

## هل السوق الكويتي يعاني من فجوة في التسعير والتقييم؟

**لماذا يفتقر السوق لشركات مستقلة محترفة تصدر تقارير تقييم للأسعار؟**

**سهم «المشاريع» أصوله 44 مليار دولار وسعره 82 فلساً**

**تقييم محترف من «الاستثمارات» لـ «ترولبي» عند 618 فلساً**

**شركات خارج الكويت تصدر تقييم للأسعار! ... أليس أهل مكة أدرى بشعابها؟**

**شركات خارج الكويت تصدر تقييم للأسعار! ... أليس أهل مكة أدرى بشعابها؟**

على عواطف وحاجيات وضحالة رؤية وإمكانيات شرائح مهتمة بالاستثمار لكنها تفتقد للمقومات التي تمكنها من قراءة معقدة لبيانات مالية تحتاج إيضاحات.

2. خطوة مستشاري الاستثمار المرخصين مصدري التقارير والتقييمات السعريّة العادلة، وفق مقاييس علمية ورقمية وليس أهواء، سيحمي السوق ويرفع من الثقافة المالية.

3. سيعزز من جاذبية السيولة للسوق سواء الأفراد أو المؤسسات أو السيولة الأجنبية.

4. سيسهم في تقليل المضاربات ويضع الكثير من الحقائق الرقمية أمام المستثمرين.

5. ترتقي بعدالة المنافسة وتحمي الكثير من الوقوع ضحايا الأسهم الورقية المنفوخة والمقيمة بأضعاف سعرها والتي هي عبارة عن بالونات منفوخة بمضاربات وليس أرقام.

يبقى التساؤل متى يتحول السوق ويستكمل أركانه الأساسية ويعتمد على مقيمي الداخل وليس تقارير الخارج.

إلقاء الضوء عليها والإشارة إلى السعر العادل، وسرد المبررات والأرقام وعوامل القوة الحالية والمستقبلية، والأسانيد التي تبرر السعر العادل.

لماذا يفتقر السوق لمثل هذه الشركات المستقلة الحيادية التي يمكن ان تثرى السوق بالتقارير العلمية والفنية الدقيقة، وتعزز من ثقافة السوق مالياً، وتكون أحد «المساند» العلمية الموثوقة المرخص لها وتحت نظر الجهات الرقابية.

لماذا يتم ترك آلاف المستثمرين الأفراد وصغار المستثمرين ضحايا «لمضارب» يبحث عن مصلحته الشخصية أولاً وأخيراً ويغفر بهم.

هل يمكن أن يؤتمن الذئب على الغنم؟! إذا كانت الإجابة بـ «لا» ... فكيف يمكن أن يؤتمن المضارب على صغار المستثمرين؟ من المهم، بل الضروري، أن يكون هناك رافد موثوق للمعلومات الفنية الدقيقة والتي يمكن أن تكون مرجعاً ... هذا الشكل المؤسسي له مكاسب وفوائد عديدة وقيمة، منها:

1. أنه سيحمي السوق من «الذئاب المنفردة» التي تلعب

من الظواهر الملحوظة في بورصة الكويت هي الفجوات السعريّة الكبيرة في القيمة العادلة للعديد من الأسهم، والتي من بينها أسهم جيدة تملك أصول ممتازة وتتميز بدرجات أمان عالية واستقرار في الإدارة، والأكثر أهمية هي الثقة والتمسك بالسهم كملكية متفوقة.

الفجوة واضحة جداً، حتى وفقاً للمقارنة التقليدية بين سعر السهم والقيمة الدفترية، فكثير من الأسهم تجدها تتداول بأقل من القيمة الدفترية، والدلائل واضحة بالأرقام.

السوق الكويتي يستحق أن تكتمل أركانه بكل الأدوات والممارسات الاحترافية التي لا تزال بعيدة المنال، وكأنه سوق تم تأسيسه للتو وما زال يتلمس الطريق، بدليل افتقاره للأدوات الاستثمارية المتنوعة والمحترفة، وغياب تطبيق وتفعيل المشتقات، علماً بأنه الأقدم والأقوى في المنطقة تاريخياً والأعلى جاذبية.

في ملف التقارير، هناك شركات استثمار وبنوك استثمار عالمية تصدر تقارير عن شركات كويتية، وبعض الأسعار يتم

### صفقات خاصة...

### اسم على مسعى

أكدت مصادر متابعة بشأن تنفيذ سلسلة صفقات خاصة على أحد البنوك، بأن حصة «كبير الملاك» التي شهدت تلك الصفقات ثابتة، وهي استثمار راسخ وطويل الأجل، والصفقات ضمن عملية ترتيب أوراق داخلية تخص الملاك ولا تخص أي طرف خارجي.

### كلمة:

السوق ينتظر أرقام تفصيلية وليست تضييلية!

## أرباح قطاع الاتصالات تنمو

76.6% عن 2025

349,790 مليون دينار صافي أرباح العام الماضي

أرباح قطاع الاتصالات 2025			
الشركة	أرباح 2025	أرباح 2024	نسبة النمو
زين	238526	117270	103%
أوريدو	77165	49410	56%
إس تي سبي	34099	31380	8.7%
الإجمالي	349790	198060	76.6%

مدفوعة بالزيادة والنمو القوي الذي حققته شركة زين، حيث استأثرت بنحو 121 مليون من حجم الزيادة في أرباح القطاع عن العام الماضي، والبالغة 151,730 مليون دينار.

حقق قطاع الاتصالات صافي أرباح عن العام الماضي 2025 بلغت 349,790 مليون دينار كويتي، محققاً نسبة نمو بلغت 76.6%، حيث ارتفعت صافي الأرباح 151,730 مليون دينار

# البورصة تنهض من بوابة البنوك

52,603 مليار القيمة الرأسمالية  
للبورصة بعد جلسة إيجابية

265.5 مليون دينار مكاسب البورصة والقيمة  
السوقية تقلص خسائرها عند 1.7%

## عادت عجلة أسهم المصارف للدوران فارتفعت الثقة



## قيمة التداول ترتفع 32.3% وتمركز قبل عموميات التوزيعات

### كتب محمود محمد:

في ظل محافظة البورصة على قوة العوائد، حتى في ظل الهدوء والتراجعات التي خيمت عليها من بداية العام، كانت هناك فرص جيدة بعوائد قياسية، حقق من رهن عليها مكاسب إيجابية عديدة، خصوصاً من وزع سيولته على الفرص التي لاحت في وقت الهروب والاضطراب. لكن الأهم من التراجع والتصحيح وعودة السوق مرة أخرى هو هل تم استيعاب الدرس؟ الدرس مفاده أن الأسهم الممتازة والجيدة والتشغيلية قد تمرض لكن لا تموت، قد تهدأ لكنها تعود للنشاط مجدداً في ظل أداء تشغيلي مستمر ومستقر ومستدام، وعوائد إن لم تكن ثابتة ومضمونة فهي نامية. السوق استوعب سيولة ضخمة جداً في العام الماضي، في ظل تباطؤ خيم على القطاع العقاري، ورغم عمليات الشطب وخروج الكثير من الأسهم من السوق وضيق قاعدة الإدراجات، إلا أن القائم وبفضل قاعدة جيدة من الأسهم استوعب السيولة، وكان الرهان على أغلبية منها إيجابي، حيث بعض الشركات حققت أداء جيد وانتقلت لمنطقة خضراء في مسيرة الأداء، والرهان في المستقبل أن توزع أرباح.

الثقة بالنسبة لكثير من المراقبين والمهتمين بشؤون البورصة منبعها السيولة المتداولة وكذلك الجناح الثاني الذي هو حركة المستثمرين الأجانب في السوق الأول، إذ تعتبر مهمة وأساسية في تعزيز الثقة وترسيخ النظرة الإيجابية تجاه السوق. حركة السوق في الأيام الماضية تعكس استباق التوزيعات النقدية مع اقتراب الجمعيات العمومية، ففي ظل تناسب الأسعار الحالية وارتفاع العائد قياساً للتوزيعات، استهدفت سيولة مؤسسية بعض الأسهم على مدار الأيام الماضية، وقامت بزيادة ملكيات وبناء مراكز، بعضها متزامن ومبرمج لجني الأرباح النقدية، وبعضها طويل الأجل مع قناعة تامة بأن القادم أفضل على المستوى الاقتصادي المحلي. في جلسة أمس كان النشاط سمة مميزة في أول أيام الشهر الفضيل، حيث غلبت كفة الشراء كفة البيع بارتفاع أسهم 57 شركة وانخفاض 55 أخرى. وارتفعت قيمة التداولات 32.3%، وكمية الأسهم 6.2%، والصفقات تراجعت 5.6%. وحصد السوق مكاسب بلغت 265.5 مليون دينار، والقيمة السوقية بلغت 52.603 مليار دينار.

وكان التباين قد سيطر على المؤشرات الرئيسية لبورصة الكويت عند إغلاق تعاملات اليوم الأربعاء أولى جلسات شهر رمضان، وسط صعود لـ 5 قطاعات. ارتفع مؤشر السوق الأول بنسبة 0.71%، وزاد "العام" بـ 0.51%، بينما انخفض "الرئيسي" بنحو 0.55%، وهبط المؤشر "الرئيسي 50" بـ 0.49%، عن مستوى الثلاثاء. سجلت البورصة تداولات في تلك الأثناء بقيمة 69.64 مليون دينار، وزعت على 169.89 مليون سهم، بتنفيذ 13.89 ألف صفقة. وشهدت الجلسة ارتفاعاً بـ 5 قطاعات على رأسها الاتصالات بـ 2.40%، بينما تراجعت 6 قطاعات أخرى في مقدمتها الرعاية الصحية بـ 2.48%، واستقر قطاعان. ومن بين 56 سهماً مرتفعاً تصدر سهم "الصناعات الوطنية" القائمة الخضراء بـ 5.80%، بينما جاء "مراكز" على رأس تراجعات الأسهم البالغ عددها 55 سهماً بنحو 13.73%، واستقر سعر 20 سهماً. وجاء سهم "الدولي" على رأس نشاط الكميات بحجم بلغ 16.64 مليون سهم، وتصدر السيولة "بيتك" بقيمة 10.44 مليون دينار.

## إفصاحات البورصة

### «أعيان» تشتري عقارا في الكويت بـ 1.53 مليون دينار

اشترت شركة أعيان العقارية عقارا استثماريا في دولة الكويت من خلال مزاد علني بقيمة 1.53 مليون دينار. وذكرت «أعيان» أنه يجري العمل على استكمال الإجراءات اللازمة بهذا الخصوص. وأشارت إلى أن الأثر المالي للصفقة سينعكس في البيانات المالية للشركة؛ وذلك في حال إتمام الإجراءات، والانتهاء من تسجيل العقار.

### 17.58 مليون دينار أرباح «السينما» عن 2025

كشفت القوائم المالية انخفاض أرباح شركة السينما الكويتية الوطنية في الربع الرابع من عام 2025 بنسبة 14% سنويا، تزامنا مع توصية مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية. سجلت «السينما الكويتية» أرباحا خلال الثلاثة أشهر المنتهية بـ 31 ديسمبر 2025 بقيمة 2.73 مليون دينار، مقابل 3.17 مليون دينار في الربع الرابع من عام 2024. وحققت الشركة ربحا خلال العام السابق بقيمة 17.58 مليون دينار، بزيادة 31% عن مستواه في عام 2024 البالغ 13.39 مليون دينار.

### 2.6 مليون دينار ربح «امتيازات» من صفقة الاستحواذ على «أغذية»

أعلنت شركة الامتيازات الخليجية القابضة الانتهاء من دراسة تخصيص سعر الشراء الخاص باستحواذها على شركة أغذية للتجارة العامة والمقاولات، والتي أعدها شركة استشارات مرخصة من هيئة أسواق المال كمستشار استثمار ومقوم أصول. وأسفرت الدراسة عن تحقيق ربح شراء بسعر منخفض بلغ 2.58 مليون دينار كويتي، سيتم تسجيله في دفاتر الشركة، وينعكس على النتائج المالية الختامية كما في 31 ديسمبر 2025. وأفادت الشركة بأنها انتهت كذلك من دراسة اختبار الانخفاض في القيمة لشركتين تابعتين، أعدتها شركة استشارات مرخصة من هيئة أسواق المال. وأظهرت نتائج الدراسة تسجيل خسائر انخفاض في القيمة لبنود الموجودات غير الملموسة بقيمة إجمالية قدرها 621.43 ألف دينار كويتي، وسيتم تسجيل أثر تلك الخسائر في دفاتر الشركة ضمن البيانات المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

### 142% نمو في أرباح «صكوك» عن 2025

تضاعفت أرباح شركة صكوك القابضة في الربع الرابع من عام 2025 بنحو 8 مرات ونسبة ارتفاع سنوية تُقدر بـ 786%. بلغت أرباح الشركة 3.88 مليون دينار في الربع الرابع من العام الماضي، مقابل 437.45 ألف دينار أرباح الفترة ذاتها من عام 2024. وارتفعت أرباح «صكوك» في عام 2025 بنحو 142% عند 7.76 مليون دينار، قياسا بمستواها في العام السابق له البالغ 3.21 مليون دينار. وأرجعت الشركة ارتفاع الأرباح إلى زيادة في صافي الإيرادات التشغيلية للفندق، وزيادة في الأرباح من نتائج أعمال الشركات الزميلة.



### زيادة حصة عبدالرحمن موسى المعروف إلى 49.04% في ملكية «المشتركة»

كشف تقرير بورصة الكويت للتغير في الإفصاح الصادر، الأربعاء، وجود تغير في هيكل ملكية شركة المجموعة المشتركة للمقاولات. تمثل التغير في تخارج أحمد موسى المعروف من مساهمته المباشرة في الشركة، علما بأنها كانت تبلغ 24.5%. وجاء التغير الثاني عن طريق زيادة حصة عبدالرحمن موسى المعروف ومجموعته (الوقف الأهلي للمرحوم أحمد موسى المعروف) المباشرة البالغة 24.5%؛ لتصل إلى 49.04% بصورة مباشرة وغير مباشرة. واستنادا إلى بيانات البورصة؛ فإن رأس مال «المشتركة» يبلغ 17.16 مليون دينار موزعا على 171.56 مليون سهم، ويمتلك عبدالرحمن موسى المعروف ومجموعته (الوقف الأهلي للمرحوم أحمد موسى المعروف) أكبر نسبة بالشركة، يليه سليمان خالد عبداللطيف الحمد بـ 9.91%.

### «ايفا» توافق على السداد العيني لمديونية شركتين

ذكرت الشركة أنه لا يوجد أثر مالي يترتب على ذلك الإجراء في الوقت الحالي. وكان مجلس إدارة «ايفا فنادق» قد وافق على تقديم مقترح سداد كامل مديونية كل من شركتي إيفا للفنادق والمنتجعات (الكويت) و(الإمارات) تجاه «ايفا» عينا، من خلال تملك حصص في شركة إيفا الكويت للمقاولات العامة للمباني، المالكة لكل من شركة إيفا للفنادق والمنتجعات ليميتد، وشركة زيمبالي للفنادق والمنتجعات في جنوب إفريقيا.

وافق مجلس إدارة شركة الاستشارات المالية الدولية القابضة «ايفا» مبدئيا على مقترح سداد كامل قيمة مديونيتي شركة ايفا للفنادق والمنتجعات وشركة ايفا للفنادق والمنتجعات - دبي، سدادا عينا. وأشارت «ايفا» إلى أن الموافقة النهائية ستتم بناءً على التقييم العادل الذي سيتم إصداره عن مكتب تقييم مستقل، ومتخصص وفقا للأصول والمعايير المعنوية المتعارف عليها.

## إفصاحات البورصة

185.23% نسبة تغطية  
«اكتتاب» أولى تكافل»

كشفت شركة الأولى للتأمين التكافلي نتائج الاكتتاب الخاصة بزيادة رأس المال بعد انتهائه يوم 12 فبراير 2026. ذكرت الشركة أن العدد الإجمالي للأسهم المكتتب فيها بلغ 111.14 مليون سهم بنسبة تغطية 185.23%، وبلغت القيمة الإجمالية للأسهم المكتتب فيها 11.11 مليون دينار. يُشار إلى أن شركة الأولى للتأمين التكافلي حصلت في 14 يناير 2026 على موافقة هيئة أسواق المال الكويتية بشأن نشرة اكتتاب عام في أسهم زيادة رأس المال من 10.66 مليون دينار إلى 16.66 مليون دينار، بزيادة 6 ملايين دينار أو 60 مليون سهم.

تحديد 8 مارس موعد  
لتنفيذ بيع 71.6 مليون  
سهم في بنك بوبيان

أعلنت بورصة الكويت تحديد يوم 8 مارس 2026 موعداً لبدء بيع أوراق مالية مدرجة بواقع 71.60 مليون سهم في بنك بوبيان؛ بناءً على إخطار إدارة التنفيذ بوزارة العدل. التنفيذ لصالح الوزارة والمدين شركة الفكر التطويري للتجارة العامة والمقاولات؛ وفاء لمديونية بقيمة 4.32 مليون دينار كويتي. وأشار إلى أن التنفيذ سيكون عن طريق شركات الوساطة المالية المقيدة في السوق، فيما عدا شركة التجاري للوساطة المالية.

تراجع أرباح «ورقية»  
بنسبة 38.96% عن 2025

سجلت «ورقية» ربحاً قيمته 711.05 ألف دينار عن 2025، بانخفاض 38.96% عن قيمته في عام 2024 البالغة 1.16 مليون دينار. كما ارتفعت أرباح «ورقية» خلال الربع الرابع من عام 2025 بنحو 58% سنوياً، حيث سجلت ربحاً بقيمة 311.46 ألف دينار في الثلاثة أشهر المنتهية بختام ديسمبر الماضي، مقابل 196.61 ألف دينار في الربع الرابع من عام 2024. وعزت «ورقية» النتائج المسجلة إلى تسجيل انخفاض في مجمل الربح التشغيلي. وأوصى مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية على المساهمين عن العام السابق بنسبة 7% من القيمة الاسمية للسهم، بإجمالي يُقدر بـ 694.66 ألف دينار.

رفض دعوى «رأسمال  
القايزة» ضد «كفيك  
للاستثمار»

أعلنت شركة كفيك للاستثمار صدور حكم أول درجة في دعوى نذب خبير لتصفية الحساب بشأن المحافظ الاستثمارية، حيث قضى حكم أول درجة برفض الدعوى المرفوعة من شركة رأسمال القايزة ضد شركة كفيك للاستثمار.

عودة أسهم «ألف  
طاقة» للتداول

عادت أمس، أسهم شركة العملية للطاقة «ألف طاقة» للتداول، بعد وقف التداول على أسهم الشركة؛ لحين الإفصاح عن نتائج اجتماع مجلس الإدارة. وتبع ذلك كشفت «ألف طاقة» نتائج اجتماع المجلس؛ إذ تمت الموافقة على التوصية بتعديل بنود في عقد التأسيس والنظام الأساسي، مع التوصية بإضافة مادة جديدة. يأتي ذلك إلى جانب الموافقة على فتح محفظة استثمارية، والدعوى لعقد الجمعية العامة غير العادية.

## إلزام «الصفاء» بسداد 89.45 مليون درهم لـ «قطر الوطني»

2024 بشأن حكم محكمة التمييز الصادر لصالحها ضد شركة إيفولفنس (أمين الحفظ) ومديرها خالد سالم المهيري، والمتعلق بأسهم شركة القدرة القايزة سابقاً، والذي تم بموجبه تأييد الحكم بإلزامها بسداد مبلغ 346.80 مليون درهماً إماراتياً إضافة إلى الفائدة القانونية بنسبة 5% من تاريخ المطالبة وحتى السداد التام.

كما يأتي إلحاقاً لإفصاحها السابق بتاريخ 23 مارس 2023 بشأن إقامة بنك قطر الوطني دعوى جديدة ضد الشركة لنذب خبير، والتي انتهت بمطالبة البنك بمبلغ 202.02 مليون درهم إماراتياً.

مقابل أتعاب المحاماة الفعلية، وقضت المحكمة في الدعوى الفرعية المقدمة من «الصفاء» بالرفض، مع إلزام رافعها بالمصروفات و200 دينار مقابل أتعاب المحاماة. كما حكمت في دعوى الإدخال المقامة ضد شركة إيفولفنس لإدارة المنشآت وذلك بصفتها خصماً مُدخلاً بالرفض، وألّزمت رافع الدعوى بالمصاريف و200 دينار مقابل أتعاب المحاماة الفعلية.

وأكدت الشركة أنه لا يوجد أثر مالي في الوقت الحالي، مشيرة إلى أنها ستتقدم بالطعن استئنافياً وتتخذ جميع الإجراءات القانونية ضمن المواعيد المقررة. يأتي ذلك إلحاقاً لإفصاح «الصفاء» المؤرخ 21 أغسطس

أعلنت شركة الصفاء للاستثمار صدور حكم أول درجة ضدها في دعوى بشأن حكم محكمة التمييز الصادر لصالحها ضد شركة إيفولفنس (أمين الحفظ) ومديرها خالد سالم المهيري.

قضت محكمة أول درجة بإلزام شركة الصفاء للاستثمار، بصفتها مدعى عليها أصلياً ومدعية فرعياً، بأن تؤدي إلى الممثل القانوني لبنك قطر الوطني (مدعياً أصلياً ومدعياً عليه فرعياً) مبلغ 89.45 مليون درهم إماراتياً أو ما يعادله بالدينار الكويتي، وفق سعر الصرف المعلن من بنك الكويت المركزي بتاريخ 9 أكتوبر 2023. يأتي ذلك مع إلزامها بالمصاريف و200 دينار كويتي

## «استهلاكية» تتراجع عن الاستحواذ على شركة غير مدرجة

وكانت «استهلاكية» أعلنت في 24 نوفمبر 2025 موافقة مجلس إدارتها على المُضي قدماً في تنفيذ فرصتين استثماريتين وفق المقترح الخاص بالاستحواذ على 100% من شركتين غير مدرجتين وغير مرخصتين وذلك من خلال الشركة التابعة بروفيشنال قروب القابضة أو الشركة الأم «استهلاكية».

سارية ولم يطرأ عليها أي تغيير والخاصة بتوقيع اتفاقية شراء مع شركة المجموعة الإنجليزية العالمية القابضة. وتتعلق الفرصة الأولى بمشروع Private School الخاص بتطوير وتشغيل مدرسة خاصة في منطقة جابر الأحمد وجاري استكمال الموافقات المطلوبة لاستكمال الصفقة وفقاً للأنظمة واللوائح المعمول بها.

