



شركة المسيلة لصناعة الطابوق والبلاط نبني الجودة... ونرسخ الثقة

نقدم لكم حلولاً متكاملة في صناعة الطابوق والبلاط بأعلى معايير الجودة والمتانة، وبخبرة طويلة تلبى متطلبات المشاريع السكنية والتجارية والصناعية.

- ✓ منتجات عالية الجودة
- ✓ دقة في التصنيع
- ✓ التزام بالموصفات والمعايير
- ✓ ثقة تعتمد عليها المشاريع الكبرى



اتصل الان: 24766331 - 24737161 - 66101814

سواء كنت تبني اليوم أو تخطط للمستقبل، المسيلة هي الأساس القوي لكل بناء.
شركة المسيلة... أساس البناء المتين.

2.177 مليار دينار محافظ الهيئة العامة للاستثمار في الكويتية للاستثمار

3

39% زيادة في التزامات الشركة لتصل إلى 142 مليون دينار

2

هل تمارس دور في تعميق مؤسسية السوق وتعزيز الثقة؟

1

قفزت 21.68% في العام الماضي بقيمة 388 مليون

الهيئة العامة للاستثمار والوكالات الحكومية والمؤسسات المالية، بلغت 5.53 مليون دينار تمثل نسبتها 22.25% من صافي الإيرادات التشغيلية عن العام الماضي 2025. على صعيد متصل كشفت الشركة الكويتية للاستثمار، المملوكة للهيئة العامة للاستثمار بنسبة 62.04%، أن التزاماتها ارتفعت في العام الماضي بنسبة 39%، من 102 مليون كما في 2024 إلى 142 مليون كما في نهاية 2025.

منذ الأزمة المالية العالمية استأثرت الكويتية للاستثمار بالنصيب الأكبر من المحفظة الوطنية، للقيام بدور مؤسسي استثماري تجاه السوق، فهل تواصل الشركة القيام بذلك الدور باعتبارها حالياً أكبر شركة تدير محافظ مالية للحكومة، وذلك ضمن اعتبارات تطوير السوق المالي، والحفاظ على جاذبيته المؤسسية للأجانب والمستثمرين المحترفين المؤسسين. حققت الكويتية للاستثمار إيرادات مكتسبة من إدارة أموال

تستأثر الكويتية للاستثمار بالنصيب الأكبر على مستوى الشركات الاستثمارية المحلية، بأكثر كتلة سيولة عبارة عن محافظ استثمارية تديرها نيابة عن الهيئة العامة للاستثمار والوكالات الحكومية والمؤسسات المالية. وقد بلغت القيمة الدفترية لتلك المحافظ 2.177 مليار دينار، بزيادة تبلغ 21.68% مقارنة مع 1.789 مليار دينار كويتي لعام 2024.

يهنئكم ديوان أبناء وأحفاد المرحوم

الشيخ

فهد المالك الصباح

بشهر رمضان المبارك

ويعلن استقبال رواد ديوانهم

والمهنيين بالشهر الفضيل في

ديوان المغفور له ياذن الله تعالى

الشيخ فهد المالك الصباح - ديوان

الدعية - قطعة 3 شارع 41 منزل 3

وذلك بعد صلاة التراويح

وكل عام وأنتم بخير

وأعاده الله على الكويت وأهلها

بالخير واليمن والبركات

إدراج «الأفنيوز والفنادق الملحقة»

تحت شركة ذات غرض خاص SPV

تراجع قروض «المباني» في الكويت، وتوقعات بعوائد متميزة من أفنيوز الرياض

100%، ويضم أيضاً فندق هليتون جاردن إن. في سياق متصل أوضحت المباني أن إجمالي الدين ارتفع 28% العام الماضي، ما يعكس استمرار استثمارات الشركة في مشاريع الإنشاء والتطوير، خصوصاً في المملكة العربية السعودية. وكشفت «المباني» أنها تتوقع هوامش ربح جيدة جداً لمشروع الأفنيوز في السعودية، قريبة إلى حد كبير من مستويات هوامش الربح في الكويت. في سياق متصل أوضحت المباني أن قروض الشركة على مستوى الكويت شهدت انخفاضاً، وهو ما انعكس على تراجع مصروفات الفائدة.

كشفت شركة المباني أن إجمالي المساحات القابلة للتأجير لمشاريع الشركة نحو 1.1 مليون متر مربع. وبينت الشركة أن معدل الإشغال في «أفنيوز الكويت» حافظ على مستوى 98%. وكشفت الشركة أنه تم إدراج المشاريع الثلاثة في الكويت «الأفنيوز - فندق والدورف - جاردن إن» تحت إدارة شركة ذات غرض خاص SPV هي شركة عقارات الري. الأمر نفسه في مشاريع البحرين، حيث تملك المباني 35% من شركة صروح للإدارة ذات غرض خاص SPV، وتشمل تحت مظلتها «أفنيوز البحرين» وتتولى المباني إدارته بالكامل بنسبة

قيمة الاستثمار الأجنبي

6.855 مليار

بلغت قيمة الاستثمار الأجنبي في البورصة 6.855 مليار دينار. وبالرغم من تذبذب أداء السوق، لا تزال شهية الاستثمار والشراء عند وتيرة جيدة وإيجابية، حيث تتفوق عمليات الشراء بواقع 19 عملية مقابل 13 عملية بيع.

البورصة تفقد البوصلة

النزيف يتواصل وخسائر جديدة

بقيمة 267.6 مليون

القيمة السوقية تتراجع 2.66%

من بداية 2026 إلى 52.112 مليار



كتب محمود محمد:

واصلت بورصة الكويت النزيف والخسائر فيما يشبه فقدان السوق للبوصلة، رغم تواصل إعلانات التوزيعات النقدية حتى من الشركات التي تراجعت أرباحها.

في ظل استمرار الضبابية المحيطة بأداء السوق من الطبيعي أن تبدأ بعض السيولة في ملاحقة الفرص الاستثمارية في أسواق المنطقة التي تحقق أداء جيد وقوي من بداية العام.

مع كل تراجع يدخل السوق مرحلة من الجمود النسبي نتيجة ضعف حركة الدوران والاستثمار، حيث يترقب سيولة جديدة تنعش الأداء ومبادرات تعيد الاتجاهات الإيجابية لمن يستحق، وفق تسعير الأسهم ووفقاً لنتائج العام المالي المنتهي ومستويات التوزيعات وقياس العوائد التي يجنيها المستثمرون.

جمود السوق في بداية التعاملات، وضعف السيولة ثم الارتفاع التدريجي يعكس تقييمات متباينة، لكن نمو منسوب السيولة وتفاعلها مع نهاية الجلسة يعكس الرغبة في الاستثمار وغياب المبادر وضعف الثقة والتردد في بناء مراكز استثمارية متوسطة أو طويلة.

مع التراجعات المستمرة وفقاً لتقديرات مصادر استثمارية، ستتأثر القدرة الشرائية للأفراد بشكل كبير،

وهم كتلة مؤثرة ومهمة في أضلاع السوق.

لكن في المقابل، النشاط المعهود لكبار المضاربين أيضاً يشهد تراجعاً وتأثراً كبيراً، حيث أن فترات الهدوء لا تتناسب مع طبيعة الموجات التي يتم تبنيها على المجاميع استناداً للمتغيرات والأنشطة المحيطة بكل شركة وجروب.

عملياً الصناديق الاستثمارية خارج منظومة التأثير، والمحافظ الاستثمارية أقل تأثراً من قبل، فيما يبقى الاستثمار المؤسسي للشركات هو الأكثر تأثراً، وهناك استقرار للملكيات وتحركات وفقاً لرؤية ومصصلحة كل طرف وليست لأهداف تصعيد.

السيولة الجديدة للسوق مرتبطة بحركة التوزيعات النقدية، بعد أن بدأت خارطة تلك السيولة تتضح فعلياً، وهناك العديد من الجمعيات العمومية تم تحديدها تباعاً، ومنتظر سيولة ضخمة في قادم الأيام. مصادر مطلعة قالت لـ"الاقتصادية" أن هناك بعض المشاريع، سواء مشاريع بنية تحتية أو مشاريع قوانين اقتصادية، من المرتقب أن ترى النور في الأسابيع المقبلة، وسيكون لها دور إيجابي في دعم نفسيات المستثمرين، ومؤثر على صعيد القرارات الاستثمارية.

وتضيف المصادر أن العام لا يزال في بدايته، والمسيرة

طويلة، والكثير من الأحداث والمتغيرات متوقعة على مختلف الأصعدة والمستويات.

لكن ما بين نظرة البعض المتحفظة والتشاؤمية، هناك مد وجذر، وهو ما يمكن تلمسه من حالة الارتفاع والانخفاض لمستويات السيولة.

أمس برغم البداية الثقيلة للسوق، أغلقت الجلسة على سيولة تداول جيدة بلغت 51.143 مليون دينار، وخسرت القيمة السوقية 267.6 مليون دينار، واستقرت القيمة الرأسمالية عند 52.112 مليار دينار، ومن الملاحظ نمو القيمة 11.3% والصفقات 2.1% والكمية 17.1%.

وتراجعت أمس 76 شركة فيما ارتفعت أسهم 39 أخرى. وتفصيلاً انخفض مؤشر السوق الأول، والعام بـ 0.55% و 0.51% على التوالي، كما انخفض المؤشران الرئيسي 50 والرئيسي بنحو 0.24% و 0.30% على الترتيب، عن مستوى إغلاق يوم الخميس الماضي.

وأثر على الجلسة تراجع 9 قطاعات في مقدمتها الطاقة بـ 1.85%، بينما ارتفع 4 قطاعات على رأسها قطاع السلع الاستهلاكية بـ 2.98%.

وجاء سهم «الأولى» في مقدمة نشاط الكميات بـ 20.15 مليون سهم، فيما تصدر السيولة سهم «بيتك» بقيمة 4.79 مليون دينار.

إفصاحات البورصة

«أولى تكافل»:
تغطية زيادة رأس
المال تتجاوز 185%

أعلنت الشركة الأولى للتأمين التكافلي أن نسبة التغطية لأسهم الطرح في زيادة رأس المال بلغت نسبة ما يقارب 185.2% من إجمالي الأسهم المطروحة. وقالت في بيان لبورصة الكويت، بعد انتهاء عملية الاكتتاب بنجاح لإجمالي عدد الأسهم المطروحة، والتي تم الاكتتاب بها من قبل مساهمي الشركة خلال فترة الاكتتاب التي انتهت يوم الخميس الموافق 12 فبراير 2026. وتابعت الشركة أنه سيتم استكمال إجراءات تخصيص الأسهم ورد فائض المبالغ إن وجدت وفقاً للجدول الزمني المحدد بنشرة الاكتتاب.

«إيفا» 11.33 مليون
دينار أرباح 2025

أظهرت البيانات الأولية غير المدققة لشركة الاستشارات المالية الدولية القابضة «إيفا» ارتفاع صافي الربح خلال عام 2025. بلغ صافي الربح للعام الماضي 11.33 مليون دينار، مقابل 8.02 مليون دينار خلال عام 2024. وكشف البيان ارتفاع إجمالي الأصول خلال عام 2025 إلى 160.62 مليون دينار، وزيادة الإيرادات عند 13.69 مليون دينار.

«للمقاصة» تحذر
وتوعي المستثمرين

أصدرت الشركة الكويتية للمقاصة، تنويهاً إلى المساهمين بخصوص إرسال رسائل تسويقية. أكدت الشركة في بيانها أنها لا تقوم بإرسال رسائل تسويقية أو ترويجية، كما لا تُرسل عروضاً استثمارية للمستثمرين. وأشارت إلى أنه جميع خدماتها تُقدم من خلال الموقع الإلكتروني، أو عبر تطبيق المقاصة، أو تطبيق اكتتاب الكويت. ودعت «الكويتية للمقاصة» إلى توخي الحذر وعدم التجاوب مع أي رسائل مجهولة المصدر.

«الصالحية»: 52% تراجع
أرباح 2025 وتوزيع 15%
نقداً

تراجعت أرباح شركة الصالحية العقارية عام 2025 بنسبة 52%، وفصلياً بلغت أرباح الشركة خلال الربع الرابع من العام الماضي 2.28 مليون دينار، مقارنةً بمستواها في الفترة ذاتها من عام 2024 البالغ 4.73 مليون دينار. وحققت «الصالحية» أرباحاً عن عام 2025 بقيمة 6.11 مليون دينار، بنسبة انخفاض 52% عن مستواها في العام السابق له البالغ 12.62 مليون دينار. وعزا البيان النتائج المالية المحققة إلى ارتفاع الاستهلاك والإطفاء في 2025، وقابل ذلك تسجيل أرباح من شركة محاصة، وأرباح من تسوية تعويضات تأخير، وربح من بيع عقار استثماري خلال عام 2024. وأوصى مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية على المساهمين بنسبة 15% من القيمة الاسمية للسهم بإجمالي 9.02 مليون دينار.

«كفيك»: وقف القضية
ضد «الصلبوخ» لحين
الفصل في الجناية

أعلنت شركة كفيك للاستثمار صدور قرار محكمة الاستئناف في دعوى الشركة القضائية ضد شركة الصلبوخ التجارية. وقضت المحكمة بالوقف لحين الفصل في الجناية 49/2023

يُشار إلى أن موضوع القضية يتعلق بمطالبة مالية بمبلغ 626.51 ألف دينار، والذي يمثل الرصيد المتبقي والمستحق السداد بتاريخ 31 ديسمبر 2022، والنتائج عن معاملة بيع/تخارج من شركة التعمير الخليجي العقارية التابعة.

إفصاحات البورصة

«منشآت»: 12.2
مليون أرباح 2025
وتوزيع 5% نقدا

قفزت أرباح شركة منشآت للمشاريع العقارية خلال الربع الرابع من عام 2025 بنسبة 670% على أساس سنوي. بلغت أرباح الشركة، في الثلاثة أشهر الأخيرة من العام الماضي 4.66 مليون دينار، مقابل 605.14 ألف دينار ربح الفترة ذاتها من عام 2024.

وارتفعت أرباح «منشآت» 54% لتصل إلى 12.22 مليون دينار خلال عام 2025، مقابل أرباح عام 2024 البالغة 5.90 مليون دينار.

وعزا البيان النتائج المالية المحققة إلى تحسن صافي نتائج العمليات التشغيلية للفنادق كنتيجة لتحسن الأداء، بالإضافة إلى تجديد عقد الإدارة مع مشغل أحد الفنادق بشروط محسنة، وارتفاع الحصص من نتائج أعمال شركة زميلة، وارتفاع الأرباح غير المحققة من موجودات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

كما عزت النتائج إلى انخفاض تكاليف التمويل، ورد مخصص انتفت الحاجة إليه.

وأوصى مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية بنسبة 5% من رأس المال وواقع 5 فلوس للسهم، وبإجمالي 1.61 مليون دينار كويتي.

«مزايا» 1.73 أرباح
2025 وتوزيع 2.5%
أسهم خزانة

أعلنت شركة المزايا القابضة تحولها للربحية في الربع الرابع من عام 2025، تزامناً مع توصيتها بتوزيع أسهم منحة مجانية، وصدور حكم في دعوى نذب خبير.

حققت الشركة أرباحاً قيمتها 375.38 ألف دينار في الربع الرابع من العام السابق، مقابل 515.11 ألف دينار خسائر الربع ذاته من عام 2024.

وعلى مستوى نتائج عام 2025 ككل فقد حققت «مزايا» أرباحاً بقيمة 1.73 مليون دينار، مقارنة بأرباح عام 2024 البالغة 1.22 مليون دينار، بارتفاع 42%.

وأرجعت الشركة النتائج المحققة بشكل رئيسي إلى انخفاض أعباء التمويل خلال السنة المعلنه مقارنة بالعام الذي يسبقها. وأوصى مجلس الإدارة بتوزيع أرباح أسهم منحة مجانية من أسهم الخزينة بنسبة 2.5% على المساهمين المقيدون في سجلات الشركة الأم كما في تاريخ الاستحقاق كل حسب نسبة ما يملكه من أسهم، دون أن يترتب على ذلك زيادة في رأس مال الشركة أو زيادة في عدد الأسهم المصدرة، وأوصى بعرض التوصية على الجمعية العامة العادية للشركة للمناقشة والاعتماد.

وأعلنت الشركة في بيان منفصل رفض المحكمة الاستئناف المقدم من اثني عشر مساهماً من مساهمي شركة دبي الأولى للتطوير العقاري، وتأييد الحكم السابق القاضي باعتبار الدعوى كأن لم تكن بشأن وقف إجراءات الاندماج بين شركة المزايا القابضة والشركة المندمجة دبي الأولى للتطوير العقاري.

وتعود وقائع الدعوى إلى مطالبة المساهمين بوقف الاندماج عن طريق الضم بين الشركتين؛ لحين الفصل في النزاع بحكم نهائي بات، وذلك في ضوء الإفصاح الخاص بنتائج الجمعية العامة غير العادية المنعقدة في 24 ديسمبر 2023.

كما طلب المدعون نذب لجنة ثلاثية من الخبراء المختصين للاطلاع على أوراق ومستندات الدعوى وبحث عناصرها وتفصيلها، إلى جانب الحكم ببطان محضر اجتماع الجمعية العامة غير العادية لشركة دبي الأولى للتطوير العقاري المتضمن الموافقة على الاندماج مع شركة المزايا القابضة، وما يترتب على ذلك من آثار.

وطالب المساهمون كذلك بإلزام المدعى عليهما — الشركة المندمجة والشركة الدامجة — بالمصروفات ومقابل أتعاب المحاماة، مع شمول الحكم بالنفاذ المعجل.

أرباح «آبار» ترتفع
5.75% الربع الثالث

ارتفعت أرباح شركة بركان لحفر الآبار والتجارة والصيانة خلال الربع الثالث المنتهي بـ 31 ديسمبر 2025 بنسبة 5.75% سنوياً.

سجلت «آبار» ربحاً بلغت قيمته 788.88 ألف دينار في الثلاثة أشهر المنتهية بختام ديسمبر الماضي، مقابل 746.01 ألف دينار ربح الربع الثالث المناظر من عام 2024.

وحققت الشركة أرباحاً بقيمة 2.61 مليون دينار خلال التسعة أشهر المنتهية بـ 31 ديسمبر 2025، مقابل 2.44 مليون دينار في الفترة ذاتها من العام السابق له، بنمو سنوي 6.62%.

وعزت «آبار» ارتفاع صافي الربح إلى تجديد عدد من العقود مع شرك نفط الكويت، بالإضافة إلى استمرار العمل على الحصول على عقود جديدة؛ الأمر الذي ساهم في تعزيز الإيرادات، وتحسين الأداء المالي.

إفصاحات البورصة

28 مارس عمومية «بنك برقان»

تناقش الجمعية العامة العادية لبنك برقان في 28 مارس 2026 توصية مجلس الإدارة بشأن توزيع أرباح نقدية بواقع 6% من القيمة الاسمية للسهم الواحد، بواقع 6 فلوس لكل سهم، وذلك بعد خصم أسهم الخزينة. وكشف أن التوزيع سيكون للمساهمين المقيدين في سجلات البنك في نهاية يوم الاستحقاق المحدد له تاريخ 16 أبريل 2026 ويتم توزيعها بتاريخ 23 أبريل 2026. وتنظر العمومية أيضاً في تفويض مجلس الإدارة في تعديل الجدول الزمني لتنفيذ قرار الجمعية الخاص بتوزيع الأرباح النقدية في حال تعذر استيفاء المتطلبات اللازمة لتنفيذ الجدول لأي سبب من الأسباب. وتبحث العمومية الموافقة على اقتراح مجلس الإدارة بإصدار أسهم جديدة بعدد 190.3 مليون سهم وبنسبة 5% من رأس المال المصدر والمدفوع، توزع كأسهم منحة مجانية على المساهمين المقيدين في سجلات البنك كما في يوم الاستحقاق كل بنسبة ما يملكه وبواقع 5 أسهم عن كل 100 سهم.

8 مارس عمومية «المباني» التوزيع 20% نقدا

تناقش الجمعية العامة العادية وغير العادية لشركة المباني في 8 مارس 2026 اقتراح مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية عن السنة المالية 2025 بنسبة قدرها 20% من إجمالي رأس مال الشركة بعد استبعاد أسهم الخزينة، وزيادة رأس المال، وتعديل مادة بالنظام الأساسي وفقاً لذلك. التوزيع النقدي بواقع 20 فلس كويتي لكل سهم بإجمالي مبلغ وقدره 29.58 مليون دينار كويتي. ويتضمن جدول أعمال الجمعية العامة العادية سماع تقرير المخالفات والجزاءات الصادرة من الجهات الرقابية المختصة خلال السنة المالية 2025 (إن وجد)، واعتماد تقرير التعاملات التي تمت مع الأطراف ذات الصلة للسنة المالية 2025. وتناقش العمومية اقتراح مجلس الإدارة بتوزيع أسهم منحة مجانية بتاريخ يوم الاستحقاق بنسبة مئوية وقدرها 6% من إجمالي رأس مال الشركة بواقع 6 سهم لكل 100 سهم بما يعادل أسهم عددها 88.73 مليون سهم بقيمة اسمية 100 فلس كويتي للسهم الواحد بإجمالي مبلغ وقدره 8.87 مليون دينار كويتي.

وتنظر العمومية في الموافقة على الجدول الزمني المتضمن تاريخ استحقاق وتاريخ توزيع الأرباح النقدية وأسهم المنحة المجانية للسنة المالية 2025، وتفويض مجلس الإدارة في تنفيذ قرار توزيع أسهم المنحة المجانية والتصرف في كسور الأسهم (إن وجدت).

وتفوض مجلس الإدارة في تعديل الجدول الزمني لتاريخ الاستحقاق والتوزيع وفقاً للقرارات واللوائح الصادرة بهذا الشأن، والتعاملات التي سوف تتم مع الأطراف ذات الصلة خلال السنة المالية 2026، وحتى تاريخ انعقاد الجمعية العمومية السنوية عن السنة المالية التي تنتهي في 31 ديسمبر 2026 يأتي ذلك إلى جانب مناقشة اقتراح مجلس الإدارة باستقطاع نسبة وقدرها 10% بما يعادل 8.94 مليون دينار من صافي أرباح السنة المالية 2025 إلى حساب الاحتياطي القانوني، واستقطاع النسبة والقيمة ذاتها لصالح حساب الاحتياطي الاختياري على أن يخصص لمواجهة أية أخطار أو أزمات محتملة قد تواجه الشركة، في السنوات المالية القادمة.

وتناقش اقتراح مجلس الإدارة باعتماد مكافأة لأعضاء مجلس الإدارة عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 بإجمالي 714 ألف دينار، وتفويضه بشراء أو بيع أسهم الشركة بما لا يتجاوز نسبة وقدرها 10% من عدد أسهمها؛ وذلك وفقاً لأحكام المواد الواردة بالقانون رقم 7 لسنة 2010 ولائحته التنفيذية والتعديلات اللاحقة عليهم.

وتبحث تفويض مجلس الإدارة بمنح تبرعات ومساعدات وخدمات اجتماعية بحد أقصى مبلغ 50 ألف دينار، وإخلاء طرف أعضاء مجلس الإدارة، وإبراء ذمتهم فيما يتعلق بجميع تصرفاتهم القانونية والمالية والإدارية عن السنة المالية 2025 كما تناقش الموافقة على زيادة رأس مال الشركة المصدر والمدفوع من 147.89 مليون دينار، إلى 156.76 مليون دينار، وزيادة قدرها 8.87 مليون دينار؛ وذلك عن طريق أسهم منحة.



