.

وتأتي رعاية بورصة الكويت لهذه المبادرة ضمن مبادرة «الجرس»، التي أطلقتها البورصة لتعزيز الوعي المالي وتمكين الطاقات الوطنية الشابة بالمهارات الفنية والتحليلية اللازمة، بما يدعم إعداد قيادات مستقبلية قادرة على الإسهام بفاعلية في القطاع المالي، وتعزيز كفاءة واستدامة سوق المال الكويتي.

وشهدت نسخة هذا العام مشاركة فريقين من جامعة الكويت، وفريق من الجامعة الأمريكية للشرق الأوسط (AUM)، وفريق من الجامعة الأمريكية في الكويت (AUK). وتمحورت الأبحاث المقدمة حول شركة المباني المدرجة في السوق «الأول»، حيث قدمت الفرق المشاركة تحليلات مالية متعمقة وتوصيات استثمارية استناداً إلى معايير مهنية معتمدة، أمام لجنة التحكيم المكونة من:

طارق الصالح - الرئيس التنفيذي للاستثمار بالإنبابة - شركة الخليج كابيتال للاستثمار
عاصف خان - الرئيس التنفيذي للاستثمار - الشركة العملية للطاقة

سارة دشتي - نائب رئيس - إدارة استثمارات الأسهم والدخل الثابت - كامكو إنفست

نيتين بال - الشريك في شركة «Provit»
شهدت المنافسة مستوى عالٍ من الأداء الأكاديمي والتحليلي، وانتهت بفوز فريق جامعة الكويت المكون من الطالبة آلاء حمدان، والطالب عبدالعزيز العبيد، والطالب محمد الكندري، والطالب سلطان الشهاب، والطالب محمد الزعبي بالمركز الأول. وكان مستشار الهيئة التدريسية للفريق الدكتور/ سليمان البدر - الأستاذ المساعد في التمويل والمنشآت المالية في كلية العلوم الإدارية في جامعة الكويت - والذي أدار عملية اختيار الطلبة ومثل جهة الاتصال الرئيسية مع جمعية المحللين الماليين المعتمدين. كما قام الدكتور/ البدر بمراجعة الأبحاث والعروض التقديمية وتقديم الملاحظات دون التدخل في قرارات الطلاب المشاركين والمواد المكتوبة.

في كلمته لخريجي هذه المسابقة، قال ناصر مشاري السنغوسي، رئيس أول إدارة التسويق والاتصال المؤسسي في بورصة الكويت: «يمثل اختتام مسابقة «تحدي الأبحاث» محطة مهمة في المسار الأكاديمي والمهني للطلبة المشاركين، إذ تجمع هذه التجربة بين الجانب النظري والتطبيقي،

التنوع الاستثماري ركيزة بناء المحافظ الاستثمارية الناجحة

تعتمد فعالية التنوع على الجمع بين أصول تحركها قوى اقتصادية مختلفة وتستجيب للتغيرات بصورة متباينة

الأصول التي تتحرك أسعارها باستقلال
توفر أكبر قدر من التنوع وإدارة
المخاطر للمحفظة الاستثمارية.

التنوع الاستثماري أداة استراتيجية
أساسية للحفاظ على رأس المال
وتنميته على المدى الطويل.

لم يعد نموذج محفظة 60/40 كافياً لتوفير مستوى التنوع الملائم للمستثمرين

NBK Wealth

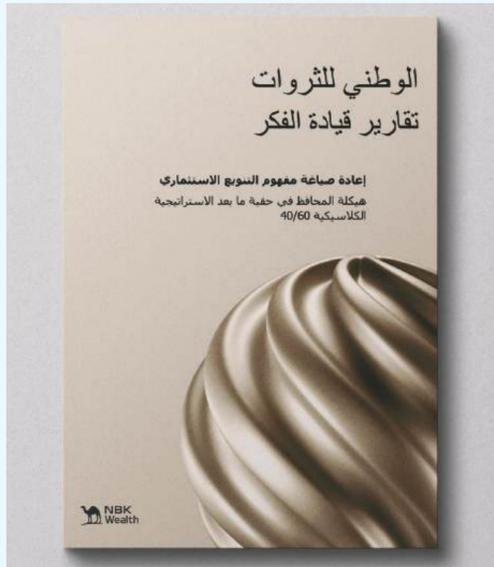
التنوع في المرحلة الراهنة يتطلب منظوراً أوسع ومنهجية مدروسة، تقوم على دمج مصادر للعائدات تختلف هيكلها في محركاتها وخصائصها.

إعادة التفكير في التنوع - ما بعد الأسهم والسندات

قد يساهم توسيع إطار استثمارات المحفظة التقليدية ليشمل الاستثمارات البديلة في تعزيز فعالية التنوع، وتعد استثمارات البنية التحتية وصناديق التحوط من النماذج البارزة لهذا التوجه. فالأصول الأساسية في قطاع البنية التحتية، مثل المرافق المنظمة، وشبكات توزيع الطاقة، وأصول النقل، تميل إلى توليد تدفقات نقدية مستقرة وقابلة للتنبؤ، مدعومة بعقود طويلة الأجل أو بأطر تنظيمية. كما أن الطلب على الخدمات الأساسية يتسم بالمرونة، وغالباً ما ترتبط إيراداتها بالتضخم، بما يوفر قدرًا من الحماية الحقيقية للعائدات. ومن منظور إدارة المحافظ، أظهر أداء أصول البنية التحتية تاريخياً درجة استقلال نسبي عن تحركات كل من الأسهم وأدوات الدخل الثابت. وبالمثل، يمكن لصناديق التحوط أن تقدم مساهمة جوهرية في التنوع من خلال التركيز على استراتيجيات محددة لا تعتمد على اتجاهات أسواق الأسهم.

أبرز النقاط:

- لم يعد نموذج محفظة 60/40 كافياً نظراً لما يتسم به من بساطة لتوفير مستوى التنوع الملائم للمستثمرين.
- لا ينبغي للمستثمرين التخلي عن السندات، إذ ما تزال تؤدي دوراً مهماً ضمن هيكل المحافظ الاستثمارية.
- ينبغي توسيع نطاق التنوع بصورة مدروسة، مع فهم واضح للهدف الاستراتيجي لكل مكون من مكونات التخصيص.
- إن الجمع بين الأسهم، وأدوات الدخل الثابت عالية الجودة، والأصول الحقيقية مثل البنية التحتية، واستراتيجيات صناديق التحوط المنتقاة بعناية، يمكن أن ينتج عنه تكوين محافظ أكثر قدرة على التعامل مع طيف واسع من السيناريوهات الاقتصادية.
- في بيئة تتسم بقدر أكبر من عدم اليقين، والتحويلات الهيكلية، والمخاطر الجيوسياسية، يظل التنوع «المكسب المجاني الوحيد»، لكنه يتطلب تفكيراً أوسع وبناء محافظ أكثر انضباطاً.
- يستلزم الحفاظ على الثروة في المرحلة الراهنة اعتماد إطار متعدد الأصول قادر على استيعاب تحولات بيئة الاقتصاد الكلي العالمية.



الجمع بين الأسهم، وأدوات الدخل الثابت والأصول الحقيقية، واستراتيجيات صناديق التحوط، ينتج عنه تكوين محافظ أكثر قدرة على التعامل مع الأزمات

والتوسع في السياسات المالية، وصددمات الطاقة، إلى دفع البنوك المركزية نحو اتباع نهج التشديد النقدي بوتيرة قوية ومتسارعة. وارتفعت أسعار الفائدة بوتيرة حادة، لتشهد كل من الأسهم والسندات تراجعاً متزامناً وملحوظاً. وبالنسبة لكثير من المستثمرين، شكل إخفاق السندات في أداء دورها التقليدي كأداة تحوط مفاجأة جوهرية، وأعاد طرح تساؤلات أساسية حول الافتراضات السائدة التي استندت إليها مبادئ بناء المحافظ الاستثمارية لعقود.