أعلنت الشركة الوطنية الاستهلاكية القابضة عدم تنفيذ فرصة استثمارية من ضمن فرصتين للاستحواذ على 100% من شركتين غير مدرجتين وغير مرخصتين؛ وذلك نظراً لعدم استكمال الطرف البائع بعض البنود الجوهرية وفقاً للجدول الزمني المتفق عليه. وأكدت الشركة أن الفرصة الاستثمارية الأولى ما زالت

الأميري

محلات AL AMIRI

قطع رجالية راقية وحصرية، مختارة بعناية لأصحاب الذوق العالي.  
ماركات إيطالية مميزة، خامات وقطع تحكي عن نفسها

القطع الصيفية • القطع الشتوية • شالات و  
أصواف • نعول

Loro Piana Ermenegildo Zegna

COLOMBO

DORMEUIL

DRAPERS



@ALAMIRIUAЕ



+971 50 254 4225

للطلب أو  
الإستفسار



## بورصات خليجية

# «تاسي» يعاود مكاسبه وينتهي تعاملاته مرتفعاً 0.52%



أنهى سوق الأسهم السعودية «تداول» جلسة الأربعاء باللون الأخضر، ليعاود مكاسبه، وسط تباين أداء قطاعاته الرئيسية، وتدني السيولة.

وأغلق المؤشر العام للسوق «تاسي» مرتفعاً 0.52% بمكاسب بلغت 57.39 نقطة، صعد بها إلى مستوى 11,155.45 نقطة، ليسترد مستويات 11100 نقطة مرة أخرى.

وتراجعت قيم التداول إلى 3.76 مليار ريال، من خلال 209.3 مليون سهم، مقابل 4.56 مليار ريال، بكمية تداول بلغت 226.03 مليون سهم، بنهاية جلسة الثلاثاء.

### 13 قطاعاً باللون الأخضر

وجاء إغلاق 13 قطاعات باللون الأخضر، بصدارة قطاع التطبيقات وخدمات التقنية الذي صعد 3.13%، وارتفع قطاع البنوك 1.02%، وأغلق قطاع الطاقة مرتفعاً 0.64%. وشهدت بقية القطاعات أداءً سلبياً، وتصدر قطاع الاتصالات الخسائر بعد هبوطه 1.84%، تلاه قطاع الرعاية الصحية بنسبة 1.44%، وسجل قطاع المواد الأساسية تراجعاً هامشياً بلغت 0.02%.

### أعلى المكاسب والخسائر

وشهدت جلسة اليوم ارتفاع أسهم 151 شركة، مقابل تراجع أسهم 102 شركة، فيما استقرت أسهم 15 شركة. وتصدر سهم «عناية» الأسهم الأكثر ارتفاعاً بالسوق في جلسة الأربعاء بنسبة 8.61%، ليغلق عند مستوى 8.70 ريال، تلاه سهم «بوبا العربية» بارتفاع نسبته 8.01%.

وجاء إغلاق 102 سهم باللون الأحمر، تصدرها سهم «رعاية» بتراجع نسبته 9.99%، ليغلق عند مستوى 141.50 ريال، وحل سهم «ينساب» بالمركز الثاني بعد هبوطه 4.9%.

### الأكثر نشاطاً

وتصدر سهم «الراجحي» نشاط الأسهم من حيث القيمة بـ 261.99 مليون ريال، وأغلق مرتفعاً 0.38%، وجاء سهم «اس تي سي» ثانياً، بقيمة بلغت 257.14 مليون ريال، وتراجع السهم 2.68%.

وعلى صعيد نشاط الأسهم من حيث الكمية، جاء سهم «أمريكانا» في الصدارة، بكمية تداول بلغت 50.71 مليون

مليار ريال.

### «اس تي سي» تفقد 6 مليارات

وسجلت «اس تي سي» أعلى انخفاض بالقيمة السوقية في جلسة الأربعاء بواقع 6 مليارات ريال، تليها «سليمان الحبيب» بواقع 1.26 مليار ريال، ثم «سابك» بـ 900 مليون ريال.

### قائمة الكبار

تصدرت «أرامكو السعودية» قائمة أكبر الشركات المدرجة في «تاسي» بالقيمة السوقية، حيث وصلت إلى 6.195 تريليون ريال، يليها «الراجحي» بواقع 420 مليار ريال، ثم «معادن» بـ 279.99 مليار ريال.

### السوق الموازي

وشهد السوق الموازي أداءً إيجابياً بنهاية التعاملات، ليغلق مؤشر (نمو حد أعلى) مرتفعاً 0.31%، بما يعادل 74.09 نقطة، صعدت به إلى مستوى 23,622.65 نقطة.

سهم، وحل سهم «بي اس اف» في المركز الثاني بكمية بلغت 8.31 مليون سهم.

50 مليار ريال مكاسب سوقية بقيادة «أرامكو» و«الأهلي» حققت الشركات المدرجة في السوق الرئيسية لتداول السعودية مكاسب سوقية بتعاملات الأربعاء بواقع 49.91 مليار ريال؛ بدعم من ارتفاع القيمة السوقية لـ 151 شركة على رأسها «أرامكو السعودية» والبنك «الأهلي».

وزادت القيمة السوقية للأسهم المدرجة في مؤشر «تاسي» لتصل إلى 9.431 تريليون ريال، مقابل 9.381 تريليون ريال بنهاية تعاملات الثلاثاء.

### «أرامكو» تحقق زيادة بـ 38.7 مليار ريال

وحققت «أرامكو السعودية» أعلى زيادة في القيمة السوقية بنهاية جلسة الأربعاء؛ بواقع 37.72 مليار ريال، يليها البنك «الأهلي» بزيادة قيمتها 4.2 مليار ريال، ثم «معادن» بـ 2.92

## بورصة أبوظبي تغلق عند مستوى 10755.36 نقطة



أنهى مؤشر سوق أبوظبي للأوراق المالية تعاملات الأربعاء على ارتفاع ملحوظ بنسبة 1.239%، ليغلق عند مستوى 10755.36 نقطة، محققاً مكاسب قدرها 131.68 نقطة وسط نشاط قوي في حركة التداولات.

وبلغت القيمة الإجمالية للسيولة بنهاية الجلسة 1.339 مليار درهم، ناتجة عن تداول 269.251 مليون سهم من خلال تنفيذ 23.667 ألف صفقة.

وأظهرت بيانات السوق، تفوقاً للأسهم المرتفعة، حيث صعدت أسعار 49 شركة، في مقابل تراجع 33 شركة، بينما حافظت 16 شركة على مستوياتها السعرية السابقة دون تغيير.

وسجلت القيمة السوقية لسوق أبوظبي للأوراق المالية 3.236 تريليون درهم بنهاية تعاملات اليوم الأربعاء، مقارنة بنحو 3.211 تريليون درهم المسجلة أمس الثلاثاء. بذلك، حقق السوق مكاسب سوقية بلغت 25 مليار درهم، ما يعادل نمواً بنسبة 0.778%.

### الأسهم الأكثر ارتفاعاً

سجلت أسهم صناديق المؤشرات المتداولة وقائمة الأسهم الأكثر ارتفاعاً في سوق أبوظبي للأوراق المالية بنهاية تعاملات الأربعاء نمواً متفاوتاً. تصدر سهم «شيميرا ستاندر اند بورز المانيا يوسيتس» القائمة بنسبة ارتفاع بلغت 1.840% ليغلق عند سعر 4.980 درهم.

### الأسهم الأكثر تراجعاً

سجل سهم «صندوق كرين شيرز جلوبال استراتيجي إي تي إف» التراجع الأكبر في سوق أبوظبي للأوراق المالية بنهاية تعاملات الأربعاء بنسبة 5.122% ليغلق عند 109.300

درهم. سجلت القيمة الإجمالية للتداولات 1.339 مليار درهم، ناتجة عن تداول 269.251 مليون سهم.

شهدت السيولة تركيزاً في مجموعة من الأوراق المالية، حيث بلغت القيمة الإجمالية للأسهم الخمسة الأكثر نشاطاً في القائمة 400.591 مليون درهم، وهو ما يمثل نسبة 0.029% من إجمالي سيولة السوق.

وعلى صعيد أحجام التداول، بلغت الحصة الإجمالية للأسهم الخمسة الأنشط في القائمة 126.375 ألف سهم، لتستحوذ على نسبة 0.046% من إجمالي أحجام تداول السوق.

أداء قطاعات السوق

سجلت قطاعات سوق أبوظبي للأوراق المالية أداءً إيجابياً جماعياً بنهاية تعاملات الأربعاء، حيث تصدر قطاع «سوق نمو» (فادجمي) الارتفاعات بنسبة 3.20%، وجاء أداء قطاعات السوق كما يلي:

### سيولة مليارية ونشاط مكثف على الأسهم الأكثر تداولاً

سيولة مليارية ونشاط مكثف على الأسهم الأكثر تداولاً

## بورصات خليجية

# بورصة دبي تحقق مكاسب سوقية تتجاوز 13 مليار درهم و المؤشر العام يصعد 1.208%



أنهى سوق دبي المالي تعاملات الأربعاء على ارتفاع قوي، حيث صعد المؤشر العام بنسبة 1.208% ليغلق عند مستوى 6765.07 نقطة، مدفوعاً بزيادة ملحوظة في مستويات السيولة.

وبلغت القيمة الإجمالية للتداولات 821.559 مليون درهم، جرت من خلال تنفيذ 13.771 ألف صفقة، وشهدت الجلسة تداول 225.609 مليون سهم، مع سيطرة واضحة للاتجاه الصعودي على حركة الأسهم المتداولة.

وأظهرت البيانات تفوق الأسهم الرابحة، حيث ارتفعت أسعار 33 شركة، مقابل تراجع 13 شركة فقط، بينما حافظت 7 شركات على مستوياتها السعرية السابقة دون تغيير.

وارتفعت القيمة السوقية لسوق دبي المالي بنهاية تعاملات اليوم الأربعاء لتصل إلى 1.108.893 تريليون درهم، مقارنة بنحو 1.095.786 تريليون درهم المسجلة أمس الثلاثاء. وبذلك حققت القيمة السوقية مكاسب قدرها 13.107 مليار درهم، ما يعادل نمواً بنسبة 1.196%.

\* تصدر سهم «العربية للطيران» قائمة الأسهم الأكثر ارتفاعاً بنسبة 3.889% ليغلق عند 5.610 درهم، تلاه سهم «أمان».

\* تصدر سهم «شيميرا ستاندر أند بورز الإمارات» قائمة الأسهم الأكثر تراجعاً في سوق دبي المالي بنهاية تعاملات الأربعاء، حيث انخفض بنسبة 4.704% ليغلق عند مستوى 7.900 درهم.

6 أسهم تستحوذ على 76% من السيولة و«دريك آند سكل» يتصدر الأحجام

63.6% من إجمالي حجم الأسهم المتداولة في السوق، بواقع 143.517 مليون سهم من أصل 225.609 مليون سهم

جاء سهم «دريك آند سكل» في الصدارة من حيث الحجم بتداول 59.494 مليون سهم، تلاه سهم «طلبات» بـ 34.282 مليون سهم.

### أداء قطاعات السوق

اتسم أداء القطاعات في سوق دبي المالي بالصعود الجماعي بنهاية تعاملات الأربعاء، حيث قاد قطاع العقارات قاطرة النمو بارتفاع قوي بلغت نسبته 2.79%، مدعوماً بالزخم الشرائي على الأسهم القيادية.

بلغت القيمة الإجمالية للتداولات 821.559 مليون درهم، جرت من خلال تداول 225.609 مليون سهم عبر تنفيذ 13.771 ألف صفقة.

تركزت السيولة بشكل مكثف في 6 أسهم قيادية استحوذت على 76.2% من القيمة الإجمالية للسوق، بينما سيطر سهم «دريك آند سكل» وسهم «طلبات» على الحصة الأكبر من أحجام التداول اليومية.

وتصدر سهم «إعمار العقارية» النشاط بقيمة 325.069 مليون درهم، تلاه سهم «العربية للطيران» بـ 80.493 مليون درهم.

في المقابل، استحوذت 6 أسهم على حصة بلغت

# 105 مليون دولار صافي مشتريات الأجانب في أسهم الإمارات بجلسة الأربعاء



اتجه المستثمرون الأجانب نحو ضخ سيولة قوية في أسواق المال الإماراتية (أبوظبي ودبي)، حيث بلغ صافي استثمارهم الإجمالي 385.828 مليون درهم ما يعادل 105.044 مليون دولار، كصافي شراء بنهاية تداولات الجلسة، ما يعكس الثقة الدولية المتزايدة في جاذبية الأسهم المحلية.

جاء هذا الصافي نتيجة إجمالي مشتريات بلغت 864.243 مليون درهم (235.298 مليون دولار) في السوقين، مقابل إجمالي مبيعات بلغت 478.415 مليون درهم (130.254 مليون دولار).

في سوق دبي المالي، حقق المستثمرون الأجانب صافي استثمار شرائي بلغ 170.435 مليون درهم، ليكونوا الفئة الأكثر ضخاً للسيولة في السوق خلال الجلسة. وسجلت تداولات الأجانب إجمالي مشتريات بقيمة 355.260 مليون درهم، مقابل إجمالي مبيعات بلغت 184.825 مليون درهم.

وبلغ إجمالي الاستثمار الأجنبي العام (بما يشمل العرب والخليجيين) صافي شراء بقيمة 137.594 مليون درهم، نتيجة مشتريات إجمالية بلغت 433.505 مليون درهم مقابل مبيعات بلغت 295.910 مليون درهم.

في المقابل، اتجه المستثمرون الإماراتيون نحو التسييل بصافي استثمار بيعي بلغ 137.594 مليون درهم، حيث سجلت مشترياتهم 388.053 مليون درهم مقابل مبيعات بقيمة 525.648 مليون درهم.

وعلى صعيد الاستثمار المؤسسي، سجلت الشركات صافي شراء بقيمة 117.173 مليون درهم، وحققت المؤسسات صافي شراء بلغ 23.624 مليون درهم، بينما سجلت البنوك صافي

استثمار بيعي قيمته 16.764 مليون درهم. أما في سوق أبوظبي للأوراق المالية، حقق المستثمرون الأجانب صافي استثمار شرائي بلغ 215.393 مليون درهم، ليكونوا الفئة الأكثر ضخاً للسيولة في السوق خلال الجلسة.

وسجلت تداولات هذه الفئة إجمالي مشتريات بقيمة 508.982 مليون درهم، مقابل إجمالي مبيعات بلغت 293.589 مليون درهم.

واتجه المستثمرون الإماراتيون نحو التسييل بصافي استثمار بيعي بلغ 179.691 مليون درهم، حيث سجلت مشترياتهم 730.317 مليون درهم مقابل مبيعات بقيمة 910.008 مليون درهم.

وعلى صعيد فئات الاستثمار الأخرى، سجل المستثمرون العرب صافي بيع بقيمة 6.593 مليون درهم، كما سجل المستثمرون الخليجيون صافي بيع بلغ 29.108 مليون درهم.

## بورصات خليجية

أسهم الخدمات تتراجع بمؤشر  
مسقط بجلسة الأربعاء

أنهى المؤشر الرئيسي لبورصة مسقط «مسقط 30» تعاملات الأربعاء، متراجعا 0.17%، بإقفاله عند مستوى 7,294.1 نقطة، خاسرا 12.51 نقطة، مقارنة بمستوياته في الجلسة السابقة يوم الثلاثاء.

وتأثر المؤشر العام بتراجع قطاع الخدمات بنسبة 0.68%، مع تقدم سهم المها لتسويق المنتجات النفطية على المتراجعين بنسبة 5%، وتراجع سهم مسقط للغازات بنسبة 4.65%.

وعلى الجانب الآخر، ارتفعت مؤشرات القطاعين الصناعة والمالي، وصعد الأول مع صدارة سهم ريسوت للأسمنت المرتفع للرابحين بالسوق الأول بنسبة 10%، وارتفع الوطنية لمنتجات الألمنيوم بنسبة 9.76%.

وارتفع مؤشر قطاع الصناعة بنسبة 0.47%؛ مدفوعا بارتفاع سهم الخدمات المالية بنسبة 9.71%، وارتفاع الشرقية للاستثمار القابضة بنسبة 4.96%.

وتراجع حجم التداولات بنسبة 77.24% إلى 137.38 مليون سهم، مقابل 603.58 مليون سهم بالجلسة السابقة.

وتراجعت قيمة التداولات بنسبة 70.71% إلى 46.51 مليون ريال، مقارنة بنحو 158.78 مليون ريال جلسة الثلاثاء.

## المها لتسويق المنتجات النفطية يقود التراجعات

قاد سهم المها لتسويق المنتجات النفطية قائمة التراجعات في بورصة مسقط بجلسة الأربعاء بانخفاض 5% إلى 1.14 ريال، وتبعه سهم مسقط للغازات متراجعا 4.65% إلى 0.123 ريال.

ثم سهم الباطنة للطاقة بنسبة 4.57% إلى 0.167 ريال، وتراجع سهم مسندم للطاقة بنسبة 3.85% إلى 0.35 ريال، وجاء سهم جلفار للهندسة والمقاولات متراجعا

8.84 مليون ريال.

ثم سهم أوكيو للاستكشاف والإنتاج بتداولات بلغت 8.68 مليون ريال، وجاء سهم العمانية للاتصالات في المرتبة الرابعة بقيمة 8.17 مليون ريال، فيما حلّ سهم أوكيو للصناعات الأساسية خامسا بقيمة 2.75 مليون ريال.

وعلى صعيد الأنشطة حجما، حافظ بنك صحار الدولي على صدارته بتداول 43.56 مليون سهم، تلاه سهم بنك مسقط بحجم 21.04 مليون سهم.

ثم سجل سهم أوكيو للاستكشاف والإنتاج حجم تداول بلغ 18.26 مليون سهم، وجاء سهم أوكيو للصناعات الأساسية رابعا بحجم 12.28 مليون سهم، بينما حلّ سهم العمانية للاتصالات خامسا بحجم 6.73 مليون سهم.

3.70% إلى 0.104 ريال.

وعلى الجانب الآخر، تصدر سهم ريسوت للإسمنت قائمة الرابحين في جلسة الأربعاء بعد صعوده بنسبة 10% ليغلق عند 0.11 ريال، تلاه سهم الجزيرة للخدمات مرتفعا 9.80% إلى 0.224 ريال، ثم سهم الوطنية لمنتجات الألمنيوم بصعود 9.76% إلى 0.326 ريال، وجاء سهم الخدمات المالية رابعا بارتفاع 9.71% إلى 0.113 ريال، بينما ارتفع سهم الشرقية لتحلية المياه بنسبة 9.58% إلى 0.183 ريال.

## صحار الدولي يتصدر الأنشطة قيمة وحجما

تصدر بنك صحار الدولي قائمة الأسهم الأنشطة قيمة في بورصة مسقط بنهاية تعاملات الأربعاء، بعدما سجل تداولات بلغت 9.93 مليون ريال، تلاه بنك مسقط بقيمة

## بورصة قطر ترتفع بختام أولى جلسات شهر رمضان

للتأمين» بـ 6.18%، بينما تراجع سعر 18 سهما في مقدمتها سهم «الرعاية» بـ 4%، عقب إعلانها تحقيق أرباح بـ 76.01 مليون ريال في 2025، واستقر سعر 6 أسهم.

وجاء سهم «مسيعة» في مقدمة نشاط الكميات بحجم بلغ 20.47 مليون سهم، وتصدر السيولة سهم «التجاري» بقيمة 46.06 مليون ريال.

والخدمات الاستهلاكية بـ 1.47% و 0.48% على التوالي. ارتفعت السيولة إلى 397.21 مليون ريال، مقابل 377.57 مليون ريال الثلاثاء، وبلغت أحجام التداول 133.59 مليون سهم، مقارنة بـ 115.78 مليون سهم في الجلسة السابقة، وتم تنفيذ 24.92 ألف صفقة مقابل 22.22 ألف صفقة الثلاثاء.

وارتفع سعر 32 سهما في مقدمتها سهم «قطر

أغلقت بورصة قطر تعاملات الأربعاء أولى جلسات شهر رمضان المبارك في دولة قطر على ارتفاع؛ بدعم صعود 5 قطاعات.

ارتفع المؤشر العام بنسبة 0.23% ليصل إلى النقطة 11389.02، رابحا 26.43 نقطة عن مستوى الثلاثاء.

ودعم الجلسة ارتفاع 5 قطاعات على رأسها التأمين بـ 3.89% بينما انخفض قطاعا الاتصالات والبضائع

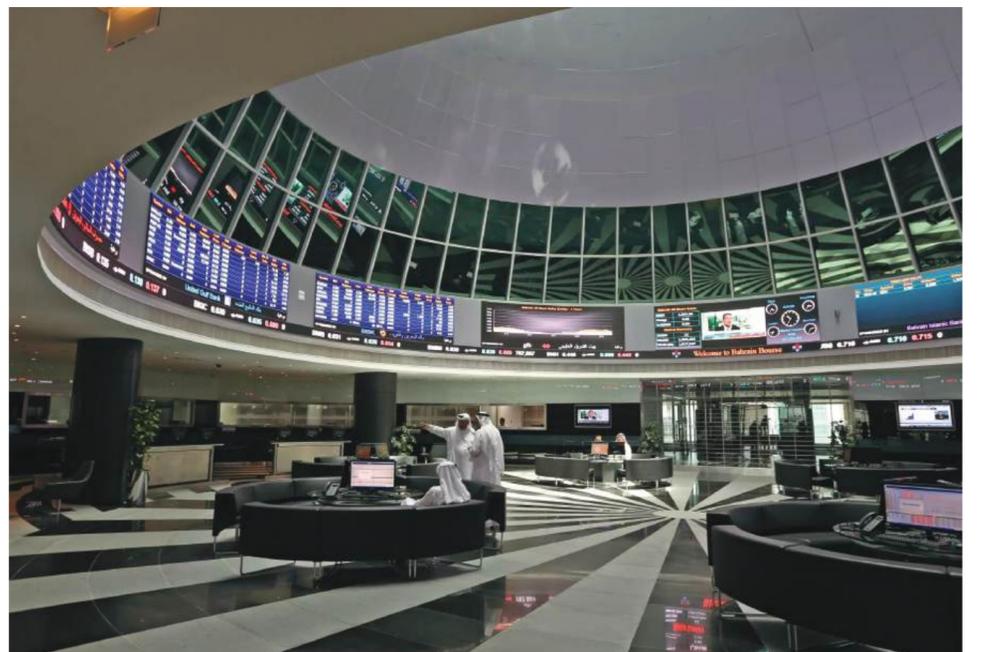
بورصة البحرين تغلق  
تعاملات أولى جلسات  
شهر رمضان على ارتفاع

ألمنيوم البحرين بـ 3.89%، تلاه سهم البحرين للتسهيلات التجارية بـ 0.43%، وبنك البحرين الوطني بـ 0.2%

وتصدر الأسهم الأكثر نشاطا سهم بي.أم. أي بتداول 928.46 ألف سهم بسعر 0.560 دينار للسهم، تلاه سهم ألمنيوم البحرين بتداول 595.27 ألف سهم بسعر 1.14 دينار للسهم وسهم بنك السلام بتداول 560 ألف سهم بسعر 0.238 دينار للسهم.

