

## «التجارية»: تكاليف التمويل انخفضت 6.11% والأصول 589.53 مليون دينار

### معدلات الإشغال للمشروعات بلغت 94%

### 265.1 مليون دينار التزامات الشركة

### والديون لم تتخط 42% للأصول

### 51.14% هامش الربح المحقق في 2025

الأصول عند 42%. وبالأرقام بينت «التجارية» أن محفظة الشركة العالمية للعقارات بلغت قيمتها بنهاية العام الماضي 77 مليون دينار، ويتم التركيز على قطاع العقارات في الولايات المتحدة ودول مجلس التعاون الخليجي.

وجدير ذكره أن التجارية العقارية كشفت أنها استثمرت حتى الآن 32.7 مليون دينار كويتي في ممتلكات صديقة للبيئة. على صعيد متصل كشفت الميزانية العمومية للشركة أن إجمالي الأصول ارتفع إلى 589.53 مليون دينار، مقابل

كشفت شركة التجارية العقارية أن إجمالي التزامات الشركة بلغ 265.10 مليون دينار كويتي، ارتفاعاً من 253.8 مليون كما في نهاية 2024، وذلك بسبب زيادة التمويل طويل الأجل. وبينت الشركة أن حقوق الملكية ارتفعت من 320.39 مليون دينار إلى 324.43 مليون بنمو 1.260%، فيما بلغ العائد على الأصول 3.08%، والعائد على حقوق الملكية 5.44%، كما بلغ هامش الربح 51.14%.

في سياق متصل أوضحت «التجارية» أن مؤشرات العام الماضي أظهرت تحسن في معدلات الإشغال الإجمالي ليصل إلى 94%، فيما استقرت نسبة إجمالي الدين إلى إجمالي

إجمالي رأس المال السوق الأول. كشفت أرقام رسمية أن المستثمرين المحليين في بورصة الكويت مثلوا في 2025 ما يقارب 86% من إجمالي قيمة التداول، ومثل المستثمرون المؤسسيون منهم 63.8%، ومثل الأجانب 15.85% من

توسع مشاركة المؤسسات هو عامود ثقة ومركز رئيسي يؤكد غلبة الاستثمار المؤسسي على المضاربي، وخصوصاً الأموال الساخنة الخارجية.

## 63.8% من مستثمري البورصة المحليين مؤسسات

## قصة اقتصادية

# غياب الروح الرياضية في الصفقات يفسد مشاريع ويعرقل تحالفات واندماجات

## خلط المصالح الخاصة بالعامية لمجرد خسارة صفقة يعيد ممارسات سلبية إلى السطح

كبير وقد يشهد تطوراً في قادم الأيام، وقد يضع مجلس الإدارة أمام مسؤوليات جسيمة. الجدير ذكره أن التحالف الجديد بني على معلومات تمكن طرف من إقناع الطرف الآخر بأن هناك ممارسة غير سليمة، وهي تمثل مخاطر على الكيان والمستثمرين كافة، لكن التساؤل الذي يطرح نفسه هو كيف لمستثمر مهما كانت ملكيته وهو غير ممثل في مجلس الإدارة أن يضع يده على معلومات، في حين أن حليفه الجديد عضواً في مجلس الإدارة ولا يعلم!! الأيام المقبلة ستحمل العديد من المفاجآت، لكنها رهينة بالمحرك الرسمي فيما يخص خطوة نقل الأصول والمحافظ.

طرف الخيط الذي يتمسك به «أحد التحالفات» ويعمل على استغلاله لصالحه وتسجيل موقف، يظهر أن الإدارة الحالية تقوم بممارسات ضارة وتمثل مخاطر على أصول وحقوق المساهمين، والأكثر من ذلك أنهم يفرطون في حقوق تعتبر من الإنجازات، وهي تتمثل في عمليات نقل لأصول ومحافظ من كيان إلى كيان آخر، في إشارة إلى أن الكيان الذي يتم نقل الأصول إليه هو المستفيد على حساب آخرين، ودون موافقات من جمعية عمومية أو إعلان ذلك على المساهمين على «وضح النقا». التحالف الجديد يراهن على أن مجلس الإدارة الحالي يقوم بممارسة غير صحية، ووفقاً لمقربين، الملف

بعض المستثمرين ورجال الأعمال الذين لا يتسمون بالروح الرياضية، من نوعية وشريحة راغبي السيطرة والتملك على الأصول الجوهرية والتحكم فيها وممارسة الاحتكار الضمني، يكيدون ويستمررون في البحث عن ممارسات أو ثغرات تمكنهم من هدم نواة مشاريع كبرى، أو كبح طموح أو إفشال كيان لمجرد أنه «ضاع منهم فرصة». أحد التحالفات التي فشلت في تملك كيان نوعي ومهم، «أضمرت» في نفسها ما أضمرته، حتى اهتدت مؤخراً إلى مستثمر رئيسي وتمكن من إقناعه بوجود ممارسات غير صحيحة في الكيان الذي يملك فيه حصة، حتى انقلب معه على مجلس الإدارة الحالي.

# البورصة: مقابل كل متشائم متفائل وفر سيولة جريئة وفرصة لمن يريد التخارج والبيع

## خسارة جديدة ترفع نريف جليستين إلى 471.5 مليون دينار

مستثمرون يعتبرون  
أن الأسواق باتت في  
الخلف وأعداد  
المتشائمين في تراجع

مؤشرات السوق  
ظاهرها تراجع سلبي  
... وباطنها فرص  
لأصحاب السيولة

14.3% زيادة في  
قيمة التداولات  
و15.6% ارتفاع  
في الصفقات



### كتب محمود محمد:

واصلت مؤشرات بورصة الكويت تسجيل خسائر إضافية، حيث فقد السوق 270 مليون دينار جديدة من القيمة السوقية في جلسة أمس، ليبلغ مجموع خسارة جليستي «الاثنتين والثلاثاء» ما قيمته 471.5 مليون دينار كويتي.

القيمة الرأسمالية للبورصة فقدت بخسارة أمس من بداية العام ما نسبته 4.14%، حيث استقرت عند 51.318 مليون دينار.

مراقبون يرون أن خسارة السوق الظاهرية التي تغلب على مؤشرات وتفرغ من عدد الشركات المتراجعة، تفرز في المقابل فرص لأصحاب السيولة وأصحاب الجسارة الاستثمارية وذوي التوجهات طويلة الأجل، خصوصاً مع وصول أسعار العديد من الأسهم التي كانت قد سجلت مكاسب كبيرة وقياسية مدعومة بأساسات قوية وعوامل دفع إيجابية لمستويات تصحيح لم تكن في الحسبان، لكن ظروف وتداعيات الحرب ووقعها النفسي أقوى من المقاومة، وبالتالي تراجع الأسعار لمستويات، وفقاً للمستثمرين، بعضها تنعدم معها المخاطر وأخرى تراجعت لمستويات محفزة جداً.

قراءات الأحداث المؤثرة على الأسواق المالية، والممثلة

في أحداث الحرب، متباينة بين المستثمرين، وهناك من يبدي تفاؤلاً كبيراً في قادم الأيام استناداً إلى ما أعلنه المستشار الاقتصادي للرئيس الأمريكي ببدء العودة التدريجية لحركة ناقلات النفط عبر مضيق هرمز مرفقة بتوقعات إنتهاء العمليات، ما أعطى إشارات إيجابية على مستوى الأسواق العالمية والإقليمية بتراجع شبح الركود التضخمي، وكذلك جمود احتمالات خفض الفائدة، حيث أن إنسيابية حركة ناقلات النفط ستهدي من مستويات الأسعار وبالترجيح ستشهد معظم الأسواق انضباط في المؤشرات المؤثرة على الاقتصاد الكلي.

على صعيد بورصة الكويت شهدت مستويات السيولة المتداولة نمو إيجابي بلغ 14.3%، حتى لو كانت بسبب زيادة عمليات البيع فإن هناك أطراف مقابلة قامت بالشراء ووفرت سيولة جريئة وفرصة لمن يريد التخارج والبيع، وبالتالي مقابل كل متشائم هناك مشتري متفائل. تفاصيل التداولات تؤثر إلى أن هناك تراجع في أعداد المتشائمين برغم غلبة اللون الأحمر، لكن عمليات الشراء التي تتم وسط هذه الأحداث غالباً ما تكون ذكية. ووسط هذا الركاب والحطام يمكن الإشارة إلى الصفقات الخاصة المستمرة، وشراء المطلعين وقروض البنوك المتدفقة بالوضع الطبيعي جداً، حيث حصلت عقارات الكويت أمس على 30 مليون، وقبلها الجزيرة بنحو 42 مليون، والمسار

الإيجابي على الصعيد التمويلي متواصل. أمس خسرت القيمة السوقية 270 مليون دينار بنسبة 0.52%، وأغلقت القيمة السوقية عند 51.318 مليار، وارتفعت الصفقات 15.6%، وقيمة السيولة 14.3%، والكمية 31.9%.

وانخفض مؤشر السوق الأول بنسبة 0.58%، كما انخفض «العام» بنسبة 0.53%، وتراجع «الرئيسي» بـ 0.21%، وهبط «الرئيسي 50» بنسبة 0.47%، عن مستوى الاثنين.

وسجلت بورصة الكويت تداولات بقيمة 54.13 مليون دينار، موزعة على 181.48 مليون سهم، بتنفيذ 13.94 ألف صفقة.

وشهدت الجلسة انخفاض 7 قطاعات في مقدمتها قطاع التكنولوجيا بنسبة 3.48%، بينما ارتفع 5 قطاعات على رأسها المواد الأساسية بـ 1.64%، واستقر قطاع منافع. وبالنسبة للأسهم، فقد انخفض سعر 62 سهماً على رأسها «معادن» بـ 9.91%، بينما ارتفع سعر 50 سهماً في مقدمتها «ثريا» بواقع 17.09%، واستقر سعر 18 سهماً.

وجاء سهم «تنظيف» في مقدمة نشاط الكميات بحجم 34.45 مليون سهم، وتصدر السيولة سهم «بيتك» بقيمة 6.01 مليون دينار.

# «راسيات القابضة»: تسلمنا الدفعة الأخيرة لأرض المغرب بقيمة 212.022 ألف دينار كويتي



إجمالي قدره 235.365 ألف دينار كويتي ، وعليه تصبح حصة شركة راسيات القابضة في الشركة التابعة «مجموعة السراج القابضة» بعد عملية البيع 90.93%.

وبينت «راسيات» أن الأثر المالي سيتمثل في زيادة النقد والنقد المعادل بمقدار المبلغ المستلم والبالغ 235.365 ألف دينار وسيتم تسجيل هذا الأثر مباشرة ضمن حقوق الملكية العائدة لحاملي حقوق ملكية الشركة الأم ، وإنخفاض الخسائر المتراكمة بمقدار الفرق بين القيمة الدفترية للحصة المباعة والمقابل المستلم على أن يتم إنعكاس الأثر المالي في البيانات المالية المرحلية للربع الأول 2026.



عثمان أيمن بودي  
الرئيس التنفيذي لشركة «راسيات»

إفصاح منفصل عن قيام شركة راسيات القابضة ببيع جزء من حصتها في الشركة التابعة «شركة مجموعة السراج القابضة» بواقع 355 ألف سهم مقابل مبلغ

أعلنت شركة راسيات القابضة أن شركتها التابعة «دريم العقارية المحدودة» قد تسلمت الجزء الأخير والمتبقي من المبلغ الناتج عن بيع قطعة الأرض المملوكة لها في المملكة المغربية ، بإجمالي 6.6 ملايين درهم مغربي بما يعادل 212.022 ألف دينار كويتي وفقاً لسعر الصرف المعلن من قبل بنك الكويت المركزي بتاريخ أمس الثلاثاء.

وكشفت شركة راسيات في إفصاح رسمي إلى بورصة الكويت أنه سيتم تصفية الشركة التابعة وجاري مباشرة الإجراءات اللازمة مع الجهات المعنية في المملكة المغربية.

وبينت الشركة أن الأثر المالي يتمثل في تسجيل زيادة في بند النقد والنقد المعادل بمقدار المبلغ المستلم البالغ 212.022 ألف دينار وانخفاض في بند مدينون تجاريون وأرصدة مدينة أخرى بذات القيمة على أن يتم إنعكاس الأثر المالي على البيانات المالية المرحلية للشركة في الربع الأول من العام الحالي 2026.

بيع حصة السراج القابضة  
على صعيد متصل أعلنت «راسيات القابضة» أيضاً في

## إفصاحات البورصة

### «عقارات الكويت»: 30 مليون دينار تسهيلات جديدة

ويأتي هذا التمويل في إطار دعم الأنشطة التشغيلية والعقارية للشركة.

وكشفت الشركة أن الأثر المالي يتمثل في زيادة المطلوبات بقيمة 15 مليون دينار كويتي.

وكانت «عقارات الكويت» قد سجلت في التسعة أشهر الأولى من العام الماضي ربحاً بقيمة 10.13 مليون دينار، بتراجع 8.07% عن مستواها في الفترة المناظرة من العام السابق له البالغ 11.02 مليون دينار.

أعلنت شركة عقارات الكويت قيامها بتوقيع عقد تسهيلات مصرفية مع أحد البنوك في دولة الكويت بقيمة إجمالية تبلغ 30 مليون دينار كويتي.

توزعت التسهيلات بواقع 15 مليون دينار كويتي لإعادة جدولة وتجديد تسهيلات قديمة، و15 مليون دينار كويتي تسهيلات نقدية جديدة.

وقالت الشركة إنه قد تم منح هذه التسهيلات بسعر فائدة مناسب وبشروط سداد مرنة ومناسبة لطبيعة أعمال الشركة،

## الاقتصادية ALEQTISADYAH

### دقيقة نزاهة

اعرف قبل أن تتورط

تمويل الإرهاب قد يبدأ بنية طيبة

النزاهة مسؤولية... والوعي حماية

لأن المال النظيف حق للجميع.

### عذبي الكندري عضواً في «مدينة الأعمال»

أعلنت شركة مدينة الأعمال الكويتية العقارية قيام شركة ستن التجارية بتغيير ممثلها في مجلس الإدارة. قامت الشركة بتغيير ممثلها في مجلس الإدارة ليصبح عذبي عارف عبد الواحد الكندري بدلا من عيسى عباس رضا مراد وذلك اعتباراً من تاريخه.

## إفصاحات البورصة

أيمن الشايع ينقل  
54.6 ألف سهم  
«أهلية للتأمين»

أعلنت الشركة الأهلية للتأمين تعامل شخص مطلع على أسهمها، وأوضحت أن رئيس مجلس إدارة الشركة أيمن عبداللطيف الشايع قام بنقل ملكية 54.64 ألف سهم، وتمت الصفقة اليوم بتاريخ 15 مارس 2026.

وقالت «الأهلية للتأمين» إن رصيد الأوراق المالية بعد التعامل يبلغ 1.34 مليون سهم.

يُذكر أن رأس مال «الأهلية للتأمين» يبلغ 23.6 مليون دينار، موزعاً على 236 مليون سهم، بقيمة اسمية 100 فلس كويتي للسهم الواحد، وتعد شركة مجموعة الصناعات الوطنية القابضة ومجموعتها أكبر مساهم بالشركة بنسبة 8.08%.

«مجموعة الخليج»  
تمارس إعادة التأمين

أعلنت شركة مجموعة الخليج للتأمين استلامها موافقة وحدة تنظيم التأمين، بشأن إضافة أعمال إعادة التأمين على أنشطة المجموعة المرخصة.

ويأتي ذلك على أن تكون مشروطة بتعديل اسم المجموعة؛ لتصبح مجموعة الخليج للتأمين وإعادة التأمين.

وأشارت المجموعة إلى أنها ستقوم باتخاذ كافة الإجراءات ذات العلاقة مع كافة الجهات الرقابية المعنية وغيرها، على أن تُفصح فور استكمال كافة الإجراءات.



## بورصات خليجية

الأسهم الإماراتية تستعيد مكاسبها  
والعقار يقود صعود بورصة دبي

2.78% إلى 7.75 درهم، مقابل نزول أبوظبي التجاري 1.9% إلى 12.38 درهم وأبوظبي الإسلامي 2.9% إلى 18.66 درهم ودانة غاز 2.18% إلى 0.797 درهم.

وبلغت السيولة في الأسواق 2.4 مليار درهم، منها 1.22 مليار درهم في سوق دبي، و1.2 مليار درهم في سوق أبوظبي.

وبلغت قيمة التداولات الإجمالية نحو 2.4 مليار درهم، توزعت بواقع 1.22 مليار درهم في سوق دبي و1.2 مليار درهم في سوق أبوظبي، في إشارة إلى تحسن ملحوظ في مستويات السيولة.

