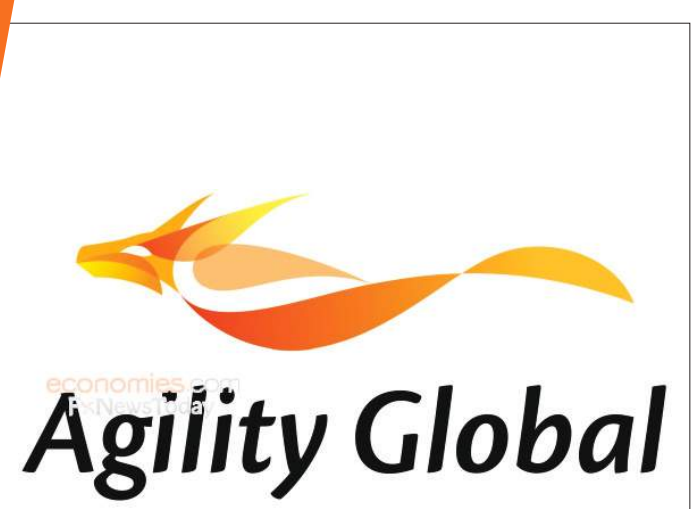


## 294,2 مليون خسارة «أجيليتي للمخازن» عن 2025 .. وتوزيع فلسين للمساهمين

214 مليون مصروفات  
غير متكررة بسبب  
انخفاض استثمار  
«كوريك» وعقارات  
استثمارية

كل مستثمر  
يملك مليون  
سهم يحصل  
على 2000  
دينار أرباح

«مخازن» من  
شركة عالمية  
رمز لـ «بورصة  
الكويت» إلى  
شركة خاسرة



لكن الجدير ذكره أن الشركة كانت قد أعلنت أرباح في الربع الثالث المنتهي في 30 سبتمبر 2025، بواقع 155.702 مليون دينار، فيما جاء إعلان نهاية العام 2025 بخسائر بنحو 294.2 مليون دينار. جدير ذكره أيضاً أنه وسط الخسارة الكبيرة عن 2025 أوصى مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية للمساهمين بواقع فلسين نقداً، والتي تعتبر الأدنى في تاريخ الشركة. رقمياً تعتبر الخسائر المعلنة أمس والبالغة 294.2 مليون دينار، أعلى من رأس المال المدفوع البالغ 267.612 مليون دينار بنحو 9.9%، أي بزيادة 26.587 مليون دينار.

أجيليتي جلوبال ضمن العمليات غير المستمرة. لكن هل هذه الخسائر المترتبة على عملية توزيع أسهم أجيليتي جلوبال والأثر المحاسبي معروفة مسبقاً؟ وهل تم إعلانه على المساهمين؟ وفقاً للأرقام والنتائج، عملية توزيع أسهم أجيليتي جلوبال على المساهمين وفقدان السيطرة، وما تبع ذلك من إعادة قياس الحصة المتبقية جاءت بنتائج سلبية على الشركة التاريخية في بورصة الكويت. أيضاً من أبرز أسباب الخسائر مصروفات غير متكررة بقيمة 214 مليون دينار تتعلق بتسجيل انخفاض في قيمة الاستثمار في شركة كوريك وبعض العقارات الاستثمارية.

أعلنت شركة أجيليتي للمخازن العمومية عن أكبر خسارة مالية بلغت 294.2 مليون دينار كويتي عن العام الماضي 2025 بواقع 115.27 فلساً للسهم، بارتفاع %569.8 مقارنة مع ربح عن 2024 بواقع 62.627 مليون بنحو 25.16 فلساً للسهم. تحولت شركة أجيليتي للمخازن العمومية من شركة عالمية، رمز للبورصة، إلى شركة خاسرة تمثل عبء ضاغط نفسياً على السوق نتيجة حجم الخسائر. وكشفت الشركة أن الخسارة ناتجة بشكل رئيسي عن الأثر المحاسبي الناتج عن توزيع أسهم أجيليتي جلوبال على المساهمين وما تبعه من فقدان السيطرة وإعادة قياس الحصة المتبقية مع عرض نتائج

### «الصناعات الوطنية»: أصول «الدرة الوطنية العقارية» 344 مليون دينار

شركة الدرّة الوطنية العقارية  
AL-DURRA NATIONAL REAL ESTATE CO.

تمثل شركة الدرّة الوطنية العقارية أحد أهم أصول مجموعة الصناعات الوطنية القابضة، حيث بلغت أصولها في نهاية العام الماضي 344 مليون دينار كويتي، بزيادة 3.6% عن 2024، حيث كانت تبلغ 332 مليون دينار، فيما بلغ إجمالي حقوق مساهمي شركة الدرّة الوطنية العقارية 291.6 مليون دينار. وبلغت نسبة إشغال مباني الدرّة السكنية 90% وفقاً لبيانات العام الماضي 2025.

### «ميزان القابضة»: 73.4% من إيرادات المجموعة من السوق الكويتي

والتركيز على جودة العقود والربحية. في سياق متصل ارتفع صافي الدين في الشركة بنحو 9.1 مليون إلى 74.3 مليون دينار، قياساً إلى حقوق مساهمين بلغت 138.4 مليون دينار بنسبة 53.68 حقوق الملكية، فيما يبلغ صافي الدين إلى الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإطفاء عند 2.1 مرة تقريباً. وعلى صعيد الأزمة الحالية وتأثيرها على المجموعة، كشفت ميزان القابضة أن الشركة تمكنت من بناء مستويات جيدة من المخزون على مدى فترة زمنية سابقة، وهو ما يمكنها من التعامل مع الوضع الراهن بشكل جيد.

كشفت شركة ميزان القابضة أن السوق الكويتي يعتبر السوق الرئيسي للمجموعة، حيث ساهمت بنسبة 73.4% من إجمالي الإيرادات، محققة نمواً بنسبة 4.9% على أساس سنوي، مدفوعاً بالأداء القوي في قطاع تصنيع وتوزيع الأغذية، إلى جانب استمرار النمو في قطاعي الرعاية الصحية والسلع الاستهلاكية. وخليجياً كشفت «ميزان القابضة» أن أعمال الشركة في السعودية نمت 12.5%، وبلغت مساهمتها في الإيرادات 2.5%، في المقابل تراجعت إيرادات قطر 16.9% وذلك نتيجة مواصلة إعادة هيكلة محفظة عقود التجهيزات

# مجالس إدارات تساهم في إضعاف ثقة المستثمرين بمراعاة مصالحهم على حساب الأفراد

## البورصة ... جني أرباح أول بأول واستغلال كل تكة صعود

مستثمرين لهم رأي  
آخر ويؤسسون مراكز  
استثمارية طويلة  
الأجل للمستقبل

الضبابية  
والتغيرات  
السريعة للأحداث  
تربك المشهد

خسائر حادة  
لشركات قيادية  
ممتازة تضرب  
ثقة الأفراد



### كتب محمود محمد:

افتتحت بورصة الكويت تعاملات الأسبوع، بعد العودة من الإغلاق الأخير بسبب عطلة عيد الفطر، على مكاسب إيجابية وصعود جيد، لكنه لم يصمد مع التقلب الشديد والمتسارع والضبابية في ملف الأحداث التي تخيم على المنطقة وتقترب من الشهر، لكن في ذات الوقت يحسب للسوق الصمود والتباين بين الصعود والتراجع بمتوسط عام يمكن الإشارة إلى أنه أداء مائل للتماسك رغم قسوة الأحداث وتشعبها.

وفي خضم الأحداث السلبية الجيوسياسية أعلنت شركة أجيليتي عن خسارة قياسية وغير متوقعة، خصوصاً بعد أن أعلنت الشركة عن أرباح في الربع الثالث بلغت 155.702 مليون دينار كويتي، ليتفاجئ المستثمرون بنتائج تحمل خسائر حادة بلغت 294.2 مليون دينار كويتي، بما يفوق رأس المال البالغ 267.6 مليون دينار، وهو ما ترك أثراً سلبياً بلا شك، وأضعف الثقة بين الأوساط الاستثمارية على مستوى قواعد الأفراد.

ليس سراً أن كثير من المستثمرين والمساهمين كانوا يتوقعون نتائج أفضل بكثير، وكذلك توزيعات أعلى من التي تم التوصية بها، والتي بلغت فلسين.

بعض مجالس الإدارات في الشركات المدرجة لم تعد تعطي للمساهمين أي أهمية أو قيمة تذكر، وبعض مجالس الإدارات أصبحت تعاني من فقدان الثقة فيها من جانب الأوساط الاستثمارية، خصوصاً على مستوى

الأفراد الذين يعتبرون أنفسهم محرقة لممارسات سلبية وغير حميدة، وما زاد الطين بلة هو ضعف الشفافية مع المساهمين وعدم مصارحتهم بتبعات كثير من الإجراءات التي تراعي مصالح كبار المساهمين والمستثمرين فقط.

بعض القرارات يتم تغليفها بشكل إيجابي من أجل تمريرها على المساهمين، ولاحقاً تظهر السلبيات، بعد أن يكون الجميع أمام الأمر الواقع، ويتحملون تبعات تلك القرارات التي لم تتسم بالقدر الكافي من الشفافية. بعض العمليات الهندسية المالية الكبرى لا تأخذ في عين الاعتبار الأقلية، ثم يتم مطالبة هؤلاء الأقلية بمحاسبة مجالس الإدارات المدججين بفرق قانونية عالمية ومحلية، بالرغم من أنه ليس هناك أي تكافؤ في المواجهة سواء على صعيد الملكية أو القوة والمركز المالي.

لذلك التركز الاستثماري من المساهمين في عدد من الأسهم، وكسر قاعدة التنوع وقاعدة لا تضع البيض في سلة واحدة هي عملية ذات جدوى عندما يتم اللجوء إلى أسهم محدودة فقط، لكن الجميع يشكوا من ضيق القاعدة الاستثمارية للأسهم الموثوقة والممتازة، ولذلك تتواصل عمليات المطالبة بالمزيد من الإدراجات النوعية التي تتسم بملاك ذوي ثقة يعلون منسوب الأخلاق على ما سواها من تعليمات وضعية أو تنظيمية، قد ترتب بعد مجالس الإدارات أو الملاك أوضاعها وفقاً لها، لكنهم يحققون مآربهم الشخصية تحت غطاء موافقة الجمعية

العمومية التي يتحكمون فيها أو يعقدونها بمن حضر في الجولة الثانية.

الوضع الاقتصادي العام للدولة مطمئن، والحضور الحكومي والمتابعة الحثيثة ترسخ الثقة، لكن في المقابل يجب أن يكون الجميع على نفس القدر من المسؤولية والإيجابية، خصوصاً مسؤولي الشركات والقطاع الخاص عموماً.

أمس بلغت قيمة التداولات 75.490 مليون دينار كويتي، وتراجعت أسهم 96 شركة وارتفعت 27 أخرى، وخسرت القيمة السوقية للبورصة 261.1 مليون دينار، حيث أغلقت عند 50.766 مليار دينار، لتبلغ بذلك خسائر القيمة السوقية من بداية العام 5.17% تقريباً.

انخفض مؤشر السوق الأول بنسبة 0.33%، كما انخفض «العام» بنسبة 0.51%، وتراجع «الرئيسي» بـ1.43%، وهبط «الرئيسي 50» بنسبة 3.31%، عن مستوى الأربعمائة الماضي.

يُشار إلى أن بورصة الكويت كانت في عطلة رسمية بداية من يوم الخميس الماضي واستمرت حتى الاثنين وذلك احتفالاً بعيد الفطر المبارك.

سجلت بورصة الكويت تداولات بقيمة 75.49 مليون دينار، موزعة على 225.71 مليون سهم، بتنفيذ 22.12 ألف صفقة.

وشهدت الجلسة انخفاض 7 قطاعات في مقدمتها قطاع الطاقة بنسبة 3.76%، بينما ارتفع 6 قطاعات على رأسها التكنولوجيا بـ1.82%.

## إفصاحات البورصة

«المشتركة»: عقد مع  
«نפט الكويت» بقيمة  
4.5 مليون دينار

وقعت شركة المجموعة المشتركة للمقاولات عقد ممارسة مع شركة نفط الكويت بقيمة 4.52 مليون دينار، لمدة 12 شهراً. وتوقعت الشركة تحقيق أرباح تشغيلية سيتم إدراجها في البيانات المالية خلال فترة تنفيذ المشروع.

«سنرجي»: خفض رأس المال 49.47%  
لإطفاء الخسائر المتراكمة

أعلنت شركة سنرجي القابضة عن موافقة هيئة أسواق المال على طلب تخفيض رأسمال الشركة بنسبة 49.47% لإطفاء كامل رصيد الخسائر المتراكمة البالغ 9.92 مليون دينار كما في 31 ديسمبر 2025. ويصبح بذلك رأسمال «سنرجي» 10.11 مليون دينار، بدلاً من 20 مليون دينار. وأشارت «سنرجي» إلى أن التخفيض سيتم من خلال إلغاء 49.4732% من أسهم الخزينة البالغ عددها الإجمالي 277,869 سهم بقيمة الاسمية بمبلغ 13.747 دينار كويتي. كما سيتم استخدام جزء من علاوة الإصدار بقيمة 27.456 دينار؛ لإطفاء جزء من الخسائر المتراكمة، وتجميد المتبقي من علاوة الإصدار مقابل تكلفة أسهم الخزينة المتبقية. يأتي ذلك إلى جانب تخفيض رأس المال من 20 مليون دينار إلى 10.11 مليون دينار بقيمة 9.89 مليون دينار، وبنسبة 49.4732% من رأس المال، وذلك بإلغاء 98.95 مليون سهم بقيمة الاسمية 100 فلس للسهم الواحد.

زيادة رأس مال  
«التجارية» 3%

وافقت هيئة أسواق المال على زيادة رأس مال شركة التجارية العقارية بنسبة 3% من رأس المال، عن طريق توزيع أسهم منحة مجانية بعدد 56.88 مليون سهم. وذكرت «التجارية» أنه ستتم زيادة رأس المال من 189.59 مليون دينار إلى 195.28 مليون دينار، منوهة بعدم وجود أثر جوهري على المركز المالي.



## 15.73 مليون دينار خسائر «التخصيص»

39.83 مليون دينار كويتي بنسبة تخفيض قدرها 34.713%، وذلك من خلال إلغاء عدد 211.75 مليون سهم بقيمة الاسمية 100 فلس للسهم الواحد. وأوضحت أن الهدف من التخفيض يتمثل في إطفاء جزء من رصيد الخسائر المتراكمة والبالغ 21.18 مليون دينار، وذلك وفقاً للبيانات المالية للسنة المالية 2025، كما أوصت الشركة العمومية بتعديل نص المادة رقم (7) من عقد التأسيس ونص المادة رقم (6) من النظام الأساسي الخاصة بتعديل رأس المال.

وذكر البيان أن المجموعة حققت تحسناً في إجمالي الإيرادات بنحو 39% خلال السنة المالية 2025، ومع ذلك، ارتفع صافي الخسارة للسنة بشكل رئيسي نتيجة الاعتراف بخسارة انخفاض قيمة في الاستثمار في شركات زميلة، بالإضافة إلى ارتفاع مخصص خسائر ائتمانية متوقعة، وشطب رصيد مدين وتكوين مخصص لمطالبة قانونية. وأوصى مجلس إدارة الشركة للجمعية العامة غير العادية بالموافقة على تخفيض رأس المال المصرح به والمصدر والمدفوع من 61 مليون دينار كويتي إلى

تفاقت خسائر شركة التخصيص القابضة في الربع الرابع من عام 2025 بنحو 339.81% على أساس سنوي، تزامناً مع التوصية بخفض رأس المال. تكبدت الشركة خسائر بقيمة 10.76 مليون دينار في الربع الأخير من العام المنصرم، مقابل 2.45 مليون دينار خسائر الربع الرابع من عام 2024. ومُنيت «التخصيص» في عام 2025 بخسائر قيمتها 15.73 مليون دينار، مقارنة بـ 4.31 مليون دينار خسائر العام السابق له، بارتفاع سنوي 264.49%.

«الخصوصية»: مناقصة  
بقيمة 1.07 مليون دينار

كشفت شركة مجموعة الخصوصية القابضة أنه تم الإعلان في الجريدة الرسمية بالموافقة على ترسية ممارسة على شركة إنشاءات الخصوصية للتجارة العامة والمقاولات التابعة والمملوكة بنسبة 100% بقيمة 1.07 مليون دينار. وتتعلق تلك الممارسة بأعمال تنفيذ مداخل ومخارج مدينة جابر الأحمد، لمدة 18 شهراً وذلك بعد عمل موازنة تكميلية.

## «متحدة»: 3% منحة عن 2026

تحولت شركة العقارات المتحدة إلى الربحية خلال الربع الرابع من عام 2025. سجلت الشركة ربحاً بـ 1.20 مليون دينار في الربع الرابع من العام الماضي، مقابل 215.98 ألف دينار خسائر الربع ذاته من عام 2024. وحققت «متحدة» ربحاً خلال عام 2025 بقيمة 6.11 مليون دينار، بزيادة 20.10% عن مستواه في العام الذي يسبقه البالغ 5.09 مليون دينار. وأرجعت زيادة الربح السنوي بشكل رئيسي إلى ارتفاع الربح التشغيلي؛ لتحسن أداء الأصول التشغيلية، وأرباح تقييم عقارات استثمارية. وأوصى مجلس الإدارة بتوزيع أسهم منحة على المساهمين بنسبة 3% وذلك باستخدام أسهم الخزينة.

## إفصاحات البورصة

## «الامتياز»: شركة تابعة تتلقى طلب تحكيم بقيمة 5 ملايين دينار

أعلنت مجموعة الامتياز الاستثمارية تلقي إحدى الشركات التابعة طلب تحكيم بتاريخ 18 مارس 2026 - بعد انتهاء ساعات العمل الرسمية - بشأن خلاف متعلق بتنفيذ بنود اتفاقية شراء شركة تعمل في حلول تقنية المعلومات والبرمجيات بدبي في عام 2018. تم تسجيل طلب التحكيم رسمياً لدى مركز التحكيم الدولي في لندن بتاريخ 19 مارس 2026، إذ تقدم المدعي (البائع) بطلب تعويضات بنحو 60 مليون درهم إماراتي (نحو 5 ملايين دينار كويتي). وأكدت الشركة المدعى عليها (المشتري) أنها ستقوم باتخاذ الإجراءات القانونية والدفاع اللازم لتعزيز موقفها، على أن تتقدم كذلك بمطالبات تعويض مقابلة وفق إجراءات التحكيم المعتمدة.

## «السور»: 5.26 مليون أرباح 2025 وتوزيع 7% نقداً

تضاعفت أرباح شركة السور لتسويق الوقود خلال الربع الرابع من عام 2025 بنحو 12 مرة، إذ قفزت بنسبة 1166.15% سنوياً. بلغت أرباح «السور» في الثلاثة أشهر المنتهية بـ31 ديسمبر الماضي 845.63 ألف دينار، مقابل 66.79 ألف دينار في الربع الرابع من عام 2024. وسجلت الشركة ربحاً بـ5.26 مليون دينار في عام 2025، بزيادة 8.72% عن مستواه في العام الذي يسبقه البالغ 4.84 مليون دينار. وعزا البيان ارتفاع الأرباح إلى زيادة مبيعات الوقود، وارتفاع أرباح الشركة التابعة. وأوصى مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية على المساهمين عن عام 2025 بنحو 7% من القيمة الاسمية للسهم، بإجمالي يقدر بـ2.94 مليون دينار.

## «تنظيف»: حكم تمييز في دعوى تصفية حسابات

الضمان (LGP130136140020) ورفض ما عدا ذلك من طلبات، وألزمت الهيئة المدعى عليها المصروفات ومبلغ 200 دينار مقابل أتعاب المحاماة الفعلية. وفيما يخص الدعوى الفرعية قضى بقبولها شكلاً، ورفضها موضوعاً، والزمته جهة الإدارة المصروفات.

وسيظهر الأثر المالي البالغ 280.44 ألف دينار كويتي، والذي يمثل الفوائد القانونية بمعدل 7% سنوياً، ضمن البيانات المالية للربع الأول من عام 2026. يأتي ذلك إلى جانب إلزام الهيئة المدعى عليها بأن تؤدي للمدعية مبلغاً مقداره 14.18 ألف دينار قيمة تجديد خطاب

أعلنت الشركة الوطنية للتنظيف صدور حكم تمييز في دعوى نذب خبير لتصفية حساب قيمة دفعات شهرية محتجزة، وبالإضافة إلى الإفراج عن خطاب الضمان رقم (LGP130136140020) الخاص بالعقد مع طلب الفوائد القانونية عن مبلغ الحكم.

## «الصناعات الوطنية»: عقد بقيمة 1.75 مليون

أعلنت شركة الصناعات الوطنية قيام مجموعة الصناعات الوطنية القابضة بإنقاص ملكيتها بالشركة، وتوقيع عقد توريد. ستقوم الشركة بإنقاص ملكيتها من 197.81 مليون سهم إلى 96.60 مليون سهم. وفي بيان منفصل، أعلنت شركة الصناعات الوطنية توقيع عقد لتوريد بعض منتجات الشركة لمشروع جنوب سعد العبد الله مع إحدى الشركات بمبلغ وقدره 1.75 مليون دينار ومدة تنفيذ العقد المتوقعة سنة. وكشفت أنه يصعب تحديد الأثر المالي بسبب اختلاف أسعار المواد الأولية.

## مجلس إدارة «الإنماء العقارية» برئاسة صالح الخميس

أعلنت شركة الإنماء العقارية إعادة تشكيل مجلس الإدارة، برئاسة صالح تركي الخميس، وينوب عنه أحمد عبد العزيز النفيسي. ضم المجلس كل من: طارق فهد الشايح، و أحمد عبد المحسن الفرجان، و عبد المحسن حمد الحمد، وشركة الملكية الخاصة الأولى للتجارة العامة ويمثلها عبد الرحمن سعود البرجس ومحمد سامي الكليب.



## «المركز»: إلغاء اتفاقية صانع سوق على أسهم «العبد»

تم إلغاء تسجيل شركة المركز المالي الكويتي كصانع سوق على أسهم شركة العبد للأغذية اعتباراً من نهاية فترة التداول يوم الثلاثاء الموافق 5 مايو 2026. والشركة مشطوبة من البورصة وقبل الشطب موقوفة عن التداول منذ اشهر .

