

مصارف تخفف من الانفتاح على الأسواق الخارجية بسبب هجمة طلبات الائتمان المحلية

أولوية لدعم المشاريع المحلية التنموية وتوفير التسهيلات اللازمة

قطاعات جديدة برزت بقوة ستدفع نحو إعادة هيكلة خارطة السيولة

خارطة السيولة. وفي هذا الصدد قال مصرفي أن التوسع والاتجاه للأسواق الخارجية يأتي من منطلق شدة المنافسة ومحدودية الفرص، لكن عندما تستحدث أو تستجد فرص في السوق المحلي فحتماً ستكون لها الأولوية، خصوصاً وأنها عالية الجدوى وأعلى في درجات الأمان وبالتالي أقل مخاطر. وبينت المصادر أن ارتفاع الطلب المؤسسي منذ العام الماضي يشهد منحى متصاعداً بمستويات عالية ومتسارعة، وطفرة المشاريع والمناقصات هي أحد أبرز أسباب نمو القروض المؤسسية.

المتوقعة عالية الجدوى، وعليه سيكون هناك أولوية في الوقت الحالي للسوق الكويتي لتوفير التسهيلات الائتمانية اللازمة وفق سلم أولويات يأتي على رأسه المشاريع التنموية والتشغيلية وذات العلاقة بمشاريع النفط التطويرية، تليها باقي الفرص الروتينية التقليدية. وأوضحت المصادر أن بعض القطاعات قد تشهد هيكلة وأولوية، خصوصاً وأن عمليات المسح للعام الماضي أظهرت نمواً في الإقراض لقطاعات أخرى داخل وخارج الكويت، ما يعني أن الفرص المحلية في السوق الكويتي تتولد وتتجدد، وهو ما قد يستحوذ على النصيب الأكبر من

كشفت مصادر مالية أنه في الوقت الذي فتحت فيه بعض البنوك أسواق تمويلية لها في الخارج، حتى وصلت إلى مراحل متفوقة ومتقدمة جداً، وصلت أن أحد البنوك الكبرى حقق في العام الماضي نمواً في العمليات الخارجية بنسبة 50% في القروض تحديداً، هناك إعادة نظر بتخفيف سرعة الانفتاح على الأسواق الخارجية والشركات الدولية، في ظل هجمة طلبات كبيرة من السوق ذات صلة بأنشطة وأعمال ومشاريع. في الوقت الذي ترى فيه بنوك أن التوسع خلال السنوات الماضية خفف من مخاطر التركيز، إلا أن الفرص المحلية

أرقام X الميزانية

«الوطني»: تحرير مخصصات بقيمة 6 مليون دينار

في رد بنك الكويت الوطني على أسئلة مؤتمر المحللين المتعلقة بمخصصات الخسائر الائتمانية خلال الربع الرابع من 2025 وما إذا كانت ذات طبيعة ائتمانية؟ أوضح التالي:

سجلت الخسائر الائتمانية المتوقعة على الأصول المالية غير الائتمانية تحرير مخصصات بقيمة 6 مليون دينار كويتي خلال العام، وفي المقابل تم تسجيل مخصصات أخرى مقابل خسائر انخفاض القيمة بقيمة 32 مليون دينار كويتي، منها 2 مليون دينار كويتي مرتبطة بانخفاض قيمة الشهرة GOOD WILL، فيما تعود 26.5 مليون دينار كويتي لبند استثنائي غير متكرر يتعلق بالاستبعاد المحاسبي لإحدى الشركات الزميلة.

صناديق الاستثمار تسوق وحداتها على أساس 5 فرص استثمارية غير متاحة

العديد من الصناديق الاستثمارية القائمة تنص في محتواها التعريفي وأهدافها الأساسية أنها تستهدف الاستثمار في المشتقات المالية أو الأدوات الاستثمارية الجديدة التي يتم تنظيمها، سواء عقود الأجل أو المشتقات المالية، أو التداول بالهامش، أو اتفاقيات إعادة الشراء، أو التداول في سوق الخيارات، لكن أين هي تلك الأدوات المتاحة أمام الصناديق التي تسوق وحداتها على العملاء على أساس هذا التنوع في الفرص، ما يعني تعدد مصادر الأرباح والإيراد، وتنوع نسب المخاطر والتحوط بتوزيع الاستثمارات على أكثر من أداة، في حين أن الفرصة الوحيدة المتاحة للاستثمار هو التداول الفوري المباشر في البورصة!!

53.66 مليون دينار

إيرادات برقان من تعاملات الأطراف ذات الصلة

كشفت البيانات المالية السنوية عن العام الماضي 2025 لبنك برقان، أن إجمالي الإيرادات من التعاملات مع الأطراف ذات الصلة بلغت 53.660 مليون دينار كويتي، في حين بلغت إجمالي المصروفات من التعاملات مع الأطراف ذات الصلة 12.034 مليون دينار.

سؤال الأسبوع؟

هل يتم تفعيل خدمات اتصالات دون طلب العملاء؟

هل توجد خدمات تكنولوجية وخدمات اتصالات تفرض على المشتركين دون طلب منهم؟! ... وهل هناك قدرة رقابية على مراجعة حجم الخدمات التي يتم تفعيلها على خطوط المشتركين للتأكد من أن العميل أو المشترك هو من طلب تفعيل الخدمة؟ ما هو مصير أي خصم مالي يتم على تفعيل خدمة لم يطلبها العميل؟



الجمعة اطيب
ببهارات قيشاوي
رمضان كريم
اطلب الان واحصل على خصم 10%

من عام
1962
مستمرين
معكم

استخدم الكود

RAMADAN2026



www.kishawimills.com

693.8 مليون دينار مكاسب البورصة في جلسة الثلاثاء

طفرة مستحقة... مدعومة بالثقة والتفاؤل

التوزيعات
القياسية
النقدية
تتوالى دون
تحفظ

قيمة التداولات
تقفز 55.7%
وكمية الأسهم
97.7% والصفقات
28.7%

1.346 مليار
دينار مكاسب
3 جلسات والبورصة
تعوض 67.37%
من خسائرها

| كتب محمود محمد:

حققت بورصة الكويت أمس طفرة قياسية في المكاسب بلغت 693.8 مليون دينار كويتي، بنسبة 2.62%، ما قد يفتح تساؤل مهم وجوهري عن ماذا استفاد من باع وهول وسارع للبيع والضغط على السوق، وخصوصاً الأسهم القيادية والممتازة، وأسهم النمو والتوزيعات والتي أمامها مستقبل جيد؟

مصدر استثماري أكد على أن الأزمات ليست نهاية العالم، بل تأتي لتعيد صياغة مشهد جديد، وبالتالي المستثمر الذي ينتقي الأسهم على أسس ويتمسك بقراره يحقق أرباح أعلى من الذي يهرول على أساس إشاعات وقرارات الآخرين، حيث تمثل سياسة ومبدأ «مع الخيل يا شقرا»، آفة من آفات السوق.

عملياً وبالأرقام، البورصة حققت في 3 جلسات مكاسب بلغت 1.346 مليار دينار كويتي، حيث عوضت بذلك 67.37% من حجم الخسائر التي قاربت الملياري دينار، وتحديدًا بنحو 1.998 مليار دينار خلال مرحلة ذروة التوترات الجيوسياسية.

أرقام البورصة ومؤشراتها أمس تعكس بعض الحقائق المؤكدة، وهي استدامة الرغبة واستمرار جاذبية البورصة، والسوق الكويتي أساساً عليه رهان كبير بخصوص التغيرات المحتملة نحو الأفضل، لا سيما وأن موجة محاربة المخالفات وكبح كل الأعمال غير المتوافقة مع القوانين تُوْشِر إلى مرحلة جديدة سيكون شعارها اقتصاد ديناميكي متطور ومنافسة على أسس عادلة.

حصاد جلسة أمس مبشر ويدعوا للتفاؤل، خصوصاً وأن أبرز وأهم المكاسب هو عودة السيولة وليس صعود المؤشرات، لا سيما وأن السيولة هي مؤشر الثقة الأول، بالذات من نافذة السوق الأول الذي يعتبر وعاء الأجانب الأكثر أولوية واهتماماً.

أمس قفزت القيمة السوقية للبورصة بنسبة 2.62%، وبلغت 52.890 مليار دينار كويتي بعد طفرة مكاسب بقيمة 693.8 مليون دينار كويتي.

نمت مستويات القيمة المتداولة أمس 90.276 مليون دينار بنمو نسبته 55.7%، في حين قفزت كمية الأسهم المشمولة بالتداول 97.7%، ونمت الصفقات 28.7% في جلسة إيجابية غلب عليها طابع الشراء الاستثماري المتحرر من الضغوط النفسية التي بلغت ذروتها



وشهدت الجلسة ارتفاع 12 قطاعاً في مقدمتها التكنولوجيا بـ 6.20%، وتذيل القائمة قطاع المواد الأساسية بـ 0.30%، واستقر قطاع الرعاية الصحية. وبالنسبة للأسهم، فقد ارتفع سعر 103 سهماً على رأسها «أركان» بـ 8.97%، بينما تراجع سعر 21 سهماً في مقدمتها «المعدات» بواقع 6.25%، واستقر سعر 8 أسهم.

وجاء سهم «الأولى» في مقدمة الكميات بحجم بلغ 35.05 مليون سهم، فيما تصدر السيولة «أعيان» بقيمة 7.96 مليون دينار.

مع حرارة التوترات الجيوسياسية التي دخلت هدنة التفاوض.

وارتفعت المؤشرات الرئيسية لبورصة الكويت عند إغلاق تعاملات، الثلاثاء؛ تزامناً مع صعود 12 قطاعاً.

ارتفع مؤشر السوق الأول للعام بـ 1.32% و 1.34% على التوالي، وصعد «الرئيسي 50» بنحو 2.12%، كما نما «الرئيسي» بـ 1.43%، عن مستوى الاثنين.

وسجلت بورصة الكويت تداولات بقيمة 90.28 مليون دينار، وزعت على 340.50 مليون سهم، بتنفيذ 21.92 ألف صفقة.

إفصاحات البورصة

سليمان المحيلان
رئيساً تنفيذياً لشركة
العقارات المتحدة

أعلنت شركة العقارات المتحدة موافقة مجلس الإدارة على تعيين مشاري سليمان صالح المحيلان رئيساً تنفيذياً للمجموعة اعتباراً من 8 فبراير 2026. وجاء ذلك بدلاً من صفته السابقة كرئيس تنفيذي للمجموعة بالإنيابة. وكانت «متحدة» قد حققت خلال التسعة أشهر الأولى من عام 2025 ربحاً بـ 4.91 مليون دينار، بانخفاض 7.48% عن مستواه في الفترة ذاتها من العام السابق له البالغ 5.30 مليون دينار.

تراجع حصة «الدولية
الكويتية» في «أرزان»

كشف تقرير بورصة الكويت للتغير في الملكيات، انخفاض مساهمة الشركة الدولية الكويتية للاستثمار القابضة في شركة مجموعة أرزان المالية للتمويل والاستثمار. ووفق تقرير البورصة، فقد انخفضت مساهمة «الدولية الكويتية» المباشرة وغير المباشرة في «أرزان» من 15.988% إلى 15.706%. واستناداً إلى بيانات البورصة؛ فإن رأس مال «أرزان» يبلغ 90.74 مليون دينار، وتمتلك مجموعة شركة مد البحر القابضة 32.02% في الشركة، فيما تمتلك شركة الاستشارات المالية الدولية «ايفا» 12.61% في «أرزان».

«بترولية» دعوى ضد
شركة سعودية تعثرت في
سداد 106 مليون دولار

رفعت شركة المجموعة البترولية المستقلة دعوى أمام القضاء المختص في المملكة العربية السعودية ضد شركة سجاجف للتجارة (الشركة الضامنة) المملوكة من شركة الراجحي الدولية للاستثمار والتابعة لشركة أوقاف الشيخ سليمان عبدالعزيز الراجحي القابضة. وذكرت «بترولية» في بيانها لبورصة الكويت، أمس، أن موضوع الدعوى يختص بشأن تخلف «سجاجف» عن سداد التزاماتها المالية المتبقية عن شراء شحنات منتجات بترولية من المجموعة بقيمة 106 ملايين دولار أمريكي، عدا غرامات التأخير.

وأشارت إلى أنه لا يوجد أثر حالياً على المركز المالي ولحين صدور حكم نهائي بات في الدعوى، مبيّنة أنها أخذت كافة المخصصات اللازمة بالكامل خلال السنوات السابقة وحتى تاريخه، التزاماً بالمعايير الدولية للتقارير المالية «IFRS 9».



«فيتش» تثبت تصنيفات «الأهلي» الكويتي مع نظرة مستقبلية مستقرة

السوق المصرية المتقلبة، كما يأخذ في الاعتبار الامتياز المعتدل للبنك الأهلي الكويتي وجودة الأصول المستقرة وتحسن الربحية واستقرار التمويل والسيولة.

وبين أن التصنيف الائتماني قصير الأجل للبنك الأهلي الكويتي هو الخيار الأقل بين خيارين لتعيين التصنيف طويل الأجل «A» لأن الضغط على البنك الأهلي الكويتي من المحتمل أن يأتي عندما تكون الجهة السيادية نفسها في ضائقة مالية.

المحتمل من السلطات الكويتية، كما هو موضح في تصنيف الدعم الحكومي.

وتعكس النظرة المستقبلية المستقرة للتصنيف الائتماني طويل الأجل للبنك الأهلي الكويتي النظرة المستقبلية للتصنيف السيادي لدولة الكويت (AA- / مستقر).

ولفت «الأهلي» إلى أن تقييم القدرة للاستدامة يعكس التركزات العالية للقروض لدى البنك والرسملة المعتدلة والانكشاف على

قامت وكالة التصنيف الائتماني فيتش ريتنجز للتصنيف بتثبيت تصنيفات البنك الأهلي الكويتي، مع نظرة مستقبلية مستقرة.

وكشف البنك أن الوكالة تثبت التصنيف الائتماني طويل الأجل عند «A» وقصر الأجل عند الدرجة «F1».

كما قامت «فيتش» بتأكيد تصنيف القدرة على الاستدامة للبنك عند الدرجة «bb»، وثبتت تصنيف الدعم الحكومي عند «a».

ولفت البنك إلى أن درجات التصنيف الائتماني تعكس الدعم

الأميري

محلات AL AMIRI

قطع رجالية راقية وحصرية، مختارة بعناية لأصحاب الذوق العالي.
ماركات إيطالية مميزة، خامات وقطع تحكي عن نفسها

القطع الصيفية • القطع الشتوية • شالات و
أصواف • نعول

Loro Piana Ermenegildo Zegna

COLOMBO

DORMEUIL

DRAPERS



@ALAMIRI_UAE



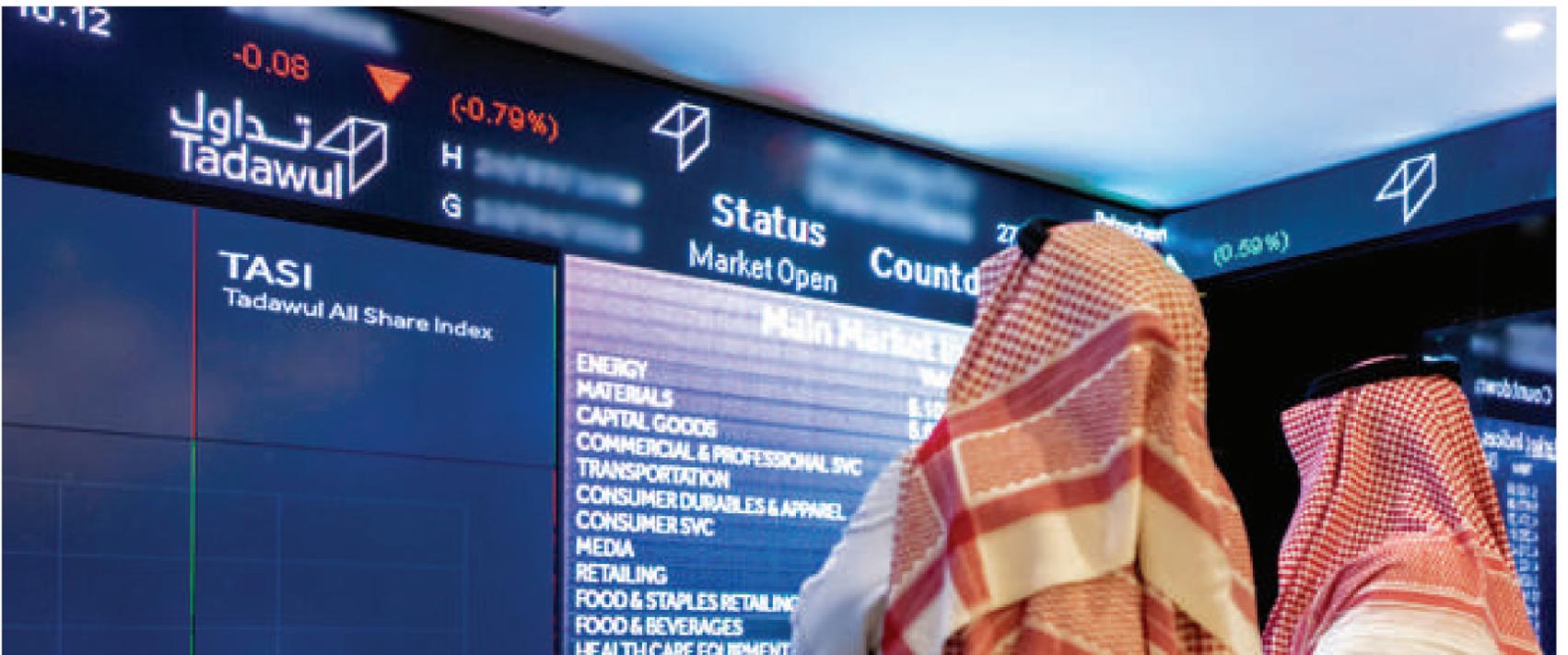
+971 50 254 4225

للطلب أو
الإستفسار



بورصات خليجية

مؤشر «تاسي» ينهي تعاملاته بارتفاع هامشي رغم الصعود الإيجابي لنحو 9 قطاعات



ريال، وكان المركز الثاني لسهم «مدينة المعرفة» بتراجع نسبته 2.67%.

السهم الأكثر نشاطاً

وتصدر سهم «معادن» نشاط الأسهم من حيث القيمة، بـ 333.16 مليون ريال، وأغلق مرتفعاً 2.18%، وجاء سهم «أرامكو السعودية» في المركز الثاني بقيمة تداول بلغت 259.18 مليون ريال، وأغلق مستقرًا بدون تغيير. وعلى صعيد الأسهم النشطة من حيث الكمية، جاء سهم «الكيميائية» في الصدارة بكمية تداول بلغت 21.17 مليون سهم، وحل سهم «أمريكانا» ثانياً بـ 11.8 مليون سهم.

السوق الموازي يرتفع 0.13%

وشهد السوق الموازي أداءً إيجابياً بنهاية جلسة الثلاثاء ليغلق مؤشر (نمو حد أعلى) مرتفعاً 0.13%؛ بما يعادل 30.68 نقطة، صعدت به إلى مستوى 24,043.71 نقطة.

وشهدت بقية القطاعات أداءً سلبياً، وتصدر قطاع التطبيقات وخدمات التقنية الخسائر بعد هبوطه 2.49%، وأغلق قطاع البنوك متراجعا 0.1% ليخالف أداء القطاعات الكبرى.

112 سهماً تسجل مكاسب

وشهدت تعاملات الثلاثاء ارتفاع أسهم 112 شركة بالختام، مقابل تراجع أسهم 140 شركة، فيما استقرت أسهم 16 شركة. وتصدر سهم «الكيميائية» الأسهم المرتفعة بتعاملات اليوم بنسبة 8.04%، يليه «قو للاتصالات» بارتفاع بلغ 6.83% بدعم من نمو أرباح الشركة الفصلية، تلاه سهم «قو للاتصالات» بنسبة ارتفاع بلغت نسبته 6.83%. وفي المقابل، كان سهم «علم» أبرز الأسهم المتراجعة بنسبة 3.44%، لينخفض سعر السهم في نهاية الجلسة بما يعادل 26.50 ريال، ليغلق السهم عند مستوى 743.50

أنهى سوق الأسهم السعودية «تداول» جلسة الثلاثاء بارتفاع هامشي، في ظل ارتفاع 9 قطاعات بقيادة الطاقة، وسط تراجع السيولة مقارنة بالجلسة السابقة. وأغلق المؤشر العام للسوق السعودي «تاسي» مرتفعاً 0.07%، بمكاسب بلغت 7.43 نقطة، صعد بها إلى مستوى 11,328.52 نقطة، ويعزز تواجده أعلى مستويات 11300 نقطة.

وتراجعت قيم التداول إلى 5.06 مليار ريال، مقابل 5.85 مليار ريال بالجلسة السابقة، وهبطت الكميات إلى 220.36 مليون سهم، مقارنة بـ 240.24 مليون سهم تم التداول عليها بنهاية جلسة الاثنين.

9 قطاعات باللون الأخضر

وجاء إغلاق 9 قطاعات باللون الأخضر، بصدارة قطاع المواد الأساسية الذي صعد 1.06%، وارتفع قطاع الطاقة 0.06%، وسجل قطاع الاتصالات ارتفاعاً نسبته 0.03%.

بورصة دبي تتجاوز حاجز 6600 نقطة والسيولة تتدفق لاقتناص توزيعات 2025

أبيكس الذي نما بنسبة 5.68% (4.09 درهم)، ومصرف أبوظبي الإسلامي بنسبة 2% (25.3 درهم)، بالإضافة إلى سهم أدنوك للغاز الذي حقق مكاسب بنسبة 1.4% ليغلق عند 3.65 درهم.

ويرى محللون ماليون أن هذا الصعود المتزامن يعكس حالة «التشابك الإيجابي» بين النمو الاقتصادي القوي والتفاؤل بموسم التوزيعات النقدية؛ حيث تترقب الأوساط الاستثمارية إعلانات الأرباح السنوية لعام 2025 التي يُتوقع أن تكون الأضخم تاريخياً، مما يجعل الأسهم الإماراتية في صدارة الملاذات الجاذبة للعوائد. كما ساهم انحسار المخاطر الجيوسياسية في المنطقة في تحفيز شهية المخاطرة لدى الصناديق الدولية، التي أعادت موازنة محافظها نحو الأصول الإماراتية، مستفيدة من مستويات الدعم الفني الجديدة التي تشكلت، مما يعزز التوقعات باستمرار المسار الصاعد للأسواق خلال الربع الأول من العام الجاري.

