



بنك الخليج يعقد
مؤتمر المستثمرين
لنهاية العام 2025

17

4.47 مليار دينار حجم الإيرادات التشغيلية للبنوك عن 2025

37.326% هامش الربح

في القطاع المصرفي

1

المصرفيات التشغيلية ارتفعت

6.6% إلى 1.78 مليار دينار

2

منافسة شرسة في السوق تدفع

نحو الاندماج أو التوسع الخارجي

3

كتب حازم مصطفى:

عمليات التطوير والتحديث والتحول. في الوقت الذي نمت فيه إيرادات التشغيل 305 مليون دينار بنسبة 7.3%، زادت المصرفيات التشغيلية 111 مليون بنسبة 6.6%. التحدي كبير في المرحلة المقبلة، حيث تصعد بنوك متوسطة وصغيرة للقمة من خلال تعزيز قوتها التشغيلية وتعزيز كفاءتها المالية، فيما ستشهد بعض البنوك تحديات كبيرة في معدلات النمو، خصوصاً التي يرتفع رأسمالها بمستويات كبيرة مع استمرار توزيعات المنحة التي تحتاج جهود قياسية لخدمة حجم الأسهم الجديدة، كما سيبقى التباين سائداً، حيث ستواصل بنوك الطفرات والنمو، وبنوك أخرى ستواجه تحديات صعبة بعد نزوب بئر بيع الأصول الذي يغذي الأرباح.

المؤسسين والأفراد ذوي الملاءة، إضافة إلى شريحة الشباب والداخلين إلى سوق العمل. وفي مظهر من مظاهر القوة التنافسية تتواصل عمليات الدمج على الصعيد المحلي، فيما تستمر عمليات التوسع الخارجي في الأسواق الإقليمية لتحقيق تنوع مطمئن يحقق التوازن وقت الهدوء أو تباين موجات النمو. هامش الربح في البنوك سجل في العام الماضي 2025 نحو 37.32%، حيث جاء صافي الأرباح 1.67 مليار، قياساً إلى إجمالي الإيرادات التشغيلية 4.47 مليار دينار، ما يعني أن 62.67% من الإيرادات التشغيلية تذهب كمصروفات تشغيلية وإهلاكات. ارتفاع سقف المنافسة يحتم استمرار

حقوق القطاع المصرفي الكويتي إجمالي أرباح تشغيلية عن العام المنتهي في 31 ديسمبر 2025 بلغ 4.47 مليار دينار كويتي، مقارنة مع 4.169 مليار دينار عن السنة المقارنة 2024، بهامش زيادة يبلغ 305 مليون دينار، وبذلك تكون الأرباح التشغيلية للقطاع المصرفي قد نمت 7.3%. حققت كافة البنوك نمواً بين 3.6% و36.1%، باستثناء بنك الخليج الذي سجل تراجع سلبي بنسبة 5.2% للإيرادات التشغيلية. المنافسة في السوق المحلي شديدة، حيث تواصل البنوك تعزيز حضورها عبر تنوع خدماتها والاستئثار بأكبر قاعدة من العملاء

المصرفيات التشغيلية			
البنك	مصروفات التشغيل 2025	مصروفات التشغيل 2024	نسبة التغيير %
الوطني	497.707	467.966	6.35%
الخليج	94.292	92.586	1.84%
التجاري	65.314	62.806	3.9%
الأهلي	96.939	93.337	3.8%
الدولي	59.559	52.697	13%
برقان	163.132	130.486	25%
بيتك	624.344	599.980	4%
بوبيان	134.685	126.129	6.7%
ورية	47.101	46.357	1.6%
الإجمالي	1.783	1.672	6.6%

الإيرادات التشغيلية			
البنك	الإيرادات التشغيلية 2025 - مليون د.ك.	الإيرادات التشغيلية 2024 - مليون د.ك.	نسبة النمو %
الوطني	1.296	1.251	3.6%
الخليج	188.883	199.328	(5.2)%
التجاري	188.882	179.969	5%
الأهلي	221.469	200.750	10%
الدولي	101.526	91.371	11.11%
برقان	267.798	229.024	17%
بيتك	1.833	1.692	8.3%
بوبيان	267.565	246.183	9%
ورية	109.294	80.306	36.1%
الإجمالي	4.474	4.169	7.3%

متى يمكن للمساهم معرفة مصير أمواله والوقوف على مستقبلها أولاً بأول قبل الاصطدام بقرار الشطب؟

سيناريو وقف شركات وانتهاء مصيرها بالشطب تكرر كثيراً... فهل يتم استحداث آلية للشفافية مع أصحاب المصلحة؟

مطالب بإشراك المساهمين في الإجراءات وكشف درجة تعاون مجالس الإدارات

تجهيل المساهمين يشجع مجالس الإدارات على التقاعس والتغاضي عن التعاون

كشف الحقائق يمنح المساهمين فرصة لتشكيل تحالف والدعوة إلى جمعية عمومية

الدراسة، وتمثل نقلة نوعية تمنح المساهمين فرصة لممارسة دور مؤثر في مصير الشركة، أملاً في إنقاذ الشركة من الشطب إنقاذ استثمارات المساهمين ورؤوس أموالهم كذلك.

الجدير ذكره أن بعض الشركات ظلت موقوفة لأشهر واستنفذت المهل الممنوحة لها لمعالجة الملاحظات، في الوقت الذي يعتقد صغار المساهمين أن مجلس الإدارة والجهاز التنفيذي يقوم بمهام واجباته على قدم وساق، ويبدل العناية اللازمة على أعلى مستوى، ثم تأتي المفاجأة في نهاية المطاف، ويجدون أن الشركة محلك سر، ويُفاجئ الجميع بقرار الشطب، وهو ما يعني أن مجلس الإدارة لم يتعاون ولم يقيم بالدور المنوط به.

لذلك يجب كشف الحقائق ومستوى تعاون مجلس الإدارة، وخطوات التطور في معالجة الملاحظات أولاً بأول أمام المساهمين، ليكون الجميع على علم بالخطوات، ويشترك الجميع في تحديد مصير الشركة، فكما يطلع مجلس الإدارة على تفاصيل المراسلات ويعرف مصير الشركة فالمساهمون شركاء ولهم حقوق أيضاً، والشفافية في هذا الملف واجبة وضرورية، ولا بد من حلول ومخارج مستقبلية.

كافة الجوانب، واستحداث آلية لمعالجة الحالات المقبلة، بحيث يكون هناك وضوح وشفافية مع حملة الأسهم فيما يخص التعاون ومصير السهم. لماذا الشفافية مع المساهمين مهمة؟

مصدر استثماري قال في تصريح خاص لـ "الاقتصادية" بأن أحد أهم المكاسب التي يمكن أن تنتج عن الشفافية مع المساهمين عبر إصدار نشرة أسبوعية خلال مرحلة وقف السهم عن التداول تحتوي على معلومات دقيقة عن تطور وضع الشركة، وتبيان تعاون مجلس الإدارة من عدمه مع الجهات التنظيمية، هو أن يتم وضع مجلس إدارة أي شركة موقوفة أمام مسؤولياته أمام المساهمين.

كما أنه في حال تعريف المساهمين بتطورات الأحداث أولاً بأول، وكشف عدم تعاون مجلس الإدارة في تلبية المتطلبات، فإن ذلك يشكل فرصة أمام المساهمين للتحالف وطلب جمعية عمومية يتم فيها عزل مجلس الإدارة وانتخاب مجلس جديد، أو على الأقل مسائلة مجلس الإدارة عن التقاعس وعدم التعاون وعدم تلبية المتطلبات ومعالجة الملاحظات.

تعريف المساهمين بملف التعاون بين مجلس الإدارة والجهات التنظيمية خطوة تستحق

بعد تكرار سيناريو وقف أكثر من شركة عن التداول، ثم بعد أشهر من الوقف تصل إلى مرحلة الشطب من الإدراج، وفقاً لمبررات تتعلق بعدم التعاون أو أخطاء وممارسات جسيمة تستوجب ذلك القرار، وهناك شركة موقوفة حالياً ولا أحد يعرف مصيرها حتى الآن، يأتي التساؤل المهم في هذا الملف والذي يهم شريحة واسعة من المستثمرين تقدر بالآلاف، وهو:

ألا يحق للمساهم والمستثمر معرفة مصير الشركة من خلال نشرة أسبوعية يتم إلزام الشركة بأن تقدمها عبر إفصاح رسمي على موقع السوق؟

متى يتم استحداث آلية تضع المساهم والمستثمر في إطار من الشفافية بمعرفة مصير الشركة أولاً بأول، خصوصاً وأنه متى ما توقف السهم لا يعلم المساهم عن الشركة أي معلومات تتعلق بمصير السهم أو تعاون مجلس الإدارة مع الجهات الرقابية، إلا ما قد يصدر من قرارات مصيرية بشأن الشركة سواء بالشطب أو العودة للتداول، أو توقيع غرامة أو إصدار بيانات مالية وغيرها من الإفصاحات التقليدية.

الملف ليس عابر، ولكنه أصبح جزء أصيل من هموم المستثمرين، ومن المهم دراسته من

بنك وربة: 28.39% مساهمة بنك الخليج في الأرباح



قيمة الأرباح العائدة من الاستثمار تبلغ 14.091 مليون دينار

إجمالي أرباح بنك وربة.
جدير بالذكر أن صافي أرباح بنك وربة من دون حصته في بنك
الخليج يبلغ 35.530 مليون دينار كويتي.

كشفت البيانات المالية أن نسبة مساهمة بنك الخليج في
البيانات المالية لبنك وربة وفقاً لنسبة ملكيته البالغة 32.75%،
بلغت نحو 14.091 مليون دينار كويتي بما نسبته 28.39% من

حملة سهم «الرابطة» يتسائلون ويترقبون؟

تم وقف سهم شركة رابطة الكويت والخليج للنقل في 31 ديسمبر
2025، واليوم 8 فبراير 2026، وما زال حملة السهم يتسائلون عن مصير
السهم ويترقبون توضيح أو إفصاح.
جدير ذكره أن البورصة أعلنت في 12 يناير عن إضافة سهم الرابطة إلى
مؤشر الرئيسي 50 لانطباق معايير المؤشر عليها بعد إتمام المراجعة
السنوية للشركات.

158.62 مليون قيمة دفترية لموجودات غير ملموسة

تضمنت بيانات مالية قيمة دفترية لموجودات غير ملموسة كما
في نهاية 2025، تقدر بقيمة 158.6 مليون دينار كويتي، عبارة عن
تراخيص أنشطة وعلامات تجارية، والعلاقات بالعملاء بمبلغ 2.6
مليون.

حوكمة:

صفقة بقيمة 5000 = توقيع اتفاقية
قرض بقيمة 17 مليون = لا يوجد عقد

صفقة «وربة - الخليج»... جزء نقدي وجزء اعتراف بقروض قيمتها 267.3 مليون دينار

كشفت تفاصيل لاحقة بشأن صفقة شراء بنك وربة لحصة «شركة الغانم
التجارية» في بنك الخليج، والتي بلغت قيمتها نحو 498.161 مليون دينار
لشراء 32.75% من رأسمال بنك الخليج، عبر تملك شركة الغانم التجارية، بأن
قيمة الصفقة وزعت على شقين، الأول مقابل نقدي بلغت قيمته 230.825
مليون دينار كويتي، فيما الشق الثاني كان يتمثل في الاعتراف بقروض بنكية
ومطلوبات أخرى للشركة المشتراه بمبلغ 267.336 مليون دينار تقريباً.

2.2 مليون دينار خسائر محقة من بيع أسهم

مُني بنك محلي بخسائر محقة بقيمة 2.2 مليون دينار كويتي نتيجة بيع
استثمارات في أسهم بالقيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى

ارتفاع العقارات الاستثمارية في بنك بنسبة 35.5%

ارتفعت قيمة العقارات الاستثمارية في أحد البنوك إلى 92.6 مليون دينار،
بزيادة 35.5%، حيث ارتفعت من 68.37 مليون دينار كويتي بما قيمته
24.306 مليون دينار كويتي.

تقرير الرهن منضمّن كميات الأوراق المالية وحقوق التصويت كما في 31/12/2025

م	رقم الشربة	رمز الشربة	رقم المخصصة	الأوراق المالية المدرجة	كمية	حقوق التصويت المضمّن (العدد المرفق)	ملاحظات
1	101	وطني	1	بنك الكويت الوطني	7,112,988	المسجل	قناة تلفزيون
2	102	خليج ب	2	بنك الخليج بنوك	145,061,959	بيت التمويل الكويتي	قناة تلفزيون
3	102	خليج ب	2	بنك الخليج بنوك	17,035,450	المسجل	قناة تلفزيون
4	106	الوطني	6	بنك الكويت الوطني	22,709	المسجل	قناة تلفزيون
5	106	بنك	8	بيت التمويل الكويتي	134,166,750	المسجل	قناة تلفزيون
6	106	بنك	8	بيت التمويل الكويتي	122,260,625	بيت التمويل الكويتي	قناة تلفزيون
7	100	بنك بريان	206	بنك بريان	36,019	المسجل	قناة تلفزيون
8	203	نفا	26	الائتمانات المالية العامة القابضة	10,200	المسجل	قناة تلفزيون
9	221	الخليجي	76	شركة بيت الإعمار العقاري	184,000	المسجل	قناة تلفزيون
10	222	الوطني	78	شركة نفا للإعمار والتطوير	10,030,200	المسجل	قناة تلفزيون
11	223	الوطني	80	شركة نفا للإعمار والتطوير	5,783,444	المسجل	قناة تلفزيون
12	235	المصفاة	193	شركة المصفاة للاستثمار في ريف	20,1006	المسجل	قناة تلفزيون
13	239	مسارك	198	مسارك القابضة	289,762,104	المسجل	قناة تلفزيون
14	262	الائتمار	283	مجموعة الائتمار الاستثمارية	47,031,884	المسجل	قناة تلفزيون
15	401	مطارات ك	61	شركة مطارات الكويت في ريف	30,286	المسجل	قناة تلفزيون
16	403	وطني	63	شركة الوطنية العقارية في ريف	10,981,525	المسجل	قناة تلفزيون
17	433	الوطني	72	شركة الوطني في ريف	118,066,484	المسجل	قناة تلفزيون
18	439	الوطني	225	شركة الوطني العقارية	5,723,976	المسجل	قناة تلفزيون
19	493	مسارك	249	مسارك القابضة العامة	81,030,092	المسجل	قناة تلفزيون
20	501	مصارف	81	مجموعة المصارف الكويتية القابضة	25,000	المسجل	قناة تلفزيون
21	505	مصارف	86	شركة مجموعة المصارف الكويتية والمصارف الكويتية في ريف	3,045,521	المسجل	قناة تلفزيون
22	505	مصارف	86	شركة مجموعة المصارف الكويتية والمصارف الكويتية في ريف	10,505,000	بيت التمويل الكويتي	قناة تلفزيون
23	511	مسك ك	94	البنك الكويتي	13,836,161	المسجل	قناة تلفزيون
24	514	بريد ب	97	بريد الكويت وخدمات البريد في ريف	5,181,394	المسجل	قناة تلفزيون
25	663	الوطني	104	الوطني القابضة العامة	11,706,705	المسجل	قناة تلفزيون
26	695	زيت	105	الائتمانات النفطية	47,291,005	المسجل	قناة تلفزيون
27	613	أريد	113	إرشادية الاستثمارات النفطية	23,577,590	المسجل	قناة تلفزيون
28	638	أسس	295	مجموعة أسس القابضة	16,509,277	بيت التمويل الكويتي	قناة تلفزيون
29	691	سود	233	شركة سود القابضة في ريف	82,000	المسجل	قناة تلفزيون
30	813	شركة كاز	151	مجموعة كاز في ريف	1,741,888	المسجل	قناة تلفزيون
31	821	بنك بريان	441	بنك بريان	40,000	المسجل	قناة تلفزيون
32	822	الوطني	315	الائتمانات الكويتية	18,022,287	المسجل	قناة تلفزيون
33	827	الوطني	792	شركة بركة الكويت للأوراق المالية في ريف	20,576	المسجل	قناة تلفزيون
34	829	شركة كاز	818	شركة كاز في ريف	8,843	المسجل	قناة تلفزيون
35	830	الوطني	964	شركة كاز في ريف	5,778,574	المسجل	قناة تلفزيون
36	831	بيت	3008	شركة بيت القابضة في ريف	32,459	المسجل	قناة تلفزيون
37	832	ألف عقدة	3076	شركة ألف عقدة في ريف			

تقرير بيتك كابيتال للأسهم المرهونة ديسمبر 2025

يضم التقرير الدوري عن ديسمبر 2025 لمحافظ الأسهم المرهونة 37 محفظة، تضم ملكيات متعددة لعدد من الشركات المدرجة كضمانات ورهونات مكملة، حيث لا تزال الأسهم تحتفظ بجاذبيتها.

لا تزال صكوك تحتفظ بأعلى كمية أسهم مرهونة بنحو 289.7 مليون سهم. وتشير جاذبية الأسهم وقبولها كرهونات إلى سائلة التسهيلات وتدفع التمويل لتلبية متطلبات كبار الملاك والمستثمرين.

صندوق الأسرار:

الحكمة الصحيحة على تعاملاتهم وتضعف شوكتهم.

معالجة مالية تمت على أحد البنود لها أهداف ومن ورائها رسائل ، الفجوة كبيرة جداً جداً، والأيام المقبلة كفيلة بكشف العملية. المبلغ ليس قليل، والتمويه بتوزيعه وإطفائه في محاولة لتصوير الهبوط كإنجاز لن تمر.

شركة استثمار تحاول نفذ الغبار الذي أصابها «بالعطب والصدأ»، سعياً لإحياء كيان في حكم «الميت» بسبب عدم تفرغ الرئيس التنفيذي للمجموعة سوى لتدوير الأصول و«تضبيب الميزانيات» وإدارة التكتيكات لمصالحه الخاصة فقط.

بند معاملات ذات صلة، يجب أن تتم مراجعته بالتفصيل الدقيق، بكل تفاصيله وما يندرج تحته، وعمل المقارنات اللازمة صعوداً وهبوطاً، واستهداف الميزانيات الكبرى والتعاملات الضخمة.

النتيجة المنتظرة ستكشف للجميع أن ما تم بثه من معلومات مضللة هدفها غير مهني، وسيف الرقابة يدور، والدور سيطلقكم قريباً، «والوعد قدام ..».

المجموعة المحترفة صاحبة الجوائز التي تعيد أمجاد المتعثرين، ليتكم تطبقون الاحترافية على إفصاحاتكم وتعلنون نسبكم وحصصكم مع الشركاء.

5 عضو مجلس الإدارة المتذمر... لا يحق له التأفف من الجزاءات التي طالته مع مجلس الإدارة بحجة أن رئيس مجلس الإدارة هو من يقود دفة المشهد بالكامل. إن لم يكن لك دور فني ومهني، وتقول كلمة الحق وفق صحيح القانون ومعايير الحوكمة، لماذا لم ترحل وقد سبقك أحد الأعضاء في ذلك؟ ... لماذا لم تتخذة قدوة؟!

6 عائلة شركاء في كيان تلقوا عرض لشراء حصتهم، ولعدم رغبتهم في البيع طلبوا سعر غير منطقي لا يمكن قبوله. بعد مشاورات في الأيام الماضية توجه أحد الأقطاب لتغيير رأيه، حيث يرى أن البيع أفضل وأكثر جدوى.

7 تحالف في أحد الكيانات، من أنصار وحلفاء الرئيس، يقاتلون ويصارعون لبقائه. كل مشكلتهم في التغيير أن تتكشف ممارساتهم وتنطبق معايير

1 كيان مدرج سجل قفزة قياسية في مكافآت ومميزات الإدارة العليا. بلغت قيمة الزيادة 1.351 مليون دينار بين 2024 و2025، أي في عام واحد، بنسبة تبلغ 32.3%. تمثل مجمل المكافآت والمميزات 11% قياساً إلى صافي الأرباح.

2 تتقرب الأوساط الاستثمارية والاقتصادية تغيير مهم في منصب قيادي لإحدى الشركات الكبرى. هناك من يجزع من الحديث عن الملف وهم «مجموعة مستفيدين ومطبلين»، غير قانعين بأن التغيير سنة الحياة، ولو دامت لغيرك ما اتصلت إليك.

3 أكدت مصادر متابعة بأن كل المناصب تحت المجهر، أداءً وتقييماً وتمثيلاً، بحيث ستسود العدالة، مؤكدة بأنه لا دعم لأي طرف من دون أسس أو عبر نظام التكتيكات الضيقة والترتيبات المسبقة.

4 في عالم المال والاستثمار لا توجد مقارنات بين لماذا تم قبول هذا الطلب من تلك المجموعة، ولماذا تم رفض طلبنا. هذا ما يجب أن يعيه مجموعة الهواة المضاربين الذين غرروا بالأفراد، وألحقوا بهم أضراراً فادحة، وكبدوهم خسائر جسيمة، فعندما حانت ساعة المحاسبة يريدون الهروب من المواجهة والمسؤولية، ويقولون طبقوا علينا ما تم تطبيقه على مجموعة سبقتنا، فهم السابقون ونحن اللاحقون.