## صناعات الغانم في ترولي بنسبة 8%

كشف تقرير بورصة الكويت للتغير في الإفصاح الصادر أمس، وجود تغير في هيكل ملكية شركة ترولي للتجارة العامة. تمثل التغير في دخول شركة صناعات الغانم كمساهم بصورة مباشرة في «ترولي» تبلغ 8%.

## «يونيكاب»: 10.02 سهم في الإخلاء مقابل سهم إسكان

جهاز حماية المنافسة الصادرة في 20 فبراير 2025. وستكون إسكان هي الشركة المندمجة، بينما ستكون الإخلاء الدولية القابضة هي الشركة الدامجة. وأضافت يونيكاب أنه تم اعتماد بنود جدول أعمال الجمعية العمومية العادية، على أن يتم الإعلان عن موعد الاجتماع وجدول الأعمال فور استكمال موافقات الجهات الرقابية المختصة.

الاندماج عن طريق الضم بين «إسكان» و«الإخلاء». وأوضحت «يونيكاب» أن التوصية جاءت عقب مناقشة تقرير مقيم الأصول وتقرير مستشار الاستثمار بشأن عدالة التقييم، بالإضافة إلى المقابل المزمع حصول المساهمين عليه في رأسمال الشركة الدامجة. وأشارت الشركة إلى أن مجلس إدارة «إسكان» اطلع كذلك على التقارير المالية والفنية اللازمة، إلى جانب موافقة

كشفت شركة يونيكاب للاستثمار والتمويل أن معدل تبادل الأسهم في صفقة الاندماج بين شركتها التابعة إسكان للتجارة العامة والمقاولات وشركة الإخلاء الدولية القابضة سيبلغ نحو 10.02 سهم في رأس مال شركة الإخلاء مقابل كل سهم واحد في رأس مال إسكان. وقالت الشركة إن مجلس إدارتها أوصى الجمعية العمومية للمساهمين باتخاذ القرار النهائي بشأن

## بورصات خليجية

# مؤشر «تاسي» يغلق مرتفعاً 0.03% بدعم اسهم البنوك



11.98 ريال مسجلاً أدنى مستوى تاريخي، كما سجل سهم تسهيل أدنى مستوى تاريخي له أيضاً عند 119.7 ريال بعد تراجع بنسبة 6.19%.

### التعلي نشاطا

واستحوذ سهم أنابيب الشرق على النصيب الأكبر من قيم التداول بنحو 1.03 مليار ريال، مغلقاً على تراجع بنسبة 1.49%، تلاه مصرف الراجحي بسيولة بلغت 816 مليون ريال، ثم أرامكو السعودية بقيمة 584 مليون ريال، ومن حيث الكميات، كان سهم أمريكانا الأنشطة بتداول نحو 52 مليون سهم، تلاه أرامكو السعودية.

وسجلت بعض الأسهم مستويات سعرية لافتة بنهاية التعاملات، حيث أغلق سهم سابك للمغذيات الزراعية عند أعلى مستوى في 52 أسبوعاً عند 136.6 ريال بارتفاع 0.81%، بينما سجل سهم آل منيف قمة تاريخية جديدة عند 8.03 ريال.

وفي المقابل، واصلت أسهم أسمنت الجوف، واس ام سي للرعاية الصحية، وتهامة تسجيل قيعان تاريخية جديدة، مما يعكس استمرار الضغوط البيعية على هذه الأسهم.

### أداء سلبى للسوق الموازي

وشهد السوق الموازي أداءً سلبياً بنهاية التعاملات ليغلق مؤشر (نمو حد أعلى) متراجعا 1.06%؛ بخسائر بلغت 242.07 نقطة، هبطت به إلى مستوى 22,492.47 نقطة.

ونجح قطاع البنوك في تعويض الضغوط البيعية التي تعرضت لها قطاعات المواد الأساسية والطاقة والاتصالات، بعد ارتفاعه 2.28% تصدر بها قائمة الارتفاعات، مدفوعاً بصعود سهمي الراجحي والأهلي بنسبة 3.26% و 3.13% على التوالي.

وفي المقابل، شكل قطاع المواد الأساسية الضغط الأكبر على السوق بانخفاضه 2.64%، متأثراً بهبوط حاد لسهم شركة معادن بنسبة 6.76%، كما تراجع قطاع الطاقة بنسبة 1.39% بضغط من انخفاض سهم أرامكو السعودية بنسبة 1.48%.

### أداء الأسهم

وعلى صعيد أداء الأسهم الأكثر ارتفاعاً، تصدر سهم بوان القائمة بمكاسب بلغت 9.97% عند 45.9 ريال، تلاه سهم مسك بارتفاع 7.25%. وسجل سهم أمريكانا ارتفاعاً ملحوظاً بنسبة 5.56% ليغلق عند 1.9 ريال.

وتفاعل سهم الماجد للعود إيجاباً مع توصية مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية، ليغلق مرتفعاً بنسبة 0.49% عند 163.8 ريال، مسجلاً بذلك أعلى إغلاق له منذ 52 أسبوعاً.

وفي جانب الأسهم الخاسرة، تصدر سهم أمك التراجعات بنسبة 7.38%، تلاه سهم الحفر العربية بانخفاض 6.93%، وشهدت الجلسة تسجيل عدة أسهم مستويات متدنية جديدة، حيث أغلق سهم نايس ون منخفضاً بنسبة 6.63% عند

أنهى سوق الأسهم السعودية جلسة الثلاثاء بارتفاع هامشي، بدعم مباشر من قطاع البنوك، وسط ارتفاع ملحوظ للسيولة، بدعم الصفقات الخاصة.

وأغلق المؤشر العام للسوق «تاسي»، مرتفعاً 0.03% تعادل 3.12 نقطة، ليغلق عند مستوى 10,949.38 نقطة، ويقترب من استرداد مستويات 11 ألف نقطة.

وتحرك المؤشر خلال الجلسة في نطاق تجاوز 100 نقطة، حيث سجل أدنى مستوى له عند 10,880.5 نقطة بضغط من تراجع سهمي أرامكو ومعادن، قبل أن يرتد ليقلص خسائره ويلامس أعلى مستوى عند 10,982.86 نقطة بدعم من القوة الشرائية في القطاع المصرفي، ليغلق قريباً من مستويات الافتتاح البالغة 10,954.43 نقطة.

وجاء ارتفاع السوق وسط سيولة نشطة بلغت قيمتها الإجمالية 8.53 مليار ريال، عبر تداول 337 مليون سهم، وسط تراجع 145 سهماً مقابل ارتفاع 112 سهماً.

وشهد سوق الأسهم السعودية «تداول»، خلال جلسة الثلاثاء، تنفيذ 14 صفقة خاصة، بقيمة إجمالية تبلغ 1.08 مليون ريال، من خلال 9.69 مليون سهم.

ووفقاً لبيانات «تداول»، تم تنفيذ أكبر الصفقات على سهم «أنابيب الشرق» بقيمة 979.9 مليون ريال، من خلال 6.93 مليون سهم، عند سعر 141.4 ريال.

### قطاع البنوك يدعم المؤشر

## مؤشر بورصة أبوظبي يعود للمكاسب ويرتفع بأكثر من 1%

أداءً متبايناً بنهاية التداولات؛ حيث تصدر قطاع الاتصالات المكاسب بنمو نسبته 2.06%، يليه قطاع المواد الأساسية بارتفاع 1.37%، ثم قطاع المستهلك التقديري بنسبة 0.88%.

كما حقق قطاع الطاقة نمواً قدره 0.43%، والقطاع المالي 0.26%، والسلع الاستهلاكية 0.19%، بينما استقر قطاع المرافق دون تغيير.

في المقابل، شهدت بعض القطاعات تراجعاً متفاوتة، كان أبرزها قطاع التكنولوجيا بنسبة 1.84%، وقطاع العقارات بنحو 1.69%، تلاهما قطاع الصناعة بنسبة 0.96%، ثم الرعاية الصحية بتراجع قدره 0.80%.

المالية بمقدار 30 مليار درهم، لتصل إلى 2.879 تريليون درهم بنهاية تعاملات أمس، مقارنة بـ 2.849 تريليون درهم بنهاية تعاملات الاثنين، مسجلة نمواً بنسبة 1.053%.

تصدر سهم «رابكو للاستثمار» قائمة الارتفاعات بنسبة 10%، بينما كان سهم «الفجيرة لصناعات البناء» الأكثر تراجعاً بنسبة 5%. واستحوذ سهم «بنك أبوظبي التجاري» على النشاط الأكبر من حيث القيمة بـ 459.598 مليون درهم، فيما تصدر سهم «الدار العقارية» القائمة من حيث الحجم بتداول 54.297 مليون سهم.

وسجلت قطاعات سوق أبوظبي للأوراق المالية

أغلق مؤشر سوق أبوظبي للأوراق المالية تعاملات الثلاثاء على ارتفاع بنسبة 1.071%، مدفوعاً بحالة التفاؤل التي سادت الأسواق حيال تصريحات الرئيس الأمريكي دونالد ترامب بشأن مباحثات مثمرة مع إيران، ما عزز شهية المخاطرة لدى المستثمرين.

ووفق بيانات التداول، استقر المؤشر العام عند مستوى 9523.94 نقطة، رابحاً 100.92 نقطة عن إغلاقه السابق. وشهدت الجلسة حراكاً قوياً في مستويات السيولة، حيث بلغت القيمة الإجمالية للتداولات 1.887 مليار درهم، ناتجة عن تداول 352.617 مليون سهم من خلال تنفيذ 37,979 ألف صفقة.

وارتفعت القيمة السوقية لسوق أبوظبي للأوراق

## بورصات خليجية

# أسهم دبي تسترد 21.7 مليار درهم من الخسائر

الاستهلاكية 0.69%، والصناعة 0.34%. في المقابل، انفراد قطاع المواد بالتراجع بنسبة 4.21%. على صعيد اتجاهات المستثمرين، اتجه المستثمرون الإماراتيون نحو الشراء بصافي استثمار بلغ 311.539 مليون درهم، ناتجة عن عمليات شراء بقيمة 870.429 مليون درهم مقابل مبيعات بلغت 558.889 مليون درهم. وفي المقابل، مال المستثمرون الأجانب نحو التسييل بصافي بيع إجمالي قدره 311.539 مليون درهم، رغم تسجيل العرب والخليجيين صافي شراء بقيمة 44.464 مليون درهم و23.505 مليون درهم على التوالي.

وفتوياً، قاد المستثمرون الأفراد القوى الشرائية في السوق بصافي استثمار بلغ 363.888 مليون درهم، في حين اتجه الاستثمار المؤسسي نحو البيع بصافي قيمة مماثلة بلغت 363.888 مليون درهم، وذلك رغم تسجيل البنوك والمؤسسات لعمليات شراء انتقائية بصافي استثمار إيجابي طفيف.

دون تغيير. وارتفعت القيمة السوقية لسوق دبي المالي بمقدار 21.784 مليار درهم لتصل إلى 895.738 مليار درهم بختام تعاملات اليوم، مقارنة بـ 873.954 مليار درهم بنهاية تعاملات أمس، بنمو 2.49%. تصدر سهم «شيميرا ستاندرد آند بورز الإمارات» قائمة الأسهم الأكثر ارتفاعاً بنسبة 7.50%، بينما سجل سهم «مخازن» التراجع الأكبر بنسبة 4.93%. واستحوذ سهم «إعمار العقارية» على النشاط الأكبر من حيث القيمة بـ 741.714 مليون درهم، ومن حيث الحجم بتداول 62.336 مليون سهم.

وسجلت القطاعات ارتفاعاً جماعياً تصدره قطاع السلع الاستهلاكية بنمو 2.98%، يليه قطاع العقارات بنسبة 2.64%، ثم القطاع المالي بـ 1.97%. كما ارتفع قطاع المرافق العامة 1.71%، والاتصالات 1.43%، والخدمات

أنهى سوق دبي المالي تعاملات الثلاثاء على ارتفاع ملحوظ، مدفوعاً بحالة من التفاؤل سادت أوساط المستثمرين في أعقاب تصريحات الرئيس الأمريكي دونالد ترامب حول سير مباحثات مثمرة وبناءة مع الجانب الإيراني، مما عزز الآمال بقرب التوصل إلى تسوية شاملة وتخفيف حدة التوترات الجيوسياسية في المنطقة.

ووفق بيانات التداول، أغلق المؤشر العام للسوق عند مستوى 5470.9 نقطة، محققاً نمواً بنسبة 1.633%. ما يعادل زيادة قدرها 87.88 نقطة. وشهدت الجلسة نشاطاً مكثفاً في السيولة، حيث بلغت القيمة الإجمالية للتداولات نحو 1.488 مليار درهم، جرى تداولها من خلال 29,066 صفقة شملت 327.14 مليون سهم.

وعلى صعيد حركة الأسهم، سجلت 27 شركة ارتفاعاً في أسعار أسعاريها بنهاية التداولات، في حين تراجعت أسهم 17 شركة، وحافظت 8 شركات على استقرار قيمتها السوقية

## سوق دبي يعلن تحديث أوزان الشركات في المؤشر العام والإسلامي

المراجعة الربع سنوية، اعتباراً من جلسة تداول يوم الاثنين الموافق لـ 23 مارس 2026. ووفقاً للتحديث، جاءت كل من هيئة كهرباء ومياه دبي وإعمار العقارية وبنك دبي الإسلامي في المرتبة الأولى كأكبر الشركات وزناً في المؤشر بنحو 10%، ثم الإمارات للاتصالات المتكاملة - دو بنسبة 9.45%.

في المرتبة الثانية بنسبة 9.57%. يشار إلى أنه يتم قياس وزن الشركة في المؤشر بعدد الأسهم الحرة المتاحة للتداول؛ وذلك بعد استبعاد أسهم الحكومة ومجموع الملكيات التي تبلغ 5% أو أكثر في رأسمال الشركة. وفي سياق متصل، أعلن سوق دبي المالي تحديث أوزان الشركات المتضمنة في المؤشر الإسلامي وفق

أعلن سوق دبي المالي عن تحديث أوزان الشركات المتضمنة في المؤشر العام، اعتباراً من جلسة تداول يوم الإثنين الموافق لـ 23 مارس 2026. ووفقاً للتحديث، جاء بنك الإمارات دبي الوطني وبنك دبي الإسلامي وشركة إعمار العقارية في المرتبة الأولى كأكبر الشركات وزناً في المؤشر بنسبة 10%، تلتهم هيئة كهرباء ومياه دبي - ديوا

## مؤشر بورصة مسقط يرتفع بنسبة 1.94%



ارتفع المؤشر العام لسوق مسقط بنهاية تعاملات أمس، أولى جلسات الأسبوع، بعد عطلة عيد الفطر بنسبة 1.94%؛ ليغلق عند مستوى 7,916.08 نقطة، رابحاً 150.62 نقطة عن مستوياته بجلسة عن مستوياته بنهاية جلسة الأربعاء الماضي. ودعم ارتفاع المؤشر صعود الأسهم القيادية، وارتفاع المؤشرات القطاعية مجتمعة، وتصدرها الخدمات بنسبة 1.98%؛ مدفوعاً بارتفاع سهم العمانية للاتصالات القيادي للرابحين بنسبة 6.09%، وارتفاع اسيد للنقل البحري القيادي بنسبة 3.77%. وحد من ارتفاع قطاع الخدمات تقدم سهم الشرقية لتحلية المياه على المتراجعين اليوم بنسبة 3.98%.

وصعد مؤشر قطاع الصناعة بنسبة 1.38%، بدعم سهم الأنوار لبلاط السيراميك بنسبة 3.93%، وارتفع أوكيو للصناعات الأساسية القيادي بنسبة 3.41%.

وكان القطاع المالي أقل القطاعات ارتفاعاً بنسبة 1.1%؛ مع صدور سهم مسقط للتأمين القيادي للرابحين بنسبة 9.86%، وارتفع الخدمات المالية القيادي بنسبة 7.95%.

وارتفع حجم التداولات بنسبة 13.24% إلى 233.21 مليون ورقة مالية، مقابل 205.95 مليون ورقة مالية بالجلسة السابقة. وارتفعت قيمة التداولات خلال الجلسة بنسبة 3.09% إلى 72.24 مليون ريال، مقارنة بنحو 70.07 مليون ريال جلسة الأربعاء الماضي.

### مسقط للتأمين يقود الرابحين

قاد سهم مسقط للتأمين قائمة الرابحين بعد ارتفاعه بنسبة 9.86% عند سعر 0.613 ريال، وتلاه سهم الخدمات المالية بنسبة 7.95% عند 0.19 ريال، كما ارتفع سهم العمانية للاتصالات بنسبة 6.09% ليغلق عند 1.411 ريال.

وسجل سهم النهضة للخدمات ارتفاعاً بنسبة 4.3% عند 0.412 ريال، وزاد سهم الأنوار لبلاط السيراميك بنسبة 3.93% ليصل إلى 0.185 ريال.

وفي المقابل، تصدر سهم الشرقية لتحلية المياه المتراجعين بنسبة 3.98% عند 0.169 ريال، تلاه سهم بركاء للمياه والطاقة بنسبة 3.55% عند 0.163 ريال، ثم سهم مدينة مسقط للتحلية بنسبة 3.33% عند 0.087 ريال.

مليون ريال، وحل سهم بنك مسقط رابعاً بقيمة 9.08 مليون ريال، تلاه سهم العمانية للاتصالات بقيمة 8.31 مليون ريال. وفي المقابل، جاء سهم أوكيو لشبكات الغاز كذلك في صدارة الأنشطة حجماً بعد تداول 68.66 مليون سهم، وتلاه سهم أوكيو للصناعات الأساسية بحجم بلغ 56.13 مليون سهم.

ثم بنك صحار الدولي بتداول 50.5 مليون سهم، بينما سجل بنك مسقط تداول 19.12 مليون سهم، وأغلق سهم أوكيو للاستكشاف والإنتاج ضمن الأنشطة بحجم بلغ 9.60 مليون سهم.

وتراجع سهم شل العمانية للتسويق بنسبة 3.29% عند 0.735 ريال، وتراجع سهم الشرقية للاستثمار القابضة بنسبة 1.75% عند 0.112 ريال.

**أوكيو لشبكات الغاز يتصدر النشاط قيمة وحجماً**

تصدر سهم أوكيو لشبكات الغاز قائمة الأنشطة قيمة بتداولات بلغت 17.63 مليون ريال، وتلاه سهم أوكيو للصناعات الأساسية بقيمة 15.17 مليون ريال.

وجاء سهم بنك صحار الدولي بتداولات بلغت قيمتها 11.16

## بورصات خليجية

# بورصة قطر تتراجع 1.37% والمؤشر يخسر 141.46 نقطة

رقم	السهم	القيمة	التغير	الرمز	القطاع			
85.90	53	85.10	87.90	106	85.90	0.00	QNNS	الملاحة
59.50	37	59.50	59.70	500	61.80	61.00	MCQS	الزراعة
28.05	500	25.40	30.85	449	28.05	0.00	QCFS	السيما
140.00	440	140.00	141.90	78	142.70	140.00	QFLS	القطر للوقود
62.00	200	60.00	62.00	1,116	62.00	0.00	WDAM	ودام
52.10	1,000	51.10	53.00	1,000	52.80	52.30	GWCS	القطر
22.23	2,784	22.23	22.30	16,250	22.50	22.22	QGTS	التأمين
21.55		20.05	21.80	2,888	21.51	0.00	DBIS	البنوك
30.35		30.40		1,001	31.00	31.00	BRES	البنوك
75.10		77.40		250	77.50	0.00	MCCS	مجمع المناهي
12.73		12.95	7,450	13.10	12.92		AHCS	أصل
10.03		10.20	2,111	10.11	10.06		QOIS	القطر
15.50		15.50	3,000	15.70	15.50		ERES	إزدان القابضة
53.00		53.00	2,146	54.50	53.10		IHGS	الإسلامية القابضة
29.80		29.80	341	30.80	29.00		GISS	التعليق القابضة
10.40		10.40	3,000	10.50	10.50		VFGS	القطر
15.50		15.50	2,341	15.01			MPHC	مستعد
173.50		171.00					MERS	البنوك

بـ7.34%، بينما جاء سهم «السينما» على رأس الارتفاعات البالغة 14 سهماً بـ9.61%. وجاء «إزدان القابضة» في مقدمة نشاط الكميات بحجم بلغ 21.76 مليون سهم، و تصدر سهم «كيو إن بي» السيولة بقيمة 156.95 مليون ريال.

صفقة، مقابل 32.73 ألف صفقة الأربعاء الماضي. يُشار إلى أن السيولة الإجمالية للبورصة القطرية تبلغ 3.06 مليار ريال قطري، وتضمنت تنفيذ 6 صفقات على سوق السندات بقيمة تداول إجمالية تبلغ 2.31 مليار ريال. وتقدم سهم «العامة» تراجعاً للأسهم البالغة 41 سهماً

أغلقت بورصة قطر تعاملات الثلاثاء أولى الجلسات عقب عطلة عيد الفطر المبارك منخفضة؛ بضغط تراجع 6 قطاعات. تراجع المؤشر العام بنسبة 1.37% ليصل إلى النقطة 10150.70، خاسراً 141.46 نقطة، عن مستوى الأربعاء الماضي.

يُشار إلى أن بورصة قطر كانت في عطلة رسمية بداية من يوم الخميس الماضي واستمرت حتى الاثنين؛ احتفالاً بعيد الفطر المبارك.

وكانت البورصة قد أعلنت سابقاً أن المراجعة نصف السنوية لمؤشرات فوتسي راسل ستكون سارية عند افتتاح السوق يوم الاثنين 23 مارس 2026 وتضمنت دخول شركة زاد القابضة في مؤشر الشركات ذات رأس المال الأصغر، وخروج شركة الملاحة القطرية من مؤشر الشركات ذات رأس المال المتوسط.

يأتي ذلك إلى جانب خروج شركة دلالة للوساطة والاستثمار القابضة و إتمام القابضة وشركة قطر وعمان للاستثمار من مؤشر الشركات ذات رأس المال الأصغر.

أثر على أداء الجلسة تراجع 6 قطاعات على رأسها قطاع النقل بـ2.81%، بينما ارتفع قطاع البضائع والخدمات الاستهلاكية وحيداً بـ0.35%.

وبشأن التداولات فقد تراجعت السيولة إلى 748.61 مليون ريال، مقابل 1.27 مليار ريال الأربعاء الماضي، وانخفضت أحجام التداول عند 212.81 مليون سهم، مقارنة بـ274.94 مليون سهم في الجلسة السابقة، وتم تنفيذ 55.95 ألف

## بورصات عالمية

# بورصات الصين وهونغ كونغ تسترد عافيتها تفاقولاً بهدنة الضربات القاصمة



قفزت أسهم ووكسي أب تيك الصينية إلى أعلى مستوى منذ ثمانية أشهر بعد إعلان الشركة عن أرباح سنوية أعلى، بينما ارتفعت أسهم لاوبو جولد بنسبة تصل إلى 11% بدعم من نتائج مالية قوية لعام 2025 وتوقعات مستقبلية متفائلة، وسجلت شركات التكنولوجيا الكبرى المدرجة في هونغ كونغ ارتفاعاً بنسبة 1.3%.