سوق دبي المالي يحدد عطلة عيد الفطر أعلن سوق دبي المالي في إشعار على موقعه الإلكتروني أنه بمناسبة عيد الفطر السعيد، فقد تقرر أن تبدأ العطلة الرسمية في السوق اعتباراً من الخميس الموافق 19 مارس الجاري حتى الأحد 22 منه، على أن يستأنف الدوام الرسمي الاثنين 23 مارس الجاري.

تسارعت وتيرة الصعود في أسهم الإمارات في النصف الثاني من جلسة الثلاثاء، على وقع ارتفاعات قوية لأسهم العقار وبعض أسهم البنوك.

وبنهاية التعاملات، صعد مؤشر سوق دبي 2.7% إلى 5433.41 نقطة، فيما زاد مؤشر سوق أبوظبي 0.3% عند 9490.47 نقطة.

وفي دبي، تركزت تداولات قوية لسهم إعمار العقارية بـ 600.5 مليون درهم وقفز بنسبة 7.5% إلى 11.45 درهم، كما ارتفعت أسهم إعمار للتطوير 6% إلى 13.4 درهم وبنك الإمارات دبي الوطني 2.6% إلى 27.2 درهم ودبي الإسلامي 3% إلى 7.39 درهم وسهم دو 3.3% إلى 10.05 درهم والعربية للطيران 3.7% إلى 4.46 درهم وباركن 4.5% إلى 4.64 درهم.

وعلى صعيد سوق العاصمة، ارتفع الدار العقارية 5.3% إلى 7.54 درهم بسيولة 260 مليون درهم، وزادت كذلك أسهم ألفا ظبي





## بورصات عالمية

## استطلاع «بنك أوف أميركا»: لا مؤشرات على انهيار الأسهم



الركود التضخمي، مع توقع 51% من المستثمرين نموًا أقل من المعدل مع تضخم أعلى من المعدل.

وفي الوقت نفسه، قال 51% من المستثمرين إن أسهم الذكاء الاصطناعي ليست في فقاعة. كما تستمر المراكز المالية مزدحمة، حيث كانت «المراكز الشرائية على الذهب» و«الرقائق العالمية» من أكثر الصفقات شعبية.

وأظهر المسح أيضًا أن توجهات تخصيص الأصول تشير إلى تحول دفاعي، مع خفض المستثمرين التعرض للأسهم إلى 37% زيادة ورفع الحيازات النقدية، مع الحفاظ على تمركز قوي في السلع، حيث وصلت التخصيصات إلى أعلى مستوى منذ أبريل 2022 بحوالي 34% زيادة.

ولا تزال الأسهم في الأسواق الناشئة تمثل زيادة مهمة، مسجلة أعلى مستوى منذ 2021، في حين يواصل المستثمرون تقليل الوزن بالنسبة للدولار الأمريكي.

ويعكس التمركز القطاعي أيضًا التحول نحو مجالات أكثر دفاعية، مع تحرك التدفقات بعيدًا عن الاستهلاك الكمي والبنوك نحو الرعاية الصحية والسلع الأساسية والنقد.

ما تزال بعيدة عن مستويات التشاؤم القصوى التي سجلت عند القيعان الأخيرة/النقاط الجيدة للدخول في الأسهم والائتمان».

ضعفت التوقعات الاقتصادية بشكل كبير. وتوقع 7% فقط من المشاركين اقتصاداً عالمياً أقوى، مقارنة بـ39% في الشهر السابق، بينما ارتفعت توقعات التضخم إلى 45%.

وانخفض تفاؤل خفض الفائدة أيضًا بشكل حاد، مع توقع 17% فقط انخفاض أسعار الفائدة قصيرة الأجل، وهو أدنى مستوى منذ فبراير 2023، وفقًا للمسح.

ورغم هذا التحول، لا تزال المخاوف من الركود محدودة، حيث توقع 5% فقط هبوطًا حادًا، مقارنة بـ46% لا يتوقعون هبوطًا و44% يتوقعون هبوطًا طفيفًا.

كما تغيرت تصورات المخاطر، إذ يُنظر إلى الصراع الجيوسياسي الآن على أنه أكبر خطر محتمل، بحسب 37% من المشاركين، بينما حدد 63% الائتمان الخاص والأسهم الخاصة كمصدر محتمل لحدث نظامي.

ويُنظر إلى الخلفية الاقتصادية الكلية على أنها تميل نحو

أظهر استطلاع «بنك أوف أميركا» لمديري الصناديق العالمية، أن المستثمرون العالميون أصبحوا أكثر حذرًا في مارس، المراكز المالية لا تزال بعيدة عن المستويات المرتبطة عادة بانتهاء السوق.

وأشار المسح إلى تدهور معنويات المستثمرين مع استبدال التوترات الجيوسياسية ومخاوف التضخم للتفاؤل السابق. وقال فريق الاستراتيجيين بقيادة مايكل هارتنيت: «تحول مسح مارس لمعنويات سلبية مع مخاوف إيران والائتمان الخاص التي أنهت حالة التفاؤل المبالغ فيها للأشهر الأخيرة»، مع تراجع توقعات النمو العالمي بشكل حاد وارتفاع مستويات النقد.

وزادت نسب السيولة النقدية إلى 4.3%-4.2%، مسجلة أكبر زيادة شهرية منذ 2020، بينما تراجع مؤشر المعنويات الأوسع للبنك إلى أدنى مستوى خلال ستة أشهر.

ومع ذلك، تبقى مؤشرات المراكز المالية أعلى بكثير من المستويات التي شهدتها القيعان السابقة للسوق. وذكر الاستراتيجيون: «مؤشرات بنك أوف أميركا المراكز المالية

## الأسهم الأوروبية ترتفع رغم صعود النفط وتوترات مضيق هرمز

أوقفت شركات الشحن البحري العديد من الرحلات، سعيًا لحماية أطقمها، في ظل صعوبات الحصول على تأمين للإبحار.

وقد أدى ذلك إلى ارتفاع أسعار النفط، مما زاد من المخاوف بشأن عودة الضغوط التضخمية عالميًا، وهو ما قد يدفع البنوك المركزية إلى إعادة النظر في سياسات رفع أسعار الفائدة.

وفي ظل احتمالات استمرار ارتفاع التضخم، يُتوقع تثبيت كل من البنك المركزي الأوروبي، والاحتياطي الفيدرالي أسعار الفائدة دون تغيير في ختام اجتماعات السياسة النقدية هذا الأسبوع.

وقفزت عقود خام برنت، المعيار العالمي، بنسبة 3.3% لتصل إلى 103.58 دولارًا للبرميل في بداية التداولات الأوروبية، بعد أن أشارت كل من اليابان وألمانيا وأستراليا إلى أنها لن تنضم إلى الجهود الأمريكية لإعادة فتح مضيق هرمز، وهو ممر رئيسي للشحن العالمي يمر عبره نحو خمس إمدادات النفط في العالم.

وعقب بدء الضربات المشتركة بين الولايات المتحدة وإسرائيل على إيران في أواخر فبراير، تحركت طهران لإغلاق هذا الممر المضيق من خلال التهديد بمهاجمة أي سفينة تحاول العبور. كما

ارتفعت الأسهم الأوروبية بشكل عام خلال تداولات صباح اليوم الثلاثاء، رغم صعود أسعار النفط فوق مستوى 100 دولار للبرميل نتيجة تجدد المخاوف بشأن الإمدادات.

وبعد وقت قصير من افتتاح الأسواق، ارتفع مؤشر «ستوكس 600» الأوروبي الشامل بنسبة 0.75%، مع تسجيل معظم القطاعات والبورصات الإقليمية الرئيسية مكاسب. وانخفض مؤشر «داكس» الألماني بنسبة 0.3%، بينما استقر مؤشر «كاك 40» الفرنسي دون تغيير يُذكر، في حين ارتفع مؤشر «فوتسي 100» البريطاني بنسبة 0.1%.

## بورصات عالمية

# الدولار يرتفع مدفوعاً بزيادة الطلب على أصول الملاذ الآمن



ارتفع الدولار الأمريكي، الذي يُعد ملاذًا آمنًا، اليوم الثلاثاء مع تأثير الحرب المتفاقمة بسرعة في الشرق الأوسط على معنويات المستثمرين، في حين تذبذب الدولار الأسترالي في تداولات متقلبة بعد أن أرسل محافظ البنك المركزي الأسترالي إشارات تميل إلى التشديد النقدي عقب تصويت متقارب على رفع أسعار الفائدة.

وترجع اليورو بنسبة 0.23% إلى 1.1479 دولار، مقترباً من أدنى مستوى له في أكثر من سبعة أشهر والذي سجله الاثنين. كما بلغ الجنيه الإسترليني 1.3279 دولار، منخفضاً بنسبة 0.3% خلال أمس.

وارتفع مؤشر الدولار، الذي يقيس أداء العملة الأمريكية مقابل ست عملات رئيسية، بنسبة 0.19% إلى 100.05، لترتفع مكاسبه إلى نحو 2.5% منذ اندلاع الحرب الأمريكية الإسرائيلية مع إيران في نهاية فبراير.

ولا تزال الهجمات مستمرة من الجانبين مع دخول الحرب أسبوعها الثالث، في ظل الإغلاق شبه الكامل لمضيق هرمز، كما رفض حلفاء الولايات المتحدة طلب الرئيس الأمريكي، دونالد ترامب، للمساعدة في إعادة فتح الممر المائي، ما أدى إلى ارتفاع أسعار الطاقة وزيادة المخاوف بشأن التضخم.

وقد أدت القفزة في أسعار النفط إلى إعادة تسعير حادة لتوقعات أسعار الفائدة عالمياً، مما دعم الدولار الأمريكي أمام معظم العملات مع توجه المستثمرين نحو الأصول الأكثر أماناً. وقال كيران ويليامز، رئيس تداول العملات الآسيوية لدى «إن تاتش كابيتال ماركيتس»: «كانت المراكز الاستثمارية تميل للبيع، وتم تقليص توقعات خفض الفائدة، كما أن الصراع مع إيران رفع علاوات المخاطر في الطاقة، لذا أصبح الدولار وسيلة تحوط واضحة».

وأضاف ويليامز أن قوة الدولار على المدى القريب قد تستمر في ظل استمرار مخاطر الحرب وارتفاع علاوة النفط.

كما كان متوقعاً، رفع البنك المركزي الأسترالي سعر الفائدة بمقدار 25 نقطة أساس إلى 4.1% مع تسارع التضخم، لكن نتيجة التصويت المتقاربة بشكل مفاجئ دفعت الدولار الأسترالي للهبوط إلى 0.7050 دولار قبل أن يستقر عند

0.7057.

وصوتت خمسة أعضاء لصالح الزيادة مقابل أربعة ضدها، في أقرب تصويت منذ بدأ البنك الإعلان عن نتائج التصويت العام الماضي.

وأشار البنك في بيانه إلى وجود «مخاطر ملموسة» بأن يظل التضخم أعلى من المستهدف لفترة أطول من المتوقع، مع احتمال أن تزيد تطورات الشرق الأوسط من الضغوط التضخمية عالمياً ومحلياً.

وقالت فرانسيس تشيونغ، رئيسة استراتيجية العملات وأسعار الفائدة لدى «أو سي بي سي»، إن نتيجة التصويت لم تكن أكثر تشدداً من توقعات السوق، التي كانت بالفعل تميل إلى التشديد، ما تسبب في ضعف فوري للعملة.

ويبدأ البنك الأسترالي سلسلة من اجتماعات ثمانية بنوك مركزية هذا الأسبوع، حيث يراقب المستثمرون مواقف صناع

السياسات بشأن تأثير الحرب على التضخم والنمو. ومن المتوقع تثبيت معظم هذه البنوك، بما في ذلك الاحتياطي الفيدرالي الأمريكي، والبنك المركزي الأوروبي وبنك إنجلترا، سياساتها النقدية، مع تركيز الأسواق على تصريحات المسؤولين.

وترجع الين الياباني إلى 159.40 مقابل الدولار، مقترباً من مستوى 160 الحساس، رغم تحذيرات السلطات اليابانية. ويتوقع محللون أن يكون التدخل في سوق العملات أكثر صعوبة مقارنة بالماضي بسبب ارتفاع أسعار النفط.

وانخفض الين بأكثر من 2% مقابل الدولار خلال شهر مارس. وقال محافظ البنك المركزي الياباني، كازو أودا، إن التضخم الأساسي يتجه نحو مستهدف البنك البالغ 2%، وذلك قبل اجتماع السياسة النقدية الذي يستمر يومين وينتهي الخميس، مع توقعات واسعة بتثبيت الفائدة.

## ارتفاع الأسهم الآسيوية بدعم من قطاع التكنولوجيا

وفي الصين، ارتفع مؤشر شنغهاي المركب بنسبة 0.4%، بينما أضاف مؤشر «سي إس آي 300» نحو 0.7%. كما ارتفع مؤشر هانغ سنغ في هونغ كونغ بنسبة 1.1%.

وصعد مؤشر «ستريتس تايمز» في سنغافورة بنسبة 1.2%، بينما تراجع مؤشر «نيفتي 50» الهندي بنسبة 0.1%.

رغم ذلك، حدت التوترات المتصاعدة في الشرق الأوسط من مكاسب الأسواق، حيث دخل الصراع بين الولايات المتحدة وإسرائيل وإيران أسبوعه الثالث، مما أثار مخاوف بشأن تعطل إمدادات الطاقة العالمية.

وظلت أسعار النفط مرتفعة، حيث استقر خام برنت فوق مستوى 100 دولار للبرميل يوم الثلاثاء، بعد تراجع طفيف أمس الاثنين.

وشهدت الأسعار ارتفاعاً ملحوظاً خلال الأسابيع الأخيرة مع تهديد الصراع لحركة الشحن عبر مضيق هرمز، وهو ممر حيوي لتجارة النفط العالمية.

كما زادت أسعار النفط المرتفعة بشكل مستمر من المخاوف بشأن استمرار الضغوط التضخمية، مما يعقد توقعات واسعة بتثبيت الفائدة العالمية.

التي قد تدفع التضخم للارتفاع، مما يعزز التوقعات باستمرار السياسة النقدية المتشددة. وارتفع مؤشر «إس أند بي/إيه إس إس إكس 200» الأسترالي بنسبة 0.2% بعد القرار.

ويأتي ذلك قبل اجتماعات بنوك مركزية كبرى هذا الأسبوع، حيث من المقرر أن يعلن الاحتياطي الفيدرالي قراره يوم الأربعاء، بينما يختتم البنك المركزي الياباني اجتماعه في 19 مارس.

وكشف الرئيس التنفيذي لشركة «إنفيديا»، جنسن هوانغ، عن أنظمة ومكونات جديدة للذكاء الاصطناعي خلال مؤتمر «جي تي سي»، ما عزز معنويات المستثمرين تجاه شركات الرقائق وقطاع التكنولوجيا بشكل عام.

وسارت أسهم التكنولوجيا وأشباه الموصلات في آسيا على نفس النهج، مما دعم المؤشرات الرئيسية في المنطقة.

وتفوق مؤشر «كوسبي» الكوري الجنوبي، مرتفعاً بنحو 3%، مع صعود سهم «سامسونج» بحوالي 5%، كما ارتفع مؤشر «نيكاي 225» الياباني بنسبة 0.5%، في حين صعد مؤشر «توبيكس» الأوسع نطاقاً بنسبة 1.1%.

ارتفعت الأسهم الآسيوية يوم الثلاثاء، بقيادة أسهم التكنولوجيا التي سجلت مكاسب قوية، مع متابعة المستثمرين للارتفاع الذي شهدته «وول ستريت» في جلسة أمس الاثنين، إلى جانب مراقبة التوترات في الشرق الأوسط وأسبوع مزدحم بقرارات البنوك المركزية.

واستمدت الأسواق الإقليمية دعمها من الإغلاق القوي في «وول ستريت»، حيث قادت أسهم التكنولوجيا الارتفاع وسط تفاؤل بشأن المؤتمر السنوي للمطورين لشركة «إنفيديا».

في المقابل، تراجع العقود الآجلة لمؤشرات الأسهم الأمريكية بشكل طفيف خلال التداولات الآسيوية يوم الثلاثاء.

ورفع البنك المركزي الأسترالي سعر الفائدة بمقدار 25 نقطة أساس إلى 4.10%، في قرار منقسم بشكل لافت شهد تصويت خمسة أعضاء في لجنة السياسة النقدية لصالح الرفع مقابل أربعة ضده، ما يعكس تزايد قلق صناع السياسة من بقاء التضخم أعلى من المستهدف لفترة أطول.

