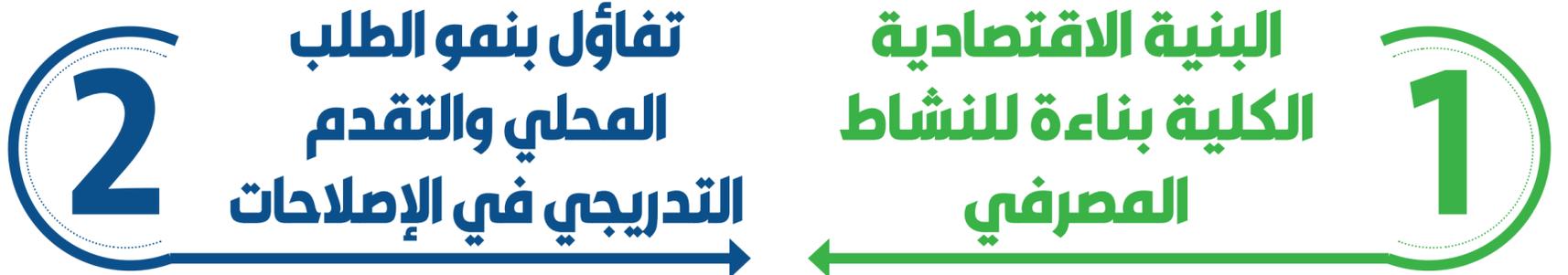


# إجماع مصرفي على نمو إيجابي في 2026 يتراوح بين رقم أحادي مرتفع أو ثنائي



الحقيقي العام الماضي 2.6%، مدعوماً بالطلب المحلي والتقدم التدريجي في الإصلاحات. ومن المتوقع أن يرتفع النمو إلى 3.8% خلال 2026، فضلاً عن التوقعات بتراجع التضخم أكثر في العام الحالي إلى مستوى 2.1%، ما يعكس أكثر انحسار ضغوط الأسعار العالمية واستقرار الأوضاع المحلية.

القطاع التي تمثل أهم وأبرز رافد مستدام للسيولة. وتقدر التوزيعات النقدية والمنحة من القطاع المصرفي عن 2025 بنحو 985.228 مليون دينار كويتي، تمثل التوزيعات النقدية فقط 697.782 مليون دينار كويتي. وفقاً لتقديرات ورؤية البنوك الكويتية، البنية الاقتصادية الكلية بناءة للنشاط المصرفي، حيث ارتفع الناتج المحلي

أجمعت البنوك الكويتية على تفاؤلها باستمرار مؤشرات النمو الإيجابية في العام الحالي 2026، مؤكدين أن معدلات النمو المتوقعة مطمئنة، حيث تتوقع البنوك أن تكون معدلات النمو المتوقعة بين رقم أحادي مرتفع، تقريباً 9%، أو ثنائي يبدأ من 10% فما فوق، وهي معدلات جيدة وإيجابية ومطمئنة تجاه استدامة واستمرار التوزيعات السنوية من

## مساعي لاستقطاب قطب اقتصادي للمساهمة بنسبة 5% في شركة تشغيلية

تواصلت شركة استثمار قيادية مع مجموعة ضخمة في السوق المحلي، وهي واحدة من أكبر الكتل الاستثمارية متنوعة الأنشطة، ما بين محلياً وإقليمياً وعالمياً، وذلك في مسعى لاستقطابها للاكتتاب في نسبة 5% أو أكثر في إحدى الشركات التشغيلية.

وأوضحت المصادر أن هناك قبول وتوافق مبدئي، مشيرة إلى أن دخول المستثمر الاستراتيجي لتلك الشركة سيكون إضافة قوية ستضيف ثقة كبيرة للشركة وسيكون أحد الدعامات المعنوية المؤثرة.

«تكتيكياً» تمثل تلك الخطوات عامل دعم كبير وتوفر مرونة في تسويق الفرصة، حيث تضمن ثقة مزدوجة في الكيان.

## قيادي مصرفي يخسر عدة قضايا ضد مجموعة استثمارية

خسر قيادي مصرفي كافة القضايا التي قام برفعها بشكل شخصي ضد أحد المجاميع على مدار السنوات الماضية لأهداف خاصة.

وأكدت مصادر متابعة أن موقف المجموعة صحيح 100% وخسارة كافة الدعاوى يؤكد ذلك.

## المنتج الشرعي وغير الشرعي مسؤولية مستشاري الإدراج ومديري الاكتتابات

### مطلوب الشفافية في هذا الملف لحماية المستثمرين من أصحاب الفتاوى المتضاربة

أكثر وضوحاً وشفافية، وألا يكتب في دهاليز النشرات بشكل غير واضح، بل يجب أن يكون شديد الوضوح.

أيضا يجب عدم الاكتراث أو الاعتماد على أن المحترفين يمكنهم التمييز بين الشرعي وغير الشرعي من واقع الميزانية، فالاحترافية باتت تستلزم أن يكون هذا البند من البيانات الأساسية، مثلها مثل كل الأرقام التي يتم تسويقها لتحفيز المكتتبين.

تحديد هوية الفرصة الاستثمارية شرعية أو غير شرعية يحمي المنتج أساساً من المعلومات غير الدقيقة والمتضاربة.

كما يحدد الجمهور المستهدف بمرونة عالية وسهولة، ويقلل من التأثيرات السلبية التي تحيط بالإصدار.

الملف شائك وحساس، وهناك وحدات تابعة لبنوك تخطف في تحديد وتمييز الشرعي من غير الشرعي، لذلك يجب أن يحظى الملف باهتمام ومسؤولية أكبر وأعمق.

فتاوى الشرعية وعدم الشرعية باتت تمثل استحقاق مهم واستراتيجي ومسؤولية على أي جهة تسوق اكتتاب أو تقدم منتج للعملاء.

مبعث الأهمية يأتي في ظل كثرة الفتاوى من غير مؤهلين، وتعدد الآراء من هواة، وزيادة النصائح من مجتهدين، تحت غطاء أن الرأي ليس دعوة، ولكنه لأهداف تعليمية أو توعوية، وذلك لرفع الحرج أو المسؤولية القانونية.

لكن أمام عودة نشاط الإدراج وعودة عجلة دوران التسويق لبعض الفرص الاستثمارية والمالية، فمن الاحترافية بمكان أن يكون هناك وضوح في ملف "توافق الفرصة المطروحة مع أحكام الشريعة الإسلامية من عدمه"، وذلك كجزء من حماية المستثمرين الحريصين على الاستثمار في الأسهم المتوافقة مع أحكام الشريعة. الإفصاح والتعريف بهذه النقطة تحديداً يجب أن يكون

توقعت مصادر استثمارية متابعة أن تشهد المرحلة المقبلة إعلان عن صلح وافي.  
تعود خلفية الملف إلى سلسلة تعاملات سابقة تحمل شبهة مخالفة.  
وجدير ذكره أن مبلغ الصلح يمثل في حد ذاته جزءاً رادعاً، ودرس مؤثر في ذات الوقت.

## هل يغلق الصلح ملف إحالة شركة للنيابة؟



الجمعة اطيب  
ببهارات قيشاوي  
رمضان كريم  
اطلب الان واحصل على خصم 10%

من عام  
1962  
مستمرين  
معكم

استخدم الكود

RAMADAN2026



www.kishawimills.com

# ارتفاع موج البيع يغرق العوامل الإيجابية

القيمة السوقية  
تسجل 52.39  
مليار دينار بتراجع  
2.14% من بداية  
2026

البورصة تخسر  
169.7 مليون  
دينار في ثاني  
جلسة خاسرة  
على التوالي

المزاج العام  
للمستثمرين  
متباين والسيولة  
تجوب بين  
فالأسواق النشطة



## كاتب محمود محمد:

في الوقت الذي ترى فيه مصادر مراقبة أن عملية إغفال العوامل الإيجابية التي يزخر بها السوق، وأقلها مرحلة التوزيعات النقدية للعديد من الشركات، والتي تفتح باب التباين والمقارنات بين الفرص قياساً على العوائد، وما يتبع ذلك من توزيع للسيولة على الفرص، ذلك الإغفال يعكس مزاج عام منتشر بين الأسواق المالية حتى على الصعيد العالمي، حيث يشهد السوق الأمريكي أداء متباين بشكل يومي وأسبوعي رغم اختراق مؤشر داو جونز لمستوى فوق 50.4 ألف نقطة، ولكن فيما يبدو أن المزاج العام للسوق غير موثوق، والتفاعل مؤجل، والتباين بين أدوار الأسواق هو السائد، ففي المنطقة أسواق كانت متراجعة في العام الماضي وتحقق أداء مميز حالياً، فيما الأسواق التي قادت الطفرة في 2025 تشهد تباطؤاً نسبياً وأداءً ثقيل من بداية العام.

لكن تبقى أهم مميزات السوق هي الطفرات المفاجئة والتغيرات التي تأتي بعوامل دفع غير متوقعة، مثلها مثل عوامل الضغط السلبية، والأفق يحمل الكثير من العوامل الإيجابية مقابل التوقعات الأخرى التي تمثل تحديات من المرجح أن يتجاوزها السوق وفقاً لمعطيات المفاوضات

الدائرة حالياً ودخول أكثر من طرف على الخط.

وسط ارتفاع موج البيع الذي اندثرت معه الكثير من العوامل الإيجابية هناك شريحة من الأسهم حافظت على تماسكها وحقق مكاسب، حيث أن نسبة 27% من الأسهم التي شملها التداول ارتفعت بواقع 37 شركة من أصل 133 شملهم التداول أمس.

فيما بلغت عدد الأسهم المتراجعة 73 شركة، وهي مدفوعة بتراجعات نتيجة عمليات بيع، بعضها يأتي للتحويل إلى فرص أخرى، وبعضها يأتي لرفع الكاش والنقد، وأخرى تأتي لتمويل فرص استثمارية جديدة، حيث هناك اكتتابات مطروحة على المستثمرين، وهناك تحولات وتنقلات بين الشركات ذات العوائد المرتفعة.

خسرت البورصة أمس 169.7 مليون دينار، واستقرت القيمة الرأسمالية عند 52.390 مليار دينار كويتي.

ارتفعت كمية الأسهم المشمولة بالتداول 22.2%، فيما تراجعت القيمة 5.9% والصفقات 4.1%.

وبلغت قيمة الأسهم المتداولة 63.7 مليون دينار كويتي، علماً أن السيولة وفيرة ولا توجد أي أزمة بشأنها، لكن هناك أسواق في المنطقة تشهد أداءً إيجابياً من بداية العام، وفي ظل مرونة وسهولة التنقل فهناك سيولة تتخارج لتجوب الأسواق النشطة وتقتنص تلك الفرص، ما

يدعم تلك الأسواق ويؤثر على السوق الذي يشهد عمليات التسييل.

انخفضت المؤشرات الرئيسية لبورصة الكويت، عند إغلاق تعاملات الثلاثاء، بضغط انخفاض 9 قطاعات.

وانخفض مؤشر السوق الأول و"العام" بنفس النسبة تقريباً بواقع 0.33%، وتراجع "الرئيسي" بـ 0.35%، وهبط "الرئيسي 50" بنسبة 0.96%، عن مستوى الاثنين. سجلت بورصة الكويت تداولات بقيمة 63.7 مليون دينار، موزعة على 285.54 مليون سهم، بتنفيذ 16.34 ألف صفقة.

وشهدت الجلسة انخفاض 9 قطاعات في مقدمتها قطاع الطاقة بنسبة 1.45%، بينما ارتفع 3 قطاعات على رأسها الرعاية الصحية بـ 2.68% واستقر قطاع منافع. وبالنسبة للأسهم، فقد انخفض سعر 72 سهماً على رأسها "إنجازات" بـ 9.47%، بينما ارتفع سعر 36 سهماً في مقدمتها "يوبك" بواقع 8.47%، واستقر سعر 23 سهماً.

وجاء سهم "اكتتاب" في مقدمة نشاط الكميات بحجم 37.56 مليون سهم، عقب إعلانها هبوط خسائرها 94.30% خلال عام 2025، فيما تصدر السيولة سهم "الدولي" بقيمة 5.36 مليون دينار.

## إفصاحات البورصة

عمومية البنك التجاري 11 مارس ونسبة التوزيع 25%  
نقدا عن 2025 بإجمالي 37%

كما تنظر العمومية في تفويض مجلس الإدارة في إصدار سندات بكافة أنواعها بالدينار الكويتي وبأي عملة أخرى يراها مناسبة داخل أو خارج دولة الكويت وفي تحديد مدة تلك السندات . يأتي ذلك إلى جانب تحديد قيمتها الاسمية وسعر الفائدة وموعد الوفاء بها ووسائل تغطية قيمتها وقواعد طرحها وسائر شروطها وأحكامها، ولمجلس الإدارة أن يستعين بمن يراه في تنفيذ كل أو بعض ما ذكر وذلك كله بعد أخذ موافقة الجهات الرقابية المختصة. وتبحث العمومية تفويض مجلس الإدارة بشراء أو بيع أو التصرف فيما لا يجاوز 10% من أسهم البنك وفقاً للضوابط والشروط التي تنص عليها القوانين واللوائح وقرارات وتعليمات بنك الكويت المركزي الصادرة في هذا الخصوص، وعلى أن يستمر هذا التفويض سارياً لمدة 18 شهراً اعتباراً من تاريخ صدوره. هذا وحدد البنك يوم 18 مارس 2026 موعداً بديلاً في حالة عدم اكتمال النصاب القانوني.

2025. وكشف أنه في حال موافقة الجمعية العامة العادية على توصية مجلس الإدارة سالفه البيان بتوزيع الأرباح النقدية فسيصبح إجمالي توزيعات الأرباح النقدية عن كامل السنة المالية 2025 بنسبة 37% من القيمة الاسمية للسهم الواحد (أي بواقع 37 فلساً لكل سهم). وتبحث العمومية الموافقة والسماح لمجلس الإدارة وتفويضه في توزيع أرباح نقدية عن النصف الأول من السنة المالية 2026 وبذات المعايير المتبعة للموافقة على التوزيعات السنوية وتحديد مقدارها ونسبتها واتخاذ كافة الإجراءات والموافقات الأخرى التي تلزم ذلك من الجهات الرقابية أو من غيرها. وتناقش العمومية أيضاً تفويض مجلس الإدارة في تحديد الجدول الزمني لاستحقاقات الأسهم التوزيعات النقدية عن أرباح النصف الأول من السنة المالية 2026 وتفويض مجلس الإدارة أيضاً في تعديل الجدول الزمني المذكور لأي سبب من الأسباب.

تناقش الجمعية العامة للبنك التجاري الكويتي في 11 مارس 2026 توزيع الأرباح النقدية عن السنة المالية 2025 بنسبة 25% من القيمة الاسمية للسهم الواحد، بواقع 25 فلساً لكل سهم. التوزيع سيكون بعد استبعاد أسهم الخزينة، للمساهمين المقيدين في سجلات مساهمي البنك كما في نهاية يوم الاستحقاق المحدد له يوم الثلاثاء الموافق 31 مارس 2026. وتناقش العمومية اعتماد الجدول الزمني المتعلق باستحقاقات الأسهم بشأن الأرباح النقدية، وتفويض مجلس الإدارة في تعديل الجدول الزمني لتنفيذ قرار الجمعية العامة العادية الخاص باستحقاقات توزيع الأرباح النقدية في حال تعذر استيفاء المتطلبات لتنفيذ الجدول سالف البيان لأي سبب من الأسباب. وأوضح البنك أنه قد تم توزيع أرباح نقدية عن النصف الأول من السنة المالية حتى 30 يونيو 2025 بنسبة 12% من القيمة الاسمية للسهم الواحد بواقع 12 فلساً للسهم الواحد وذلك بناءً على قرار مجلس الإدارة المؤرخ 9 يوليو

«أرزان»: انتهاء فترة  
حظر التصرف لبيع أسهم  
«ميامي إنترناشونال»

تلقت شركة مجموعة أرزان المالية للتمويل والاستثمار إخطاراً من شركة محاصة مفاده أن فترة حظر التصرف المطبقة على بيع أسهم شركة ميامي إنترناشونال هولدينغ منذ تاريخ إدراجه في بورصة نيويورك تنتهي اعتباراً من 9 فبراير 2026 بتوقيت بورصة نيويورك.

ويترتب على انتهاء فترة حظر التصرف إلغاء نسبة الخصم المحتسبة وفقاً لمتطلبات المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية؛ لغرض الوصول إلى القيمة العادلة، والتي كانت تبلغ 30% من القيمة السوقية للأسهم، وفق بيان لبورصة الكويت اليوم الثلاثاء.

وتجدر الإشارة إلى أنه بتاريخ 31 ديسمبر 2025 تم احتساب نسبة الخصم المطبقة على الأسهم التزاماً بأحكام الفقرة (11) من المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية (IFRS 13)، ومن ثم ينعكس أثرها على البيانات المالية المجمعة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025 والتي ستعرض على مجلس إدارة الشركة لاعتمادها في اجتماع قادم.

وذكر «أرزان» أن الأثر المالي المتوقع لذلك الإجراء يتمثل في زيادة في قيمة الأصول ضمن بند استثمارات في شركات زميلة وشركة محاصة بمبلغ قدره 10.4 مليون دينار كويتي وفقاً لسعر السهم الحالي، على أن يظهر هذا الأثر في المعلومات المالية المرحلية المكثفة المجمعة للفترة المنتهية في 31 مارس 2026.

ومن المتوقع أن يترتب على هذا التطور زيادة في الأرباح بمبلغ قدره 10.4 مليون دينار كويتي وفقاً لسعر السهم الحالي، على أن يظهر هذا الأثر في المعلومات المالية المرحلية المكثفة المجمعة للفترة المنتهية في 31 مارس المقبل. ونوهت المجموعة بأن الأثر المالي أعلاه قابل للتغيير وذلك تبعاً لسعر إغلاق السهم في ختام مارس القادم.

«بيوت»: 235 ألف ربحاً  
من بيع عقار بقيمة  
1.7 مليون دينار

أعلنت شركة بيوت القابضة عن تحقيق أحد الشركات التابعة ربحاً من عملية بيع عقار بقيمة بقيمة 1.70 مليون دينار. وأوضحت يف إفصاح للبورصة أن تعديل هامش الربح جاء بعد تعديل القيمة الدفترية بناءً على تقييم العقار كما في 31 ديسمبر 2025 ونتيجة لعدم الانتهاء من إجراءات تحويل الملكية إلا في تاريخ 9 فبراير 2026.

«المدار» ترفع دعوى  
قضائية ضد وكيل  
وزارة المالية

رفعت شركة المدار الكويتية القابضة دعوى قضائية ضد وكيل وزارة المالية وذكرت «مدار» أن موضوع الدعوى يتعلق بطلبها إلغاء قرار إداري رقم 1802/25 لجنة طعون في وزارة المالية، مبينة أنه لا يمكن تحديد الأثر المالي في الوقت الحالي، وذلك دون توضيح المزيد من التفاصيل حول أسباب الدعوى.

## «نور»: إجمالي توزيعات 2025 تبلغ 25% نقدي

سهم، وقد تم توزيع جزء منها كأرباح مرحلية بقيمة 10 فلس للسهم خلال منتصف السنة المالية. وسيتم توزيع الجزء المتبقي بنسبة 15% (بواقع 15 فلساً للسهم) بعد موافقة الجمعية العامة، وذلك للمساهمين المقيدين في سجلات مساهمي الشركة بنهاية يوم الاستحقاق، والذي سيتم الإعلان عنه لاحقاً، وبقيمة إجمالية قدرها 7.65 مليون دينار كويتي.

دينار. وعزا البيان الأرباح المحققة بشكل رئيسي إلى انخفاض حصة نتائج الشركات الزميلة وغياب ربح لمرة واحدة من رد مخصص دعوى قضائية بقيمة 2.38 مليون دينار كويتي، تم تسجيله كإيراد في 2024. وأوصى مجلس إدارة «نور» بتوزيع أرباح نقدية بنسبة 25% من القيمة الاسمية للسهم على المساهمين، بما يعادل 25 فلساً لكل

تراجعت أرباح شركة نور للاستثمار المالي في الربع الرابع من عام 2025 بنحو 19.02% سنوياً؛ تزامناً مع توصية مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية. بلغت أرباح الشركة في الربع الرابع من العام الماضي 8.25 مليون دينار، مقابل 10.19 مليون دينار ربح الفترة نفسها من عام 2024. حققت «نور» في عام 2025 أرباحاً بقيمة 34.49 مليون دينار، بتراجع 17.90% عن مستواها في عام 2024 البالغ 42.01 مليون

الأميري

محلات AL AMIRI

قطع رجالية راقية وحصرية، مختارة بعناية لأصحاب الذوق العالي.  
ماركات إيطالية مميزة، خامات وقطع تحكي عن نفسها

القطع الصيفية • القطع الشتوية • شالات و  
أصواف • نعول

Loro Piana Ermenegildo Zegna

COLOMBO

DORMEUIL

DRAPERS



@ALAMIRIUAЕ



+971 50 254 4225

للطلب أو  
الإستفسار



## إفصاحات البورصة

# عمومية «الإنماء» تصادق على توزيع 1.75 مليون دينار للمساهمين

السلام. وصادقت على تقرير الحوكمة وتقرير لجنة التدقيق للسنة المالية 2025 والمصادقة عليهما، وتقرير مجلس الإدارة عن نشاط الشركة ومركزها المالي ونتائج أعمالها، وتقرير مراقب الحسابات الخارجي عن نتائج البيانات المالية للشركة عن السنة المالية المنتهية في 31 أكتوبر 2025 والمصادقة عليه. وأقرت العمومية تقرير هيئة الفتوى والرقابة الشرعية، والبيانات المالية المجمعة، كما تم استعراض تقرير التعاملات التي تمت أو ستتم مع أطراف ذات الصلة والمصادقة عليها، وتفويض مجلس الإدارة بالتعامل مع أطراف ذات الصلة التي ستتم خلال السنة المالية 2026. ووافقت على اقتراح مجلس الإدارة باستقطاع نسبة 10% بما يعادل 221.91 ألف دينار إلى حساب الأرباح الاحتياطي الإجباري للشركة واستقطاع النسبة والقيمة ذاتها إلى حساب الأرباح الاحتياطي الاختياري للشركة عن السنة المالية 2025.

يجمعوا بين عضويتهم في مجلس إدارة شركة الإنماء العقارية وعضوية أي من الشركات المنافسة والعاملة في نفس النشاط الذي تزاوله الشركة أو أيًا من فروعها مع مراعاة ما ورد بالمادة رقم (197) من قانون رقم (1) لسنة 2016. تمت الموافقة على إعادة تعيين بدر عادل العبد الجادر من مكتب (ارنست ويونج) العياني والعصيمي وشركائهم لتدقيق الحسابات كمدقق حسابات للشركة عن السنة المالية المنتهية في 31 أكتوبر/تشرين الأول 2026، تفويض مجلس الإدارة بتحديد اتعابه، على أن يكون من ضمن القائمة المعتمدة لمراقبي الحسابات لدى هيئة أسواق المال ومراعاة مدة التغيير الإلزامي. وتمت الموافقة على إعادة تعيين أعضاء هيئة الفتوى والرقابة الشرعية عن السنة المالية المنتهية في 31 أكتوبر 2026 وتفويض مجلس الإدارة بتحديد أتعابهم وهم سيد محمد عبد الرزاق السيد الطبطيني، وعصام عبد الرحيم حسن الغريب، وأنور شعيب عبد السلام العبد

صادقت الجمعية العامة العادية لشركة الإنماء العقارية على توصية مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية بواقع 5% من قيمة السهم الاسمية (5 فلوس لكل سهم) بمبلغ إجمالي يعادل 1.75 مليون دينار كويتي عن السنة المالية المنتهية في 31 أكتوبر 2025. سيكون التوزيع للمساهمين المسجلين في سجلات الشركة بتاريخ يوم الاستحقاق، وتفويض مجلس الإدارة بتعديل الجدول الزمني لاستحقاقات الأسهم في حال تعذر الإعلان عن تأكيد الجدول الزمني. وأقرت توصية مجلس الإدارة بتوزيع مكافآت الأعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في 31 أكتوبر 2025 بمبلغ إجمالي قدره 60 ألف دينار كويتي، وتفويضه بشراء أو بيع أسهم الشركة بما لا يتجاوز 10% من عدد أسهمها وذلك وفقاً للقانون رقم 7 لسنة 2010 ولائحته التنفيذية وتعديلاتها. **الجمع بين العضويات لشركات منافسة** وأقرت العمومية في السماح لأعضاء مجلس الإدارة أن

## بورصات خليجية

# مؤشر «تاسي» يعاود مكاسبه بدعم قطاع المواد الأساسية والطاقة



الأنشط من حيث الكميات بأكثر من 115.32 مليون سهم. وشهدت الجلسة تسجيل عدة أسهم مستويات متدنية جديدة، حيث هبطت أسهم سي جي إس ، صدق، لومي، ريدان، ساكو ، تالكو، مسجلة أدنى مستوياتها خلال 52 أسبوعاً. وعلى النقيض، سجل سهم الصناعات الكهربائية ، أعلى مستوياته خلال 52 أسبوعاً. وتضمنت إفصاحات الشركات أمس إعلان شركة «البحر الأحمر» عن إتمام بيع كامل حصتها في «الداهانات الممتازة» بقيمة 17.3 مليون ريال، إضافة إلى إعلان الشركة العقارية السعودية عن آخر التطورات المتعلقة بالأراضي الخاضعة لرسوم الأراضي البيضاء، مبينة أن إجمالي قيمة الفواتير الصادرة عليها حتى تاريخه بلغ 61.64 مليون ريال ، وإعلان شركة «سي جي إس» عن تراجع صافي أرباحها إلى 33 مليون ريال خلال 9 أشهر، بالإضافة إلى إعلان «متكاملة» عن تسجيلها هبوط بصافي أرباحها السنوية بنسبة 51.17% في العام 2025.