وفي القطاعات التشغيلية والخدمية، تصدر سهم تيكوم قائمة المكاسب بارتفاع قدره 4.25% ليصل إلى 3.92 درهم، تلاه سهم سالك بنمو بلغ 2.6% (6.65 درهم). كما ساهمت التوقعات الإيجابية للقطاع المصرفي في دعم المؤشر عبر صعود بنك دبي الإسلامي بنسبة 1.8% (9.98 درهم)، بينما سجل سهم ديار نمواً بنسبة 2.88% ليستقر عند 1.07 درهم.

أبوظبي: سيولة مؤسسية تستهدف «القيادات»

أما في سوق العاصمة، فقد هيمنت الأسهم القيادية على المشهد، حيث قاد بنك أبوظبي الأول الزخم السعودي بقفزة نسبتها 5.65% ليصل إلى 19.7 درهم، وسط تفاؤل كبير بنتائج أعمال العام المالي 2025. وتزامن ذلك مع أداء قوي لسهم الدار العقارية الذي اخترق مستويات سعادة جديدة بارتفاع 4.3% وصولاً إلى 10.18 درهم. وشملت الارتفاعات أيضاً سهم

شهدت أسواق المال الإماراتية تحولاً فنياً لافتاً في تعاملات جلسة يوم الثلاثاء، حيث نجحت في كسر مستويات مقاومة تاريخية وسط موجة شرائية قوية قادتها المؤسسات.

واخترق المؤشر العام لسوق دبي المالي حاجز 6600 نقطة، مسجلاً مستوى دعم فني جديد عند 6613.52 نقطة بارتفاع نسبته 0.6%، في حين أظهر سوق أبوظبي أداءً أكثر اندفاعاً بصعوده 1.3% ليستقر عند مستوى 10472.57 نقطة.

زخم عقاري وسهم مصرفي يقود طفرة دبي

وجاء هذا الاختراق في دبي مدفوعاً بـ «تأزر» لافت بين قطاعي العقار والخدمات اللوجستية؛ حيث قفز سهم إعمار للتطوير بنسبة 3.6% ليصل إلى 18.65 درهم، تلاه سهم إعمار العقارية الذي صعد بنسبة 1.28% مغلقاً عند 15.8 درهم، وهو ما يعكس ثقة المستثمرين في استدامة الطفرة العقارية.

بورصات خليجية

طفرة مكاسب وصعود لبورصات الخليج ومؤشر بورصة مسقط يحقق مكاسب بنسبة 1.11%



ارتفع المؤشر العام لسوق مسقط بنهاية تعاملات الثلاثاء، بنسبة 1.11%؛ ليغلق عند مستوى 6,321.52 نقطة، رابحاً 68.94 نقطة عن مستوياته بجلسة الاثنين.

ودعم ارتفاع المؤشر صعود الأسهم القيادية، وارتفاع المؤشرات القطاعية مجتمعة، وتصورها مؤشر قطاع المالي بنسبة 1.21%، مع صدارة سهم العمانية لخدمات التمويل القيادي للرابحين بنسبة 6.49%، وارتفع سهم بنك ظفار القيادي بنسبة 3.31%.

وحد من ارتفاع القطاع المالي تقدم سهم الخدمات المالية على المتراجعين بنسبة 4.88%.

وارتفع مؤشر قطاع الخدمات بنسبة 0.79% مدفوعاً بارتفاع سهم كلية مجان القيادي بنسبة 3.33%، وارتفع سهم أبراج لخدمات الطاقة بنسبة 2.74%.

وكان الصناعة أقل القطاعات ارتفاعاً بنسبة 0.76%، مدفوعاً بارتفاع سهم صناعة الكابلات العمانية بنسبة 2.98%، وارتفع سهم الجزيرة للمنتجات الحديدية بنسبة 2.63%.

وتراجع حجم التداولات بنسبة 0.24% إلى 126.55 مليون ورقة مالية، مقابل 126.86 مليون ورقة مالية بالجلسة السابقة.

وارتفعت قيمة التداولات خلال الجلسة بنسبة 15.38% إلى 36.27 مليون ريال، مقارنة بنحو 31.44 مليون ريال جلسة الاثنين.

بنك مسقط يقود النشاط قيمةً وحجمًا

قاد بنك مسقط قائمة الأسهم الأنشطة قيمةً بتداولات بلغت 12.58 مليون ريال، تلاه سهم أوكيو للصناعات الأساسية بتداول 3.98 مليون ريال، ثم سهم العمانية للاتصالات بقيمة تداول بلغت 3.71 مليون ريال.

وجاء سهم أوكيو للاستكشاف والإنتاج رابعاً بتعاملات قيمتها 3.50 مليون ريال، فيما حلّ سهم أوكيو لشبكات الغاز خامساً بتداولات بلغت 3.02 مليون ريال.

ومن حيث حجم التداولات جاء سهم بنك مسقط أيضاً في الصدارة بتداول 34.76 مليون سهم، تلاه سهم أوكيو للصناعات الأساسية بحجم بلغ 21.12 مليون سهم.

ثم بنك صحار الدولي بتداول 18.02 مليون سهم، وجاء سهم أوكيو لشبكات الغاز رابعاً بحجم 14.62 مليون سهم، فيما حلّ سهم أسيايد للنقل البحري خامساً بتداول 9.28 مليون سهم.

العمانية للتمويل يتصدر الرابحين

تصدر سهم العمانية لخدمات التمويل قائمة الرابحين

مقدمة المتراجعين منخفضاً بنسبة 4.88% إلى 0.078 ريال، تلاه سهم الأسماك العمانية بتراجع 3.23% إلى 0.03 ريال.

ثم سهم المها للسيراميك الذي هبط 3.11% إلى 0.28 ريال، وانخفض سهم تأجير للتمويل بنسبة 2.33% إلى 0.126 ريال، وتراجع سهم مسقط للتأمين 1.45% إلى 0.68 ريال.

بعد ارتفاعه بنسبة 6.49% إلى 0.164 ريال، تلاه سهم تكافل عمان للتأمين المرتفع 3.66% إلى 0.085 ريال.

ثم سهم كلية مجان صاعداً 3.33% إلى 0.124 ريال، وجاء سهم بنك ظفار رابعاً بارتفاع 3.31% إلى 0.187 ريال، فيما ارتفع سهم صناعة الكابلات العمانية بنسبة 2.98% ليغلق عند 2.59 ريال. وعلى الجانب الآخر، جاء سهم الخدمات المالية في

بورصة قطر ترتفع 0.14% والمؤشر عند 11420 نقطة

أغلقت بورصة قطر تعاملات الثلاثاء مرتفعة هامشياً؛ وسط صعود لـ 3 قطاعات.

زاد المؤشر العام بنسبة 0.14% ليصل إلى النقطة 11420.88؛ رابحاً 15.87 نقطة عن مستوى الاثنين.

ودعم الجلسة ارتفاع 3 قطاعات على رأسها التأمين بـ 3.21%، بينما تراجع 4 قطاعات في مقدمتها العقارات بـ 0.09%.

ارتفعت السيولة إلى 461.92 مليون ريال، مقابل 412.80 مليون ريال الاثنين، وبلغت أحجام التداول 134.85 مليون سهم، مقارنة بـ 118.23 مليون سهم في الجلسة السابقة، وتم تنفيذ 25.17 ألف صفقة مقابل 29.28 ألف صفقة الاثنين.

ومن بين 52 سهماً نشطاً، ارتفع سعر 30 سهماً في مقدمتها سهم «قطر للتأمين» بـ 4.84%، بينما تراجع سعر 22 سهماً على رأسها «مقدم» بـ 1.68%، واستقر سعر 3 أسهم.

وجاء سهم «قامكو» في مقدمة نشاط الكميات بحجم بلغ 17.91 مليون سهم؛ فيما تصدر السيولة سهم «كيو إن بي» بقيمة 65.86 مليون ريال.

بورصة البحرين تغلق تعاملاتها مرتفعة بدعم قطاعي المال والاتصالات

أنهت بورصة البحرين تعاملات جلسة الثلاثاء، على ارتفاع بدعم قطاعي المال والاتصالات.

ومع ختام تعاملات أمس، ارتفع المؤشر العام بنسبة 0.28% إلى مستوى 2056 نقطة، وسط تعاملات بحجم 1.99 مليون سهم بقيمة 396.93 ألف دينار، توزعت على 153 صفقة.

وتصدر الأسهم الأكثر ارتفاعاً سهم بنك البحرين الإسلامي بـ 2.35%، تلاه سهم مجموعة جي إف إتش المالية بـ 1.72%، وسهم المؤسسة العربية المصرفية بـ 1.59%، وسهم خليجي بنك بـ 1.1%، وزين البحرين بـ 0.83%.

وتصدر الأسهم الأكثر نشاطاً سهم بنك البحرين الإسلامي بتداول 800 ألف سهم بسعر 0.087 دينار، تلاه سهم بنك السلام بتداول 455.97 ألف سهم بسعر 0.235 دينار للسهم.

بورصات عالمية

ارتفاع أسهم شركات الفضاء الأمريكية
بعد اندماج «سبيس إكس» و«XAI»

بالهواتف المحمولة، ومنصة للمعلومات الفورية وحرية التعبير. وقال راس مولد، مدير الاستثمارات لدى «إيه جيه بيل»، إن مستثمرون آخرون قد يشتركون رؤية ماسك الكبرى لمراكز بيانات في الفضاء، وقد يزيد ذلك من الشهية قبيل ما قد يكون أكبر طرح عام أولي في التاريخ.

وتأتي الصفقة، التي تجمع بين اثنتين من أكبر الشركات الخاصة في العالم، في وقت تخطط فيه «سبيس إكس» لطرح عام ضخم العام الجاري قد يقدر قيمتها بأكثر من 1.5 تريليون دولار.

فيه الآلات قدرات التفكير البشري. وارتفعت أسهم «روكيت لاب» و«بلانت لاب» بنحو 3% في تداولات ما قبل افتتاح السوق، بينما صعدت أسهم «إيه إس تي سبيس موبيل» و«جلوبال ستار» بنسبة 2.4% و1.3% على التوالي. كما زادت أسهم «إنتويتيف ماشينز» بنسبة 2.1%، و«ريد واير» بنسبة 4.9%.

وأوضح ماسك أن الاندماج يهدف إلى إنشاء قوة ابتكار طموحة ومتكاملة رأسياً، تجمع بين الذكاء الاصطناعي، وتقنيات الصواريخ، وخدمات الإنترنت الفضائي، والاتصالات المباشرة

ارتفعت أسهم شركات الفضاء الأمريكية، الثلاثاء، بعد أن أعلن إيلون ماسك عن اندماج شركتي «سبيس إكس» و«إكس إيه آي» في صفقة قدرت قيمة الكيان الموحد بنحو 1.25 تريليون دولار، في خطوة كبيرة تهدف إلى توسيع البنية التحتية للذكاء الاصطناعي خارج كوكب الأرض.

وقال ماسك إن الطريقة الأقل تكلفة لتوليد قدرات الحوسبة الخاصة بالذكاء الاصطناعي ستكون في الفضاء خلال عامين إلى ثلاثة أعوام، مع سعي شركات التكنولوجيا الكبرى إلى تحقيق الذكاء الاصطناعي العام، وهو إنجاز نظري قد تتجاوز

أسهم المعادن النادرة تترفع بعد الكشف عن مشروع لإنشاء مخزون لخدمة القطاع الخاص



فيما صعد سهم «MP Materials»، أكبر منتج للمعادن النادرة في الغرب، بنسبة تجاوزت 3.5%، مما يعكس تفاؤل المستثمرين بجديّة واشنطن في فك الارتباط التعديني مع بكين.

والفوائد. تفاعلت الأسواق بحماسة مع هذه الأنباء، إذ قفزت أسهم شركات مثل «USA Rare Earth» و«United States Antimony»، بنسب تراوحت بين 5% و10%،

شهدت أسواق الأسهم الأمريكية انتعاشاً ملحوظاً في قطاع التعدين، حيث قفزت أسهم شركات المعادن النادرة بشكل حاد يومي الاثنين والثلاثاء، مدفوعة بتقارير كشفت عن خطة إدارة الرئيس دونالد ترامب لإطلاق مشروع ضخم يحمل اسم «Vault». ويهدف هذا المشروع الطموح إلى إنشاء أول مخزون استراتيجي للمعادن النادرة مخصص لخدمة القطاع الخاص الأمريكي، في خطوة تسعى لحماية الصناعة الوطنية من تقلبات سلاسل الإمداد وتقليل الاعتماد الهيكلي على الواردات الصينية.

ويعتمد المشروع آلية مشابهة لاحتياطي النفط الاستراتيجي، لكنه يركز على المواد الأساسية لصناعات المستقبل مثل الغاليوم والكوبالت والمعادن الأرضية النادرة، والتي تعد عصب الإنتاج لقطاعات السيارات الكهربائية، والهواتف الذكية، وصناعة الطيران. وبخلاف المخزونات التقليدية الموجهة للدفاع، سيقوم هذا المشروع بشراء وتخزين المواد بناءً على احتياجات عمالقة الصناعة، لضمان استمرارية إنتاجهم في حال تعطل الإمدادات العالمية، مقابل تحمل تلك الشركات لتكاليف التخزين

الأسهم الآسيوية تقفز بدعم شركات الذكاء الاصطناعي

وفي بر الصين الرئيسي، ارتفع مؤشر «سي إس إي 300» بنسبة 0.2% وصعد مؤشر «شنغهاي المركب» بواقع 0.4%. وصعدت العقود الآجلة لمؤشر «نيفتي 50» الهندي بنحو 5% عند الافتتاح، بعد إعلان الرئيس الأمريكي، دونالد ترامب، التوصل إلى اتفاق تجاري مع الهند يتضمن خفض الرسوم على السلع الهندية إلى 18% من 50% عقب أشهر من المفاوضات.

وذكر التقرير أن الاتفاق يُنظر إليه كخطوة نحو تطبيع العلاقات التجارية، ويتضمن - بحسب ما أفادت به التقارير - توجه الهند إلى تقليص مشترياتها من النفط الروسي وزيادة وارداتها من الطاقة والسلع الأمريكية.

«نيكاي 225» بأكثر من 4% بدعم موجة صعود واسعة في أسهم الرقائق والتكنولوجيا، إلى جانب تراجع الين الذي عزز جاذبية أسهم المصدرين.

شهدت أسهم الذكاء الاصطناعي تقلبات حادة في الجلسات الأخيرة بين تفاؤل طويل الأجل وعمليات جني أرباح سريعة. وكان ضغط البيع قد تسارع بعد نتائج مايكروسوفت التي أبرزت احتياجات إنفاق رأسمالي كبيرة، ما أثار تساؤلات حول هوامش الربحية على المدى القريب، لكن صعود الثلاثاء أظهر استعداد المستثمرين لتجاوز هذه المخاوف والرهان على استمرار الطلب على بنية الذكاء الاصطناعي التحتية.

ارتفع مؤشر «هانغ سنغ» في هونغ كونغ بواقع 0.3%.

سجلت أسواق الأسهم الآسيوية قفزة واضحة خلال تعاملات الثلاثاء، بقيادة كوريا الجنوبية واليابان، مع عودة الزخم لأسهم شركات الذكاء الاصطناعي. وجاءت هذه المكاسب بعد إغلاق قوي في «وول ستريت» خلال الليل بدعم من قطاع التكنولوجيا وصناعة الرقائق. وواصلت العقود الآجلة للمؤشرات الأمريكية تسجيل ارتفاعات طفيفة خلال ساعات التداول الآسيوية.

قفز مؤشر «كوسبي» في سيول بنحو 6%، مدعوماً بارتفاعات قوية لأسهم كبار صانعي الرقائق، إذ صعدت أسهم «سامسونغ إلكترونيكس» و«إس كيه هاينكس» بنسب تراوحت بين 7.5% و8.5%. وفي اليابان، ارتفع مؤشر

بورصات عالمية

الأسهم الأوروبية ترتفع طفيفاً مدعومة بإغلاق قوي في «وول ستريت»



ارتفعت الأسهم الأوروبية إرتفاعاً طفيفاً أمس ، مدعومة بإغلاق قوي لمؤشرات «وول ستريت» في الجلسة السابقة، بعد أن تبين أن موجة بيع المعادن النفيسة كانت قصيرة الأمد نسبياً. وارتفع مؤشر «داكس» الألماني بنسبة 0.8%، وصعد مؤشر «كاك 40» الفرنسي بنسبة 0.4%، بينما زاد مؤشر «فوتسي 100» البريطاني بنسبة 0.1%.

وبدت الأسواق العالمية، ومنها الأسهم الأوروبية، أكثر هدوءاً بعد أيام من التقلبات التي شهدتها، والتي تجسدت خصوصاً في الانخفاضات الحادة التي سجلتها أسعار الذهب والفضة في أواخر الأسبوع الماضي وأثناء عطلة نهاية الأسبوع.

إلا أن أسعار المعادن النفيسة ارتدت الاثنين، مما عزز الثقة في الأسواق وساعد مؤشر «داو جونز» الصناعي، المؤشر المرجعي للأسهم الأمريكية الكبرى، على تسجيل مكاسب تجاوزت 500 نقطة، أي ما يعادل 1%، في «وول ستريت».

3.75 يورو للسهم، بزيادة 4.2% تُدفع نقداً بالكامل. كما أعلنت شركة «أموندي» لإدارة الأصول الفرنسية عن ارتفاع صافي الدخل المعدل قبل الضرائب لعام 2025 بنسبة 6% ليصل إلى 1.86 مليار يورو، مدفوعاً بتدفقات صافية قياسية بلغت 88 مليار يورو، في وقت أطلقت فيه الشركة خطتها الجديدة التي تستهدف النمو حتى عام 2028.

وأبلغت شركة «أكزو نوبل» الهولندية المصنعة للدهانات عن تحسن ملحوظ في هوامش ربح الربع الرابع مقارنة بالعام السابق، بينما تتعامل مع ضعف الطلب في السوق وتواصل مساعيها للاندماج مع منافستها الأمريكية «أكزالتا كوتنج سيستمز».

كما سيُنظر صدور نتائج مالية من «وول ستريت» اليوم الثلاثاء لشركات مثل «باي بال» و«فايزر» و«ماراثون بتروليوم» تليها بيانات «إيه إم دي» بعد إغلاق السوق.

وتلقت الثقة العالمية دفعة إضافية بعد أن أعلن الرئيس الأمريكي، دونالد ترامب، مساء الاثنين، عن اتفاق تجاري مع الهند يخفض الرسوم الجمركية على السلع الهندية من 50% إلى 18%.

في أوروبا، عاد الاهتمام مجدداً إلى موسم إعلان النتائج الفصلية، حيث من المقرر أن تُصدر مجموعة كبيرة من الشركات الأوروبية الكبرى نتائجها هذا الأسبوع.

وتتصدر مجموعة «بوبيليس»، عملاق الدعاية والإعلان الفرنسي، الواجهة، الثلاثاء، بعد أن أسهمت سلسلة من المكاسب بعملاء كبار في تجاوز إيراداتها الأساسية في الربع الرابع التوقعات.

وحققت المجموعة تدفقات نقدية حرة بلغت 2.03 مليار يورو قبل تغييرات رأس المال العامل في عام 2025، بزيادة نسبتها 10.6% مقارنة بالعام السابق، واقترحت توزيع أرباح بقيمة

انخفض مؤشر فوتسي 100 في لندن بعد أن سجل مستوى قياسياً جديداً الثلاثاء، إذ ضغطت خسائر سهم أسترازينيكا وقطاع الطاقة على مكاسب شركات التعدين، في ظل حذر المستثمرين قبيل اجتماع السياسة النقدية لبنك إنجلترا في وقت لاحق من هذا الأسبوع.

وانخفض مؤشر فوتسي 100 بنحو 0.2% عند الساعة 10:39 بتوقيت غرينتش بعد أن سجل مستوى قياسياً بلغ 10,373.28 نقطة خلال الجلسة.

أداء أسترازينيكا يضغط على المؤشر انخفضت أسهم شركة أسترازينيكا بنسبة 1.5% بعد رفض الجهات التنظيمية الأميركية طلبها للحصول على نسخة أسهل استخداماً من دواء سافنيلو لعلاج الذئبة، مما أدى إلى تأجيل موعد الموافقة المحتملة إلى النصف الأول من عام 2026.

كما أثرت عمليات البيع المكثفة في أسهم الشركات المرتبطة بالسلع خلال الجلسات الأخيرة سلباً على مؤشر فوتسي 100، الذي يضم وزناً كبيراً لأسهم قطاع السلع، إذ اضطر المستثمرون الذين يستخدمون الرافعة المالية إلى تصفية رهاناتهم المضاربية في

تراجع مؤشر فوتسي 100 البريطاني بضغط من سهم أسترازينيكا وقطاع الطاقة

بني بنسبة 1.5% و 1.7% على التوالي، متأثرة بانخفاض أسعار النفط بنسبة 1%، وهو الانخفاض الثاني على التوالي، حيث يدرس المشاركون في السوق إمكانية خفض حدة التوتر بين الولايات المتحدة وإيران.

أداء المؤشرات الأخرى وترقب السياسة النقدية وارتفع مؤشر فوتسي 250 للشركات المتوسطة الحجم، الذي يركز على السوق المحلية، بنسبة 0.1%.

وفي أسبوع حافل باجتماعات البنوك المركزية العالمية، من المتوقع أن يُبقي بنك إنجلترا على سعر الفائدة القياسي دون تغيير عند 3.75% يوم الخميس.

تباطؤ تضخم أسعار الغذاء في المملكة المتحدة وفي سياق منفصل، أظهرت بيانات من شركة أبحاث السوق «ورلد بانل باي نوميراتور» أن التضخم في أسعار المواد الغذائية في المملكة المتحدة انخفض إلى 4.0% خلال الأسابيع الأربعة المنتهية في 25 يناير، وهو أدنى مستوى له منذ أبريل، ما خفف بعض الضغط على المتسوقين في وقت يراقب فيه بنك إنجلترا أسعار المواد الغذائية من كثب بحثاً عن مؤشرات لضغوط التضخم العامة.

موجة انخفاض بدأت بعد ترشيح كيفن وارث، المعروف بمواقفه المتشددة تجاه السياسة النقدية، لرئاسة مجلس الاحتياطي الفيدرالي الأميركي.

مكاسب قوية لشركات التعدين بدعم من الذهب والنحاس

تعد أسهم شركتي إنديفور ماينينغ وفريسنيلو من بين الأسهم الرابحة في المؤشر القياسي، إذ ارتفعت بنسبة 5% و 4.3% على التوالي، في حين سجل الذهب أكبر ارتفاع له في يوم واحد منذ عام 2008 بعد تراجع حاد استمر لجلسات التداول.