«الكويتية للاستثمار»: 9.92 مليون دينار نقدا للمساهمين في 8 مارس

الاستحقاق المحدد بـ 16 يوم عمل على الأقل بعد تاريخ انعقاد الجمعية العامة العادية على أن يبدأ توزيع هذه الأرباح بعد 5 أيام عمل من نهاية تاريخ الاستحقاق.

بمبلغ إجمالي قدره 9.92 ملايين دينار كويتي عن السنة المالية 2025. تستحق هذه الأرباح النقدية المساهمين المقيدين في سجلات الشركة، في نهاية تاريخ

تناقش الجمعية العامة العادية لشركة الكويتية للاستثمار في 8 مارس 2026 توصية مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية بنسبة 18% من القيمة الاسمية للسهم، بواقع 18 فلساً للسهم الواحد،

الأميري
AL AMIRI محلات

قطع رجالية راقية وحصرية، مختارة بعناية لأصحاب الذوق العالي.
ماركات إيطالية مميزة، خامات وقطع تحكي عن نفسها

القطع الصيفية • القطع الشتوية • شالات و
أصواف • نعول

Loro Piana Ermenegildo Zegna
COLOMBO
DORMEUIL DRAPERS



@ALAMIRIUAЕ



+971 50 254 4225

للطلب أو
الإستفسار



بورصات خليجية

«تاسي» يغلق متراجعا 0.21% وسط تدني مستويات السيولة



أنهى سوق الأسهم السعودية «تداول» جلسة الأحد باللون الأحمر في ظل هبوط جماعي للقطاعات الرئيسية، بقيادة البنوك والطاقة، وسط تدني ملحوظ للسيولة. وأغلق المؤشر العام للسوق «تاسي» متراجعا 0.21% بخسائر بلغت 23.17 نقطة، ليهبط إلى مستوى 11,228.64 نقطة، ليظل متمسكا بمستويات 11200 نقطة.

وتراجعت قيم التداول إلى نحو 3 مليارات ريال، مقابل 5.38 مليار ريال بالجلسة السابقة، وهبطت الكميات إلى 216.53 مليون سهم، مقارنة بـ 341.63 مليون سهم بنهاية جلسة الخميس الماضي.

8 قطاعات باللون الأحمر

وجاء إغلاق 8 قطاعات باللون الأحمر، بصدارة قطاع الإعلام والترفيه الذي هبط 0.93%، وتراجع قطاع البنوك 0.53%، وأغلق قطاع الطاقة متراجعا 0.84%، وبلغت خسائر قطاعي الاتصالات والمواد الأساسية 0.27% و 0.18% على التوالي. وشهدت بقية القطاعات أداء إيجابيا، وتصدر قطاع إدارة وتطوير العقارات المكاسب بعد صعوده 2.61%، تلاه قطاع الأدوية بارتفاع نسبته 1.92%.

82 سهماً تسجل خسائر

وشهدت جلسة الأحد انخفاض أسهم 82 شركة بختام التعاملات، مقابل ارتفاع 170 شركة، فيما استقرت أسهم 16 شركة. وتصدر سهم البنك السعودي للاستثمار «الاستثمار» الأسهم الأكثر تراجعا في السوق بتعاملات الأحد؛ بانخفاض نسبته 3.21%، ليغلق عند مستوى 13.56 ريال، وكان المركز الثاني لسهم «جاهز»، بنسبة تراجع بلغت 3.15%. وفي المقابل، ارتفع أداء 170 سهما، تصدرها سهم «العبيكان للزجاج» الذي أغلق مرتفعا 7.54%، ليغلق عند مستوى 27.66 ريال، واحتل سهم «الأمار» المركز

الثاني بقائمة الارتفاعات بعد صعوده 6.8%.

الأسهم الأكثر نشاطا

وتصدر سهم «الإنباء» نشاط الأسهم من حيث القيمة، بـ 152.52 مليون ريال، وهبط السهم 0.75%، تلاه سهم «كيان السعودية» بقيمة بلغت 140.53 مليون ريال، وأغلق مرتفعا 6.79%.

وجاء سهم «أمريكانا» بالصدارة من حيث أعلى الكميات، بكمية بلغت 37.77 مليون سهم، وحل سهم «كيان السعودية» في المركز الثاني بـ 25.2 مليون سهم. والقيمة السوقية تنخفض 56.9 مليار ريال بضغط «أرامكو»

انخفضت القيمة السوقية للشركات السعودية المدرجة في السوق الرئيسية لتداول السعودية بواقع 56.92 مليار ريال خلال جلسة الأحد؛ بضغط من انخفاض

القيمة السوقية لعدة شركات؛ أبرزها «أرامكو» و«معادن».

وبلغت قيمة رأس المال السوقي بنهاية تعاملات الأحد؛ 9.505 تريليون ريال، مقابل 9.562 تريليون ريال بنهاية جلسة الخميس الماضي.

«أرامكو» تفقد 53 مليار ريال و«معادن» 3.5 مليارات

وسجلت «أرامكو السعودية» أعلى تراجع في القيمة السوقية بين الشركات المدرجة في مؤشر «تاسي» بنهاية أولى تعاملات الأسبوع؛ حيث انخفضت بواقع 53.24 مليار ريال، يليها «معادن» بتراجع يقدر بـ 3.5 مليار ريال، ثم «الراجحي» بتراجع يبلغ 2 مليار ريال.

«دار الأركان» تحقق زيادة بأكثر من مليار ريال

وحققت «دار الأركان» أعلى زيادة في

القيمة السوقية بما يعادل 1.09 مليار ريال، تليها «ينساب» بمكاسب بلغت 686.25 مليون ريال، ثم «مسار» بواقع 618.62 مليون ريال.

تراجع ملحوظ لأغلب الكبار

وسجلت أكبر الشركات السعودية في القيمة السوقية تباينا؛ حيث سجلت الشركات الأولى انخفاضا؛ وكان على رأسهم «أرامكو» التي تراجعت قيمتها السوقية إلى 6.239 تريليون ريال، ثم «الراجحي» بواقع 422.8 مليار ريال، و«معادن» بـ 283.88 مليار ريال.

السوق الموازي يرتفع 1.9%

وشهد السوق الموازي أداء إيجابيا، ليغلق مؤشر (نمو حد أعلى) مرتفعا 1.9%، مضيفا 449.38 نقطة إلى رصيده، صعدت به إلى مستوى 24,093.12 نقطة.

بورصة قطر تتراجع 0.41% عند الإغلاق

أغلقت بورصة قطر تعاملات الأحد، على انخفاض؛ تزامنا مع تراجع 5 قطاعات.

انخفض المؤشر العام للبورصة 0.41% فاقدا 46.91 نقطة، عند مستوى 11468.90 نقطة، عن مستوى الخميس الماضي.

أثر على الجلسة تراجع 5 قطاعات، على رأسها قطاع التأمين بـ 1.05%، بينما ارتفع قطاعا البضائع والخدمات الاستهلاكية والعقارات بـ 0.14% و 0.03% على التوالي.

تراجعت السيولة إلى 349.29 مليون ريال، مقابل 965.75 مليون ريال في جلسة الخميس الماضي، وانخفضت أحجام التداول عند 145.44 مليون سهم، مقارنة بـ 231.39 مليون سهم في الجلسة السابقة، وتم تنفيذ 16.4 ألف صفقة، مقابل 21.69 ألف صفقة الخميس الماضي.

ومن بين 51 سهما نشطا، تقدم سهم «قطر للتأمين» تراجعات الأسهم البالغ عددها 20 سهما بـ 2.55%، بينما ارتفع سعر 31 سهما على رأسها «ودام» بـ 8.50% واستقر سعر 3 أسهم.

وجاء سهم «بلدنا» في مقدمة نشاط الكميات بحجم بلغ 23.32 مليون سهم، فيما تصدر السيولة سهم «استثمار القابضة» بقيمة 36.19 مليون ريال.

تراجع مؤشر بورصة مسقط 0.68%

وتراجعت قيمة التداولات بنسبة 47.6% إلى 51.41 مليون ريال مقابل 98.13 مليون ريال بالجلسة السابقة.

سيمبكوروب صلالة يقود الراجحين

تصدر سهم سيمبكوروب صلالة الراجحين بعد ارتفاعه بنسبة 4.67% إلى 0.224 ريال، وجاء سهم المركز المالي ثانياً بصعود 4.26% إلى 0.049 ريال.

كما ارتفع سهم المها لتسويق المنتجات النفطية بنسبة 4.17% إلى 1.2 ريال، وصعد سهم بنك نوى بنسبة 3.33% إلى 0.155 ريال، وارتفع سهم العمانية للتغليف بنسبة 2.94% إلى 0.175 ريال.

وفي المقابل، تقدم سهم المتحدة للتمويل المتراجعين بانخفاض 3.26% إلى 0.089 ريال، وتراجع سهم الوطنية للتمويل بنسبة 3.11% إلى 0.218 ريال، وانخفض سندات ليفا 2024 بنسبة 3% إلى 0.097 ريال.

وتراجع سهم كلية مجان بنسبة 2.99% إلى 0.13 ريال، وهبط سهم بنك صحار الدولي بنسبة 2.71% إلى 0.215 ريال.

تراجع المؤشر الرئيسي لبورصة مسقط «مسقط 30»، بنهاية تعاملات الأحد، أولى جلسات الأسبوع، بنسبة 0.68%، إلى مستوى 7,128.52 نقطة، خاسراً 49.05 نقطة، عن مستوياته بجلسة الخميس الماضي.

وتأثر المؤشر بتراجع مؤشر القطاع المالي بنسبة 0.89%، مع تقدم سهم المتحدة للتمويل على المتراجعين في السوق الأول بنسبة 3.26%، وتراجع سهم الوطنية للتمويل بنسبة 3.11%. وانخفض مؤشر قطاع الصناعة بنسبة 0.36%، مع تراجع سهم الأنوار لبلاط السيراميك بنسبة 2.5%، وتراجع سهم أوكيو للصناعات الأساسية بنسبة 0.91%.

وعلى الجانب الآخر ارتفع مؤشر قطاع الخدمات بنسبة 0.27%، بصدارة سهم سيمبكوروب صلالة للراجحين بالسوق الأول بنسبة 4.67%، وبدعم سهم المها لتسويق المنتجات النفطية بنسبة 4.17%.

وتراجع حجم التداولات بنسبة 47.82%، إلى 177.51 مليون سهم مقابل 340.17 مليون سهم بجلسة الخميس.

التقرير الاسبوعي بورصة الكويت

12-8 فبراير 2026

(965) 140 675 22 research@alsafatinvest.com
Al-Safat Tower, Hawalli, Beirut St. @alsafatinvestment
alsafatinvest.com al-safat-investment-company

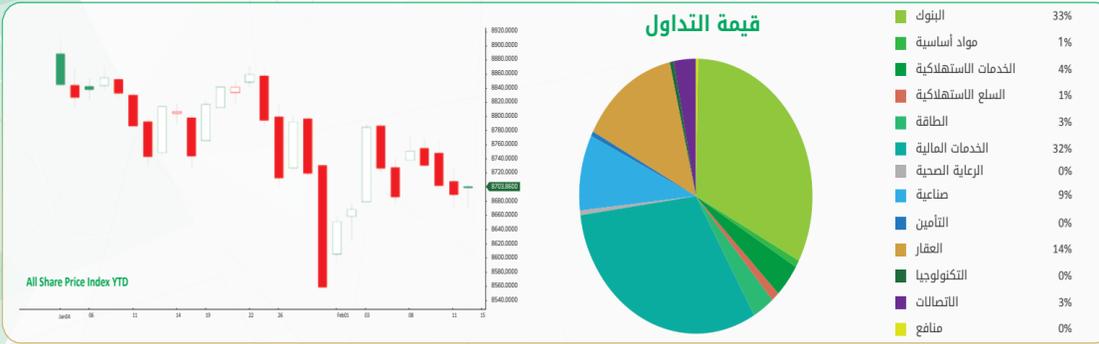
الصفحة
AL SAFAT
شركة الصفوة للاستثمار
AL SAFAT INVESTMENT COMPANY

السوق	القيمة السوقية	آخر اقفال	العائد الاسبوعي	العائد الشهري	العائد السنوي	كمية التداول	قيمة التداول	عدد الصفقات	مكرر الربحية	مكرر القيمة الدفترية	النسبة لاجمالي القيمة السوقية
السوق الاول	44,461	9,287.18	0.2	1.8	-2.2	583,563,335	217,032,771	42,510	16.7	1.7	83.7
السوق الرئيسي	8,641	8,083.03	-0.3	0.7	-2.6	519,460,293	77,118,722	32,444	13.5	1.2	16.3
السوق العام	53,103	8,703.86	0.1	1.6	-2.3	1,103,023,628	294,151,493	74,954	15.1	1.3	100

القطاع	القيمة السوقية	آخر اقفال	العائد الاسبوعي	العائد الشهري	العائد السنوي	كمية التداول	قيمة التداول	عدد الصفقات	مكرر الربحية	مكرر القيمة الدفترية	النسبة لاجمالي القيمة السوقية
البنوك	32,494	2,133.09	0.2	1.3	-1.7	205,508,852	97,147,079	15,513	22.2	1.3	61.19
مواد أساسية	444	785.43	-1.0	-3.2	-5.8	3,708,673	2,095,325	635	14.8	2.3	0.84
الخدمات الاستهلاكية	1,481	2,298.78	1.9	3.4	-3.5	13,904,173	11,432,146	3,293	17.4	1.6	2.79
السلع الاستهلاكية	392	1,287.74	1.2	15.8	-5.3	4,574,075	1,743,911	686	21.8	2.0	0.74
الطاقة	535	1,899.42	1.9	5.1	9.5	34,004,974	9,024,121	2,516	12.1	2.4	1.01
الخدمات المالية	5,936	1,779.71	0.3	2.5	-7.3	523,502,270	93,174,209	24,024	15.0	1.2	11.18
الرعاية الصحية	274	571.20	-2.5	-3.2	-3.3	6,163	3,673,150	35	24.3	1.8	0.52
صناعية	2,483	733.08	0.0	0.4	-3.2	91,029,667	27,207,174	9,789	15.1	1.2	4.68
التأمين	775	1,839.50	-3.0	-0.1	-5.6	3,657,062	1,440,443	880	10.2	1.1	1.46
العقار	4,221	1,954.71	-0.6	1.8	-3.7	204,552,983	41,278,258	13,468	17.6	1.1	7.95
التكنولوجيا	12	865.72	4.4	6.2	-9.2	943,754	109,890.19	202	NM	1.0	0.02
الاتصالات	3,897	1,271.54	0.1	2.0	3.8	14,802,916	9,081,651	3,490	10.7	2.4	7.34
متافع	160	381.58	-1.4	0.7	-2.7	2,828,066	413,614	423	11.6	1.2	0.30

ملخص السوق:

- انخفضت كمية وقيمة تداول السوق الأول 8% و 13%، ارتفعت كمية الرئيسي 7% بينما انخفضت القيمة 4%.
- انخفاض في كميات التداول بسبب مخاوف من الركود.
- التحليل الفني، أغلق مؤشر السوق العام عند 8,703، ومستوى الدعم عند 8,694 و 8,677 و 8,617، والمقاومة عند 8,711. أغلق مؤشر السوق الأول عند 9,287، ومستويات الدعم عند 9,258 و 9,216 و 9,172، والمقاومة عند 9,293. أغلق مؤشر السوق الرئيسي عند 8,083، ومستويات الدعم عند 8,056 و 8,012 و 7,973، والمقاومة عند 8,086.



الأكثر ارتفاعاً

السهم	آخر اقفال	نسبة التغيير	الكمية	القيمة	الصفقات
بترولية	705	12.44	211,369	146,087	78
مواشي	106	11.58	3,418,899	357,339	357
الجزيرة	1,725	10.01	2,655,261	4,395,044	763
أسيكو	458	9.57	16,607,331	7,591,792	2,314
كوبية	228	5.56	4,464,906	1,007,412	295

الأكثر انخفاضاً

السهم	آخر اقفال	نسبة التغيير	الكمية	القيمة	الصفقات
اهلية ت	714	-13.45	1,362,048	986,297	221
معادن	116	-10.08	588,937	71,270	153
ديجتس	1,134	-8.18	406,751	471,133	224
يونيكاب	302	-7.93	1,184,442	388,115	269
فيوتشر كيد	106.0	-7.02	1,723,155	187,353	94

الأكثر تداولاً من حيث الكمية

السهم	آخر اقفال	نسبة التغيير	الكمية	القيمة	الصفقات
الأولى	122	-2.40	95,159,087	12,186,689	1,785
اكتتاب	36	4.90	56,342,035	2,123,613	1,743
أعيان	229	0.00	49,032,127	11,559,045	1,336
الدولي	280.0	1.45	47,175,367	13,155,287	1,027
مشاريع	82.8	5.48	46,304,801	3,786,571	1,268

الأكثر تداولاً من حيث القيمة

السهم	آخر اقفال	نسبة التغيير	الكمية	القيمة	الصفقات
بيتك	819	0.61	31,373,053	25,615,828	4,422
وطني	960	-0.72	23,966,872	23,085,297	3,718
الدولي	280	1.45	47,175,367	13,155,287	1,027
خليج ب	338	-0.88	38,363,053	13,052,283	1,506
الأولى	122	-2.40	95,159,087	12,186,689	1,785

عطورات مقاميس

maqames -perfume

55205700



الكويت في القائمة الرمادية ...تقييم وليس عقاب علينا اللجوء إلى جوهر الاستدامة المؤسسية لبناء مؤسسات قوية شفافة

بقلم - خالد محمد المطوع

Info@istidamah.com



في الاقتصاد العالمي اليوم، لم تعد الثقة تُبنى بالأرقام فقط، بل بمنظومات الحوكمة والشفافية وفعالية التطبيق.

قرار مجموعة العمل المالي الدولية (FATF) في تحديثها الرسمي بتاريخ 13 فبراير 2026، بإدراج دولة الكويت ضمن القائمة الرمادية للدول الخاضعة للرقابة المتزايدة... يجب أن يكون نقطة انطلاق لا إحباط، فالحلول كثيرة وموجودة، والكفاءات وفيرة، والرغبة قائمة، والهمة والعزيمة مشحونة.

مشروع دولة يُقاس بقدرتها على إدارة الثقة الدولية كما تُدار السياسات والموارد

الحوكمة وإدارة التقارير وآلية المراقبة والتخطيط الاستراتيجي، ومشاركة المعلومات بشفافية وحوكمة عند تزويد المنظمات العالمية بالتقارير المطلوبة، هي التي ستزيد من قيمة الرفح للمعايير، إضافة إلى المضي في تطوير النظم وتحديث لغة التفاهم مع الخارج.

خلاصة الأمر، حل مثل هذه الملفات والتحديات يعود إلى أهداف التنمية المستدامة، فالاستدامة الحديثة تعني ببساطة مؤسسات أقوى وشفافية أعلى، والفرصة سانحة لإعادة بناء الثقة والتقدم بها نحو القمة، فهل يتم البدء في أن يتحول الملف إلى مشروع دولة لإدارة الثقة الدولية كما تدار السياسات والموارد.

والاستثماري بأكمله، بما يضمن ترسيخ الثقة الدولية في البيئة الاقتصادية الكويتية.

وفي هذا السياق، فإن الحل لا يكمن في الإجراءات الفنية وحدها، بل يرتبط بجوهر الاستدامة المؤسسية، وتحديدًا بالهدف السادس عشر من أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة (SDG 16)، والذي يركز على بناء مؤسسات قوية وشفافة وتعزيز الحوكمة وسيادة القانون، باعتبارها الأساس الحقيقي لاستدامة الثقة الاقتصادية.

كما أن الهدف السابع عشر (SDG 17) المتعلق بالشراكات والتعاون الدولي يمثل ركيزة داعمة، إذ إن استعادة المكانة التنظيمية تتطلب تنسيقًا فعالًا مع المعايير العالمية وتبادلًا موثوقًا للمعلومات. فالخروج من القائمة الرمادية ليس ملفًا تقنيًا... بل

من هذا المنطلق، فإن هذا التصنيف لا ينبغي أن يُقرأ أو ينظر إليه كعقوبة، بل كإشارة إلى وجود فجوة بين التشريعات والتنفيذ على مستوى المنظومة الوطنية الشاملة... ومجرد تقييم يحتاج المزيد من الإجراءات لا أكثر.

ومن هنا تبرز أهمية المرحلة القادمة، ودور الجهات الرقابية الكويتية في تحويل هذا التحدي إلى فرصة إصلاح مؤسسي حقيقي جذري، ومراجعة جهود السابق ووضع مزيد من الخطوات لتنفيذها مستقبلاً. إذ يقع على عاتق بنك الكويت المركزي وهيئة أسواق المال ووزارة التجارة والصناعة ووحدة التحريات المالية والجمارك وباقي أطراف المنظومة ذات الصلة مسؤولية محورية في تعزيز أدوات الإشراف والامتثال، وتوسيع نطاق الرقابة ليشمل القطاع المالي



الصناعي والحرفي في الشويخ والري... فرصة BOT تطوير مؤجلة



بقلم - الخيرة العقارية - سبيكة محمد البحر

مجموعة سبيكة البحر وعماد الفرج العقارية - عضو IVSC، اتحاد الوسطاء العقاريين

رغم تصاعد الحديث في الكويت عن الشراكة بين القطاعين العام والخاص، لا يزال تطبيق نموذج BOT في المناطق الصناعية والحرفية، وتحديدًا في الشويخ الصناعية والري، غائبًا فعليًا عن الواقع التنظيمي والاستثماري. هذا الغياب لا يعكس نقصًا في الحاجة، بل ترددًا في اتخاذ القرار، وغياب رؤية واضحة لإدارة هذه المناطق كأصول اقتصادية حقيقية.

لها قيمة عالية ومستقبلية، وهو ما لا يتحقق إلا عبر نماذج شراكة مدروسة.

ما المطلوب اليوم؟

إذا كانت الدولة جادة في تحديث الشويخ والري، فإن المسار يجب أن يكون واضحًا:

- إطار تشريعي خاص بـ BOT الصناعي والحرفي.
- عقود انتفاع طويلة الأجل مرتبطة بالتطوير لا بالاستخدام فقط.

- معايير شفافة لتحديد الأنشطة المسموح بها.
- توزيع عادل للمخاطر والعوائد بين الدولة والمستثمر.

هذه الخطوات لا تعني التفريط بالأرض، بل تعني إدارتها بكفاءة أعلى، وتحويلها من عبء تشغيلي إلى رافعة اقتصادية.

الخلاصة

غياب BOT في المناطق الصناعية ليس نتيجة عدم صلاحيته، بل نتيجة تأجيل القرار. وكل سنة تأجيل تعني تراجع قيمة الأصل، وارتفاع كلفة التطوير، وضيق فرص اقتصادية كان يمكن أن تسهم في تنويع الاقتصاد وخلق بيئة صناعية أكثر تنافسية.