أداء المؤشرات والقطاعات تراجعت مؤشرات الطاقة المحلية والخارجية 1.1% و0.5% على التوالي، فيما ارتفعت أسهم المعادن غير الحديدية 2%، وارتفعت أسهم قطاع المواد في هونغ كونغ 4%. تصدرت الأسهم المالية الدفاعية المكاسب على الأرض بنسبة 1.4%، مع ارتفاع أسهم البنوك 1.8%.

ارتفعت أسهم الصين وهونغ كونغ يوم الثلاثاء بعد أن أعلن الرئيس الأميركي دونالد ترامب تأجيل تهديده بضرب شبكة الطاقة الإيرانية، ما منح الأسواق دفعة مؤقتة لمخاطرة المستثمرين، رغم استمرار الحذر عقب نفي طهران إجراء أي محادثات.

قفز مؤشر الشركات الكبرى الصيني CSI300 بمعدل 0.7% عند استراحة الغداء، بينما ارتفع مؤشر شنغهاي المركب 1%، فيما سجل مؤشر هانغ سنغ في هونغ كونغ ارتفاعاً بنسبة 1.8%.

أسواق العالم تستعيد بعض مكاسبها استعادت الأسواق العالمية بعض مكاسبها بعد أن أشار ترامب إلى «محادثات مثمرة» مع كبار المسؤولين الإيرانيين، لكن تم تقليص بعض المكاسب بعدما نفت إيران أي مفاوضات.

أداء الأسهم المحلية أظهر ارتباطاً ضعيفاً بأسعار الطاقة، فيما ظل التقلب الضمني لمؤشرات الأسهم الكبرى دون المستويات التي سجلت خلال توتر التجارة العالمية في أبريل 2025، ودون الكثير من المؤشرات الخارجية، بحسب لي مينغ استراتيجي الأسهم الصينية في يو بي إس.

وأوضح الوسيط أن مرحلة «خفض المخاطر» الأخيرة قد تكون على وشك الانتهاء على المدى القصير.

شهدت الأسواق يوم الاثنين تراجعاً حاداً تجاوز 3% في مؤشرات الصين وهونغ كونغ، وهي أعمق خسائر منذ صدمة التعريفات في «يوم التحرير» العام الماضي، مع تصاعد النزاع في الشرق الأوسط وإثارة موجة بيع عالمية.

## ارتفاع الأسهم الأوروبية والنفط مع استمرار المخاوف بشأن الحرب

مايو بنحو 1.2% إلى 101.11 دولاراً للبرميل. وبحسب وول ستريت جورنال، أطلقت إيران صواريخ جديدة على أهداف في إسرائيل، بينما تعرضت الكويت والسعودية لهجمات بطائرات مسيرة وصواريخ، وأعلنت إسرائيل ضرب مواقع مرتبطة بحزب الله في لبنان، ما يعزز مخاطر التصعيد على مسار الأسواق. واستهدف مكتب لشركة غاز ومحطة لتخفيض الضغط في مدينة أصفهان الإيرانية، بينما أصاب مقذوف خط أنابيب غاز يغذي محطة توليد كهرباء في خرمشهر، وفقاً لما ذكرته وكالة أنباء فارس الإيرانية.

طهران، لكن مسؤولين إيرانيين سارعوا لنفي أي اتصالات، متهمين الرئيس الأمريكي بمحاولة تهديّة اضطراب الأسواق. وفي قلب المشهد، لا يزال مضيق هرمز، الذي يمر عبره نحو خمس إمدادات النفط العالمية، مغلقاً فعلياً أمام ناقلات الخام، في حين تُحجم شركات الشحن عن إرسال سفنها عبر الممر خشية هجمات إيرانية محتملة.

هذا الوضع أبقى تداولات النفط شديدة التذبذب؛ إذ قفز برنت إلى 114 دولاراً للبرميل الإثنين، قبل أن يتراجع دون 100 دولار لأول مرة في نحو أسبوعين. وفي تعاملات الثلاثاء، ارتفعت عقود برنت تسليم

افتتحت البورصات الأوروبية على ارتفاع يوم الثلاثاء، بينما صعدت أسعار النفط طفيفاً، مع تقييم المستثمرين لغارات جوية متواصلة في الشرق الأوسط، رغم إعلان الرئيس الأمريكي دونالد ترامب تأجيلاً مؤقتاً للضربات على محطات الطاقة الإيرانية. بحلول الساعة 08:04 بتوقيت غرينتش، صعد مؤشر «ستوكس 600» الأوروبي 0.4%، وارتفع مؤشر «داكس» الألماني و«كاك 40» الفرنسي بواقع 0.5% لكل منهما، كما تقدم مؤشر «فوتسي 100» البريطاني 0.4%. انتعشت الأسهم الأوروبية، يوم الإثنين، بعد إعلان ترامب تأجيل الضربات لمدة خمسة أيام عقب محادثات وصفها بالمتمرة مع

الأميري

محلات AL AMIRI

قطع رجالية راقية وحصرية، مختارة بعناية لأصحاب الذوق العالي.  
ماركات إيطالية مميزة، خامات وقطع تحكي عن نفسها

القطع الصيفية • القطع الشتوية • شالات و  
أصواف • نعول

Loro Piana Ermenegildo Zegna

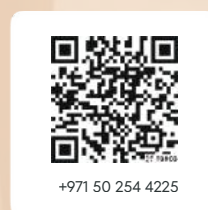
COLOMBO

DORMEUIL

DRAPERS



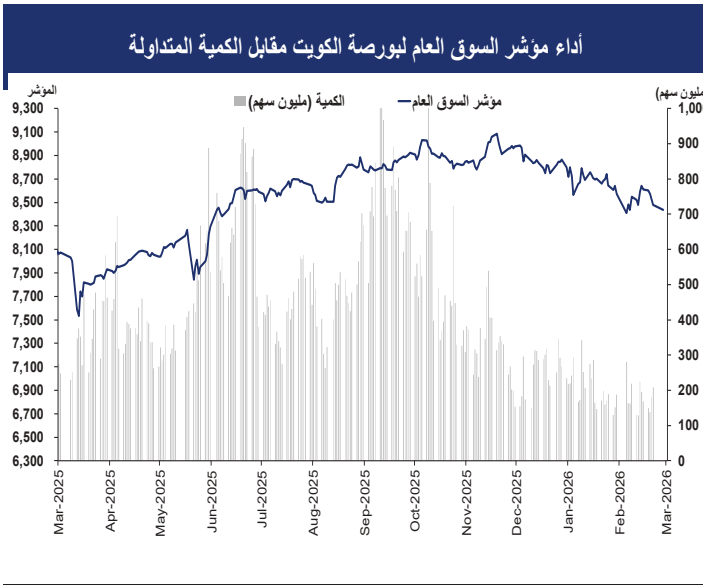
@ALAMIRIUAЕ



+971 50 254 4225

للطلب أو  
الإستفسار





قطاع	التغير اليومي	إغلاق المؤشرات	التغير اليومي	من بداية العام	من بداية الشهر
بورصة الكويت	▼	8,434.8	(0.51%)	(5.31%)	(1.60%)
الطاقة	▼	1,765.3	(3.76%)	(1.60%)	(5.81%)
مواد أساسية	▲	776.2	0.49%	(6.89%)	6.23%
صناعية	▼	714.8	(1.52%)	(5.66%)	(2.22%)
سلع استهلاكية	▼	1,201.4	(1.07%)	(11.64%)	(3.16%)
رعاية صحية	▲	577.2	1.31%	(2.32%)	3.75%
الخدمات الاستهلاكية	▲	2,217.9	0.19%	(6.94%)	(6.20%)
اتصالات	▼	1,296.5	(1.33%)	5.78%	0.57%
بنوك	▲	2,077.1	0.04%	(4.28%)	(1.03%)
التأمين	▲	1,932.6	1.51%	(0.79%)	5.00%
المعارف	▼	1,809.5	(2.28%)	(10.83%)	(3.65%)
خدمات مالية	▼	1,655.3	(1.56%)	(13.81%)	(4.62%)
تكنولوجيا	▲	814.8	1.82%	(14.50%)	3.70%
مناقص	▼	373.7	(2.74%)	(4.70%)	(1.39%)

مؤشرات البورصة والقيمة الرأسمالية	القيمة	أداء المؤشرات		
		اليومي (%)	الشهري (%)	من بداية العام (%)
مؤشر السوق الأول	9,012.32	(0.33%)	(1.57%)	(5.12%)
مؤشر ريسبي 50	7,967.07	(3.31%)	(4.60%)	(8.31%)
مؤشر السوق الرئيسي	7,776.87	(1.43%)	(1.80%)	(6.33%)
مؤشر السوق العام	8,434.83	(0.51%)	(1.60%)	(5.31%)
القيمة السوقية (مليون دك)	50,766.58	(0.51%)	(1.59%)	(5.17%)

اسم الشركة	القيمة المتداولة	التغير اليومي (%)	إغلاق	التغير اليومي (%)	من بداية العام	من بداية الشهر	مضاعف السعر	عدد السهم	معدل دوران السهم	نسبة التوزيعات	الربحية	القيمة السوقية	إغلاق خلال 52 أسبوع (دك)
بلقان	13	-2%	0.101	-2.1%	0.101	0.101	2.1	131	14%	0.0%	2.7	6.7	0.338
ثريا	559	8%	0.253	18.0%	0.253	0.253	18.0	2,247	4%	0.0%	15.3	37.1	0.369
أسس	0	1%	0.192	2.0%	0.192	0.192	2.0	0	19%	0.0%	5.7	21.0	0.249
بيت ريت	50	-1%	1.199	-1.0%	1.199	1.199	-1.0	41	12%	0.1%	NA	28.3	1.311
العقار	8,156	-3.7%						35,075			1.01	3,532	
كويبة	421	0%	0.214	1.0%	0.214	0.214	1.0	1,973	14%	8.4%	5.9	118.0	0.256
تسهيلات	6	0%	0.295	1.0%	0.295	0.295	1.0	19	1%	6.7%	11.2	149.8	0.306
إيفا	229	-1%	0.380	-1.0%	0.380	0.380	-1.0	604	31%	0.0%	15.1	206.2	0.516
استثمارات	420	2%	0.279	5.0%	0.279	0.279	5.0	1,516	7%	9.0%	9.8	222.4	0.346
مشاريع	145	-1%	0.076	-0.4%	0.076	0.076	-0.4	1,907	4%	0.0%	23.0	380.2	1.03
ساحل	22	-1%	0.059	-0.5%	0.059	0.059	-0.5	374	8%	0.0%	35.8	0.084	0.055
البيت	55	-1%	0.070	-0.5%	0.070	0.070	-0.5	789	17%	0.0%	24.2	0.097	0.060
أرزان	216	-1%	0.341	-3.0%	0.341	0.341	-3.0	632	21%	0.9%	15.0	400	0.238
المركز	41	-2%	0.134	-3.0%	0.134	0.134	-3.0	302	4%	5.9%	6.3	0.179	0.126
كميكف	24	-2%	0.155	-3.0%	0.155	0.155	-3.0	159	28%	0.0%	11.4	0.192	0.104
الأولى	853	-4%	0.108	-4.0%	0.108	0.108	-4.0	7,737	120%	0.0%	3.4	0.168	0.031
الخليجي	14	-9%	0.428	-41.0%	0.428	0.428	-41.0	32	1%	0.0%	47.4	0.870	0.403
أعيان	2,757	-3%	0.215	-6.0%	0.215	0.215	-6.0	12,741	55%	3.5%	7.3	142.8	0.245
بيان	16	-2%	0.076	-1.5%	0.076	0.076	-1.5	216	50%	0.0%	21.1	0.101	0.047
أصول	244	-2%	0.240	-4.0%	0.240	0.240	-4.0	998	25%	0.0%	17.9	0.384	0.116
كفكف	5	-1%	0.136	-2.0%	0.136	0.136	-2.0	40	2%	0.0%	1.5	0.225	0.120
كامكو	67	-3%	0.197	-7.0%	0.197	0.197	-7.0	335	27%	5.1%	7.7	0.232	0.098
وطنية دق	40	-2%	0.110	-2.0%	0.110	0.110	-2.0	369	11%	0.0%	9.8	0.205	0.102
يونيكاب	143	-7%	0.256	-19.0%	0.256	0.256	-19.0	540	6%	0.0%	3.4	0.403	0.198
مدار	89	3%	0.109	3.0%	0.109	0.109	3.0	829	11%	0.0%	1.0	0.185	0.083
الديرة	576	0%	0.387	1.0%	0.387	0.387	1.0	1,481	95%	1.3%	8.4	0.872	0.302
الصفقة	224	-4%	0.237	-10.0%	0.237	0.237	-10.0	909	10%	2.1%	14.1	0.312	0.090
اكتتاب	76	-1%	0.032	-0.4%	0.032	0.032	-0.4	2,361	113%	0.0%	8.6	0.050	0.012
نور	359	-4%	0.385	-15.0%	0.385	0.385	-15.0	901	10%	3.8%	5.4	0.504	0.264
تمدين أ	0	0%	1.174	0.0%	1.174	1.174	0.0	0	0%	4.1%	14.4	1.525	0.656
الإماراتية	4	-5%	0.104	-5.0%	0.104	0.104	-5.0	43	8%	0.0%	1.4	0.500	0.042
آسيا	13	-3%	0.038	-1.2%	0.038	0.038	-1.2	355	7%	0.0%	0.4	0.062	0.029
راسيات	503	-1%	0.380	-3.0%	0.380	0.380	-3.0	1,322	36%	0.0%	55.9	0.445	0.333
الامتياز	186	-5%	0.041	-2.0%	0.041	0.041	-2.0	4,486	15%	0.0%	0.4	0.080	0.030
منزل	19	-2%	0.046	-0.7%	0.046	0.046	-0.7	429	19%	0.0%	10.4	0.074	0.030
صناعات	3,633	-4%	0.233	-10.0%	0.233	0.233	-10.0	15,459	12%	2.1%	8.3	0.310	0.213
وربة كيبيل	19	-7%	0.616	-43.0%	0.616	0.616	-43.0	31	26%	0.0%	5.8	0.967	0.225
التخصيص	227	-9%	0.066	-6.7%	0.066	0.066	-6.7	3,327	11%	0.0%	0.8	0.102	0.045
تخصيلات	5	-1%	0.138	-1.0%	0.138	0.138	-1.0	35	2%	0.0%	4.5	0.485	0.039
أقدور	14	-1%	0.213	-2.0%	0.213	0.213	-2.0	68	1%	6.4%	6.6	0.250	0.180
تمويل خليج	1,713	1%	0.173	2.0%	0.173	0.173	2.0	9,889	20%	4.3%	16.3	0.194	0.079
نوفست	64	-1%	0.090	-1.2%	0.090	0.090	-1.2	708	38%	0.0%	0.6	0.135	0.081
عمار	6	-2%	0.090	-1.8%	0.090	0.090	-1.8	67	2%	0.0%	26.8	0.126	0.061
المنار	46	-1%	0.099	-1.1%	0.099	0.099	-1.1	466	11%	3.0%	15.1	0.133	0.061
البورصة	1,100	-1%	2.819	-33.0%	2.819	2.819	-33.0	384	9%	4.5%	21.1	4.304	2.483
بيوت	737	-1%	0.354	-4.0%	0.354	0.354	-4.0	2,058	23%	2.8%	13.3	0.459	0.338
خدمات مالية	16,335	-4.6%						76,892			13.7	5,223	
الأظمة	95	2%	0.112	2.0%	0.112	0.112	2.0	95	14%	0.0%	0.9	0.282	0.098
تكنولوجيا	10	3.7%						95			0.9	11	
شمال الزور	162	-2.7%	0.142	-4.0%	0.142	0.142	-4.0	1,133	4%	0.0%	11.4	0.174	0.137
مناقص	162	-1.4%						1,133			11.4	156	
إجمالي بورصة الكويت	75,540	-1.6%						228,756			14.11	50,767	

اسم الشركة	القيمة المتداولة	التغير اليومي (%)	إغلاق	التغير اليومي (%)	من بداية العام	من بداية الشهر	مضاعف السعر	عدد السهم	معدل دوران السهم	نسبة التوزيعات	الربحية	القيمة السوقية	إغلاق خلال 52 أسبوع (دك)
سينما	1	4%	1.347	58.0%	1.347	1.347	58.0	1	0%	0.0%	6.9	1.639	1.005
خنادق	4	9%	0.208	18.0%	0.208	0.208	18.0	20	4%	0.0%	10.5	0.320	0.180
إيفا فندق	275	0%	0.865	2.0%	0.865	0.865	2.0	319	12%	0.0%	12.5	1.590	0.768
أولى وفود	807	-1%	0.259	-3.0%	0.259	0.259	-3.0	3,095	10%	2.1%	15.7	0.559	0.240
منزهات	0	2%	0.131	3.0%	0.131	0.131	3.0	1	1%	2.5%	0.7	0.157	0.104
الجزيرة	1,258	0%	1.600	-1.0%	1.600	1.600	-1.0	787	7%	5.3%	18.7	1.905	0.935
السور	170	-1%	0.270	-2.0%	0.270	0.270	-2.0	629	1%	2.6%	25.4	0.340	0.240
فيوتشر كيد	46	-1%	0.104	-1.0%	0.104	0.104	-1.0	450	14%	2.8%	46.7	0.147	0.098
التخيل	2	-1%	0.210	-3.0%	0.210	0.210	-3.0	12	7%	0.0%	16.0	0.555	0.179
العبد	0	0%	0.216	0.0%	0.216	0.216	0.0	0	0%	6.2%	12.2	0.234	0.201
الغتم	1,985	-1%	1.085	-6.0%	1.085	1.085	-6.0	1,828	9%	2.5%	4.1	1.190	0.946
الخدمات الاستهلاكية	4,550	(6%)						7,141			14.2	1,480	
زين	4,760	-1%	0.562	-4.0%	0.562	0.562	-4.0	8,529	5%	0.0%	15.2	0.569	0.441
أريد	71	-3%	1.550	-40.0%	1.550	1.550	-40.0	45	1%	9.6%	10.3	1.784	0.988
أس تي سي	727	-2%	0.651	-14.0%	0.651	0.651	-14.0	1,103	3%	5.4%	20.0	0.769	0.519
ديجنس	27	-2%	0.985	-20.0%	0.985	0.985	-20.0	28	5%	0.0%	23.6	1.380	0.057
اتصالات	5,585	0.6%						9,704			7.5	3,965	
كويت ت	11	0%	0.700	0.0%	0.700	0.700	0.0	16	1%	5.4%	11.7	0.700	0.490
خليج ت	0	0%	0.790	0.0%	0.790	0.790	0.0	0	0%	0.0%	12.5	1.250	0.710
أهلية ت	0	3%	0.805	23.0%	0.805	0.805	23.0	0	1%	3.7%	8.2	0.937	0.645
وربة ت	0	-1%	0.175	-1.0%	0.175	0.175	-1.0	1	1%	8.3%	9.4	0.197	0.133
الاعادة													



# حبوب الضغط والمضاد الحيوي وحقنة الأنسولين... «ضحايا الحرب الثانوية»

بقلم د. عدنان البدر

ckbafa@gmail.com

باحث ومستشار استراتيجي في سياسة الموارد بشرية وبيئة العمل ورئيس ومؤسس الجمعية الكندية الكويتية للصداقة والأعمال

أكثر من خمس الشحنات الجوية العالمية (التي تشكل المسار الأساسي للأدوية الحيوية واللقاحات) معرضة للخطر بسبب الإغلاقات

وجود مخزون إستراتيجي للأدوية الحيوية سيصبح جزءاً من مفهوم «الأمن القومي» تماماً كاحتياطي النفط أو احتياطي الغذاء

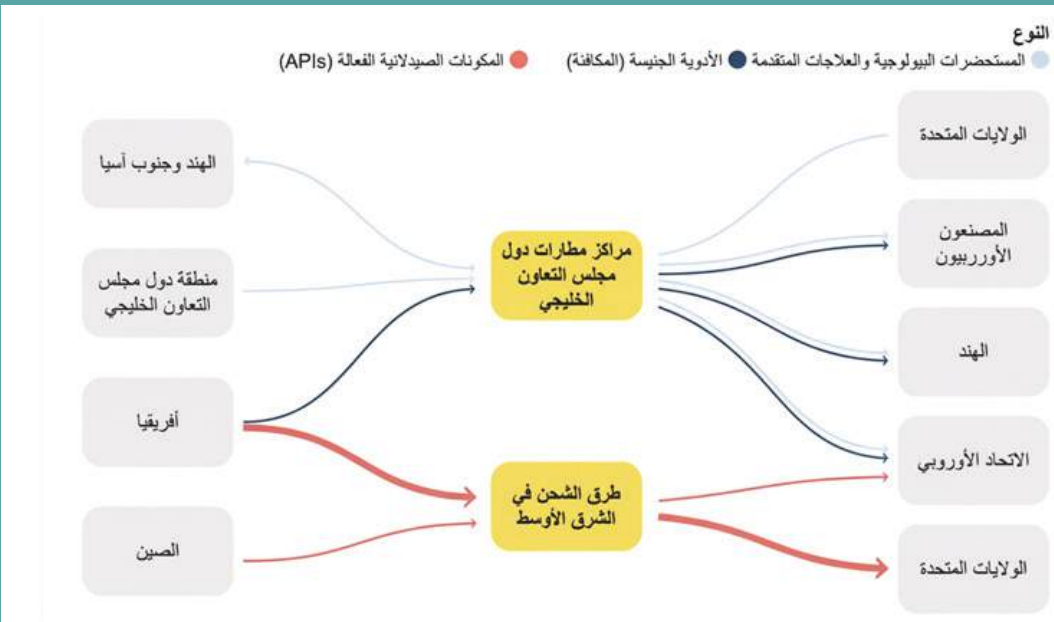
قادمة من الصين وأوروبا، تمر غالباً عبر المنطقة نفسها أو تعتمد على مدخلات بتروكيميائية مصدرها الخليج. ومع ارتفاع أسعار الطاقة وتعطل تدفق بعض هذه المواد، قد يتوقف تصنيع مستحضرات دوائية مكافئة معقدة حتى لو توفرت خطوط شحن بديلة. المشكلة إذاً لا تكمن فقط في المخزون النهائي في الخليج، بل في قدرة المصانع على مواصلة الإنتاج بالوتيرة نفسها.