كما ارتفع مؤشر شركات تعدين المعادن النفيسة بنسبة 4.5%، منهياً سلسلة خسائر استمرت ثلاثة أيام.

وارتفعت أيضاً أسهم شركات التعدين الأخرى المدرجة في بورصة لندن، إذ سجلت أسهم أنجلو أميركان وأنتوفاجاستا مكاسب بنسبة 3.5% و 3.5% على التوالي، بسبب ارتفاع أسعار النحاس بعد أن دعمت مخاوف العرض وتوقعات الطلب هذا المعدن الأحمر.

أسهم الطاقة تتراجع مع انخفاض أسعار النفط في المقابل، تراجعت أسهم شركات الطاقة شل وبي

انخفض مؤشر فوتسي 100 في لندن بعد أن سجل مستوى قياسياً جديداً الثلاثاء، إذ ضغطت خسائر سهم أسترازينيكا وقطاع الطاقة على مكاسب شركات التعدين، في ظل حذر المستثمرين قبيل اجتماع السياسة النقدية لبنك إنجلترا في وقت لاحق من هذا الأسبوع.

وانخفض مؤشر فوتسي 100 بنحو 0.2% عند الساعة 10:39 بتوقيت غرينتش بعد أن سجل مستوى قياسياً بلغ 10,373.28 نقطة خلال الجلسة.

أداء أسترازينيكا يضغط على المؤشر انخفضت أسهم شركة أسترازينيكا بنسبة 1.5% بعد رفض الجهات التنظيمية الأميركية طلبها للحصول على نسخة أسهل استخداماً من دواء سافنيلو لعلاج الذئبة، مما أدى إلى تأجيل موعد الموافقة المحتملة إلى النصف الأول من عام 2026.

كما أثرت عمليات البيع المكثفة في أسهم الشركات المرتبطة بالسلع خلال الجلسات الأخيرة سلباً على مؤشر فوتسي 100، الذي يضم وزناً كبيراً لأسهم قطاع السلع، إذ اضطر المستثمرون الذين يستخدمون الرافعة المالية إلى تصفية رهاناتهم المضاربية في

استبيان «الاقتصادية»

فبراير 2026

السؤال

هل تؤيد عودة الرقيب لحضور الجمعيات العمومية للشركات المساهمة، خصوصاً المدرجة والمشطوبة؟

نعم

لا

إيماننا بأهمية المشاركة وإبداء الرأي من أصحاب المصلحة، وتوسيعاً لرقعة التعبير، وإسهاماً من «الاقتصادية» في إيصال وجهات النظر حول القضايا والملفات الجوهرية التي تصب في المصلحة العامة، وتبرز التحديات والمشاكل التي تتضمن مخاطر، أو تسلط الضوء على القضايا ذات الاهتمام والأولية بالنسبة للمستثمرين والمهتمين عموماً، تطرح «الاقتصادية» استبياناً شهرياً مكماً للجهود، وموجه لجميع المستثمرين المؤسسين المحترفين والأفراد، وكل المهتمين في السوق المالي عموماً حول قضية محددة.

ومساهمة من «الاقتصادية» في إثراء النقاش وإيصال الصورة وأصوات المهتمين للمعنيين، نطرح في استبيان فبراير 2026 قضية مهمة وحيوية تهم جميع المساهمين وأصحاب المصلحة عموماً، سواء على صعيد الشأن الاقتصادي أو في الشركات، وهي عودة الرقيب لحضور الجمعيات العمومية.

التساؤل مستحق، والمطالب هادفة وطموحة ومهمة لتحقيق التنافسية للسوق، وتتماشى مع طموح تحويل الكويت إلى مركز مالي.

يمكنكم المشاركة بآرائكم عبر:

«شارك ... وتفاعل
للتغيير»

عبر الواتساب
50300624

عبر موقع الجريدة الإلكتروني:
<https://aleqtisadyah.com>

حساب «الاقتصادية» على (X)
<https://x.com/Aleqtisadyahkw>

عطورات مقامس

Maqames_perfume

55205700





من «احتكار التطبيق» إلى عدالة السوق: قانون توصيل المطاعم الكويتي تحت المجهر

بقلم - د. عدنان البدر

ckbafa@gmail.com

باحث ومستشار استراتيجي في سياسة الموارد بشرية وبيئة العمل ورئيس ومؤسس الجمعية الكندية الكويتية للصداقة والأعمال

ثورة هادئة في قطاع التوصيل لإنصاف المطاعم والمستهلكين

أول تشريع خليجي من نوعه... يصفه أصحاب المطاعم في الكويت بـ«طوق النجاة»

قيود، وهو عنصر جوهري لتوازن القوى التفاوضية.

حماية المستهلك: توحيد معايير الخدمة (زمن التوصيل، جودة الطعام، آليات الشكوى) مع إلزام المنصات بمسارات واضحة لتعويض العميل عند التأخير أو الخطأ أو الإلغاء، وتحمل المسؤولية عن سوء الخدمة ضمن ضوابط محددة.

هذا الإطار يجعل السوق أكثر تشبهاً بقطاع منظم (مثل الاتصالات) من كونه «تطبيقات حرة» تفرض شروطها منفردة.

ثانياً: الأثر الاقتصادي على المنصات:

تآكل هامش المناورة التسعيرية المنصات كانت تستخدم نموذج تسعير ديناميكي: زيادة العمولات تدريجياً، فرض رسوم جديدة (تسويق، ترتيب، بنود خاصة)، وتعديل الشروط بسرعة في غياب سقف أو إطار ملزم.

تثبيت الرسوم لثلاث سنوات وتحريم العقود الجانبية يُجمّد قدرة المنصات على تمرير ارتفاع تكاليفها فوراً للمطاعم، ويجبرها على تحسين الكفاءة التشغيلية بدل «تدوير الفاتورة» على الطرف الأضعف.

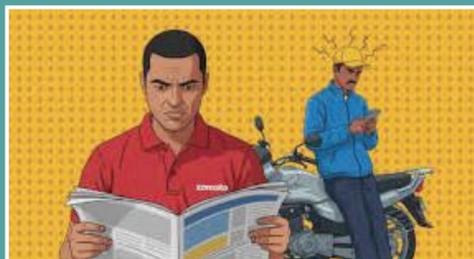
إعادة تقييم نموذج الأعمال المنصات التي بنت تقييمها السوقي على هوامش عمولات مرتفعة (أحياناً تتجاوز 25%-30%) ستضطر لإعادة هيكلة نموذج الربحية: زيادة الاعتماد على الإعلانات داخل التطبيق أو خدمات التسويق للمطاعم (ظهور مميز، حملات دفع عند النقر).

الدفع نحو اشتراكات شهرية ثابتة للمطاعم مقابل عمولات أقل.

دخول لاعب جديد مثل Keeta بدعم من Meituan - عملاق توصيل صيني - يعني أن المنصات القائمة لم تعد تستطيع التعويل على «موقع



الدولة تتدخل لحماية المطاعم من التطبيقات



قرار جريء من وزير التجارة والصناعة خليفة العجيل يكسر سطوة التطبيقات على المطاعم

المطاعم على عدم التعامل مع منافسين أو قبول شروط تمييزية مقابل ترويج أفضل داخل التطبيق. **شفافية كاملة في التسعير والرسوم:** إلزام المنصات بإظهار كل الرسوم للمطعم والمستهلك في العقود والشاشات قبل إتمام الطلب، مع توثيق كامل للعمولات والرسوم الإضافية (خدمة، تغليف، توصيل). **تصنيف وترخيص النشاط:** إلزام شركات التوصيل بتعديل تراخيصها إلى نشاط «إدارة خدمات توصيل طلبات المطاعم عبر المنصات الإلكترونية» وفق التصنيف الدولي 532013 خلال مهلة محددة، ما يخرجها من «المنطقة الرمادية» تنظيمياً.

حقوق المطاعم والبيانات: المطاعم تملك الحق في الوصول المجاني إلى بيانات عملياتها (عدد الطلبات، متوسط القيمة، المناطق، الأوقات)، والتعاقد مع أكثر من منصة دون

اقتصادية ملحة.

جاء القانون الكويتي الجديد ينقل سوق توصيل الطلبات من مرحلة «فوضى المنصات» إلى إطار تنظيمي واضح يحد من تعسف بعض الشركات الكبرى ويعيد توزيع القوة التفاوضية لصالح المطاعم والمستهلكين، مع جعل الكويت أول دولة في الخليج تضع قواعد ملزمة ومفصلة لهذا القطاع الرقمي.

أولاً: ما الذي يقرره القرار الوزاري رقم 10 لسنة 2026؟

تثبيت الرسوم والعمولات: يُلزم المنصات بتقديم لائحة سنوية موحدة للرسوم والعمولات واعتمادها لدى وزارة التجارة، مع تجميدها لثلاث سنوات ومنع تغييرها أو فرض رسوم «من تحت الطاولة» عبر عقود جانبية.

حظر الحصرية والعقود الجانبية: يمنع ربط المطعم حصرياً بمنصة واحدة، ويحظر الاتفاقات التي تُجبر

قانون اقتصاد السرعة في الكويت: حين تُدار الوجبة بالخوارزميات ويُدفع الثمن أصحاب المطاعم والعميل والسائق.

في الكويت، لم يعد توصيل وجبة الطعام مجرد خدمة استهلاكية عابرة، بل تحوّل إلى ناتج منظومة اقتصادية رقمية تديرها الثواني. ضغطة واحدة على تطبيق التوصيل كفيلة بتشغيل سلسلة معقدة تشمل المطاعم، والخوارزميات، والطرق، والسائقين. لكن وراء هذه السلسلة الظاهرية، يختبئ اقتصاد مواز تتحمّل أعباءه العنصر البشري بشكل أساسي.

يوصف هذا النظام اقتصادياً بـ«اقتصاد السرعة»، حيث تُقاس الكفاءة بمدى السرعة في التنفيذ، لا بجودة ظروف العمل أو العدل في الأجور. هنا تُعظم الإنتاجية عبر تقليص الوقت إلى الحد الأدنى، بينما تُنقل التكاليف الجسدية والنفسية إلى آخر السلسلة وأضعف حلقاتها. تشير البيانات إلى أن متوسط دخل سائق التوصيل في الكويت يتراوح بين 800 و1200 دولار شهرياً، مقابل ساعات عمل يومية قد تصل إلى 10-12 ساعة. كما أن هذا الدخل غير مستقر، فهو يتأثر بالموسمية، حيث يهبط في فصل الصيف رغم ارتفاع درجات الحرارة والمخاطر المرتبطة بالعمل.

وتلعب الخوارزميات دور «المدير غير المرئي»، فهي تقوم بتوزيع الطلبات، ومراقبة أوقات التسليم، وتقييم أداء السائقين. وبالرغم من تصنيف معظم السائقين كعاملين مستقلين، إلا أن المنصات الرقمية تحتفظ بسلطة كبيرة على دخلهم واستمراريتهم في العمل. وهذا الواقع يحوّل إعادة تصميم سياسات الحوافز والسلامة المهنية من مجرد مطلب اجتماعي إلى ضرورة



عمولات منصات التوصيل... من «منطقة رمادية» إلى أرقام معلنة تخضع للمحاسبة

تنظيم قطاع التوصيل تغيير لقواعد اللعبة ووجه جديد لعلاقة المطاعم بالتطبيق

السعودية والإمارات، وأطر التنظيم أقرب إلى المستوى العام (رخص تجارية، اشتراطات صحية، لوائح حماية مستهلك)، من دون تشريع قطاعي مخصص لمنصات توصيل المطاعم.

بهذا المعنى، الكويت تضع نفسها في موقع «المختبر التنظيمي» خليجياً؛ إذا نجحت التجربة في تحقيق توازن بين حماية المطاعم والمستهلكين واستمرار جاذبية السوق للاستثمار، ستجد دول أخرى مبرراً لاستنساخ النموذج أو تطويره.

الخلاصة:

هذا القرار «تنظيم أسعار»؛ أعاد التعريف لعلاقة ثلاثية بين المنصات، المطاعم، والمستهلكين في اقتصاد باتت التطبيقات فيه بنية تحتية حقيقية وليست مجرد خدمة إضافية. من منظور قانوني-اقتصادي، يمكن القول إن الكويت انتقلت من مرحلة السماح للمنصات بتحديد قواعد اللعبة منفردة إلى مرحلة «تنظيم اقتصاد المنصات» بما ينسجم مع حماية المنافسة والشفافية. التحدي التالي سيكون في التطبيق: هل تلتزم المنصات بروح النص لا بحرفه فقط؟

هل تملك الوزارة القدرة الفنية والرقابية لمتابعة آلاف العقود والعمليات؟

وهل تستغل المطاعم هذه الفرصة لبناء نماذج عمل أكثر استدامة، أم تكتفي بالارتياح اللحظي من «قص أجنحة» المنصات الكبرى؟

نجاح التجربة الكويتية أو تعثرها لن يبقى محلياً؛ فهو مؤشر مبكر على كيف يمكن لدولة صغيرة نسبياً في السوق الخليجي، لكنها عالية الاختراق في استخدام تطبيقات التوصيل، أن تعيد صياغة قواعد اقتصاد رقمي يتسع تأثيره من شاشة الهاتف إلى توازنات القوة في قطاع المطاعم والتجزئة بأكمله.

ختاماً، يمثل نموذج توصيل الطعام في الكويت مرآة تعكس تحولاً أعمق في سوق العمل المعاصر. فالنجاح المستدام لهذا القطاع لن يُقاس فقط بمدى سرعة وصول الطلب، بل بقدرته على تحقيق توازن حقيقي بين كفاءة المنظومة الرقمية وحماية جميع الأطراف التي تقف في قلبها.



تحويل الشكاوى الصامتة إلى تشريع ملزم



الكويت تفتح الباب لنموذج تنظيمي خليجي جديد وتضع منصات التوصيل تحت الرقابة

تعويض جزء من ذلك عبر رسوم على المستهلك (اشتراكات عضوية، رسوم خدمة ثابتة)، أو تقليل التخفيضات والعروض؛ هنا ستكون رقابة الوزارة وحساسية السوق عامل حسم. لكن إجمالاً، في الأجل القصير والمتوسط، المستهلك يستفيد من شفافية أكبر ومنافسة أقل تشوهاً.

خامساً: مقارنة تنظيمية مع دول مجلس التعاون

حتى الآن، الكويت هي أول دولة خليجية تصدر لائحة ملزمة بهذا التفصيل لتنظيم رسوم وعمولات منصات التوصيل وحظر الحصرية والتعاقدات الجانبية.

السعودية والإمارات:

توجد أطر عامة لحماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية، وقوانين تجارة إلكترونية وحماية المستهلك، لكن لم تُعلن حتى الآن لوائح تفصيلية تثبت عمولات منصات التوصيل أو تمنع الحصرية بشكل صريح مشابه للنموذج الكويتي.

التدخل غالباً يكون عبر قضايا فردية (ممارسات احتكارية، اندماجات، أو شكاوى من تجار) أكثر من كونه لائحة قطاعية مكتملة لهذا النشاط بالذات.

قطر، البحرين، عمان:

أسواق التوصيل أقل حجماً من

من أصحاب المطاعم؛ القانون أعاد توزيع المخاطر والتكاليف على نحو أكثر توازناً.

رابعاً: تأثير القانون على المستهلكين

استقرار نسبي في الأسعار ورسوم التوصيل

تثبيت الرسوم والعمولات للمطاعم يقلل من احتمالات قفزات مفاجئة في أسعار الوجبات، أو تمرير زيادات متكررة تحت عنوان «رسوم خدمة/ منصة»، غير مفهومة للمستهلك. وضوح الرسوم قبل إتمام الطلب، وإلزام المنصات بعرض كل بند (توصيل، تغليف، خدمة)، يزيد شفافية القرار الاستهلاكي ويقلل الإحساس بـ«الخداع السعري».

تحسين الجودة وتجربة الخدمة

وجود آليات شكوى واضحة وجداول زمنية للرد والتعويض (أو تحمل التكاليف في حال الخطأ) يرفع مستوى المساءلة، ويشجع المنصات على مراقبة السائقين والمطاعم وضبط الجودة بدرجة أعلى.

السماح للمطاعم بالتعامل مع أكثر من منصة قد يزيد من تنوع الخيارات للمستهلك، ويخلق منافسة على السرعة والجودة لا على «إغلاق السوق» أمام الآخرين.

احتمال آثار جانبية

إذا شعرت بعض المنصات أن الربحية تراجعت بشدة، قد تحاول

محتكر» في سوق الكويت؛ القانون يزيد صعوبة استخدام الحصرية كسلاح دفاعي أمام هذا المنافس.

استثمارات أكبر في الامتثال والأنظمة

الشركات ستحتاج إلى:

تعديل عقودها مع آلاف المطاعم بما يتوافق مع النموذج الجديد.

تطوير أنظمة محاسبية وتقديرية تربط لائحة الرسوم المعتمدة مع كل عملية.

إدارة مخاطر قانونية أكبر (غرامات، إغلاق، سحب ترخيص) نتيجة مخالفة اللائحة.

النتيجة: المنصات ستصبح أقرب إلى «مرافق تنظيمية» تخضع لرقابة اقتصادية وقانونية مستمرة، لا مجرد start-up مرّن يغيّر شروطه بضغطة زر.

ثالثاً: مكاسب المطاعم - من «أسير المنصة» إلى شريك

تفاوضي

وضوح في التكلفة وهامش الربح كثير من أصحاب المطاعم في الكويت اشتكوا خلال السنوات الماضية من عمولات مرتفعة وغير مستقرة، ومن حملات تسويقية مفروضة عملياً كشرط للظهور في مقدمة التطبيق.

تثبيت الرسوم ومنع العقود الجانبية يُمكن المطعم من التخطيط المالي بشكل أفضل، وحساب نقطة التعادل وهامش الربح على الطلبات الآتية من كل منصة بدقة أكبر.

كسر «الاحتجاز الرقمي»

الحصرية كانت تعني عملياً أن المطعم أسير منصة واحدة؛ الخروج منها أو إغضابها يعني خسارة شريحة كبيرة من الطلبات، ما يجعل شروط التفاوض غير متكافئة.

الآن، يمكن للمطعم أن ينشر وجوده على أكثر من منصة، وأن يفاوض كل منصة على أساس واضح، مستفيداً من وجود عدة منافسين وربما منصات محلية جديدة.

قوة أكبر في بناء العلامة الخاصة

مع إلزام المنصات بإتاحة بيانات العمليات، يصبح بإمكان المطاعم تحليل سلوك الطلب، وتطوير قنوات مباشرة (تطبيق خاص، موقع، خدمة اتصال)، والحد من اعتمادها الكلي على المنصة كواجهة وحيدة للعميل.

هذا يفسر «ارتياح» شريحة واسعة

طرق غسل الأموال عن طريق الحوالة البديلة

بقلم - د. محمد غازي المهنا

دكتورة في الرقابة القانونية على هيئة سوق المال

m7md_almuhanah@hotmail



الحوالة البديلة (أو نظام الحوالة غير الرسمي) هي أسلوب غير قانوني لتحويل الأموال خارج النظام المالي والمصرفي الرسمي. تعتمد على وسطاء (مكاتب غير مرخصة) يستلمون الأموال في دولة ويسلمون ما يعادلها في أخرى دون سجلات أو رقابة، مما يجعلها وسيلة لغسل الأموال والتهرب من الرقابة.

مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، وتؤدي إلى ملاحقة قضائية من قبل الجهات المختصة، عقب إقرار مجلس الوزراء مشروع المرسوم بقانون بإضافة المادة (12 مكرراً) لقانون تنظيم تراخيص المحال التجارية، تجريم «الحوالة البديلة» وتشديد الرقابة على الصرافة غير المرخصة أعلنت وزارة التجارة والصناعة أن مجلس الوزراء أقر مشروع المرسوم بقانون بإضافة المادة (12 مكرراً) إلى قانون تنظيم تراخيص المحال التجارية رقم (111) لسنة 2013، في خطوة تشريعية نوعية تستهدف تجريم ما يعرف بـ «الحوالة البديلة» أو (Alternative Remittance Systems)، والتي تعد من أخطر الممارسات المالية غير القانونية وأكثرها تهديداً للأمن المالي والاقتصادي للدولة.

* الحبس 6 أشهر وغرامات مالية تصل إلى 3 آلاف دينار لمن يتعامل بالعملات المحلية أو الأجنبية داخل الكويت وخارجها دون ترخيص.

* تشديد العقوبة عند تكرار المخالفة أو عند مزاولتها في إطار منشأة تجارية لتصل إلى 20 ألف دينار، ويجوز الحكم بإغلاق المنشأة.

* الحوالة البديلة أسلوب لتحويل الأموال خارج النظام الرسمي عبر وسطاء يتسلمون المبالغ بالداخل وتسليم ما يعادلها بالخارج.

يتجاوز الحد الأقصى 2,500 للعملة الواحدة.

الحوالة البديلة (أو نظام الحوالة غير الرسمي)

هي منظومة تحويل أموال غير مرخصة تتم خارج القنوات المصرفية والرقابية الرسمية، وتعتبر ممارسة غير قانونية وخطيرة لتهديدها الأمن المالي. تجرمها قوانين دول مثل الكويت، حيث فرضت عقوبات صارمة (حبس يصل لـ 6 أشهر وغرامات تصل لـ 20 ألف دينار) لمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب.

تأثيرات الحوالة البديلة:

الاقتصاد الوطني: خلق اقتصاد مواز يضعف الثقة في البيئة الاستثمارية والأنظمة المصرفية الرسمية.

الأمن المالي: إغلاق قنوات خارج الرقابة لمنع عمليات غسل الأموال وتمويل الأنشطة غير المشروعة.

المخاطر القانونية: تعرض المتعاملين فيها لعقوبات جنائية، بما في ذلك مصادرة الأموال وإغلاق المنشآت.

الشفافية: تقويض نزاهة النظام المالي، مما يستوجب تفعيل الرقابة المشددة لحماية الاقتصاد من المخاطر.

تعد هذه الممارسات مخالفة جسيمة لقانون

أبرز خصائص ومخاطر الحوالة البديلة:

خارج الرقابة: تتم عبر شبكات غير مرخصة دون مستندات رسمية.

غير مشروعة: تمثل اقتصاداً موازياً يتهرب من الجهات الرقابية.

مخاطر أمنية: تستغل في عمليات غسل الأموال وتمويل الأنشطة المحظورة.

تجريم قانوني: تُعاقب القوانين (مثل القانون الكويتي) القائمين بها، وتضبط الأجهزة الأمنية العاملين بها.

* تختلف تماماً عن التحويلات النقدية المشروطة وغير المشروطة أو التحويلات المصرفية المعتمدة.