أنهت بورصة البحرين تعاملات جلسة الأربعاء، أولى جلسات شهر رمضان، على ارتفاع؛ بدعم قطاع المواد الأساسية.

ومع ختام تعاملات أمس، ارتفع المؤشر العام بنسبة 0.75% إلى مستوى 2069 نقطة، وسط تعاملات بحجم 3.15 مليون سهم بقيمة 1.52 مليون دينار، توزعت على 107 صفقات. وتصدر الأسهم الأكثر ارتفاعا سهم



## بورصات عالمية

# الأسهم الآسيوية تنتعش وتتحدى مخاوف الذكاء الاصطناعي



شهدت الأسواق الآسيوية أمس الأربعاء، انتعاشاً ملحوظاً في مؤشرات الأسهم، متجاوزة حالة القلق التي هيمنت مؤخراً على المشهد الاستثماري العالمي بشأن قطاع الذكاء الاصطناعي. وفي المقابل، واجهت أسعار النفط ضغطاً هبوطياً واضحة، مدفوعة بأنباء إيجابية عن تقدم في المحادثات النووية بين واشنطن وطهران، مما بدد المخاوف المتعلقة بتعطل الإمدادات. سجلت الأسهم في كل من اليابان وأستراليا مكاسب قوية، مستفيدة من زخم الشراء، في وقت غابت فيه أسواق رئيسية أخرى عن المشهد - مثل الصين وهونغ كونغ وكوريا الجنوبية وسنغافورة، بسبب عطلا رأس السنة القمرية. وارتفع مؤشر «ستاندرد آند بورز/إيه إس إكس 200» الأسترالي بواقع 0.5%. ويأتي هذا الصعود الآسيوي معاكساً للأداء الباهت الذي خيم على «وول ستريت» في الجلسة السابقة، حيث لا يزال المستثمرون يصدرون حالة عدم اليقين بشأن مستقبل قطاع الذكاء الاصطناعي.

### أسهم اليابان ترتفع بعد صفقات استثمار مع أميركا

ارتفع مؤشر «نيكاي 225» الياباني بنسبة 1.4%، منهياً بذلك سلسلة خسائر استمرت أربعة أيام، مع قفزة أسهم الشركات التي يعتقد أنها شاركت في تعهد اليابان باستثمار 550 مليار دولار في مشروعات أميركية. وارتفع نيكاي 1.02% إلى 57143.84 نقطة عند الإغلاق. وصعد المؤشر توبكس الأوسع نطاقاً 1.21% إلى 3807.25 نقطة. أسعار النفط تعاود الارتفاع مع تقييم محادثات أميركا وإيران وأعلنت إدارة الرئيس الأميركي دونالد ترامب الثلاثاء عن ثلاث مشروعات بقيمة 36 مليار دولار ستمولها اليابان، ومن بينها منشأة لتصدير النفط في تكساس، ومصنع للألماس الصناعي في جورجيا، ومحطة لتوليد الطاقة من الغاز الطبيعي في أوهايو.

الذي صعد 6.73%. وزاد سهمها شركتي «فوجيكورا» و«فوروكاوا إلكترو» المصنعتين لكابلات الألياف الضوئية نحو 4% لكل منهما. ورحبت أسهم المؤسسات المالية، لتصبح أكبر مساهم في ارتفاع المؤشر توبكس. وصعد سهمها مجموعة «ميتسوبيشي يو.إف.جيه» المالية ومجموعة «سوميتومو ميتسوي» المالية بأكثر من 2% لكل منهما. وانخفض سهم شركة «كيوكسيا» لتصنيع رقائق الذاكرة عالية الأداء 4.25% بعد تراجع سهم شركة «سانديسك» الأميركية لتصنيع رقائق الذاكرة 5.7% خلال الليل. وبين أكثر من 1600 سهم يجري تداولها في السوق الرئيسية لبورصة طوكيو، ارتفع 74% منها، وانخفض 22%، ولم يطرأ تغير يُذكر على 3%.

وتعد هذه المشروعات أول دفعة من استثمارات تعهدت بها اليابان في الولايات المتحدة في إطار اتفاق تجاري على خفض الرسوم الجمركية على الواردات اليابانية إلى 15%. وقال وزير التجارة الياباني ريوي أكاوا إن شركات، مثل «ميتسوبيشي إلكترو» و«نوريتاكي» لصناعة السيراميك و«أساهي» للألماس، مهتمة بتلك المشروعات. وزاد سهم «ميتسوبيشي إلكترو» 2.89%، وبيع سهم «نوريتاكي» 6%، وقفز سهم «أساهي» 9%. وقال هيرويوكي أويانو، كبير خبراء الاقتصاد في صندوق «سوميتومو ميتسوي» لإدارة الأصول، «سيكون هذا المشروع واحداً من أوائل مشروعات رئيسة الوزراء ساناي تاكايتشي الرامية إلى تحقيق نمو في اليابان». وارتفعت أسهم شركات أخرى قد تشارك في المشروعات، ومن بينها سهم «تي.دي.كيه» المصنعة للمكونات الإلكترونية

# ملكية صندوق الاستثمارات العامة في السوق الأمريكي تسجل 12.95 مليار دولار



انخفضت قيمة ملكية صندوق الاستثمارات العامة في الشركات المدرجة بسوق الأسهم الأمريكية بنهاية عام 2025م؛ وسط تراجع عدد الشركات التي يستثمر فيها؛ بعد نقل حصته في «تيك تو» إلى مجموعة سافي للألعاب الإلكترونية التابعة. وتراجعت قيمة ملكية الصندوق السيادي السعودي في السوق الأمريكي بنسبة 33.16% خلال الربع الأخير من عام 2025م، مقارنة مع الربع السابق، بحسب إحصائية تستند لإفصاح للصندوق على هيئة الأوراق والبورصات الأمريكية. وبلغت قيمة ملكية صندوق الاستثمارات العامة في السوق الأمريكي 12.95 مليار دولار بنهاية الربع الرابع لعام 2025م، مقابل 19.37 مليار دولار بنهاية الربع الثالث من العام ذاته. يذكر أن ملكية الصندوق السيادي في الشركات الأمريكية تبلغ قيمتها 26.77 مليار دولار بنهاية عام 2024م، باختلاف عدد الشركات التي كان يستثمر فيها بالإضافة إلى عقود خيارات. وأبقى صندوق الاستثمارات العامة على استثماراته في 5 شركات مدرجة بالسوق الأمريكي بنهاية عام 2025، بعد نقل حصة تبلغ 2.95 مليار دولار في شركة «تيك تو للبرمجيات التفاعلية» إلى مجموعة سافي للألعاب الإلكترونية. وتتركز ملكية الصندوق السيادي السعودي في الأسهم الأمريكية بشركتي «أوبر» و«إلكترونيك آرتس» بقيمة ملكية تبلغ 5.95 مليار دولار و5.07 مليار دولار على التوالي، حيث سجلت الأولى انخفاض بنسبة 16.6% فيما زادت قيمة ملكيته في الثانية بنحو 1.3%. وانخفضت ملكية صندوق الاستثمارات العامة في «مجموعة

سهما في الربع السابق، وذلك بعد نقل حصته في «تيك تو» البالغة 11.41 مليون سهم إلى شركة «سافي». وأظهرت البيانات الصادرة عن هيئة الأوراق والبورصات الأمريكية أن الصندوق السيادي السعودي حافظ على عدد أسهمه في الشركات الأمريكية بنهاية الربع الرابع من 2025م عند نفس المستوى في الربع السابق. وتتركز أغلب ملكية الصندوق السيادي من الأسهم الأمريكية في «مجموعة لوسيد» بواقع 177.09 مليون سهم، تليها «أوبر» بواقع 72.84 مليون سهم، ثم «إلكترونيك آرتس» بـ 24.8 مليون سهم.

لوسيد» بنسبة 55.57% إلى 1.87 مليار دولار، مقابل 4.21 مليار دولار في نهاية الربع الثالث من 2025م، كما تراجعت ملكيته في شركة «كلاريتيف» بنحو 19.5% إلى 54.77 مليون دولار، وفي شركة «أوريون تكنولوجيز» بنسبة 43.3% إلى 17.57 مليار دولار. **الصندوق السيادي يملك 277 مليون سهماً في السوق الأمريكي** وانخفض عدد الأسهم المملوكة لصندوق الاستثمارات العامة في السوق الأمريكية بنحو 4%، ليصل إلى 277.17 مليون سهم بنهاية الربع الرابع من عام 2025م، مقابل 288.58 مليون





الجمعة اطيب  
ببهارات قيشاوي  
رمضان كريم  
اطلب الان واحصل على خصم 10%

من عام  
1962  
مستمرين  
معكم

استخدم الكود

RAMADAN2026



www.kishawimills.com

# من «الشبكات التقليدية» إلى «المرافق الذكية» مستقبل الطاقة مدعوماً بالذكاء الاصطناعي

## الجزء الثاني: البعد الإقليمي – تجارب دول مجلس التعاون الخليجي والمنطقة العربية (2/3)

بقلم - م. محمد عباس

مسؤول إقليمي سابق لنظم المعلومات بالبنك الدولي والأمم المتحدة  
ومستشار الذكاء الاصطناعي

moh148@gmail.com



### من الخليج إلى العالم: البورصات الكبرى تقود ثورة الذكاء الاصطناعي

في الجزئين السابقين من هذه السلسلة، استعرضنا المشهد المحلي لبورصة الكويت وفرصها الاستراتيجية، ثم انتقلنا إلى البعد الإقليمي لنرصد تجارب البورصات الخليجية والعربية في سباق التحول الرقمي. اليوم، في هذا الجزء الثالث والأخير، نوسع العدسة إلى أبعد مدى لنستعرض تجارب البورصات العالمية الرائدة التي تقود ثورة الذكاء الاصطناعي في أسواق المال، ونستخلص الدروس العملية التي يمكن أن تسهم في رسم ملامح مستقبل «البورصة الذكية» في الكويت.

إن ما يحدث في بورصات نيويورك ولندن وسنغافورة وهونغ كونغ وطوكيو ليس مجرد تحديث تقني تدريجي، بل هو إعادة تعريف جذرية لمفهوم البورصة ذاته. هذه المؤسسات لم تعد مجرد منصات لمطابقة أوامر البيع والشراء، بل تحولت إلى منظومات ذكية متكاملة تستخدم الذكاء الاصطناعي في كل حلقة من حلقات سلسلة القيمة، من مراقبة السوق والكشف عن التلاعب، إلى تسعير المنتجات المالية وإدارة المخاطر، وصولاً إلى تحسين تجربة المستثمر وتقديم خدمات تحليلية غير مسبوقة.

### من المحلي إلى الإقليمي

في الجزء الأول من هذه السلسلة، سلطنا الضوء على واقع وزارة الكهرباء والماء والطاقة المتجددة في الكويت، واستعرضنا الفرص الهائلة التي يُتيحها الذكاء الاصطناعي لتحويل هذا القطاع الحيوي من نموذج تقليدي إلى «المرافق الذكية». وقد خلصنا إلى أن المقومات الأساسية متوفرة، لكن الحاجة ماسة إلى إرادة مؤسسية حاسمة ورؤية استراتيجية جريئة.

في هذا الجزء الثاني، نوسع العدسة لنرصد كيف تتعامل مؤسسات الكهرباء والماء في دول مجلس التعاون الخليجي والمنطقة العربية الأوسع مع ملف التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي. فالكويت لا تعمل في فراغ، بل تنتمي إلى منظومة إقليمية تتشابه فيها التحديات — من شح المياه إلى الحرارة المرتفعة إلى الاعتماد على الوقود الأحفوري — مما يجعل الدروس المتبادلة ذات قيمة استثنائية.

**أولاً: الإمارات العربية المتحدة – الريادة الرقمية في قطاع المرافق**  
**هيئة كهرباء ومياه دبي (DEWA): النموذج الأكثر تقدماً عربياً**

تعد هيئة كهرباء ومياه دبي (DEWA) من أبرز قصص النجاح في التحول الرقمي لقطاع المرافق على مستوى المنطقة والعالم. تبنت الهيئة منذ سنوات استراتيجية شاملة للتحول نحو «المرافق الرقمية»، وحققت إنجازات ملموسة يمكن رصدها في عدة محاور.

عدد ذكي على شبكتي الكهرباء والمياه، مما أتاح جمع بيانات استهلاك لحظية ودقيقة تُغذي منصات التحليل والذكاء الاصطناعي. هذه العدادات لا تقتصر على قياس الاستهلاك، بل تمكن الهيئة من رصد الأعطال فور حدوثها، وتحليل أنماط الاستخدام، وتقديم توصيات مخصصة للمستهلكين.

كما أطلقت ديوا مبادرة «شمس دبي» التي تسمح للمستهلكين بتركيب ألواح شمسية على أسطح مبانيهم وربطها بالشبكة، وهو ما يتطلب أنظمة ذكاء اصطناعي متقدمة لإدارة التدفقات ثنائية الاتجاه وضمان استقرار الشبكة. وقد وظفت الهيئة تقنيات التعلم الآلي للتنبؤ بإنتاج الطاقة الشمسية بناءً على بيانات الطقس والإشعاع الشمسي، مما يُحسن التخطيط التشغيلي بشكل كبير.

في مجال الصيانة التنبؤية، طبقت ديوا حلول الذكاء الاصطناعي على محطات التوليد ومحطات التحويل الرئيسية، حيث تُحلل أجهزة الاستشعار المثبتة على المحولات والكابلات بيانات الحرارة والاهتزاز والأحمال للتنبؤ بالأعطال المحتملة. وقد أعلنت الهيئة عن خفض نسبة الأعطال غير المخططة بشكل ملحوظ منذ تطبيق هذه الأنظمة. أما على صعيد خدمة العملاء، فقد أطلقت ديوا مساعداً افتراضياً ذكياً يعمل بالذكاء الاصطناعي يُدعى «رماس»، يتعامل

مع استفسارات المتعاملين باللغتين العربية والإنجليزية عبر قنوات متعددة تشمل الموقع الإلكتروني وتطبيق الهاتف ومنصات التواصل الاجتماعي. رماس يُجيب على آلاف الاستفسارات يومياً، مما خفف الضغط على مراكز الاتصال بنسبة كبيرة وحسن تجربة المتعاملين. الدرس المستفاد للكويت من تجربة ديوا واضح: التحول الرقمي الشامل يبدأ برؤية قيادية واضحة، ويتطلب استثماراً مبكراً في البنية التحتية الرقمية وخاصة العدادات الذكية، ويُثمر نتائج ملموسة في الكفاءة التشغيلية ورضا المتعاملين.

### شركة أبوظبي للتوزيع (ADDC) وشركة العين للتوزيع (AADC)

في إمارة أبوظبي، تعمل شركتنا التوزيع تحت إشراف دائرة الطاقة على تنفيذ برامج طموحة للتحول الرقمي. نشرت الشركتان عدادات ذكية بشكل واسع، واعتمدتا أنظمة إدارة شبكة متقدمة تستخدم تحليلات البيانات لتحسين الأداء التشغيلي. كما استثمرت أبوظبي بكثافة في مشروع محطة «براقة» للطاقة النووية السلمية — وهي أول محطة نووية في العالم العربي — مما يطرَح تحديات جديدة في إدارة مزيج الطاقة تتطلب حلول ذكاء اصطناعي متقدمة لتحقيق التوازن بين مصادر التوليد المختلفة.

### ثانياً: المملكة العربية السعودية – تحول بحجم رؤية 2030 الشركة السعودية للكهرباء (SEC)

تعد الشركة السعودية للكهرباء أكبر مرافق كهربائي في الشرق الأوسط من حيث القدرة التوليدية وحجم الشبكة وعدد المشتركين. وفي إطار رؤية المملكة 2030، أطلقت الشركة برنامج تحول رقمي شامل يتضمن عدة مبادرات استراتيجية.

على صعيد العدادات الذكية، تتخذ الشركة أحد أكبر مشاريع نشر العدادات الذكية في المنطقة، بهدف تركيب أكثر من عشرة ملايين عداد ذكي. هذا المشروع الضخم سيوفر قاعدة بيانات هائلة تُمكن من تطبيق حلول الذكاء الاصطناعي على نطاق واسع، من التنبؤ بالطلب إلى كشف الفاقد وتحسين كفاءة الشبكة.

في مجال الطاقة المتجددة، تُنفذ المملكة مشاريع طاقة شمسية ورياح بقدرات ضخمة في إطار البرنامج الوطني للطاقة المتجددة، مما يستلزم أنظمة ذكاء اصطناعي متطورة لدمج هذه المصادر المتقطعة في الشبكة الكهربائية وإدارة التوازن بين العرض والطلب. كما أطلقت الشركة السعودية للكهرباء مركزاً للتحكم الوطني يستخدم تقنيات الذكاء الاصطناعي وتحليلات البيانات الضخمة لإدارة الشبكة الكهربائية عبر المملكة في الوقت الفعلي، مع قدرات تنبؤية لإدارة أحمال الزروة وخاصة خلال مواسم الحج والعمرة التي تُشكل تحديات تشغيلية فريدة.

### المياه الوطنية (NWC)

شركة المياه الوطنية السعودية تبنت هي الأخرى برامج طموحة لتوظيف التقنيات الحديثة في إدارة شبكة المياه. من أبرز المبادرات

تطبيق أنظمة كشف التسربات المدعومة بالذكاء الاصطناعي، حيث تُستخدم أجهزة استشعار صوتية وضغطية متصلة بمنصات تحليل ذكية لتحديد مواقع التسربات بدقة عالية. وقد أعلنت الشركة عن نجاحها في خفض نسبة الفاقد المائي بشكل ملموس في عدد من المدن التي طُبِّق فيها النظام.

كما تستخدم الشركة تقنيات التوأَم الرقمي لمحاكاة شبكة المياه في بعض المناطق، مما يُتيح اختبار سيناريوهات مختلفة وتحسين خطط التوسعة والصيانة بشكل علمي مدروس.

### مشروع نيوم (NEOM)

يُمثل مشروع نيوم رؤية مستقبلية متكاملة حيث يُخطَّط لأن تكون المدينة مدعومة بالكامل بالطاقة المتجددة ومُدارة بالذكاء الاصطناعي. شبكة الكهرباء والمياه في نيوم مُصمَّمة من الأساس لتكون «ذكية بالكامل»، مع اعتماد كلي على الشبكات الذكية وأنظمة إدارة الطاقة المدعومة بالذكاء الاصطناعي. وبصرف النظر عن الجدول حول حجم المشروع وواقعيته، فإن المبادئ التقنية المُعتمدة فيه تُقدم دروساً قيّمة حول ما يمكن تحقيقه عند بناء البنية التحتية من الصفر دون قيود الأنظمة القديمة.

### ثالثاً: قطر – استعدادات كأس العالم وما بعدها

### المؤسسة العامة القطرية للكهرباء والماء (Kahramaa)

شكّل تنظيم بطولة كأس العالم لكرة القدم 2022 محقراً قوياً لتسريع التحول الرقمي في قطاع المرافق القطري. استثمرت كهرباء قطر بكثافة في تحديث شبكاتها وتطبيق حلول ذكية لضمان موثوقية الإمداد خلال البطولة وما بعدها.

من أبرز مبادرات كهرباء قطر نشر العدادات الذكية على نطاق واسع، وتطبيق أنظمة مراقبة ذكية للشبكة الكهربائية تستخدم تحليلات البيانات لرصد الأعطال والاستجابة لها بسرعة أكبر. كما أطلقت المؤسسة برنامج «ترشيد» الوطني للحفاظ على الكهرباء والماء، مدعوماً بأدوات رقمية تُساعد المشتركين على فهم أنماط استهلاكهم وتحسينها.

في مجال تحلية المياه، استثمرت قطر في محطات تحلية جديدة تعمل بتقنية التناضح العكسي وهي أكثر كفاءة في استهلاك الطاقة من التقنيات الحرارية التقليدية، مع توظيف أنظمة تحكم ذكية لتحسين أداء هذه المحطات.

### رابعاً: سلطنة عُمان – التنوع والتحديث

تعمل هيئة تنظيم الخدمات العامة في سلطنة عُمان على تطوير قطاع الكهرباء والمياه في إطار رؤية عُمان 2040. من المبادرات الالفة تنفيذ مشاريع طاقة شمسية كبيرة لتنوع مزيج الطاقة، مع خطط لنشر العدادات الذكية بشكل أوسع.

كما تبنت الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه (OPWP) أنظمة تخطيط متقدمة تعتمد على النمذجة الحاسوبية للتنبؤ بالطلب على

## الاقتصادية

من الشبكات التقليدية إلى المرافق الذكية:  
خريطة التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي في المنطقة العربية

في الجزء الثالث والأخير من هذه السلسلة، سنوسع النظرة إلى البُعد الدولي، لاستقراء أفضل الممارسات العالمية في توظيف الذكاء الاصطناعي في قطاع المرفاق، ودراسات الحالة الرائدة من أمريكا الشمالية وأوروبا وآسيا، واستخلاص الدروس التي يمكن أن تُثري مسيرة التحول في الكويت والمنطقة.

المستقبل ينتمي لمن يصنعه اليوم. ملاحظة للقراء: في إطار التغطية المعقدة لهذا الملف، سنجري «الاقتصادية» مقابلة تقنية حصرية مع فريق شركة C3.ai في منطقة الخليج والكويت، لتسليط الضوء على القيمة المضافة التي يمكن أن تُقدمها حلول الذكاء الاصطناعي المتخصصة لقطاع المرفاق في الكويت والمنطقة. ترقبوا هذه المقابلة في الأعداد القادمة.

وفي الجزء الثالث من هذه السلسلة، سنوسع العدسة إلى البُعد الدولي لاستقراء أفضل الممارسات العالمية ودراسات الحالة الرائدة من أمريكا الشمالية وأوروبا وآسيا، واستخلاص الدروس المستفادة. هذا المقال هو الجزء الثاني من سلسلة مكونة من ثلاثة أجزاء حول تحول قطاع الكهرباء والماء نحو «المرفق الذكي».

## المراجع والمصادر الرئيسية:

هيئة كهرباء ومياه دبي — ديوا (dewa.gov.ae): التقارير السنوية، واستراتيجية الشبكة الذكية، وبيانات مبادرة «شمس دبي» والمساعد الافتراضي «رماس».

دائرة الطاقة — أبوظبي (doe.gov.ae): بيانات التحول الرقمي لشركتي التوزيع ADDC وAADC ومشروع محطة بركة النووية.

الشركة السعودية للكهرباء — (se.com.sa): البيانات الرسمية حول مشروع العدادات الذكية ومركز التحكم الوطني. شركة المياه الوطنية — (nwc.com.sa): بيانات برامج كشف التسربات الذكية والتوأم الرقمي.