**أي الأدوية الأكثر عرضة للخطر؟**  
أدوية الأمراض المزمنة: يتوقع أن تتأثر خلال أربعة إلى ستة أسابيع من استمرار الاضطراب الأدوية المكافئة ذات الطلب اليومي المرتفع، وفي مقدمتها أدوية السكري الفموية والحقنية (الميتفورمين، مثبطات SGLT2، والأنسولينات)، وأدوية ارتفاع ضغط الدم ومدرات البول، والستيرويدات المستخدمة لخفض الكوليسترول. ويحذر من أن نقص هذه الأدوية، خصوصاً في منطقة تعد من الأعلى عالمياً في انتشار السكري، سيترجم سريعاً إلى نقص في صيدليات الأحياء.

المضادات الحيوية: يعتمد توفير المضادات الحيوية الأساسية مثل الأموكسيسيلين والأزيثروميسين والسيفالوسبورينات على سلاسل توريد الهند والصين عبر الخليج. ويحذر مختصون من أن موجة إنفلونزا أو عدوى تنفسية حادة يمكن أن تستنزف مخزون المستشفيات خلال أيام إذا لم يُدار الاستهلاك بحذر.

أدوية السرطان والعلاجات البيولوجية: هنا يصبح تأثير إغلاق المطارات الخليجية أكثر خطورة. فالعلاجات البيولوجية، وخاصة \*\*الأجسام المضادة أحادية النسيلة\*\* المستخدمة في علاج الأورام، تحتاج إلى نقل جوي سريع في سلسلة تبريد مستمرة (2-8 درجات مئوية) ولها مدة صلاحية قصيرة. وكانت مطارات دبي والدوحة وأبوظبي قد طورت شبكات تبريد دوائي متقدمة. ومع تقليص نشاط هذه المطارات، يحذر خبراء مثل برانشات ياداف، الزميل الأول في مجلس العلاقات الخارجية، من أن هذه الأدوية من بين الأكثر عرضة للخطر. وقد حذر بعض العملاء في المنطقة مورديهم من

## استخدام الثلج الجاف (dry ice) للحفاظ على سلسلة التبريد في المسارات الأطول



## تشكيل فرق داخلية لتحديد أولويات الشحنات الحرجة

تأثير سلاسل الإمداد والأدوية				
4-6 أسابيع	200-350%	22%	90%	79%
قبل نقاد أدوية السرطان	زيادة تكلفة الشحن من الهند	انخفاض السعة العالمية للشحن الجوي	انخفاض الحركة عبر مضيق هرمز	انخفاض السعة الجوية الخليجية
100 مليون \$	600,000	368 طن	80%	23.7 مليار \$
مساعدات طبية من Direct Relief	أدوية عاقلة في الموانئ	أدوية حرجة متثرة يومياً	نسبة الأدوية المستوردة	حجم سوق الأدوية الخليجي

الإمارات وقطر. ثانياً: مكونات الدواء قبل تصنيعه والأكثر تعرضاً للخطر في المنطقة

لا تعتمد المصانع على مسارات الشحن فحسب، بل تحتاج إلى مواد أولية (مكونات نشطة ووسائط كيميائية)

تقلص حركة هذه المطارات دفع شركات الأدوية إلى إعادة توجيه جزء من شحناتها نحو مطارات جدة والرياض والدمام ومسقط وإسطنبول، لكن هذه البدائل - مهما توسعت - لا تستطيع في المدى القصير أن تعوّض السعة الهائلة التي كانت توفرها موانئ ومطارات

## آثار الحرب تضع المنظومة الدوائية تحت المجهر

الحرب الحالية أدت إلى رفع أسعار النفط وشحن الحاويات وامتدت تداعياتها لتضع المنظومة الدوائية في دول الخليج أمام "اختبار ضغط" غير مسبق. فالمر نفسه الذي تعبّر ناقلات الخام عبر مضيق هرمز، والمطارات التي اعتدنا رؤيتها بوابة للركاب والسياح، هما في الواقع شريان الحياة لجرعات أنسولين، وأقراص ضغط، وأدوية سرطان تصل يومياً إلى ملايين المرضى في دول المنطقة.

## أولاً: من هرمز إلى المطارات... كيف ممكن أن تبدأ الأزمة؟

مع اتساع الحرب الحالية، انخفضت حركة التجارة عبر مضيق هرمز إلى نحو 10 في المئة من مستواها الطبيعي تقريباً، ما يعني عملياً شللاً شبه كامل لهذا الممر الحيوي الذي يعبره جزء مهم من تجارة العالم في النفط والبتروكيماويات والمواد الخام. هذا التراجع يرفع فوراً كلفة إنتاج كثير من المدخلات الكيميائية المستخدمة في صناعة الأدوية، بدءاً من المذيبات والمواد الوسيطة، وصولاً إلى بعض القواعد البتروكيماوية التي تُبنى عليها الأدوية الرخيصة وليس فقط يضرب أسعار الطاقة.

في الوقت نفسه، تلتفت سعة الشحن الجوي في الخليج ضربة قاصمة؛ التقديرات تشير إلى تراجع يصل إلى قرابة 80 في المئة في السعة المتاحة خلال أيام معدودة من التصعيد، وهو ما انعكس عالمياً في انكماش يتجاوز 20 في المئة من السعة الكلية للطيران المخصص للحمولات. هذه الطائرات لم تكن تحمل السائحين فقط، بل كان جزء مهم من عنابرها مخصصاً للأدوية الحساسة للحرارة: علاجات الأورام، الأدوية البيولوجية، الأنسولينات، واللقاحات.

حتى وقت قريب، كانت مطارات دبي وأبوظبي والدوحة هي العقد الرئيسية لهذه السلسلة؛ فيها مستودعات تبريد ضخمة، وخطوط توزيع متشابكة تربط بين مصانع الأدوية في أوروبا وأمريكا والهند من جهة، وبين مستشفيات الخليج وآسيا وأفريقيا من جهة أخرى.



# الأدوية التي تتطلب تبريداً صارماً ولها مدة صلاحية قصيرة هي الأكثر عرضة للخطر

## بعض العملاء حذروا الموردين من أن مخزونهم قد ينفد خلال 4-6 أسابيع إذا لم تحسن الأوضاع

المخزون من الأدوية الحرجة. الاتفاق على قوائم موحدة للأصناف ذات الأولوية القصوى في الشراء والشحن. تقاسم الطاقة اللوجستية في مطارات وموانئ السعودية وعمان والبحرين والكويت لتخفيف الضغط عن نقطة واحدة.

التفاوض المباشر مع مصنعي الأدوية بدلاً من ترك ملف التوريد بيد موزعين تجاريين، يمكن لوزارات الصحة والصناديق السيادية أن تدخل في عقود شراكة مباشرة مع كبار المنتجين في الهند وأوروبا وأميركا، تتضمن:

حصصاً مضمونة في الإنتاج تُسلم للخليج حتى في أوقات الأزمة.

مشاركة في كلفة الشحن الإضافية مقابل أولوية الوصول إلى الموانئ والمطارات البديلة.

استثمارات مشتركة في خطوط إنتاج داخل المنطقة تنقل جزءاً من التصنيع إلى «قرب السوق».

بناء قدرات صناعية تدريجية ولكن موجبة لا يمكن تحقيق اكتفاء ذاتي دوائي كامل، لكن يمكن استهداف حلقات محددة ذات أثر كبير:

تصنيع محلي للسوائل الوريدية والمحاليل.

إنتاج جينسات أساسية لأدوية السكري والضغط والستيرويدات.

إنشاء مستودعات تبريد إقليمية عالية السعة لأدوية السرطان والبيولوجيات، تتشارك دول الخليج في تمويلها والاستفادة منها.

**خاتمة: الدواء كجزء من معادلة الأمن القومي**

الحرب الحالية كشفت أن أمن الخليج لا يختزل في حماية حقول النفط وناقلات الخام؛ هناك ناقلات أخرى أصغر حجماً وأكثر تأثراً على الحياة، تحمل عبوات دواء لا يلتفت إليها أحد على الشاشات. الأدوية التي يمكن تكون الأكثر تضرراً اليوم هي تلك التي اعتدنا وجودها لدرجة اعتبارناها بديهية: حبوب السكري والضغط، المضادات الحيوية، أدوية السرطان المتقدمة، والمنتجات المبردة في سلاسل التطعيم والعناية المركزة. إذا نجح صانع القرار الخليجي في تحويل هذه الأزمة إلى حافز لبناء منظومة دوائية أكثر تنوعاً وتكاملاً واستقلالية نسبية، فقد تنتهي الحرب - رغم كلفتها - إلى ولادة مفهوم جديد للأمن الصحي في المنطقة. يجب إعادة هندسة السلسلة من جذورها وعلي صانع القرار الانتقال من إدارة المشتريات الروتينية إلى إدارة اقتصاد دوائي في زمن الحرب، قوامه الترشيح وتحديد الأولويات والتخزين الاستراتيجي والاستثمار في قدرات محلية وإقليمية ويجب الحديث عن سلاسل الإمداد مجدداً ليصبح مفهوماً تقنياً لا يخص فقط اللوجستيين، بل يصبح سؤال حياة يومي يشعر به كل وزير صحة وهو يوقع عقوداً جديدة مع مصانع في بلاد بعيدة ليضمن ألا تكون رفوف الصيدليات في الخليج ضحية إضافية لهذه الحرب.



## احتمالية حدوث نقص في مكونات التغليف مثل السدادات المطاطية للقوارير والبلاستيك المستخدم في أكياس المحاليل الوريدية



جغرافياً بين آسيا وأوروبا وربما أميركا اللاتينية.

سيصبح وجود مخزون إستراتيجي للأدوية الحيوية جزءاً من مفهوم «الأمن القومي» تماماً كاحتياطي النفط أو احتياطي الغذاء.

**خامساً: ما الذي يمكن أن تفعله دول الخليج الآن؟**

حتى في ذروة الحرب، لا تزال أمام صانع القرار مساحة للحرك الذكي: إدارة الطلب بذكاء لا بتقييد عشوائي المطلوب تحريك منظومة وصف الدواء وترشيده:

منع صرف كميات مفرطة تتجاوز الحاجة الواقعية.

تشجيع الأطباء على استخدام بدائل موجودة محلياً ومتكافئة علاجياً عندما يكون ذلك آمناً.

إطلاق حملات توعية للمرضى لشرح أن تغيير الاسم التجاري أو الشكل لا يعني تراجع الفعالية.

تنسيق خليجي فعّال بإمكان مجلس الصحة الخليجي أن يلعب دور غرفة عمليات مشتركة:

تبادل المعلومات حول مستويات

**على المدى القريب، قد نرى:**

تشديداً في صرف الأدوية المزمنة بحيث تُقلص الكمية الممنوحة للمريض في كل وصفة لتوزيع المخزون على أطول فترة ممكنة.

أيضاً تبديل المرضى من أسماء تجارية إلى جينسات بديلة متاحة في المخازن الوطنية أو في مصانع محلية، حتى لو تعودوا على أصناف معينة مستوردة.

من الممكن أن يكون هناك تفاوتاً في توافر أدوية السرطان والبيولوجيات المبردة بين مستشفى وآخر، بحسب قدرة كل مؤسسة على تأمين حصة من الشحنات المبردة عبر المسارات البديلة.

**على المدى المتوسط، إذا استمرت الحرب وإغلاق هرمز والمجال الجوي المحيط:**

سترتفع الضغوط لتطوير قدرة تصنيع محلية وإقليمية في المنطقة خاصة في أدوية الأمراض المزمنة والجنيسات الأساسية.

سيُعاد رسم خريطة المشتريات الحكومية؛ من الاعتماد على مورد واحد في الهند أو أوروبا لكل صنف، إلى التعاقد مع موردين متعددين، وتوزيع المخاطر

أن مخزونهم من هذه الأدوية الحيوية قد \*\*ينفذ خلال أربعة إلى ستة أسابيع\*\* إذا لم تحسن الأوضاع، مما قد يجبر المرضى على إعادة بدء العلاجات أو يؤدي إلى تطور مرضهم.

مكونات التغليف والمستهلكات الطبية: لا تقتصر التداعيات على الأدوية

فحسب، بل تمتد إلى «البيئة التي تعيش فيها الأدوية». ففي تحذير غير متوقع، أشار مسؤولو الصناعة إلى احتمالية حدوث نقص في \*\*مكونات التغليف الأساسية\*\* مثل السدادات المطاطية للقوارير (vial stoppers) والبلاستيك المستخدم في أكياس المحاليل الوريدية (IV bags)، وهي مكونات يتم شحنها عبر المسارات المتضررة نفسها. «ليست

المشكلة دائماً في نقص الدواء نفسه»، كما يقول ديفيد ويكس، الذي يغطي سلاسل الإمداد في وكالة موديز للتصنيف الائتماني، «في بعض الحالات، تكمن المشكلة في السدادة الصغيرة على القارورة التي يتم سحب الجرعة منها.»

**ثالثاً: بناء رؤيا شفافة للمخاطر؟**

تبدو دول الخليج في الظاهر قادرة على شراء أي دواء مهما ارتفع سعره، لكن منظومتها الدوائية تحمل نقاط ضعف بنيوية تجعلها عرضة للصدمات:

اعتماد شبه كامل على الاستيراد معظم دول الخليج تستورد الغالبية الساحقة من أدويتها، مع وجود صناعات محلية محدودة تتركز على تعبئة بعض المنتجات أو تصنيع جينسات بعد استيراد المواد الفعالة. النية المعلنة لبناء صناعات دوائية وطنية لم تُترجم بعد إلى طاقة إنتاجية تكفي لتغطية سلة الأمراض المزمنة والسرطانات والمضادات الحيوية.

مخزون قصير الأجل بسبب كلفة التخزين وحساسية تاريخ الصلاحية، تعتمد المستشفيات والصيدليات على نظام مخزون يكفي عادة لفترة بين شهر وثلاثة أشهر للأصناف الشائعة، مع احتياطي أطول لبعض الأدوية الإستراتيجية. هذا النموذج «الرشيق» ناجح في أوقات السلم، لكنه هش في أوقات الإغلاق البحري والجوي؛ فالزمن الذي تستغرقه إعادة توجيه سلاسل الإمداد قد يساوي عمر هذا المخزون.

تركيز لوجستي في بضع عقد كانت الإمارات وقطر بمثابة رتنتين لوجستيتين للمنطقة؛ تعطل جزء من قدرتهما يدفع الكويت إلى لعب دور «رتة احتياطية» لم تُصمّم أصلاً لاستيعاب كل هذا الحجم من الشحنات المبردة والدوائية. إعادة توزيع هذا الحمل تحتاج إلى وقت واستثمارات عاجلة في مستودعات التبريد وأنظمة المناولة.

**رابعاً: إلى أين تمضي الأمور في الأسابيع المقبلة؟**

يُجمع معظم خبراء سلاسل الإمداد الدوائي على أن الوضع الحالي يمكن احتماله لفترة محدودة، لكن استمراره دون حلول هيكلية يرفع احتمال تحوّل «مخاطر على الورق» إلى نقص فعلي في الأدوية على أرض الواقع.

# الذهب والفضة والأسهم العالمية وتأثيرات الحرب عليها

بقلم - د. محمد غازي المهنا

دكتورة في الرقابة القانونية على هيئة سوق المال  
ومحكم تجاري دولي

m7md\_almuhanna@hotmail



تنخفض أسعار الذهب والفضة أحياناً خلال الحروب، عكس المتوقع، بسبب الحاجة الماسة للسيولة (تسييل الأصول) لتغطية خسائر أسواق الأسهم، وقوة الدولار الأمريكي كملاد آمن أولي، وعمليات جني الأرباح بعد الارتفاعات السريعة، بالإضافة إلى البيع القسري من قبل المستثمرين

في أوقات الأزمات، كالجائحة أو الحرب، يرتفع الطلب على الذهب عادة. ويؤدي هذا الطلب المتزايد إلى ارتفاع الأسعار، كما حدث في الأسابيع الأولى من هذا العام. وإذا استمرت الأسعار في الارتفاع، فإن الاستثمار في الذهب لا يحافظ على الثروة فحسب، بل قد يزيدها أيضاً.

**هل تؤدي الحرب إلى ارتفاع أسعار الأسهم أم انخفاضها؟**

رغم أن النزاعات العسكرية لم يكن لها تأثير يُذكر على أسعار الأسهم على المدى الطويل، إلا أنها قد تُسهم في تقلبات سوق السندات. إذ يُمكن أن تُفاقم هذه النزاعات الضغوط المالية على المدى البعيد، مما قد يؤدي إلى انخفاض أسعار السندات. كما أن تمويل الحروب مُكلف للغاية بالنسبة للحكومات.

**ما هي قاعدة 3-5-7 في سوق الأسهم؟**

تُحدد قاعدة 3-5-7 في جوهرها ثلاثة حدود واضحة: 3% الحد الأقصى لرأس مال التداول الذي يجب أن تُخاطر به في أي صفقة واحدة. 5% إجمالي رأس المال الذي يجب أن تُعرضه للخطر في جميع الصفقات المفتوحة في أي وقت. 7% الحد الأدنى للربح الذي يجب أن تسعى لتحقيقه من صفقاتك الرابحة.

**وفي الختام... هل سيرتفع سعر الذهب أم سينخفض؟**

من المتوقع أن تشهد أسعار الذهب ارتفاعاً معتدلاً خلال الشهر المقبل. ومن المرجح أن تكون العوامل الرئيسية وراء هذا الاتجاه السعودي هي حالة عدم اليقين الجيوسياسي، وتصاعد الصراع في الشرق الأوسط، وتوقعات التيسير النقدي من قبل البنوك المركزية الكبرى.

فعلى سبيل المثال، ارتفع سعر الذهب بنسبة 15% بعد بدء الصراع الروسي الأوكراني في عام 2022، ثم انخفض بنسبة تتراوح بين 15% و18% مع رفع الاحتياطي الفيدرالي لأسعار الفائدة. وتكرر الأمر نفسه خلال حرب الخليج وحرب العراق؛ حيث ارتفعت الأسعار بنسبة 17% و19% على التوالي في البداية، لكنها انخفضت مع انحسار التوترات.

**هل يُعد الذهب استثماراً جيداً في زمن الحرب؟**

خلال فترات النزاعات المسلحة، يتجه المستثمرون عادةً نحو الأصول الدفاعية التي تحافظ تاريخياً على قيمتها خلال فترات عدم الاستقرار الجيوسياسي. وتتصدر السلع الأساسية كالذهب والنفط، وأسهم قطاع الدفاع، وسندات الخزائن، وشركات السلع الاستهلاكية الأساسية قائمة الاستثمارات خلال الحرب.

**ما الذي يرتفع سعره أثناء الحرب؟**

استفادت شركات من الحرب، مثل شركات الأسلحة وشركات الطائرات، إلخ. والشركات التي تنتج منتجات أساسية مثل الغذاء والماء والأدوية، إلخ. وشركات النفط لأن النفط يعتبر سلعة وتميل أسعاره إلى الارتفاع أثناء الحرب.

ما هو أفضل أصل يمكن الاحتفاظ به أثناء الحرب؟ غالباً ما تُثير الحروب حالة من عدم اليقين. وقد يؤدي اندلاع الحرب أو توقعها إلى انخفاض حاد في أسعار الأسهم. وقد يتجه المستثمرون نحو أصول أكثر أماناً تقليدياً، مثل الذهب والسندات والعملات التي تُعتبر ملاذاً آمناً.

**هل ترتفع أسعار الذهب أثناء الحرب؟**

**أبرز أسباب نزول الذهب والفضة وقت الحرب:**  
\* البيع لتغطية الخسائر (تسييل الأصول):

عندما تتراجع أسواق الأسهم والعملات بقوة، يلجأ المستثمرون إلى بيع الذهب (أكثر الأصول سيولة) لتوفير "الكاش" وتغطية خسائرهم في أماكن أخرى، مما يخلق ضغطاً بيعياً هائلاً، بحسب صحيفة الشرق الأوسط.

\* ارتفاع الدولار كملاد آمن أولي:

في بداية الأزمات، يندفع المستثمرون نحو الدولار الأمريكي، مما يرفع قيمته مقابل العملات الأخرى. ونظراً لأن الذهب مسعر بالدولار، فإن قوة الدولار تجعل الذهب أعلى للمشتريين بعملات أخرى، مما يقلل الطلب عليه. 1

\* جني الأرباح ():

غالباً ما ترتفع أسعار الذهب قبل بدء الحرب فعلياً نتيجة التوقعات (تسعير المخاطر). بمجرد وقوع الحرب، يقوم المضاربون ببيع الذهب لجني أرباحهم، مما يؤدي إلى انخفاض الأسعار.

\* البيع القسري ():

مع انهيار المحافظ الاستثمارية، يُجبر المستثمرون (خاصة الأفراد) على بيع ممتلكاتهم من الذهب لوفاء "طلبات الهامش" (Margin Calls) من قبل الوسطاء.

\* الخوف من بيع البنوك المركزية:

شائعات أو توقعات بقيام البنوك المركزية ببيع جزء من احتياطياتها من الذهب لزيادة السيولة، مما يزيد من المعروض في السوق.

فإن انخفاض أسعار الذهب ليس بسبب تراجع المخاطر الجيوسياسية، ولكن لأن المخاوف من التضخم الناجم عن النفط تكبح توقعات خفض أسعار الفائدة، والدولار أقوى، ويتم تصفية المراكز ذات الرافعة المالية.





# من سباق النمو إلى معادلة البقاء: لماذا تحتاج الشركات اليوم إلى عقلية الاستدامة؟

بقلم - تامر عبد العزيز

أمين سر - مدير إدارة الموارد البشرية

في عالم الأعمال، اعتادت الشركات لسنوات طويلة أن تقيس نجاحها بسرعة النمو. كلما زادت الفروع، وارتفعت الإيرادات، وتوسعت الحصة السوقية، بدا المشهد وكأن الشركة تسير في الاتجاه الصحيح. غير أن التحولات الاقتصادية العالمية، والتوترات الجيوسياسية المتصاعدة، وارتفاع معدلات التضخم، وتقلبات سلاسل الإمداد، فرضت واقعاً جديداً على القيادات التنفيذية. واقع لم يعد فيه النمو السريع وحده معيار النجاح، بل أصبحت القدرة على الاستمرار والصمود هي الاختبار الحقيقي لأي مؤسسة.