وعززت مكاسب قطاع المواد الأساسية من أداء المؤشر العام بنسبة ارتفاع بلغت 0.85%، كما ارتفع أداء قطاع الطاقة بنسبة 0.66%. وفي المقابل، تصدر التراجعات قطاع المرافق العامة بنسبة 1.46%، تلاه قطاع العقارات بنسبة 0.72%، وتراجع قطاع البنوك - الأعلى وزن نسبي بالسوق- بنسبة 0.22%، كما هبط قطاع الاتصالات بنسبة 0.18%. وعلى صعيد أداء الأسهم، هيمن الارتفاع على أداء 142 سهماً، تصدرها سهم «مجموعة إم بي سي» بارتفاع نسبته 9.98%، تلاه سهم «أمريكانا» بنسبة بلغت 9.5%، ثم سهم «النايفات» بارتفاع بلغت نسبته 6.84%. وفي المقابل تراجع أداء 116 سهماً عند الإغلاق ليتصدرهم سهم «سي جي إس» ، بعد النتائج المالية للشركة خلال فترة التسعة أشهر بنسبة 9.96% لمستوى 8.59 ريال، تلاه سهم «ثمار» بنحو 5.04%. وكان سهم «الراجحي» الأنشط من حيث القيمة بسهولة تجاوزت 442.63 مليون ريال، فيما كان سهم أمريكانا

أنهى المؤشر العام لسوق الأسهم السعودي «تاسي» تعاملات جلسة الثلاثاء داخل النطاق الأخضر ، مدعوماً بمكاسب قطاع المواد الأساسية والطاقة، بالرغم من تراجع قطاعي البنوك والاتصالات. وارتفع أداء المؤشر العام للسوق بنحو 0.17% ليعزز من مكاسبه الصباحية، ليغلق عند مستوى 11213.97 نقطة، رابحاً نحو 18.52 نقطة. واستهل سوق الأسهم السعودية تعاملاته أمس الثلاثاء، باللون الأحمر، حيث تراجع المؤشر العام للسوق «تاسي» بنسبة 0.13%، بحلول الساعة 10.30 بتوقيت السعودية؛ فاقدًا 14.03 نقطة من قيمته، هبط بها إلى مستوى 10,180.23 نقطة، فيما غير مساره بمنصف الجلسة، ليرتفع بنحو 0.04% ؛ رابحاً 6.11 نقطة إلى قيمته ارتفع بها إلى مستوى 11202 نقطة. وعلى صعيد القطاعات، تصدر قطاع الخدمات الاستهلاكية قائمة الارتفاعات بنسبة 1.98%، تلاه قطاع التطبيقات وخدمات التقنية بنسبة 1.03%.

## بورصات خليجية

# مؤشر بورصة أبوظبي يرتفع عند أعلى مستوياته في 3 سنوات



أنهى مؤشر سوق أبوظبي للأوراق المالية تعاملات الثلاثاء على ارتفاع ملموس، ليواصل رحلة صعوده التاريخية متجاوزاً أعلى مستوياته في ثلاث سنوات.

ووفق بيانات التداول، أغلق المؤشر عند مستوى 10650.86 نقطة، محققاً مكاسب بنسبة 0.202%، وهو ما يعكس الثقة المتزايدة في الأسواق المحلية والزخم القوي الذي تشهده الأسهم القيادية.

وقد بلغت القيمة السوقية الإجمالية للشركات المدرجة بنهاية الجلسة 3.254 تريليون درهم، مما يرسخ مكانة السوق كوجهة استثمارية رئيسية في المنطقة.

وعلى صعيد حركة التداولات، شهد السوق سيولة نشطة بلغت قيمتها الإجمالية 1.722 مليار درهم، تم تحقيقها من خلال تداول 468.406 مليون سهم عبر تنفيذ 30.671 ألف صفقة.

وفي قائمة الأسهم الأكثر ارتفاعاً، برز سهم أمريكانا الذي قفز بنسبة 7.487% ليغلق عند 2.010 درهم بسيولة بلغت، تبعه سهم مجموعة اي 7 الذي ارتفع بنسبة 6.977% مغلقاً عند 2.300 درهم.

وفي المقابل، شهد سهم حياة للتأمين التراجع الأكبر

مليون درهم، وجاء سهم أدنوك للغاز في المرتبة الثانية بقيمة 170.389 مليون درهم.

أما من حيث حجم التداول، فقد تصدر سهم أدنوك للغاز القائمة بتداول 46.226 مليون سهم، تلاه سهم أمريكانا بتداول 41.156 مليون سهم.

بنسبة 3.571% ليغلق عند 1.350 درهم، تلاه سهم البنك العربي المتحد الذي انخفض بنسبة 2.113% ليغلق عند مستوى 1.390 درهم.

وفيما يخص الأسهم الأنيث من حيث القيمة، استأثر سهم الدار العقارية بصدارة السيولة بقيمة تداول بلغت 190.320

## سوق دبي المالي: تراجع طفيف بعد مارثون صعود استمر 6 جلسات



أنهى سوق دبي المالي تعاملات الثلاثاء على تراجع طفيف، لينتهي بذلك سلسلة ارتفاعات متتالية استمرت 6 جلسات سابقة.

ورغم هذا الانخفاض المحدود، نجح المؤشر العام في الحفاظ على مكاسبه التاريخية، مواصلاً الاستقرار فوق مستوى 6700 نقطة، وهو أعلى مستوى يسجله السوق منذ 20 عاماً، مما يعكس الثقة المستمرة في المسار السعودي للسوق رغم عمليات جني الأرباح الطبيعية.

ومع ختام تعاملات أمس، أغلق مؤشر سوق دبي المالي عند مستوى 6771.6 نقطة، مسجلاً تراجعاً طفيفاً بنسبة 0.041%، وهو ما يعادل فقدان 2.78 نقطة فقط.

وشهدت الجلسة نشاطاً ملحوظاً في مستويات السيولة، حيث بلغت القيمة الإجمالية للتداولات نحو 1.175 مليار درهم، بعدما جرى تداول 255.507 مليون سهم، تم تنفيذها من خلال 19.251 ألف صفقة.

وعلى صعيد أداء الأسهم بختام التعاملات، ارتفعت أسعار أسهم 26 شركة، بينما تراجعت أسعار أسهم 21 شركة أخرى، في حين استقرت أسعار أسهم 5 شركات دون تغيير عن مستوياتها السابقة.

\* تصدر سهم «الأغذية المتحدة» قائمة الأسهم المتراجعة، لينخفض بنسبة 9.747%.

\* تصدرت أسهم قطاع المرافق والخدمات قائمة الرابحين، حيث قفز سهم «إمبارور» بنسبة 6.145%.

### أداء قطاعات السوق

شهدت قطاعات سوق دبي المالي تبايناً في الأداء بختام التعاملات، حيث تصدر قطاع الخدمات الاستهلاكية قائمة القطاعات الأكثر ارتفاعاً بنسبة نمو بلغت 1.377%، بينما جاء قطاع الصناعة على رأس التراجعات بنسبة انخفاض بلغت 1.207%.

### أسهم دبي تُضيف 2.9 مليار درهم لقيمتها السوقية

شهدت القيمة السوقية الإجمالية لأسهم سوق دبي

بعض أسهم القطاع المالي والصناعي على القيمة السوقية نتيجة عمليات جني أرباح، وتصدر «بنك دبي الإسلامي» قائمة التراجعات من حيث القيمة المفقودة.

وحافظ بنك الإمارات دبي الوطني على صدارة القائمة من حيث القيمة السوقية، محققاً نمواً بنسبة 1.19%، يليه ديوا وإعمار العقارية.

### القيمة السوقية للقطاعات

وأظهرت البيانات تفاوتاً في أداء القطاعات، حيث حقق قطاع المرافق العامة والخدمات الاستهلاكية والاتصالات نمواً قوياً، بينما ضغط تراجع قطاعي الصناعة والسلع على المكاسب الإجمالية.

المالي ارتفاعاً ملحوظاً في ختام تعاملات الثلاثاء، حيث بلغت القيمة الإجمالية 1.101 تريليون درهم، مقارنة بـ 1.098 تريليون درهم المسجلة في جلسة الاثنين.

ووفق بيانات السوق، يعكس هذا النمو زيادة قدرها 2.934 مليار درهم في ثروات المستثمرين بنسبة ارتفاع بلغت 0.27%.

وشهدت جلسة اليوم تحركات قوية في القيمة السوقية لبعض الشركات القيادية، حيث لعب قطاع البنوك والمرافق دوراً محورياً في دعم القيمة الإجمالية للسوق، بقيادة سهم «الإمارات دبي الوطني» الذي حقق أعلى مكاسب سوقية من حيث القيمة الاسمية. وفي المقابل، ضغطت

## بورصات خليجية

# الأجانب يقودون مشتريات بورصة دبي بصافي استثمار يتجاوز 44.8 مليون دولار

شرائياً واضحاً، حيث بلغت قيمة مشترياتهم الإجمالية 850.484 مليون درهم مقابل مبيعات بلغت 832.544 مليون درهم، ليتحقق صافي استثمار مؤسسي (شراء) قدره 17.939 مليون درهم.

وجاء هذا الدعم المؤسسي مدفوعاً بشكل رئيسي بمشتريات البنوك التي حققت صافي شراء بقيمة 7.468 مليون درهم، ومشتريات المؤسسات الأخرى بصافي 24.600 مليون درهم.

بينما سجلت الشركات صافي بيع بقيمة 14.129 مليون درهم، كما فضل الأفراد جني الأرباح، حيث اتجهت تداولاتهم نحو البيع بصافي استثمار قدره 17.939 مليون درهم.

مليون دولار) مقابل مبيعات بلغت 419.857 مليون درهم (114.324 مليون دولار)، ليحققوا صافي استثمار (شراء) هو الأعلى في السوق بقيمة 164.539 مليون درهم ما يعادل 44.803 مليون دولار.

وفي سياق متصل، سجل المستثمرون العرب صافي شراء بقيمة 11.677 مليون درهم بينما اتجه الخليجيون نحو البيع بصافي استثمار قدره 87.116 مليون درهم. أما المواطنين (الإماراتيون)، فقد سجلت تداولاتهم صافي بيع بقيمة 89.100 مليون درهم.

وعلى صعيد نوع الاستثمار، أظهرت المؤسسات (بما في ذلك البنوك والشركات والجهات المؤسسية الأخرى) توجهها

شهد سوق دبي المالي تبايناً في توجهات القوى الشرائية والبيعية بختام تداولات الثلاثاء، حيث أظهر المستثمرون الأجانب، ثقة ملموسة في الفرص المتاحة بالسوق، متصدريين المشهد بصافي شراء إيجابي وقوي.

وفي المقابل، غلب الطابع البيعي على تحركات المستثمرين الخليجيين والمواطنين، بينما واصل الاستثمار المؤسسي دعمه لاستقرار السوق بضخ سيولة شرائية إضافية تفوقت على مبيعات الأفراد، وسط إجمالي تداولات بلغ 1.175 مليار درهم ما يعادل 320.104 مليون دولار.

تصدر الأجانب المشهد الاستثماري كأكبر قوة شرائية، حيث بلغت قيمة مشترياتهم 584.397 مليون درهم (159.127

## مؤشر مسقط يحقق مكاسب بنسبة 1.94%



1.23% إلى 0.4 ريال، وسهم الخليج الدولية للكيماويات بنسبة 1.15% إلى 0.086 ريال.

بنك صحار الدولي يتصدر الأنشطة قيمة وحجماً تصدر سهم بنك صحار الدولي قائمة الأسهم الأ نشط قيمة بتداولات بلغت 11.21 مليون ريال، تلاه سهم أوكيو للصناعات الأساسية بتداولات قيمتها 11.01 مليون ريال، ثم سهم بنك مسقط بقيمة تداول بلغت 10.34 مليون ريال.

وجاء سهم أوكيو للاستكشاف والإنتاج في المركز الرابع بتداول 6.73 مليون ريال، تلاه سهم العمانية للاتصالات بقيمة تداول بلغت 6.06 مليون ريال.

وفي المقابل، جاء سهم بنك صحار الدولي أيضاً في صدارة الأنشطة حجماً بتداول 55.11 مليون سهم، تلاه سهم أوكيو للصناعات الأساسية بتداول 53.82 مليون سهم، ثم سهم بنك مسقط بحجم تداول بلغ 25.87 مليون سهم.

كما سجل سهم أوكيو للاستكشاف والإنتاج تداول 16.21 مليون سهم، وحلَّ سهم أسيايد للنقل البحري خامساً بتداول 15.93 مليون سهم.

مليون ورقة مالية، مقابل 322.42 مليون ورقة مالية بالجلسة السابقة.

وتراجعت قيمة التداولات خلال الجلسة بنسبة 26.7% إلى 58.89 مليون ريال، مقارنة بنحو 80.34 مليون ريال جلسة الاثنين.

مطاحن صلالة والعمانية للتمويل يقودان تصدر سهم مطاحن صلالة قائمة الرابحين بنسبة 10% ليغلق عند 0.495 ريال، تلاه سهم العمانية لخدمات التمويل مرتفعاً 9.82% عند 0.179 ريال.

وجاء سهم الخدمات المالية في المركز الثالث بصعود 9.33% عند 0.082 ريال. كما ارتفع سهم بنك صحار الدولي بنسبة 6.6% إلى 0.21 ريال، وسهم أوكيو لشبكات الغاز بنسبة 5.05% إلى 0.229 ريال.

وفي المقابل، تقدم عُمان للمطبات على قائمة المتراجعين بنسبة 3.57% ليغلق عند 1.35 ريال، وتراجع سهم المدينة للاستثمار القابضة بنسبة 2.27% ليصل إلى 0.043 ريال، وانخفض سهم الأنوار للاستثمارات بنسبة 2.07% إلى 0.142 ريال.

كما تراجع سهم العمانية المتحدة للتأمين بنسبة

ارتفع المؤشر العام لسوق مسقط بنهاية تعاملات الثلاثاء، بنسبة 1.94%؛ ليغلق عند مستوى 6,892.43 نقطة، رابحاً 131.34 نقطة عن مستوياته بجلسة الاثنين.

ودعم ارتفاع المؤشر صعود الأسهم القيادية، وارتفاع المؤشرات القطاعية مجتمعة، وتصدرها المالي بنسبة 1.42% مدفوعاً بارتفاع سهم العمانية لخدمات التمويل القيادي بنسبة 9.82 بالمائة، وارتفع سهم الخدمات المالية بنسبة 9.33%.

وارتفع مؤشر قطاع الخدمات بنسبة 1.36%، مدفوعاً بارتفاع سهم أوكيو لشبكات الغاز بنسبة 5.05%، وارتفع سهم أوكيو للاستكشاف والإنتاج بنسبة 0.24%.

وكان الصناعة أقل القطاعات ارتفاعاً بنسبة 0.66%، مع صدارة سهم مطاحن صلالة القيادي للرابحين بنسبة 10%، وارتفع سهم الصفاء للأغذية بنسبة 5%. وحد من ارتفاع قطاع الصناعة تقدم سهم عمان للمطبات على المتراجعين بنسبة 3.57%.

وتراجع حجم التداولات بنسبة 29.66% إلى 226.81

## بورصة البحرين ترتفع 0.11% والمؤشر عند 2058 نقطة

البحرين والكويت بـ 0.39%. وتصدر الأسهم الأكثر نشاطاً سهم ألنيوم البحرين بتداول 1.37 مليون سهم بسعر 0.238 دينار للسهم، تلاه سهم بيبون بتداول 372.25 ألف سهم بسعر 0.487 دينار للسهم.

2.35 مليون سهم بقيمة 721.37 ألف دينار، توزعت على 95 صفقة.

وتصدر الأسهم الأكثر ارتفاعاً سهم مجموعة جي إف إتش المالية بـ 1.55%، تلاه سهم بنك السلام بـ 0.42%، وبنك

أنهت بورصة البحرين تعاملات جلسة الثلاثاء، على ارتفاع بدعم قطاع المال.

ومع ختام تعاملات أمس، صعد المؤشر العام بنسبة 0.11% إلى مستوى 2058 نقطة، وسط تعاملات بحجم

## بورصات عالمية

# تذبذب الأسهم الأوروبية وسط نتائج مالية متباينة عن 2025



واجهت مجموعة «كيريغ» انخفاضاً طفيفاً في مبيعات الربع الرابع، حيث يسعى رئيسها التنفيذي الجديد لوكا دي ميو لتحقيق استقرار دار الأزياء الفاخرة في أولى ولايته. وعلى صعيد البيانات الاقتصادية، أظهرت الأرقام الرسمية ارتفاع معدل البطالة في فرنسا إلى 7.9% خلال الربع الرابع، مقارنة بنحو 7.7% في الأشهر الثلاثة السابقة له. انصب اهتمام المستثمرين على المشهد السياسي البريطاني، حيث يواجه رئيس الوزراء كير ستارمر ضغوطاً متزايدة ومطالبات بالاستقالة وسط جدل حول التعيينات الدبلوماسية الأخيرة. وتأتي هذه التوترات في وقت حساس للأسواق البريطانية التي تراقب مدى قدرة الحكومة على الحفاظ على الاستقرار الاقتصادي والسياسي في ظل التحديات الداخلية الراهنة.

أعلنت شركة الطاقة العملاقة «بي بي» عن تعليق عمليات إعادة شراء الأسهم وتوجيه الفائض النقدي لتعزيز ميزانيتها، بعد تسجيل خسارة في الربع الرابع بلغت 3.4 مليار دولار. في المقابل، حقق بنك «باركليز» نمواً في أرباحه السنوية بنسبة 12%، ووضعا أهدافاً جديدة حتى عام 2028 تركز على التوسع التكنولوجي وخفض التكاليف. وفي قطاع التكنولوجيا الصحية، حققت شركة «فيليبس» مبيعات قوية بقيمة 5.10 مليار يورو في الربع الرابع، متجاوزة التوقعات رغم تحديات الرسوم الجمركية المرتفعة. كما رفعت شركة «أسترازينيكا» توقعاتها لنمو الأرباح والمبيعات لعام 2026، معتمدة على زيادة الطلب العالمي على علاجات السرطان والأدوية الحديثة في أسواق أمريكا والصين.

تباين أداء المؤشرات الأوروبية الرئيسية الثلاثاء، حيث استوعب المستثمرون نتائج فصلية متباينة لكبرى الشركات القارة وسط أجواء عالمية إيجابية. وتراجع مؤشر «داكس» الألماني و«فوتسي 100» البريطاني بنسبة 0.2%، بينما ارتفع «كاك 40» الفرنسي بنسبة 0.3%، بالتزامن مع انتعاش أسهم التكنولوجيا عالمياً. عادت الثقة للأسواق مدعومة بمكاسب «وول ستريت» والمستويات القياسية لمؤشر «نيكاي» الياباني عقب فوز رئيسة الوزراء ساناي تاكايتشي في الانتخابات. وحققت المؤشرات الأوروبية مكاسب منذ مطلع العام، حيث ارتفع «داكس» و«كاك» بأكثر من 2%، بينما صعد «فوتسي» بنسبة 4% بفضل نتائج الأعمال الإيجابية لقطاعات واسعة.

## انتصار تاكايتشي يقود «نيكاي» و«توبكس» لإغلاق تاريخي في طوكيو

الثلاث الماضية. كما قفزت أسهم مازدا موتور 12%، وهو أكبر ارتفاع يومي منذ يوليو الماضي، بعد إعلان نتائج أفضل من المتوقع. دور شركات الاستثمار الكبرى قدمت مجموعة سوفت بنك، التي تُعتبر مؤشراً لشركات الاستثمار المرتبطة بالذكاء الاصطناعي في اليابان، الدعم الأكبر لمؤشر نيكاي، مرتفعة 10.7% بعد صعود الأسهم التقنية في الولايات المتحدة وقبل إعلان أرباحها يوم الخميس. شهد مؤشر نيكاي صعود 176 سهماً مقابل 46 سهماً متراجعا، ما يعكس تفاؤلاً واسعاً بين المستثمرين بشأن الأداء الاقتصادي والسياسات المالية المستقبلية.

وقال تاكاويوكي مياجيما، كبير الاقتصاديين في مجموعة سوني المالية: «بعد الفوز الساحق للائتلاف الحاكم في الانتخابات العامة، ترتفع التوقعات بسياسة مالية نشطة، وتنتشر آمال بزيادة النشاط الاقتصادي في السوق المحلية». صعود الأسهم التقنية والمرتبطة بالذكاء الاصطناعي ارتفعت مؤشر نيكاي 12% منذ بداية العام، مدعومة بتوقعات تحفيز مالي تحت قيادة تاكايتشي وارتفاع عالمي في قطاع التكنولوجيا الذي عزز أسهم شركات أشباه الموصلات والذكاء الاصطناعي. وسجلت أسهم شركة فوروكاوا إلكترونيك أعلى حد يومي بعد أن أعلنت عن أرباح قوية يوم الاثنين، مرتفعة 22.3% يوم الثلاثاء وحققت زيادة بلغت 49.6% خلال الجلسات

ارتفع مؤشر نيكاي، الثلاثاء، إلى مستوى قياسي بعد صدور أرباح قوية للربع الأخير وتحرك السوق بدعم من الفوز الساحق لرئيسة الوزراء ساناي تاكايتشي في الانتخابات العامة. أنهى مؤشر نيكاي 225 جلسة الثلاثاء مرتفعاً بنسبة 2.3% إلى 57,650.54 نقطة، فيما ارتفع المؤشر الأوسع نطاقاً تويكس 1.9% ليصل إلى 3,855.28 نقطة، مسجلاً أيضاً مستوى قياسياً جديداً. موسم الأرباح وتوقعات الإنفاق تشهد اليابان حالياً موسم إعلان أرباح الشركات للربع الأخير، وقد عززت الأسواق توقعات بأن الفوز الكبير لتاكايتشي يوم الأحد سيمكّنها من تمرير خطط إنفاق واسعة وتخفيضات ضريبية.

## بورصات عالمية

# الأسهم الآسيوية تسجل مستوى قياسياً بدعم من ارتداد وول ستريت



وسعت الأسهم الآسيوية موجة صعودها إلى مستوى قياسي جديد، مدفوعة بتسارع تعافي أسهم التكنولوجيا الأمريكية في وول ستريت، ما خفف الضغوط على الأسواق بعد مخاوف أثارها وتيرة الإنفاق الضخمة على الذكاء الاصطناعي.

وارتفع مؤشر «إم إس سي آي» لآسيا والمحيط الهادئ بنسبة 1.3%، مع صعود أسهم شركات التكنولوجيا، من بينها «سوفت بنك» و«تي إس إم سي». كما واصل مؤشر «نيكاي 225» الياباني مكاسبه المدفوعة بالانتخابات، مرتفعاً بنسبة 2.8% ليبلغ أعلى مستوى له على الإطلاق. وجاء ذلك بعد أن أغلق مؤشر «إس أند بي 500» قرب مستوى قياسي يوم الاثنين، مع تعافي بعض الأسهم الأكثر تضرراً في موجة البيع الأسبوع الماضي.