وأشار البنك إلى ارتفاع تكاليف الوقود المرتبطة بالصراع في الشرق الأوسط كأحد المخاطر الرئيسية

## أسهم الصين تتراجع ومخاوف الشرق الأوسط ترفع حدة التوتر

يوم الأربعاء لتقييم نمو الذكاء الاصطناعي وتأثيره في أداء المؤشر. **صعود الأسهم المالية**  
أظهرت الأسهم المالية أداءً متفوقاً بين التراجعات، حيث ارتفعت الأسهم المالية المحلية 1.2% والأسهم الخارجية 0.6%. كما صعدت أسهم شركات التأمين 2%.  
كما صعدت أسهم مجموعة المجوهرات تشاو سانغ سانغ 13% في أكبر مكاسب يومية لها منذ سبعة أشهر مدفوعة بتوقعات أرباح قوية.

### قطاع الفحم في الصين

شهدت أسهم قطاع الفحم في الصين انخفاضاً 2.3%، بينما تراجعت أسهم قطاع النفط والغاز 1.6%، على الرغم من ارتفاع أسعار النفط بسبب المخاوف المتجددة من نقص الإمدادات. ظل مؤشر هانغ سنغ للتكنولوجيا مستقراً تقريباً بعد أن سجل أدنى مستوى له منذ نحو عام في وقت سابق من هذا الشهر. ويراقب المستثمرون النتائج السنوية لشركة تينسنت المقررة

تراجعت أسهم الصين عند الإغلاق يوم أمس الثلاثاء، مع عكس المؤشرات لمكاسب الصباح، في ظل استمرار الأسواق في حالة تجنب المخاطر وسط تصاعد حالة عدم اليقين الجيوسياسي في الشرق الأوسط. فيما بقيت الأسهم في هونغ كونغ مستقرة تقريباً. أغلق مؤشر كاي شاي إس أي 300، وهو المؤشر الذي يشمل الشركات الكبرى الصينية، منخفضاً 0.7%، بينما تراجع مؤشر شنغهاي المركب 0.9%. وفي هونغ كونغ، أغلق مؤشر هانغ سنغ مرتفعاً 0.1% فقط.

الأميري

محلات AL AMIRI

قطع رجالية راقية وحصرية، مختارة بعناية لأصحاب الذوق العالي.  
ماركات إيطالية مميزة، خامات وقطع تحكي عن نفسها

القطع الصيفية • القطع الشتوية • شالات و أصواف • نعول

Loro Piana Ermenegildo Zegna

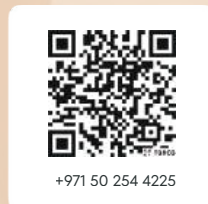
COLOMBO

DORMEUIL

DRAPERS



@ALAMIRIUAЕ



+971 50 254 4225

للطلب أو  
الإستفسار



# «بيوت» تحقق 8.2 مليون دينار أرباحاً صافية عن 2025

عبد الرحمن الخنة:

- توصية بتوزيع 10 فلس نقداً بإجمالي توزيعات تبلغ 23.5 فلساً عن العام الماضي.
- استدامة النمو وتوزيع الأرباح تعكس جودة مصادر الأرباح
- المركز المالي قوي ومتين وفرص النمو مستمرة نتيجة توسع الأعمال



المحترفة، مستمرة في تعزيز إمكاناتها وخدماتها المقدمة للشركات من القطاعين الخاص والعام وفق أحدث الأساليب العلمية الحديثة التي تمكن تلك الكيانات من إدارة أعمالها بكفاءة عالية، وتضمن للشركة استدامة في العقود، مشيراً إلى أن الشركة ستجني ثبناً التحسينات المستمرة التي تقوم بها.

## مشاريع تابعة

وقال الخنة، «تواصل شركتنا التابعة ريل استيت العقارية المضي بنجاح في تنفيذ أحد أهم المشاريع العقارية الممثلة في «مشروع المطلاع»، وهو من المشاريع الحيوية والاستراتيجية للمجموعة التي نعول عليها في تعزيز قدرات الشركة المالية والإيرادية بنحو 14 مليون دينار كويتي لفترة استثمار تبلغ 30 عاماً صافية».

وقال، «الأعمال تمضي بنجاح كبير ولدى الشركة طلبات كبيرة جداً على المساحات المتاحة، ونقوم بدراساتها لتكوين مجتمع متكامل من الخدمات والأعمال التجارية والخدمية التي توفر للمنطقة نموذج متكامل يلبي كافة تطلعاتها. كما نستهدف أن يكون مشروع المطلاع، «بيوت بلس»، الممتد على مساحة 250 ألف متر أيقونة متميزة تجمع بين البيع بالتجزئة والمعارض والمخازن والمكاتب».

وأفاد الخنة بأن رؤية المجموعة ونظرتها إيجابية لمستقبل أعمالها وعملياتها في جميع الأسواق التي تتواجد فيها، استناداً للتخطيط المسبق الذي تتبعه ونهج العمل الفريد الذي نسير عليه، حيث يتم التركيز على تطبيق وترسيخ مبدأ الربحية المستدامة على مستوى المجموعة، من خلال نمو جميع الوحدات التابعة وتعزيز وتقوية الكيانات التابعة والزميلة التي وصلت لمستوى تنافسي مميز في جودة الخدمات التي تقدمها، القائمة على مفهوم الحلول الذكية الشاملة التي تمكن العملاء من إنجاز أعمالهم من خلال مجموعة من الحلول المتكاملة.

حيث تملك «بيوت» أحد أفضل النماذج الناجحة في تقديم الحلول المتكاملة التي تساعد المستفيدين في إدارة أعمالهم بكفاءة عالية تلبي كافة متطلباتهم واحتياجاتهم.

## الشركاء الاستراتيجيين

واختتم الخنة تصريحه بأن محفظة العملاء المستفيدين من خدمات الشركة تشغيلياً تصل لنحو 125 عميل تقريباً، تقدم لهم «مجموعة البيوت القابضة» عبر شركاتها خدمات في مختلف القطاعات من حلول الموارد البشرية، وخدمات الدعم المتواصل للمشاريع وخدمات إدارة الممتلكات العقارية ومشروعات البناء والتشغيل والتحول BOT، وكذلك مشاريع الشراكة بين القطاع العام والخاص PPP، ما يجعل من نموذج الأعمال الذي تتبعه الشركة متكامل وهي ميزة توفر للعميل الكثير من الخيارات لدى جهة واحدة يمكنها فهم كل متطلبات العملاء



سيما في إدارة الموارد التي تحقق أرباح وتدفقات، ومن هذا المنطلق نفذت سلسلة تخارجات من عقارات تحت مظلة المجموعة، وتم إعادة استغلالها في فرص جديدة في عملية ديناميكية تستهدف إحلال واستبدال بعض الفرص وفقاً للعوائد على المديين المتوسط والطويل.

وأكد الخنة بأن التنوع الجغرافي الجيد وتنوع استثمارات الشركة بتوازن مدروس أدى إلى تحسين الأداء التشغيلي وتحقيق نمو جيد في الربحية رغم ما شهدناه من ظروف ومستجدات طارئة على الاقتصاد العالمي بشكل عام، من تحديات عديدة تخللت أبرز محطات العام الماضي.

وذكر الخنة بأن الشركة نجحت في مواجهة تحديات الأسواق التي تعمل فيها والمتغيرات الأخرى المرتبطة بالأنشطة التشغيلية سواء من انتهاء عقود أو تغيرات هوامشها، حيث تحوط الشركة بتعزيز أنشطتها وتوسعاتها المستمرة وتعظيم إيرادات مصادر أخرى، إضافة إلى ترشيد استخدام الأصول وتحسين مجموعة واسعة من الإيرادات غير التشغيلية أيضاً، وهي تحديات نصب أعين واهتمامات مجلس الإدارة، إضافة إلى الإدارة المنضبطة للتكاليف في إدارة كافة الأعمال.

وأكد الخنة بأنه بالرغم من التحديات، نحن في «بيوت» لا نخشى التحدي وملتمزمون بتحقيق نتائج إيجابية جيدة للمساهمين، حيث نواصل العمل الدؤوب الهادف إلى خلق

وتعزيز القيمة للمساهمين وأصحاب المصلحة. وأوضح الخنة بأن «بيوت» كشركة فريدة في نموذج الأعمال تعمل في نطاق خدمي استراتيجي وحيوي بالنسبة للمؤسسات

أعلنت شركة بيوت القابضة عن نتائج أعمال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025، حيث حققت صافي أرباح بلغ 8.2 مليون دينار، بواقع 27.49 فلساً للسهم، مقارنة مع 8.4 مليون دينار للعام المقابل 2024 بواقع 28.01 فلساً للسهم. وحققت شركة «بيوت» إجمالي إيرادات تشغيلية بلغ 84.9 مليون دينار بنسبة نمو 8.8%، مقارنة مع 78.1 مليون دينار عن العام 2024، ما يعكس نمو عمليات وأنشطة الشركة وتحسن تدفقاتها.

وبلغت الأرباح قبل الضرائب والإهلاكات والفوائد للعام الماضي 2025 21.8 مليون دينار كويتي مقارنة مع 23.1 ملايين دينار للفترة المقابلة من 2024.

وارتفعت إجمالي الموجودات كما في نهاية ديسمبر من العام 2025 بنسبة 7.1% على أساس سنوي، لتبلغ 228 مليون دينار كويتي.

وأوصى مجلس إدارة الشركة بتوزيع أرباح نقدية للمساهمين عن النصف الثاني بواقع 10 فلس، ليكون مجموع ما وزعته الشركة 23.5 فلس نقداً عن العام الماضي 2025.

وتعليقاً على النتائج المالية، قال الرئيس التنفيذي لشركة بيوت القابضة عبد الرحمن الخنة أن الشركة واصلت تحقيق نتائجها الجيدة والمحافظة على معدلات نمو إيجابية متماشية مع رؤيتنا بتحقيق استقرار واستدامة في الأرباح بوتيرة متوازنة.

وأكد الخنة على أن نموذج أعمال بيوت يتسم بدرجة عالية من التنوع وتعدد المصادر، وهي مرونة تساعدنا على استيعاب أي تحديات وتدعم محافظة الشركة على تحقيق نتائج إيجابية وعوائد مستقرة، وفي ذات الوقت حماية من مخاطر تقلبات الأسواق وتباين معدلات النمو.

وأكد الخنة أن الشركة تواصل جهودها للتوسع في القطاعات الخدمية تشغيلية المدرة للدخل والتي تتسم بالنمو والطلب المرتفع سنوياً، وذلك لدعم نمو إيرادات الشركة والسعي لتعزيز الأرباح وتنمية حقوق المساهمين، وكذلك المحافظة على توزيعات الأرباح النقدية للمساهمين بوتيرة مجزية ومحفزة للمستثمرين المؤسسين.

وتابع بأن لدينا اهتمام كبير وتركيز على جودة الإيرادات المحققة من الأنشطة التشغيلية، وتعزيز استدامة مساهمة الإيرادات الثابتة وتنوع مصادرها، مؤكداً أن المركز المالي للشركة قوي ومتين وفي منطقة مريحة، وقدرة الشركة عالية على مواصلة النمو بفضل العقود المتجددة والمشاريع التي تحت مظلة الشركات التابعة والزميلة.

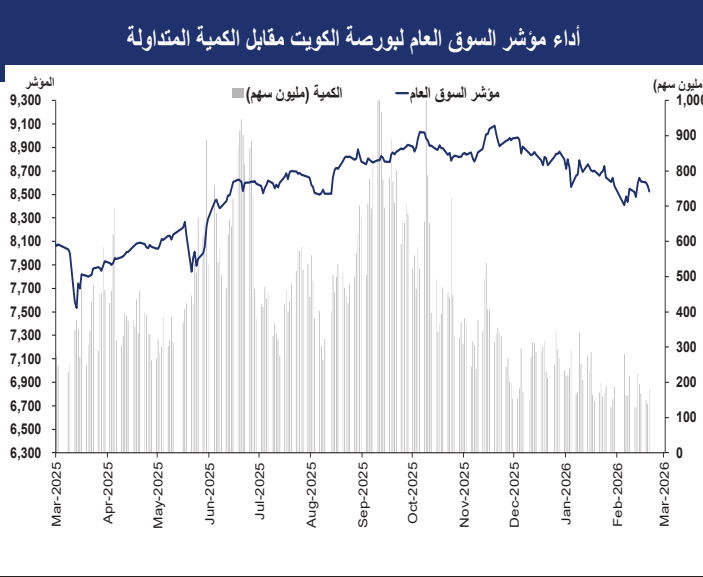
وفي السياق ذاته أكد الخنة أن الكفاءة التشغيلية في «بيوت» تمنحنا قدرة عالية على قراءة الفرص والأسواق، وهو ما يعكس إيجابياً على تخطيطنا المتوسط والطويل الأجل، لا

KAMCO  
INVEST

نشرة كامكو إنفست اليومية لمؤشرات بورصة الكويت

إعداد إدارة البحوث والاستراتيجيات الاستثمارية

17 مارس 2026



عوائد القطاعات				أداء المؤشرات			
القطاع	التغيير اليومي	إغلاق المؤشرات	التغيير اليومي	اليومي (%)	الشهري (%)	من بداية العام (%)	من بداية الشهر (%)
بورصة الكويت	▼	8,526.1	(0.53%)	(0.58%)	(0.74%)	(4.32%)	(4.28%)
الطاقة	▼	1,815.6	(0.48%)	(0.47%)	(1.45%)	(5.29%)	4.65%
مواد أساسية	▲	776.5	1.64%	(0.21%)	0.56%	(4.08%)	(6.85%)
صناعية	▲	732.7	0.45%	(0.53%)	(0.54%)	(4.28%)	(3.29%)
سلع استهلاكية	▼	1,219.5	(1.77%)	(0.52%)	(0.52%)	(4.14%)	(10.31%)
رعاية صحية	▲	561.6	0.07%				(4.97%)
الخدمات الاستهلاكية	▼	2,207.3	(1.68%)				(7.39%)
اتصالات	▲	1,334.4	0.93%				8.88%
بنوك	▼	2,091.9	(0.78%)				(3.60%)
التأمين	▲	1,872.1	0.03%				(3.89%)
العقار	▼	1,851.9	(0.26%)				(8.74%)
خدمات مالية	▼	1,679.0	(0.66%)				(12.58%)
تكنولوجيا	▼	807.5	(3.48%)				(15.27%)
مناقص	=	381.6	0.00%				(2.69%)

مؤشرات التداول	القيمة	التغير اليومي %	
		2025	2026
القيمة المتداولة (مليون سهم)	181.5	31.9%	220.2
القيمة المتداولة (مليون د.ك.)	54.2	14.3%	67.0
عدد الصفقات	13,976	15.6%	16,504

