

615.877 مليون دينار قيمة أسهم خزانة القطاع المصرفي «بيتك» الأعلى بأسهم قيمتها 449 مليون دينار بنسبة 2.88%... «الوطني» و«وربة»... صفر أسهم خزانة

جدول أسهم الخزانة للقطاع المصرفي

م	البنك	عدد أسهم الخزانة مليون سهم	النسبة	الأسهم المصدرة مليار سهم
1	البنك الوطني	0	0%	9.179
2	بنك وربة	0	0%	4.723
3	بيت التمويل	570.545.930	2.885%	19.770
4	التجاري	217.989.569	9.948%	2.191
5	الدولي	138.790.519	7.390%	1.877
6	برقان	76.476.847	1.913%	3.996
7	الأهلي	17.769.858	0.646%	2.748
8	الخليج	9.607.500	0.229%	4.192
9	بوبيان	726.040 ألف	0.015%	4.719

بلغت قيمة أسهم الخزانة في القطاع المصرفي حسب أسعار إغلاق أمس ما قيمته 615.87 مليون دينار كويتي. وتصدر بيت التمويل الكويتي قائمة البنوك المحلية على صعيد الكمية، حيث يملك أعلى كمية أسهم بواقع 570.545 مليون سهم، قيمتها حسب إغلاق سعر السهم أمس عند مستوى 787 فلس تبلغ 449.019 مليون دينار كويتي، تمثل 72.9% من إجمالي قيمة أسهم خزانة القطاع المصرفي البالغة 615.877 مليون دينار.

وعلى مستوى القطاع المصرفي لوحظ وجود مصرفين رصيد أسهم الخزانة صفر، هما البنك الوطني وبنك وربة.

ويعتبر بيت التمويل الكويتي الأكبر على صعيد رأس المال بواقع 1.977 مليار دينار، موزعة على 19.770 مليار سهم، وهو أعلى بقيمة تبلغ نحو مليار دينار على صعيد رأس المال لأقرب بنك منافس «الوطني» الذي يبلغ رأسماله 917.990 مليون دينار.

بنك الخليج عن مشروع الاندماج مع «وربة»: عمليات التقييم لا تزال مستمرة

أوضح بنك الخليج فيما يتعلق بملف الاندماج مع بنك وربة أن عمليات التقييم لا تزال مستمرة، وأن مراحل الفحص النافي للجهالة قد شارفت على الانتهاء. وعن خطوات التحول للعمل وفقاً لأحكام الشريعة فقد صرح البنك أن الجهود لا تزال متواصلة وفقاً للخطة، والبنك يحقق تقدم ملموس حسب الجدول الزمني.



6.812 مليار دينار رصيد الاستثمار الأجنبي

سجلت قيمة الاستثمار الأجنبي في البورصة، حسب أحدث بيانات، ما قيمته 6.812 مليار دينار كويتي. تحولات مستمرة، وتباين في النظرة التقييمية لشركات السوق الأول، لكن السيولة الأجنبية تواصل التدفق على السوق بوتيرة استثمارية راسخة، بمعادلة لصالح الشراء على حساب البيع.

حقوق المساهمين 20 مليون و صافي الأرباح 100 ألف!!!

شركات ميزانياتها «فخ» تحتاج فلترة ومراجعة هل يتم استحداث سوق رديف بديناميكية مرنة للصعود والنزول؟

للمساهمين كضوابط أساسية ورئيسية لبقاء الشركات على سبيل المثال مدرجة في السوق الرسمي، على أن يعاد مقترح السوق الموازي التأهيلي كسوق ثانوي رديف تنتقل منه الأسهم وتعود إليه بطريقة آليه ديناميكية عندما تحافظ على الضوابط والشروط أو تفقدها، وأبرز تلك الشروط وأهمها «هوامش الأرباح الصافية ومستويات التوزيعات»، حتى يتم الارتقاء بجودة الأوراق المالية المدرجة.

على هذا الأساس فشرائح الشركات التي تحقق 50 ألف حتى 100 ألف بأرقام مخزية أمام حقوق مساهمين بقيمة 20 مليون وصاعداً، يجب أن توضع تحت مجهر الرقابة أكثر، خصوصاً مع خروج تلك الأرقام عن المسارات المنطقية والتدقيق في تعاملات الأطراف ذات الصلة. بعض السلبيات التي تتضمنها ميزانيات شركات تمثل لغز، مطلوباتها ترتفع وإيراداتها تتراجع وصافي الأرباح في انحدار في كل الظروف والأوضاع، سواء كانت إيجابية أو تحت طائلة التحديات. نجاح أي أدوات استثمارية مستقبلية يحتاج أسهم وشركات سليمة القوام المالي وراوحة وذات عوائد!

تمثل العديد من الشركات المدرجة ظواهر سلبية تستحق التوقف أمامها على كل المستويات، سواء من المساهمين أو الجهات التنظيمية، لمراجعة تلك الكيانات التي تمثل «فخ» للمستثمرين وأغلبية صغار المساهمين تحديداً، خصوصاً مع انتشار تلك الظاهرة، وبالأرقام على سبيل المثال لا الحصر، شركة حقوق المساهمين 20 مليون دينار وصافي الأرباح 100 ألف دينار!!!

المستوى الربحي يمثل لغز كبير، خصوصاً وأن قيمة حقوق المساهمين لو تم إيداعها في وديعة مصرفية ستحقق أضعاف ذلك المبلغ. 20 مليون دينار قيمة ليست قليلة حتى تحقق الشركة على مدار عام 400 ألف دينار، والمساهمون لا يتقاضون أي توزيعات نقدية أو منحة، كما أن السهم في السوق لا يعكس أي حقيقة ولا أي مظاهر لهذه القيمة، وهذه النوعية من الأوراق المالية تمثل مخاطر جسيمة تكررت كثيراً بأشكال متنوعة.

عجلة المبادرات يجب ألا تتوقف عن تصحيح الأوضاع الخاطئة، ومن أهمها وضع هامش الأرباح المحققة ومستويات التوزيعات السنوية

البورصة .. انتقائية وترقب وهدوء المضاربات

الارتفاعات محكومة
بالمشاريع الاستراتيجية
للمجاميع

129.9 مليون خسارة
البورصة مدفوعة
بجني الأرباح



هل السوق يمثل فرصة .. أم تقييم النتائج يفرض الهدوء؟

| كتب محمود محمد:

هل تمثل حالة الهدوء الذي يشهدها السوق فرصة استثمارية لمن فاتهم قطار إبريل الماضي الذي حقق طفرة قياسية تعتبر الأفضل من بداية 2026؟ ربما هذا التساؤل هو الأكثر تردداً بين المستثمرين والأعلى طرماً على مستوى «أهل السوق»، حيث أنه بالرغم من قناعة الأغلبية بأن السوق يمثل وعاء استثماري إيجابي، بشرط الانتقائية وتغليب قاعدة حسب الاختيار، لكن عامل الاطمئنان النفسي وتعزيز الثقة أكثر يبرز أهمية الاستماع إلى آراء فنية.

لكن في ظل هذه الأجواء فمن الضروري أيضاً تحري الانتقائية فيمن يتم استشارته، تماماً مثلما يتم تحري الانتقائية في عمليات الشراء أو اتخاذ القرار الاستثماري. التساؤل الأهم والريفي لتساؤل القرار الاستثماري هو، لماذا يتراجع السوق في هذا التوقيت؟ هل للأحداث والتطورات الجيوسياسية تأثير؟

مراقبون ماليون يؤكدون أن المرحلة الراهنة تعتبر من أهم مراحل السوق التي دائماً ما تمثل ذروة العام، حيث يتم إعلان أرباح الشركات الفصلية عن الربع الأول، وبالرغم من

أنه لا يمكن إغفال التحديات المحيطة بالإقليم ككل، لكن على صعيد السوق الكويتي هناك ثقة كبيرة في مستقبل الاقتصاد الكويتي، خصوصاً في ظل كم وقيمة المشاريع المرتقب إطلاقها وترسيبها رغم كل التحديات.

هناك عملية فلترة ومراجعة لنتائج الشركات، حيث سيعاد تسعير الشركات وفقاً لنتائج الربع الأول، حتى وإن كانت الأجواء الحالية لها أثر سلبي، حيث يقول رأي اقتصادي أن الشركات التي تحقق أرباح أو نمو في مثل هذه الظروف هي شركات جديرة بالثقة والاستثمار أكثر من غيرها، فهذه النوعية من الشركات تتمتع بحلول ودفاعية، ولديها أصول متنوعة وقدرة على منح المساهمين عوائد في كل الظروف، أو على أقل تقدير الاحتفاظ بقيمتها وسائلتها.

وتبقى الإشارة إلى أن بعض الشركات والمجاميع لديها مشاريع تعمل عليها، بعضها مشاريع تطوير أعمال وتوسعات، وأخرى اندماجات، وأخرى تحالفات أو هيكلية، وهذه المشاريع تمثل حجر زاوية في قرارات الاستثمار.

يبقى حفاظ السوق على قوة السيولة عامل إيجابي مطمئن، حيث أغلق أمس عند مستوى قيمة تداول 113.595 مليون دينار كويتي، رغم تراجعها بنسبة

9.4%، فيما تراجعت الصفقات 4.9%، وانخفضت الكمية المتداولة 7.6%.

وبلغت القيمة السوقية للبورصة أمس بعد خسارة 129.9 مليون دينار عند مستوى 53.447 مليار دينار.

تراجع مؤشر السوق الأول والعام بـ 0.27% و 0.25% على الترتيب، وانخفض «الرئيسي» بنحو 0.17%، بينما ارتفع «الرئيسي 50» بـ 0.14% عن مستوى الاثنين.

سجلت بورصة الكويت تداولات بقيمة 113.60 مليون دينار، وزعت على 600.84 مليون سهم، بتنفيذ 30.78 ألف صفقة.

وشهدت الجلسة تراجع 11 قطاعاً في مقدمتها السلع الاستهلاكية بـ 6.16%، بينما ارتفع قطاع التكنولوجيا والاتصالات بـ 5.17% و 0.38% على التوالي.

وبالنسبة للأسهم، فقد ارتفع سعر 37 سهماً على رأسها «تنظيف» بـ 7.79%، بينما تراجع سعر 75 سهماً في مقدمتها «منتزهات» بواقع 7.33%، واستقر سعر 18 سهماً.

وجاء سهم «جي إف إتش» في مقدمة نشاط التداولات بحجم بلغ 64.36 مليون سهم؛ وسيولة بقيمة 12.74 مليون دينار.

إفصاحات البورصة

موافقة على تخفيض رأس مال «اكتتاب» لإطفاء الخسائر المتراكمة

وافقت هيئة أسواق المال على تخفيض رأس مال شركة اكتتاب القابضة من 31.86 مليون دينار إلى 8.13 مليون دينار، بقيمة 23.73 مليون دينار؛ لإطفاء كامل رصيد خسائرها المتراكمة والبالغ 23.83 مليون دينار وفقاً للبيانات المالية المدققة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025. وسيتم إطفاء الخسائر من خلال إلغاء كامل رصيد الاحتياطي الإيجابي البالغ 94.51 ألف دينار، وتخفيض رأس المال بنسبة 74.48% بإلغاء 237.31 مليون سهم بقيمة اسمية 100 فلس للسهم الواحد. وذكرت «اكتتاب» أنه سيتم الإفصاح عن الأثر

المالي لاحقاً عند الانتهاء من الإجراءات اللازمة لدى الجهات المختصة. وكانت الشركة قد أعلنت في 28 أبريل الماضي، موافقة مجلس الإدارة على مقترح إطفاء كامل الخسائر المتراكمة للشركة البالغ قيمتها 23.83 مليون دينار في نهاية 2025، من خلال رصيد الاحتياطي الإيجابي وخفض رأس المال بنفس القيمة المعلنة. وتكبدت «اكتتاب» في عام 2025 خسائر بقيمة 154.38 ألف دينار، مقارنة بمستواها في العام السابق له البالغ 2.70 مليون دينار، بانخفاض سنوي 94%.

الرئيس التنفيذي لـ «الوطني» ينقل ملكية 200 ألف سهم

أعلن بنك الكويت الوطني، الثلاثاء، تعامل شخص مطلع على أسهمه. تمثل التعامل في نقل الرئيس التنفيذي للبنك صلاح الفليج ملكية 200 ألف سهم في البنك بتعاملات؛ ليصل رصيد الأوراق المالية بعد التعامل إلى 1.35 مليون سهم.

خسائر «امتيازات» 339.81 ألف الربع الأول

تضاعفت خسائر شركة الامتيازات الخليجية القابضة في الربع الأول من عام 2026 بنحو 14.1 مرة، مُسجلة زيادة سنوية بـ 1310.29%. تكبدت الشركة خسائر بـ 339.81 ألف دينار خلال الثلاثة أشهر الأولى من العام الحالي، مقابل 24.09 ألف دينار في الربع الأول من 2025. وعزت زيادة الخسائر إلى ارتفاع مصاريف الاستهلاك والإطفاء، والمصاريف التمويلية؛ نتيجة الاستحواذ على شركة تابعة، علماً بأن إجمالي إيرادات التشغيلية لـ «امتيازات» قد بلغت في الربع الأول من عام 2026 نحو 3.46 مليون دينار بقفزة سنوية 352.97%.

أرباح «إنجازات» ترتفع 44.9% خلال الربع الأول

ارتفعت أرباح شركة إنجازات للتنمية العقارية خلال الربع الأول من عام 2026 بنحو 44.87% سنوياً. سجلت الشركة ربحاً بـ 587.26 ألف دينار في الثلاثة أشهر الأولى من العام الحالي، مقابل

405.36 ألف دينار في الربع الأول من عام 2025. وعزا البيان زيادة الأرباح إلى الانخفاض في التكاليف، علماً بأن إجمالي الإيرادات التشغيلية للشركة قد بلغ 1.33 مليون دينار خلال الربع الأول من العام الحالي بزيادة سنوية 2.3%.

12.4% تراجع أرباح «هيومن سوفت» عن الربع الأول

كشفت القوائم المالية لشركة هيومن سوفت القابضة تراجع أرباحها في الربع الأول من العام الحالي بنسبة 12.4% على أساس سنوي. وأشارت الشركة إلى أن صافي ربح الربع الأول من العام الحالي سجل 8.70 مليون دينار، مقابل ربح بقيمة 9.92 مليون دينار خلال الفترة المماثلة من 2025. وعزت الشركة الانخفاض في الربح خلال الربع الأول من عام 2026 بشكل رئيسي إلى انخفاض الإيرادات التشغيلية بنحو 5.4% سنوياً عند 19.07 مليون دينار.

«بيوت»: إخطار بعدم تمديد عقد لشركة تابعة

أعلنت شركة بيوت القابضة تلقي شركة بيت الموارد الكويتي التابعة لها إخطاراً من شركة Vectrus Systems Corporation بعدم ممارسة خيار التمديد النهائي لأحد عقود خدمات الموارد البشرية. وأوضحت الشركة أن ذلك الخيار كان عن الفترة من 1 يوليو 2026 وحتى 31 ديسمبر 2026؛ وذلك وفق بيان لبورصة الكويت الثلاثاء. وبشأن الأثر المالي، أفادت «بيوت» أن عدم التمديد سيؤدي إلى عدم تحقيق أرباح متوقعة بنحو 1.28 مليون دينار كويتي، على أن ينعكس أثر ذلك على البيانات المالية خلال الربعين الثالث والرابع من عام 2026.



أرباح «دار الثريا» تتراجع 34.4% خلال الربع الأول

أظهرت القوائم المالية لشركة دار الثريا العقارية، انخفاض أرباحها خلال الربع الأول من 2026 بنسبة 34.4% على أساس سنوي. حققت «دار الثريا» ربحاً في الثلاثة أشهر المنتهية 31 مارس الماضي بقيمة 86.83 ألف دينار، مقابل ربحاً بقيمة 132.44 ألف دينار خلال الربع الأول من عام 2025. وعزا بيان للشركة النتائج المالية المحققة إلى زيادة في مصروفات عمومية وإدارية، وانخفاض في صافي إيرادات الإيجارات، وفي الأرباح المحققة من بيع موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

«منشآت» تعين «بيتك كابيتال» و«وفرة للاستثمار» صناع سوق

أعلنت شركة منشآت للمشاريع العقارية عن تعيين كل من شركة بيتك كابيتال للاستثمار، وشركة وفرة للاستثمار الدولي كصانع سوق على أسهم الشركة المدرجة في بورصة الكويت للأوراق المالية. سيكون التعيين اعتباراً من الثلاثاء؛ بهدف تعزيز السيولة وتحسين كفاءة التداول، وفقاً للضوابط والقوانين ذات الصلة.

بورصات خليجية

مؤشر «تاسي» يتراجع 0.75% عند الإغلاق
بضغط 3 قطاعات كبرى

أنهى مؤشر السوق الأسهم السعودية الرئيسي «تاسي» تعاملات جلسة الثلاثاء على انخفاض؛ متأثراً بتراجع قطاع المواد الأساسية والبنوك والاتصالات، متجاهلاً ارتفاع قطاع الطاقة.

وتراجع أداء المؤشر العام للسوق بنسبة 0.75%، لمستوى 11006.97 نقطة، فاقدًا 83.68 نقطة من قيمته. وشهدت الجلسة سيطرة واضحة للضغوط البيعية حيث تراجعت أسعار أسهم 216 شركة، مقابل ارتفاع 44 شركة فقط، في حين استقرت أسهم 9 شركات دون تغيير. وبلغت القيمة الإجمالية للتداولات بنهاية الجلسة أكثر من 5.06 مليار ريال، توزعت على 285.24 مليون سهم. وافتتح المؤشر تداولاته عند 11,077.54 نقطة، مسجلاً أعلى مستوى له خلال الجلسة عند 11,081.65 نقطة، بينما هبط إلى أدنى مستوياته عند 10,973.65 نقطة قبل أن يقلص جزءاً من خسائره عند الإغلاق. وعلى صعيد أداء القطاعات، تصدر قطاع الإعلام والترفيه قائمة التراجعات بنسبة 3.63%، تلاه قطاع الخدمات الاستهلاكية بنسبة 2.15%، ثم قطاع السلع الرأسمالية وقطاع الرعاية الصحية بنسبة انخفاض بلغت 1.90% لكل منهما.