في المقابل، قفز اليوان إلى أقوى مستوياته منذ مايو 2023، بعدما تردّد أن الصين طلبت من البنوك الحد من حيازاتها من سندات الخزانة الأمريكية. واستقر الدولار بعد يومين من التراجع، فيما سجّلت أسعار الذهب والفضة، تراجعاً طفيفاً، في وقت حققت المعادن النفيسة مكاسب خلال السنة إلى جانب الأسهم.

### انحسار القلق من الذكاء الاصطناعي

عكست مكاسب الأسهم انحسار المخاوف المرتبطة بقطاع الذكاء الاصطناعي، التي بلغت ذروتها خلال الأسبوعين الماضيين، وضربت شركات البرمجيات وألقت بظلالها على شركات التكنولوجيا كثيفة الإنفاق.

وفي الوقت ذاته، يستعد المتعاملون لصدور بيانات اقتصادية أميركية مهمة قد تعيد تشكيل التوقعات لمسار أسعار الفائدة لدى الاحتياطي الفيدرالي.

وقال طارق حرشاني، رئيس تداول الوساطة الرئيسية في «ماي بنك سيكيوريتيز» في سنغافورة: «الأهم أن التقلبات الأخيرة أزلت بالفعل الكثير من الزخم المفرط، خصوصاً في أسهم التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي ذات التقييمات المرتفعة».

وأضاف: «باتت مراكز المستثمرين أنظف، وتبدو علاوات المخاطر أكثر معقولة، والأسواق تدخل هذه المرحلة من قاعدة أكثر صحة»، مشيراً إلى أنه في حال جاءت البيانات الاقتصادية الأميركية المقبلة داعمة، حتى من دون خفض وشيك للفائدة، فإن الأسهم الآسيوية تبدو في موقع جيد لمواصلة الصعود.

### إنفاق تقني ضخم وتمويل متزايد

في إشارة جديدة إلى حجم الإنفاق من شركات التكنولوجيا، تستعد «ألفابت» لجمع 20 مليار دولار من طرح سندات مقومة بالدولار الأميركي، متجاوزة التوقعات البالغة 15 مليار دولار، إلى جانب تسويق أول إصداراتها على الإطلاق في كل من سويسرا والمملكة المتحدة، بما في ذلك سند نادر لأجل 100 عام في السوق البريطانية.

ومع قيام شركات الحوسبة العملاقة الأخرى بزيادة إنفاقها، من المتوقع أن تبلغ النفقات الرأسمالية لأكثر أربع شركات تكنولوجيا أميركية نحو 650 مليار دولار في عام 2026، ما يدفع طفرة تمويلية وتقنية قد تعيد تشكيل الاقتصاد العالمي بشكل جذري.

وكان من بين أبرز الباحثين في أسهم التكنولوجيا الأميركية «أوراكل»، إذ قفز سهمها بنسبة 9.6%، ما ساعد على تهدئة المخاوف بشأن التهديدات التي يفرضها الذكاء الاصطناعي على أعمال الشركة.

وكتب كريستيان ويستون، رئيس الأبحاث في «بيبرستون» في مذكرة: «يبقى السؤال ما إذا كانت السوق تعيد تقييم تمركزها في قطاعات القيمة داخل سوق الأسهم، وينظر الآن إلى البرمجيات على أنها أكثر من مجرد صفقة قصيرة الأجل، وما إذا كان المستثمرون يعاودون التمركز في أسهم الذكاء الاصطناعي الأساسية».

### الصين وتنويع الدخليات بعيداً عن الدولار

من جهته، رأى غارفيلد رينولدز، قائد فريق «بلومبرغ ماركتس لايف» أن «العوامل السلبية على الدولار تتراكم، حيث تُعدّ تحذيرات الصين لبنوكها بضرورة كبح جماح سندات الخزانة الأميركية تذكيراً جديداً بأسباب انخفاض جاذبية الأصول الأميركية مقارنة بالماضي».

وفي الصين، جاء صعود العملة في ظل توجه أوسع لتنويع الاستثمارات بعيداً عن الدين السيادي الأميركي، وهو ما يعزز اتجاهها عالمياً أوسع لتقليص الاعتماد على الدولار. وقد يسرّع ذلك من إعادة توجيه رؤوس الأموال نحو الأصول الصينية، ما يوفر دعماً أساسياً لليوان.

في سياق آخر، تذبذب الين يوم الثلاثاء ليستقر قرب مستوى 156، عقب الفوز الانتخابي التاريخي لرئيسة الوزراء سانا ي تاكاشي خلال عطلة نهاية الأسبوع. في الوقت نفسه، تذبذبت «بتكوين» قرب مستوى 70 ألف دولار.

### ترقب بيانات أميركية حاسمة

ينصبّ تركيز الأسواق هذا الأسبوع على سلسلة مكثفة من البيانات الاقتصادية الأميركية، تشمل القراءتين الأهم: التوظيف والتضخم.

ومن المتوقع أن يُظهر تقرير الوظائف، المقرر صدوره الأربعاء، إضافة 68 ألف وظيفة في يناير، مع استقرار معدل البطالة عند 4.4%. كما ستتضمن البيانات مراجعات

تاريخية يُتوقع أن تُظهر خفضاً كبيراً في أعداد الوظائف خلال العام حتى مارس 2025.

وفي تقرير مؤشر أسعار المستهلكين يوم الجمعة، سيبحث الاقتصاديون عن دلائل إضافية على تراجع التضخم. وقيل ذلك، من المتوقع أن تُظهر بيانات مبيعات التجزئة الصادرة الثلاثاء أداءً قوياً.

مسار الفائدة تحت المجهر

قد تُسهّم هذه البيانات في تشكيل توقعات الأسواق بشأن الخطوة المقبلة للاحتياطي الفيدرالي. ويُرجّح المتعاملون على نطاق واسع أن يُبقي صناع السياسات أسعار الفائدة من دون تغيير عند اجتماعهم الشهر المقبل، كما فعلوا في يناير عندما أبقوا عليها في نطاق 3.5% إلى 3.75%.

وتراجعت عوائد سندات الخزانة الأميركية يوم الاثنين بعد تصريحات لرئيس المجلس الاقتصادي الوطني كيفن هاسيت، قال فيها إن أرقام التوظيف الأميركية مرشحة للتراجع في الأشهر المقبلة مع تباطؤ نمو السكان.

وقال أنجيلو كوركافاس من «إدوارد جونز» إن «استقرار سوق العمل، الذي يتسم بتوظيف معتدل وتسريحات محدودة، من شأنه أن يساعد الاحتياطي الفيدرالي على البقاء على المسار الصحيح لخفض أسعار الفائدة مرة أو مرتين هذا العام، بافتراض استمرار تراجع ضغوط الأسعار».

## KAMCO INVEST

## نشرة كامكو إنفست اليومية لمؤشرات بورصة الكويت

إعداد إدارة البحوث والاستراتيجيات الاستثمارية

10 فبراير 2026



اسم الشركة المدرجة	الاسم المختصر للشركة المدرجة	الاسم (د.ك)	القيمة المتداولة (مليون د.ك)	مضاعف السعر	عدد التوزيعات النقدية	معدل دوران السهم منذ بداية العام	القيمة المتداولة (مليون سهم)	السعر اليومي (د.ك)	التغير اليومي (%)	إغلاق المؤشرات اليومي	التغيير اليومي	إغلاق المؤشرات الشهرية	التغيير الشهري (%)	أداء المؤشرات		القيمة	مؤشر البورصة والقيمة الرأسمالية
														اليومي (%)	الشهري (%)		
وطني	WATN	0.960	1.116	1.90	13.7	2%	8,393.1	0.870	-0.6%	1.500	8.0	8,706.7	0.33%	30.4	1.72%	9,281.10	▼
خليج ب	KLJG	0.336	0.369	1.60	23.0	7%	1,341.5	0.304	-2%	0.235	0.0	1,886.0	1.98%	84.1	0.04%	8,692.44	▼
تجاري	TRJY	0.503	0.249	1.47	6.9	0%	1,102.2	0.495	1%	0.897	-9.0	789.3	0.96%	28.2	2.10%	8,127.97	▼
اهلي	AHLI	0.305	1.111	1.22	13.3	3%	798.4	0.264	-2%	0.267	-2.0	738.0	1.31%	28.8	2.26%	8,706.73	▼
الدولي	DLI	0.278	1.116	1.34	18.2	14%	497.2	0.183	0%	0.127	0.0	2,320.1	1.65%	169.7	2.14%	52,390.98	▼
برقان	BQRN	0.209	0.256	0.90	17.4	4%	795.5	0.192	0%	1.695	29.0	571.2	0.33%	2.68%	0.00%	2,320.1	▲
بيتك	BITK	0.816	0.290	2.69	24.7	2%	15,077.3	0.667	0%	0.272	-2.0	1,267.8	0.04%	84.1	2.26%	8,706.73	▼
بنك بويان	BOYAN	0.694	0.516	3.24	30.3	1%	3,061.1	0.590	1%	0.108	-3.0	738.0	0.04%	84.1	2.26%	8,706.73	▼
بنك وربة	WRBA	0.289	0.346	1.59	28.3	4%	1,300.0	0.185	-2%	0.233	7.0	2,129.2	0.04%	84.1	2.26%	8,706.73	▼
البنوك	BANKS	1.2%	1.111	1.59	18.2	3.0%	49,052	19,941	1.2%	0.216	0.0	1,959.9	0.04%	84.1	2.26%	8,706.73	▼
سنرجي	SNRGI	0.102	0.084	2.20	0.0%	16%	20.4	0.036	-6%	1.132	0.0	1,877.0	0.04%	84.1	2.26%	8,706.73	▼
بترولية	PTRU	0.661	0.097	1.07	12.2	5.8%	119.5	0.495	-2%	0.834	4%	386.8	0.04%	84.1	2.26%	8,706.73	▼
نايسكو	NAISKO	1.570	0.400	2.73	8.6	4.3%	152.3	0.945	0%	0.518	-1.0	1,959.9	0.04%	84.1	2.26%	8,706.73	▼
بيت الطاقة	BITP	0.243	0.179	3.80	0.0%	16%	11.0	0.157	-4%	1.629	-6.0	1,877.0	0.04%	84.1	2.26%	8,706.73	▼
أبار	APAR	0.176	0.192	0.57	11.9	0.0%	44.6	0.131	-3%	0.705	-3.0	2,129.2	0.04%	84.1	2.26%	8,706.73	▼
الفتافا	FTFAFA	0.300	0.168	3.86	36.8	0.0%	170.0	0.313	-4%	1.098	-100.0	1,877.0	0.04%	84.1	2.26%	8,706.73	▼
الطاقة	ENERGY	4.4%	1.111	2.46	12.1	5.1%	4,461	1,085	4.4%	1.8%	1.8%	8,706.7	0.04%	84.1	2.26%	8,706.73	▼
سكب ك	SKBK	0.589	0.245	2.32	17.2	6.8%	38.3	0.550	0%	0.625	0.0	1,877.0	0.04%	84.1	2.26%	8,706.73	▼
بويان ب	BOYANB	0.564	0.101	1.26	14.7	7.1%	301.6	0.564	-1%	0.750	-30.0	1,877.0	0.04%	84.1	2.26%	8,706.73	▼
الكوت	KOT	1.045	0.384	2.87	14.8	6.7%	105.4	0.885	-3%	0.817	22.0	1,877.0	0.04%	84.1	2.26%	8,706.73	▼
مواد أساسية	BASIC	-5.3%	1.111	2.32	14.8	6.8%	1,011	573	-5.3%	0.162	-8.0	1,877.0	0.04%	84.1	2.26%	8,706.73	▼
الخصوصية	PRIVACY	0.156	0.232	0.91	13.7	1.2%	31.3	0.112	0%	0.420	0.0	1,877.0	0.04%	84.1	2.26%	8,706.73	▼
اسمنت	CEMENT	0.405	0.205	1.24	55.9	1.4%	288.8	0.209	1%	0.177	-9.0	1,877.0	0.04%	84.1	2.26%	8,706.73	▼
كابلات	CABLES	1.980	0.403	1.26	18.1	3.5%	412.2	1.898	1%	0.090	-8.0	1,877.0	0.04%	84.1	2.26%	8,706.73	▼
سفن	SHIPS	0.806	0.185	1.88	15.1	4.3%	145.3	0.771	-2%	0.191	0.0	1,877.0	0.04%	84.1	2.26%	8,706.73	▼
بورتلاند	PORTLAND	0.635	0.872	0.85	25.6	7.9%	63.6	0.628	0%	1.9%	1.9%	1,877.0	0.04%	84.1	2.26%	8,706.73	▼
ورقية	PAPER	0.207	0.312	1.14	34.5	5.7%	20.5	0.159	0%	0.071	1.1	1,877.0	0.04%	84.1	2.26%	8,706.73	▼
معادن	MINES	0.123	0.050	1.40	58.3	0.0%	11.1	0.120	-4%	0.358	-1.0	1,877.0	0.04%	84.1	2.26%	8,706.73	▼
أسيكو	ASIKO	0.456	0.504	5.11	NM	0.0%	150.7	0.054	0%	0.291	1.0	1,877.0	0.04%	84.1	2.26%	8,706.73	▼
الوظيفية للبناء	CONSTRUCTION	0.215	1.525	0.86	19.3	4.6%	77.2	0.167	0%	0.075	-0.7	1,877.0	0.04%	84.1	2.26%	8,706.73	▼
المعادن	METALS	0.218	0.042	6.65	NM	0.0%	17.4	0.065	-1%	0.398	-2.0	1,877.0	0.04%	84.1	2.26%	8,706.73	▼
استهلاكية	CONSUMER	0.103	0.029	1.00	28.5	0.0%	30.9	0.090	-1%	0.435	-5.0	1,877.0	0.04%	84.1	2.26%	8,706.73	▼
مخازن	WAREHOUSES	0.143	0.333	0.60	NM	6.7%	365.0	0.132	-1%	0.314	-4.0	1,877.0	0.04%	84.1	2.26%	8,706.73	▼
تنظيف	CLEANING	0.105	0.030	0.82	20.2	0.0%	26.2	0.045	-1%	0.204	-4.0	1,877.0	0.04%	84.1	2.26%	8,706.73	▼
الرطوبة	HUMIDITY	0.072	0.030	2.88	NM	0.0%	19.8	0.045	0%	0.086	-0.6	1,877.0	0.04%	84.1	2.26%	8,706.73	▼
المعامل	INDUSTRIAL	0.349	0.310	1.35	12.8	4.4%	47.7	0.276	1%	1.012	-23.0	1,877.0	0.04%	84.1	2.26%	8,706.73	▼
هيومن سوفت	HUMAN	2.700	0.967	3.61	10.0	12.9%	363.9	2.332	-1%	0.153	-16.0	1,877.0	0.04%	84.1	2.26%	8,706.73	▼
امتيازات	FRANCHISE	0.330	0.102	11.27	NM	0.0%	13.2	0.078	5%	0.211	0.0	1,877.0	0.04%	84.1	2.26%	8,706.73	▼
المشتركة	JOINT	0.938	0.485	2.34	10.0	3.2%	160.5	0.574	1%	0.219	0.0	1,877.0	0.04%	84.1	2.26%	8,706.73	▼
بويك	BUICK	0.192	0.250	0.69	NM	0.0%	72.5	0.132	8%	0.149	3.0	1,877.0	0.04%	84.1	2.26%	8,706.73	▼
مرد	MRD	0.104	0.194	0.83	12.6	4.8%	17.0	0.080	0%	0.086	-0.8	1,877.0	0.04%	84.1	2.26%	8,706.73	▼
المتكاملة	COMPREHENSIVE	0.424	0.135	1.72	15.3	5.9%	107.3	0.410	-1%	0.054	-0.9	1,877.0	0.04%	84.1	2.26%	8,706.73	▼
قيوين ا	QIYUN	0.137	0.126	0.81	8.8	3.6%	49.7	0.079	1%	0.073	0.8	1,877.0	0.04%	84.1	2.26%	8,706.73	▼
جى تي سي	JTSC	0.438	0.133	1.15	9.8	5.9%	65.7	0.360	0%	0.082	-2.3	1,877.0	0.04%	84.1	2.26%	8,706.73	▼
صناعية	INDUSTRIAL	1.0%	4.304	1.24	15.3	4.6%	2,558	2,558	1.0%	0.331	-6.0	1,877.0	0.04%	84.1	2.26%	8,706.73	▼
مواشي	WOOL	0.095	0.467	0.93	NM	0.0%	19.9	0.092	-1%	0.105	0.0	1,877.0	0.04%	84.1	2.26%	8,706.73	▼
ميزان	SCALE	1.170	0.282	2.91	21.6	2.1%	363.6	0.760	0%	0.229	5.0	1,877.0	0.04%	84.1	2.26%	8,706.73	▼
بلغ الاستهلاكية	CONSUMER	14.0%	0.108	1.92	21.6	2.1%	45	383	14.0%	0.084	-2.5	1,877.0	0.04%	84.1	2.26%	8,706.73	▼
التقدم	ADVANCE	0.600	0.137	1.65	NM	0.0%	108.0	0.373	7%	0.000	0.0	1,877.0	0.04%	84.1	2.26%	8,706.73	▼
ميدان	MEIDAN	0.819	0.174	1.87	24.3	1.8%	165.8	0.548	0%	0.109	0.0	1,877.0	0.04%	84.1	2.26%	8,706.73	▼
رعاية صحية	HEALTHCARE	-3.2%	0.467	1.76	24.3	1.8%	274	0.467	-3.2%	0.245	-7.0	1,877.0	0.04%	84.1	2.26%	8,706.73	▼
مشارع	PROJECTS	0.102	0.070	1.02	11.2	0.0%	16.4	0.070	0%	0.102	0.0	1,877.0	0.04%	84.1	2.26%	8,706.73	▼
المساكن	HOUSING	0.055	0.074	0.37	0.0%	0.0%	5.4	0.036	0%	0.055	0.0	1,877.0	0.04%	84.1	2.26%	8,706.73	▼

حمل التطبيق  
وتتبع مجموعة  
من الحلول الاستثمارية

**تطبيق كامكو إنفست**  
تجربتك الاستثمارية الرقمية

**كامكو إنفست**  
خدمات استثمارية متكاملة

إدارة الأصول | الاستثمارات المصرفية | الوساطة المالية

ملاحظة: متداول السعر الرجعي مخصص على أساس الأسعار العالمية وصافي الأرباح لفترة التسعة أشهر المنتهية في 30 مارس 2025. متداول السعر الرجعي المقارن مخصص على أساس الأسعار العالمية وحقوق التصويت لمدة 30 مارس 2025. الحد الأدنى للتداول هو 100 سهم. الأرباح الموزعة النقدية لعام 2024 للأوراق المالية الفرعية التي تعقد في سوقها المالية يتم العمل بها بشكل متساوٍ لآراء أية تعديلات محتملة بعد إعلان أمر فتح باب. N/A غير متعلق. N/A غير متعلق.



# من سلاسل التوريد المضطربة إلى الفرص الجديدة كيف تعيد رسوم ترابم رسم خريطة السيارات والذكاء الاصطناعي لمصالح دول مجلس التعاون الخليجي؟

بقلم - د. عدنان البدر

ckbafa@gmail.com

باحث ومستشار استراتيجي في سياسة الموارد بشرية وبيئة العمل ورئيس ومؤسس الجمعية الكندية الكويتية للصداقة والأعمال

## سلوفاكيا لم تعتمد على حجم طلبها المحلي بل أصبحت خط إنتاج لأوروبا كلها

### القيمة تأتي من التصنيع والتصدير لا من الاستهلاك الداخلي

## سلوفاكيا البلد الصغير بنفس عدد سكان الكويت يصنع ما يقارب مليون سيارة سنوياً كيف؟!

على نماذج الذكاء الاصطناعي التوليدي. اهتمام شركات عالمية بتوطين جزء من سلاسل القيمة (التجميع، الاختبار، التغليف، وربما تصنيع بعض الرقائق أو وحدات المعالجة المخصصة).

#### استراتيجية «تحويل النفط إلى بيايات»:

الرؤية تقوم على استبدال جزء من عائدات الموارد الطبيعية بعوائد من البنية التحتية الرقمية والذكاء الاصطناعي، بحيث تصبح المنطقة مضيفاً رئيسياً للتطبيقات العالمية، من النماذج اللغوية إلى حلول المدن الذكية.

#### رأس مال مالي وسيادي ضخم:

صناديق الخليج السيادية 33 % من أكبر 100 عالمياً حيث بلغ مجموع أصول صناديق الثروة السيادية الخليجية 4.89 تريليون وهو الأعلى بين أكبر 100 صندوق سيادي عالمي تبلغ قيمتها 14.8 تريليون، ما يشكل حصة واسعة من أصول أكبر 100 صندوق سيادي عالمي تقدر بـ 33.1 % . هذه الصناديق السيادية تملك القدرة على الدخول كشريك رأسمالي في شركات رقائق، ومنصات سحابية، وشركات سيارات كهربائية وذاتية القيادة، ما يتيح للمنطقة أن تكون «مستثمراً ومضيفاً» في آن واحد.

#### شريحة سكانية شابة:

بلغ عدد سكان دول مجلس التعاون الخليجي 61.5 مليون نسمة في عام 2024 مقارنة بـ 52.9 مليوناً في 2019، مسجلاً نمواً سكانياً متواصلاً، مع توقعات بارتفاع العدد إلى 83.6 مليون نسمة بحلول عام 2050. وسجل المجلس معدل نمو سنوي يقارب 2.8% خلال الفترة 2019-2024، وهو أعلى بثلاثة أضعاف من المعدل العالمي البالغ 0.9%. إجمالي عدد اليافعين والشباب في دول مجلس التعاون (المرحلة العمرية من 10 إلى 24 عاماً حتى عام 2022) بلغ 11.8 مليون يافع وشباب، مشكلين ما نسبته 20.9% من إجمالي عدد السكان. وذكر التقرير أن المواطنين الخليجين الذكور شكلوا ما نسبته 54.8% مقابل 45.2% للإناث من إجمالي عدد السكان، وذلك بحسب بيانات عام 2022. ملايين الشباب الخليجي يمكن أن يكونوا قاعدة عملاء ومستخدمين ومهندسين في الوقت نفسه، إذا أحسن الاستثمار في المهارات



### هل يمكن للخليج العربي أن يكرّر نموذج «سلوفاكيا السيارات» ويصبح مركزاً مزدوجاً للتكنولوجيا المتقدمة؟



### بناء مركز إقليمي لرقائق الذكاء الاصطناعي يمكن أن يخدم مباشرة صناعة سيارات كهربائية، لتشكيل سلسلة قيمة متكاملة

**تعاقدات طويلة الأجل مع لاعبين إستراتيجيين:** عقود استثمار تمتد لعقود، ما أعطى ثقة للشركات لبناء مصانع كثيفة رأس المال وتطوير موردين محليين. هذا النموذج يمكن النظر إليه كـ Blueprint لصناع السياسات في الخليج العربي مع ضرورة تكيفه مع واقع مختلف تماماً في التركيبة السكانية والموارد.

#### سيناريو الذكاء الاصطناعي في الخليج العربي: ما الذي يتشكل فعلياً؟

في مسار الذكاء الاصطناعي، دول مجلس التعاون الخليجي تتحرك على أربعة محاور متوازنة:

#### استثمارات هائلة في مراكز بيانات ورقائق AI:

مشاريع لسحابة حوسبية عملاقة ومراكز بيانات «Hyperscale» مدعومة بطلب متزايد

بها، من قطع الغيار إلى الخدمات الهندسية. **عرض قيمة جذاب للمستثمر:** موقع في قلب أوروبا وقرب من الأسواق الكبرى.

بنية تحتية لوجستية لائقة. حوافز ضريبية وتمويلية واضحة، مع استقرار تشريعي.

#### قوة عمل يمكن تطويرها بسرعة:

الاستثمار لم يكن في الرواتب منخفضة الكلفة فقط، بل في برامج تدريب مهني وتقني مكثفة ربطت الجامعات والمعاهد بمصانع السيارات.