ما هي أنواع الحوالات المالية لقروض يوم الدفع؟

* الحوالات المالية النقدية

* الحوالات المالية عبر المحافظ الإلكترونية

* الحوالات المالية عبر البطاقات الائتمانية

حد الحوالة العادية

الحد الأقصى لحوالات النظام حالياً 20,000، وفي حال تجاوز مبلغ العملية هذا الحد، فسيتم معالجة العملية عن طريق نظام «سريع».

حد الحوالة السريعة

يتم تعيين هذا الحد حسب رغبة العميل بما لا



الكويت تحول مشاريع أملاك الدولة من BOT إلى PPP

بقلم - الخيرة العقارية - سبيكة محمد البحر

مجموعة سبيكة البحر وعماد الفرج العقارية، عضو اتحاد الوسطاء العقاريين وعضو جمعية المقيمين العقاريين الكويتية



في خطوة تهدف إلى تعزيز كفاءة استثمار أصول الدولة وتفعيل الشراكة مع القطاع الخاص والمطور العقاري، أعلنت هيئة مشروعات الشراكة بين القطاعين العام والخاص عن طرح ممارسة لإعداد دراسات لإعادة طرح 23 مشروعاً على أملاك الدولة، وذلك عن طريق نظام الشراكة بين القطاعين العام والخاص PPP. وقد بدأت هذه الممارسة مطلع يناير 2026 لاستقبال العروض الاستشارية، على أن يتم طرح المشاريع نفسها على المستثمرين والمطورين في النصف الثاني من العام، بعد استكمال وثائق الطرح والموافقات القانونية والتنظيمية.

يوفر بيئة واضحة لحماية المستثمرين، ويسهل تقديم ضمانات محدودة على أصول المشروع، ويتيح إدخال مفاهيم تمويلية دولية مثل حقوق التدخل للممولين. وقد تم إيقاف تجديد عقود BOT القديمة وتحويلها للهيئة لإعادة هيكلتها وفق القواعد الجديدة، ما يعزز الشفافية ويقلل المخاطر القانونية والمالية على المستثمرين والمطورين.

ويلعب المطور العقاري دوراً محورياً في هذا النظام، من خلال التخطيط الاستراتيجي للمشاريع، وإدارة التشغيل، وتطوير الأسواق والمرافق بما يتوافق مع توقعات المستفيدين، وتحسين جودة الخدمات، وتعزيز تجربة المستهلكين. ويسهم هذا الدور في تحويل الأصول العامة إلى مشاريع منتجة ومستدامة تحقق عوائد مالية مستقرة، مع تقليل الضغط على الميزانية العامة وتحسين كفاءة إدارة الأصول.

في المجمع، يمثل طرح المشاريع الـ 23 خطوة مهمة لتحويل النظام التقليدي إلى PPP، مع تعزيز الاستفادة من أصول الدولة، وتحسين جودة الخدمات، ومنح الأسواق والمرافق التجارية طابعاً عصرياً وجمالياً يعكس هوية الكويت الحديثة.

المسالك على رفع مستوى الكفاءة التشغيلية وتطبيق أعلى معايير الصحة العامة، بما يضمن استقرار أسعار المنتجات الغذائية وتعزيز الأمن الغذائي. أما المرافق الترفيهية والرياضية، مثل النادي الدولي للجولف وبلجات Kuwait Magic، فسيتم تطويرها بطريقة تعكس الطابع الحضاري والجمالي للدولة.

نجاح هذه المشاريع يعتمد بشكل أساسي على استقرار البيئة القانونية والتعاقدية، وضمان توزيع المخاطر بين الدولة والمطور العقاري بطريقة عادلة، إلى جانب وضوح العوائد المالية لكل مشروع، بما يضمن جدوى استثمارية حقيقية. وتعتبر دراسات الجدوى الفنية والمالية خطوة أساسية قبل الانتقال لمرحلة الطرح، مع الأخذ بعين الاعتبار توقعات الطلب على الخدمات، والنمو السكاني، والحاجة إلى المرافق العامة، وتكاليف التشغيل والصيانة، لضمان استدامة المشاريع ونجاحها على المدى الطويل.

وفي هذا السياق، تعمل الكويت على تحديث الإطار القانوني لمشاريع الشراكة، حيث يتم الانتقال تدريجياً من قانون BOT الكلاسيكي إلى قانون الشراكة بين القطاعين العام والخاص (PPP)، بما

ويأتي اعتماد PPP بدلا من النظام الكلاسيكي BOT نتيجة التحديات التي واجهت مشاريع BOT السابقة، من قيود قانونية وصعوبات في تمويل المشاريع وتوزيع المخاطر، ما دفع الجهات المعنية لتبني إطار أكثر مرونة يسمح للقطاع الخاص والمطور العقاري بإدارة وتشغيل الأصول بكفاءة أعلى.

المشاريع تشمل مجموعة واسعة من الأسواق والمرافق التجارية والخدمية والترفيهية، أبرزها عمارة الدولية، سوق المباركية، سوق الوطنية، سوق المسيل، سوق المتحدة، سوق الكبير، سوق الكوت، مسلخ الجهراء، مسلخ الأحمد، مسلخ الفروانية، النادي الدولي للجولف، وبلجات Kuwait Magic، إضافة إلى عدد من المرافق الأخرى المقامة على أملاك الدولة. ويتيح هذا التنوع تحسين مستوى الخدمات المقدمة للجمهور والمستهلكين، إلى جانب منح الأسواق والمرافق طابعاً عصرياً وجمالياً يعكس هوية الكويت الحديثة.

تركز الدولة من خلال هذا الطرح على تحسين نوعية المستأجرين في الأسواق والمجمعات التجارية، وإعادة هيكلة المباني والمرافق لتكون أكثر كفاءة وعصرية، حيث تعمل إعادة تطوير



من «التداول التقليدي» إلى «البورصة الذكية»: كيف يمكن للذكاء الاصطناعي أن يعزز مكانة بورصة الكويت إقليمياً وعالمياً؟

الجزء الأول: البُعد المحلي (1/3)



بقلم - م. محمد عباس

مسؤول إقليمي سابق لنظم المعلومات بالبنك الدولي والأمم المتحدة
ومستشار الذكاء الاصطناعي

moh148@gmail.com

مقدمة: إرث ريادي يستحق التعزيز

تحتل بورصة الكويت مكانة تاريخية فريدة في المنطقة العربية والخليجية، إذ تُعد أقدم بورصة في منطقة الخليج العربي، حيث يعود تاريخ التداول المنظم للأوراق المالية في الكويت إلى عام 1952، أي قبل أكثر من سبعة عقود. هذا الإرث الريادي يمنح الكويت ميزة تنافسية معنوية وتاريخية لا تتوفر لدى أي سوق مالي آخر في دول مجلس التعاون الخليجي.

فرص التحسين: أين تكمن الفجوات؟

أولاً: السيولة وأحجام التداول

رغم التطور الملحوظ، تظل معدلات السيولة في بورصة الكويت دون المستويات المثلى مقارنة ببعض الأسواق الخليجية. معدل الدوران السنوي (Turnover Ratio) يُشير إلى وجود فرصة لتعزيز نشاط التداول، سواء عبر جذب شريحة أوسع من المستثمرين الأفراد أو زيادة مشاركة المؤسسات الاستثمارية.

ثانياً: تنوع المنتجات المالية

تركز البورصة حالياً على الأسهم بشكل رئيسي، مع محدودية نسبية في المنتجات المالية المشتقة وصناديق المؤشرات المتداولة (ETFs). توسيع قاعدة المنتجات يمثل فرصة استراتيجية لجذب شرائح جديدة من المستثمرين وتعزيز عمق السوق.

ثالثاً: التحول الرقمي المتقدم

بينما تمتلك البورصة بنية تقنية جيدة جداً للتداول، هناك فرصة لتعميق التحول الرقمي في مجالات تحليل البيانات، وخدمة العملاء الذكية، والرقابة الآلية على التداولات. هذا هو المجال الذي يمكن للذكاء الاصطناعي أن يحدث

الرئيسي (Main)، وسوق المزادات (Auction)، مما يوفر تنوعاً يخدم شرائح مختلفة من الشركات المدرجة. كما أُطلق «سوق OTC» للتداول خارج المقصورة، مما يعزز عمق السوق وسيولته.

المكانة في المؤشرات الدولية

حققت بورصة الكويت إنجازاً استراتيجياً بترقيتها إلى مؤشر «MSCI» للأسواق الناشئة في عام 2020، وهي خطوة عززت تدفق الاستثمارات الأجنبية. كذلك، تم إدراجها ضمن مؤشر «FTSE Russell» للأسواق الناشئة. هذه الترقيات تعكس الثقة الدولية في البنية التنظيمية والتشغيلية للسوق الكويتي.

وفقاً لتصنيفات الاتحاد العالمي للبورصات (WFE)، تحتل بورصة الكويت مكانة متوسطة عالمياً من حيث القيمة السوقية وأحجام التداول. وعلى المستوى الخليجي، تأتي في المرتبة الرابعة من حيث القيمة السوقية بعد السعودية (تداول) والإمارات (أبوظبي ودبي) وقطر، وهو ترتيب يعكس حجم الاقتصاد الكويتي النسبي، لكنه يُظهر أيضاً فرصاً للتحسين في مؤشرات أخرى كالسيولة وعمق السوق.

السلسلة من المقالات التحليلية المكونة من ثلاثة أجزاء:

الجزء الأول (هذا المقال): نركز فيه محلياً على بورصة الكويت، لتقييم الوضع الراهن، والفرص المتاحة لتوظيف الذكاء الاصطناعي.

الجزء الثاني: سننتقل فيه إلى البُعد الإقليمي، لرصد تجارب البورصات الخليجية والعربية في تبني التقنيات الحديثة.

الجزء الثالث: سنختتم السلسلة بالبُعد الدولي، لاستقراء التجارب العالمية الرائدة واستخلاص الدروس المستفادة.

الوضع الراهن: قراءة في المؤشرات والمكانة البنية التحتية التقنية

شهدت بورصة الكويت خلال السنوات الأخيرة تطورات ملموسة في بنيتها التقنية. نظام التداول «NASDAQ» المُطبّق يُعد من أحدث الأنظمة عالمياً، ويوفر سرعة تنفيذ عالية وموثوقية تشغيلية. كما أطلقت البورصة منصة «KSE Mo-bile» للتداول عبر الهواتف الذكية، إضافة إلى خدمات إلكترونية متنوعة للمستثمرين.

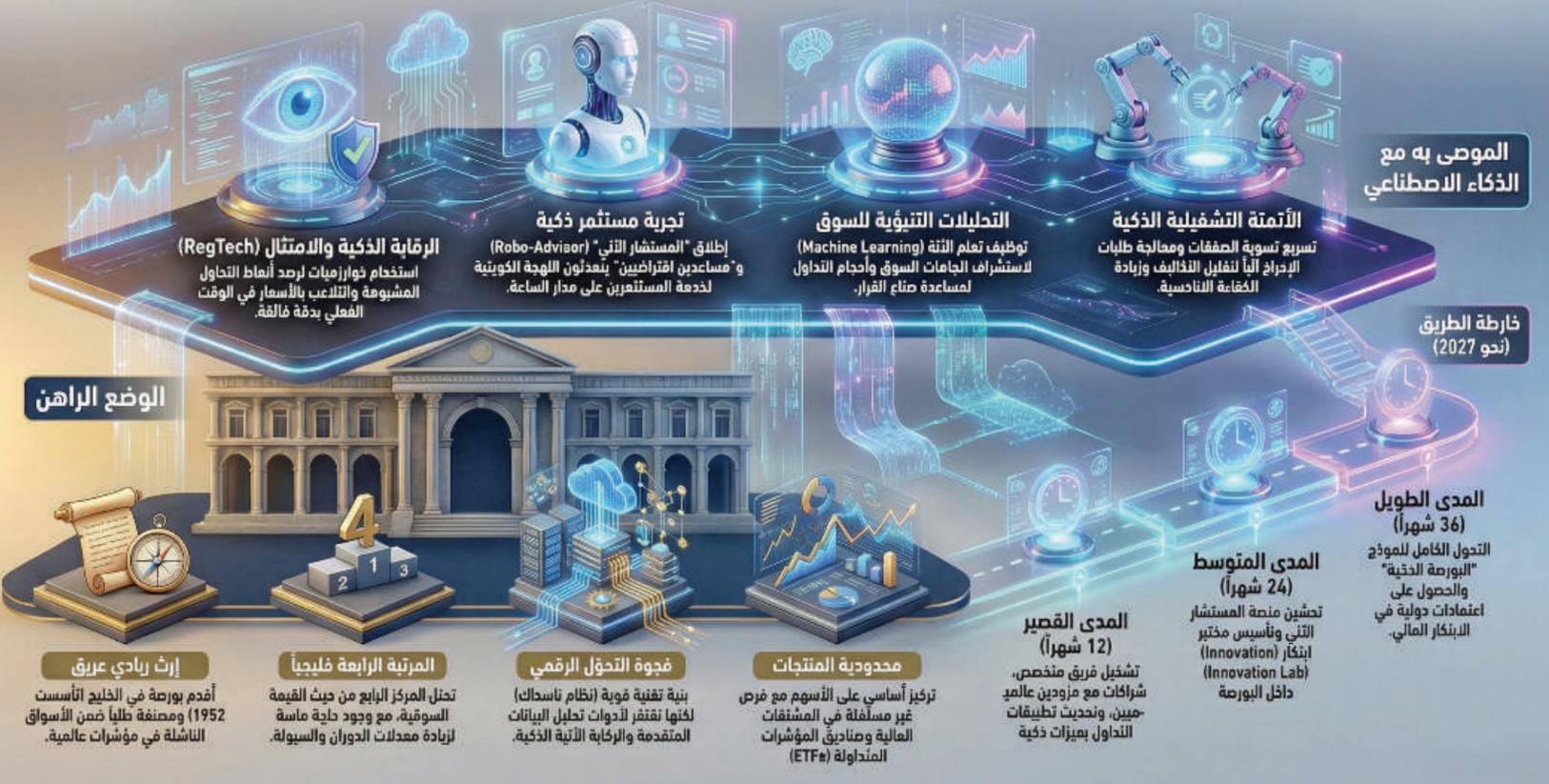
على صعيد هيكل السوق، تتضمن بورصة الكويت ثلاثة أسواق رئيسية: السوق الأول (Premier)، والسوق

في عام 1977، تأسس سوق الكويت للأوراق المالية رسمياً كأول سوق مالي منظم في المنطقة، ليكون نموذجاً احتذت به الأسواق الخليجية الأخرى لاحقاً. ومنذ ذلك الحين، شهدت البورصة محطات تاريخية بارزة، بما فيها أزمة سوق المناخ الشهيرة عام 1982 التي شكلت درساً قاسياً لكنه أسهم في تطوير الأطر التنظيمية والرقابية.

في عام 2016، شهدت البورصة تحولاً جوهرياً بخصخصتها وتحويلها إلى شركة مساهمة مغلقة، ثم إدراجها في السوق الرئيسي عام 2020، لتصبح «بورصة الكويت» كياناً تجارياً حديثاً يجمع بين العراقة والتطور. هذا التحول المؤسسي مهّد الطريق لانضمام الكويت إلى مؤشرات عالمية مرموقة مثل «MSCI» و«FTSE Russell» للأسواق الناشئة.

اليوم، ومع التحولات المتسارعة في الأسواق المالية العالمية، نطرح تساؤلاً استراتيجياً: كيف يمكن لهذا الإرث الريادي أن يتعزز بتبني تقنيات الذكاء الاصطناعي؟ وما الفرص المتاحة لرفع تصنيف بورصة الكويت إقليمياً وعالمياً؟ من أجل فهم أعمق لهذا الملف وتأثيراته المتشعبة، نخصص هذه

بورصة الكويت: من عراقة الماضي إلى ذكاء المستقبل



«البورصة الذكية» سينعكس إيجاباً على جاذبية السوق للمستثمرين المحليين والدوليين، ويسهم في تحقيق أهداف رؤية «كويت جديدة 2035» في التنوع الاقتصادي. في المقال القادم، سنوسّع العدسة لنرصد كيف تتعامل البورصات الخليجية الشقيقة مع هذا الملف، وأين تقف بورصة الكويت في سباق التحول الرقمي الإقليمي. هذا المقال هو الجزء الأول من سلسلة مكونة من ثلاثة أجزاء حول تحول أسواق المال نحو «البورصة الذكية».

المراجع والمصادر الرئيسية:
الموقع الرسمي لبورصة الكويت (boursakuwait.com.kw):
البيانات التاريخية والتشغيلية، وهيكل الأسواق والخدمات المتاحة. هيئة أسواق المال الكويتية (CMA): الأطر التنظيمية والتشريعية للسوق المالي الكويتي. تقارير MSCI و FTSE Russell: بيانات ترقية بورصة الكويت إلى مؤشرات الأسواق الناشئة ومعايير التصنيف.

الاتحاد العالمي للبورصات (WFE): الإحصاءات المقارنة للبورصات العالمية من حيث القيمة السوقية وأحجام التداول. تقارير McKinsey و Deloitte: الدراسات المتعلقة بتطبيقات الذكاء الاصطناعي في أسواق المال العالمية.

GSMA Intelligence - Fin-Tech Reports: التقارير الخاصة بالتقنيات المالية في منطقة الشرق الأوسط.

حول الكاتب:

م. محمد عباس: مستشار دولي في الذكاء الاصطناعي، يمتلك خبرة واسعة كمسؤول إقليمي سابق لنظم المعلومات في البنك الدولي والأمم المتحدة. يركز في كتاباته على تحليل الفجوات الرقمية واستراتيجيات البنية التحتية التكنولوجية في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا.

للمستثمرين المؤسسيين. تأسيس «مختبر ابتكار» (Innovation Lab) داخل البورصة لاختبار التقنيات الناشئة. المرحلة الثالثة (طويلة المدى - 36 شهراً):

التحول نحو نموذج «البورصة الذكية» (Smart Exchange) المتكامل. إطلاق منتجات مالية مبتكرة مدعومة بالذكاء الاصطناعي. السعي للحصول على اعتمادات دولية في مجال الابتكار المالي (FinTech Certifications).

بناء الكوادر: الاستثمار في رأس المال البشري

التقنية وحدها لا تكفي. نجاح أي تحول رقمي يعتمد على توفر الكوادر البشرية المؤهلة. بورصة الكويت بحاجة لبرنامج متكامل لتأهيل كوادرها في مجالات علوم البيانات والذكاء الاصطناعي، سواء عبر برامج تدريب داخلية أو شراكات مع الجامعات المحلية.

كما يُمكن إطلاق «برنامج زمالة» (Fellowship Program) يستقطب الكفاءات الكويتية الشابة المتخصصة في هذه المجالات، مما يُسهم في توطيد المعرفة وبناء قاعدة وطنية من الخبراء.

خاتمة

تمتلك بورصة الكويت إرثاً تاريخياً فريداً كأقدم بورصة خليجية، وقد حققت إنجازات ملموسة في التحول المؤسسي والتقني خلال السنوات الأخيرة. اليوم، تقف البورصة أمام فرصة استراتيجية لتعزيز مكانتها عبر تبني تقنيات الذكاء الاصطناعي. الهدف ليس مجرد اللحاق بالأسواق الأخرى، بل استعادة الريادة التاريخية التي تستحقها الكويت. التحول نحو

يعزز جاذبيته للاستثمارات الدولية. **ثالثاً: التحليلات التنبؤية للسوق** يمكن للبورصة تطوير أدوات تحليل متقدمة تستخدم تقنيات «التعلم الآلي» (Machine Learning) لتقديم رؤى استشرافية حول اتجاهات السوق وأحجام التداول المتوقعة. هذه الأدوات تخدم صناع القرار في البورصة ذاتها، كما يمكن إتاحتها للوسطاء والمستثمرين المؤسسيين كخدمة مضافة.

رابعاً: أتمتة العمليات التشغيلية تقنيات «الأتمتة الذكية» (Intelligent Automation) يمكنها تحسين الكفاءة التشغيلية في مجالات مثل: تسوية الصفقات، ومعالجة طلبات الإدراج، وإعداد التقارير التنظيمية. هذا يقلل التكاليف ويسرع الإجراءات، مما يُحسن القدرة التنافسية للسوق.

خارطة طريق مقترحة بناءً على المعطيات الحالية، نضع التوصيات التالية أمام صناع القرار في بورصة الكويت وهيئة أسواق المال:

المرحلة الأولى (قصيرة المدى - 12 شهراً):

تشكيل فريق عمل متخصص لدراسة تطبيقات الذكاء الاصطناعي في البورصات العالمية الرائدة.

إطلاق شراكة استراتيجية مع مزود تقني عالمي لتطوير نظام رقابة ذكي على التداولات.

تحديث تطبيق التداول الإلكتروني بإضافة ميزات ذكاء اصطناعي أساسية (مثل التنبيهات الذكية).

المرحلة الثانية (متوسطة المدى - 24 شهراً):

إطلاق منصة «المستشار الآلي» للمستثمرين الأفراد بالتعاون مع شركات الوساطة المحلية. تطوير أدوات تحليل تنبؤية متاحة

فيه farkاً نوعياً.

الذكاء الاصطناعي: الرفاعة الاستراتيجية كيف يخدم الذكاء الاصطناعي البورصة ومكوناتها؟ أولاً: تعزيز الرقابة والامتثال (RegTech)

يمكن لخوارزميات الذكاء الاصطناعي أن تُحدث نقلة نوعية في قدرات الرقابة على السوق. أنظمة «المراقبة الذكية» (AI-Powered Surveillance) قادرة على رصد أنماط التداول المشبوهة في الوقت الفعلي، واكتشاف محاولات التلاعب بالأسعار أو التداول الداخلي (Insider Trading) بدقة تفوق الأنظمة التقليدية.

شركات مثل «Nasdaq» و «London Stock Exchange Group» تستخدم فعلياً هذه التقنيات، ويمكن لبورصة الكويت الاستفادة من شراكات استراتيجية لتبني حلول مماثلة، مما يعزز ثقة المستثمرين ويرفع تصنيف السوق في مؤشرات الحوكمة والشفافية.