ولم تكن هذه التطورات مجرد انتكاسة دورية عابرة، بل عكست تحولاً أعمق لنظام الاقتصاد الكلي على نطاق واسع. حيث ساهم تزايد التضخم الجيوسياسي، وتراجع العولمة، وتوسع النزعات الحمائية، واستمرار اختناقات أسواق العمل الهيكلية، في تشكيل بيئة أصبحت فيها مخاطر صدمات التضخم وصددمات النمو أكثر تواتراً من حيث الاحتمال والتأثير. وفي ظل هذه المعطيات، قد تصبح البنوك المركزية أقل قدرة، أو أقل ميلاً، إلى الاستجابة لكل تباطؤ اقتصادي عبر التيسير النقدي المكثف. وبناء على ذلك، فإن الاعتماد على مصدر واحد للتنوع لم يعد كافياً لضمان متانة المحافظ الاستثمارية.

لا يعني ذلك أن السندات فقدت أهميتها. إذ تواصل السندات عالية الجودة أداء دور محوري، لا سيما في ظل إعادة تسعير العوائد إلى مستويات أكثر جاذبية. كما أنها ما تزال قادرة على توفير الدخل، وتعزيز السيولة، وتقديم قدر من الحماية في سيناريوهات الركود الاقتصادي. إلا أن

قال تقرير صادر عن الوطني للثروات أن التنوع يعد أحد أكثر الركائز رسوخاً في منظومة إدارة الاستثمار الحديثة، إذ يمثل إطاراً منهجياً لإدارة المخاطر لا مجرد مبدأ نظري. وفي جوهره، يرتكز على توزيع الانكشاف عبر فئات الأصول والاستراتيجيات ومصادر توليد العائد، بما يعزز قدرة المحافظ الاستثمارية على الصمود والتكيف عبر نطاق واسع من البيئات الاقتصادية وظروف الأسواق. وبالنسبة للأفراد ذوي الملاءة المالية العالية ومستشاريهم، يتجاوز التنوع نطاق المفهوم الأكاديمي ليشكل أداة استراتيجية أساسية للحفاظ على رأس المال وتنميته على المدى الطويل. وكما أشار هاري ماركويتز، الحائز على جائزة نوبل ومؤسس نظرية المحفظة الحديثة، فإن «التنوع هو المكسب المجاني الوحيد في عالم التمويل». وعلى الرغم من أنه لا يقضي على المخاطر بالكامل، فإنه يحد من المخاطر غير المقترنة بتوقعات ارتفاع العوائد. ومن ثم يتيح للمستثمرين السعي نحو تحقيق أهدافهم طويلة الأجل بدرجة أكبر من الثقة والانضباط السلوكي، لا سيما خلال فترات الضغوط وتقلبات الأسواق.

آليات التنوع

تعتمد فعالية التنوع على الجمع بين أصول تحركها قوى اقتصادية مختلفة وتستجيب بصورة متباينة للتغيرات في النمو والتضخم وأسعار الفائدة وتطورات الأسواق. فالأصول التي تتحرك أسعارها باستقلال نسبي عن بعضها البعض توفر أكبر قدر من مزايا التنوع عند دمجها ضمن المحفظة الاستثمارية. وعلى النقيض من ذلك، فإن الأصول التي تميل أسعارها إلى التراجع معاً في الأوقات التي تشد فيها الحاجة إلى الحماية لا تصيف قيمة حقيقية من حيث التنوع. كما يتطلب التنوع قدرًا من المرونة والانضباط السلوكي، إذ إن المحفظة المتنوعة بصورة جيدة ستضمن دائماً بعض الأصول التي تحقق أداءً دون المستوى في فترات معينة، وهو ما قد يثير شعوراً بعدم الارتياح خلال فترات صعود الأسواق بقوة. إلا أنه عبر دورات السوق الكاملة، يساهم التنوع في تعزيز استقرار مسار العوائد، والحد من حدة التراجعات، وتقليل مخاطر خسارة رأس المال.

السياق التاريخي: بروز نموذج محفظة 60/40

على مدى ما يقارب أربعة عقود، ارتبط مفهوم التنوع إلى حد كبير بنموذج المحفظة التقليدية 60/40، القائم على الجمع بين الأسهم والسندات (60% أسهم و40% سندات). وقد انسجم هذا الإطار مع البيئة الاقتصادية التي اتسمت بانخفاض معدلات التضخم، وتسارع وتيرة العولمة، وتبني سياسات نقدية تيسيرية. وخلال فترات الضغوط الاقتصادية، كانت الأسهم تميل إلى التراجع، في حين تشهد السندات الحكومية ارتفاعاً مدفوعاً بخفض البنوك المركزية لأسعار الفائدة، مما جعل السندات أداة تحوط فعالة ومصدراً للدخل في آن واحد. ومنذ أوائل ثمانينيات القرن الماضي وحتى الفترة التي أعقبت الأزمة المالية العالمية، أثبتت هذه العلاقة درجة لافتة من الموثوقية والاستقرار.

العام 2022 كنقطة تحول كشفت قيود إطار

60/40 الاستثماري

كشفت العام 2022 عن القيود الكامنة في نهج محفظة 60/40. فقد أدى الارتفاع الحاد في معدلات التضخم، مدفوعاً باختلالات سلاسل الإمداد المرتبطة بالجائحة،

خلال مشاركته في مسابقة هاكاثون الذكاء الاصطناعي الذي نظمته «إنجاز الكويت» وBP

بنك الخليج يستعرض تجربته في التسويق الرقمي وتوظيف الذكاء الاصطناعي



مهدي سليمان يتلقى درعاً تكريمياً من مدير تطوير الأعمال في إنجاز جابر أشكناني



ضاري البدر ضمن لجنة التحكيم وبجواره ليلى هلال المطيري

وتدعم توجهات الدولة نحو الاقتصاد المعرفي والتحول الرقمي. وتجسد هذه المسابقة إحدى ثمار الشراكة الاستراتيجية بين بنك الخليج وجمعية إنجاز - الكويت، حيث يحرص الطرفان على إطلاق مبادرات نوعية تسهم في إعداد جيل مؤهل من الشباب القادرين على الابتكار، واتخاذ المبادرة، وتحويل الأفكار إلى مشاريع عملية قابلة للتطبيق.. ويولي بنك الخليج اهتماماً خاصاً بدعم وتمكين الشباب في مختلف المجالات التعليمية والمهنية والتكنولوجية، إيماناً منه بدورهم المحوري في بناء مستقبل مستدام. وفي هذا الإطار، يحرص البنك على إطلاق والمشاركة في مبادرات مبتكرة تسهم في تطوير مهارات الشباب الرقمية والتقنية، من بينها مسابقة «الداتاثون» السنوية التي ينظمها البنك بهدف تشجيع الشباب على توظيف التقنيات الحديثة وتحليل البيانات والذكاء الاصطناعي.

على تصميم الاستراتيجيات التسويقية والترويجية باستخدام أحدث تقنيات الذكاء الاصطناعي. كما شملت الجلسة جانباً عملياً أتاح للمشاركين تطبيق المفاهيم المكتسبة ضمن فرق العمل التي تم تشكيلها. وفي ختام الهاكاثون، الذي هدف إلى تدريب الطلبة على بناء نماذج لشركات ناشئة باستخدام أدوات الذكاء الاصطناعي، شارك مدير عام الشؤون المؤسسية في بنك الخليج، ضاري البدر، ضمن لجنة التحكيم التي تولت تقييم المشاريع واختيار الفرق الفائزة في اليوم الثاني من فعاليات المسابقة. وتؤكد مشاركة بنك الخليج في الهاكاثون دعمه المتواصل لبرامج جمعية إنجاز ومبادرات تمكين الشباب المتنوعة، وسعيه إلى الاستثمار في رأس المال البشري الوطني، عبر تزويد الشباب بالمعرفة والخبرات العملية التي تعزز جاهزيتهم للمستقبل،