#### سوق محلي صغير لكنه «منصة تصدير»:

سلوفاكيا لم تعتمد على حجم طلبها المحلي، بل أصبحت خط إنتاج لأوروبا كلها؛ القيمة تأتي من التصنيع والتصدير، لا من الاستهلاك الداخلي.

تحوّل الذكاء الاصطناعي في دول مجلس التعاون الخليجي إلى «سلوفاكيا جديدة» لصناعة السيارات: هل يمكن تكرار المعجزة الصناعية؟

الحديث عن دول مجلس التعاون الخليجي كمركز عالمي لتصنيع رقائق الذكاء الاصطناعي لم يعد مجرد دعاية تسويقية؛ شركات كبرى مثل «إنتل» بدأت تتعامل مع المنطقة كساحة استثمار إستراتيجي في البنية التحتية للحوسبة المتقدمة، بدعم حكومي ضخم ورؤية طويلة الأمد للنحول الاقتصادي. هذه الصورة تذكّرنا بتجربة تبدو بعيدة جغرافياً، لكنها قريبة جداً مفهوماً: سلوفاكيا، البلد الصغير الذي يحوّل اليوم ما يقارب مليون سيارة سنوياً، ومع مصنع «فولفو» الجديد في 2027 يقرب من 1.25 مليون سيارة، أي أكثر من سيارة واحدة لكل أربعة مواطنين سنوياً. شركات السيارات الكبرى مثل فولكسفاغن، وكيا، وستيلانتيس، وجاغوار لاند روفر، وفولفو لديها استثمارات كبيرة هناك. حيث استثمر مصنع كيا في جيلينا، والذي يوظف ٣٧٠٠ شخص، مبلغ ١٢٦ مليون دولار في إنتاج المركبات الكهربائية. ويبلغ متوسط الراتب حوالي ٢٨٠٠ دولار. ويساهم قطاع السيارات في سلوفاكيا، المدعوم من حوافز حكومية، بشكل كبير في الاقتصاد، حيث يعمل أكثر من ٢٠٠٠٠ شخص بشكل مباشر في كيا ومورديها. ويتكيف نظام التعليم التقني في البلاد بشكل جيد مع احتياجات الصناعة.

السؤال الجوهرى لراسمي السياسات في الخليج العربي هو: هل يمكن لدول مجلس التعاون الخليجي أن يكرّر نموذج «سلوفاكيا السيارات» في مجالين معاً - صناعة رقائق الذكاء الاصطناعي، وتجميع السيارات الكهربائية والذكية - بحيث يصبح مركزاً مزدوجاً للتكنولوجيا المتقدمة ويوظف آلاف الشباب في وظائف عالية المهارة؟

#### سلوفاكيا بحجم سكان الكويت: كيف بنت دولة صغيرة «قوة سيارات» عالمية؟

#### تجربة سلوفاكيا تقدّم خمس رسائل أساسية:

#### تركيز صناعي حاد:

البلد ركز سياساته الصناعية حول قطاع واحد واضح - السيارات - فاستقطب علامات مثل فولكسفاغن وبيجو وكيا وفولفو، وبنى سلسلة توريد محلية مرتبطة



# النجاح يتطلب كتلة إستراتيجية من الاستثمارات في «عناقيد صناعية» لا مشاريع متفرقة

يمكن لدول مجلس التعاون الخليجي أن يستهدف نموذجاً مزدوجاً: أن يكون «سلوفاكيا السيارات + تايوان الرقائق» بحجم إقليمي، لا وطني

إطلاق «أكاديميات سيارات كهربائية وذكاء اصطناعي» بالتعاون مع شركات عالمية

المركبات في دولة، وتصديرها عبر أخرى، ونقل المكونات بسهولة وكلفة منخفضة.

## حوكمة رقمية وصناعية تحمي الاستثمارات والمهارات:

وضع أطر واضحة لحماية حقوق الملكية الفكرية، ونقل التكنولوجيا، وحقوق العمالة الماهرة، لتشجيع الشركات على نقل «أجزاء من عقلها التقني» إلى المنطقة، لا خطوط التجميع فقط.

سياسات للإقامة واستقدام الكفاءات ترتبط بنقل الخبرة للشباب المحليين: مهندسون وفنيون عالميون يعملون كمدرّبين وقادة فرق مختلطة.

الفرصة السكانية: من بطالة الشباب إلى قوة عمل تقنية

دول مجلس التعاون يواجه مفارقة حادة: أعلى نسب بطالة بين الشباب عالمياً من جهة، وأعلى نسب استخدام للتكنولوجيا والهواتف الذكية من جهة أخرى. السيناريو المزدوج - مركز لرقائق الذكاء الاصطناعي ومركز لتجميع السيارات الكهربائية - يمكن أن:

يخلق آلاف الوظائف المباشرة في الهندسة والتقنية والتشغيل والصيانة.

يفتح مسارات مهنية جديدة للشباب بعيداً عن الوظائف الحكومية التقليدية.

يبني مهارات قابلة للتصدير، بحيث يصبح الشباب الخليجي مطلوبين للعمل في مصانع ومراكز تقنية خارج المنطقة أيضاً.

لكن ذلك لن يحدث تلقائياً؛ المطلوب انتقال من فكرة «جذب استثمار» إلى بناء منظومة صناعية-تعليمية-تشريعية متكاملة، تماماً كما فعلت دول صغيرة لكنها حاسمة في سلاسل القيمة العالمية مثل سلوفاكيا وتايوان.

## خاتمة تحليلية

إن كانت سلوفاكيا قد حولت الرساميل الأجنبية إلى مليون سيارة في بلد من خمسة ملايين نسمة، فدول مجلس التعاون الخليجي - بحجمه السكاني والمالي - يستطيع أن يطمح إلى ما هو أكبر: أن يصبح عقدة إنتاجية رئيسية في اقتصاد ما بعد حرب الرسوم، حيث تُبنى القيمة الحقيقية في تقاطع الذكاء الاصطناعي مع الصناعة، لا في الاستهلاك فقط. الاختيار اليوم بين أن تظل دول مجلس التعاون الخليجي مجرد «سوق ضخمة» للسيارات والتطبيقات الذكية، أو أن تتحول إلى «قاعدة إنتاج عالمية» لهذه الصناعات، يشبه تماماً الخيار الذي حسمته سلوفاكيا قبل عقدين - والذي صنع فارقاً تاريخياً في مسيرتها الاقتصادية.

المطلوب اليوم هو تحويل الخليج من محطة عابرة في رحلة منتجات صُنعت في مكان آخر، إلى حاضنة حقيقية لصناعة الذكاء الاصطناعي والسيارات الكهربائية معاً. الفرصة قائمة، والإمكانات متاحة، والسؤال الوحيد المتبقي: هل سيُحسن صناع القرار استغلال هذه النافذة التاريخية قبل أن تُغلق؟



## المطلوب انتقال من فكرة «جذب استثمار» إلى بناء منظومة صناعية - تعليمية - تشريعية متكاملة.



## وضع أطر واضحة لحماية حقوق الملكية الفكرية، وحقوق العمالة، لتشجيع الشركات على نقل «أجزاء من عقلها التقني» إلى المنطقة

## ربط التدريب بفرص عمل مضمونة داخل المناطق الصناعية، بحيث تكون كل دفعة طلابية مرتبطة باحتياجات مصانع محددة



اصطناعي» بالتعاون مع شركات عالمية، على غرار ما فعلته سلوفاكيا مع مصنعي السيارات.

تحويل جزء من برامج الابتعاث والمنح الجامعية إلى تخصصات:

هندسة رقائق وأنظمة مدمجة.

علوم بيانات وذكاء اصطناعي.

هندسة سيارات كهربائية وأنظمة تحكم. ربط التدريب بفرص عمل مضمونة داخل المناطق الصناعية، بحيث تكون كل دفعة طلابية مرتبطة باحتياجات مصانع محددة.

تكمّل لوجستي وتنظيمي إقليمي:

توحيد أو مواءمة بعض المعايير الفنية والجمركية بين دول الخليج، بحيث تستطيع الشركات استخدام المنطقة كقاعدة إنتاج وتوزيع موحدة.

تطوير خطوط سكك وموانئ ومناطق حرة تتكامل في شبكة واحدة، تسمح بتجميع

تُخرج مئات الآلاف من الشباب العرب من دائرة البطالة إلى قلب صناعة عالمية عالية التقنية.

النجاح يتطلب كتلة إستراتيجية من الاستثمارات في «عناقيد صناعية» لا مشاريع متفرقة.

تصميم حوافز استثمار مرتبطة بالأداء وليس فقط الإعفاءات:

ربط الحوافز بعدد الوظائف المحلية عالية المهارة، ونقل التقنية، ونسبة المحتوى المحلي، لا بمجرد حجم رأس المال.

تقديم نماذج شراكة مرنة:

شراكات بين الصناديق السيادية وشركات عالمية.

عقود طويلة الأجل تؤمّن استقراراً للشركات وتضمن مكاسب تنموية للدولة.

بناء رأس مال بشري متخصص:

إطلاق «أكاديميات سيارات كهربائية وذكاء

الرقمية والهندسية. هذا المسار يهيئ أرضية لكي تصبح المنطقة مركزاً لرقائق الذكاء الاصطناعي، لكن نجاحه يتوقف على القدرة على جذب «خطوط إنتاج حقيقية» لا مجرد استضافة مراكز بيانات.

هل يمكن نسخ سيناريو سلوفاكيا للسيارات في الشرق الأوسط؟ من منظور تحليلي، هناك مجالان للتقاطع بين التجريبتين:

صناعة السيارات الكهربائية والذكية:

شركات السيارات تبحث عن مواقع جديدة لتجميع سيارات كهربائية وذاتية القيادة قرب أسواق نامية، مع سلاسل توريد مرنة.

الشرق الأوسط يملك:

موانئ ومناطق حرة متقدمة.

طاقة رخيصة ومتزايدة فيها عنصر الطاقات المتجددة.

قرباً جغرافياً من أوروبا وأفريقيا وآسيا.

يمكن تصميم عرض قيمة شبيه بسلوفاكيا:

مناطق صناعية متخصصة في تجميع السيارات الكهربائية.

حوافز ضريبية وجمركية.

-منظومة تدريب فني وهندسي متخصصة في السيارات والبطاريات والإلكترونيات.

تكامّل السيارات مع الذكاء

الاصطناعي:

السيارات الحديثة هي «حواسيب على عجلات»:

رقائق لمعالجة القيادة المساعدة والذاتية. أنظمة ترفيه واتصال متقدمة.

بالتالي، بناء مركز إقليمي لرقائق الذكاء الاصطناعي يمكن أن يخدم مباشرة صناعة سيارات كهربائية تُجمع في المنطقة، لتشكيل سلسلة قيمة متكاملة: رقائق ومعالجات.

وحدات تحكم وأنظمة برمجية.

تجميع السيارة واختبارها وتصديرها.

بهذا المعنى، يمكن لدول مجلس التعاون الخليجي أن يستهدف نموذجاً مزدوجاً:

أن يكون «سلوفاكيا السيارات + تايوان الرقائق» بحجم إقليمي، لا وطني.

ما المطلوب لنجاح هذا السيناريو وتوظيف آلاف الشباب الخليجي؟ نضع أمام صناع القرار جدول عمل واضحاً من خمس ركائز:

اختيار مواقع تركّز صناعي واضحة:

كما فعلت سلوفاكيا بالتركيز على السيارات، تحتاج دول المنطقة

لقرارات صريحة:

أي دولة/مدينة تقود الرقائق؟

أي دولة/مدينة تقود السيارات الكهربائية؟

استغلال إنفتاح واشنطن التكنولوجي على الخليج في مجال رقائق AI لبناء بنية

تحتية حوسبية متقدمة.

استغلال ضغط الرسوم على أوروبا وآسيا لجذب خطوط إنتاج سيارات كهربائية وذكية

تبحث عن تكاليف أقل وأسواق جديدة. تحويل كل ذلك إلى منظومة تعليم وتوظيف

# الذكاء الاصطناعي وتوظيفه في المشاريع الصناعية المختلفة

## دعم الاستدامة: تصميم مبانٍ صديقة للبيئة وتشغيلها بكفاءة عالية في استهلاك الطاقة

بقلم - د. محمد غازي المهنا

دكتورة في الرقابة القانونية على هيئة سوق المال

m7md\_almuhan@hotmai



يساهم الذكاء الاصطناعي في تحقيق هذه الأهداف من خلال: رفع الكفاءة: تقليل الهدر في المواد والوقت، وتحسين تخطيط الموارد. تعزيز الجودة: ضمان تنفيذ المشاريع وفقاً لأعلى المعايير من خلال المراقبة الدقيقة والنمذجة المتقدمة.

على سبيل المثال، يمكن للنظام التنبؤ بتأخر وصول مادة معينة بناءً على بيانات سلاسل التوريد العالمية، مما يتيح للفريق البحث عن موردين بديلين أو تعديل الجدول الزمني مسبقاً.

كما يساهم الذكاء الاصطناعي في أتمتة المهام الإدارية وتوثيق الروتينية، مثل إعداد التقارير وتتبع الموارد وتوثيق المستندات، مما يحفز المهندسين والمديرين للتركيز على المهام الاستراتيجية التي تتطلب خبرة بشرية.

### ما هي بعض الأمثلة على استخدام الذكاء الاصطناعي في مجال الأعمال؟

تتنوع أمثلة الذكاء الاصطناعي لتشمل تطبيقات يومية مثل المساعدين الافتراضيين (Siri, Alexa)، وتوصيات المحتوى على نتفليكس ويوتيوب، والسيارات ذاتية القيادة، وبرمجيات الترجمة الفورية مثل Google Translate، بالإضافة إلى روبوتات الدردشة التوليدية مثل ChatGPT، والتصحيح التلقائي للنصوص، وخرائط جوجل لتحليل حركة المرور.

### إليك أبرز أمثلة وتطبيقات الذكاء الاصطناعي:

المساعدون الافتراضيون والذكاء الحواري: مثل Siri و Google Assistant و Alexa التي تفهم الأوامر الصوتية، وروبوتات الدردشة (Chatbots) التي تقدم خدمة عملاء فورية.

توصيات المحتوى: خوارزميات التعلم الآلي في Netflix و Spotify و YouTube و TikTok التي تحلل سلوكك لتقديم اقتراحات مخصصة.

التنقل والنقل: خرائط جوجل (Google Maps) التي تحلل حركة المرور لحظياً، وتطبيقات النقل مثل أوبر (Uber) لتحديد المسارات والأسعار،

مستمر ودقيق. تقوم الطائرات بدون طيار المجهزة بكاميرات عالية الدقة بمسح الموقع بانتظام، بينما تحلل خوارزميات الذكاء الاصطناعي الصور لإنشاء تقارير آنية عن التقدم المُحرَز، ومقارنته بالجدول الزمني المخطط له، وتحديد أي انحرافات تتطلب تدخلاً فورياً.

على صعيد السلامة، وهو أولوية قصوى في المشاريع الكبرى، يلعب الذكاء الاصطناعي دوراً حيوياً. يمكن لأنظمة المراقبة الذكية تحليل لقطات الفيديو الحية من كاميرات الموقع لتحديد السلوكيات غير الآمنة، مثل عدم ارتداء العمال لمعدات الوقاية الشخصية (PPE) أو دخولهم إلى مناطق محظورة. عند اكتشاف أي خطر، يرسل النظام تنبيهات فورية إلى مديري السلامة، مما يسمح بالتدخل السريع ومنع الحوادث قبل وقوعها. هذا النهج الاستباقي للسلامة يعزز بيئة عمل آمنة ويقلل من المخاطر المرتبطة بالمشاريع الإنشائية المعقدة.

### الإدارة الذكية للمشاريع الإنشائية: كيف يقلل الذكاء الاصطناعي من المخاطر؟

تُعتبر إدارة المشاريع الإنشائية من أكثر المجالات تحدياً، حيث تتشابك الجداول الزمنية والميزانيات وسلاسل التوريد. يوفر استخدام الذكاء الاصطناعي في مشاريع البناء أدوات تحليلية قوية لتحسين عملية صنع القرار وإدارة المخاطر.

تستطيع أنظمة الذكاء الاصطناعي التنبؤية (Predictive Analytics) تحليل البيانات التاريخية وبيانات المشروع الحالية للتنبؤ بالتأخيرات المحتملة وتجاوزات التكاليف. من خلال تحديد الأنماط والعوامل المسببة للمشكلات، يمكن لمديري المشاريع اتخاذ إجراءات وقائية لتجنبها.

### التخطيط والتصميم المدعوم بالذكاء الاصطناعي: وضع حجر الأساس للنجاح

تتجلى أهمية استخدام الذكاء الاصطناعي في مشاريع البناء بشكل واضح في مراحل التخطيط والتصميم الأولية، حيث يتم وضع الأسس التي يرتكز عليها نجاح المشروع بأكمله. تعمل خوارزميات الذكاء الاصطناعي على تحليل كميات هائلة من البيانات، بما في ذلك الظروف الطبوغرافية، والمواد المتاحة، واللوائح التنظيمية، ومتطلبات الاستدامة، لتقديم رؤى لا تُقدَّر بثمن.

أحد أبرز تطبيقاته هو "التصميم التوليدي" (Generative Design)، حيث يقوم المهندسون والمعماريون بإدخال أهداف المشروع وقيوده (مثل التكلفة، والمواد، والأداء الهيكلي)، ليقوم الذكاء الاصطناعي بإنشاء آلاف الخيارات التصميمية المحتملة التي تلي هذه المعايير. هذا النهج لا يسرّع العملية الإبداعية فحسب، بل يكشف عن حلول مبتكرة ومحسّنة ربما لم تكن لتخطر على بال العقل البشري. علاوة على ذلك، يساهم الذكاء الاصطناعي في تكامل نمذجة معلومات البناء (BIM)، مما يسمح بإنشاء نماذج رقمية ثلاثية الأبعاد أكثر دقة وذكاء، تتنبأ بالصراعات المحتملة بين الأنظمة المختلفة (مثل الكهرباء والسباكة) قبل بدء التنفيذ، مما يوفر وقتاً وتكاليف هائلة.

### تعزيز الكفاءة والسلامة في موقع العمل: الذكاء الاصطناعي في مرحلة التنفيذ

تنتقل فوائد استخدام الذكاء الاصطناعي في مشاريع البناء من مكاتب التخطيط إلى قلب موقع العمل. فمن خلال توظيف تقنيات مثل الرؤية الحاسوبية (Computer Vision) والطائرات بدون طيار (Drones)، يمكن مراقبة تقدم العمل بشكل



المدن الذكية، والطاقة، والصحة لدعم رؤية 2030. كما برزت مؤخراً شركة "هيوماين" كشريك استراتيجي مدعوم من الصندوق لتطوير البنية التحتية الرقمية.

أبرز تفاصيل مشهد الذكاء الاصطناعي السعودي في 2026:

سكاي (SCAI): تعمل على تسريع تبني الذكاء الاصطناعي والتقنيات الناشئة لتصبح المملكة مركزاً تنافسياً عالمياً.

هيوماين (Humain): أعلنت عن تمويل بقيمة 1.2 مليار دولار لتطوير مراكز بيانات ذكاء اصطناعي فائقة النطاق بالتعاون مع إنفيديا.

سدايا (SDAIA): الهيئة السعودية للبيانات والذكاء الاصطناعي هي المرجع الوطني، وتدبر مبادرات كبرى مثل "مليون سعودي للذكاء الاصطناعي - سماي".

شركات نوعية: توجد شركات متخصصة مثل AIP - شركة مكان الذكاء الاصطناعي، ومجموعة ريناد المجد (RMG).

التطبيق: التركيز على مجالات الصحة، والتمويل، والطاقة، والمدن الذكية لتعزيز الكفاءة التشغيلية. تسهم هذه الشركات والمبادرات في توحيد الجهود لتعزيز مكانة المملكة في طليعة التقنية عالمياً.

نتمنى أن تحذو الكويت حذو السعودية في إنشاء شركة متخصصة بالذكاء الاصطناعي، متخصصة فقط للذكاء الاصطناعي، وتزويدها بالخبرات الوطنية حتى تواكب التطور السريع.

حيث إن التطور التكنولوجي القادم لسنوات طويلة يتركز على الذكاء الاصطناعي وتوظيفه في جميع مناحي الحياة عملياً ومعيشياً وتكنولوجياً وزراعياً وصناعياً، وشتى مناحي الحياة.

الإيميلات: Gemini

يتميز جلسات عمل أطول ومحتوى أكثر دقة. Claude

### إنشاء الصور والفيديوهات:

لإنشاء فيديوهات سينمائية بحركة واقعية. Kling 2.6 Pro:

لإنتاج فيديوهات بصوت عربي واقعي. VEO 3.1: لتحرير الصور الذكي. Nano Banana Pro:

### البرمجة والتطوير:

للمساعدة في إكمال الكود. GitHub Copilot: بيئة تطوير متكاملة تعتمد على الذكاء الاصطناعي. Cursor:

لاكتشاف الأخطاء البرمجية والثغرات الأمنية. Deep Code

### البحث والأكاديميا:

لمناقشة الأوراق العلمية. SCISPACE: لكتابة الأبحاث الأكاديمية والمقالات. Samwell: ai

لتلخيص المستندات والأوراق العلمية. Chat-DOC

### أدوات متنوعة (إنتاجية):

من جوجل، لتحليل المستندات المعقدة. Note-bookLM

لإنشاء الاختبارات التعليمية. Quizizz: للكتابة الإبداعية وتأليف القصص. Dreamily: تُسهم هذه الأدوات في رفع كفاءة العمل وتسهيل المهام اليومية في مختلف القطاعات

تعد الشركة السعودية للذكاء الاصطناعي (سكاي - SCAI)، المملوكة لصندوق الاستثمارات العامة، الذراع الرائد لتطوير تقنيات الذكاء الاصطناعي في المملكة، حيث تعمل على تقديم حلول مبتكرة في

والسيارات ذاتية القيادة.

التعرف على الصور والوجه: تطبيقات مثل فيسبوك التي تتعرف على الوجوه، وتقنيات التعرف على الوجه لفتح الهواتف الذكية، وأدوات التصوير الطبي لتحليل الأشعة.

الذكاء الاصطناعي التوليدي (Generative AI): أدوات مثل ChatGPT و Midjourney التي تُنشئ نصوصاً، صوراً، ومقاطع فيديو بناءً على أوامر نصية بسيطة.

معالجة اللغات الطبيعية (NLP): برامج مثل Grammarly للتصحيح الإملائي والنحوي، وترجمة اللغات.

الأمن السيبراني: أنظمة تصفية الرسائل غير المرغوب فيها (Spam) في البريد الإلكتروني، واكتشاف الاحتيال المصرفي.

الرعاية الصحية: مساعدو التمريض الافتراضيون، وتشخيص الأمراض من خلال تحليل الصور الطبية.

**ما هي أفضل أدوات الذكاء الاصطناعي؟** تتنوع أدوات الذكاء الاصطناعي (AI) لتشمل مجالات المحادثة، وإنشاء المحتوى، والبرمجة، والبحث الأكاديمي، حيث يُعد شات جي بي تي

المهيمن بحصة تتجاوز 48% من زيارات روبوتات الدردشة، يليه كلود و بيربليكستي. تشمل الأدوات البارزة Kling 2.6 Pro للفيديو، و GitHub Copilot للبرمجة، و SCISPACE للبحوث العلمية.

أفضل أدوات الذكاء الاصطناعي حسب المجال (2025-2026):

### المحادثة وتوليد النصوص:

الأداة الأشهر والأكثر استخداماً عالمياً: Chat-GPT

من جوجل، مثالي للمهام المكتبية وصياغة

# الإدارات المساندة.. العمود الفقري للربحية المستدامة في الشركات الحديثة

بقلم - تامر عبد العزيز

أمين سر - مدير إدارة الموارد البشرية.



في عالم الأعمال، اعتاد كثير من التنفيذيين والممارسين وصف بعض الإدارات داخل الشركات بأنها «إدارات غير مدرة للربح»، في إشارة إلى الإدارات التي لا ترتبط بشكل مباشر بالمبيعات أو الإنتاج، مثل الموارد البشرية، الشؤون القانونية، المالية، تقنية المعلومات، الامتثال، وإدارة المخاطر. غير أن هذا التصنيف، رغم شيوعه، بات قاصراً عن التعبير عن الواقع الحقيقي لدور هذه الإدارات، بل قد يُخفي أثرًا جوهريًا في صناعة الربح وحمايته واستدامته.