ثانياً: تحسين تجربة المستثمر

المستثمر الفرد في الكويت يستحق تجربة استثمارية أكثر ذكاءً. تطبيقات «المستشار الآلي» (Robo-Advisor) المدعومة بالذكاء الاصطناعي يمكنها تقديم توصيات استثمارية مخصصة بناءً على ملف المخاطر والأهداف المالية لكل مستثمر. كما يمكن للمساعد الافتراضي (Virtual Assistants) الرد على استفسارات المستثمرين باللهجة الكويتية المحلية على مدار الساعة.. هذا التوجه لا يخدم المستثمر المحلي فحسب، بل يُسهّل على المستثمرين الأجانب التعامل مع السوق الكويتي، مما



لجنة التدقيق العين الحارسة لنزاهة المؤسسات وصمام أمان المساهمين «الرقابة الشكلية.. هي التذكرة الأسرع نحو الهاوية»

بقلم - عمرو علاء

مسؤول مطابقة والتزام

«المؤسسات لا تسقط لأن الأسواق قاسية، بل لأنها سمحت للرقابة أن تتحول إلى إجراء روتيني، وللمساءلة أن تصبح مجاملة اجتماعية»

رسالة إلى المالك الحقيقي (المساهم)
مسؤولية نجاح لجنة التدقيق لا تقع على أعضائها وحدهم، بل تمتد إلى مجلس الإدارة الذي يختارهم، والجمعية العمومية التي تصادق عليهم، فالمجلس مطالب بتمكين اللجنة بينما تقع على عاتق المساهمين مسؤولية متابعة أداؤها وعدم الاكتفاء بالشكل.

عزيزي المساهم،

دورك لا ينتهي بشراء السهم أو حضور الجمعية العمومية لتناول القهوة والمغادرة، حقل الحقيقي هو أن تسأل بوضوح وشجاعة: هل أعضاء لجنة التدقيق مستقلون حقاً؟

هل بينهم «خبير مالي» حقيقي يستطيع كشف التلاعب؟

هل تحمي هذه اللجنة أموالك ومستقبل استثمارك، أم أنها مجرد «ديكور» لاستيفاء متطلبات الجهات الرقابية؟

المساهم الواعي هو آخر خطوط الدفاع حين تضعف الحوكمة، وصمت الجمعيات العمومية هو الأكسجين الذي تنفسه اللجان الصورية لتستمر في خداع الجميع.

تذكر دائماً: لجنة التدقيق الفاعلة ليست رفاهية إدارية... بل هي «بوليصة التأمين» الوحيدة التي تضمن أن استثمارك لن يتبخّر في صباح يوم عاصف.

«حين تنام لجنة التدقيق تستيقظ المخاطر ويدفع المساهم الثمن»

المالية المتخصصة، كيف يمكن لعضو لجنة أن يوافق على ميزانية معقدة تتضمن مشتقات مالية وتقييمات استثمارية وهو لا يجيد قراءة القوائم المالية الأساسية؟

إن «الأمية المالية» داخل لجان التدقيق ليست مجرد نقص في الكفاءة، بل هي «دعوة مفتوحة» للإدارة التنفيذية للتلاعب بالأرقام كيفما تشاء، العضو الذي يخجل من السؤال عما لا يفهمه، أو يكتفي بهز رأسه موافقاً حتى لا يبدو جاهلاً، هو شريك صامت في أي كارثة مالية قد تقع مستقبلاً.

مثلث الفشل: ضعف، خوف، وتبعية

السبب الجذري لهذا الخلل غالباً ما يعود إلى ثلاثة عوامل رئيسية: ضعف الكفاءة الفنية، غياب الاستقلالية (الخوف من فقدان المنصب)، وتحويل اللجنة إلى أداة تصديق بدلاً من أن تكون جهة مساءلة.

لجنة التدقيق الفاعلة هي تلك التي تعمل باستقلال شرس، وتضم خبرات مالية حقيقية لا تخشى «التعقيد»، وتملك الجرأة على مساءلة الرئيس التنفيذي، وتصر على الاجتماع بالمراجع الخارجي «منفرداً» بعيداً عن أعين الإدارة، لتسمع منه الحقيقة المجردة.

إشارات الإنذار المبكر

قبل أن تقع الكارثة هناك دائماً إشارات ترسلها لجان التدقيق الضعيفة، منها كثرة استقالة المراجعين الخارجيين، تأخر إصدار البيانات المالية بشكل متكرر، خلو محاضر اجتماعات اللجنة من أي نقاشات جدلية أو اعتراضات، والارتفاع المفاجئ وغير المبرر في الأرباح مقارنة بالسوق، هذه ليست مجرد صدف، بل هي دخان لنار تشتعل تحت السطح.

ليست كل الكوارث المالية وليدة احتيال صريح أو فساد معن يضح به الإعلام، كثير منها يبدأ بصمت مطبق داخل قاعات اجتماعات فخمة ومغلقة، وتقارير تمرر دون قراءة فاحصة وتوقيعات توضع «على بياض» بلا مساءلة، هنا في هذه «المساحة الرمادية» الغامضة تتحدد القيمة الحقيقية للجنة التدقيق إما أن تكون عيناً حارسة تحمي نزاهة المؤسسة ومستقبلها، أو مجرد اسم لامع على ورق يسبق الانهيار الكبير. في عالم تتزايد فيه تعقيدات الأعمال وتتسارع فيه القرارات الاستثمارية، وتتحول فيه المعايير المحاسبية إلى ألغاز معقدة، لم تعد النزاهة المالية مسألة تقنية تخص المحاسبين في الغرف الخلفية وحدهم، بل أصبحت قضية «أمن قومي» للمؤسسات تمس سمعتها واستقرار الأسواق وحماية مدخرات المساهمين.

صمام الأمان والأسئلة الصعبة

في قلب هذه المنظومة المعقدة تقف لجنة التدقيق بوصفها «العين الحارسة» التي تراقب وتفحص وتتحقق، وصمام الأمان الذي يفترض أن يمنع الانزلاق نحو الأخطاء الصامتة والانحرافات الخطيرة.

لجنة التدقيق ليست مجرد متطلب تنظيمي لملاء الخانات في تقارير الحوكمة، بل هي أداة رقابية مستقلة أشئت لضمان سلامة القوائم المالية، وفعالية نظم الرقابة الداخلية، وكفاءة إدارة التدقيق الداخلي، واستقلالية المراجع الخارجي، دورها الحقيقي يتمثل في طرح «الأسئلة غير المريحة»، وتحدي الافتراضات المتفائلة للإدارة، والتحقق من أن الأرقام تعكس الواقع القاسي لا الصورة الوردية التي ترغب الإدارة التنفيذية في تسويقها.

الدرع الواقي للمدقق الداخلي

أحد أهم الأدوار المغيبة لهذه اللجنة هو حماية «إدارة التدقيق الداخلي»، فبدون لجنة تدقيق قوية يصبح المدقق الداخلي «يتيماً» أمام سطوة الإدارة التنفيذية، اللجنة هي التي يجب أن تضمن للمدقق الداخلي ميزانية كافية، وصلاحيات واسعة، وحصانة ضد العزل التعسفي إذا ما كشف عن مخالفات تمس كبار التنفيذيين.

عندما تكون اللجنة ضعيفة، يتحول التدقيق الداخلي إلى إدارة «علاقات عامة» وظيفتها تجميل التقارير بدلاً من كشف العيوب، وهنا تبدأ السوسة في نخر عظام المؤسسة دون أن يشعر أحد.

«الأمية المالية» في قاعة الحوكمة

من أخطر ما تواجهه لجان التدقيق اليوم هو وجود أعضاء يفتقرون للحد الأدنى من المعرفة





العمل خارج أوقات العمل الرسمية... اجتهاد مهني أم تعلق يؤدي إلى فوضى إدارية تضر بيئة العمل؟ ما بين مؤيد ومعارض، وحاجة العمل تفرض

بقلم - تامر عبد العزيز

أمين سر - مدير إدارة الموارد البشرية

في مقال اليوم نلقي الضوء على موضوع شائك يحتمل القبول والرفض، وبناءً على كثير من بيئات العمل، بات مشهد الموظف الذي يرسل رسائل أو بريد إلكتروني خارج مواعيد الدوام الرسمية أو خلال أيام العطلات، أمراً شبه طبيعي. مع العلم عدم وجود داعي أو يمكن تأجيل ما يتم إرساله خلال أوقات العمل الرسمية، وهل هو تعلق لإثبات التفان والاجتهاد المهني، بينما يراه آخرون سلوكاً مقلماً يفتح الباب لفوضى إدارية، وضغط غير عادل، وتشويه لمفهوم الالتزام الوظيفي. وهنا يبرز السؤال الجوهرية: هل العمل خارج أوقات الدوام قيمة مضافة حقيقية، أم ممارسة تحمل آثاراً سلبية على الموظف والمؤسسة معاً؟

دور الإدارة في ضبط المشهد المسؤولية الأكبر تقع على عاتق الإدارة، من خلال: تحديد ساعات تواصل واضحة عدم تمجيد العمل المفرط مكافأة الإنجاز لا عدد الساعات حماية الموظفين من الضغط غير المعن

فالإدارة التي لا تضبط هذا السلوك، تساهم - ولو دون قصد - في خلق بيئة عمل مرهقة وغير عادلة.

عزيزي القارئ المسؤول:

العمل خارج أوقات العمل الرسمية ليس فضيلة مطلقة ولا خطأ دائماً. هو اجتهاد حين يكون استثناءً مبرراً، ومشكلة حين يتحول إلى قاعدة. وهو تعلق حين يُستخدم للظهور، وفوضى إدارية حين يُترك بلا ضوابط.

قد يشير إلى ضعف كفاءة تنظيم الوقت يخلق توقعات غير صحية ويؤدي إلى إرهاق الكفاءات على المدى المتوسط كثير من المسؤولين لا يعلنون انزعاجهم من هذا السلوك، لكنهم يدركون أن الإنتاجية المستدامة لا تُبنى على استنزاف الموظفين، بل على وضوح المهام، واحترام الوقت، وقياس النتائج. **الحالات الاستثنائية... متى يكون العمل خارج الدوام مبرراً؟**

رغم كل ما سبق، لا يمكن إنكار وجود حالات استثنائية ضرورية يتطلب فيها العمل خارج أوقات الدوام، مثل: الأزمات الطارئة الأعطال الحرجة المشاريع ذات الجداول الزمنية الضيقة مهام محددة بزمن واضح وتأثير مباشر لكن الفارق الجوهرية أن هذه الحالات تكون مؤقتة لا دائمة واضحة ومعلنة ومصحوبة بتقدير أو تعويض عادل **الاستثناء المقبول لا يتحول إلى ثقافة مستمرة.**

تملق؟

الفرق لا يُقاس بعدد الساعات، بل بالدافع والنتيجة. الاجتهاد المهني يكون مرتبطاً بهدف واضح، ونتيجة ملموسة، وضرورة حقيقية.

أما التملق، فيظهر عندما يصبح العمل خارج الدوام وسيلة للظهور، أو لكسب رضا المسؤولين، أو لإظهار تفانٍ شكلي لا يقابله أثر حقيقي على الأداء.

هذا النوع من السلوك لا يضر فقط بزملاء العمل، بل يضع الإدارة نفسها أمام صورة مضللة عن حجم الجهد المطلوب، ويؤدي إلى قرارات غير واقعية في التخطيط والتحميل الوظيفي.

وهل يجب المسؤولون هذا السلوك فعلاً؟

قد يظن البعض أن المدراء يفضلون الموظف المتاح في كل وقت، لكن الواقع أكثر تعقيداً.

القيادي المحترف تفضل التجاوب عند الطلب، وهذا لا يكون بشكل مستمر وهذا مقبول جداً. كما يدرك المسؤول أن العمل المستمر خارج الدوام:

بين الالتزام وسوء التنظيم:

في الأصل، وُضعت ساعات العمل الرسمية لتحقيق توازن بين متطلبات الإنتاج وحقوق الموظف. وعندما يتحول العمل خارج هذه الساعات إلى ممارسة شبه يومية، فإن ذلك غالباً لا يعكس اجتهاداً فردياً بقدر ما يكشف خللاً في إدارة الوقت، أو ضعفاً في التخطيط، أو سوء توزيع المهام.

فالعامل الإضافي المستمر قد يكون مؤشراً على:

تضخم المهام مقارنة بالموارد. اجتماعات غير فعالة تستهلك وقت الدوام. غياب الأولويات الواضحة ثقافة إدارية تمجد "الانشغال" بدل الإنجاز.

وفي هذه الحالة، لا يكون الموظف هو المستفيد، ولا المؤسسة رابحة على المدى الطويل.

التأثير على الموظف: إرهاق صامت.

قد يحقق العمل خارج الدوام نتائج سريعة في المدى القصير، لكنه غالباً ما يترك أثراً تراكمياً سلبياً على الموظف. الإرهاق، تراجع التركيز، الاحتراق الوظيفي، واختلال التوازن بين الحياة والعمل، كلها نتائج محتملة عندما يصبح تجاوز الدوام قاعدة لا استثناء.

الخطورة هنا أن الموظف قد يواصل هذا النمط بدافع الخوف من فقدان التقدير، أو الرغبة في إثبات الذات، أو مجارة ثقافة غير معلنة داخل المؤسسة.

التأثير على زملاء العمل وثقافة الفريق

المشكلة لا تتوقف عند الفرد. فحين يعتاد بعض الموظفين العمل خارج أوقات الدوام، ينشأ ضغط غير مباشر على بقية الفريق.

يبدأ الآخرون في الشعور بأن الالتزام بساعات العمل الرسمية لم يعد كافياً، وأن عليهم مجارة هذا السلوك حتى لا يُنظر إليهم كأقل التزاماً، حتى وإن أنجزوا مهامهم بكفاءة.

وهكذا تتحول المبادرة الفردية إلى معيار قسري، وتختل العدالة، وتضعف الروح الجماعية، ويبدأ الاحتقان داخل بيئة العمل.

اجتهاد مهني أم تعلق إداري؟

السؤال المهم هنا: متى يكون العمل خارج الدوام اجتهاداً، ومتى يتحول إلى



التقرير العقاري لبيت التمويل الكويتي للربع الرابع من -2025 الجزء الثاني

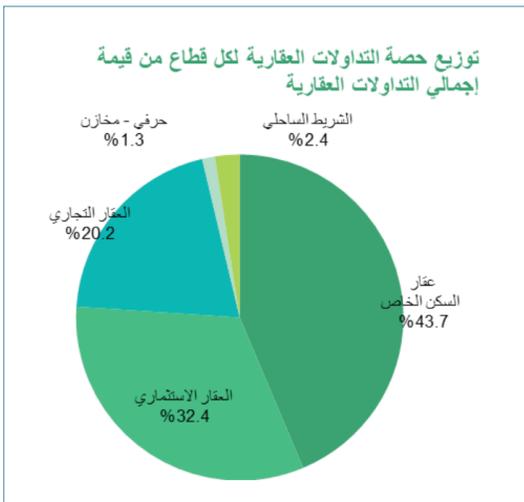
1.3 مليار دينار قيمة التداولات
العقارية خلال الربع الرابع 2025

1,04 مليون دينار متوسط
قيمة الصفقة في فئة
العقارات الاستثمارية في
الربع الرابع 2025

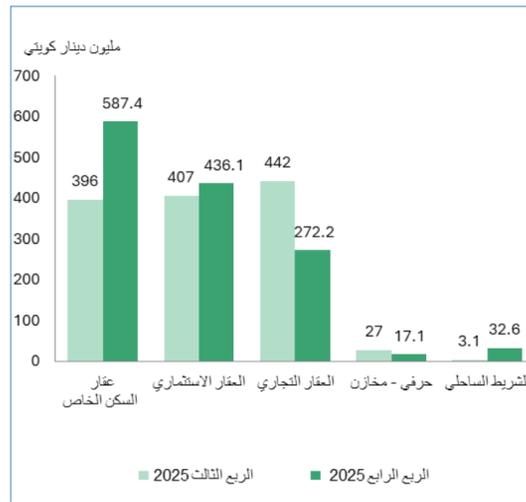
ارتفاع إجمالي عدد
الصفقات المتداولة إلى
1,757 صفقة شهرياً في
الربع الرابع 2025

انخفاض مؤشر متوسط
قيمة الصفقة العقارية
الإجمالية إلى 766 ألف دينار
بنهاية الربع الرابع 2025

رسم بياني رقم (3) حصة القطاعات العقارية



رسم بياني رقم (2) إجمالي التداولات العقارية



أسعار الأراضي خلال الربع الرابع 2025

سجل متوسط سعر متر السكن الخاص في محافظة العاصمة 1,353 دينار بنهاية الربع الرابع 2025، ويصل في الاستثماري إلى 2,684 دينار، ويزيد عن ذلك في العقار التجاري بالمحافظة إذ يصل متوسط سعر المتر إلى 9,115 دينار بنهاية الربع الرابع 2025. وفي محافظة حولي بلغ متوسط سعر المتر للسكن الخاص حدود 1,042 دينار، في حين ارتفع في الاستثماري مسجلاً 1,937 دينار، وفي العقار التجاري مسجلاً 4,021 دينار، ويبلغ متوسط السعر 712 دينار للسكن الخاص بمحافظة الفروانية، فيما سجل متوسط السعر للعقار الاستثماري بالمحافظة 1,661 دينار، وفي العقار التجاري وصل المتوسط إلى 2,813 دينار بنهاية الربع الرابع 2025.

تداولات القطاعات العقارية

عادت حصة تداولات السكن الخاص إلى المرتبة الأولى بين تداولات العقار في الربع الرابع 2025 مستحوذة على 43.7% بعد أن حلت في المرتبة الثالثة بين القطاعات العقارية بحصة شكلت 31.1% في الربع الثالث من العام، وبقيت مساهمة العقار الاستثماري في المرتبة الثانية بين القطاعات العقارية بحصة مثلت 32.4% في الربع الرابع مقابل 31.9% من إجمالي التداولات في الربع الثالث 2025، وتحلت حصة تداولات العقار التجاري المرتبة الثالثة مستحوذة على 20.2% من التداولات بعد أن شهدت نشاطاً استثنائياً حين شكلت حوالي 34.6% من قيمة التداولات في الربع الثالث 2025، فيما انخفضت مساهمة العقار الحرفي والمخازن مستحوذة على 1.3% مقابل 2.2% في الربع الثالث، وشكلت تداولات فئة عقار الشريط الساحلي 2.4% مقابل 0.2% في الربع الثالث 2025.

إجمالي التداولات العقارية

تخطت قيمة التداولات العقارية 1.3 مليار دينار خلال الربع الرابع 2025 وفق بيانات ومؤشرات إدارة التسجيل والتوثيق التي يتم تجميعها على أساس شهري في وزارة العدل الكويتية، بنسبة زيادة 5.6% عن قيمتها في الربع الثالث 2025، فيما تعد مرتفعة بنسبة ملحوظة قدرها 19.9% على أساس سنوي.

انخفض مؤشر متوسط قيمة الصفقة العقارية الإجمالية إلى 766 ألف دينار بنهاية الربع الرابع 2025 بنسبة 6% عن الربع الثالث 2025 في حين يعد أعلى بنسبة 4.8% على أساس سنوي.

ارتفع إجمالي عدد الصفقات المتداولة التي يتم تجميعها على أساس شهري إلى 1,757 صفقة في الربع الرابع 2025 بنسبة 12.3% على أساس ربع سنوي، ويعد مرتفعاً بنسبة 14.4% على أساس سنوي، مدفوعاً بارتفاع سنوي ملحوظ لعدد الصفقات في السكن الخاص فيما انخفض عدد الصفقات المسجلة على العقار الاستثماري، إضافة إلى طلب محدود في كل من العقار الحرفي وفئة العقارات الواقعة على الشريط الساحلي، ورغم تراجع عدد الصفقات المتداولة على العقار التجاري في الربع الرابع بشكل محدود إلا إنه بقي عند مستويات استثنائية خلال الربعين الرابع والثالث 2025.

تداولات العقارات السكنية

ارتفعت التداولات العقارية على فئة السكن الخاص إلى 587.4 مليون دينار في الربع الرابع 2025 بنسبة استثنائية قدرها 48.3% عن قيمتها في الربع الثالث 2025، وبنسبة 28.9% على أساس سنوي.

متوسط قيمة الصفقة في السكن الخاص:

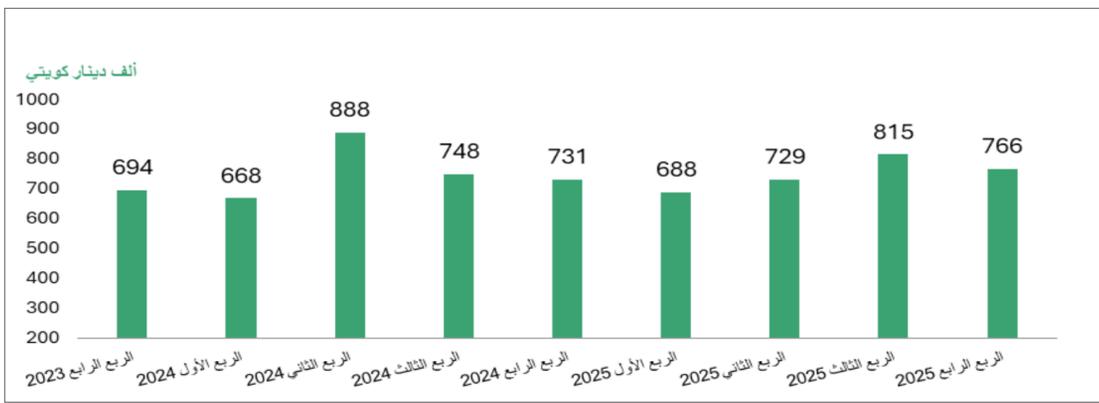
ارتفع متوسط قيمة الصفقة في فئة السكن الخاص إلى 471.1 ألف دينار بنسبة 23.1% عن الربع الثالث 2025 الذي حقق أدنى مستوى في حوالي ثلاث سنوات، ويعد مرتفعاً بنسبة قدرها 14.4% على أساس سنوي.

قفز عدد الصفقات المتداولة في السكن الخاص إلى 1,247 صفقة خلال الربع الرابع 2025 بنسبة ملحوظة قدرها 24.7% عن الربع الثالث 2025، كما يعد مرتفعاً بنسبة 12.6% على أساس سنوي.