صندوق الأسرار

تغليب الفرص من أجل النصب... وبجاجة غل يد الضحايا عن المطالبة بالحقوق



في الأرشيف العالمي للنصب قصص كثيرة، بعضها يستحق النشر للتعجب والتحوط، والحذر من أساليب شياطين الإنس وعبداء المال، الذين انساقوا وراء شهوتهم للمال رغم أن بعضهم سليل عائلات تجارية عريقة، ويعتبرون أنفسهم من الطبقة المخملية العليا، التي يجب أن تعمل ما تريد بلا ضوابط ولا وازع ديني أو أخلاقي، وليس لأحد الحق في أن يعترض أو يطالب بحقوقه المسلوبة.

قصص عجائب النصب كثيرة، تتعدد أساليبها وضحاياها، لكن قصتنا اليوم من أبشعها وأكثرها جحوداً، بعد أن قام تاجر سليل عائلة تجارية، يكاد يضاهي عمرها التجاري عائلة روتشيلد، بتغليب فرصة استثمارية عبارة عن فخ وليست فرصة، فهي أبعد ما تكون عن ربع فرصة، بل هي مجرد ورق X ورق، أوراق منمقة، أرقام غير حقيقية، مساحات غير واقعية، وفوق هذا كله مجموعة من الأعلام الوهمية التي تزين الفرص الكرتونية.

وما أن يقع الهدف في الفخ، ويقع العميل في الشرك، ويقوم بسداد الأموال اعتماداً على الثقة في التاجر سليل العائلة التجارية وكذلك من باب المجاملة لمن يظن أنه جدير بالثقة والمجاملة، يكشف التاجر اللص عن وجهه الحقيقي، فلا فرص ولا من يحزنون، والأكثر من ذلك نكران الأموال، والتبجح بمصادرة حق المستثمرين الذين ساهموا بملايين في أن يطالبوا بحقوقهم ولو عبر القنوات الرسمية.

يرفع التاجر اللص شعار إما أن تصمت وتسكت أو سنكون حجر عثرة وصوت مزعج في كل تحركاتك، وسنناشك في كل أعمالك، وكأن للصوصية والسرقة والنصب والاحتيال والتعدي على حقوق الآخرين هي ضريبة يجب أن يتقبلها كل من يقع ضحية! عجباً لهذا السلوك المشين الذي بات يستسهله بعض المحتالين الجدد، من يسعون لإحياء أمجاد المحتال العالمي «مادوف»، والأكثر عجباً من هذا السلوك هو استمرار هذا المحتال في غيه معتقداً أن ما يثيره من غبار سيرهب أصحاب الحق ويعرقلهم ويثنيهم عن ملاحقته.

لكن في هكذا ملفات، مهما خرج «النصاب» رأس الحية سالماً، سيبقى العقاب المجتمعي وعار السمعة السيئة لمن قدم فرص عبارة عن فخ لا أكثر، وسيبقى كل محتال موصوم بأبشع صفة نهى عنها الباري عز وجل في آيات قرآنية عديدة وهي أكل أموال الناس بالباطل، فقد قال تعالى:

1 - ﴿وَلَا تَأْكُلُوا أَمْوَالَكُمْ بَيْنَكُمْ بِالْبَاطِلِ﴾

2 - وفي آية كريمة أخرى ﴿يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا لَا تَأْكُلُوا أَمْوَالَكُمْ بَيْنَكُمْ بِالْبَاطِلِ إِلَّا أَنْ تَكُونَ تِجَارَةً عَنْ تَرَاضٍ مِنْكُمْ﴾

..وتعظيماً لهذا الإثم وتحريمه قال الحق في آيات أخرى

3 - ﴿إِنَّ الَّذِينَ يَأْكُلُونَ

أموال الناس بالباطل إنما يأكلون في بطونهم نارا وَسَيَصْلَوْنَ سَعِيرًا﴾

4 - ﴿يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا إِنَّ كَثِيرًا مِنَ الْأَخْبَارِ وَالرُّهْبَانِ لَيَأْكُلُونَ أَمْوَالَ النَّاسِ بِالْبَاطِلِ وَيَصُدُّونَ عَنْ سَبِيلِ اللَّهِ﴾

سلسلة قصص

قصة خيالية اقتصادية أهدافها توعوية تنويرية أبطالها أدوات ودمى بشرية وفرق من النواطير والشخصيات الكرتونية وعراقي السطو على الأصول الجوهريّة الدولية.

5 - ﴿سَمَاعُونَ لِلْكَذِبِ أَكَّالُونَ لِلسُّخْتِ﴾

6 - ﴿وَتَرَى كَثِيرًا مِنْهُمْ يُسَارِعُونَ فِي الْإِثْمِ وَالْعُدْوَانِ وَأَكْلِهِمُ السُّخْتِ لَبِئْسَ مَا كَانُوا يَفْعَلُونَ﴾

7 - ﴿لَوْلَا يَنْهَاهُمُ الرَّبَّائِيُّونَ وَالْأَنْبَارُ عَنْ قَوْلِهِمُ الْإِثْمِ وَأَكْلِهِمُ السُّخْتِ لَبِئْسَ مَا كَانُوا يَفْعَلُونَ﴾

8 - ﴿فَيُظْلَمُ مَنْ الَّذِينَ هَادُوا حَرَمْنَا عَلَيْهِمْ

طَيِّبَاتٍ أَحَلَّتْ لَهُمْ وَبِضْدِهِمْ عَنْ سَبِيلِ اللَّهِ

كَثِيرًا﴾ وَأَخَذَهُمُ الرَّبُّ وَقَدْ نَهَوَا عَنْهُ وَأَكْلِهِمْ

أَمْوَالَ النَّاسِ بِالْبَاطِلِ وَأَعْتَدْنَا

لِلْكَافِرِينَ مِنْهُمْ عَذَابًا

أَلِيمًا﴾

الاستدامة قرار ومسار وليس شعار

بقلم - خالد محمد المطوع

Info@istidamah.com



كثيرًا ما يُتداول مصطلح الاستدامة في الخطاب العام، حتى بات حاضراً في معظم النقاشات التنموية، لكن قلة من تتوقف عند معناه الحقيقي العميق. فالاستدامة ليست مفهوماً عاماً أو عنواناً يُضاف إلى السياسات، أو لتجميل الخطابات ومواكبة توجه عالمي، بل أصبحت معياراً لجودة القرار العام. فهي تعني ببساطة، إدارة الموارد والخيارات الاقتصادية بكفاءة تضمن استمرارية النمو، وتقلل الكلفة المستقبلية، وترتبط بين التخطيط الذكي والنتائج الحقيقية.

هنا فقط يظهر الفارق بين تبني شكلي وتطبيق فعلي يُحدث أثراً اقتصادياً وسياسياً ملموساً. وعند قراءة رؤية الكويت، يتضح أن كثيراً من محاورها الأساسية تنطلق من هذا الفهم؛ من تنويع مصادر الدخل، ورفع كفاءة الإنفاق، إلى تمكين القطاع الخاص، وبناء اقتصاد أكثر مرونة وقدرة على التكيف. وهي مرتكزات لا تنجح إلا عندما تُدار الاستدامة كمنهج قرار لا كعنوان مرحلي. الاستدامة اليوم ليست ملقاً إدارياً جديداً، بل لغة سيادية يُدار بها القرار، والوزارة الجديدة أمام فرصة لتحويلها من مفهوم متداول إلى معيار يُحتكم إليه في كل سياسة اقتصادية وتنموية. إن التحول الحقيقي لا يكمن في إطلاق مفاهيم جديدة، بل في ترسيخ الاستدامة كأداة لصنع القرار تُدار بالكفاءة وتُقاس بالأثر وتُحاكم بالنتائج. فالاستدامة، حين تُحسن إدارتها، لا تحمي المستقبل فقط، بل تُحسن القرار اليوم... وهنا يُصنع الفارق الحقيقي

الاستدامة والتنمية، يُعد خطوة موقفة تُحسب للدولة، وتعكس نضجاً في قراءة التحديات المقبلة، وإدراكاً بأن التخطيط الحديث لم يعد يُدار بالأدوات التقليدية وحدها، بل بمنهجيات تقيس الأثر وتُحسن القرار. الدول التي أدركت هذا التحول مبكراً انتقلت من منطق المبادرات إلى منطق المنهج. فقد نجحت في دمج الاستدامة داخل التخطيط الاقتصادي والمالي، من خلال ربط السياسات بمؤشرات قياس واضحة، وكفاءة الإنفاق. والاستدامة المالية، ما منحها قدرة أعلى على تحقيق نمو متوازن، وتقليل المخاطر، وتفادي كُلف مستقبلية باهظة. من واقع خبرتي الممتدة لأكثر من 20 عاماً في مجال الاستدامة، لم تعد الاستدامة تُقاس بعدد المبادرات أو كثافة التقارير، بل بمدى اندماجها في عملية اتخاذ القرار نفسها. فالتحدي الحقيقي لم يعد في إطلاق المشاريع، بل في إدارة الأولويات، وتوجيه الموارد، وضمان اتساق السياسات مع الأهداف طويلة الأجل.

في مراحل سابقة، ارتبطت ممارسات الاستدامة بمبادرات متفرقة وغير ممنهجة، افتقرت إلى التكامل والشمول، ما حال دون تحقيق نتائج متوازنة عبر محاورها الأساسية، سواء البيئية أو المجتمعية أو المرتبطة بالسوق ومكان العمل. ومع تطور المفهوم عالمياً، بات واضحاً أن الاستدامة لا تُدار بالمبادرات، بل بالمنهج، ولا تُقاس بالنوايا، بل بالأثر. الاستدامة ليست مفهوماً جديداً، بل نهج أدركت الدول المتقدمة مبكراً أهميته حين ربطت بين إدارة الموارد والتخطيط طويل الأجل كشرط أساسي للاستقرار والنمو. فقد بدأت كفكرة لتحسين استخدام الموارد، ثم تطورت لتصبح إطاراً يوجّه السياسات الاقتصادية، قبل أن تتحول اليوم إلى أحد أعمدة التخطيط الحديث للدول وقدرتها على حماية مكتسباتها الاقتصادية وتعزيز مرونتها. من هذا المنطلق، فإن إنشاء وزارة تُعنى بهذا المسار، وتكليف وزيرة ذات ارتباط مباشر بملف



الذهب عند مفترق طرق: بين طلب البنوك المركزية ومضاربات الأسواق

بقلم - د. محمد جميل الشبشيرى

Elshebshiry@outlook.com



شهدت أسعار الذهب منذ مطلع عام 2025 صعودًا غير مسبوق، إذ ارتفعت بنحو 30% وتجاوزت لأول مرة في التاريخ مستوى 5,500 دولار للأونصة، قبل أن تدخل في موجة تصحيح حادة أعادت السعر إلى حدود 5,000 دولار. هذه التحركات العنيفة تثير تساؤلًا جوهريًا: هل يعكس هذا الارتفاع تحولًا هيكليًا في دور الذهب داخل النظام النقدي العالمي، أم أنه مجرد فقاعة غدتها التوترات الجيوسياسية والمضاربات المالية؟

الرسوم الجمركية المتبادلة في أبريل، ثم التصعيد الأمريكي-الصيني في الصيف، مثالان واضحا على هذا النمط، حيث احتفظ الذهب بعد كل موجة بجزء كبير من مكاسبه رغم التصحيحات اللاحقة.

صحيح أن بعض الأحداث - مثل الضربات الأمريكية على إيران - أدت إلى ارتفاعات قصيرة الأجل تلاها تراجع كامل، لكن الاتجاه العام ظل صعوديًا، ما يعزز فكرة أن الذهب بات يستوعب الصدمات الجيوسياسية ويحول جزءًا منها إلى مكاسب دائمة.

رابعًا: المضاربة... السلاح ذو الحدين

رغم طبيعته الملموسة، لم يعد الذهب بمنأى عن المضاربة. فانتشار الصناديق المتداولة، وشهادات الذهب، وحتى العملات المشفرة المدعومة بالذهب، أسهم في تعميق الطابع المالي للسوق وتسهيل الدخول السريع والخروج السريع منه.

الخلاصة: 2026 بين الصعود الحذر والتحول الهيكلي

في المدى القصير، من المرجح أن تبقى أسعار الذهب مرتفعة، مدفوعة بمشتريات البنوك المركزية، واستمرار عدم اليقين في الولايات المتحدة، وتكرار بؤر التوتر الجيوسياسي. تقديرات الوصول إلى مستوى يقارب 5,200 دولار للأونصة بنهاية 2026 تبدو منطقية، وإن كانت محاطة بدرجة عالية من عدم اليقين. أما على المدى المتوسط، فالمشهد ينحصر بين سيناريوهين:

إما استقرار نسبي في النظام الدولي يعيد الذهب تدريجيًا إلى مستويات أقل، أو قبول عالمي بـ«واقع جديد» يجعل الذهب عنصرًا دائمًا في معادلة التحوط الاستراتيجي. وفي كلتا الحالتين، يبدو أن الذهب لم يعد مجرد ملاذ مؤقت، بل مرآة تعكس اختلالات النظام الاقتصادي والسياسي العالمي.

السياسات الأمريكية للتنبؤ. فقد قفز السعر من 2,625 دولارًا للأونصة في بداية العام إلى أكثر من 4,300 دولار بنهايته، أي بزيادة تقارب 65%.

تقلب السياسات التجارية، والغموض المحيط بالتوجهات المالية والنقدية، وتزايد الحديث عن إعادة تشكيل النظام العالمي وسلاسل الإمداد، كلها عوامل دفعت المستثمرين إلى إعادة النظر في محافظهم. ونتيجة لذلك، ارتفعت حصة الطلب الاستثماري على الذهب من 26% في أواخر 2024 إلى أكثر من 40% في 2025، مع تدفقات قوية نحو الصناديق المتداولة، خاصة في أوروبا.

تراجع الدور التقليدي للدولار كملاد آمن، ولو نسبيًا، فتح الباب أمام الذهب ليعيد تقديم نفسه كأصل أخير للثقة في عالم تتآكل فيه اليقينيّات النقدية.

ثالثًا: الجغرافيا السياسية... قفزات حادة ثم تثبيت للمكاسب

أظهرت أحداث 2025 نمطًا متكررًا في سلوك الذهب: ارتفاعات حادة عند ذروة التوتر، يعقبها تصحيح محدود ثم احتفاظ بجزء معتبر من المكاسب.



الإجابة الأقرب للواقع أن ما نشهده هو تفاعل معقد بين عوامل هيكلية طويلة الأجل وعوامل ظرفية قصيرة الأجل، يتصدرها سلوك البنوك المركزية، وحالة عدم اليقين السياسي والاقتصادي في الولايات المتحدة، إلى جانب تصاعد الطابع المالي والمضاربي لسوق الذهب.

أولًا: البنوك المركزية وسعر الذهب

لم تعد مشتريات البنوك المركزية من الذهب مجرد أداة تقليدية لتنويع الاحتياطيات، بل تحولت منذ عام 2022 إلى ركيزة أساسية لتسعير الذهب عالميًا. فقد ارتفعت حصة البنوك المركزية من إجمالي الطلب العالمي من متوسط 11% خلال العقد السابق إلى نحو 17% في الربع الثالث من 2025، بعد أن بلغت ذروتها عند 37% في صيف 2022.

الحرب في أوكرانيا شكّلت نقطة انعطاف مفصلية؛ إذ كشفت عن حقيقتين بالغتي الأهمية:

الأولى، أن الصراع العسكري واسع النطاق لا يزال احتمالًا واقعيًا حتى في قلب أوروبا. والثانية، أن الدولار الأمريكي يمكن توظيفه كسلاح سياسي واقتصادي فعّال عبر العقوبات والعزل المالي.

لهذا السبب، جاءت الزيادات الأكبر في احتياطيات الذهب من دول تخشى النزاعات أو العقوبات الأمريكية المحتملة، وعلى رأسها الصين التي رفعت احتياطياتها بأكثر من 350 طنًا منذ 2022. هذا السلوك لا يرفع الأسعار فحسب، بل يخلق حدًا أدنى نفسيًا واستراتيجيًا لسعر الذهب، يجعل أي هبوط حاد مؤقتًا بطبيعته.

ثانيًا: الولايات المتحدة وعدم اليقين كمولد دائم للطلب الاستثماري

رغم أن تخفيضات أسعار الفائدة كانت أحد العوامل الداعمة لارتفاع الذهب، فإن القفزة الكبرى في 2025 ارتبطت أساسًا بعدم قابلية

من «التداول التقليدي» إلى «البورصة الذكية»: كيف يمكن للذكاء الاصطناعي أن يعزز مكانة بورصة الكويت إقلييميا وعالميا؟

الجزء الثاني: البُعد الإقليمي – البورصات الخليجية والعربية (2/3)

بقلم - م. محمد عباس

مسؤول إقليمي سابق لنظم المعلومات بالبنك الدولي والأمم المتحدة
ومستشار الذكاء الاصطناعي

moh148@gmail.com

سباق إقليمي متسارع

في الجزء الأول من هذه السلسلة، سلطنا الضوء على بورصة الكويت من البُعد المحلي، واستعرضنا إرثها الريادي بوصفها أقدم بورصة خليجية، وبينما الفرص الاستراتيجية المتاحة لتوظيف الذكاء الاصطناعي في تعزيز مكانتها. اليوم، ننتقل إلى البُعد الإقليمي لنعرض كيف تتعامل البورصات الخليجية والعربية الشقيقة مع ملف التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي، وأين تقف كل سوق في هذا السباق المتسارع.

إن المشهد الإقليمي يكشف عن تفاوت واضح في مستويات التبني والنضج الرقمي بين أسواق المال العربية. فبينما تتقدم بعض البورصات بخطى حثيثة نحو نموذج «البورصة الذكية»، لا تزال أسواق أخرى في المراحل الأولى من التحول الرقمي الأساسي. هذا التفاوت يُمثل فرصة وتحدياً في آن واحد: فرصة للتعلم من التجارب الرائدة، وتحدياً يفرض سرعة أكبر في التحرك لتجنب التخلف عن الركب.



والإمارات، أظهرت طموحاً ملحوظاً في مجال التحول الرقمي. فقد استثمرت البورصة في تحديث بنيتها التقنية بالتعاون مع مجموعة «يوروكلير» (Euroclear) لتطوير أنظمة ما بعد التداول، كما أطلقت منصة تداول محدّثة تدعم سرعات تنفيذ أعلى.

في مجال الذكاء الاصطناعي، بدأت بورصة قطر في استكشاف تطبيقات التحليلات التنبؤية وأنظمة المراقبة الذكية، وإن كانت لا تزال في مراحل مبكرة نسبياً مقارنة بالسعودية والإمارات. ومع ذلك، فإن التزام قطر الواضح بالاقتصاد الرقمي ضمن «رؤية قطر الوطنية 2030»، ووجود مركز قطر المالي (QFC) كبنية تنظيمية داعمة، يُوفّران أرضية صلبة للتسارع في هذا المجال.

من الجدير بالذكر أن بورصة قطر حققت نجاحاً لافتاً في جذب الإيرادات المزدوجة وتوسيع قاعدة المستثمرين الأجانب، وهي عوامل تُعزز الحاجة إلى تبني أدوات ذكية لخدمة قاعدة مستثمرين متنوعة جغرافياً.

4- البحرين: بورصة البحرين: المرونة التنظيمية كميزة تنافسية

تُعدّ البحرين من أوائل الدول الخليجية التي تبنت مفهوم «التقنية التنظيمية» (RegTech) في قطاعها المالي. مصرف البحرين المركزي أطلق بيئة اختبارية تنظيمية (Regulatory Sandbox) متقدمة استقطبت عشرات الشركات الناشئة في مجال التقنية المالية.

بورصة البحرين، رغم صغر حجمها، استفادت من هذه البيئة الداعمة لتطوير خدماتها الرقمية. وقد أطلقت البورصة نظام التداول «X-Stream» المُحدّث، وتعمل على تعزيز قدراتها التحليلية. كما أن وجود «ممتلكات البحرين القابضة» كمساهم رئيسي يُتيح إمكانية الاستفادة من التآزر مع القطاعات التقنية الأخرى.

ما يُميّز التجربة البحرينية هو التركيز على أن تكون مركزاً إقليمياً للتقنية المالية (FinTech Hub)، وهو توجه يمكن أن ينعكس إيجاباً على تطوير أدوات ذكية لسوق المال.

5- سلطنة عمان — بورصة مسقط: خطوات واعدة

بورصة مسقط تسير بخطوات محسوبة نحو التحول

2- الإمارات العربية المتحدة — سوق أبوظبي للأوراق المالية (ADX) وسوق دبي المالي (DFM): زيادة مزدوجة

تتميز الإمارات بوجود سوقين ماليين رئيسيين، إضافة إلى «ناسداك دبي»، وهو ما يخلق بيئة تنافسية محفزة للابتكار. سوق أبوظبي للأوراق المالية (ADX) برز كأحد أكثر الأسواق الخليجية جرأة في تبني التقنيات الحديثة، حيث أعلن في عام 2023 عن شراكات استراتيجية مع شركات تقنية عالمية لتطوير حلول تعتمد على الذكاء الاصطناعي في مجالات المقاصة والتسوية والمراقبة على التداولات.

من أبرز مبادرات سوق أبوظبي إطلاق منصته الرقمية المتطورة التي تدعم التداول الخوارزمي (Algorithmic Trading)، وتوفر واجهات برمجة تطبيقات (APIs) تُتيح لشركات التقنية المالية بناء حلول مبتكرة فوق البنية التحتية للسوق. كما استثمر السوق في تقنيات البلوك تشين لتسوية الصفقات، في خطوة رائدة على المستوى الإقليمي.