في إطار شراكته الاستراتيجية المستمرة مع جمعية إنجاز الكويت، اختتم بنك الخليج رعايته ومشاركته في هاكاثون الذكاء الاصطناعي، الذي نظمته جمعية إنجاز بالتعاون مع شركة BP، وذلك في فندق موفنبيك البدع على مدى يومين، بمشاركة طلبة جامعيين من مختلف جامعات دولة الكويت. وتأتي هذه المشاركة امتداداً لعلاقة الشراكة طويلة الأمد بين بنك الخليج وجمعية إنجاز الكويت، والتي تهدف إلى تمكين الشباب الكويتي، وتنمية مهاراتهم العملية، وتعزيز ثقافة ريادة الأعمال والابتكار لديهم، من خلال برامج تعليمية وتدريبية تواكب متطلبات سوق العمل والاقتصاد الرقمي. وفي اليوم الأول، شارك المدير التنفيذي - إدارة التسويق في بنك الخليج، مهدي سليمان، في جلسة متخصصة بعنوان «التسويق الرقمي واستخدام أدوات الذكاء الاصطناعي»، ركزت

عطورات مقامس

maqames -perfume

55205700



خلال حفل إنترناشيونال فاينانس السنوي عن عام 2025

البنك الأهلي الكويتي و ABK Wealth Management يحصدان 4 جوائز مرموقة



إنجازات جديدة في سجل مجموعة البنك الأهلي الكويتي



د.عبدالعزیز جواد ومحمد القطان خلال استلام الجوائز

الجوائز تشمل «أفضل بنك لعلاقات المستثمرين» و«أفضل تطبيق مصرفي» ومزود حلول إدارة الثروات الأسرع نمواً و«مستشار الاستثمار الأكثر ابتكاراً»



محمد القطان:

- فوزنا بالجوائز الجديدة ثمرة استثمارنا المكثف في التكنولوجيا ومواكبة التطورات التقنية وتلبية تطلعات مختلف شرائح العملاء



د. عبدالعزیز جواد:

- التحول الرقمي وعلاقات المستثمرين يسهمان بتقديم قيمة مضافة لمساهميننا والجوائز تعكس نجاح خططنا الاستراتيجية

فاز البنك الأهلي الكويتي وشركة ABK Wealth Management الذراع الاستثماري للمجموعة،

بـ 4 جوائز مرموقة من مجلة «إنترناشيونال فاينانس» العالمية الرائدة وهي جوائز «أفضل تطبيق مصرفي جديد» و«أفضل بنك لعلاقات المستثمرين» للبنك، في حين نالت شركة ABK Wealth Management جائزتي «مزود حلول إدارة الثروات الأسرع نمواً»، و«مستشار الاستثمار الأكثر ابتكاراً» في دولة الكويت.

ويعكس هذا الإنجاز نجاح المجموعة في مواصلة التحول الرقمي وتعزيز الشفافية والثقة مع المجتمع الاستثماري، مما يؤكد مكانتها كواحدة من أكثر المؤسسات المالية والمصرفية ابتكاراً وشفافية في السوق الكويتي.

وتم تسليم الجوائز خلال حفل مجلة «إنترناشيونال فاينانس» في دبي، بحضور رئيس التخطيط الاستراتيجي في البنك الأهلي الكويتي ورئيس مجلس إدارة ABK Wealth Management د. عبدالعزیز جواد، ورئيس إدارة الخدمات المصرفية الشخصية في البنك محمد القطان، ومجموعة من مسؤولي البنوك الرائدة في المنطقة.

وتم اختيار تطبيق البنك الأهلي الكويتي لنيل الجائزة بناءً على واجهته المستخدم المبتكرة، ودمج التقنيات المتطورة لتخصيص الخدمات، وسرعة الاستجابة، بالإضافة إلى توفير أكثر من 20 خدمة رقمية متكاملة تغني العميل عن زيارة الفرع.

كما استحق البنك الأهلي الكويتي لقب أفضل بنك لعلاقات المستثمرين تقديراً لتمييزه في الإفصاح المالي، وتنظيم اللقاءات الدورية مع المستثمرين، وسهولة الوصول إلى البيانات المالية عبر منصاته الرقمية، وعقد مؤتمرات المحللين عن نتائج المالية الفصلية بشكل دوري، والإعلان عن خطته وأي تطورات تؤثر على عملياته مباشرة سواء عبر موقع البورصة أو موقعه الإلكتروني أو من خلال التواصل مع المستثمرين للرد على استفساراتهم المتنوعة وغيرها من المعايير.

في الوقت نفسه، تعكس جائزة «مزود حلول إدارة الثروات الأسرع نمواً» الثقة الكبيرة التي يولها المستثمرون بشركة ABK Wealth Management، مدفوعة بالنمو في حجم الأصول تحت الإدارة وتوسيع نطاق الخدمات والمنتجات المالية، بينما تؤكد جائزة «مستشار الاستثمار الأكثر ابتكاراً» قيادة الشركة في دمج الحلول الرقمية والتحليلات المتطورة لتصميم محافظ استثمارية تتسم بالمرونة وتحقيق أفضل العوائد للعملاء.

دقة التنفيذ

وبهذه المناسبة، قال د. عبدالعزیز جواد «هذه الجوائز هي تأكيد لدقة تنفيذ الخطط الاستراتيجية التي وضعناها قبل سنوات، ونعزز بهذا التقدير العالمي من مؤسسة عالمية مثل إنترناشيونال فاينانس، في شهادة على تفاني فريق عملنا وثبات رؤيتنا مما يؤكد نجاحنا بتقديم حلول استشارية غير تقليدية تتجاوز توقعات عملائنا».

وأضاف أن هذا النجاح يشكل دافعاً للاستمرار في تقديم قيمة مضافة مستدامة للعملاء في ظل مشهد اقتصادي عالمي مليء بالتحديات والفرص، إلى جانب تحقيق التوازن بين النمو والالتزام بمعايير الحوكمة والشفافية وفق أعلى المستويات في السوق.

وأفاد جواد «نضع الشفافية مع مساهميننا كأولوية قصوى ضمن منهجيتنا، ونحرص على تنظيم مؤتمرات المحللين ربع السنوية عن النتائج المالية الفصلية للإفصاح عن نجاحنا وخططنا المستقبلية، ونشارك في العديد من المؤتمرات للتواصل مع المستثمرين، وسنستمر في تعزيز قنوات الاتصال وتطبيق أعلى معايير الحوكمة». واعتبر أن حصول شركة ABK Wealth Management على هذه الجوائز هو ترجمة لجهود الشركة الحثيثة في دمج الحلول التقنية

المتقدمة وأدوات التحليل الرقمي لتصميم محافظ استثمارية قادرة على تحويل التحديات الاقتصادية إلى فرص نمو حقيقية وتمكين العملاء من الوصول إلى آفاق استثمارية جديدة بوضوح وثقة.

وذكر «هذه الألقاب هي ثمرة للثقة العميقة التي بنيناها مع شركائنا عبر سنوات من الالتزام بالشفافية والحوكمة، فنحن لا ندير أصولاً فحسب، بل نبني إرثاً للأجيال القادمة، وسنواصل توسيع نطاق أعمالنا لنظل الشريك الأكثر ثقة في رحلة بناء وتنمية الثروات وتقديم حلول مصرفية تواكب التطورات في الصناعة المصرفية، لتوفير تجربة استثنائية تتسم بالشفافية والسرعة والأمان المطلق».

واختتم جواد «هذه الجوائز تعكس الجهود الكبيرة والخبرات العالية وروح العمل الجماعي التي يتمتع به جميع أعضاء فريق العمل في المجموعة، والتي تسهم بتوفير بيئة مثالية لابتكار الحلول والخدمات المصرفية والاستثمارية التي تنال رضا وثقة عملائنا وجميع المتعاملين معنا».

الاستثمار بالتكنولوجيا

من جهته، قال القطان «فوزنا بالجوائز يأتي كثمرة استثمارنا المكثف في التكنولوجيا ومواكبة التطورات التقنية بهدف تقديم تجربة مستخدم تتسم بالذكاء، والسرعة، والأمان، لتلبية تطلعات جميع شرائح العملاء لدينا».

ورأى أن «الجوائز تثبت أننا أصبحنا في المقدمة في وضع معايير التجربة المصرفية المميزة في السوق، وهي تعكس التطور الكبير الذي شهدناه في تقديم الخدمات الرقمية للعملاء، والتفاعل معهم وتقديم الاستشارات المناسبة لهم، وتعتبر شهادة على توفيرنا أعلى

مواصفات الأمان».