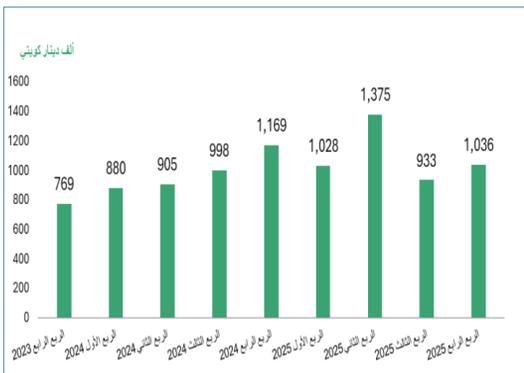
تداولات العقارات الاستثمارية

زادت قيمة تداولات العقارات الاستثمارية إلى 436.1 مليون دينار خلال الربع الرابع 2025 بنسبة وصلت إلى 7.3% عن حجمها في الربع الثالث 2025، وبنسبة طفيفة قدرها 0.8% على أساس سنوي. متوسط قيمة الصفقة في العقار الاستثماري: يقترب متوسط قيمة الصفقة في فئة العقارات الاستثمارية من

رسم بياني رقم (5) متوسط قيمة الصفقة من إجمالي التداولات العقارية



رسم بياني رقم (9) متوسط قيمة الصفقة في العقار الاستثماري



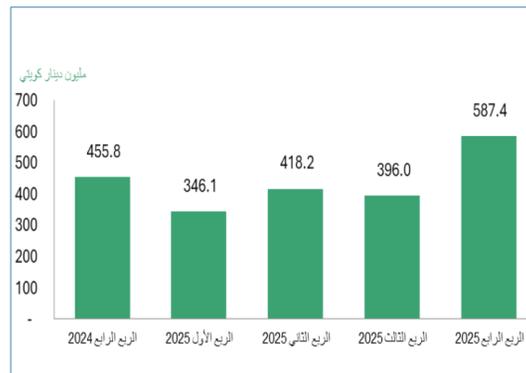
من 442 مليون دينار في الربع الثالث 2025، وتعد قيمتها في الربع الرابع مرتفعة بنسبة 40.8% على أساس سنوي.

متوسط قيمة الصفقة في العقار التجاري:

تراجع متوسط قيمة الصفقة في فئة العقارات التجارية إلى نحو 3.9 مليون دينار بنهاية الربع الرابع 2025 بنسبة انخفاض قدرها 33.1% عن الربع الثالث 2025 الذي تجاوز فيه متوسط قيمة الصفقة حوالي 5.8 مليون دينار، بالتالي يعد منخفضاً بنسبة 23.6% على أساس سنوي.

مازال الطلب على فئة العقار التجاري عند مستوى استثنائي ووصل عدد صفقاته المتداولة إلى 70 صفقة في الربع الرابع 2025 إلا إنه انخفض بما نسبته 7.9% عن الربع الثالث 2025، في حين يعد مرتفعاً بنسبة 84.2% على أساس سنوي.

رسم بياني رقم (6) قيم التداولات العقارية للسكن الخاص



1.04 مليون دينار في الربع الرابع 2025 أي قريباً من مستواه الاستثنائي الذي وصله في الأرباع الفصلية السابقة من العام التي تخطت 1 مليون دينار مدفوعاً بزيادة نسبتها 11.1% عن الربع الثالث 2025، إلا إنه يعد أدنى بنسبة قدرها 11.4% على أساس سنوي.

انخفض عدد الصفقات المسجلة على العقارات الاستثمارية إلى 421 صفقة في الربع الرابع 2025 بنسبة 3.4% عن الربع الثالث، ورغم هذا الانخفاض إلا إن عدد الصفقات سجل مستوى استثنائياً في الربعين الثالث والرابع من 2025 حيث يعد مرتفعاً بنسبة سنوية قدرها 13.8%.

تداولات العقارات التجارية

بلغت قيمة تداولات العقارات التجارية 272.2 مليون دينار منخفضة بنسبة 38.4% عن مستواها الاستثنائي غير المسبوق الذي اقترب

بمناسبة قرب حلول شهر رمضان الكريم

بنك الخليج يطلق عرضاً حصرياً لفترة محدودة لحاملات بطاقة «روز غولد» الائتمانية بالتعاون مع «أبيات»

نجلاء العيسى: ملتزمون بتمكين المرأة من خلال تقديم منتجات مصممة بعناية وشراكات حصرية تضيف قيمة حقيقية إلى حياتهن اليومية

الخصومات الحصرية مع «أبيات»، والثانية من نقاط الخليج بمزاياه المتعددة، التي تشمل الاستبدال النقدي من خلال تحويل النقاط مباشرة إلى البطاقة الائتمانية، أو مشاركة النقاط مع الأهل والأصدقاء كهدايا بكل سهولة، إضافة إلى استخدامها في حجز تذاكر السفر والفنادق وتأجير السيارات حول العالم.

كما تتيح النقاط الاستمتاع بتجربة تسوق مميزة عبر متجر إلكتروني متوافر على تطبيق البنك، يُعد الأول من نوعه في القطاع المصرفي الكويتي، حيث يمكن للعميلات شراء مجموعة واسعة من المنتجات وتسعيرها مباشرة باستخدام النقاط. وتُعد بطاقة «روز غولد» الائتمانية للسيدات من بنك الخليج أسلوب حياة متكاملًا يجمع بين الفخامة والامتيازات الحصرية؛ فهي ليست مجرد وسيلة للدفع، بل تجربة راقية تمنح حاملتها مزايا مميزة في مجالات التسوق والسفر والمطاعم، إلى جانب عروض خاصة وخدمات مصممة لتلبية

تطلعات العميلات الباحثات عن التميز. كما توفر البطاقة لحاملاتها مجموعة متنوعة من عروض ومزايا السفر الحصرية، تشمل خصومات على حجوزات الفنادق ورحلات الطيران وتأجير السيارات. وبفضل البطاقة، يمكن للسيدات الاستمتاع بالدخول المجاني إلى صالات المطارات في خمسة بلدان في الشرق الأوسط، إضافة إلى تأمين سفر يتيح لهن ولعائلاتهن إمكانية التقدم للحصول على تأشيرة شنغن بكل سهولة.



نجلاء العيسى

يوفرها البنك بالتعاون مع العديد من الجهات تمنح قيمة مضافة للعميلات، وتوفر لهن تجربة تسوق استثنائية، كما تمنح بطاقة «روز غولد» الائتمانية نفسها ميزة تنافسية فريدة تسهم في رفع معدلات استخدام البطاقات الائتمانية وزيادة حجم الإنفاق من خلالها.

وذكرت أن بطاقة «ماستركارد روز غولد» للسيدات مدرجة ضمن برنامج «نقاط الخليج»، الأفضل والأكثر مكافأة في الكويت، ما يعني أن حاملات البطاقة يستفدن مرتين: الأولى من

يطلقها بنك الخليج لعميلات «روز غولد»، بهدف تلبية احتياجاتهن ومنحهن تجربة مصرفية وتسوقية مميزة، لا سيما في المواسم المهمة مثل شهر رمضان المبارك.

وتابعت: «يواصل بنك الخليج جهوده لتمكين المرأة في مختلف المجالات، وفي مقدمتها الخدمات المالية، ضمن مساعيها المتواصلة لمكافأة عملائنا، وخصوصاً حاملات بطاقة «روز غولد» الائتمانية». وأشارت إلى أن العروض الحصرية التي

في إطار حرصه المستمر على مكافأة عميلاته وتقديم قيمة مضافة لتجربة التسوق، أعلن بنك الخليج، بالتعاون مع «أبيات»، عن إطلاق عرض حصري لمدة ثلاثة أيام، اعتباراً من غد الخميس، لعميلاته من حاملات بطاقة «روز غولد» الائتمانية.

وبمناسبة قرب حلول شهر رمضان الكريم، تحصل عميلات بنك الخليج على خصم حصري بنسبة 25% وبحد أقصى 50 ديناراً عند التسوق في قسم التجهيزات الرمضانية من فرع أبيات - الشويخ، باستخدام بطاقة «روز غولد» الائتمانية، وذلك لأول 600 عميلة فقط.

وتُعد «أبيات» واحدة من أبرز الوجهات الرائدة في مجال تجهيز المنازل في دولة الكويت، حيث توفر تشكيلة واسعة من المنتجات التي تلبي مختلف الأنواق والاحتياجات، وتشمل الأثاث، ومستلزمات الديكور، وأدوات المطبخ، وحلول الإضاءة، ومنتجات البناء والتشطيب، ضمن تجربة تسوق متكاملة تجمع بين الجودة والتنوع. وبهذه المناسبة، قالت رئيس التسويق في بنك الخليج، السيدة/ نجلاء العيسى، إن التعاون مع «أبيات» يمنح عميلات «روز غولد» فرصة الاستفادة من خصومات مميزة على منتجات مختارة، خاصة مع الاستعداد لاستقبال شهر رمضان المبارك وما يتطلبه من تجهيزات واستعدادات منزلية تحتاج إليها جميع الأسر. وأضافت العيسى: «يأتي هذا العرض ضمن سلسلة من المبادرات والعروض الحصرية التي

عطائورات مقاميس

maqames -perfume

55205700



أقام العديد من الأنشطة والسحوبات وقدم جوائز للحضور

البنك الأهلي الكويتي يرعى فعاليات اليوم الرياضي في منطقة الشعب الصحية



حضور حاشد خلال اليوم الرياضي



مجموعة من موظفي البنك خلال الفعالية



صقر آل بن علي:

• ملتزمون بتلبية الاحتياجات المتنوعة لجميع الفئات داخل المجتمع الكويتي

ويعد البنك الأهلي الكويتي من أبرز الداعمين لحملة «لنكن على دراية» التوعوية المصرفية بالتعاون مع بنك الكويت المركزي واتحاد مصارف الكويت بحيث يهدف من خلال مبادراته المختلفة إلى تعزيز الثقافة والشمول المالي لدى جميع أفراد المجتمع وتعريفهم على حقوقهم وواجباتهم لدى التعامل مع البنوك والخدمات المصرفية المختلفة بما يشمل خدمات ذوي الاحتياجات الخاصة وسبل تجنب الاحتيال المصرفي والمالي وشروط الحصول على منتجات البنك والاستفادة من الخدمات الرقمية وغيرها.

والحلول الاستثمارية محلياً وإقليمياً وعالمياً. هذا ويوفر البنك الأهلي الكويتي - مصر جميع الخدمات المصرفية والمالية لخدمة عملائه من الشركات والأفراد من خلال فرع الرئيسي وفروعه الست والأربعين المنتشرة في جميع أنحاء جمهورية مصر العربية. ويتواجد البنك الأهلي الكويتي في دولة الإمارات العربية المتحدة حيث يقدم جميع الخدمات المصرفية لعملائه من الشركات الكويتية والإماراتية، ويخدم كذلك عملاءه الأفراد من خلال فروعه المتواجدة في دبي وأبو ظبي ومركز دبي المالي العالمي DIFC.

أعلن البنك الأهلي الكويتي رعايته لفعاليات اليوم الرياضي في منطقة الشعب الصحية تحت شعار «في الحركة بركة»، مؤكداً التزامه بتعزيز نمط الحياة الصحي ودعم الأنشطة الرياضية داخل المجتمع الكويتي.

وشهدت الفعالية حضوراً كبيراً من جميع الأعمار الذين شاركوا في العديد من الأنشطة، بما في ذلك تحديات التحمل، والفحوصات الطبية والجلسات الغذائية وتقديم النصائح المناسبة لجميع المشاركين. ويلتزم البنك الأهلي الكويتي من خلال رعاية مثل هذه الفعاليات بتعزيز أسلوب الحياة الإيجابي بين أوساط جميع فئات المجتمع.

وقام البنك بتعريف المشاركين في اليوم الرياضي على الخدمات والمنتجات والحلول المصرفية المتنوعة التي يقدمها لجميع فئات العملاء، مما أظهر التزامه بتحقيق رفاهية المجتمع وتعزيز مكانته المرموقة كمؤسسة مصرفية ومالية مسؤولة في القطاع المصرفي داخل دولة الكويت.

وبهذه المناسبة، أكد صقر آل بن علي رئيس وحدة الاتصالات والعلاقات الخارجية في البنك الأهلي الكويتي، التزام البنك بدعم مثل هذه الفعاليات، قائلاً: «لقد وفر هذا الحدث منصة للبنك للتواصل مع فئات متنوعة من الجمهور، وتعزيز الصورة الإيجابية لعلامته التجارية، وإنشاء علاقات خارج نطاق الخدمات المصرفية التقليدية».

وأضاف أن الرعاية تأتي ضمن برنامج البنك للمسؤولية الاجتماعية وحرصه الدائم على تشجيع أفراد المجتمع على ممارسة الرياضة واتباع نمط حياة صحي على مدار الوقت للوقاية من الإصابة بالأمراض، منوهاً إلى أن تعاون البنك في هذا الإطار مع العديد من الشركاء لرعاية الفعاليات التي تقام على مدار العام بما يشمل الندوات التوعوية، والمؤتمرات الصحية، ومشهداً على حرص البنك على تعزيز برنامجه للمسؤولية الاجتماعية للارتقاء بدوره ومكانته الرائدة في السوق المحلي.

ويأتي ذلك وسط التزام البنك الأهلي الكويتي بمسؤوليته الاجتماعية، وتلبية احتياجات جميع الفئات داخل دولة الكويت، والمشاركة في العديد من الفعاليات الرياضية والتوعوية والثقافية والإنسانية وغيرها على مدار العام الحالي والتفاعل مع مختلف شرائح المجتمع المحلي للتعرف على احتياجاتهم وتلبيتها بأفضل طريقة ممكنة. منذ تأسيس البنك الأهلي الكويتي عام 1967 يواصل العمل على طرح منتجات جديدة وتطويرها، ليصبح واحداً من أهم البنوك الكويتية التي تقدم مجموعة متكاملة من الخدمات والمنتجات المالية والمصرفية لقطاع الأفراد والشركات والخدمات المصرفية الخاصة. وتقدم شركته التابعة ABK Capital مجموعة واسعة من الخدمات

«طلبات» تقود الحوار حول الاقتصاد الرقمي والتكنولوجيا في الملتقى الوطني للنقل والخدمات الذكية

تعزيزاً لدورها الريادي في التحول الرقمي وترسيخ الاستدامة في القطاعات الحيوية بالكويت



انسجاماً مع دورها المحوري ضمن منظومة التحول الرقمي في دولة الكويت، اختتمت شركة طلبات، المنصة الرائدة لخدمات التوصيل والطلب عبر الإنترنت في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، مشاركتها، بصفتها الشريك الرئيسي، في الملتقى الوطني للنقل والخدمات الذكية (NFTSS). وقد نُظِم الملتقى من قبل شركة ALGAS Events، ليوم واحد في 3 فبراير 2026 بفندق فورسيزونز، وذلك بالتعاون مع الإدارة العامة للمرور - وزارة الداخلية، وتحت رعاية وحضور معالي النائب الأول لرئيس مجلس الوزراء ووزير الداخلية الشيخ فهد اليوسف الصباح. وتجسّد هذه الشراكة التزام «طلبات» بدفع مسيرة التقدم المستدام القائم على الابتكار والمدعوم بالتكنولوجيا، بما ينسجم مع دعمها المتواصل لتحقيق مستهدفات رؤية الكويت 2035.

وفي إطار مشاركتها بصفتها الشريك الرئيسي، استعرض كلٌّ من عبدالله المنصور، رئيس الشؤون المؤسسية في «طلبات الكويت»، وأمل بوخمسين، مدير الشؤون المؤسسية في «طلبات الكويت»، مجموعة من الرؤى حول واقع التحول الرقمي في منظومة النقل والسلامة المرورية، إلى جانب تسليط الضوء على الحلول الرقمية المستقبلية الجديدة بالتبني، بما يساهم في تطور الاقتصاد الرقمي وتوفير تجربة تنقل أكثر أماناً وسلاسة لكافة مستخدمي الطرق في دولة الكويت.

وشهد الملتقى مشاركة نخبة من الخبراء من القطاعين الحكومي والخاص، حيث أسهموا بخبراتهم الواسعة في إثراء النقاشات، من بينهم مسؤولون حكوميون وصناع قرار، وممثلون عن شركات التوصيل والخدمات اللوجستية إلى جانب مبتكرين ورواد في مجال التكنولوجيا، وأكاديميين، ونخبة من المختصين.

وخلال كلمته الرئيسية بعنوان «من الحوكمة إلى الاستدامة»، استعرض عبدالله المنصور رؤيته لبناء نموذج شراكة فعّال في قطاع النقل والخدمات الذكية، مستشهداً بقصة نجاح «طلبات» التي تطوّرت من وسيط لخدمة الطلب وللخدمات اللوجستية إلى عنصر محوري في منظومة الاقتصاد الرقمي، ومن خدمة كانت تُعدّ في السابق ترفاً إلى بنية تحتية وطنية داعمة للاقتصاد الرقمي.

وقال عبدالله المنصور: «في عصر الاقتصادات الرقمية، تُعدّ الحوكمة المستدامة ركيزة أساسية لنجاح المبادرات الطموحة التي تهدف إلى تحقيق الكفاءة، وتوفير الراحة، وتعزيز السلامة، وتحقيق المنفعة العامة». وأضاف: «أن النقاشات التي شهدتها الملتقى الوطني للنقل والخدمات الذكية تشكل عنصراً محورياً للتقدم بثقة نحو تحقيق مستهدفات رؤية الكويت 2035. فإرساء أطر حوكمة مستدامة توفر الحماية، وتقدّم حلولاً استباقية، وتساهم في جذب الاستثمارات، يُعدّ عاملاً مهماً لإنجاح الجهود المشتركة بين مختلف الأطراف المعنية، ضمن منظومة حوكمة تركز على الوضوح، وتتسم بالمرونة في الاستجابة، وتحدّ من العوائق والتحديات».

واختتم المنصور كلمته بالدعوة إلى إنشاء لجنة وطنية دائمة للنقل والخدمات الذكية، تضم وزارة الداخلية ومنصات التوصيل والمشغلين المحليين، وتعدّد اجتماعات دورية تُعنى باستشراف التحديات المستقبلية، والمساهمة في صياغة الأطر التنظيمية، بما يضمن ترسيخ مكانة الكويت الريادية في الاقتصاد الرقمي على مستوى المنطقة.

من جانبها، شاركت بوخمسين في جلسة نقاشية بعنوان «التنظيم والتشريع والمسؤولية الجماعية»، حيث استعرضت خلالها خبرة «طلبات» وتجربتها العملية في هذا المجال، قائلة: «بصفتنا شركة رقمية في المقام الأول، تعتمد كفاءة عملياتنا بشكل أساسي على التحليلات القائمة على البيانات، والتي تمثل جوهر نجاح أعمالنا. وما يميز هذا النموذج أنه قابل للتطبيق في مختلف القطاعات التي تتطلب تنسيقاً عالياً بين عدة أطراف لتحقيق الكفاءة. ومن خلال الجمع بين البيانات وقرينا المباشر من مختلف الجهات المعنية، نتمكن من تقديم حلول مستدامة تلبي احتياجات السوق بمرونة واستمرارية».

وضم الملتقى نخبة بارزة من المتحدثين، من بينهم العميد

كما استلهمت النقاشات نماذج وتجارب دولية ناجحة، أسفرت عن استخلاص حلول عملية قابلة للتطبيق تساهم في تعزيز مستويات السلامة، ورفع كفاءة الأداء، والارتقاء بجودة الخدمات في الكويت.

وتجدر الإشارة إلى أن مشاركة «طلبات» في الملتقى تأتي امتداداً لتعاونها المتواصل مع وزارة الداخلية في المبادرات الوطنية، الرامية إلى تحسين بيئة العمل وتعزيز جودة الحياة لسائقي التوصيل، وفي مقدمتها دورها المحوري في إنجاز أسبوع السلامة المرورية الوطني. وتأتي هذه الجهود في إطار الاستراتيجية الشاملة للشركة الهادفة إلى تعزيز الريادة التقنية للسوق والاقتصاد الوطني، بما يتماشى مع أفضل الممارسات العالمية في مجال التحول الرقمي.

خالد عبدالله العدواني، مساعد المدير العام للإدارة العامة للمرور لشؤون التعليم والتنسيق، وم. محمد المنصوري، أخصائي توعية سلامة مرورية في مركز النقل المتكامل - أبوظبي، والدكتور رامي السحار، المدير العام والمستشار التقني في شركة Protiviti، إلى جانب عدد من المختصين والخبراء المحليين والدوليين.

وتناول جدول أعمال الملتقى مناقشة مجموعة واسعة من المحاور الحيوية، من أبرزها السلامة المرورية في إطار رؤية الكويت 2035، والأطر التنظيمية والتشريعية ذات الصلة، المخالفات المرورية والعقوبات الحديثة المرتبطة بها، إلى جانب مبادئ المسؤولية المؤسسية والحوكمة، وتطبيقات التقنيات الذكية، وأفضل الممارسات العالمية.

ختام ناجح لمؤتمر الطب الرياضي الأول في الكويت

«ريفاييف» يرسخ موقعه كمنصة رائدة لتطوير الطب الرياضي وصناعة الأبطال



عبد العزيز الراشد:

• من الإصابة وُلد الحلم...
وكل أزمة تخلق فرصة



ناصر صلاح النصف:

• مؤتمر متكامل يجسد
مفهوم الفريق الطبي الواحد



علاجي مستقل في بعض الحالات.

وأضاف أن النموذج المثالي للرعاية الطبية الرياضية يعتمد على فريق متكامل يضم جراح عظام، وطبيب طب رياضي، ومعالجًا طبيعيًا، وأخصائي تغذية، ودعمًا نفسيًا، مؤكدًا أن هذا التكامل هو السبيل الأمثل لعودة آمنة ومستدامة للرياضيين إلى الملاعب.



الفهم الحقيقي لاحتياجات الرياضيين.

وأوضح النصف أن الإصابات الرياضية، خصوصًا في كرة القدم، تتطلب تنسيقًا عاليًا بين التشخيص الدقيق، والتدخل الجراحي عند الحاجة، والعلاج الطبيعي المتخصص، مشددًا على أن العلاج الطبيعي يشكل ركيزة أساسية ومكملة لجراحة العظام سواء قبل الجراحة أو بعدها، أو حتى كخيار

اختلفت في صالة الأغراض المتعددة - المرحلة الثانية في حديقة الشهيد الخميس الماضي، فعاليات مؤتمر الطب الرياضي الأول في دولة الكويت، الذي نظمه مركز ريفاييف للعلاج الطبيعي بالتعاون مع شبكة أطباء الرياضة (Sports Doctors Network)، وسط نجاح باهر وحضور جماهيري ووافقت من المختصين والرياضيين والمهتمين بالشأن الصحي والرياضي.

وشكل المؤتمر، الذي يُعد الأول من نوعه على مستوى الكويت والمنطقة، حدثًا مفصليًا في مسيرة الطب الرياضي، حيث جمع نخبة من أبرز أطباء الطب الرياضي في الأندية العالمية، من بينها ريال مدريد وتشيلسي وباريس سان جيرمان، إلى جانب كفاءات طبية كويتية، في منصة علمية ناقشت أحدث الممارسات الطبية في علاج إصابات الملاعب والوقاية منها.

وفي تصريح له بمناسبة ختام المؤتمر، أكد مؤسس مركز ريفاييف للعلاج الطبيعي عبدالعزیز الراشد أن المؤتمر يمثل محطة مفصليّة في تطوير منظومة الطب الرياضي في الكويت، مشددًا على أن الاستثمار الحقيقي في الرياضة يبدأ من صحة اللاعب وبناء منظومة متكاملة تجمع العلاج والتأهيل والوقاية والعلوم الحديثة.