مشروع نيوم — (neom.com): الوثائق المنشورة حول البنية التحتية الذكية للطاقة والمياه.

المؤسسة العامة القطرية للكهرباء والماء — كهرماء (km.qa): بيانات برامج التحول الرقمي وبرنامج «ترشيد».

هيئة تنظيم الخدمات العامة — سلطنة عُمان (apsr.om): بيانات تطوير قطاع الكهرباء والمياه في إطار رؤية عُمان 2040.

هيئة الكهرباء والماء — مملكة البحرين (ewa.bh): بيانات مشاريع العدادات الذكية والطاقة المتجددة.

الشركة القابضة لكهرباء مصر (eehc.gov.eg): بيانات مشاريع التوسع والتحديث ومشروع الربط السعودي — المصري.

شركة الكهرباء الوطنية الأردنية — (nepco.com.jo): بيانات دمج الطاقة المتجددة ومركز التحكم الوطني.

الوكالة المغربية للطاقة المستدامة — (masen.ma): بيانات مجمّع نور للطاقة الشمسية ومشاريع الطاقة المتجددة.

هيئة الربط الكهربائي الخليجي (GCCIA): بيانات شبكة الربط الكهربائي وقدرات التبادل الإقليمي.

Enterprise AI for Utilities — C3.ai: وثائق المنصة ودراسات الحالة المنشورة في قطاع المرفاق.

الوكالة الدولية للطاقة (IEA): تقارير رقمنة قطاع الطاقة والمرفاق في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

تقارير McKinsey وBoston Consulting Group: الدراسات المتعلقة بالذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي في قطاع المرفاق بمنطقة الشرق الأوسط.

Bloomberg NEF: تقارير التحول الرقمي والطاقة المتجددة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

## حول الكاتب:

م. محمد عباس: مستشار دولي في الذكاء الاصطناعي، يمتلك خبرة واسعة كمسؤول إقليمي سابق لنظم المعلومات في البنك الدولي والأمم المتحدة. يركز في كتاباته على تحليل الفجوات الرقمية واستراتيجيات البنية التحتية التكنولوجية في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا.

الاصطناعي في قطاع حيوي كالكهرباء والمياه يطرح أسئلة حول المسؤولية القانونية عند حدوث أخطاء في القرارات الآلية، وحماية البيانات الشخصية للمستهلكين، والمعايير الفنية لاعتماد الأنظمة الذكية. معظم دول المنطقة لا تزال في مراحل مبكرة من تطوير هذه الأطر.

التحدي الرابع يرتبط بالتكامل مع الأنظمة القائمة. فمعظم مؤسسات المرفاق في المنطقة تُشغل أنظمة تقليدية مُعددة تراكتت عبر عقود، ودمج حلول الذكاء الاصطناعي مع هذه الأنظمة يتطلب تحليلاً دقيقاً واستثمارات كبيرة في البنية التحتية الوسيطة.

## مقارنة تحليلية: أين تقف الكويت في سياق التحول الرقمي الإقليمي؟

عند مقارنة موقع الكويت بنظيراتها الخليجية والعربية في مسار التحول الرقمي لقطاع المرفاق، يتضح أن الكويت تقع في منطقة وسطي. فهي تمتلك بنية تحتية رقمية جيدة وقدرات مالية كبيرة، لكنها تأخرت نسبياً مقارنة بدبي وأبوظبي والسعودية في تنفيذ مشاريع التحول الرقمي الكبرى في قطاع المرفاق.

دبي تتقدم بوضوح بفضل الرؤية القيادية المبكرة لهيئة ديوا والاستثمار المكثف في العدادات الذكية والمنصات الرقمية. السعودية تُنفذ تحولاً ضخماً يتناسب مع حجم شبكتها الهائل ومدعوماً بزخم رؤية 2030. قطر استفادت من محفز كأس العالم لتسريع التحديث، أما الكويت فلا تزال في مراحل مبكرة نسبياً، مع وجود مبادرات واعدة لكنها تحتاج إلى تسريع وتوسيع.

النقطة المضيئة هي أن الكويت تستطيع الاستفادة من تجارب جيرانها وتجنب الأخطاء التي وقعوا فيها، والبدء من حيث انتهى الآخرون بدلاً من إعادة اختراع العجلة. فالمنصات التقنية الناضجة والدروس المستفادة متاحة، وما يُحتاج إليه هو القرار الاستراتيجي والتنفيذ المنضبط.

## الدروس المستفادة من التجارب الإقليمية

من مجمل التجارب الإقليمية المستعرضة، يمكن استخلاص عدد من الدروس الجوهرية التي تطبق مباشرة على حالة الكويت.

الدرس الأول هو أن القيادة المؤسسية الملزمة هي العامل الحاسم. فنجح ديوا لم يكن صدفة، بل نتيجة رؤية قيادية واضحة واستثمار مستمر على مدى سنوات. التحول الرقمي في قطاع المرفاق ليس مشروعاً تقنياً فحسب، بل قرار استراتيجي يبدأ من القمة.

الدرس الثاني هو أن العدادات الذكية تُشكل حجر الأساس. فبدون بيانات استهلاك دقيقة ولحظية من العدادات الذكية، نظل تطبيقات الذكاء الاصطناعي محدودة الفعالية. الاستثمار في نشر العدادات الذكية على أوسع نطاق هو الخطوة الأولى غير القابلة للتأجيل.

الدرس الثالث هو أهمية البدء بمشاريع تجريبية محدودة النطاق وقابلة للقياس، ثم التوسع تدريجياً بناءً على النتائج. فالتجارب الناجحة في المنطقة بدأت بمشاريع pilot على محطات أو مناطق محددة قبل التعميم.

الدرس الرابع هو قيمة الشراكات الاستراتيجية مع مزودي التقنية المتخصصة. فشركات مثل C3.ai وسيمزن وشنايدر إلكتروني وغيرها تمتلك خبرات تراكمية في قطاع المرفاق يمكن الاستفادة منها بدلاً من بناء القدرات من الصفر.

الدرس الخامس هو ضرورة الاستثمار المتوازي في الكوادر البشرية. فكل التجارب الإقليمية الناجحة اقترنت ببرامج تأهيل مكثفة للمهندسين والفنيين، وإنشاء فرق متخصصة في التحول الرقمي داخل المؤسسة.

## خاتمة: الكويت والفرصة السانحة

المشهد الإقليمي يكشف أن التحول نحو المرفاق الذكية لم يعد خياراً بل ضرورة تنافسية. دول الجوار تتقدم بخطوات متسارعة، وأي تأخير إضافي من الكويت يعني توسع الفجوة وتراجع القدرة التنافسية. لكن الخبر الجيد هو أن الكويت تمتلك مقومات التحول — من بنية تحتية رقمية إلى قدرات مالية إلى كوادر هندسية — وأن الطريق واضح المعالم بفضل الدروس المستفادة من التجارب الإقليمية.

المطلوب اليوم هو إرادة مؤسسية حاسمة تُترجم الرؤية إلى خطة تنفيذية واضحة وجدول زمني ومؤشرات أداء محددة، وتبدأ فوراً بالخطوات الأولى: نشر العدادات الذكية، وإطلاق مشاريع تجريبية للصيانة التنبؤية، وبناء الشراكات الاستراتيجية مع مزودي الحلول المتخصصة.

المدى القصير والمتوسط والطويل، وهي أنظمة يمكن تعزيزها بتقنيات الذكاء الاصطناعي لتحسين دقة التنبؤات وكفاءة تخطيط القدرات.

في مجال تحلية المياه، تُشغل عُمان عدداً من محطات التحلية الكبرى، وتسعى لتحسين كفاءتها التشغيلية عبر تطبيق حلول رقمية متقدمة.

**خامساً: مملكة البحرين — التحول في سوق صغير ومرن**

تتميز البحرين بصغر حجمها الجغرافي والسكاني نسبياً، مما يُتيح لها تطبيق الحلول التقنية الجديدة بسرعة أكبر مقارنة بالأسواق الأكبر. أطلقت هيئة الكهرباء والماء في البحرين مشروعاً لنشر العدادات الذكية وتحديث أنظمة إدارة الشبكة، مع التركيز على تحسين كفاءة التوزيع وتقليل الفاقد.

كما استثمرت البحرين في مشاريع طاقة متجددة وخاصة الطاقة الشمسية، وتعمل على تطوير إطار تنظيمي يدعم تبني التقنيات الذكية في قطاع المرفاق.

## سادساً: التجارب العربية خارج الخليج — دروس من مصر والأردن والمغرب

## مصر: تحديث البنية التحتية على نطاق واسع

نقذت مصر خلال العقد الأخير برنامجاً ضخماً لتوسيع قدرات التوليد الكهربائي، شمل إنشاء محطات عملاقة بالتعاون مع شركة سيمزن بقدرة إجمالية تتجاوز 14,000 ميغاواط. هذه المحطات الجديدة مجهزة بأنظمة تحكم رقمية متقدمة تُتيح توظيف تقنيات الذكاء الاصطناعي لتحسين الكفاءة التشغيلية.

كما تعمل الشركة القابضة لكهرباء مصر على تحديث شبكات التوزيع ونشر العدادات الذكية مسبقة الدفع في عدد من المحافظات، وهي خطوة أساسية نحو بناء قاعدة بيانات تُمكن من تطبيق حلول الذكاء الاصطناعي مستقبلاً.

مشروع الربط الكهربائي بين مصر والمملكة العربية السعودية بقدرة 3,000 ميغاواط — الذي أشرنا إليه في الجزء الأول — يُمثل نموذجاً للتعاون الإقليمي الذي يستفيد من اختلاف أوقات الذروة بين البلدين، والذكاء الاصطناعي سيُلبع دوراً محورياً في إدارة هذا التبادل بكفاءة.

## الأردن: ريادة في الطاقة المتجددة

حقق الأردن قفزات ملحوظة في مجال الطاقة المتجددة، حيث ارتفعت حصة الطاقة المتجددة من مزيج الطاقة بشكل كبير خلال السنوات الأخيرة. هذا التحول فرض حاجة متزايدة لأنظمة إدارة شبكة ذكية قادرة على التعامل مع التقلبات في إنتاج الطاقة الشمسية وطاقة الرياح. شركة الكهرباء الوطنية الأردنية (NEPCO) تعمل على تطوير مركز تحكم وطني يستخدم تقنيات تحليل البيانات لإدارة مزيج الطاقة المتنوع بكفاءة.

## المغرب: مجمّع نور — نموذج عالمي

يُعدّ مجمّع نور للطاقة الشمسية في ورزازات من أكبر مشاريع الطاقة الشمسية المُركزة في العالم. هذا المشروع الطموح يستخدم أنظمة تحكم متقدمة لإدارة عمليات التوليد والتخزين الحراري، ويُقدّم نموذجاً لكيفية توظيف التقنيات الحديثة في مشاريع الطاقة الكبرى في المنطقة العربية. الوكالة المغربية للطاقة المستدامة (MASEN) تعمل على توسيع محفظة مشاريع الطاقة المتجددة مع تبني حلول رقمية لتحسين الأداء التشغيلي.

## التحديات المشتركة والفجوات القائمة

رغم التقدم الملحوظ في عدد من الدول العربية، لا تزال هناك تحديات مشتركة تُبطئ تبني الذكاء الاصطناعي في قطاع المرفاق على المستوى الإقليمي.

التحدي الأول يتعلق بجودة البيانات وتوفرها. فالذكاء الاصطناعي يعتمد أساساً على بيانات ضخمة ودقيقة ومهيكلية، وكثير من مؤسسات المرفاق في المنطقة لا تزال تعمل بأنظمة قديمة لا تُوفر البيانات بالجودة والحجم المطلوبين. نشر العدادات الذكية وأجهزة الاستشعار هو الخطوة الأولى والأهم لسد هذه الفجوة.

التحدي الثاني يتمثل في الكوادر البشرية المتخصصة. فالمنطقة تعاني من نقص في الكفاءات التي تجمع بين الخبرة الهندسية في قطاع الطاقة والمياه والمعرفة المتقدمة في علوم البيانات والذكاء الاصطناعي. هذه الفجوة تتطلب برامج تأهيل مكثفة وشراكات مع الجامعات ومراكز الأبحاث.

التحدي الثالث هو الأطر التنظيمية والتشريعية. فتبني الذكاء

# منطقة الوفرة الاقتصادية... التخطيط وحده لا يمنع تنمية



بقلم/ الخيرة العقارية - سبيكة محمد البحر

مجموعة سبيكة البحر وعماد الفرج العقارية- عضو IVSC، اتحاد الوسطاء العقاريين



تم اعتماد المخطط الهيكلي النهائي للمنطقة الاقتصادية في الوفرة يُحسب للمجلس البلدي كجنة تخطيط، لكنه في الوقت نفسه يضع الدولة أمام اختبار حقيقي: هل نمتلك اليوم القدرة على تحويل المخططات إلى مشاريع منتجة، أم أننا ما زلنا ندور في حلقة القرارات المؤجلة؟

## جاهزية؟

الأخطر من ذلك، أن تتحول الوفرة إلى منطقة مخططة بلا روح اقتصادية، تُدار بعقود تقليدية، وتُتقل باشتراطات منقّرة، فتُفقد ميزتها قبل أن تبدأ. المنطقة الاقتصادية لا تُقاس بعدد المخططات أو المساحات، بل بسرعة اتخاذ القرار، ومرونة الأنظمة، وقدرة الدولة على الثقة بالقطاع الخاص كشريك لا كمجرد منفذ. اعتماد المخطط خطوة مطلوبة، نعم. لكن القيمة الحقيقية تبدأ بعد الاعتماد، لا عنده. وما لم تُترجم هذه الخطوة إلى برنامج زمني واضح، وتشريعات جاذبة، وإدارة مستقلة بسلطات حقيقية، فإن الوفرة ستظل مثالاً آخر على التخطيط المتقدم والتنفيذ المتعثر. الكويت لا تحتاج اليوم إلى مخطط جديد، بقدر ما تحتاج إلى قرار شجاع

## أرشيف الاعتمادات؟

التجربة السابقة لا تدعو للاطمئنان. فالكويت لا تعاني من نقص في المخططات، بل من فجوة واضحة بين التخطيط والتنفيذ. مشاريع أقرت، ومناطق صُنفت، وأراضٍ حُصصت، ثم توقفت عند أول تعقيد إداري أو تضارب صلاحيات أو غياب جهة تقود المشهد بقرار حاسم.

المنطقة الاقتصادية في الوفرة تحتاج منذ الآن إلى وضوح لا يقبل التأجيل:

من يدير؟

من يقرر؟

من يستثمر؟

وما هي الحوافز الحقيقية التي ستجعل المستثمر يغامر برأسماله بدل انتظار الفرص في دول أكثر

مساحة تُقدّر بنحو 7 كيلومترات مربعة، وموقع حدودي استراتيجي، وربط مستقبلي مع مشروع السكك الحديدية الإقليمية... كل هذه العناصر كافية نظرياً لصناعة منطقة اقتصادية فاعلة، لكنها عملياً لا تعني شيئاً إذا لم تُرفق بقرارات تنفيذية واضحة، ونموذج استثماري صريح، وإدارة تختلف جذرياً عن الأسلوب التقليدي الذي أزهق المشاريع الكبرى في الكويت.

الوفرة ليست أرضاً عادية، ولا يجب أن تُدار بعقلية المناطق الخدمية أو التوسعات العمرانية المعتادة. نحن نتحدث عن منطقة يُفترض أن تكون واجهة اقتصادية جنوبية، ومنصة لوجستية وتجارية مرتبطة بحركة إقليمية نشطة. ومع ذلك، يبقى السؤال الأهم: هل تم تصميم المخطط ليخدم الاقتصاد، أم ليُضاف إلى



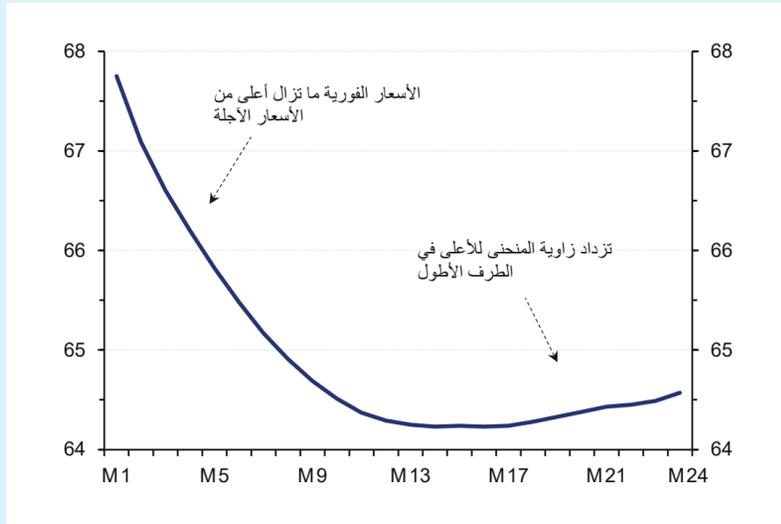


## تقرير بنك الكويت الوطني عن أسواق الطاقة

# أسعار النفط تبدأ العام بقوة مع تصاعد المخاطر وتعطل الإمدادات

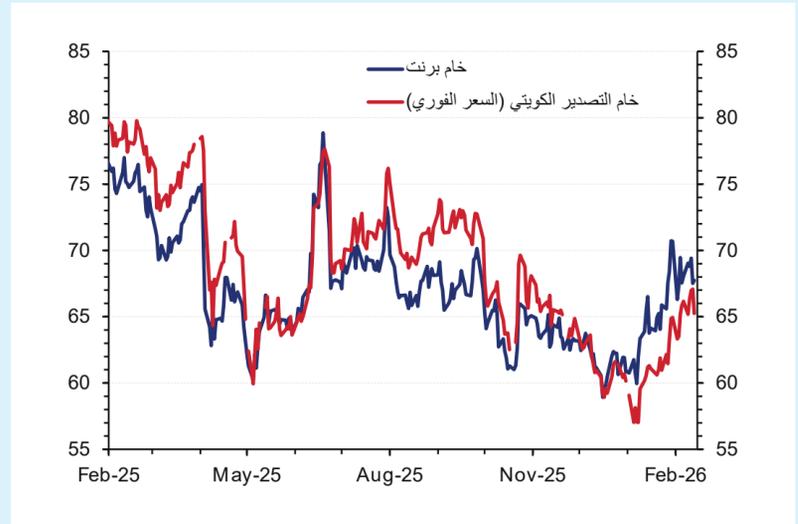
## مع هدوء حالة التوتر تراجع خام برنت إلى 67 دولار للبرميل بعد أن بلغ 71 دولار في يناير

الرسم البياني 2: منحى العقود الآجلة لخام برنت لمدة 24 شهراً (دولار/برميل)



المصدر: ، كما في 31 فبراير 2026

الرسم البياني 1: أسعار النفط الخام (دولار/برميل)



المصدر: مؤسسة البترول الكويتية

## «أوبك-8» تقرر استئناف تقليص تخفيضات الإنتاج اعتباراً من أبريل

**14.5 مليون برميل يومياً من النفط الخام والمكثفات، و3.8 ملايين برميل يومياً من المنتجات المكررة، و77 مليون طن سنوياً من الغاز الطبيعي المسال، كلها عرضة للخطر في حال التصعيد**

الخاضع للعقوبات، مما يدفع المشتريين للبحث عن خام بديل أعلى سعراً (أو المخاطرة بانتهاك العقوبات الأمريكية وإثارة غضب الرئيس ترامب)، وهو ما تسبب في تراكم كبير للمخزونات العائمة في البحر. وتشير تقديرات وكالة الطاقة الدولية إلى أن أكثر من ثلثي هذه المخزونات (179 مليون برميل) عبارة عن خام روسي وإيراني خاضع للعقوبات، وهو ما فاقم من سلبية فائض المعروض التي هيمنت على أسواق النفط في 2025 وأدت إلى تراجع الأسعار للعام الثالث على التوالي بنسبة 19%، وهو أكبر انخفاض منذ جائحة «كوفيد-19». ويُقدَّر أن علاوة المخاطر الجيوسياسية تتراوح حالياً بين 5 و7 دولارات للبرميل.

ويُظهر منحى عقود برنت الآجلة قوة توقعات المشاركين في السوق بخصوص مخاطر تقييد المعروض على المدى القصير، إذ ترتفع الأسعار القريبة بشكل يفوق الأسعار البعيدة (الرسم البياني 2). لكن بعد 17 شهراً تقريباً، يبدأ المنحنى في الارتفاع صعوداً — دلالة على سوق أكثر وفرة في المعروض وضعف في الطلب، مما يشجع على التخزين. وفيما يخص مراكز المضاربيين، فقد اندفع المستثمرون، مع تزايد المخاطر المرتبطة بإيران، نحو تغطية مراكز البيع القياسية التي بلغت 232 ألف عقد في منتصف ديسمبر،

### المخاطر وتعطل الإمدادات

شهدت أسعار النفط بداية قوية في 2026، إذ أنهى خام برنت شهر يناير مرتفعاً بأكثر من 16% مسجلاً أعلى مستوى له في ستة أشهر عند 70.7 دولاراً للبرميل، بدعم من تصاعد المخاطر الجيوسياسية (الرسم البياني 1). وقد أدت بؤر التوتر في إيران وفنزويلا وحتى غرينلاند إلى رفع علاوة المخاطر في الأسواق، بالتزامن مع خسائر كبيرة في الإمدادات من كازاخستان والتي تعود جزئياً إلى تداعيات الصراع الروسي-الأوكراني، إضافة إلى تأثير ضعف الدولار. ومع ذلك، بدأت الأسعار تتراجع في منتصف فبراير، إذ سجل برنت أول خسارة لأسبوعين متتاليين هذا العام متجهاً إلى نحو 68 دولار للبرميل مع بدء الولايات المتحدة وإيران مفاوضات لكسر الجمود، وهي مفاوضات وصفها الرئيس الإيراني بزشكيان بأنها «خطوة إلى الأمام»، بينما يبدو الرئيس الأمريكي دونالد ترامب مستعداً لإعطائها فرصة — مع إصداره أوامر بنشر مجموعة ثانية من حملات الطائرات في الشرق الأوسط. وتتعرض السوق لضغوط أيضاً بسبب تشديد تطبيق العقوبات، في وقت تؤثر فيه إجراءات الإدارة الأمريكية بشكل غير مباشر على سوق النفط عبر سعيها لفرض رسوم ثانوية على مستوردي النفط الروسي والفنزويلي والإيراني

استفادت أسعار النفط منذ مطلع عام 2026 من ارتفاع المخاطر الجيوسياسية المرتبطة بإيران، وتوقف الإمدادات في كازاخستان، وتردد المشتريين في اقتناء النفط الإيراني والروسي الخاضع للعقوبات، إضافة إلى ضعف الدولار الأمريكي. ورغم أن حالة التوتر بين إيران والولايات المتحدة قد هدأت مؤخراً، مما دفع خام برنت للتراجع إلى 67 دولار للبرميل بعد أن بلغ 71 دولار في يناير مع تحرك الجانبين نحو خيارات دبلوماسية، إلا أن الأسعار ما تزال شديدة الحساسية للتطورات الجيوسياسية في ظل التداعيات المحتملة لأي صراع بين البلدين. وتواصل وكالة الطاقة الدولية توقع فائض كبير في الإمدادات هذا العام، مع ضعف الطلب العالمي وارتفاع إنتاج الدول غير الأعضاء في منظمة الأوبك.