وتراجع أداء قطاع المواد الأساسية بنسبة 1%، كما تراجع أداء قطاع البنوك بنسبة 0.93%. وفي المقابل، سجل قطاع المنتجات المنزلية والشخصية أعلى ارتفاع بنسبة 0.82%، تلاه قطاع الطاقة بنسبة 0.52% مدعوماً بأداء سهم أرامكو السعودية. وفي قائمة الأسهم الأكثر ارتفاعاً، تصدر سهم سي جي إس المكاسب بنسبة 6.47% ليصل إلى 7.9 ريال، وصعد سهم شركة الدواء بنسبة 6.28% ليغلق عند 49.74 ريال، وذلك عقب إعلان تداول السعودية عن رفع تعليق تداول السهم خلال جلسة. كما ارتفع سهم ليفا بنسبة 3.90% وسهم إتحاد الخليج الأهلية بنسبة 1.84%، وذلك بعد إعلان الشركتين عن

نتائجها المالية الأولية للربع الأول من عام 2026 والتي أظهرت تحسناً في الأداء المالي. أما في قائمة الأسهم الأكثر انخفاضاً، فقد تراجع سهم البحر الأحمر بنسبة 5.91% - ليغلق عند 25.8 ريال، تلاه سهم الأبحاث والإعلام بنسبة 5.06%، وانخفض سهم إعادة السعودية بنسبة 3.92% - بالتزامن مع إعلان الشركة عن بدء التصويت الإلكتروني على بنود الجمعية العامة غير العادية. ومن حيث النشاط، استقر مصرف الراجحي كأكثر الأسهم نشاطاً من حيث قيمة التداول بنحو 347.85 مليون ريال رغم تراجع بنسبة 1.03%، تلاه سهم أرامكو السعودية بقيمة 294.66 مليون ريال مع ارتفاعه بنسبة 0.51%.

وفيما يخص الأرقام القياسية للأسهم، سجل سهم رسن قمة تاريخية جديدة وأعلى مستوى له في 52 أسبوعاً عند 149.8 ريال بعد ارتفاعه بنسبة 1.56%. كما وصل سهم عناية إلى أعلى مستوى له في 52 أسبوعاً عند 11.54 ريال، وفي المقابل، سجلت أسهم محطة البناء، والماجدية، والرمز قيعاناً تاريخية جديدة وأدنى مستوياتها في 52 أسبوعاً بنهاية تداولات، كما سجل سهم رعاية أدنى مستوى له في 52 أسبوعاً عند 110.5 ريال.

وقيمة بلغت 56.700 مليون درهم عند سعر 2.250 درهم. كما تم تنفيذ صفقة واحدة على أسهم «بنك المشرق» بحجم 600 ألف سهم بلغت قيمتها 127.200 مليون درهم عند سعر تنفيذ 212 درهم.

السهم الأكثر تراجعاً

تصدر «بنك المشرق» قائمة الأسهم الأكثر تراجعاً في سوق دبي المالي بختام التعاملات، حيث هبط بنسبة 4.97% ليغلق عند 235.20 درهم.

السهم الأكثر ارتفاعاً

تصدرت شركة «سلامة» قائمة الأسهم الأكثر ارتفاعاً في سوق دبي المالي بختام التعاملات بنسبة بلغت 15.00% ليغلق سهمها عند 0.644 درهم.

سهم «إعمار العقارية» يستحوذ على 26.7% من قيمة التداولات استحوذت 5 أسهم قيادية في سوق دبي المالي على 44.76% من إجمالي السيولة المتداولة خلال جلسة الأمس، حيث تركزت التداولات بشكل مكثف على قطاع العقارات والقطاع المصرفي، وسط حالة من التراجع

بورصة دبي تختتم تعاملاتها على تراجع ملحوظ بضغط انخفاض 36 سهم

الجماعي لأسعار الإغلاق في هذه الأسهم. بلغت القيمة الإجمالية للتداولات في السوق 755.68 مليون درهم، ساهمت الأسهم الخمسة الأكثر نشاطاً بمبلغ 338.25 مليون درهم.

تصدر سهم «إعمار العقارية» القائمة وحيداً بقيمة تداول تجاوزت 202.35 مليون درهم وبنسبة استحواذ بلغت 26.78% من إجمالي سيولة السوق.

وسجل الحجم الكلي لتداولات السوق 261.76 مليون سهم، واستحوذت الأسهم الخمسة الأثقل على 102.69 مليون سهم، ما يمثل 39.23% من إجمالي حجم التداول. تصدر سهم «دريك أند سكل» القائمة بحجم تداول بلغ 30.43 مليون سهم، تلاه سهم «طلبات» بـ 20.59 مليون سهم، ثم «إثمار القابضة» بـ 19.01 مليون سهم.

أداء قطاعات السوق

شهدت قطاعات سوق دبي المالي تراجعاً جماعياً، حيث سجل قطاع السلع الاستهلاكية أكبر نسبة انخفاض بـ 2.293%، تلاه قطاع الصناعة بتراجع نسبته 1.922%، ثم قطاع الخدمات الاستهلاكية بنسبة 1.122%

أغلق مؤشر سوق دبي المالي تداولات الثلاثاء على تراجع بنسبة 0.879%، خاسراً 50.83 نقطة ليصل إلى مستوى 5729.07 نقطة.

وبلغت القيمة السوقية الإجمالية لسوق دبي المالي 930.152 مليار درهم، مقارنة بـ 934.216 مليار درهم المسجلة في جلسة. ويعكس هذا الأداء خسارة سوقية بلغت قيمتها 4.064 مليار درهم، بنسبة تراجع تقدر بنحو 0.435%.

وسجلت القيمة الإجمالية للتداولات 755.679 مليون درهم، من خلال تداول 261.760 مليون سهم عبر تنفيذ 19.076 صفقة.

شهدت الجلسة توفيقاً واضحاً للأسهم المتراجعة التي بلغت 36 شركة، مقابل ارتفاع 12 شركة واستقرار 4 أسهم دون تغيير. وعلى صعيد الصفقات الكبيرة المباشرة، تم تنفيذ 3 صفقات بقيمة إجمالية بلغت 183.900 مليون درهم على حجم تداول قدره 25.800 مليون سهم.

وتضمنت تفاصيل الصفقات الكبيرة تنفيذ صفقتين على أسهم «بنك جي إف إتش» بحجم 25.200 مليون سهم

بورصات خليجية

بورصة أبوظبي تفقد 17 مليار درهم من قيمتها السوقية بضغط تراجع 70 سهم

درهم، ساهمت الأسهم الخمسة الأكثر نشاطاً بمبلغ 628.97 مليون درهم.

تصدرت «الدار العقارية» القائمة بقيمة 152.9 مليون درهم وبنسبة استحواذ بلغت 11.25% من إجمالي سيولة السوق، تلاها «مصرف أبوظبي الإسلامي» بنسبة 10.38%. في المقابل، استحوذت الأسهم الخمسة الأثقل من حيث الحجم على نحو 105.5 مليون سهم، ما يمثل 26.77% من إجمالي حجم تداول السوق البالغ 394.04 مليون سهم.

أداء قطاعات السوق

تباين أداء القطاعات في سوق أبوظبي للأوراق المالية؛ حيث تصدر قطاع التكنولوجيا المكاسب بارتفاع قوي بلغت نسبته 4.05%، تبعه قطاع العقارات الذي صعد بنسبة 1.78%.

في المقابل، سجل قطاع الرعاية الصحية أكبر التراجعات بنسبة 2.54%، تلاه قطاع المرافق بنسبة انخفاض 0.85%، ثم قطاع المستهلك التقديري بنسبة 0.39%.

حين ارتفعت أسعار 17 سهماً، وحافظ 45 سهماً على مستوياتها السابقة دون تغيير.

الأسهم الأكثر تراجعاً

جاءت شركة الخليج للمشاريع الطبية في مقدمة الأسهم الأكثر تراجعاً بنسبة 5% لتغلق عند سعر 2.280 درهم، تلتها مجموعة أرام بنسبة انخفاض بلغت 4.831%.

الأسهم الأكثر ارتفاعاً

تصدر سهم شركة «بريسايت» قائمة الأسهم الأكثر ارتفاعاً في سوق أبوظبي بختام التعاملات، محققاً نمواً بنسبة 6.269% ليغلق عند 3.560 درهم.

5 أسهم تستحوذ على 46.3% من قيمة التداول استحوذت 5 أسهم قيادية في سوق أبوظبي للأوراق المالية على نحو 46.3% من إجمالي السيولة المتداولة، مما يعكس تركيز القوى الشرائية والبيعية في قطاعات العقارات والبنوك والطاقة، رغم حالة التراجع العام التي خيمت على المؤشر. وبلغت القيمة الإجمالية للتداولات في السوق 1.358 مليار

أنهى سوق أبوظبي للأوراق المالية تداولات الثلاثاء على تراجع، بضغط من مخاوف التضخم وتوقعات الفائدة المرتفعة، إلى جانب الحذر الناتج عن التوترات الجيوسياسية الإقليمية.

ووفق بيانات التداول، أغلق مؤشر سوق أبوظبي للأوراق المالية عند مستوى 9.791.05 نقطة، مسجلاً انخفاضاً بنسبة 0.303%، ما يعادل فقدان 29.73 نقطة من قيمته. وتراجعت القيمة السوقية الإجمالية للسوق لتصل إلى 2.843 تريليون درهم، مقارنة بـ 2.86 تريليون درهم المسجلة بنهاية جلسة. ويعكس هذا الأداء خسارة سوقية بلغت قيمتها 17 مليار درهم، بنسبة تراجع تقدر بنحو 0.59%.

وبلغت قيمة التداولات الإجمالية 1.358 مليار درهم، بحجم تداول وصل إلى 394.046 مليون سهم، نفذت من خلال 32.396 صفقة.

وعلى صعيد أداء الأسهم، تراجعت أسعار 70 سهماً، في



«مورغان ستانلي» ينضم لعضوية التداول عن بُعد في سوق أبوظبي المالي

بما يوفر تجربة تداول متكاملة للمستثمرين العالميين. وبيّنت مجموعة سوق أبوظبي للأوراق المالية أن انضمام «مورغان ستانلي» ينسجم مع استراتيجية سوق أبوظبي الهادفة إلى تعزيز الربط مع الأسواق العالمية واستقطاب سيولة عابرة للحدود وتحسين جودة التدفقات الاستثمارية.

وتوقعت أن يباشر مورغان ستانلي التداول كعضو عن بُعد خلال الأسابيع المقبلة، بعد اكتمال الجاهزية التشغيلية النهائية.

المال الإماراتية. وأشارت إلى أن العضوية عن بُعد تتيح لـ بنك مورغان ستانلي توفير وصول مباشر وأكثر سهولة لعملائه إلى سوق أبوظبي، عبر تنفيذ التداولات من خلال منصته العالمية، بما يعزز كفاءة العمليات ويرفع مستويات التكامل مع الأسواق الدولية.

وأضافت أن العضوية تساهم في تعزيز جودة تنفيذ التداولات، وتحسين كفاءة توجيه الأوامر، ورفع مستويات التحكم والشفافية عبر مختلف مراحل تنفيذ الصفقات،

أعلنت مجموعة سوق أبوظبي للأوراق المالية انضمام مورغان ستانلي، إحدى أبرز مؤسسات الخدمات المالية والاستثمارية عالمياً، إلى السوق بصفة عضو تداول عن بُعد، ليصبح أول بنك استثماري دولي يحصل على هذه العضوية.

وأوضحت مجموعة سوق أبوظبي المالي في بيان الثلاثاء أن هذه الخطوة تمثل نقلة نوعية في تعزيز الربط العالمي لسوق أبوظبي، بما يواكب النمو المتسارع في الطلب المؤسسي الدولي على فرص الاستثمار في أسواق

بورصات خليجية

أسهم الصناعة والخدمات تتضغط على مؤشر مسقط وتدفعه للتراجع



أنهى المؤشر الرئيسي لبورصة مسقط «مسقط 30» تعاملات الثلاثاء، متراجعاً 0.07%، بإقفاله عند مستوى 8,391.67 نقطة، خاسراً 5.98 نقطة، مقارنة بمستوياته في جلسة الاثنين.

وتأثر المؤشر العام بتراجع مؤشرات القطاعين الصناعة والخدمات، وهبط الأول 0.11%؛ مع تقدم سهم الأسماك العمانية على المتراجعين بنسبة 6.9%، وتراجع مصانع مسقط للخيوط بنسبة 1.86%.

وحد من تراجع قطاع الصناعة صدارة سهم ظفار للأغذية والاستثمار للرابحين بنسبة 7.43%.

وتراجع قطاع الخدمات 0.06%؛ متأثراً بتراجع المهال لتسويق المنتجات النفطية بنسبة 2.5%، وتراجع سيمبكروب صلالة بنسبة 1.9%.

وعلى الجانب الآخر ارتفع مؤشر القطاع المالي 0.03%؛ مدفوعاً بارتفاع سهم الأنوار للاستثمارات بنسبة 3.26%، وصعد المدينة للاستثمار القابضة بنسبة 2.63%.

وتراجع حجم التداولات بنسبة 16.28%، ليصل إلى 159.62 مليون سهم، مقابل 190.66 مليون سهم بالجلسة الماضية. وارتفعت قيمة التداولات بنسبة 0.32%، لتصل إلى 70.69 مليون ريال، مقارنة بنحو 70.46 مليون ريال جلسة الاثنين.

الأسماك العُمانية تقود التراجعات

قاد سهم الأسماك العُمانية قائمة المتراجعين بعد انخفاضه بنسبة 6.9% ليغلق عند 0.027 ريال، وتلاه سهم الباطنة للتنمية والاستثمار المتراجع بنسبة 3.13% إلى 0.093 ريال.

كما انخفض سهم المهال لتسويق المنتجات النفطية بنسبة 2.5% ليغلق عند 1.17 ريال، وتراجع سهم سيمبكروب صلالة بنسبة 1.9% إلى 0.258 ريال، فيما هبط سهم مصانع مسقط للخيوط بنسبة 1.86% ليغلق عند 0.211 ريال.

وفي المقابل، تصدر سهم ظفار للأغذية والاستثمار قائمة الرابحين خلال الجلسة بعد ارتفاعه بنسبة 7.43% ليغلق عند 0.188 ريال، وتلاه سهم صناعة مواد البناء الذي صعد بنسبة 5.26% إلى 0.08 ريال.

كما ارتفع سهم الأنوار للاستثمارات بنسبة 3.26% ليغلق

عند 0.19 ريال، وصعد سهم المدينة للاستثمار القابضة بنسبة 2.63% إلى 0.039 ريال، فيما سجل سهم الجزيرة للخدمات مكاسب بنسبة 2.08% ليغلق عند 0.295 ريال.

أوكيو للاستكشاف يقود النشاط قيمة قاد سهم أوكيو للاستكشاف والإنتاج قائمة الأسهم الأنيش قيمة، بقيمة تداول 27.9 مليون ريال، وجاء سهم العُمانية للاتصالات ثانياً بقيمة تداول بلغت 10.85 مليون ريال.

كما حل سهم بنك مسقط ثالثاً بتداولات قيمتها 7.7 مليون ريال، تلاه سهم أوكيو للصناعات الأساسية بقيمة 7.18 مليون ريال، فيما جاء سهم أوكيو لشبكات الغاز خا بقيمة تداول بلغت 5.94 مليون ريال.

وعلى صعيد الأسهم الأنيش حجماً، حافظ سهم أوكيو للاستكشاف والإنتاج على صدارة التداولات بحجم بلغ 51.66 مليون سهم، وتلاه سهم أوكيو للصناعات الأساسية بتداول 22.36 مليون سهم.

كما جاء سهم أوكيو لشبكات الغاز ثالثاً بحجم 21.89 مليون سهم، ثم سهم بنك صحار الدولي بتداول 17.28 مليون سهم، يليه سهم بنك مسقط بحجم 16.42 مليون سهم.

عند 0.19 ريال، وصعد سهم المدينة للاستثمار القابضة بنسبة 2.63% إلى 0.039 ريال، فيما سجل سهم الجزيرة للخدمات مكاسب بنسبة 2.08% ليغلق عند 0.295 ريال.

أوكيو للاستكشاف يقود النشاط قيمة قاد سهم أوكيو للاستكشاف والإنتاج قائمة الأسهم الأنيش قيمة، بقيمة تداول 27.9 مليون ريال، وجاء سهم العُمانية للاتصالات ثانياً بقيمة تداول بلغت 10.85 مليون ريال.

كما حل سهم بنك مسقط ثالثاً بتداولات قيمتها 7.7 مليون ريال، تلاه سهم أوكيو للصناعات الأساسية بقيمة 7.18

بورصة قطر تنخفض عند الإغلاق بنسبة 0.57%

الرمز	الافتتاح	الإنهاء	التغير	الارتفاع	الانخفاض	الرمز	الافتتاح	الإنهاء	التغير	الارتفاع	الانخفاض
QNEI	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEI	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEB	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEB	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEK	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEK	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEC	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEC	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEJ	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEJ	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEI	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEI	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEB	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEB	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEK	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEK	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEC	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEC	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEJ	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEJ	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEI	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEI	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEB	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEB	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEK	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEK	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEC	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEC	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEJ	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEJ	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEI	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEI	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEB	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEB	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEK	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEK	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEC	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEC	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEJ	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEJ	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEI	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEI	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEB	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEB	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEK	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEK	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEC	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEC	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEJ	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEJ	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEI	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEI	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEB	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEB	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEK	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEK	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEC	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEC	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEJ	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEJ	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEI	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEI	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEB	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEB	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEK	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEK	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEC	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEC	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEJ	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEJ	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEI	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEI	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEB	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEB	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEK	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEK	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEC	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEC	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEJ	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEJ	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEI	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEI	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEB	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEB	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEK	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEK	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEC	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEC	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEJ	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEJ	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEI	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEI	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEB	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEB	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEK	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEK	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEC	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEC	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEJ	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEJ	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEI	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEI	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEB	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEB	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEK	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEK	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEC	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEC	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEJ	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEJ	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEI	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEI	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEB	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEB	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEK	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEK	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEC	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEC	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEJ	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEJ	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEI	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEI	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEB	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEB	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEK	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEK	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEC	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEC	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEJ	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEJ	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEI	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEI	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEB	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEB	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEK	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEK	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEC	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00	QNEC	10,504.62	10,504.62	0.00	0.00	0.00
QNEJ	10,504.62										

مؤشر بورصة البحرين يتراجع 1.2% والمؤشر عند 1950 نقطة

وسهم بيبون 0.22%، وسهم بنك البحرين الوطني بـ 0.2%.
وتصدر الأسهم الأكثر نشاطاً سهم مجموعة جي إف إتش المالية بتداول 2.76 مليون سهم بسعر 0.602 دولار للسهم، تلاه سهم بنك السلام بتداول 528.45 ألف سهم بسعر 0.218 دينار للسهم.