لم يعد السؤال: هل نحتاج BOT؟

بل: إلى متى تُدير مناطق صناعية بعقلية القسيمة، لا بعقلية الأصل الاقتصادي؟

التطوير بالكامل، فلماذا لا تفتح الباب أمام شراكة منضبطة وواضحة؟

تضارب الاختصاص يعطل القرار

الحديث المتكرر عن إمكانية نقل بعض القسائم الحرفية أو الخدمية إلى إشراف إدارة أملاك الدولة يعكس إشكالية أعمق تتعلق بتصنيف هذه القسائم. هل هي صناعية فعلاً؟ أم خدمية؟ أم أصول استثمارية مقنعة؟

غياب الحسم في هذا السؤال أدى إلى حالة من الضبابية التنظيمية، عطلت التطوير، وأربكت المستثمر، وخلقت بيئة لا تساعد على التخطيط طويل الأجل. فالمستثمر الجاد يبحث عن وضوح في الجهة المشرفة، ونموذج تعاقدى مستقر، لا عن تغيير مستمر في المرجعيات.

الرقابة وحدها لا تكفي

لا خلاف على أهمية تشديد الرقابة وسحب القسائم المخالفة، لكن هذه الإجراءات تظل أدوات ضبط، لا أدوات تنمية. فالرقابة من دون نموذج تطويري واضح قد تؤدي إلى تقليص المخالفات، لكنها لا تخلق مناطق صناعية حديثة أو بيئة استثمارية جاذبة.

التحدي الحقيقي هو الانتقال من إدارة القسائم كمساحات استخدام، إلى إدارتها كأصول اقتصادية

واقع لا يشجع على التطوير

حتى اليوم، لا توجد سياسة معلنة من الهيئة العامة للصناعة لاعتماد نموذج BOT أو أي نموذج شراكة طويلة الأجل في القسائم الصناعية أو الحرفية. المعمول به هو نظام حق انتفاع محدود، يركز على التشغيل والالتزام بالشروط، دون منح المستثمر أفقًا زمنيًا أو مرونة كافية لتطوير البنية التحتية أو إعادة تأهيل المناطق الصناعية القديمة. النتيجة أن الاستثمار بقي قصير الأمد، وتركز في الاستخدام لا في التطوير، بينما تراجعت جودة الخدمات والبنية التحتية في مناطق تُعد من أقدم وأهم المناطق الصناعية في البلاد.

BOT ليس خصخصة

أحد أهم أسباب التحفظ على BOT هو الخلط بينه وبين خصخصة الأرض. والحقيقة أن BOT لا يعني بيع الأرض أو التنازل عنها، بل هو عقد مؤقت لبناء أو تطوير وتشغيل أصل مملوك للدولة، ثم إعادته بعد فترة محددة بحالة أفضل وقيمة أعلى.

هذا النموذج طُبّق عالميًا في إدارة الموانئ والمناطق اللوجستية والمجمعات الصناعية، ونجح في تحقيق توازن بين حماية المال العام وجذب استثمارات حقيقية. السؤال المنطقي هنا: إذا كانت الدولة لا ترغب في البيع، ولا تستطيع تمويل



القائمة الرمادية لـ «فاتف» وغسل الأموال وتمويل الإرهاب

بقلم - د. محمد غازي المهنا

دكتورة في الرقابة القانونية على هيئة سوق المال

m7md_almuhanah@hotmail



ما هي مجموعة العمل المالي؟

تُعدّ فرقة العمل المعنية بالإجراءات المالية (FATF) منظمة حكومية دولية، تأسست بهدف مواجهة الأنشطة غير القانونية مثل غسل الأموال وتمويل الإرهاب، وذلك من خلال تطوير المعايير الدولية واعتماد تدابير وقائية فعّالة.

ما هو دور مجموعة العمل المالي؟

تتمثل مسؤوليات مجموعة العمل المالي فيما يلي: وضع المعايير الدولية: تقوم مجموعة العمل المالي بتطوير توصيات عالمية تُعرف باسم "توصيات مجموعة العمل المالي". تتناول هذه التوصيات مسائل مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، ومواجهة التهديدات التي تهدد سلامة النظام المالي العالمي.

التقييمات المتبادلة: يُطلب من الدول الأعضاء في مجموعة العمل المالي الخضوع لتقييمات متبادلة بهدف تقييم مدى التزامها بالتوصيات.

قائمة الولايات القضائية: تحتفظ مجموعة العمل المالي بقائمة تتضمن الدول والمناطق التي تتطلب مراقبة مشددة بسبب أوجه القصور في امتثالها للمعايير العالمية لمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب.

قوائم مجموعة العمل المالي

تُحدّث قائمة الدول عالية الخطورة لمجموعة العمل المالي (FATF) بشكل دوري، حيث يتم إدراج الدول وإزالتها بناءً على مستوى التزامها بالمعايير الدولية. وفيما يلي سنتطرق إلى نوعين من هذه القوائم: قائمة الدول عالية الخطورة (القائمة الرمادية) والقائمة السوداء.

القائمة الرمادية لمجموعة العمل المالي (FATF)
ما هي القائمة الرمادية لمجموعة العمل المالي (FATF)؟

تشمل القائمة الرمادية مجموعة من الدول أو السلطات القضائية التي حددتها مجموعة العمل المالي على أنها تعاني من أوجه قصور في أطر مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب. وعندما تُدرج دولة ما في هذه القائمة، فإنها تكون تحت مراقبة مشددة وتخضع لمزيد من المراجعات والتقييمات.

لماذا تُدرج الدول في القائمة الرمادية لمجموعة العمل المالي؟

تُدرج الدول في هذه القائمة عادةً بسبب عدة عوامل، من بينها:

غياب القوانين الكافية لمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب.

نقص في الأطر التنظيمية والإشرافية اللازمة.

عدم كفاية وحدات الاستخبارات المالية.

ضعف تدابير العناية الواجبة تجاه العملاء (CDD).

انعدام الشفافية في معلومات المستفيد الحقيقي.

القائمة السوداء لمجموعة العمل المالي
ما هي القائمة السوداء لمجموعة العمل المالي (FATF)؟

تُدرج الدول في القائمة السوداء إذا كانت تعاني من

أوجه قصور كبيرة وخطيرة في أطر مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب. ويحمل هذا التصنيف تداعيات خطيرة تشمل العقوبات المالية، والقيود على المعاملات المالية الدولية، وصعوبة الوصول إلى الأسواق الدولية. لماذا تُدرج الدول في القائمة السوداء لمجموعة العمل المالي (FATF)؟

تشمل الأسباب الأكثر شيوعاً:

عدم كفاية القوانين واللوائح لمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب.

التقصير في تجريم غسل الأموال وتمويل الإرهاب.

عدم الالتزام بالمعايير الدولية.

أدرجت مجموعة العمل المالي (FATF) الكويت في "القائمة الرمادية" (الدول الخاضعة للمتابعة المعززة) في فبراير 2026 بسبب وجود نواقص في نظام مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، مع التزام الدولة بتنفيذ خطة عمل إصلاحية. ولا يعني هذا الإدراج فرض عقوبات دولية أو إدراجها في "القائمة السوداء"، بل يتطلب زيادة التدقيق على التعاملات المالية لتعزيز فعالية النظام.

أبرز نقاط القائمة الرمادية للكويت:

السبب: وجود فجوات عملية في مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب وتمويل انتشار أسلحة الدمار الشامل، وفقاً لتقرير التقييم المتبادل المعتمد في يونيو 2024.

المطلوب: تحسين الإبلاغ عن العمليات المشبوهة، خاصة في القطاعات غير المالية (العقارات، المعادن الثمينة)، وتعزيز معرفة "المستفيد الحقيقي".

الإجراءات: الالتزام بالتعاون مع (FATF) ومجموعة العمل المالي لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا (MENAFATF) لتنفيذ إصلاحات ضمن إطار زمني محدد. الوضع الحالي: لا يترتب على ذلك انهيار للعملة أو توقف للقروض، بل تعزيز الرقابة والامتثال.

أمثلة سابقة: انضمت دول مثل الإمارات وباكستان سابقاً إلى القائمة، وخرجت منها بعد تحقيق متطلبات الامتثال.

يُنشر إلى أن الكويت اتخذت خطوات إيجابية مثل اعتماد استراتيجية وطنية وتطوير الإطار التقني لتقييم المخاطر. تُصنّف مجموعة العمل المالي (فاتف) الدول التي لا تطبق توصياتها بفعالية ضمن "القائمة السوداء" (دول عالية المخاطر تتطلب تدابير مضادة) أو "القائمة الرمادية" (دول تحت المراقبة المعززة).

أبرز الدول الخاضعة للتدابير المضادة (القائمة السوداء):

* كوريا الشمالية

* إيران

أبرز الدول الخاضعة للمراقبة المعززة (القائمة

الرمادية/القائمة المحدثة):

* ميانمار (تخضع لعناية واجبة معززة)،

* الجزائر، أنغولا، بلغاريا، لبنان، سوريا، اليمن، فنزويلا، فيتنام، وعدد من الدول الأخرى

منهجية تقييم الالتزام الفني بتوصيات مجموعة العمل المالي (FATF) هي إطار معياري يُستخدم لقياس مدى ملاءمة الإطار القانوني والتنظيمي والمؤسسي للدول مع 40 توصية دولية لمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، استناداً إلى المذكرات التفسيرية، وتتضمن تصنيف الالتزام (ملتزم، ملتزم غالباً، ملتزم جزئياً، غير ملتزم).

أهم ركائز منهجية التقييم:

الأساس المعياري: تستند المنهجية المحدثة (أكتوبر 2019) إلى توصيات مجموعة العمل المالي. شمولية التقييم: لا تقتصر على القوانين فقط، بل تشمل الإجراءات واللوائح والتعليمات التي توفر إطاراً فنياً قوياً لمكافحة الجرائم المالية.

تقييم الفعالية: يركز على قياس مدى تحقيق الإطار القانوني والمؤسسي للنتائج المتوقعة على أرض الواقع، وليس فقط وجود نصوص قانونية.

المنهج القائم على المخاطر (RBA): فحص مدى تطبيق الدول والمؤسسات المالية للتدابير الوقائية بناءً على تحليل وفهم المخاطر المحددة.

آلية التصنيف: يتم تقييم كل توصية ومنحها تصنيفاً بناءً على مستوى الالتزام بها:

Compliant (C): ملتزم.

Largely Compliant (LC): ملتزم غالباً.

Partially Compliant (PC): ملتزم جزئياً.

Non-Compliant (NC): غير ملتزم.

الإجراءات: تتضمن الوثيقة توجيهات للمقيمين لضمان الاتساق والموضوعية عند تقييم الأنظمة الوطنية.

تهدف هذه العملية إلى مساعدة الدول في تحديد نقاط الضعف وتعزيز الامتثال للمعايير الدولية.

وفي الختام، أرى أن يتم إنشاء هيئة لمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب تكون مستقلة مالياً وإدارياً، وتتمتع بمطلق الصلاحيات الإدارية والمالية، ولها حق البحث والتحري والتحقق وإحالة النيابة العامة مباشرة، والاستعانة بكوادر وطنية متخصصة في الأمن السيبراني، ومواكبة التطور التكنولوجي حتى تتمكن الهيئة من السيطرة على جميع الثغرات التي تمكن غاسلي الأموال من الولوج إليها، سواء عبر الطرق التقليدية أو من خلال التطبيقات التكنولوجية والإنترنت المتاح في جميع وسائل الاتصالات.

أهمية الاندماج المصرفي في مواجهة المنافسة المصرفية (1)

بقلم - د. سالم محمد المعطش

مدير مكتب الوطني لتدقيق الحسابات

alwatani334@gmail.com

ماهية الاندماج المصرفي:

يعد الاندماج المصرفي أحد المعالم الرئيسية للتطورات المصرفية العالمية والتي تزايد الاهتمام بها بشكل ملحوظ خلال النصف الثاني من تسعينيات القرن الماضي، وخاصة بعد تزايد الاتجاه نحو عولمة المصارف كجزء من منظومة العولمة الاقتصادية. إذ أصبحت عمليات الاندماجات المصرفية والمالية وعمليات الاستحواذ والتكامل ظاهرة واسعة الانتشار في البلدان المتقدمة والنامية على حد سواء، وارتبطت بعمليات التحرر والانفتاح الاقتصادي فضلاً عن أن العديد من المحللين ينظرون إلى عمليات الاندماج والتكامل في القطاع المصرفي باعتبارها حالة تحدٍ للوقائع المستجدة باستمرار بسبب المشاكل المالية في القطاع المصرفي، فالبعض يراها عدم قدرة على الاستثمار بشكل منفرد في السوق المالي، فيما يراها البعض انساق فرضه الواقع الفعلي للعمل المصرفي الذي أصبح يفرض بعض الشروط اللازمة لعمليات النجاح والاستمرارية في العمل. وتزايدت أهمية الاندماج المصرفي نتيجة لمتغيرين من متغيرات العولمة، يتمثل الأول باتفاقية تحرير الخدمات المصرفية التي تتولى تطبيقها منظمة التجارة العالمية، مما أدى إلى زيادة حدة المنافسة في السوق المالية، أما المتغير الثاني فهو المتعلق بمعيار كفاية رأس المال بما لا يقل عن 8% إلى 12% من قيمة الالتزامات المصرفية لأي مصرف، أخذاً بنظر الاعتبار الأصول الخطرة، ومتطلبات لجنة بازل 2، وهو ما دفع المصارف الصغيرة إلى الاندماج المصرفي مع بعضها البعض لتدبير الزيادة المطلوبة في رؤوس أموالها كي تستمر بالعمل المصرفي.



أ-الاندماج الطوعي أو الإرادي:- ويتم بموافقة إدارة المصرف الدامج مع المصرف المدمج، بحيث يتقدم المصرف الدامج بعرض شراء إلى مجلس إدارة المصرف المدمج، ومن ثم تقوم إدارة كلا المصرفين بتقديم كتاب إلى المساهمين في المصرفين توصي فيه بالموافقة على عملية الاندماج المصرفي، وفي حالة إتمام الموافقة، ومع عدم وجود معارضة من الحكومة، فإن المصرف الدامج يقوم بشراء أسهم المصرف المدمج.

ب-الاندماج القسري: وهو الدمج الذي تلجأ إليه السلطات النقدية لتتقية القطاع المصرفي من المصارف المتعثرة أو التي على وشك الإفلاس والتصفية، إذ يتم هذا النوع من الدمج بين مصرف متعثر وآخر ناجح، وغالباً ما يتم عن طريق قانون تشجيع المصارف على الاندماج مقابل إعفاءات ضريبية، أو عن طريق مد المصرف الدامج بالقرض لقاء تعهده بتحمل كافة التزامات المصرف المدمج. وقد يكون سبب الدمج عدم قدرة المصرف على التوافق مع التوجهات الاقتصادية والمصرفية العالمية، والتي من أهمها مقررات لجنة بازل، وخصوصاً معيار الملائة المالية أو كفاية رأس المال الذي يُلزم المصارف بالأقل يقل رأس مالها عن نسبة 8% من الالتزامات المصرفية.

ثالثاً: الاندماج حسب طبيعة العمل بين أطراف الاندماج
1-الاندماج المتجانس:- وهو اندماج مؤسستين أو مصرفين يتوافق نشاطهما أو اقتربهما في بعض الأعمال دون الوصول إلى التكامل الأفقي أو العمودي.

ب-الاندماج الودي أو الاختياري: وهو الاندماج الذي يتم بموافقة ورغبة مشتركة بين إدارة المصرفين (الدامج والمدمج)، وتعمل السلطات النقدية في العديد من دول العالم على تشجيع هذا النوع لأنه يؤدي إلى تخفيض تكاليف التشغيل وتوزيع المخاطر على مساهمي المصرفين المندمجين وتحقيق الحجم الأفضل والأفضل للوحدات المصرفية، مما يجعلها قادرة على مواجهة المنافسة وتحقيق أعلى معدلات الربحية والنمو.

الدوافع وراء عمليات الاندماج المصرفي:

1-تثورة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات ودخولها في مجال العمل المصرفي:- والتي أصبحت تشكل إحدى ركائز الوجود في الأسواق المحلية والدولية، وبالتالي القدرة على المنافسة والاستمرارية والتي لا تستطيع المصارف الصغيرة تبنيها في ضوء تكاليف اقتنائها.

2- حماية الجهاز المصرفي:- إذ يعد تأمين الجهاز المصرفي من حدوث هزات مصرفية مفاجئة تؤثر عليه وبالتالي على حجم الثقة فيه، من ضمن أولويات القائمين على القطاع المصرفي، ويعد أحد المبررات المهمة لقيام السلطات النقدية باتخاذ إجراءات الاندماج لبعض المصارف.

3-استغلال اقتصاديات الحجم الكبير: إذ تؤدي اقتصاديات الحجم الكبير إلى زيادة الإيرادات وخفض التكاليف، وبالتالي زيادة الأرباح الصافية لكل الأطراف عما هو متحقق لكل طرف على حدة.

4- تعزيز موقع المصرف الدامج: إذ يتم تعزيز موقع المصرف الدامج في السوق المالية على المستوى المحلي والخارجي وزيادة حصته في السوق وبأقل تكلفة ممكنة.

5-صغر حجم المصارف وضعف هياكلها التمويلية:- إذ أن انخفاض حجم القدرة المالية في المصارف يعكس ضعف قدرتها التنافسية في الأسواق المصرفية إذا ما قورنت بموجودات المصارف العالمية.

صندوق النقد الدولي ومنظمة التجارة العالمية، والتي تشترط إلغاء القيود وتحرير الخدمات المالية وتحرير انسياب رأس المال، لذلك تتضمن هذه العملية مجموعة من الإجراءات التي يحددها ويتبناها متخذني قرار الاندماج للأطراف الرئيسية لهذه العملية. إن التوضيح الدقيق لأهداف عملية الاندماج المصرفي يساعد إدارات المؤسسات أو متخذني قرارات الاندماج في تحديد الأسباب الرئيسية والدوافع لهذه العملية، والكيفية التي تقوم عليها، والوقت المناسب لها، وتتضمن التالي:-

1-السعي لخلق وحدات مصرفية كبيرة قادرة على المنافسة وزيادة الأرباح دون الخروج عن مبادئ العمل المصرفي.
2- إيجاد مصادر جديدة للأموال، وتهيئة الظروف لتتوسع الخدمات المصرفية وفتح أسواق جديدة، والذي يؤدي بدوره إلى وجود ظروف ملائمة لتحقيق وفورات الحجم بالاعتماد على الميكنة والأجهزة الحديثة.

3- خلق نوع من زيادة الثقة في التعامل مع المؤسسات والمنظمات المالية، الأمر الذي يحقق في النهاية زيادة هامش العوائد المتحققة لهذه المصارف، وذلك بزيادة الربحية وخفض التكاليف نتيجة لزيادة القدرة التسويقية وتحسين كفاءة ومستوى أداء الخدمة المصرفية.

4-تحسين وضع المساهمين من خلال سعي المصارف إلى تنويع الإيرادات لتحقيق تدفق نقدي أعلى ومخاطرة أقل.

5-تحفيز المصارف على مواجهة التطورات وتحسين قدراتها التنافسية داخليا وخارجيا.

6-السيطرة على السوق المصرفية من خلال عملية الاندماج للمصارف يتيح إمكانية المنافسة ويرفع من إمكانية تحقيق الربح.
7- تخفيض المخاطر عن طريق تنويع الاستثمار، فضلاً عن خلق مصادر جديدة لرأس المال.

أنواع الاندماج المصرفي:-

هناك أنواع مختلفة من الاندماج المصرفي، تقسم إلى ما يلي:
أولاً: الاندماج من حيث طبيعة النشاط يقسم إلى ثلاث أنواع هي:-

أ-الاندماج الأفقي: وهو اندماج يتم بين مصارف تعمل في نفس النشاط أو أنشطة مترابطة فيما بينها، مثل المصارف التجارية والمصارف العقارية والمصارف الاستثمارية والمصارف المتخصصة، وذلك بهدف زيادة النصيب السوقي لها. ومع ذلك فقد أشارت عمليات الاندماج الأفقي مخاوف منتقدو هذه السياسة من أن يكون الدافع وراء عمليات الاندماج هو التركيز السوقي في هذه المصارف الكبيرة مما يؤدي إلى نوع من الاتفاقات والاحتكارات في تقديم الخدمات المصرفية.

ب-الاندماج العمودي:- وهو نوع يحدث بين المصارف الصغيرة في المناطق النائية والمصرف الرئيسي في المدن الكبرى، بحيث تصبح الأولى وفروعها امتداد للمصرف الكبير، وقد يكون الاندماج بشكل تكتل من المصارف المجمع في إحدى المناطق.

ت-الاندماج المختلط:- وهو اندماج بين مصرفين أو أكثر يعملان في أنشطة مختلفة غير مترابطة فيما بينها، ومثال على ذلك أن يتم الاندماج بين أحد المصارف التجارية وأحد البنوك المتخصصة، أي اختلاف الخدمات المصرفية التي يقدمها كل مصرف، مما يضمن عملية تكامل الأنشطة بين المصارف المدمجة والمساهمة في الحد من مخاطر التقلب في التدفقات النقدية.

ثانياً:-الاندماج من حيث العلاقة بين أطراف عملية الاندماج: ويقسم هذا النوع إلى ما يأتي:-

مفهوم الاندماج المصرفي:

هو قيام مصرفين أو أكثر بالاتحاد والاندماج والتحالف لتشكيل كيان مصرفي أكبر حجماً وسعة، وبالتالي اكتساب اقتصاديات أفضل سواء من خلال تعظيم العائد أو الأرباح، أو من خلال اكتساب تأثير أكبر في القطاع المصرفي المحلي والعالمية.

أو هو تحول أكثر من مصرف لتصبح مصرف واحد عند اتخاذ القرار بتوسيع العمل أو عندما تسوء حالتها وتواجهها مشكلات وصعوبات مختلفة، والتي تحدث عند قيام إدارة المصرف بإجراء التعديلات اللازمة لتصحيح الوضع وتجنب الفشل المالي، ولكنها لم تفلح لعدم كفاية جدوى التعديلات، وتبدأ بالتفكير في عملية الاندماج المصرفي مع مصارف أو شركات أخرى. أو هو التحام شركتين أو أكثر برأس مال يؤدي إلى زوالهما معاً وانتقالهما إلى الشركة المندمجة الكاملة وبنسبة أكثر من 50% وتكوين ما يسمى بالشركة القابضة.

ومن المفاهيم الأكثر شيوعاً للاندماج المصرفي هو مفهوم أوسع يعرف بالاكتمال، والذي يعد أحد تقسيمات الاستيلاء، والذي يعبر عن السيطرة أو التحكم من قبل مؤسسة ما بإدارة سلطة مؤسسة أو مصرف آخر يطلق عليها المؤسسة المدموجة.

ويقسم الاستيلاء على ثلاث مستويات، وهي كالتالي:-

المستوى الأول: الاكتمال:- يقصد به عملية ضم مؤسسة ما عن طريق شراء الجزء الأكبر من الأسهم المتداولة لهذه المؤسسة، أو عن طريق شراء الجزء الأكبر من أصولها، ويقسم الاكتمال إلى ما يلي:

1-الاندماج:- وهي عملية اندماج أو اتحاد شراكة بين مؤسستين أو أكثر وتكون تحت إدارة واحدة وهي إدارة المؤسسة المدمجة.

2-اكتساب الأصول:- وهي عملية شراء مؤسسة ما جزء أو كل لمؤسسة أخرى وتضمينها مع أصول الأولى.