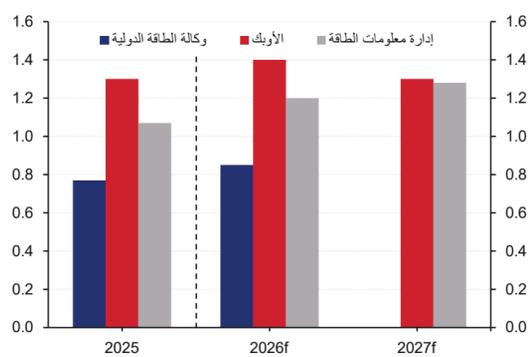
أما مجموعة «أوبك-8»، وبعد تجميدها لعملية تقليص تخفيضات الإنتاج خلال الربع الأول، فقد تقرر استئنافها اعتباراً من أبريل إذا استقرت الأسعار عند مستوياتها الحالية واستمر السوق الفعلي في استيعاب كميات النفط الخام الإضافية، خاصة إذا تزايدت حالات الانقطاع في الإمدادات سواء لأسباب جيوسياسية أو غيرها. ونبقي على توقعاتنا لمتوسط سعر خام برنت لعام 2026 عند 65 دولاراً للبرميل.

**السوق: أسعار النفط تبدأ العام بقوة مع تصاعد**

# ارتفاع مراكز الشراء الصافية على خام برنت من 19,409 عقد إلى 377,371 عقداً في نهاية يناير

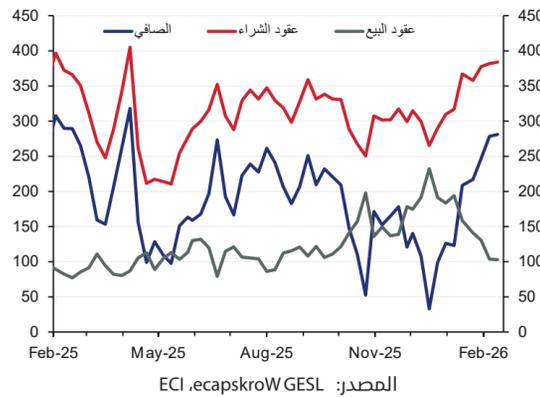
## إدارة معلومات الطاقة الأمريكية: متوسط الإنتاج هذا العام عند 13.6 مليون برميل يومياً، ويتراجع في 2027 إلى 13.3 مليون برميل يومياً

الرسم البياني 4: توقعات نمو الطلب العالمي على النفط (مليون برميل يومياً)



المصدر: أوبك، وكالة الطاقة الدولية، إدارة معلومات الطاقة. \* توقع 7 202 لم ينشر بع

الرسم البياني 3: المراكز الصافية لمديري الأموال (العقود المستقبلية والخيارات بالألف)



المصدر: ECI.ecapskroWGESL

ليتحولوا إلى الرهانات على ارتفاع الأسعار. وارتفعت مراكز الشراء الصافية على خام برنت من 19,409 عقد إلى 377,371 عقداً في نهاية يناير، وهو أعلى مستوى في عشرة أشهر (الرسم البياني 3).

وتعكس زيادة المخاطر الجيوسياسية المرتبطة بإيران التوقعات القوية لدى مراقبي سوق النفط والمحليلين الجيوسياسيين باحتمال اتخاذ الولايات المتحدة إجراءات خلال الأسابيع المقبلة. وبحسب Middle East Economic Survey (MEES)، فإن 14.5 مليون برميل يومياً من النفط الخام والمكثفات، و3.8 ملايين برميل يومياً من المنتجات المكررة، وما لا يقل عن 77 مليون طن سنوياً من الغاز الطبيعي المسال، كلها عرضة للخطر في حال التصعيد. ويبلغ إنتاج إيران حالياً نحو 3.3 ملايين برميل يومياً، يُصدّر منها نحو 1.5 مليون برميل يومياً إلى الصين في مخالفة للعقوبات الأمريكية.

### الطلب على النفط: وكالة الطاقة الدولية تقلص توقعاتها لعام 2026 و«أوبك» أكثر تفاؤلاً

قلصت وكالة الطاقة الدولية في فبراير توقعاتها لنمو الطلب العالمي على النفط في 2026 بمقدار 80 ألف برميل يومياً إلى 850 ألف برميل يومياً، وذلك تماشياً مع تعديل صندوق النقد الدولي لتوقعات نمو الناتج المحلي الإجمالي العالمي إلى 3.3% على أساس سنوي بدلاً من 3.1% (الرسم البياني 4)، موضحة أن «حالة عدم اليقين الاقتصادي وارتفاع أسعار النفط» أثرتا على مستويات الاستهلاك. في المقابل، تتوقع منظمة الأوبك نمواً أقوى يبلغ 1.4 مليون برميل يومياً اعتماداً على تحسن الأساسيات الاقتصادية. وتتفق الوكالتان على أن اقتصادات الدول غير الأعضاء في منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية ستبقى المحرك الأساسي لنمو الطلب، لكنهما تختلفان في النظرة تجاه مستوى نمو الطلب؛ إذ تتوقع وكالة الطاقة الدولية تباطؤ الطلب على البنزين بشكل حاد بفعل انتشار المركبات الكهربائية، بينما تبقى منظمة الأوبك أكثر تفاؤلاً اعتماداً على استمرار الطلب على المركبات العاملة بالوقود الأحفوري في الدول النامية. ومن الجدير بالذكر أن تقدير وكالة الطاقة الدولية لنمو الطلب على البنزين كان أقل من المتوقع بشكل متكرر بما في ذلك توقعها لوصول الطلب على البنزين لأعلى مستوياته في عام 2025 ضمن تقريرها السنوي بعنوان «Oil 2025». ويرى الطرفان أن المواد الأولية للبتركيماويات ستبقى الدافع الرئيسي للنمو. أما إدارة معلومات الطاقة الأمريكية فتتوقع نمواً معتدلاً للطلب على النفط عند 1.1 مليون برميل يومياً عام 2026. وبالنظر إلى 2027، تتوقع كل من منظمة الأوبك وإدارة معلومات الطاقة نمواً يبلغ 1.3 مليون برميل يومياً بدعم من تحسن النشاط الاقتصادي العالمي.

### الإمدادات: الأوبك+ تعلق زيادات الإنتاج في الربع الأول من 2026 مع استمرار نمو الإنتاج من خارجها

قررت مجموعة «أوبك+» في الربع الأخير من عام 2025 إيقاف عملية التراجع عن تخفيضات الإنتاج طوال الربع الأول من عام 2026، مستندة إلى العوامل الموسمية المرتبطة بفصل الشتاء، وذلك بعد أن أعادت فقط 411 ألف برميل يومياً من الشريحة الثانية البالغة 1.65 مليون برميل يومياً من التخفيضات التي تعود إلى عام 2023. وستضطر الأسواق للانتظار حتى اجتماع مارس للحصول على توجيهات رسمية حول سياسة «أوبك+» المستقبلية. ومع تداول الأسعار حالياً قرب 67 دولاراً للبرميل، وهي مستويات أعلى مما كانت عليه في أوائل نوفمبر 2025 عندما أعلنت المجموعة نيتها إيقاف زيادات الإنتاج للربع الأول من عام 2026، فإن احتمال



استئناف عملية التراجع عن التخفيضات بدءاً من أبريل يبدو قوياً. وقد نقلت وسائل إعلام مؤخراً أن بعض منتجي «أوبك+» يرون وجود مساحة لرفع الإنتاج في ظل سوق تبدو أضيق مما تشير إليه البيانات، لأن الفائض الذي يراقبه السوق يتكوّن أغلبه من خام روسي وإيراني خاضع للعقوبات وغير متاح للتداول بشكل واسع. وللمحد من مخاوف فائض المعروض، يمكن لمجموعة «أوبك+» استئناف زيادات الإنتاج بوتيرة شهرية أقل من مستوى 137 ألف برميل يومياً الذي تبنته في الربع الرابع من 2025. وفي عام 2025، وبحسب مصادر «أوبك» الثانوية، ارتفع إنتاج «أوبك+» بمقدار 2.4 مليون برميل يومياً بعد أن ألغت المجموعة الشريحة الأولى من التخفيضات الطوعية البالغة 2.2 مليون برميل يومياً من عام 2024 وبدأت تنفيذ الشريحة الثانية المشار إليها أعلاه. لكن هذه الزيادة جاءت أقل من 2.87 مليون برميل يومياً المقررة على الورق نتيجة مزيج من التخفيضات التعويضية، وانقطاع الإمدادات، وقبوض الطاقة الإنتاجية.

وجاء ما يقرب من نصف الزيادة المحققة في إنتاج 2025 من السعودية (+1.1 مليون برميل يومياً)، تلتها الإمارات (+481 ألف برميل يومياً)، ثم روسيا (+300 ألف)، والكويت (+159 ألف)، والعراق (+136 ألف)، وكازاخستان (+73 ألف)، وهو مستوى كان سيصبح أكبر لولا تعطل صادراتها في الربع الرابع بسبب هجمات الطائرات المسيّرة الأوكرانية التي استهدفت محطات التصدير). وانخفض إجمالي إنتاج الأوبك+ (إعلان التعاون DoC) بمقدار 440 ألف برميل يومياً إلى 42.45 مليون برميل يومياً في يناير 2026، نتيجة تراجع الإنتاج في كازاخستان (-249 ألف) وفنزويلا (-87 ألف) وإيران (-81 ألف) وروسيا (-58 ألف). وفي المقابل، سجلت السعودية والإمارات والكويت زيادات طفيفة في إنتاج يناير، وهو الشهر الأول الذي كان من المفترض أن يبقى فيه الإنتاج ثابتاً دون تغيير.

ومع ذلك، وبالنظر إلى المستقبل، نتوقع استمرار الفجوة بين الإنتاج الفعلي والإنتاج المعلن على الورق، وذلك في ظل قبوض الطاقة الإنتاجية، لا سيما في روسيا والعراق، اللتين

تمكنا من استعادة نحو نصف الزيادات المقررة فقط. وخارج إطار «أوبك+»، ارتفع إنتاج النفط الخام في الولايات المتحدة إلى مستوى قياسي بلغ 13.8 مليون برميل يومياً في ديسمبر (الرسم البياني 6). ورغم تراجعها في يناير بسبب عاصفة شتوية، فقد عاد الإنتاج لمستوياته الطبيعية لاحقاً. وفي توقعاتها قصيرة الأجل، ترجح إدارة معلومات الطاقة الأمريكية في تقريرها لشهر فبراير أن يبقى متوسط الإنتاج هذا العام عند 13.6 مليون برميل يومياً، على أن يتراجع في عام 2027 بمقدار 280 ألف برميل يومياً إلى 13.3 مليون برميل يومياً. وتعكس هذه التوقعات تقديرات لبيئة أسعار أقل، إذ أشار أحدث مسح حول قطاع الطاقة صادر عن الاحتياطي الفيدرالي في دالاس إلى أن سعر التعادل لصناعة النفط الأمريكية يبلغ 61 دولاراً للبرميل (خام غرب تكساس الوسيط).

### ميزان السوق وتوقعات الأسعار: فائض أعلى محتمل.. لكن المخاطر الجيوسياسية تدعم الجانب السعودي

لا تزال أساسيات السوق تشير إلى مستوى أعلى من فائض المعروض مقارنة بعام 2025، ما قد يضغط على الأسعار في حال تراجع علاوة المخاطر الجيوسياسية. ورغم احتمال حدوث تطورات سلبية على جانب الإمدادات نتيجة التوتر بين واشنطن وطهران، نتوقع أن تستأنف دول «أوبك+» عملية التراجع عن تخفيضات الإنتاج اعتباراً من أبريل 2026 بحثاً عن مكاسب في الحجم والحصة السوقية، خاصة عند مستويات الأسعار الحالية. ورغم أننا نتوقع سوقاً أكثر وفرة في الإمدادات هذا العام، إلا أننا لا نتبنى تقديرات وكالة الطاقة الدولية لفائض يقارب 4 ملايين برميل يومياً. ونرجح أن يكون الطلب أقوى من المتوقع في اقتصادات الدول غير الأعضاء في منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية، وخاصة في الأسواق الناشئة، وأن تبقى زيادات الإنتاج الفعلية في إنتاج «أوبك+» أقل من المخطط لها بسبب مجموعة من العوامل تشمل قبوض الطاقة الإنتاجية، وتعطل الإمدادات، والتخفيضات التعويضية، والعقوبات الدولية. كما تضيف التهديدات الأمريكية بفرض رسوم ثانوية ضغوطاً على المشتريين لتقليل مشترياتهم من النفط الروسي والإيراني والفنزويلي، بما يدعم الأسعار. وتبقى المخاطر السعودية الأكبر مرتبطة بإيران، مع حساسية الأسواق الشديدة لاحتمالات التصعيد. وقد تأتي المخاطر الهبوطية، من ناحية أخرى، من إمكانية إبرام اتفاق سلام بين روسيا وأوكرانيا بوساطة إدارة الرئيس الأمريكي دونالد ترامب، أو عبر تسريع الاستثمارات التي قد تقود إلى زيادة أكبر من المتوقع في الإنتاج الفنزويلي، وهو سيناريو يرى معظم المحللين أنه أكثر واقعية على المدى المتوسط إلى الطويل.

## الأول من نوعه على مستوى القطاع المصرفي

## بوبيان نظم «هاكاثون صناعة المحتوى بالذكاء الاصطناعي» لموظفيه



الرئيس التنفيذي لـ بوبيان عبدالله التويجري، وعبدالله النصف، وعبدالعزیز الرومي مع المشاركين في الهاكاثون



عبدالعزیز الرومي:

- المشاركون أظهروا مستوى متقدم من الإبداع والعمل الجماعي والقدرة على الابتكار

الحديثة والتعامل بثقة مع أدوات الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا.

وأضاف أن تصميم الهاكاثون، الذي شمل موظفين من مختلف الإدارات والتخصصات، أسهم في كسر الحواجز التقليدية بين الفرق التقنية وغير التقنية، وعزز من ثقافة التعاون والتجربة، فضلاً عن اكتشاف مواهب داخلية واعدة يمكن البناء عليها مستقبلاً لقيادة مبادرات الابتكار داخل البنك. واختتم الرومي معرباً عن فخره بالتعاون مع أكاديمية CODED لتطوير أساسيات البرمجة ودعم الابتكار التكنولوجي، مشيراً إلى أن هذا التعاون يعكس طموح «بوبيان» في دعم الشباب الكويتي، والمساهمة في توفير أفضل المسارات التعليمية التي تمكنهم من دخول مجالات البرمجة والتكنولوجيا، وتعزيز جاهزيتهم لمتطلبات المستقبل.

وأقيمت فعاليات الهاكاثون على مدار يومين، تضمنت اليوم الأول ورشة تدريبية متخصصة في إنشاء المحتوى باستخدام الذكاء الاصطناعي جرى خلالها تزويد المشاركين بأدوات ونماذج عملية إلى جانب تشكيل فرق العمل واستعراض قواعد الهاكاثون، فيما شهد اليوم الثاني المنافسات والعروض النهائية، بينما اختتم الهاكاثون بالاختيارات من لجنة التحكيم وإعلان الفرق الفائزة.



عبدالله النصف:

- مخرجات الهاكاثون أكدت أن الذكاء الاصطناعي إحدى أساسيات تطوير العمل وتسريع وتيرة الإنجاز

الاستفادة من تطبيقات وبرامج الذكاء الاصطناعي وغيرها من أدوات التكنولوجيا الحديثة التي باتت اليوم ضرورة وليست رفاهية في مختلف مناحي الحياة والعمل، مشدداً على أهمية تمكين الموظفين من هذه الأدوات التي تمثل ركيزة أساسية في بناء مؤسسة مرنة وقادرة على التطور المستمر.

من جانبه، أكد مساعد المدير العام في مجموعة الموارد البشرية عبدالعزیز الرومي، أن الهاكاثون عكس مستوى متقدماً من الإبداع، والعمل الجماعي، والقدرة على التعلم السريع لدى المشاركين، مشيراً إلى أن هذه المبادرة تترجم توجه البنك نحو الاستثمار في كفاءة الموارد البشرية قبل التقنية. وأضاف «التحول الفعلي لا يبدأ بالتطبيقات، لكن بالاستثمار في فكر الكوادر البشرية وتطويرها باستمرار. من هنا أتى الاستثمار في كوادرنا وتدريبها على أدوات الذكاء الاصطناعي وتطبيق المفاهيم الحديثة في بيئة عملية تنافسية، كخطوة استباقية في مسيرة بوبيان نحو الريادة.»

وأوضح الرومي أن «بوبيان» يضع تطوير المهارات البرمجية والرقمية لكوادره البشرية على رأس أولوياته، حرصاً منه على إعداد كفاءات جاهزة لقيادة المرحلة القادمة داخل المؤسسة، وقادرة على مواكبة التحولات المتسارعة في بيئة العمل

اختتم بنك بوبيان هاكاثون «اكتشاف صناعة المحتوى بالذكاء الاصطناعي» والذي انعقد بالتعاون مع أكاديمية CODED، في تجربة نوعية تُعد الأولى من نوعها على مستوى القطاع المصرفي الكويتي، لتمكين موظفي البنك من توظيف أدوات الذكاء الاصطناعي الحديثة في تطوير وصناعة المحتوى الإعلامي الرقمي وتعزيز أساليب التواصل الداخلي والخارجي، بما يتماشى مع توجهات البنك نحو ترسيخ ثقافة الابتكار من داخل المؤسسة.

ويأتي التعاون مع أكاديمية CODED باعتبارها أول أكاديمية متخصصة في تعليم البرمجة في منطقة الشرق الأوسط في إطار حرص بوبيان على الشراكة مع الجهات الرائدة في بناء القدرات الرقمية ودعم الابتكار التكنولوجي، بما يعكس التزامه بالاستثمار في المعرفة والتقنيات المستقبلية.

شهد الهاكاثون مشاركة 38 موظفاً من مختلف إدارات البنك، والتي شملت مجموعة تكنولوجيا المعلومات وإدارة جودة الخدمة وإدارة التسويق ومجموعة العمليات المصرفية ومجموعة إدارة المخاطر ومجموعة التدقيق الشرعي وإدارة الفروع المصرفية وإدارة خدمة العملاء، وذلك ضمن فرق متعددة التخصصات شاركت في تجربة تفاعلية أظهرت مستوى عالٍ من التعاون والجاهزية والقدرة على توظيف أدوات الذكاء الاصطناعي بشكل عملي وفعال.

وركزت أعمال الهاكاثون على مفهوم AI Con- tent Creation، حيث استخدمت الفرق أدوات الذكاء الاصطناعي المتاحة لتصميم وإنتاج محتوى إعلامي متكامل شمل فيديوهات قصيرة وتصميمات مرئية وحملات عبر وسائل التواصل الاجتماعي عكست قدرة المشاركين على تحويل الأفكار الإبداعية إلى مخرجات عملية قابلة للتطبيق في بيئة العمل. وفي هذا السياق، قال رئيس مجموعة البيانات في بنك بوبيان عبدالله النصف، إن نتائج الهاكاثون أكدت أن الذكاء الاصطناعي لم يعد مجرد أداة داعمة، بل أصبح من بين القدرات المؤسسية الأساسية التي تُسهم في تطوير أساليب العمل وتحسين جودة المخرجات وتسريع وتيرة الإنجاز.

وأوضح أن هاكاثون بوبيان يأتي ضمن إستراتيجية «بوبيان» الرامية إلى تحقيق الاستدامة المؤسسية من خلال تمكين موظفيه من توظيف أدوات الذكاء الاصطناعي بشكل عملي وربطها مباشرة بمسار العمل الإعلامي والأعمال ذات الصلة بالمحتوى داخل البنك.

وأضاف النصف أن تنوع خلفيات المشاركين أسهم في إثراء التجربة وتقديم حلول مبتكرة في بناء السردية المؤسسية باستخدام الذكاء الاصطناعي، مؤكداً أن بوبيان يحرص على اعتماد هذه التقنيات ضمن أطر واضحة تضمن الاستخدام المسؤول، وبما يتماشى مع سياسات ولوائح البنك وقيمه. وأشار إلى أن «بوبيان» يخطو بخطى استباقية نحو

## ضمن برنامج «قدها»

بيت التمويل الكويتي يحتفي  
بموظفيه المتميزين عن 2025

## الشملان: نجاحات وإنجازات البنك ثمرة جهود موظفيه



خالد الشملان متحدثاً خلال الحفل



عبدالله السيف مقبدا الحفل

عثمان النخيلان  
Othman Alnokhailan

## مواصلة ترسيخ ثقافة التميز وتحفيز الموظفين لتقديم الأفضل

ياسر ناجي  
Yasser Najjمصطفى السيف  
Mustafa Al-Sayidفهد الجرف  
Fahd Al-Jarraf

## أرباحنا القياسية ومؤشرات ادائنا تؤكد تميز نموذج عملنا

بدر الرفاعي  
Bader Alrefaeyفهد الجرف  
Fahd Al-Jarraf

عام 2022، يعد المظلة الرسمية لمبادرات التقدير للموظفين المتميزين في بيت التمويل الكويتي، فضلاً عن أنه حاز على الجائزة الذهبية من مجموعة «براندون هول» العالمية كأفضل برنامج لتقدير الموظفين.

ويتميز هذا البرنامج بأنه الأول من نوعه في القطاع المصرفي الكويتي، والذي يستند إلى معايير عالمية لاختيار الموظفين المتميزين بناء على أسس ومعايير دقيقة في عملية التقييم والاختيار عبر دراسة الجوانب المهنية والفنية لجميع الموظفين، ومن خلال متابعات وتقييمات دورية.

وإلى جانب تقدير الكوادر البشرية، يهدف برنامج «قدها» إلى خلق بيئة تنافسية بهدف التطوير والارتقاء بمستوى خدمة العملاء وتعزيز تجربتهم وتحقيق تطلعاتهم في البنك الرائد بالصيرفة الإسلامية على مستوى العالم.

وتابع الشملان: «إن هذه الإنجازات هي ثمرة جهودكم الاستثنائية التي كان لها الأثر الإيجابي فيما يشهده بيت التمويل الكويتي من نجاح، وهي خطوات في رحلتنا الممتدة نحو تحقيق هدفنا الإستراتيجي في دخول قائمة أكبر 100 بنك في العالم خلال العقد المقبل.»