الاسم المختصر للشركة المدرجة	الاسم	السعر	التغيير اليومي (%)	القيمة المتداولة (مليون د.ك.)	عدد التوزيعات النقدية منذ بداية العام	معدل دوران السهم	مضاعف السعر	القيمة السوقية (مليون د.ك.)	إغلاق خلال 52 أسبوع (د.ك.)	إغلاق خلال 52 أسبوع (الأسفل)
دلفان	دلفان	0.101	-2.0%	88	865	154%	0.0%	2.7	0.90	6.7
ثريا	ثريا	0.233	34.0%	435	1,867	2%	0.0%	14.1	1.68	34.1
أسس	أسس	0.193	0.0%	0	0	0%	0.0%	5.7	21.1	0.249
بيتك ريت	بيتك ريت	1.198	0.0%	61	51	12%	0.1%	NA	NA	28.3
العقار	العقار	4.748	-1.4%	4,748	20,929	3.7%	12.2%	1.03	3.624	1.116
كويتية	كويتية	0.211	0.0%	311	1,473	13%	8.5%	5.8	0.85	116.3
تسهيلات	تسهيلات	0.294	2.0%	1	3	1%	6.7%	11.1	0.91	149.3
إيفا	إيفا	0.380	1.0%	4,418	11,559	31%	0.0%	15.1	1.62	206.2
استثمارات	استثمارات	0.288	0.0%	171	593	6%	8.7%	10.1	0.99	229.5
مشايخ	مشايخ	0.077	0.4%	112	1,452	4%	0.0%	23.3	0.59	385.7
ساحل	ساحل	0.060	1.3%	36	611	8%	0.0%	36.2	0.56	27.7
البيت	البيت	0.071	-0.3%	46	648	16%	0.0%	24.2	0.69	28.2
أرزان	أرزان	0.342	-5.0%	166	484	21%	0.9%	15.0	1.45	310.3
المركز	المركز	0.135	-2.0%	8	59	4%	5.9%	6.4	0.60	68.2
كمفك	كمفك	0.157	3.0%	36	234	3%	0.0%	11.6	1.32	34.5
الأولى	الأولى	0.113	-1.0%	419	3,701	117%	0.0%	3.6	1.04	50.4
الخليجي	الخليجي	0.451	-46.0%	9	19	1%	0.0%	49.9	3.76	183.3
أعيان	أعيان	0.221	0.0%	173	791	53%	3.4%	7.6	1.26	146.8
بينان	بينان	0.077	-0.5%	22	284	50%	0.0%	21.4	1.31	18.2
أصول	أصول	0.241	-7.0%	5	23	5%	0.0%	18.0	2.22	30.5
كفك	كفك	0.133	0.0%	0	0	2%	0.0%	0.0	1.13	32.7
كامكو	كامكو	0.197	-5.0%	7	35	7%	5.1%	7.7	0.98	67.4
وطنية دق	وطنية دق	0.109	0.0%	45	409	11%	0.0%	9.7	0.61	27.1
يونيكاب	يونيكاب	0.279	4.0%	144	524	6%	0.0%	0.0	3.74	62.4
مدار	مدار	0.106	4.0%	240	2,226	11%	0.0%	0.0	0.98	21.9
الديرة	الديرة	0.400	1.0%	18	46	18%	1.3%	8.7	1.00	41.3
الصفاء	الصفاء	0.258	-1.0%	12	48	9%	1.9%	15.4	2.28	81.9
اكتتاب	اكتتاب	0.031	-0.2%	41	1,331	112%	0.0%	0.0	8.89	9.9
نور	نور	0.405	5.0%	108	272	10%	3.7%	5.7	1.26	206.7
تمدين أ	تمدين أ	1.174	0.0%	0	0	0%	0.0%	0.0	0.64	234.8
الإماراتية	الإماراتية	0.107	2.0%	26	248	8%	0.0%	0.0	1.46	18.9
آسيا	آسيا	0.039	0.2%	36	900	7%	0.0%	0.0	0.47	31.9
راسيات	راسيات	0.383	-1.0%	444	1,153	34%	0.0%	56.4	4.58	57.5
الامتياز	الامتياز	0.043	0.7%	36	830	14%	0.0%	0.0	0.45	49.2
منزل	منزل	0.047	-1.3%	11	241	18%	0.0%	10.6	1.36	20.1
صناعات	صناعات	0.242	-4.0%	1,099	4,528	11%	2.1%	8.6	1.06	612.4
ورنية كينيل	ورنية كينيل	0.631	-30.0%	34	53	26%	0.0%	0.0	6.00	18.9
التخصيص	التخصيص	0.072	1.5%	111	1,563	10%	0.0%	0.0	0.96	43.9
تصويلات	تصويلات	0.140	3.0%	56	396	2%	0.0%	0.0	4.63	23.1
لفور	لفور	0.217	2.0%	13	62	1%	6.3%	1.6	2.09	256.8
تمويل خليج	تمويل خليج	0.174	-1.0%	1,505	8,632	20%	4.3%	16.4	2.09	666.9
إنوفست	إنوفست	0.091	-0.7%	96	1,046	38%	0.0%	0.0	0.68	27.9
عمار	عمار	0.085	0.0%	0	0	2%	0.0%	25.5	0.75	16.6
المنار	المنار	0.098	0.4%	13	131	11%	3.1%	15.0	0.80	25.9
البورصة	البورصة	2.725	-36.0%	1,617	587	9%	4.7%	20.4	7.38	547.1
بيوت	بيوت	0.365	3.0%	491	1,346	22%	9.2%	13.7	2.10	109.5
خدمات مالية	خدمات مالية	14.1	-3.3%	12,134	48,542	51,186	4.3%	14.1	1.13	5,298
الأنظمة	الأنظمة	0.111	-4.0%	5	45	5%	0.0%	0.0	0.97	11.1
تكنولوجيا	تكنولوجيا	5	2.8%	45	5	0%	0.0%	0.0	0.97	11
شمال الزور	شمال الزور	0.145	0.0%	53	366	4%	0.0%	0.0	1.17	159.5
مناقص	مناقص	0.07	0.7%	53	366	5%	0.0%	0.0	1.17	160
إجمالي بورصة الكويت	إجمالي بورصة الكويت	54,186	-0.5%	181,535	181,535	14,072	2.39%	14.1	1.25	51,319

الاسم المختصر للشركة المدرجة	الاسم	السعر	التغيير اليومي (%)	القيمة المتداولة (مليون د.ك.)	عدد التوزيعات النقدية منذ بداية العام	معدل دوران السهم	مضاعف السعر	القيمة السوقية (مليون د.ك.)	إغلاق خلال 52 أسبوع (د.ك.)	إغلاق خلال 52 أسبوع (الأسفل)
سينما	سينما	1.355	-14.0%	1	1	0%	0.0%	0.0	1.116	0.870
شفاق	شفاق	0.195	-11.0%	14	70	4%	0.0%	9.8	0.380	0.308
إيفا فنداق	إيفا فنداق	0.871	-16.0%	92	2,017	12%	0.0%	12.6	0.750	0.476
أولى وفود	أولى وفود	0.262	-4.0%	92	350	8%	2.1%	15.9	0.314	0.264
منزهات	منزهات	0.128	0.0%	0	0	0%	0.0%	0.0	0.296	0.183
الجزيرة	الجزيرة	1.549	19.0%	270	176	6%	5.5%	18.1	0.289	0.197
السور	السور	0.270	0.0%	6	23	6%	2.7%	25.4	0.835	0.667
فيوتشر كيد	فيوتشر كيد	0.106	2.0%	18	176	13%	2.8%	47.6	0.746	0.590
التفيل	التفيل	0.202	-8.0%	11	56	7%	0.0%	15.4	0.305	0.185
العيد	العيد	0.216	0.0%	0	0	0%	0.0%	0.0	31,803	0.185
الغتم	الغتم	1.090	-24.0%	908	829	9%	2.4%	12.7	0.143	0.036
الخدمات الاستهلاكية	الخدمات الاستهلاكية	3,123	(7%)	3,697	3,123	2.7%	14.1%	14.4	0.834	0.495
زين	زين	0.560	4.0%	2,696	4,819	5%	0.0%	15.2	1.885	0.945
أريد	أريد	1.759	13.0%	127	73	1%	8.5%	11.7	0.323	0.160
أس تي سي	أس تي سي	0.670	14.0%	410	617	3%	5.2%	20.6	0.235	0.131
ديجنس	ديجنس	0.995	-3.0%	20	20	0%	0.0%	0.0	0.313	0.313
اتصالات	اتصالات	3,252	3.5%	5,529	3,252	6.9%	15.2%	2.43	0.870	0.403
كويت ت	كويت ت	0.700	0.0%	15	21	1%	5.4%	11.7	0.245	0.138
خليج ت	خليج ت	0.751	0.0%	0	0	0%	0.0%	0.0	1.250	0.710
أهلية ت	أهلية ت	0.759	0.0%	0	0	0%	0.0%	0.0	0.937	0.645
ورنية ت	ورنية ت	0.176	3.0%	5	30	5%	8.3%	9.4	0.197	0.133
الاعادة	الاعادة	0.414	-6.0%	1	3	1%	0.1%	7.3	0.484	0.305
أولى تكافل	أولى تكافل	0.153	6.0%	35	235	3%	6.2%	2.66	0.219	0.104
ب ك تأمين	ب ك تأمين	0.088	3.3%	122	1,380	24%	0.0%	24.8	0.179	0.033
التأمين	التأمين	178	1.7%	1,668	178	5.4%	9.5%	9.5	0.191	0.191
صوك	صوك	0.067	0.9%	0	3	0%	0.0%	8.8	0.093	0.043
عقارات ك	عقارات ك	0.338	-2.0%	984	2,896	144%	0.0%	2.9	0.449	0.261
متحدة	متحدة	0.262	-4.0%	7	28	7%	0.0%	79.9	0.312	0.145
وطنية	وطنية	0.073	0.6%	113	1,569	4%	0.0%	0.55	0.094	0.066
صالحية	صالحية	0.392	0.0%	590	1,508	11%	3.7%	28.5	0.435	0.360
تمدين ع	تمدين ع	0.450	-5.0%	2	4	2%	0.0%	9.5	0.480	0.323
اجيال	اجيال	0.318	0.0%	0	0	0%	0.0%	10.4	0.335	0.233
ع عقارية	ع عقارية	0.198	3.0%	5	23	5%	2.7%	1.3%	0.315	0.072
الإماء	الإماء	0.088	0.7%	59	677	5%	5.7%	11.0	0.102	0.068
الميتي	الميتي	0.955	-2.0%	404	420	6%	2.1%	16.9	1.185	0.727
النجرات	النجرات	0.149	0.0%	0	2	0%	0.0%	20.7	0.235	0.093
التجارية	التجارية	0.195	-2.0%	628	3,175	21%	1.5%	24.7	0.233	0.141
سنم	سنم	0.194	-4.0%	278	1,422	46%	0.0%	24.2	0.236	0.127
أعيان ع	أعيان ع	0.146	-1.0%	93	637	32%	4.1%	18.5	0.157	0.080



الجمعة اطيب  
ببهارات قيشاوي  
رمضان كريم  
اطلب الان واحصل على خصم 10%

من عام  
1962  
مستمرين  
معكم

استخدم الكود

RAMADAN2026



www.kishawimills.com



# إعادة هندسة السياسات: من إحصاء الأرقام إلى صناعة المستقبل

بقلم د. عدنان البدر

ckbafa@gmail.com

باحث ومستشار استراتيجي في سياسة الموارد البشرية وبيئة العمل ورئيس ومؤسس الجمعية الكندية الكويتية للصدقة والأعمال

## تشكل العمالة المنزلية ركيزة أساسية في التركيبة الديموغرافية للكويت

### كم من المسجلين في كشوف البحث عن عمل هم فعلياً خارج سوق العمل لأسباب هيكلية (تدني المهارات تباين التوقعات)؟

إلى 890,800 عامل (1.5%+). التفسير التحليلي: يشير هذا إلى تحول الهند من مورد للعمالة المنزلية فقط، إلى مصدر للكوادر في قطاعات البناء، والتقنية، والخدمات المهنية. الفجوة بين مصدري البيانات: إشكالية منهجية أم اختلاف في التعريف؟ الإدارة المركزية للإحصاء: 445,400 عامل كويتي. الهيئة العامة للمعلومات المدنية: 493,500 عامل كويتي. الفارق: 48,100 عامل (ما يعادل 10.8% من الرقم الأصغر).

السؤال الجوهرى: هل يشمل الرقم الأعلى العسكريين، والمتعطلين عن العمل المسجلين، أم أن هناك اختلافاً في منهجية العد ويكشف عن غياب منظومة موحدة للبيانات مما يُضعف دقة التشخيص، لا سيما في ظل تنامي البطالة الهيكلية بين الشباب الكويتي؟ هذه الفجوة تُضعف مصداقية التخطيط الاستراتيجي إذا لم تُعالج.

ما الذي غاب عن التقرير؟

مؤشرات ضرورية لصورة كاملة بتحليل البيانات والتقارير القيم، يفتقر إلى أبعاد تحليلية مهمة لصاحب القرار: التوزيع القطاعي للعمالة الوطنية: في أي قطاعات يعمل الـ 445,400 مواطن؟ هل يتركزون في الحكومة (كما تشير مؤشرات سابقة بنسبة 75%)، أم أن هناك اختراقاً حقيقياً للقطاع الخاص؟ معدلات البطالة المقنعة: كم من المسجلين في كشوف البحث عن عمل هم فعلياً خارج سوق العمل لأسباب هيكلية (تدني المهارات، تباين التوقعات)؟

تحليل الأجور النسبي: ما الفجوة الحقيقية في الدخل الشهري بين المواطن والوافد في نفس الوظيفة؟ وهل تعكس الرواتب الإنتاجية الفعلية؟ مؤشرات الإنتاجية: ما مساهمة كل جنسية في الناتج المحلي الإجمالي لكل عامل؟ هذه النسبة حاسمة لقياس الكفاءة الاقتصادية.

### ما هي التركيبة المتوقعة للقوى العاملة عند تطبيق رؤية "كويت جديدة"؟

#### تحليل سوق العمل والعمالة المنزلية في الكويت (2025)

نظرة استراتيجية على هيكل القوى العاملة وتوجهات العمالة المنزلية

هيمنة وتنوع: هيكل القوى العاملة في الكويت

29.5%

العمالة الهندية (890.8) ألف

15.5%

العمالة المصرية (468.5) ألف

14.7%

العمالة الوطنية (445.4) ألف



تتصدر العمالة الهندية المشهد بنحو الثلث.

### هل تتركز العمالة الوافدة في محافظات معينة؟ وكيف يؤثر ذلك على البنية التحتية والخدمات؟

قراءة في الأرقام والاتجاهات: (2025) في الكويت

نسبة الكويتيين

29.8%

انخفاض طفيف بنسبة 0.3% ليصل عددهم إلى 1.563 مليون.

النمو السكاني السنوي

+5%

زيادة قدرها 249.5 ألف نسمة مقارنة بعام 2024.

الارتفاع الجندي (كويتي)

M > F

تجاوز النكور (782.9) ألف على الأبتك (780.1) ألف لأول مرة.

نمو الوافدين

+7.4%

ارتفاع العدد إلى 3.677 مليون نسمة.



الاتجاه الحالي يشير إلى تحول ديموغرافي عميق مع نمو مركب للوافدين بنسبة 2% سنوياً.

الهندية:

انخفاض عدد العمالة المنزلية الهندية من 219,100 إلى 211,500 عامل (-3.5%). لكن إجمالي العمالة الهندية (بجميع القطاعات) ارتفع من 877,400

البشري.

تحليل الاتجاهات: تناقضات تكشف عن تحولات خفية

تراجع العمالة المنزلية الهندية والفلبينية، وصعود إجمالي العمالة

خريطة القوى العاملة في الكويت: عندما تتصدر الهند المشهد.. والعمالة الوطنية في المرتبة الثالثة

في وقت تشهد فيه الكويت تحولات ديموغرافية واقتصادية غير مسبوقة، يكشف تقرير حديث واستناداً إلى بيانات الإدارة المركزية للإحصاء والهيئة العامة للمعلومات المدنية، عن واقع معقد لسوق العمل الكويتي، حيث تهيمن جنسيات محددة على المشهد، وتبرز تحديات هيكلية تستدعي إعادة نظر استراتيجية في سياسات التوظيف والتنمية البشرية.

الصدمة الإحصائية: الكويتيون ثالث أكبر كتلة عاملة.. بعد الهند ومصر

تُظهر الأرقام الرسمية حقيقة قد تُفاجئ الكثيرين: فالعمالة الكويتية، رغم كونها العمالة الوطنية، تحتل المرتبة الثالثة في ترتيب الجنسيات العاملة في البلاد، بإجمالي يبلغ 445,400 عامل، أي ما يمثل 14.7% من إجمالي القوى العاملة (بما فيهم الكويتيون). وتتصدر الهند القائمة بـ 890,800 عامل (29.5% من الإجمالي)، تليها مصر بـ 468,500 عامل (15.5%).

العمالة المنزلية: 25.2% من الوافدين.. وهيمنة آسيوية ساحقة

تشكل العمالة المنزلية ركيزة أساسية في التركيبة الديموغرافية للكويت، حيث يبلغ عددها 761,200 عامل في نهاية الربع الثالث من 2025، بارتفاع قدره 2.9% عن العام السابق. لكن ما يثير الانتباه هو التوزيع الجغرافي لهذه الفئة:

أربع جنسيات آسيوية فقط (الهند، سريلانكا، الفلبين، بنغلادش) تسيطر على 88.3% من سوق العمالة المنزلية، مما يعكس اعتماداً شبه كلي على مصادر محددة، وي طرح مخاطر مرتبطة بالتنوع والاستقرار في سلاسل الإمداد



# لا تكفي قراءة الأرقام بل يجب تحويلها إلى خريطة طريق استراتيجية

## سوق العمالة المنزلية يطرح مخاطر مرتبطة بالتنوع والاستقرار في سلاسل الإمداد البشري

عقود، يتفوق عدد الذكور الكويتيين على الإناث، حيث بلغ عدد الذكور 782.9 ألف مقابل 780.1 ألف للإناث. هذا التحول الجندي، وإن كان طفيفاً، إلا أنه يمثل علامة فارقة في التاريخ الديموغرافي الحديث للدولة. إن استمرار نمو العمالة الوافدة بمعدل مركب يبلغ 2% سنوياً، تزامناً مع تراجع النسبة المئوية للمواطنين، يضعنا أمام تحديات استراتيجية تتعلق بالهوية الوطنية والخدمات العامة وسوق العمل. هذه الأرقام تستدعي سياسات ديموغرافية واضحة لضمان التوازن المستدام في المستقبل.