الثغرات قبل أن تتحول إلى خسائر فعلية. تقرير تدقيق واحد في الوقت المناسب قد يمنع اختلاسا، سوء استخدام للموارد، أو قرارًا إداريًا خاطئًا عالي الكلفة.

## السمة المؤسسية: الربح غير الملموس

تلعب الإدارات المساندة دورًا أساسيًا في حماية سمعة الشركة، وهي أصل لا يظهر في القوائم المالية، لكنه يؤثر مباشرة على:

ثقة المستثمرين، قرارات العملاء، وتكلفة التمويل.

شركة ذات حوكمة قوية وإدارة داخلية فعالة غالبًا ما تحظى بتقييم أعلى، وقدرة أكبر على جذب الشركات والاستثمارات.

## من «مراكز تكلفة» إلى (مراكز قيمة)

الشركات الرائدة عالميًا لم تعد تنظر إلى الإدارات المساندة كمراكز تكلفة، بل كمراكز قيمة مضافة، وشركاء استراتيجيين في تحقيق الأهداف.

فالنجاح التشغيلي لا يُبنى في فراغ، بل تقف خلفه إدارات مساندة قوية تضمن الاستقرار والاستدامة. وعليه،،،

قد لا تحقق الإدارات المساندة أرباحًا مباشرة، لكنها تحمي الأرباح من الضياع، ترفع كفاءتها، وتضمن استمراريته على المدى الطويل.

### عزيزي القارئ المسؤول:

ومن هذا المنطلق، فإن الوصف الأنق لها ليس «غير مدرة للربح»، بل إدارات تصنع الربح بصمت، وتشكل الأساس الحقيقي لنجاح أي شركة تسعى إلى النمو بثبات في بيئة أعمال متغيرة ومعقدة.

وجود إدارة امتثال فعالة يعني تقليل احتمالية هذه الخسائر، بل وتسهيل التوسع والنمو بثقة. وفي الواقع، كثير من الشركات فقدت أرباح سنوات بسبب إهمال هذا الجانب، بينما نجحت شركات أخرى في الحفاظ على استقرارها بفضل حوكمة قوية وإجراءات رقابية صارمة.

## الإدارة المالية: صانع القرار الصامت

الإدارة المالية لا تقتصر على إعداد القوائم المالية، بل تمثل العقل التحليلي الذي يوجه الموارد.

فعندما تقوم الإدارة المالية بتحسين إدارة التدفقات النقدية، أو إعادة هيكلة التكاليف، أو التفاوض على شروط أفضل مع الموردين، فإنها تحقق وفورات تعادل - وربما تفوق - أرباح صفقات بيع كاملة.

مثال ذلك: شركة تحقق مبيعات مرتفعة لكنها تعاني من ضعف السيولة. معالجة هذا الخل قد تكون الفارق بين شركة رابحة على الورق، وشركة قادرة فعليًا على الاستمرار والنمو.

## تقنية المعلومات: تمكين لا غنى عنه

في عصر التحول الرقمي، أصبحت إدارة تقنية المعلومات عنصرًا أساسيًا في تحقيق الكفاءة التشغيلية. عندما تُطبق أنظمة إلكترونية فعالة لإدارة العمليات أو خدمة العملاء أو التقارير، فإنها: تقلل الأخطاء البشرية، تسرع اتخاذ القرار، وتخفف التكاليف الزمنية والتشغيلية.

وهذا التحول، وإن لم يولد إيراداتًا مباشرة، إلا أنه يرفع هامش الربح ويمنح الشركة قدرة تنافسية أعلى.

## إدارة المخاطر والتدقيق الداخلي: الوقاية الأقل كلفة

يقال في عالم الإدارة: (الوقاية دائمًا أقل كلفة من العلاج). إدارة المخاطر والتدقيق الداخلي تعملان على اكتشاف

فالربحية، بمفهومها الحديث، لم تعد مجرد رقم يظهر في قائمة الدخل، وإنما نتيجة منظومة متكاملة من القرارات والسياسات والإجراءات التي تضمن الكفاءة، وتحد من المخاطر، وتحافظ على الأصول المادية وغير المادية للشركة.

## من الإيراد إلى القيمة

الشركات التي تقيس النجاح فقط بحجم الإيرادات غالبًا ما تتجاهل سؤالًا أكثر عمقا: كم كلفنا تحقيق هذا الإيراد؟ وكم نخاطر بخسارته؟

هنا تحديدًا تتجلى القيمة الحقيقية للإدارات المساندة، التي تعمل على تعظيم العائد الصافي عبر تقليل التكاليف ورفع الإنتاجية، وحماية الأرباح من التآكل.

**الموارد البشرية: استثمار في رأس المال الأهم** إدارة الموارد البشرية لا تبيع منتجًا ولا تبيع صفقة، لكنها تدير أهم أصل في الشركة: الإنسان.

على سبيل المثال، شركة تعاني من ارتفاع معدل دوران الموظفين ستتكد تكاليف ضخمة في التوظيف والتدريب، إضافة إلى انخفاض الإنتاجية وفقدان المعرفة المؤسسية.

عندما تنجح الموارد البشرية في: استقطاب الكفاءات المناسبة، بناء أنظمة تقييم عادلة، رفع الرضا الوظيفي، فإنها عمليًا تقلل التكاليف التشغيلية وتزيد من كفاءة الأداء، وهو ما ينعكس مباشرة على الربحية.

الشؤون القانونية والامتثال: أرباح محمية من الخطر. قد يبدو دور الإدارة القانونية والامتثال غير ملموس يوميًا، لكنه يصبح حاسمًا عند وقوع الأزمات.

ففي القطاعات المنظمة - كالقطاع المالي أو الاستثماري - قد تؤدي مخالفة واحدة للوائح إلى: غرامات مالية كبيرة، إيقاف نشاط، أو تشويه سمعة الشركة.





# في قاموس الفاشلين الجهات الرقابية هي الشماعة الجاهزة وفي قاموس الدول العظمى هي العمود الفقري للاقتصاد

«دعونا نتوقف عن خداع أنفسنا هل يُعقل أن يكون  
الحكم هو السبب الوحيد لخسارة المباراة دائماً؟»

## الاتهام الجاهز وشماعة الفشل

بقلم - عمرو علاء

مسؤول مطابقة والتزام

بيئة عادلة يضع فيها أمواله بثقة.  
**حصن الأمان في مواجهة المخاطر الحديثة**  
في عصرنا الحالي حيث تتطور الجريمة المالية  
وتتعد أساليب الاحتيال مستفيدة من التكنولوجيا،  
يتعاضد دور الجهات الرقابية كحصن منيع لا غنى  
عنه، لم تعد المسألة مجرد مراجعة دفاتر تقليدية،  
بل أصبحت حرباً استباقية ضد مخاطر عابرة للحدود،  
من غسل الأموال الرقمي إلى تهديدات الأمن السيبراني  
المالي.

في هذه المعركة المعقدة، تقف الجهات الرقابية  
في الخطوط الأمامية، مسلحة بالتشريعات المتطورة  
وأدوات الرصد الحديثة، لتحتمي ليس فقط أموال  
الأفراد، بل الأمن القومي الاقتصادي للدولة بأكملها.  
غياب هذا الدور في توقيتنا الراهن لا يعني مجرد  
خسارة مالية، بل يعني انكشافاً كاملاً أمام عواصف  
لا ترحم.

### عزيزي القارئ:

تخيل مدينة كاملة بلا إشارات مرور وبلا شرطة وبلا  
قانون، هل ستسميها حرية أم فوضى دموية؟  
هذا بالضبط ما يحدث للاقتصاد حين ننزع عنه  
هيبة الرقابة، فيتحول من سوق واعد إلى غابة يأكل  
فيها الحيتان صغار الحالمين  
حين تسمع من يحمل الجهات الرقابية مسؤولية  
فشله، اسأل نفسك: هل المشكلة في الرقابة أم في  
غياب الانضباط؟  
الرقابة لا تخلق الأخطاء لكنها تكشفها، ولا  
تصنع الأزمات لكنها تمنع تفاقمها، الرقابة لا تهدم  
الاقتصاد، بل غيابها هو الذي يفعل.  
«الأسواق التي تعيش بلا رقيب تموت بلا ضجيج»

إلى مؤشرات، تقارير، ومخالفات موثقة بالأدلة.  
المفارقة العجيبة أن نفس الأصوات التي تنتقد  
الرقابة وقت المخالفة، هي ذاتها التي تصرخ مطالبة  
بتشديدها فور وقوع أزمة أو انهيار شركة، عندها  
فقط يتساءلون: «أين كانت الجهات المعنية؟»

### الرقابة تبدأ من الداخل

الجهات الرقابية ليست بديلاً عن الإدارة الرشيدة،  
هي خط دفاع خارجي بينما تبدأ الحماية الفعلية  
من «ثقافة الامتثال» داخل المؤسسة، فالشركة التي  
تطبق الحوكمة بصدق وتدير مخاطرها بوعي نادراً ما  
تجد نفسها في صدام مع الرقيب.  
علاوة على ذلك، الرقابة القوية لا «تطرد» الاستثمار،  
بل «تجذبه»، فالمستثمر الواعي لا يبحث فقط عن  
الربح، بل عن بيئة عادلة وشفافة تضمن له استدامة  
أمواله.

### الرقابة كرافعة استراتيجية للنمو المستدام

يجب أن نرتقي بنظرتنا للجهات الرقابية إلى ما  
هو أبعد من دور «الشرطي»، الحقيقة الأعمق هي  
أن هذه الجهات هي مهندس البنية التحتية للثقة في  
الاقتصاد، لا يمكن لأي سوق أن ينمو بشكل مستدام  
إذا كان مبنياً على رمال متحركة من التلاعب وغياب  
الشفافية.

الجهات الرقابية هي التي تضع الأساسات الصلبة  
التي تسمح ببناء كيانات اقتصادية عملاقة، وليس  
مجرد مشاريع هشة، هي التي تحول السوق من ساحة  
للمضاربات الخطرة والمكاسب السريعة الزائلة، إلى  
بيئة جاذبة لرؤوس الأموال الاستراتيجية طويلة الأمد  
التي تبني اقتصادات الدول، وجود رقيب قوي لا يطرد  
الاستثمار، بل يجذبه، لأن المستثمر الواعي يبحث عن

دعونا نبدأ من الاتهام الأشهر «الجهات الرقابية تعطل  
الأعمال، تترصد الشركات، وتستهدف الناجحين».  
كلام يتردد كثيراً لكنه في الغالب لا يُقال بعد  
نجاح، بل بعد إخفاق، والحقيقة التي لا يحب البعض  
سماعها هي أن الرقابة لا تصنع الأزمات، بل تكشفها،  
ولا تطارد المجتهدين، بل تصل دائماً «متأخرة» إلى  
أخطاء كان يمكن تفاديها لو وُجد الانضباط.

تتعرض الجهات الرقابية لهجوم غير عادل، وتُنسج  
حولها روايات مبالغ فيها تصوّر أنها كخضم دائم  
للمؤسسات المالية، ومع تكرار هذه الروايات تحول  
«الرقيب» في أذهان البعض إلى شبح يهدد الاستثمار،  
بدلاً من كونه الركيزة الأساسية للاستقرار الاقتصادي.

### الدور الجوهرية: حماية لا ملحقة

الحقيقة أبسط من كل ذلك، فالجهات الرقابية لم  
تُنشأ لتعطيل الأسواق أو تصيد الأخطاء بل دورها  
الجوهرية هو حماية النظام المالي من الهزات  
المفاجئة وضمان عدالة المنافسة ومنع الاحتكار  
أو التلاعب وصون حقوق المساهمين والمتعاملين  
الصغار قبل الكبار والحفاظ على سمعة السوق أمام  
المستثمر المحلي والدولي.

في أي اقتصاد صحي تمثل الرقابة «صمام أمان»  
لا غنى عنه، فبدون قواعد واضحة ومراقبة صارمة  
تتحول الأسواق إلى بيئة فوضوية تهيمن عليها  
المصالح الضيقة.

### الخرافة والواقع

الخرافة الأكثر انتشاراً هي «الاستهداف الشخصي»،  
هذه النظرة غالباً ما تكون محاولة للهروب من  
مواجهة فجوات داخلية في الإدارة أو الحوكمة،  
فالجهة الرقابية لا تتحرك بدافع شخصي، بل استناداً

# الجهات الرقابية بين الحقيقة والخرافة

هل هي عائق أم صمام أمان؟



تعطيل  
الأعمال

حماية  
المستثمر

**watania**  
Al-Watania Paper Products Company  
الشركة الوطنية للمنتجات الورقية



سنة معاك  
من سنين  
ومكلمين **20**

**100%**

منتج كويتي  
عدد ورق صحيح  
ألياف طبيعية

اطلب الآن واحصل على

**خصم 15%**

استخدم الكود

**ramdan2026**

[order.alwataniapaper.com](http://order.alwataniapaper.com)

# بنك برقان وقوة الإطفاء العام يطلقان حملة توعوية للسلامة خلال موسم التخييم

تحت شعار «أنت دافعنا وسلامتك مسؤوليتنا»

جولات ميدانية في عدد من  
المواقع وتوزيع حقائب السلامة  
البرية التي شملت أدوات أساسية  
للجاهزية أثناء التخييم

مشاركة فاعلة من إدارة البنك  
والموظفين المتطوعين تأكيداً على  
ثقافة المشاركة المجتمعية وإشراكهم  
في الحملات والفعاليات الاجتماعية

الحملة تهدف إلى رفع  
مستوى الوعي بإجراءات  
السلامة المرتبطة بأنشطة  
التخييم والحد من الحوادث



المقدم / عبد الله الحجي ضابط العلاقات  
العامة والإعلام في قوة الإطفاء العام



حصّة النجادة، مدير أول - التواصل الإعلامي  
والمسؤولية الاجتماعية في بنك برقان

انطلاقاً من دوره الوطني في دعم سلامة المجتمع وتعزيز السلوكيات المسؤولة، أعلن بنك برقان عن تعاونه مع قوة الإطفاء العام لإطلاق حملة توعوية مشتركة خلال موسم التخييم في البر، تحت شعار "أنت دافعنا وسلامتك مسؤوليتنا".

وتهدف الحملة إلى رفع مستوى الوعي بإجراءات السلامة المرتبطة بأنشطة التخييم، والحد من الحوادث، إلى جانب تعزيز الممارسات السليمة التي تسهم في حماية الأرواح والممتلكات والحفاظ على البيئة البرية، بما يتماشى مع مسؤولية البنك المجتمعية وركائز الاستدامة والحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية (ESG).

وشهدت الحملة مشاركة فاعلة من إدارة البنك والموظفين المتطوعين، تأكيداً على حرص البنك على تعزيز ثقافة المشاركة المجتمعية وإشراكهم في الحملات والفعاليات الاجتماعية كجزء من رسالته المؤسسية، وترسيخ مكانته كجهة عمل داعمة وحاصلة على شهادة أفضل بيئة للعمل "Great Place to Work".

كما شاركت قيادات من قوة الإطفاء العام في الأنشطة الميدانية، دعماً لجهود التوعية، وتعزيزاً لأهمية الحضور القيادي في المبادرات التي تمس سلامة المجتمع.

وبهذه المناسبة، قالت حصّة النجادة، مدير أول - التواصل الإعلامي والمسؤولية الاجتماعية في بنك برقان: "فخورون بهذه الحملة وبالأصدقاء الإيجابية التي رصدناها من خلال التفاعل المباشر مع رواد المخيمات. لقد أصبحت مسؤوليتنا الاجتماعية مسؤولية وطنية، وهو ما يدفع بنك برقان إلى تنفيذ مبادرات ميدانية ذات أثر حقيقي، تعزز السلامة العامة وتحافظ على البيئة، من خلال شراكات فاعلة تدعم الجهود الحكومية وتنسجم مع أهداف رؤية الكويت 2035".

وتضمنت الحملة تنفيذ جولات ميدانية في عدد من مواقع التخييم، جرى خلالها توعية رواد البر بإرشادات الوقاية من الحرائق، والاستخدام الآمن لمعدات التخييم، كما قام بنك برقان بالتعاون مع قوة الإطفاء العام، بتوزيع حقائب السلامة البرية التي شملت أدوات أساسية للجاهزية أثناء التخييم، من بينها حقيبة إسعافات أولية، وبطانية حريق، ومطفأة حريق، إلى جانب مواد توعوية بإرشادات السلامة. وتحتوي الحقائب كذلك على مطبوعات حملة "لنكن



فريق البنك وقوة الإطفاء العام  
يوزعون حقائب السلامة البرية  
على رواد المخيمات



فريق بنك برقان مع رجال قوة الإطفاء العام في لقطة جماعية  
خلال الحملة التوعوية

على دراية" التوعوية المصرفية - التي تقام تحت إشراف بنك الكويت المركزي واتحاد مصارف الكويت، وبدعم من البنوك الكويتية- والهادفة إلى رفع الوعي بأساليب الاحتياط المالي وتعزيز الثقافة المالية، بما يدعم الاستخدام الآمن للخدمات المصرفية.

من جانبه، قال المقدم/ عبد الله الحجي، ضابط العلاقات العامة والإعلام في قوة الإطفاء العام: "نشكر بنك برقان على هذا التعاون البناء، مؤكداً أن الشراكة بين القطاعين العام والخاص تمثل ركيزة أساسية في إنجاح الحملات التوعوية وتعزيز

ثقافة السلامة بين أفراد المجتمع. كما تسهم هذه المبادرة في رفع مستوى الوعي لدى رواد المخيمات، ودعم جهودنا في الحد من الحوادث وحماية الأرواح والممتلكات".

تجدر الإشارة إلى أن بنك برقان سيواصل تنظيم ودعم المبادرات المجتمعية والتوعوية الهادفة، تأكيداً على التزامه بدوره الوطني في خدمة المجتمع، وحرصه على ترسيخ مفاهيم السلامة من خلال شراكات استراتيجية تحقق أثراً إيجابياً مستداماً، وتعزز مكانة البنك كشريك فاعل في خدمة المجتمع الكويتي.

## عقدت مؤتمر المحللين عن نتائج السنة المالية 2025

# مجموعة البنك الأهلي الكويتي... تنفيذ مدروس للخطط واقتناص الفرص الإقليمية والعالمية



شياماك سوناوالا:



جيل جان فان دير تول:

• عام 2025 يظهر نجاحنا بتحقيق أرباح أعلى وأكثر استدامة وسنواصل خلق قيمة مضافة لمساهميننا

• النتائج المالية تعكس تحقيقنا تقدم ملموس في إستراتيجيتنا طويلة الأمد

بتحقيق أرباح أعلى وأكثر استدامة، مع أداء مالي قوي وتركيز على توفير العوائد المستدامة بما يواكب مستوى التحوط من المخاطر في البنك.

وقال "ارتفع صافي الربح العائد للمساهمين بنسبة 19.4% على أساس سنوي ليصل إلى 62.6 مليون دينار كويتي، كما ارتفعت ربحية السهم إلى 22 فلساً، مما يعكس جودة وقوة أدائنا".

وأضاف "بلغت الإيرادات التشغيلية 221.5 مليون دينار كويتي، بنمو 10.3% على أساس سنوي، مدفوعة بنمو متنوع للإيرادات على صعيد مختلف نواحي الأعمال، مما تُرجم إلى ربحية أقوى، حيث نمت الأرباح التشغيلية 15.9% إلى 124.5 مليون دينار كويتي، مدعومة بقوة الإيرادات والإدارة الحصيفة للتكاليف، مما يعكس بشكل عام نجاح نموذجنا التشغيلي وقدرته على تحقيق نمو في الربحية".

وتابع سوناوالا «على صعيد الكفاءة التشغيلية، استمرت مبادراتنا الإستراتيجية في تحقيق النتائج المنشودة، وهو ما انعكس على نسبة التكاليف إلى الدخل التي تحسنت لتصل إلى 43.8% عام 2025».

وكشف أن إدارة الخدمات المصرفية للشركات ظلت المحرك الرئيسي للإيرادات التشغيلية بحصة بلغت 48%، يليها إدارة الخدمات المصرفية للأفراد بنسبة 36%، ثم الخزانة والاستثمار بنسبة 16%، وهو ما انعكس في تسجيل ميزانية عمومية مستقرة بشكل عام، بينما توزعت حصة الأصول بنسبة 56% لإدارة الخدمات المصرفية للشركات، و14% لإدارة الخدمات المصرفية

وقال فان دير تول "واصلنا المضي قدماً في أجندة التحول الرقمي، مع تطوير منصاتنا عبر الهاتف المحمول والإنترنت، بهدف تعزيز تجربة العملاء والكفاءة التشغيلية، فضلاً عن تحديث شبكة فروعنا وأجهزة السحب الآلي من خلال تعزيز قدرات الخدمة الذاتية وتطوير العمليات المصرفية الأساسية، مما أدى إلى زيادة الاعتماد على خدماتنا الرقمية، وزيادة سرعة إنجاز المعاملات، وتقديم نموذج تشغيلي أكثر كفاءة".

وأضاف "يعتمد أداءنا بتركيزنا الكبير على رأسماننا البشري حيث يمثل الكويتيون نحو 73% من المناصب القيادية، وتمثل النساء 40% من القوى العاملة لدينا. ونواصل تعزيز قدراتنا التشغيلية من خلال قاعدة مواهب متنوعة وعالية الأداء، والاستثمار في موظفينا، وترسيخ ثقافة تحسين الأداء، مع التزام واضح ببناء مؤسسة قادرة ومتنوعة ومستعدة للمستقبل".

وأعرب فان دير تول في نهاية تصريحه عن رؤيته لعام 2026 قائلاً «نحن واثقون من المكانة الإستراتيجية للمجموعة، وسيظل تركيزنا منصّباً على التوسع الانتقائي، والتنفيذ المنضبط للخطط، واقتناص الفرص ذات القيمة المضافة في الأسواق الإقليمية والعالمية، وسنواصل منح الأولوية للعوائد العالية المعدلة لنسب المخاطر على حساب حجم العمليات، والحفاظ على أعلى معايير الحوكمة، وتقديم أفضل الحلول التي تتماشى مع الاحتياجات المتطورة لعملائنا».

## المؤشرات المالية

من ناحيته، قال سوناوالا «يظهر العام 2025 نجاحنا

عقدت مجموعة البنك الأهلي الكويتي مؤتمر المحللين عبر الإنترنت عن نتائج السنة المالية 2025، بمشاركة الرئيس التنفيذي للمجموعة جيل جان فان دير تول، والرئيس المالي للمجموعة شياماك سوناوالا، ورئيس التخطيط الإستراتيجي والمتابعة الدكتور عبدالعزيز جواد، ومساعد مدير عام إدارة التخطيط الإستراتيجي والمتابعة أسامة عز الدين، حيث تم تقديم نبذة عن المؤشرات وأبرز الإنجازات التي تم تسجيلها خلال العام الماضي، مع عرض للخطط المستقبلية المنشودة.

## أداء قوي

وبهذه المناسبة، قال جيل جان فان دير تول «النتائج المالية لمجموعة البنك الأهلي الكويتي عن السنة المالية المنتهية 2025 تعكس تحقيقنا لأداء مالي قوي، وتنفيذنا المدروس للخطط، ونجاحنا بتحقيق تقدم ملموس في إستراتيجيتنا طويلة الأمد، مع استمرارنا بالتركيز على تقديم قيمة مضافة مستدامة لمساهميننا».

وأضاف أن المجموعة حققت نمواً قوياً في صافي الأرباح العائدة للمساهمين بنسبة 19.4% إلى 62.6 مليون دينار كويتي عام 2025، مع ارتفاع ربحية السهم 10% إلى 22 فلساً مما يعكس جودة واستدامة أرباحها، لافتاً إلى أن هذا الأداء أتى مدفوعاً بإدارة الميزانية العمومية بشكل منضبط، وتحسين سبل التمويل، والاستمرار في ضبط التكاليف، ومنوهاً إلى استمرار المركز الرأسمالي للمجموعة في التحسن، حيث ارتفعت نسبة كفاية رأس المال بمقدار 217 نقطة أساس لتصل إلى 19.11%، مما يؤكد جودة وقوة الميزانية العمومية والتنفيذ المنضبط لإستراتيجية المجموعة.