ونوه إلى أن تطبيق «أهلي موبايل» يتيح أكثر من 20 خدمة رقمية يمكن إنجازها من دون زيارة الفروع ووفق أعلى مستويات الأمان مما يعزز ثقة العملاء ويوفر عليهم الوقت والجهد ويساعدهم على إنجاز معاملاتهم المالية بسرعة وعلى مدار الساعة.

وأكد حرص البنك الأهلي الكويتي على تطوير تطبيقه وتوفير المزيد من الخدمات الرقمية لجميع شرائح العملاء، كاشفاً أنه يتميز بواجهة استخدام سهلة وبإمكان تخصيص الخدمات لشرائح معينة مثل شريحة عملاء النخبة وغيرها، ومشدداً على أن البنك حريص على الاستمرار بخطة التحول الرقمي من أجل الارتقاء بمكانته التنافسية في القطاع المصرفي داخل السوق المحلي باستمرار.

ورأى القطان في نهاية تصريحه أن الألقاب تعد بمثابة انعكاس لثقافة الابتكار وشهادة دولية على معايير الجودة العالية التي يتبعها البنك الأهلي الكويتي، ونجاحه بتحويل التحديات إلى فرص لتطوير تجربة العملاء، وتعزيز ثقتهم بإجراء معاملاتهم المصرفية والمالية عن طريق حلوله المتنوعة.

ويأتي ذلك في وقت تضاف الجوائز الجديدة إلى سلسلة من النجاحات التي يواصل البنك الأهلي الكويتي تحقيقها في ظل تميز أدائه في العديد من المجالات داخل القطاع المصرفي بما يشمل الحوكمة والخدمات الرقمية ومركز الاتصال بما يعكس ثقة المؤسسات المتخصصة بتقييم الأداء بمستوى الخدمة التي يوفرها لجميع شرائح العملاء لديه، وحرصه على ابتكار حلول وخدمات مصرفية تلبي تطلعاتهم على مدار الوقت.

طيران الجزيرة أول شركة طيران كويتية تطلق خدمة «سافر الآن وادفع لاحقاً» عبر ديمة



أعلنت طيران الجزيرة، وهي شركة الطيران منخفضة التكلفة الرائدة في الكويت، أنها أصبحت اليوم أول شركة طيران كويتية تتعاون مع خدمة «ديمة» التي تُعد أول خدمة مرخصة للدفع بنظام «اشتر الآن وادفع لاحقاً» في الكويت، حيث كانت عملية الدمج بين الجهتين أسرع عملية تكامل من نوعها لشركة طيران مع «ديمة»، وذلك ضمن استراتيجية التحول الرقمي التي تنفذها طيران الجزيرة لتوفير مرونة مالية غير مسبوقة للمسافرين من خلال خيارات التقسيط بدون فوائد. ومع اندماج خدمة «ديمة» ضمن تجربة الحجز الرقمية، يُمكن لعملاء طيران الجزيرة اختيار تقسيم قيمة حجوزاتهم إلى دفعتين أو ثلاث أو أربع دفعات ميسرة. كما توفر الخدمة تقييماً فورياً للأهلية عند إتمام الحجز، بما يضمن تجربة سلسلة وخالية من التعقيدات للمسافرين الباحثين عن أفضل قيمة.

بسرعة تامة، تلبية للاحتياجات المتغيرة للمسافرين الذين أصبحوا متمرسين تقنياً.

ومع إطلاق هذا المنتج الجديد، تؤكد طيران الجزيرة التزامها المستمر بتعزيز خارطة طريق التحول الرقمي، ودعم نمو الاقتصاد الرقمي المحلي. وتُعد خدمة «سافر الآن وادفع لاحقاً» واحدة من سلسلة من الابتكارات القادمة التي تهدف إلى الارتقاء بتجربة العملاء عبر شبكة طيران الجزيرة العالمية المتنامية.

تجمع طيران الجزيرة بين سرعة التنفيذ وخبرات التكنولوجيا المالية الكويتية.

من جانبه، قال رئيس الابتكار والشراكات في «ديمة»، بدر الغانم: «سعيدون بهذه الشراكة مع طيران الجزيرة بصفتها أول شركة طيران في الكويت تُطلق حلول «ديمة». وقد كان هذا أحد أسرع مشاريع الدمج الذي قمنا بتنفيذه بفضل فريق طيران الجزيرة السريع والمتميز. هذا المشروع يعكس بوضوح قدرة الشركة على طرح منتجات تركز على العميل

لجميع». وتدعم «ديمة» حالياً المعاملات بالدينار الكويتي، حيث يستفيد المسافرون من مرونة الدفع المؤجل، فيما تضمن المنصة حصول التجار على كامل قيمة الحجز بشكل فوري، مع تولي «ديمة» إدارة عملية التحصيل من العملاء بشكل كامل. ويُعد هذا الإطلاق ركناً أساسياً ضمن استراتيجية طيران الجزيرة الأوسع لبناء منظومة رقمية متكاملة. ومن خلال الشراكة مع جهة محلية رائدة مثل «ديمة»،

وفي تعليق له على الإطلاق، قال الرئيس التنفيذي لطيران الجزيرة، براتان باسوباثي: «نلتزم في طيران الجزيرة بتسهيل السفر عبر الابتكار الرقمي السريع والمرن. ومن خلال تنفيذ أسرع عملية دمج لأنظمة الدفع في طيران الجزيرة مع خدمة «ديمة»، فإننا لا نضيف مجرد وسيلة دفع جديدة، بل نقدم حلاً مالياً كويتياً متكاملًا وسلساً. هذه الشراكة تُمكن مسافريننا من «السفر الآن والدفع لاحقاً» بكل سهولة، وتدعم رسالتنا في جعل السفر متاحاً

تصميم مواقع الكترونية

مواقع احترافية

بريد الكتروني

دعم فني



استبيان «الاقتصادية»

فبراير 2026

السؤال

هل تؤيد عودة الرقيب لحضور الجمعيات العمومية للشركات المساهمة، خصوصاً المدرجة والمشطوبة؟

نعم

لا

يمكنكم المشاركة بآرائكم عبر:

«شارك ... وتفاعل
للتغيير»

عبر الواتساب
50300624

عبر موقع الجريدة الإلكتروني:
<https://aleqtisadyah.com>

حساب «الاقتصادية» على (X)
<https://x.com/Aleqtisadyahkw>

إيماناً بأهمية المشاركة وإبداء الرأي من أصحاب المصلحة، وتوسيعاً لرقعة التعبير، وإسهاماً من «الاقتصادية» في إيصال وجهات النظر حول القضايا والملفات الجوهرية التي تصب في المصلحة العامة، وتبرز التحديات والمشاكل التي تتضمن مخاطر، أو تسلط الضوء على القضايا ذات الاهتمام والأولوية بالنسبة للمستثمرين والمهتمين عموماً، تطرح «الاقتصادية» استبياناً شهرياً مكماً للجهود، وموجه لجميع المستثمرين المؤسسين المحترفين والأفراد، وكل المهتمين في السوق المالي عموماً حول قضية محددة.

ومساهمة من «الاقتصادية» في إثراء النقاش وإيصال الصورة وأصوات المهتمين للمعنيين، نطرح في استبيان فبراير 2026 قضية مهمة وحيوية تهم جميع المساهمين وأصحاب المصلحة عموماً، سواء على صعيد الشأن الاقتصادي أو في الشركات، وهي عودة الرقيب لحضور الجمعيات العمومية. التساؤل مستحق، والمطالب هادفة وطموحة ومهمة لتحقيق التنافسية للسوق، وتتماشى مع طموح تحويل الكويت إلى مركز مالي.