## تقدير مستحق

وأكد الشملان أن هذا التكريم هو تقدير مستحق لجهود موظفي بيت التمويل الكويتي المتميزة، مبيناً أنهم الثروة الحقيقية، والركيزة الأساسية في المحافظة على ريادة البنك، وتلبية طموحات مساهميه وعملائه الذين هم على رأس الأولويات.

في ختام كلمته، دعا الشملان الموظفين لمواصلة العطاء للحفاظ على ريادة البنك محلياً وإقليمياً وعالمياً، وتمنى لهم المزيد من التوفيق والنجاح.

## عن «قدها»

تجدر الإشارة إلى أن برنامج «قدها» منذ إنطلاقه في

في إطار جهوده المستمرة للاستثمار في الكفاءات الواعدة وتقدير إمكاناتها بهدف خلق بيئة عمل إيجابية، احتفى بيت التمويل الكويتي بأكثر من 200 موظفاً متميزاً تم تكريمهم ضمن برنامج «قدها» السنوي عن أدائهم خلال العام 2025 في حفل أقيم بفندق الفورسيزنز بحضور الرئيس التنفيذي لمجموعة بيت التمويل الكويتي خالد يوسف الشملان، وعدد من قيادات البنك والموظفين والمكرمين وأسرة.

## ثقافة التميز

وفي كلمته خلال الحفل، هنأ الشملان المكرمين، معرباً عن سعادته بنجاح واستمرار برنامج «قدها» منذ أكثر من ثلاث سنوات، موضحاً أن هذا البرنامج أصبح منصة فاعلة لترسيخ ثقافة التميز وتحفيز الكوادر البشرية على تقديم الأفضل.

## طابع خاص

وأضاف الشملان: «يتميز حفل تكريم «قدها» اليوم بطابع خاص، حيث يأتي بعد أيام قليلة من إعلان بيت التمويل الكويتي تحقيق نتائج مالية سنوية قياسية وتاريخية، ليمضي البنك من نجاح لآخر في تنفيذ أهدافه الاستراتيجية وتعزيز مكانته الرائدة.»

وقال: سجل بيت التمويل الكويتي صافي أرباح لعام 2025 بلغت 632.1 مليون دينار كويتي، بنسبة نمو 5% مقارنة بالعام 2024، وهي أرباح قياسية وتاريخية، والأعلى على مستوى القطاع المصرفي الكويتي.

وارتفع صافي إيرادات التمويل ليصل إلى 1.3 مليار دينار بنسبة نمو بلغت 11.5%. وكذلك ارتفع صافي إيرادات التشغيل ليصل إلى 1.2 مليار دينار بنسبة نمو بلغت 10.7%.

## تأكيداً على استراتيجية البنك للارتقاء بقطاع الخدمات المصرفية الشخصية وتمكين الكفاءات الوطنية

# بنك برقان يعين بدر محمد علي بمنصب مدير عام - الخدمات المصرفية الشخصية

برقان، قائلاً: «تظلّ الخدمات المصرفية الشخصية ركيزة أساسية في استراتيجية نمو بنك برقان، وجزءاً أصيلاً من التزامنا بتقديم تجارب مصرفية متميزة تتمحور حول العميل في الكويت. إن تعيين بدر يعكس تركيزنا المتواصل على تمكين الكوادر الوطنية وتعزيز سياسة «تكويت» المناصب القيادية. وبفضل خبرته الواسعة في هذا القطاع، إلى جانب مهارته العالية في التحول الرقمي والعمليات التشغيلية، سيلعب بدر دوراً حيوياً في تطوير حلولنا المصرفية للأفراد ودعم الطموحات الاستراتيجية طويلة الأمد للبنك».

ومن جانبه، قال بدر محمد علي: «يشرفني الانضمام إلى أسرة بنك برقان في هذه المرحلة المهمة من مسيرة نموه وتطوره. وأتطلع إلى العمل الوثيق مع فريق العمل للارتقاء بما نقدّمه من خدمات ومنتجات مصرفية للأفراد، وتعزيز علاقاتنا مع قاعدة عملائنا، ومواصلة بناء قيمة مضافة مستدامة تنعكس إيجاباً عليهم وعلى كوادرننا والسوق الكويتي بمختلف قطاعاته».

تجدر الإشارة إلى أن هذا التعيين يؤكد التزام بنك برقان المتواصل بتطوير الكوادر القيادية الوطنية، والمضي قدماً في استراتيجيته التي تضع العميل في صدارة اهتماماته، فضلاً عن تعزيز دوره كشريك فاعل في دعم القطاع المصرفي الكويتي ومسييرة التنمية الاقتصادية في دولة الكويت.



بدر محمد علي مدير عام - إدارة الخدمات المصرفية الشخصية في بنك برقان

مصرفية معقدة، مما ساهم في دعم المرونة المؤسسية وتحقيق النمو المسؤول. كما يحمل مؤهلات علمية من مؤسسات أكاديمية عالمية مرموقة، ما يجسد حرصه الدائم على مواصلة التطور وتحقيق التميز الاستراتيجي. وفي معرض تعليقه على هذا التعيين، صرّح نقيب أمين مدير عام - الموارد البشرية والتطوير للمجموعة في بنك

في إطار حرصه على تحقيق نمو مستدام، وتأهيل القيادات الوطنية المتميزة، وترسيخ مكانته في السوق الكويتي، أعلن بنك برقان تعيين بدر محمد علي بمنصب مدير عام - إدارة الخدمات المصرفية الشخصية.

وتعكس هذه الخطوة استراتيجية بنك برقان للارتقاء بقطاع الخدمات المصرفية الشخصية، وتمكين الكفاءات الوطنية من تقلد المناصب القيادية، فضلاً عن ترسيخ استثماره طويل الأمد في القطاع المصرفي المحلي.

ويتمتع بدر محمد علي بخبرة مصرفية عريقة تمتدّ لما يقارب العقدين في القطاع المصرفي الكويتي، سجّل خلالها مسيرة حافلة بالإنجازات في الخدمات المصرفية الشخصية، وإدارة شبكات الفروع، والعمليات، والتحول الرقمي، بالإضافة إلى الحوكمة الرقابية. وقد تولى طوال مسيرته المهنية الإشراف على عمليات الفروع على مستوى البلاد، وقيادة مبادرات نمو الودائع والمبيعات، وإدارة شبكات أجهزة السحب الآلي، فضلاً عن وضع استراتيجيات استقطاب العملاء والحفاظ عليهم. كما نجح في تنفيذ برامج رئيسية للتحويل الرقمي وتطوير الأنظمة المصرفية الأساسية، مما ساهم في تعزيز تجربة العملاء ورفع كفاءة الأداء التشغيلي. علاوة على ذلك، لعب بدر دوراً محورياً في تعزيز أطر الحوكمة، والامتثال الرقابي، وإدارة المخاطر في بيئات

## «موسكو» تنضم إلى شبكة «الكويتية»... وجهة جديدة اعتباراً من مارس 2026

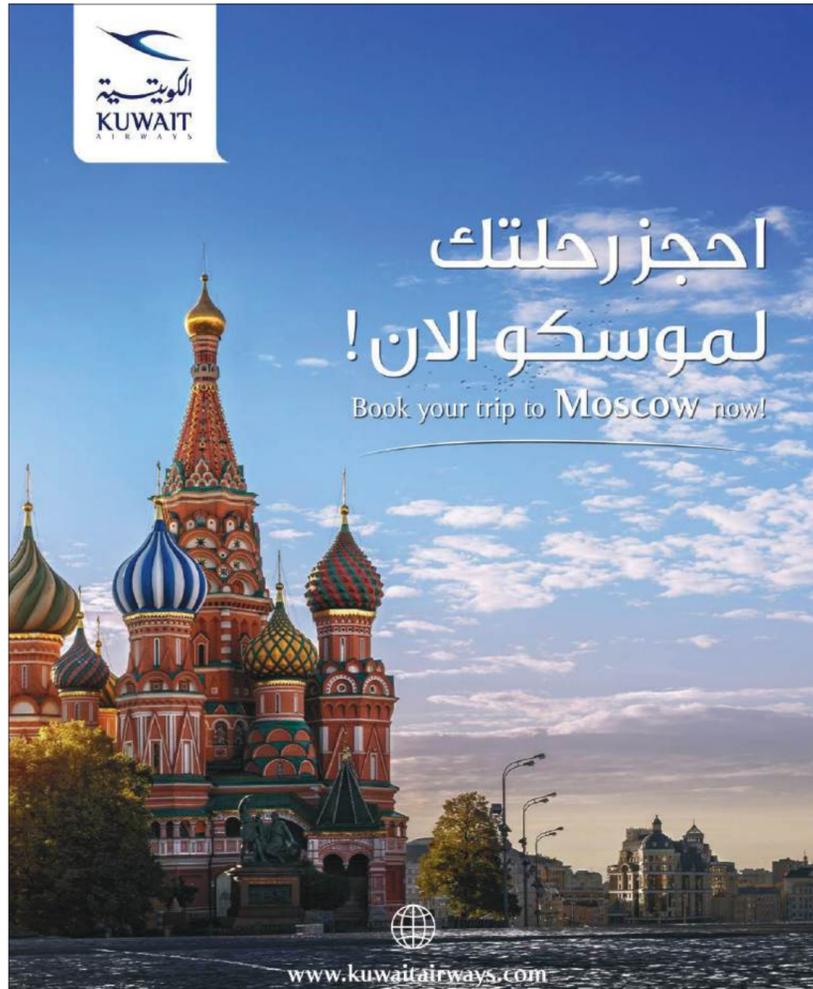
الشطي: الشركة تحرص على تنمية شبكة وجهاتها وتواصل التوسع المدروس في عدد من الوجهات الإقليمية والعالمية



الكابتن/ عبد الوهاب إبراهيم الشطي

وأضاف الشطي: «إن الخطوط الجوية الكويتية تضع راحة المسافرين على رأس أولوياتها، حيث تمتلك الشركة أسطولاً حديثاً من الطائرات الجديدة والمجهزة بأحدث أنظمة الترفيه، إلى جانب توفير قوائم طعام متنوعة تلبي مختلف الأذواق، فضلاً عن أطقم الضيافة ذات الخبرة والكفاءة العالية، مدربة على تقديم أفضل مستويات الخدمة، بما يضمن لعملائنا تجربة سفر مريحة وممتعة منذ لحظة الصعود وحتى الوصول إلى وجهاتهم».

واختتم الشطي تصريحه بالتأكيد على التزام الخطوط الجوية الكويتية بتوفير أفضل سبل الراحة للمسافرين، من خلال خدماتها المتطورة سواء في مبنى الركاب T4 أو وعلى متن الطائرة، وحرصها الدائم على الارتقاء بتجربة السفر وفق أعلى معايير الجودة والسلامة.



في الوجهات وتلبية الطلب المتزايد خلال موسم الصيف، وذلك بما يواكب خطة النمو والتوسع وتعزيز الكفاءة التشغيلية للشركة.

وصلالة، وزيورخ، وميكونوس، وأنطاليا، وطرابزون وسراييفو، وفيينا، وبودروم، مبينا أن الخطوط الجوية الكويتية تهدف إلى التنوع

في إطار مساعيها الدؤوبة لتعزيز شبكة وجهاتها العالمية وتوسيع خيارات السفر أمام المسافرين، أعلنت شركة الخطوط الجوية الكويتية عن تشغيل رحلاتها المباشرة إلى مدينة موسكو في روسيا وذلك اعتباراً من تاريخ 16 مارس 2026، بواقع ثلاث رحلات أسبوعياً أيام السبت والاثنين والأربعاء، كما أنه من المقرر إتاحة الحجز إلى موسكو في يوم الخميس الساعة ١٢ ظهراً الموافق 19/2/2026.

وبهذا الصدد، قال الرئيس التنفيذي للخطوط الجوية الكويتية بالتكليف الكابتن/ عبد الوهاب إبراهيم الشطي إن تشغيل رحلات موسكو يأتي ضمن خطة الناقل الوطني الرامية إلى تلبية الطلب المتنامي على السفر بين دولة الكويت وروسيا، وتعزيز خيارات السفر أمام المسافرين سواء لأغراض السياحة أو الأعمال.

وأوضح الشطي أن اختيار موسكو كوجهة جديدة يعكس حرص الخطوط الجوية الكويتية على تنمية شبكة وجهاتها، مؤكداً أن الشركة تواصل التوسع المدروس في عدد من الوجهات الإقليمية والعالمية، بما يعزز من مكانة دولة الكويت كمركز إقليمي في المنطقة.

وأشار إلى أن الخطوط الجوية الكويتية كانت قد أعلنت في وقت سابق عن إطلاق جدول رحلاتها لموسم الصيف 2026، والذي تضمن الإعلان عن تشغيل عدد من الوجهات الجديدة وهي: الإسكندرية، وشرم الشيخ،

بالتعاون مع البنك الكويتي للطعام والإغاثة.. ضمن حملة «عوايدنا دوم تجمعنا»

# بنك الخليج يوزع العاجلة الرمضانية على الأسر المتعففة



توزيع المستلزمات المنزلية وكسوة العيد للأسر، بالإضافة إلى العاجلة الرمضانية. كما قام البنك بإهداء العاجلة لرواد لولو هايبر ماركت وجمعية الزهراء.

وتعكس تلك الفعاليات التزام بنك الخليج القوي ببرامج الاستدامة المجتمعية على المستويات الاجتماعية والاقتصادية والبيئية، عبر العديد من المبادرات التي يتم انتقاؤها بعناية لتعود بالنفع على البنك والمجتمع، تطبيقاً لاستراتيجيته البنك الخمسية، وبما يتوافق مع أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة ورؤية الكويت 2035.



في إطار الفعاليات والمبادرات النوعية التي ينظمها خلال شهر رمضان الفضيل، وضمن حملة «عوايدنا دوم تجمعنا»، قام بنك الخليج بتوزيع «عاجلة رمضان» على المحتاجين والأسر المتعففة، بالتعاون مع البنك الكويتي للطعام والإغاثة. وكعادته السنوية، يحرص بنك الخليج على تنظيم العديد من الفعاليات والمبادرات المتنوعة خلال شهر رمضان الكريم، التي تعكس دوره الرائد في ترسيخ مبادئ الاستدامة في المجتمع، وفي مقدمتها توزيع العاجلة الرمضانية، بالتعاون مع البنك الكويتي للطعام والإغاثة، وذلك لدعم المحتاجين والأسر المتعففة الذين يواجهون ظروفًا صعبة.

ويهدف بنك الخليج من خلال توزيع العاجلة على الأسر المتعففة إلى تخفيف بعض الأعباء عن كاهل تلك الأسر، في ظل ارتفاع تكاليف المعيشة، حيث تحتوي على أصناف مختلفة من المواد الغذائية التي تكفيهم لعدة أيام.

وتعد العاجلة إحدى الفعاليات الخيرية التي ينظمها بنك الخليج خلال شهر رمضان الكريم، ما يعكس انخراط البنك داخل المجتمع على مدى ستين عاماً، كان خلالها جزءاً لا يتجزأ من تاريخ الكويت الاقتصادي والاجتماعي.

يذكر أن حملة بنك الخليج «عوايدنا دوم تجمعنا» تتضمن توزيع العاجلة الرمضانية على مدى أربعة أيام، بالتعاون مع البنك الكويتي للطعام، إلى جانب مشاركته في فعالية «أرض المرح»، التي تم خلالها

# عطائورات مقاميس

maqames -perfume

55205700



# يوباك تطلق مبادرة «نقصة رمضان» لمساعدة الأسر المتعففة



«تسعى يوباك دائماً إلى تبني ودعم المبادرات الاجتماعية والخيرية التي تساهم في تحسين حياة الآخرين في الكويت. وكما جرت العادة في شهر رمضان المبارك وبالتعاون مع الجمعيات الخيرية الرسمية لتقديم مساعدات غذائية تلبي احتياجات الأسر المتعففة طوال الشهر الفضيل. نعتز بجهود فريق يوباك، ونشكر جميع من ساهم في هذه المبادرة الخيرية.»  
تجدر الإشارة أن شركة يوباك تتعاون مع عدة منظمات لدعم حملات متنوعة تهدف لمساعدة المحتاجين.

وصول المساعدات إلى مستحقيها، إضافة إلى تشجيع الموظفين والمتطوعين على المشاركة في الأنشطة الخيرية التي تعزز التكافل المجتمعي وترسخ القيم الإنسانية خلال الشهر المبارك، وذلك عبر تجهيز السلال الغذائية التي شملت سلعاً أساسية ومجموعة متنوعة من الأطعمة، لمساعدة الأسر المتعففة على تلبية احتياجاتها طوال الشهر الفضيل.  
ومن جانبه قال المهندس / حمد مال الله الرئيس التنفيذي لشركة يوباك، خلال مشاركته في تجهيز السلال الغذائية مع موظفي الشركة:

أعلنت شركة المشاريع المتحدة للخدمات الجوية (يوباك) المتخصصة في إدارة المرافق والعقارات التجارية، عن إطلاق مبادراتها الخيرية السنوية «نقصة رمضان» لدعم الأسر المتعففة في الكويت خلال شهر رمضان المبارك. تأتي المبادرة بشراكة خيرية مع الجمعية الكويتية للأسر المتعففة، التي تولت توفير السلال الغذائية، وتوصيلها إلى الأسر المستحقة.  
تسعى مبادرة «نقصة رمضان» من شركة يوباك إلى تعزيز روح التضامن والمسؤولية الاجتماعية من خلال التعاون مع الجمعيات الخيرية لضمان

## عطورات مقامس maqames -perfume

55205700



أولى أنشطة «زين الشهور» بالتعاون مع «الشؤون» و«الهلال الأحمر» و«بنك الطعام»

# عائلة «زين» تدشن موسم الخير بقيادة السلال الغذائية



تسليم السلال الغذائية لإدارة دور الرعاية الاجتماعية



تسليم السلال الغذائية لإدارة الهلال الأحمر



عائلة زين دشنت أولى أنشطة موسم الخير



نواف الغربللي يتوسط فريق زين التطوعي

بصناعة فرق حقيقي ومستدام يقرب المسافات ويرسخ روابط العطاء بين أفراد المجتمع خلال الشهر الفضيل. وتقوم زين من خلال حملة زين الشهور ترسيخ نهجها في الشراكة المجتمعية الفاعلة خلال الشهر الفضيل، عبر مبادرات متجددة تتوسع عاماً بعد عام بالتعاون مع مؤسسات الدولة والقطاع الإنساني، بما يعكس قيم العطاء والتكافل المتجذرة في المجتمع الكويتي.

شرائح متنوعة من المستفيدين في مختلف مناطق الكويت. وتأتي هذه المبادرة امتداداً لغاية زين «اتصال دائم.. حياة أجمل»، إذ تواصل الشركة ترجمة حضورها في المجتمع إلى أثر ملموس يلامس احتياجات الناس ويُعزز قيم التضامن خلال الشهر الفضيل. ومن خلال تفعيل دور فريق زين التطوعي وتوسيع شبكة الشراكات مع الجهات الرسمية والإنسانية، تؤكد زين التزامها

أعلنت زين الكويت عن انطلاق حملتها الرمضانية السنوية زين الشهور، مُستهلة أولى مبادراتها لهذا العام بتجهيز وتوزيع السلال الغذائية (الماجلة) التي تضم المواد التموينية الأساسية، وذلك دعماً للأسر المتعففة بالتعاون مع مجموعة من شركائها الاستراتيجيين من الجهات الرسمية والإنسانية في الدولة.

وتجسيدا لروح التطوع والعمل الجماعي التي تتميز بها الحملة سنوياً، اجتمعت عائلة زين، وفي مُقدمتهم الرئيس التنفيذي لزين الكويت نواف الغربللي، وبمشاركة مختلف الإدارات والقطاعات في مقر الشركة بالشويخ، لتعبئة السلال وتجهيزها وفرز محتوياتها تمهيداً لتوزيعها على الجهات المعنية وفق آليات معتمدة تضمن وصولها إلى مستحقيها. وبعد الانتهاء من تجهيز السلال، تم تسليمها وتوزيعها عبر شركاء زين الاستراتيجيين، وفي مقدمتهم دور الرعاية الاجتماعية التابعة لوزارة الشؤون الاجتماعية، إلى جانب جمعية الهلال الأحمر الكويتي، وبنك الطعام الكويتي، وجهات أخرى، بما يساهم في توسيع نطاق الاستفادة والوصول إلى

## تصميم مواقع الكترونية

مواقع احترافية

بريد الكتروني

دعم فني



SINCE 2015

www.MadeInKwt.com

[00965] 55550567

ضمن جوائز منصة MandateWire للتميز في إدارة الأصول على مستوى المنطقة

# «الوطني للثروات» تحصد جائزة «أفضل مدير ذو تركيز استثماري إقليمي» في الشرق الأوسط لعام 2026

إنجاز يعكس الموقع القيادي للمجموعة على مستوى منطقة الشرق الأوسط إضافة إلى صلابتها نهجها الاستثماري والخبرة المهنية العالية لفريق إدارة الأصول



شادي خضر رئيس إدارة الأصول الإقليمية في الوطني للثروات يتسلم الجائزة



ويتابع فريق إدارة الأصول في «الوطني للثروات» نهجاً ديناميكياً في إدارة الصناديق، يجمع بين فهم عميق لتوجهات المستثمرين والعمل المستمر على تنمية شبكة العملاء في الكويت ومنطقة الشرق الأوسط، وتحسين آجال الاستحقاق الاستثمارية، وتطوير أفضل منتجات الأسهم، الدخل الثابت والسيولة وأكثرها ابتكاراً، مع مراعاة الظروف المتغيرة لأسواق المال العالمية. كما يدير الفريق حسابات منفصلة عبر (SMAs) للعملاء من ذوي الملاءة المالية العالية عبر استراتيجيات متنوعة تلائم مختلف تفضيلاتهم، سواء في المنتجات التقليدية أو المتوافقة مع الشريعة الإسلامية.

وتتبع «الوطني للثروات» مكانة ريادية بوصفها أكبر مجموعة لإدارة الثروات في الكويت ومن بين الأكبر في منطقة الشرق الأوسط، مستندة إلى شبكة عالمية تمتد عبر تسع مدن في خمس دول.

وتقدم المجموعة حلولاً مالية متكاملة مصممة لتلبية احتياجات الأفراد والعائلات من ذوي الملاءة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، مستفيدة من قوة مجموعة بنك الكويت الوطني وملاءتها العالية وانتشارها الإقليمي والعالمي. كما تواصل المجموعة السعي نحو تعزيز قدرات عملائها على تحقيق أهدافهم المالية طويلة الأجل عبر خبرتها الواسعة والتزامها بالابتكار في استراتيجيات الاستثمار.