وتابع فان دير تول "استمرينا في منح الأولوية لجودة الأصول على حساب التوسع في الميزانية العمومية، مع التركيز على الأصول عالية الجودة ذات العوائد العالية أخذاً في الاعتبار درجة المخاطر، أما على جانب التمويل، فقد واصلنا الاعتماد على قاعدة وداخ قوية ومستقرة، وقد مكنا هذا التركيز الإستراتيجي المدروس من الحفاظ على معايير اكتتاب منضبطة، ونتيجة لذلك، ظلت مقاييس جودة الأصول تحت السيطرة، حيث ارتفعت نسبة القروض غير المنتظمة (NPL) بشكل طفيف بواقع 6 نقاط أساس فقط لتصل إلى 1.29%".

وأفاد "يستمّر البنك في الحفاظ على مركزه الرأسمالي القوي والمرن حيث بلغت نسبة الشريحة الأولى من معدل كفاية رأس المال (CET1) 13.37%، ومعدل كفاية رأس المال 19.11%، وهي مستويات تفوق المتطلبات الرقابية، مما يمنحنا القدرة والثقة والمرونة لدعم المرحلة التالية من النمو مع الحفاظ على مصداق مالية للتحوط خلال مختلف الدورات الاقتصادية".

وكشف فان دير تول عن نجاح مجموعة البنك الأهلي الكويتي خلال الربع الرابع من عام 2025 في إصدار سندات مساندة ضمن الشريحة الثانية من معدل كفاية رأس المال بقيمة 30 مليون دينار كويتي، وقد تجاوز الاكتتاب فيها المبلغ المطلوب بأكثر من خمس مرات، مما يعكس ثقة المستثمرين القوية في الجدارة الائتمانية للبنك وتوجهه الإستراتيجي، موضعاً أن هذا الإصدار أتى متماشياً مع نهج المجموعة الاستباقي في خطط رأس المال، مما يعزز القدرة على الحفاظ على المرونة اللازمة للنمو الانتقائي.

وبين "ثبتت وكالة فيتش تصنيفنا عند الدرجة A مع نظرة مستقبلية مستقرة في فبراير 2026، بينما ثبتت وكالة "موديز" تصنيفنا عند الدرجة "A2" مع نظرة مستقبلية مستقرة في مايو 2025، لتؤكد هذه التصنيفات استقرار أدائنا المالي وقوة رأس المال وإطار العمل لإدارة المخاطر بشكل منضبط لدينا".

# جواد: سنركز في المستقبل على تسريع وتيرة إنجاز الخطط وزيادة حصصنا في الأسواق

للأفراد، و30% لإدارة الخزانة والاستثمار.

وأشار إلى تحسن هامش صافي الفائدة ليصل إلى 2.35%، مدعوماً بسياسة التسعير الناجحة والتحكم الفعال بتكلفة التمويل، في حين بلغ العائد على متوسط حقوق المساهمين (ROAE) نسبة 8.65% للسنة المنتهية في 2025، وهو مستوى متقارب إلى حد كبير مع العام الماضي.

ولفت إلى أن «إجمالي أصول المجموعة بلغت 6.9 مليار دينار كويتي، بينما سجل صافي القروض 4.6 مليار دينار كويتي، مما يجسد إستراتيجيتنا الانتقائية والحذرة في التركيز على إعطاء الأولوية لجودة المحفظة وقيمتها بدلاً من حجمها، وبلغت ودائع العملاء 4.1 مليار دينار كويتي، وهو ما يمثل 66% من إجمالي الخصوم، مما يؤكد استقرار قاعدة التمويل لدينا وثقة عملائنا المستمرة بنا». ونوه قائلاً «استقرت نسبة القروض المتعثرة لدى المجموعة عند مستوى جيد ومتقارب مع العام الماضي بلغ 1.29%، بينما ظلت نسبة تغطية خسائر القروض قوية عند مستوى 366%. وتجاوزت المخصصات وفقاً لتعليمات بنك الكويت المركزي متطلبات المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 (IFRS 9) بمقدار 215 مليون دينار كويتي، مما يوفر حماية ومصداق إضافية تعزز ميزانيتنا العمومية».

ويأتي ذلك في وقت بلغت نسبة تغطية السيولة 269%، ونسبة صافي التمويل المستقر 113%، وكلاهما أعلى من الضوابط الرقابية المطلوبة.

واختتم سوناوالا «كان 2025 عاماً من التنفيذ المدروس للخطط وتحقيق الأرباح عالية الجودة، وحافظنا على انتقائيتنا في النمو، وركزنا على جودة الميزانية العمومية، وأدرنا مخاطرتنا وتكاليفنا التشغيلية بعناية، مما أدى إلى تسجيل نتائج أكثر قوة واستدامة».

## تنفيذ الخطط

في سياق متصل، قال الدكتور عبدالعزيز جواد أن البنك الأهلي الكويتي واصل خلال عام 2025 التركيز على التنفيذ الموجه للخطط، ولا سيما على صعيد شريحة العملاء الشباب وأصحاب الثروات، وتعزيز قدرته على استقطاب المزيد من العملاء في قطاعات استهلاكية رئيسية، مشيراً إلى زيادة التفاعل مع عملاء إدارة الخدمات المصرفية الخاصة من خلال مبادرات مصممة خصيصاً لهم، وتعزيز العروض في إدارة الثروات.

وتابع «دعمت الجهود الجماعية تحقيق زيادة في الحصة السوقية عبر القطاعات العامة والتميزية، مع مساهمة منتجات مثل البطاقات بشكل إيجابي في نمو محفظة القروض. وواصلنا تطوير عروض المدفوعات لدينا من خلال تحسين قدرات التحصيل، وتعزيز المنظومة الخاصة بالتجارة، والارتقاء بحلول الدفع الرقمية».

وأفاد جواد «كجزء من هذا النجاح، حصلت المجموعة على 4 جوائز من مجلة «إنترناشيونال فاينانس» (Inter-national Finance) في الربع الرابع من عام 2025، تشمل «أفضل تطبيق مصرفي جديد» و«أفضل بنك لعلاقات المستثمرين» و«مزود حلول إدارة الثروات الأسرع نمواً»، و«مستشار الاستثمار الأكثر ابتكاراً» في دولة الكويت، مما يتماشى مع التقدم الذي نحرزه في حلولنا الرقمية، والخدمات الاستشارية، والتواصل مع جميع الفئات المرتبطة بالبنك، بما يتوافق مع تركيزنا الأكبر على تقديم خدمات تركز على العميل».

## الإمارات ومصر

وتابع جواد «واصل البنك الأهلي الكويتي - فرع مركز دبي المالي العالمي (DIFC) النمو خلال الربع الأخير حيث نفذنا أول تكليف لنا في أسواق رأس مال الدين (DCM) بنجاح، وقمنا بدور مدير الإصدار المشترك ومدير سجل الاكتتاب. وشهد الإصدار الأول لسندات غير مضمونة من الدرجة الأولى بقيمة 850 مليون دولار إقبالاً فاق المبلغ المطلوب بمقدار 3.8 مرة، وحقق أضييق فارق تسعير في دول مجلس التعاون الخليجي لسندات شركات مصنفة (BBB)، مما يمثل تأكيداً قوياً لجدارتنا الائتمانية وقدرتنا على التنفيذ الناجح للخطط».

وأكد جواد «نجح البنك في تنفيذ التوسع المخطط له في خدمات الضمان العقاري (Escrow Services) في دولة الإمارات العربية المتحدة وأصبح البنك الأهلي الكويتي - دولة الإمارات العربية المتحدة في الربع الرابع من عام 2025، أول بنك كويتي في دول مجلس التعاون الخليجي يحصل على موافقة من مركز أبوظبي العقاري (ADREC)



الثروات في البنك ضمن نموذج تشغيلي واحد، مشيراً إلى اكتمال هذه المبادرة من خلال تعزيز القدرات الرقمية، بما في ذلك إطلاق تطبيق تداول جديد عبر الإنترنت في أسواق متعددة، مدعوماً بعملية تسجيل رقمية سهلة وتمويل الحساب عبر كي نت والتطبيق على الأجهزة المحمولة.

وأفاد «عملت ذراعنا الاستثماري أيضاً خلال الربع الرابع من عام 2025 كمدير لإصدارين من السندات، مما يعكس دورها المتمامي في دعم نشاط أسواق رأس المال وحلول العملاء»، لافتاً إلى أن ذلك انعكس في تسجيل أداء مالي قوي، حيث نمت الأصول المدارة بنسبة 9% لتتجاوز حاجز المليار دينار كويتي، بينما ارتفعت الأرباح بنسبة 36%.

## الاستدامة والحوكمة

وصرح جواد «أحرزنا تقدماً ملموساً على صعيد الاستدامة البيئية والاجتماعية والحوكمة خلال عام 2025 من خلال الانتقال من مرحلة الالتزام إلى مرحلة التنفيذ، عبر تعزيز الحوكمة وتطوير القدرات الأساسية لضمان التنفيذ الفعال للمشاريع والخطط، منوهاً إلى أن البنك نظم برنامجاً تدريبياً شاملاً حول هذه المعايير على مستوى كافة إداراته، مما ساهم في تعزيز الوعي والمسؤولية لدى جميع الموظفين».

وكشف عن تطوير الإفصاحات المتعلقة بالاستدامة البيئية والاجتماعية والحوكمة بما يتوافق مع الأطر الدولية الرائدة، بما في ذلك تحسين التقارير الخاصة بالإقراض المرتبط بهذه المعايير وأنشطة التمويل المستدام، لافتاً إلى زيادة الجاهزية للتمويل المستدام، ودمج اعتبارات مخاطر المناخ في مناقشات إدارة المخاطر، وتوفير أدوات مراقبة أداء هذه المعايير، واستكمال تقييم خط الأساس لانبعاثات الغازات (النطاق 1 و2 و3) لدعم خطط خفض انبعاثات الكربون، بحيث ساهمت هذه الإجراءات في تحسين تصنيفات البنك في هذا المجال من قبل «بلومبرغ» و«إم إس سي آي» و«إس أند بي جلوبال». وبين أن البنك سيركز على تنفيذ أولوياته للاستدامة البيئية والاجتماعية والحوكمة خلال عام 2026، وتوفير المرونة للعمليات التشغيلية على المدى الطويل، ودعم النمو الشامل، وتعزيز توافق خطط البنك الأهلي الكويتي مع رؤية كويت 2035 والانتقال الأوسع نحو اقتصاد منخفض الكربون.

واختتم جواد «سينصب تركيزنا في المستقبل على تسريع وتيرة إنجاز الخطط وزيادة حصصنا في الأسواق. لقد بنينا زخماً قوياً يرتكز على أسس متينة، وحققنا تقدماً مستمراً في أجندة التحول الخاص بنا، وتعزيز نطاق الوصول لخدماتنا الرقمية. وسيعتمد التحديث المقبل للإستراتيجية على هذا التقدم، مما يضع مساراً واضحاً للمرحلة التالية من النمو وخلق القيمة المضافة للبنك الأهلي الكويتي».



الدكتور عبدالعزيز جواد

ليعمل كوكيل لخدمات الضمان العقاري في أبوظبي، مما يعزز حضورنا ومكانتنا في السوق الإماراتي».

وأفاد جواد أن البنك الأهلي الكويتي - مصر ركز على تعزيز كفاءة رأس المال وإدارة المخاطر، لافتاً إلى أنه تقدم في ديسمبر 2025 بطلب للحصول على غطاء لدعم رأس المال من الوكالة الدولية لضمان الاستثمار (MIGA) وهي جزء من مجموعة البنك الدولي.

وتابع «سيسهم دعم الوكالة في جهود البنك لزيادة فرص الحصول على التمويل لشركات القطاع الخاص، بما في ذلك الشركات متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة، وتشجيع الإقراض المرتبط بالمناخ بما يتوافق مع إستراتيجية البنك».

وذكر أنه بالإضافة إلى مثل هذه المبادرات المرتبطة بالميزانية العمومية، فإن البنك الأهلي الكويتي - مصر قطع أيضاً خطوات متقدمة في أجندة التحول التشغيلي والرقمي، والنجاح في نقل قاعدة الشركات إلى منصة مصرفية رقمية جديدة، مما سمح بدفع عجلة تبني العملاء للأنظمة الجديدة في وقت مبكر وبشكل كبير».

## ABK Wealth Management

وذكر جواد أنه تم الانتهاء من إعادة تسمية وإطلاق علامة ABK Wealth Management بعد الجمع بين هويتي ABK Capital وإدارة الخدمات المصرفية الخاصة وإدارة

# طيران الجزيرة تسجل أرباح قياسية بقيمة 21.8 مليون دينار كويتي للسنة المالية 2025

## نمو صافي الأرباح بنسبة 113.7% على أساس سنوي



مروان بودي

### النتائج المالية

أبرز مؤشرات الربع الرابع 2025	أبرز مؤشرات عام 2025
- الإيرادات التشغيلية: 5.64 مليون دينار كويتي، ارتفاع بنسبة 3.3%	- الإيرادات التشغيلية: 1.812 مليون دينار كويتي، ارتفاع بنسبة 6.4%
- الأرباح التشغيلية: (0.5) مليون دينار كويتي، منخفضة بنسبة 9.58%	- الأرباح التشغيلية: 0.62 مليون دينار كويتي ارتفاع بنسبة 7.05%
- الخسائر الصافية: 2.1 مليون دينار كويتي، انخفاض بنسبة 69.7%	- الأرباح الصافية: 8.12 مليون دينار كويتي، ارتفاع بنسبة 113.7%
- عدد المسافرين: 3.1 مليون مسافر، ارتفاع بنسبة 9.4%	- عدد المسافرين: 5 ملايين مسافر، ارتفاع بنسبة 2.2%
- معدل إشغال المقاعد: 8.08%، ارتفاع بنسبة 4.1%	- معدل إشغال المقاعد: 6.77%، انخفاض 9.0%

## مجلس الإدارة يوصي بتوزيع أرباح نقدية بقيمة 85 فلساً للسهم

يخولها تشغيل رحلات داخلية ودولية عارضة مباشرة من وإلى مختلف مطارات المملكة. إلى جانب ذلك، واصلت الشركة الاستثمار في الحلول الرقمية والمبادرات التي تضع احتياجات المسافرين في قلب خدماتها وذلك بهدف توفير تجربة سفر متكاملة ومعززة.

وبشكل عام، كان عام 2025 محطة نضج تشغيلي للشركة، حيث نجحت في تحقيق توازن بين النمو والمرونة، مع ترسيخ أسس التوسع طويل الأجل.

### النظرة لعام 2026

تتطلع طيران الجزيرة إلى عام 2026 وهي في موقع قوي للبناء على الزخم المالي والتشغيلي الذي حققتها خلال السنوات الماضية. وبدعم من منصة تشغيلية مرنة، وإدارة منضبطة للتكاليف، واستراتيجية نمو واضحة، الي التوسع الانتقائي في شبكة وجهاتها، وتعزيز الربط الجوي، والاستثمار في المنتجات والحلول الرقمية التي تضيف قيمة حقيقية للعملاء. كما ستساهم عملية تحسين الأسطول، بما في ذلك التحول الكامل إلى طائرات مكونة من 180 مقعداً، واستلام 3 طائرات من 26 طائرة جديدة اعتباراً من عام 2026، في تعزيز الجدوى الاقتصادية للوحدة التشغيلية، في حين ستدعم التحديتات المخطط لها في مبنى ركاب الجزيرة T5 النمو المتوقع في أعداد المسافرين. ومع استمرار التركيز على السلامة والكفاءة والتميز التشغيلي، تبقى طيران الجزيرة واثقة بقدرتها على التعامل مع التحديات الخارجية وتحقيق قيمة مستدامة طويلة الأجل للمساهمين وأصحاب المصلحة.



من نوع Expliseat TiSeat 2X إلى الخدمة، والتي ساهمت في خفض وزن الطائرة بما يصل إلى 1.2 طن متري، وبالتالي تقليل استهلاك الوقود وانبعاثات ثاني أكسيد الكربون.

وخلال العام، فازت طيران الجزيرة بمنافسة ناقل جوي وطني غير منتظم (عارض) من قبل الهيئة العامة للطيران المدني في المملكة العربية السعودية، ما

أعلنت طيران الجزيرة عن نتائجها المالية لسنة 2025، محققة أعلى أداء في تاريخها بأرباح صافية قياسية بلغت 21.8 مليون دينار كويتي ونمواً بنسبة 113.7% مقارنة بالعام السابق، تزامناً مع مرور 20 عاماً من الطيران، وذلك في انعكاس مباشر للانضباط في التنفيذ واستمرار الطلب القوي والتحسين في الكفاءة التشغيلية. وارتفعت الإيرادات التشغيلية بنسبة 4.6% لتصل إلى 218.1 مليون دينار كويتي، مدعومة بالأداء المستقر عبر شبكة وجهات الشركة ونمو أعداد المسافرين. كما ارتفعت الأرباح التشغيلية للمجموعة بنسبة 50.7% لتبلغ 26.0 مليون دينار كويتي، ما يؤكد فعالية سياسة الشركة في إدارة التكاليف والمبادرات التي وضعتها لتحسين الكفاءة التشغيلية مقارنة بالسنة المالية 2024.

وتجاوز عدد المسافرين خلال العام 5 ملايين مسافر، مرتفعاً بنسبة 2.2%، فيما بلغ معدل إشغال المقاعد مستوى جيد بنسبة 77.6% بفضل إدارة متوازنة للسعة التشغيلية والطلب المستقر عبر شبكة الوجهات.

وفي الربع الرابع من عام 2025، واصلت طيران الجزيرة تسجيل تحسن في أدائها، حيث ارتفعت الإيرادات التشغيلية بنسبة 3.3% لتصل إلى 46.5 مليون دينار كويتي، فيما تراجعت الخسائر الفصلية بنسبة 69.7% لتبلغ 1.3 مليون دينار كويتي، مقارنة بخسائر قدرها 4.2 مليون دينار كويتي في الفترة ذاتها من العام السابق. ويُعزى هذا التحسن بشكل رئيسي إلى ارتفاع الإيرادات وتطبيق إجراءات محددة وناجحة لتعزيز الكفاءة التشغيلية.

بمركز مالي قوي وثقة بأفاقها المستقبلية، أوصى مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية بقيمة 85 فلساً للسهم، رهناً بموافقة المساهمين.

وقال رئيس مجلس إدارة طيران الجزيرة، مروان بودي: "يعكس الأداء الاستثنائي لطيران الجزيرة في عام 2025، والذي يصادف الذكرى العشرين لتأسيس الشركة، قوة نموذج أعمالنا والانضباط في التنفيذ والتزام كوادرننا، حيث حققت طيران الجزيرة أعلى أرباح في تاريخها رغم بيئة أعمال مليئة بالتحديات، لتؤكد الشركة من جديد على مرونتها وفعاليتها استراتيجيتها طويلة الأجل. ومع تطلعنا بثقة إلى المستقبل، نواصل تركيزنا على النمو المستدام والتميز التشغيلي وتقديم قيمة مستدامة لمساهميننا."

### الأداء التشغيلي في 2025

قدّمت طيران الجزيرة أداءً تشغيلياً قوياً خلال عام 2025، مدفوعاً بالتنفيذ المنضبط والتوسع المدروس في شبكة الوجهات والتركيز المستمر على السلامة والفعالية والكفاءة. وشغلت الشركة 37,351 رحلة خلال العام، فيما حافظت على موقعها كأكثر شركة طيران نشاطاً في مطار الكويت الدولي للعام الرابع على التوالي.

ورغم استمرار التحديات الجيوسياسية وإغلاق بعض الأجواء الإقليمية بشكل دوري، حافظت العمليات على استقرارها ومرونتها، بدعم من إشراف تشغيلي فعال وإدارة استباقية للاضطرابات.

وقامت «الجزيرة» بتوسيع شبكة وجهاتها بشكل انتقائي، وأطلقت وجهات جديدة شملت كل من أبها وأبوظبي والعين وبودابست ودمشق وسراييفو وسوتشي ويريفان، مما عزز الربط الجوي عبر أسواق إقليمية ودولية رئيسية. كما توسعت قدرات الشركة بدخول أول طائرة من طراز A320neo ومزوّدة بمقاعد

أكثر من 15 ألف لاعب زارو Zain Zone

# Zain Esports تجمع الشغف بالتحدي في مهرجان The Base Gaming



الحدث جمع أكثر من 15 ألف زائر من عشاق الألعاب الإلكترونية



بشار عبدالله، مالك حقوق، ووليد الخشتي في جناح زين

وتؤكد Zain Esports أن دعمها لقطاع الألعاب والرياضات الإلكترونية سيستمر عبر مبادرات وشراكات وتجارب تفاعلية تُعزز نمو المنظومة محلياً، وتُوفر مسارات أكثر تنظيماً لاكتشاف المواهب وتطويرها، بما ينسجم مع رؤيتها لبناء تجارب رقمية أكثر ثراءً وقيمة للمجتمع.

وتمثل Zain Esports العلامة التجارية الرائدة للرياضات الإلكترونية التابعة لمجموعة زين للاتصالات، حيث تنشط كقوة إقليمية تدعم المنافسات الدولية والمحلية، مثل بطولات EA Sports FC، وPUBG Mobile، من خلال مراكز تدريب مُتقدمة مثل Zain eSports Lab في البحرين، والأردن.

وتستهدف Zain Esports بناء مجتمعات رقمية نابضة بالحياة تجمع عشاق الألعاب من جميع الأعمار والمستويات، مع تعزيز الاقتصاد الرقمي من خلال تمكين الشباب والمبدعين في المنطقة، حيث حققت فعاليتها الحية والتفاعلية الضخمة ملايين المشاهدات.

لمواكبة تطوّر الاتصالات والاستخدامات الحديثة — حيث تستثمر الشركة باستمرار في شبكاتها المتطورة وبنيتها التحتية لتوفير اتصال فائق السرعة وثبات، مع استجابة لحظية لتلبي طموحات اللاعبين من المُبتدئين إلى المُحترفين.

خلال المهرجان، حرصت الشركة على تقديم تجربة تفاعلية قريبة من الجمهور عبر منطقة زين التفاعلية (Zain Zone)، التي وفرت للزوار فرصاً ممتعة لخوض تجارب الألعاب الإلكترونية على الهاتف المُنتقل، والمشاركة في منافسات وتحديات مباشرة، إلى جانب التفاعل مع فريق Zain Esports ضمن أجواء تعكس روح مجتمع الألعاب الإلكترونية والشغف المتنامي لهذا القطاع في الكويت.

في هذا الإطار، تواصل Zain Esports تطوير منصتها الداعمة لمجتمع الألعاب والرياضات الإلكترونية، بهدف بناء منظومة مُستدامة عبر البطولات والفعاليات والشراكات وتطوير المحتوى، وخلق مساحات تفتح فرصاً حقيقية للمواهب.

واصلت زين حضورها كقوة رائدة في قطاع الرياضات الإلكترونية في الكويت، بدخولها كشريك استراتيجي في النسخة الأولى من مهرجان The Base Gaming، هذا التعاون عكس رؤية الشركة الطموحة لدعم الاقتصاد الرقمي، وتمكين الشباب، وإبراز الصناعات الإبداعية كأحد محركات النمو الحيوية في البلاد.

وذكرت الشركة أن هذا المهرجان قدّم تجربة رقمية ممتعة، حيث جمع أكثر من 15 ألف زائر من عشاق الألعاب الإلكترونية، إلى جانب صنّاع المحتوى الذين أضفوا طاقة إضافية على الأجواء التنافسية.

الجدير بالذكر أن المهرجان شهد حضور مدير عام الهيئة العامة للرياضة بالتكليف بشار عبدالله، الرئيس التنفيذي للاستثمار والخدمات الرقمية في مجموعة زين مالك حمود، والرئيس التنفيذي للعلاقات والشؤون المؤسسية في زين الكويت وليد الخشتي.