وأردف موضحًا، "تعرضي لحادث خلال مشاركتي في بطولة العالم بالولايات المتحدة كان نقطة تحوّل في حياتي، ومن رحم تلك الأزمة وُلد حلم تأسيس مركز ريفاييف، إيمانًا مني بأن كل أزمة تخلق فرصة، وأن الرياضي يستحق منظومة متكاملة ترعاه من الإصابة حتى العودة للمنافسة".

وأضاف أن تنظيم المؤتمر بالتعاون مع شبكة الأطباء الرياضيين، وتوقيع اتفاقية تعاون مجتمعي معها، يهدف إلى تثقيف المجتمع بأهمية الطب الرياضي ودوره في صناعة الأبطال، وبناء وعي صحي رياضي مستدام، مؤكدًا أن «ريفاييف» يسعى ليكون مركزًا متكاملًا يجمع مختلف تخصصات الطب والعلاج الطبيعي والرياضي، ويقدم للرياضي كل احتياجاته تحت سقف واحد وبفريق طبي متكامل.

وأشار إلى أن استضافة أسماء عالمية من أندية بحجم ريال مدريد وتشيلسي وباريس سان جيرمان تعكس رؤية «ريفاييف» في نقل المعرفة العالمية وتمكين الكوادر المحلية وفق أعلى المعايير الاحترافية.

بدوره، أكد اختصاصي أول جراحة العظام والطب الرياضي للكف والكوع وإصابات الملاعب الدكتور ناصر صلاح النصف، أن المؤتمر تميز بتكامله العلمي واحتوائه على جميع التخصصات المرتبطة بالطب الرياضي، ما يعكس

منصة تجمع المحلي بالعالمي

يهدف المؤتمر إلى خلق منصة علمية تجمع بين الخبرات الكويتية والعالمية، وتعزيز التكامل بين الطب الرياضي والعلاج الطبيعي وعلوم الأداء، بما يساهم في تطوير المشهد الرياضي والطبي في الكويت، وترسيخ مفهوم الرعاية الصحية الشاملة للرياضيين. ويُعد النجاح اللافت لمؤتمر الطب الرياضي الأول في الكويت خطوة رائدة تؤكد قدرة الكفاءات الوطنية، وفي مقدمتها مركز ريفاييف للعلاج الطبيعي، على تنظيم أحداث علمية متخصصة بمعايير عالمية، وفتح آفاق جديدة لصناعة أبطال المستقبل من خلال العلم والطب والوقاية.

محاور علمية متقدمة وحضور عالمي

أثناء المباريات وشارك في الجلسات نخبة من الخبراء العالميين، من بينهم الدكتور نيكو ميهيتش طبيب نادي ريال مدريد، والدكتور ديفيد بورتر رئيس الطب الرياضي بنادي تشيلسي، والدكتور كوينتن فنسنت كبير أطباء باريس سان جيرمان، إلى جانب أطباء واستشاريين من أوروبا والكويت، ما أضفى على المؤتمر بعدًا دوليًا مميّزًا.

وتضمن المؤتمر أجندة علمية مكثفة امتدت من الساعة 11 صباحًا حتى 7 مساءً، واشتملت على أربع جلسات رئيسية ناقشت:

- سلامة اللاعبين والوقاية من مخاطر الإصابات
- الإصابات العظمية في كرة القدم من الحوض إلى الكاحل
- إصابات الرباط الصليبي الأمامي والغضروف الهلالي والعودة الآمنة للملاعب
- الطب الميداني والتعامل مع الحالات الطارئة

اختتمت بنجاح رعايتها لمنافسات كأس آسيا الـ 22 لكرة اليد

«زين الكويت» تؤكد دورها كشريك رئيسي في دعم المشهد الرياضي المحلي



زين تعزز بكونها جزءاً من هذا الحدث الرياضي القاري الذي أقيم على أرض الكويت



الدويهيس مُكرّماً نجم الأزرق حسن صفر بجائزة أفضل لاعب في البطولة



المطيري والذياب والهاجري يُكرّمون منتخب البحرين لقب البطولة

وتُبرز تميّزها التنظيمي وحضورها الرياضي على المستويين المحلي والقاري، ضمن شراكة استراتيجية متواصلة مع الاتحاد الكويتي لكرة اليد، حيث تقدّمت الشركة بالشكر والتقدير للاتحاد على جهوده الكبيرة في إنجاح هذه النسخة المميزة من البطولة الآسيوية.

وينسجم دعم زين للبطولة مع رؤيتها الهادفة إلى تمكين الرياضيين الشباب، وإبراز المواهب الوطنية، وترسيخ ثقافة المنافسة الشريفة ضمن بيئة رياضية صحية تنعكس إيجاباً على المجتمع، إلى جانب الإسهام في تعزيز مكانة الكويت كمركز رياضي حيوي في المنطقة عبر استضافة بطولات بمستوى قاري.

المُجتمعية في زين الكويت فيصل الدويهيس بتكريم حارس «الأزرق» حسن صفر بجائزة أفضل لاعب في البطولة على هامش الحفل.

وهنأت زين مُنتخب الكويت لكرة اليد على أدائه اللافت خلال البطولة، بعدما قدّم الأزرق مشواراً مميزاً تُوجّ بتحقيقه المركز الثالث، وانتزاع بطاقة التأهل إلى كأس العالم في ألمانيا 2027، تأكيداً لما تتمتع به كرة اليد الكويتية من إمكانات فنية وقاعدة جماهيرية واسعة، كما هنأت الشركة منتخب البحرين بتحقيقه لقب البطولة للمرة الأولى في تاريخه.

وأنت هذه الرعاية امتداداً لنهج زين في دعم البطولات الإقليمية الكبرى التي تستضيفها الكويت

اختتمت زين الكويت رعايتها للبطولة الآسيوية الثانية والعشرين لكرة اليد للرجال (الطريق إلى ألمانيا)، التي استضافتها الكويت في مُجمّع الشيخ سعد عبدالله للصالات الرياضية المُغطاة بمشاركة 15 مُنتخباً، ضمن مُنافسات التصفيات المؤهلة إلى كأس العالم 2027 في ألمانيا، لتؤكد دورها كشريك رئيسي في دعم المشهد الرياضي المحلي.

شاركت زين في حفل الختام بحضور وزير الإعلام والثقافة ووزير الدولة لشؤون الشباب السابق عبدالرحمن بداح المطيري، ورئيس الاتحاد الآسيوي لكرة اليد بدر الذياب، ورئيس الاتحاد الكويتي لكرة اليد شبيب الهاجري، حيث قام رئيس فريق الشراكات

عطورات مقاميس

maqames -perfume

55205700



المحمد يفتتح الأسبوع البريطاني الثالث عشر في الكويت

السفير رشيد: معرض «بريطانيا في الكويت» يجسد عمق الشراكة الاستراتيجية بين المملكة المتحدة والكويت



أحمد إسماعيل بهباني



السفير البريطاني قدسي رشيد



سمو الشيخ ناصر المحمد

بهباني: الأسبوع البريطاني في الكويت محطة رئيسية لترسيخ العلاقات بين البلدين على مختلف المستويات

الكويتية - البريطانية في 1899 والتي أكدت على استقلالية القرار الكويتي، وأبعدت الكويت عن الصراعات الدولية الكبرى، وقد استمرت هذه العلاقات المميزة وتوثقت بين البلدين في جميع المجالات السياسية الاقتصادية والعسكرية والثقافية.

وقال بهباني، "جاءت زيارة صاحب سمو الشيخ مشعل الأحمد الجابر الصباح أمير البلاد حفظه الله ورعاه إلى المملكة المتحدة شهر يناير 2025 لتؤكد على عمق العلاقات التاريخية والاستراتيجية وحجم الروابط القوية الراسخة ما بين دولة الكويت والمملكة المتحدة، كما أنها عكست خصوصية العلاقة القائمة ما بين الأسرة الحاكمة في دولة الكويت والأسرة المالكة في المملكة المتحدة".

وأضاف بهباني، "يكتسب إقامة الأسبوع البريطاني الثالث عشر في دولة الكويت في فبراير 2026 أهمية خاصة، كونه يتزامن مع احتفالات دولة الكويت بذكرى عيد الاستقلال الـ 65 وعيد التحرير الـ 35 ما يجعلها مناسبة مميزة لجميع المشاركين في هذا الحدث".

واختتم بهباني، "لا يمكن أن ننسى الموقف العظيم المتشدد للمملكة المتحدة خلال الغزو العراقي الغاشم، وموقف رئيسة الوزراء البريطانية الراحلة مارغريت تاتشر للكويت عندما ساهمت بريطانيا بقوة في عملية عاصفة الصحراء، لتختلط الدماء البريطانية بالدماء الكويتية على تراب الكويت عام 1991، وتبقى شاهداً على أن العلاقة بين البلدين الصديقين كانت وستبقى نموذجاً فريداً بين الدول".

ومقدّر في اقتصاد المملكة المتحدة الحيوي والمتصل عالمياً. وتظل الروابط التعليمية والثقافية في صميم هذه الشراكة، حيث تتعزز عاماً بعد عام بفضل العديد من الطلبة الكويتيين وأسرهم والزوار الذين يختارون المملكة المتحدة موطناً ثانياً لهم".

وأشاد السفير بالرعاية الكريمة لسمو الشيخ ناصر محمد الأحمد الصباح لهذا الحدث والتي تُظهر أوجه التعاون التي يسلط المعرض الضوء عليها ليس فقط إنجازات الماضي، بل أيضاً الإمكانيات الكبيرة التي يحملها المستقبل.

كما أشاد بالجهود الكبيرة التي بذلها رئيس اللجنة المنظمة أحمد إسماعيل بهباني وفريق العمل في تنظيم المعرض، معرباً عن أمله في أن يسهم الحدث في تعزيز العلاقات الثنائية ودعم مسيرة النمو والاستقرار المشترك والازدهار المشترك.

ومن جانبه قال رئيس اللجنة المنظمة أحمد إسماعيل بهباني: أن رعاية سمو الشيخ ناصر المحمد للحدث تؤكد عمق وتاريخ العلاقات الكويتية البريطانية وحرص سموه على دعم الفعاليات والأنشطة التي من شأنها زيادة الروابط التاريخية مع بريطانيا.

وأضاف، "تجسد العلاقات الكويتية - البريطانية نمودجا مميزا للعلاقات المبنية على أسس صلبة ترتكز على الصداقة التاريخية والتي بدأت منذ أكثر من 250 عاما عندما حولت شركة الهند الشرقية البريطانية مرور البريد عبر الكويت، وترسخت بعمقها التاريخي عندما وقع المغفور له بإذن الله تعالى الشيخ مبارك الصباح على المعاهدة

برعاية وحضور سمو الشيخ ناصر المحمد يفتتح الأسبوع البريطاني الثالث عشر في دولة الكويت بالعاصمة مول مساء اليوم الأربعاء وبحضور السفير البريطاني لدى الكويت قدسي رشيد وعدد من الشيوخ، والسفراء، والشخصيات الاقتصادية والعامّة.

يغطي الأسبوع البريطاني الثالث عشر في دولة الكويت قطاعات عديدة من بينها قطاع الصناعات البريطانية، والسيارات، والطيران والمدارس، ويتضمّن علامات تجارية عالمية ومشهورة.

وأكد سفير جلالة الملك لدى دولة الكويت، قدسي رشيد، في كلمة بمناسبة افتتاح الأسبوع البريطاني الثالث عشر في دولة الكويت أن معرض «بريطانيا في الكويت» يجسد متانة وعمق الشراكة الاستراتيجية بين المملكة المتحدة ودولة الكويت، والتي تقوم على أكثر من مئة عام من التعاون المشترك، وتواصل تطورها بطرق تعزز الازدهار والأمن وتوفر الفرص لكلا البلدين.

وقال السفير رشيد أن معرض «بريطانيا في الكويت» يبرز اتساع نطاق التعاون بين المملكة المتحدة ودولة الكويت، بدءاً من التجارة والاستثمار، مروراً بالتعليم والثقافة والدفاع، ووصولاً إلى التقنيات الناشئة.

كما تواصل الشركات البريطانية تقديم الخبرات والابتكار والقدرات العالمية المتميزة عبر العديد من القطاعات ذات الأولوية في الكويت.

وأضاف السفير رشيد، "يحافظ المستثمرون والمؤسسات الكويتية على حضور مؤثر

بحضور الإدارة التنفيذية للبنك ومشاركة واسعة في حلقات نقاشية وورش عمل لإبراز دور البنك في التنمية الاقتصادية المستدامة

بنك الكويت الوطني شريك استراتيجي لمؤتمر ومعرض الكويت للنفط والغاز (KOGS 2026)



عصام الصقر وصلاح الفليج خلال المؤتمر

أعلن بنك الكويت الوطني عن مشاركته كشريك استراتيجي في معرض ومؤتمر الكويت للنفط والغاز (KOGS 2026)، الذي انطلقت فعالياته أمس تحت رعاية وبحضور سمو رئيس الوزراء الشيخ/ أحمد عبدالله الصباح، وبمشاركة كبار المسؤولين الحكوميين، وقادة شركات الطاقة العالمية، والمنظمات الدولية، والمستثمرين، والخبراء، لمناقشة قضايا الطاقة الرابنة، وبحث مستقبل القطاع.

وحضر وفد من الإدارة التنفيذية فعاليات المؤتمر في مقدمته نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي للمجموعة عصام الصقر، والرئيس التنفيذي لبنك الكويت الوطني-الكويت صلاح الفليج، ورئيس الخدمات المصرفية للشركات الأجنبية براديب هاندا.

ويُعد مؤتمر KOGS 2026 أحد أبرز المنتديات الإقليمية في قطاع الطاقة، حيث يجمع نخبة من قادة الصناعة حول العالم للمساهمة في رسم ملامح مستقبل الطاقة.

ويركز المؤتمر هذا العام على التحول في قطاع الطاقة، والابتكار، والتنمية الاقتصادية المستدامة، وهي محاور تنسجم مع التزام الوطني الراسخ بالتمويل المسؤول ودعم التنمية الوطنية.

وتعكس مشاركة الوطني دوره المحوري في دعم جهود الكويت نحو بناء اقتصاد أكثر استدامة ومرونة، وتسليط الضوء على أهمية دمج الخدمات المصرفية المسؤولة في استراتيجيات الأعمال وإدارة المخاطر وتعزيز القيمة طويلة الأمد.

كما تأتي مشاركة البنك في المؤتمر لتؤكد عمق العلاقة التاريخية والثيقة التي تجمع البنك بالقطاع النفطي، باعتباره أحد أهم القطاعات الحيوية في الاقتصاد الكويتي. فقد لعب الوطني على مدى عقود دوراً أساسياً في تمويل مشاريع الطاقة ودعم الشركات الوطنية العاملة في هذا القطاع، مما يعكس التزامه المستمر بمساندة الركائز الاقتصادية للدولة وتعزيز

نموها المستدام.

وعلى هامش المؤتمر يشارك رئيس الموارد البشرية لمجموعة بنك الكويت الوطني، عماد العبلاني في حلقة نقاشية رئيسية بعنوان "بناء مستقبل مسؤول"، لتسليط الضوء على كيفية قيام المؤسسات بدمج مبادئ الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية بالإضافة إلى مبادرات التنوع والإنصاف والشمول ضمن أطر الحوكمة وجهود حماية البيئة وعملياتها التشغيلية. وتستعرض الجلسة دور هذه المبادئ في تعزيز الأداء، وترسيخ الثقة مع أصحاب المصلحة، وبناء مؤسسات مرنة وجاهزة للمستقبل، خصوصاً في القطاعات التي تشهد تحولات متسارعة.

كما تشارك مجموعة الاستدامة والموارد البشرية في البنك في جلسات معرفية متعددة، لاستعراض قدرات البنك متعددة التخصصات في التمويل المستدام، والعمل المناخي، ومخاطر ESG، وتطوير بيئة عمل شاملة وتم تسليط الضوء على مبادرة

NBK RISE لتمكين المرأة الخاصة ببنك الكويت الوطني.

ويقدم البنك عرضاً حول التحول في مشهد الطاقة العالمي وتزايد أهمية التمويل المستدام لقطاع النفط والغاز في الكويت كما سلت الضوء على إصداره أول سندات خضراء بقيمة 500 مليون دولار في الكويت عام 2024 بالإضافة إلى مساعيه نحو تعزيز حوكمة الاستدامة وتقييم مخاطر المناخ، واختبارات الضغط، والتسعين القائم على المخاطر لدعم العملاء في تحولهم نحو الاستدامة

ويؤكد العرض على أن انتقال الكويت يتطلب شراكة من قطاع النفط والغاز الذي يقدم الخبرة التقنية، فيما توفر المؤسسات المالية رأس المال والهياكل التمويلية والرؤى المتعلقة بالمخاطر.

وتجسد مشاركة الوطني في مؤتمر KOGS 2026 التزامه المستمر بدعم النمو المسؤول، وتعزيز الأولويات الوطنية، والمساهمة في تطوير قطاع الطاقة والاقتصاد في دولة الكويت.

تصميم مواقع إلكترونية

مواقع احترافية

بريد إلكتروني

دعم فني



watania
Al-Watania Paper Products Company
الشركة الوطنية للمنتجات الورقية



سنة معاك
من سنين
ومكلمين **20**

100%

منتج كويتي
عدد ورق صحيح
ألياف طبيعية

اطلب الآن واحصل على

خصم 15%

استخدم الكود

ramdan2026

order.alwataniapaper.com

الكويت : رؤية لدعوة الاستثمار الأجنبي لتطوير الحقول البحرية

الدولة ستحتفظ بالملكية السيادية لموارد الحقول التي سيسمح فيها بهذا الخيار



تشعر الكويت في فتح بعض حقولها النفطية أمام الاستثمار الأجنبي، بالتوازي مع طرح أجزاء من شبكة أنابيبها للتأجير، وهي خطوة مهمة من جانب دولة تتمتع بعضوية منظمة «أوبك» تسعى لتعزيز موقعها كوجهة استثمارية رئيسية في الشرق الأوسط.

صرح رئيس الوزراء الشيخ أحمد عبد الله الصباح، خلال مؤتمر صحفي في الكويت، بأن مؤسسة البترول الكويتية بصدد تنفيذ خطة لدعوة شركات نفط دولية لمساندة ذراعها الإنتاجي «شركة نفط الكويت» في تطوير الحقول البحرية.

من المرجح أن تتركز هذه الصفقات في مكامن نفطية مثل جزة والجليعة ونوخزة، وهي المناطق التي تهدف الكويت فيها إلى تعزيز مستويات الإنتاج.

استثمارات الأجانب في حقول الكويت

لم يوضح رئيس الوزراء نوع الاستثمارات التي قد يُسمح للشركات الدولية بها. على الرغم من وجود شركات النفط العالمية في الكويت منذ سنوات، فإن معظمها يعمل بموجب عقود خدمات فنية.

أشار الشيخ أحمد عبد الله الصباح، إلى أن الكويت ستحتفظ بالملكية السيادية للموارد في الحقول التي سيسمح فيها بالاستثمارات الأجنبية.

وتخطط الكويت لزيادة طاقتها الإنتاجية من النفط إلى 4 ملايين برميل يومياً بحلول 2035، مقارنة بحوالي 3 ملايين برميل يومياً حالياً.

«توتال» مهتمة بالتوسع في الكويت

من جهته، أعرب باتريك بويان، الرئيس التنفيذي لشركة «توتال إنيرجيز» عن اهتمام شركته بالمساهمة في خطط التوسع النفطي بالكويت.

ولفت بويان خلال المؤتمر ذاته إلى أن الشركة الفرنسية

الخام المحلية.

وقال أن الصفقة، التي نشرت «بلومبرغ» سابقاً تفاصيلها، من المرتقب إتمامها خلال الأشهر القليلة المقبلة، وستعد أكبر مشروع استثمار أجنبي مباشر منفرد تشهده البلاد حتى الآن.

وشدد على أن الكويت تمر بلحظة محورية، في ظل سعيها للتحوّل إلى مركز عالمي للطاقة، يتسم بالتنافسية والجاهزية لاستقطاب الاستثمارات.

الكبرى تتطلع أيضاً لاقتناص فرص في مشاريع الغاز الطبيعي المسال والطاقة الشمسية في الكويت.

الكويت تستعد لصفقات عالمية

قال رئيس مجلس الوزراء: «الكويت شريك جاهز للتفاعل مع العالم من خلال التعاون والابتكار والاستثمار طويل الأجل». كما كشف أن «مؤسسة البترول الكويتية» تجري محادثات مع مؤسسات مالية عالمية لإبرام صفقة تأجير وإعادة استئجار لشبكة خطوط أنابيب النفط

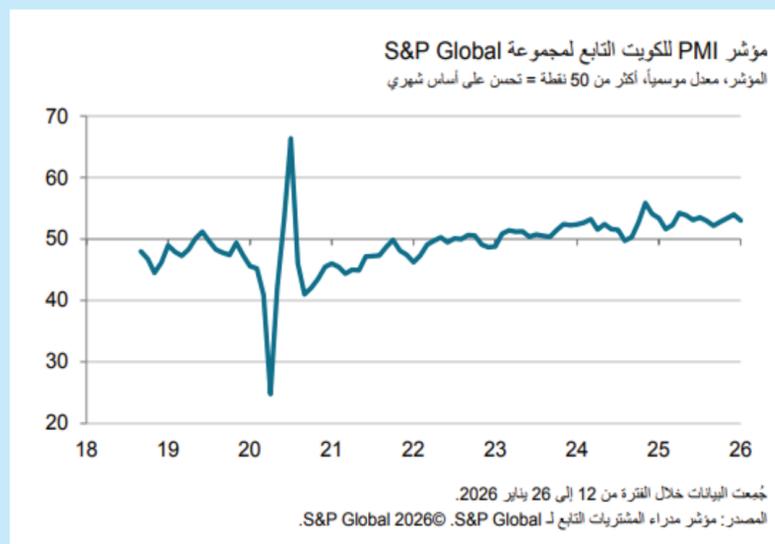
انخفاض قراءة مؤشر مدراء المشتريات الكويتي خلال يناير

زيادة نشاط الشراء وتقصير فترات التسليم في تمكين الشركات من مُراكمة مخزون مستلزمات الإنتاج بمعدل حاد. وظل معدل تضخم تكاليف مستلزمات الإنتاج مرتفعاً، وربطت الشركات في الدراسة ارتفاع التكاليف بمجموعة عوامل منها صيانة الآلات والتسويق والمواد الخام والإيجار ورواتب الموظفين والنقل والمرافق.