ويأتي فوز «الوطني للثروات» بجائزة «أفضل مدير ذو تركيز استثماري على مستوى الشرق الأوسط» لعام 2026 ليؤكد التزامها المستمر بالتميز والابتكار، ويعزز مكانتها كوجهة موثوقة تجمع بين الخبرة العميقة والرؤية الاستراتيجية والقدرة على السعي لتقديم قيمة مستدامة للعملاء في أسواق تشهد تطوراً متسارعاً.

تجدر الإشارة إلى أن الوطني للثروات هي علامة مسجلة باسم بنك الكويت الوطني ش.م.ك.ع. لاستخدامها في خدمات إدارة الأصول التي يتم تقديمها، على مستوى العالم، من قبل شركة الوطني للاستثمار ش.م.ك.م. وهي شركة استثمار رائدة والشركات التابعة لها (وشركات أخرى تابعة للمجموعة)، إلى جانب الخدمات المصرفية الخاصة المقدمة على مستوى العالم من بنك الكويت الوطني وهو أحد أكبر وأقدم المؤسسات المالية في المنطقة.

## أداء استثنائي حققته الصناديق الاستثمارية التقليدية والإسلامية التي تديرها المجموعة محلياً وإقليمياً

## «الوطني للثروات» أكبر مجموعة لإدارة الثروات في الكويت ومن بين الأكبر في المنطقة

متنوعة تمتد لعدة عقود في إدارة المحافظ، والتداول، والتحليل المالي وتحليل الائتمان، وإدارة الخزينة. وقد نجح الفريق في تقديم أداء استثنائي عبر مجموعة من الصناديق التقليدية والمتوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية، مساهماً في ترسيخ قيمة إضافية ملموسة للعملاء المجموعة. مع الإشارة إلى أن الأداء السابق لا يضمن النتائج المستقبلية.

أعلنت «الوطني للثروات»، المجموعة الرائدة في إدارة الثروات، تحقيقها إنجازاً جديداً يعكس مكانتها كأفضل مديري الأصول في منطقة الشرق الأوسط، وذلك عبر تتويجها بجائزة «أفضل مدير ذو تركيز استثماري إقليمي في الشرق الأوسط» لعام 2026، ضمن جوائز التميز في إدارة الأصول على مستوى الشرق الأوسط المقامة من منصة MandateWire العالمية التابعة لصحيفة فايننشال تايمز.

وسلّطت هذه الجوائز في نسختها الأولى الضوء على المؤسسات التي تقود مستقبل الاستثمار في المنطقة وتضع معايير جديدة للتميز في قطاع إدارة الأصول، كما أبرزت إسهامات تلك المؤسسات في تعزيز النمو الاقتصادي وتطوير أسواق المال في الشرق الأوسط.

واعتمدت جوائز MandateWire للتميز في إدارة الأصول على مستوى منطقة الشرق الأوسط منهجية دقيقة في عملية التحكيم واختيار الفائزين، ارتكزت على أربعة محاور أساسية شملت: تقييم الأداء القابل للقياس وقدرته على التفوق على المؤشرات المعيارية، ومستوى الابتكار في المنتجات والعمليات، والأثر الفعلي على العملاء من حيث النتائج وتجربة الاستثمار، إضافة إلى المساهمة في تطوير السوق وتعزيز ممارسات القطاع.

واستندت لجنة التحكيم في اختيار المؤسسات الفائزة إلى تقييم أداء الجهات المشاركة خلال الفترة من يونيو 2024 إلى يونيو 2025.

استراتيجيات حصيفة

ويبرهن فوز «الوطني للثروات» بهذه الجائزة المرموقة على صلابتها نهجها الاستثماري الذي يجمع بين السعي الدائم إلى تحقيق نمو مستدام لرأس المال والاعتماد على استراتيجيات دقيقة وحصيفة، إلى جانب تطوير حلول مبتكرة تواكب تطلعات العملاء وتدعم السعي لتحقيق عوائد قوية على المدى الطويل. وقد تمكنت المجموعة عبر هذا النهج من تحقيق مسار متواصل من النجاحات، ما يعزز ثقة العملاء ويدعم مكانتها الريادية في السوق.

كما يعكس هذا التكريم المستوى العالي من الخبرة المهنية التي يتمتع بها فريق إدارة الأصول في «الوطني للثروات»، وهو فريق يضم نخبة من الكفاءات المتخصصة في مجال استثمارات الأسهم، الدخل الثابت، وأدوات السيولة ممن يمتلكون خبرات

 **watania**  
Al-Watania Paper Products Company  
الشركة الوطنية للمنتجات الورقية



سنة معاك  
من سنين  
وهكـمـلين **20**

**100%**  
منتج كويتي  
عدد ورق صحيح  
ألياف طبيعية

اطلب الآن واحصل على

**خصم 15%**

استخدم الكود

**ramdan2026**

[order.alwataniapaper.com](http://order.alwataniapaper.com)

## استبيان «الاقتصادية»

فبراير 2026

## السؤال

هل تؤيد عودة الرقيب لحضور الجمعيات العمومية للشركات المساهمة، خصوصاً المدرجة والمشطوبة؟

نعم

لا

يمكنكم المشاركة بآرائكم عبر:

«شارك ... وتفاعل  
للتغيير»

عبر الواتساب  
50300624

عبر موقع الجريدة الإلكتروني:  
<https://aleqtisadyah.com>

حساب «الاقتصادية» على (X)  
<https://x.com/Aleqtisadyahkw>

إيماننا بأهمية المشاركة وإبداء الرأي من أصحاب المصلحة، وتوسيعاً لرقعة التعبير، وإسهاماً من «الاقتصادية»، في إيصال وجهات النظر حول القضايا والملفات الجوهرية التي تصب في المصلحة العامة، وتبرز التحديات والمشاكل التي تتضمن مخاطر، أو تسلط الضوء على القضايا ذات الاهتمام والأولية بالنسبة للمستثمرين والمهتمين عموماً، تطرح «الاقتصادية» استبياناً شهرياً مكماً للجهود، وموجه لجميع المستثمرين المؤسسين المحترفين والأفراد، وكل المهتمين في السوق المالي عموماً حول قضية محددة.

ومساهمة من «الاقتصادية» في إثراء النقاش وإيصال الصورة وأصوات المهتمين للمعنيين، نطرح في استبيان فبراير 2026 قضية مهمة وحيوية تهم جميع المساهمين وأصحاب المصلحة عموماً، سواء على صعيد الشأن الاقتصادي أو في الشركات، وهي عودة الرقيب لحضور الجمعيات العمومية. التساؤل مستحق، والمطالب هادفة وطموحة ومهمة لتحقيق التنافسية للسوق، وتتماشى مع طموح تحويل الكويت إلى مركز مالي.

عطورات مقامس

Maqames\_perfume

55205700



# «أسواق المال» يجب الحرص في التعامل مع عملاء من الدول التي لا تطبق توصيات «فاتا»



أصدرت هيئة أسواق المال، الأربعاء، التعميم رقم 3 لسنة 2026 بشأن الدول التي لا تطبق أو تطبق بشكل غير كاف توصيات مجموعة العمل المالي «فاتا».

وأوضحت الهيئة، في بيانها، أنها تسترعي الانتباه إلى حكم المادة رقم (3-38) من الكتاب السادس عشر «مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب» من اللائحة التنفيذية للقانون رقم (7) لسنة 2010 بشأن إنشاء هيئة أسواق المال وتنظيم نشاط الأوراق المالية وتعديلاتهما. وتنص المادة على أن يجب على الشخص المرخص له الحرص والتدقيق في علاقات العمل أو العمليات مع عملاء أو مؤسسات مالية من دول لا تطبق أو تطبق بشكل غير كاف توصيات مجموعة العمل المالي.

ووفق الهيئة، فإذا أخطرت الهيئة الشخص المرخص له أن تلك الدولة لا تطبق بشكل كاف توصيات مجموعة العمل المالي؛ فإن على الشخص المرخص له اعتبار جميع علاقات العمل والعمليات الصادرة عن تلك الدول من فئة المخاطر العالية التي تستوجب تطبيق الإجراءات المنصوص عليها في المادة رقم (3-18) من هذا الفصل. وتبعاً لذلك فقد قامت مجموعة العمل المالي «فاتا» تحديث القائمة الخاصة بالدول التي لا تطبق أو تطبق بشكل غير كاف توصيات المجموعة في اجتماعها الأخير المنعقد في فبراير 2026.

ودعت الهيئة إلى زيارة صفحة الموقع الإلكتروني على شبكة الإنترنت لمجموعة العمل المالي، والحصول على القائمة المحدثة للدول التي لا تطبق أو تطبق بشكل غير كاف توصيات المجموعة؛ ليتسنى العمل بما جاء في حكم

يحملون جنسية دولة لا تطبق أو تطبق بشكل غير كاف توصيات مجموعة العمل المالي، وكذلك من المواطنين الذين لديهم علاقات عمل مع مؤسسات مالية تابعة لتلك الدول.

المادة رقم (3-38) من الكتاب السادس عشر من اللائحة التنفيذية للقانون رقم (7) لسنة 2010 وتعديلاتها. وأضافت أن ذلك التعميم يسري على عملاء الشخص المرخص له من المقيمين في دولة الكويت، والذين

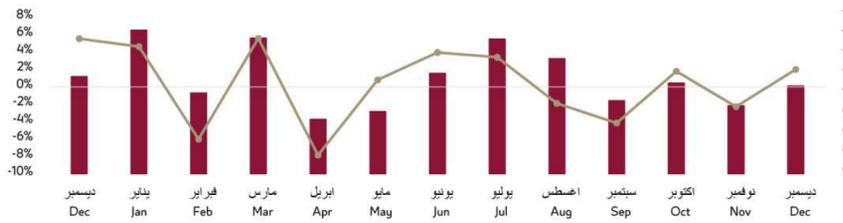
## تراجع سعر المنتج الصناعي بقطر 1% خلال ديسمبر

تراجع الرقم القياسي العام لأسعار المنتج الصناعي في دولة قطر خلال شهر ديسمبر 2025 بنسبة 1% سنوياً؛ بينما ارتفع المؤشر 2% على أساس شهري. وحسب بيانات المجلس الوطني للتخطيط، الصادرة الأربعاء، فقد سجل المؤشر في ديسمبر الماضي 101 نقطة، مقابل 102 نقطة لذات الشهر من عام 2024، و99 نقطة في نوفمبر 2025. يُشار إلى أن المؤشر يتكون من 4 قطاعات رئيسية على رأسها التعدين ويمثل 82.46% من المؤشر، ويليه الصناعة التحويلية ويمثل 15.85%، ثم قطاع الكهرباء بحصة 1.16%، والمياه بـ 0.53%.

وأثر على الأداء السنوي للمؤشر، تراجع أسعار مجموعة التعدين واستغلال المحاجر 1.1%، وانخفاض سعر مجموعة الصناعة التحويلية بنحو 0.7%، وقابل ذلك نمواً في سعر مجموعة إمدادات الماء بواقع 5.4%، وزيادة في سعر مجموعة إمدادات الكهرباء والغاز والبخار وتكييف الهواء 3.4%.

Graph (1)  
IPI and monthly rate of change  
Base year 2018=100  
December 24 - December 25

رسم بياني (1)  
الرقم القياسي للإنتاج الصناعي، ونسبة التغير الشهري  
سنة الأساس 2018 = 100  
ديسمبر 24 - ديسمبر 25



## .. وارتفاع معدل التضخم السنوي بنسبة 2.28% خلال يناير

وعلى أساس شهري، فقد شد المؤشر انخفاضاً بسعر 6 مجموعات في صادراتها الترفيهية والثقافة بـ 11.97%، فيما ارتفع سعر 5 مجموعات على رأسها النقل بواقع 0.54%، واستقر سعر مجموعة التبغ. وعند احتساب الرقم القياسي لأسعار المستهلك لشهر يناير 2026 بعد استبعاد مجموعة السكن والمياه والكهرباء والغاز وأنواع الوقود الأخرى، بلغ الرقم القياسي 114.57 نقطة، مسجلاً انخفاضاً شهرياً بنسبة 2.65%، وارتفاعاً سنوياً بنحو 2.51%.

سجل الرقم القياسي العام لأسعار المستهلك في دولة قطر خلال شهر يناير 2026 نحو 109.90 نقطة، بارتفاع سنوي 2.28%، فيما تراجع 2.22% على أساس شهري. وأثر على الأداء السنوي لمعدل التضخم القطري ارتفاع أسعار 8 مجموعات على رأسها السلع والخدمات الأخرى بـ 12.40%.

وعلى الجانب الآخر، فقد تراجع سعر 3 مجموعات في مقدمتها المطاعم والفنادق بـ 2%، واستقر سعر مجموعة التبغ.



## «موديز»: افتتاح مقرنا الإقليمي في الرياض يعزز حضورنا بالشرق الأوسط

أعلنت مؤسسة موديز عن افتتاح مقرها الإقليمي في العاصمة السعودية الرياض، مما يعكس التزامها بدعم تطوير أسواق رأس المال والاقتصاد في السعودية، بما يتماشى مع رؤية المملكة 2030.

وذكرت «موديز»، في بيان، أن المقر الإقليمي الجديد يمثل توسعاً لحضورها في المملكة العربية السعودية، حيث افتتحت أول مكتب لها عام 2018.

وأشارت إلى أن المقر الجديد يعكس التزامها الراسخ تجاه منطقة الشرق الأوسط. وسيُعزز المقر الجديد تعاون «موديز» مع المؤسسات السعودية، ويتيح وصولاً أوسع إلى بيانات «موديز».

وقال روب فاوبر، الرئيس والمدير التنفيذي لـ «موديز» يعكس قرارنا بإنشاء مقر إقليمي في الرياض ثقتنا في الزخم الاقتصادي القوي للمملكة العربية السعودية، والتزامنا بمساعدة المستثمرين المحليين والدوليين على اغتنام الفرص من خلال خبرتنا ورؤيتنا.

وتابع قائلاً: «نحن في وضع مثالي لتوفير القدرات التحليلية ومعلومات السوق التي يحتاجها المستثمرون والمؤسسات للتنقل في الأسواق المتطورة في جميع أنحاء الشرق الأوسط». وسيتمولى محمود توتونجي منصب المدير العام للمقر الإقليمي، في المملكة، والذي يتمتع بخبرة واسعة في تأسيس وتطوير المؤسسات المالية في منطقة مجلس التعاون الخليجي، بما في ذلك عمله السابق في تأسيس وكالة موديز للتصنيف الائتماني في المملكة العربية السعودية.

# «يو بي إس» ترفع توقعات إصدار سندات شركات التكنولوجيا الكبرى في 2026

إلى نحو 240 مليار دولار. وتتوقع يو بي إس أيضاً زيادة الإصدارات بعملة غير الدولار الأميركي في قطاع التكنولوجيا مقارنة بالسنوات السابقة، فقد لجأت ألبات الأسبوع الماضي إلى أسواق الجنيه الإسترليني والفرك السويسري كجزء من جمعها 31.51 مليار دولار عبر السندات العالمية.

## تأثير الذكاء الاصطناعي في أسواق القروض

شهد أواخر 2025 تحول شركات التكنولوجيا الكبرى إلى أسواق الدين لتمويل مراكز بيانات الذكاء الاصطناعي، ما أدى إلى زيادة الإصدارات عبر مختلف أسواق الديون. وفي الأسابيع الأخيرة، ظهرت مخاوف بشأن كيفية تأثير نماذج الذكاء الاصطناعي القوية في نماذج الأعمال التقليدية، ما أثر في الأسواق. ويخضع يو بي إس توقعاته لإصدارات القروض الممولة بالرفع المالي على أساس أن الاضطراب الناتج عن الذكاء الاصطناعي لا يُقيم بعد بشكل كافٍ في أسواق القروض الممولة بالرفع المالي والأسواق الخاصة. وقد تؤدي الفروق الموسعة المحتملة في هذه الأسواق نتيجة ارتفاع مخاطر الاضطراب إلى التأثير في نشاط إعادة التمويل، حسب يو بي إس.



## توقعات بارتفاع الإنفاق الرأسمالي لـ«هايبيرسكيلرز»

تحققت الزيادات المعلنة مؤخراً في الإنفاق الرأسمالي، وتتوقع يو بي إس أن يصل إجمالي الإنفاق الرأسمالي لشركات «هايبيرسكيلرز» إلى نحو 770 مليار دولار لعام 2026، أي بزيادة نحو 23% مقارنة بتوقعات البنك السابقة. وقالت يو بي إس إن إصدار الديون العامة من قبل شركات «هايبيرسكيلرز» قد يرتفع بمقدار 40 إلى 50 مليار دولار إضافية ليصل

300 مليار دولار سابقة.

ويعني ذلك رفع توقعات يو بي إس الإجمالية لإصدار الديون الأميركية المصنفة ضمن الدرجة الاستثمارية من 1.725 تريليون دولار إلى 1.8 تريليون دولار هذا العام، مع احتساب قطاع التكنولوجيا حوالي خمس هذا المجموع. في الوقت نفسه، خفضت يو بي إس توقعاتها لإصدار القروض الممولة بالرفع المالي إلى 360 مليار دولار، مقابل 450 مليار دولار سابقة.

رفعت مجموعة «يو بي إس» توقعاتها لإصدارات سندات الشركات التكنولوجية الأميركية المصنفة ضمن الدرجة الاستثمارية لعام 2026 يوم الأربعاء، مشيرة إلى زيادة الإنفاق من قبل شركات التكنولوجيا الكبرى، بينما خفضت توقعاتها للقروض الممولة بالرفع المالي على خلفية توقعات بأن الاضطرابات المرتبطة بالذكاء الاصطناعي قد تحد من المعروض.

وأعلنت شركات تكنولوجيا كبرى بما في ذلك ميتا وأمازون وألفابت زيادات كبيرة في خططها للإنفاق الرأسمالي خلال موسم الأرباح الأخير.

وحققت أسهم شركات التكنولوجيا الكبرى مكاسب كبيرة على مدار السنوات الماضية، وتراجعت هذه الأسهم في 2026، إذ يشكك المستثمرون فيما إذا كان الإنفاق الضخم على الذكاء الاصطناعي سيحقق عوائد كافية لتبرير التقييمات المرتفعة.

## تعديل توقعات إصدار السندات والقروض

رفع فريق الائتمان العالمي في يو بي إس توقعاته لإصدار السندات الأميركية المصنفة ضمن الدرجة الاستثمارية في قطاع التكنولوجيا إلى 360 مليار دولار، مقابل

## الحذر يخيم على سوق العملات المشفرة... وبيتكوين تتراجع

تراجعت بيتكوين الأربعاء، مواصلة خسائرها الأخيرة، مع إجماع المستثمرين عن الأصول عالية المخاطر مثل العملات المشفرة، في ظل الحذر الذي يسبق صدور بيانات اقتصادية أمريكية مهمة وتعليقات مرتقبة من مجلس الاحتياطي الفيدرالي. ولم تلق أكبر عملة مشفرة في العالم دعماً يُذكر من إعلان «ستراتيجي»، أكبر شركة حيازة لها، عن تنفيذ عمليات شراء جديدة، في حين ظل مستثمرون عند الانخفاض متحفزين أيضاً بعدما هبطت بيتكوين بنحو 50% تقريباً من أعلى مستوى قياسي سجلته في أكتوبر.

وانخفضت بيتكوين بنحو 1% إلى 67,746.6 دولارًا بحلول الساعة 01:19 بتوقيت الساحل الشرقي (06:19 بتوقيت غرينتش).

وقالت «ستراتيجي» أمس الثلاثاء إنها اشترت 2,486 بيتكوين مقابل 168.4 مليون دولار خلال الأسبوع الماضي، لترتفع حيازتها الإجمالية إلى 717,131 عملة. وجاء متوسط سعر الشراء عند 67,710 دولار للعملة الواحدة، أي أقل قليلاً من المستويات الحالية. وكانت هذه ثالث عملية شراء لبيتكوين تنفذها الشركة خلال فبراير، حيث مؤلت الصفقة الأخيرة عبر إصدار أسهم جديدة.

وأضافت الشركة في وقت سابق من الأسبوع أنها قادرة على الصمود حتى في حال هبوط سعر بيتكوين إلى 8,000 دولار، وأنها لا تزال قادرة على الوفاء بالتزاماتها من الديون. غير أن هذه التصريحات، التي جاءت عقب فترة هبوط مطولة في أسعار بيتكوين، أثارت انتقادات بشأن تخفيف قيمة أسهم الشركة، لا سيما إذا استمرت في إصدار أسهم جديدة لتمويل مزيد من مشتريات بيتكوين.

وأصبحت الشركة محور قلق رئيسي لمستثمري بيتكوين، وسط مخاوف من أن يؤدي استمرار الهبوط إلى اضطرابها لبيع جزء من حيازتها الضخمة للوفاء بالتزامات الديون.

وعلى نطاق أوسع، تحركت أسعار العملات المشفرة ضمن نطاق ضيق اليوم الأربعاء، بينما واصلت معظم العملات البديلة تكبد خسائر حادة في الجلسات الأخيرة، مع بقاء المعنويات ضعيفة تجاه القطاع.

وتزايد الحذر في الأسواق أيضاً ترقباً لسلسلة من المؤشرات الاقتصادية الأمريكية المهمة، في مقدمتها محضر اجتماع الفيدرالي لشهر يناير وبيانات الإنتاج الصناعي وبيانات التجارة، في حين تصدر بيانات مؤشر أسعار نفقات الاستهلاك الشخصي، وهو مقياس التضخم المفضل لدى الفيدرالي، يوم الجمعة. وسُحّل هذه البيانات، إلى جانب محضر الاجتماع، بحثاً عن أي إشارات إضافية بشأن مسار أسعار الفائدة. وتُعد أسواق العملات المشفرة شديدة الحساسية لتوقعات أسعار الفائدة الأمريكية، نظراً لطبيعتها المضاربة واعتمادها على بيئة نقدية أكثر تيسيراً. وأثار ترشيح الرئيس الأمريكي، دونالد ترامب، كفين وارش لرئاسة مجلس الاحتياطي الفيدرالي موجة خسائر حادة في القطاع مطلع فبراير، إذ اعتُبر خياراً أقل ميلاً للتيسير النقدي.

## لاجارد قد تغادر قبل انتهاء ولايتها ليتمكن ماكرون من اختيار خليفتها

في يونيو المقبل، أي قبل أكثر من عام من نهاية ولايته، مما يسمح لماكرون بتعيين بديله قبل الانتخابات الرئاسية.

ورغم أن اختيار خلف لاجارد سيكون منوطاً بجميع قادة منطقة اليورو المكونة من 21 دولة، إلا أن الممارسة السابقة تشير إلى أن أي مرشح ناجح يجب أن يحظى بدعم كل من ألمانيا وفرنسا للفوز بالمنصب.

ولا توجد حتى الآن ترشيحات رسمية للمنصب، لكن عدة أسماء تردت في أوساط البنك المركزي الأوروبي كمرشحين محتملين لرئاسة البنك.