وتأتي هذه الشراكة امتداداً لرؤية Zain Esports في تحويل الألعاب الإلكترونية إلى عنصر أساسي من أسلوب الحياة الرقمي،

## تصميم مواقع إلكترونية

مواقع احترافية

بريد إلكتروني

دعم فني



# اتحاد شركات الاستثمار ينظم ورشة عمل حول إعداد التقارير السنوية وتقارير الاستدامة وفق منهجية عملية متكاملة

اتحاد شركات الاستثمار يدعم سوق المال الكويتي من خلال مبادرات تعزز الشفافية وتدعم النمو المستدام



## تقارير الاستدامة أدوات أساسية لتعزيز الشفافية والمصدقية



في إطار التزامه المستمر بالمساهمة في الارتقاء بممارسات الإفصاح المؤسسي وتعزيز معايير الشفافية والاستدامة في قطاع الاستثمار، نظم اتحاد شركات الاستثمار، بالتعاون مع شركة Fanda، الرائدة في مجال تقارير الاستدامة، والاستشارات في الحوكمة والمسؤولية المؤسسية، والاتصال المؤسسي، ورشة عمل مهنية متخصصة بعنوان «التقارير السنوية وتقارير الاستدامة: دليل عملي خطوة بخطوة»، وذلك بتاريخ 08 فبراير 2026، بمشاركة نخبة من المختصين في مجالات الاستثمار، وعلاقات المستثمرين، والمالية، والاستدامة، والالتزام من مختلف مؤسسات القطاع المالي في دولة الكويت.

وجاءت هذه المبادرة في ظل التحولات المتسارعة في بيئة الأعمال، حيث لم تعد التقارير المؤسسية مجرد التزام تنظيمي، بل أصبحت أداة اتصال استراتيجية محورية تسهم في بناء الثقة مع المستثمرين والجهات الرقابية وأصحاب المصلحة، وتعكس قدرة الشركات على إدارة أداؤها وتُظم الحوكمة لديها، وخلق قيمة مستدامة على المدى الطويل.

ومن جانبها، أكدت فدوى درويش، أمين عام الاتحاد، أن تزايد أهمية معايير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية (ESG) يفرض على الشركات تقديم معلومات واضحة ومنظمة وموثوقة تتجاوز النتائج المالية، مشيرة إلى أن ممارسات التقارير القوية تسهم في دعم اتخاذ القرار، وتقليص فجوات المعلومات، وتعزيز مكانة الشركات في الأسواق المالية.

وأوضحت أن الورشة صُممت بأسلوب عملي وتطبيقي، حيث قُدمت إرشادات خطوة بخطوة حول إعداد التقارير، وتفادي التحديات الشائعة، والمواءمة مع أفضل الممارسات الدولية، بما يمكن المشاركين من تطبيق ما تعلموه مباشرة داخل مؤسساتهم، كما ركزت الورشة على بناء سرد استثماري متكامل يربط بين الاستراتيجية والأداء والاستدامة وإدارة المخاطر والحوكمة والنتائج المالية ضمن إطار متسق يعزز وضوح الرسائل وثقة أصحاب المصلحة.

وشكل محور تقارير الاستدامة جزءاً رئيسياً من البرنامج، حيث تم استعراض دورة إعداد التقرير بشكل متكامل بدءاً من تحديد الغاية والنطاق وتقييم الأهمية النسبية، مروراً بجمع البيانات وبناء السرد، وصولاً إلى الاعتماد المؤسسي، مع التأكيد على أن نجاح تقارير الاستدامة يعتمد على الحوكمة الداخلية والتنسيق

## ترسيخ تواصل مؤسسي فعال مع المستثمرين والجهات الرقابية وأصحاب المصلحة، من خلال تضمين الإفصاحات المتعلقة بالاستدامة ضمن التقارير السنوية

السياق، أصبحت المعلومات الواضحة والموثوقة والتقارير عالية الجودة ذات أهمية متزايدة للمستثمرين. ولتلبية هذه التوقعات، يشكّل التقرير السنوي إفصاحاً تنظيمياً محورياً وأداة رئيسية للتواصل مع المستثمرين، حيث يوفر عرضاً واضحاً ومتوازناً وقائماً على البيانات لاستراتيجية الشركة وأداؤها وحوكمتها وقدرتها على خلق قيمة مستدامة على المدى الطويل.

واختتمت الورشة بالتأكيد على أن إعداد التقارير يُعد عملية تواصل مستمرة وليست إصداراً سنوياً فحسب، وأن التقارير السنوية وتقارير الاستدامة عالية الجودة تمثل ركيزة أساسية لدعم مكانة الشركات في أسواق رأس المال، وتعزيز شفافية الحوكمة، وتمكين تواصل أكثر فاعلية مع المستثمرين وأصحاب المصلحة، في إطار التزام الاتحاد المستمر بالارتقاء بالمعايير المهنية وبناء القدرات المؤسسية ودعم النمو المستدام في قطاع الاستثمار بدولة الكويت.

المؤسسي بقدر اعتماده على الجوانب الفنية.

كما تناولت الورشة الجوانب التنفيذية الجوهرية، بما في ذلك إعداد التقارير ثنائية اللغة، وضمان الدقة والاتساق بين النسختين العربية والإنجليزية، وإدارة عمليات الترجمة والتصميم والإعتمادات، إضافة إلى التحول نحو التقارير الرقمية التفاعلية وإفصاحات XBRL، وما لذلك من أثر في تسهيل وصول أصحاب المصلحة إلى المعلومات وتعزيز فهمهم لها.

وقد قدم ورشة العمل Andrey Kozhevnikov، المؤسس والرئيس التنفيذي لشركة FANDA، مستنداً إلى خبرة دولية واسعة ودراسات حالة عملية، مسلطاً الضوء على سبل تعزيز التكامل بين نظرية إعداد التقارير وتطبيقها الفعلي.

وأشار إلى أنه: «مع تطوّر بيئة الأعمال وتسارع نمو أسواق رأس المال، يتزايد توجه الشركات الكويتية نحو الطروحات العامة الأولية، الأمر الذي يرفع سقف التوقعات فيما يتعلق بالإفصاح والشفافية. وفي هذا

# «وربة» يرعى مهرجان الكويت الثقافي تأكيداً على التزامه بدعم الصروح الأكاديمية الوطنية

لحب الوطن، وتعكس دور جامعة الكويت الريادي باعتبارها أرق صرح علمي في البلاد في دعم مسيرة التنمية الوطنية من خلال إعداد كوادر وطنية وخلق بيئة حاضنة للابتكار والتميز، موجّهة الشكر لجميع الجهات الداعمة والمشاركة في هذه الاحتفالية الوطنية.

وشكل المهرجان فرصة للطلبة للتفاعل والمشاركة في أنشطة متنوعة. ويعكس حضور بنك وربة في هذا المحفل الأكاديمي حرصه على بناء علاقات مستدامة مع المؤسسات التعليمية الرائدة في البلاد، واستمرار مساهمته في دعم المبادرات الثقافية والاجتماعية التي تساهم في بناء مجتمع معرفي متقدم، وتعزيز مكانة الكويت كمركز ثقافي وحضاري في المنطقة.

ويستثمر «وربة» في العديد من المبادرات والبرامج التي تعمل على تمكين الشباب، ومن أبرزها برنامج «رواد» الذي احتفل بنسخته السادسة والذي يستقطب الطلاب الكويتيين والخليجيين المتميزين الدارسين في أرقى الجامعات الأوروبية لتدريبهم على أحدث تقنيات التكنولوجيا المالية والذكاء الاصطناعي. كما يقدم البنك برنامج «انطلاقة» للتدريب الميداني الذي يهدف إلى تأهيل الخريجين الجدد لسوق العمل وتزويدهم بالخبرات العملية اللازمة. بالإضافة إلى ذلك، يحرص البنك على رعاية الفعاليات ومؤتمرات ريادة الأعمال التي تدعم المبادرين الشباب.



جانب من زيارة الوزير د. نادر الجلال ومدير الجامعة د. دينا الميلم لجناح بنك وربة بحضور رئيس مجلس الإدارة حمد السايير والرئيس التنفيذي بشاهين الغانم

نكون جزءاً من هذا الحدث المتميز الذي يجمع بين العلم والثقافة والترفيه في أجواء راقية.

وبهذه المناسبة، رفعت مدير جامعة الكويت الأستاذة الدكتورة دينا مساعد الميلم أسمى آيات التهاني والتبريكات إلى مقام حضرة صاحب السمو أمير البلاد الشيخ مشعل الأحمد الصباح حفظه الله ورعاه، وإلى سمو ولي عهده الأمين الشيخ صباح خالد الحمد الصباح حفظه الله، وإلى الشعب الكويتي الكريم، بمناسبة الذكرى الخامسة والستين للعيد الوطني والذكرى الخامسة والثلاثين للتحرير، مشيرة أن المناسبات الوطنية تجسد القيم الراسخة

ستقود مستقبل وطننا.

وأضاف الغانم: «إن حضورنا، ممثلاً بالرئيس التنفيذي، إلى جانب أصحاب السعادة السفراء، هو رسالة واضحة بأننا شركاء ملتزمون في بناء جسور التواصل بين القطاع الخاص والمجتمع الأكاديمي والدبلوماسي. فنحن لا نرى في هذه الرعاية مجرد دعم لفعالية، بل نراها فرصة لتعزيز الحوار الثقافي، وتأكيداً على أن دورنا يتجاوز الخدمات المصرفية ليشمل المساهمة الفاعلة في تنمية المجتمع فكرياً وثقافياً. إن جامعة الكويت هي مصنع القادة والمفكرين، ودعمنا لها هو دعم لمستقبل الكويت، ونحن فخورون بأن

في إطار التزامه بدعم المؤسسات الأكاديمية الوطنية وتعزيز الحوار الثقافي في المجتمع، أعلن بنك وربة عن رعايته للمهرجان الثقافي والترفيهي الذي تنظمه جامعة الكويت في رحاب الحرم الجامعي، والذي جمع نخبة من الطلبة وأعضاء هيئة التدريس، بحضور كريم من أصحاب السعادة سفراء دول مجلس التعاون الخليجي وعدد من السفراء المعتمدين لدى دولة الكويت، بالإضافة إلى حضور الرئيس التنفيذي لبنك وربة تأكيداً على الأهمية الكبيرة التي يوليها البنك لهذه الشراكة الاستراتيجية.

وتأتي هذه الرعاية لتؤكد على الدور المحوري الذي يلعبه بنك وربة في دعم المبادرات التي تهدف إلى إثراء الساحة الثقافية والأكاديمية، وتوفير منصة للتواصل البناء بين الأجيال الشابة والقيادات الفكرية والدبلوماسية في البلاد. وتميز المهرجان بكونه ملتقى يجمع بين الترفيه الهادف والتبادل الثقافي، مما يساهم في توسيع مدارك الطلبة وتعزيز انتمائهم لمجتمعهم الأكاديمي والوطني.

وبهذه المناسبة، صرح شاهين حمد الغانم، الرئيس التنفيذي في بنك وربة قائلاً: «إن رعايتنا لمهرجان جامعة الكويت الثقافي هي تعبير عن اعتزازنا العميق بهذه المؤسسة الأكاديمية الوطنية العريقة، التي تمثل منارة للعلم والمعرفة في دولة الكويت. نحن في بنك وربة نؤمن بأن دعم الصروح الأكاديمية هو جزء لا يتجزأ من مسؤوليتنا المجتمعية، وهو استثمار في العقول التي

# عطائورات

## مقاميس

maqames -perfume

55205700



يقام في مركز جابر الأحمد الثقافي تحت رعاية وزير الإعلام

# الوطني الشريك الاستراتيجي والحصري للقطاع المصرفي في المؤتمر العربي لصناع المحتوى 2026

المؤتمر يجمع نخبة من صناع المحتوى العرب إلى جانب الجهات الحكومية والعلامات التجارية والمنظمات والمؤسسات الثقافية



**الرشيد: اختيار الوطني يعكس مدى الثقة التي يحظى بها البنك كمؤسسة رائدة في الكويت والمنطقة**



**الثامر: تعاوننا مع الوطني يجسد رؤية مشتركة لدعم الاقتصاد الإبداعي وتمكين صناع المحتوى في العالم العربي**

بالشركاء القادرين على تحويل أفكارهم إلى مشاريع مؤثرة تسهم في تعزيز مكانة الكويت كمركز إقليمي لصناعة المحتوى والابتكار الرقمي». ويأتي دعم بنك الكويت الوطني لهذا الملتقى تجسيدا لرؤيته في تمكين الاقتصاد الإبداعي وترسيخ دوره كشريك رئيسي في تطوير المشهد الرقمي والإعلامي بالكويت، حيث يواصل البنك الاستثمار في الطاقات الوطنية الشابة، وتوسيع جهوده الرامية إلى تعزيز بيئة مبتكرة تسهم في بناء مجتمع معرفي قادر على المنافسة إقليمياً وعالمياً، كما يؤكد البنك التزامه المتواصل بالمبادرات التي تعزز مكانة الكويت مركزاً للإبداع وصناعة المحتوى، وتدعم تطلعات الدولة نحو مستقبل أكثر استدامة وتقدماً في مجالات الإعلام والتقنية والتحول الرقمي.

عريقة مثل بنك الكويت الوطني كشريك استراتيجي وحصري للقطاع المصرفي في هذا الملتقى، ويأتي هذا التعاون ليعكس انسجام رؤى الجانبين في دعم الاقتصاد الإبداعي وتمكين صناع المحتوى في العالم العربي، بما يعزز دورهم في تشكيل مستقبل الإعلام الرقمي، كما أن مشاركة الوطني، تضيف قيمة نوعية على الملتقى وتساهم في توسيع أثره وتعزيز مخرجاته على مستوى المنطقة».

وأضاف الثامر: «نتطلع من خلال هذه الشراكة إلى توسيع آفاق التعاون بين المؤسسات والكوادر الإبداعية، وخلق مساحات جديدة لتبادل المعرفة وتطوير المهارات الرقمية، ونؤمن بأن الملتقى سيشكل منصة ملهمة للمبدعين الشباب، وفرصة مهمة لإبراز قدراتهم وربطهم

انطلاقاً من دوره الريادي في دعم الابتكار والمشروعات الإبداعية والرقمية في الكويت والمنطقة، أعلن بنك الكويت الوطني عن مشاركته كشريك استراتيجي وحصري للقطاع المصرفي في الملتقى العربي لصناع المحتوى 2026، والذي يُقام تحت رعاية وحضور وزير الدولة لشؤون الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، وزير الإعلام والثقافة بالوكالة، السيد/ عمر العمر، وذلك خلال يومي الأربعاء والخميس في مركز جابر الأحمد الثقافي. وتم توقيع اتفاقية الشراكة الاستراتيجية بين بنك الكويت الوطني وشركة «غمزة» - الجهة المنظمة للمؤتمر - في المقر الرئيسي للبنك وتأتي هذه الشراكة في إطار حرص بنك الكويت الوطني على تعزيز دوره في دعم منظومة الاقتصاد الإبداعي وتمكين صناع المحتوى من مختلف التخصصات، باعتبارهم جزءاً محورياً في تشكيل مستقبل الإعلام الرقمي بالمنطقة.

ويجمع الملتقى نخبة من صناع المحتوى العرب إلى جانب الجهات الحكومية والعلامات التجارية والمنظمات والمؤسسات الثقافية، في بيئة تفاعلية تهدف إلى بناء جسور تعاون جديدة بين مختلف أطراف صناعة المحتوى وتطوير شراكات مؤثرة تعزز الحضور العربي في هذا المجال المتنامي.

ويتيح الملتقى فرصة مميزة لتبادل الخبرات واستعراض أحدث الاتجاهات في عالم الإعلام الرقمي، إلى جانب فتح آفاق أوسع للشراكات بين صناع المحتوى والمؤسسات الباحثة عن حلول إبداعية مبتكرة، كما يشكل الملتقى منصة استراتيجية لتعزيز حضور المواهب العربية وتمكينها من الوصول إلى أسواق جديدة، عبر جلسات نقاشية رفيعة المستوى وورش عمل متخصصة بإشراف خبراء محليين وإقليميين وسوق المحتوى الذي يجمع المبدعين مع الجهات المهتمة بالإنتاج والتطوير.

وبصفته الشريك الاستراتيجي والحصري، سيخصص بنك الكويت الوطني جناحاً خاصاً طوال فترة المؤتمر للتفاعل مع الزوار والمشاركين، إلى جانب استعراض مبادرات البنك في المجال الرقمي والإعلامي ودعمه المستمر للمواهب الوطنية الشابة.

كما يشارك البنك في الجلسات النقاشية، حيث سيتناول دور البنك في دعم منظومة الاقتصاد الإبداعي وصناعة المحتوى، وتسييل الضوء على أهمية وسائل التواصل الاجتماعي في ظل تنامي عصر الإعلام الرقمي.

وبهذه المناسبة قال النائب الأول للرئيس - رئيس الاتصال الرقمي في بنك الكويت الوطني / عبدالمحسن الرشيد: «اختيار الوطني شريكاً استراتيجياً للمؤتمر يعكس مدى الثقة التي يحظى بها البنك ومكانته الراسخة كمؤسسة رائدة في دعم المبادرات الثقافية والإبداعية بالكويت والمنطقة».

وأضاف الرشيد: «تأتي هذه الشراكة في وقت يشهد فيه قطاع صناعة المحتوى نمواً متسارعاً، الأمر الذي يبرز أهمية دور المؤسسات الكبرى في تمكين هذا القطاع الحيوي وتعزيز تطوره، بما يساهم في دعم منظومة الاقتصاد الإبداعي وفتح آفاق جديدة أمام المواهب والجهات العاملة».

وأكد الرشيد أن الوطني يسعى من خلال هذه الشراكة إلى تعزيز دوره المجتمعي وتوسيع نطاق مبادراته الهادفة إلى تمكين الشباب وتطوير المهارات الرقمية، بما يتماشى مع رؤيته في دعم الابتكار والمواهب الوطنية. من جانبه قال الشريك في مجموعة «غمزة»، ثامر محمد الثامر: «نحن سعداء بالتعاون مع مؤسسة مالية

## «طلبات» تقود مبادرة السلة الغذائية الرمضانية

بالتعاون مع شركة مطاحن الدقيق والمخابز الكويتية  
وجمعية مشرف التعاونية ونماء الخيرية

المشاركة في مبادرة السلة الغذائية الرمضانية بالتعاون مع شركائنا في طلبات، الذين يواصلون أداء دور رئيسي في إحداث أثر إيجابي ملموس في دولة الكويت..

بدوره، قال معاذ عثمان حمد اليحيا رئيس مجلس إدارة جمعية مشرف التعاونية: «يُسعدنا استضافة والمشاركة في تجهيز السلة الغذائية الرمضانية بالتعاون مع طلبات وشبكة شركائنا من الجهات الفاعلة. فالشهر المبارك يشكل مناسبة ملهمة ودافعا حقيقيا لنا جميعا، أفراداً ومؤسسات، لتعزيز روح التكافل والوقوف جنبا إلى جنب، لا سيما إلى جانب الفئات المحتاجة في مجتمعنا».

من جهته، قال مدير إدارة التسويق في «نماء الخيرية» إبراهيم الصانع: «نعزز بالتعاون مع شركاء من المجتمع، مثل طلبات، ممن يشاركوننا الالتزام بإحداث أثر إيجابي مستدام. ومع حلول مناسبات مثل شهر رمضان المبارك، تتجلى أهمية المبادرة في دعم ومساندة الأسر المتعففة، فالمجتمع الذي يقف مع الضعيف والمحتاج هو الأقدر على تحقيق الازدهار الشامل الذي نتطلع إليه جميعا».

التعبئة في مقر جمعية مشرف التعاونية. كما انضم متطوعون من مختلف المستويات الوظيفية في كل من شركة مطاحن الدقيق والمخابز الكويتية وجمعية مشرف التعاونية ونماء الخيرية في جهود التجهيز، كما تولت جمعية نماء الخيرية مهمة التوزيع، بما يضمن إيصال السلة الغذائية إلى الأسر الأكثر استحقاقا.

وبهذه المناسبة، قال بدر الغانم، نائب الرئيس والمدير العام لشركة طلبات الكويت: «مع اقتراب شهر العطاء، نكثف جهودنا في مجال المسؤولية الاجتماعية حرصاً على تعزيز حضورنا المجتمعي، وندعو شركائنا إلى توحيد الموارد والخبرات لإطلاق مبادرات ذات أثر ملموس تسهم في دفع المجتمع قدماً بروح واحدة».

من جانبه، قال نبيل الجحيل رئيس قسم المبيعات في شركة مطاحن الدقيق والمخابز الكويتية: «يُجسد شهر رمضان المبارك فرصة حقيقية لتكاتف أفراد المجتمع بمختلف أطيافهم، مؤسسات وجمعيات خيرية وأفراد، لترسيخ قيم العطاء والتضامن حتى تعود ثمار النجاح والتنمية بالنفع على الجميع. ويُسعدنا

استعداداً لاستقبال شهر رمضان المبارك، أعلنت شركة طلبات، المنصة الرائدة لخدمات التوصيل والطلب عبر الإنترنت في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، عن قيادتها لمبادرة السلة الغذائية الرمضانية، وذلك ضمن أحدث شراكاتها المجتمعية بالتعاون مع شركة مطاحن الدقيق والمخابز الكويتية، وجمعية مشرف التعاونية، ونماء الخيرية. وتعكس هذه المبادرة التزام «طلبات» بترسيخ ثقافة الشراكة والتعاون التي تتجاوز حدود النجاح التجاري، لتسهم في تعزيز المنفعة المشتركة والتماسك الاجتماعي في مختلف أنحاء دولة الكويت. وتهدف حملة السلة الغذائية الرمضانية إلى توزيع 600 سلة غذائية متكاملة على الأسر المتعففة في مختلف مناطق دولة الكويت، بما يسهم في تلبية متطلباتهم الأساسية طوال الشهر الفضيل، ويرسخ في الوقت ذاته روح التكافل والتراحم بين أفراد المجتمع.

وفي إطار ترسيخ ثقافة المشاركة المجتمعية داخل الشركة، بادر موظفو طلبات، بدءاً من الإدارة العليا إلى التطوع والمشاركة في تجهيز السلة الغذائية، حيث أقيمت أعمال

# عطورات مقامس

maqames - perfume

55205700



# استبيان «الاقتصادية»

## فبراير 2026

### السؤال

هل تؤيد عودة الرقيب لحضور الجمعيات العمومية للشركات المساهمة، خصوصاً المدرجة والمشطوبة؟

نعم

لا

إيماننا بأهمية المشاركة وإبداء الرأي من أصحاب المصلحة، وتوسيعاً لرقعة التعبير، وإسهاماً من «الاقتصادية» في إيصال وجهات النظر حول القضايا والملفات الجوهرية التي تصب في المصلحة العامة، وتبرز التحديات والمشاكل التي تتضمن مخاطر، أو تسلط الضوء على القضايا ذات الاهتمام والأولية بالنسبة للمستثمرين والمهتمين عموماً، تطرح «الاقتصادية» استبياناً شهرياً مكماً للجهود، وموجه لجميع المستثمرين المؤسسين المحترفين والأفراد، وكل المهتمين في السوق المالي عموماً حول قضية محددة.

ومساهمة من «الاقتصادية» في إثراء النقاش وإيصال الصورة وأصوات المهتمين للمعنيين، نطرح في استبيان فبراير 2026 قضية مهمة وحيوية تهم جميع المساهمين وأصحاب المصلحة عموماً، سواء على صعيد الشأن الاقتصادي أو في الشركات، وهي عودة الرقيب لحضور الجمعيات العمومية.

التساؤل مستحق، والمطالب هادفة وطموحة ومهمة لتحقيق التنافسية للسوق، وتتماشى مع طموح تحويل الكويت إلى مركز مالي.

يمكنكم المشاركة بآرائكم عبر:

«شارك ... وتفاعل  
للتغيير»

عبر الواتساب  
50300624

عبر موقع الجريدة الإلكتروني:  
<https://aleqtisadyah.com>

حساب «الاقتصادية» على (X)  
<https://x.com/Aleqtisadyahkw>

# عطورات مقامس

Maqames\_perfume

55205700



# الكويت تستقر في مؤشر مدركات الفساد لعام 2025

وكشفت «نزاهة» أن النتائج يعكس اتجاهًا تراجعياً مقلقاً على الصعيد الدولي، الأمر الذي يبرز أهمية محافظة دولة الكويت على مستوى أدائها الذي يفوق المتوسط العالمي، والعمل على تحقيق تحسّن تدريجي ومستدام خلال المرحلة المقبلة. وأعدت التأكيد على أن الكويت واصلت خلال السنوات الماضية تطوير منظومة النزاهة الوطنية، عبر تعزيز الأطر التشريعية والمؤسسية، وتحديث القوانين المرتبطة بتعارض المصالح وحماية المبلغين والإفصاح المالي، إضافة إلى رفع مستويات الشفافية في الإجراءات الحكومية. وأوضحت الهيئة أن الارتقاء بترتيب الكويت في المؤشرات الدولية يستلزم استمرار الجهود المشتركة بين الجهات المعنية، وتعزيز التكامل المؤسسي، وترسيخ مبادئ الحوكمة والشفافية، بما يدعم تحقيق أهداف التنمية المستدامة ويعزز الثقة في المؤسسات.