392 صفقة.
وتصدر الأسهم الأكثر انخفاضاً سهم ألمنيوم البحرين بـ 5.75%، تلاه سهم عقارات السيف بـ 1.39%، وسهم بنك السلام بـ 1.36%.
كما تراجع سهم البحرين للتسهيلات التجارية بـ 0.84%، وسهم مجموعة جي إف إتش المالية بـ 0.66%.

أنهت بورصة البحرين تعاملات جلسة الثلاثاء، على تراجع بضغط قطاعات المال والعقارات والمواد الأساسية والاتصالات.
ومع ختام التعاملات، انخفض المؤشر العام بنسبة 1.2%، إلى مستوى 1950 نقطة، وسط تعاملات بحجم 3.34 مليون سهم بقيمة 1.23 مليون دينار، توزعت على

الأميري
AL AMIRI

محلات

قطع رجالية راقية وحصرية، مختارة بعناية لأصحاب الذوق العالي.
ماركات إيطالية مميزة، خامات وقطع تحكي عن نفسها

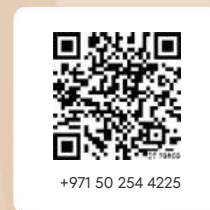
القطع الصيفية • القطع الشتوية • شالات و أصواف • نعول

Loro Piana Ermenegildo Zegna
COLOMBO

DORMEUIL DRAPERS



@ALAMIRIUAЕ



+971 50 254 4225

للطلب أو
الإستفسار



بورصات عالمية

عقود وول ستريت تسعى لتعويض خسائرها وسط توترات الشرق الأوسط



سجلت العقود الآجلة للأسهم الأمريكية ارتفاعاً ملحوظاً في تداولات الثلاثاء، محاولة التعافي من الخسائر الحادة التي منيت بها المؤشرات الرئيسية في الجلسة السابقة بسبب المخاوف من تصاعد الصراع في الشرق الأوسط. وارتفعت العقود الآجلة لمؤشر «إس آند بي 500» بواقع 0.27%، ومؤشر «ناسداك 100» بنسبة 0.4%، بينما صعدت العقود الآجلة لمؤشر «داو جونز» الصناعي بنحو 126 نقطة أو 0.26%.

تكبدت المؤشرات تراجعاً جماعية، الإثنين، حيث هبط «داو جونز» بأكثر من 550 نقطة (1.13%)، وتراجع «إس آند بي 500» بنسبة 0.41%، وفقد «ناسداك» المركب 0.19%. وجاءت هذه الخسائر إثر إعلان الإمارات تعرضها لهجمات إيرانية بطائرات مسيرة وصواريخ، ما وضع الهدنة الهشة بين واشنطن وطهران على المحك. وتزامن ذلك مع تقارير عن إغراق القوات الأمريكية لستة زوارق إيرانية حاولت اعتراض الملاحه في مضيق هرمز، وهو ما نفته وسائل الإعلام الرسمية الإيرانية.

ورغم التوترات الجيوسياسية وارتفاع أسعار النفط، قلل دان سكيلي، رئيس أبحاث واستراتيجية السوق في «مورجان ستانلي»، من تأثير هذه الأحداث على المدى الطويل، مشيراً إلى أن الأسواق تتعامل معها كعقبات عابرة في مسار تدعمه قوة الاقتصاد وطفرة الذكاء الاصطناعي ومرونة أرباح الشركات. وتترقب الأسواق سلسلة من تقارير الأرباح لشركات كبرى منها «فايزر» و«باي بال»، إلى جانب صدور بيانات اقتصادية أمريكية مهمة تتعلق بالعجز التجاري وفرص العمل.

تراجع الأسهم الأوروبية وارتفاع أسعار النفط أثقل كاهل أوروبا التي تعتمد على إمدادات الطاقة



تراجعت الأسهم الأوروبية بشكل طفيف الثلاثاء، في ظل توتر المستثمرين بعد شن الولايات المتحدة وإيران هجمات جديدة في مياه الخليج، بينما ظلت أسعار النفط العالمية مرتفعة.

وانخفض مؤشر ستوكس 600 الأوروبي 0.1% إلى 604.68 نقطة بحلول الساعة 07:04 بتوقيت غرينتش، بعد أن سجل أكبر انخفاض له في شهر في الجلسة السابقة، وتراجعت البورصات الإقليمية الرئيسية، إذ تراجع مؤشر فينانشال تايمز 100 في لندن 1%.

وجاء تصعيد الصراع في الشرق الأوسط عقب محاولة الرئيس الأمريكي دونالد ترامب إرشاد السفن العالقة عبر مضيق هرمز، الذي يربط الخليج بأسواق أوسع ويحمل عادة إمدادات من النفط والغاز تعادل حوالي 20% من الطلب العالمي يومياً، وفقاً لوكالة «رويترز».

وأثقل ارتفاع أسعار النفط كاهل أوروبا التي تعتمد على إمدادات الطاقة، مما أدى إلى تفاقم مخاوف التضخم التي أدت إلى توقعات برفع البنك المركزي الأوروبي أسعار الفائدة مرتين إلى ثلاث مرات هذا العام، ودفعت الأسهم إلى ما دون مستويات ما قبل الحرب.

وتراجع سهم «إتش إس بي سي» 5.1% بعد أن أعلن البنك عن خسارة غير متوقعة بقيمة 400 مليون دولار مرتبطة بقضية احتيال في بريطانيا، مما أدى إلى انخفاض أرباح الربع الأول عن التوقعات.

وفي أخبار الشركات، أعلنت شركة فودافون، عملاق الاتصالات، يوم الثلاثاء أنها ستستحوذ بالكامل على

الربع الحادي والعشرين من النمو الربحي وأفضل أداء ربع سنوي له على الإطلاق. وارتفع صافي الربح الفصلي بنسبة 16.1% على أساس سنوي ليصل إلى 3.2 مليار يورو (3.74 مليار دولار أمريكي)، متجاوزاً بكثير توقعات المحللين البالغة 2.8 مليار يورو التي أجرتها مجموعة بورصة لندن. رفع البنك، الذي يخوض عرضاً مثيراً للجدل للاستحواذ على «كوميرتس بنك» الألماني، توقعاته يوم الثلاثاء، معلناً أنه يستهدف تحقيق صافي ربح سنوي لا يقل عن 11 مليار يورو في عام 2026.

مشروعها المشترك «فودافون ثري»، بعد موافقتها على شراء حصة مجموعة سي كي هاتشينسون في هونغ كونغ. وبموجب هذه الصفقة، التي تبلغ قيمتها 4.3 مليار جنيه إسترليني (5.81 مليار دولار أمريكي)، ستصبح فودافون المالك الوحيد لأكبر مشغل للهواتف المحمولة في المملكة المتحدة. وارتفعت أسهم فودافون مؤخرًا بنسبة 1.4%. وفي سياق متصل، نشر بنك «يونيكريديت» الإيطالي نتائج أرباحه للربع الأول صباح الثلاثاء، مسجلاً بذلك



من جون تيرنوس إلى تيم كوك: كيف تدير عملاقة التكنولوجيا الانتقال الآمن للسلطة

بقلم د. عدنان البدر

ckbafa@gmail.com

باحث ومستشار استراتيجي في سياسة الموارد بشرية وبيئة العمل ورئيس ومؤسس الجمعية الكندية الكويتية للصداقة والأعمال

التحول في قيادة شركة أبل ليس مجرد تغيير إداري روتيني، بل نقطة تحول استراتيجية

التخطيط المسبق تطوير المواهب من الداخل، الحفاظ على الاستقرار والتواصل الواضح هي مفاتيح نجاح خطط الخلافة

في عام 2008 تحت إشراف جويل بودولني (عميد كلية إدارة الأعمال بجامعة ييل سابقاً) وكانت مستوحاة من «طريقة إتش بي» (القيم الجوهرية التي تعرض لها جوبز خلال فترة تدريبه في هيوليت باكارد). بعد تعيينه، وظف بودولني أكاديميين آخرين بما في ذلك مارتن هانسن من كلية المعلومات بجامعة كاليفورنيا في بيركلي، وريتشارد تيدلو، أستاذ إدارة الأعمال في كلية هارفارد للأعمال. كما ضم المتحدثون الضيوف في الجامعة مسؤولين تنفيذيين من أبل مثل تيم كوك (الرئيس التنفيذي -2011الحاضر) ورون جونسون (نائب رئيس عمليات التجزئة 2011-2000). تستخدم الجامعة دراسات حالة مبنية على قرارات مهمة اتخذتها الشركة على مر السنين، ويتضمن المنهج دورات مثل «ما الذي يجعل أبل أبل».

تحمل جامعة أبل بصمة التدريب والتطوير النموذجي. هنا، ابتكر جوبز نظاماً يسمح له شخصياً، وبشكل غير مباشر، بمواصلة توجيه قيادته وتطوير أفضل المواهب في أبل. تضمن الجامعة أيضاً بقاء مهمة جوبز ورؤيته في طبيعة عمليات أبل. من بين جميع موظفي أبل، لم يقابل 90% منهم ستيف جوبز أبداً، لكن تصميم جوبز و«إحساسه» بالعلامة التجارية يتقاسمه عبر المؤسسة. وبالاقتران مع إرشاده لتيم كوك، تجعل جامعة أبل خطة خلافة ستيف جوبز فريدة من نوعها، لأنه لم يقم فقط بترقية قائد، بل بمؤسسة بأكملها لمواصلة بناء الإرث الذي بدأه في أبل.

السياق: 15 عاماً من القيادة الثابتة

عندما تولى تيم كوك قيادة أبل في عام 2011، خلفاً لمؤسسها الأسطوري ستيف جوبز، كان أمامه تحدٍ هائل. لم يكن المطلوب منه فقط الحفاظ على إرث جوبز، بل تطويره وتعزيزه في عصر جديد. وقد نجح كوك في هذا التحدي بامتياز. خلال فترة قيادة كوك التي امتدت لأكثر من عقد ونصف، حققت أبل إنجازات لا تحصى. توسعت الشركة في منتجات جديدة مثل الساعات الذكية ونظارة فيجن برو، بينما استمرت في تحقيق إيرادات ضخمة من منتجاتها الأساسية مثل آيفون وحواسيب ماك. فمنذ أن تسلم تيم كوك المهمة من ستيف جوبز في عام 2011، حول شركة أبل من شركة قيمتها 350 مليار دولار إلى عملاق عالمي تبلغ قيمته ما يقرب من 4 تريليونات دولار — دون أن يحاول محاكاة شخصية جوبز الرؤيوية.

لم تكتفِ أبل بالابتكار التقني والتعظيم القيمة السوقية لها فقط، بل عملت كوك على تعزيز العلاقات الاستراتيجية للشركة، خاصة مع صناعات القرار السياسي، كما ظهر في لقاءاته المتعددة مع الرئيس الأمريكي دونالد ترامب. لكن هذا النجاح المستمر لم يخف حقيقة أساسية: كل قيادة، مهما طالت، يجب أن تنتقل إلى جيل جديد. والسؤال الذي كان يطرح نفسه بإلحاح هو: من سيكون الخليفة؟

اختيار تيرنوس: الخيار الداخلي الاستراتيجي

اختيار أبل لـ جون تيرنوس كخليفة لتيم

أبل قدمت درساً قيماً للعالم: الخلافة الناجحة ليست مسألة حظ، بل نتيجة تخطيط استراتيجي ذكي وتنفيذ حكيم



أعلنت أبل عن القرار بوضوح وشفافية لم تكن هناك تسريبات غامضة أو تكهنات



الخروج المفاجئ والكامل للقيادة السابقة قد يؤدي إلى فراغ معرفي وتنظيمي خطير

تعليمي تنفيذي عالمي المستوى عُرف باسم (جامعة أبل). أصبح ستيف جوبز الرئيس التنفيذي الرسمي لأبل في عام 2000، وعندها قام فوراً بتعيين تيم كوك كرئيس للعمليات. قام كوك بتبسيط مرافق أبل وسلسلة التوريد، مما زاد الهوامش بشكل كبير. شكل شراكة قوية مع ستيف جوبز وعمل كـ «الرجل الأيمن» له لنحو اثني عشر عاماً. خاض كوك تجربة أداء كرئيس تنفيذي في عام 2009، ومرة أخرى في عام 2011 بينما كان جوبز يدير صحته. كل هذه الفرص تم تيسيرها عن قصد لإعطاء كوك ثروة من الخبرة وتجهيزه لتولي دور الرئيس التنفيذي عندما يحين الوقت. ربما كان إنشاء جامعة أبل أكثر إدهاشاً من الجهد الذي بذله جوبز لإعداد كوك. كانت هذه المؤسسة علامة على خطة خلافة تتجاوز خليفة واحد. كانت جامعة أبل تهدف إلى الاحتفاظ بأفضل المواهب ومساعدة موظفي أبل على التفكير مثل ستيف جوبز. تم إنشاؤها

ببداية ولاية كوك، وارتفعت أسهم أبل 20 ضعفاً. في عام 2025، أعلنت Kantar Brandz أن أبل هي العلامة التجارية الأكثر قيمة في العالم للعام الرابع على التوالي، بقيمة 1.3 تريليون دولار، كما صنفتها مجلة Fortune/CNN Money كأكثر الشركات إعجاباً في العالم لسنوات متتالية. كل هذا دون جوبز على رأس القيادة. هذا النوع من النمو الذي شهدته أبل بعد فقدان جوبز هو علامة على خطة خلافة قوية. فالشركة لم تحافظ فقط على مكانتها في الصناعة، بل واصلت مسار نجاحها. دعونا نلقي نظرة على كيف وصلوا إلى هناك.

كيف وصلوا إلى هذه الرقعة المذهلة؟

كان مفتاح استمرار نجاح أبل هو خطة خلافة أيقونية حافظت على رؤية جوبز بعد فترة توليه القيادة. اتخذت خطة الخلافة هذه شكل علاقة وثيقة مع تيم كوك، مدير عمليات أبل ومرشح الخلافة الأساسي، بالإضافة إلى إنشاء نظام

تخطيط للخلافة والتعاقب الوظيفي

()

لحظة فاصلة في تاريخ أبل ودور جامعة أبل: خطة خلافة أيقونية درس عملي في التخطيط للخلافة، وكيف أطلق ستيف جوبز جامعة أبل لإعداد الشركة لمواصلة تغيير العالم من دونه.

في يوم الاثنين 20 إبريل 2026، أعلنت شركة أبل عن قرار تاريخي يعكس مرحلة جديدة في حياة أكبر شركات التكنولوجيا في العالم. تعيين جون تيرنوس، رئيس هندسة الأجهزة، كرئيس تنفيذي جديد للشركة، يضع حداً لفترة قيادة استمرت 15 عاماً تحت إدارة تيم كوك، الذي سيتولى منصب رئيس مجلس الإدارة التنفيذي اعتباراً من الأول من سبتمبر. هذا التحول في القيادة ليس مجرد تغيير إداري روتيني، بل يمثل نقطة تحول استراتيجية تكشف عن كيفية تعامل الشركات العملاقة مع أحد أكثر التحديات حساسية: التخطيط للخلافة أو تخطيط التعاقب الوظيفي والانتقال الآمن للسلطة.

في عالم الأعمال الحديث، حيث تتسارع وتيرة التغيير وتزايد توقعات المستثمرين والموظفين، أصبحت خطط التعاقب الوظيفي ليست مسألة اختيارية بل ضرورة استراتيجية. قرار أبل يقدم لنا درساً قيماً حول كيفية إدارة هذه العملية الحساسة بنجاح، وما الدروس التي يمكن لشركات التكنولوجيا الأخرى استخلاصها من هذه التجربة.

لمحة سريعة: ماذا في الداخل؟

لطالما أشيد بستيف جوبز كعبقري - وهذا محق. بصفته المؤسس ثم الرئيس التنفيذي لاحقاً لأبل، أحدث جوبز ثورة في تصميم ووظائف أجهزة الحوسبة الشخصية، حيث جمع بين خبرته في الفنون الحرة والتكنولوجيا لقلب صناعات كبرى وخلق صناعات جديدة بالكامل. كان جوبز مبتكراً لا يهدأ. قاد برؤية غير مسبوق، وأنقذ أبل من الإفلاس ودفعها لتصبح ما هي عليه الآن، الشركة الأعلى قيمة سوقية في العالم.

ماذا حدث

بعد وفاة جوبز في أكتوبر 2011، واصلت أبل ازدهارها تحت قيادة تيم كوك، الذي لم يسع إلى تقليد ستيف جوبز بل ركز على نقاط قوته في الإدارة والعمليات. حول كوك الشركة من شركة قيمتها السوقية نحو 350 مليار دولار عند توليه المنصب إلى ما يقرب من 4 تريليونات دولار، في مسار يعكس نجاحاً استثنائياً في إدارة المنتجات وسلاسل الإمداد والخدمات الرقمية. في أكتوبر 2025، تجاوزت القيمة السوقية لأبل حاجز الـ 4 تريليونات دولار لأول مرة في تاريخها، لتصبح ثالث شركة في العالم تحقق هذا الإنجاز. وبحلول أبريل 2026، بلغت قيمتها السوقية حوالي 3.97 تريليون دولار. كما استمرت الإيرادات الإجمالية في الزيادة بشكل كبير عاماً بعد عام، من 65 مليار دولار في 2010 إلى 108 مليار في 2011، و157 مليار في 2012، و171 مليار في 2013، وصولاً إلى 416.16 مليار دولار في السنة المالية 2025، مسجلة نمواً بنسبة 6.43% عن العام السابق. وتضاعفت الإيرادات أربع مرات مقارنة



عندما تستثمر الشركة في تطوير موظفيها تبني خزاناً من المواهب التي يمكن الاستفادة منها عند الحاجة

في عالم الأعمال الحديث أصبحت خطط الخلافة ليست مسألة اختيارية بل ضرورة استراتيجية

كان إنشاء جامعة أبل أكثر إدهاشاً من الجهد الذي بذله جوبز لإعداد كوك

ويبني الثقة. الغموض في مثل هذه القرارات يولد الشائعات والقلق والاستقطاب. الموظفون قد يشعرون بعدم الأمان، والمستثمرون قد يشكون في القدرة القيادية للشركة. التواصل الواضح والمباشر يقضي على هذه المخاوف ويسمح للجميع بالتركيز على المستقبل.