خطوة طبيعية للنمو، لكنه يحتاج إلى دراسة دقيقة للبيئة التنظيمية، ومستوى الطلب، وتكاليف التشغيل. التوسع غير المدروس قد يستنزف الموارد ويشتت التركيز الإداري. أما التوسع الذكي فيعتمد على التدرج، واختبار الأسواق، وبناء شراكات محلية تقلل المخاطر. ومن الأخطاء الشائعة في فترات الازدهار الإفراط في التفاؤل. بعض الإدارات تفترض أن الظروف الإيجابية ستستمر إلى ما لا نهاية، فتتخذ قرارات توسعية كبيرة دون وضع خطط بديلة. الاستدامة تفرض التفكير في أسوأ الاحتمالات قبل أفضلها، وبناء سيناريوهات متعددة تضمن جاهزية الشركة لأي تغير مفاجئ. ورغم أن الأزمات تحمل تحديات كبيرة، فإنها تفتح أيضاً أبواباً لفرص جديدة. الشركات التي تنجح في ضبط تكاليفها، والحفاظ على سيولتها، وتعزيز مرونتها التشغيلية، تكون في موقع أفضل للاستفادة من الفرص عندما تبدأ الأسواق في التعافي. التاريخ الاقتصادي مليء بأمثلة لشركات خرجت من الأزمات أكثر قوة لأنها ركزت على البقاء الذكي بدلاً من النمو المندفع. في النهاية، يمكن القول إن التحول من عقلية النمو السريع إلى عقلية الاستدامة ليس تراجعاً عن الطموح، بل هو تطور في فهم طبيعة النجاح. فالشركة التي تبني أساساً متينة، وتدير مواردها بحكمة، وتوازن بين المخاطرة والعائد، تضمن لنفسها القدرة على الاستمرار والتقدم بثبات.

القلق وعدم اليقين، يبحث الموظفون عن قيادة واضحة وصادقة. التواصل المستمر، وشرح التحديات، ومشاركة الرؤية المستقبلية، كلها عوامل تعزز الثقة وتدفع الفريق للعمل بروح واحدة. الشركة التي يثق موظفوها بقيادتها تكون أكثر قدرة على تجاوز الأزمات. كما أن تنوع مصادر الدخل أصبح ضرورة وليس خياراً. الاعتماد على منتج واحد أو سوق واحد قد يحقق أرباحاً سريعة، لكنه يرفع مستوى المخاطر بشكل كبير. لذلك تتجه الشركات المستدامة إلى توسيع نطاق خدماتها، أو دخول شراكات استراتيجية، أو استثمار أصول غير مستغلة لخلق تدفقات نقدية إضافية. هذا التنوع يمنحها هامش أمان أكبر عندما تتغير الظروف. التحول نحو الاستدامة يتطلب أيضاً إعادة تقييم مفهوم التوسع الجغرافي. فالدخول إلى أسواق جديدة قد يبدو

بسبب ضعف التدفقات النقدية. الاستدامة المالية تعني أن تمتلك الشركة القدرة على الوفاء بالتزاماتها حتى في أسوأ السيناريوهات. وهذا يتطلب تخطيطاً مالياً محافظاً، وبناء احتياطي استراتيجي يمكن الاعتماد عليه عند الحاجة. كذلك تلعب الموارد البشرية دوراً محورياً في معادلة الاستدامة. فالشركات التي تركز على تطوير مهارات موظفيها ورفع إنتاجيتهم تكون أكثر قدرة على التكيف مع التغيرات. زيادة عدد الموظفين قد تعطي انطباعاً بالنمو، لكنها لا تضمن بالضرورة تحسين الأداء. أما الاستثمار في الكفاءات، وبناء فرق عمل مرنة ومتعددة المهارات، فيمنح المؤسسة قوة حقيقية طويلة الأمد. ومن الجوانب التي اكتسبت أهمية متزايدة في السنوات الأخيرة، ثقافة الشفافية داخل المؤسسات. ففي أوقات

لقد كشفت الأزمات المتلاحقة أن التوسع غير المدروس قد يتحول في لحظة إلى عبء ثقيل. شركات كثيرة وجدت نفسها أمام التزامات تشغيلية ضخمة، وتكاليف ثابتة مرتفعة، واعتماد مفرط على مصادر دخل محدودة. وعندما تباطأت الأسواق أو ارتفعت التكاليف بشكل مفاجئ، لم تكن تلك الشركات تملك المرونة الكافية للتكيف، فاضطرت إلى تقليص أعمالها أو إعادة هيكلتها بشكل مؤلم. في المقابل، برزت شركات أخرى اختارت نهجاً مختلفاً، يقوم على بناء نموذج أعمال أكثر توازناً. هذه الشركات لم تتخل عن النمو، لكنها أعادت تعريفه. فبدلاً من السعي وراء التوسع السريع بأي ثمن، ركزت على تحسين الكفاءة التشغيلية، وتعزيز الإنتاجية، وتنوع مصادر الدخل، وبناء احتياطات نقدية تمكنها من مواجهة الصدمات.

عقلية الاستدامة تبدأ من طريقة التفكير قبل أن تظهر في الأرقام. هي قناعة بأن النجاح لا يتحقق فقط عبر اقتناص الفرص، بل عبر إدارة المخاطر بوعي. المدير الذي يتبنى هذا النهج يدرك أن بعض الفرص، رغم بريقها، قد تحمل في طياتها مخاطر غير محسوبة. لذلك يفضل التوسع المدروس الذي يستند إلى تحليل عميق للقدرة الداخلية وظروف السوق.

ومن أبرز عناصر هذه العقلية إعادة النظر في هيكل التكاليف. ففي أوقات الرخاء قد تبدو المصروفات المرتفعة أمراً يمكن تحمله، لكن عند أول تباطؤ اقتصادي تتحول تلك المصروفات إلى ضغط مباشر على السيولة. لذلك تسعى الشركات المستدامة إلى تحويل أكبر قدر ممكن من التكاليف الثابتة إلى متغيرة، وإعادة التفاوض مع الموردين، وتحسين إدارة المخزون، والاستثمار في التقنيات التي تقلل الهدر وترفع الكفاءة.

ولا تقل إدارة السيولة أهمية عن تحقيق الأرباح. فقد أثبتت التجارب أن شركات كثيرة كانت تحقق مبيعات قوية، لكنها واجهت أزمات حقيقية

## عزيزي القارئ المسؤول:

المرحلة الحالية لا تقاس بسرعة التوسع، بل بمدى القدرة على حماية المؤسسة من التقلبات، وتجهيزها لمستقبل أكثر استقراراً. وبينما قد تعبر الظروف والأسواق، تبقى قاعدة واحدة ثابتة: النمو الذي لا تدعمه الاستدامة قد يخفي سره، أما الاستدامة فهي التي تمنح النمو معنى وقيمة على المدى الطويل.





# العمل الخيري الكويتي .. صمام الأمان وخط الدفاع الأول وقت الأزمات

بقلم - أحمد ممدوح المرسي

أخصائي امتثال معتمد من الجمعية الدولية للامتثال

لطالما ارتبط اسم دولة الكويت بالعمل الإنساني والخيري على المستوى الإقليمي والدولي، حيث لم يكن العطاء الكويتي يوماً عملاً موسمياً أو استجابة عابرة للأحداث، بل أصبح نهجاً إنسانياً راسخاً يعكس قيم المجتمع الكويتي وثقافته القائمة على التكافل ومد يد العون للمحتاجين. ولهذا لم يكن مستغرباً أن يتحول العمل الخيري الكويتي إلى أحد أهم أدوات الاستجابة الإنسانية في أوقات الأزمات والكوارث حول العالم.

## الكويت في مقدمة الدول المبادرة وقت الأزمات

عند وقوع الكوارث الطبيعية أو الأزمات السياسية والحروب، غالباً ما تكون الكويت من أوائل الدول التي تبادر إلى تقديم الدعم الإنساني والإغاثي للمتضررين. فقد شهد العالم خلال العقود الماضية حضوراً لافتاً للمساعدات الكويتية في العديد من الأزمات الإنسانية، سواء عبر الجهود الحكومية أو من خلال الجمعيات والمؤسسات الخيرية الكويتية التي تعمل في عشرات الدول لتنفيذ المشاريع الإغاثية والتنموية للمجتمعات الأقل حظاً.

وقد حظي هذا الدور الإنساني بتقدير دولي واسع، حيث قامت الأمم المتحدة في عام 2014 بتسمية الكويت مركزاً للعمل الإنساني تقديراً لدورها البارز في دعم الجهود الإنسانية حول العالم. ولم يكن هذا التكريم مجرد لقب رمزي، بل اعترافاً دولياً بحجم المساهمات الإنسانية التي قدمتها الكويت في دعم الشعوب المتضررة من الأزمات والكوارث.

## العمل الخيري الكويتي... من الإغاثة إلى التنمية المستدامة

عند متابعة مسيرة العمل الخيري الكويتي، يُلاحظ بوضوح أن العديد من الجمعيات الخيرية الكويتية لم تعد تركز فقط على تقديم المساعدات الإغاثية العاجلة، بل اتجهت بشكل متزايد نحو المشاريع التنموية المستدامة التي تهدف إلى تحسين مستوى معيشة المجتمعات الفقيرة والأقل حظاً.

فإلى جانب المشاريع الخدمية التقليدية مثل

حفر الآبار وبناء المساجد، توسعت المؤسسات الخيرية الكويتية في تنفيذ مشاريع تنموية ذات أثر اقتصادي واجتماعي طويل المدى. ويشمل ذلك دعم التعليم وبناء المدارس والمراكز التعليمية، وتطوير الخدمات الصحية، وتنفيذ مشاريع إنتاجية صغيرة تساهم في تمكين المجتمعات المحلية وتعزيز قدرتها على الاعتماد على نفسها. هذا التحول يعكس فهماً عميقاً لطبيعة العمل الإنساني المعاصر، الذي لم يعد يقتصر على تقديم المساعدة المؤقتة، بل يسعى إلى إحداث تنمية حقيقية ومستدامة تساهم في تحسين حياة الإنسان على المدى الطويل.

## العطاء الخيري... درع معنوي يحمي البلاد وقت الأزمات

لم يكن العطاء الإنساني الذي تقدمه الكويت عبر مؤسساتها الخيرية مجرد عمل تضامني تجاه الشعوب الأخرى، بل أصبح أيضاً قيمة راسخة تعكس هوية المجتمع الكويتي وثقافته القائمة على التكافل والإحسان. وفي كثير من الأحيان يُنظر إلى هذا العطاء باعتباره أحد أسباب البركة والاستقرار الذي تنعم به البلاد، فمد يد العون للمحتاجين حول العالم ليس فقط واجباً إنسانياً، بل هو أيضاً رسالة أخلاقية تعزز مكانة الكويت بين الأمم وتبني جسور المحبة بينها وبين الشعوب.

ومن هذا المنطلق يمكن القول إن العمل الخيري الكويتي لا يقتصر أثره على دعم الفقراء والمنكوبين، بل يمتد ليشكل درعاً معنوياً وإنسانياً يعزز أمن الكويت واستقرارها، ويجعلها دائماً في موقع الخير والعطاء الذي يجلب لها دعوات

الشعوب ومحبتهم.

وقد أتضح ذلك جلياً في أوقات الشدة والأزمات التي تمر بها المنطقة، حيث تجلّى أثر هذا العطاء بصورة أكثر وضوحاً ليعكس حالة من الطمأنينة والاستقرار داخل المجتمع، فقد تشكلت في الكويت منظومة إنسانية جامعة، لا تقتصر على أهلها فحسب، بل يشارك فيها المقيمون وكل من آمن برسالتها، حيث يُنظر إلى البذل والإحسان باعتباره سبباً للبركة ودفء البلاء، وأن الوقوف إلى جانب المحتاجين هو من أعظم أبواب الخير التي تنعكس آثارها على استقرار الوطن وأمنه. وفي مثل هذه الأوقات العصيبة، كان هذا العطاء - ولا يزال - أحد الأسباب التي يعزز بها الله أمن البلاد واستقرارها، لتظل الكويت، بعطائها الإنساني، نموذجاً يجمع بين الرحمة والمسؤولية، وبين خدمة الآخرين وصيانة الداخل.

## العمل الخيري الكويتي... التزام راسخ بالحوكمة والامتثال

تجدر الإشارة بأن العمل الخيري الكويتي لم يعد قائماً فقط على حسن النية أو الرغبة في العطاء، بل أصبح نموذجاً مؤسسياً متكاملًا يقوم على مبادئ الحوكمة الرشيدة والامتثال للمتطلبات الرقابية المحلية والدولية، فقد حرصت الجمعيات الخيرية الكويتية على تبني أطر واضحة للشفافية والمساءلة، وتطبيق أفضل الممارسات في إدارة التبرعات والمشاريع، بما يضمن كفاءة استخدام الموارد وتحقيق أعلى أثر ممكن للمساعدات الإنسانية. كما تلتزم هذه المؤسسات بالمعايير الصادرة عن الجهات الرقابية، وفي مقدمتها متطلبات مجموعة العمل المالي (FATF)، وذلك من خلال تطبيق إجراءات العناية الواجبة، والتحقق من الشركاء والجهات المنفذة، بما يعزز من مصداقية العمل الخيري ويضمن وصول الدعم إلى مستحقيه الحقيقيين. وبذلك لا يكتفي العمل الخيري الكويتي بأداء دوره الإنساني، بل يقدمه في إطار مهني منضبط يعزز الثقة ويؤكد استدامته.

**الخلاصة..** في عالم تتزايد فيه التحديات الإنسانية، سيظل العمل الخيري الكويتي نموذجاً يحتذى به في العطاء المسؤول، وداعم استراتيجي للمجتمعات الأكثر احتياجاً، وخط الدفاع الأول في مواجهة الأزمات والكوارث الإنسانية، فقد أنعم الله تعالى على الكويت بالأمن والأمان، وأحاطها برعايته، لما عُرف عن أهلها من عطاء لا ينقطع، وخير يتجاوز حدود الجغرافيا ليصل إلى كل محتاج.



# الأسواق والحرب بين الولايات المتحدة- إيران التغير في أسواق المال بعد 24 يوماً

بقلم - م. نايف بن عبد الجليل بستكي

الرئيس التنفيذي - شركة اكسبر للاستشارات وإدارة الأعمال



## \*بيتكوين\*

ارتفعت العملة الرقمية بيتكوين من 64,860 دولار للعملة إلى 71,000 دولار، وبنسبة بلغت 9.5%.

## \*الطاقة\*

كان سعر برميل النفط برنت يتداول بسعر 73.0 دولار للبرميل، والذي ارتفع إلى 91.7، بعد انتهاء اليوم الـ 24 من الأزمة القائمة، وبنسبة بلغت 25.6%.

وختاماً، قالت شركة اكسبر للاستشارات EX-CO، بأن الأحداث المتسارعة من تصريحات مسؤولة وقرارات متخذة، بالإضافة إلى أفعال على أرض الواقع، قد غيرت من وتيرة الأحداث، والتي جعلت الأسواق تهبط لقيعان وتصعد لقمم، أصبحت نتائجها بعد 24 يوم كما جاء في هذا التقرير. كما أن النتائج توضح بأن معدل انخفاض أسواق المال العالمية منذ بداية الأزمة الراهنة - ولغاية إعداد هذا التقرير في 24 مارس -2026 كانت حواله 6.2%.



\*Nayef A. Bastaki\*

EXCPR™ Founder & MD

Consultancy and Business Management Co  
The US-Iran conflict on the Capital markets ©

418.3.2026

+965 600-EXCPR (600-39277)

info@excpr.com

انخفض من 10,905 إلى 9,989 نقطة وبنسبة 8.4%.

## \*بكين\*

انخفض مؤشر بورصة الصين من 4,163 إلى 3,813 نقطة، وبنسبة 8.4%.

## \*هونج كونج\*

بدأ المؤشر HSI بحوالي 26,630، والذي انخفض إلى 24,410 نقطة، وبنسبة 8.3%.

## \*قطر\*

انخفض مؤشر السوق من 11,050 إلى 10,290، وذلك بواقع 6.9%.

## \*إسطنبول\*

كان مؤشر بورصة إسطنبول BIST 100 قد انخفض من 13,700 إلى 13,132 نقطة، بواقع 4.1%.

## \*نيويورك\*

انخفض مؤشر السوق الأمريكي Standard & Poor's 500 من 6,710 إلى 6,581، وبنسبة كانت 1.9%. أما مؤشر Dow Jones داو جونز فإن الانخفاض كان من 48,980 إلى 46,208 نقطة، بنسبة 5.7%.

## \*القاهرة\*

كان الانخفاض في مؤشر بورصة مصر EGX30 من 47,980 إلى 47,256 بنسبة 1.5%.

## \*الكويت\*

وفي أثناء العدوان الإيراني الغاشم، انخفض مؤشر السوق من 9,150 إلى 9,040 نقطة، بنسبة انخفاض بلغت 1.2%.

## \*السعودية\*

في بداية الأزمة كان مؤشر السوق 10,475 والذي ارتفع ليصل إلى 10,930 وبنسبة بلغت 4.3%.

بدأت الحرب ما بين الولايات المتحدة وإيران في 28 من فبراير 2026، والتي مرت بالعديد من الأحداث والمحطات، حيث بدأت بقيام العدوان الإيراني الغاشم بضرب قواعد أجنبية في دول مجلس التعاون الخليجي، استهداف مطارات مدنية، ضرب مصافي النفط، التضيق على حركة الملاحة في مضيق هرمز، والتي كان آخرها تصريح الرئيس ترامب بإعطاء مهلة 48 ساعة لفتح المضيق، قبل أن يدي بتصريح توافقي بالمفاوضات القائمة، لعدم ضرب منشآت الطاقة في إيران. ولهذا السبب - الأخير- تجاوزت الأسواق إيجاباً بصيغة تفاؤل لقرب انتهاء الأزمة. وتشير نتائج أبحاث شركة اكسبر للاستشارات وإدارة الأعمال EXCPR CO للتغيرات التي حصلت في الأسواق بعد 24 يوم من الحرب.

## \*الفضة\*

انخفض سعر الفضة من 94.4 دولار للأونصة إلى 70.6، وذلك بنسبة بلغت 25.2%.

## \*الذهب\*

انخفض سعر معدن الذهب من 5,280 دولار للأونصة إلى 4,422، وبنسبة بلغت 16.3%.

## \*دبي\*

انخفض مؤشر بورصة دبي DFM من 6,620 إلى 5,590، بواقع 15.6%.

## \*طوكيو\*

انخفض مؤشر السوق Nikkei 225 من 58,850 إلى 51,510 نقطة، وذلك بنسبة بلغت 12.5%.

## \*بومباي\*

كان مؤشر الهند NIFTY، قد انخفض من 25,180 إلى 22,510 نقطة، بواقع 10.6%.

## \*لندن\*

وكان مؤشر السوق البريطاني FTSE 100 قد



# «ترولي» 618 فلس... واليوم الاختبار

## 777 مليون دينار حجم الطلبات على السهم خلال الاكتتاب... هل يتواصل هذا الزخم؟



فيصل بودي



فهد المخيزم



محمد العصيمي

الحيثية في تطوير بيئة استثمارية جاذبة وتسهيل عملية الإدراج. كما نخص بالشكر مستشار الإدراج شركة الاستثمارات الوطنية، وكافة شركائنا وفريق العمل، وكل من ساهم في إنجاح عملية الطرح الثانوي الخاص والإدراج. إن هذا التضامن في الجهود هو ما يمكننا من الوقوف اليوم كشركة مدرجة في السوق «الأول»، متطلعين إلى مستقبل واعد يعكس طموحاتنا وطموحات مساهمينا.

قامت شركة ترولي للتجارة العامة بتعيين كل من شركة الاستثمارات الوطنية والمجموعة المالية هيرمس الإمارات المحدودة كمنسقين رئيسيين مشتركين ومديري اكتتاب مشتركين. كما تم تعيين شركة الاستثمارات الوطنية وكيلًا للاكتتاب ومستشارًا للإدراج.

وتولت الجهتان مسؤولية تنسيق وإدارة مختلف مراحل عملية الطرح، بما في ذلك تنظيم عملية بناء سجل الأوامر، والتواصل مع المستثمرين المؤسسيين، وتنسيق الجهود بين الجهات المعنية لضمان تنفيذ الطرح وفق أفضل الممارسات المتبعة في أسواق المال الإقليمية والدولية. كما اضطلعتا بدور محوري في دعم الشركة خلال مراحل الإعداد للطرح، من خلال تقديم المشورة الاستراتيجية المتعلقة بهيكلية الطرح وآلياته، بما يساهم في تحقيق أهداف الشركة وتعزيز جاذبية الاستثمار في أسهمها. وفي هذا الإطار، تم كذلك تعيين شركة الاستثمارات الوطنية وكيلًا للاكتتاب ومستشارًا لعملية الإدراج، حيث تولت تقديم الاستشارات الفنية والتنظيمية اللازمة لضمان استيفاء جميع متطلبات الإدراج المعتمدة لدى الجهات الرقابية ذات العلاقة، إضافة إلى الإشراف على التنسيق مع الجهات التنظيمية ومختلف الأطراف المشاركة في عملية الطرح.

وبهذه المناسبة، قال عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة الاستثمارات الوطنية، فهد عبدالرحمن المخيزم: «يشكل هذا الطرح خطوة استراتيجية بارزة في مسيرة سوق المال الكويتي، ويعكس الثقة المتزايدة بقدرة شركة الاستثمارات الوطنية على إدارة العمليات الاستثمارية بكل مهنية واحترافية ووفق أعلى المعايير التنظيمية. وقد تمكن فريق العمل من إنجاز عملية شاملة ومتكاملة شملت إعداد مستندات الاكتتاب، واستراتيجيات التسويق، وبناء سجل الأوامر، وإدارة عملية الاكتتاب، فضلاً عن تخصيص الأولي والنهائي للطرح بطريقة تضمن إدارة ادراجاً سلساً إلى السوق «الأول»، مع تحقيق أقصى استفادة للمستثمرين ورفع مستوى الشفافية والاحترافية في الطرح بأكمله». وأضاف المخيزم: «أتقدم بخالص الشكر والتقدير لهيئة أسواق المال، وبورصة الكويت، والشركة الكويتية للمقاصة، على تعاونهم البناء ودورهم الفاعل والمهني في دعم هذه العملية، والذي أسهم بشكل مباشر في إنجاز إدراج الشركة بكفاءة عالية وفي الوقت المحدد، مع التأكيد على أن نجاح هذا الطرح يعكس روح العمل الجماعي والاحترافية التي تتحلى بها فرقنا في جميع مراحل الطرح».