3-اكتساب الأسهم:- وهي عملية شراء مؤسسة ما (المؤسسة الدامجة) الجزء الأكبر من أسهم مؤسسة أخرى (المؤسسة المدموجة).

المستوى الثاني: عمليات السيطرة الخاصة: وهي عمليات السيطرة والاستحواذ التي يقوم بها مجموعة من المستثمرين على مؤسسة ما عن طريق شراء جزء كبير أو كل الأسهم المتداولة لها في السوق المالي.

المستوى الثالث: عمليات السيطرة بالوكالة:- تشمل عملية استحواذ أو سيطرة بعض المساهمين الكبار في مؤسسة أو شركة على هذه المؤسسة من خلال إجراء تغيير المدراء الحاليين وفق آلية التصويت داخل مجلس الإدارة، وانتخاب مدراء جدد وبالتالي السيطرة على جميع قرارات المؤسسة.

لذلك يعد الاندماج المصرفي عملية إذابة كيان مصرفي في كيان مصرفي آخر للخروج بكيان واحد ذو ميزة مادية وبشرية وتنافسية تؤهله للخوض في غمار التحديات العالمية الكبيرة ومتسق مع عصر العولمة المالية والمصرفية.

أهمية الاندماج المصرفي:

اختلفت النظرة إلى الاندماج المصرفي عما كانت عليه سابقاً، فلم يعد الفشل أو الخسارة التي تحدث للمصارف هي السبب وراء البحث عن مصارف أخرى لتدخل كشريك وتندمج معه، بل أصبحت عمليات الاندماج المصرفي من ضرورات إيجاد الحلول المناسبة للمشاكل والتحديات التي يتعرض لها القطاع المصرفي. وفي ظل العولمة العالمية في العقود الثلاثة الأخيرة، من خلال منظمات العولمة مثل

الحلقة الرابعة

دليل الضوابط الشرعية الصادرة عن معهد اتحاد العقاريين

يشترط لصحة عقود الإجارة أن يكون المعقود عليه المنفعة معلوماً والعين المؤجرة محددة

لا يجوز إبرام عقد إجارة على المنافع المحرمة

مراعاة حاجة الناس ركن أصيل في شرع العقود

إعداد هدى سالم :

مجرد تحصيل إيجارات، بل تتطلب متابعة مستمرة لضمان تحقيق أقصى استفادة من الأملاك العقارية. ومن أهم الفوائد والمزايا التي يحققها عقد الإدارة لمالك العقار ما يلي:

1. توفير الوقت والجهد على مالك العقار، إذ يتيح عقد إدارة الأملاك العقارية لمالك العقار التركيز على استثمارات أخرى دون الانشغال بالإدارة اليومية لعقاراته ومتابعة مشاكل المستأجرين فيها وأعمال الصيانة الدورية أو الطارئة والتأمين ونحوها.
2. تحسين الكفاءة التشغيلية للعقارات من خلال إدارة احترافية تضمن تحقيق أعلى نسب إشغال للعقارات، فضلاً عن تشغيلها بسلاسة ومهارة، وتعظيم عوائدها وتقليل مخاطرها التشغيلية.
3. تحصيل الإيجارات في الوقت المحدد، بما يؤدي إلى تقليل مشكلات التأخير وما يترتب عليها من اضطراب في دخل العقار، وما يتبعها من مطالبات وإجراءات قانونية وقضائية.
4. تجنب المشاكل القانونية، المتصلة بالبناء بمتطلبات الجهات الحكومية كالبديلة والإطفاء والتأكد من الالتزام بجميع الأنظمة والقوانين العقارية.
5. زيادة رضا المستأجرين وتحسين تجربتهم، من خلال الاستجابة السريعة لطلبات الصيانة ومتابعة شكاوى المستأجرين.
6. زيادة أرباح مالك العقار وتحقيق أقصى فائدة من العقارات من خلال تقليل فترات الشواغر عبر تسويق فعال وسرعة تأجير الوحدات، وتحصيل الإيجارات بكفاءة مما يحسن التدفق النقدي، وتقليل تكاليف الصيانة من خلال الصيانة الوقائية التي تمنع حدوث مشكلات كبيرة، مما يقلل من معدلات الإخلاء ويحافظ على استقرار العقار.

مهام ومسؤوليات المدير العقاري

تشمل المهام والمسؤوليات التي تناط بالمدير العقاري جوانب وأعمالاً متعددة، ومن أبرز تلك الجوانب والأعمال التي يتولاها المدير العقاري إدارة عمليات التأجير وتجديد العقود وتحصيل الإيجارات، وإجراء الصيانة الدورية للعقار وإصلاح الأضرار، والتعامل مع المستأجرين ومعالجة المشاكل، وكذلك إجراء المعاينة الدورية للعقار وتقدير تقارير عن حالته وملاحظاته، وتقديم تقارير للمالك بالإيجارات المحصلة وأداء العقار.

كما تقع على عاتق المدير العقاري مسؤولية مراعاة القوانين واللوائح المنظمة لإدارة العقار، بما في ذلك التقاضي مع المستأجرين وشركات التأمين والمقاولين، وقد يعتبر التقاضي في بعض الأحيان وظيفة أخرى منفصلة تحتاج إلى محامين مدربين، لهم اهتمام خاص بقانون العلاقة بين المالك أو المستأجر في حالات الإخلاء، وعدم الدفع، والمضايقات والإزعاج، وإدارة الحسابات والأموال الخاصة بالعقار. ويمكن تلخيص المسؤوليات الرئيسية الخمس



إبراهيم العوضي
رئيس مجلس إدارة اتحاد العقاريين

أو غيرها، بينما يكون الطرف الثاني في عقد إدارة الأملاك العقارية هو المدير للعقار، الذي يكون في الغالب شركة متخصصة في إدارة الأملاك العقارية.

وبموجب عقد الإدارة يفوض مالك العقار المدير العقاري بإدارة العقار أو العقارات في جميع الجوانب، مثل التعاقد مع المستأجرين، وتحصيل الإيجارات، والإشراف على الصيانة، وإعداد التقارير المالية.

فعدد إدارة الأملاك العقارية يهدف إلى تنظيم العلاقة بين الطرفين، وحماية حقوقهما، وتسهيل الإدارة الفعالة للعقار، مما يقلل عبء العمل على مالك العقار ويتيح له الاستفادة من خبرة المدير المحترف. لذا فإن عقد إدارة الأملاك العقارية يعد الحل الأمثل لأصحاب العقارات الذين يرغبون في تحقيق دخل منتظم دون الانشغال بالتفاصيل التشغيلية.

ويتضمن عقد إدارة الأملاك العقارية ما يلي:

- تحديد واجبات المدير والمالك وضمان حقوقهما.
- المعلومات الأساسية عن العقار (العنوان/ الوصف/ المساحة/ ...).
- مدة العقد (تاريخ سريان العقد وتاريخ انتهائه).
- واجبات ومسؤوليات المدير (التأجير/ التحصيل/ الصيانة/ ...).
- صلاحيات المدير في التصرف وإدارة العقار.
- قيمة الأجرة المستحقة للمدير ومواعيد وطرق دفعها.
- شروط إنهاء العقد وتجديده.

فوائد ومزايا عقد إدارة الأملاك العقارية

من خلال ما سبق يتضح جلياً أن إدارة العقارات ليست

تنشر "الاقتصادية" دليل الضوابط الشرعية لإدارة الأملاك العقارية، والذي أنجزه معهد اتحاد العقاريين للتدريب الأهلي في مبادرة إيجابية وجهد كبير لإثراء السوق المحلي، وذلك في إطار تعزيز قيم الالتزام الشرعي وترسيخ نهج المسؤولية في إدارة القطاع العقاري بما يضمن توافق الممارسات المهنية مع أحكام الشريعة الإسلامية ومقاصدها

وقد حرص معهد اتحاد العقاريين من خلال إعداد هذا الدليل، على استعراض أبرز الضوابط الشرعية والقواعد الفقهية المتعلقة بإدارة الأملاك العقارية. وذلك استناداً إلى ما ورد في الكتاب والسنة وأقوال الفقهاء، مع الاسترشاد بأفضل الممارسات الحديثة في هذا المجال.

ويأتي إصدار هذا الدليل تجسيداً لرسالة المعهد في تثقيف ودعم العاملين في القطاع العقاري من ملاك ومديرين ومطورين ومهنيين، بما يمكنهم من أداء أعمالهم وفق أسس شرعية راسخة، تسهم في تنمية القطاع واستقراره، وتعزز الثقة به محلياً وإقليمياً، وفيما يلي التفاصيل :

أولاً: تعريف إدارة الأملاك العقارية

إدارة الأملاك العقارية هي أحد مفاهيم الاستثمار العقاري الذي يشمل أدوات وأنشطة متعددة يدخل فيها نشاط شراء العقارات وبيعها أو تطويرها وإعادة بيعها في المستقبل أو تأجيرها وتشغيلها. ونشاط إدارة الأملاك العقارية لا يهتم بجني إيرادات تأجير العقارات أو إعادة بيعها فقط، لكنه يستهدف أيضاً المحافظة على قيمة العقار. حتى باتت المفاهيم الحديثة لإدارة الأملاك العقارية تلخص الهدف العام لها بأنه «اقتناص الفرص الاستثمارية بما يعظم من قيمة العقار، ويقلل من مخاطر استغلاله تجارياً».

وهذا المفهوم الحديث للإدارة العقارية جعلها تشمل كل قواعد علم الإدارة الحديثة، القائمة على التخطيط والتحكم والسيطرة والمراقبة والتنسيق والتوجيه والمتابعة والتنظيم والصيانة والإشراف. كما أن إدارة الأملاك العقارية تتطلب عدداً من التخصصات المهنية لكي يساهم كل منها في تحقيق الأهداف.

ومن أهم وأبرز تلك التخصصات المهنية:

- * الهندسة المدنية فرع التشييد والبناء.
- * قوانين الملكية والقوانين العقارية.
- * المسح العقاري.
- * التسويق والدعاية والإعلانات العقارية.

ما هو عقد إدارة الأملاك العقارية؟

عقد إدارة الأملاك العقارية هو اتفاقية قانونية تبرم بين طرفين، يكون الطرف الأول فيها هو مالك عقار أو مجموعة من العقارات السكنية أو التجارية أو الاستثمارية، سواء كان المالك شخصاً طبيعياً أو اعتبارياً كالمؤسسات الحكومية أو الشركات الخاصة أو الأوقاف



عقد التأجير لا يصح حال عدم تسليم العقار للمنتفع



للمدير العقاري في النقاط الخمس التالية:

1. التسويق.
2. توثيق العقود.
3. إدارة المستأجرين.
4. إدارة المرافق.
5. الإدارة المالية.

التزامات مالك العقار في عقد الإدارة

تشمل التزامات مالك العقار في عقد إدارة الأملاك العقارية بشكل أساسي الموافقة على تفويض مدير العقار، وسداد أتعابه، وتوفير المعلومات الضرورية عن العقار، فضلاً عن اتخاذ القرارات الهامة المتعلقة بالعقار في ضوء تقارير المدير، إلى جانب الالتزام ببند العقد المتفق عليها ودفع أي تكاليف أو مصروفات تصبح ضرورية للصيانة أو التشغيل.

ويمكن تلخيص التزامات مالك العقار بما يلي:

- تقديم المستندات اللازمة لإدارة العقار.
- توفير المعلومات الضرورية حول التأجير والصيانة.
- دفع الرسوم والمصروفات المتعلقة بإدارة العقار والصيانة.

• التعاون مع المدير وتسهيل أداء مهمته.

أنواع عقود إدارة الأملاك العقارية

تنقسم أنواع إدارة الأملاك العقارية من الناحية العملية إلى ثلاثة أنواع:

1. الإدارة الذاتية: يقوم المالك بالإدارة، ومتابعة الحالة الفنية والمالية للعقار، ومتابعة حالة سوق عقار الكويت عامة والتخطيط لمستقبل المتاجر بالعقار وفرز الفرص المعروضة.
2. الإدارة الداخلية: شركة إدارة العقارات هي نفسها المالك للعقارات محل الإدارة. ويكون لديها أصحاب الكفاءات وذوو الخبرات في التخصصات ذات الصلة.
3. إدارة العقارات بالوكالة: يتعاقد المالك مع شركة إدارة عقارات محترفة لتقوم بكل الأعمال المتخصصة نظير نسبة متفق عليها من إجمالي صافي الأرباح الناتجة عن استغلال العقار تجارياً.

ثانياً: الصيغ الشرعية لعقود إدارة الأملاك العقارية

هنالك عدة أنواع من الصيغ الشرعية التي يمكن من خلالها التعاقد لإدارة الأملاك العقارية، إذ يمكن أن يتخذ العقد أكثر من صيغة من صيغ العقود الشرعية، وأبرز هذه الصيغ وأكثرها شيوعاً في الواقع العملي ثلاث صيغ هي:

1. الإجارة
2. الوكالة بأجر
3. الجعالة

وفيما يلي نبذة مختصرة عن كل صيغة من تلك الصيغ وأهم أحكامها الشرعية، وكيفية استخدامها في عقود إدارة الأملاك العقارية.

أولاً: صيغة عقد الإجارة تعريف عقد الإجارة:

الإجارة في اللغة العربية مأخوذة من كلمة الأجر بمعنى الثواب، فيقال: استأجر الرجل الرجل إذا استعمله عملاً مقابل أجره، أي بثواب يثيبه على عمله. فالإجارة في اللغة اسم للأجرة ثم اشتهرت في أنها اسم لعقد التأجير.

وقد عرف الفقهاء عقد الإجارة بتعريفات كثيرة، وهي تعريفات متقاربة في المعنى وإن اختلفت في العبارة. فبعض الفقهاء يزيد قيوداً في التعريف لا يرى الآخرون حاجة لذكرها. ويمكن أن نقول في الجملة أن الإجارة هي: «عقد على منفعة مقصودة مباحة معلومة بعوض معلوم».

دليل مشروعية عقد الإجارة:

عقد الإجارة جائز في الشريعة الإسلامية، وقد ثبتت مشروعيتها في الكتاب والسنة والإجماع والقياس، فمن الكتاب قوله تعالى: ﴿فَإِنْ أَرْضَعْنَ لَكُمْ فَآتُوهُنَّ

والسيارات والأثاث ونحو ذلك. فلا يقع عقد الإجارة على ما لا تتحقق المنفعة منه إلا باستهلاك عينه كالطعام والزيت أو الشموع التي تستخدم للإنارة مثلاً، أما إذا استؤجرت الشموع لوضعها كزينة دون إشعالها، فلا إشكال في استئجارها.

3. يشترط أن يكون المعقود عليه مقدور الاستيفاء حقيقة وشرعاً، أي يستطيع المستأجر أن يحصل على المنفعة التي تعاقد عليها، فلا يصح عقد التأجير إذا كان المالك أو وكيله (المدير العقاري) غير قادر على تسليم العقار أو الشقة إلى المستأجر أو تمكينه من دخولها والانتفاع بها لأي سبب من الأسباب.

4. لا يجوز إبرام عقد إجارة على المنافع المحرمة كاستئجار شخص لارتكاب جريمة قتل أو سرقة، أو إذا كان نشاط المستأجر مجرماً بحكم القانون أو ممنوعاً شرعاً كاستئجار محل تجاري لبيع الخمر أو صالة للقمار، أو إذا علم المالك عند التعاقد أن المستأجر سيمارس في العقار أعمالاً محرمة شرعاً أو قانوناً أو منافية للأداب.

5. يشترط أن يتبع المستأجر في استعمال العين المأجورة ما أعدت له مع التقيد بما شرط في العقد أو بالعرف إن لم يشرط في العقد.

أَجُورَهُنَّ»، وقوله تعالى ﴿قَالَتْ إِحْدَاهُمَا يَا أَبَتِ اسْتَأْجِرْهُ إِنَّ خَيْرَ مَنِ اسْتَأْجَرْتَ الْقَوِيُّ الْأَمِينُ». وأما من السنة فقولته ﷺ: (ومن استأجر أجيراً فليعلمه أجره)، وقوله: (أعطوا الأجير أجره قبل أن يجف عرقه).

وأما الإجماع فإن الأمة أجمعت على العمل بها منذ عصر الصحابة وإلى الآن، وأما دليلها من المعقول فلأن الإجارة وسيلة للتيسير على الناس في الحصول على ما يحتاجونه من المنافع التي لا ملك لهم في أعيانها، فالحاجة إلى المنافع كالحاجة إلى الأعيان، فالفقير محتاج إلى مال الغني والغني محتاج إلى عمل الفقير. ومراعاة حاجة الناس أصل في شرع العقود.

أبرز الأحكام الشرعية لعقد الإجارة:

1. يشترط أن يكون المعقود عليه المنفعة معلوماً، ويتحقق العلم في المنفعة في عقد الإجارة بتحديد العين المؤجرة (العقار/ الشقة/ السيارة مثلاً) وتحديد مدة عقد التأجير، بيوم أو شهر أو سنة، فإذا لم تحدد العين المؤجرة بشكل واضح ودقيق أو لم يتم تحديد مدة العقد فسد عقد الإجارة شرعاً.

2. يشترط في المعقود عليه أن يكون مما يصح الانتفاع به مع بقاء عينه مثل العقارات والمكاتب

تقرير بنك الكويت الوطني عن أسواق النقد

مؤشرات الاقتصاد الأمريكي وانتخابات اليابان مؤثرات محورية تشكل اتجاهات الأسبوع

تباطؤ التضخم الأمريكي عند 2.5% ليصل لأدنى مستوياته المسجلة منذ 2021

التعليق على أداء الأسواق

تفاعلت الأسواق العالمية خلال الأسبوع الماضي مع حزمة كبيرة من البيانات الاقتصادية، في ظل تراجع توقعات التضخم، واستمرار متانة أوضاع سوق العمل، بالإضافة إلى التحولات التي طرأت على أسعار الفائدة عبر الاقتصادات الكبرى. ففي الولايات المتحدة، جاءت مبيعات التجزئة لشهر ديسمبر دون تغيير يذكر مقارنة بالتوقعات التي رجحت وصولها إلى 0.4%، في حين ارتفعت الوظائف غير الزراعية في يناير بنحو 130 ألف وظيفة مقابل توقعات أشارت إلى بلوغها 65 ألفاً، وتراجع معدل البطالة إلى 4.3%، مع ارتفاع متوسط الأجور في الساعة بنسبة 0.4% على أساس شهري. كما انخفضت طلبات إعانة البطالة الأولية إلى 227 ألف طلب، بينما هبطت مبيعات المنازل القائمة بنسبة 8.4% على أساس شهري لتصل إلى 3.91 مليون وحدة. من جهة أخرى، ارتفع مؤشر أسعار المستهلكين الكلي بنسبة 0.2% على أساس شهري و2.4% على أساس سنوي، وهي مستويات دون التوقعات البالغة 0.3% و2.5%، على التوالي، فيما ارتفع المؤشر الأساسي بنسبة 0.3% على أساس شهري و2.5% على أساس سنوي، بما يتوافق مع تقديرات السوق. وأنهى مؤشر الدولار الأمريكي تداولات الأسبوع عند مستوى 96.915 (-0.74%). وفي أوروبا والمملكة المتحدة، تقلص فائض الميزان التجاري للاتحاد الأوروبي إلى 12.9 مليار يورو في ديسمبر مقابل 14.2 مليار يورو قبل عام، في ظل تراجع الصادرات إلى الولايات المتحدة بنسبة 12.6% على أساس سنوي واتساع العجز التجاري مع الصين إلى 26.8 مليار يورو. وفي المملكة المتحدة، سجل الناتج المحلي الإجمالي في الربع الرابع من العام نمواً بنسبة 0.1% على أساس ربع سنوي، وجاء دون التوقعات البالغة 0.2%، مع تراجع استثمارات قطاع الأعمال بنسبة 2.7%، وانكماش قطاع الإنشاءات بنسبة 2.1%. وتشير توقعات أسواق المبادلة في الوقت الحالي إلى احتمال قيام بنك إنجلترا بخفض أسعار الفائدة مرتين إضافيتين خلال العام. وأنهى الدولار الأمريكي تداولات الأسبوع أمام اليورو عند 1.1869 (+0.45%)، فيما أنهى الجنيه الإسترليني تداولات الأسبوع أمام الدولار الأمريكي عند مستوى 1.3655 (+0.29%). وفي منطقة آسيا والمحيط الهادئ، حصل الائتلاف الحاكم في اليابان على أغلبية الثلثين في مجلس النواب المؤلف من 465 مقعداً، مما دفع مؤشر نيكاي 225 للارتفاع بنسبة 4.4% عقب الإعلان عن نتائج الانتخابات، كما حقق الين الياباني مكاسب ملحوظة لينيها تداولات الأسبوع مرتفعاً



المتحدة بنسبة 0.3% على أساس شهري في يناير، بما يتسق مع التوقعات ومسجلاً أقوى زيادة شهرية منذ أغسطس. وفي المقابل، تباطأ التضخم الأساسي إلى 2.5% على أساس سنوي، ليصل بذلك إلى أدنى مستوياته المسجلة منذ العام 2021، فيما ارتفع المؤشر الرئيسي بنسبة 0.2% على أساس شهري وبنسبة 2.4% على أساس سنوي، وجاء دون تقديرات السوق. وقادت أسعار الخدمات — بما في ذلك تذاكر الطيران، والرعاية الطبية، والاتصالات، والترفيه — الزيادة الشهرية، مع تعويضها لتراجعات أسعار السيارات المستعملة، ومفروشات المنازل، وتأمين السيارات. من جهة أخرى، تراجعت عائدات سندات الخزنة، إذ انخفض عائد السندات لأجل عامين مؤقتاً بنحو 6 نقاط أساس إلى 3.40%، مع زيادة تسعير الأسواق لاحتمالات تطبيق المزيد من تدابير التيسير النقدي بنحو 63 نقطة أساس خلال العام 2026، بما يعادل احتمالاً يقارب 50% لخفض سعر الفائدة ثلاث مرات بنهاية العام. وجاءت هذه البيانات عقب صدور مؤشرات قوية لسوق العمل وقبل إجراء مجلس الاحتياطي الفيدرالي لتقييمات إضافية، في ظل سعي صانعي السياسات إلى ترسيخ مسار مستدام لانخفاض التضخم قبل تعديل السياسة النقدية. وأنهى مؤشر الدولار الأمريكي تداولات الأسبوع مغلقاً عند مستوى 96.915.

استقرار مبيعات التجزئة الأمريكية على أساس شهري، وإضافة 130 ألف وظيفة وتراجع البطالة إلى 4.3% وطلبات إعانة البطالة تصل إلى 227 ألف

بنسبة 2.96% عند 152.69. وفي الصين، تراجع مؤشر أسعار المنتجين بنسبة 1.4% على أساس سنوي، فيما تباطأت وتيرة تضخم أسعار المستهلكين إلى 0.2% على أساس سنوي، ما يعكس استمرار الضغوط الانكماشية، وأنهى الدولار الأمريكي تداولات الأسبوع أمام اليوان الصيني عند 6.9049. وعلى صعيد السندات، تراجعت عائدات الديون السيادية الأساسية على امتداد المنحنيات الرئيسية، مع تسطح منحني العائد الأمريكي خلال الأسبوع وانكماش الفارق بين عادات السندات لأجل عامين وعشرة أعوام ونظيرتها لأجل خمسة أعوام وثلاثين عاماً بنحو 6.57 نقطة أساس و0.37 نقطة أساس، على التوالي. وشهدت أسواق الأسهم تقلبات حادة في ظل صدور البيانات الاقتصادية وإعادة تسعير أسهم قطاع التكنولوجيا. أما بالنسبة لأسواق السلع، فقد استقرت أسعار مزيغ خام برنت وغرب تكساس الوسيط قرب مستوى 67.75 دولار و62.89 دولار للبرميل، على التوالي، مع تسجيلهما لخسائر أسبوعية في ظل انحسار التوترات الجيوسياسية، بينما استقر الذهب بالقرب من 5042.04 دولار للأونصة.