التحديات والمخاطر المحتملة

رغم أن اختيار تيرنوس يبدو حكيماً، إلا أن هناك تحديات حقيقية تنتظره في الأيام والأسابيع القادمة.

أولاً: ملء الفراغ الذي تركه كوك. تيم كوك ليس مجرد رئيس تنفيذي، بل هو وجه أبل للعالم. لقد قضى 15 عاماً في بناء علاقات وسمعة. بناء هذا المستوى من السلطة والاحترام يحتاج إلى وقت، وتيرنوس سيحتاج إلى إثبات نفسه ليس فقط داخل الشركة بل أيضاً في السوق العالمية.

ثانياً: الابتكار المستمر. أبل معروفة بالابتكار والقدرة على تغيير الصناعة. تيرنوس سيحتاج إلى إثبات أنه يمكنه الحفاظ على هذا الزخم والدفع به إلى الأمام. الضغط سيكون هائلاً، خاصة مع توقعات المستثمرين والعملاء.

ثالثاً: الضغوط الخارجية. تواجه أبل ضغوطاً متزايدة من المنافسين (مثل سامسونج وجوجل)، والتنظيمات الحكومية (خاصة بشأن الخصوصية والمنافسة)، والقضايا الاجتماعية. سيحتاج تيرنوس إلى التعامل مع كل هذا بحكمة وقوة.

الخلاصة: نموذج يستحق تطبيقه

خطط مسبقاً - قام جوبز بتوظيف تيم كوك فور توليه منصب الرئيس التنفيذي تقريباً. سمح له ذلك بالعمل إلى جانب كوك طوال فترة إنعاش أبل، مما ضمن أن مستقبل الشركة لم يفهم فقط تفاصيلها الدقيقة، بل ساهم جزئياً في خلقها. شارك الرؤية - بعد تشخيصه، بدأ جوبز فوراً في تطوير جامعة أبل. هذا مثال آخر على كيفية تخطيط أبل مسبقاً، لكنه يظهر أيضاً نموذجاً لكيفية مشاركة القادة لرؤيتهم ليتمكن الآخرون يوماً ما من حملها إلى الأمام. مشاركة الرؤية صعبة بشكل خاص للمؤسسين لأنهم مرتبطون بشكل وثيق بهوية علامتهم التجارية. فكرة تسليم الزمام لشخص آخر قد يكون من الصعب تقبلها، لكن الحقيقة هي أنه لا قائد يدوم إلى الأبد. لذلك يجب غرس مهمة المنظمة ورؤيتها في جميع أفراد فريق الإدارة، وخاصة بين القادة المحتملين.

درّب فريقك - أحد مفاتيح التخطيط للخلافة هو تطوير خط القيادة. يتطلب هذا الخط من المنظمات جذب أفضل المواهب والاحتفاظ بها، عادة من خلال توفير التطوير المهني وفرص التقدم. قامت جامعة أبل بعمل هائل في تطوير قادة الشركة، وتدريب فريقهم بحيث يمكنهم حماية ثقافتهم وتعزيز من هم من داخل الشركة. قرار أبل بتعيين جون تيرنوس كرئيس تنفيذي جديد ليس مجرد تغيير إداري. إنه بيان استراتيجي واضح عن كيفية إدارة الانتقال في القيادة بنجاح. الشركات الأخرى، خاصة في قطاع التكنولوجيا والقطاعات الأخرى، يمكنها استخلاص دروس قيمة من هذه التجربة. عندما تتبع الشركات هذه المبادئ، لا تضمن فقط استمرارية العمليات، بل تحافظ أيضاً على الثقة والاستقرار في سوق متقلب. في النهاية، أبل لم تختار خليفة فقط، بل اختارت المستقبل. والسؤال الآن هو: هل سيكون تيرنوس قادراً على قيادة أبل نحو عصر جديد من الابتكار والنجاح؟ الإجابة ستأتي مع الوقت، لكن الأساس الذي وضعته أبل قوي وواعد. ما يمكننا قوله الآن هو أن أبل قدمت درساً قيماً للعالم: الخلافة الناجحة ليست مسألة حظ، بل نتيجة تخطيط استراتيجي ذكي وتنفيذ حكيماً.

الشركات التي تنتظر حتى اللحظة الأخيرة لاختيار خليفة قد تضطر إلى اختيار المتاح وليس الأفضل



أبل كانت تراقب وتقيم قادتها المحتملين على مدى سنوات، وتعطيهم فرصاً لإثبات أنفسهم في مناصب متزايدة المسؤولية



كل قيادة مهما طالت ومهما نجحت يجب أن تنتقل إلى جيل جديد

دراسة مقارنة: كيف تتعامل شركات التكنولوجيا الأخرى مع الخلافة؟

شركة	الرئيس التنفيذي السابق	الرئيس التنفيذي الجديد	التحديات الرئيسية
أبل	الرئيس التنفيذي السابق: Tim Cook	الرئيس التنفيذي الجديد: John Ternos	التحديات الرئيسية: Internal Promotion, Maintaining Innovation & Global Leadership
مايكروسوفت	الرئيس التنفيذي السابق: Steve Ballmer	الرئيس التنفيذي الجديد: Satya Nadella	التحديات الرئيسية: Insider, Digital Transformation & Artificial Intelligence
جوجل	الرئيس التنفيذي السابق: Eric Schmidt	الرئيس التنفيذي الجديد: Sundar Pichai	التحديات الرئيسية: Insider, Artificial Intelligence & Regulations
أمازون	الرئيس التنفيذي السابق: Jeff Bezos	الرئيس التنفيذي الجديد: Andy Jassy	التحديات الرئيسية: Insider, Sustainable Growth & Profitability
ميتا	الرئيس التنفيذي السابق: Mark Zuckerberg	الرئيس التنفيذي الجديد: (غير مذكور)	التحديات الرئيسية: Artificial Intelligence & Metaverse

دراسة مقارنة: كيف تتعامل شركات التكنولوجيا الأخرى مع الخلافة؟

كما يظهر من الجدول أعلاه، اتجاه واضح في شركات التكنولوجيا الكبرى هو اختيار الخلفاء من داخل الشركة. هذا يعكس أهمية تطوير المواهب الداخلية والحفاظ على الاستمرارية. شركات مثل مايكروسوفت وجوجل وأمازون اتبعت نفس النهج، وكانت النتائج إيجابية بشكل عام.

كوك ليس مفاجئة، بل هو تتويج لسنوات من التطور الوظيفي والإثبات المستمر للكفاءة. يبلغ تيرنوس 50 عاماً من العمر، وقد عمل في أبل لسنوات طويلة في مناصب قيادية حساسة، خاصة في مجال هندسة الأجهزة، وهو المجال الذي يشكل قلب عمل أبل. هذا الاختيار يعكس فلسفة استراتيجية واضحة: اختيار الخليفة من داخل صفوف الشركة. هذا النهج له عدة مزايا أساسية.

أولاً: الاستمرارية الثقافية والرؤية. عندما يكون الخليفة من داخل الشركة، يكون لديه فهم عميق لثقافة الشركة وقيمها الأساسية. تيرنوس لم يحتاج إلى وقت لفهم كيفية عمل أبل، بل يمكنه البدء مباشرة في تطبيق رؤيته الخاصة مع الحفاظ على الأساسيات التي جعلت أبل ناجحة. ثانياً: الاستقرار التنظيمي. اختيار قيادة من الخارج قد يؤدي إلى صدمة تنظيمية وعدم استقرار. اختيار تيرنوس يرسل رسالة واضحة للموظفين والمستثمرين: أبل تبقى أبل، لكنها تتطور وتتجدد من الداخل.

ثالثاً: الثقة المكتسبة. تيرنوس لم يأت من فراغ. لقد أثبت نفسه في مناصب قيادية متعددة، وحقق نجاحات ملموسة في مجال الهندسة والابتكار. هذا يعني أن الموظفين والشركاء والعملاء يعرفونه بالفعل.

الدروس الاستراتيجية: ما يجب أن نتعلمه الشركات الأخرى

1. التخطيط المسبق والتدرج الزمني الواضح

أحد أهم الدروس من تجربة أبل هو التخطيط المسبق. لم تكن هذه القرارات مفاجئة أو ارتجالية. كانت هناك استراتيجية واضحة لتطوير القيادة على مدى سنوات. تحديد موعد محدد (الأول من سبتمبر) للتحول يعطي الشركة والسوق وقتاً كافياً للتكيف مع التغيير. الشركات التي تنتظر حتى اللحظة الأخيرة لاختيار خليفة تواجه مخاطر كبيرة: عدم الاستقرار، فقدان الثقة، وقد تضطر إلى اختيار ليس الأفضل بل الأسرع. أبل تجنب هذا الفخ بالتخطيط الاستراتيجي المسبق.

2. تطوير المواهب من الداخل

أبل لم تبحث عن قيادة جديدة من خارج الشركة. بدلاً من ذلك، استثمرت في تطوير مواهبها الداخلية. هذا يعني أن الشركة كانت تراقب وتقيم قادتها المحتملين على مدى سنوات، وتعطيهم فرصاً لإثبات أنفسهم في مناصب متزايدة المسؤولية. برامج تطوير القيادة ليست رفاهية بل استثمار حقيقي في مستقبل الشركة. عندما تستثمر الشركة في تطوير موظفيها، تبني خزاناً من المواهب التي يمكن الاستفادة منها عند الحاجة. ليس كل قائد عظيم يأتي من الخارج. غالباً ما يكون أفضل الخيارات موجوداً بالفعل داخل الشركة، لكنه يحتاج إلى التطوير والتوجيه.

3. الحفاظ على الاستقرار أثناء الانتقال

بدلاً من إزاحة تيم كوك تماماً، أبقى أبل عليه في منصب رئيس مجلس الإدارة التنفيذي. هذا يعني أن خبرته وحكمته ستبقى متاحة للشركة، مما يوفر جسراً بين الماضي والمستقبل. هذا الترتيب يسمح لتيرنوس بالاستفادة من نصائح كوك، بينما يحتفظ بحرية اتخاذ القرارات الخاصة به. الخروج المفاجئ والكامل للقيادة السابقة قد يؤدي إلى فراغ معرفي وتنظيمي خطير. الشركات الحكيمة تفكر في أدوار انتقالية تحافظ على الاستقرار وتنقل المعرفة بسلاسة.

4. الشفافية والتواصل الواضح

أبل أعلنت عن القرار بوضوح وشفافية. لم تكن هناك تسريبات غامضة أو تكهنات. الرسالة كانت واضحة: هذا هو الخليفة، وهذا هو التاريخ، وهذا هو السبب. هذا الوضوح يقلل من عدم اليقين



«في عالم متغير.. كيف يعزز المدقق الداخلي استقرار المؤسسات في الكويت؟»

بقلم - محمد عثمان

مدير تدقيق داخلي

CPA, CIA, CMA, CRMA, CISA, CRISC, CERM, CFE, PMP, PBA, ISO 31000 Senior Lead Risk Manager

مع حلول شهر مايو من كل عام، يحتفل العالم بـ"شهر التوعية بالتدقيق الداخلي"، وهي مناسبة تهدف إلى التعريف بدور المدقق الداخلي وأهميته داخل المؤسسات. ويأتي هذا العام في ظل ظروف استثنائية تمر بها المنطقة، حيث تتسارع التغيرات الجيوسياسية وتؤثر بشكل مباشر على الاقتصاد في دولة الكويت.

الأسعار أو تعطل الإمدادات

- تقديم تقارير واضحة تساعد الإدارة على اتخاذ القرار

لماذا يزداد أهمية هذا الدور؟

تشهد الكويت مرحلة تنموية مهمة مع توجه نحو تنوع مصادر الدخل، ما يزيد الحاجة إلى رقابة داخلية قوية.

وفي هذا السياق، يساهم المدقق الداخلي في:

- دعم استمرارية الأعمال

- تقليل تأثير الأزمات

- تحسين جودة القرارات

- تعزيز الشفافية والحوكمة

الخلاصة

في عالم سريع التغير، لم يعد التدقيق الداخلي وظيفة تقليدية، بل أصبح عنصراً أساسياً في استقرار المؤسسات. ومع التحديات الحالية، يبرز دور المدقق الداخلي في الكويت كخط دفاع أول، يساعد المؤسسات على التكيف والنمو بثقة.

بل في:

- التنبيه المبكر لمخاطر الاعتماد على مورد واحد

- اقتراح تنوع الموردين أو زيادة المخزون الاحتياطي

- تقييم الأثر المالي المحتمل على الشركة

بهذا الشكل، يساهم المدقق الداخلي في تقليل الخسائر قبل وقوعها، وليس فقط توثيقها بعد حدوثها.

كيف يواكب هذه التحديات؟

ليكون المدقق الداخلي فعالاً، يمكنه التركيز على:

- متابعة التغيرات في التكاليف وأداء الموردين

- التواصل المستمر مع الإدارات المختلفة

- استخدام البيانات لاكتشاف المؤشرات المبكرة للمخاطر

- الاستعداد لسيناريوهات مثل ارتفاع

الالتزام بالأنظمة. أما اليوم، فقد أصبح دوره أوسع وأكثر ارتباطاً بواقع الأعمال.

- أصبح من المتوقع أن:

- يفهم ما يحدث خارج المؤسسة وتأثيره عليها

- يربط بين هذه التغيرات ونتائج العمل

يساعد الإدارة على اتخاذ قرارات أفضل بناءً على معلومات واضحة

بمعنى بسيط، لم يعد المدقق الداخلي مجرد "مراجع"، بل أصبح شريكاً في

حماية المؤسسة ودعم قراراتها.

مثال من الواقع

لنفترض أن أحد المصانع في الكويت يعتمد على استيراد مواد خام من الخارج.

في حال تأخر الشحن بسبب توترات في الممرات البحرية، قد يتوقف الإنتاج أو ترتفع التكاليف بشكل مفاجئ.

هنا يظهر دور المدقق الداخلي، ليس فقط في اكتشاف المشكلة بعد حدوثها،

الواقع الكويتي في ظل المتغيرات

الكويت، كغيرها من الدول المرتبطة بالاقتصاد العالمي، تتأثر بما يحدث حولها. وخلال الفترة الأخيرة، ظهرت عدة تحديات واضحة، من أبرزها:

- اضطرابات في سلاسل الإمداد بسبب التوترات في بعض الممرات التجارية

- ارتفاع تكاليف الشحن والتأمين

- تقلب أسعار الطاقة والمواد الأساسية

- تسارع تنفيذ المشاريع التنموية

هذه التغيرات تجعل بيئة العمل أقل استقراراً، وتفرض على المؤسسات أن تكون أكثر استعداداً للتعامل مع

المخاطر.

كيف تغير دور المدقق الداخلي؟

في السابق، كان دور المدقق الداخلي يركز على مراجعة الإجراءات والتأكد من

المدقق الداخلي

شريك استراتيجي لمستقبل أكثر استقراراً

شهر مايو.. شهر التوعية بالتدقيق الداخلي عالمياً

تحديات جيوسياسية

اضطراب سلاسل الإمداد

تقلبات الأسعار والتكاليف

متطلبات الامتثال والحوكمة

رؤية مبكرة للمخاطر

دعم اتخاذ القرار

تعزيز الرقابة والحوكمة

استمرارية الأعمال

دورنا اليوم يصنع استقرار الغد

الحوكمة

المخاطر

الرقابة

الاستدامة

الذكاء الاصطناعي يراقب أموالك

«هل نحن مستعدون؟ ثورة الرقابة المالية الذكية بين الوعد الكبير والتحدي الأكبر»

بقلم - عمرو علاء

مسؤول مطابقة والتزام



وطبيعة قاعدة العملاء. التحدي الأبرز في المنطقة يتمثل في ثلاثة محاور:

أولاً: الكفاءة البشرية، فمختصو الذكاء الاصطناعي المالي في المنطقة العربية أقل مما تتطلبه المرحلة. ثانياً: جودة البيانات، فأنظمة الذكاء الاصطناعي تحتاج بيانات نظيفة ومنظمة وتاريخية كافية، وهو ما قد يكون نقطة ضعف في بيئات تحولت رقمياً حديثاً. ثالثاً: مرونة التشريعات، فالإطار القانوني يجب أن يُتيح توظيف هذه التقنية ويُنظمها في آن واحد دون أن يخنقها.

خامساً: المستقبل - إلى أين يتجه الذكاء الاصطناعي في الرقابة؟

المشهد القادم ليس مجرد امتداد للحاضر إنه تحول نوعي، ثمة اتجاهات ثلاثة تُعيد رسم ملامح الرقابة المالية في الأفق المنظور:

- الذكاء الاصطناعي التوليدي في الامتثال: نماذج لغوية كبيرة قادرة على قراءة العقود والمراسلات وتحليل محتواها بحثاً عن مؤشرات المخاطر، وتوليد تقارير الامتثال تلقائياً بلغة قانونية دقيقة.

- الرقابة التنبؤية لا التفاعلية: الانتقال من رصد المخالفة بعد وقوعها إلى التنبؤ بها قبل أن تحدث، عبر نماذج احتمالية تُحدد متى وأين ستظهر المخاطر التالية.

- RegTech كخدمة: منصات سحابية متخصصة تُقدم حلول الامتثال الذكي للمؤسسات المتوسطة والصغيرة التي لا تستطيع بناء أنظمة خاصة بها وهذا يُديمقراطي الرقابة الذكية ويجعلها في متناول الجميع.

المستقبل - توقعات السوق

34 مليار دولار | حجم سوق RegTech المتوقع عالمياً بحلول 2027

3x النمو | في الاستثمار بتقنيات الذكاء الاصطناعي للامتثال خليجياً - خلال الفترة 2028-2024

90% | من المعاملات المشبوهة سترصد آلياً بحلول 2030 - وفق تقديرات شركات الاستشارات الكبرى

50,000 وظيفة | في مجال الامتثال التقني ستخلق خليجياً - خلال العقد القادم وفق توقعات سوق العمل

عزيب القارئ

الذكاء الاصطناعي ليس كياناً غامضاً يراقبك من مكان بعيد إنه أداة تُوظفها بشر لخدمة بشر، وكما هو الحال مع كل أداة قوية، الفارق كله في من يُمسك بها ولأي غرض، إليك ما يجعلك طرفاً واعياً في هذه المعادلة:

- بياناتك المالية هي وقود هذه الأنظمة كن دقيقاً في تعاملاتك، وواضحاً في مصادر أموالك، ومنظماً في أنماط إنفاقك، الانتظام لا يعني الرقابة، بل يعني أن تحركاتك المالية غير العادية تكون مبررة ومفسرة.