يعكس اختيار هذه المؤسسات المالية دورها البارز وخبرتها الواسعة في إدارة عمليات الطرح والإدراج في أسواق المال، بما يضمن تنفيذ العملية وفق أعلى مستويات الكفاءة والاحترافية، ويساهم في دعم نجاح إدراج الشركة وتعزيز حضورها في سوق المال الكويتي. وفي هذه المرحلة التي تمر بها المنطقة، تؤكد بورصة الكويت أن قوة الأوطان تتجلى في وحدة صفها وتلاحم أبنائها، حيث يقف الجميع خلف القيادة الحكيمة لدولة الكويت، مؤازرين ومقدرين كل جهد مخلص يبذل دفاعاً عن الوطن وصوناً لأمنه واستقراره.

وفي هذا الإطار، تواصل منظومة سوق المال أداء دورها الوطني والاقتصادي بمسؤولية وثبات، إدراكاً منها بأن استقرار السوق المالي لا يمثل نشاطاً اقتصادياً فحسب، بل يشكل ركيزة أساسية من ركائز الثقة والاستقرار في الدولة. إن استمرار التداول وانتظام أعمال السوق بكفاءة وشفافية يعكس متانة مؤسسات الدولة، وقدرتها على الحفاظ على استمرارية الأعمال وصون مقومات الاقتصاد الوطني في مختلف الظروف.

ونسأل الله أن يحفظ الكويت قيادةً وشعباً، ويديم عليها نعمة الأمن والاستقرار والإزدهار.

**بورصة الكويت  
تدرج أسهم  
شركة ترولي في  
السوق «الأول»**

**الإدراج يعكس الثقة في  
متانة الاقتصاد الوطني  
واستمرار عمل مؤسسات  
الدولة بكفاءة وثبات**

«ترولي» المؤسسية، إذ يفتح أمامها آفاقاً للوصول إلى أسواق المال، ويعزز من كفاءة ممارسات الشفافية والحوكمة والإفصاح. كما يوفر هذا التحول الزخم اللازم لدعم خطط التوسع المستقبلي، وترسيخ مكانة الشركة ككيان مساهم يلتزم بتحقيق عوائد مستدامة وقيمة مضافة طويلة الأجل لمساهميها.

وقال رئيس مجلس إدارة شركة ترولي فيصل يعقوب بودي: «يمثل إدراج شركة ترولي للتجارة العامة في بورصة الكويت محطة تاريخية ومنعطفًا استراتيجيًا في مسيرتنا، وهو تجسيد حي لتزامنا بترسيخ مستويات الحوكمة والشفافية المؤسسية وفق أفضل المعايير المعتمدة في أسواق المال العالمية. تعكس هذه الخطوة نجاح نموذج أعمالنا، وتؤكد إيماننا بمتانة الاقتصاد الوطني وقدره الشركات الكويتية على التطور والتحول إلى كيانات مساهمة تساهم في ريادة القطاع الخاص. وأضاف: «لقد انطلقت «ترولي» قبل أكثر من خمسة عشر عاماً برؤية طموحة تهدف إلى ابتكار تجربة تسوق عصرية تواكب احتياجات المستهلك وتطلعاته، ونجحنا بفضل الله ثم تضامن الجهود في بناء شبكة فروع متكاملة غطت كافة أنحاء البلاد وأصبحت جزءاً من نسيج الحياة اليومية. واليوم، نستهل فصلاً جديداً من النمو عبر هذه المنصة الحيوية، مما سيتيح لنا تعزيز قدراتنا التنافسية، وتسريع خططنا التوسعية محلياً وإقليمياً، وتحقيق قيمة مستدامة وطويلة الأجل لمساهميننا الذين وضعوا ثقتهم في رؤيتنا».

واختتم تصريحه قائلاً: «وبهذه المناسبة، نتقدم بجزيل الشكر والتقدير إلى هيئة أسواق المال وشركة بورصة الكويت على جهودهم

أعلنت بورصة الكويت عن إدراج أسهم شركة ترولي للتجارة العامة «ترولي» في السوق «الأول»، على أن يبدأ التداول على أسهم الشركة اعتباراً من اليوم الأربعاء الموافق 25 مارس 2026، وبحسب أغراض وأنشطة الشركة والضوابط المتبعة في البورصة تم تصنيفها في قطاع «السلع الاستهلاكية». وفي ظل هذا الإدراج، سيبلغ العدد الإجمالي للشركات المدرجة في السوق 141 شركة، فيما سيبلغ عدد الشركات المدرجة في السوق «الأول» 40 شركة.

قامت شركة ترولي بطرح 35% من رأس المال المصدر بطرح خاص ثانوي، بهدف تنويع قاعدة مساهميها، وتعزيز ممارسات الحوكمة، وتوسيع حضورها بين المستثمرين. ذلك وشهدت عملية الطرح إقبالاً واسعاً من قبل المستثمرين المؤسسيين المحليين والدوليين، حيث تجاوزت نسبة تغطية الاكتتاب 15 مرة من الأسهم المطروحة بشكل أولي، فيما بلغ إجمالي حجم الطلبات 777 مليون دينار كويتي.

يبعث إتمام عملية الإدراج في هذا التوقيت الاستثنائي رسالة جوهرية حول المرونة المؤسسية لبيئة الأعمال في دولة الكويت، ويؤكد الثقة المطلقة في متانة الاقتصاد الوطني وقدره مؤسساته المالية على العمل بكفاءة وثبات تحت مختلف الظروف الإقليمية الراهنة.

كما يمثل هذا الإدراج دليلاً عملياً على استمرارية الأعمال في سوق المال الكويتي وفق أعلى المعايير الدولية، مما يعزز من الثقة في السوق من قبل المستثمرين المحليين والدوليين، فإن قدرة السوق على مواصلة نشاطه وتوسيع قاعدته الرأسمالية في ظل هذه التحديات تبرهن وجود بيئة استثمارية صلبة ترتكز إلى الشفافية والحوكمة، وتدفع بمسار التنمية الاقتصادية نحو آفاق مستدامة.

وتعليقاً على الإدراج، قال الرئيس التنفيذي لشركة بورصة الكويت محمد سعود العصيمي: «يمثل إدراج شركة ترولي في السوق «الأول» خطوة مهمة تعكس استمرار تطور سوق المال الكويتي وتعزيز دوره في دعم الاقتصاد الوطني. كما تواصل بورصة الكويت العمل على تطوير بيئة السوق وفق أفضل الممارسات العالمية، بما يساهم في تعزيز جاذبيته الاستثمارية وتوسيع قاعدة الشركات المدرجة».

وأضاف: «إن إتمام عملية الإدراج بنجاح في ظل التحديات الإقليمية الراهنة، هو شهادة استحقال لمنظومة سوق المال، وبرهاناً على المرونة المؤسسية التي تتمتع بها بيئة الأعمال في دولة الكويت. نحن لا نتحدث فقط عن إدراج نوعي جديد، بل عن تأكيد عملي على استمرارية الأعمال وكفاءة البنية التحتية للسوق، وقدرتها على العمل بثبات وفق أعلى المعايير الدولية بالرغم من التحديات».

كما أشار العصيمي إلى أن بورصة الكويت تواصل العمل بالتنسيق الوثيق مع منظومة سوق المال والجهات المعنية في الدولة لضمان استمرارية أعمال السوق بكفاءة، ولتلتزم البورصة بتوفير بيئة استثمارية صلبة ترتكز على الشفافية والحوكمة، بما يعزز ثقة المستثمر المحلي والدولي في متانة الاقتصاد الوطني ويعكس متانة البنية المؤسسية في الكويت، وقدرتها على الحفاظ على استقرار القطاع المالي واستدامته في مختلف الظروف.

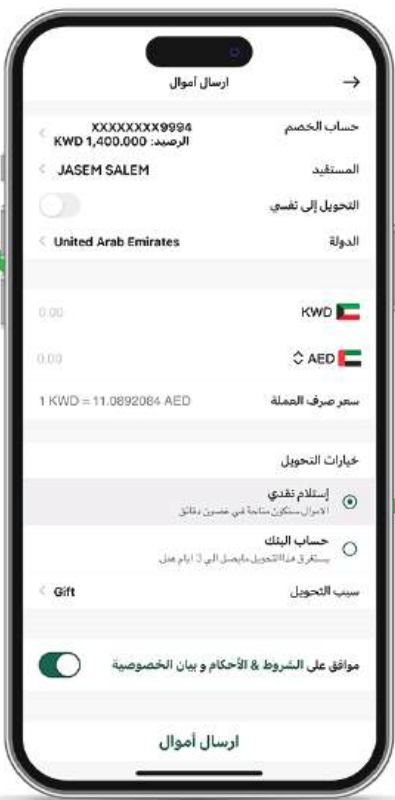
يعد إدراج شركة ترولي للتجارة العامة إضافة نوعية لقائمة الشركات المدرجة في بورصة الكويت، حيث يساهم في تعزيز تنوع القطاعات الاقتصادية الممثلة في السوق، وتحديداً في قطاع السلع الاستهلاكية. كما توفر هذه الخطوة فرصاً استثمارية لقاعدة واسعة من المستثمرين الأفراد والمؤسسات، بما يدعم الجهود المستمرة لتطوير سوق المال الكويتي، وتعميق سيولته، وتعزيز جاذبيته كوجهة استثمارية رائدة في المنطقة.

ومنذ تأسيسها في عام 2010، نجحت «ترولي» في إعادة صياغة مفهوم متاجر التجزئة السريعة في السوق المحلي. وعلى مدار أكثر من خمسة عشر عاماً، استطاعت الشركة بناء منظومة تشغيلية متكاملة عبر شبكة واسعة من الفروع التي تغطي كافة محافظات دولة الكويت بالإضافة إلى التوسع في المملكة العربية السعودية، مما كرس مكانتها كأحدى العلامات التجارية الأكثر انتشاراً في قطاع التجزئة. ويمثل الإدراج في بورصة الكويت تحولاً استراتيجياً في مسيرة

## محلياً وعالمياً عبر تطبيق KFHonline

## بيت التمويل الكويتي يواصل تقديم خدمات التحويلات المالية بالتعاون مع «ويسترن يونيون»

حوّل من خلال خدمة ويسترن يونيون باستخدام تطبيق KFHonline

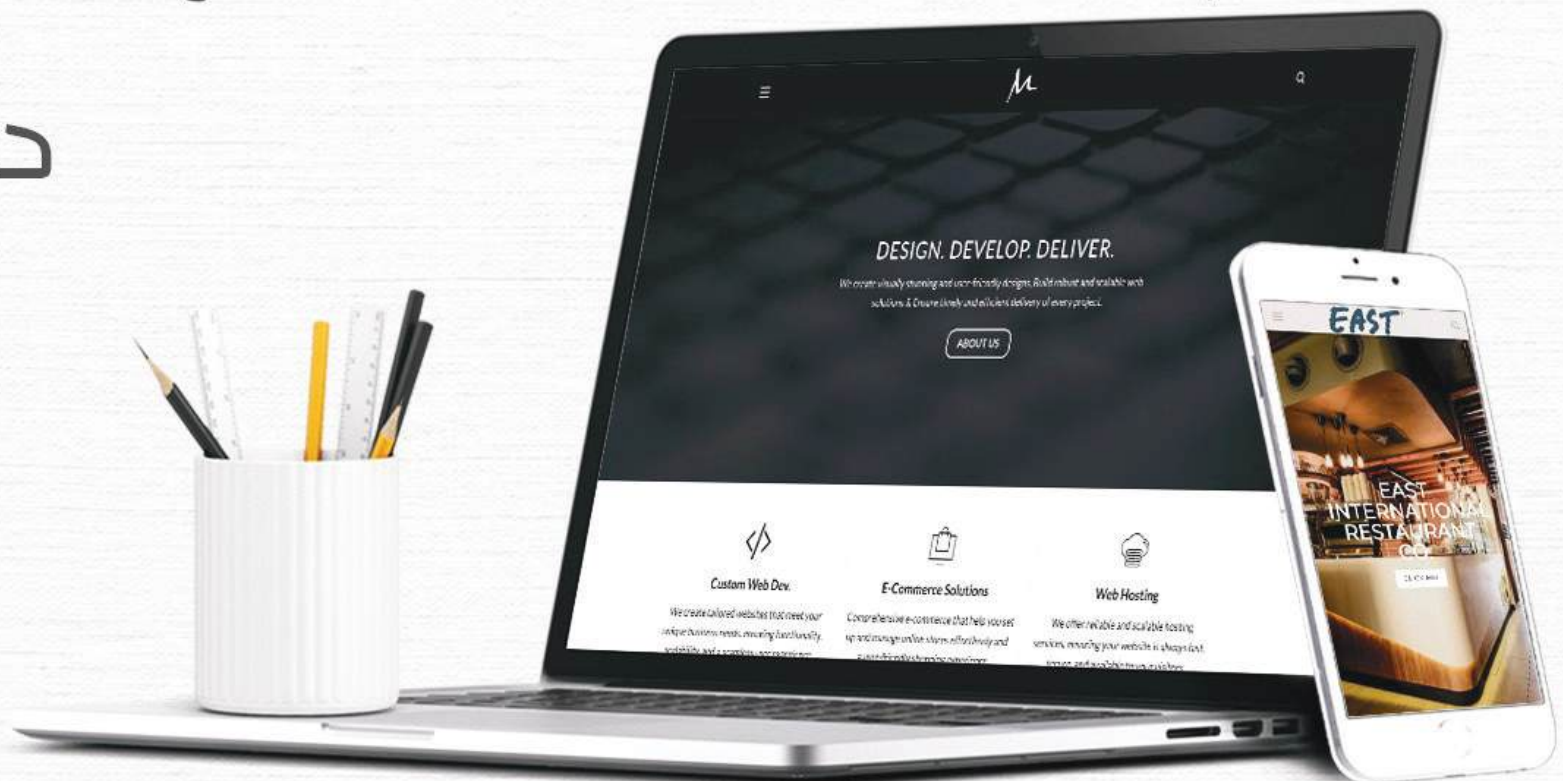


Western Union

كاملاً إلى شبكة ويسترن يونيون للتحويلات المحلية والعالمية. كما تدعم توسيع قدرات التطبيقات الرقمية لتلبية الاحتياجات المالية المتنوعة، وتؤكد التزام بيت التمويل الكويتي بتوفير الخدمات المالية بمختلف أنواعها، وهو ما انعكس في إقبال العملاء على هذه الخدمة. وتتجلى كفاءة الخدمات المصرفية الإلكترونية في بيت التمويل الكويتي من خلال تنوع العمليات المتوفرة عبر تطبيق KFHonline، والتي تشمل إصدار البطاقات الافتراضية الفورية، فتح حسابات إضافية دون الحاجة لزيارة الفرع، تفعيل وإيقاف البطاقات، إنشاء ودائع، إضافة مستفيدين، الاستعلام عن الرصيد وكشف العمليات، طلب دفتر شيكات، شراء وبيع الذهب، طلب التمويل، إدارة حسابات الأبناء، خدمة ومض للدفع الفوري، طلب وإرسال أموال عبر KFH PAY وغيرها من الخدمات الرقمية المتطورة. كما يوفر بيت التمويل الكويتي خدمات حديثة مثل أسعار الصرف المباشرة للعملاء (Live FX Pricing)، التحويل الفوري إلى «كويت ترك» عبر شبكة RippleNet، وخدمة المحافظ الرقمية عبر الهواتف والساعات الذكية بالتعاون مع Garmin وFitbit و Samsung، بالإضافة إلى إصدار البطاقات المصرفية بشكل فوري من خلال أجهزة الخدمة الذاتية في الفروع.

يواصل بيت التمويل الكويتي ريادته في تقديم الحلول المصرفية الرقمية المتطورة، حيث يواصل تقديم خدمات التحويلات المالية المحلية والعالمية عبر تطبيق KFHonline للهواتف الذكية، بالتعاون مع شبكة ويسترن يونيون العالمية. تُمكن هذه الخدمة العملاء من إجراء التحويلات المالية بسرعة وأمان، سواء نقدًا أو مباشرة إلى الحسابات البنكية أو المحافظ الرقمية في مختلف الدول، مع إمكانية اختيار المستفيدين والوصول إلى شبكة ويسترن يونيون المنتشرة حول العالم. تعكس هذه الخدمات التحول الرقمي الحقيقي في القطاع المصرفي، حيث تتيح للعملاء تنفيذ العمليات المالية بسهولة تامة عبر خطوات إلكترونية واضحة وسريعة، مع ضمان أعلى معايير الأمان، مما يعزز من كفاءة الحلول الرقمية ويواكب تطورات العملاء. تعتبر شبكة «ويسترن يونيون» من أكبر شبكات تحويل الأموال المعتمدة في معظم دول العالم، ولديها شبكة بيع بالتجزئة في أكثر من 200 دولة ومنطقة النقد، كما يمكن للعملاء أيضًا تسديد المدفوعات إلى مليارات الحسابات المصرفية وملايين المحافظ والبطاقات الرقمية على مستوى العالم. كما تسهم هذه الخدمات في تعزيز تجربة العملاء من خلال توفير تحويلات مالية آمنة وسريعة تلبي احتياجاتهم، وتمنحهم وصولاً

## تصميم مواقع إلكترونية

مواقع احترافية  
بريد إلكتروني  
دعم فني

# طيران الجزيرة تؤسس ممرا حيويا لسلاسل الإمداد إلى الكويت عبر مطار القيصومة

## نقل أول شحنة من المنتجات الطازجة من الهند دعماً للأمن الغذائي الوطني في ظل التحديات الإقليمية



أعلنت طيران الجزيرة عن نجاحها في تأسيس ممر حيوي لسلاسل الإمداد إلى دولة الكويت وذلك عبر مطار القيصومة في المملكة العربية السعودية، حيث قامت الشركة بنقل أول شحنة تزن 4.5 أطنان (نحو 5,000 كيلوغرام) من الفواكه والخضروات الطازجة من مدينة تشيناي في الهند إلى الكويت، من خلال عملية نقل متعددة الوسائط تمت بسلاسة.

ويُعد ذلك إنجازاً جديداً في دعم استمرارية وصول السلع الأساسية إلى الكويت في ظل التحديات الإقليمية الراهنة.

وقد تم شحن البضائع جواً إلى مطار القيصومة، ومن ثم نقلها براً إلى داخل الكويت، بما يضمن استمرارية الإمدادات من السلع سريعة التلف رغم القيود المفروضة على الأجواء والعمليات التشغيلية. وتأتي هذه المبادرة امتداداً لجهود طيران الجزيرة المستمرة للحفاظ على الربط الحيوي لدولة الكويت، ليس فقط على مستوى نقل الركاب، بل أيضاً في دعم سلاسل الإمداد الأساسية التي تمس الحياة اليومية.

وفي ظل الضغوط التي تواجهها قنوات الخدمات اللوجستية التقليدية، تبرز أهمية القدرة على نقل السلع الأساسية، لا سيما المنتجات الطازجة، بكفاءة وموثوقية. وتتطلب هذه المنتجات، نظراً لقصر فترة صلاحيتها، سرعة ودقة وتنسيقاً عالياً عبر الحدود. ويعكس نجاح طيران الجزيرة في تنفيذ هذه العملية مستوى عالياً من

دعمهم المستمر في تسهيل هذه الجهود. وعملاً بنموذجها التشغيلي البديل عبر مطار القيصومة الذي يدعم حركة نقل الركاب عبر التكامل بين النقل الجوي والبري، وسّعت طيران الجزيرة اليوم نطاق عملياتها لتشمل الشحن الجوي، مما يعزز من قدرة الكويت على مواجهة التحديات وضمان استمرارية الإمدادات.

وفي أوقات التحديات، يصبح ضمان الوصول إلى السلع الأساسية مسألة ذات أهمية وطنية. ومن خلال هذه المبادرة، تؤكد طيران الجزيرة التزامها بدعم دولة الكويت، عبر الحفاظ على انسيابية سلاسل الإمداد واستمرارية حركة الأسواق وخدمة المجتمع ككل.

أيضاً الأساس لشبكة لوجستية أكثر مرونة واستجابة في المستقبل.

وقد تطلب تنفيذ هذه العملية تنسيقاً وثيقاً مع عدد من الجهات المعنية في الكويت والمملكة العربية السعودية والهند، بما في ذلك هيئات الطيران المدني والجهات الجمركية وفرق المناولة الأرضية وشركاء الخدمات اللوجستية. وتم تنفيذ العملية بدءاً من الشحن في تشيناي وحتى التسليم النهائي في الكويت ضمن جداول زمنية دقيقة لضمان الحفاظ على جودة المنتجات.

وأضاف باسوباتي: "نتقدم بجزيل الشكر والتقدير للجهات الحكومية في كل من الكويت والمملكة العربية السعودية على

المرونة التشغيلية والالتزام بدعم الأولويات الوطنية.

وقال براتان باسوباتي، الرئيس التنفيذي لطيران الجزيرة:

"في ظل الظروف الحالية، لا يقتصر مفهوم الربط على نقل الأشخاص فحسب، بل يشمل أيضاً ضمان تدفق السلع الأساسية إلى دولة الكويت. إن تأسيس هذا الممر اللوجستي عبر مطار القيصومة يمكننا من دعم المخزون الغذائي الوطني في هذا التوقيت الحرج، وهذه مسؤولية نعتز بها بصفتنا ناقل وطني كويتي ونلتزم بالبناء عليها."

ولا يقتصر دور هذا الممر على تلبية الاحتياجات الفورية فحسب، بل يضع

# عطورات

## مقاميس

maqames -perfume

55205700



## استبيان «الاقتصادية»

مارس 2026

## السؤال



هل تؤيد سداد  
الغرامات والجزاءات  
التي توقع على أعضاء  
مجلس الإدارة من  
الأموال الخاصة للعضو  
وليس من أموال  
الشركة؟

نعم

لا

يمكنكم المشاركة بآرائكم عبر:

«شارك ... وتفاعل  
للتغيير»

عبر الواتساب  
50300624

عبر موقع الجريدة الإلكتروني:  
<https://aleqtisadyah.com>

حساب «الاقتصادية» على (X)  
<https://x.com/Aleqtisadyahkw>

إيماننا بأهمية المشاركة وإبداء الرأي من أصحاب المصلحة، وتوسيعاً لرقعة التعبير، وإسهاماً من «الاقتصادية» في إيصال وجهات النظر حول القضايا والملفات الجوهرية التي تصب في المصلحة العامة، وتبرز التحديات والمشاكل التي تتضمن مخاطر، أو تسلط الضوء على القضايا ذات الاهتمام والأولية بالنسبة للمستثمرين والمهتمين عموماً، تطرح «الاقتصادية» استبياناً شهرياً مكملًا للجهود، وموجه لجميع المستثمرين المؤسسين المحترفين والأفراد، وكل المهتمين في السوق المالي عموماً حول قضية محددة.