الولايات المتحدة وكندا

تراجع التضخم في الولايات المتحدة إلى 0.2% على أساس شهري و2.4% على أساس سنوي، مع تصدر قطاع الخدمات للضغوط التضخمية في يناير، وارتفاع المؤشر الأساسي بنسبة 0.3% على أساس شهري وارتفاع مؤشر أسعار المستهلكين الكلي في الولايات

تراجع فائض الميزان التجاري للاتحاد الأوروبي إلى 12.9 مليار يورو في ديسمبر 2025

انخفاض الصادرات الأوروبية إلى الولايات المتحدة بنسبة 12.6% على أساس سنوي



الدولار الأمريكي قبل أن ينهي الأسبوع بالقرب من مستوى 153. ومنذ بداية العام، ارتفعت أسهم شركة كيوكسيا هولدينجز بنحو 120%، فيما صعدت أسهم كاواساكي للصناعات الثقيلة وجي إكس أدفانسد ميتالز بأكثر من 70%، في انعكاس لدعم السياسات الموجهة لقطاعات الدفاع وأشباه الموصلات والصناعات الاستراتيجية، وسط توقعات بتوسيع نطاق الدعم المالي. وأنهى الدولار الأمريكي تداولات الأسبوع أمام الين الياباني عند مستوى 152.69.

تراجع مؤشر أسعار المنتجين في الصين 1.4% على أساس سنوي في يناير وتباطؤ تضخم المستهلكين إلى 0.2% مع استمرار الضغوط الانكماشية على الرغم من صعود المعادن

انخفض مؤشر أسعار المنتجين في الصين بنسبة 1.4% على أساس سنوي في يناير، مسجلاً أضعف وتيرة تراجع منذ يوليو 2024 ولتتمتد بذلك سلسلة الانكماش التي استمرت على مدار 40 شهراً، بدعم رئيسي من موجة ارتفاع أسعار المعادن عالمياً. إذ ارتفعت أسعار مواد المعادن غير الحديدية بنسبة 16.1%، بينما قفزت أسعار منتجات التعدين والمعالجة بنسبة 22.7%. في المقابل، تباطأت وتيرة تضخم أسعار المستهلكين إلى 0.2% مقابل 0.8% في ديسمبر، مع تراجع التضخم الأساسي إلى 0.8%، في انعكاس لضعف الطلب المحلي وتأثيرات قاعدة الأساس المرتبطة بعطلة رأس السنة القمرية. وتقلص انكماش أسعار السلع الإنتاجية إلى 1.3% مقابل 2.1%، فيما انخفضت أسعار السلع الاستهلاكية بنسبة 1.7% مقارنة بتراجع قدره 1.3% في السابق، ما يعكس تعمق الضغوط الانكماشية. وعلى الرغم من تسجيل مؤشر أسعار المنتجين لمكاسب شهرية منذ أكتوبر، إلا أن غياب انتقال الزيادات السعرية إلى المراحل اللاحقة من سلسلة الإنتاج يبرز محدودية التعافي المدفوع بالطلب. وسجل التضخم للعام 2025 بأكمله مستوى 0%، وجاء أدنى بكثير من المستوى المستهدف البالغ 2%. وأنهى الدولار الأمريكي تداولات الأسبوع أمام اليوان الصيني عند مستوى 6.9049.

الناتج في ديسمبر بنسبة 0.1% فقط. ووفقاً لمكتب الإحصاءات الوطنية، شهد قطاع الخدمات حالة من الجمود للمرة الأولى منذ نهاية العام 2023، بينما انكمش قطاع الإنشاءات بنسبة 2.1%، في أكبر تراجع يسجله خلال أربعة أعوام، وتراجعت استثمارات الأعمال بنسبة 2.7%، مسجلة أكبر انخفاض منذ العام 2021. وفي المقابل، ارتفع إنتاج قطاع الصناعات التحويلية بنسبة 0.9%، بدعم جزئي من تعافي عمليات شركة جاكوار لاند روفر عقب الاضطرابات التي لاحقتها في وقت سابق. وارتفع الإنفاق الحكومي بنسبة 0.4%، ما عوض جزئياً ضعف إنفاق المستهلكين البالغ 0.2%، في حين شكل صافي التجارة عامل ضغط على النمو. وعلى أساس سنوي، ارتفع الناتج المحلي الإجمالي بنسبة 1.3% في العام 2025، على الرغم من تراجع الزخم خلال النصف الثاني من العام. وخفض بنك إنجلترا مؤخراً توقعاته للنمو في العام 2026 إلى 0.9%، في وقت تسعر فيه أسواق المبادلة إمكانية خفض سعر الفائدة بنحو 49 نقطة أساس خلال العام. وأنهى الجنيه الاسترليني تداولات الأسبوع أمام الدولار الأمريكي عند مستوى 1.3655.

آسيا والمحيط الهادئ

انتعاش الأسواق اليابانية مع فوز الحزب الليبرالي الديمقراطي بـ 316 مقعداً، ومؤشر نيكاي يرتفع بنسبة 5.8%+ وعائدات السندات لأجل 10 سنوات تصل إلى 2.216% وارتفاع الين الياباني بنسبة 2.96%

سجلت الأسهم اليابانية أقوى بداية بين الأسواق المتقدمة في العام 2026، بدعم من الفوز الساحق لرئيسة الوزراء ساناى تاكايتشي في الانتخابات وتوقعات بتطبيق سياسات التوسع المالي. إذ حصل الحزب الليبرالي الديمقراطي الحاكم على إجمالي 352 من أصل 465 مقعداً في مجلس النواب، منها 316 مقعداً للحزب منفرداً، ما منحه أغلبية الثلثين. وقفز مؤشر نيكاي 225 بنسبة وصلت إلى 5.7% عقب الانتخابات، في حين ارتفعت عادات السندات الحكومية اليابانية لأجل عشر سنوات إلى 2.275%، وتداول الين الياباني بالقرب من مستوى 157 أمام

استقرت مبيعات التجزئة في الولايات المتحدة دون تغير يذكر في ديسمبر عند 0.0% على أساس شهري، وجاءت دون التوقعات البالغة 0.4%، ما يشير إلى تباطؤ نشاط المستهلكين بنهاية العام. وكان الضعف واسع النطاق، إذ سجلت ثمانية من أصل 13 فئة تراجعاً، بما في ذلك الملابس والأثاث والسيارات، فيما استقرت المبيعات باستثناء السيارات والوقود أيضاً عند 0.0% على أساس شهري. كما انخفضت مبيعات مجموعة التحكم، التي تدخل في حسابات الناتج المحلي الإجمالي، بنسبة 0.1% على أساس شهري. وفي المقابل، كشفت بيانات سوق العمل التي صدرت في وقت لاحق عن ارتفاع الوظائف غير الزراعية بمقدار 130 ألف وظيفة في يناير، أي ضعف التقديرات البالغة 65 ألف، مع تراجع معدل البطالة إلى 4.3% وارتفاع متوسط الأجور في الساعة بنسبة 0.4% على أساس شهري. كما انخفضت طلبات إعانة البطالة الأولية إلى 227 ألف طلب، في إشارة إلى تراجع ضغوط تسريح العمالة. وتشير هذه البيانات مجمعة إلى تباطؤ زخم إنفاق المستهلكين بالتوازي مع استقرار أوضاع سوق العمل في بداية العام 2026.

أوروبا والمملكة المتحدة

تقلص الفائض التجاري للاتحاد الأوروبي إلى 12.9 مليار يورو في ديسمبر، وتراجع الصادرات إلى الولايات المتحدة بنسبة 12.6% سنوياً، واتسع العجز التجاري مع الصين إلى 26.8 مليار يورو تراجع فائض الميزان التجاري للاتحاد الأوروبي إلى 12.9 مليار يورو في ديسمبر 2025 مقابل 14.2 مليار يورو قبل عام، مدفوعاً بانخفاض الصادرات إلى الولايات المتحدة بنسبة 12.6% على أساس سنوي في ظل الإجراءات الجمركية التي حدت من الطلب وخفضت الفائض بين البلدين إلى 9.3 مليار يورو. وفي الوقت ذاته، اتسع العجز التجاري مع الصين إلى 26.8 مليار يورو مقابل 24.5 مليار يورو، انعكاساً لزيادة الواردات الصينية بنسبة 15% سنوياً، ولا سيما في السلع عالية التقنية. واستمر ضعف قطاعات الآلات والسيارات والكيمائيات في موازنة المكاسب الناتجة عن تراجع واردات الطاقة، وذلك على الرغم من تعافي هذه القطاعات بمعدل محدود على أساس شهري، الأمر الذي ساهم في توفير قدر محدوداً من الدعم. وعلى الرغم من الضغوط الخارجية، إلا أن الطلب الداخلي حافظ على متانته، إذ نما الناتج المحلي الإجمالي لمنطقة اليورو بنسبة 0.3% في الربع الرابع من العام 2025، وارتفع التوظيف بنسبة 0.2%، في حين يتوقع أن تدعم خطط التوسع المالي في ألمانيا معدلات النمو خلال العام 2026. وأنهى اليورو تداولات الأسبوع أمام الدولار الأمريكي عند مستوى 1.1869.

نمو الناتج المحلي الإجمالي للمملكة المتحدة بنسبة 0.1% على أساس ربع سنوي في الربع الرابع من العام، وجاء دون التوقعات البالغة 0.2%، وتراجع استثمارات الأعمال بنسبة 2.7% واستقرار قطاع الخدمات دون تغير يذكر

سجل الاقتصاد البريطاني نمواً بنسبة 0.1% على أساس ربع سنوي في الربع الرابع من العام، وجاء دون تقديرات الإجماع البالغة 0.2% وبمعدل مماثل للنمو المسجل في الربع الثالث من العام، فيما ارتفع

watania
Al-Watania Paper Products Company
الشركة الوطنية للمنتجات الورقية



سنة معاك
من سنين
ومكلمين **20**

100%

منتج كويتي
عدد ورق صحيح
ألياف طبيعية

اطلب الآن واحصل على

خصم 15%

استخدم الكود

ramdan2026

order.alwataniapaper.com

وضع إطار مؤسسي مستدام لدمج هذه القيم

في جميع ممارسات الموارد البشرية للمجموعة

بنك الكويت الوطني يطلق مجلس التنوع والإنصاف والشمول



مبادرات توعوية وثقافية تستهدف رفع مستوى الوعي بالتنوع والشمول، ودعم فرق العمل في بناء بيئة تقوم على احترام الاختلاف وتحفيز الإبداع، كما سيعزز دور الموظفين في رسم التوجهات المستقبلية لثقافة البنك الداخلية، عبر لجان عمل متخصصة تضم ممثلين من مختلف الإدارات.

وبهذه المناسبة، قالت رئيسة إدارة المواهب والتعليم في الموارد البشرية لمجموعة بنك الكويت الوطني، نجلاء الصقر: «يأتي تأسيس مجلس التنوع والإنصاف والشمول في إطار استراتيجيتنا الهادفة إلى تعزيز بيئة عمل تركز على العدالة وتكافؤ الفرص، ليكون بمنزلة البوصلة التي توجه السياسات والقرارات المتعلقة بالتوظيف والتطوير والتقدير».

وأكدت الصقر أن الوطني حقق خلال الفترة الماضية تقدماً كبيراً على صعيد التنوع والشمول، سواءً في تمكين المرأة، أو دعم المواهب الوطنية، أو تطوير برامج تدريبية موجهة لتعزيز ثقافة القيادة الشاملة، مسلطة الضوء على بعض المؤشرات التي سجلها البنك خلال العام 2025، حيث بلغت نسبة الإناث من إجمالي القوى العاملة 42.5%، فيما وصلت نسبة النساء في المناصب الإدارية إلى 27.4%، في حين شكّلت التعيينات الجديدة من الإناث 34.5% من إجمالي التعيينات. وأضافت: «قدمنا في السنوات الماضية العديد من المبادرات المبتكرة لتعزيز التنوع والشمول، ومن أبرزها برنامج NBK RISE المبادرة الأولى من نوعها في الكويت والمصممة خصيصاً لدعم القيادات النسائية وتمكينهن من الوصول إلى أعلى المناصب القيادية، والتي حصدت العديد من الجوائز الإقليمية والدولية».

ويلتزم الوطني بترسيخ ثقافة تمكين المرأة على مستوى المجموعة بأكملها وزيادة تواجدها في المناصب القيادية من خلال توفير التوجيه والفرص المناسبة للتطور الوظيفي، حيث يوفر البنك برامج متخصصة وورش عمل بالتعاون مع أبرز الجامعات ومراكز التدريب حول العالم لتطوير القيادات النسائية وتزويدهن بأدوات وتقنيات تساعدن في مجال القيادة.



نجلاء الصقر:

- المجلس بمثابة بوصلة البنك في توجيه سياسات التوظيف والتطوير والتقدير بما يضمن تكافؤ الفرص
- يتألف من 11 عضواً من قيادات مجموعة بنك الكويت الوطني في مختلف الأسواق التي تعمل بها
- امتداد لمسيرة البنك الريادية في تبني أفضل ممارسات الموارد البشرية إقليمياً وعالمياً
- تمكين الموظفين من التعبير عن آرائهم والمشاركة الفاعلة في تطوير بيئة العمل

في إطار تبنيه لأفضل ممارسات الحوكمة والتزامه الراسخ ببناء بيئة عمل متنوعة، أطلق بنك الكويت الوطني مجلس التنوع والإنصاف والشمول، بهدف وضع إطار مؤسسي مستدام لدمج هذه القيم في جميع ممارسات الموارد البشرية، بما يضمن تكافؤ الفرص للجميع في بيئة عمل عادلة تحوّل التنوع إلى مصدر قوة وإبداع.

وتعكس هذه الخطوة حرص البنك على مواصلة بناء بيئة عمل متوازنة، وأكثر شمولاً لجميع موظفيه عبر مختلف الإدارات والمستويات الوظيفية، كما تنسجم مع توجه البنك نحو تعزيز ثقافة مؤسسية تدعم تنوع التوجهات والخلفيات والخبرات، وتساهم في تقوية المؤسسة ودفع الابتكار وتعزيز خدمات البنك بكامل فروع وشركاته التابعة للمجتمع والمساهمين.

وكان الوطني قد أطلق في ديسمبر 2024 بيانه الرسمي بالتزامه بمبادئ التنوع والإنصاف والشمول، مؤكداً من خلاله ترسيخ هذه القيم كأحد الركائز الجوهرية للثقافة المؤسسية، حيث جسد البيان التزام البنك بإرساء بيئة عمل قائمة على العدالة وتكافؤ الفرص ورفض جميع أشكال التمييز، إلى جانب مواصلة سياساته مع أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة (SDGs)، لا سيما الهدف الخامس الذي ينص على تعزيز المساواة بين الجنسين والهدف العاشر الذي ينص على الحد من أوجه عدم المساواة. وترتكز هذه الأهداف على دعم المساواة بين الجنسين، بالإضافة إلى دعم العمل اللائق والنمو الاقتصادي، ودمج هذه المبادئ في ممارسات إدارة المواهب لضمان بيئة عمل منتجة، عادلة، ومستدامة، تدعم رؤية البنك بعيدة المدى في التطوير المؤسسي.

ويمثل هذا المجلس امتداداً لمسيرة البنك الريادية في تبني أفضل ممارسات الموارد البشرية على المستوى الإقليمي والعالمي، ونقله مهمة في تعزيز المشاركة الفاعلة للموظفين، وضمان عدالة الفرص، وتطوير السياسات والمبادرات التي تدعم شمول جميع الفئات داخل بيئة العمل.

وقد عقد المجلس اجتماعه الأول في 27 يناير 2026، حيث بدأ العمل على تطوير آليات قياس واضحة ومؤشرات أداء دقيقة لرصد التقدم في مبادرات التنوع والإنصاف والشمول والإفصاح عنها، بما يعزز الشفافية ويبرز التزام البنك بتحقيق نتائج ملموسة في هذا المجال.

ويتألف المجلس من 11 عضواً من قيادات مجموعة بنك الكويت الوطني في مختلف الأسواق التي تعمل بها، بما في ذلك الكويت، سنغافورة، البحرين، المملكة العربية السعودية، ولندن، مما يعكس شمولية التمثيل وتنوع الخبرات داخل المجموعة.

وسيمكّن المجلس الموظفين من التعبير عن آرائهم والمشاركة الفاعلة في تطوير بيئة العمل، كما سيركز على دعم المرأة في القيادة، وتمكين الكفاءات الوطنية، بالإضافة إلى خلق مساحات آمنة للحوار وتبادل الأفكار، وتبني مبادرات تعزز الانفتاح والتنوع في مكان العمل.

وسيتولى المجلس تطوير سياسات جديدة وبرامج تدريبية متقدمة، إلى جانب إطلاق

KIB يوقع اتفاقية تعاون مع مستشفى لوذان لتقديم تمويل طبي للعملاء بـ 0% أرباح

خطط سداد مرنة وسياسات ائتمانية ميسرة تراعي احتياجات

مختلف الفئات وبأقساط مريحة



أعلن بنك الكويت الدولي (KIB) عن توقيع اتفاقية تعاون مع مستشفى لوذان، أحد أبرز المؤسسات الطبية المتخصصة في دولة الكويت، وذلك في إطار حرص البنك على تقديم حلول متكاملة ومزايا نوعية لعملائه، تساهم في تسهيل حصولهم على خدمات الرعاية الصحية وتعزيز جودة حياتهم.

ووقع الاتفاقية عن KIB مدير عام الإدارة المصرفية للأفراد، عثمان محمد توفيق، فيما مثل مستشفى لوذان الرئيس التنفيذي وعضو مجلس الإدارة عبدالله أحمد الصباح، وتهدف هذه الشراكة إلى توفير مجموعة من التسهيلات والحلول المالية والطبية التي تمنح عملاء الطرفين تجربة أكثر مرونة وسهولة عند الاستفادة من الخدمات الصحية.

وتتضمن الاتفاقية تقديم تمويل بأرباح بنسبة 0%، دون اشتراط تحويل الراتب، إلى جانب خطط سداد مرنة وسياسات ائتمانية ميسرة تراعي احتياجات مختلف الفئات، وتشمل المواطنين ومواطني دول مجلس التعاون الخليجي والمقيمين، بما يتيح لشريحة أوسع من العملاء الاستفادة من الخدمات الطبية المقدمة في مستشفى لوذان.

وبهذه المناسبة، قال رئيس وحدة المساومة في KIB عبد الرحمن البحر: "إن هذه الاتفاقية تأتي ضمن استراتيجية KIB الرامية إلى بناء شراكات نوعية مع مؤسسات رائدة في مختلف القطاعات، بما يساهم في تقديم قيمة مضافة حقيقية للعملاء، من خلال حلول مالية مرنة تلائم أسلوب حياتهم، لاسيما في قطاع الرعاية الصحية الذي يُعدّ من القطاعات الحيوية ذات الأولوية. وأضاف أن البنك يواصل توسيع شراكاته في القطاع الصحي مع المستشفيات والعيادات المختلفة، لتوفير تسهيلات تمويلية ميسرة تغطي مختلف مجالات وتخصصات الرعاية الصحية، بما ينسجم مع شعاره المؤسسي "بنك للحياة".

وتابع: "لأننا نؤمن بأن صحة عملائنا لها أولوية لدى KIB، يحظى البنك بشراكات استراتيجية مع أهم المستشفيات والعيادات والمراكز الطبية في الكويت بما يساهم في الارتقاء بجودة حياتهم. كما يقدم البنك تسهيلات تمويلية مرنة لتغطية تكاليف العلاج، بما يضمن حصولهم على الرعاية الصحية اللازمة دون أي ضغوط مالية، ويساعدهم على التركيز على صحتهم وراحتهم بشكل كامل".

وتوفر منصة KIB PostPay الإلكترونية الجديدة لمعاملات التمويل، خيارات واسعة وشاملة تغطي احتياجات التمويل على اختلافها، ومتاحة للمستخدمين بكل سهولة وتشمل قائمة كاملة من شركاء البنك من أفضل مزودي الخدمات

مستشفى لوذان بتقديم تجربة صحية متطورة ومريحة، وتوفير خدمات نوعية تم تصميمها بعناية لتلائم احتياجات المراجعين وتعزز من جودة رحلتهم العلاجية". وأضاف أن هذا التعاون يشمل مزايا خاصة لعملاء KIB، من أبرزها تسهيلات فورية عند الاستقبال، وخصومات مخصصة على مجموعة من الخدمات الطبية، وعروض خاصة لفحوصات العناية الشاملة، إلى جانب إمكانية الاستفادة من باقات صحية موجهة للعائلات والأطفال والنساء.

تجدر الإشارة إلى أن هذه الشراكة تمثل خطوة رائدة لـ KIB في تعزيز التعاون بين القطاع المصرفي والقطاع الصحي، بما يساهم في تقديم حلول مبتكرة ترتقي بتجربة العملاء ويعزز دوره في دعم جودة الحياة بالمجتمع الكويتي.

وموردي السلع الاستهلاكية في الكويت، ومن مختلف المجالات، وبخطوات بسيطة وسريعة، يستطيع العميل المستخدم تقديم طلب للحصول على تمويل، لشراء ما يرغب به من أي منهم، مع إمكانية الحصول على الموافقة المبدئية على طلب التمويل.

ويذكر أن قيمة التمويل لا تقل عن مبلغ 300 دينار، ولا تتعدى مبلغ 25000 دينار، كما أن الخدمة متاحة لجميع العملاء، الكويتيين والمقيمين، وتتميز بعدم اشتراط تحويل الراتب، كما يذكر أن مدة الأقساط تتراوح بين 3 أشهر بحد أدنى و60 شهراً بحد أقصى (5 سنوات).

من جهته، قال الرئيس التنفيذي وعضو مجلس الإدارة في مستشفى لوذان عبدالله أحمد الصباح: "نحن سعداء بهذا التعاون الذي يعكس التزام

وفق فوربس الشرق الأوسط

كامكو إنفست من أبرز مديري الأصول في الشرق الأوسط لعام 2026



صرخوه: هذا التكريم يُعد شهادة على التفاني وعمق الخبرات والالتزام الراسخ الذي تتمتع به فرق العمل

للمستثمرين الذين يتمتعون بالسيولة. وعلى مستوى المنطقة، أصبح المستثمرون أكثر تطوراً ووعياً، مع تنامي ملحوظ في التوجه نحو الاستثمار الموضوعي وبناء محافظ استثمارية متنوعة ومتوازنة. ويُجسّد هذا التطور في احتياجات المستثمرين تنامي أهمية الدخل الثابت كقناة أصول أساسية، إلى جانب التركيز المتزايد على بناء محافظ استثمارية متوازنة، حيث تلعب استراتيجيات التنوع دوراً محورياً في التعامل مع ديناميكيات الأسواق بمرونة وانضباط.