عطورات مقامس

Maqames_perfume

55205700



watania
Al-Watania Paper Products Company
الشركة الوطنية للمنتجات الورقية



سنة معاك
من سنين
ومكلمين **20**

100%

منتج كويتي
عدد ورق صحيح
ألياف طبيعية

اطلب الآن واحصل على

خصم 15%

استخدم الكود

ramdan2026

order.alwataniapaper.com

التغييرات في القيادة السياسية من أهم أسباب ارتفاع عوائد السندات اليابانية

للناتج المحلي الإجمالي الاسمي 0.1% بين عامي 2000 و2020، قبل أن يرتفع هذا الرقم عدة أضعاف ليصل إلى متوسط نمو سنوي قدره 3.7% للفترة 2021-2025 ونتيجة لذلك، راجع المستثمرون تقييمهم لأسعار الفائدة التوازنية، مما أدى إلى ارتفاع عوائد السندات طويلة الأجل.

وفيما يتعلق بالعامل الثاني، أشار التقرير إلى أن وصول ساناي تاكاشي رئيسة الوزراء إلى السلطة في أكتوبر 2025 عزز الانطباع السائد بأن النمو الاسمي المرتفع سيستمر خلال السنوات القادمة في اليابان. وتدعم تاكاشي تطبيق سياسات مالية أكثر جرأة تهدف إلى ضمان تحقيق معدلات نمو أقوى، وتبني سياسة صناعية أكثر فعالية، وتقليل التركيز على خفض الدين واستقلالية البنك المركزي.

واعتبر التقرير أن فوز تاكاشي عزز التوقعات بارتفاع النمو الاقتصادي والتضخم، لا سيما إذا أصبحت السياسة المالية أكثر توسعاً.

وأوضح أن السندات طويلة الأجل، لا سيما تلك ذات الأجل التي تزيد عن 30 عاماً، تتأثر بشدة بالنمو الاسمي، مما يجعل الافتراض القائل بتحقيق نمو اسمي قريب من الصفر غير دقيق.

وعلى صعيد العامل الثالث، أدت التغييرات التنظيمية واعتبارات الميزانية العمومية إلى انخفاض طلب المؤسسات الخاصة المحلية في سوق السندات الحكومية اليابانية إذ يمر المشهد التنظيمي الياباني بمرحلة تحول من نظام ملاءة قائم على القيمة الدفترية إلى إطار عمل قائم على السوق.

وأشار التقرير إلى أن النظام الجديد يعاقب بشكل أكثر وضوحاً مخاطر أسعار الفائدة وفجوات أجال الاستحقاق ونتيجة لذلك، قلص المستثمرون المحليون التقليديون في سندات الحكومة اليابانية، ولا سيما شركات التأمين على الحياة، طلباتهم.



الناجمة عن ارتفاع التضخم المستورد بسرعة أثرت على ديناميكيات الاقتصاد المحلي، ما ساهم في كسر اتجاه الانكماش طويل الأمد.

وفي هذا السياق، استعرض التقرير على سبيل المثال نتائج مفاوضات الأجور السنوية التي تُعرف باسم «شونتو»، وتُشكل عاملاً رئيسياً في تحديد ديناميكيات الأجور في البلاد، حيث أسفرت عن زيادات في الأجور بنحو 5% وهي الأعلى منذ عقود.

وذكر أنه في ظل النقص الحاد في العمالة، عززت هذه الزيادات في الأجور التوقعات بأن التضخم قد شهد تعديلاً تصاعدياً دائماً. كما ساهم ارتفاع التضخم، إلى جانب ارتفاع نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي بفضل قوة الصادرات وتعافي استثمارات الشركات، في تعزيز نمو الناتج المحلي الإجمالي الاسمي.

وبناء على ذلك، شهد الاقتصاد الياباني تسارعاً ملحوظاً إذ بلغ متوسط النمو السنوي

تاريخية من خلال السياسة النقدية للسيطرة على التضخم، فقد دفع ارتفاع التضخم إلى إنهاء العمل بأسعار الفائدة السلبية لأول مرة خلال 17 عاماً، إذ رفع بنك اليابان منذ عام 2024، سعر الفائدة أربع مرات، بإجمالي 85 نقطة أساس.

ونوه إلى أن عوائد سندات الحكومة اليابانية طويلة الأجل ارتفعت بشكل ملحوظ عن مستويات السنوات السابقة إذ زاد العائد القياسي لسندات الحكومة اليابانية لـ 30 سنة بأكثر من 2.5 نقطة مئوية ليتجاوز 3.6%، وهو أعلى مستوى له منذ عقود.

وأبرز التقرير العوامل الرئيسية التي تفسر ارتفاع عوائد سندات الحكومة اليابانية طويلة الأجل، أولها التحول الهيكلي في محركات الاقتصاد الكلي لليابان، من بيئة هيمنت عليها قوى الانكماش إلى مرحلة أكثر انتعاشاً، مع استقرار معدلات النمو والتضخم.

كما رأى أن الصدمات الخارجية الأولية

أرجع بنك قطر الوطني (QNB) ارتفاع عوائد سندات الحكومة اليابانية طويلة الأجل إلى عدة عوامل أبرزها التحول الهيكلي في النمو الاسمي الذي تعزز بفعل التغييرات في القيادة السياسية، بالإضافة إلى انخفاض الطلب المؤسسي في ظل التغييرات التنظيمية.

ورأى البنك في تقريره الأسبوعي أن التحول الهيكلي يعكس انتقال اليابان نحو بيئة تتسم بسياسة نقدية وأوضاع اقتصاد كلي تقليدية، مبيناً أنه بعد عقود من الركود الانكماشية وأسعار الفائدة المنخفضة للغاية، دخلت اليابان بيئة اقتصاد كلي جديدة.

وأشار إلى أنه في أعقاب جائحة كوفيد-19 والحرب الروسية الأوكرانية، أدت «التغيرات المفاجئة في العرض» الناجمة عن إجراءات الإغلاق والاضطرابات الجيوسياسية، بالإضافة إلى الزيادة العالمية في أسعار السلع، إلى ارتفاع الأسعار في اليابان.

وأوضح التقرير في هذا الصدد أن هذه الأحداث تفاقمت مع «صدمة الطلب» الكبيرة الناتجة عن تدابير الدعم المالي غير المسبوقة المصحوبة بسياسة نقدية ميسرة للغاية، مما أدى إلى ارتفاع أسعار السلع.

ولفت إلى أنه بعد بدء البنوك المركزية الكبرى برفع أسعار الفائدة للسيطرة على التضخم، اتسعت الفجوة في أسعار الفائدة بالمقارنة مع اليابان، حيث حافظ بنك اليابان على سياسته النقدية الميسرة للغاية بسعر فائدة سلبي قصير الأجل قدره 0.1%.

وبين أنه نتيجة لهذه الفجوة، انخفضت قيمة الين الياباني بشكل حاد، مما أدى إلى موجة متجددة من ارتفاع الأسعار، ودفع التضخم إلى معدل يفوق 4% في أوائل عام 2023، وهو مستوى لم يُسجل منذ أكثر من ثلاثة عقود.

وأشار التقرير إلى أن اليابان بدأت عملية

بعد رهان المستثمرين على هبوط الأسعار... قفزة قوية لأسعار النفط خلال أسبوع

وترقب».

وخلص تحليل لبنك ساكسو إلى أن المتعاملين والمستثمرين زادوا مشترياتهم من عقود خيارات شراء خام برنت في الأيام القليلة الماضية ويраهنون على ارتفاع الأسعار.

وتلقت الأسعار دعماً من تقرير إدارة معلومات الطاقة الذي صدر يوم الخميس وأظهر انخفاض مخزونات النفط الخام الأمريكية بتسعة ملايين برميل، مع ارتفاع معدل تشغيل المصافي والصادرات. وتقييم الأسواق أيضاً تأثير وفرة المعروض على الأسعار، مع ميل تحالف أوبك+، الذي يضم منظمة البلدان المصدرة للبترول (أوبك) وشركاء نحو استئناف زيادة إنتاج النفط اعتباراً من أبريل.

أشارت ناتاشا كانيفا وليوبا سافينوفا المحللتان في بنك جيه.بي مورغان في مذكرة للملاءة إلى أن فائض النفط الذي كان واضحاً في النصف الثاني من عام 2025 استمر في يناير، و «من المتوقع أن يستمر».