- إذا تلقيت تنبيهاً من بنك أو مؤسستك المالية بخصوص معاملة معينة، لا تتعامل معه باستهجان، هذا النظام يعمل لحمايتك أنت أيضاً من استخدام هويتك المالية دون علمك في عمليات مشبوهة.

- إذا كنت تعمل في القطاع المالي: الذكاء الاصطناعي لم يأت ليسرق وظيفتك جاء ليُحرِّك من المهام المتكررة كي تفرغ للحكم والتقدير والمسؤولية الأخلاقية التي لا تستطيع خوارزمية أن تحملها.

- وللمؤسسات والجهات الرقابية: التكنولوجيا وحدها لا تُنتج نزاهة الإنسان خلف النظام هو من يُحدِّد إذا كانت الرقابة الذكية خادمة للعدالة أم ذريعة لتكريس الظلم، الاستعداد الحقيقي لعصر الذكاء الاصطناعي يبدأ باستثمار الإنسان قبل الآلة.



ويُضخمها، حسابات من فئات سكانية معينة أو مناطق جغرافية محددة قد تُصنَّف عالية المخاطر بسبب ارتباطات إحصائية تاريخية لا علاقة لها بالسلوك الفعلي للعميل، هذا يُفضي إلى إقصاء مالي غير عادل وربما غير قانوني لأشخاص لم يرتكبوا أي مخالفة.

- صندوق أسود لا يُفسر قراراته

من أكثر الإشكاليات التنظيمية حدة، كثير من نماذج الذكاء الاصطناعي المتقدمة لا تستطيع تفسير سبب قراراتها بلغة يفهمها الإنسان، حين يرفض النظام معاملة أو يُجمد حساباً، وتساءل العميل: لماذا؟ قد يكون الجواب: «لأن النموذج قرَّر ذلك»، هذا يتعارض مع مبادئ الحق في الاعتراض والشفافية التي تُرسنها التشريعات الحديثة.

- الهجمات المضادة - الإجرام يتعلم أيضاً

الجماعات الإجرامية المتطورة باتت تستخدم بدورها أدوات ذكاء اصطناعي لفهم كيف تعمل أنظمة الرقابة وتطوير استراتيجيات لتجنبها، هذا يُنشئ سباق تسلح تكنولوجي بين الجريمة والرقابة وفي مثل هذه السباقات، التوقف عن الابتكار يعني الهزيمة.

- الخصوصية مقابل الأمن معادلة الميزان

الرقابة الذكية تستلزم جمع كميات هائلة من البيانات الشخصية والمالية، أين تنتهي الرقابة المشروعة وتبدأ المراقبة غير المقبولة؟ هذا السؤال الفلسفي والقانوني لا يزال يفتقر إلى إجابة واضحة في كثير من التشريعات.

- الاعتماد الزائد والضمور البشري

المؤسسات التي تُفوض كل شيء للخوارزمية تُعرض نفسها لخطر آخر وهو ضمور الكفاءة البشرية، حين يتوقف المحللون عن ممارسة حكمهم وتقديرهم لسنوات لأن «النظام يفعل كل شيء»، تجد المؤسسة نفسها عاجزة عن الاستجابة حين يُخفق النظام أو يواجه سيناريوهات لم يُدرَّب عليه.

التحديات - بالأرقام

30% | من قرارات الذكاء الاصطناعي في الامتثال - لا يمكن تفسيرها بلغة يفهمها البشر وفق دراسات

1 من كل 4 | شركات مالية طبقت الذكاء الاصطناعي - واجهت تحديات تنظيمية بسبب قرارات غير قابلة للتفسير

45% | ارتفاع هجمات الاحتيال المالي المدعوم بالذكاء الاصطناعي - خلال الفترة 2024-2023

72% | من المنظمين الماليين عالمياً - يرون أن التشريعات الحالية غير كافية لمواكبة تطور الذكاء الاصطناعي

رابعاً: الكويت والمنطقة - أين نحن على خريطة هذا التحول؟

في الكويت، تسير المؤسسات المالية الكبرى بخطى حثيئة نحو توظيف الذكاء الاصطناعي في منظومة الامتثال والرقابة، البنوك تستثمر في منصات عالمية متخصصة، وبعضها يُطور حلولاً محلية تُراعي خصوصية السوق الكويتي

الأنظمة الذكية درجة مخاطرة ديناميكية تتغير مع تغير سلوك العميل المالي. الشركة التي بدأت نشاطاً جديداً مفاجئاً في قطاع مختلف تماماً، أو الحساب الذي ارتفع حجم تعاملاته فجأة بنسبة غير مألوفة هذه التحولات ترصدها الخوارزمية وتُعيد تسعير المخاطرة تلقائياً.

4. تحليل الشبكات والكشف عن الصلات الخفية

أحد أقوى ما يُقدِّمه الذكاء الاصطناعي هو القدرة على رسم خرائط الشبكات المالية المعقدة، حين تتشابك عشرات الحسابات والشركات والأشخاص في منظومة معاملات، يستطيع النظام الذكي اكتشاف المركز الخفي الذي تتقاطع عنده هذه الخيوط وهو ما قد يكشف تنظيمياً إجرامياً أو شبكة تمويل إرهابية تتظاهر بأنها معاملات تجارية مستقلة لا علاقة بينها.

5. أتمتة تقارير الامتثال وخفض التكلفة التشغيلية

التقارير التنظيمية تقارير المعاملات المشبوهة STR، وتقارير المعاملات الكبيرة CTR كانت تستهلك جزءاً ضخماً من موارد فرق الامتثال، الأنظمة الذكية تُنتج هذه التقارير تلقائياً، وتحقق من اكتمالها وترسلها للجهات الرقابية في الوقت المحدد، هذا لا يعني إلغاء دور الإنسان، بل يُحرِّره للتركيز على المهام التي تستلزم الحكم والتقدير البشري.

بالأرقام الذكاء الاصطناعي والرقابة المالية

217 مليار دولار | الإنفاق العالمي على تقنيات الامتثال المالي في 2024

40% | خفض في التنبيهات الزائفة - بعد تطبيق أنظمة الذكاء الاصطناعي في مراقبة المعاملات

300x | أسرع في اكتشاف الأنماط المشبوهة مقارنةً بالتحليل البشري التقليدي

85% | من المؤسسات المالية الكبرى عالمياً - تستخدم أو تُطور حلولاً مدعومة بالذكاء الاصطناعي في الامتثال

60% | انخفاض في تكلفة عمليات الامتثال - في المؤسسات التي طبقت الأتمتة الذكية بشكل كامل

ثالثاً: الوجه الآخر للعملة - مخاطر وتحديات لا يجب تجاهلها

الحماس لتكنولوجيا الذكاء الاصطناعي مشروع ومبهر لكنه لا ينبغي أن يُغيب العيون عن المشكلات الحقيقية التي تُرافق توظيف هذه التكنولوجيا في بيئة حساسة كالرقابة المالية، هذه ليست تحفظات نظرية، بل تحديات عملية تعترضها المؤسسات التي سبقت في هذا المسار.

- التحيز في الخوارزميات حين يكون الحكم ظالماً

الذكاء الاصطناعي يتعلم من البيانات التاريخية وإذا كانت هذه البيانات تحمل تحيزات بشرية أو ثقافية، فإن النموذج يُكرِّسها

قبل أن تنتهي من قراءة هذه الجملة، كان الذكاء الاصطناعي قد حلل ملايين المعاملات المالية حول العالم، رصد مئات الأنماط المشبوهة، وأصدر عشرات التنبيهات لفرق الامتثال في البنوك والمؤسسات المالية.

ما كان يستغرق من المحللين البشريين أسابيع بات يستغرق ثوان، والسؤال الذي يُقضى مضاجع المنظمين والمؤسسات المالية اليوم ليس: هل سيغير الذكاء الاصطناعي الرقابة المالية؟ بل: هل نحن جاهزون لهذا التغيير قبل أن يفوتنا القطار؟

أولاً: كيف دخل الذكاء الاصطناعي إلى غرفة الرقابة المالية؟

الرقابة المالية التقليدية كانت تعتمد على قواعد صارمة ومعلبة، إذا تجاوزت المعاملة حداً معيناً، أو جاءت من دولة معينة، أو تكررت بنمط محدد يُرفع تنبيه.

كان هذا النظام منطقياً في زمنه، لكنه أصبح قاصراً أمام التعقيد المتصاعد للشبكات المالية الإجرامية التي تعلمت كيف تتجنب القواعد الثابتة بدقة مذهلة.

هنا دخل الذكاء الاصطناعي من باب الضرورة لا الترف، فبدلاً من قواعد جامدة باتت الخوارزميات قادرة على التعلم من ملايين المعاملات، واكتشاف الأنماط الخفية التي لا يستطيع العقل البشري رصدها في كميات البيانات الهائلة، وتطوير نماذج احتمالية تُنبئ بالمخاطر قبل أن تتحول إلى وقائع، المؤسسات المالية الكبرى حول العالم لم تعد تسأل: هل نستخدم الذكاء الاصطناعي؟ بل أصبحت تتسابق على: من يُطبِّقه أسرع وأعمق؟

وفي الكويت والمنطقة الخليجية، بدأت ملامح هذا التحول تتشكل تدريجياً، البنوك الكبرى تستثمر في منصات الرقابة الذكية، وهيئات الأسواق المالية تُعيد النظر في أطرها التنظيمية لاستيعاب هذه التكنولوجيا. لكن السؤال الجوهرى يبقى معلقاً: هل توابك البنية التشريعية والبشرية هذا التحول المتسارع؟

ثانياً: ماذا يفعل الذكاء الاصطناعي فعلاً في الرقابة المالية؟

الصورة الذهنية الشائعة عن الذكاء الاصطناعي في الرقابة المالية - روبوت يفتش في حسابات الناس - هي صورة مُبسطة ومضللة في آن واحد، الواقع أكثر تعقيداً وأشمل. إليك ما تفعله هذه التكنولوجيا فعلياً:

1. رصد المعاملات المشبوهة في الزمن الحقيقي

الأنظمة الذكية تراقب تدفق المعاملات لحظة بلحظة وتقارنها بالنمط السلوكي التاريخي لكل حساب، تحويل مبلغ كبير في الثالثة صباحاً من حساب شخص لم يسبق له تحويل المتتالية التي تتجذب عتبة الإبلاغ هذه الأنماط تُحدِّدها الخوارزمية في ثوان وترفع تنبيهها فوراً، ما كان يستلزم فريقاً من المحللين لمراجعة يدوية أسبوعية بات يحدث آتياً وبدقة تفوق القدرة البشرية.

2. التحقق من هوية العملاء KYC بالذكاء الاصطناعي

إجراءات «اعرف عميلك» التقليدية كانت عملية ورقية مُضنية تستغرق أياماً، الذكاء الاصطناعي اليوم يُتيح التحقق من الهوية خلال دقائق عبر مقارنة الوجوه ببيومترياً، وقراءة الوثائق تلقائياً، والتحقق من القوائم السوداء الدولية في آن واحد، البنوك المتقدمة باتت توظف نماذج لغوية لتحليل سلوك العميل خلال عملية التسجيل واكتشاف الهويات المزيفة.

3. نمذجة المخاطر وتصنيف العملاء

بدلاً من تصنيف العملاء في خانة ثابتة منخفض المخاطر، مرتبة الإبلع المخاطر، تبني

صُناع الأثر: حين تتحول الكلمة إلى مصير

«توقيت القرار: اللحظة التي يصنع فيها القادة التاريخ»!

بقلم - تامر عبد العزيز

أمين سر - مدير إدارة الموارد البشرية

في الإدارة، لا تُقاس القيادة بعدد القرارات التي تتخذها، بل بقدرتك على اقتناص اللحظة المناسبة لاتخاذ القرار. فالتاريخ الإداري لم يُكتب بأذى القرارات فقط، بل بالقرارات التي جاءت في التوقيت الحاسم. القائد الحقيقي لا ينتظر الظروف المثالية... لأنه يعلم أنها نادراً ما تأتي. لكنه في المقابل لا يقفز في الظلام. هو يتحرك عندما يدرك أن التأخير أصبح أخطر من الخطأ نفسه.



القائد الحقيقي: صانع التوقيت لا ضحيته

في النهاية، القائد ليس من ينتظر
اللحظة المناسبة...
بل من يصنعها.
هو من يعرف:
متى يصبر
ومتى يهاجم
ومتى يغيّر الاتجاه بالكامل
لأن الإدارة ليست مجرد تخطيط...
بل فن قراءة الزمن.
الخلاصة التحفيزية
لو عندك قرار مؤجل... اسأل
نفسك:

هل أنت تنتظر وضوحاً أكبر؟
أم أنك توجل خوفاً من الخطأ؟

عزيزي القارئ المسؤول:

الفرص لا تختفي... لكنها
تذهب لمن يتحرك أولاً.
والفارق بين مدير تقليدي
وقائد استثنائي...
هو قرار واحد تُتخذ... في
اللحظة الصح.



نفسياً وتشغيلياً.

ثقافة الحسم: سر المؤسسات السريعة

الفرق بين شركة تقود السوق
وأخرى تلاحقه، ليس في الذكاء... بل
في سرعة الحسم.

المؤسسات القوية تبني بيئة:
تسمح بالخطأ المحسوب
تقلل البيروقراطية
تمنح الثقة للمديرين
لأنها تفهم أن:

القرار المتأخر يكلف أكثر من
القرار غير المثالي

يجب تجاهلها

القائد الذكي لا ينتظر إنذاراً رسمياً،
لكنه يقرأ الإشارات:
عندما تصبح الفرصة واضحة أكثر
من المخاطرة
إذا كنت ترى المكسب بوضوح،
لكنك توجل بسبب الخوف... أنت
تخسر وقتاً.

عندما يبدأ المنافسون في التحرك
التأخر هنا ليس حياً... بل تراجع.
عندما يتكرر نفس السؤال داخل
فريقك: «متى نقرر»؟
هذا مؤشر أن التأجيل أصبح عبئاً

اللحظة الفاصلة: عندما يكون الوقت أهم من الفكرة

كم فكرة عظيمة فشلت لأنها
تأخرت؟
وكم فكرة عادية نجحت لأنها
سبقت الجميع؟
في عالم الأعمال، السرعة المدروسة
أصبحت سلاحاً استراتيجياً.
مثال واقعي:
شركة «نتفليكس» لم تكن أول من
قدّم خدمة مشاهدة المحتوى، لكنها
كانت الأسرع في اتخاذ قرار التحول
من تأجير الأقراص إلى البث الرقمي.
القرار لم يكن سهلاً، وكان محفوفاً
بالمخاطر... لكنه جاء في التوقيت
المثالي.

النتيجة؟ سيطرة شبه كاملة على
سوق عالمي.
في المقابل، شركة «بلوكباستر»
امتلكت الموارد والفرصة... لكنها
تأخرت.

والتاريخ لا يرحم المتأخرين. القيادة ليست انتظار اليقين

أحد أكبر أوهام الإدارة هو انتظار
«القرار الكامل».

لكن الحقيقة الصعبة هي:
لا يوجد قرار كامل... يوجد فقط
قرار في الوقت المناسب.
القادة المؤثرون يتخذون قراراتهم
بنسبة وضوح 70%، وليس 100%.
لأنهم يدركون أن:
السوق يتحرك
المنافسين لا ينتظرون
والفرص لها عمر افتراضي

مثال آخر:

خلال جائحة كورونا، شركات كثيرة
توقفت تنتظر وضوح الرؤية... بينما
شركات أخرى قررت بسرعة:
التحول للعمل عن بُعد
الاستثمار في التجارة الإلكترونية
إعادة هيكلة عملياتها
الشركات التي تحركت مبكراً لم
تنج فقط... بل نمت.

متى تتحرك؟ 3 إشارات لا



الحرب الباردة بين أمريكا وإيران وتأثيرها الاقتصادي على الخليج

بقلم - د. محمد غازي المهنا

دكتورة في الرقابة القانونية على هيئة سوق المال ومحكم تجاري دولي

m7md_almuhanna@hotmail



تُشكّل "الحرب الباردة" بين الولايات المتحدة وإيران صراعًا جيوسياسيًا ممتدًا للسيطرة على النفوذ في الشرق الأوسط. وبالنسبة لدول الخليج، فإن هذا الصراع لا يدور في فراغ؛ بل يضعها في الخطوط الأمامية، حيث تتحول أراضيها وممراتها الملاحية ومنشآتها النفطية إلى ساحات للضغط، مما يدفعها لتبني سياسات حذرة وتوسيع تحالفاتها لحماية أمنها القومي.

الشعبية والانتهاكات الجسيمة. **الانتفاخ على العقوبات:** تفرض واشنطن "عقوبات ثانوية" على الدول والشركات (مثل الصين) التي تشتري النفط الإيراني أو تساعد في المعاملات المالية. بدأت هذه العقوبات كحظر شامل بعد أزمة الرهائن عام 1979، وتم تشديدها لاحقًا لتشمل حظر الطيران، وتجميد الأصول، واستهداف قطاع النفط والموانئ. لماذا يُعدّ الخليج العربي مهمًا للولايات المتحدة؟ يُعدّ هذا النفط حيويًا للاقتصاد العالمي، ويُضفي الموقع الجيوسياسي لهذه المنطقة مزيدًا من الأهمية عليه، ويمثل الخليج ممرًا مائيًا رئيسيًا للشحن بين الشرق والغرب، كما عزّز قربه الجغرافي من روسيا أهميته بالنسبة للولايات المتحدة.

من هو أكبر مشتري للنفط الإيراني؟ تُعدّ الصين أكبر شريك تجاري لإيران والمشتري الرئيسي للنفط الإيراني.

أين يوجد 90% من نفط إيران؟ تُدار جزيرة خارك من قبل محافظة بوشهر الساحلية المجاورة، وتوفر ميناءً بحريًا لتصدير ما يصل إلى 90% من المنتجات النفطية الإيرانية، فضلًا عن توفير مساحة تخزين لما يصل إلى 30 مليون برميل (5 ملايين متر مكعب) من النفط.

تستخدم إيران الضربات الصاروخية والمسيرات ضد دول الخليج كاستراتيجية لتوسيع نطاق الحرب، والضغط الاقتصادي، ومحاولة إجبار هذه الدول على الضغط على الولايات المتحدة لإيقاف الحرب في غزة ولبنان، كما تهدف هذه الهجمات إلى تحقيق أهداف استراتيجية تشمل:

صناعة أوراق تفاوضية: محاولة إيران فرض تسوية سياسية من خلال رفع كلفة الحرب على دول الخليج والمجتمع الدولي.