واختتم صرخوه قائلاً، «نواصل التزامنا الراسخ بتعزيز قدراتنا وتوسيع نطاق حلولنا المقدمّة لعملائنا من خلال شراكات استراتيجية مع كبرى شركات إدارة الأصول العالمية. وتسهم هذه الشراكات في تمكيننا من تقديم حلول استثمارية متميزة وخبرات عالمية مصمّمة لتلبية الاحتياجات المتطورة لعملائنا. ويُعدّ تعاوننا الاستراتيجي الأخير مع PGIM، والذي تم إبرامه في وقت سابق من هذا العام، محطة مهمة في مسيرتنا. وسنواصل السعي لإقامة شراكات تدعم رؤيتنا طويلة الأجل وتسهم في تحقيق قيمة مستدامة لعملائنا.»

تظل كامكو إنفست ملتزمة بتوسيع حضورها في الأسواق، وتعزيز عروضها الاستثمارية، ومواصلة تقديم خدماتها للعملاء بأعلى مستويات التميز. وهي تعتبر هذا الإنجاز نجاحاً مشتركاً، تحقق بفضل خبرة وتفاني وتعاون فرق عملها.

دوراً محورياً في تنفيذ عدد من أبرز صفقات أسواق رأس المال في المنطقة. فقد نجح الفريق خلال عام 2025 في قيادة وإدارة 14 صفقة في أسواق رأس مال الدين بقيمة إجمالية بلغت 7.0 مليارات دولار أمريكي في عام 2025. شملت هذه الصفقات ثلاثة عشر إصداراً من السندات والصكوك لصالح مؤسسات مالية وشركات في الكويت والمملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة وقطر، بالإضافة إلى صفقة لإدارة السيولة لصالح شركة كويتية.

يعود نجاح الشركة إلى الكفاءات المتميزة والالتزام العالي لفريق المتخصصين في الاستثمار، الذين يواصلون تحليل تطورات الأسواق، واستكشاف الفرص الواعدة، وتطبيق حلول مبتكرة تلبي الاحتياجات المتغيرة لعملائها.

وفي تعليقه على هذا التكريم، قال صرخوه، «إن هذا التكريم يُعدّ شهادة على التفاني وعمق الخبرات والالتزام الراسخ الذي تتمتع به فرق عمل كامكو إنفست. وقد أسهمت هذه الجهود الجماعية بشكلٍ محوري في ترسيخ مكانة الشركة كقوة إقليمية رائدة في مجالي إدارة الأصول والاستثمارات المصرفية، مستندة إلى نهج استثماري منضبط، وحوكمة قوية، وتركيز مستمر على تحقيق قيمة طويلة الأجل لعملائنا.»

وأضاف، «يواصل عملاؤنا تبني منظور استثماري طويل الأجل، إدراكاً منهم بأن فترات التقلبات وعدم اليقين في الأسواق غالباً ما تتيح فرصاً جاذبة، لاسيما

اختارت فوربس الشرق الأوسط كامكو إنفست ضمن أبرز مديري الأصول في الشرق الأوسط لعام 2026. وأقيم حفل التكريم في أبوظبي على هامش قمة كبار المستشارين والمستثمرين التي عقدتها فوربس الشرق الأوسط، والتي جمعت نخبة من كبار القيادات وصنّاع القرار والخبراء من المجتمع المالي الإقليمي والعالمي.

وتسلم الجائزة فيصل منصور صرخوه، الرئيس التنفيذي لـ كامكو إنفست، تقديراً للتميز المستمر الذي تحقّقه الشركة وريادتها في مجال إدارة الأصول على مستوى منطقة الشرق الأوسط.

تدير كامكو إنفست أصولاً لصالح العملاء بقيمة 16.5 مليار دولار أمريكي، والتي تعد من الأكبر حجماً في المنطقة، موزعة على استراتيجيات وفئات أصول مختلفة، منها الأسهم المدرجة، والدخل الثابت، والملكيّات الخاصة، والعقارات، وغيرها. وقد رسّخت الشركة سجلاً حافلاً بالإنجازات في مجال إدارة الأصول، من خلال مجموعة متنوعة من الاستراتيجيات الاستثمارية المصممة لتحقيق قيمة مستدامة على المدى الطويل لعملائها. وتواصل استراتيجيات الشركة الإقليمية تحقيق أداء مميزاً يجعلها من الأفضل أداءً، سواء على مستوى المحافظ المخصّصة لدول بعينها في الكويت والمملكة العربية السعودية، أو عبر الاستراتيجيات الاستثمارية الإقليمية الأوسع.

علاوة على ذلك، لعب فريق الاستثمارات المصرفية

مجموعة البنك الأردني الكويتي تحقق أرباحاً صافية بلغت 151.1 مليون دينار أردني في نهاية العام 2025



هيثم البطيحي

مشيراً إلى أن السياسات والتوجيهات الحكيمة التي ينتهجها البنك المركزي أسهمت في ترسيخ بيئة مصرفية مستقرة وكان لها دور فاعل في دعم متانة القطاع المصرفي، والذي يشكل ركيزة أساسية من ركائز الاقتصاد الوطني. كما عبّر عن تقديره لهيئة الأوراق المالية وسوق عمان المالي وكافة الجهات الرقابية داخل وخارج الأردن بما في ذلك البنك المركزي العراقي، والبنك المركزي القبرصي على دعمهم وتعاونهم، وإلى جميع عملاء البنك ومساهميه على ثقتهم، وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وكوادر البنك كافة في مختلف مواقعهم على جهودهم وتفانيهم في خدمة مؤسستهم.



الشيخة ادانا الصباح

ترسيخ بيئة مصرفية مستقرة. من جهته، عبّر الرئيس التنفيذي للمجموعة هيثم البطيحي عن اعتزازه بالنتائج المحققة التي تأتي في إطار التزام المجموعة بتنفيذ استراتيجيتها طويلة الأمد، والتي تركز على تعزيز الابتكار في الخدمات المصرفية، ودعم التحول الرقمي، وتقديم حلول مالية متكاملة تلبي تطلعات مختلف شرائح العملاء. وتُمن البطيحي الجهود المتواصلة التي يبذلها البنك المركزي الأردني برئاسة معالي المحافظ الدكتور عادل الشركس في دعم القطاع المصرفي الأردني، وتعزيز استقراره وتطوره،

أعلنت مجموعة البنك الأردني الكويتي عن نتائجها المالية للعام 2025، حيث سجلت أرباحاً صافية بلغت 151.1 مليون دينار أردني، محققة عائداً على متوسط حقوق الملكية بنسبة 16.4%. وتعكس هذه النتائج استمرارية الأداء المتوازن للمجموعة، وقوة بنيتها المالية ومتانة نموذج أعمالها، ضمن نهج مؤسسي يركز على الاستدامة، وتعزيز الكفاءة التشغيلية. وبلغ إجمالي موجودات المجموعة 5.46 مليار دينار أردني، مدعوماً بقاعدة وداخ متينة وصلت إلى 3.93 مليار دينار أردني، ما يعكس ثقة العملاء وقوة القاعدة التمويلية للبنك. كما واصل البنك تعزيز محفظته الائتمانية التي بلغت 2.09 مليار دينار أردني، في إطار التوسع المدروس في التسهيلات الائتمانية بما يتماشى مع متطلبات السوق واحتياجات عملائه. وعلى صعيد متانة المركز المالي، واصلت المجموعة الحفاظ على مستويات قوية من رأس المال والسيولة، حيث ارتفعت نسبة كفاية رأس المال إلى 21.93% في نهاية عام 2025، مما يعكس قوة القاعدة الرأسمالية للبنك وقدرته على دعم خطط النمو المستقبلية. كما سجلت صافي نسبة التمويل المستقر 138.2%، وهي مستويات تفوق المتطلبات الرقابية وبما يعكس النهج الحثيث الذي تتبعه الإدارة في إدارة الموارد المالية والالتزام بالمتطلبات الرقابية وتعزيز الاستقرار المالي للمجموعة.

وفي ضوء تلك النتائج، أوصى مجلس إدارة البنك للهيئة العامة للمساهمين بتوزيع أرباح نقدية بنسبة 18% من رأس المال، أي ما يعادل 27 مليون دينار أردني، علماً بأنها خاضعة لموافقة البنك المركزي الأردني.

وفي تعليقها على هذه النتائج، أعربت رئيس مجلس إدارة البنك الشيخة ادانا الصباح عن اعتزازها بالأداء المتحقق، مؤكدة أن النتائج تعكس قوة النهج المؤسسي الذي تنتهجه المجموعة، وحرصها على تحقيق نمو نوعي ومتوازن، ومواكبة المتغيرات الاقتصادية في مختلف الأسواق التي تعمل بها. كما أشادت بجهود الإدارة التنفيذية وكوادر البنك، وبالتعاون البناء مع الجهات الرقابية في الأردن وخارجه، لما له من دور محوري في

تصميم مواقع الكترونية

مواقع احترافية

بريد الكتروني

دعم فني



SINCE 2015

www.MadeInKwt.com

[00965] 55550567

«البروميناد» يحقق المستوى الألماسي بنسبة 98% في تقييم «معزز» الخليجي



لقطة جماعية على هامش إعلان النتائج

العام، والتي تشمل حملات التبرع بالدم، وأنشطة التوعية بالأمراض المزمنة، ودعم الشباب الكويتي بأشكال مختلفة. وتعد مبادرة «معزز» من المبادرات المجتمعية الرائدة التي تتبناها وزارات الصحة في دول مجلس التعاون الخليجي، وتهدف إلى خلق بيئة صحية داعمة في المجمعات التجارية تسهل على الأفراد اتخاذ الخيارات الصحية السليمة في حياتهم اليومية. وأشاد العثمان بدور وزارة الصحة الكويتية ممثلة بمكتب المدن الصحية على دعمهم المستمر وتشجيعهم للقطاع الخاص على تبني المعايير الصحية الرفيعة. وختم المدير التنفيذي لوقف العثمان تصريحه قائلاً: «نتوجه بالشكر الجزيل لكل من ساهم في تحقيق هذا الإنجاز، من فريق العمل المتفاني في البروميناد إلى شركائنا وزوارنا الذين يشجعوننا على الاستمرار في هذا النهج. وإن تمثيل الكويت في المحافل الخليجية مسؤولية نعزز بها ونسعى دائماً لأن نكون عند حسن ظن الجميع.»

التقييم الخليجي يؤكد أن جهودنا تسير في الاتجاه الصحيح نحو تحقيق رفاهية المجتمع وصحته». وأضاف العثمان: «هذا التكريم ليس نهاية المطاف، بل هو حافز لنا لمواصلة التطوير والابتكار في خدماتنا الصحية والمجتمعية، ونحن فخورون بتمثيل الكويت في هذه الفعالية الخليجية، ونتطلع لمشاركة تجربتنا الناجحة في خدمة المجتمع مع نظرائنا في دول الخليج». ويأتي هذا الإنجاز تتويجاً لجهود متواصلة بدأت منذ حصول البروميناد على الاعتماد الذهبي لمبادرة المجمعات التجارية المعززة للصحة في يونيو 2024، حيث عمل المجمع على تطوير شامل لكافة المحاور الصحية، بدءاً من تشجيع النشاط البدني من خلال الممشى الرياضي وصالة «البروميناد آيس» للتزلج، مروراً بتوفير خيارات التغذية الصحية المتنوعة، وصولاً إلى الخدمات المتخصصة لكافة الفئات المجتمعية بما فيها ذوو الهمم وكبار السن. كما يواصل البروميناد دوره الريادي في المسؤولية الاجتماعية من خلال المبادرات المستمرة على مدار

حقق مجمع البروميناد إنجازاً استثنائياً بحصوله على تقييم 98% وفق تصنيف المستوى الألماسي في مبادرة «معزز» لتعزيز الأنماط الصحية في المجمعات التجارية على مستوى دول مجلس التعاون الخليجي، ليؤكد بذلك ريادة الكويت في مجال تعزيز الصحة المجتمعية على مستوى المنطقة. وجاء هذا التقييم الاستثنائي بعد معاينة شاملة أجراها فريق التقييم الخليجي، ليصنف البروميناد كواحد من أفضل المجمعات التجارية المعززة للصحة في دول الخليج، حيث تم اختياره لتمثيل الكويت في فعالية التكريم التي أقامها مجلس الصحة لدول مجلس التعاون الخليجي صباح يوم الأربعاء الموافق في 11 فبراير 2026 في مقر الأمانة العامة لمجلس التعاون الخليجي في مدينة الرياض. وفي تصريح له بهذه المناسبة، قال المهندس عدنان عبدالله العثمان، المدير التنفيذي لوقف العثمان: «نعزز بهذا الإنجاز الذي يضع الكويت في مصاف الدول الرائدة في مجال تعزيز الصحة المجتمعية، وحصولنا على المستوى الألماسي بنسبة 98% في



تكريم البروميناد على التميز



شهادة جديدة في سجل البروميناد

للعام الـ 14 على التوالي ضمن «تواصل بالخير في شهر الخير»

بيت التمويل الكويتي ينظم مسابقة حفظ وتلاوة القرآن

وعدد المشاركين الذين سيتم تقسيمهم إلى فئات وشرائح حسب العمر وأجزاء الحفظ والتلاوة، مشيراً إلى أنه قد تكونت لدى المشاركين عناصر ثقة عديدة في المسابقة تتعزز عاماً بعد آخر، مدعومة بالتقدير لكون بيت التمويل الكويتي أول بنك بادر بتنظيم هذه المسابقة، بالإضافة إلى توفر العديد من المكونات القيمة التي تعزز أجواء المنافسة وتحفز المتسابقين، ومن أهمها لجنة التحكيم وما تحتويه من شيوخ أفاضل وعلماء أجلاء، والتنظيم الجيد والترتيب الملائم لقدرات المتسابقين على اختلاف شرائحهم وقدراتهم ومستوياتهم.

وأوضح السيف بأن المسابقة تنظم لفئتي الذكور والإناث بشكل منفصل، وتشمل الجوائز نحو 40 فائزاً وفائزة، وتوزع الجوائز على الفائزين الذين سيتم اختيارهم من بين المتقدمين في نهاية المسابقة التي تكون بحفظ أو تلاوة سور من أجزاء معينة، حسب ما يتم تحديده من قبل لجنة التحكيم، بالإضافة إلى تنظيم مسابقة أخرى لموظفي بيت التمويل الكويتي وتقديم جوائز قيمة لـ 30 فائزاً وفائزة منهم.

ويتضمن برنامج رمضان «تواصل بالخير في شهر الخير» العديد من المبادرات المجتمعية مثل حملة إفطار صائم، وتقديم خدمة الضيافة في المساجد وأنشطة رياضية وشبابية وتفاعل يومي مع الجمهور، ومسابقات وجوائز، وفعاليات قرقيعان، وفيديوهات توعوية، ومشاركة الإفطار مع العديد من الجهات التي تؤدي واجبها أثناء موعد الإفطار، وكذلك توزيع السلّة الغذائية «ماجلة رمضان»، في تأكيد جديد على قيادة بيت التمويل الكويتي في المسؤولية الاجتماعية.



عبدالله السيف:

• تؤكد الدور الاجتماعي وتناسب أجواء شهر رمضان

أعلن بيت التمويل الكويتي عن إطلاق مسابقة «قرآء بيت التمويل الكويتي» لحفظ وتلاوة القرآن الكريم بنسختها الرابعة عشرة والمخصصة لشريحتي النشء والشباب، وبدء تلقي طلبات الراغبين في الاشتراك بالمسابقة التي تقام خلال شهر رمضان الفضيل، وتؤكد التزام البنك بدوره المجتمعي، وحرصه على تعميق دور القيم الإسلامية في حياة أفراد المجتمع، وتشجيع حفظ وتلاوة كتاب الله وتدبر معانيه.

وقال المدير التنفيذي لمركز خدمات العلاقات العامة والتواصل الاجتماعي، في بيت التمويل الكويتي، عبدالله السيف، أن المسابقة تشجع على اكتشاف الموهوبين في التجويد والتلاوة وحفظ كتاب الله، كما تساهم في تحفيز الجيل الحالي على حفظ وقراءة القرآن الكريم، مع توضيح بعض أحكام التجويد، مشيراً إلى أنه سيجري نقل أجواء المسابقة عبر قنوات البنك على وسائل التواصل الاجتماعي، بالإضافة إلى تغطية إعلامية كبيرة من قبل العديد من الوسائل الإعلامية.

وأضاف: يأتي تنظيم بيت التمويل الكويتي للمسابقة التي تعتبر الأكبر من حيث قيمة الجوائز، والأقدم كذلك، حيث بدأت قبل 14 عاماً، وشارك فيها حتى الآن أكثر من 10 آلاف مشترك، بين قارئ وحافظ للقرآن، ضمن إطار برنامج رمضان شامل ينظمه البنك، تأكيداً على دوره المجتمعي الرائد، وبما يتناسب مع روح وطبيعة الشهر الفضيل، شهر القرآن وتلاوته.

وذكر السيف أن التسجيل في المسابقة سيتاح عبر العديد من الوسائل التكنولوجية الحديثة للتسهيل على جميع الراغبين، بما يتناسب مع الإقبال الكبير المعتاد سنوياً،

عطائورات مقاميس

maqames -perfume

55205700



حصد المركز الأول والميداليات الفضية

والبرونزية في العديد من المنافسات

فريق بنك الأهلي الكويتي للبولينغ يتألق في بطولات نادي المصارف



لاعبو الفريق

الموارد البشرية في البنك الأهلي الكويتي أفرح الأربش، عن فخرها بأداء الفريق قائلة «إن إنجازات فريق البنك للبولينغ هي انعكاس واضح للشغف والعمل الجماعي والإصرار الذي يميز فريق عمل البنك»، ومؤكدة إيمانها بأن التشجيع على المشاركة في الأنشطة الرياضية يلعب دوراً حيوياً في تعزيز ارتباط الموظفين بالبنك ويسهم بترسيخ بيئة عمل إيجابية على مختلف الصعد.

وأضافت الأربش أن دعم البنك الأهلي الكويتي المستمر للمبادرات الرياضية التي ينظمها نادي مصارف الكويت ينبع من إيمانه بتطوير الموظفين، وغرس روح التعاون والتميز خارج نطاق العمل، مبيّنة أن مثل هذه الإنجازات ترفع الروح المعنوية للموظفين، وتعزز قيم الوحدة والالتزام والأداء العالي التي يتبناها البنك. ويأتي ذلك في وقت يلتزم البنك الأهلي الكويتي بتشجيع الموظفين على ممارسة الرياضة ويعمل على تطويرهم مهنيًا وشخصيًا، ويواصل اختيار أفضل الكوادر لتمثيله بشكل مميز في مختلف البطولات الرياضية التي تقام على مدار العام.



أفراح الأربش:

- إنجازات الفريق انعكاس واضح للعمل الجماعي والإصرار على النجاح الذي يميز البنك على مختلف الصعد

أعرب البنك الأهلي الكويتي عن فخره بالأداء المميز لفريق البولينغ لديه الذي حقق نجاحاً لافتاً في مختلف البطولات التي نظمها نادي مصارف الكويت خلال الموسم 2025-2026، مما يعكس تألقه وتميز فريق العمل لديه وقدرتهم على تمثيله والارتقاء بمكانته الرائدة على جميع الصعد.

وحصد فريق البنك الأهلي الكويتي للبولينغ لقب بطولة دوري نادي المصارف، والميدالية الذهبية للكأس، ولقب أعلى شوط في الفردي، وأفضل مباراة والميدالية الذهبية في بطولة الماسترز والمركز الثاني في منافسات الزوجي والميدالية البرونزية في منافسات الثلاثي، خلال الفعاليات التي أقامها نادي مصارف الكويت خلال الموسم 2025-2026.

وتعكس هذه الإنجازات الرائعة تفاني الفريق المستمر وانضباطه والتزامه بالتميز، فضلاً عن روح العمل الجماعي والمثابرة. ويبرز هذا النجاح التزام البنك الأهلي الكويتي بتعزيز التوازن بين الإنجاز المهني والمشاركة في الأنشطة المتنوعة.

وبهذه المناسبة، أعربت مدير عام إدارة



كؤوس وميداليات الموسم الرياضي ٢٠٢٥ و ٢٠٢٦



الاحتفاء بإنجازات الفريق خلال الموسم الرياضي

كرّمت الفائزين في البطولة الوطنية للروبوتات للعام الثالث على التوالي

«زين»: الاستثمار في المواهب الوطنية يبني الاقتصاد الرقمي والمعرفي



د. الجلاهمة يكرم الفريق الفائز بجائزة وطن الابتكار المُقدّمة من زين بحضور الخشتي



لقطة جماعية للمنظمين والفائزين

ودعم مسارات التعلم التطبيقي. وتُعد البطولة إحدى أكبر المنصات الوطنية في الكويت لتشجيع طلبة المدارس والجامعات على الابتكار في مجالات العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات (STEM)، ضمن برنامج امتد على مراحل مُتسلسلة طوال الموسم جمع بين التعلم العملي والتجريب التكنولوجي والعمل الجماعي، بما يطور قدرات المشاركين في التفكير التحليلي وحل المشكلات وصناعة النماذج الهندسية والبرمجة.

وشهد الموسم الحالي مجموعة من الفعاليات والأنشطة المصاحبة، شملت منافسات تخصصية ومسارات تدريبية وورش عمل ومخيمات علمية استهدفت رفع جاهزية الطلبة للمنافسات الإقليمية والعالمية، منها استضافة المركز العلمي مؤخراً التصفيات التنافسية بمشاركة واسعة ضمت فرقاً من مختلف الفئات العمرية.

وتؤكد زين أن مواصلة هذه الشراكة تنسجم مع توجهاتها في الاستثمار برأس المال البشري ودعم مسارات التعلم التطبيقي، بما يساهم في بناء جيل واثق بقدراته التقنية، وقادر على الإسهام في تحقيق مستهدفات رؤية الكويت 2035 عبر الابتكار وصناعة الحلول الرقمية التي تخدم المجتمع وتدعم تنافسيته.

خلال حفل الختام، قال وليد الخشتي: «نواصل الاستثمار في الشباب لإعداد كوادر وطنية قادرة على قيادة الاقتصاد الرقمي والمعرفي بكفاءة، وبناء جيل واثق بقدراته التقنية لتحقيق الأهداف التنموية عبر الابتكار وصناعة الحلول الرقمية التي تخدم المجتمع وتدعم تنافسيته.» وتابع بقوله: «تُعد هذه البطولة من أبرز المنصات الوطنية التي تجمع بين التعلم التطبيقي والتجريب والعمل الجماعي، حيث أسهمت في تطوير مهارات التفكير التحليلي وحل المشكلات والبرمجة وصناعة النماذج الهندسية، وهو ما نراه أساساً لبناء كوادر وطنية تقود المُستقبل بثقة، ولهذا، سَعدنا بتقديم جائزة «وطن الابتكار» التي تُقدّمها زين كل عام للفريق الأكثر نجاحاً بتوظيف الابتكار والاستدامة في تطبيقات العلوم والتكنولوجيا.»