وقالتا «لا تزال توقعاتنا تشير إلى فائض كبير في وقت لاحق من هذا العام»، مضيفتين أن هذا يعني ضرورة خفض الإنتاج بمقدار مليوني برميل يوميا لمنع تراكم فائض في عام 2027.

ترامب قانون لفرض رسوم جمركية في حالات الطوارئ الوطنية.

وقال فلين: «لا يبدو أن قرار الرسوم الجمركية أثر علينا كثيراً. أعتقد أن هناك شعوراً بأن الرسوم الجمركية ستفرض بطريقة أخرى».

حذر الرئيس الأمريكي دونالد ترامب يوم الخميس من «عواقب وخيمة» إذا لم تتوصل إيران إلى اتفاق بشأن برنامجها النووي في غضون عشرة إلى 15 يوماً.

وقال وزير الخارجية الإيراني عباس عراقجي إنه يتوقع إعداد مسودة مقترح مقابل في غضون أيام بعد المحادثات النووية هذا الأسبوع، إذ قال ترامب إنه يفكر في شن هجمات عسكرية محدودة.

رهان على ارتفاع الأسعار

يفصل مضيق هرمز بين إيران وجزيرة العرب ويمر عبره نحو 20% من إمدادات النفط العالمية. وقد يؤدي أي صراع في المنطقة إلى تعطيل إمدادات النفط وارتفاع الأسعار.

وقال مدير تحليلات السلع الأولية لدى بنك ساكسو، أولي هانسن: «إذا أخذنا كلام ترامب على محمل الجد، فإننا ننتظر نتيجة من اثنتين لا ثالث لهما.. إما بنعم أو بلا.. السوق متوترة، وسيكون اليوم يوم انتظار

سوق النفط تجاهلت قرار المحكمة العليا الأمريكية بعدم دستورية قانون ترامب لفرض رسوم جمركية ارتفع سعر خام برنت في نهاية جلسة الجمعة مع إقبال المستثمرين على الشراء بعدما كانوا يراهنون في وقت سابق على هبوط الأسعار، إذ انتابهم القلق من عمل عسكري أمريكي في وقت يضغط فيه الرئيس دونالد ترامب على إيران لوقف تطوير الأسلحة النووية.

وصعدت العقود الآجلة لخام برنت 10 سنتات بما يعادل 0.14% إلى 71.76 دولار عند التسوية، فيما هبط خام غرب تكساس الوسيط الأمريكي 4 سنتات أو 0.06% إلى 66.39 دولار، وحقق الخامان مكاسب أسبوعية بأكثر من 5%.

انخفضت أسعار خام برنت وغرب تكساس الوسيط في معظم معاملات جلسة الجمعة في ظل ترقب السوق تطورات الصراع بين إيران والولايات المتحدة. وقال المحلل لدى برايس فيوتشرز غروب، فيل فلين: «نحن عالقون بين توقع ما سيحدث بين الولايات المتحدة وإيران وإنكار حدوث هجوم».

وأضاف أن سوق النفط تجاهلت قرار المحكمة العليا الأمريكية الذي قضى بعدم دستورية استخدام

سوق العملات المشفرة تواصل تراجعها الأسبوعي وتفقد 10 مليارات دولار من قيمتها

وأصارت سوق العملات المشفرة تراجعها الأسبوعي، مدفوعة بهبوط العملات الكبرى مثل بيتكوين وإيثريوم؛ وسط استمرار تخارجات المستثمرين لتأمين أرباحهم والانتقال نحو السندات الحكومية الأكثر أماناً، في ظل التغيرات القيادية المرتقبة في السياسة النقدية الأمريكية، وتزايد التوترات الجيوسياسية في منطقة الشرق الأوسط بين إيران والولايات المتحدة.

وسجلت القيمة السوقية الإجمالية للعملات المشفرة نحو 2.34 تريليون دولار وقت إعداد هذا التقرير، متراجعة بنسبة 0.43% عن قيمتها قبل أسبوع بالغة نحو 2.35 تريليون دولار، وهو ما يعني فقدان نحو 10 مليارات دولار من قيمتها الإجمالية.

ومن جانبه، أوضح رئيس أبحاث الأصول الرقمية في وكالة فان إيك (VanEck) ماثيو سيجل أن تراجع قطاع الذكاء الاصطناعي في البورصات العالمية ألقى بظلاله على الكريبتو، حيث يعامل المستثمرون العملات الرقمية حالياً كـ «أسهم تكنولوجيا عالية الحساسية»، مما جعلها عرضة لموجة البيع الجماعي التي اجتاحت قطاع التقنية خلال تداولات الأسبوع الجاري.

حالة من عدم اليقين السياسي والنقدي

شهد سوق العملات المشفرة هذا الأسبوع موجة تراجع مدفوعة بحالة من عدم اليقين السياسي والنقدي في الولايات المتحدة؛ حيث أرجع المحللين الهبوط إلى ترشيح كيفن وارث لرئاسة الاحتياطي الفيدرالي، نظراً لتوجهاته «المتشددة» التي تعزز قوة الدولار على حساب الأصول الرقمية.

كما تتعرض الأسواق لضغوط متزايدة بفعل تصاعد التوترات في الشرق الأوسط بين الولايات المتحدة وإيران، حيث دفعت التطورات الجيوسياسية المستثمرين نحو الأصول الآمنة.

وارتفع مؤشر الدولار الأمريكي إلى مستوى 97.7، وهو الأعلى منذ مطلع فبراير، كما صعدت أسعار خام غرب تكساس الوسيط إلى نحو 67 دولاراً للبرميل بعد أن كانت عند 62 دولاراً في بداية الأسبوع الماضي.

ويؤدي الارتفاع الحالي في قيم الدولار

عدم اليقين بشأن توقعات السياسة النقدية للفيدرالي الأمريكي بعد ترشيح كيفن وارث، بالإضافة إلى عمليات تصفية واسعة النطاق للمراكز المالية فضلاً عن التحركات الصاعدة للدولار وأسعار الطاقة.

في غضون ذلك تراجعت إيثريوم بنسبة 5.7% خلال الأسبوع الماضي إلى 1978 دولاراً، على الرغم من ارتفاعها بنسبة 2% خلال الأربعة وعشرين ساعة الماضية.

ولم تسجل أي من العملات الرقمية الكبرى مكاسب تذكر خلال الأيام السبعة الماضية، إذ شمل التراجع مختلف الأصول المعروفة في السوق.

تراجعت إكس آر بي 2% خلال الأسبوع الماضي على الرغم من ارتفاعها بأكثر من 2.5% في 24 ساعة، وهبطت بي إن بي بنسبة 1% خلال أسبوع، كما حققت سولانا مكاسب بلغت 2.2% خلال 24 ساعة لكنها كانت متراجعة أيضاً بنسبة 1.7% خلال أسبوع، وسجلت دوجيكوين تراجعاً طفيفاً بأقل من 1% خلال الأسبوع الماضي.

استمرار الهبوط الأسبوعي

تراجعت البيتكوين 3%، خلال الأسبوع الماضي مسجلة عند إعداد هذا التقرير 68 ألف دولار بعد أن سجلت ارتفاعاً بنسبة 1% خلال الأربع وعشرين ساعة الماضية، وفقاً لبيانات موقع CoinMarketCap.

ويعود استمرار النزيف الأسبوعي إلى حالة



مكاسب أسبوعية للأسهم الأمريكية بعد قرار المحكمة برفض رسوم ترامب المؤشر داو جونز الصناعي ينهي التعاملات عند مستوى 49628.56 نقطة

وأغلق مؤشر ستاندر آند بورز 500 مرتفعاً 48.41 نقطة بما يعادل 0.71% إلى 6910.30 نقطة، فيما ارتفع 1% على مدار الأسبوع.