استهداف منشآت الطاقة: تركّز إيران على ضرب قطاعات النفط والكهرباء والمياه الخليجية لضرب الشريان الاقتصادي العالمي.

رسالة للولايات المتحدة: تعتبر القواعد الأمريكية في الخليج أهدافًا سهلة، وتهدف هذه الضربات لتقويض الوجود العسكري الأمريكي في المنطقة.

ردود فعل أمنية: تكرر طهران زعمها بأن هذه الهجمات تأتي ردًا على استخدام أراضي الدول الخليجية في عمليات ضد إيران.

وفقًا للتقارير، تعكس هذه الهجمات محاولة إيران تغيير قواعد الاشتباك وتوزيع كلفة الصراع مع إسرائيل والولايات المتحدة.

هو تحييد البرنامج النووي الإيراني، الذي تعتبره تهديدًا وجوديًا، وتدمير برنامج الصواريخ الباليستية، وفقًا لما ورد.

إضعاف النفوذ الإقليمي: تسعى الحرب إلى شل قدرات الحرس الثوري الإيراني والقضاء على حلفائه في المنطقة، مثل "حزب الله" في لبنان، وفقًا لما ذكرته المصادر.

تغيير النظام: تهدف الولايات المتحدة وإسرائيل إلى تهئية الظروف لإسقاط النظام الإيراني، استغلالًا للأزمات الاقتصادية والاضطرابات الداخلية التي بدأت في أواخر عام 2025، كما ورد.

تأمين الطاقة وحصر الصين: يُنظر للحرب كجزء من استراتيجية أمريكية أوسع لتأمين مضيق هرمز وحصر الصين، بحرمانها من مصادر الطاقة الإيرانية، بحسب ما ذكرته المصادر.

حماية أمن أمريكا وحلفائها: صرحت الإدارة الأمريكية أن الحرب تهدف للدفاع عن الشعب الأمريكي وحلفائه في الشرق الأوسط وأوروبا من خطر الصواريخ الإيرانية، وفقًا لما ورد.

تأتي هذه الحرب في إطار تصعيد غير مسبوق، بدأ بضربات جوية أمريكية مكثفة، وتتضمن تدمير بنى تحتية حيوية، وتفرض الإدارة الأمريكية حصارًا اقتصاديًا طويلًا عليها.

تفرض الولايات المتحدة عقوبات مشددة على إيران بهدف خلق اقتصادها، وإجبارها على التفاوض، والحد من نفوذها الإقليمي. تشمل الأسباب الرئيسية برنامجها النووي، وتطوير الصواريخ الباليستية، ودعم الجماعات المسلحة، وقمع الحقوق، والانتفاخ على النظام المالي. يسعى الحصار، لا سيما البحري، إلى منع تصدير النفط وشل قطاعات الطاقة والبنوك.

أبرز أسباب العقوبات الأمريكية على إيران: البرنامج النووي والصاروخي: تسعى واشنطن لمنع إيران من امتلاك سلاح نووي وتدمير قدراتها الصاروخية والعسكرية.

السياسة الإقليمية والدعم العسكري: تتهم أمريكا إيران بتمويل أنشطة "خبينة" ومزعزعة للاستقرار في الشرق الأوسط، ودعم جماعات مسلحة.

الضغط الاقتصادي وتغيير السلوك: يهدف الحصار، الذي يشمل حظرًا شاملًا (منذ 1979 وتجدد بقوة بعد 2018)، إلى شل قطاعات الطاقة والبنوك الإيرانية لإحداث انهيار اقتصادي يجبر القيادة على تغيير سلوكها.

انتهاكات حقوق الإنسان: تستهدف العقوبات أفرادًا وكيانات متورطة في قمع الاحتجاجات

جوهر الصراع (أمريكا ضد إيران)

مشروع إيران الإقليمي: تسعى إيران لتوسيع نفوذها وتأمين "عمق استراتيجي" عبر وكلائها في المنطقة، وتحدي الهيمنة الأمريكية.

الاستراتيجية الأمريكية: تعتمد واشنطن سياسة "الاحتواء"، وتفرض عقوبات اقتصادية صارمة، وتقيم تحالفات عسكرية لحماية طرق الملاحة ومنع إيران من امتلاك سلاح نووي أو تهديد حلفائها.

كيف يؤثر هذا الصراع على الخليج؟ التهديد الاقتصادي وأمن الطاقة:

تُعدّ تهديدات إغلاق مضيق هرمز واستهداف منشآت الطاقة (مثل مصافي التكرير وخطوط الإنتاج) ورقة ضغط إيرانية رئيسية، مما يرفع تكاليف التأمين البحري ويشكّل تهديدًا مباشرًا لاقتصادات الخليج والعالم.

تحول دول الخليج إلى "ساحة رد":

عندما يتصاعد التوتر بين واشنطن وطهران، تتعرض دول الخليج أحيانًا لضغوط أو هجمات (عبر صواريخ أو طائرات مسيرة) بدعوى استهداف القواعد العسكرية الأمريكية الموجودة في المنطقة.

إعادة تقييم التحالفات:

أسفرت موجات التصعيد عن شعور خليجي بتباين الأولويات مع الحليف الأمريكي، وقد دفع هذا دول الخليج إلى تبني استراتيجية "تنويع الشركاء" (الدبلوماسيين والاقتصاديين والعسكريين) وعدم الاعتماد الكلي على واشنطن.

تبني سياسة "تصغير المشاكل":

أدركت دول الخليج أن استمرار التصعيد لا يخدم خططها للتنمية والتنويع الاقتصادي (مثل رؤى ما بعد النفط)، لذلك؛ انتهجت سياسات دبلوماسية نشطة لتخفيف التوتر وإرساء حوار مباشر مع طهران لضمان الاستقرار الإقليمي.

تسعى دول الخليج جاهدة للعب دور "الوسيط المحايد" وإبعاد أراضيها عن أي نزاع عسكري مباشر بين واشنطن وطهران.

تتمحور أهداف الحرب الأمريكية-الإسرائيلية على إيران (بدأت في فبراير 2026) حول تدمير قدرات طهران العسكرية والنووية والصاروخية، وإضعاف نفوذها الإقليمي، وحماية أمن إسرائيل، مع السعي لفرض حصار اقتصادي طويل الأمد لإحداث تغييرات جوهرية أو إسقاط النظام الإيراني، وسط اتهامات أمريكية بتهديد حلفائها، وذلك وفقًا لما ورد في نتائج البحث.

منع النووي والصواريخ: هدف إسرائيل الأساسي

البنك الوطني: تحسن نمو الائتمان المحلي في الربع الأول رغم التداعيات الجيوسياسية

استمرار نمو ودائع الحكومة والقطاع العام لغير المقيمين

ودائع المقيمين سجلت نموًا قويًا بلغت نسبته 3.8%



ارتفع نمو الائتمان المحلي بشكل طفيف ليبلغ 1.8%، على أساس ربع سنوي، في الربع الأول من عام 2026 مقارنة بنحو 1.5% في الربع السابق وذلك رغم الضغوط السلبية الناجمة عن الصراع الأميركي-الإيراني، الذي أثر سلبيًا على المعنويات خلال شهر مارس، مما أدى تسجيل أول انكماش شهري في ائتمان الاسر منذ عامين في مارس في حين تباطأ لإقراض الموجه لقطاع الأعمال. ومع ذلك، أسهم الزخم الإيجابي الذي تحقق في وقت مبكر من الربع الأول في الحد من الأثر الكلي، ليبقى نمو الائتمان المحلي على أساس سنوي عند مستوى قوي نسبته 7.8%. وعلى جانب الخصوم، تسارع نمو ودائع المقيمين خلال الربع الأول من 2026 مدعومًا بارتفاع ودائع الحكومة والقطاع العام. في المقابل، بقي نمو ودائع القطاع الخاص ضعيفًا، مسجلًا انخفاضًا شهريًا بنسبة 1% في مارس. ورغم أن نمو الائتمان بدأ العام بقوة، وأن الاقتراض التحوطي قد يدعم النمو على المدى القصير، فإن هذه العوامل قد تتلاشى في الأشهر المقبلة إذا ما أسهم ضعف النشاط غير النفطي والتغيرات في أنماط إنفاق المستهلكين في كبح الطلب.

ورغم استمرار متانة الائتمان المحلي خلال الربع الأول، فقد تباين النمو بين القطاعات الرئيسية. إذ ارتفع الائتمان الموجه للبنوك والمؤسسات المالية بنسبة 5.0%، على أساس ربع سنوي، وهو أقل بكثير من التوسع البالغ 8.8% المسجل في الربع الرابع من عام 2025، وذلك في ظل زيادة التقلبات وتراجع الثقة عقب اندلاع الحرب في المنطقة، مما أدى إلى انكماش حاد في شهر مارس. وبالمثل، توسع الائتمان المخصص لشراء الأوراق المالية بنسبة 1.2% على أساس ربع سنوي، وهو مستوى أدنى بكثير من نمو الربع الرابع من عام 2025 البالغ 6.3%، ما يعكس تراجعًا في شهية المخاطر واتباع نهج استثماري أكثر حذرًا. كما تباطأ نمو ائتمان الأسر بشكل ملحوظ، إذ سجل زيادة طفيفة بلغت 0.1% فقط على أساس ربع سنوي في الربع الأول، مقارنة بنمو بلغ 0.7% في الربع الرابع من عام 2025. وقد مثل الانكماش الشهري الطفيف البالغ 0.4% في مارس أول تراجع منذ مارس 2024، منهيًا فترة طويلة من النمو المستقر، ومؤكدًا تزايد حذر الأسر في ظل ارتفاع مستويات عدم اليقين. وفي المقابل، كان الإقراض لقطاع الأعمال المحرك الرئيس لنمو الائتمان المحلي في الربع الأول، إذ تسارع نموه إلى 2.9% على أساس ربع سنوي (6.3% على أساس سنوي)، مقارنة بنسبة 0.6% في الربع الرابع من عام 2025، غير أن الزخم تراجع خلال شهر مارس متأثرًا بالصراع الأميركي-الإيراني، إذ سجل الائتمان المرتبط بالتجارة انخفاضًا حادًا بلغ 5.5% على

الجدول 2: نمو الودائع

الودائع	نسبة النمو %			
	2026	الربعي	مئة بداية العام	السنوي
القطاع الخاص	40.5	0.0	0.0	1.8
أجل	23.7	-1.3	-1.3	2.0
تمت الطلب والإيداع	14.9	2.8	2.8	1.1
مؤسسات عامة	8.6	13.2	13.2	48.1
الحكومة	3.7	22.2	22.2	-2.5
إجمالي ودائع المقيمين	52.9	3.8	3.8	7.4
ودائع غير المقيمين	6.3	1.9	1.9	58.3
إجمالي الودائع	59.2	3.6	3.6	11.1

المصدر: بنك الكويت المركزي

الجدول 1: نمو الائتمان

الائتمان	نسبة النمو %			
	2026	الربعي	مئة بداية العام	السنوي
الائتمان	26.3	2.9	2.9	6.3
منه: قطاع العقار	11.0	2.8	2.8	5.5
الائتمان الشخصي	20.1	0.1	0.1	3.4
الأوراق المالية	4.9	1.2	1.2	28.5
البنوك والمؤسسات المالية	2.9	5.0	5.0	27.0
إجمالي الائتمان المحلي	54.1	1.8	1.8	7.8
ائتمان غير المقيمين	10.9	3.4	3.4	41.1
إجمالي الائتمان	65.1	2.1	2.1	12.2

المصدر: بنك الكويت المركزي

الربع الأول (7.4% على أساس سنوي)، وهو ما يزيد على ضعف معدل النمو المسجل في الربع الرابع من عام 2025، وذلك بفضل الزيادات الملحوظة في ودائع القطاع العام (13.2% على أساس ربع سنوي) وودائع الحكومة (22% على أساس ربع سنوي). وفي المقابل، بقي نمو ودائع القطاع الخاص محدودًا عند 0.1% على أساس ربع سنوي، مسجلًا تحسنًا طفيفًا مقارنة بالربع الرابع من عام 2025. كما تباطأ نمو ودائع غير المقيمين في الربع الأول ليلعب 1.9% على أساس ربع سنوي، انخفاضًا من 18.6% في الربع الرابع من عام 2025، نتيجة التراجعات الشهرية المسجلة في فبراير (-0.3%) ومارس (-4.9%)، مع تركيز الضعف في ودائع القطاع الخاص بالعملات الأجنبية. وقد جرى تعويض ذلك جزئيًا بارتفاع الودائع بالدينار الكويتي، واستمرار نمو ودائع الحكومة والقطاع العام لغير المقيمين.

أساس شهري، كما تباطأ النمو في قطاعات الإنشاءات (0.8%)، والخدمات العامة (0.3%)، وقطاع النفط والغاز (2.7%). وقد جرى تعويض ذلك جزئيًا بنمو أقوى في الإقراض الموجه للقطاع العقاري (1.3%)، والصناعة (3.8%)، والقطاعات الأخرى (1.7%). وفي الوقت نفسه، تباطأ نمو الائتمان الموجه لغير المقيمين ليسجل 3.4% على أساس ربع سنوي في الربع الأول، مقارنة بنحو 8.0% في الربع السابق، وهو ما يعكس انكماشًا حادًا في فبراير وتعافيًا محدودًا فقط في مارس. وبلغ الائتمان المقدم لغير المقيمين ما نسبته 17% من إجمالي الائتمان المقدم للمقيمين وغير المقيمين. استمرار ضعف نمو ودائع القطاع الخاص في الربع الأول من عام 2026 وعلى صعيد الودائع، سجلت ودائع المقيمين نموًا قويًا بلغ 3.8% على أساس ربع سنوي في

الأولى من نوعها في العالم بالتعاون مع ماستركارد

«وربة» يدشن بطاقة ثنائية الشريحة
لعملاء خدمات المالية الخاصة

الاسترداد النقدي الجديد الأعلى على مسوي الخليج الذي يمنحهم استرداداً نقدياً يصل إلى 10% دولياً و5% محلياً، مع سقف شهري يصل لغاية 1,000 دينار كويتي وبحد أقصى 12,000 دينار كويتي سنوياً، ما يعكس التزام البنك بتقديم قيمة مالية مباشرة إلى جانب الامتيازات الحصرية.

وتتكامل تجربة البطاقة مع تطبيق بنك وربة الرقمي، الذي يوفر لحامل البطاقة مستوى متقدماً من التحكم والإدارة، حيث يمكنه عرض العمليات بشكل فوري، واستعراض الكشوفات الشهرية، وتفعيل أو إيقاف البطاقة، وإضافة كل شريحة بشكل مستقل إلى المحافظ الرقمية، وغيرها من الأدوات لتسهيل إدارة البطاقة بشكل عام. كما يتيح التطبيق متابعة نقاط الاسترداد النقدي، ومراقبة الأنماط الشرائية، والحصول على إشعارات فورية لكل عملية، بما يعزز الشفافية والتحكم الكامل في جميع الأوقات. وتوفر البطاقة كذلك مستوى متقدماً من الأمان من خلال وجود شريحتي EMV مستقلتين، ورقمين سريين PIN منفصلين، ورمزي تحقق CVV مختلفين، ما يعزز الحماية ويمنح العميل مرونة واضحة في إدارة بيانات البطاقتين.

ومن خلال هذا الإطلاق، يؤكد بنك وربة أن الابتكار الحقيقي لا يكمن في مواكبة الاتجاهات فحسب، بل في فهم أولويات العملاء وتصميم حلول تعكس احتياجاتهم بدقة. من خلال دمج البطاقتين في بطاقة واحدة إضافة إلى برنامج استرداد نقدي تنافسي وتجربة رقمية متكاملة، يرسخ البنك معياراً جديداً للبطاقات الفاخرة، ويعزز مكانته كمؤسسة مصرفية إسلامية رقمية تقود الابتكار القائم على فهم عميق لعملائها.

ويعتبر بنك وربة من البنوك التي حققت نجاحات كبيرة في فترة وجيزة، حيث احتل مركزاً ريادياً في مجال الخدمات المصرفية الرقمية الإسلامية، وهو من أكثر البنوك المحلية بعدد المساهمين، مما يجعله قريباً من جميع شرائح المجتمع، ويأتي هذا الإنجاز ليؤكد مجدداً على مكانة البنك كشريك مصرفي موثوق يجمع بين الابتكار والمسؤولية الاجتماعية في تقديم أفضل الخدمات والمنتجات المالية. تحت شعار و لنملك الغد.



أحمد فيصل القطامي:

- أول بطاقة ثنائية الشريحة بالعالم مخصصة لعملاء Private Banking
- بميزة استرداد نقدي حتى 10% وبحد أقصى 12,000 دينار كويتي سنوياً للعمليات الخاصة ببطاقة الائتمان.
- «وربة» يواصل تقوية علاقاته بعملائه وتقديم مستوى مميز من الخدمات من خلال تقديم مجموعة من الحلول والخدمات القائمة على جانبي الإبداع والابتكار
- نجاح منتجات وخدمات «وربة» لم يكن وليد الصدفة؛ بل نتاج لدراسات عديدة تقوم بها الإدارات المختصة بناءً على متابعة مستمرة لعملائه

العالمية، وتنظيم تجارب طعام حصرية، وترتيب إقامات فندقية فاخرة، وتخطيط رحلات وتجارب مصممة حسب تفضيلات العميل. كما يقدم البنك دعماً إضافياً محلياً عبر خدمة كونسيرج أخرى متخصصة تركز على تنسيق خدمات المطار وترتيب رحلات فاخرة من وإلى المطار وفق سياسات البنك.

كما يستفيد حاملي تلك البطاقة في حال استخدامها كبطاقة ائتمان من برنامج

في إنجاز عالمي يعكس رؤيته المتقدمة للابتكارات المصرفية أعلن بنك وربة عن إطلاق بطاقته الفريدة "Dual Chip Contactless World Elite Mastercard بتصميم تقني غير مسبوق يجمع بين شريحتي EMV مستقلتين، إحداها لبطاقة الحساب (Debit) والأخرى لبطاقة الائتمان (Credit) ضمن بطاقة واحدة، مدعومة بالكامل بتقنية Dual-Side NFC للدفع اللا تلامسي للبطاقتين.