### خاتمة: أزمة هيكلية

### ديموغرافية تتجاوز الأرقام

هذه البيانات ليست مجرد أرقام، بل دعوة صريحة إلى إعادة النظر في سياسات «التكويث» التي تهدف إلى تمكين المواطنين من العمل في القطاع الخاص، غير أن هذه السياسات لا تزال تواجه تحديات بنيوية، من أبرزها الفجوة في المهارات، واستمرار النزوح نحو الوظيفة الحكومية المستقرة. وإذا كان النمو المتسارع للوافدين (بنسبة 7.4%) يعكس ديناميكية اقتصادية ويدفع باتجاه التنوع، فإنه في الوقت نفسه يزيد الضغط على البنى التحتية والخدمات، ويحد من تنافسية الكويتيين في سوق العمل. إن استمرار هذا الاتجاه قد يهبط بنسبة المواطنين إلى أقل من 25% من إجمالي السكان بحلول 2035، مما يُنذر بإعاقة تحقيق رؤية «كويت جديدة» القائمة على الاستدامة خارج قطاع النفط. لكن وسط هذه التحديات، ثمة فرصة تاريخية: فالكويت لا تزال تمتلك موارد مالية ضخمة، وشباباً متعلماً، وإرادة سياسية تنتظر التحول إلى أفعال. ما نحتاجه اليوم هو جرعة من الشجاعة التحليلية: الاعتراف بالتحديات، وقياس ما لم يُقاس، وصياغة سياسات لا تكتفي بالاستجابة للأرقام، بل تسبق الأحداث. إن المطلوب هو تحول نوعي في الرؤية، يكون فيه المواطن الكويتي ليس مجرد عنصر في سوق العمل، بل محركاً رئيسياً لاقتصاد متنوع ومنتج. لهذا، بات لزاماً على صناع القرار تكثيف برامج التدريب المهني، وتحفيز القطاع الخاص ليكون شريكاً حقيقياً، وإصلاح مخرجات التعليم لمواءمتها مع احتياجات السوق. فالكويت، بثروتها النفطية، قادرة على تحويل الأزمة إلى فرصة. لكن التأخير في ذلك قد يجعل التحول الديموغرافي واقعاً لا رجعة فيه. في النهاية، ليس الجوهر في أعداد الوافدين، بل في نموذج الاقتصاد الذي نصوغه: هل نريد اقتصاداً يعتمد على الكفاءة الوطنية، أم نظل رهينة للاستيراد البشري؟

## ليس الجوهر في أعداد الوافدين، بل في نموذج الاقتصاد الذي نصوغه.

ركيزة أساسية في سوق العمل الوافد: العمالة المنزلية



## الاعتماد المفرط على أربع فئات في العمالة المنزلية يُشكل مخاطرة استراتيجية.

تباين الأدوار والجنسيات: التوزيع الجندي للعمالة المنزلية

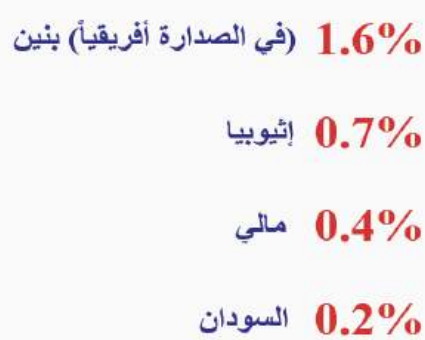


تركز شديد في أربع دول فقط: الجنسيات المهيمنة



## يجب فتح قنوات مع أسواق جديدة (كشرق أوروبا، وأمريكا اللاتينية) لضمان المرونة.

تنوع متزايد في مصادر العمالة: التواجد الأفريقي



العمالة الهندية والمصرية في الصدارة: تحليل مقارنة



التوزيع الجغرافي والديموغرافي: هل تتركز العمالة الوافدة في محافظات معينة؟ وكيف يؤثر ذلك على البنية التحتية والخدمات؟

أثر السياسات الأخيرة: ما تأثير قرارات «إعادة الهيكلة» و«التحول الرقمي» والسماح بالتحويل من مادة 20 إلى 18 على تركيبة سوق العمل خلال العامين الماضيين؟

توقعات 2035: بناءً على معدلات النمو الحالية، ما هي التركيبة المتوقعة للقوى العاملة عند تطبيق رؤية «كويت جديدة»؟

### رؤية استشرافية: من البيانات إلى السياسات الذكية

لا تكفي قراءة الأرقام؛ بل يجب تحويلها إلى خريطة طريق استراتيجية:

تنوع مصادر العمالة: الاعتماد المفرط على أربع جنسيات في العمالة المنزلية يُشكل مخاطرة استراتيجية. يجب فتح قنوات مع أسواق جديدة (كشرق أوروبا، وأمريكا اللاتينية) لضمان المرونة.

ربط التعليم بسوق العمل: إذا كانت الهند تتصدر بمهارات تقنية ومهنية، فما الذي تفتقده منظومتنا التعليمية لإنتاج كوادر منافسة في نفس المجالات؟

شفافية البيانات كحق وطني: يجب توحيد منهجيات العد بين المؤسسات الإحصائية، ونشر بيانات مفصلة دورياً (عمرية، جنديرة، قطاعية، جغرافية) لتمكين الباحثين وواضعي السياسات.

حوافز ذكية للقطاع الخاص: بدلاً من فرض نسب توظيف جامدة، يمكن تصميم حزم تحفيزية مالية ودعم تدريبي للشركات التي تستثمر في تطوير الكوادر الوطنية.

مؤشر «جودة التوظيف»: لا يكفي قياس عدد الوظائف؛ بل يجب قياس استقرارها، ورضا الموظفين، وفرص التطور المهني، خاصة للمواطنين في القطاع الخاص.

### نمو سكاني متسارع.. وتراجع وطني

شهدت الكويت في نهاية 2025 نمواً سكانياً بنسبة 5%، ليبلغ إجمالي السكان 5.237 مليون نسمة، بزيادة مطلقة قدرها 249.5 ألف نسمة مقارنة بـ 4.988 مليون في 2024. لكن هذا النمو يخفي تبايناً حاداً: انخفض عدد الكويتيين بنسبة 0.3% إلى 1.563 مليون (انخفاض 5.04 آلاف)، مما خفض نسبتهم إلى 29.8% من السكان الكليين، مقابل ارتفاع الوافدين بنسبة 7.4% إلى 3.677 مليون. هذا الاتجاه، الذي يعكس نمواً مركباً سنوياً للوافدين بنسبة 2% خلال العقد الماضي، النقطة الأكثر إثارة للاهتمام هي ما نراه في أسفل يمين الشريحة؛ فلأول مرة منذ



# عندما تواجه شركات التأمين الخطر

## « كيف تدير المؤسسات التي تؤمن الآخريين مخاطرها الخاصة »

بقلم - عمرو علاء

مسؤول مطابقة والتزام

الزلازل، الفيضانات، الأعاصير، والأوبئة ليست مجرد أحداث طبيعية بل اختبارات حقيقية لصناعة التأمين، فهذا النوع من المخاطر قد يؤدي إلى آلاف المطالبات في وقت واحد مما يضغط على قدرة الشركات، ولهذا تعتمد الشركات على إعادة التأمين لتوزيع المخاطر وتقليل أثر الكوارث.

### الحوكمة خط الدفاع الأول

في مواجهة هذه التحديات تصبح الحوكمة الفعالة وإدارة المخاطر المؤسسية ضرورة لا خياراً حيث ان الشركات التي تمتلك مجالس إدارة قوية وأنظمة رقابة فعالة تكون أكثر قدرة على التكيف مع الأزمات، أما الشركات التي تعتمد على النماذج التقليدية فقط فقد تجد نفسها أمام مخاطر لم تكن في الحسبان.

### عزيزي القارئ

عندما تشتري وثيقة تأمين فأنت لا تشتري مجرد عقد، أنت تشتري وعداً.

وعداً بأن هناك مؤسسة قادرة على حمايتك عندما يحدث ما لا تتوقعه، لكن هذا الوعد لا يعتمد فقط على حجم الشركة بل على قدرتها الحقيقية في إدارة المخاطر التي تواجهها.

ففي عالم يزداد اضطراباً تصبح قوة شركات التأمين في قدرتها على الصمود لا البيع.

في النهاية، قد يبدو أن شركات التأمين هي من تدير المخاطر نيابة عن الآخرين، لكن الحقيقة أن هذه الشركات نفسها تقف يومياً أمام مخاطر قد تهدد استقرارها.

ولهذا فإن مستقبل صناعة التأمين لن يتحدد بقدرتها على بيع الوثائق بل بقدرتها على فهم المخاطر الجديدة والتكيف معها.

**في عالم مليء بالمخاطر لا تنجو شركات التأمين الأقوي فقط، بل الأكثر استعداداً للمجهول**

المخاطر الاكتوارية عندما تخطئ الحسابات تعتمد شركات التأمين على التحليل الاكتواري لتقدير احتمالات وقوع المخاطر وتسعير الوثائق، لكن هذه النماذج تعتمد على البيانات التاريخية في حين أن الواقع الحالي يشهد تغيرات متسارعة تجعل من الماضي مؤشراً غير كافٍ للمستقبل.

وعندما تتجاوز المطالبات الفعلية التقديرات تتحول المخاطر من مجرد احتمالات إلى خسائر حقيقية.

### مخاطر الاستثمار الوجه الخفي للصناعة

الجزء الأكبر من قوة شركات التأمين لا يأتي فقط من الأقساط بل من استثمار هذه الأموال وهنا يكمن خطر كبير وهو تقلبات الأسواق المالية، وانخفاض أسعار الأصول، وارتفاع أسعار الفائدة، كلها عوامل قد تؤثر بشكل مباشر على قدرة شركات التأمين على الوفاء بالتزاماتها، وفي أوقات الأزمات، قد تتحول الاستثمارات من مصدر أرباح إلى مصدر ضغط.

### المخاطر التشغيلية في عصر التكنولوجيا

التحول الرقمي جعل شركات التأمين أكثر كفاءة لكنه جعلها أكثر عرضة للخطر فالهجمات السيبرانية، اختراق البيانات، وتعطل الأنظمة أصبحت تهديدات حقيقية، وفي هذا العصر فقدان البيانات أو توقف النظام قد يكون أخطر من الخسارة المالية نفسها لأنه يهز الثقة.

### المخاطر التنظيمية عندما تتغير القواعد

شركات التأمين تعمل في بيئة تنظيمية صارمة ومع تطور الأسواق وظهور مخاطر جديدة تتغير القواعد باستمرار.

وهذا يفرض على الشركات تحدياً كبيراً في التكيف السريع مع المتطلبات التنظيمية و مع الحفاظ على استقرارها المالي.

### مخاطر الكوارث الكبرى

شركات التأمين تتبع الطمأنينة للآخرين لكنها تعيش يومياً في قلب المخاطر ففي عالم يقوم على إدارة المخاطر تبدو شركات التأمين وكأنها الحارس الذي يقف بين الإنسان والخسارة.

فهي الجهة التي يتجه إليها الأفراد والشركات عندما يقع ما لا يُتوقع وعندما تتحول الحوادث والأزمات إلى خسائر مالية حقيقية، فهي التي تتحمل العبء المالي عندما تشرق منشأة أو يتعطل مشروع أو تقع كارثة.

لكن خلف هذا الدور الطمأنيني الكبير، تقف حقيقة أقل وضوحاً، أن شركات التأمين نفسها ليست بعيدة عن الخطر بل تعيش في قلبه.

فالمؤسسات التي تبني نموذج أعمالها على توقع المخاطر وتسعيرها تجد نفسها اليوم أمام عالم تتغير فيه طبيعة المخاطر بسرعة غير مسبوقة، كوارث طبيعية أكثر حدة، أسواق مالية أكثر تقلباً، هجمات سيبرانية أكثر تعقيداً، ومتطلبات تنظيمية أكثر صرامة، وهنا يبرز السؤال الحقيقي كيف تدير شركات التأمين المخاطر عندما تصبح هي نفسها في مواجهة الخطر؟

### صناعة تقوم على إدارة المجهول

تعتمد صناعة التأمين على مبدأ أساسي يتمثل في تجميع المخاطر وتوزيع أثارها المالية على عدد كبير من المؤمن لهم.

لكن هذا النموذج يعتمد بشكل كبير على القدرة على التنبؤ بالمستقبل، وهنا تكمن المشكلة فالعالم لم يعد يتحرك وفق أنماط يمكن التنبؤ بها بسهولة حيث ان التغير المناخي، والتطور التكنولوجي، والاضطرابات الاقتصادية والجيوسياسية جميعها عوامل أعادت تشكيل طبيعة المخاطر.

وفي ظل هذه البيئة أصبحت شركات التأمين مطالبة بإعادة النظر في نماذجها التقليدية لإدارة المخاطر.



# القيادة بين التحفيز والترهيب: هل تنجح الإدارة بالخوف في عصر المعرفة؟

بقلم - تامر عبد العزيز

أمين سر - مدير إدارة الموارد البشرية



في عالم تتسارع فيه التحولات الرقمية، وتتغير فيه طبيعة الوظائف بوتيرة غير مسبوقة، لم تعد القيادة مجرد سلطة تُمارَس، بل أصبحت منظومة تأثير تُبنى على الثقة والقدرة على إلهام العقول. ومع ذلك، لا يزال سؤال قديم يتكرر في أروقة المؤسسات العربية: هل الإدارة بالخوف قادرة على تحقيق نتائج أفضل من الإدارة القائمة على التحفيز؟ وهل يصلح أسلوب الترهيب في عصر يُوصف بأنه "عصر المعرفة"؟

عادل وشفاف، قائم على مؤشرات أداء واضحة، وليس على مزاجية المدير أو أسلوبه الشخصي.

**التحفيز: أكثر من مكافآت مالية**  
التحفيز لا يقتصر على الحوافز المادية. التقدير المعنوي، وإشراك الموظفين في اتخاذ القرار، وتوفير فرص التطوير المهني، كلها عناصر تؤثر بشكل مباشر في مستوى الالتزام والإنتاجية. في عصر المعرفة، يبحث الموظف عن معنى لعمله، لا مجرد راتب. يريد أن يشعر بأن صوته مسموع، وأن جهده مقدر، وأن لديه مساراً مهنيًا واضحًا. القيادة التي تفهم هذه المعادلة قادرة على بناء ثقافة مؤسسية قوية ومستدامة.

## أي النموذجين ينجح؟

قد تحقق الإدارة بالخوف نتائج آنية في ظروف معينة، لكنها غالبًا ما تُنتج تكلفة خفية: انخفاض الروح المعنوية، ارتفاع معدل دوران الموظفين، ضعف الابتكار، وتراجع الولاء المؤسسي. أما الإدارة القائمة على التحفيز والأهداف، فهي تتطلب جهداً أكبر في البداية: وضوح رؤية، مهارات تواصل، نظام تقييم عادل، وثقافة مؤسسية داعمة. لكنها في المقابل تُنتج أداءً مستدامًا، وفرق عمل أكثر التزامًا، ومؤسسات أكثر قدرة على التكيف مع التغيرات.

## الخلاصة

في عصر المعرفة، لم يعد الخوف أداة فعالة لبناء مؤسسات تنافسية طويلة الأجل. قد يفرض النظام، لكنه لا يصنع الإبداع. قد يحقق إنجازًا سريعًا، لكنه لا يبني ثقافة.

القيادة الحديثة لم تعد قائمة على السيطرة، بل على التأثير. لم تعد تعتمد على الترهيب، بل على الثقة. والسؤال الحقيقي الذي يجب أن يطرحه كل قائد اليوم ليس: "كيف أجعل فريقتي يخاف مني؟" بل: "كيف أجعل فريقتي يؤمن بالرؤية التي نقودها معًا؟"

## عزيزي القارئ المسؤول:

الفرق بين القائد الذي يُخشى، والقائد الذي يُلهِم، هو الفرق بين مؤسسة تخشى المستقبل... وأخرى تصنعه.

أو تجنبًا لتحمل مسؤولية إضافية. وهنا تخسر المؤسسة أهم مواردها: التدفق الحر للأفكار.