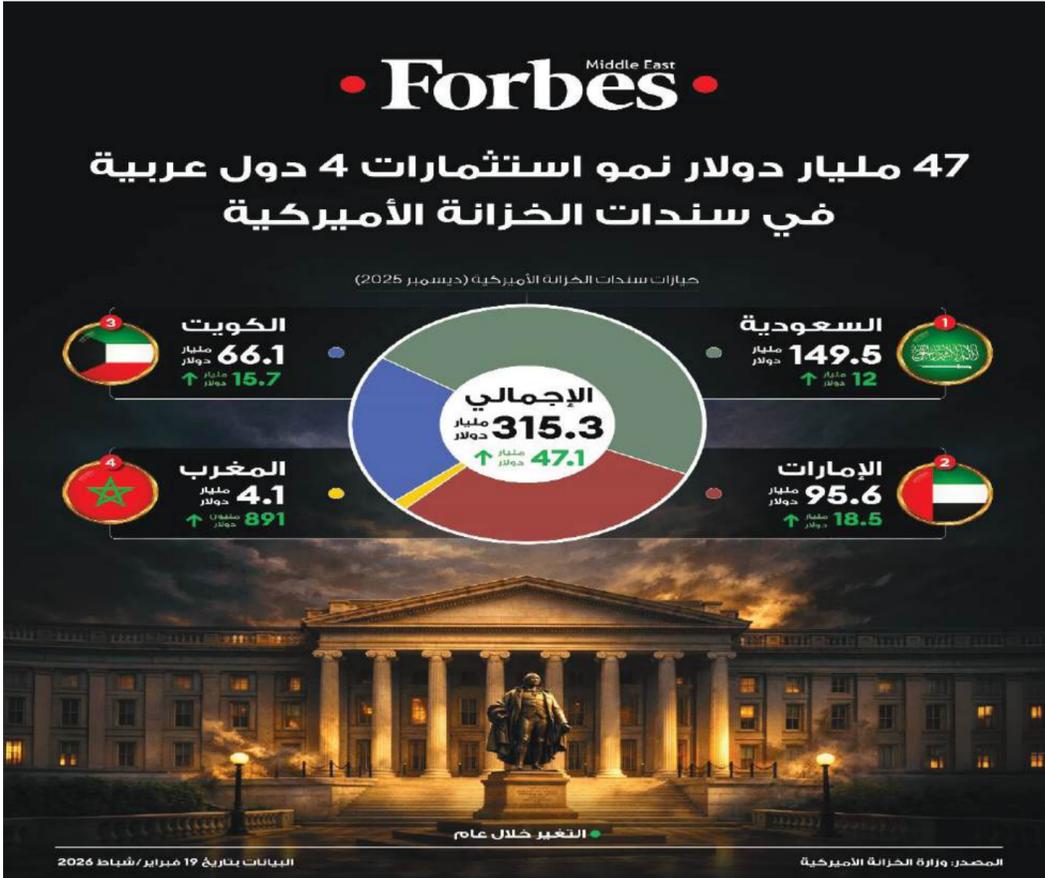
وزاد المؤشر ناسداك المجمع 207.14 نقطة أو 0.91% إلى 22889.87 نقطة، وصعد بنسبة 1.5% خلال الأسبوع.

فيما صعد المؤشر داو جونز الصناعي 233.01 نقطة أو 0.47% إلى 49628.56 نقطة، وسجل مكاسب أسبوعية بنسبة 0.25%.

وقال رئيس قسم الأبحاث لدى شركة هورايزن إنفستمننتس بمدينة شارلوت في ولاية نورث كارولاينا، مايك ديكسون، إن المستثمرين شعروا بالارتياح لأن الرسوم الجمركية العالمية الجديدة التي أعلنها ترامب لم تكن أعلى من تلك التي رفضتها المحكمة، وفق «رويترز». ووصف ترامب الحكم بأنه «مخز» وقال إنه سيفرض رسوماً جمركية عالمية 10% لمدة 150 يوماً بموجب المادة 122 من قانون التجارة لعام 1974 لتحل محل الرسوم الطارئة التي رفضتها المحكمة العليا.

سجلت الأسهم الأمريكية مكاسب أسبوعية بعدما اختتمت تعاملات جلسة الجمعة على ارتفاع بدعم صعود أسهم شركات كبرى مثل «ألفابت» و«أمازون» وغيرها من الشركات الكبرى في وول ستريت، وذلك بعد قرار المحكمة العليا الأمريكية رفض الرسوم الجمركية التي فرضها الرئيس دونالد ترامب على كثير من دول العالم. وأصدرت المحكمة العليا قرارها برفض رسوم ترامب الجمركية بواقع ستة أصوات مؤيدة مقابل ثلاثة معارضة.

ارتفاع استثمارات الدول العربية في سندات الخزنة الأمريكية بنحو 47 مليار دولار في 2025



يناير قبل أن ترتفع تدريجياً، ما يعكس تراكمًا مدروسًا للمحفظة بينما كانت الدول تواكب دورة أسعار الفائدة المتغيرة للاحتياطي الفيدرالي. ويؤكد فواز أن العوائد المرتفعة خلال عام 2025 وتوقعات تخفيف السياسة النقدية وخفض أسعار الفائدة زادت من الحوافز لتثبيت العوائد الأعلى وإمكانية تحقيق مكاسب رأسمالية مع ارتفاع أسعار السندات مع انخفاض الفائدة، مما يعد سبباً رئيسياً لزيادة إقبال الدول العربية على الاستثمار في سندات الخزنة الأمريكية.

4. المغرب

حيازات سندات الخزنة الأمريكية: 4.1 مليار دولار

التغيير خلال عام: 891 مليون دولار ↑

ظلت حيازات المغرب من سندات الخزنة الأمريكية محدودة مقارنة بنظرائها الإقليميين، حيث ارتفعت من نحو 3.2 مليار دولار في ديسمبر 2024 إلى 4.1 مليار دولار بحلول ديسمبر 2025. وشهدت المحفظة تقلبات شهرية طفيفة، وصلت إلى أدنى مستوى عند 3.3 مليار دولار في يناير 2025 قبل أن ترتفع تدريجياً، مما يعكس استراتيجية حذرة لمحفظة صغيرة تحافظ على تعرض محدود للأصول الأمريكية. وبالنسبة للمغرب، تأتي هذه الزيادة في إطار إدارة الاحتياطيات وتغطية الواردات، حيث شهدت البلاد زيادة في الاستثمارات الأجنبية المباشرة وارتفاعاً في السياحة، بحسب فواز.

وفي ديسمبر 2025، بلغت الحيازات العربية مجتمعة من سندات الخزنة الأمريكية 315.3 مليار دولار، ما يمثل 3.4% من حجم الحيازات العالمية من سندات الخزنة الأمريكية والبالغة 9.3 تريليون دولار. وعلى الرغم من صغر حجم المحفظة العربية مقارنة بأكبر الدول التي تستثمر في السندات الأمريكية مثل اليابان عند 1.19 تريليون دولار، والمملكة المتحدة عند 866 مليار دولار، والصين عند 683 مليار دولار، فإن نمو حيازات المنطقة العربية يجعلها مستثمراً دولياً بارزاً، ما يعكس استراتيجية مدروسة للحفاظ على السيولة والاستمرار في التعرض للأصول الأمريكية عالية الجودة.

2. الإمارات

حيازات سندات الخزنة الأمريكية: 95.6 مليار دولار

التغيير خلال عام: 18.5 مليار دولار ↑

سجلت الإمارات أكبر زيادة بين المستثمرين العرب في سندات الخزنة الأمريكية في 2025، حيث ارتفعت حيازاتها بقيمة 18.5 مليار دولار، علماً بأن استثمارات الإمارات في أدوات الدين الأمريكية سجلت أدنى مستوى لها خلال العام عند 77.1 مليار دولار في ديسمبر 2024، بينما كانت الذروة عند 119.9 مليار دولار في فبراير 2025، ما يبرز حجم وسرعة التراكم.

ويعتقد غرين أن ارتفاع محافظ استثمارات الدول الخليجية ومنها الإمارات يشير إلى التركيز على السيولة وقوة الميزانية، مضيفاً: «في عالم اليوم المليء بالتوترات الجيوسياسية والنمو غير المتكافئ، يبدو أن هذه الدول تولي قيمة كبيرة للمرونة».