ومن أبرز هؤلاء كلاوس كنوت، الرئيس السابق للبنك المركزي الهولندي، وبابلو هيرنانديز دي كوس، المدير العام لبنك التسويات الدولية، ويواخيم ناجل، رئيس البنك المركزي الألماني.

كما قالت إيزابيل شابل، عضو مجلس إدارة البنك المركزي الأوروبي، إنها مهتمة بالمنصب، لكن قوانين الاتحاد الأوروبي قد تمنعها من الترشح لأن أعضاء المجلس يخدمون ولايات غير قابلة للتجديد.

ومع ذلك، لم يظهر اسم لاجارد إلا قبل وقت قصير من ترشيحها هي نفسها قبل سبع سنوات، مما يشير إلى أن هذا السباق غير متوقع النتائج.

وستغادر لاغارد البنك المركزي الأوروبي في وقت هادئ نسبياً. فالتضخم عند المستوى المستهدف، وأسعار الفائدة في وضع محايد، والنمو الاقتصادي في منطقة اليورو عند طاقته المحتملة، وهو مزيج نادر وصفه البعض بـ «الفردوس بالنسبة لصانعي السياسات النقدية».

ومع اتخاذ معظم قرارات البنك المركزي الأوروبي الكبرى، إن لم تكن جميعها، بالإجماع، دون تصويت رسمي، فمن المستبعد أن يؤدي التغيير في قمة البنك إلى تحول في السياسة.

قالت صحيفة «فاينانشال تايمز»، الأربعاء، إن كريستين لاجارد، رئيسة البنك المركزي الأوروبي، تخطط لمغادرة منصبها في وقت مبكر، قبل الانتخابات الرئاسية الفرنسية العام المقبل، لإتاحة الفرصة للزعيم الفرنسي المنتهية ولايته إيمانويل ماكرون للإسهام في اختيار خلفها.

ومن المقرر أن تنتهي ولاية لاجارد في أكتوبر 2027، لكن البعض يخشون من أن يفوز اليمين المتطرف في السباق الرئاسي الفرنسي في ربيع 2027، مما قد يعقد عملية اختيار القائد الجديد لأهم مؤسسة مالية في أوروبا.

ونقلت الصحيفة عن شخص مطلع على الأمر قوله إن لاجارد لم تحسم بعد التوقيت الدقيق لمغادرتها، لكنها حريصة على أن يكون ماكرون والمستشار الألماني، فريدريش ميرتس، هما صانعا القرار الرئيسيان فيمن خلفها. ولا يمكن لماكرون الترشح لولاية ثالثة.

وقال المتحدث باسم البنك المركزي الأوروبي: «الرئيسة لاجارد مركزة تماماً على مهمتها ولم تتخذ أي قرار بشأن نهاية ولايتها».

ويُمثل رد البنك المركزي الأوروبي خروجاً عن توجيهاته السابقة بشأن لاجارد. ففي العام الماضي، عندما أشارت الفاينانشال تايمز إلى احتمال مغادرة لاجارد مبكراً، قال البنك المركزي الأوروبي إن لاجارد «مصممة على إكمال ولايتها».

وكانت ردود الفعل الأولية في السوق على احتمال مغادرة لاجارد فاترة. وتحركت عائدات السندات واليورو طفيفاً في التعاملات المبكرة، مما يشير إلى أن المستثمرين لا يتوقعون أن يُعلن تغيير في الشخصيات عن أي تحول كبير في السياسة.

ويأتي تقرير الفاينانشال تايمز بعد أسبوع واحد فقط من إعلان فرانسوا فيلروي دي جالو، محافظ البنك المركزي الفرنسي، أنه سيستقيل

# «فيتش»: البيئة التنظيمية في الكويت فعالة... ولوائح «تنظيم التأمين» تدعم تطوير القطاع



قالت وكالة فيتش للتصنيفات الائتمانية إن الشرط الجديد الذي فرضته وحدة تنظيم التأمين الكويتية على شركات التأمين وإعادة التأمين بالحصول على حد أدنى من التصنيف الائتمانية من شأنه زيادة الثقة بالسوق في قوة الشركات المالية، ويدعم تطوير القطاع.

ينص القانون الجديد الصادر منتصف الشهر الماضي على التزام شركات التأمين وإعادة التأمين العاملة في الكويت بالحصول على تصنيف لا يقل عن «BBB+» من إحدى وكالات التصنيف الائتماني الأربع بما فيها «فيتش»، وذلك كجزء من تقارير الحوكمة وإدارة المخاطر والاستقرار المالي التي تقدمها إلى الوحدة في موعد أقصاه 30 يونيو من كل عام. وكشفت الوكالة في تقرير صادر الأربعاء أن اللائحة لا تنص على أن يكون التصنيف علنياً، رغم أن الشركات قد ترغب في نشر التصنيفات، بما يعزز شفافية القطاع.

وتأتي تلك الخطوة بعد خطوات اتخذتها الوحدة لتعزيز الإطار التنظيمي في السنوات الأخيرة، تشمل إدخال متطلبات جديدة لتعزيز الملاءة المالية.

وتُقيم «فيتش» البيئة التنظيمية في الكويت على أنها «فعالة»، ولكن الرقابة لا تزال في طور التطوير، ولكن قد يؤدي القانون الجديد الخاص بالتصنيف في تحسين الممارسات الإجمالية للقطاع، وخروج شركات التأمين الأقل حجماً وتطوراً من السوق.

## تقدم المحادثات الأمريكية الإيرانية يؤدي لاستقرار أسعار النفط

وذكر مصدران لوكالة «رويترز» أن حقل تنغيز يعتزم الوصول إلى طاقته الإنتاجية الكاملة بحلول 23 فبراير.

وسينصب تركيز الأسواق على التقارير الأسبوعية لمعهد البترول الأمريكي، المقرر صدورها لاحقاً اليوم، وكذلك على تقارير إدارة معلومات الطاقة الأمريكية، الذراع الإحصائية لوزارة الطاقة الأمريكية، غداً الخميس.

وقدّر محللون استطلعت «رويترز» آراءهم ارتفاع مخزونات النفط الخام في الولايات المتحدة الأسبوع الماضي، في حين يُتوقع أن تكون مخزونات نواتج التقطير والبنزين قد تراجعت.

وفي سياق منفصل، اختتم مفاوضون من أوكرانيا وروسيا، الثلاثاء، اليوم الأول من محادثات السلام التي ترعاها الولايات المتحدة في جنيف، فيما دعا الرئيس الأمريكي، دونالد ترامب، كييف إلى التحرك سريعاً نحو التوصل إلى اتفاق ينهي الصراع المستمر منذ أربع سنوات.

بات وشيكا، بحسب ما صرح به وزير الخارجية الإيراني، عباس عراقجي.

وظل المحللون متشككين إزاء إمكانية إحراز مزيد من التقدم. إذ قالت سوجاندا ساشديفا، مؤسسة شركة «إس إس ويلت ستريت» للأبحاث: «تبدو أسعار النفط الخام مهيأة لارتداد فني... غير أن التوصل إلى اتفاق نهائي لا يزال بعيداً، وتظل الأسواق حذرة إزاء استدامة الزخم الدبلوماسي».

وقالت شركة الاستشارات السياسية «أوراسيا جروب» إنها ترى احتمالاً بنسبة 65% لشن ضربات عسكرية أمريكية ضد إيران بحلول نهاية أبريل.

كما تعرضت أسعار النفط لضغوط إضافية جراء تقارير من وسائل إعلام روسية أفادت بارتفاع الإنتاج في حقل تنغيز النفطي في كازاخستان، أحد أكبر الحقول في العالم، بعد تعليق الإنتاج في يناير.

استقرت أسعار النفط في التعاملات الآسيوية الأربعاء، بعد أن تراجعت بنحو 2% في الجلسة السابقة، في وقت قيم فيه المستثمرون التقدم المحرز في المحادثات بين الولايات المتحدة وإيران، لكنهم ظلوا حذرين بشأن فرص التوصل إلى اتفاق نهائي قد يخفف المخاوف المتعلقة بالإمدادات.

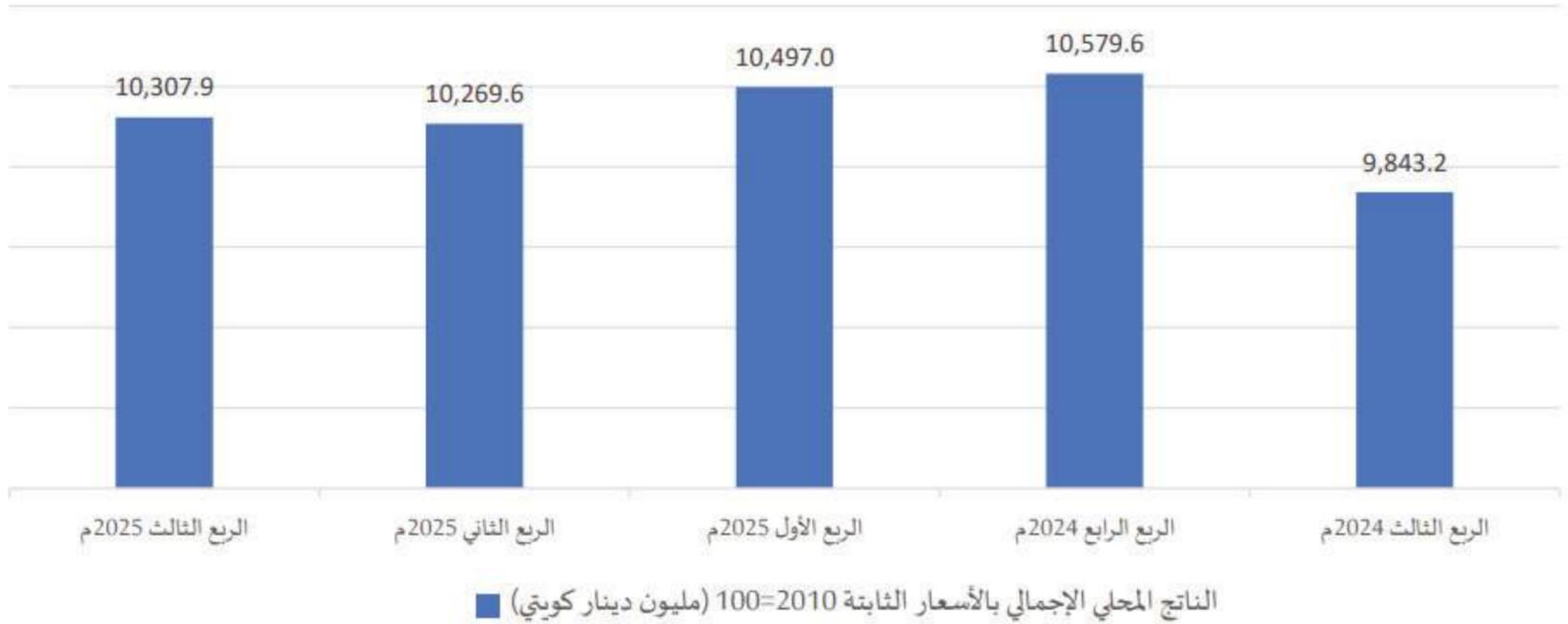
وارتفعت عقود خام برنت الأجلة 23 سنتاً، أو 0.34%، إلى 67.65 دولاراً للبرميل، بينما صعد خام غرب تكساس الوسيط الأمريكي 19 سنتاً، أو 0.3%، إلى 62.52 دولاراً للبرميل. ويتداول الخامان قرب أدنى مستوياتها في نحو أسبوعين.

وقالت إيران والولايات المتحدة إنهما توصلتا، الثلاثاء، إلى تفاهم بشأن «المبادئ التوجيهية» الرئيسية في المحادثات الهادفة إلى حل النزاع النووي المستمر منذ فترة طويلة، إلا أن ذلك لا يعني أن التوصل إلى اتفاق



# 4.7% نمو في الناتج المحلي الإجمالي للكويت خلال الربع الثالث

الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الثابتة خلال الفترة (الربع الثالث 2024-الربع الثالث 2025 م)



أظهرت بيانات رسمية نمو الناتج المحلي الإجمالي لدولة الكويت بالأسعار الثابتة خلال الربع الثالث من عام 2025 بنسبة 4.7% سنوياً.

## الناتج المحلي بالأسعار الجارية

سجل الناتج المحلي الإجمالي للكويت في الربع الثالث من العام الماضي 10.31 مليار دينار، مقابل 9.84 مليار دينار في الربع ذاته عام 2024، و10.27 مليار دينار في الربع الثاني 2025.

وحسب بيانات الإدارة المركزية للإحصاء، الصادرة الأربعاء، فقد دعم النمو السنوي لحجم الاقتصاد الكويتي زيادة القيمة المضافة للقطاع النفطي بنحو 2.9%؛ إثر نمو كميات الإنتاج النفطي. وإلى جانب ذلك فقد ارتفعت القيمة المضافة للقطاع غير

النفطي بنسبة 6.5% في الربع الثالث من 2025 على أساس سنوي.

وكشفت البيانات أن أنشطة استخراج النفط والغاز الطبيعي والخدمات ذات الصلة كان لها النصيب الأكبر من الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الحقيقية وذلك بنسبة 41.1%، ولكنها جاءت أقل عن مستوى مساهمتها في الربع الثالث من عام 2024 البالغ 45%.

بلغت مساهمة قطاع الصناعات التحويلية شاملاً أنشطة تكرير المنتجات النفطية بالأسعار الجارية والأسعار الثابتة 7.9% و8.1% على التوالي خلال الربع الثالث من عام 2025. وبلغت نسبة مساهمة نشاط الإدارة العامة والدفاع والضمان الاجتماعي 12.6%، وبلغت القيمة المضافة بالأسعار الجارية 1.53 مليار دينار كويتي مرتفعة بنسبة

أظهرت بيانات رسمية نمو الناتج المحلي الإجمالي لدولة الكويت بالأسعار الثابتة خلال الربع الثالث من عام 2025 بنسبة 4.7% سنوياً.

سجل الناتج المحلي الإجمالي للكويت في الربع الثالث من العام الماضي 10.31 مليار دينار، مقابل 9.84 مليار دينار في الربع ذاته عام 2024، و10.27 مليار دينار في الربع الثاني 2025.

## أنشطة الاقتصاد

وإلى جانب ذلك فقد ارتفعت القيمة المضافة للقطاع غير

# فائض تجارة دول مجلس التعاون مع اليابان يبلغ 4.33 مليار دولار خلال يناير

انخفضت قيمة فائض الميزان التجاري لصالح 5 دول بمجلس التعاون الخليجي مع اليابان خلال شهر يناير 2026 بأكثر من 20% سنوياً؛ لزيادة واردات الدول الخمس من اليابان مقابل انخفاض صادراتهم إلى الأخيرة. سجلت الدول الخليجية الخمس فائضاً تجارياً من اليابان خلال الشهر الماضي بقيمة 4.33 مليار دولار، مقابل 5.47 مليار دولار في يناير 2025، وفق إحصائية تستند لبيانات وزارة المالية اليابانية الصادرة الأربعاء.

## واردات 5 دول خليجية

يُشار إلى أن الإحصائية ضمت 5 دول خليجية، وهي: المملكة العربية السعودية، والإمارات العربية المتحدة، وقطر، والكويت، وسلطنة عمان، علماً بأن تلك الدول ترتبط بعلاقات اقتصادية مهمة مع اليابان خاصة فيما يتعلق بتصدير النفط والغاز.

كشفت الإحصائية تسجيل السعودية أكبر قيمة فائض تجاري مع اليابان خليجياً خلال يناير 2026 بقيمة 3.03 مليار دولار، فيما سجلت سلطنة عمان فائضاً هو الأقل بين نظرائها بـ 103.63 مليون دولار.

## الشرق الأوسط

وتراجع الفائض التجاري لـ4 دول خليجية جاء المعدل الأكبر بالإمارات بنحو 72.6%، فيما ارتفعت قيمة الفائض التجاري للسعودية وحدها مع اليابان بنحو 33%.

أشارت «المالية» اليابانية إلى أن فائض تجارة الشرق الأوسط مع اليابان قد تراجع خلال الشهر المذكور 22.57% عند 4.21 مليار دولار، مقارنة بـ 5.44 مليار دولار في يناير 2025.

ويأتي انخفاض الفائض التجاري للشرق الأوسط لتراجع صادراته إلى اليابان 14.52% إلى 6.77 مليار دولار، ونمو وارداته منها 2.82% عند 2.55 مليار دولار.



انخفضت قيمة فائض الميزان التجاري لصالح 5 دول بمجلس التعاون الخليجي مع اليابان خلال شهر يناير 2026 بأكثر من 20% سنوياً؛ لزيادة واردات الدول الخمس من اليابان مقابل انخفاض صادراتهم إلى الأخيرة. سجلت الدول الخليجية الخمس فائضاً تجارياً من اليابان خلال الشهر الماضي بقيمة 4.33 مليار دولار، مقابل 5.47 مليار دولار في يناير 2025، وفق إحصائية تستند لبيانات وزارة المالية اليابانية الصادرة الأربعاء.

## صادرات 5 دول خليجية

يُشار إلى أن الإحصائية ضمت 5 دول خليجية، وهي: المملكة العربية السعودية، والإمارات العربية المتحدة، وقطر، والكويت، وسلطنة عمان، علماً بأن تلك الدول ترتبط بعلاقات اقتصادية مهمة مع اليابان خاصة فيما يتعلق بتصدير النفط والغاز.

كشفت الإحصائية تسجيل السعودية أكبر قيمة فائض تجاري مع اليابان خليجياً خلال يناير 2026 بقيمة 3.03 مليار دولار، فيما سجلت سلطنة عمان فائضاً هو الأقل بين نظرائها بـ 103.63 مليون دولار.

وتراجع الفائض التجاري لـ4 دول خليجية جاء المعدل الأكبر بالإمارات بنحو 72.6%، فيما ارتفعت قيمة الفائض التجاري للسعودية وحدها مع اليابان بنحو 33%.

وإلى جانب ذلك فقد ارتفعت القيمة المضافة للقطاع غير النفطي بنسبة 6.5% في الربع الثالث من 2025 على أساس سنوي.

وكشفت البيانات أن أنشطة استخراج النفط والغاز الطبيعي والخدمات ذات الصلة كان لها النصيب الأكبر من الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الحقيقية وذلك بنسبة 41.1%، ولكنها جاءت أقل عن مستوى مساهمتها في الربع الثالث من عام 2024 البالغ 45%.

بلغت مساهمة قطاع الصناعات التحويلية شاملاً أنشطة تكرير المنتجات النفطية بالأسعار الجارية والأسعار الثابتة 7.9% و8.1% على التوالي خلال الربع الثالث من عام 2025. وبلغت نسبة مساهمة نشاط الإدارة العامة والدفاع والضمان الاجتماعي 12.6%، وبلغت القيمة المضافة بالأسعار الجارية 1.53 مليار دينار كويتي مرتفعة بنسبة

# الاقتصادية

جريدة النخبة  
ورواد المال والأعمال



news@aleqtisadyah.com نستقبل الاخبار على البريد التالي:

www.aleqtisadyah.com

الموقع الالكتروني:

50300624



@aleqtisadyahkw



@aleqtisadyahkw

تابعونا:

اقرأ عدد

# الاقتصادية

اليومي

عبر الحسابات التالية

الموقع الالكتروني: [www.aleqtisadyah.com](http://www.aleqtisadyah.com)



@aleqtisadyahkw



@aleqtisadyahkw



aleqtisadyah\_kw



aleqtisadyah.com



اشترك مجاناً ليصلك العدد  
50300624  
أرسل «اشترك» عبر الواتس اب

# الاقتصادية

ALEQTISADYAH

تابعونا  
@aleqtisadyahkw  
www.aleqtisadyah.com

عدد الصفحات 32

رقم العدد 589

جريدة إلكترونية كويتية يومية

السنة الثانية

الخميس 2 من رمضان 1447 • 19 فبراير 2026 م

## 50 مليار دولار استثمارات مايكروسوفت لتوسيع البنية التحتية للذكاء الاصطناعي



على النمو الاقتصادي الوطني والإقليمي، بل يطال أيضاً قدرة الذكاء الاصطناعي على الوفاء بوعده الأوسع في توسيع الفرص والازدهار حول العالم..  
واستحضر سميث مقارنة تاريخية قائلًا: «لأكثر من قرن، أدى عدم تكافؤ الوصول إلى الكهرباء إلى تفاقم فجوة اقتصادية متنامية بين الشمال والجنوب العالميين. وإذا لم نتحرك على وجه السرعة، فإن اتساع فجوة الذكاء الاصطناعي سيُكرس هذا التفاوت في القرن المقبل».

في نيودلهي، حيث يلتقي قادة التكنولوجيا العالميون بصنّاع السياسات لمناقشة مستقبل الذكاء الاصطناعي. وقال براد سميث، نائب رئيس مجلس الإدارة ورئيس مايكروسوفت، إن اعتماد الذكاء الاصطناعي في الشمال العالمي يبلغ حاليًا نحو ضعف مستواه في الجنوب العالمي. وأضاف سميث في تدوينة مشتركة مع ناتاشا كرامبتون، كبيرة مسؤولي الذكاء الاصطناعي المسؤول في الشركة: «هذه الفجوة تواصل الاتساع. وهذا التفاوت لا يؤثر فقط

قالت شركة «مايكروسوفت» الأمريكية العملاقة إنها تسير على المسار الصحيح لاستثمار 50 مليار دولار بحلول نهاية هذا العقد، بهدف توسيع البنية التحتية للذكاء الاصطناعي، وبناء المهارات، ودعم الابتكار في دول الجنوب العالمي، في خطوة تُسلط الضوء على المخاوف من اتساع فجوة الذكاء الاصطناعي بين الاقتصادات المتقدمة والنامية.  
وجاء الإعلان خلال قمة الهند لتأثير الذكاء الاصطناعي

اشترك مجاناً ليصلك العدد  
50300624  
أرسل كلمة «اشترك» عبر الواتس اب

الاقتصادية  
ALEQTISADYAH

من المستفيد من تدمير القطاع العقاري!!  
العالم ينهات علمه المستثمر الأجنبي والعدل ترفض تسجيل العقارات للأجانب

صدقت «البيتك» في الإفصاح  
وتأخر «بيتك» في الإفصاح  
حكمت بتهمة 129.904 مليون دولار على حكم بتهمة 129 مليون دولار لتهمة 1



مدير التسويق  
والإعلان

للتواصل

نستقبل الأخبار على البريد التالي

رئيس التحرير  
هشام الفهد

الموقع الإلكتروني

الاقتصادية  
ALEQTISADYAH

@aleqtisadyahkw

حازم حيدر

50300624



news@aleqtisadyah.com

editor@aleqtisadyah.com

www.aleqtisadyah.com

جريدة اقتصادية  
إلكترونية يومية  
تصدر كل يوم  
صباحاً بنظام pdf