## نماذج حديثة لإدارة الأداء

التحول نحو الإدارة القائمة على الأهداف يمثل أحد أهم ملامح القيادة الحديثة. هذا النموذج يقوم على تحديد أهداف واضحة قابلة للقياس، ومراجعتها دوريًا، وربطها باستراتيجية المؤسسة. بدلاً من مراقبة الموظف ساعة بساعة، يتم تقييمه وفق نتائج محددة متفق عليها مسبقًا.

كما ظهرت مفاهيم مثل "التغذية الراجعة المستمرة" بدلاً من التقييم السنوي التقليدي، مما يسمح بتصحيح المسار بشكل أسرع، ويعزز ثقافة الحوار. إضافة إلى ذلك، أصبح تمكين الموظفين ومنحهم مساحة لاتخاذ القرار عنصرًا أساسيًا في بناء فرق عالية الأداء.

هذا لا يعني غياب الحزم أو المساءلة. بل يعني أن المساءلة تتم ضمن إطار

من المؤسسات، خاصة في البيئات التي تتسم بهرمية عالية. السبب لا يعود فقط إلى قناعاته بفعاليتها، بل أحيانًا إلى غياب أدوات قياس الأداء الحديثة، أو ضعف مهارات القادة في التواصل والتحفيز.

المدير الذي يفتقر إلى أدوات التأثير الإيجابي قد يلجأ إلى السلطة كوسيلة سهلة وسريعة للسيطرة. لكن السلطة لا تبني ولاءًا، بل تُنتج امتثالًا مؤقتًا. والفرق بين الولاء والامتثال هو الفرق بين مؤسسة تنمو ومؤسسة تكتفي بالبقاء.

## أثر الخوف على الابتكار

الابتكار بطبيعته ينطوي على مخاطرة. يتطلب تجربة، وربما فشلًا مؤقتًا، وتعلمًا مستمرًا. في بيئة يسودها الخوف، يصبح الفشل وصمة، لا فرصة للتعلم. وبالتالي، يفضل الموظفون الالتزام بالطرق التقليدية المضمونة، حتى لو كانت أقل كفاءة.

كما أن الخوف يقلل من تبادل المعرفة داخل المؤسسة. الموظف قد يحتفظ بالمعلومة لنفسه حفاظًا على موقعه،

## الإدارة بالخوف: نتائج سريعة... لكن بأي ثمن؟

تاريخيًا، اعتمدت العديد من المؤسسات على نموذج القيادة السلطوية؛ حيث يُختزل دور المدير في إصدار الأوامر، وفرض الرقابة الصارمة، وربط الأداء بالعقوبات. هذا النموذج قد يُنتج انضباطًا ظاهريًا، ويُحقق نتائج قصيرة الأجل، خاصة في البيئات التي تعتمد على مهام روتينية أو هياكل تنظيمية جامدة. لكن الإشكالية لا تكمن في تحقيق النتائج، بل في استدامتها. الخوف يدفع الموظف إلى تجنب الخطأ، لا إلى السعي للتميز. وهو يُعزز ثقافة "السلامة الشخصية"، بدل ثقافة "المبادرة". في بيئة يسودها الترهيب، يصبح السؤال الأساسي للموظف: "كيف أتجنب اللوم؟" بدلًا من "كيف أضيف قيمة؟"

والأخطر من ذلك أن الخوف يخلق بيئة صامتة. الموظفون يترددون في طرح أفكار جديدة، أو الإشارة إلى أخطاء استراتيجية، خشية التعرض للمساءلة أو الانتقاد. ومع الوقت، تتآكل روح الابتكار، ويتحول الفريق إلى منفذ للأوامر لا شريك في صناعة القرار.

## عصر المعرفة: معادلة مختلفة

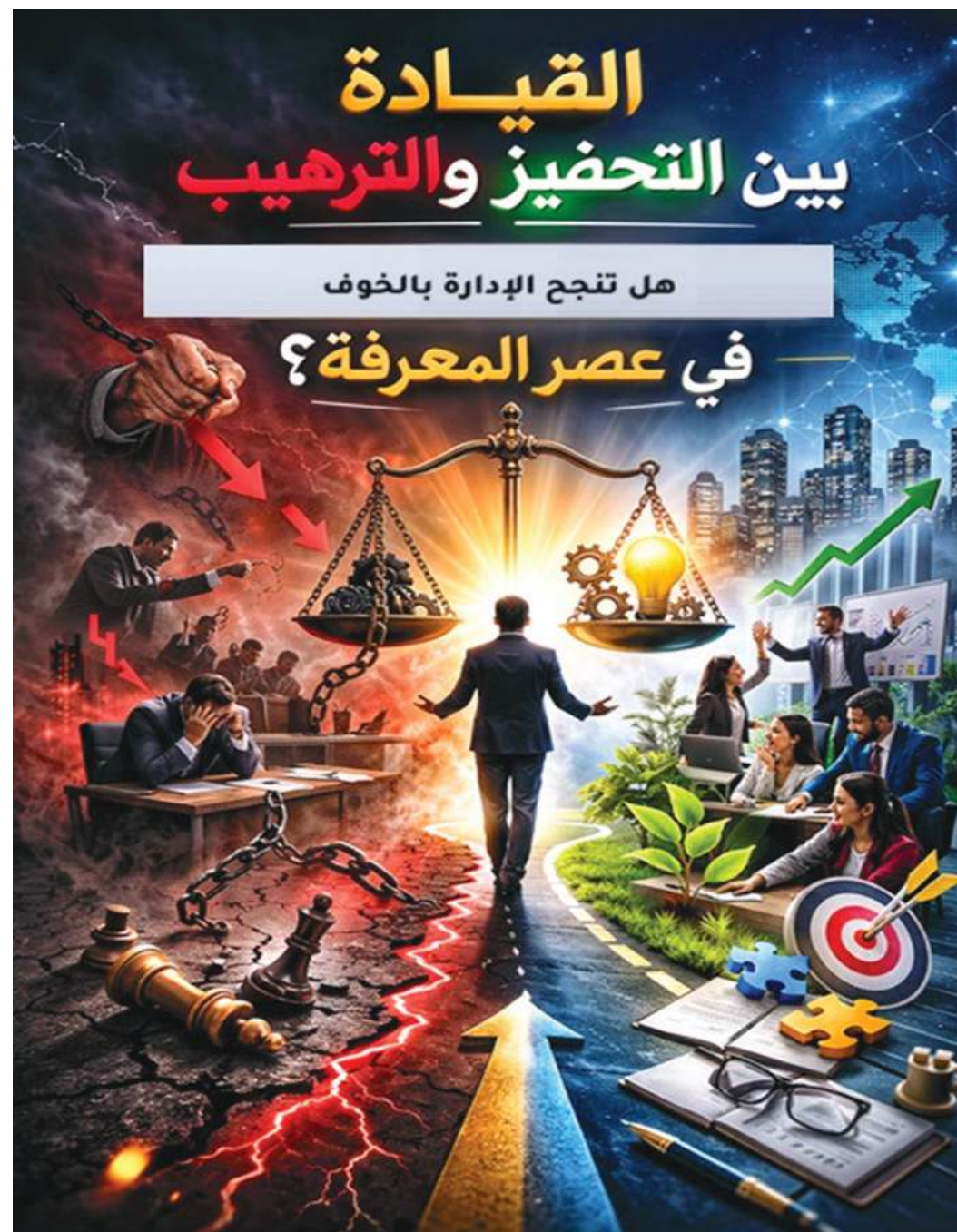
في اقتصاد المعرفة، لم تعد الأصول المادية هي العنصر الحاسم في التنافسية، بل رأس المال البشري والفكري. القيمة الحقيقية للشركات اليوم تكمن في إبداع موظفيها، وقدرتهم على حل المشكلات، وتطوير المنتجات، واستشراف المستقبل.

في هذا السياق، تصبح القيادة بالخوف عبئًا استراتيجيًا. لأن المعرفة لا تزدهر تحت الضغط النفسي المستمر، والإبداع لا ينمو في بيئة تفتقر إلى الأمان النفسي. الدراسات الإدارية الحديثة تشير إلى أن الفرق التي تتمتع بمستوى عالٍ من الثقة والانفتاح تحقق معدلات ابتكار وإنتاجية أعلى من تلك التي تعتمد على الرقابة الصارمة.

التحفيز، في المقابل، لا يعني التراخي أو غياب الانضباط. بل يعني إدارة الأداء من خلال وضوح الأهداف، وربط النتائج بالقيمة، وتمكين الأفراد من اتخاذ القرار ضمن إطار مؤسسي منظم.

## القيادة السلطوية: لماذا تستمر؟

رغم كل التحولات، لا تزال القيادة القائمة على الترهيب حاضرة في العديد



**watania**  
Al-Watania Paper Products Company  
الشركة الوطنية للمنتجات الورقية



سنة معاك  
من سنين  
ومكلمين **20**

**100%**

منتج كويتي  
عدد ورق صحيح  
ألياف طبيعية

اطلب الآن واحصل على

**خصم 15%**

استخدم الكود

**ramdan2026**

[order.alwataniapaper.com](http://order.alwataniapaper.com)

توزيع 3% أرباحاً نقدية بإجمالي 1.70 مليون دينار

# العملية للطاقة تحقق أرباحاً بقيمة 5.71 مليون دينار عن 2025 بنمو 201.2%

التغيير على أساس سنوي	السنة المالية 2024	السنة المالية 2025	التغيير على أساس ربع سنوي	الربع الرابع 2024	الربع الرابع 2025	مليون دك.
53%	20.8	31.9	70%	5.4	9.2	الإيرادات
202%	1.9	5.7	173%	0.6	1.7	صافي الربح
57%	10.4	16.4	68%	2.7	4.6	الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء
201%	1.9	5.7	172%	0.6	1.7	صافي الربح العائد إلى مساهمي الشركة
184%	5.06	14.35	157%	1.7	4.35	ربحية السهم (فلس)



الشركة العملية للطاقة (ش.م.ك.م.)  
Action Energy Company (K.S.C.C)



7 حفارات قيد الإنشاء، والاستعداد لبدء تنفيذ عقد المضخات الكهربائية الغاطسة مع شركة نفط الكويت لمدة سبع سنوات بقيمة تبلغ 75 مليون د.ك.، والمقرر أن يبدأ في النصف الثاني من عام 2026، إلى جانب عدد من عقود خدمات حقول النفط الأخرى قيد الإعداد.

وتظل الشركة العملية للطاقة ملتزمة بحماية كواردها، والحفاظ على استمرارية عملياتها التشغيلية، ودعم الأهداف الوطنية لدولة الكويت في قطاع الطاقة، مستندة إلى متانة نموذج أعمالها وقوة موقعها في السوق. كما تواصل الشركة متابعة المستجدات الراهنة عن كثب، مع الحفاظ على تركيزها على تقديم خدمات عالية الجودة وتحقيق قيمة مستدامة طويلة الأمد للسادة المساهمين.

#### مؤتمر المحللين الماليين:

تعد الشركة مؤتمراً هاتيفياً للمستثمرين والمحللين الماليين يوم الثلاثاء الموافق 24 مارس 2026، في تمام الساعة 2:00 ظهراً بتوقيت دولة الكويت.



الشيخ / مبارك الصباح:

- تعكس نتائج عام 2025 بداية مرحلة جديدة من النمو في مرحلة ما بعد الإدراج
- العملية للطاقة تواصل ترسيخ موقعها كشريك وطني يدعم تطوير قطاع النفط والغاز في الدولة، مع التركيز على تحقيق عوائد مستدامة للمساهمين

تدهور جوهري في البيئة الأمنية الإقليمية، تتوقع الشركة استمرار أعمال قطاع التنقيب والإنتاج دون تأثير جوهري، مستندة إلى سجل أعمال قوي يبلغ 321.5 مليون د.ك.، بما يوفر وضوحاً قوياً في الإيرادات المستقبلية، إلى جانب محفظة نشطة من العقود الجاري تنفيذها أو قيد التفعيل. كما تواصل الشركة تنفيذ خططها للنمو من خلال التوسع في أسطولها ليصل إلى 27 حفارة (20 حفارة قائمة حالياً

أعلنت الشركة العملية للطاقة ش.م.ك.، المدرجة في بورصة الكويت تحت رمز (ألف طاقة - ALFTAQA)، وهي الشريك المحلي الأول والرائد في مجالي الحفر البري وخدمات حقول النفط في الكويت، والمالكة والمشغلة لأحدث أسطول حفارات في المنطقة، نتائجها المالية للربع الرابع والسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

#### أبرز نتائج الشركة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025:

تعليقاً على نتائج الشركة، قال رئيس مجلس إدارة الشركة العملية للطاقة، الشيخ / مبارك عبدالله المبارك الصباح: "تعكس نتائج عام 2025 متانة نموذج أعمال الشركة وقدرتها على تحقيق نمو مستدام في مجال التنقيب والإنتاج في الكويت، كما تمثل هذه النتائج بداية مرحلة جديدة من النمو في مرحلة ما بعد الإدراج. وبفضل سجل الأعمال القوي والعلاقات الممتدة مع شركات النفط الوطنية، والشراكات الاستراتيجية مع رواد التقنية العالميين، تواصل العملية للطاقة ترسيخ موقعها كشريك وطني موثوق يدعم تطوير قطاع النفط والغاز في الدولة وتعزيز المحتوى المحلي، مع التركيز على تحقيق عوائد مستدامة للمساهمين."

وأضاف الشيخ / مبارك الصباح: "وفي سياق المستجدات الإقليمية الراهنة، نود التأكيد أن العمليات التشغيلية للشركة العملية للطاقة مستمرة بكفاءة وانتظام في دعم قطاع النفط والغاز في الكويت، مع المحافظة على أعلى معايير الأمن والسلامة لموظفيها وعملائها، وتظل الشركة ملتزمة بخدمة الدولة والمساهمة في استقرار صناعة الطاقة الوطنية."

#### نظرة على الأداء التشغيلي لقطاعات الشركة: أولاً: خدمات الحفر

تشكل خدمات الحفر نحو 72% من إجمالي سجل أعمال الشركة، بمتوسط مدة متبقية للعقود يبلغ 5.01 سنوات، وخلال عام 2025، واصلت الشركة العملية للطاقة تحقيق أداء تشغيلي قوي، حيث بلغ معدل تشغيل أسطول الحفارات 100% عبر جميع الحفارات العشرين العاملة لدى الشركة. ويعد هذا العام الرابع على التوالي الذي تحافظ فيه الشركة على هذا المستوى من الكفاءة التشغيلية، وهو ما يعكس قوة أسطولها الحديث والمصمم لاحتياجات السوق، إلى جانب التزامها الصارم ببرامج الصيانة الوقائية وتطبيق أعلى معايير الانضباط التشغيلي منذ تأسيسها.

#### ثانياً: خدمات حقول النفط

تمثل خدمات حقول النفط حالياً نحو 28% من إجمالي سجل أعمال الشركة، بمتوسط مدة متبقية للعقود يتراوح بين 6 و7 سنوات، وفي إطار استراتيجية الشركة الرامية إلى توسيع نطاق خدماتها وتنويع مصادر إيراداتها، شهد هذا القطاع تقدماً ملحوظاً خلال عام 2025، حيث نجحت الشركة في توقيع عدد من العقود الجديدة والحصول على تأهيلات مسبقة لمشروعات إضافية، مما أسهم في تعزيز حضورها في هذا المجال وزيادة مساهمة خدمات حقول النفط ضمن أنشطة الشركة التشغيلية.

#### نظرة مستقبلية:

تواصل الشركة العملية للطاقة التركيز على تنفيذ أهدافها الاستراتيجية لعام 2026، مع المحافظة على مرونة العمليات التشغيلية في ظل المستجدات الراهنة. ورغم احتمال تأثر بعض أنشطة قطاع الطاقة على مستوى المنطقة، لا سيّما أعمال التكسير والتسويق، ببعض الاضطرابات قصيرة الأمد، فإن أنشطة الشركة تقتصر على أعمال التنقيب والإنتاج، وعلى وجه الخصوص مجالي الحفر وخدمات حقول النفط، وهي أنشطة تسير وفق الخطط التشغيلية المعتمدة. ولتعزيز جاهزيتها، اتخذت الشركة مجموعة من التدابير الوقائية الهادفة إلى الحد من المخاطر اللوجستية المحتملة، شملت التفعيل المبكر لخطط الاستجابة للطوارئ، إلى جانب التخزين الاستراتيجي لقطع الغيار الأساسية. وفي ضوء المعطيات الحالية، وبافتراض عدم حدوث

# طيران الجزيرة تنقل موقع إجراءات السفر في الكويت إلى أرض المعارض الدولية في مشرف

## تدعو المسافرين للحضور قبل 17 ساعة من موعد رحلتهم عبر مطار القيصومة



المزيد من الوجهات وزيادة عدد الرحلات تدريجياً وفقاً للطلب.