ومساهمة من «الاقتصادية» في إثراء النقاش وإيصال الصورة وأصوات المهتمين للمعنيين، نطرح في استبيان فبراير 2026 قضية مهمة وحيوية تهم جميع المساهمين وأصحاب المصلحة عموماً، سواء على صعيد الشأن الاقتصادي أو في الشركات، وهي عودة الرقيب لحضور الجمعيات العمومية.

التساؤل مستحق، والمطالب هادفة وطموحة ومهمة لتحقيق التنافسية للسوق، وتتماشى مع طموح تحويل الكويت إلى مركز مالي.

عطورات مقامس

Maqames\_perfume

55205700



# الدولار يتصاعد مع حذر الأسواق من حرب الشرق الأوسط



ارتفع الدولار الأمريكي قليلاً، يوم الثلاثاء، مع حذر المستثمرين، في ظل استمرار الحرب في الشرق الأوسط دون بوادر تسوية سريعة، رغم تأجيل الرئيس دونالد ترامب لقصف شبكة الكهرباء الإيرانية.

وكتب ترامب على منصة «تروث سوشيال» أن الولايات المتحدة وإيران أجرتا محادثات جيدة ومثمرة لحل كامل للتوترات، لكن طهران نفت أي اتصالات مباشرة أو غير مباشرة. وتركت التصريحات المتضاربة والاشتباكات الجديدة الأسواق في حالة تأرجح، مع بقاء مضيق هرمز شبه مغلق، مما يوقف حُمس شحنات النفط والغاز الطبيعي المسال عالمياً.

تراجع الجنيه الإسترليني %0.49 إلى 1.3388 دولار، واليورو %0.3 إلى 1.1583 دولار. وهبط الدولار الأسترالي %0.6 إلى 0.6968 دولار، والدولار النيوزيلندي %0.5 إلى 0.5832 دولار. أما الين الياباني فتراجع إلى 158.73 مقابل الدولار بعد تسجيل التضخم الأساسي %1.6 في فبراير، وكان هذا أقل من مستهدف بنك اليابان البالغ %2 لأول مرة منذ ما يقرب من أربع سنوات، مما يُعقد جهود البنك لتبرير المزيد من رفع أسعار الفائدة..

صعد مؤشر الدولار %0.2 إلى 99.387 بعد تراجعته %0.4، يوم الاثنين، مسجلاً أدنى مستوياته منذ أسبوعين تقريباً. وتعزز المؤشر بنسبة %1.8 هذا الشهر، متجهاً نحو تحقيق أقوى مكاسبه الشهرية منذ أكتوبر، حيث أدى الصراع إلى زيادة الطلب على الملاذات الآمنة، ما جعل المتداولين لا يتوقعون خفض الفائدة هذا العام من قبل الاحتياطي الفيدرالي.

## تحذيرات من تداعيات سلبية ضارة بالاقتصاد العالمي بصدمة مزدوجة للنمو والأسعار

أستراليا بالفعل برفع الفائدة للمرة الثانية تالياً لمواجهة تضخم التكاليف الذي بلغ أعلى مستوياته في 3 سنوات. أوضح كريس ويليامسون، كبير الاقتصاديين في «إس أند بي جلوبال»، أن قطاع الخدمات العالمي يشهد شبه توقف في النشاط، بينما تحسن التصنيع في أوروبا بشكل «زائف» نتيجة لجوء الشركات لتخزين المخزونات خوفاً من انقطاع الإمدادات. ورغم حديث ترامب عن «محادثات سلام»، إلا أن استمرار إغلاق مضيق هرمز يظل التهديد الأكبر للازدهار العالمي، حيث تترقب الأسواق صدور البيانات الأمريكية لاحقاً اليوم لتقييم مدى مرونة أكبر اقتصاد في العالم أمام هذه الأزمة.

وسجلت تكاليف المدخلات في ألمانيا والمملكة المتحدة قفزات تاريخية هي الأعلى منذ عقود، حيث شهدت بريطانيا أكبر ارتفاع في أسعار المصانع منذ أزمة «الأربعاء الأسود» عام 1992، مما يضع البنوك المركزية أمام معضلة الموازنة بين مخاطر الركود وضغوط الأسعار.

أعلنت كريستين لاغارد، رئيسة البنك المركزي الأوروبي، أن الأعمال العدائية التي أعقبت هجوم الرئيس الأمريكي دونالد ترامب على إيران أدت إلى مخاطر تصاعدية للتضخم. ودفع هذا الوضع المسؤولين النقديين في فرانكفورت ولندن إلى اتخاذ مواقف متشددة، مع ترقب رفع أسعار الفائدة في منطقة اليورو الشهر المقبل، بينما قامت

أظهرت بيانات مؤشرات مديري المشتريات (PMI) الصادرة اليوم الثلاثاء 24 مارس 2026، دخول الاقتصاد العالمي في مرحلة «الصدمة المزدوجة»؛ حيث تسبب النزاع في إيران في خلق النمو وتأجيج التضخم في آن واحد. وسجلت أستراليا انكماشاً دراماتيكياً مفاجئاً بهبوط مؤشر إنتاجها إلى 47 نقطة، بينما تباطأ النشاط الصناعي في الهند إلى أضعف مستوياته منذ عام 2021، وانخفض مؤشر منطقة اليورو بأكثر من توقعات المحللين. دقت مؤسسة «ستاندرد أند بورز» العالمية ناقوس الخطر بشأن «الركود التضخمي»، محذرة من أن الارتفاع الحاد في أسعار النفط يهدد بوأد التعافي الاقتصادي الناشئ.

## عودة ارتفاع أسعار النفط بعج نفي محادثات وقف الحرب

مستمرة، مما يشدد من ضيق السوق". وفي الوقت نفسه، أطلقت إيران يوم الثلاثاء موجات من الصواريخ باتجاه إسرائيل. وقال ثلاثة مسؤولين إسرائيليين كبار، طلبوا عدم الكشف عن هويتهم، إن ترامب يبدو مصمماً على التوصل إلى اتفاق، لكنهم يرون أن من غير المرجح أن توافق إيران على مطالب الولايات المتحدة في أي جولة مفاوضات جديدة.

وذكرت شركة «بي سي إيه ريسيرش»: «يشهد الصراع مع إيران تهديداً مؤقتة، لكن المخاطر لا تزال قائمة بشأن مضيق هرمز. ومع استمرار مخاطر الهجمات وتقلبات الأخبار، فإنه من المبكر جداً اتخاذ مراكز استثمارية قوية تراهن على انخفاض أسعار النفط».

وأشارت شركة «ماكواي» إلى أنه إذا استمر إغلاق المضيق فعلياً حتى نهاية أبريل، فقد يصل سعر خام برنت إلى 150 دولاراً للبرميل، وهو ما سيتجاوز أعلى مستوى تاريخي بلغ 147 دولاراً في عام 2008.

وفي أحدث الهجمات على البنية التحتية للطاقة في المنطقة، تم استهداف مكتب شركة غاز ومحطة لخفض الضغط في مدينة أصفهان الإيرانية، بينما أصاب مقذوف خط أنابيب غاز يغذي محطة كهرباء في خرمشهر، وفقاً لوكالة فارس الإيرانية.

ارتفعت أسعار النفط أمس مجدداً، مع استمرار أكبر اضطراب في الإمدادات العالمية، ومع نفي إيران إجراء محادثات مع الولايات المتحدة لإنهاء الحرب في الخليج، وهو ما يتناقض مع تصريحات الرئيس الأمريكي، دونالد ترامب، الذي قال إن التوصل إلى اتفاق قد يكون قريباً.

وكانت العقود الآجلة للنفط الخام قد تراجعت بأكثر من %10 يوم الاثنين، بعد أن أمر ترامب بتأجيل الهجمات على محطات الطاقة الإيرانية لمدة خمسة أيام، مشيراً إلى وجود محادثات مع مسؤولين إيرانيين لم يُكشف عن أسمائهم أسفرت عن «نقاط اتفاق رئيسية».

وارتفعت عقود خام برنت بمقدار 1.83 دولار، أو %1.8، لتصل إلى 101.77 دولاراً للبرميل، كما صعد خام غرب تكساس الوسيط الأمريكي بمقدار 2.21 دولار، أو %2.5، إلى 90.34 دولاراً للبرميل.

وقد أدت الحرب إلى شبه توقف شحنات نحو حُمس إمدادات النفط والغاز الطبيعي المسال العالمية عبر مضيق هرمز، مما تسبب فيما وصفته وكالة الطاقة الدولية بأنه أكبر اضطراب في إمدادات النفط على الإطلاق.

وقال نيكوس تزابوناس، المحلل لدى «ترادو دوت كوم» التابعة لشركة «جيفريز»: «الواقع على الأرض لم يتغير. لا يزال مضيق هرمز مغلقاً فعلياً، واضطرابات الإمدادات



# السعودية والكويت وقطر والبحرين : تعزيز التعاون في الموانئ لضمان استمرارية سلاسل الإمداد



عقد رئيس هيئة الموانئ السعودية، سليمان المزروع، اجتماعاً مع الموانئ الكويتية؛ لبحث تعزيز التعاون والتنسيق المشترك، ورفع كفاءة العمليات التشغيلية، وتطوير الربط اللوجستي بما يدعم استمرارية سلاسل الإمداد ويعزز انسيابية حركة التجارة.

كما عقد رئيس الهيئة العامة للموانئ اجتماعاً مع الموانئ البحرينية؛ لبحث تعزيز التعاون والتنسيق المشترك، ورفع كفاءة العمليات التشغيلية، وتفعيل الربط اللوجستي بما يدعم استمرارية سلاسل الإمداد في ظل التحديات الراهنة. كما اجتمع المزروع مع الموانئ القطرية؛ لبحث سبل تطوير التعاون وتعزيز التنسيق المشترك، بما يسهم في رفع كفاءة العمليات التشغيلية ودعم انسيابية سلاسل الإمداد، وتعزيز الربط بين الموانئ على المستوى الإقليمي. وأوضحت الهيئة العامة للموانئ السعودية "موانئ"، يوم الثلاثاء، أن أهداف الاجتماع تشمل تعزيز التكامل التشغيلي واللوجستي بين الموانئ السعودية والبحرينية، وضمان انسيابية واستمرارية سلاسل الإمداد، ودعم تفعيل المسارات اللوجستية بين موانئ الساحل الغربي للمملكة والموانئ البحرينية، بالإضافة إلى الربط بين الموانئ الإقليمية.

وأعلنت الهيئة العامة للموانئ السعودية، مطلع الأسبوع الجاري، مواصلة دعمها للسفن في منطقة الخليج العربي، بإطلاق مبادرة يتم من خلالها تسخير إمكاناتها في موانئ المنطقة الشرقية لتقديم خدمات متكاملة تلبي احتياجات

وأوضحت "موانئ"، في إطار تسهيل الوصول إلى هذه الخدمات، أنها ستقوم بإتاحة قائمة محدثة للوكلاء الممولين للسفن ومزودي خدمات الوقود، بما يمكن ملاك ومشغلي السفن من التواصل المباشر معهم وتنسيق احتياجاتهم بشكل فوري.

السفن بشكل مباشر وسريع. وتشمل الخدمات المتاحة تزويد السفن بالمواد الغذائية، والأدوية، وخدمات تغيير الأطقم البحرية، إضافة إلى خدمات تزويد السفن بالوقود والمياه، إلى جانب أي متطلبات تشغيلية أخرى تضمن استمرارية الرحلات البحرية بكفاءة.

# أسعار الذهب تواصل تراجعها وسط استمرار حرب الشرق الأوسط



مع ارتفاع أسعار الطاقة الذي زاد من المخاوف بشأن استمرار التضخم عند مستويات مرتفعة.

وقد دفع ذلك الأسواق إلى تقليص توقعاتها بشأن التيسير النقدي، مع تزايد رهانات المستثمرين على أن البنوك المركزية، بما في ذلك الاحتياطي الفيدرالي، ستبقي أسعار الفائدة مرتفعة لفترة أطول.

وعادة ما تؤثر أسعار الفائدة المرتفعة سلباً على الذهب، إذ يصبح الأصل الذي لا يدر عائداً أقل جاذبية مقارنة بالأدوات التي تدر فائدة مثل السندات الحكومية.

وفي الوقت نفسه، ارتفع مؤشر الدولار الأمريكي، الذي يقيس أداء العملة الأمريكية مقابل سلة من العملات، بنسبة 0.5% ليصل إلى 99.39، مما زاد من الضغط الهبوطي على الذهب. حيث يجعل ارتفاع الدولار، الذهب أكثر تكلفة بالنسبة للمشتريين الدوليين.

وأدى إعلان ترامب إلى تراجع حاد في أسعار النفط إلى مستويات لم تُسجل منذ نحو أسبوعين، مما سمح للذهب أيضاً بتقليص بعض خسائره.

لكن رئيس البرلمان الإيراني صرح عبر وسائل التواصل الاجتماعي بعدم حدوث أي محادثات من هذا النوع، متهماً ترامب باختلاق هذه التصريحات لتهدئة الأسواق المالية القلقة.

وفي المقابل، أطلقت إيران عدة موجات من الصواريخ باتجاه إسرائيل، وفقاً لجيش الاحتلال الإسرائيلي اليوم الثلاثاء، مما يشير إلى عدم وجود مؤشرات على تهدئة التصعيد. وارتفعت أسعار النفط مجدداً، حيث صعدت عقود خام برنت تسليم مايو بنسبة 3.0% لتصل إلى 102.95 دولاراً للبرميل.

وتعرض الذهب لضغوط مستمرة خلال الجلسات الأخيرة،

واصلت أسعار الذهب تراجعها خلال التداولات الأوروبية يوم الثلاثاء، في ظل تقييم المستثمرين لروايات متضاربة حول ما إذا كانت الولايات المتحدة وإيران قد انخرطتا في مفاوضات لوقف إطلاق النار.

وانخفض سعر الذهب الفوري بنسبة 0.6% ليصل إلى 4,380.59 دولاراً للأوقية. كما تراجعت العقود الآجلة للذهب الأمريكي بنسبة 0.6% إلى 4,413.09 دولاراً.

وكان المعدن الأصفر قد هبط إلى أدنى مستوى له في أربعة أشهر خلال الجلسة السابقة، قبل أن يقلص بعض خسائره ويغلق منخفضاً بنسبة 2%.

وكان الرئيس الأمريكي، دونالد ترامب، قد أرجأ يوم الاثنين تهديده بقصف البنية التحتية للطاقة في إيران، مشيراً إلى إجراء محادثات "جيدة جداً ومثمرة" مع مسؤولين إيرانيين لم يُكشف عن هويتهم.

# 162 مليار دولار الفائض التجاري للإمارات في 2025



كشف تقرير حديث، أن دولة الإمارات، سجلت العام الماضي 2025، فائضاً تجارياً بـ162 مليار دولار، بعد أن بلغت صادراتها من السلع والبضائع، إضافة للخدمات التجارية، 898 مليار دولار، مقارنةً ب وارداتها، بـ736 مليار دولار. وبحسب أحدث تقرير لمنظمة التجارة العالمية بعنوان (توقعات وإحصاءات التجارة العالمية 2026)، بلغ إجمالي تجارة الإمارات من السلع والخدمات، 1.326 تريليون دولار، توزعت على: صادرات سلعية، بـ707 مليارات دولار، و191 ملياراً من الخدمات، فيما وارداتها 619 ملياراً من السلع والبضائع، و120 ملياراً من الخدمات التجارية. كما بلغت صادرات الإمارات من الخدمات الرقمية في 2025، نحو 33 مليار دولار، حيث جاءت في المركز 24 في التصنيف العالمي، بالتساوي مع تايوان.

بتصنيف الدول، حلت الإمارات في المركز التاسع عالمياً كأبرز وجهة لصادرات السلع 2025، مسجلة 707 مليارات دولار بزيادة 17%، تمثل 2.7% من إجمالي صادرات العالم. بينما تصدرت الصين، قائمة المصدرين، بـ3.77 تريليون دولار، تمثل 14.4% من صادرات العالم، والولايات المتحدة الأمريكية، ثانياً، بـ2.18 تريليون دولار (8.3% من صادرات العالم)، ألمانيا ثالثاً، بـ1.76 تريليون دولار، (6.7%)، هولندا، رابعاً، 989 ملياراً (3.8%).

ومع احتساب تجارة دول الاتحاد الأوروبي الداخلية ككتلة واحدة، حلت الإمارات في المركز السابع عالمياً في صادرات السلع والبضائع، بعد أن تصدرت الصين القائمة، ودول الاتحاد الأوروبي ثانياً، الولايات المتحدة ثالثاً، هونغ كونج رابعاً، اليابان خامساً، كوريا الجنوبية سادساً.

وفي ما يتعلق بصادرات الخدمات التجارية، حلت دولة الإمارات في المركز 12 عالمياً بالتساوي مع سويسرا، بصادرات بلغت قيمتها 191 مليار دولار، تمثل 2% من إجمالي صادرات الخدمات التجارية في العالم، وبنمو 6%،

في المركز 24 عالمياً، بقيمة 33 مليار دولار، بالتساوي مع تايوان، تمثل 0.6% من صادرات العالم الرقمية، وبنمو 10%. في الشق الثاني من تجارة الإمارات السلعية والخدمات التجارية، حلت دولة الإمارات في المركز الـ13 عالمياً من حيث أبرز أسواق الواردات، بحجم 619 مليار دولار، تمثل 2.3% من إجمالي واردات العالم، بنمو 14%، متقدمة على دول: كندا، بلجيكا، إسبانيا، سويسرا، سنغافورة، بولندا. فيما تصدرت القائمة، الولايات المتحدة الأمريكية ب واردات 3.5 تريليون دولار، تمثل 13.2% من الحجم العالمي، وحلت ثانياً، الصين، بـ2.58 تريليون دولار، ألمانيا، ثالثاً، بـ1.54 تريليون. وفي واردات الخدمات الرقمية، حلت دولة الإمارات في المركز الـ21 عالمياً، بـ120 مليار دولار، تمثل 1.4% من حجم واردات الخدمات التجارية العالمية، بنمو 4%.

متقدمة على دول: كندا، إيطاليا، لوكسمبورغ، بلجيكا، كوريا الجنوبية.

فيما تصدرت الولايات المتحدة القائمة، بـ1.2 تريليون دولار، تمثل 12.7% من صادرات الخدمات التجارية في العالم ومع احتساب تجارة دول الاتحاد الأوروبي من الخدمات ككتلة جغرافية واحدة، حلت الإمارات في المركز الثامن عالمياً، بالتساوي مع سويسرا، ومتقدمة على دول: كندا، كوريا الجنوبية، تركيا، هونغ كونغ.

فيما تصدرت دول الاتحاد الأوروبي القائمة، بـ1.7 تريليون دولار، تمثل 22.7% من إجمالي تجارة الخدمات العالمية، ثم الولايات المتحدة ثانياً، المملكة المتحدة ثالثاً، الصين رابعاً، سنغافورة خامساً، الهند، سادساً، اليابان سابعاً. وعلى صعيد صادرات الخدمات الرقمية، حلت دولة الإمارات

## HSBC أسهم السيارات الكهربائية أبرز الفائزين من «أزمة الطاقة»

ترى إتش إس بي سي أن ارتفاع أسعار النفط والغاز يصب في مصلحة شركات السيارات الكهربائية والبطاريات الصينية، على الرغم من أن ارتفاع الأسعار يضغط على معظم الأسهم خارج قطاع الطاقة.

وتستند هذه الرؤية إلى أن ارتفاع أسعار النفط يجعل السيارات الكهربائية أكثر تنافسية من حيث التكلفة مقارنة بالسيارات العاملة بمحركات الاحتراق الداخلي، كما يعزز الاتجاه نحو استخدام الكهرباء وتوسيع أنظمة تخزين الطاقة.

### تفوق صيني في التكنولوجيا والتكلفة

تشير إتش إس بي سي في مذكرة صادرة اليوم الثلاثاء إلى أن الصين لا تقتصر على كونها رائدة عالمياً من حيث التكنولوجيا والحجم والتكلفة، بل أصبحت أيضاً مزوداً متكاملًا لحلول الأنظمة على مستوى العالم في مجالات المركبات والبطاريات والبنية التحتية للشحن والتخزين. هيمنة واضحة على سوق البطاريات عالمياً وفقاً للتقديرات، توفر الصين أكثر من 70% من بطاريات السيارات الكهربائية عالمياً، إلى جانب أكثر من 80% من بطاريات أنظمة تخزين الطاقة، ما يعزز موقعها مركزاً رئيسياً في سلاسل الإمداد العالمية للطاقة النظيفة.

### 3 شركات في صدارة المستفيدين

تسلط إتش إس بي سي الضوء على ثلاث شركات رئيسية مرشحة للاستفادة من هذه التحولات، وهي شركة تصنيع السيارات بي واي دي وجيلي، إلى جانب شركة كونتيموراري أمبيريكس تكنولوجي المحدودة (كاتل) CATL المتخصصة في البطاريات.

وتُظهر البيانات أن شركة كاتل استحوذت على نحو 39% من سوق بطاريات السيارات الكهربائية عالمياً و30% من سوق بطاريات تخزين الطاقة بحلول عام 2025، بينما تستهدف بي واي دي بيع 1.5 مليون وحدة في الأسواق



هانغ سنغ القياسي بنسبة 5.6%. ولا يقتصر اهتمام المستثمرين على قطاع السيارات الكهربائية والبطاريات فقط، بل امتد أيضاً إلى أسهم الطاقة المتجددة الصينية، إذ ارتفع مؤشر سي إس أي للطاقة الكهربائية الخضراء بنسبة 6% خلال شهر مارس آذار، في إشارة إلى تحول أوسع نحو الأصول المرتبطة بالطاقة النظيفة.

الخارجية خلال عام 2026، بنمو سنوي يبلغ 43%، في حين تخطط جي لي بي بي ما بين 640 و750 ألف وحدة. المستثمرون يتفاعلون بقوة مع التوجه الجديد انعكست هذه التوقعات على أداء الأسهم، إذ ارتفعت أسهم بي واي دي المدرجة في هونغ كونغ بنسبة 9% منذ بداية الحرب، وقفزت أسهم جي لي بنسبة 23%، بينما صعدت أسهم شركة كاتل بنسبة 24%، وذلك مقارنة بتراجع مؤشر

# صناديق سيادية خليجية تحصد مكاسب قياسية من طروحات الصين



ترامب العام الماضي، مما يؤكد حرص دول الخليج على تنويع محفظتها العالمية. ورغم المخاوف من تأثير الحرب الطويلة مع إيران على استدامة المالية العامة، أكدت هذه الصناديق التزامها بمواصلة اقتناص الفرص الاستراتيجية في قطاعات التمويل والتكنولوجيا والرياضة لتعزيز مرونة اقتصادها.