ويُعد هذا الإنجاز الأول من نوعه عالمياً، حيث تم تطوير هيكلية مزدوجة متكاملة الأولى من نوعها على مستوى العالم والتي تتيح للعميل تحديد جهة البطاقة المخصصة الذي يرغب باستخدامها، سواءً من بطاقة الحساب أو بطاقة الائتمان، لإتمام العملية عبر خدمة الدفع اللا تلامسي NFC بكل وضوح وسهولة. وقد تطلب تطوير هذا الحل المتقدم معالجة تحديات تقنية معقدة تتعلق بالتصميم الداخلي للبطاقة وآليات التمييز بين الشريحتين في بيئة الدفع اللا تلامسي، مع الالتزام الكامل بمعايير الأمان والاعتماد الدولية.

وفي هذا السياق، صرّح رئيس مجموعة الخدمات المصرفية للأفراد في بنك وربة، أحمد فيصل القطامي قائلاً: «هذا الإطلاق يجسد فلسفة بنك وربة في الابتكار الموجه حسب شريحة العملاء. نحن لا نؤمن بالحلول الموحدة للجميع؛ بل نصمم منتجات تنسجم مع سلوك وتوقعات كل شريحة. وقد صُممت هذه البطاقة لعملاء Private Banking لتلبية احتياجاتهم إضافة إلى سهولة الاستخدام، والأمان، والتميز، والتطور التقني».

وأضاف مدير قطاع البطاقات المصرفية في بنك وربة شريف الباجوري: «في الوقت الذي يتجه فيه العالم نحو البطاقات الرقمية أثبتت دراساتنا أن بعض الشرائح تتطلب توازناً مختلفاً بين التقنية الرقمية والملموسة واستناداً إلى دراسة معمّقة لسلوك عملاء Private Bank- ing، شملت أبحاثاً نوعية وتحليلاً لأنماط الاستخدام. وأظهرت النتائج أن عملاء شريحة Private Banking، رغم إدراكها الكامل للتحويل الرقمي واعتمادها على المحافظ الإلكترونية، لا تزال تفضل استخدام البطاقة الفعلية ومن هنا جاء هذا الحل الذي يدمج بين الحداثة الرقمية والموثوقية المادية والابتكار في آن واحد».

وأضاف القطامي: تندرج البطاقة ضمن فئة World Elite Mastercard، وهي من أعلى فئات بطاقات ماستركارد عالمياً، وتوفر لحامليها مزايا استثنائية تشمل دخولاً غير محدود ومجاني لصلوات المطارات حول العالم لحامل البطاقة مع مرافق واحد، إضافة إلى خدمات الكونسيرج المختصة والمقدمة من أرقى الشركات العالمية، تقدم خدمات رفيعة المستوى على مدار الساعة لتأمين تذاكر الفعاليات المميزة مثل البطولات الرياضية

بنك الخليج يعقد مؤتمر المستثمرين للربع الأول 2026



ديفيد تشالينور:

بلغ النمو في صافي القروض والسلف لبنك الخليج بنحو 6% خلال ربع واحد فقط وهو أقوى نمو يتم تسجيله منذ عدة سنوات

استمرت قدرتنا على التحكم بالتكاليف حيث ارتفع إجمالي المصروفات التشغيلية بنسبة 1% فقط مقارنة بنفس الفترة من العام السابق

لا يزال نمو قطاع الأفراد في النظام المصرفي بطيئاً للغاية، حيث لم يتجاوز 0.1% منذ بداية العام حتى تاريخه بحسب بيانات بنك الكويت المركزي



سامي محفوظ:

يحقق البنك تقدم مدروس في عملية التحول إلى مصرف يعمل وفقاً لأحكام الشريعة الإسلامية تماشياً مع الجدول الزمني والأطر الرقابية

تحظى دولة الكويت بعرونة تمويل مدعومة بعمق السوق المحلي والقدرة على الوصول إلى أسواق رأس المال الدولية

أسهمت قوة مؤسسات الدولة والاستجابة المناسبة للتحديات الاستثنائية في دعم استقرار النشاط الاقتصادي



دلال الدوسري

عقد بنك الخليج يوم الاثنين 4 مايو 2026 مؤتمراً للمستثمرين، لاستعراض ومناقشة الأداء المالي للبنك للربع الأول 2026. وقد تم تنظيم المؤتمر من قبل EFG Hermes وقدمه كل من: سامي محفوظ - الرئيس التنفيذي لبنك الخليج بالوكالة، وديفيد تشالينور - رئيس المدراء الماليين، وأدار الحوار دلال الدوسري - نائب مدير عام علاقات المستثمرين في بنك الخليج.

بيئة التشغيل

استعرض سامي محفوظ - الرئيس التنفيذي بالوكالة لبنك الخليج خلال المؤتمر الذي قدمه البنك للمستثمرين بعض النقاط المتعلقة بالبيئة التشغيلية ولمحة موجزة عن المركز العام لبنك الخليج للربع الأول 2026، حيث قال: «نعمل في بيئة مليئة بالتحديات الاستثنائية حيث تواجه دولة الكويت والمنطقة كافة تطورات أمنية وتوترات إقليمية متزايدة منذ نهاية فبراير من عام 2026. وعلى الرغم من أن هذه الظروف قد ألقت بظلالها على معنويات السوق وأثرت على جوانب من المشهد الاقتصادي المحلي والإقليمي، إلا أن قوة مؤسسات الدولة، إلى جانب الاستجابة المنسقة للسياسات التي جاءت في الوقت المناسب وبصورة ملائمة، ساهمت في دعم استقرار النشاط الاقتصادي.»

وقال محفوظ: «خلال الربع الأول من العام، حافظت المؤشرات السيادية الرئيسية للدولة على متانتها، حيث قامت وكالات التصنيف العالمية الرائدة بتثبيت التصنيف الائتماني للكويت، مما يعكس المركز المالي القوي للدولة والمصدات الخارجية، إلا أن الكويت لا تزال تستفيد من مرونة التمويل المدعومة بعمق السوق المحلي والقدرة على الوصول إلى أسواق رأس المال الدولية.»

وأضاف: «من الناحية التشغيلية، قام البنك بتنفيذ بروتوكولات استثمارية العمل وإدارة المخاطر بما يتماشى مع إجراءات العمل المعتمدة وتوجيهات بنك الكويت المركزي. وقد ساهم هذا الأمر في التشغيل الكامل للنظم دون انقطاع وضمان استمرارية تقديم الخدمات عبر كافة القنوات المصرفية. كما واصلنا تطوير إمكانياتنا الرقمية، وتسهيل عملية الوصول إلى خدماتنا وتعزيز الأمن والكفاءة علماً أنه في بداية العام، أعلن بنك الخليج عن إطلاق التطبيق الجديد للهاتف النقال المخصص لخدمة عملائنا من المشروعات الصغيرة والمتوسطة والشركات، والمصمم بكل عناية لتلبية الاحتياجات المتطورة للشركات عبر مختلف القطاعات.»

هامش الربح

من جانبه، قال ديفيد تشالينور - رئيس المدراء الماليين، خلال تعليقه على هامش الفائدة: «تراجع الهامش بمقدار 9 نقاط أساس في الربع الأول من العام حيث يبلغ الآن 1.82%. ويعزى هذا التراجع، الذي كان متوقعاً، في المقام الأول إلى التخفيض المتكرر لأسعار الفائدة المرجعية في ديسمبر وتأثيره على نتيجة الربع بأكمله. شهدنا انخفاضاً في تكلفة التمويل خلال هذا الربع من السنة، إلا أنه لم يكن كافياً لتعويض الانخفاض في عائد الدخل. كما شهدنا ثباتاً نسبياً لتسعير الفائدة على الودائع في السوق المحلية استجابة للتخفيض الأخير، وقد زادت الأحداث الجيوسياسية من تفاقم هذه العوامل. حيث التوقعات، لم نقدم في بداية العام أية توقعات بخصوص الهامش لكامل العام 2026 نظراً لوجود العديد من العوامل المؤثرة وكذلك حالة عدم اليقين المحيطة بحركة أسعار الفائدة المرجعية، ولكننا ذكرنا احتمالية تراجع الهامش على المدى القصير، الأمر الذي حدث بالفعل. وعليه، فإن المحرك الرئيسي للهامش

0.7 مليون أو 7% مقارنة بنفس الفترة من العام الماضي. ويعزى ذلك بشكل رئيسي إلى استمرار قوة أصول محفظة الشركات. ونلاحظ نمطاً مشابهاً في التكلفة الائتمانية حيث نرى أن كلها تقريباً تُعزى لقطاع الأفراد. وقد صرحت سابقاً أن التكلفة الائتمانية للأفراد قد ظلت مرتفعة لفترة طويلة، ولكن يمكننا توقع عودتها إلى الوضع الطبيعي بعد قيامنا بتعديل عملية منح القروض وتعزيز آلية التحصيل حيث نسعى بذلك إلى تحقيق نتائج إيجابية. أما بالنسبة لما هو متوقع بهذا الخصوص، ذكرت في بداية السنة أن تكلفة المخاطر لكامل العام ستكون في نطاق 50 إلى 60 نقطة أساس. وفي الربع الأول، بلغت هذه التكلفة 61 نقطة أساس، لذلك أنا أرى أن هذه التوقعات لا تزال قائمة.»

المصروفات التشغيلية

وفيما يتعلق بالمصروفات التشغيلية، قال تشالينور: «ارتفع إجمالي المصروفات التشغيلية بنسبة 1% فقط مقارنة بنفس الفترة من العام السابق. ومع ذلك، حققنا نسبة إيجابية لنمو الدخل إلى نمو المصروفات بلغت 1.2% مما يعكس استمرار قدرتنا على التحكم بالتكاليف المتعلقة بالمصروفات التشغيلية المعتادة، علماً أن نسبة التكلفة إلى الدخل بلغت 51.9% في الربع الأول من 2026 مقابل 52.6% خلال الربع الأول من العام 2025 لذا نرى أن هناك انخفاض لهذه النسبة. من الواضح أننا نحقق تقدماً في عدة مشاريع استراتيجية منها عملية التحول الإسلامي ومشروع الاندماج المحتمل. وقد أشرت سابقاً إلى أن غالبية هذه التكاليف سُجلت في العام 2026، ولذلك أتوقع أن المصروفات المرهقة لبقية العام 2026 ستكون أعلى مما سجلناه في الربع الأول.»

هو حركة أسعار الفائدة المرجعية.»

نمو القروض

وتعليقاً على نمو محفظة القروض، أوضح تشالينور: «لقد بدأنا السنة بقوة استثنائية في نمو محفظة القروض، فقد ارتفع صافي القروض والسلف بمقدار 326 مليون، مما يعني أننا حققنا نمواً بنحو 6% خلال فترة ربع واحد فقط، وهو أعلى نمو نسجله منذ عدة سنوات. وعندما ننظر إلى إجمالي نمو قروض العملاء منذ بداية العام حتى تاريخه، والذي لا يشمل القروض الممنوحة للبنوك، نرى أن النمو المحقق في هذا الربع من العام قد بلغ 5.3% مقابل نمو السوق الذي بلغ 1.9% حتى نهاية مارس. وفي قطاع الشركات، حققنا نمواً بنسبة 9% مقارنة بنمو السوق البالغ 2.8%. وعليه، نرى ذلك دليلاً قاطعاً على تواجدها القوي في قطاع الشركات في السوق. ومع ذلك، لا يزال نمو قطاع الأفراد في النظام المصرفي بطيئاً للغاية، حيث لم يتجاوز 0.1% منذ بداية العام حتى تاريخه بحسب بيانات بنك الكويت المركزي، مما يعكس بيئة عامة مليئة بالتحديات والمنافسة الشديدة في قطاع الأفراد. وبالنسبة للتوقعات، كنت قد ذكرت في لقاء الربع الأخير من 2025 احتمال ارتفاع نمو محفظة القروض في خاتمة الأحاد المرتفعة لكامل العام 2026، ولا أزال أرى هذه الاحتمالية قائمة مع إمكانية تحقيق بعض المكاسب في هذه المستويات.»

تكاليف الائتمان

كما علق تشالينور على تكاليف الائتمان: «بالنسبة لتكاليف الائتمان بشكل عام، فقد بلغت للربع الأول 9.4 مليون، مما يمثل انخفاضاً بنسبة

الإرشادات التنظيمية لبنك الكويت المركزي

وفيما يتعلق بالتوقعات حول الإطار الزمني لتخفيف الإرشادات التنظيمية الصادرة عن بنك الكويت المركزي، قال محفوظ: «نود أن نتوجه بالشكر إلى بنك الكويت المركزي على مبادرته الاستباقية في اتخاذ إجراءات التخفيف، والتي أود أن أقول إنها مشابهة إلى حد كبير للنهج الذي تم اتباعه خلال جائحة كورونا. وإذا استندت إلى تلك التجربة، فإن بنك الكويت المركزي كان صبوراً ومنضبطاً للغاية عندما استقرت الأوضاع، ثم عاد تدريجياً إلى النسب والضوابط السابقة. وبطبيعة الحال، أتوقع أن يتبع بنك الكويت المركزي النهج نفسه هذه المرة أيضاً. ومع ذلك، لا يزال الوضع غير مستقر في الوقت الراهن، على الرغم من أملنا في الوصول إلى نهاية إيجابية للأحداث والتوترات في المنطقة. ونتوقع أن يطبق بنك الكويت المركزي النهج ذاته، وأن يتم الرجوع إلى النسب الأصلية بصورة اعتيادية ومنظمة.»

التحول إلى بنك إسلامي ومشروع الاندماج

صرح سامي محفوظ - الرئيس التنفيذي لبنك الخليج بالوكالة، خلال تعليقه عن آخر المستجدات المتعلقة بالتحول إلى بنك إسلامي ومشروع الاندماج: «بالنسبة لخطة تحول بنك الخليج إلى مصرف يعمل وفقاً لأحكام الشريعة الإسلامية، لا نزال نحقق التقدم الملموس تماشياً مع الجدول الزمني والأطر الرقابية بعد حصولنا على الموافقة المبدئية من بنك الكويت المركزي. وفيما يتعلق بمشروع الاندماج مع بنك وربة، لا تزال عملية التقييم جارية وقد شارفت مراحل الفحص النافي للجهالة على الانتهاء تحت إشراف جهات استشارية مستقلة وكذلك تحت إشراف كل من مجلس الإدارة والجهات الرقابية المختصة. وهذا المشروع يسير أيضاً بشكل منظم، وسيتم الإعلان عن أي تطورات مستقبلية وفقاً لمتطلبات الإفصاح.»

كأمين لحساب الضمان العقاري في أبوظبي

البنك الأهلي الكويتي - الإمارات العربية المتحدة أول بنك كويتي وخليجي يحصل على ترخيص ADREC



أسامة الحمداني:

• البنك سيقدّم من خلال الترخيص حزمة متكاملة من الحلول المالية والائتمانية لتسهيل إدارة أعمال المطورين العقاريين



عمر وهبي:

• تقديم خدمة وكيل الضمان العقاري في أبوظبي يأتي في إطار التزامنا بتطوير الحلول المالية التي تخدم التنمية العمرانية وتطلعات المستثمرين



جيل جان فان دير تول:

• تعييننا يتماشى مع استراتيجيتنا الرامية إلى تقديم حلول مصرفية متخصصة تدعم رؤية دولة الإمارات العربية المتحدة الاقتصادية



مركز أبوظبي
العقاري

Abu Dhabi
Real Estate Centre



الأهلي
ABK

ويتواجد البنك الأهلي الكويتي في دولة الإمارات العربية المتحدة حيث يقدّم جميع الخدمات المصرفية لعملائه من الشركات الكويتية والإماراتية، ويخدم كذلك عملاءه الأفراد من خلال فروعها المتواجدة في دبي وأبوظبي ومركز دبي المالي العالمي DIFC.

ويعد البنك الأهلي الكويتي من أبرز الداعمين لحملة «لنكن على دراية» التوعوية المصرفية بالتعاون مع بنك الكويت المركزي واتحاد مصارف الكويت بحيث يهدف من خلال مبادراته المختلفة إلى تعزيز الثقافة والشمول المالي لدى جميع أفراد المجتمع وتعريفهم على حقوقهم وواجباتهم لدى التعامل مع البنوك والخدمات المصرفية المختلفة بما يشمل خدمات ذوي الاحتياجات الخاصة وسبل تجنب الاحتيال المصرفي والمالي وشروط الحصول على منتجات البنك والاستفادة من الخدمات الرقمية وغيرها.

لمزيد من المعلومات، يرجى زيارة الموقع الإلكتروني eahli.com ومتابعة حسابات البنك على مواقع التواصل الاجتماعي @abk_kuwait أو الاتصال بأحد موظفي خدمة العملاء عن طريق خدمة «أهلاً أهلي» على الهاتف رقم 1899899.

من جهته، يهدف مركز أبوظبي العقاري الذي أطلقته دائرة البلديات والنقل - أبوظبي إلى تعزيز مكانة الإمارة وجهة رائدة للاستثمار العقاري عالمياً، وتحفيز الأنشطة العقارية لزيادة مساهمة القطاع في الناتج المحلي الإجمالي غير النفطي.

ويتولى مركز أبوظبي العقاري مسؤولية تحقيق تحول إيجابي في قطاع العقارات من خلال التركيز على أربعة محاور رئيسية هي الاستراتيجية العقارية، والترويج العقاري، والتنظيم العقاري، وإدارة التصرفات العقارية. ويصب المركز تركيزه على الارتقاء بالمنظومة العقارية مع إعطاء الأولوية لتعزيز النمط المعيشي للمستأجرين والملاك والمطورين والمستثمرين، ويشمل ذلك تبسيط الإجراءات وتطوير الإطار التشريعي وتسخير التكنولوجيا لتقديم خدمات مستدامة وسلسة.

وبالتعاون مع الشركاء في القطاع، سيعمل المركز على تعزيز مستوى مشاريع التطوير العقاري ونمط الحياة في أبوظبي. ومن خلال التركيز على الابتكار، وتبني أحدث التقنيات مثل تقنية البلوك تشين وصناديق الاستثمار العقاري، سيعمل المركز وفق رؤية شاملة ترسخ التزامه تجاه الشفافية والابتكار والتعاون البناء، ما يساهم في ترسيخ مكانة الإمارة وجهة رائدة في استقطاب الاستثمارات العقارية بالنسبة للسياح والمطورين والسكان على حد سواء.