ويمكن للمسافرين حجز رحلاتهم والاطلاع على مواعيد الرحلات عبر الموقع الإلكتروني لطيران الجزيرة-jazeera.com أو من خلال تطبيق الجزيرة للهواتف الذكية. كما يُنصح المسافرين الذين قاموا بالحجز عبر وكلاء السفر أو منصات الحجز الخارجية بالتواصل مباشرة مع وكلاء سفرهم للاستفسارات أو لإجراء التعديلات أو الإلغاءات.

حفر الباطن بالمملكة العربية السعودية، حيث يتم نقل المسافرين براً بالحافلات من الكويت إلى مطار القيصومة، ومنه يستكملون رحلاتهم الجوية إلى وجهاتهم المختلفة. ولضمان تجربة سفر سلسة ومنظمة، تدعو طيران الجزيرة جميع المسافرين إلى الحضور إلى موقع إجراءات السفر قبل موعد الرحلة بـ 17 ساعة على الأقل.

وتشغل طيران الجزيرة حالياً رحلات إلى شبكة متنامية من الوجهات تشمل العين والإسكندرية وأسيوط والقاهرة والأقصر وعمّان إسطنبول وكولومبو، مع خطط لإضافة

أعلنت طيران الجزيرة عن نقل عمليات إجراءات السفر في الكويت (تسجيل الأمتعة والصعود للطائرة) من مبنى الجزيرة Park & Fly إلى أرض المعارض الدولية في مشرف - القاعة رقم 8، وذلك اعتباراً من اليوم 18 مارس.

ويطلب من جميع المسافرين على متن رحلات طيران الجزيرة التوجه إلى هذا الموقع الجديد لاستكمال إجراءات ما قبل السفر.

وفي ظل الترتيبات التشغيلية الحالية، تواصل طيران الجزيرة تشغيل رحلاتها عبر مطار القيصومة (AQI) في

## تصميم مواقع الكترونية

مواقع احترافية

بريد الكتروني

دعم فني



# استبيان «الاقتصادية»

## مارس 2026

### السؤال

هل تؤيد سداد الغرامات والجزاءات التي توقع على أعضاء مجلس الإدارة من الأموال الخاصة للعضو وليس من أموال الشركة؟

نعم

لا

يمكنكم المشاركة بآرائكم عبر:

إيماننا بأهمية المشاركة وإبداء الرأي من أصحاب المصلحة، وتوسيعاً لرقعة التعبير، وإسهاماً من «الاقتصادية» في إيصال وجهات النظر حول القضايا والملفات الجوهرية التي تصب في المصلحة العامة، وتبرز التحديات والمشاكل التي تتضمن مخاطر، أو تسلط الضوء على القضايا ذات الاهتمام والأولوية بالنسبة للمستثمرين والمهتمين عموماً، تطرح «الاقتصادية» استبياناً شهرياً مكملًا للجهود، وموجه لجميع المستثمرين المؤسسين المحترفين والأفراد، وكل المهتمين في السوق المالي عموماً حول قضية محددة.

ومساهمة من «الاقتصادية» في إثراء النقاش وإيصال الصورة وأصوات المهتمين للمعنيين، نطرح في استبيان فبراير 2026 قضية مهمة وحيوية تهم جميع المساهمين وأصحاب المصلحة عموماً، سواء على صعيد الشأن الاقتصادي أو في الشركات، وهي عودة الرقيب لحضور الجمعيات العمومية.

التساؤل مستحق، والمطالب هادفة وطموحة ومهمة لتحقيق التنافسية للسوق، وتتماشى مع طموح تحويل الكويت إلى مركز مالي.

«شارك ... وتفاعل  
للتغيير»

عبر الواتساب  
50300624

عبر موقع الجريدة الإلكتروني:  
<https://aleqtisadyah.com>

حساب «الاقتصادية» على (X)  
<https://x.com/Aleqtisadyahkw>

# عطورات مقامس

Maqames\_perfume

55205700



# التضخم السنوي في الكويت يرتفع 1.99% خلال يناير



استثناء مجموعة الأغذية والمشروبات فقد ارتفع في يناير 2026 على أساس سنوي بنحو 1.21%، فيما ارتفع شهرياً بـ 0.08%. وبشأن معدل التضخم بعد استثناء مجموعة السكن، فقد سجل نمواً سنوياً بـ 2.69%، وزاد على أساس شهري بـ 0.14%.

مجموعة الأغذية والمشروبات بـ 5.33%، واستقر سعر مجموعة النقل. وعلى المستوى الشهري، فقد نمت أسعار 5 مجموعات فقط في صادراتها السلع والخدمات بـ 0.55%، فيما استقر سعر 7 مجموعات شهرياً. وبحساب معدل التضخم في الكويت بعد

الشهر المذكور 135.4 نقطة، مقابل 138.1 نقطة في يناير 2024، علماً بأنه سجل 138 نقطة في شهر ديسمبر 2025. شهد يناير الماضي ارتفاعاً سنوياً في أسعار 11 مجموعة من المجموعات المكونة للمؤشر في مقدمتها السلع والخدمات المتنوعة بـ 6.90%، وتبعها

سجل الرقم القياسي العام لأسعار المستهلك - معدل التضخم - في الكويت ارتفاعاً سنوياً خلال شهر يناير 2026 بنحو 1.99%، وآخر شهرياً بمعدل 0.07%. واستناداً إلى بيانات الإدارة المركزية للإحصاء، الصادرة اليوم الثلاثاء، فقد سجل الرقم القياسي العام لأسعار المستهلك في

# عطائورات

## مقاميس

maqames - perfume

55205700



# «غولدمان ساكس»: حرب إيران تضغط على المنتجات المكررة أكثر من الخام



قال بنك «غولدمان ساكس» إن أكبر صدمة في سوق النفط على الإطلاق والناجمة عن الحرب في الشرق الأوسط، من المرجح أن يكون لها تأثير أكبر على المنتجات النفطية مثل وقود الطائرات والديزل، مقارنة بالنفط الخام.

وكتب المحللان يوليا جيستكوفا غريغسي و دان سترويفن في مذكرة أن «أسعار العديد من المنتجات المكررة ارتفعت أكثر بكثير من أسعار النفط الخام». وأضافوا أن الاضطرابات الحادة في إمدادات ما يُعرف بالنفط المتوسط والثقيل، تنذر بخطر يتمثل في انخفاض إنتاج الديزل ووقود الطائرات وزيت الوقود.

اضطرابات حادة في أسواق الطاقة شهدت أسواق الطاقة العالمية حالة من الاضطراب بسبب الحرب الأمريكية والإسرائيلية ضد إيران، التي اندلعت في أواخر الشهر الماضي.

وأدى الصراع إلى توقف شبه كامل لصادرات النفط والمنتجات عبر مضيق هرمز، فضلاً عن شن هجمات على البنية التحتية للطاقة في أنحاء المنطقة. وقد أجبر ذلك منتجي النفط على خفض الإنتاج وإيقاف بعض عمليات التكرير.

## تصاعد أزمة النفط مع تزايد المخاوف إزاء إطالة أمد إغلاق هرمز

ورغم أن أسعار النفط الخام ارتفعت بأكثر من 40% منذ بداية الهجمات، مع تجاوز خام «برنت» مستوى 100 دولار للبرميل، فإن بعض المنتجات سجلت ارتفاعات أكبر بكثير.

وفي أجزاء من آسيا، تضاعفت تكاليف الوقود تقريباً في الأيام الأخيرة، حيث لحقت كوريا الجنوبية بكل من

المكررة، ما يؤدي إلى توقف المصافي وتقليص تدفقات أنواع النفط الأكثر ملاءمة لإنتاج وقود مثل الديزل. وأضافوا: «نحو 60% من صادرات النفط الخام المعتادة من الخليج هي من النفط المتوسط والثقيل (الذي يُستخدم عادة لإنتاج وقود الطائرات والديزل وزيت الوقود)، مع وجود عدد محدود من المنتجين خارج الشرق الأوسط».

الصين وتايلاندا في فرض قيود على الصادرات لحماية الأسواق المحلية.

## نقص في النفط الثقيل وتأثيره على الإمدادات

أشار محللو «غولدمان ساكس» إلى أنه «لا توجد منتجات أو مناطق محصنة بالكامل». وأضافوا أن الحرب تضر بقدرة منتجي الخليج على تصدير المنتجات

# عطورات مقاميس

maqames -perfume

55205700



# أستراليا ترفع الفائدة إلى 4.1% مع تصاعد الضغوط التضخمية



رفع البنك المركزي في أستراليا الثلاثاء، سعر الفائدة الرئيسي للاجتماع الثاني على التوالي، في تصعيد لمعركته ضد التضخم المستعصي، في وقت تهدد تكاليف الطاقة المرتفعة الناجمة عن اتساع الحرب في إيران، بتكثيف الضغوط السعريّة.

ورفع مجلس إدارة بنك الاحتياطي الأسترالي سعر الفائدة النقدي إلى 4.1% من 3.85%، وهي أول زيادة متتالية منذ منتصف عام 2023، وتعكس التراجع عن خفضين من أصل ثلاثة تخفيضات العام الماضي.

واختارت لجنة السياسة المؤلفة من تسعة أعضاء تشديد السياسة بأغلبية خمسة أصوات مقابل أربعة، وفقاً لبيان، على أن تعقد المحافظة ميشيل بولوك مؤتمراً صحفياً عند الساعة 3:30 مساءً في سيدني.

## مخاطر تضخمية متزايدة بسبب الحرب

قال مجلس تحديد أسعار الفائدة في البيان: «تظل التطورات في الشرق الأوسط شديدة الغموض، لكنها قد تسهم، عبر نطاق واسع من السيناريوهات المحتملة، في زيادة التضخم العالمي والمحلي».

وأضاف: «في ضوء هذه الاعتبارات، رأت اللجنة أن التضخم من المرجح أن يظل أعلى من المستوى المستهدف لبعض الوقت، وأن المخاطر مالت بشكل أكبر نحو الارتفاع، بما في ذلك توقعات التضخم».

ويجسد هذا القرار الإشارات المتشددة التي أرسلتها بولوك، بعدما رفضت في وقت سابق من هذا الشهر توقعات بأن يتوقف البنك عن تشديد السياسة النقدية في مارس.

وتعززت هذه الرسالة بتصريحات إضافية من نائبها أندرو هاووزر، الذي حذر الأسبوع الماضي من أن ارتفاع الأسعار المدفوع بأحداث الشرق الأوسط، لن يساعد في الجهود الجارية لكبح التضخم.

ويعد اجتماع بنك الاحتياطي الأسترالي الأول ضمن ثمانية اجتماعات للبنوك المركزية الكبرى هذا الأسبوع، ويأتي في ظل تصاعد الصراع في الشرق الأوسط. ومن المقرر أن يعلن مجلس الاحتياطي الفيدرالي الأمريكي قراره يوم الأربعاء، وبنك اليابان يوم الخميس.

## تأثيرات الحرب على التوقعات الاقتصادية

الهجوم الأمريكي والإسرائيلي على إيران، الذي بدأ في نهاية فبراير، والضربات المضادة الإيرانية على دول مجاورة، أدخلت أكثر من عشرة بلدان في دوامة الأزمة.

وأدى الإغلاق الفعلي لمضيق هرمز، الذي يربط الخليج العربي بالأسواق الدولية وينقل نحو خمس إمدادات النفط العالمية، إلى ارتفاع أسعار النفط بشكل حاد، وبات يشكل خطراً كبيراً على التضخم العالمي.

يرى بعض الاقتصاديين أن مؤشر أسعار المستهلك في

«ويستباك» قبل الاجتماع، إنه يعتقد أن الأسر يمكنها استيعاب زيادتين إضافيتين بمقدار ربع نقطة مئوية لكل منهما. **مؤشرات اقتصادية تدعم التشديد**

منذ الاجتماع الأخير للبنك، أظهرت البيانات ارتفاع مقياس خاص لتوقعات تضخم المستهلكين إلى 5.2% في مارس، وهو مستوى لم يُسجل منذ يوليو 2023.

كما نما الناتج المحلي الإجمالي السنوي بنسبة 2.6% في الربع الأخير، متجاوزاً تقدير البنك البالغ 2% لمعدل النمو الذي يمكن للاقتصاد تحمله من دون توليد تضخم، في وقت ارتفع معدل استخدام الطاقة الإنتاجية، ما يشير إلى أن الطلب يتجاوز قدرة الاقتصاد على العرض.

وفي الوقت نفسه، استقر معدل البطالة عند 4.1%، بينما تعززت إعلانات الوظائف ومؤشرات أخرى للطلب على العمالة. وسيترقب المستثمرون تقرير التوظيف لشهر فبراير، المقرر صدوره يوم الخميس، والذي سيتبعه بيانات التضخم الشهرية الأسبوع المقبل.

## حرب إيران تعيد رسم خريطة تدفقات الغاز المسال حول العالم

ويعمل بنك الاحتياطي الأسترالي وفق تفويض مزدوج يستهدف إبقاء التضخم عند مستوى 2.5%، وهو منتصف النطاق المستهدف، مع السعي للحفاظ على أقصى مستوى مستدام من التوظيف. وفي الولايات المتحدة، لا يزال المتداولون يراهنون على أن يقدم الاحتياطي الفيدرالي مزيداً من خفض أسعار الفائدة هذا العام. وقد أدى هذا التباين إلى جعل الدولار الأسترالي أفضل العملات أداءً بين نظرائه العشرة الرئيسيين حتى الآن في عام 2026.

أستراليا قد يصل إلى 5%. وقال وزير الخزانة جيم تشالمرز يوم الأحد، إن الأسر ستواجه على الأرجح ضغوطاً متزايدة على تكاليف المعيشة، محذراً من أن معدل التضخم مرشح للارتفاع فوق 4.5%.

وهذا أعلى بكثير من توقعات بنك الاحتياطي الأسترالي في فبراير بأن يبلغ التضخم ذروته عند 4.2% هذا العام. وقد استند هذا التقدير إلى افتراض تقني بأن يبقى سعر النفط الخام عند 63.8 دولار للبرميل حتى منتصف عام 2028، وأن يستقر سعر الفائدة النقدي عند 4.2% في ديسمبر 2026.

## توقعات بعزيم من رفع الفائدة

يستهدف البنك المركزي معدل تضخم عند منتصف نطاقه المستهدف البالغ 2% إلى 3%. وتأتي التوقعات بارتفاع إضافي في أسعار المستهلك في وقت يجد بنك الاحتياطي الأسترالي نفسه متأخراً عن المنحنى بسبب عودة التضخم للارتفاع في الأشهر الأخيرة، مدفوعاً بقطاع الخدمات وتكاليف الإسكان، في ظل سوق عمل لا يزال مشدوداً.

ونتيجة لذلك، يتوقع معظم الاقتصاديين الآن رفعاً إضافياً لأسعار الفائدة في مايو، ليرتفع سعر الفائدة النقدي إلى 4.35%. وسيؤدي ذلك إلى إلغاء كامل لخفض أسعار الفائدة البالغ 75 نقطة أساس، الذي جرى خلال حملة التيسير التي استمرت ستة أشهر العام الماضي.

شركات شحن الحاويات الآسيوية تشهد تحولاً في أعمالها وسط حرب إيران

ويحول صانعو السياسات في أستراليا على أن الاقتصاد، الذي يعمل قرب طاقته القصوى مع معدلات بطالة منخفضة تاريخياً، قادر على تحمل تشديد السياسة. وقال رئيس بنك

## «جي بي مورغان» يتوقع تثبيتاً مطولاً للفائدة البريطانية حتى نهاية 2026

توقع «جي بي مورغان» أن يُبقي بنك إنجلترا أسعار الفائدة دون تغيير طوال عام 2026، متراجعاً بذلك عن توقعاته السابقة التي كانت تشير إلى خفضين للفائدة في أبريل ويونيو المقبلين.

وأوضح المصرف في مذكرة صادرة يوم الثلاثاء أنه رفع توقعاته للتضخم في المملكة المتحدة بشكل حاد، مرجحاً أن يدخل بنك إنجلترا في حالة «توقف مطول» (Extended Pause) عن تغيير السياسة النقدية.

وعزا المصرف هذا التحول إلى ارتفاع أسعار الغاز التي ستؤخر عودة التضخم إلى المستويات المستهدفة.