أما سوق دبي المالي (DFM)، فقد ركّز على تحسين تجربة المستثمر عبر تطبيقه الذكي المُحدّث الذي يوظف تقنيات الذكاء الاصطناعي في تقديم تنبيهات مخصصة وتحليلات فورية. كما أطلق السوق مبادرات للتعاون مع مركز دبي المالي العالمي (DIFC) ومسرّعات الأعمال فيه لاحتضان شركات التقنية المالية المتخصصة في حلول أسواق المال.

«ناسداك دبي» من جانبه يُمثل نموذجاً فريداً بوصفه بورصة دولية تعمل من المنطقة، وقد استفاد من خبرات مجموعة ناسداك العالمية في تطبيق تقنيات المراقبة الذكية والتحليلات المتقدمة.

البيئة التنظيمية الإماراتية تُعدّ من أكثر البيئات تقدماً في المنطقة من حيث دعم الابتكار المالي. هيئة الأوراق المالية والسلع (SCA) أطلقت مختبراً تنظيمياً (Regulatory Sand-box) يسمح للشركات باختبار حلولها المبتكرة في بيئة خاضعة للمراقبة، مما يُسرّع دورة الابتكار مع الحفاظ على سلامة السوق.

3 - قطر بورصة قطر: طموح متنامٍ

بورصة قطر، رغم صغر حجمها النسبي مقارنة بالسعودية

أولاً: دول مجلس التعاون الخليجي — خارطة التحول الرقمي

1- المملكة العربية السعودية — «تداول»: القاطرة الإقليمية

تُمثل مجموعة تداول السعودية (Saudi Tadawul Group) القوة الضاربة في أسواق المال الخليجية والعربية، إذ تستحوذ على النصيب الأكبر من القيمة السوقية الإجمالية لبورصات المنطقة، والتي تجاوزت 10 تريليونات ريال سعودي (نحو 2.7 تريليون دولار). هذا الثقل يُترجم إلى قدرة استثمارية هائلة في مجال التقنيات الحديثة.

على صعيد الذكاء الاصطناعي، اتخذت «تداول» خطوات استراتيجية متعددة. فقد استثمرت المجموعة في تطوير أنظمة مراقبة ذكية للسوق تعتمد على خوارزميات التعلم الآلي لرصد أنماط التداول غير الطبيعية والكشف المبكر عن محاولات التلاعب. كما أطلقت منصة «تداولاتي» المطوّرة التي تُتيح للمستثمرين الأفراد أدوات تحليل متقدمة، إضافة إلى التعاون مع شركات التقنية المالية (FinTech) المحلية والعالمية عبر بيئتها الاختبارية التنظيمية (Regulatory Sandbox).

ما يُميّز التجربة السعودية هو ارتباطها العضوي برؤية المملكة 2030، التي تضع القطاع المالي في صدارة أولويات التحول الوطني. «برنامج تطوير القطاع المالي»، أحد البرامج التنفيذية للرؤية، يتضمن أهدافاً صريحة لتبني التقنيات المتقدمة في أسواق المال، بما فيها الذكاء الاصطناعي وتقنية البلوك تشين. كما أن إطلاق «سوق نمو» الموازية وتطوير سوق المشتقات والصكوك يعكسان توجهها نحو تنويع المنتجات المالية بما يواكب أفضل الممارسات العالمية.

هيئة السوق المالية السعودية (CMA) بدورها أصدرت إرشادات تنظيمية تتعلق باستخدام التقنيات الحديثة في تقديم الخدمات المالية، بما فيها خدمات «المستشار الآلي» (Robo-Advisor)، مما يوفّر إطاراً تشريعياً واضحاً يُشجّع الابتكار مع حماية المستثمرين. هذا التوازن بين التنظيم والابتكار يُعدّ من أبرز عوامل نجاح التجربة السعودية.



المالية العربية.

المحور الثاني يتعلق بتوحيد المعايير التنظيمية، حيث إن وضع إطار تنظيمي خليجي موحد لتطبيقات الذكاء الاصطناعي في أسواق المال يُسهّل الاستثمار العابر للحدود ويُعزز تكامل الأسواق.

المحور الثالث يتمحور حول المشاريع المشتركة، إذ يمكن للبورصات الخليجية التعاون في تطوير حلول تقنية مشتركة، مما يُقلل التكاليف ويُعزز القدرة التفاوضية مع مزودي التقنية العالميين

خاتمة: نافذة الفرصة لا تزال مفتوحة

يكشف المشهد الإقليمي أن سباق التحول نحو «البورصة الذكية» قد انطلق فعلياً في المنطقة، مع تقدم واضح للسعودية والإمارات. بورصة الكويت، بإرثها الريادي وبنيتها التقنية الجيدة، تمتلك مقومات حقيقية للحاق بالمجموعة المتقدمة، لكن نافذة الفرصة لن تظل مفتوحة إلى الأبد.

التحرك المطلوب يتجاوز التحديث التقني ليشمل بناء بيئة تنظيمية محفزة، وإقامة شراكات استراتيجية، واستثماراً حقيقياً في الكوادر البشرية. والأهم من ذلك كله، وجود إرادة مؤسسية واضحة تضع هذا التحول في صدارة الأولويات.

الميزة التنافسية الحقيقية لن تكون لمن يمتلك أفضل تقنية فحسب، بل لمن يُوظف التقنية بذكاء لخدمة مستثمريه وتعزيز كفاءة سوقه وشفافيته. في هذا السياق، يمكن لبورصة الكويت أن تُعيد تعريف دورها الإقليمي: لا كمجرد سوق مال تقليدي، بل كم منصة ذكية تستحق إرثها الريادي.

في الجزء الثالث والأخير من هذه السلسلة، سنوسّع العدسة أكثر لنستقريّ التجارب الدولية الرائدة في نيويورك ولندن وسنغافورة وهونغ كونغ وغيرها، ونستخلص الدروس المستفادة التي يمكن أن تُسهّم في رسم ملامح مستقبل «البورصة الذكية» في الكويت والمنطقة.

هذا المقال هو الجزء الثاني من سلسلة مكونة من ثلاثة أجزاء حول تحول أسواق المال نحو «البورصة الذكية».

المراجع والمصادر الرئيسية:

مجموعة تداول السعودية (saudiexchange.sa): التقارير السنوية والبيانات التشغيلية، ومبادرات التحول الرقمي.

سوق أبوظبي للأوراق المالية (ADX) وسوق دبي المالي (DFM): البيانات الرسمية والمبادرات التقنية المُعلنة.

بورصة قطر (qe.com.qa): التقارير والمبادرات التطويرية.

مصرف البحرين المركزي (CBB): أطر البيئة الاختبارية التنظيمية للتقنية المالية.

الاتحاد العالمي للبورصات (WFE): الإحصاءات المقارنة للبورصات الإقليمية والعالمية.

تقارير McKinsey وBoston Consulting Group: الدراسات المتعلقة بالتحول الرقمي في أسواق المال بمنطقة الشرق الأوسط.

IOSCO المنظمة الدولية لهيئات الأوراق المالية): التقارير الخاصة باستخدام الذكاء الاصطناعي والتعلم الآلي في أسواق المال.

حول الكاتب:

م. محمد عباس: مستشار دولي في الذكاء الاصطناعي، يمتلك خبرة واسعة كمسؤول إقليمي سابق لنظم المعلومات في البنك الدولي والأمم المتحدة. يركز في كتاباته على تحليل الفجوات الرقمية واستراتيجيات البنية التحتية التكنولوجية في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا.

من حيث تبني الذكاء الاصطناعي: تتقدم السعودية والإمارات بوضوح في هذا المجال، مع استثمارات أكبر ومبادرات أكثر نضجاً. بورصة الكويت تقع في المنطقة الوسطى، متقدمة على عُمان وبعض الأسواق العربية، لكنها بحاجة لتسريع الخطى للحاق بالمجموعة المتقدمة.

من حيث البيئة التنظيمية: هيئة أسواق المال الكويتية أُرست إطاراً تنظيمياً قوياً، لكنها تحتاج إلى تطوير أطر تنظيمية خاصة بالتقنيات المالية الحديثة، على غرار البيئات الاختبارية التنظيمية (Sandboxes) المُطبّقة في السعودية والإمارات والبحرين.

من حيث تنوع المنتجات المالية الذكية: لا تزال فجوة واضحة في توفر المنتجات المالية المبتكرة المدعومة بالذكاء الاصطناعي، كخدمات المستشار الآلي والتحليلات التنبؤية الموجهة للمستثمرين.

من حيث الشراكات التقنية: بينما تعقد السعودية والإمارات شراكات واسعة مع شركات التقنية العالمية الكبرى في مجال الذكاء الاصطناعي، تبدو الفرصة سانحة أمام بورصة الكويت لتوسيع شبكة شراكاتها الاستراتيجية في هذا المجال.

رابعاً: الدروس المستفادة من التجارب الإقليمية

من خلال استقراء تجارب البورصات الخليجية والعربية، يمكن استخلاص عدد من الدروس الجوهرية التي يمكن لبورصة الكويت الاستفادة منها:

الدرس الأول — الارتباط بالرؤية الوطنية: التجربة السعودية تُبرهن على أن ربط تحول أسواق المال بالاستراتيجية الوطنية الشاملة يُوفر زخماً سياسياً ومالياً يُسرّع الإنجاز. بورصة الكويت يمكنها تعزيز ارتباطها برؤية «كويت جديدة 2035» لتأمين الدعم اللازم.

الدرس الثاني — البيئة التنظيمية الاستباقية: تجربة الإمارات والبحرين في إطلاق البيئات الاختبارية التنظيمية تُثبت أن التنظيم يمكن أن يكون مُحفزاً للابتكار وليس عائقاً أمامه. هيئة أسواق المال الكويتية مدعوة لاستكشاف نموذج مماثل.

الدرس الثالث — الشراكات الاستراتيجية: لا تحتاج كل بورصة لبناء كل شيء من الصفر. الشراكات مع شركات التقنية العالمية المتخصصة تُسرّع التحول وتُقلل المخاطر.

هذا ما فعلته أغلب البورصات الخليجية الناجحة.

الدرس الرابع — التدرج المحسوب: التجارب الإقليمية الناجحة بدأت بمشاريع محددة النطاق (مثل أنظمة المراقبة الذكية)، ثم توسعت تدريجياً. هذا النهج يُقلل المخاطر ويُتيح التعلم من التجربة قبل التوسع.

الدرس الخامس — الاستثمار في الكوادر البشرية: جميع التجارب الإقليمية تواجه تحدياً مشتركاً في ندرة الكوادر المتخصصة في تقاطع المالية والتقنية. البورصات التي استثمرت مبكراً في تأهيل كوادرها حققت تقدماً أسرع.

خامساً: فرص التعاون الخليجي والعربي

ملف الذكاء الاصطناعي في أسواق المال يُمثل فرصة استثنائية للتعاون الإقليمي، بدلاً من الاكتفاء بالتنافس. هناك عدة محاور يمكن أن يتحقق فيها تعاون مثمر بين البورصات الخليجية والعربية.

المحور الأول هو تبادل الخبرات والممارسات المُثلى عبر إنشاء منصة خليجية مشتركة لتبادل المعرفة في مجال تطبيقات الذكاء الاصطناعي في أسواق المال، تحت مظلة هيئة الأسواق المالية لدول مجلس التعاون أو اتحاد هيئات الأوراق

الرقمي، مع تركيز على تحديث البنية التقنية الأساسية. أطلقت البورصة نظام تداول محدثاً، وتعمل على تطوير خدماتها الإلكترونية. وفي سياق «رؤية عُمان 2040»، هناك توجه لتعزيز دور سوق المال في الاقتصاد الوطني، مما قد يُسرّع تبني التقنيات الحديثة.

إلا أن بورصة مسقط لا تزال في المراحل الأولى من تبني تقنيات الذكاء الاصطناعي، وتُمثّل فرصة للتعاون الخليجي في نقل المعرفة والخبرات في هذا المجال.

ثانياً: أسواق المال العربية خارج الخليج — الصورة النوسع

1-مصر: البورصة المصرية: عراقة تبحث عن تجديد رقمي

البورصة المصرية تُعدّ من أقدم البورصات في المنطقة العربية وأفريقيا، إذ يعود تأسيسها إلى عام 1883 (بورصة الإسكندرية) وعام 1903 (بورصة القاهرة). هذا الإرث التاريخي يُشبهه في أبعاده إرث بورصة الكويت الريادي.

في السنوات الأخيرة، اتخذت البورصة المصرية خطوات ملموسة نحو التحديث، أبرزها إطلاق نظام التداول الإلكتروني المُحدث والتعاون مع شركات تقنية عالمية. كما أطلقت الهيئة العامة للمراقبة المالية (FRA) مبادرات لدعم التقنية المالية وتنظيم التمويل الرقمي. ومن الخطوات الالفة إطلاق منصة تداول جديدة تدعم عمليات أكثر تعقيداً.

إلا أن تحديات البنية التحتية التقنية والموارد المالية المحدودة نسبياً تُبطئ من وتيرة تبني تقنيات الذكاء الاصطناعي المتقدمة. ومع ذلك، فإن حجم السوق المصري الكبير وقاعدة المستثمرين الواسعة يجعلان من مصر سوقاً واعدة للتطبيقات الذكية متى ما توفرت الاستثمارات اللازمة.

2- المغرب: بورصة الدار البيضاء: بوابة أفريقيا

بورصة الدار البيضاء تُمثل حالة مثيرة للاهتمام، إذ تسعى لأن تكون بوابة لأسواق المال الأفريقية. وقد أطلقت مشاريع تحديث شملت تطوير نظام التداول وتعزيز الربط مع البورصات الأفريقية الأخرى. الهيئة المغربية لسوق الرساميل (AMMC) بدأت في وضع أطر تنظيمية لاستخدام التقنيات الحديثة في الخدمات المالية.

التحول الرقمي في بورصة الدار البيضاء يرتبط بالاستراتيجية الوطنية المغربية للذكاء الاصطناعي، والتي تُوفر إطاراً عاماً يمكن أن يُسرّع تبني هذه التقنيات في القطاع المالي.

3- الأردن والنسواق العربية الأخرى

بورصة عمّان في الأردن تُمثل سوقاً متوسطة الحجم أنجزت خطوات مهمة في التحول الرقمي الأساسي، بما فيها تحديث نظام التداول وتطوير الخدمات الإلكترونية. وكذلك الحال مع بورصات تونس ولبنان والعراق وفلسطين، التي تتفاوت في مستويات نضجها الرقمي لكنها تشترك في الحاجة المُلحة إلى تبني التقنيات الحديثة لتعزيز كفاءتها وجاذبيتها.

ثالثاً: تحليل مقارنة — أين تقف بورصة الكويت؟

عند مقارنة الوضع الراهن لبورصة الكويت بنظيراتها الإقليمية في مجال تبني الذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي المتقدم، يمكن رصد الملاحظات التالية:

من حيث البنية التقنية الأساسية: تتمتع بورصة الكويت ببنية تقنية جيدة جداً بفضل نظام «NASDAQ» المُطبّق، مما يضعها في مستوى متقارب مع أغلب البورصات الخليجية من حيث جودة التداول وسرعته. هذه نقطة قوة يجب البناء عليها.

«هل هو التزام مهني أم إعادة تشكيل للكيانات الاقتصادية؟»

استبعاد الشركات التابعة وفقاً للمعايير المحاسبية ..

بين الانضباط المالي وشفافية القوائم

بقلم - د. علي عويد رخيص

مكتب الواحة لتدقيق الحسابات- عضو في نكسيا



في ظل تنامي عمليات الاستحواذ، وتعدد صفقات إعادة الهيكلة داخل المجموعات الاقتصادية، يزداد الجدل حول أحد أكثر القرارات المحاسبية حساسية: متى يمكن استبعاد شركة تابعة من القوائم المالية الموحدة؟ هذا السؤال لا يهتم الإدارات التنفيذية فحسب، بل يشغل المستثمرين والمحللين والجهات الرقابية، لما يترتب عليه من تأثير مباشر في النتائج المالية، ومؤشرات الأداء، وقيمة الشركات في الأسواق. اللافت أن هذا القرار لا يُبنى على الرغبة الإدارية أو الترتيبات التنظيمية، بل تحكمه معايير محاسبية وقانونية صارمة، صُممت لضمان عدالة العرض المالي ومنع التلاعب في القوائم، وهو ما يجعل فهم أسسه وحدوده أمراً بالغ الأهمية في بيئة أعمال تتسم بالتعقيد والتغير المستمر.

متى ولماذا تُستبعد الشركات التابعة من القوائم المالية؟

في ظل تزايد عمليات الاستحواذ وإعادة الهيكلة، يبرز سؤال جوهري لدى الشركات والمستثمرين على حد سواء: متى يمكن استبعاد شركة تابعة من القوائم المالية الموحدة؟ الإجابة: لا تتعلق بالرغبة أو الترتيب الإداري، بل تحكمها معايير محاسبية وقانونية صارمة، لما لذلك من أثر مباشر على النتائج المالية وتقييم الشركات. حيث أنه وفقاً لمعيار التقارير المالية الدولية IFRS 10 القوائم المالية المجمعة، فإن الأساس الحاكم لتجميع أو استبعاد الشركة التابعة هو وجود السيطرة، وتُفقد السيطرة عندما لا تعود الشركة الأم قادرة على توجيه السياسات المالية والتشغيلية أو التأثير في القرارات الجوهرية أو الحصول على المنافع الاقتصادية من نشاط الشركة التابعة.

وبالتالي، يتم استبعاد الشركة التابعة في حالات مثل: بيع كامل أو جزئي لحصة تؤدي إلى فقدان السيطرة إعادة هيكلة الملكية أو الاتفاقيات التعاقدية خضوع الشركة التابعة لإجراءات قانونية أو تنظيمية تحد من السيطرة الفعلية.

الاستبعاد المحاسبي: القرار الذي تحكمه السيطرة لا الملكية

وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية (IFRS)، وتحديدًا المعيار IFRS 10، فإن المعيار الحاسم لاستبعاد شركة تابعة من القوائم المالية الموحدة هو فقدان السيطرة، وليس مجرد انخفاض نسبة الملكية.

وتُعرّف السيطرة بأنها:

- امتلاك السلطة لاتخاذ القرارات الجوهرية،
- التعرض لعوائد متغيرة من الاستثمار،
- والقدرة على التأثير في تلك العوائد.

وعليه، فإن الشركة الأم تستمر في توحيد القوائم المالية طالما بقيت مسيطرة، حتى لو انخفضت نسبة ملكيتها، وتُستبعد الشركة التابعة محاسبياً فقط عند زوال هذه السيطرة فعلياً.

كيف يحدث الاستبعاد؟

الاستبعاد المحاسبي

أكثر الطرق شيوعاً لاستبعاد شركة تابعة محاسبياً تتمثل في:

• بيع الشركة التابعة

سواء تم البيع بالكامل أو جزئياً بشرط أن يؤدي إلى فقدان السيطرة. عندها يتم التوقف عن توحيد الأصول والالتزامات، ويُعترف بالأرباح أو الخسائر الناتجة عن

العملية في قائمة الدخل.

• فقدان السيطرة دون بيع

قد يحدث ذلك نتيجة اتفاقيات إدارة، أو قيود تنظيمية، أو إعادة هيكلة قانونية تنقل السلطة إلى طرف آخر. هذه الحالات نادرة وتخضع لتدقيق عالي نظراً لحساسيتها.

• التحول إلى شركة زميلة أو مشروع مشترك

عند فقدان السيطرة مع بقاء تأثير هام، يتم إيقاف التوحيد واستخدام طريقة حقوق الملكية بدلاً من ذلك.

المعالجة والخطوات المحاسبية عند الاستبعاد

عند استبعاد الشركة التابعة، تفرض المعايير المحاسبية معالجة دقيقة تهدف إلى منع تضليل مستخدمي القوائم المالية، وتشمل:

• إيقاف تجميع أصول والتزامات الشركة التابعة

• الاعتراف بالقيمة العادلة لأي استثمار محتفظ به

• إثبات الأرباح أو الخسائر الناتجة عن عملية الاستبعاد في قائمة الدخل.

وتُعد هذه الخطوة محورية، لأنها قد تؤدي إلى تغيرات جوهرية في مؤشرات الأداء مثل الربحية، ونسب المديونية، والعائد على الأصول.

لذلك تلتزم الشركة الأم بما يلي:

• تحديد تاريخ فقدان السيطرة بدقة

• إيقاف توحيد أصول والتزامات الشركة التابعة

• إثبات المقابل المستلم بالقيمة العادلة

• إعادة تقييم أي حصة محتفظ بها

• الاعتراف بالأرباح أو الخسائر الناتجة في قائمة الدخل،

• وإعادة تصنيف الاحتياطيات ذات العلاقة، مثل فروقات العملة.

الاستبعاد القانوني: الكيان لا يختفي

على عكس الاستبعاد المحاسبي، فإن الاستبعاد القانوني لا يعني بالضرورة زوال الشركة التابعة من الوجود.

فالكيان القانوني قد يظل قائماً ومسجلاً ويزاول نشاطه، حتى لو تم استبعاده من القوائم المالية الموحدة.

بعبارة أخرى:

• الاستبعاد المحاسبي يتعلق بكيفية عرض النتائج المالية

• بينما الاستبعاد القانوني يتعلق بالملكية القانونية والتسجيل والنشاط النظامي.

وقد تكون الشركة مستبعدة محاسبياً، لكنها لا تزال:

• مملوكة جزئياً

• أو خاضعة لاتفاقيات تشغيل

• أو قائمة ككيان مستقل قانونياً.