أعلنت الهيئة العامة لمكافحة الفساد حصول دولة الكويت على درجة 46 من أصل 100 في تقرير نتائج مؤشر مدركات الفساد لعام 2025 الصادر عن منظمة الشفافية الدولية، محافظة بذلك على مستوى أدائها المسجل خلال الذي يسبقه. وكشفت «نزاهة» أن دولة الكويت احتلت المرتبة 65 من بين 182 دولة وإقليماً شملها المؤشر لهذا العام، مقارنة بالمرتبة 65 من أصل 180 دولة في عام 2024، بما يعكس استقرار موقع دولة الكويت ضمن التصنيف الدولي، رغم توسع نطاق الدول المشمولة بالمؤشر. وأوضح التقرير أن نتائج عام 2025 تأتي في ظل سياق دولي يشهد استمرار تحديات مكافحة الفساد، إذ بلغ المتوسط العالمي لمؤشر مدركات الفساد 42 درجة من أصل 100، وهو أدنى مستوى يُسجل خلال أكثر من عقد، في وقت تسجل فيه غالبية دول العالم درجات تقل عن هذا المستوى.

## خليفة آل ثاني رئيساً لاتحاد غرف دول مجلس التعاون الخليجي

منشآت القطاع الخاص، إلى جانب تكثيف الشراكات الاستراتيجية مع الجهات الخليجية والإقليمية والدولية، بما يعزز مسيرة التكامل الاقتصادي الخليجي ويدعم التنمية المستدامة في دول المجلس. يُشار إلى أن «آل ثاني» يشغل منصب رئيس مجلس إدارة غرفة قطر، ورئيس غرفة التجارة الدولية قطر، وعضو اللجنة التنفيذية لغرفة التجارة الدولية - باريس، والنائب الأول لرئيس الغرفة الإسلامية. ويتمتع بخبرة واسعة في العمل الاقتصادي والتجاري والاستثماري، إذ شارك في قيادة العديد من المبادرات الهادفة إلى تطوير القطاع الخاص، وتعزيز الشراكات بين القطاعين العام والخاص، وتحفيز الاستثمار المحلي والأجنبي.

سيعمل على تعزيز دور القطاع الخاص الخليجي في مواجهة هذه التحديات والاستفادة من الفرص المتاحة، عبر تنفيذ رؤية استراتيجية مرنة تستوعب المتغيرات وتعزز التنسيق الخليجي المشترك وتحول التحديات إلى فرص داعمة لاستدامة نمو القطاع الخاص. وذكر: «سوف يحرص الاتحاد على دعم المبادرات والمشاريع التي أطلقت خلال الدورات السابقة، إلى جانب إطلاق المزيد من المبادرات والبرامج النوعية لتعزيز دور القطاع الخاص الخليجي خلال المرحلة المقبلة». ومع انتقال رئاسة الاتحاد إلى خليفة بن جاسم آل ثاني، يتطلع الاتحاد إلى مواصلة دعم قضايا القطاع الخاص الخليجي في ظل المتغيرات الاقتصادية العالمية والإقليمية، وتعزيز التجارة البينية ورفع تنافسية

أعلن اتحاد غرف دول مجلس التعاون الخليجي، انتقال رئاسة الاتحاد للدورة (24) إلى خليفة بن جاسم بن محمد آل ثاني رئيس غرفة تجارة وصناعة قطر، خلفاً لرئيس غرفة تجارة وصناعة عُمان فيصل بن عبدالله الرواس. كما أعلن الاتحاد إعادة تشكيل هيئة المكتب التنفيذي للاتحاد، إذ يتولى اتحاد الغرف السعودية منصب النائب الأول لرئيس الاتحاد، فيما تشغل غرفة تجارة وصناعة الكويت، منصب النائب الثاني لرئيس الاتحاد، وفق بيان لغرفة قطر الثلاثاء. وبهذه المناسبة، قال خليفة آل ثاني إن المرحلة المقبلة تتطلب إنجازات متعددة في ظل التحولات الاقتصادية المتسارعة والتحديات المتنامية، مؤكداً أن الاتحاد

وأوضحت المؤسسة وفق تدوينة على موقع التواصل الاجتماعي «إكس» الثلاثاء، أن قيمة تلك العقود وملاحق التأمين قد بلغت 157 مليون دولار.

وقعت المؤسسة العربية لضمان الاستثمار واثتمان الصادرات 11 عقداً تأمينياً، و35 ملحقاً لتأمين ائتمان الصادرات والتمويل التجاري خلال شهر ديسمبر 2025.

«المؤسسة العربية لضمان الاستثمار»: توقيع عقود بقيمة 157 مليون دولار خلال ديسمبر

## البرلمان الأوروبي يوسع نطاق مشروع اليورو الرقمي الذراع التشريعية للتكامل الرقمي المتصل وغير المتصل بالإنترنت

الشؤون الاقتصادية والنقدية في مطلع مايو، في وقت يواصل مسؤولو البنك المركزي الأوروبي، بقيادة عضو المجلس التنفيذي بييرو تشيولوني، معارضة هذا الطرح. ويرى تشيولوني أن الجمع بين النسختين -المتصلة وغير المتصلة بالإنترنت- يجعل العملة الرقمية أقرب إلى خصائص النقد. وفي حال توصلت الحكومات الوطنية والبرلمان إلى اتفاق خلال العام المقبل، قد يطلق «البنك المركزي الأوروبي» مرحلة تجريبية في 2027، تمهيداً لإطلاق محتمل لليورو الرقمي في 2029.

لحد من اعتماد أوروبا على شركات المدفوعات الأمريكية مثل «فيزا» و«ماستركارد»، في ظل فتور العلاقات عبر الأطلسي. إلا أن المشروع لا يزال ينتظر الإطار القانوني اللازم، مع عمل البرلمان الأوروبي على صياغة موقفه النهائي بعدما حسمت الدول الأعضاء موقفها في ديسمبر. وكان مُقرر البرلمان، فرناندو نافاريتي، قد نشر تقريره في أكتوبر، دعا فيه إلى اعتماد نسخة غير متصلة بالإنترنت من اليورو الرقمي من دون إطلاق نسخة متصلة، إلا إذا عجز القطاع الخاص عن تطوير حل خاص به.

أيد البرلمان الأوروبي إصدار «اليورو الرقمي» بصيغتين، متصلة بالإنترنت وغير متصلة، في خطوة تخالف مقترحاً سابقاً للمشرع الرئيسي المعني بالملف كان يقتصر على اعتماد النسخة غير المتصلة بالإنترنت. صوت النواب يوم الثلاثاء لصالح تعديل يدعو إلى تبني النسختين، وهو الخيار الذي يدعمه البنك المركزي الأوروبي، ما يعزز فرص إقراره قبل مناقشات حاسمة مرتقبة في لجنة الشؤون الاقتصادية والنقدية. اليورو الرقمي لتقليص الاعتماد على شركات المدفوعات الأمريكية يسعى البنك المركزي الأوروبي إلى إطلاق اليورو الرقمي

طرح اليورو الرقمي في 2029

من المتوقع أن يُطرح مقترحه للتصويت داخل لجنة

# 24.36 تريليون درهم قيمة التحويلات المنفذة بالقطاع المصرفي الإماراتي في 2025 الأصول الأجنبية للمركزي الإماراتي تنمو 23% العام الماضي

درهم بنهاية ديسمبر 2024. وارتفع إجمالي الائتمان بنسبة 1.5%، ليصل إلى 2.570 تريليون درهم بنهاية ديسمبر 2025، مقارنة بـ 2.532 تريليون درهم مقارنة بنوفمبر 2025. وارتفع إجمالي الائتمان خلال عام، بنحو 389 مليار درهم، مقارنة بـ 2.181 تريليون درهم بنهاية ديسمبر 2024. وارتفع إجمالي الودائع المصرفية بنسبة 2.2%، لتصل إلى 3.307 في نهاية ديسمبر 2025، مقارنة بـ 3.236 تريليون درهم في نهاية نوفمبر 2025. وارتفع إجمالي الودائع خلال عام بنسبة 16.2%، مقارنة بـ 2.847 تريليون درهم بنهاية ديسمبر 2024.

درهم مقارنة بشهر نوفمبر 2025. وانخفضت قيمة الودائع الأجنبية بنسبة 42%، بينما ارتفعت الأوراق المالية الأجنبية بنحو 201% بنهاية شهر ديسمبر 2025، مقارنة بنفس الشهر من 2024، وفق تقرير 'التطورات النقدية والمصرفية لشهر ديسمبر 2025، الصادر عن مصرف الإمارات المركزي. وارتفع إجمالي الأصول المصرفية في الإمارات بنسبة 1.7%، لتصل إلى 5.339 تريليون درهم في نهاية ديسمبر 2025، مقارنة بـ 5.251 تريليون درهم في نهاية نوفمبر 2025. وخلال عام ارتفعت الأصول المصرفية بنسبة 17% مقارنة بـ 4.560 تريليون

الجهات المشتركة في النظام بشكل فوري، وفقاً لصحيفة الخليج. وأوضحت إحصاءات مصرف الإمارات المركزي أن قيمة مقاصة الشيكات المتداولة باستخدام صورها بلغت 1.44 تريليون درهم خلال 2025، بنمو بنسبة 8.6%، مقارنة مع 1.33 تريليون درهم في 2024، وبلغ عدد الشيكات التي تمت تسويتها عبر نظام مقاصة الشيكات خلال 2025، نحو 22.90 مليون شيك. فيما ارتفعت قيمة الأصول الأجنبية لمصرف الإمارات المركزي بنسبة 23% إلى 1.06 تريليون درهم، بنهاية شهر ديسمبر 2025، مقارنة بشهر ديسمبر من عام 2024، بينما ارتفعت بقيمة 46.4 مليار

وصلت قيمة التحويلات المنفذة في القطاع المصرفي بدولة الإمارات عبر نظام الإمارات للتحويلات المالية /UAFTS/ إلى 24.36 تريليون درهم خلال 2025، بنمو 22.46%، مقارنة بـ 19.89 تريليون درهم، وفق أحدث إحصائيات مصرف الإمارات المركزي. وبحسب الإحصائيات، توزعت التحويلات المنفذة، خلال 2025، بواقع 14.51 تريليون درهم تحويلات بين البنوك و9.85 تريليون درهم تحويلات بين عملاء البنوك. ونظام الإمارات للتحويلات المالية /UAFTS/ هو نظام التحويلات الرئيسية، الذي تم تطويره في مصرف الإمارات المركزي، منذ أغسطس 2001، حيث يقوم هذا النظام بتسهيل تحويل الأموال بين



## أرباح 5 بنوك إماراتية تنمو 8.8% بواقع 70.2 مليار درهم

درهم، حيث وزع 100 فلس للسهم الواحد بعائد بلغت نسبته 2.94%. من جانبه، أعلن بنك أبوظبي التجاري عن توزيعات نقدية بلغت قيمتها 4.985 مليار درهم، بواقع 63 فلساً للسهم وبمعدل 3.99%. أما بنك المشرق، فقد سجل أعلى قيمة توزيع للفلس الواحد بين البنوك الخمسة بواقع 102 فلس للسهم، وبإجمالي توزيعات بلغت 4.23 مليار درهم، محققاً عائداً بنسبة 4.18%. واختتم مصرف أبوظبي الإسلامي القائمة بتوزيعات بلغت 3.52 مليار درهم، بواقع 97.05 فلس للسهم الواحد وبمعدل توزيع قدره 3.72%.

مليارات درهم في 2025، بفارق نمو بلغ 0.900 مليار درهم. واكب هذا النمو القوي في الربحية قفزة في التوزيعات النقدية المقترحة لهذه البنوك لعام 2025، لتصل إلى 27.875 مليار درهم، مقابل 24.5 مليار درهم في العام السابق، محققة زيادة قدرها 3.375 مليار درهم بنسبة نمو بلغت 13.7%. تصدر بنك أبوظبي الأول قائمة التوزيعات من حيث القيمة الإجمالية، حيث أعلن عن توزيعات نقدية بلغت 8.83 مليار درهم، بواقع 80 فلساً للسهم الواحد، محققاً عائداً بنسبة 4.01%. تلاه بنك الإمارات دبي الوطني الذي بلغت قيمة توزيعاته الإجمالية 6.31 مليار

درهم، حيث قفزت أرباحه من 17.160 مليار درهم في 2024 إلى 21.100 مليار درهم في 2025 بنسبة زيادة 22.9%. وجاء بنك أبوظبي التجاري في المركز الثالث بأرباح قدرها 11.450 مليار درهم مقارنة بـ 9.420 مليار درهم في العام السابق، محققاً نمواً بنسبة 21.5% وفارقاً قدره 2.030 مليار درهم. وبلغت أرباح بنك المشرق 7 مليارات درهم عام 2025، مسجلاً تراجعاً بنسبة 23% عن أرباح عام 2024 البالغة 9.090 مليار درهم. وحل مصرف أبوظبي الإسلامي بنمو بلغت نسبته 15.5%، حيث ارتفعت أرباحه من 5.770 مليار درهم في 2024 إلى 6.670

حققت أقوى 5 بنوك إماراتية مدرجة في أسواق المال المحلية (دبي وأبوظبي) من حيث صافي الأرباح في عام 2025 أداءً قياسيًّا، حيث بلغت أرباحها المجمعة 70.200 مليار درهم، مقارنة بنحو 64.510 مليار درهم في عام 2024، بزيادة قدرها 5.690 مليار درهم ونسبة نمو بلغت 8.8%. تصدر بنك الإمارات دبي الوطني القائمة كأقوى بنك من حيث القيمة الإجمالية للأرباح مسجلاً 23.980 مليار درهم بنمو 4% عن عام 2024 الذي حقق فيه 23.050 مليار درهم. وحل بنك أبوظبي الأول في المرتبة الثانية محققاً أقوى فارق نمو بقيمة 3.940 مليار

# استثمارات الكويت في الأردن تقارب 20 مليار دولار



أكد نائب المدير العام المساعد لغرفة تجارة وصناعة الكويت عماد الزيد الحرص على تعزيز التعاون الاقتصادي والاستثماري بين دولة الكويت والمملكة الأردنية الهاشمية بما يسهم في تطوير دور القطاع الخاص وتوسيع مجالات الشراكة بين البلدين.

وكشف «الزيد» خلال استقبال الغرفة وفداً صناعياً أردنياً أن الاستثمارات الكويتية في الأردن تحتل المرتبة الأولى عربياً والثانية عالمياً بقيمة تقارب 20 مليار دولار أمريكي موزعة على قطاعات السياحة والصناعات الاستخراجية والبنوك والاتصالات والنقل وغيرها ما يعكس ثقة المستثمر الكويتي بالاقتصاد الأردني.

كما أشاد بتطور الاقتصاد الأردني وقدرته على بناء اقتصاد خدمي ومعرفي ورقمي إلى جانب الإصلاحات المالية التي أسهمت في تعزيز بيئة الاستثمار، لافتاً إلى أن التبادل التجاري بين الكويت والأردن ما زال يمتلك فرصاً واسعة للنمو في ظل الإمكانيات الكبيرة المتاحة لدى الجانبين، وفق كونا الثلاثاء.

وأكد المدير العام للغرفة الاستعداد لتسخير كل إمكانياتها لدعم التعاون بين القطاعين الصناعي والتجاري في البلدين خصوصاً في مجالات الصناعات الغذائية والمشروبات والصناعات الكيماوية والمنتجات الهندسية وسلاسل التوريد بما يحقق قيمة مضافة للاقتصاد المشترك.

نحو 145 دولة حول العالم فيما تتجاوز الصادرات إلى الولايات المتحدة 3 مليارات دولار موزعة بين قطاع المحركات وقطاعات صناعية متنوعة كما ارتفعت الصادرات إلى أوروبا نحو 26% خلال الفترة الأخيرة. وضم الوفد الأردني الزائر مجموعة من ممثلي الشركات العاملة في قطاعات الصناعة والغذاء والكيماويات والهندسة والمحركات وغيرها.

الخليجية، مؤكداً حرص بلاده الدائم على إقامة شركات وتعزيز التبادل التجاري مع الكويت.

وقال إن القطاع الصناعي يشكل ركيزة أساسية للاقتصاد الأردني باعتباره مصدراً رئيسياً للعملة الصعبة ومحركاً أساسياً للتشغيل إذ تضاعفت الصادرات الصناعية خلال العامين الماضيين.

وأصبحت المنتجات الأردنية تصدر إلى

من ناحيته أشاد رئيس غرفتي صناعة الأردن وعمان فتحي الجغبير في كلمة مماثلة بعمق العلاقات الأخوية والتاريخية التي تربط البلدين، مؤكداً جاهزية القطاع الصناعي الأردني لتعزيز التعاون مع الجانب الكويتي وتطوير الشراكات الصناعية والاستثمارية بما يخدم الاقتصاد المشترك. وأشار «الجغبير» إلى أهمية دور دولة الكويت كوجهة استثمارية وبوابة للأسواق

## النفط يتراجع مع تقييم مخاطر الإمدادات

نطاق عقوباته لتستهدف -لأول مرة- موانئ في دول ثالثة، وتحديداً في جورجيا وإندونيسيا، بسبب دورها في تسهيل تجارة النفط الروسي والالتفاف على سقف الأسعار. تستهدف الحزمة العشرون من العقوبات المقترحة تجفيف منابع الدخل الروسية عبر تشديد الرقابة على الخدمات البحرية والناقلات التي تستخدم موانئ خارج القارة الأوروبية للالتفاف على القيود الحالية. تؤدي هذه التحركات الأوروبية إلى زيادة الضغط على المعروض العالمي من الخام، مما يوفر دعماً غير مباشر للأسعار ويمنع هبوطها بشكل حاد رغم تراجع الطلب الموسمي في بعض المناطق.

يُتوقع أن تظل أسعار النفط رهينة للأبناء الدبلوماسية القادمة من مسقط والتحركات العسكرية في مياه الخليج، مع ترقب الأسواق لنتائج اجتماع «أوبك+» القادم لتحديد مستويات الإنتاج للفترة المقبلة.

الأخيرة في مضيق هرمز، الذي يمر عبره نحو 20% من إمدادات النفط العالمية، مما أعاد وضع «علاوة المخاطر الجيوسياسية» على طاولة التداولات مرة أخرى.

رغم هذه التوترات، يسود تفاؤل حذر في الأسواق عقب تصريحات إيرانية وأمريكية وصفت انطلاقة جولة المفاوضات الجديدة في سلطنة عُمان بأنها «بدأت بشكل جيد». يرى محللون أن السوق لا تزال في حالة «تقييم للمخاطر»؛ حيث يخشى المتداولون من سيناريو التصعيد العسكري المفاجئ الذي قد يعطل الإمدادات القادمة من كبار المنتجين مثل السعودية والعراق والإمارات، والتي تعتمد بشكل كلي على هذا الممر الحيوي للوصول إلى الأسواق الآسيوية.

### ضغوط أوروبية جديدة على النفط الروسي

في سياق منفصل، اقترح الاتحاد الأوروبي توسيع

شهدت أسعار النفط تراجعاً طفيفاً خلال تعاملات أمس الثلاثاء 10 فبراير 2026، مع محاولة المستثمرين الموازنة بين التحذيرات البحرية الأمريكية في مضيق هرمز من جهة، والأنباء الإيجابية الحذرة القادمة من مسقط حول المحادثات النووية من جهة أخرى.

هبطت العقود الآجلة لخام برنت بنسبة 0.4% لتستقر عند 68.79 دولاراً للبرميل، بينما تراجع خام غرب تكساس الوسيط الأمريكي بذات النسبة ليسجل 64.13 دولاراً، وسط ترقب حذر لتطورات الملاحة في أهم ممر مائي لتجارة الطاقة عالمياً.

أصدرت الإدارة البحرية بوزارة النقل الأمريكية توجيهات عاجلة للسفن التجارية التي ترفع علم الولايات المتحدة، بضرورة البقاء بعيداً عن المياه الإقليمية الإيرانية وتجنب الاستجابة لطلبات الصعود على متنها. يأتي هذا الإجراء بعد سلسلة من الاحتكاكات البحرية



# الاقتصادية

جريدة النخبة  
ورواد المال والأعمال



news@aleqtisadyah.com نستقبل الاخبار على البريد التالي:

www.aleqtisadyah.com

الموقع الالكتروني:

50300624



@aleqtisadyahkw



@aleqtisadyahkw

تابعونا:

اقرأ عدد

# الاقتصادية

اليومي

عبر الحسابات التالية

الموقع الالكتروني: [www.aleqtisadyah.com](http://www.aleqtisadyah.com)



@aleqtisadyahkw



@aleqtisadyahkw



aleqtisadyah\_kw



aleqtisadyah.com



## بتكوين وإيثريوم تتراجعان مع تجدد موجة هبوط العملات المشفرة

الاقتصاد الكلي، إلى جانب تراجع أوسع في سوق العملات المشفرة.

### صناديق بتكوين وإيثريوم.. تخرجات بالمليارات

رغم الارتداد من أدنى مستويات الأسبوع الماضي، ما تزال الأسواق تُظهر شهية محدودة للمخاطرة تجاه أكبر عملتين مشفرتين. وما زالت الإشارات الهبوطية تُخيم على مشتقات بتكوين، إذ بقيت معدلات التمويل دون الصفر لعقود بتكوين المستقبلية المستدامة دون أجل محدد، في إشارة إلى اتخاذ التجار لمراكز استثمارية تراهن على استمرار الضغوط الهبوطية.

وشهدت العملتان المشفرتان خروج مليارات الدولارات من صناديقهما المتداولة في البورصة منذ انهيار أوائل أكتوبر الماضي. وسحب المستثمرون 3.2 مليار دولار من صناديق إيثريوم المتداولة في البورصة، من بينها 462 مليون دولار خلال العام الجاري.

في المقابل، سجلت صناديق بتكوين المتداولة خروج 7.9 مليار دولار خلال الفترة نفسها، منها 1.8 مليار دولار منذ بداية العام الحالي.



قالت رابيتشل لوكاس، المحللة لدى "بي تي سي ماركيتس"، إن "إيثريوم ما زالت تتحرك ضمن هيكل هبوطي بشكل عام، بعد كسرهما نطاق التداول بين 2800 و3000 دولار". وأضافت أن موجة الهبوط جاءت مدفوعة بحالة من العزوف عن المخاطر على صعيد

المشفرة كانت عاملاً داعماً للقطاع، إلا أن بتكوين سجلت مؤخراً أطول سلسلة خسائر شهرية لها منذ 2018.

أعنف تقلبات في العملات المشفرة منذ إفلاس «FTX» تكشف هشاشة السوق.. تفاصيل أكثر هنا

بعد بداية هادئة نسبياً لأسبوع التداول، عادت أكبر عملتين مشفرتين من حيث القيمة السوقية إلى التراجع خلال الساعات الأولى من التعاملات الأوروبية صباح الثلاثاء، في ظل ضغط على الأصول الرقمية جراء شعور سائد بوجود اتجاه هبوطي في السوق. تراجعت عملة «إيثريوم»، التي سجلت خسائر أشد من بتكوين منذ موجة الهبوط في أكتوبر، بأكثر من 5% بحلول الساعة الثامنة صباحاً بتوقيت لندن، لتلامس مستوى 1997 دولاراً.

فيما انخفضت بتكوين بما يصل إلى 2.4% لتسجل 68666 دولاراً، بعدما دارت حول مستوى 70 ألف دولار خلال الأيام الثلاثة الماضية.

وكانت العملة المشفرة الأولى قد اقتربت من مستوى 60 ألف دولار الجمعة الماضية قبل أن ترتد صعوداً.

### بتكوين تعيش أسبوعاً مؤلماً

تأتي هذه التحركات عقب أسبوع قاس بشكل خاص لبتكوين، شهد محوها كامل المكاسب التي حققتها منذ إعادة انتخاب الرئيس الأمريكي دونالد ترامب في نهاية 2024.

ورغم أن الإدارة الأمريكية المؤيدة للعملات

## الاقتصادية

### ALEQTISADYAH

اشترك مجاناً ليصلك العدد

50300624

أرسل كلمة «اشترك» عبر الواتس اب