8.3 مليار دولار للاستحواذ على وحدة إدارة مراكز التسوق التابعة لمجموعة داليان واندا، بالتعاون مع شركة مبادلة للاستثمار. تعهدت الإمارات والسعودية وقطر باستثمارات تريليونية في الولايات المتحدة عقب زيارة الرئيس الأمريكي دونالد

حققت صناديق الاستثمار في الشرق الأوسط أرباحاً استثنائية من رهاناتها على شركات الذكاء الاصطناعي الصينية، متجاوزة الضغوط البيعية التي تسببت فيها التوترات الجيوسياسية الحالية.

وقفز استثمار هيئة أبوظبي للاستثمار في ميني ماكس جروب بنحو 6 أضعاف ليصل إلى 400 مليون دولار، بينما ارتفع استثمار أرامكو فنتشرز في شركة نوليدج أتلوس من 30 مليوناً إلى 415 مليون دولار منذ إدراجها مطلع العام. تتصدر الشركات الصينية الناشئة في مجال الذكاء الاصطناعي التوليدي قائمة أفضل الاكتتابات العامة أداءً في العالم لعام 2026، مستفيدة من موجة الاهتمام العالمي بالتكنولوجيا المحلية.

ويأتي هذا النجاح في وقت حساس يسعى فيه المستثمرون الخليجيون لتحقيق توازن دقيق بين أكبر سوقين عالميين، الولايات المتحدة والصين، وسط تدقيق متزايد على العلاقات الاستثمارية العابرة للحدود.

برزت الصناديق السيادية الخليجية كقوة فاعلة في إبرام الصفقات الكبرى، حيث وافقت وحدة تابعة لصندوق الاستثمارات العامة السعودي على الاستحواذ على استوديو الألعاب مونتون من بايت دانس الصينية مقابل 6 مليارات دولار.

كما شارك جهاز أبوظبي للاستثمار في صفقة بقيمة

## بنوك الصين تترقب انتعاش الأرباح بدعم ودائع الـ 8 تريليونات دولار



استجابة لتعهد بكين بتبني الذكاء الاصطناعي بقوة في جميع قطاعات الاقتصاد والسيطرة على القطاعات الناشئة. تحديات الاقتصاد العالمي وتأثير الصراع في الشرق الأوسط

مع تأثير الحرب في الشرق الأوسط على توقعات أسعار الفائدة والنمو الاقتصادي عالمياً، سيراقب المستثمرون عن كثب تصريحات البنوك الصينية الكبرى بشأن نمو الائتمان وهوامش الربح وجودة الأصول في 2026.

وأشار محللون في شركة سيتي فيوتشرز إلى أن احتمالات خفض أسعار الفائدة في الصين ستزداد مع مواجهة الاقتصاد لصدمات ناجمة عن استمرار ارتفاع أسعار النفط نتيجة الصراع.

وقد حققت الصين هدف نمو نحو 5% في 2025 بفضل طفرة الصادرات، إلا أن الاختلالات الهيكلية والتوترات التجارية وعدم اليقين الجيوسياسي تلقي بظلالها على التوقعات، مع تقديرات بأن يتباطأ النمو إلى نحو 4.5% في 2026.

الخمس نموًا سنويًا يتراوح بين 2.3% و3.3%، بينما يتوقع بنك الصين نموًا بنسبة 0.9% وبنك الاتصالات بنسبة 1.5%.

استقرار هوامش الربح في ظل تخفيضات الفائدة تأتي إعادة تسعير الودائع لأجل، التي تُقدَّر عند 50 تريليون يوان في 2026 وفقاً لشركة هواتاي للأوراق المالية، في وقت حرج للبنوك بعد سلسلة خفض لأسعار الفائدة على الإقراض خلال السنوات الماضية وسط ضعف الطلب على الائتمان، ما أدى إلى انخفاض هوامش صافي الفائدة إلى مستويات قياسية.

وأشار مدير التصنيفات العالمية في وكالة ستاندر أند بورز، مينغ تان، إلى أن هذه العملية ستخفف الضغوط على هوامش الربح وتساعد في استقرارها خلال عام 2027.

وقد اضطرت بعض البنوك الكبرى لسحب شهادات الإيداع لأجل خمس سنوات ذات العائد المرتفع منذ أواخر العام الماضي للسيطرة على تكاليف التمويل.

كما تخطط البنوك المحلية لتوجيه مزيد من الأموال نحو الشركات العاملة في مجالات التكنولوجيا والابتكار،

من المتوقع أن تشهد البنوك الحكومية الصينية الرائدة انتعاشاً في أرباحها خلال عام 2026 بعد أن سجلت أدنى مستويات لهوامش الربح على الإطلاق، وذلك بفضل إعادة تسعير ودائع لأجل مرتفعة الفائدة تبلغ قيمتها نحو 8 تريليونات دولار، ما يخفف الضغط على تكاليف التمويل ويعزز صافي هوامش الفائدة.

### توقعات 2025: انخفاض الأرباح أو تباطؤ النمو

ويتوقع المحللون أن تسجل أكبر خمسة بنوك حكومية انخفاضاً في الأرباح أو تباطؤاً في نمو الدخل لعام 2025 عند إعلان نتائجها السنوية هذا الأسبوع، نتيجة أزمة ديون العقارات المتفاقمة وتباطؤ الاقتصاد الصيني.

في الوقت نفسه، قد يؤدي الصراع في إيران إلى زيادة التضخم الناتج عن ارتفاع التكاليف، وزيادة الضغوط على الشركات والوظائف والأجور في ثاني أكبر اقتصاد في العالم، الذي يعاني من تباطؤ اقتصادي.

إلا أن المحللين يشيرون إلى عوامل مخففة للمقرضين هذا العام، أبرزها إعادة تسعير الودائع لأجل ذات التكلفة العالية التي خفضت الجهة التنظيمية أسعار الفائدة عليها على مدى السنوات الأربع الماضية بهدف حماية هوامش الربح.

أرقام إعادة تسعير الودائع وتأثيرها على هوامش الفائدة قدر المحلل في شركة تشاينا غالاكسي للأوراق المالية، تشانغ يوي، أن نحو 54 تريليون يوان، أي ما يعادل 7.8 تريليون دولار، من الودائع لأجل ستستحق في عام 2026، وأن تجديد هذه الودائع لمدة ثلاث سنوات بالأسعار الحالية سيخفض التكاليف بنحو 135 نقطة أساس مقارنة بعام 2023.

وأضاف أن ذلك سيضيف نحو 12 نقطة أساس إلى هوامش صافي الفائدة، وهو المؤشر الرئيس للربحية.

### توقعات البنوك الكبرى للعامين 2025 و2026

تشير التقديرات إلى أن بنك الصين الصناعي والتجاري سيشهد انخفاضاً في الأرباح بنسبة 2% لعام 2025، بينما من المتوقع أن يسجل بنك التعمير الصيني انخفاضاً بنسبة 0.4%، ويحقق بنك الصين الزراعي نمواً بنسبة 2.3% في صافي الأرباح، رغم أنه أبطأ من العام الماضي.

أما بنك الصين وبنك الاتصالات فمن المتوقع أن يسجلا نمواً أقل من 1%.

وفي عام 2026، من المتوقع أن يسجل ثلاثة من البنوك

# اقتصاد منطقة اليورو يقترب من الصفر.. تباطؤ حاد وضغوط تضخمية تتصاعد



في مارس، مقابل 49.9 في فبراير. شمل الإنكماش القطاعين الصناعي والخدمي مع تراجع حاد في الطلبات الجديدة هو الأكبر منذ يوليو تموز الماضي، وسط ضعف الطلب وتأثير الحرب في الشرق الأوسط، إلى جانب حالة الترقب قبل الانتخابات المحلية، كما تراجع الطلبات الخارجية بأسرع وتيرة في 15 شهراً. في الوقت نفسه، ارتفعت تكاليف المدخلات بشكل حاد، الأعلى منذ نوفمبر 2023 بسبب ارتفاع أسعار النفط والمعادن مثل النحاس والألمنيوم. ورغم ذلك، لم تتمكن الشركات من تمرير كامل هذه التكاليف إلى المستهلكين، بسبب ضعف الطلب، ما أدى إلى زيادات محدودة في الأسعار، بل لجأت بعض شركات الخدمات إلى خفض الأسعار لتحفيز الطلب. تراجعت الثقة أيضاً بشكل واضح، مع اتجاه الشركات إلى تقليص التوظيف عبر عدم استبدال الموظفين المغادرين. معادلة صعبة أمام المركزي الأوروبي تضع هذه المؤشرات البنك المركزي الأوروبي أمام تحدٍ معقد، بين تضخم مرتفع بالتكاليف من جهة، ونمو اقتصادي ضعيف من جهة أخرى. النتيجة هي بيئة أقرب إلى الركود التضخمي، إذ لا يمكن بسهولة خفض الفائدة لدعم النمو دون المخاطرة بتغذية التضخم، ولا يمكن تشديد السياسة النقدية دون تعميق التباطؤ.

لكن هذا الانتقال لم يكن كاملاً، خاصة في بعض القطاعات التي تواجه طلباً ضعيفاً، ما يضغط على هوامش الربحية. **ألمانيا: صناعة قوية لكن على حساب المخاطر** في ألمانيا، الصورة تبدو أكثر تعقيداً، النمو تباطأ أيضاً، مع تراجع المؤشر المركب إلى 51.9، وهو الأضعف منذ ديسمبر 2025. لكن المفاجأة جاءت من القطاع الصناعي، الذي سجل تسارعاً قوياً وبلغ أعلى مستوى له في 49 شهراً، بسبب زيادة الطلبات بشكل قياسي. لا يعكس هذا النمو قوة حقيقية بقدر ما يعكس سلوكاً احترازياً من الشركات، التي سارعت إلى تخزين المواد الخام وتقديم طلبات مسبقة خوفاً من مزيد من اضطرابات الإمداد. في المقابل، تراجع قطاع الخدمات، وانخفضت ثقة الأعمال بشكل ملحوظ، مع استمرار خفض الوظائف، خاصة في التصنيع. كما ارتفعت تكاليف الإنتاج بأسرع وتيرة في أكثر من ثلاث سنوات، نتيجة زيادة أسعار الطاقة والنقل والمواد الخام والأجور، ما دفع الشركات إلى رفع أسعارها. **فرنسا.. إنكماش واضح وضغوط متعددة** أما في فرنسا، فالوضع أكثر سلبية، إذ انكمش القطاع الخاص بأسرع وتيرة منذ أكتوبر، مع هبوط المؤشر المركب إلى 48.3

صدرت البيانات الأولية لمؤشر مديري المشتريات في منطقة اليورو لشهر مارس، إذ إن النشاط الاقتصادي في القطاع الخاص كاد يتوقف مع تراجع المؤشر المركب إلى 50.5، وهو أدنى مستوى في 10 أشهر، مقارنة بـ51.9 في فبراير شباط. هذا الرقم، القريب جداً من مستوى 50 الفاصل بين النمو والانكماش، يعني أن الاقتصاد الأوروبي ينمو بشكل شبه صفري، مع تقديرات تشير إلى نمو بالكاد أقل من 0.1% في الربع الأول من 2026.

جاء التباطؤ أساساً من قطاع الخدمات الذي فقد زخمه بشكل واضح، بينما حافظ التصنيع على نمو محدود. وجاءت الضغوط الحقيقية من جانب التكاليف، إذ قفزت أسعار المدخلات بأسرع وتيرة في أكثر من ثلاث سنوات، بسبب ارتفاع أسعار الطاقة وتعطل سلاسل الإمداد نتيجة الحرب في الشرق الأوسط.

انعكس ذلك مباشرة على الشركات، مع تأخر كبير في تسليمات الموردين، هو الأطول منذ أغسطس آب 2022، ما يشير إلى اختناقات لوجستية متزايدة.

كما بدأت الشركات بتقليص التوظيف بشكل طفيف، خاصة في القطاع الصناعي، في محاولة لاحتواء التكاليف. الجدير بالذكر أن مؤشر مديري المشتريات المركب يعكس الصورة العامة للنشاط الاقتصادي، ويظل مؤشر التصنيع أكثر حساسية للتجارة العالمية وسلاسل الإمداد، في حين يعكس مؤشر الخدمات قوة الطلب المحلي، بينما تقدم المؤشرات الفرعية مثل الطلبات والأسعار والتوظيف إشارات مبكرة لمسار النمو والتضخم.

## الطلب يتراجع والثقة تهبط

في تطور لافت، تراجعت الطلبات الجديدة أول مرة منذ ثمانية أشهر بسبب انخفاض الطلب في قطاع الخدمات، رغم تسجيل التصنيع نمواً طفيفاً في الطلبات. أما الطلب الخارجي، فواصل الإنكماش للشهر الـ49 على التوالي، في إشارة إلى ضعف مستمر في التجارة العالمية. بالتوازي، تراجعت ثقة الشركات إلى أدنى مستوياتها في نحو عام.

## تضخم مستمر رغم ضعف النشاط

رغم هذا التباطؤ، استمرت الأسعار في الارتفاع إذ سجلت أسعار البيع أسرع زيادة منذ فبراير 2024، مع انتقال جزء من ارتفاع التكاليف إلى المستهلكين.

# موديز: المصدات المالية تحمي تصنيفات الخليج من «صدمة هرمز»

من قطر والكويت وأبوظبي، وهو ما يمنح هذه الحكومات القدرة على مواصلة الإنفاق، ودعم ميزان المدفوعات، والحفاظ على استقرار العملات، حتى خلال فترة إغلاق مطول لمضيق هرمز. 4 إلى 6 أسابيع.. نقطة التحول تقدر موديز أن استمرار تعطل الإمدادات عبر مضيق هرمز لفترة تتراوح بين أربعة وستة أسابيع قد يبدأ بإحداث تأثير واضح على الاقتصاد العالمي، ليس فقط من خلال نقص الإمدادات، بل أيضاً من خلال ما يعرف بـ«تدمير الطلب»، أي تراجع الطلب نتيجة ارتفاع الأسعار وتباطؤ النشاط الاقتصادي، كما أن قيام الدول المستوردة للنفط بالسحب من الاحتياطات الاستراتيجية قد يخفف من حدة الصدمة في المدى القصير، ويؤخر ظهور نقص حاد في الإمدادات، لكنه لا يلغي أثر الإغلاق إذا استمر لفترة طويلة. في المحصلة، ترى موديز أن الفارق بين الدول في أزمة مثل إغلاق مضيق هرمز لا يُقاس فقط بعدد البراميل التي يمكن تصديرها، بل بحجم الاحتياطات المالية، وقوة المؤسسات، والقدرة على إدارة المالية العامة في وقت الأزمات، والدول التي تمتلك صناديق ثروة سيادية كبيرة واحتياطات نقد أجنبي مرتفعة، وتتمتع بمرونة مؤسسية في إدارة الإنفاق، ستكون أكثر قدرة على الصمود مالياً، حتى في حال طال أمد إغلاق أحد أهم شرايين الطاقة في العالم.

على الإنتاج، بل في القدرة على التصدير، فمعظم مخزونات النفط تقع داخل الخليج، ما يعني أن الإغلاق يعطل القدرة على تصدير النفط إلى الأسواق العالمية حتى لو استمر الإنتاج لفترة محدودة. وتوضح موديز أن معظم دول المنطقة، باستثناء السعودية والإمارات، لا تمتلك طرق تصدير بديلة تتجاوز المضيق، لذلك بعد امتلاء المخزونات قد تضطر دول مثل العراق والكويت إلى خفض معظم إنتاجها، باستثناء الكميات المخصصة للاستهلاك المحلي، لأنه لا توجد طرق أخرى لتصدير هذه الكميات. الخليج ليس كغيره.. المصدات المالية تغير المعادلة لكن موديز تشدد على أن دول مجلس التعاون الخليجي تختلف عن العديد من الدول النفطية الأخرى، لأن لديها مصدات مالية كبيرة تسمح لها بامتصاص الصدمات لفترة أطول، فالقصة بالنسبة للتصنيفات السيادية لا تتعلق فقط بتدفقات النفط، بل بالقدرة على تمويل الإنفاق الحكومي والحفاظ على الاستقرار المالي حتى في حال تراجع الإيرادات. وتشمل هذه المصدات صناديق الثروة السيادية، واحتياطات النقد الأجنبي لدى المصارف المركزية، إضافة إلى القدرة المؤسسية على إدارة المالية العامة وإعادة ترتيب أولويات الإنفاق عند الحاجة. وترى موديز أن هذه المصدات كبيرة بشكل خاص في كل

النفط وتدفقات الإمدادات بعد إغلاق مضيق هرمز، ترى وكالة موديز أن القصة الحقيقية لا تتعلق بالطاقة فقط، بل بالقدرة المالية لدول الخليج على تحمل صدمة قد تطول؛ فالسؤال الأساسي، بحسب الوكالة، لا يتعلق فقط بمن يستطيع الاستمرار في الإنتاج أو التصدير، بل بمن يستطيع الاستمرار في الإنفاق ودعم اقتصاده وعملته إذا تراجعت الإيرادات النفطية. وفي مقابلة مع «CNN الاقتصادية»، أوضح ألكسندر بيرجيسي، نائب رئيس مجموعة المخاطر السيادية في موديز، أن إغلاق مضيق هرمز لا يعني بالضرورة خفضاً فورياً في التصنيفات الائتمانية لدول المنطقة، إذ لا يوجد تاريخ محدد يفصل بين السيناريو الأساسي والسيناريو السلبي، ولا توجد نقطة زمنية تلقائية تؤدي إلى خفض التصنيفات. فلكل دولة في المنطقة هيكل مالي مختلف، ومستوى مختلف من المخاطر، إضافة إلى عوامل قوة ومصدات مالية تساعدها على مواجهة الصدمات، وهذه العوامل مجتمعة هي التي تحدد المدة التي يمكن أن تتحمل خلالها كل دولة الأثر المالي والاقتصادي لإغلاق المضيق قبل أن يبدأ هذا الأثر بالتأثير بشكل ملموس على جودتها الائتمانية. إغلاق هرمز.. أزمة تصدير لا أزمة إنتاج من الناحية النفطية، تشير موديز إلى أن المشكلة الأساسية في حال إغلاق مضيق هرمز لا تكمن في القدرة

# الاقتصادية

جريدة النخبة  
ورواد المال والأعمال



news@aleqtisadyah.com نستقبل الاخبار على البريد التالي:

www.aleqtisadyah.com

الموقع الالكتروني:

50300624



@aleqtisadyahkw



@aleqtisadyahkw

تابعونا:

اقرأ عدد

# الاقتصادية

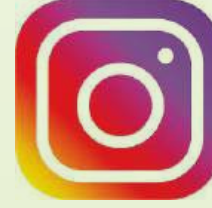
اليومي

عبر الحسابات التالية

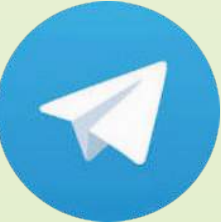
الموقع الالكتروني: [www.aleqtisadyah.com](http://www.aleqtisadyah.com)



@aleqtisadyahkw



@aleqtisadyahkw



aleqtisadyah\_kw



aleqtisadyah.com





**Detox**

YOUR BODY



**Relax**

YOUR MIND



**Boost**

IMMUNITY



**Recover**

FASTER



**Strengthen**

YOUR HEART



**Renew**

YOUR SKIN



97989059



Sales@sunlightenme.com



Second Day Delivery /  
Instalation to Kuwait

## السعودية تعزز موقعها المالي بارتفاع الأصول الأجنبية لأعلى مستوى في 3 سنوات

المملكة تتمتع بأصول أجنبية  
صافية قيمتها نحو 1.7 تريليون  
ريال بنهاية شهر فبراير 2026

عشية اندلاع الحرب الأميركية-الإسرائيلية مع إيران، أظهرت بيانات حديثة متانة الوضع المالي الخارجي للمملكة العربية السعودية، مع تسجيل صافي الأصول الأجنبية لدى البنك المركزي أعلى مستوى له في أكثر من عامين. قفز صافي الأصول الأجنبية بنسبة 10% إلى نحو 1.698 تريليون ريال بنهاية فبراير 2026، وهو أعلى مستوى شهري منذ نوفمبر 2022، في إشارة إلى تحسن السيولة الخارجية وتعزيز قدرة الاقتصاد على امتصاص الصدمات. تأتي هذه الأرقام في لحظة حساسة للأسواق العالمية، حيث تسببت الحرب الدائرة في إيران وتعطل حركة الملاحة في مضيق هرمز في تقلبات حادة بأسواق الطاقة وارتفاع تكاليف الشحن والتأمين. وفي هذا السياق، تعكس زيادة الأصول الأجنبية امتلاك المملكة "وسادة أمان" مالية تمكنها من التعامل مع أي اضطرابات محتملة في تدفقات التجارة أو الإيرادات.

وتُعد هذه الأصول -التي تشمل إجمالي الأصول المالية الخارجية للبنك المركزي مطروحاً منها التزاماته الخارجية- أحد أهم مؤشرات قوة المركز المالي الخارجي، كما توفر دعماً مباشراً لاستقرار ربط الريال بالدولار، في وقت يشهد الاقتصاد العالمي تشديداً في الأوضاع المالية وتقلبات في أسعار الصرف. كما يمنح هذا التحسن صناعات القرار مساحة أوسع للمناورة، سواء عبر تمويل المشاريع الاستراتيجية، أو دعم السيولة في حال بروز ضغوط على الأسواق، أو التدخل عند الحاجة للحفاظ على الاستقرار النقدي.

اشترك مجاناً ليصلك العدد



50300624

أرسل كلمة "اشترك" عبر الواتس اب



مدير التسويق  
والإعلان

للتواصل

نستقبل الأخبار على البريد التالي

رئيس التحرير  
هشام الفهد

الموقع الإلكتروني

الاقتصادية  
ALEQTISADYAH

@aleqtisadyahkw

حازم حيدر

50300624



news@aleqtisadyah.com

editor@aleqtisadyah.com

www.aleqtisadyah.com

جريدة اقتصادية  
إلكترونية يومية  
تصدر كل يوم  
صباحاً بنظام pdf