محاذير يجب الانتباه لها

يحذر خبراء المحاسبة من عدد من الأخطاء الشائعة، أبرزها:

- استبعاد شركة تابعة دون فقدان حقيقي للسيطرة
- التلاعب بتوقيت الاستبعاد لتحسين النتائج المالية
- تجاهل الآثار الضريبية المترتبة على العملية
- أو القصور في الإفصاحات المطلوبة وفق المعايير الدولية.

كما قد يؤدي الاستبعاد إلى تأثيرات غير مباشرة على القروض والعهود البنكية، ونسب السيولة، وثقة المستثمرين.

الأثر الاقتصادي على الشركات والأسواق

لا يقتصر استبعاد الشركات التابعة على كونه إجراءً محاسبياً فنياً، بل يمتد أثره إلى البُعد الاقتصادي، حيث: قد يعكس تحولاً استراتيجياً في نشاط المجموعة أو إعادة تركيز الموارد على أنشطة أكثر ربحية أو تحسين جودة الإفصاح المالي وتعزيز الثقة في القوائم.

كما أن المستثمرين يراقبون هذه العمليات بعناية، لما لها من تأثير مباشر على تقييم الشركات في الأسواق المالية.

بين الالتزام المهني وحوكمة الشركات

يؤكد الالتزام بمعايير استبعاد الشركات التابعة على أهمية الحوكمة الرشيدة والشفافية، إذ يمنع تضخيم الأصول أو الأرباح بشكل غير حقيقي، ويُعزز مصداقية التقارير المالية. ومن هنا، فإن التطبيق السليم للمعايير لا يُعد عبئاً محاسبياً، بل أداة لحماية الأسواق وتحقيق العدالة بين جميع الأطراف.

الخاتمة:

لا يُعد استبعاد شركة تابعة من القوائم المالية الموحدة إجراءً شكلياً، بل يبقى استبعاد الشركات التابعة من القوائم المالية قراراً محاسبياً ذا أبعاد اقتصادية واستراتيجية، لا يقل أهمية عن قرار التجميع ذاته. ويخضع لمعايير دقيقة ويستلزم توثيقاً واضحاً وإفصاحاً شفافاً. فالمعايير المحاسبية لم تُوضع فقط لتنظيم الأرقام، بل لضمان أن تعكس القوائم المالية الواقع الاقتصادي الحقيقي، بما يخدم متخذي القرار ويعزز كفاءة الأسواق.

والتمييز بين الاستبعاد المحاسبي والاستبعاد القانوني يظل جوهرياً لفهم الصورة المالية الحقيقية لأي مجموعة من الشركات تفادياً للمخاطر التنظيمية، وحفاظاً على ثقة المستثمرين والأسواق وحرصاً على دقة العرض المالي للقوائم المالية.

ففي عالم المال، لا تقل دقة العرض المالي أهمية عن قوة الأداء التشغيلي، وأي إخلال بذلك قد تكون كلفته أعلى مما يبدو في الأرقام.

القاعدة الذهبية تبقى:

يستمر الدمج ما دامت السيطرة قائمة، ويبدأ الاستبعاد فقط عندما تفقد هذه السيطرة فعلياً.



سنة معاك
من سنين
ومكملين 20

100%
منتج كويتي
عدد ورق صحيح
ألياف طبيعية

اطلب الآن واحصل على

خصم 15%

استخدم الكود

ramdan2026

order.alwataniapaper.com

تقرير
الاقتصادي الأسبوعي

الشال: سعر برميل النفط الكويتي لما مضى من السنة المالية الحالية بحدود 67.2 دولار أمريكي

الكويت قد حققت إيرادات نفطية في شهر يناير بما قيمته نحو 1.123 مليار دينار كويتي



النفط والمالية العامة – يناير 2026

بانتها شهر يناير 2026 انتهى الشهر العاشر من السنة المالية الحالية 2025/2026، وبلغ معدل سعر برميل النفط الكويتي لشهر يناير نحو 60.7 دولار أمريكي، منخفضاً بنحو 0.5 دولار أمريكي للبرميل أي ما نسبته نحو 0.9% - عن معدل شهر ديسمبر البالغ نحو 61.2 دولار أمريكي، وأدنى بنحو 7.3 دولار أمريكي للبرميل أي بما نسبته 10.8% - عن السعر الافتراضي المتحفظ الجديد المقدر في الموازنة الحالية والبالغ 68 دولار أمريكي للبرميل، ومنخفضاً بنحو 29.8 دولار أمريكي عن سعر التعادل للموازنة الحالية البالغ 90.5 دولار أمريكي، وفقاً لتقديرات وزارة المالية وبعد إيقاف استقطاع الـ 10% من جملة الإيرادات لصالح احتياطي الأجيال القادمة.

وبانتهاء شهر يناير، حقق سعر برميل النفط الكويتي لما مضى من السنة المالية الحالية معدل بحدود 67.2 دولار أمريكي، وهو أدنى بنحو 12.5 دولار أمريكي أو بنسبة 15.7% - من معدل سعر البرميل للسنة المالية الفائتة

2024/2025 البالغ نحو 79.7 دولار أمريكي، وكذلك أدنى بنحو 23.3 دولار أمريكي أو بنحو 25.7% - مقارنة مع سعر التعادل للموازنة الحالية.

ويفترض أن تكون الكويت قد حققت إيرادات نفطية في شهر يناير بما قيمته نحو 1.123 مليار دينار كويتي، وإذا افترضنا استمرار مستوي الإنتاج والأسعار على حالتهما - وهو افتراض قد لا يتحقق - فمن المتوقع أن تبلغ جملة الإيرادات النفطية بعد خصم تكاليف الإنتاج لمجمل السنة المالية الحالية نحو 14.735 مليار دينار كويتي، وهي قيمة أدنى بنحو 570.5 مليون دينار كويتي عن تلك المتحفظة المقدرة في الموازنة للسنة المالية الحالية والبالغة نحو 15.305 مليار دينار كويتي. ومع إضافة نحو 2.926 مليار دينار كويتي إيرادات غير نفطية، ستبلغ جملة إيرادات الموازنة للسنة المالية الحالية نحو 17.661 مليار دينار كويتي.

وبمقارنة هذا الرقم باعتمادات المصروفات البالغة نحو 24.538 مليار دينار كويتي، فمن المحتمل أن تسجل الموازنة

العامة للسنة المالية الحالية 2025/2026 عجزاً قيمته 6.877 مليار دينار كويتي، ولكن يظل العامل المهيمن هو ما يحدث من تطورات على إيرادات النفط وما يمكن أن يتحقق من وفر في المصروفات عند صدور الحساب الختامي.

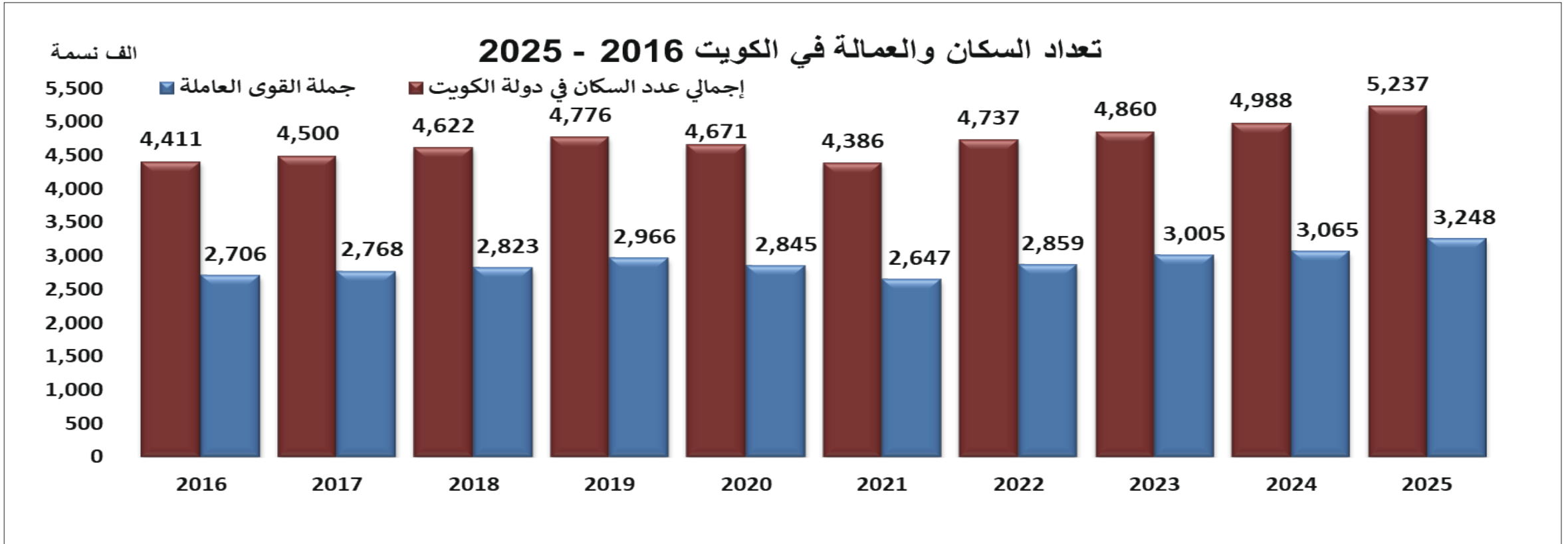
السكان والعمالة – ديسمبر 2025

أصدرت الهيئة العامة للمعلومات المدنية آخر البيانات التفصيلية عن إحصاءات السكان والعمالة في نهاية ديسمبر 2025، وسرعة إصدار تلك الأرقام تطور إيجابي يستحق الإشادة. ويذكر التقرير أن إجمالي عدد السكان في الكويت في نهاية عام 2025 بلغ نحو 5.237 مليون نسمة، أي سجل تعداد السكان نمواً بنحو 5.0% مقارنة مع نهاية عام 2024 البالغ حينها نحو 4.988 مليون نسمة، بارتفاع مطلق في عام 2025 بنحو 249.5 ألف نسمة. وكان الارتفاع المطلق لعام 2024 بكامله نحو 128.2 ألف نسمة، أي حقق نمواً بنسبة 2.6%، وكان قد سبقه نمواً بالنسبة ذاتها في عام 2023.

وانخفض عدد السكان الكويتيين خلال عام 2025 بنحو



رصيد إجمالي أدوات الدين العام المحلي شاملة سندات وعمليات التورق إرتفع 4.5% إلى 2.25 مليار دينار



المصدر: الهيئة العامة للمعلومات المدنية PACI – ديسمبر 2025

نسبته 86.3% من إجمالي التسهيلات الشخصية، وبلغت قيمة القروض الاستهلاكية نحو 2.077 مليار دينار كويتي. وبلغت التسهيلات الائتمانية لقطاع العقار نحو 10.723 مليار دينار كويتي، أي ما نسبته 20.2% من إجمالي التسهيلات الائتمانية (10.191 مليار دينار كويتي في نهاية ديسمبر 2024)، وبنسبة نمو بحدود 5.2%. وبلغت التسهيلات الائتمانية لشراء الأوراق المالية نحو 4.792 مليار دينار كويتي، أي ما نسبته 9.0% من إجمالي التسهيلات الائتمانية (3.748 مليار دينار كويتي في نهاية ديسمبر 2024)، ولقطاع التجارة نحو 3.706 مليار دينار كويتي، أي ما نسبته 7.0% (3.643 مليار دينار كويتي في نهاية ديسمبر 2024)، ولقطاع الإنشاء نحو 2.683 مليار دينار كويتي، أي ما نسبته 5.0% (2.583 مليار دينار كويتي في نهاية ديسمبر 2024)، ولقطاع الصناعة نحو 2.130 مليار دينار كويتي، أي ما نسبته 4.0% (2.169 مليار دينار كويتي في نهاية ديسمبر 2024)، ولقطاع المؤسسات المالية غير البنوك نحو 1.673 مليار دينار كويتي، أي ما نسبته 3.1% (1.390 مليار دينار كويتي في نهاية ديسمبر 2024).

وتشير النشرة أيضًا، إلى أن إجمالي الودائع لدى البنوك المحلية قد بلغ نحو 52.855 مليار دينار كويتي وهو ما يمثل نحو 51.9% من إجمالي مطلوبات البنوك المحلية، بارتفاع بلغ نحو 2.360 مليار دينار كويتي أي بنسبة نمو 4.7% عما كان عليه في نهاية ديسمبر 2024. ويخص عملاء القطاع الخاص نحو 40.496 مليار دينار كويتي أي ما نسبته 76.6%، ويخص ودائع المؤسسات العامة نحو 8.487 مليار دينار كويتي، ويخص ودائع الحكومة نحو 3.871 مليار دينار كويتي، ونصيب ودائع عملاء القطاع الخاص بالدينار الكويتي منها نحو 38.511 مليار دينار كويتي أي ما نسبته 95.1%، وما يعادل نحو 1.986 مليار دينار كويتي بالعملة الأجنبية لعملاء القطاع الخاص أيضًا.

أما بالنسبة إلى متوسط أسعار الفائدة على ودائع العملاء لأجل، بكل من الدينار الكويتي والدولار الأمريكي بنهاية ديسمبر 2025 مقارنة بنهاية ديسمبر 2024، فتذكر النشرة أن الفرق في متوسط أسعار الفائدة على ودائع العملاء لأجل مازال لصالح الدينار الكويتي في نهاية الفترتين. حيث بلغ الفرق نحو 0.845 نقطة لودائع شهر واحد، ونحو 0.785 نقطة لودائع 3 أشهر، ونحو 0.772 نقطة لودائع 6 أشهر، ونحو 0.809 نقطة لودائع 12 شهرًا، بينما كان ذلك الفرق في نهاية ديسمبر 2024 نحو 0.777 نقطة لودائع شهر واحد، ونحو 0.825 نقطة لودائع 3 أشهر، ونحو 0.815 نقطة لودائع 6 أشهر، ونحو 0.781 نقطة لودائع 12 شهرًا. وبلغ المتوسط الشهري لسعر صرف الدينار الكويتي في ديسمبر 2025 مقابل الدولار الأمريكي نحو 305.580 فلس كويتي لكل دولار أمريكي، بارتفاع بلغ نحو 0.64% مقارنة بالمتوسط الشهري لشهر ديسمبر 2024 عندما بلغ نحو 307.543 فلس كويتي لكل دولار أمريكي.

انخفاض عدد السكان الكويتيين في 2025 نحو 5004 نسمة بتراجع نسبته -0.3%

الناتج المحلي الإجمالي المقدر لعام 2025 والبالغ نحو 50.2 مليار دينار كويتي

حجم الناتج المحلي الإجمالي المقدر لعام 2025 والبالغ نحو 50.2 مليار دينار كويتي (تقديرات الـ EIU) من دون احتساب الدين العام الخارجي.

وتذكر نشرة بنك الكويت المركزي أن إجمالي التسهيلات الائتمانية للمقيمين المقدمة من البنوك المحلية في نهاية ديسمبر 2025 قد بلغ نحو 53.184 مليار دينار كويتي، وهو ما يمثل نحو 52.2% من إجمالي موجودات البنوك المحلية، بارتفاع بلغ نحو 3.771 مليار دينار كويتي أي بنسبة نمو بلغت نحو 7.6% عما كان عليه في نهاية ديسمبر 2024. وبلغ إجمالي التسهيلات الشخصية نحو 20.028 مليار دينار كويتي، أي ما نسبته نحو 33.7% من إجمالي التسهيلات الائتمانية للمقيمين بينما كانت نحو 19.316 مليار دينار كويتي في نهاية ديسمبر 2024 وبنسبة نمو بلغت نحو 3.7%. وبلغت قيمة القروض المقسطة ضمنها نحو 17.277 مليار دينار كويتي، أي ما

5.04 ألف نسمة، أي بتراجع بنسبة 0.3%- ليلبلغ إجمالي عددهم نحو 1.563 مليون نسمة، بينما تراجع نسبة الكويتيين من جملة السكان إلى نحو 29.8% في نهاية عام 2025 من نحو 31.4% في عام 2024. وتجاوز عدد الذكور قليلًا البالغ عددهم نحو 782.9 ألف عدد الإناث الكويتيات البالغ عددهن نحو 780.1 ألف لأول مرة منذ أكثر من عقدين من الزمن، حسب البيانات المتوفرة لدى الشال. وارتفع عدد السكان غير الكويتيين بنحو 254.6 ألف نسمة، أي بمعدل ارتفاع قارب نسبته 7.4%، ليلبلغ عددهم نحو 3.677 مليون نسمة وبمعدل نمو سنوي مركب خلال السنوات 2016 – 2025 بلغ نحو 2.0%.

وبلغ إجمالي عدد العاملين في الكويت نحو 3.248 مليون عامل أي ما نسبته نحو 62.0% من مجموع السكان، بينما بلغت هذه النسبة للكويتيين نحو 31.6% من إجمالي عدد السكان الكويتيين، ومن الملاحظ أن نسبة العاملين غير الكويتيين من مجموع السكان غير الكويتيين قد بلغت نحو 75.0%. وعند مقارنتها مع نهاية عام 2024، نجد أن نسبة العاملين الكويتيين من مجموع عدد العاملين في الكويت قد انخفضت من نحو 16.5% إلى نحو 15.2% كما في نهاية عام 2025. وبلغت نسبة عمالة الإناث من جملة العمالة الكويتية نحو 49.1% في عام 2025 مقارنة مع 50.5% في عام 2024، بينما بلغت نسبة عمالة الإناث من جملة العمالة في الكويت نحو 30.4%.

وتراجع عدد العاملين الكويتيين بنحو 11.4 ألف عامل ليلبلغ عددهم نحو 493.5 ألف عامل، منخفضًا من نحو 504.9 ألف عامل في نهاية عام 2024. وبلغ عدد العاملين منهم في الحكومة نحو 395.4 ألف عامل، أي ما نسبته 85.5% من إجمالي عدد العاملين الكويتيين من دون احتساب أعداد العاطلين عن العمل. ويعتقد أن بطالة الكويتيين السافرة قد انخفضت إلى نحو 30.9 ألف عامل، أي ما نسبته 6.3% من المجموع الكلي للعمالة الكويتية في نهاية عام 2025 مقارنة بنحو 33.3 ألف عامل أو ما نسبته 6.6% في نهاية عام 2024. وبلغ إجمالي عدد العاملين (كويتيين وغير كويتيين) في القطاع الحكومي نحو 526.6 ألف عامل أي ما نسبته 16.2% تقريبًا من إجمالي العمالة، وبلغت نسبة الكويتيين العاملين في القطاع الحكومي نحو 75.1% من إجمالي عمالة القطاع العام، ولابد من التذكير بأن المصدرين الرسميين (الهيئة العامة للمعلومات المدنية والإدارة المركزية للإحصاء) لتلك الأرقام غير متوافقين، وأن بعض الأرقام الواردة في التقرير تحتاج إلى تدقيق.