وارتفعت أسعار المشتريات وتكاليف الموظفين بمعدلات أقل قليلاً مما كانت عليه في شهر ديسمبر، واستجابت بعض الشركات لارتفاع تكاليف مستلزمات الإنتاج برفع أسعار البيع تبعاً لذلك.

وعلى الجانب الآخر، فقد أدت الجهود المبذولة لتقديم الخدمات بأسعار تنافسية إلى أن وتيرة تضخم الرسوم التي كانت متواضعة وأبطأ مما كانت عليه في الشهر السابق.

وساهمت الخطط الرامية لمواصلة تقديم منتجات عالية الجودة بأسعار تنافسية في دعم التفاؤل المستمر بشأن توقعات النشاط التجاري خلال الاثني عشر شهراً القادمة، مع توقعات أن تُسهم الإعلانات في دفع عجلة النمو، إذ رجح 36% من الشركات المشاركة في الدراسة زيادة في الإنتاج خلال العام المقبل.



لا يزال من بين أعلى المعدلات المسجلة. وأشارت بعض الشركات إلى أنها تمكنت من التفاوض على تخفيضات في الأسعار مع مورديها، كما تمكن الموردون من تسريع عمليات التسليم من جديد في شهر يناير، ويعود ذلك جزئياً إلى رغبتهم في الحفاظ على علاقات جيدة مع عملائهم.

وانخفضت مُدد تسليم الموردين بشكل ملحوظ، وإن كان ذلك بدرجة أقل مما كانت عليه في شهر ديسمبر، وساهمت

وأدى ارتفاع الطلبات الجديدة، وضعف معدل خلق فرص العمل بالشهر الماضي إلى زيادة كبيرة في تراكم الأعمال غير المُنجزة، إذ وصل معدل التراكم إلى مستوى قياسي جديد للشهر الثاني على التوالي.

وأدت الجهود المبذولة لمحاولة تلبية طلبات العملاء في الوقت المناسب إلى زيادة نشاط الشراء بشكل حاد مرة أخرى، إلا أن معدل التوسع جاء أضعف قليلاً فقط من معدل شهر ديسمبر، لكنه

انخفضت قراءة مؤشر مدراء المشتريات الرئيسي لدولة الكويت خلال شهر يناير 2026 عند 53 نقطة، مقابل 54 نقطة في الشهر السابق له، ولكن ظل أعلى المستوى المحايد بفارق مريح.

وكشفت دراسة وكالة إس أند بي جلوبال الصادرة الثلاثاء، أن القراءة يُشير إلى تحسم شهري قوي في أحوار القطاع الخاص غير المنتج للنفط، وتكون بذلك ظروف الأعمال قد تحسنت في كل من الأشهر الـ 17 الماضية.

وأشار إلى أن الإنتاج والطلبات الجديدة استمررا في الارتفاع بمعدلات ملحوظة، تزامناً مع تباطؤ النمو بشكل طفيف مقارنة بما هو مُسجل في نهاية عام 2025، وكما كان الحال لبعض الوقت، كان العاملان الرئيسيان المتمثلان في الأسعار التنافسية والنشاط التسويقي هما السببان الرئيسيان لأحدث التوسعات في الإنتاج والأعمال الجديدة، وفقاً للشركات المشاركة.

كما ارتفعت طلبات التصدير الجديدة في شهر يناير/كانون الثاني، وبوتيرة مماثلة إلى حد كبير لارتفاع إجمالي الأعمال الجديدة، وأفادت كثير من الشركات بحصولها على طلبات جديدة في الأسواق المجاورة.

استقرار عائدات سندات الخزانة الأمريكية بعد الاتفاق التجاري مع الهند

المتحدة، وربما من فنزويلا». وفي يوم الاثنين الماضي ارتفع مؤشر معهد إدارة التوريدات للقطاع الصناعي في الولايات المتحدة إلى 52.6 نقطة في يناير، ما يشير إلى توسعه، متجاوزًا بفارق كبير توقعات الاقتصاديين عند 48.4 نقطة. وكان القطاع قد ظل في حالة انكماش لمدة 26 شهرًا متتاليًا.

وكتب فريق من الاستراتيجيين بقيادة إيان لينغن، رئيس استراتيجية أسعار الفائدة الأمريكية لدى «بي إم أو كابيتال» إن سندات الخزانة تتجه إلى شهر فبراير في وضعية تماسك، بينما ينتظر المستثمرون الدافع التالي المحتمل لإعادة تسعير السوق». وأضافت المذكرة أن هذا الأسبوع قد يوفر تلك الإشارات، مع تحديث وزارة الخزانة الأمريكية لخطط الاقتراض الحكومي، إلى جانب صدور سلسلة من بيانات سوق العمل التي ستختبر ما إذا كان سوق العمل يتجه فعلاً نحو الاستقرار.



استقرت عائدات سندات الخزانة الأمريكية، الثلاثاء، مع تقييم المستثمرين أنباء توصل الولايات المتحدة والهند إلى اتفاق تجاري. وارتفعت عائدات السندات لأجل عشر سنوات بأقل من نقطة أساس واحدة ليصل إلى 279.4%. كما صعدت عائدات السندات لأجل عامين بأقل من نقطة أساس واحدة إلى 578.3%، وارتفعت عائدات السندات لأجل ثلاثين عامًا أيضًا بأقل من نقطة أساس واحدة إلى 913.4%. وأعلن الرئيس الأمريكي، دونالد ترامب، الاثنين، أن الولايات المتحدة والهند ستتحركان فورًا لخفض الرسوم الجمركية المتبادلة على السلع. وأضاف ترامب في منشور على منصة «توتو سوشيل»، أن رئيس الوزراء الهندي، ناريندرا مودي، وافق كذلك على شراء منتجات أمريكية «بمستويات أعلى بكثير». وأشار ترامب أيضًا إلى أن مودي التزم بـ«التوقف عن شراء النفط الروسي، والاتجاه لشراء كميات أكبر بكثير من الولايات

عمان تطلق 4 مشروعات في الصناعات التحويلية باستثمارات تفوق ملياري دولار

وتبلغ القيمة الاستثمارية للمشروع 700 مليون ريال عماني (1.8 مليار دولار)، ما يجعله واحدًا من أضخم الاستثمارات الصناعية في قطاع الطاقة المتجددة على مستوى المنطقة؛ حيث أبرمت اتفاقية تمويل مشترك بين شركة البولي سيليكون المتحدة للطاقة الشمسية، التابعة لشركة يوناييتد سولار القابضة، مع مؤسسة التمويل الدولية وعدد من البنوك الإقليمية والمحلية.

ويُسهّم المشروع في تمكين سلطنة عُمان من الدخول في سلسلة الإمداد العالمية للطاقة الشمسية، من خلال توطین التقنيات المتقدمة، وتعزيز المحتوى المحلي، وتوفير 1012 فرصة عمل مباشرة في مجالات الهندسة والتصنيع والصيانة والخدمات الفنية المرتبطة بالطاقة النظيفة.

أطلق جهاز الاستثمار العماني 4 مشروعات في قطاع الصناعات التحويلية خلال الشهر الأول من الخطة الخمسية الحادية عشرة تجاوزت استثماراتها 935 مليون ريال عماني (2.432 مليار دولار)، ومن المتوقع أن توفر أكثر من 1850 فرصة عمل في إطار مستهدفات رؤية عُمان 2040، وتعزيز مساهمة القطاع الصناعي غير النفطي في الناتج المحلي الإجمالي.

مشروع يوناييتد سولار

من أبرز هذه المشروعات: اكتمال تمويل مشروع يوناييتد سولار بمساهمة من صندوق عُمان المستقبل، وإنشاء مصنع متكامل لإنتاج مادة البولي سيليكون بالمنطقة الحرة ببحار، والذي يعد أكبر مصنع للشركة من نوعه خارج جمهورية الصين، بحسب وكالة الأنباء العمانيّة.



العملات المشفرة ترتفع مجددًا بعد موجة جني الأرباح



عادت العملات المشفرة إلى الارتفاع بعد موجة التراجع الواسعة التي ضربت الأسواق الأسبوع الماضي، تبعها عمليات بيع مكثفة خلال عطلة نهاية الأسبوع، بعد ترشيح كيفن وارث لرئاسة مجلس الاحتياطي الفيدرالي الأمريكي.

ارتفعت عملة بيتكوين في آخر 24 ساعة بنسبة 23.2% إلى 79046 دولارًا، في حين زادت إيثيريوم 73.2% إلى 2380 دولارًا واستقرت تيثر عند 0.999 دولار.

مستويات جذابة

ومن الناحية الفنية، فإن الانخفاض الأخير في سعر بيتكوين يقربها من مستويات جذابة، وفق قول استراتيجي الأسواق في مجموعة إل إم إيه إكس، جويل كروغر.

ونقلت بلومبيرغ عن كروغر توقعه أن تجد العملة المشفرة الأكبر «دعمًا قويًا»، إذا انخفض إلى نحو 70 ألف دولار.

ووسط اضطرابات واسعة في السوق، انخفضت قيمة بيتكوين بنحو 11% في يناير/كانون الثاني، مسجلة رابع انخفاض شهري متتالي، وهو أطول سلسلة خسائر منذ عام 2018، خلال الانهيار الذي أعقب طفرة عروض العملات الرقمية الأولية عام 2017، وسط اضطرابات واسعة النطاق في السوق، إذ يواصل الذهب انخفاضه يوم الاثنين بعد أن شهد أكبر هبوط له منذ أكثر من عقد في نهاية الأسبوع الماضي.

«ضربة قوية»

ترى المؤسسة المشاركة لشركة أوربت ماركيتس، كارولين مورون أن أي انخفاض إضافي دون مستويات عام 2021 التي بلغت نحو 70 ألف دولار سيمثل ضربة قوية للثقة على المدى الطويل.

وحسب بيانات كوبن غلاس، جرت تصفية ما يقارب 590 مليون دولار من الرهانات السعودية خلال 24 ساعة، ومع تدهور معنويات المخاطرة، تراجعت الأسواق الآسيوية بوجه عام يوم الاثنين.

ويقول كبير مسؤولي الاستثمار في إريكسينز كابيتال، داميان لوه: «لا تزال المعنويات العامة سلبية على المدى القصير. وتتأثر العملات الرقمية بحركة أسواق الأصول بشكل عام، ولا تتحرك بمعزل عنها. أتوقع أن يتراوح سعر البيتكوين بين 70 ألف دولار و74 ألف دولار، وأن يصل إلى نحو 90 ألف دولار».

إنتل: الشرق الأوسط سيكون مركز عالمي لتصنيع رقائق الذكاء الاصطناعي



مع تسارع تحول الشرق الأوسط إلى مركز إقليمي لتطوير الذكاء الاصطناعي، وتوسع الحوسبة السحابية، وتقدم التصنيع المتقدم، تعيد شركة إنتل الأمريكية صياغة استراتيجيتها لتواكب طموحات المنطقة المتنامية.

فبعد سنوات من الاعتماد على نموذج التصدير التقليدي، تتجه الشركة اليوم نحو توطين تكامل الأنظمة والتصنيع، عبر دمج منصات التقنية ضمن المبادرات الوطنية للذكاء الاصطناعي والحوسبة السحابية والتصنيع الصناعي في كل من السعودية والإمارات.

وقد وصّر نائب الرئيس التنفيذي في إنتل ورئيس قسم الإيرادات، غريغوري إرنست، لفوريس الشرق الأوسط، إن الزخم الحالي «يعيد بالفعل رسم خريطة بناء أنظمة الحوسبة المتقدمة ومواقع إنتاجها»، مضيفاً: «وخلال السنوات الخمس المقبلة، نتوقع أن يتحول الشرق الأوسط إلى أحد أكثر مراكز الإنتاج والابتكار التكنولوجي ديناميكية على مستوى العالم».

حكومات الخليج تقود طموحات الذكاء الاصطناعي

يعكس تحوّل إنتل اتجاهها أوسع تشهده دول الخليج، حيث كثفت حكومات السعودية والإمارات، خلال العامين الماضيين، استثماراتها في بناء قدرات حوسبة سيادية، وتأمين سلاسل الإمداد، وتوطين التصنيع التقني. وقد أسهم هذا التوجه في جذب شركات تصنيع الرقائق، ومزودي الحوسبة السحابية العملاقة، ومنصات الذكاء الاصطناعي، الباحثين عن التوسع، ورؤوس الأموال، ومواءمة السياسات طويلة الأجل.

ويبرز هذا التحول بشكل أوضح في السعودية، حيث دمج صندوق الاستثمارات العامة، الذي تقترب أصوله من تريليون دولار، تقنيات الذكاء الاصطناعي عبر مختلف أنشطته، ما أعاد تشكيل قراراته الاستثمارية، وجسّد توجه المملكة الاستراتيجي للانتقال من اقتصاد يعتمد على النفط إلى نموذج نمو قائم على التكنولوجيا. وفي المقابل، تسرّع الإمارات تنفيذ أجندتها في الذكاء الاصطناعي، بعدما وقعت

في مايو 2025 اتفاقاً مع الولايات المتحدة لإنشاء أكبر مجمع للذكاء الاصطناعي خارج أمريكا الشمالية، بطاقة تشغيلية تصل إلى 5 غيغواط، وبإدارة شركات أمريكية.

مواطنة استراتيجية مع رؤى الخليج

يتقاطع توسّع إنتل في الشرق الأوسط بشكل وثيق مع «رؤية السعودية 2030» واستراتيجيات الإمارات للصناعة والاقتصاد الرقمي، والتي تضع تصنيع التكنولوجيا عالية القيمة، وتبني الذكاء الاصطناعي، وتعزيز مرونة سلاسل الإمداد في صدارة أولوياتها. ووفق بيانات حكومية سعودية، تجاوز حجم الاقتصاد الرقمي في المملكة 130 مليار دولار خلال عام 2024، مدفوعاً بالنمو المتسارع في قدرات مراكز البيانات، واستثمارات القطاعين العام والخاص في

البنية التحتية للحوسبة السحابية والذكاء الاصطناعي. عتاد ذكاء اصطناعي محلي الصنع تشكل منشأة تقنية المعلومات المؤسسية (صُنِع في السعودية) «Saudi Made» التابعة لإنتل في الرياض ركيزة أساسية في استراتيجية الشركة داخل السعودية، وفي موازاة ذلك، تعمل السعودية على بناء ما يصفه إرنست، بـ«محرك ابتكار تكاملي»، عبر شركات محلية من بينها (Infiniarc)، الشريك الوحيد لبرنامج Builder Growth Accelerator التابع لإنتل في الشرق الأوسط. وفي الإمارات، تبرز شراكة إنتل مع شركة «Kerno En-terprises» ضمن مبادرة صُنِع في الإمارات حجم وسرعة طموحات التصنيع المحلي.

5 دول خليجية تزود اليابان بـ 817.7 مليون برميل نفط خام خلال 2025

وخليجياً بحجم صادرات النفط إلى اليابان خلال العام المنصرم بنحو 371.43 مليون برميل، رغم انخفاضها بنحو 25.1%، كما تراجع صادرات الكويت بـ 26.7% سنوياً. وفي المقابل فقد ارتفعت صادرات 3 دول خليجية إلى اليابان، جاءت سلطنة عمان في المقدمة من حيث معدل النمو بـ 23.63%.

يُشار إلى أن قيمة الفائض التجاري لـ 5 دول بمجلس التعاون الخليجي مع اليابان في عام 2025 قد انخفضت للعام الثالث على التوالي عند 45.58 مليار دولار، مقابل 57.56 مليار دولار في العام السابق له. أكثر من 81 مليون برميل خلال ديسمبر، أظهرت الإحصائية أن 4 دول خليجية، وهي: السعودية والإمارات والكويت وقطر قد أمّنت 48.87% من حجم احتياجات اليابان من النفط الخام خلال شهر ديسمبر 2025 المُقدرة بـ 92.66 مليون برميل، و42.99% من الاحتياجات من الشرق الأوسط البالغة 81.53 مليون برميل.

وأشارت الإحصائية إلى ارتفاع حجم صادرات الدول الأربع إلى اليابان بنحو 61.7% سنوياً عند 81.06 مليون برميل من النفط الخام، فضلاً عن زيادتها بواقع 75.20% شهرياً.

السنوية إلى اليابان 50.1% إذ كانت تبلغ صادراتهم من النفط الخام إلى اليابان 805.56 مليون برميل.

يُشار إلى أن الدول الخمس هي: المملكة العربية السعودية، والإمارات العربية المتحدة، والكويت، وقطر، وسلطنة عمان. حلت الإمارات في المركز الأول عالمياً

الماضي 817.66 مليون برميل، فيما بلغ مجمل احتياجات اليابان 878.94 مليون برميل من النفط الخام، منهم 821.96 مليون برميل من الشرق الأوسط.

ووفق الإحصائية المستندة إلى بيانات حديثة لوكالة الموارد الطبيعية والطاقة اليابانية، فقد نمت صادرات الدول الخمس

زودت 5 دول بمجلس التعاون الخليجي اليابان بنحو 1.93% من حجم احتياجاتها أمن النفط الخام خلال عام 2025، و48.99% من احتياجاتها من الشرق الأوسط.

فقد بلغ حجم صادرات الدول الخليجية الخمس إلى اليابان من النفط الخام بالعام



الاقتصادية

جريدة النخبة ورواد المال والأعمال



news@aleqtisadyah.com نستقبل الاخبار على البريد التالي:

www.aleqtisadyah.com

الموقع الالكتروني:

50300624



@aleqtisadyahkw



@aleqtisadyahkw

تابعونا:

اقرأ عدد

الاقتصادية

اليومي

عبر الحسابات التالية

الموقع الالكتروني: www.aleqtisadyah.com



حجم التبادل التجاري بين الكويت وسويسرا يتجاوز 800 مليون دولار

الطبي والصناعات عالية التقنية بالإضافة إلى قطاعات الرفاهية والتمويل. من جانبه، أعرب السفير "بالميلي" في كلمة مماثلة عن بالغ شكره لغرفة تجارة وصناعة الكويت على استضافتها الوفد السويسري مؤكداً أهمية هذا اللقاء في دعم العلاقات الاقتصادية الثنائية. كما أكد "بالميلي" الحرص على تقديم كافة أشكال الدعم والخدمات للقطاع الخاص الكويتي بما يساهم في تعزيز التعاون التجاري وتسهيل فرص الاستثمار المتبادل معرباً عن تطلعه إلى توسيع العلاقات التجارية والاستثمارية مع الكويت في مختلف القطاعات.

وتضمن الوفد السويسري ممثلين عن 14 شركة سويسرية عاملة في مجالات استشارات الأعمال العائلية وإدارة الثروات وتكنولوجيا البناء وصناعة الساعات الفاخرة والعقارات والأمن السيبراني وعلوم الحياة والتعليم وتكنولوجيا الرياضة. يُشار إلى أن منصة الأعمال السويسرية - الكويتية هي مبادرة مؤسسية رسمية تهدف إلى تعزيز العلاقات الاقتصادية الثنائية بين الاتحاد السويسري ودولة الكويت.



خلد اللقاء

إن انطلاق فعالية الأعمال السويسرية - الكويتية التي تقام لمدة يومين تهدف إلى تعزيز التواصل بين الوفود المشاركة وفتح آفاق جديدة للتعاون المشترك انطلاقاً من الرؤية القائمة على البناء والشراكة المستدامة بين الجانبين. وأوضح أن سويسرا لا تعرف فقط بمكانتها العالمية، بل بقيمتها والتزاماتها مشيراً إلى أن الوفد السويسري يضم نخبة من الخبرات في مجالات التعليم والتميز

مختلف المجالات ولا سيما الاقتصادية والتجارية وتؤكد الالتزام المتبادل بتوسيع الشراكات وخلق فرص جديدة للاستثمار والأعمال. ولفت إلى مساهمة الشركات السويسرية في تنفيذ عدد من المشاريع والخدمات داخل البلاد مقابل اهتمام المستثمرين الكويتيين السوق السويسري كونه "وجهة مستقرة وموثوقة للاستثمار". من ناحيته، قال "تران" في كلمة مماثلة

قال المدير العام المساعد لغرفة تجارة وصناعة الكويت عماد الزيد إن حجم التبادل التجاري بين الكويت وسويسرا تجاوز 800 مليون دولار أمريكي في عام 2024. وجاء ذلك خلال كلمة للزيد لدى استقبال الغرفة وفداً اقتصادياً سويسرياً برئاسة رئيس منصة الأعمال السويسرية - الكويتية باتريك تران، وبحضور سفير سويسرا لدى دولة الكويت تيزيانو بالميلي. أكد المدير العام المساعد لغرفة تجارة وصناعة الكويت عماد الزيد استعداد الغرفة الكامل لدعم مجتمع الأعمال وتسهيل التواصل بين الشركات الكويتية والسويسرية بما يساهم في تعزيز فرص النمو وتحقيق المصالح المشتركة، وفق كونا اليوم الثلاثاء. ولفت "الزيد" إلى عمق العلاقات الثنائية التي تجمع دولة الكويت والاتحاد السويسري، موضحاً أن هذه الزيارة تأتي في توقيت بالغ الأهمية تزامناً مع الزيارة الرسمية لرئيس الاتحاد السويسري إلى الكويت بمناسبة الذكرى الـ 60 لإقامة العلاقات الدبلوماسية بين البلدين الصديقين. كما أكد أن تلك الزيارة تعكس حرص الجانبين على تعزيز التعاون المشترك في

اشترك مجاناً ليصلك العدد
50300624
أرسل كلمة «اشترك» عبر الواتس اب

الاقتصادية
ALEQTISADYAH

اشترك مجاناً ليصلك العدد
50300624
أرسل كلمة «اشترك» عبر الواتس اب

من المستفيد من تدمير القطاع العقاري!!
العالم يتهاافت علمه المستثمر الأجنبي، والعدل ترفض تسجيل العقارات للأجانب

صدقت «الاقتصادية» وسبق
وتأخر «بيتك» في الإفصاح
الحكومة تأخرت في الإفصاح
مطلب حوالة إسرائيلية من والى
المعارضة تضمن سرعة الإفصاح
حكم بقيمة 129.904 مليون دولار
لصالح بنك إسلامي كعجز



بريطانيا في الكويت 2026

الأسبوع البريطاني التجاري الثالث عشر في الكويت

4-6 فبراير 2026 - العاصمة هول - مدينة الكويت

أكبر تجمع بريطاني تجاري في الكويت

تفضلوا بزيارتنا

الخميس والجمعة 5-6 فبراير الساعة 10 صباحاً - 10 مساءً

الراعي الرئيسي:



الناقل الرسمي



للتواصل : 66722933

✉ Robabg@aljabriyagroup.com



إدارة مجموعة الجابرية للمعارض