واختتم الخشتي قائلاً: «شراكتنا الاستراتيجية مع البطولة تستمر في عامها الثالث بتميّز، فمن خلال التعاون الوثيق مع مؤسسات الدولة المختلفة، شاركنا أكثر من 700 طالب وطالبة من مختلف المراحل الدراسية شغفهم بالتكنولوجيا، وهذا يُمثل نموذجاً ناجحاً لتكامل أدوار القطاعات المُختلفة لخدمة مُستقبل الكويت، وينسجم مع توجهات زين في الاستثمار برأس المال البشري

عبر شراكتها الاستراتيجية للعام الثالث على التوالي مع بطولة الكويت الوطنية للروبوتات (KNRC)، تؤكد زين الكويت التزامها المُتواصل بدعم المبادرات النوعية الرامية إلى تطوير مهارات الشباب الرقمية لتمكينهم من قيادة المُستقبل بكفاءة، عبر توفير منصات تعليمية تطبيقية تُساهم في إعداد كوادر وطنية قادرة على مواكبة مُتطلبات الاقتصاد الرقمي والمعرفي.

شاركت زين في الحفل الختامي الذي استضافه مركز المؤتمرات بمدينة صباح السالم الجامعية، بحضور وزير الدولة لشؤون الشباب والرياضة د. طارق الجلاهمة، ومدير جامعة الكويت د. دينا الميلم، والمدير العام للهيئة العامة للشباب والتكليف ناصر الشيخ، والرئيس التنفيذي للعلاقات والشؤون المؤسسية في زين الكويت وليد الخشتي، الذي شارك في تكريم الفائزين، وأعلن عن الفريق الفائز بجائزة «وطن الابتكار» المُقدّمة من زين للفريق صاحب المشروع الأكثر ابتكاراً واستدامة.

وتأتي البطولة بتنظيم مُشترك بين جامعة الكويت والهيئة العامة للشباب ووزارة التربية، وبالشراكة الاستراتيجية مع زين الكويت، في نموذج يعكس تكامل أدوار القطاع التعليمي والقطاع الشبابي والقطاع الخاص لخدمة مُستقبل الكويت.



د. طارق الجلاهمة يكرم وليد الخشتي بحضور د. دينا الميلم وناصر الشيخ



الخشتي يُلقي كلمة زين



الجمعة اطيب
ببهارات قيشاوي
رمضان كريم
اطلب الان واحصل على خصم 10%

من عام
1962
مستمرين
معكم

استخدم الكود

RAMADAN2026



www.kishawimills.com

«بوبيان» يطلق Empower by Boubyan ويدشن مجلسه الاستشاري لدعم الشركات التقنية الساعية للنمو والتوسع



الإدارة التنفيذية لبوبيان وجانب من الحضور



لقطة جماعية لفريق عمل Empower by Boubyan



لقطة جماعية للإدارة التنفيذية في بوبيان، من اليمين زيد السعدون، بشار الدوب، مطلق الغملاس، عبدالله المجحم، سليمان الخالد، وصالح المنصور

وأكد أن إشراك رواد أعمال حاليين ضمن منظومة Em-power by Boubyan على بناء مجتمع ابتكاري متكامل، تقوده خبرات السوق نفسها، وبتيح للشركات الناشئة الاستفادة من تجارب عملية قريبة من واقعها، إلى جانب خبرات بوبيان وفرق العمل المتخصصة.

وأشار إلى أن هذا النموذج يعزز من فعالية الإرشاد والمتابعة، ويمنح الشركات المشاركة قيمة مضافة حقيقية، تسهم في رفع جاهزيتها، وتسريع نموها، وتحسين قدرتها على اتخاذ قرارات استراتيجية مبنية على تجارب واقعية ناجحة.

** الرقمنة والتحول الاستراتيجي

وحول تجربة الرقمنة في بوبيان، أوضح التوجيهي أنها جاءت من قناعة راسخة بأن الرقمنة ليست مجرد أدوات أو واجهات تقنية، بل تحول استراتيجي شامل يرتكز على العميل، ويستند إلى رحلة رقمية متكاملة تربط بين الخدمات، واتخاذ القرار، وتجربة الاستخدام بكفاءة وسلاسة.

وأكد أن المبادرة تُعد امتداداً طبيعياً للحلول المصرفية الرقمية التي قدمها البنك خلال السنوات الماضية لدعم الشركات الصغيرة والمتوسطة والشركات الناشئة، مشيراً إلى أن التعاون مع شركات التكنولوجيا المالية أصبح ضرورة استراتيجية لبناء نموذج مصرفي متطور قادر على مواكبة التحولات المتسارعة في القطاع المالي. ويمكن للشركات المهتمة التقديم عبر الموقع الإلكتروني لبنك بوبيان، حيث سيتم استلام الطلبات وتقييمها وفق معايير محددة لاختيار الأنسب.

إلى دعم خطط التوسع والنمو، بما يعكس تحول البنك إلى عنصر فاعل داخل منظومة الابتكار المالي. *مجلس استشاري يعزز الحوكمة والإرشاد الاستراتيجي وأكد التوجيهي أن تشكيل المجلس الاستشاري يمثل خطوة محورية في مسيرة Empower by Boubyan، قائلاً "نحرص في بوبيان على أن يكون الإرشاد مبنياً على خبرات عملية حقيقية من السوق، وأن تتوافر للشركات المشاركة رؤية متعددة الزوايا تشمل الجوانب القانونية، التشغيلية، والاستثمارية، بما يعزز فرص نجاحها واستدامتها."

وأوضح أن المجلس الاستشاري لا يأتي بدور رمزي، بل يضطلع بمسؤولية استراتيجية تتمثل في المساهمة في رسم التوجهات العامة للمنصة، وتقييم الشركات المتقدمة، وتقديم التوصيات بشأن فرص الشراكات والاستثمار، بما يضمن مواءمة المبادرة مع استراتيجية بنك بوبيان ورؤيته طويلة الأمد.

ويعكس تشكيل المجلس الاستشاري تنوعاً نوعياً في الخبرات، حيث يجمع بين خبرات قانونية متخصصة في الحوكمة والتنظيم، وتجارب عملية في تأسيس وتوسيع شركات تقنية ناجحة، إضافة إلى قيادات في قطاع المدفوعات والتكنولوجيا المالية، ما يمنح الشركات المشاركة منظومة دعم متكاملة تغطي الجوانب التشغيلية، القانونية، الاستثمارية والاستراتيجية.

ونوه التوجيهي أن المجلس الاستشاري يُعد أحد العناصر الفارقة في نموذج Empower by Boubyan، كونه يجمع بين القطاع المصرفي والخبرة الريادية تحت مظلة واحدة، في نموذج يعكس تطور دور البنوك في دعم الاقتصاد الرقمي وتمكين الشركات التقنية من النمو المستدام.

في خطوة استراتيجية تعكس رؤيته المستقبلية ودوره المتنامي في دعم منظومة الابتكار، أعلن بنك بوبيان عن إطلاق Empower by Boubyan كمبادرة متكاملة تهدف إلى دعم الشركات التقنية التي انتقلت من مرحلة الفكرة إلى التنفيذ، وتسعى إلى تحقيق نمو فعلي والتوسع في السوقين المحلي والإقليمي.

وبالتزامن مع هذا الإطلاق، أعلن "بوبيان" عن تشكيل المجلس الاستشاري لـ Empower by Boubyan، والذي يضم نخبة من القيادات التنفيذية ورواد الأعمال من خلفيات متنوعة تشمل القانون، التكنولوجيا المالية، التجارة الرقمية، وبناء المنصات التقنية، بهدف توفير إشراف استراتيجي وإرشاد عملي يعكس أفضل الممارسات في السوق المحلي والإقليمي، ويعزز البعد المؤسسي للمبادرة.

وجاء الإعلان خلال لقاء موسّع بحضور الرئيس التنفيذي في بنك بوبيان عبدالله التوجيهي، وعدد من القيادات التنفيذية في البنك، إلى جانب نخبة من رواد الأعمال وأصحاب الشركات التقنية التي سبق للبنك دعمها ضمن مسارات مختلفة من الشراكات والمبادرات، في تأكيد على نهج البنك القائم على بناء منظومة متكاملة يقودها رواد أعمال فاعلون في السوق.

** إعادة تعريف دور البنوك في الاقتصاد الرقمي وفي هذا السياق، قال التوجيهي إن التحولات الرقمية التي يشهدها القطاع المصرفي عالمياً لم تعد تقتصر على تطوير القنوات أو تبني حلول تقنية منفردة، بل أصبحت تمثل نموداً متكاملاً لإعادة تعريف دور البنوك في الاقتصاد الرقمي، وتعزيز قدرتها على تمكين الشركات الناشئة والشركات الصغيرة والمتوسطة بوصفها شركاء فاعلين في منظومة التطور المالي.

وأوضح أن إطلاق Empower by Boubyan يأتي استجابة لهذه المتغيرات العالمية والإقليمية، ليجسد رؤية "بوبيان" في الانتقال من الدور التقليدي للمؤسسات المالية إلى دور الشريك التشغيلي والاستراتيجي، مؤكداً أن المبادرة تُعد من أوائل النماذج المؤسسية المتكاملة في المنطقة من حيث الطبيعة العملية والمسارات المتعددة، والقدرة الفعلية على دعم شركات قائمة وتمكينها من التوسع والانطلاق.

وأضاف التوجيهي "في Empower by Boubyan لا نبحت عن أفكار، بل عن مبادرين قادرين على صناعة أثر حقيقي في السوق. المبادرة مخصصة للشركات التقنية التي تمتلك مشروعاً أو منتجاً قائماً وتسعى إلى النمو، وهي مستمرة غير مرتبطة بإطار زمني محدد، ما يتيح للشركات التقدم في أي وقت والحصول على الدعم المناسب وفق معايير واضحة."

وأشار إلى أن دور "بوبيان" يتجاوز كونه جهة تمويل أو رعاية، إذ يعمل كشريك فعلي للشركات التقنية في مختلف مراحل العمل، بدءاً من تصميم الحلول وتطويرها، مروراً بتنفيذها وتشغيلها، وصولاً



عبدالله التويجري: Empower by Boubyan لا يبحث عن أفكار بل عن مبادرين قادرين على صناعة أثر حقيقي في السوق

دور بوبيان يتجاوز التمويل ليعمل كشريك فعلي للشركات التقنية في مختلف مراحل تطورها



عبدالله التويجري معلنًا إطلاق Empower by Boubyan

تشكيل مجلس استشاري يضم نخبة من رواد الأعمال والخبراء لتعزيز الحوكمة والإرشاد الاستراتيجي



عبدالله التويجري متوسطاً المجلس الاستشاري لـ Empower by Boubyan

العالم يشهد اليوم مرحلة إعادة تعريف لدور البنوك في الاقتصاد الرقمي

شهادة التمويل الكمي والهندسة المالية CQF. كما يتولى الإشراف على محفظة الصندوق الوطني في القطاعات الصناعية والحرفية والزراعية، وتطوير نماذج الأعمال وتعزيز استدامة المشاريع.

فيصل الهارون - الرئيس التنفيذي - شركة «تاب بايمنتس - الكويت»

يتمتع الهارون بخبرة تمتد لأكثر من 16 عاماً في قطاع الخدمات المالية، حيث بدأ مسيرته في المركز المالي الكويتي - Markaz، في مجالي الخدمات المصرفية الخاصة والاستثمار. وخلال مسيرته، ساهم في تحقيق نمو استراتيجي للأسواق وإطلاق عدد من الشركات والمشاريع التقنية في المنطقة. ويُقدم ضمن المجلس الاستشاري خبرته في حلول المدفوعات الرقمية وتوظيف التقنيات المتقدمة لدعم الشركات الناشئة وتعزيز نموها المستدام.

التشغيلية وتحسن أدائها المؤسسي.

كما يمتلك خبرة في هيكلة البيانات وتحويلها إلى رؤى استراتيجية قابلة للتطبيق تساهم في رفع كفاءة الأعمال وتطوير استراتيجيات النمو، ويقدم ضمن المجلس الاستشاري لبرنامج Empower by Boubyan خبرته في توظيف البيانات وتحليلها لدعم الشركات التقنية في بناء نماذج أعمال أكثر كفاءة واستدام.

عبدالرحمن الدعيج - الشريك المؤسس والمدير العام «هولستك ديفيلوبمينت وحاضنات الأعمال»

يتمتع بخبرة واسعة في إدارة المخاطر والاستشارات للمشاريع الصغيرة والمتوسطة، إلى جانب اهتمامه بقطاعات ريادة الأعمال والتمويل والاقتصاد.

حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال، ومنحة Mansion House من عمدة مدينة لندن، بالإضافة إلى

واختتم التويجري تصريحه بالتأكيد على أن Empower by Boubyan يمثل منصة تمكين مؤسسية حقيقية، تجمع بين الخبرة المصرفية والانضباط الاستراتيجي والخبرة الريادية، بما يعزز قدرة الشركات التقنية على النمو وتحويل حلولها إلى منتجات وخدمات مالية مستدامة، ويساهم في بناء منظومة ابتكار متكاملة تدعم الاقتصاد الرقمي في دولة الكويت.

** مسارات Empower by Boubyan ومنهجية الدعم

يضم Empower by Boubyan أربع مسارات رئيسية، صُممت لتقديم دعم مرن ومخصص لكل شركة بحسب مرحلة نضجها واحتياجاتها الفعلية:

المسار الأول - Business Connect:

تنظيم فعاليات مهنية مخصصة للشركات الصغيرة والمتوسطة والشركات التقنية، تهدف إلى بناء منظومة أعمال مترابطة وتعزيز فرص التواصل الفعال بين رواد الأعمال، والمستثمرين، والشركات الكبرى، ومختلف الأطراف الفاعلة في السوق.

المسار الثاني - الإرشاد العملي:

إتاحة خبرات بنك بوبيان وفرقه المتخصصة، إلى جانب مستشارين من رواد الأعمال وأصحاب الشركات المدعومة من البنك، بما يضمن نقل خبرات واقعية مبنية على تجارب فعلية في السوق.

المسار الثالث - الشراكات الاستراتيجية:

فرص تعاون مباشر مع بنك بوبيان من خلال شراكات تقنية ومالية وتشغيلية، مع إمكانية الوصول المنظم إلى البنية المصرفية ضمن أطر قانونية وتنظيمية منضبطة.

المسار الرابع - فرص النمو والاستثمار:

يستهدف الشركات الأعلى جاهزية عبر دعم خطط التوسع والنمو وإتاحة فرص استثمار محتملة بشكل انتقائي، بما يسمح باندماج هذه الشركات في منظومة أعمال بوبيان كشريك تشغيلي واستراتيجي.

** المجلس الاستشاري لـ Empower by Boubyan

يضم المجلس الاستشاري كلاً من: عبدالله البكر - رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لمجموعة البكر القانونية

يمتلك خبرة واسعة في منظومة ريادة الأعمال والاستثمار على مستوى دول مجلس التعاون الخليجي، حيث شغل مناصب قانونية واستشارية في الكويت والمملكة العربية السعودية ودولة الإمارات، ما أتاح له بناء شبكة علاقات استراتيجية تضم مستثمرين ومسرة أعمال وجهات استثمارية إقليمية.

لديه خبرة في الأطر القانونية والتنظيمية المرتبطة بالاستثمار، بما في ذلك الأنظمة المعتمدة في مركز دبي المالي العالمي (DIFC)، مع التركيز على ربط الشركات الناشئة بفرص التمويل الاستراتيجي وتسريع نموها.

خالد عصام العتيبي - مؤسس تطبيقات «الحسبة، فلورد، طلبات، واوغو»

رائد أعمال كويتي، تمتد خبرته في تأسيس وتطوير المنصات والشركات التقنية الرائدة. خلال مسيرته، حصد على العديد من الجوائز والتكريمات، من بينها ترشيح تطبيق «الحسبة» ضمن أفضل 100 تطبيق وموقع عالمياً من قبل جوائز القمة العالمية WSA التابعة للأمم المتحدة، على جانب تكريمات من «فوربس» الشرق الأوسط ومؤسسات أكاديمية واقتصادية محلية وإقليمية.

سليمان مشاري العنجري - الشريك المؤسس وعضو مجلس إدارة تطبيق «دبodob»، والشريك المؤسس والرئيس التنفيذي لتطبيق «يسوى»

يتمتع بخبرة متقدمة في تحليل البيانات وتطوير النماذج التحليلية الداعمة لاتخاذ القرار، حيث يختص في تمكين الشركات من بناء هيكل بيانات فعالة تعزز فهم عملياتها

في حديقة بوليفارد بالتعاون مع شركة أمنية

الشركة التجارية العقارية تنظم النسخة العاشرة من مبادرة «أزرع شجرة»

المجتمعية، ونؤمن بأهمية توفير منصات تفاعلية تشجع مختلف فئات المجتمع على المساهمة في مبادرات ذات أثر إيجابي. كما يأتي دعم هذه المبادرات انطلاقاً من دور البوليفارد في تعزيز الاستدامة البيئية، وزيادة المساحات الخضراء داخل المشروع، والمساهمة في تقليل الانبعاثات الكربونية، بما ينسجم مع التوجهات الوطنية نحو بيئة أكثر استدامة.

ومن جانبها، أوضحت سناء الغملاس، الرئيس التنفيذي لشركة أمنية:

«يعكس هذا التعاون أهمية العمل المشترك بين مختلف الجهات لإطلاق مبادرات نوعية تسهم في ترسيخ الممارسات الإيجابية وتعزيز روح المشاركة المجتمعية. كما يأتي هذا التعاون امتداداً لدور شركة أمنية في دعم الاستدامة البيئية من خلال تطبيق حلول المباني والمرافق الخضراء، وتعزيز كفاءة استخدام الموارد، وتبني الممارسات التي تسهم في تقليل الأثر البيئي وترسيخ مفاهيم الاستدامة في مختلف القطاعات.» وفي ختام الفعالية، أعربت الشركة التجارية العقارية عن شكرها لجميع الجهات المشاركة والرعاة والداعمين والمتطوعين الذين أسهموا في إنجاح المبادرة، مؤكدة استمرارها في إطلاق برامج مجتمعية تعكس التزامها بدورها تجاه المجتمع وتعزيز التنمية المستدامة في دولة الكويت.



«سعداء بتنظيم مبادرة أزرع شجرة للسنة العاشرة، وتنظيمها هذا العام بالتعاون مع أمنية، إيماناً بأهمية الشراكات الاستراتيجية في دعم الاستدامة البيئية وتعزيز المسؤولية المجتمعية. وانطلاقاً من دور الشركة الريادي في مجال المسؤولية الاجتماعية والاستدامة، وحرصها على نشر الوعي البيئي، نجتمع اليوم لنؤكد معاً أهمية العمل المشترك نحو مستقبل أكثر اخضراراً واستدامة لدولة الكويت.»

ومن جانبه، قال زين العابدين معرفي، مدير عام شركة السالمية جروب لتنمية المشاريع:

«يحرص بوليفارد على استضافة الفعاليات التي تجمع بين التوعية والمشاركة

إلى جانب المدارس المشاركة: المدرسة الوطنية الأهلية، ومدرسة الكويت الأمريكية، ومدارس المجموعة الإنجليزية الخاصة، ومدرسة هارفارد الأمريكية ثنائية اللغة.

وافتتحت الفعالية بتحية العلم المصحوبة بالزيارات الوطنية من قبل فريق كشافة المدرسة الوطنية الأهلية، تلتها جولة لكبار الشخصيات على الأجنحة المشاركة، إضافة إلى مشاركة جميع الحضور في زراعة الأشجار ضمن أجواء تعليمية ومجتمعية تعكس أهمية العمل المشترك بين مختلف الجهات.

وفي هذا السياق، أكد المهندس عبدالمطلب معرفي، الرئيس التنفيذي في الشركة التجارية العقارية:

نظمت الشركة التجارية العقارية النسخة العاشرة من مبادرة «أزرع شجرة» في حديقة بوليفارد، وذلك بالتعاون مع شركة أمنية لتطبيقات المباني والمرافق الخضراء والصديقة للبيئة، وبحضور المستشار فؤاد ناصر السلطان - عضو لجنة مبادرات التنمية الحضرية الخضراء، بتكليف من الشيخ حمود جابر الصباح - رئيس اللجنة الحضرية، إلى جانب مشاركة عدد من الجهات الحكومية والشركات والمؤسسات المجتمعية والتعليمية، ضمن جهودها المتواصلة لدعم المبادرات المجتمعية وتعزيز المساحات الخضراء.

وهدفت المبادرة إلى زراعة الأشجار داخل الحديقة، وإشراك طلبة المدارس وجميع الزوار في تجربة عملية تسهم في نشر الوعي البيئي وتشجيع المشاركة المجتمعية، من خلال أنشطة تفاعلية وبرامج توعوية وترفيهية للأطفال أقيمت على هامش الفعالية.

وشهدت المبادرة رعاية كل من شركة السالمية جروب لتنمية المشاريع، ومنتزه البوليفارد، ومجموعة الخليج للتأمين، وفندق سيمفوني ستايل سالمية، وشركة ام تو آر كراغ إعلامي. كما شارك كل من الهيئة العامة للبيئة، والهيئة العامة للشباب، وشرطة الكويت، وفوليا، ولويك، ولايا، وجرين سبيسز، وفن زون، وام آر سي، وإنجاز الكويت.

شركة علي عبدالوهاب المطوع تكشف عن بوتيك RIMOWA بحلته الجديدة في الأفنيوز



إلى السوق الكويتي. يذكر أن شركة علي عبد الوهاب المطوع التجارية هي الوكيل الحصري لـ RIMOWA في الكويت، وهي واحدة من أكبر شركات التوزيع والتجزئة، حيث تدير عملياتها في عدة قطاعات متنوعة وتمثل أكثر من 100 علامة تجارية عالمية رائدة في السوق الكويتي.

المستوحاة من التصميم الألماني. كما يضم البوتيك مساحة جلوس مخصصة توفر الخصوصية والراحة للزوار، مؤنثة بقطع حصرية ألمانية تعكس الحرفية المستلهمة من مدرسة «باوهاوس»، والهندسة الدقيقة التي تشتهر بها العلامة التجارية.

يمثل إعادة افتتاح بوتيك RIMOWA بحلته الجديدة التزام العلامة التجارية الدائم بالتميز، ونقل التصميم الألماني وابتكاراته

يعكس الإرث الألماني العريق للعلامة التجارية RIMOWA المعروفة بدقتها العالية ونهجها القائم على الابتكار. إذ تجسد الواجهة التفاصيل الأيقونية للعلامة التجارية من خلال سطح «تيرازو» مصقول، ومزين بتفاصيل محفورة مستوحاة من تصميم الألومنيوم الذي تشتهر به حقائب RIMOWA العصرية والمتينة. أما التصميم الداخلي للبوتيك، فيتميز بالبساطة والأناقة

أعلنت شركة علي عبدالوهاب المطوع التجارية عن إعادة افتتاح بوتيك RIMOWA في مجمع الأفنيوز، كاشفة عن المفهوم الجديد للعلامة التجارية الألمانية الرائدة عالمياً في صناعة حقائب السفر الفاخرة. يأتي هذا الافتتاح ليحسد أعلى معايير التصميم الألماني، مقدماً تجربة تسوق مميزة تلي تطلعات العملاء في الكويت. يتميز البوتيك بحلته الجديدة بمفهوم

تجمع بين فنون الطهي، والرفاهية المتكاملة والمبادرات المجتمعية

والدورف أستوريا الكويت يقدم تجربة رمضان راقية



المرتفة، التي تجمع بين البخار المنقي، والعلاجات المشبعة بالذهب، 24 قيراطاً، بالإضافة إلى تدليك مُخصَّص باستخدام منتجات العناية الفاخرة من AMRA، المعروفة بتركيباتها الطبيعية عالية الأداء والمفعول. وتتوافر هذه الطقوس طوال الشهر الفضيل، لتمنح الضيوف ملاذاً هادئاً ينبع من مفهوم الاسترخاء والرقي، مع مزايا تسوق خاصة للحصول على منتجات العناية بالبشرة والجسم، تتيح لهم مواصلة رحلة العناية والاهتمام بالصحة بعد تجربة السبا.