إحصاءات مالية ونقدية – ديسمبر 2025

يذكر بنك الكويت المركزي في نشرته الإحصائية النقدية الشهرية لشهر ديسمبر 2025 والمنشورة على موقعه الإلكتروني، أن رصيد إجمالي أدوات الدين العام المحلي (بما فيها سندات وعمليات التورق منذ أبريل 2016) قد ارتفع بما قيمته 2.20 مليار دينار كويتي ليصبح 2.25 مليار دينار كويتي في نهاية ديسمبر 2025 مقارنة بمستواه في نهاية ديسمبر 2024، أي ما نسبته نحو 4.5% من



البيانات المالية لـ «بيت التمويل الكويتي»:

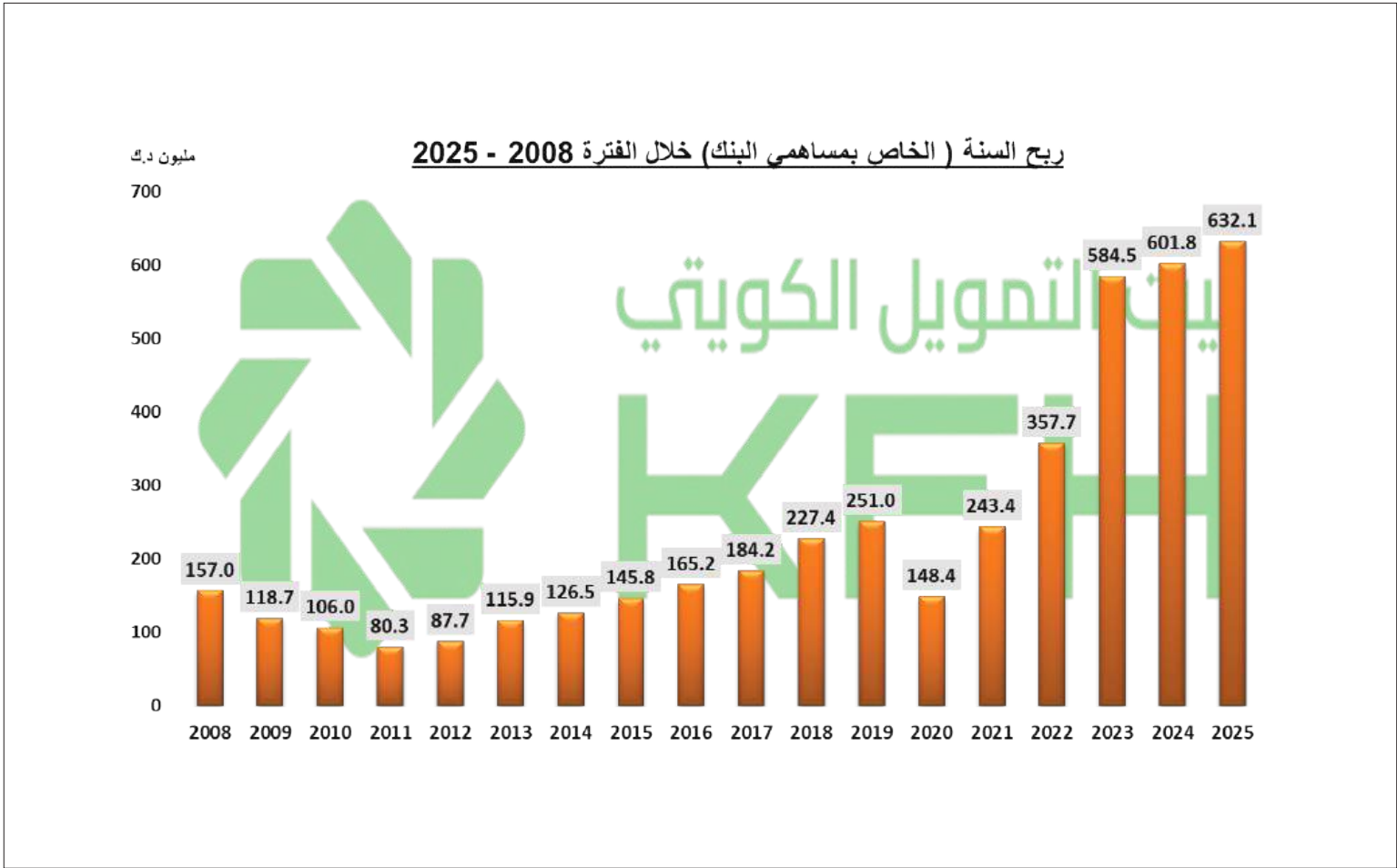
ارتفاع المصروفات التشغيلية إلى 624.3 مليون دينار بنمو 4.1%

ارتفاع المخصصات بنحو 41.4 مليون دينار كويتي بنسبة 34.5%

المخصصات بلغت 161.4 مليون إرتفاعاً من 120 مليون دينار

ارتفاع مؤشر العائد على معدل رأسمال البنك (ROC) ليصل إلى نحو 40.5%

ارتفاع مؤشر العائد على معدل حقوق المساهمين إلى نحو 11.2% مقارنة مع 11.1%



ارتفاعاً بنحو 23.9 مليون دينار كويتي أو ما نسبته 17.3%،
ليصل إلى نحو 161.7 مليون دينار كويتي مقارنة بنحو
137.8 مليون دينار كويتي في عام 2024.

ومن جانب آخر، ارتفع إجمالي المصروفات التشغيلية
بقيمة 24.4 مليون دينار كويتي أو بنحو 4.1%، وصولاً
إلى نحو 624.3 مليون دينار كويتي مقارنة بنحو 600

نتائج بيت التمويل الكويتي 2025

أعلن بيت التمويل الكويتي عن نتائجه المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، والتي تشير إلى أن صافي ربح البنك (بعد خصم الضرائب) قد بلغ نحو 720.2 مليون دينار كويتي مقارنة مع نحو 641.9 مليون دينار كويتي في نهاية عام 2024، أي بارتفاع بقيمة 78.3 مليون دينار كويتي أو بنسبة 12.2%. وبلغ صافي الربح الخاص بمساهميته نحو 632.1 مليون دينار كويتي مقارنة مع نحو 601.8 مليون دينار كويتي في نهاية عام 2024، أي بارتفاع بلغ نحو 30.3 مليون دينار كويتي أو بنسبة 5.0%. ويعود الارتفاع في صافي أرباح البنك، إلى ارتفاع إجمالي الإيرادات التشغيلية بقيمة أعلى من ارتفاع إجمالي المصروفات التشغيلية، إضافة إلى انخفاض الخسائر النقدية. ويعرض الرسم البياني التالي التطور في مستوى الأرباح الخاصة لمساهمي البنك خلال الفترة 2008 - 2025:

وفي التفاصيل، ارتفع إجمالي الإيرادات التشغيلية بنحو 141.2 مليون دينار كويتي أي بنحو 8.3%، وصولاً إلى نحو 1.833 مليار دينار كويتي مقارنة بنحو 1.692 مليار دينار كويتي. وتحقق ذلك نتيجة ارتفاع بند صافي إيرادات التمويل ببلوغه نحو 1.279 مليار دينار كويتي مقارنة بنحو 1.147 مليار دينار كويتي، أي مرتفعاً بنحو 132.3 مليون دينار كويتي وبنسبة 11.5%. كما شهد بند إيرادات استثمار



البيان	31/12/2025	31/12/2024	التغير		
	(ألف دينار كويتي)	(ألف دينار كويتي)	القيمة	%	
مجموع الموجودات	42,759,812	36,703,426	6,056,386	16.5%	▲
مجموع المطلوبات	35,914,943	30,285,526	5,629,417	18.6%	▲
إجمالي حقوق الملكية الخاصة بمساهمي البنك	5,747,142	5,518,988	228,154	4.1%	▲
مجموع الإيرادات التشغيلية	1,833,326	1,692,162	141,164	8.3%	▲
مجموع المصروفات التشغيلية	624,344	599,980	24,364	4.1%	▲
المخصصات	161,444	119,996	41,448	34.5%	▲
الضرائب	190,450	173,640	16,810	9.7%	▲
صافي الربح	720,255	641,907	78,348	12.2%	▲
المؤشرات					
* العائد على معدل الموجودات	1.8%	1.7%			▲
* العائد على معدل حقوق الملكية الخاص بمساهمي البنك	11.2%	11.1%			▲
* العائد على رأس المال	40.5%	40.3%			▲
ربحية السهم الأساسية والمخفضة الخاصة بمساهمي البنك (فلس)	35.64	33.68	1.96	5.8%	▲
إقفال سعر السهم (فلس)	811	746	65	8.7%	▲
مضاعف السعر على ربحية السهم (P/E)	22.8	22.1			
مضاعف السعر على القيمة الدفترية (P/B)	2.6	2.3			

تم حساب المعدل على أساس متوسط البيانات المالية في نهاية ديسمبر 2024 ونهاية ديسمبر 2025.

5.8% مقابل ارتفاع أكبر لسعر السهم وبنحو 8.7%. وبلغ مؤشر مضاعف السعر / القيمة الدفترية (P/B)) نحو 2.6 ضعف مقارنة بنحو 2.3 ضعف. وأعلن البنك عن نيته توزيع أرباح نقدية بنسبة 14% من القيمة الإسمية للسهم أي ما يعادل 14 فلس كويتي للنصف

الثاني من عام 2025 أو 1.7% على سعر الإقفال في نهاية عام 2025 البالغ 811 فلس، وتوزيع أسهم منحة بنحو 7%. وبإضافة توزيعات النصف الأول من عام 2025 والبالغة 10 فلس كويتي أو 1.3% من سعر الإقفال للنصف الأول، تبلغ توزيعات البنك النقدية عن كامل العام نحو 3.0%.

وتوضح الجداول التالية التغيرات التي طرأت على أداء مؤشرات التداول خلال الأسبوع الفائت:

البيان	الأسبوع الخامس 05/02/2026	الأسبوع الرابع 29/01/2026	التغير %
عدد أيام التداول	5	5	
مؤشر الشال (قيم 29 شركة)	716.2	707.5	1.2%
مؤشر السوق العام	8,691.8	8,565.6	1.5%
قيمة الأسهم المتداولة (د.ك)	341,393,525	399,408,213	
المعدل اليومي (د.ك)	68,278,705	79,881,643	-14.5%
كمية الأسهم المتداولة (أسهم)	1,134,639,355	1,205,975,468	
المعدل اليومي (أسهم)	226,927,871	241,195,094	-5.9%
عدد الصفقات	83,952	99,779	
المعدل اليومي لعدد الصفقات	16,790	19,956	-15.9%

البيان	قيمة التداول دينار كويتي	نسبة من إجمالي قيمة تداول السوق
بنك الكويت الوطني	34,742,947	10.2%
بيت التمويل الكويتي	34,405,482	10.1%
الشركة العميلة للطاقة	15,308,683	4.5%
بنك الكويت الدولي	14,690,378	4.3%
شركة أعيان للجارة والاستثمار	13,776,615	4.0%
الإجمالي	112,924,105	33.1%
البيان	قيمة التداول دينار كويتي	نسبة من إجمالي قيمة تداول السوق
قطاع البنوك	127,230,521	37.3%
قطاع الخدمات المالية	96,669,435	28.3%
قطاع العقار	39,668,348	11.6%
قطاع الصناعة	31,944,672	9.4%
قطاع الطاقة	16,514,928	4.8%

الأسبوع الخامس 05/02/2026	الأسبوع الرابع 29/01/2026	
عدد شركات ارتفعت اسعارها (شركة)	19	4
عدد شركات انخفضت اسعارها (شركة)	6	24
عدد شركات لم تتغير أسعارها (شركة)	4	1
إجمالي الشركات حسب مؤشر الشال	29	29

مليون دينار كويتي، وتحقيق ذلك نتيجة ارتفاع معظم بنود المصروفات التشغيلية. وبلغت نسبة إجمالي المصروفات التشغيلية إلى إجمالي الإيرادات التشغيلية نحو 34.1% بعد أن كانت نحو 35.5%. وارتفعت جملة المخصصات بنحو 41.4 مليون دينار كويتي أو بنسبة 34.5%، وصولاً إلى نحو 161.4 مليون دينار كويتي مقارنة بنحو 120 مليون دينار كويتي.

وتوضح البيانات المالية للبنك إلى أن إجمالي الموجودات قد سجل ارتفاعاً بقيمة 6.056 مليار دينار كويتي وبنسبة 16.5%، ليصل إلى نحو 42.760 مليار دينار كويتي مقابل نحو 36.703 مليار دينار كويتي في نهاية عام 2024. وارتفع بند مدينو تمويل بقيمة 2.747 مليار دينار كويتي أو بنسبة 14.4%، ليصل إلى 21.817 مليار دينار كويتي (51.0% من إجمالي الموجودات) مقارنة بنحو 19.070 مليار دينار كويتي (52.0% من إجمالي الموجودات). وبلغت نسبة مدينو تمويل إلى إجمالي الودائع نحو 66.6% مقارنة مع نحو 68.4% في عام 2024. وارتفع أيضاً، بند المستحق من البنوك بقيمة 1.220 مليار دينار كويتي أو بنسبة 54.8%، ليصل إلى 3.447 مليار دينار كويتي (8.1% من إجمالي الموجودات) مقارنة بنحو 2.227 مليار دينار كويتي (6.1% من إجمالي الموجودات).

وسجل إجمالي مطلوبات البنك (من غير احتساب حقوق الملكية) ارتفاعاً بلغت قيمته 5.629 مليار دينار كويتي ونسبته 18.6%، ليصل إلى نحو 35.915 مليار دينار كويتي بعد أن كان نحو 30.286 مليار دينار كويتي. وبلغت نسبة إجمالي المطلوبات إلى إجمالي الموجودات نحو 84.0% مقارنة بنحو 82.5%.

وتشير نتائج تحليل البيانات المالية إلى أن مؤشرات ربحية البنك قد سجلت أداءً إيجابياً مقارنة مع عام 2024. إذ ارتفع مؤشر العائد على معدل رأسمال البنك (ROC) ليصل إلى نحو 40.5% مقارنة مع نحو 40.3%. وارتفع أيضاً، مؤشر العائد على معدل موجودات البنك (ROA) ليصل إلى نحو 1.8% بعد أن كان عند نحو 1.7%. كما ارتفع مؤشر العائد على معدل حقوق المساهمين الخاص بمساهمي البنك (ROE) ليصل إلى نحو 11.2% قياساً بنحو 11.1%. وكذلك ارتفعت ربحية السهم الخاصة بمساهمي البنك (EPS) إلى نحو 35.64 فلس مقابل نحو 33.68 فلس. وبلغ مؤشر مضاعف السعر / ربحية السهم الواحد (P/E) نحو 22.8 ضعف مقارنة بنحو 22.1 ضعف، نتيجة ارتفاع ربحية السهم الواحد (EPS) بنحو



الأداء الأسبوعي لبورصة الكويت

كان أداء بورصة الكويت خلال الأسبوع الماضي مختلطاً، حيث انخفض مؤشر كل من قيمة الأسهم المتداولة، كمية الأسهم المتداولة وعدد الصفقات المبرمة، بينما ارتفعت قيمة المؤشر العام (مؤشر الشال). وكانت قراءة مؤشر الشال (مؤشر قيمة) في نهاية تداول يوم الخميس الماضي قد بلغت نحو 716.2 نقطة، بارتفاع بلغت قيمته 8.7 نقطة ونسبته 1.2% عن إقفال الأسبوع الماضي، بينما ظل منخفضاً بنحو 21.3 نقطة أي ما يعادل 2.9%- عن إقفال نهاية عام 2025.



جدول مؤشر الشال لعدد 29 شركة مدرجة في بورصة الكويت

اسم الشركة		يوم الخميس	يوم الخميس	الفرق	إقفال	الفرق
		05/02/2026	29/01/2026	%	2025	%
1	بنك الكويت الوطني	859.7	845.2	1.7	903.2	(4.8)
2	بنك الخليج	336.8	340.8	(1.2)	352.6	(4.5)
3	البنك التجاري الكويتي	567.6	568.8	(0.2)	583.5	(2.7)
4	البنك الأهلي الكويتي	256.5	246.5	4.1	245.7	4.4
5	بنك الكويت الدولي	349.9	344.8	1.5	347.4	0.7
6	بنك برقان	341.1	327.6	4.1	361.3	(5.6)
7	بيت التمويل الكويتي	4,419.7	4,386.1	0.8	4,402.9	0.4
	قطاع البنوك	903.3	892.2	1.2	927.0	(2.6)
8	شركة التسهيلات التجارية	196.3	196.3	0.0	208.6	(5.9)
9	شركة الاستشارات المالية الدولية	1,561.2	1,553.6	0.5	1,778.8	(12.2)
10	شركة الاستثمارات الوطنية	353.6	341.0	3.7	380.0	(6.9)
11	شركة مشاريع الكويت القابضة	271.5	264.3	2.7	275.0	(1.3)
12	شركة الساحل للتنمية والاستثمار	84.1	82.4	2.1	93.1	(9.7)
	قطاع الاستثمار	323.0	318.5	1.4	351.1	(8.0)
31	شركة الكويت للتأمين	137.8	134.5	2.5	140.0	(1.6)
14	مجموعة الخليج للتأمين	676.7	616.0	9.9	720.1	(6.0)
15	الشركة الأهلية للتأمين	365.6	363.3	0.6	363.3	0.6
16	شركة وربة للتأمين	208.1	208.1	0.0	220.7	(5.7)
	قطاع التأمين	291.1	278.5	4.5	300.2	(3.0)
71	شركة عقارات الكويت	772.4	765.8	0.9	840.2	(8.1)
18	شركة العقارات المتحدة	709.7	685.2	3.6	650.8	9.1
19	الشركة الوطنية العقارية	298.7	288.6	3.5	291.4	2.5
20	شركة الصاحية العقارية	1,841.7	1,823.0	1.0	1,827.7	0.8
	قطاع العقار	503.7	493.9	2.0	507.1	(0.7)
12	مجموعة الصناعات الوطنية (القابضة)	418.0	418.0	0.0	473.4	(11.7)
22	شركة أسمنت الكويت	616.6	622.6	(1.0)	640.7	(3.8)
32	شركة الخليج للكابلات والصناعات الكهربائية	796.6	803.4	(0.8)	839.3	(5.1)
	قطاع الصناعة	411.6	413.6	(0.5)	445.5	(7.6)
24	شركة السينما الكويتية الوطنية	893.9	893.9	0.0	941.6	(5.1)
25	شركة أجياليتي للمخازن العمومية	1,083.0	1,051.8	3.0	1,098.5	(1.4)
26	شركة الاتصالات المتنقلة	868.9	853.3	1.8	881.4	(1.4)
27	شركة سرنجي القابضة	102.0	98.2	3.9	107.9	(5.5)
	قطاع الخدمات	793.4	779.0	1.8	808.3	(1.8)
28	شركة نقل وتجارة المواشي	79.2	80.4	(1.5)	90.8	(12.8)
	قطاع الأغذية	434.0	434.3	(0.1)	436.8	(0.6)
29	شركة أم القيوين للاستثمارات العامة	993.3	1,022.7	(2.9)	1,000.7	(0.7)
	الشركات غير الكويتية	196.2	197.7	(0.8)	196.6	(0.2)
	مؤشر الشال	716.2	707.5	1.2	737.6	(2.9)

مؤشر الشال هو عبارة عن مؤشر قيمة، يعتمد على القيمة السوقية المرجحة بنسبة 100% وفقاً لصيغ مؤسسة التمويل الدولية، والقيمة الأساسية للمؤشر هي 100 (كما في 1 أغسطس 1990).

بنك الخليج يعقد مؤتمر المستثمرين لنهاية العام 2025



ديفيد تشالينور:

- شهدت محفظة القروض نمواً قوياً بحوالي 150 مليون د.ك. في الربع الرابع، مما رفع نسبة النمو لكامل العام إلى 7%.
- نمو إجمالي المصروفات التشغيلية بنسبة 2% فقط، وهو أدنى نمو في التكاليف يشهده البنك منذ عام 2020

غير المنتظمة لدينا في الربع الرابع لتصل إلى مستوى منخفض بلغ فقط 1.1%. وبالنسبة للعام 2026، نتوقع أن تظل تكاليف الائتمان في قطاع الشركات عند مستوياتها المنخفضة وأن تبدأ تكلفة الائتمان في قطاع الأفراد في العودة لمستوياتها الطبيعية لتقارب المستويات السابقة.»

المصروفات التشغيلية

وفيما يتعلق بالتكاليف والمصروفات التشغيلية، قال تشالينور: «نمي إجمالي المصروفات التشغيلية بنسبة 2% فقط للسنة كاملة، وهو أدنى نمو في التكاليف يشهده البنك منذ عام 2020. وقد تحقق ذلك على الرغم من التكاليف الإضافية المتعلقة بكل من عملية التحول الإسلامي والاندماج المحتمل، إلى جانب زيادة بنسبة 8% في تكاليف الاستهلاك المرتبط باستكمال مشروع التحول الرقمي لدى البنك في السنوات السابقة. وعند النظر إلى نسبة التكلفة إلى الدخل في الربع الرابع، فقد بلغت 47.1%، وهي أدنى نسبة يتم تسجيلها للفترات المرحلية خلال 2025، ولكن، وعلى أساس سنوي، فقد بلغت النسبة 49.9%، أي زيادة وقدرها 3.5% عن العام 2024. وتؤثر هذه الزيادة إلى حد كبير إلى انخفاض الدخل التشغيلي بنسبة 5% مدفوعاً في المقام الأول بإعادة تسعير الأصول. وبالنظر إلى المستقبل، أتوقع استمرار التحسن في تكاليف التشغيل الاعتيادية وإمكانية إدارتها بشكل جيد، كما أتوقع كذلك أن نشهد زيادة تدريجية في تكاليف عملية التحول إلى مصرف إسلامي وتكاليف الاندماج المحتمل.»



سامي محفوظ:

- أطلقنا استراتيجيتنا الخمسية الجديدة 2030، والتي تركز على تعزيز مكانتنا في السوق، ودعم النمو المستدام في أعمالنا الأساسية، واستكمال عملية تحولنا إلى بنك متوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية.
- الأوضاع الاقتصادية في الكويت شهدت مؤشرات تحسن، مدعومة بالإصلاحات المالية وتجدد النشاط التنموي



دلال الدوسري

تكاليف الائتمان منذ بداية العام حتى تاريخه بنسبة 15% مقارنة بالعام الماضي. وعند تقسيم هذه التكاليف بين قطاعي الأفراد والشركات، وجدنا أن هذه التكاليف في قطاع الأفراد كانت مستقرة نسبياً مقارنة بالعام الماضي بينما انخفضت التكاليف للشركات بشكل ملحوظ نتيجة لانخفاض المخصصات المحددة وكذلك ارتفاع عمليات استرداد القروض. واستمرت نسبة قروض المرحلة الثانية في الانخفاض في الربع الرابع لتصل الآن إلى 2.7% فقط. كما تراجعت نسبة القروض

عقد بنك الخليج يوم الخميس 5 فبراير 2026 مؤتمراً للمستثمرين، لاستعراض ومناقشة الأداء المالي للبنك للعام 2025. وقد تم تنظيم المؤتمر من قبل EFG Hermes وأقدمه كل من: سامي محفوظ – الرئيس التنفيذي لبنك الخليج بالوكالة، وديفيد تشالينور – رئيس المدراء الماليين، وأدار الحوار دلال الدوسري – رئيسة علاقات المستثمرين في بنك الخليج.

بيئة التشغيل

استعرض سامي محفوظ –الرئيس التنفيذي بالوكالة لبنك الخليج خلال المؤتمر الذي قدمه البنك للمستثمرين بعض النقاط المتعلقة بالبيئة التشغيلية ولمحة موجزة عن المركز العام لبنك الخليج للعام 2025، حيث قال: « استمرت التحديات في البيئة التشغيلية خلال العام 2025 على المستوى العالمي، متأثرة بالتوترات الجيوسياسية والتهديدات الجمركية وحالة عدم الاستقرار. وعلى الصعيد المحلي، شهدت الأوضاع الاقتصادية في دولة الكويت مؤشرات تحسن، مدعومة بالإصلاحات المالية وتجدد النشاط التنموي، حيث أسهم إقرار قانون الدين العام والتقدم المحرز في قانون التمويل العقاري والإسكاني، وزيادة الإنفاق الحكومي على تمويل المشاريع ذات رؤوس الأموال الضخمة في تعزيز الزخم الاقتصادي المحلي.»