في تعليق على حصة دول مجلس التعاون الخليجي الكبيرة من استثمارات سندات الخزنة الأمريكية في العالم العربي، أكد مؤسس ورئيس مجلس إدارة GivTrade، حسن فواز لفوربس الشرق الأوسط أن ربط العملات في الخليج بالدولار الأمريكي يعني أن الأوضاع النقدية المحلية تتبع الاحتياطي الفيدرالي عن كثب بالفعل، على الرغم من أن الحيازات الكبيرة من السندات تُدخل مخاطر إضافية.

3. الكويت

حيازات سندات الخزنة الأمريكية: 66.1 مليار دولار

التغيير خلال عام: 15.7 مليار دولار ↑

شهدت الكويت زيادة بقيمة 15.7 مليار دولار في حيازاتها من سندات الخزنة الأمريكية في 2025، لتكون ثاني أكبر زيادة بين الدول العربية بعد الإمارات. فقد ارتفعت المحفظة من 50.3 مليار دولار في نهاية 2024 إلى 66.1 مليار دولار في ديسمبر 2025، مسجلة نمواً سنوياً بنسبة 31.2%. وخلال العام، انخفضت الحيازات إلى أدنى مستوى لها عند 49.2 مليار دولار في

رفعت الدول العربية استثماراتها في سندات الخزنة الأمريكية بقيمة 47 مليار دولار في 2025، لتصل إلى 315.3 مليار دولار. وجاءت الصدارة للدول الخليجية، حيث تصدرت السعودية قائمة الدول العربية الأكثر حيازة لسندات الخزنة الأمريكية تليها الإمارات ثم الكويت، فيما حل المغرب في المركز الرابع رغم صغر حجم محفظته، مما يعكس اهتماماً متزايداً بالاستثمار في أدوات الدين الأمريكية.

وتفصيلاً، ارتفعت محفظة السعودية من سندات الخزنة الأمريكية بقيمة 12 مليار دولار لتصل إلى 149.5 مليار دولار في ديسمبر 2025، بينما زادت الإمارات محفظتها بمقدار 18.5 مليار دولار لتبلغ 95.6 مليار دولار، ورفعت الكويت استثماراتها في أدوات الدين الأمريكية بقيمة 15.7 مليار دولار لتصل إلى 66.1 مليار دولار. ويأتي ذلك بعد أشهر من زيارة الرئيس الأمريكي دونالد ترامب إلى منطقة الخليج في 2025. كما اتبع المغرب نفس المسار السعودي، حيث أضاف 891 مليون دولار إلى محفظته لتصل إلى 4.1 مليار دولار، وفقاً لأحدث بيانات وزارة الخزنة الأمريكية. وتعكس هذه الزيادات قرارات سياسة استراتيجية، وأولويات إدارة المخاطر، بالتزامن مع تحركات أسعار الفائدة العالمية، ما يبرز النفوذ الاقتصادي لدول الخليج وأثره على الاستقرار المالي الإقليمي. الجدير بالذكر أن عام 2025 شهد خفض الاحتياطي الفيدرالي الأمريكي معدل الفائدة من 4.25-4.5% إلى نطاق 3.5-3.75% بنهاية العام. وتزامن هذا التيسير مع زيادة استثمارات الدول العربية في السندات، حيث فضل مدراء الاحتياطيات الإقليمية الديون طويلة الأجل، التي شكلت نحو 70% من المحفظة العربية، للتقليل من مخاطر إعادة الاستثمار وتأمين عوائد مستقرة.

فيما يلي نظرة على ترتيب الدول العربية الأكثر حيازة لسندات الخزنة الأمريكية ورصد تغيير الاستثمارات في عام حتى ديسمبر/كانون الأول 2025:

1. السعودية

حيازات سندات الخزنة الأمريكية: 149.5 مليار دولار

التغيير خلال عام: 12 مليار دولار ↑

تعد السعودية أكبر الدول العربية استثماراً في سندات الخزنة الأمريكية مع ارتفاع قدره 12 مليار دولار العام الماضي في حيازاتها. ويعزي الرئيس التنفيذي لمجموعة deVere، نايجل غرين، أسباب زيادة ارتفاع استثمارات السعودية في سندات الخزنة الأمريكية إلى الإيرادات النفطية القوية والعوائد الأمريكية الجذابة نسبياً. وأضاف غرين أن البيانات تبرز مدى ارتباط المنطقة بدورة أسعار الفائدة الأمريكية. وعلى مدار العام الماضي، سجلت استثمارات السعودية، أعلى معدل عند 149.5 مليار دولار في ديسمبر 2025، بعد أن كانت عند أدنى مستوى لها البالغ 126.4 مليار دولار في فبراير، وهو ما يعكس كلا من قرارات التخصيص القائمة على الدخل وتوقعات تقلبات أسعار الفائدة. وقال غرين: «تدعم سندات الخزنة استقرار العملة والسيولة، لكنها قد تنقل أيضاً تقلبات الأسواق العالمية للسندات إلى خزائن الدول».

الاقتصادية

جريدة النخبة
ورواد المال والأعمال



news@aleqtisadyah.com نستقبل الاخبار على البريد التالي:

www.aleqtisadyah.com

الموقع الالكتروني:

50300624



@aleqtisadyahkw



@aleqtisadyahkw

تابعونا:

اقرأ عدد

الاقتصادية

اليومي

عبر الحسابات التالية

الموقع الالكتروني: www.aleqtisadyah.com



@aleqtisadyahkw



@aleqtisadyahkw



aleqtisadyah_kw



aleqtisadyah.com





Detox

YOUR BODY



Relax

YOUR MIND



Boost

IMMUNITY



Recover

FASTER



Strengthen

YOUR HEART



Renew

YOUR SKIN



97989059

Sales@sunlightenme.com

Second Day Delivery /
Instalation to Kuwait

بيسنت: الاقتصاد الأمريكي ينمو 3.5% في 2026



قال وزير الخزانة الأمريكي سكوت بيسنت في مقابلة مع برنامج «ذا ويل كين شو» على قناة فوكس نيوز أمس الجمعة إنه يعتقد أن الاقتصاد الأمريكي يمكن أن ينمو 3.5% على الأقل في عام 2026.

وقال اقتصاديون شملهم مسح حديث أجرته الجمعية الوطنية لاقتصاديات الأعمال إن نمو الاقتصاد الأمريكي سيرتفع قليلاً في العام 2026، لكن مكاسب التوظيف ستبقى ضعيفة بينما سيبطئ مجلس الاحتياطي الفيدرالي وتيرة أي خفض جديد لأسعار الفائدة.

وأظهر المسح أن متوسط توقعات النمو بلغ 2% ارتفاعاً من 1.8% في مسح سابق خلال أكتوبر الماضي مقارنة مع نمو قدره 1.3% فقط في يونيو الماضي.

وتشير التوقعات إلى أن زيادة الإنفاق الشخصي واستثمارات الشركات ستدعم زيادة النمو، ولكن المشاركين أجمعوا تقريباً على أن الرسوم الجديدة على الواردات التي فرضتها إدارة الرئيس دونالد ترامب ستكبح النمو بما لا يقل عن ربع نقطة مئوية.

وتباطأ النمو الاقتصادي في الولايات المتحدة أكثر من المتوقع في الربع الرابع من العام 2025، وسط اضطرابات ناجمة عن إغلاق الحكومة وتراجع الإنفاق الاستهلاكي، لكن من المتوقع أن تدعم التخفيضات الضريبية والاستثمارات في الذكاء الاصطناعي النشاط الاقتصادي في العام 2026.

الاقتصادية

ALEQTISADYAH

اشترك مجاناً ليصلك العدد

50300624

أرسل كلمة "اشترك" عبر الواتس اب



مدير التسويق
والإعلان

للتواصل

نستقبل الأخبار على البريد التالي

رئيس التحرير
هشام الفهد

الموقع الإلكتروني

الاقتصادية
ALEQTISADYAH

@aleqtisadyahkw

حازم حيدر

50300624



news@aleqtisadyah.com

editor@aleqtisadyah.com

www.aleqtisadyah.com

جريدة اقتصادية
إلكترونية يومية
تصدر كل يوم
صباحاً بنظام pdf