وانسجاماً مع أهداف برنامج "السفر الهادف 2030"، الذي أطلقتته هيلتون، يعرِّز فندق والدورف أستوريا الكويت التزامه بالمسؤولية المجتمعية والاستدامة عبر مبادرة "رمضان الأخضر" الهادفة إلى الحد من هدر الطعام وتعزيز ثقافة الاستهلاك المسؤول. وفي هذا السياق، وقع الفندق اتفاقية مع مبادرة «نعمتي» برعاية بنك بوبيان لإدارة جمع وتوزيع فائض الطعام يومياً بدعم من متطوعي البنك، إلى جانب تعاونه مع جمعية حفظ النعمة وجمعية النجاة الخيرية لجمع التبرعات الغذائية وغير الغذائية بما يضمن إدارتها بكفاءة واستدامة وتعظيم أثرها المجتمعي. كما تُستكمل هذه الجهود من خلال تبني حملة "وصفة التغيير"، التي أطلقتها برنامج الأمم المتحدة للبيئة، للحد من هدر الطعام وتعزيز استدامة الموارد، إضافة إلى اعتماد التوريد المحلي وتطبيق حلول مبتكرة مثل محطات الخبز الحي المُحصَّر حسب الطلب.

وقال المدير العام للفندق، صالح البطاينة، "ندعو ضيوفنا وأفراد المجتمع بكل ترحيب إلى عيش أجواء شهر رمضان المبارك في فندق والدورف أستوريا الكويت. على مدار الشهر الفضيل، قمنا بتصميم مجموعة متنوعة من تجارب الطهي والسبا والأنشطة العائلية والمبادرات المجتمعية، لنستمتع بها معاً في أجواء تتسم بالفخامة والدفاء. ونتطلع إلى الترحيب بالجميع لمشاركة روح رمضان والاحتفال بلحظات الفرح خلال عيد الفطر السعيد معنا".



إلى جانب مجموعة شوكولاتة رمضان راقية مستوحاة من نكهات تقليدية مثل الزعفران، وكنافة الفستق، والقهوة العربية، والتمر.

وطوال شهر رمضان، يقدم والدورف أستوريا الكويت مجموعة حصريّة من قوالب الحلوى صُممت خصيصاً لهذه المناسبة، والمتوفرة في Peacock AI-ley وتشمل التشكيلة إبداعات مميزة مثل Moonlight Delight، Golden Suhoor،

ضمن إطار من الفخامة بمعايير عالمية، يدعو فندق والدورف أستوريا الكويت ضيوفه إلى عيش تجربة رمضان متكاملة تحتفي بروح الشهر الفضيل، وتعزز قيم التلاقي والتآزر. من خيمة كُبر المتلائة تحت النجوم، إلى تجارب الطهي المصممة بعناية، وتشكيلة الحلويات الحصرية، وطقوس السبا الهادئة، والمبادرات المجتمعية الهادفة، يقدم الفندق موسماً استثنائياً يجسد معاني الكرم والسمو والضيافة الراقية.

في صميم التجربة، تأتي خيمة كُبر المفتوحة في الهواء الطلق كوجهة ساحرة، مستوحاة من الجمال الطبيعي للجزيرة التي تحمل اسمها، صُممت لاستقبال ما يصل إلى 330 ضيفاً، لتوفر أجواءً هادئة وراقية لتجربتي الإفطار والغبة تحت النجوم، يرافقها ترفيه حيّ بنفحات رمضان راقية. وتحظى خيمة كُبر برعاية كل من "إنفينيتي الباطين" وعلي بن علي للساعات والمجوهرات، حيث تسهم هذه الرعاية في الارتقاء بأجواء الخيمة وتعزيز تجربة الضيوف، بما يعكس التزاماً مشتركاً بالتميز والتفاعل الموسمي الهادف.

هذا ويأخذ والدورف أستوريا الكويت ضيوفه في رحلة طهي واسعة ومتنوعة، تجمع بين المطبخ الشرق أوسطي والنكهات العالمية. وتشمل بوفيهات رمضان تشكيلة غنية من المقبلات الباردة الساخنة، والسلطات الطازجة، والمأكولات البحرية الفاخرة، والسوشي، إلى جانب محطات الطهي الحي التي تقدم الشاورما، والفلافل، والمأكولات الإيطالية، وخبز التندوري، والأطباق التركية، وذبيحة الخروف الكاملة (اللحم المشوي على الطريقة التقليدية). وتُختتم التجربة بتشكيلة حلويات فاخرة تضم الكنافة، والأيس كريم، والحلويات العربية التقليدية، إلى جانب أصناف عالمية مختارة، مع مجموعة من عصائر رمضان والمشروبات المنعشة.

ولمن يفضلون الاستمتاع بتجربة والدورف أستوريا في منازلهم، يوفر الفندق أيضاً مواعيد الإفطار الجاهزة،

استبيان «الاقتصادية»

فبراير 2026

السؤال

هل تؤيد عودة الرقيب لحضور الجمعيات العمومية للشركات المساهمة، خصوصاً المدرجة والمشطوبة؟

نعم لا

يمكنكم المشاركة بآرائكم عبر:

«شارك ... وتفاعل
للتغيير»عبر الواتساب
50300624عبر موقع الجريدة الإلكتروني:
<https://aleqtisadyah.com>حساب «الاقتصادية» على (X)
<https://x.com/Aleqtisadyahkw>

إيماناً بأهمية المشاركة وإبداء الرأي من أصحاب المصلحة، وتوسيعاً لرقعة التعبير، وإسهاماً من «الاقتصادية» في إيصال وجهات النظر حول القضايا والملفات الجوهرية التي تصب في المصلحة العامة، وتبرز التحديات والمشاكل التي تتضمن مخاطر، أو تسلط الضوء على القضايا ذات الاهتمام والأولوية بالنسبة للمستثمرين والمهتمين عموماً، تطرح «الاقتصادية» استبياناً شهرياً مكماً للجهود، وموجه لجميع المستثمرين المؤسسين المحترفين والأفراد، وكل المهتمين في السوق المالي عموماً حول قضية محددة.

ومساهمة من «الاقتصادية» في إثراء النقاش وإيصال الصورة وأصوات المهتمين للمعنيين، نطرح في استبيان فبراير 2026 قضية مهمة وحيوية تهم جميع المساهمين وأصحاب المصلحة عموماً، سواء على صعيد الشأن الاقتصادي أو في الشركات، وهي عودة الرقيب لحضور الجمعيات العمومية.

التساؤل مستحق، والمطالب هادفة وطموحة ومهمة لتحقيق التنافسية للسوق، وتتماشى مع طموح تحويل الكويت إلى مركز مالي.

عطورات مقامس

Maqames_perfume

55205700



«بوشهري»: تفعيل المرافق الاستثمارية بإدارة وتشغيل شركات متخصصة

وقالت البلدية إن الاجتماع يأتي بهدف توضيح شروط ومتطلبات المزايدة، واستعراض نطاق الأعمال وآلية التشغيل؛ بما يضمن وضوح الرؤية أمام جميع المتقدمين، وترسيخ مبادئ الشفافية وتكافؤ الفرص.

ويأتي طرح مشروع «برايح سالم» ضمن جهود البلدية لدعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة وتعزيز الحراك الاقتصادي المحلي، عبر توفير مساحات تأجيرية مهياة لرواد الأعمال وأصحاب المشاريع؛ بما يساهم في تنشيط الاقتصاد وخلق فرص عمل وتعزيز بيئة ريادة الأعمال في الكويت.



ميساء بوشهري

أكدت رئيس قطاع تنمية المشاريع في بلدية الكويت، ميساء بوشهري، أن البلدية تستهدف تفعيل المرافق الاستثمارية بصورة احترافية من خلال إسناد إدارة وتشغيل هذه المرافق إلى شركات متخصصة؛ بما يعزز كفاءة التشغيل واستدامة الأداء.

جاء ذلك خلال الاجتماع التمهيدي الخاص بمزايدة مشروع «برايح سالم»، الذي عقده قطاع تنمية المشاريع بحضور بوشهري وعدد من مهندسي الإدارات المعنية، إلى جانب ممثلي الشركات الراغبة في التقدم لتولي إدارة وتشغيل المشروع؛ وفق بيان اليوم الأحد.

«حماية المنافسة»: طلبين لإتمام عملية التركيز الاقتصادي



أعلن جهاز حماية المنافسة الكويتي، الأحد، تلقيه طلبين لإتمام عملية التركيز الاقتصادي.

وحسب تدوينة على موقع التواصل الاجتماعي «إكس»، جاء أحد الطلبين بشأن استحواذ شركة ايفرلينس إس إي (ألمانيا) على نسبة 30% المتبقية من أسهم شركة ايفرلينس مسقط (عمان).

وجاء الطلب الثاني بشأن استحواذ شركة سكايشيلد قروب ميدكو ليميتد من خلال شركتها التابعة شركة سكايشيلد يو كيه بيدكو ليميتد على نسبة 100% من أسهم شركة سميثس ديتيكتشن قروب ليميتد.

يُذكر أن القانون رقم 72 لسنة 2020 في شأن حماية المنافسة عرف عمليات التركيز الاقتصادي بأنها حالة من حالات التغيير على نحو دائم في السيطرة في السوق المعنية.

وتنشأ في حالة الاندماج، أو الاستحواذ، وكذلك في حال تأسيس شراكة بين شخصين، أو أكثر يقدمان نشاطاً اقتصادياً مستقلاً عنهما على نحو دائم.

تمديد موعد التقديم في ممارسة المشاريع المقامة على أملاك الدولة بالكويت

أعلنت هيئة مشروعات الشركات بين القطاعين العام والخاص الكويتية بالتعاون مع وزارة المالية، اليوم الأحد، تمديد طلب موعد شراء الوثائق وتقديم العطاءات للممارسة العامة الخاصة بإعداد طرح المشاريع المقامة على أملاك الدولة العقارية.

وحسب تدوينة على موقع التواصل الاجتماعي «إكس»، فقد تم التمديد لموعد جديد لا يتجاوز الساعة 12 ظهراً بتوقيت دولة الكويت من يوم الأحد الموافق 5 أبريل 2026.

وكانت الهيئة قد أعلنت في يناير 2026 بالتعاون مع وزارة المالية دعوة المكاتب/التحالقات الاستشارية المتخصصة المحلية ولإقليمية والعالمية؛ لتقديم العروض الفنية والمالية الخاصة بتقديم خدمات استشارية.

تتمثل تلك الخدمات في إعداد دراسات جدوى ووثائق الطرح لـ 23 مشروعاً من المشاريع المقامة على أملاك الدولة العقارية.



معدل التضخم بالسعودية يتباطأ خلال يناير مسجلاً أدنى مستوى في 11 شهراً

شكل (2): التغير السنوي في مؤشر أسعار المستهلك حسب الأقسام، لشهر (يناير 2026م)



شكل (1): التغير في مؤشر أسعار المستهلك على أساس سنوي



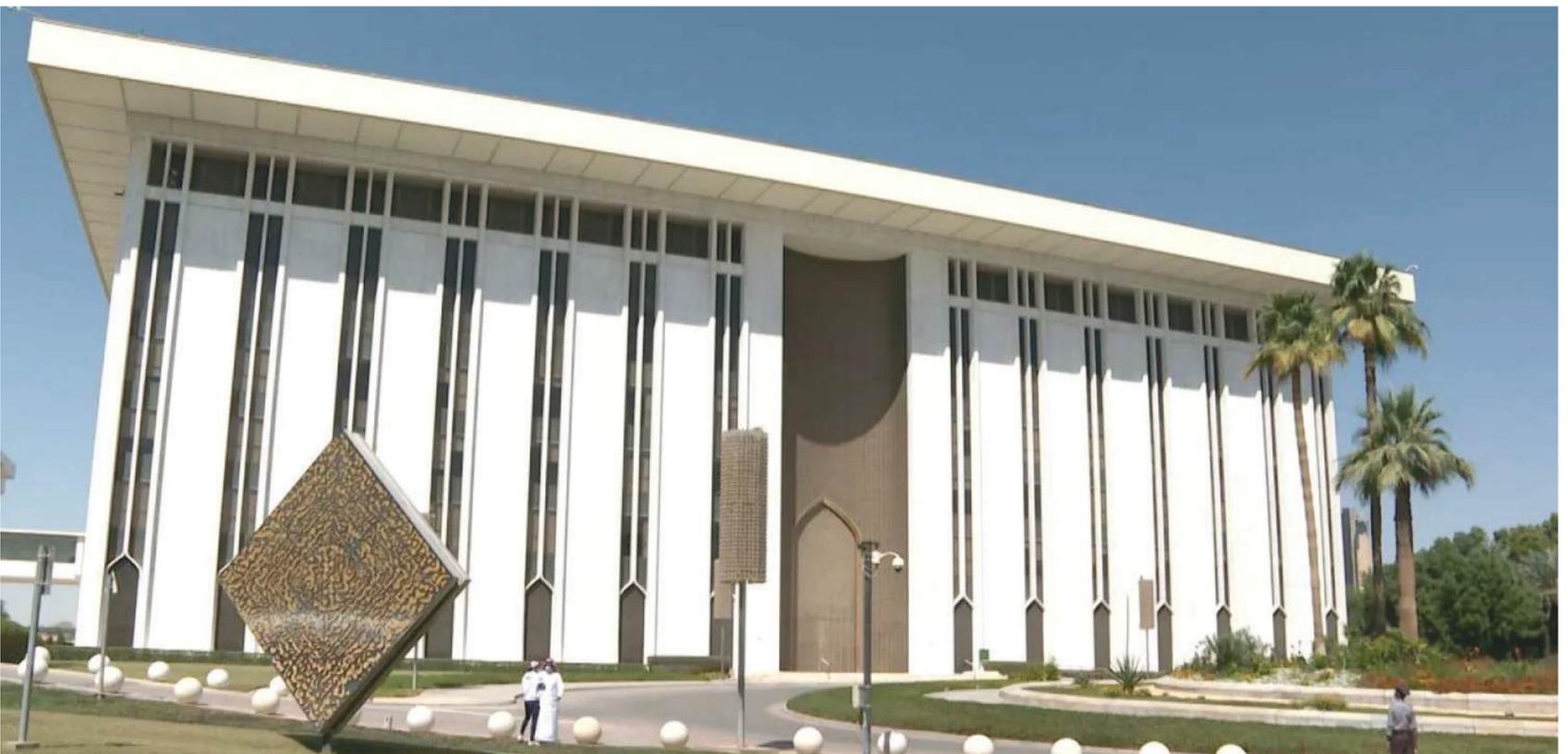
المجوهرات والساعات بنسبة 28.1%. كما ارتفعت أسعار قسم التأمين والخدمات المالية بنسبة 3.3%؛ مدفوعة بارتفاع أسعار مجموعة التأمين بنسبة 5.1%، وارتفعت أسعار قسم الترفيه والرياضة والثقافة بنحو 2.3%؛ مدفوعة بارتفاع أسعار عروض العطلات بنسبة 3.7%. وارتفعت أيضاً أسعار خدمات التعليم بنسبة 1.6%، كما ارتفعت أسعار قسم الأغذية والمشروبات بنسبة 0.2%.

وتأثرت أسعار قسم النقل؛ بارتفاع أسعار خدمات نقل الركاب بنسبة 6%، كما ارتفعت أسعار قسم المطاعم وخدمات الإقامة؛ مدفوعة بارتفاع أسعار خدمات تقديم الأطعمة والمشروبات بنسبة 1%. وسجل قسم العناية الشخصية والحماية الاجتماعية والسلع والخدمات الأخرى ارتفاعاً بنسبة 7.9%؛ مدفوعاً بارتفاع أسعار الأمتعة الشخصية الأخرى بنحو 25.9%؛ ومتأثرة بارتفاع أسعار فصل

الشهري الصادر الأحد، إن هذا الارتفاع يعزى بشكل رئيسي إلى ارتفاع أسعار السكن والمياه والكهرباء والغاز وأنواع الوقود الأخرى بنسبة 4.2%، وأسعار النقل بنحو 1.5%، وأسعار المطاعم والخدمات الإقامة بنسبة 1%. وارتفعت أسعار قسم السكن والمياه والكهرباء والغاز وأنواع الوقود الأخرى؛ نتيجة لارتفاع أسعار مجموع الإيجارات الفعلية للسكن بنسبة 5.2%.

سجل الرقم القياسي لأسعار المستهلك بالمملكة العربية السعودية ارتفاعاً على أساس سنوي خلال شهر يناير 2026 بنسبته 1.8%. وتباطأت وتيرة معدل التضخم بالسعودية خلال شهر يناير 2026 بشكل ملحوظ، ليرتفع بأدنى وتيرة في 11 شهراً، منذ أن سجل ارتفاعاً نسبته 1.7% في شهر فبراير 2025. وقالت الهيئة العامة للإحصاء، في تقريرها

صافي الأصول الأجنبية للبنك المركزي السعودي يقفز إلى 452 مليار دولار بنهاية يناير



مليار دولار)، مقابل 411.63 مليار ريال (109.77 مليار دولار) بنهاية الشهر المماثل من عام 2025م؛ لترتفع بنسبة 5.18% وبما يعادل 21.33 مليار ريال (5.69 مليار دولار). فيما كان حجم القاعدة النقدية يبلغ 431.49 مليار ريال (115.06 مليار دولار) بنهاية شهر ديسمبر 2025م. وتراجع صافي المطالبات على الحكومة بنهاية يناير الماضي بنحو 2.98% على أساس سنوي، إلى 402.35 مليار ريال (107.29 مليار دولار)، مقابل 414.69 مليار ريال (110.58 مليار دولار) بنهاية الشهر ذاته من عام 2025م.

ريال (411.62 مليار دولار) بنهاية الشهر نفسه من العام الماضي. وعلى أساس شهري، ارتفع صافي الأصول الأجنبية للبنك المركزي السعودي «ساما» بنهاية يناير الماضي بنحو 3.58% وبزيادة تقدر بـ 58.53 مليار ريال (15.61 مليار دولار) عن قيمته بنهاية شهر ديسمبر 2025 والبالغة 1.637 تريليون ريال (436.59 مليار دولار). وأظهر مسح البنك المركزي، ارتفاع حجم القاعدة النقدية بنهاية شهر يناير 2026 إلى 432.96 مليار ريال (115.46

قفز صافي الأصول الأجنبية للبنك المركزي السعودي «ساما» بنهاية شهر يناير 2026م على أساس سنوي وشهري. وزاد صافي الأصول الأجنبية لـ «ساما» بنسبة 9.86% وبما يعادل 152.14 مليار ريال (40.57 مليار دولار) بنهاية شهر يناير الماضي مقارنة مع الشهر المماثل من العام 2025م. وبلغ صافي الأصول الأجنبية لـ «ساما»؛ بحسب المسح الصادر عن البنك المركزي، 1.696 تريليون ريال (452.19 مليار دولار) بنهاية يناير 2026م، مقابل 1.544 تريليون

الاقتصادية

جريدة النخبة
ورواد المال والأعمال



news@aleqtisadyah.com نستقبل الاخبار على البريد التالي:

www.aleqtisadyah.com

الموقع الالكتروني:

50300624



@aleqtisadyahkw



@aleqtisadyahkw

تابعونا:

اقرأ عدد

الاقتصادية

اليومي

عبر الحسابات التالية

الموقع الالكتروني: www.aleqtisadyah.com



@aleqtisadyahkw



@aleqtisadyahkw



aleqtisadyah_kw



aleqtisadyah.com



رئيسة البنك المركزي الأوروبي كريستين لاغارد:

الحوافز أفضل من الضرائب لمنع خروج الأموال من أوروبا

الاتحاد الأوروبي يتحرك لتعزيز القدرة التنافسية وجذب الاستثمارات

فإن هذه السياسات «تُقرّب القادة الأوروبيين من بعضهم البعض».

أضافت أن حزمة الدعم التي أقرها الاتحاد الأوروبي بقيمة 90 مليار يورو (107 مليارات دولار) لصالح أوكرانيا تُظهر قدرة التكتل على تمرير قرارات جوهرية حتى في حال عدم تأييد جميع الدول الأعضاء للاتفاق.

تعميق الاتحاد المالي الأوروبي.

عقد قادة الاتحاد الأوروبي قمة خاصة الأسبوع الماضي لمعالجة مسألة تراجع القدرة التنافسية، استناداً إلى تقارير شاملة أعدها رئيسا الوزراء الإيطاليان السابقان ماريو دراغي وإنريكو ليتا.

وأعربت لاغارد، الأحد، عن توقعها بإحراز بعض التقدم هذا العام نحو إنشاء اتحاد الادخار والاستثمار المخطط له في الاتحاد الأوروبي.

كلام لاغارد جاء بعد يوم من إعلان البنك المركزي الأوروبي استعداده لتوفير سيولة باليورو للسلطات النقدية حول العالم، في خطوة تهدف إلى الحد من توترات الأسواق وتعزيز الاستخدام العالمي للعملة الموحدة.



أموالها خارج الاتحاد الأوروبي إلى ولايات قضائية أخرى، كوسيلة لتحفيز الاستثمار داخل التكتل.

اعتبرت لاغارد أن السياسة التجارية المربكة التي ينتهجها الرئيس الأمريكي دونالد ترامب تُشكل «دفعاً قوياً» لأوروبا لتسريع الإصلاحات الاقتصادية. لكنها أشارت إلى أنه، وبصرف النظر عن التحدي الاقتصادي،

رأت رئيسة البنك المركزي الأوروبي كريستين لاغارد أن إنشاء حوافز للاستثمار في أوروبا يُعدّ نهجاً أفضل من فرض الضرائب لمنع تدفقات رؤوس الأموال إلى مناطق أخرى.

التطورات الراهنة في الأسواق تظهر اهتمام المستثمرين بتخصيص مزيد من رؤوس الأموال لأوروبا، حسبما أفادت لاغارد، الأحد، خلال حلقة نقاش ضمن مؤتمر ميونخ للأمن.

قالت لاغارد: «أنا أميل أكثر إلى الحوافز من الضرائب».

وأضافت أن المعنويات العامة حالياً إيجابية تجاه أوروبا، إذ «إن الأموال تتدفق إلى الداخل».

تعزيز القدرة التنافسية الأوروبية

جاءت تصريحات لاغارد في ظل دعوات متزايدة للإلحاح من مسؤولي البنك المركزي الأوروبي وحكومات أوروبية وقادة شركات لتعزيز القدرة التنافسية للاتحاد الأوروبي في مواجهة التحديات المتنامية من الولايات المتحدة والصين.

ناقش بعض المسؤولين فرض ما يُعرف بـ «ضرائب الخروج» على الأفراد أو الشركات التي تنقل رؤوس

اشترك مجاناً ليصلك العدد
50300624
أرسل كلمة «اشترك» عبر الواتس اب

اشترك مجاناً ليصلك العدد
50300624
أرسل كلمة «اشترك» عبر الواتس اب