وأضاف محفوظ: « حقق بنك الخليج أداءً قوياً مع مواصلة تعزيز منصته التشغيلية. وخلال هذا العام، اختتمنا استراتيجيتنا الخمسية لعام 2025، حيث أنجزنا عدداً من المبادرات الأساسية المهمة، شملت التحول الرقمي في الخدمات المصرفية الأساسية، وتعزيز القدرات الرقمية والقنوات المصرفية المتعددة، إضافة إلى استمرارية التوسع في ذراعنا الاستثماري شركة «انفست جي بي». وقد أسهمت هذه الجهود في تحسين الكفاءة، والارتقاء بالخدمة المصرفية، وتعزيز قدرتنا على دعم العملاء من مختلف الشرائح الرئيسية.»

وتابع: « أطلقنا استراتيجيتنا الخمسية الجديدة 2030، والتي تركز على تعزيز مكانتنا في السوق، ودعم النمو المستدام في أعمالنا الأساسية، واستكمال عملية تحولنا إلى بنك متوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية، حيث حصلنا خلال العام على الموافقة المبدئية من بنك الكويت المركزي للمضي قدماً في عملية التحول، مما يعد محطة مهمة في مسيرتنا. وبالتوازي مع ذلك، نواصل تقييم الفرص الاستراتيجية، بما في ذلك عملية الاندماج المحتملة مع بنك وربة، وذلك بالتنسيق الوثيق مع الجهات الرقابية.»

هامش الربح

صرح ديفيد تشالينور – رئيس المدراء الماليين، خلال تعليقه على هامش الفائدة والتوقعات في ظل خفض أسعار الفائدة: « لقد ذكرت في لقاء الربع الثالث أن التوقعات تُرجح انخفاض هامش الفائدة. وقد شهدنا خلال الربع الرابع بالفعل تراجع الهامش بمقدار 4 نقاط أساس عندما تم خفض أسعار الفائدة المرجعية بين سبتمبر وديسمبر، مما أدى إلى إعادة تسعير الأصول لقطاع الشركات وبالتالي انخفاض عوائد الفائدة. وبالنظر إلى عام 2026، فإن أكبر عامل سلبي محتمل على الهامش يتمثل في خفض إضافي لأسعار الفائدة المرجعية، ويُقدر أثر التخفيض بمقدار 25 نقطة أساس بحوالي 3.3 مليون د.ك. على صافي دخل الفائدة، وهو ما يعادل تقريباً 4 إلى 5 نقاط أساس للهامش.»

نمو القروض

عندما سُئل عن نمو محفظة القروض، أفاد تشالينور: « شهدت محفظة القروض نمواً قوياً جداً بحوالي 150 مليون د.ك. في الربع الرابع، مما رفع نسبة النمو لكامل العام إلى 7%، وكنا قد توقعنا في بداية العام تحقيق نمواً في متوسط خانة الأحاد تقريباً وقد تمكنا بالفعل من تحقيق ذلك بشكل مريح. كان النمو خلال هذا العام مدفوعاً بشكل أساسي من قطاع الشركات، ولم يكن الربع الرابع استثناءً على ذلك. أما بالنسبة لقطاع الأفراد، فلا تزال بيئة النمو تشكل تحدياً بالنسبة لنا، وعلى الرغم من أنه من المتوقع تحسن الأوضاع في حال انخفاض أسعار الفائدة المرجعية بشكل أكبر في العام 2026. وبالنظر إلى عام 2026، أتوقع أن يواصل قطاع الشركات نموه القوي بنفس الزخم مع التحسن في قطاع الأفراد. أعتقد أنه سيكون ممكناً لنا تحقيق النمو في القروض في خانة الأحاد المرتفعة للعام 2026.»

جودة الأصول

كما علق تشالينور على جودة الأصول وتكاليف الائتمان: « انخفضت

الاندماج المحتمل

صرح سامي محفوظ – الرئيس التنفيذي لبنك الخليج بالوكالة، خلال تعليقه على الاندماج المحتمل مع بنك وربة والإجراءات والجدول الزمني قائلاً: « لقد بدأنا بالفعل عملية الفحص النافي للجهالة، ونواصل تقييم الاندماج المحتمل مع بنك وربة. ويعمل حالياً مستشارون ماليون وقانونيون مستقلون على إجراء تقييم شامل تحت إشراف مجلس الإدارة والجهات الرقابية ذات الصلة. وسيتم الإعلان عن أي تطورات مستقبلية وفقاً لمتطلبات الإفصاح.»

التحول الى بنك متوافق مع الشريعة الإسلامية

فرق عمل مشتركة بين الإدارات للتطبيق الفعلي بما يشمل كل من العمليات، والشؤون القانونية، والمجالات المرتبطة بالمنتجات. كما أننا نستثمر في تدريب الموظفين لبناء المهارات المطلوبة، ونعمل عن كثب مع شركائنا في مجال التكنولوجيا لضمان جاهزية الأنظمة بما يتماشى مع تعليمات بنك الكويت المركزي.»

عندما سُئل عن آخر المستجدات حول التحول إلى بنك متوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية، أفاد محفوظ: « لقد واصلنا المضي قدماً في تحولنا الاستراتيجي لنصبح مؤسسة متوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية. ففي أعقاب الموافقة المبدئية الأخيرة من بنك الكويت المركزي لبدء أنشطة التحول المتوافق مع الشريعة، قمنا بوضع إطار حوكمة للتحول وتشكيل

تعزيز التجربة الرقمية للشركات

بيت التمويل الكويتي: إقبال لافت على منصة «eCorp» للشركات



شهدت منصة بيت التمويل الكويتي الإلكترونية المخصصة لعملاء الشركات eCorp، إقبالا لافتا في معدلات الاستخدام بعد إطلاق النسخة المطورة من الخدمات الإلكترونية وتطبيق الهواتف الذكية، في تجربة مصرفية استثنائية يوفرها البنك لعملائه من الشركات.

وقد أضاف بيت التمويل الكويتي مجموعة من الخدمات الرقمية الجديدة التي تعزز مرونة الاستخدام، وتشمل توفير حساب مستخدم فردي بصلاحيات كاملة، وتحديث البيانات إلكترونياً، وخدمة «زاهب» للدفع، وإصدار شهادات آي بان موثقة برمز QR، وعرض تفاصيل التسهيلات الائتمانية، وطلب حدود ائتمانية جديدة، إلى جانب عرض تفاصيل الصفقات وطلب صفقات جديدة ودفع المتأخرات.

كما تتضمن المنصة المحدثّة مجموعة واسعة من الخدمات، من بينها تحويل الرواتب وطلبات دفاتر الشيكات والإطلاع على كشوف الحساب بأنواعها، ومتابعة حالة التحويلات إلى البنوك الأخرى، فضلاً عن إدارة المستخدمين والصلاحيات ضمن نظام التسجيل المتعدد.

كما توفر المنصة إدارة أوامر الدفع الدائمة والاشتراك في كشوف الحساب الشهرية، إضافة إلى خدمات التغطية الآلية وإصدار شهادة مصادقة أرصدة وإعادة تفعيل الحسابات الساكنة، وتنفيذ التحويلات بأسعار مباشرة (360T)، والاشتراك في توزيعات شركة المقاصة، وفتح حسابات وودائع استثمارية جديدة، وإصدار الحوالات والاعتمادات المستندية وخطابات الضمان، والسحب من التسهيلات الائتمانية القائمة، بالإضافة إلى مدفوعات «زاهب»، وتنفيذ التحويلات بأنواعها، وإدارة المستفيدين داخل الكويت

الاستدامة ويحفظ البيئة، كما يحقق أداءً إدارياً وتشغيلياً أفضل وسرعة في الإنجاز، باستخدام واجهة رقمية حديثة، تقلل الخطوات وتختصر الوقت لإجراء العمليات المصرفية.

وخارجها، والإبلاغ عن البطاقات المفقودة، وعرض ومشاركة رقم IBAN.

ويعد إطلاق النسخة المطورة من الخدمات الإلكترونية وتطبيق الهواتف الذكية، بمثابة تجربة مصرفية استثنائية يوفرها البنك لعملائه من الشركات، من خلال دمج أحدث التقنيات وفق أعلى مستويات الأمان، لإدارة العمليات المالية بطرق عصرية، وبأدوات تعزز مفهوم الاستدامة، حيث يساهم التحديث في تقليص الاعتماد على المعاملات الورقية عبر تقديم الطلبات وإجراء المعاملات إلكترونياً، ما يدعم أهداف

عطائورات

مقاميس

maqames -perfume

55205700



خلال مشاركته في المنتدى الدولي للتعاون الرقمي IDCf

عبدالله التويجري: التحول الرقمي الحقيقي يُمكن الشركات الناشئة والـ SMEs ويحول البنوك إلى منصات للنمو

الشراكات مع رواد التكنولوجيا المالية تمثل المسار الأفضل لبناء نموذج مصرفي متقدم وشامل



عبدالله التويجري مستعرضاً تجربة بوبيان في التحول الرقمي ودعم الشركات الناشئة



عبدالله التويجري مع المشاركين في الجلسة النقاشية

أكد الرئيس التنفيذي للخدمات المصرفية الخاصة والشخصية والرقمية في بنك بوبيان عبدالله التويجري، أن التحول الرقمي في القطاع المصرفي لم يعد يقتصر على تطوير القنوات أو تبني حلول تقنية، بل أصبح نموذجاً للعمل المتكامل بهدف إعادة صياغة دور البنوك في الاقتصاد الرقمي، وتعزيز قدرتها على تمكين الشركات الناشئة والشركات الصغيرة والمتوسطة كشركاء فاعلين في منظومة التطور للصناعة المالية في العالم.

جاء ذلك خلال مشاركة التويجري في جلسة نقاشية بعنوان "الخدمات المصرفية الرقمية والتكنولوجيا المالية كعوامل مساعدة لاقتصاد رقمي يمتاز بالشمول"، ضمن فعاليات المنتدى الدولي للتعاون الرقمي - IDCf، الذي عُقد في فندق جميرا المسيلة - الكويت، على هامش أعمال الجمعية العامة لمنظمة التعاون الرقمي DCO-، بمشاركة نخبة من القيادات وصناع القرار وخبراء الاقتصاد الرقمي من مختلف دول العالم، لمناقشة أبرز التوجهات التي ترسم ملامح مستقبل الاقتصاد الرقمي.

وأوضح التويجري أن تجربة بنك بوبيان في التحول الرقمي انطلقت من قناعة راسخة بأن الرقمنة ليست مجرد أدوات أو واجهات تقنية، بل تحول استراتيجي شامل يركز حول العميل، ويستند إلى رحلة رقمية متكاملة تربط بين الخدمات، واتخاذ القرار، وتجربة الاستخدام بسلاسة وكفاءة.

وأشار إلى أن هذا التحول مكن «بوبيان» من تطوير حلول مصرفية رقمية تدعم الشركات الصغيرة والمتوسطة والشركات الناشئة، من خلال التسجيل الرقمي، والتمويل المرن، والخدمات المصرفية المعتمدة على واجهات برمجية (APIs)، بما يتيح لهذه الشركات الدخول إلى الاقتصاد الرقمي بسرعة وكفاءة، والمشاركة فيه كجزء من منظومة النمو، وليس فقط كمستفيدين من الخدمات.

** الشراكات مع التكنولوجيا المالية

وأكد التويجري أن الشراكات مع شركات التكنولوجيا المالية تمثل أحد أهم الدروس المستفادة من رحلة التحول الرقمي، مشدداً على أن هذا التعاون لم يعد خياراً، بل ضرورة استراتيجية لبناء نموذج مصرفي متقدم وقادر على مواكبة التحولات المتسارعة في القطاع.

وأوضح أن البنوك اليوم لم تعد تكتفي بدور المزود التقليدي للخدمات، بل أصبحت تعمل كمنصات تبتكر منظومات متكاملة تجمع بين التمويل، والتكنولوجيا، والابتكار، بما يخلق قيمة مستدامة للاقتصاد الرقمي، ويعزز كفاءة الأداء التشغيلي، ويتيح تقديم حلول رقمية مبسطة وأمنة تلبي احتياجات الأفراد والشركات على حد سواء.

وتطرق التويجري إلى البُعد المؤسسي للتحول الرقمي، مؤكداً أن النجاح في هذا المسار يتطلب تغييراً في الثقافة التنظيمية والعقلية المؤسسية، والاستثمار في فرق عمل مرنة، ودعماً مباشراً من القيادات، مع تحقيق توازن مدروس بين الابتكار، والمتطلبات التنظيمية، والضوابط الشرعية.

وأكد التويجري على أن بناء اقتصاد رقمي شامل خلال المرحلة المقبلة يتطلب من البنوك التركيز على الشراكات الرقمية، وتمكين الشركات الصغيرة والمتوسطة، وتحويل البيانات إلى قيمة اقتصادية حقيقية، بما يعزز الشمول المالي ويدعم النمو المستدام على المدى الطويل.

وخلال الجلسة تطرق التويجري إلى دور بنك بوبيان في هذه التحولات والشراكات التي عقدها مؤخراً لتعزيزاً لهذا الدور، حيث واصل ترسيخ مكانته كأحد أبرز المؤسسات المالية الرائدة في مجال التحول الرقمي، من خلال مجموعة من الشراكات والاتفاقيات الاستراتيجية التي تؤكد التزامه بتبني أحدث الحلول التقنية وتطوير

منظومة خدمات مالية متكاملة تواكب متطلبات المستقبل وتساهم في تعزيز الابتكار في القطاع المصرفي.

وخلال العام 2025، وقع البنك العديد من الاتفاقيات والشراكات الاستراتيجية في مقدمتها الشراكة مع مايكروسوفت لفتح آفاقاً جديدة للتعاون في تطوير منصة رقمية متكاملة تساهم في تعزيز كفاءة العمليات وتقديم تجربة مصرفية أكثر ذكاءً وسلاسة. كما تمثل اتفاقية التعاون مع شركة «ديمة» خطوة إضافية ضمن توجه بنك بوبيان نحو بناء منظومة مالية رقمية متكاملة تتماشى مع التحولات المتسارعة في السوق.

كما عزز البنك حضوره في قطاع التكنولوجيا المالية من خلال شراكات استراتيجية مع شركتي «هولستك للاستشارات» و«سبير»، في خطوة تهدف إلى دعم ريادة الأعمال وتمكين المشاريع الصغيرة والمتوسطة، بما يعكس استراتيجية بوبيان التوسعية واستمراره في دعم النمو المستدام والابتكار في الاقتصاد الرقمي.

الشريك الاستراتيجي لمؤتمر ومعرض الكويت للنفط والغاز 2026

«زين».. تدعم التحول الرقمي لقطاع الطاقة

ZainTECH تدعم حضور زين في المعرض عبر حلول السحابة وإنترنت الأشياء والبيانات والذكاء الاصطناعي



وزير النفط طارق الرومي والشيخ نواف السعود وأحمد العيدان ووفاء القطامي وحمد المرزوق ووليد الخشتي في جناح زين



المرزوق والخشتي يتوسطان فريق زين



أندرو حنا ومحمد حرب يتوسطان فريق ZainTECH



المرزوق والخشتي يتوسطان فريق زين

أعلنت زين الكويت عن رعايتها ومشاركتها في مؤتمر ومعرض الكويت للنفط والغاز KOGS 2026، في خطوة تؤكد دورها كشريك استراتيجي لقطاع الطاقة الوطني لتمكين البنية التحتية الرقمية التي تركز عليها عمليات هذا القطاع الحيوي. وأوضحت الشركة أن مشاركتها في هذا الحدث تُبرز توجهها الاستراتيجي لترسيخ شراكات طويلة الأمد مع الجهات الوطنية ورفع جاهزية منظومة المؤسسات الوطنية، والمساهمة في رفع جاهزية منظومة الطاقة لمُتطلبات التحول الرقمي المستدامة، مع الحفاظ على أعلى المعايير والأمان التشغيلي.

وأقيم معرض الكويت للنفط والغاز تحت رعاية وحضور سمو رئيس مجلس الوزراء الشيخ أحمد العبدالله الصباح وُخبة من الوزراء والقياديين وصُناع القرار، حيث قدّم مساحة للحوار مُتعدد التخصصات حول مستقبل الطاقة، وشكل منصة مُحقزة لبحث حلول التحول الرقمي والتنمية المستدامة، مع التركيز على التميز التشغيلي وأمن الإمدادات.

واستضافت زين في جناحها بالمعرض كل من وزير النفط طارق الرومي، ونائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لمؤسسة البترول الكويتية الشيخ نواف سعود ناصر الصباح، والرئيس التنفيذي لشركة نفط الكويت أحمد العيدان، ونائب رئيس مجلس إدارة هيئة تشجيع الاستثمار المباشر وعضو مجلس إدارة غرفة تجارة وصناعة الكويت وفاء القطامي، وذلك بحضور الرئيس التنفيذي لحلول الأعمال حمد المرزوق، والرئيس التنفيذي للعلاقات والشؤون المؤسسية وليد الخشتي، والرئيس التنفيذي لـ ZainTECH أندرو حنا، ومدير عام ZainTECH الكويت محمد حرب.

وأبرزت زين من خلال هذه المشاركة دورها، جنباً إلى جنب مع مزود الحلول الرقمية الإقليمي التابع لها ZainTECH، كشريك استراتيجي يتجاوز تقديم الخدمات إلى تمكين منظومة رقمية متكاملة داعمة لقطاع الطاقة الوطني، عبر تسخير إمكانات الشبكات المتطورة وخبراتها في الذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات، والعمل مع كبرى شركات الطاقة الوطنية لتسريع التحول الرقمي في بيئات تشغيل متنوعة تشمل المصافي والمنشآت الصناعية الكبرى، مع التركيز على تعزيز الأمن، ورفع الكفاءة، ودعم الأهداف البيئية. وتعكس مشاركة زين في المعرض نهجها في تمكين التحول عبر حلول رقمية متقدمة تشمل شبكات الجيل الخامس والخدمات السحابية المُدارة وإنترنت الأشياء وتحليل البيانات والطائرات المُسيّرة وحلول الأمن السيبراني، بما يساهم في رفع كفاءة العمليات التشغيلية وتعزيز السلامة وتطوير الإنتاجية والاستدامة ضمن البنى التحتية الحيوية لقطاع الطاقة.

وحظي المؤتمر بهيكل حوكمة ولجان تنفيذية ضمت قيادات بارزة من مؤسسة البترول الكويتية وشركة نفط الكويت، إلى جانب ممثلين عن شركات الطاقة والمؤسسات البحثية والتقنية العالمية، بما عكس وزن الحدث كمحطة دولية وحظي المؤتمر بهيكل حوكمة ولجان تنفيذية ضمت قيادات بارزة من مؤسسة البترول الكويتية وشركة نفط الكويت، إلى جانب ممثلين عن شركات الطاقة والمؤسسات البحثية والتقنية العالمية، بما عكس وزن الحدث كمحطة دولية

محاور مرتبطة بخفض الانبعاثات وتعزيز المحتوى المحلي وتمكين الجيل القادم من الكفاءات، بما يفتح مساحة للتعاون وبناء الشراكات وإطلاق مبادرات مؤثرة على مستوى القطاع.

للحوار وتبادل الخبرات وإطلاق الشراكات. وتمتد أهمية المعرض إلى كونه منصة جامعة تتجاوز نطاق الصناعة التقليدي عبر جلسات متخصصة وفرص تواصل نوعية، بما في ذلك

ضمن حملة «لنكن على دراية وبرنامج برقان للمسؤولية الاجتماعية» علمهم صغار»

بنك برقان ينظم ورشة عمل وجولة في فرع الرئيسى لطلبة المدرسة المتحدة الأمريكية حول الثقافة المصرفية



طلبة المدرسة المتحدة الأمريكية في جولة في الفرع الرئيسى للبنك



الطلبة وفريق بنك برقان في لقطة جماعية أمام الفرع الرئيسى للبنك

على الديناميكية المتسارعة التي يفرضها التحول الرقمي والابتكار المصرفي. كما سلطت ورشة العمل الضوء على مبادرات البنك الداعمة للتطوير المهني المستمر، بما في ذلك فرص التعلم على مدار العام تماشياً مع خطط تمكين وتأهيل الموظفين، ومركز الابتكار «Bur-gan Lab» الذي يوفر بيئة تحفيزية لتجربة أحدث التقنيات في عالم الابتكار والتكنولوجيا، إلى جانب تعزيز ثقافة البنك الحاصل على شهادة «Great Place to Work»®، والتي ترسخ على مبادئ المساواة وتركز على صحة الموظفين ورفاهيتهم في المقام الأول.

وتناولت ورشة العمل الخاصة بالثقافة المالية أيضاً أمثلة عن أحدث الخدمات المصرفية الرقمية بين الشباب، مع التركيز على أكثر الطرق أماناً لاستخدامها، كما تضمنت رفع مستوى الوعي بأساليب الاحتيال، وسبل الوقاية منها والتعامل الواعي معها.