وبناءً على هذا المشهد التضخمي الجديد، استبعد «جي بي مورغان» حدوث أي خفض لتكاليف الاقتراض خلال العام الجاري، متوقفاً أن يأتي أول خفض للفائدة في الربع الأول من عام 2027.

ويرى محللون أن هذا السيناريو يعكس تحولاً أوسع في توقعات الأسواق العالمية، حيث تتراجع رهانات المستثمرين على خفض سريع لأسعار الفائدة، في ظل مخاوف من موجة تضخم جديدة تقودها الطاقة. ووفق تقديرات المصرف، قد يأتي أول خفض محتمل للفائدة البريطانية في الربع الأول من عام 2027، إذا بدأت الضغوط التضخمية في التراجع بشكل واضح.

ويشير ذلك إلى أن البنوك المركزية الكبرى قد تضطر إلى الإبقاء على سياسة نقدية مشددة فترة أطول من المتوقع، خاصة إذا استمرت اضطرابات أسواق الطاقة، وهو ما يعزز المخاوف من دخول الاقتصاد العالمي مرحلة تتسم بتباطؤ النمو وارتفاع الأسعار في الوقت نفسه.

## عمليات جني أرباح خاطفة على العملات المشفرة تمحو نصف مكاسبها

شهدت أسواق العملات المشفرة موجة تراجع جماعي خلال تعاملات اليوم الثلاثاء، حيث غلب اللون الأحمر على أغلب الأصول الرقمية الرئيسية، في ظل ضغوط بيعية واضحة يمكن تفسيرها بعمليات جني أرباح خاطفة.

وتراجع سعر عملة بيتكوين إلى مستوى 73,751 دولاراً، مسجلاً خسارة قدرها 1,125 دولاراً بما يعادل انخفاضاً بنسبة 1.5%، ما يعكس استمرار التحركات التصحيحية بعد موجة صعود سابقة.

كما انخفضت عملة إيثيريوم إلى 2,315.05 دولار، بخسارة بلغت 31.70 دولار أو ما نسبته 1.35%، بعد أن قفزت أمس بشكل قياسي.

وفي العملات البديلة، سجلت سولانا تراجعاً ملحوظاً إلى 93.44 دولار، منخفضة بنحو 2.76 دولار بنسبة 2.87%.

كما هبطت كاردانو إلى مستوى 0.28449 دولار، فاقدة 0.00580 دولار بنسبة 2%، وسط ضعف في الزخم الشرائي.

وتعرضت دوجكوين لضغوط أكبر، حيث تراجعت إلى 0.09890 دولار، بخسارة 0.00425 دولار أو ما يعادل 4.12%، لتكون من بين الأكثر تراجعاً خلال الجلسة، فيما انخفضت عقودها المستقبلية (DOG2026) إلى 0.09925 دولار بنسبة 2.86%.

أما الريبل إكس آر بي فقد سجلت تراجعاً إلى 1.50550 دولار، منخفضة بمقدار 0.03781 دولار بنسبة 2.45%، في ظل استمرار الضغوط على العملات المرتبطة بالمدفوعات.

# ارتفاع مؤشرات نفط الشرق الأوسط لتصبح الأعلى عالمياً



قفزت مؤشرات النفط الخام في الشرق الأوسط إلى مستويات قياسية، لتصبح الأعلى في العالم، رغم تراجع التجارة بسبب الحرب في إيران، حيث يرى بعض المتعاملين أن هذه المؤشرات فقدت أهميتها نتيجة اضطرابات الإمدادات. ويؤدي ارتفاع هذه المؤشرات، التي تُستخدم لتسعير ملايين البراميل من النفط الخام المتجه إلى آسيا، إلى زيادة التكاليف على المصافي الآسيوية، مما يضطرها للبحث عن بدائل أو خفض الإنتاج خلال الأشهر المقبلة.

وقدّرت قيمة خام دبي الفوري عند مستوى قياسي بلغ 157.66 دولارًا للبرميل اليوم الثلاثاء لشحنات تحميل مايو، بحسب وكالة «ستاندرد أند بورز جلوبال بلاتس»، متجاوزة أعلى مستوى لعقود خام برنت في 2008 البالغ 147.50 دولارًا للبرميل. ووضع هذا سعر خام دبي بعلوّة على المبادلات بمقدار 60.82 دولارًا للبرميل أمس الاثنين، مقابل متوسط 90 سنًا في فبراير، وفق بيانات «رويترز».

وبالمثل، سجلت عقود خام عمان مستوى قياسيًا عند 152.58 دولارًا للبرميل، مع علاوة على مبادلات دبي بلغت 55.74 دولارًا للبرميل مقارنة بمتوسط 75 سنًا في فبراير فقط.

وقال ثلاثة مصادر تجارية إن أسعار دبي مشوهة بسبب الفجوة الكبيرة مع عقود «مربان» التي أغلقت عند 114.03 دولارًا للبرميل يوم الثلاثاء.

وانخفضت صادرات النفط الخام من الشرق الأوسط إلى آسيا إلى 11.665 مليون برميل يوميًا في مارس مقارنة

بما يقرب من 19 مليون برميل يوميًا في فبراير، أي بانخفاض حوالي 32% مقارنة بمستويات مارس 2025، بسبب توقف الشحن عبر مضيق هرمز، وفق بيانات من شركة التحليلات «كبلر». وقد خفضت عدة مصافي آسيوية معدلات تشغيلها.

## انخفاض المعروض

ألقت بعض المصادر في قطاع التكرير باللوم في ارتفاع الأسعار على نقص المعروض المتاح للتسليم خلال عملية إغلاق السوق لوكالة «بلاتس»، بعد أن ألغت الوكالة ثلاثة خامات تمر عبر المضيق.

وقال أحد المصادر إن التسعير كان غير عادل لأن الخامات المتبقية، عمان و«مربان» ليست ممثلة للمؤشر المستخدم

لتسعير النفط الشرق أوسطي وبعض البراميل الروسية.

وأضاف مصدر آخر في التكرير أن تجارة النفط الخام للتحميل في مايو متوقفة لأن مؤشرات دبي وعمان لم تعد تعكس السوق بشكل صحيح.

وقال المتحدث باسم «ستاندرد أند بورز جلوبال إنرجي»: «يواصل خام دبي عكس قيمة النفط الخام الحامض الشرق أوسطي المتداول في السوق الفوري»، مضيفًا أن النشاط خلال جلسة «بلاتس» كان قويًا هذا الشهر، مع تسليم عدة شحنات.

وأفاد تجار بأن شركة «توتال إنرجيز» كانت المشتري الرئيسي للشحنات في نافذة «بلاتس»، حيث اشترت 42 شحنة من

خام عمان و«مربان»، أي نحو 21 مليون برميل هذا الشهر، بحسب بيانات التداول. ولم تعلق الشركة على ذلك.

## بدائل من أفريقيا والأمريكيتين

ارتفعت العلاوات الفورية للخام القادم من الأمريكيتين وأفريقيا بينما تسابقت المصافي الآسيوية لتأمين الإمدادات.

وأفاد تاجر بأن علاوات خام البرازيل الفوري سجلت أرقامًا قياسية بين 12 و15 دولارًا للبرميل فوق برنت، بينما ارتفعت علاوات خام غرب أفريقيا للتحميل في أبريل على أساس التسليم على السفينة بنحو دولار واحد للبرميل مقارنة بشهر مضى، مع بيع معظم الشحنات، وفقًا لأحد التجار.

## ارتفاعات طفيفة علائقات سندات الخزنة الأمريكية

حاد بعد الهجمات الإيرانية، مما أدى إلى واحدة من أكبر الاضطرابات في إمدادات النفط العالمية في التاريخ.

وصعد خام برنت القياسي العالمي بنسبة 3.43% ليصل إلى 103.65 دولارًا للبرميل، بينما ارتفع خام غرب تكساس الوسيط الأمريكي بنسبة 3.85% إلى 97.08 دولارًا للبرميل.

وتسعى الولايات المتحدة إلى حث حلفائها على إرسال قوات عسكرية لحماية حركة ناقلات النفط عبر المضيق. كما يركز المستثمرون أيضًا على اجتماع السياسة النقدية الثاني هذا العام للاحتياطي الفيدرالي، والمقرر أن يختتم أعماله يوم الأربعاء.

الولايات المتحدة طلبت تأجيل اجتماعه المقرر مع الرئيس الصيني، شي جين بينغ، في بكين «لمدة شهر تقريبًا» بسبب الحرب الجارية مع إيران.

وكان من المتوقع أن يسافر ترامب إلى الصين في نهاية مارس لعقد الاجتماع مع شي، لكنه قال ردًا على سؤال في المكتب البيضاوي حول ما إذا كانت الرحلة لا تزال قائمة: «لا أعلم، نحن نعمل على ذلك الآن».

وارتفعت أسعار النفط بأكثر من 3% اليوم الثلاثاء، مع استمرار حالة عدم اليقين بشأن تحالف تقوده الولايات المتحدة لحماية الملاحة عبر مضيق هرمز. وقد تراجعت حركة السفن عبر هذا الممر الحيوي بشكل

ارتفعت عائدات سندات الخزنة الأمريكية طفيفًا يوم الثلاثاء، مع تقييم المستثمرين لتساعد التوترات في الشرق الأوسط وارتفاع أسعار النفط، وذلك قبيل قرار السياسة النقدية المرتقب من الاحتياطي الفيدرالي.

وسجلت عائدات سندات الخزنة القياسية لأجل عشر سنوات ارتفاعًا بأكثر من نقطتي أساس ليصل إلى 4.239%، بينما زادت عائدات السندات لأجل ثلاثين عامًا بنحو 3 نقاط أساس إلى 4.887%. في المقابل، استقرت عائدات السندات لأجل عامين تقريبًا عند 3.686%.

وقال الرئيس الأمريكي، دونالد ترامب، أمس إن

## معدل التضخم السنوي في قطر يرتفع 2.51% خلال فبراير

الدوحة - مباشر: سجل الرقم القياسي العام لأسعار المستهلك في دولة قطر خلال شهر فبراير 2026 نحو 110.60 نقطة، بارتفاع سنوي 2.51%، فيما ارتفع 0.64% على أساس شهري.

وحسب بيان المجلس الوطني للتخطيط الصادر أمس، فقد أثر على الأداء السنوي لمعدل التضخم القطري ارتفاع أسعار 8 مجموعات على رأسها السلع والخدمات الأخرى بـ21.16%، وعلى الجانب الآخر، فقد تراجع سعر 3 مجموعات في مقدمتها المطاعم والفنادق بـ2%، واستقر سعر مجموعة التبغ.

وعلى أساس شهري، فقد شهد المؤشر ارتفاعاً بسعر 4 مجموعات في صادراتها السلع والخدمات الأخرى بـ9.67%، فيما انخفض سعر 4 مجموعات على رأسها النقل بواقع 0.77%، واستقر سعر 4 مجموعات.

وعند احتساب الرقم القياسي لأسعار المستهلك لشهر فبراير/شباط 2026 بعد استبعاد مجموعة السكن والمياه والكهرباء والغاز وأنواع الوقود الأخرى، بلغ الرقم القياسي 115.38 نقطة، مسجلاً ارتفاعاً شهرياً بنسبة 0.71%، وارتفاعاً سنوياً بنحو 2.91%.

## ماستركارد تشتري «بي في إن كيه» مقابل 1.8 مليار دولار

أعلنت ماستركارد عن خططها للاستحواذ على شركة «بي في إن كيه» المتخصصة في بنية تحتية لمدفوعات العملات المشفرة المستقرة، في صفقة تصل قيمتها إلى 1.8 مليار دولار. تُبرز الصفقة استراتيجية ماستركارد للتوسع خارج شبكات البطاقات التقليدية، لتصبح في قلب أنظمة الأصول الرقمية الناشئة، بما فيها العملات المستقرة.

وقال جوردن لامبرت، المدير التنفيذي للمنتجات في ماستركارد إنه يتوقع أن تقدّم معظم المؤسسات المالية وشركات التكنولوجيا المالية في النهاية خدمات العملات الرقمية.

تأسست «بي في إن كيه» عام 2021، وتُركز على بنية تحتية تربط بين العملات الورقية والمستقرة، تتيح منصفها إرسال واستقبال المدفوعات عبر جميع الشبكات الرئيسية للبلوكشين في أكثر من 130 دولة.

تشمل الصفقة 300 مليون دولار كمدفوعات مشروطة، ومن المتوقع إتمامها قبل نهاية 2026.

# الاقتصادية

جريدة النخبة  
ورواد المال والأعمال



news@aleqtisadyah.com نستقبل الاخبار على البريد التالي:

www.aleqtisadyah.com

الموقع الالكتروني:

50300624



@aleqtisadyahkw



@aleqtisadyahkw

تابعونا:

اقرأ عدد

# الاقتصادية

اليومي

عبر الحسابات التالية

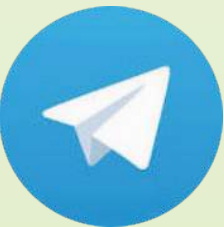
الموقع الالكتروني: [www.aleqtisadyah.com](http://www.aleqtisadyah.com)



@aleqtisadyahkw



@aleqtisadyahkw



aleqtisadyah\_kw



aleqtisadyah.com





**Detox**

YOUR BODY



**Relax**

YOUR MIND



**Boost**

IMMUNITY



**Recover**

FASTER



**Strengthen**

YOUR HEART



**Renew**

YOUR SKIN



97989059

Sales@sunlightenme.com

Second Day Delivery /  
Instalation to Kuwait

## أسعار النفط تقفز 3% وسط تجدد المخاوف بشأن الإمدادات

مباشر - ارتفعت أسعار النفط بنحو 3% اليوم الثلاثاء، لتعوض جزءاً من خسائر الجلسة السابقة، وسط تجدد المخاوف بشأن الإمدادات، في ظل الإغلاق شبه الكامل لمضيق هرمز، ورفض حلفاء الولايات المتحدة دعوات إرسال سفن حربية لمراقبة ناقلات النفط عبر هذا الممر الحيوي.

وقفزت عقود خام برنت بمقدار 3.07 دولار، أو 3.1%، لتصل إلى 103.28 دولاراً للبرميل، بينما ارتفع خام غرب تكساس الوسيط الأمريكي بمقدار 3.35 دولار، أو 3.6%، إلى 96.85 دولاراً.

ويُعد مضيق هرمز بوابة حيوية تمر عبرها نحو 20% من تجارة النفط والغاز الطبيعي المسال عالمياً، وقد تعطلت إلى حد كبير بسبب الحرب الأمريكية الإسرائيلية على إيران، والتي دخلت أسبوعها الثالث، مما أثار مخاوف من نقص الإمدادات وارتفاع تكاليف الطاقة وزيادة التضخم.

وقال توني سيكامور، محلل الأسواق لدى «أي جي»: «لا تزال المخاطر كبيرة؛ إذ يكفي أن تطلق إحدى الميليشيات الإيرانية صاروخاً أو تزرع لغماً في طريق ناقلة نفط لإشعال الوضع من جديد».

وكان عدد من حلفاء الولايات المتحدة قد رفضوا دعوة الرئيس الأمريكي، دونالد ترامب لإرسال سفن حربية لتأمين الشحن عبر المضيق، ما أثار انتقادات منه، حيث اتهم شركاءه الغربيين بعدم الامتنان رغم عقود من الدعم.

وترى بريانكا ساشديفا، كبيرة محللي الأسواق لدى «فيليب نوففا»، أن أسواق النفط تركز في الوقت الحالي على مدة الصراع، وتعطل الإمدادات في هرمز، وحجم الأضرار التي قد تلحق بالبنية التحتية النفطية في الخليج.

وفي سياق متصل، أفاد متداولون بأن الأسعار تلقت دعماً إضافياً بعد اندلاع حريق في منطقة صناعة النفط في الفجيرة عقب هجوم بطائرة مسيرة خلال التداولات الآسيوية، دون تسجيل إصابات.

اشترك مجاناً ليصلك العدد



50300624

أرسل كلمة "اشترك" عبر الواتس اب



مدير التسويق  
والإعلان

للتواصل

نستقبل الأخبار على البريد التالي

رئيس التحرير  
هشام الفهد

الموقع الإلكتروني

الاقتصادية  
ALEQTISADYAH

@aleqtisadyahkw

حازم حيدر

50300624



news@aleqtisadyah.com

editor@aleqtisadyah.com

www.aleqtisadyah.com

جريدة اقتصادية  
إلكترونية يومية  
تصدر كل يوم  
صباحاً بنظام pdf