ويحرص بنك برقان على التواجد الفعال لدعم الطلبة وجيل الشباب في كل فرصة ممكنة، ويتجسد ذلك من خلال استضافة الزيارات المدرسية والجامعية في مقره الرئيسى وفروعه، والمشاركة في أبرز معارض التوظيف مثل معرض «وظيفتي»، والفعاليات التي تنظمها الجامعة الأمريكية (AUK) وجامعة الشرق الأوسط الأمريكية (AUM) وجامعة الخليج للعلوم والتكنولوجيا (GUST). كما يدعم البنك المبادرات الهادفة إلى تمكين الشباب، ومن بينها «Academy X» التي تُعنى بتشجيع الشابات على التخصص في مجالات العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات.



دانة العصفور - أخصائي تمكين المواهب في بنك برقان تلقي محاضرة للطلبة



حصة حسين النجادة، مدير أول - التواصل الإعلامي والمسؤولية الاجتماعية مع باقي فريق بتم برقان والطلبة خلال المحاضرة

العمل، انسجماً مع استراتيجيتنا في الاستثمار بجيل المستقبل ورؤية الكويت 2035.

وجاءت الجولة وورشة العمل بهدف إثراء حوارات الطلاب المشاركين، وبحث المسارات المهنية المتنوعة المتاحة في المستقبل أمامهم في القطاع المصرفي، مع تسليط الضوء

الطلبة فرصة للاطلاع عن قرب على بيئة العمل المصرفي وآلية العمليات اليومية داخل البنك، بما يثري معرفتهم العملية إلى جانب دراستهم الأكاديمية. وتندرج هذه المبادرة ضمن التزام البنك بمسؤوليته الاجتماعية وركائز الاستدامة اتجاه تمكين الشباب وإعدادهم لسوق

في إطار استراتيجيته البناءة للاستثمار في الكفاءات الوطنية وتأهيل شباب المستقبل لقيادة القطاع المصرفي، استضاف بنك برقان طلبة المرحلة الثانوية من المدرسة المتحدة الأمريكية (AUS) في فرع الرئيسى، وذلك ضمن مبادرة «علمهم صغار»، إحدى مبادرات المسؤولية الاجتماعية للبنك الموجهة إلى فئة الشباب.

وشملت الزيارة الميدانية محاور عدة، منها تاريخ البنوك وتطور العمل المصرفي، والخدمات المصرفية الرقمية الحديثة، كيفية تجنب الاحتيال المالي، نبذة توعوية عن حملة «لنكن على دراية» التي أطلقها بنك الكويت المركزي واتحاد مصارف الكويت، بالتعاون مع البنوك المحلية، والتي تهدف إلى تعزيز الثقافة المالية لدى الشباب وتوعيتهم بحقوقهم وواجباتهم المصرفية وترسيخ مفاهيم الأمان المالي.

كما تضمنت الورشة مسابقات تفاعلية بين الطلبة لاختبار معلوماتهم المصرفية بطريقة ممتعة ومحفزة، مما ساعد على دمج التعلم النظري بالتجربة العملية.

وبهذه المناسبة، قالت حصة حسين النجادة، مدير أول - التواصل الإعلامي والمسؤولية الاجتماعية في بنك برقان: «نفخر في بنك برقان بدعمنا المتواصل للقطاع التعليمي وجيل الشباب من خلال توفير منصات تعليمية وتدريبية على مدار العام، تساعد على تطوير مهاراتهم وبناء مستقبلهم المهني. وجاءت ورشة العمل والجولة التعريفية في الفرع الرئيسى لتمنح

تصنيفات بمستوى «A» ومرونة في نموذج الأعمال

مجموعة الخليج للتأمين تعزز ريادتها الإقليمية

وكالة AM Best تؤكد على تصنيفها للقوة المالية عند مستوى «A» (ممتاز) وتصنيف القدرة المُصدرة على الوفاء بالالتزامات طويلة الأجل عند «+a» (ممتاز)

”الخليجية للتأمين التكافلي“ تحصل على أول تصنيف لها من «إس أند بي جلوبال» وهو الأعلى بين شركات التكافل في الكويت

تغطية التصنيف شاملة تمتد عبر أسواقها في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

شركاتها التابعة في المنطقة تحقق جميعها تصنيفات من درجة الاستثمار، عاكسة أداءً تشغيلياً قوياً

تصنيفات الشركات التابعة على المستوى الإقليمي
حصدت الشركات التابعة لمجموعة الخليج للتأمين في المنطقة على تصنيفات ائتمانية قوية، أبرزها الآتي:

الشركة التابعة	تصنيف AM Best	تصنيف إس أند بي جلوبال	تصنيف موديز
مجموعة الخليج للتأمين- الكويت	القوة المالية: A (ممتاز) القدرة المُصدرة على الوفاء بالالتزامات طويلة الأجل: +a (ممتاز) النظرة المستقبلية: مستقرة	+A النظرة المستقبلية: مستقرة	A2 النظرة المستقبلية: مستقرة
الشركة البحرينية الكويتية للتأمين (جي آي جي البحرين) وشركة التكافل الدولية (جي آي جي تكافل البحرين)	القوة المالية: A- (ممتاز) القدرة المُصدرة على الوفاء بالالتزامات طويلة الأجل: a- (ممتاز) النظرة المستقبلية: مستقرة		
الخليج للتأمين – الأردن	القوة المالية: A- (ممتاز) القدرة المُصدرة على الوفاء بالالتزامات طويلة الأجل: a- (ممتاز) النظرة المستقبلية: مستقرة		
جي آي جي للتأمين مصر	القوة المالية: A (ممتاز) القدرة المُصدرة على الوفاء بالالتزامات طويلة الأجل: a (ممتاز) النظرة المستقبلية: مستقرة		Ba2 النظرة المستقبلية: إيجابية
الخليج للتأمين – الخليج	القوة المالية: A (ممتاز) القدرة المُصدرة على الوفاء بالالتزامات طويلة الأجل: +a (ممتاز) النظرة المستقبلية: مستقرة		
جي آي جي السعودية		A النظرة المستقبلية: مستقرة	
الشركة الخليجية للتأمين التكافلي		-A النظرة المستقبلية: مستقرة	

نظرة مستقبلية مستقرة على التصنيف العالمي.
يعكس هذا الإنجاز المهم المركز القوي لمجموعة الخليج للتكافل كثالث أكبر شركة تأمين تكافلي في الكويت حيث أعلنت عن إيرادات من التأمين بلغت 22.3 مليون دينار كويتي (72.2 مليون دولار) في عام 2024. ويؤكد التصنيف كذلك على أهمية «الخليج للتكافل» في استراتيجية مجموعة الخليج للتأمين في الكويت على المدى الطويل.

والرؤية المشتركة التي تسعى دائماً للتمييز بما يتجاوز الحدود.»
التصنيف الأول للخليجية للتأمين التكافلي
وحصلت الشركة الخليجية للتأمين التكافلي مقرها الكويت، على تصنيفها الائتماني الأول من قبل وكالة «إس أند بي جلوبال» والتي منحتها تصنيف «A-» للقوة المالية طويل المدى وتصنيف «gAAA» للقوة مالية على المقياس الإقليمي لمجلس التعاون الخليجي، وذلك مع

أعلنت مجموعة الخليج للتأمين، إحدى المجموعات الرائدة في تقديم خدمات التأمين في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، عن تأكيدات تصنيفية شاملة عبر عملياتها الإقليمية، بما يبرز متانة المجموعة المالية والتنفيذ الاستراتيجي المتسق عبر أسواق متنوعة.
وكانت وكالة التصنيف العالمية AM BEST قد أكدت مؤخراً على تصنيف مجموعة الخليج للتأمين لقوتها المالية عند «A» (ممتاز) وكذلك على تصنيف قدرتها المُصدرة على الوفاء بالالتزامات طويلة الأجل من مستوى عند «+a» (ممتاز)، وذلك لكل من المجموعة وشركتها التابعة الخليج للتأمين وإعادة التأمين، في حين حافظت الوكالة على نظرتها المستقبلية المستقرة لهذه التصنيفات.
وتعكس التصنيفات نجاح المجموعة في تنفيذ استراتيجيتها الهادفة لتويع مصادر دخلها واستثماراتها على المستوى الإقليمي، فيما حافظت على معدل رسملة قوي وواصلت العمل بسياسة تشغيلية منضبطة عبر شركاتها التابعة، هذا علاوة عن الدعم الذي تحصل عليه المجموعة من مساهمها الرئيسي شركة فيرفاكس المالية القابضة المحدودة التي تتمتع بقوة تشغيلية وانتشار على مستوى عالمي.
كما كانت وكالة «إس أند بي جلوبال» قد حافظت على تصنيف «الخليج للتأمين» عند مستوى «+A» مع نظرة مستقبلية مستقرة، فيما منحتها وكالة «موديز» تصنيف عند مستوى «A2» مع نظرة مستقبلية مستقرة كذلك.
وبهذه المناسبة، قال خالد مشاري السنعوسي، المدير التنفيذي للمجموعة – إدارة الاتصال المؤسسي وعلاقات المستثمرين:
«إن التصنيفات التي حازت عليها المجموعة وشركة «مجموعة الخليج للتأمين-الكويت» تمثل أكثر من مجرد إنجاز، بل تؤكد على الثقة التي يضعها أصحاب المصالح في المجموعة، فيما تعكس كذلك التزامنا الراسخ في الحفاظ على قوتنا التشغيلية ومرونة نموذج أعمالنا، هذا بالإضافة إلى قدرتنا على تحقيق القيمة المستدامة. وتُظهر التصنيفات الشاملة أيضاً أن مجموعة الخليج للتأمين ليست مجرد مزود لخدمات التأمين في المنطقة، بل هي فعلاً منصة قائمة على معايير ثابتة وروح العمل الجماعي

تجربة تسوق مطوّرة وعروض رمضان استثنائية

سيتي هايبر ماركت تفتتح أحدث فروعها في أسواق القرين



التراث الكويتي والعربي. وتشمل التشكيلة ثلاث مجموعات - الأندلس والعنود وفجر ضمن علامتها الحصرية انتو هوم ارابيسك، إلى جانب منتجات علامة وابتا ذات التصاميم المميزة. كما وفر قسم الأواني المنزلية كل ما يلزم لموسم رمضان، بما في ذلك احتياجات المطبخ، وأطقم التقديم والسفرة، والزجاجيات، وأدوات الطهي، وغيرها. وبفضل حجم السوق الكبير الذي توفر تجربة "كل الاحتياجات تحت سقف واحد"، رسخت سيتي هايبرماركت مكانتها كأحدى أبرز الأسواق المركزية المحلية في الكويت. كما ساهم التزامها بالأسعار التنافسية القائمة على التوفير وخدمة العملاء في تحقيق نمو مستمر وزيادة في الحصة من سوق البيع بالتجزئة على مستوى الدولة خلال السنوات الأخيرة. ويعد افتتاح فرع القرين محطة مهمة في مسيرة نمو الشركة، مع خطط لافتتاح فرع إضافي خلال عام 2026 في منطقة العقيلة، ضمن استراتيجية سيتي هايبرماركت لمواصلة التوسع وتعزيز حضورها في مختلف مناطق الكويت.

وقد استقبل فرع القرين أول زواره يوم 4 فبراير، وهو الآن يخدم المجتمع على مدار 24 ساعة يومياً، محافظاً على نفس الالتزام بتوفير أفضل الأسعار والخدمة الذي جعل من سيتي هايبرماركت اسماً موثقاً لدى المتسوقين في الكويت.

جودة عالية. كما يحرص فريق العمل على الارتقاء المستمر بمستوى الخدمة المقدمة للعملاء عبر مختلف أقسام السوق، بما يعزّز تجربة التسوق ويواكب تطلعات العملاء. ولقد تم إطلاق حملة عروض تنافسية حصرية للفرع الجديد تشمل جميع أقسام المأكولات ومستلزمات المنزل بهدف تسهيل تجهيزات الشهر الفضيل وتقديم تشكيلة واسعة بأسعار تنافسية تناسب جميع العائلات في أجواء احتفالية وعروض تراثية للترفيه وفعاليات وهدايا للمتسوقين.

وأعرب نائب الرئيس التنفيذي للشركة، ناصر عادل الغانم، عن فخره بافتتاح الفرع الجديد، مؤكداً أن هذه الخطوة تمثل محطة مهمة في مسيرة التوسع لخدمة أهالي محافظة مبارك الكبير، ولا سيما منطقة القرين والمناطق المجاورة، خلال فترة تسوق تُعد من الأهم بالنسبة لجميع العائلات. وأضاف أن هذا الافتتاح، بوصف الشركة كويتية المنشأ، يجسّد التزامها الراسخ بوعدها «التوفير دائماً» من خلال الوصول إلى شريحة أوسع من الأسر في مختلف مناطق دولة الكويت، وتمكينهم من الاستعداد للشهر الفضيل بقيمة توفير أكبر، مع توفير مستوى أعلى من الراحة وسهولة تجربة التسوق.

كما أطلقت سيتي هايبرماركت تشكيلتها المنزلية المصممة خصيصاً، المستوحاة من

شهدت محافظة مبارك الكبير افتتاح أحدث فروع شركة سيتي هايبرماركت في أسواق القرين، وذلك بحضور مؤسس الشركة عادل الغانم، ونائب الرئيس التنفيذي ناصر عادل الغانم، ومرزوق عادل الغانم، إلى جانب الإدارة العليا للشركة وإدارة المجمع وعدد من ممثلي وسائل الإعلام. ويأتي هذا الافتتاح في إطار التوجه الاستراتيجي للشركة نحو التوسع المدروس وتعزيز انتشارها الجغرافي بالقرب من المناطق السكنية ذات الكثافة المرتفعة، بما يساهم في تلبية احتياجات المستهلكين بكفاءة أعلى ودعم نمو قطاع التجزئة في دولة الكويت. وتُعد سيتي هايبرماركت واحدة من أكبر سلاسل الأسواق المركزية الكويتية وأكثرها نمواً في السوق المحلي، حيث تواصل ترسيخ مكانتها من خلال تطوير تجربة تسوق متكاملة تجمع بين تنوع المنتجات وجودة الخدمات والأسعار التنافسية.

يتميز فرع القرين بمساحات واسعة وتجربة تسوق متكاملة، مدعومة بعروض تنافسية تعكس شعار العلامة التجارية «التوفير دائماً». ويولي الفرع اهتماماً خاصاً بالأقسام الأساسية التي تهتم المستهلك، وفي مقدمتها قسم الخضار والفواكه الطازجة بما يتميز به من تنوع في المنتجات وتوفر يومي، إلى جانب الملحمة وقسم الألبان والأجبان اللذين يقدمان خيارات واسعة بمعايير



الجمعة اطيب
ببهارات قيشاوي
رمضان كريم
اطلب الان واحصل على خصم 10%

من عام
1962
مستمرين
معكم

استخدم الكود

RAMADAN2026



www.kishawimills.com

استبيان «الاقتصادية»

فبراير 2026

السؤال

هل تؤيد عودة
الرقيب لحضور
الجمعيات العمومية
للشركات المساهمة،
خصوصاً المدرجة
والمشطوبة؟

☐ نعم

☐ لا

يمكنكم المشاركة بآرائكم عبر:

«شارك ... وتفاعل
للتغيير»

عبر الواتساب
50300624

عبر موقع الجريدة الإلكتروني:
<https://aleqtisadyah.com>

حساب «الاقتصادية» على (X)
<https://x.com/Aleqtisadyahkw>

إيماننا بأهمية المشاركة وإبداء الرأي من أصحاب المصلحة، وتوسيعاً لرقعة التعبير، وإسهاماً من «الاقتصادية» في إيصال وجهات النظر حول القضايا والملفات الجوهرية التي تصب في المصلحة العامة، وتبرز التحديات والمشاكل التي تتضمن مخاطر، أو تسلط الضوء على القضايا ذات الاهتمام والأولوية بالنسبة للمستثمرين والمهتمين عموماً، تطرح «الاقتصادية» استبياناً شهرياً مكماً للجهود، وموجه لجميع المستثمرين المؤسسين المحترفين والأفراد، وكل المهتمين في السوق المالي عموماً حول قضية محددة.

ومساهمة من «الاقتصادية» في إثراء النقاش وإيصال الصورة وأصوات المهتمين للمعنيين، نطرح في استبيان فبراير 2026 قضية مهمة وحيوية تهم جميع المساهمين وأصحاب المصلحة عموماً، سواء على صعيد الشأن الاقتصادي أو في الشركات، وهي عودة الرقيب لحضور الجمعيات العمومية.

التساؤل مستحق، والمطالب هادفة وطموحة ومهمة لتحقيق التنافسية للسوق، وتتماشى مع طموح تحويل الكويت إلى مركز مالي.

عطورات مقامس

Maqames_perfume

55205700



بنك قطر الوطني يرجع اتجاه الدولار الأمريكي نحو مستويات أكثر اعتدالا

التضخم الأمريكي عند مستويات أعلى مقارنة بشركاء تجاريين رئيسيين في أوروبا وآسيا ما يعني أن الضغوط الهيكلية على الدولار قد تستمر على المدى المتوسط.

أما العامل الثاني، فيتعلق بتوقع تقلص الفجوات في النمو الاقتصادي وأسعار الفائدة بين الولايات المتحدة وبقية الاقتصادات المتقدمة، ففي السنوات الأخيرة، استفادت الولايات المتحدة من سياسات مالية توسعية رفعت العجز إلى نحو 7 بالمئة من الناتج المحلي الإجمالي، ما عزز النمو لكن هامش التوسع المالي بات اليوم محدودا، في وقت تميل فيه اقتصادات متقدمة أخرى إلى تبني سياسات تحفيزية أكبر، الأمر الذي قد يقلص أفضلية النمو الأمريكي ويدعم عملات منافسة للدولار.

على صعيد العامل الثالث، يشير التقرير إلى أن أوضاع المحافظ الاستثمارية العالمية قد تشهد إعادة توازن واسعة، فقد أدى عقد من تفوق الأداء الأمريكي إلى تركيز كبير للاستثمارات في الأصول الأمريكية، مقابل ضعف نسبي في تخصيص الأصول لاقتصادات متقدمة أخرى.

وتوقع أنه مع أي تحرك محدود نحو التنويع أو تقليل المخاطر، قد تتدفق رؤوس الأموال خارج الولايات المتحدة، مما يضع ضغطا إضافيا على الدولار، كما أن تراجع أسعار الفائدة الأمريكية يقلل من جاذبيته مقارنة بعملات أخرى ذات عوائد أعلى، خاصة في الأسواق الناشئة، وهذا يعزز احتمالات استمرار ضعف العملة الأمريكية خلال الفترة المقبلة.



واستند التقرير في تحليله إلى ثلاثة عوامل رئيسية، أولها أن تقيييمات الدولار الأمريكي لا تزال مرتفعة وفقا لعدد من المقاييس الأساسية حيث يُعد سعر الصرف الفعلي الحقيقي، المعدل حسب التضخم والمرجح بالتجارة، من أكثر الأدوات دقة في قياس القيمة العادلة للعملات، لأنه يعكس تحولات أنماط التجارة والفوارق التضخمية بين الدول.

وذكر التقرير أن بيانات ديسمبر 2025 تشير إلى أن الدولار الأمريكي لا يزال العملة الأعلى تقييما بين الاقتصادات المتقدمة، إذ يتجاوز مستواه العادل النظري بنحو 17%، مشيرا إلى أنه حتى بعد التراجع الأخير، لم يصحح سوى أقل من ثلث الاختلال القائم منذ ذروة الدولار في يناير 2025، في ظل استمرار

اعتبار بنك قطر الوطني (QNB) أن هناك مجالا لمزيد من التعديلات على تقيييمات الدولار الأمريكي تتجاوز المستويات الحالية، مرجحا أن تتجه العملة نحو مستويات أكثر «اعتدالا»، مدعومة باستقرار بعض المؤشرات الاقتصادية في الولايات المتحدة، وتحركات أوسع لإعادة التوازن للمحافظ الاستثمارية.

وأوضح البنك في تقريره الأسبوعي، أن أسواق صرف العملات الأجنبية تعكس بشكل واضح اتجاهات الاقتصاد العام، لأنها مرتبطة مباشرة بتدفقات الأموال وقرارات توزيعها، إذ شهدت الأسواق خلال العام الماضي تقلبات حادة، كان أبرزها تراجع الدولار بشكل ملحوظ مقابل عملات مثل اليورو والفرنك السويسري والجنيه الإسترليني، ما أعاد النقاش حول المسار المستقبلي للعملة الأمريكية.

ولفت التقرير في هذا السياق إلى أن مؤشر الدولار (DXY)، الذي يقيس أداء العملة الأمريكية مقابل سلة من ست عملات رئيسية، انخفض بنحو 9.6% في عام 2025، مسجلا أحد أضعف مستوياته خلال ما يقرب من عشر سنوات، بينما حققت عملات رئيسية مثل اليورو والفرنك السويسري والجنيه الإسترليني مكاسب واضحة أمام الدولار.

وفي ضوء هذا التراجع، لم يتبلور حتى الآن إجماع واضح بين المحللين والمستثمرين، حيث يرى البعض أن الدولار سيظل مدعوما بفضل قوة الاقتصاد الأمريكي ونمو الإنتاجية وتوافر الأصول عالية الجودة، فيما تظهر مؤشرات عدة أن العملة الأمريكية لا تزال تواجه مجالا لمزيد من الانخفاض.

عطورات مقاميس

maqames -perfume

55205700



المركزي الأوروبي يدعو لتحرك جماعي عاجل لتعزيز النمو الاقتصادي

مطالب بالادخار ويورو رقمي وتعميق السوق الموحدة

وأدعى لتعزيز التكامل الأوروبي، لا سيما أن نموذج الأعمال القائم على الصادرات لم يعد متوافقاً مع متطلبات المرحلة الراهنة.

يؤكد البنك المركزي الأوروبي في رسالته أن أوروبا تملك إمكانيات كبيرة، لكنها تواجه تحديات تشمل التحولات الديموغرافية وضعف إمكانيات النمو واحتياجات استثمارية هيكلية كبيرة إلى جانب بيئة عالمية أكثر تشرداً.

قال البنك المركزي الأوروبي: «من خلال تحرك جماعي منسق وحاسم، يمكن لأوروبا إطلاق إمكانيات نمو أعلى وتعزيز صلابتها وترسيخ استقلالها في السياسات وازدهارها. يتطلب ذلك رفع الإنتاجية وحشد الاستثمارات وتعزيز القدرة على الصمود».

أشار أيضاً إلى أن النظام الأوروبي للبنوك المركزية -يضم البنك المركزي الأوروبي والبنوك المركزية الوطنية في المنطقة- «مستعد لتقديم خبراته» دعماً لهذه الجهود.

العملات المشفرة

أوضح البنك المركزي الأوروبي أن أحد أهدافه يتمثل في إتاحة الرموز المشفرة القابلة للتداول الصادرة عن البنوك المركزية لدعم سوق أوروبية متكاملة لتداول الأصول الرقمية بالجملة منذ البداية، داعياً في الوقت نفسه إلى «الاستكمال السريع» للإجراءات التشريعية الخاصة باليورو الرقمي.

في سياق الدعوة إلى توسيع أسواق الأسهم واستكمال الاتحاد المصرفي، طالب البنك المركزي الأوروبي بإنشاء «أصل أوروبي مشترك وآمن ومرتفع السيولة، يكون معياراً على مستوى منطقة اليورو بأكملها». قال إن ذلك من شأنه تعزيز المعروض من الضمانات عالية الجودة مع الحفاظ على الحوافز لاعتماد سياسات مالية حكيمة.

عن البنوك المركزية لتعزيز الاستقلالية الاستراتيجية، وزيادة متانة النظام المالي، وتحفيز الابتكار في أنظمة المدفوعات.

- تعميق السوق الموحدة للاتحاد الأوروبي
توحيد القواعد على مستوى الاتحاد الأوروبي «سيوفر خيارات أوسع لتوسع الشركات الأوروبية».

- الابتكار والاستقلالية الاستراتيجية المفتوحة

تنسيق أنشطة البحث والتطوير يعزز الإنتاجية، في حين تحمي السياسات الموجهة الاستقلالية الاستراتيجية وسلاسل الإمداد.

- تبسيط التشريعات وتعزيز الإطار المؤسسي

تقليص العوائق أمام ريادة الأعمال يساعد الشركات على الابتكار والنمو، فيما يشكل الإطار القوي الأساس لـ «المرونة والازدهار».

قالت رئيسة البنك المركزي الأوروبي كريستين لاغارد إنها ستبث برسالة إلى رؤساء الدول والحكومات قبيل اجتماع مقرر في 12 فبراير الجاري، تتضمن «ما نراه مرجحاً بشدة أن يعزز النمو ويحسن الإنتاجية ويطلق فعلياً طاقات ومواهب أوروبا».

يعتزم قادة الاتحاد الأوروبي استغلال هذا الاجتماع -من المقرر أن يحضره ليتا ودرافي- لمناقشة خطط تسريع النمو الاقتصادي للقارة وتعزيز وحدتها واستقلالها. ويتمثل الهدف النهائي في ضمان ألا تتمكن الولايات المتحدة أو الصين من شل مقومات العيش في أوروبا عبر السيطرة على إمدادات التكتل الموحد وخدماته وطاقته كسلاح.

دعوة للتكامل الأوروبي

لاغارد دعت في أكثر من مناسبة إلى التحرك، وفي خطاب ألقته في نوفمبر الماضي، طالبت باتخاذ خطوات أكثر

دعاً البنك المركزي الأوروبي قادة الاتحاد الأوروبي إلى اتخاذ «تحرك جماعي عاجل» لتعزيز الاقتصاد، محدداً خمسة إجراءات رئيسية ينبغي النظر فيها قبل انعقاد قمة مرتقبة.

في رسالة اطلعت عليها «بلومبرغ»، طالب البنك المركزي الأوروبي بإقامة اتحاد للادخار والاستثمار وإطلاق اليورو الرقمي وتعميق السوق الموحدة واعتماد سياسات تعزز الابتكار إلى جانب تبسيط التشريعات. كما أوضح أسباب ضرورة كل مقترح، وحدد خطوات عملية يمكن المضي قدماً فيها.

نقاشات البنك المركزي الأوروبي

جاءت الوثيقة الصادرة عن البنك المركزي الأوروبي ثمرة نقاشات دارت خلال اجتماع مجلس المحافظين الأسبوع الجاري، إذ عبر المسؤولون عن إحباطهم من بطء التقدم في تنفيذ الإصلاحات، بحسب أشخاص مطلعين على المناقشات.

سعى المسؤولون إلى تزويد القادة بما يشبه قائمة تحقق مختصرة يمكن الرجوع إليها، استكمالاً لتقارير شاملة أعدها رئيسا الوزراء الإيطاليان السابقان إنريكو ليتا وماريو دراغي، على أمل أن تجد بعض هذه المقترحات طريقها إلى التطبيق. امتنع متحدث باسم البنك المركزي الأوروبي عن التعليق على الرسالة أو مضمونها. مجالات التقدم التي يسعى البنك المركزي الأوروبي إلى تحقيقها:

- اتحاد الادخار والاستثمار

يُنظر إليه على أنه «أساسي لتمويل الابتكار ودعم التحولات الخضراء والرقمية».

- اليورو الرقمي والرموز المشفرة القابلة للتداول الصادرة

تصميم مواقع الكترونية

مواقع احترافية

بريد الكتروني

دعم فني



www.MadeInKwt.com

[00965] 55550567

رهانات صناديق التحوط على الذهب تبلغ أدنى مستوى في 15 أسبوعاً

أن يتوقف هذا المسار فجأة في نهاية الأسبوع الماضي، بعدما رأت الأسواق أن وتيرة المكاسب كانت سريعة ومبالغاً فيها. وهبطت أسعار السبائك بأكبر وتيرة منذ 30 يناير 2013، ولا تزال منذ ذلك الحين تكافح لتحقيق الاستقرار وسط مستويات مرتفعة من التقلبات.

مراكز الشراء بنسبة 23% لتصل إلى 93438 عقداً خلال الأسبوع المنتهي في 3 فبراير. وأظهرت بيانات حكومية أميركية صدرت يوم الجمعة أن هذا المستوى يُعد الأدنى في 15 أسبوعاً. شهدت أسعار الذهب والفضة سلسلة من الارتفاعات القياسية المتتالية الشهر الماضي، قبل

خفض مديرو الأموال رهاناتهم السعودية على أسعار الذهب إلى أدنى مستوياتها منذ أكتوبر، عقب تعرض المعدن النفيس لأكبر هبوط سعري منذ أكثر من عقد خلال الأسبوع الماضي. قلصت صناديق التحوط ومضاربون كبار آخرون صافي

الأميري AL AMIRI محلات

قطع رجالية راقية وحصرية، مختارة بعناية لأصحاب الذوق العالي.
ماركات إيطالية مميزة، خامات وقطع تحكي عن نفسها

القطع الصيفية • القطع الشتوية • شالات و
أصواف • نعول

Loro Piana Ermenegildo Zegna
COLOMBO
DORMEUIL DRAPERS



@ALAMIRIUA



+971 50 254 4225

للطلب أو
الإستفسار



بيتكوين تمحو مكاسبها مع تصاعد التقلبات سوق العملات المشفرة يفقد 510 مليار دولار من قيمته في أسبوع



تواجه عملة بيتكوين ضغوطاً إضافية قد تدفعها إلى مزيد من التراجع، بعدما فقدت جميع المكاسب السعيرية التي حققتها منذ انتخاب الرئيس الأميركي دونالد ترامب، في ظل توقعات باستمرار ضعف السيولة خلال الفترة المقبلة.

وجاء هبوط بتكوين بالتزامن مع انخفاض أسعار الأصول الرقمية الأخرى، وسط مخاوف المستثمرين من تضخم تقييمات شركات التكنولوجيا، والغموض الذي يكتنف مسار خفض أسعار الفائدة من جانب مجلس الاحتياطي الفيدرالي الأميركي.

وقال توماس بروبست، محلل الأبحاث لدى شركة بيانات العملات المشفرة «كايكو»، إن «انكماش السيولة مستمر منذ عدة أشهر، ومن المرجح أن يستمر لبعض الوقت»، مضيفاً أن انخفاض السيولة يؤدي إلى تحركات سعيرية أكثر حدة وتقلباً.

موجة بيع قوية

وشهدت المعادن النفيسة والعملات المشفرة موجة بيع قوية في 30 يناير الماضي، بعد إعلان ترامب تعيين كيفن وورش رئيساً جديداً للاحتياطي الفيدرالي، ما عزز توقعات تقليص الميزانية العمومية للبنك المركزي، وبالتالي تراجع الطلب على بتكوين، ومنذ ذلك الحين، تأرجحت أسعار الأصول الرقمية، إذ انخفضت بنحو 20% حتى إغلاق الخميس قبل أن تتعافى جزئياً يوم الجمعة.

وخلال الأشهر الماضية، واجهت بتكوين ضغوطاً متعددة رغم صعودها الحاد عقب انتخاب ترامب في نوفمبر 2024، كما شهدت الأسواق في أكتوبر أكبر موجة تصفية في تاريخ العملات المشفرة بعد إعلان تعريفات جمركية أميركية جديدة على الواردات الصينية، ما أدى إلى تآكل السيولة التي لم تتعاف بالكامل حتى الآن.

وقال ديني جاليندو، استراتيجي الاستثمار في مورغان ستانلي ويلث مانجمنت، إن «الانهيار المفاجئ في الخريف كان بمثابة دبوس فجّر فقاعة الرافعة المالية».

ورغم أن السياسات الداعمة للعملات المشفرة في عهد ترامب دفعت بتكوين إلى مستوى قياسي تجاوز 125 ألف دولار في أكتوبر الماضي، فإن الإجراءات المؤيدة للعملات الرقمية التي أقرت في 2025 لم تمنع موجة الهبوط الأخيرة، إذ تراجعت العملة دون مستوى 61 ألف دولار الخميس، وهو أدنى مستوى منذ شهر قبل الانتخابات الأميركية.

مع ذلك، يرى بعض المحللين أن الأسوأ ربما أصبح خلفنا، وقال جيمس باترفيل، رئيس الأبحاث لدى شركة «كوين شيرز»، إن هناك مؤشرات على اقتراب السوق من القاع، مشيراً إلى أن تباطؤ عمليات البيع من قبل «الحيثان» — أي المستثمرين الذين يمتلكون 10 آلاف بتكوين أو أكثر — قد يدفع بعض المستثمرين إلى شراء الانخفاضات.

وعادت سوق العملات المشفرة للارتفاع، مع تسجيل عملة البيتكوين مكاسب بنحو 5% خلال الـ 24 ساعة الماضية، مدفوعة بموجة شراء وانتعاش أسهم التكنولوجيا، إلا أن العملة الرقمية الأكبر في العالم لا تزال تكافح لمحو آثار أسبوع من الهبوط حيث تظهر البيانات تراجعاً بنحو 18% خلال الأيام السبعة الماضية، وهو ما تسبب في تبخر مئات المليارات من القيمة السوقية الإجمالية لسوق الكريبتو ككل.

سجلت القيمة السوقية الإجمالية للعملات المشفرة نحو 2.34 تريليون دولار وقت إعداد هذا التقرير، مرتفعة بنسبة 5.5% خلال الـ 24 ساعة الماضية،

لكنها لا تزال متراجعة بنسبة 17.9% عن قيمتها قبل أسبوع البالغة نحو 2.85 تريليون دولار، وهو ما يعني فقدان نحو 510 مليار دولار من قيمتها الإجمالية.

تراجع أسبوعي حاد

تراجعت البيتكوين 17.9%، خلال الأسبوع الماضي مسجلة 67,975 دولاراً، بزيادة قدرها 5.5% خلال الأربع وعشرين ساعة الماضية، وفقاً لبيانات موقع CoinMarketCap.

ويعود هذا النزيف الأسبوعي الحاد إلى ضغوط التضخم وتوقعات السياسة النقدية المتشددة للفيدرالي الأميركي بعد ترشيح «كيفن وارش»، بالإضافة إلى عمليات تصفية واسعة النطاق للمراكز المالية وهبوط أسهم قطاع التكنولوجيا التي سحبت السوق معها لأسفل.

في غضون ذلك تراجعت إيثيريوم بنسبة 24% خلال الأسبوع الماضي إلى 2000 دولاراً، على الرغم من ارتفاعها بنسبة 5% خلال الأربعة وعشرين ساعة الماضية.

ولم تسجل أي من العملات الرقمية الكبرى مكاسب تذكر خلال الأيام السبعة الماضية، إذ شمل التراجع مختلف الأصول المعروفة في السوق.

تراجعت إكس آر بي 17% خلال الأسبوع الماضي على الرغم من ارتفاعها بأكثر من 5% في 24 ساعة، وهبطت بي إن بي بنسبة 24% خلال أسبوع، كما حققت سولانا مكاسب قوية بلغت 5% خلال 24 ساعة لكنها كانت متراجعة أيضاً بنسبة 27% خلال أسبوع، بينما سجلت دوجيكوين تراجعاً بنسبة 15% رغم هبوطها 2.5% خلال الـ 24 ساعة الماضية.

شراء لجني الرباح

شهدت سوق العملات المشفرة تحولاً في الأداء خلال الـ 24 ساعة الماضية؛ فبعد أن هوت بيتكوين إلى مستويات تقارب 60 ألف دولار، عادت للارتداد قرب 70 ألف دولار تماشياً مع انتعاش أسهم

التكنولوجيا في «وول ستريت». وتعود أسباب التراجع الحاد الذي سبق هذا التعافي الطفيف إلى ما وصفه محللون بـ «الصدمة المتشدة»، والناجمة عن ترشيح كيفن وارش لرئاسة الاحتياطي الفيدرالي، وهو ما أثار مخاوف المستثمرين من سياسات نقدية أكثر صرامة، بالإضافة إلى بيانات مؤشر أسعار المنتجين التي جاءت أعلى من المتوقع.

كما لعبت «عمليات التصفية الواسعة» للمراكز ذات الرافعة المالية، والتي بلغت قيمتها نحو 2.3 مليار دولار، دوراً محورياً في تسريع وتيرة الهبوط. بحسب رويترز.

قال الرئيس التنفيذي لشركة Galaxy Digi-tal مايكل نوفوغراتز إن هناك حالة من «التشاؤم الكبير» تسيطر على السوق حالياً، لكنه يرى أننا «أقرب إلى الربيع من الشتاء»، معتبراً أن التراجع الحالي يمثل تصحيحاً ضمن دورة صعودية طويلة الأمد، مؤكداً أن التبنّي المؤسسي للعملات المشفرة لا يزال حقيقياً وقوياً. بحسب بلومبرغ.

فيما أشار المحلل في شركة Wolfe Research كريس سنييك إلى أن الأسواق تعاني من «دوران عنيف» لرؤوس الأموال، حيث يوازن المستثمرون بين مخاوف الإنفاق على الذكاء الاصطناعي والرغبة في العودة للأصول ذات العوائد المرتفعة مع استقرار الاقتصاد الأميركي، وهو ما يفسر التذبذب الحاد في أسعار البيتكوين.

وذكر محللو منصة «جلاس نود» (Glassnode)، في تقاريرهم الفنية الموجهة للمستثمرين والمؤسسات إلى أن كسر مستوى الدعم عند 67 ألف دولار كان بمثابة إنذار أحمر، لكن الارتداد الأخير يشير إلى دخول «طلب جديد» يمتص عمليات جني الأرباح، خاصة مع وصول مؤشرات التفاؤل في قطاع الرقائق الإلكترونية (مثل إنفيديا) إلى ذروتها، مما سحب العملات المشفرة معه صعوداً.

الاقتصادية

جريدة النخبة ورواد المال والأعمال



news@aleqtisadyah.com نستقبل الاخبار على البريد التالي:

www.aleqtisadyah.com

الموقع الالكتروني:

50300624



@aleqtisadyahkw



@aleqtisadyahkw

تابعونا:

اقرأ عدد الاقتصادية اليومي عبر الحسابات التالية

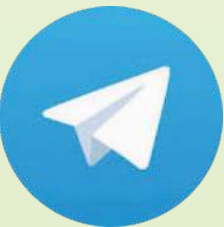
الموقع الالكتروني: www.aleqtisadyah.com



@aleqtisadyahkw



@aleqtisadyahkw



aleqtisadyah_kw



aleqtisadyah.com



تراجع شهية المستثمرين لصناديق التحوط في أميركا لأول مرة منذ 2023

منذ عام 2017 لتصل إلى نحو أربعمئة وخمسة وثلاثين مليار دولار في العام الماضي.

الاستراتيجيات المفضلة تتغير

على الرغم من هذا النمو، لم تكن الصناديق متعددة المديرين الخيار الأول للمستثمرين، حيث حظيت الصناديق القائمة على العوامل الاقتصادية الكلية وتلك التي تتداول الأسهم بشكل منهجي بأعلى مستويات صافي التخصيصات خلال عام 2025.

أظهر المسح أن صناعة صناديق التحوط ككل نمت بأكثر من خمس قيمتها بين عامي 2023 و2025، مسجلة أكبر زيادة خلال عامين منذ الفترة بين 2011 و2013.

وفقاً لنتائج المسح، تُعد استراتيجيات الحياذ السوقية للأسهم الأكثر تفضيلاً لعام 2026، تليها استراتيجية الكوانت متعددة الاستراتيجيات، التي كانت الأكثر طلباً منذ عام 2020.

في حين تراجعت الرسوم في الصناديق التي تمرر التكاليف مباشرة إلى المستثمرين.

تحسن حصة المستثمرين من العوائد

منذ عام 2023، ارتفعت حصة المستثمرين من إجمالي العوائد من نحو سبعة وأربعين في المئة إلى ستة وخمسين في المئة، بحسب باركليز، كما حقق المستثمرون نمواً في العوائد الإجمالية لصناديق التحوط بنحو خمس نقاط مئوية خلال العام الجاري.

أظهر التقرير أن صناديق التحوط التي تمرر مصروفاتها إلى المستثمرين تشاركهم جزءاً أكبر قليلاً من العوائد مقارنة بالسابق.

وبيّنت بيانات باركليز أن أكبر مديري صناديق التحوط متعددة الاستراتيجيات يواصلون النمو، إذ ارتفعت الأصول المُدارة لديهم بمعدل سنوي يقارب سبعة عشر في المئة

والمحيط الهادئ تضاعف بأكثر من الضعف مقارنة بمستويات القاع المسجلة في عام 2024.

ذكر باركليز أن اهتمام المستثمرين الأميركيين بصناديق التحوط الأوروبية تضاعف أيضاً، بينما قال مستثمرون في أوروبا إنهم أصبحوا أكثر استعداداً لضخ أموال في مديري الصناديق الأوروبيين مقارنة بالعام الماضي، مع تسجيل نمو واضح في الاهتمام بالمنطقة.

نمو ملحوظ في آسيا

أشار المسح إلى أن الاهتمام بمديري صناديق التحوط في آسيا ارتفع بنحو عشر نقاط مئوية، ما يعكس تحولاً تدريجياً في التوجهات الجغرافية للاستثمار.

قال المشاركون في المسح إن رسوم صناديق التحوط لا تزال عند مستويات مرتفعة تاريخياً، إذ بلغت متوسطات رسوم الإدارة والأداء ذروتها في عام 2025 بالنسبة للمنتجات التقليدية،

بدأ اهتمام المستثمرين بصناديق التحوط الأميركية في التراجع لأول مرة منذ عام 2023، في ظل تصاعد الحديث عن استراتيجية بيع أميركا منذ فرض الرئيس الأميركي دونالد ترامب رسوماً جمركية واسعة في أبريل 2025، ضمن ما عُرف بـيوم التحرير.

وقال مستثمرون في أميركا وأوروبا لبنك باركليز إنهم يعتزمون هذا العام زيادة انكشافهم على صناديق التحوط الأميركية بنسبة أقل بنحو خمس نقاط مئوية مقارنة بعام 2025، مع توجيه أموال إضافية إلى مديري صناديق التحوط في آسيا وأوروبا، وفقاً لمسح شمل 342 مستثمراً يديرون أصولاً بقيمة إجمالية تبلغ 7.8 تريليون دولار.

انتعاش قوي في آسيا والمحيط الهادئ

أفاد تقرير باركليز بأن الاهتمام بصناديق التحوط في منطقة آسيا



مدير التسويق
والإعلان

للتواصل

نستقبل الأخبار على البريد التالي

رئيس التحرير
هشام الفهد

الموقع الإلكتروني

الاقتصادية
ALEQTISADYAH

@aleqtisadyahkw

حازم حيدر

50300624



news@aleqtisadyah.com

editor@aleqtisadyah.com

www.aleqtisadyah.com

جريدة اقتصادية
إلكترونية يومية
تصدر كل يوم
صباحاً بنظام pdf