لمزيد من المعلومات، يُرجى زيارة الموقع الإلكتروني:

www.adrec.gov.ae

من ناحيته، قال الرئيس التنفيذي في البنك الأهلي الكويتي - الإمارات العربية المتحدة عمر وهبي «تأتي إضافة خدمات وكيل الضمان (Es-Agent) في أبوظبي كجزء من التزامنا بتطوير الحلول المالية التي تخدم التنمية العمرانية وتطلعات المستثمرين حيث تُعد ركيزة أساسية في حماية حقوق كافة الأطراف المشاركة في المعاملات العقارية»، لافتاً إلى أن هذه الخدمة تأتي لتكون صمام الأمان الذي يربط بين المطورين والمشتريين، محولة عملية البيع والشراء إلى تجربة منظمة، آمنة ومتوافقة مع أعلى المعايير التشريعية في السوق.

وأضاف «نؤمن بأن العملاء يبحثون عن شريك موثوق يحمي مديرتهم ويضمن لهم رحلة تملك عقاري خالية من المخاطر، ومن هنا فإننا في البنك الأهلي الكويتي - دولة الإمارات العربية المتحدة سنوفر الدعم الفني والتقني والمالي لتلبية جميع احتياجات العملاء ومتطلباتهم وفق أعلى معايير الشفافية في السوق».

من جهته، قال نائب الرئيس التنفيذي ومدير إدارة الخدمات المصرفية للشركات في البنك الأهلي الكويتي الإمارات العربية المتحدة أسامة الحمداني «يعكس التعيين النجاح الذي نستمر بتحقيقه في دولة الإمارات العربية المتحدة، والقدرات القوية لفريقنا، وتفانينا في تقديم منتجات وخدمات جديدة تواكب التغير وتطوير السوق وتلبية تطلعات العملاء الأفراد والشركات».

وتابع الحمداني أن البنك الأهلي الكويتي - الإمارات العربية المتحدة سيقدّم من خلال هذا التعيين لمطوري العقارات مجموعة شاملة من المزايا، بما في ذلك إدارة منظمة لحسابات الضمان، ومراقبة التدفقات النقدية وإعداد التقارير، والتنسيق الفعال للتدقيق، وآلية صرف محكمة، والالتزام بالمعايير التنظيمية المعمول بها.

ولفت إلى توفير إطار تنظيمي محكم للمطورين والمشتريين على المخطط (Off-plan)، يضمن صرف الدفعات المالية حصراً بناءً على تقارير الإنجاز الإنشائي المعتمدة، كاشفاً أن المرحلة المقبلة ستشهد إطلاق حلول رقمية مبتكرة لإدارة حسابات الضمان.

منذ تأسيس البنك الأهلي الكويتي عام 1967 يواصل العمل على طرح منتجات جديدة وتطويرها، ليصبح واحداً من أهم البنوك الكويتية التي تقدّم مجموعة متكاملة من الخدمات والمنتجات المالية والمصرفية لقطاع الأفراد والشركات والخدمات المصرفية الخاصة. وتقدم شركته التابعة ABK Wealth Management مجموعة واسعة من الخدمات والحلول الاستثمارية محلياً وإقليمياً وعالمياً.. هذا ويوفر البنك الأهلي

الكويتي - مصر جميع الخدمات المصرفية والمالية لخدمة عملائه من الشركات والأفراد من خلال فرعها الرئيسي وفروعها الأربعة المنتشرة في جميع أنحاء جمهورية مصر العربية.

تعزيزاً لدوره كشريك مالي موثوق، أعلن البنك الأهلي الكويتي - الإمارات العربية المتحدة، عن تعيينه رسمياً من قبل مركز أبوظبي العقاري (ADREC) للعمل كأمين لحساب الضمان العقاري (Escrow Services) في إمارة أبوظبي، ليكون بذلك أول بنك كويتي خليجي يحصل على هذا الترخيص، مما يظهر المواءمة بين إستراتيجية البنك ورؤية حكومة أبوظبي الرامية إلى توفير بيئة استثمارية آمنة ومنظمة.

ويعكس هذا الاختيار الثقة التي بات يتمتع بها البنك الأهلي الكويتي - الإمارات العربية المتحدة، نظراً لتميزه في الخدمة، والتزامه بمعايير ومتطلبات الجهات الرقابية في الدولة، وجهوده المستمرة للارتقاء بمكانته التنافسية وتنوع عروضه ومنتجاته لجميع شرائح العملاء في السوق الإماراتي.

ويظهر الترخيص أيضاً التزام البنك الراسخ بتوسيع نطاق أعماله في القطاع العقاري الذي يشهد نمواً متسارعاً في المنطقة، إذ تسمح هذه الخدمة للمطورين العقاريين بتحصيل المبالغ من مشتري الوحدات العقارية المباعة على الخارطة أو من ممولي المشروع وإيداعها في حساب الضمان المخصص والمنظم لدى البنك، بما يحمي مصالح جميع الأطراف، ويعزز ثقة المستثمرين في قطاع العقارات.

وبهذه المناسبة، صرّح الرئيس التنفيذي لمجموعة البنك الأهلي الكويتي جيل جان فان دير تول «شراكتنا مع مركز أبوظبي العقاري دليل على التزام البنك الأهلي الكويتي - الإمارات العربية المتحدة بالإطار التنظيمي لدولة الإمارات العربية المتحدة والمساهمة بمسؤولية في تطوير السوق، ونحن نفخر بالمساهمة في تعزيز القطاع العقاري الذي يعد ركيزة أساسية للاقتصاد المحلي، من خلال تقديم خدمات ضمان عقاري عالمية المستوى تهدف في المقام الأول إلى تسهيل تدفق الاستثمارات الإقليمية إلى الدولة».

وأضاف «تعييننا كأمين لحساب الضمان العقاري يتماشى مع إستراتيجيتنا الرامية إلى تقديم حلول مصرفية متخصصة تدعم رؤية دولة الإمارات العربية المتحدة الاقتصادية، وتساهم بتعزيز مكانتنا الرائدة في القطاع المصرفي داخل السوق الإماراتي».

وأوضح أن تعيين البنك كأمين لحسابات الضمان العقاري في أبوظبي يأتي بعد تعيينه لتقديم الخدمة ذاتها في دبي أواخر عام 2024، وبعد إطلاق منتج قرض الرهن العقاري، ومكتب خدمة الشركات في دولة الإمارات العربية المتحدة الذي يوفر مزايا عدة لخدمة الشركات وتلبية متطلباتها في الدولة، مشيراً إلى أن هذه الخطوات تضع البنك الأهلي الكويتي بين وكلاء حسابات الضمان المرخصين الذين يدعمون قطاع العقارات الديناميكي في الإمارات العربية المتحدة.

من جهته، صرح المدير التنفيذي بالإجابة لقطاع التنظيم العقاري في مركز أبوظبي العقاري المهندس سلطان المعمري «يعد ترخيص البنك الأهلي الكويتي - دولة الإمارات العربية المتحدة، كأول بنك خليجي يعمل كوكيل لحسابات الضمان العقاري في أبوظبي، هو مؤشر واضح على نمو مشاركة المؤسسات الإقليمية في السوق العقاري. ويجري حالياً التوسع في منح ترخيص وكلاء حسابات الضمان العقاري وفق نهج مدروس بعناية لضمان استيفاء جميع الجهات لكافة الضوابط والمعايير التنظيمية المعتمدة لدعم مشاريع التطوير العقاري قيد الإنشاء وضمان حمايتها. إذ يُساهم ذلك في تعزيز المشاركة الإقليمية والدولية في السوق، بما يدعم إمكانية استقطاب قاعدة أكثر تنوعاً من المستثمرين ومواصلة استقرار وازدهار القطاع العقاري في الإمارة».

هيئة أسواق المال تستقبل وفد برنامج (SHIFT) التابع لشركة الاستثمارات الوطنية



وتعكس هذه الزيارة التزام هيئة أسواق المال بدورها المجتمعي في نشر المعرفة المالية، ودعم المبادرات التدريبية، وتعزيز التواصل مع المؤسسات التعليمية والتدريبية، بما يواكب توجهاتها نحو الاستثمار في رأس المال البشري. كما تدرج في الوقت ذاته ضمن جهود الهيئة المستمرة للإسهام في دعم الكوادر الوطنية وإمدادها بالمعرفة والمهارات اللازمة، لمواكبة التطورات المتسارعة في أسواق المال.

واختتمت الزيارة بجلسة نقاشية تفاعلية، تم خلالها تبادل الآراء والإجابة عن استفسارات المشاركين، بما يعزز من قيمة التجربة ويحقق أهدافها المرجوة.

بمشاركة قطاعات الهيئة المختلفة لإبراز أدوارها في دعم منظومة العمل المؤسسي، وقد تضمن العرض المرئي استعراضاً شاملاً تناول اختصاصات ومهام إدارات الهيئة، ودورها في تنفيذ الأعمال التنظيمية والرقابية.

وشهدت الزيارة تفاعلاً مثمراً من المشاركين، حيث أتيحت لهم الفرصة للاطلاع على الجوانب التطبيقية للعمل داخل الهيئة، والتعرف على بيئة العمل المؤسسية ومتطلباتها، بما يساهم في بناء تصور واضح حول المسارات المهنية في القطاع الرقابي والتنظيمي. والمهارات اللازمة للعمل في هذا المجال، بالإضافة إلى تعزيز ارتباطهم بالجهات الوطنية المعنية في هذا القطاع الحيوي.

استقبلت هيئة أسواق المال صباح الثلاثاء وفدًا من المشاركات في برنامج (SHIFT)، الذي تنظمه شركة الاستثمارات الوطنية، وذلك ضمن جهود الهيئة المستمرة في دعم المبادرات الوطنية الهادفة إلى تأهيل الكوادر الشابة وتعزيز جاهزيتهم المهنية للانخراط في القطاع المالي والاستثماري.

وفي إطار هذه الزيارة، نظمت الهيئة برنامجًا متكاملًا تضمن عرضًا مرئيًا شاملاً استعرض دور الهيئة واختصاصاتها، وأبرز مهامها التنظيمية والرقابية في الإشراف على أنشطة أسواق المال، إلى جانب تسليط الضوء على دورها في تعزيز الشفافية وترسيخ الثقة وحماية حقوق المستثمرين، وذلك

عطورات مقاميس

maqames -perfume

55205700



أطلق «مركز الابتكار» امتداداً لمسابقة «تحدي الابتكار»

بيت التمويل الكويتي يفتح آفاق الابتكار أمام موظفيه

المنِيخ: المبادرة تنسجم مع استراتيجية البنك في تبني أحدث الحلول التقنية وتعزيز التحول الرقمي

التحول الرقمي، وذلك من خلال التركيز على دعم الثروة البشرية، وتوسيع القنوات والفرص المتاحة أمام الموظفين لطرح رؤاهم وأفكارهم في أي وقت وعلى مدار العام. ويعزز ذلك شعور الموظفين بالمسؤولية ويؤكد أن أفكارهم محل تقدير واهتمام من إدارة البنك، بما ينعكس إيجاباً على تعزيز الارتباط الوظيفي، ورفع مستوى الإيجابية، وترسيخ دورهم كشركاء فاعلين في عملية التطوير وصنع التغيير.

تعزيز بيئة الابتكار

وأشار المنِيخ إلى أن إطلاق «مركز الابتكار» يهدف إلى ترسيخ ثقافة مؤسسية قائمة على التفاعل وتبادل الأفكار والخبرات بين الموظفين، وفتح آفاق أوسع لاستقطاب الأفكار الجديدة التي تسهم في تطوير الأعمال وتحويلها إلى مشاريع قابلة للتطبيق، مبيناً أن ذلك يتم ضمن منهجية مؤسسية منظمة تضمن تقييم المقترحات وفق معايير دقيقة تشمل الجدوى، وقابلية التنفيذ، والأثر المتوقع على الأداء والنمو، بما يعزز القدرة التنافسية للبنك ويؤكد رؤيته للابتكار كركيزة أساسية من ركائز العمل، ودعامة رئيسية لترسيخ مكانته كمؤسسة رائدة في القطاع المصرفي الإسلامي.



المهندس مشعل المنِيخ

نهج بيت التمويل الكويتي في تعزيز ثقافة الابتكار والإبداع، وضمان انسيابية تدفق الأفكار الجديدة من خلال منصة مخصصة لاستقبال إبداعات الموظفين في مختلف مجالات العمل. وتنسجم هذه المبادرة مع استراتيجية البنك في تبني أحدث الحلول التقنية وتعزيز

في خطوة تعكس التزامه المستمر بتعزيز ثقافة الابتكار وترسيخ بيئة عمل قائمة على الإبداع، أطلق بيت التمويل الكويتي منصة «مركز الابتكار» وهي منصة داخلية متكاملة تتيح للموظفين تقديم أفكارهم ومقترحاتهم المبتكرة على مدار العام، بما يساهم في تحقيق استدامة الإبداع وتجديد الأفكار لدعم تطوير الخدمات والحلول المالية، وتحسين الإجراءات التشغيلية، والارتقاء بتجربة العملاء.

وقال رئيس التكنولوجيا والتحول الرقمي لمجموعة بيت التمويل الكويتي، المهندس مشعل المنِيخ، إن هذه المبادرة تأتي امتداداً للنجاح الذي حققته مسابقة «تحدي الابتكار»، التي نظمتها البنك على مستوى المجموعة لمدة تسع سنوات متتالية، والتي كانت الأولى من نوعها على مستوى القطاع المصرفي في الكويت، ونجحت في إثبات أن موظفي بيت التمويل الكويتي يمتلكون طاقات إبداعية خلاقية قادرة على إحداث تأثير فعلي وتغيير ملموس في الأداء والكفاءة التشغيلية، وتعزيز تجربة العملاء مع الالتزام بأعلى المعايير المهنية والتنظيمية.

شركاء في صنع التغيير

وأضاف المنِيخ: «تؤكد مبادرة «مركز الابتكار»

عطائورات

مقاميس

maqames -perfume

55205700



Ooredoo الكويت ترسخ ريادتها في الربع الأول من 2026

نمو قوي، شراكات استراتيجية تقود الابتكار والاستدامة، وتأثير يتجاوز الاتصالات



جانب من الجمعية العمومية



مؤتمر التوظيف



مشاركة محافظ مبارك الكبير بفعاليات شبابية



مؤتمر ريادة الأعمال والاستثمار



مشاركة اوريدو في مؤتمر مسار



معرض وظيفتي

والفعاليات النوعية التي عززت حضورها في المجتمع، وخلقت تجارب تفاعلية تجمع بين الثقافة، الاستدامة، والابتكار. فعاليات الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب (PAAET) ففي سياق دعمها لفئة الشباب، شاركت Ooredoo في احتفالات الأعياد الوطنية والفعاليات الطلابية التي نظمتها الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب، ما أتاح لها الوصول إلى أكثر من 53 ألف طالب وعضو هيئة تدريس. وقد ساهمت هذه المشاركة في رفع مستوى الوعي بالعلامة التجارية، وتعزيز التفاعل المباشر مع الطلبة، إلى جانب خلق فرص تواصل نوعية مع الجيل القادم.

معرض جاردينيا - متحف الكويت الوطني

كما شاركت Ooredoo الكويت في معرض جاردينيا الذي أقيم في متحف الكويت الوطني، مقدّمة تجربة متكاملة جمعت بين البعد الثقافي والاستدامة البيئية. وتضمنت مشاركتها مبادرات لزراعة النباتات المحلية،

على أمن البلاد واستقرارها. وتأتي هذه المبادرات في إطار الدور الوطني الذي تضطلع به Ooredoo الكويت، وحرصها على الوقوف إلى جانب مؤسسات الدولة ودعم كوادرها في مختلف الظروف، بما يعكس التزامها الراسخ بمسؤولياتها المجتمعية والوطنية.

وأكدت الشركة استمرارها في تسخير إمكاناتها التقنية واللوجستية لدعم الجهات المعنية، وتعزيز تكامل الجهود الوطنية، مشيرة إلى أن بنيتها التحتية المتطورة وشبكاتها المتقدمة تمثلان دعامة أساسية لضمان استمرارية الأعمال والخدمات الحيوية في الدولة.

مبادرات مجتمعية وتجارب نوعية تتجاوز المفهوم التقليدي

في إطار التزامها بدورها المجتمعي، وحرصها على تقديم قيمة تتجاوز الخدمات التقليدية، واصلت Ooredoo الكويت تنفيذ سلسلة من المبادرات

واصلت Ooredoo الكويت، الحاصلة على لقب «شركة الاتصالات للعام»، ترسيخ مكانتها كشركة رائدة في قطاع الاتصالات، من خلال تحقيق إنجازات استثنائية خلال الربع الأول من عام 2026، شملت أداءً ماليًا قويًا، وتنفيذ مبادرات مجتمعية نوعية تجاوزت الأطر التقليدية للمسؤولية الاجتماعية وساهمت بتحقيق أثر مستدام، إلى جانب تعزيز حضورها في مجالات الابتكار وزيادة الأعمال عبر شراكات استراتيجية مؤثرة.

أداء مالي قوي رغم التحديات

سجّلت Ooredoo الكويت نتائج مالية قوية خلال الربع الأول من العام، رغم الظروف الاستثنائية التي تشهدها المنطقة، ما يعكس مرونة نموذج أعمالها وكفاءة استراتيجيتها التشغيلية، وقدرتها على التكيف مع المتغيرات مع الحفاظ على أعلى مستويات جودة الخدمة، واستقرار الشبكة، وتعزيز تجربة العملاء.

التزام وطني راسخ واستمرارية بلا انقطاع

وفي ظل التحديات الإقليمية، جذّدت Ooredoo التزامها الوطني بتشغيل شبكاتها على مدار الساعة دون انقطاع، مؤكدة أن خدمات الاتصالات تمثل ركيزة أساسية للتواصل في هذه الظروف الاستثنائية، وعنصرًا محوريًا في دعم الأمن والاستقرار المجتمعي.

وانطلاقًا من شعارها الوطني «نعين ونعاون»، كثفت الشركة جهودها لدعم الصفوف الأمامية، تقديرًا لتضحياتهم ودورهم الحيوي في حماية الوطن وخدمة المجتمع، حيث سخرت إمكاناتها التقنية والبشرية لضمان أعلى مستويات الجاهزية التشغيلية.

وأكدت الشركة أن استمرارية خدمات الاتصالات تمثل مسؤولية وطنية قبل أن تكون التزامًا تشغيليًا، مشيرة إلى أن فرقها الفنية والتشغيلية تعمل على مدار الساعة بكفاءة عالية لضمان استقرار الشبكة واستمرارية الخدمة في مختلف الظروف.

كما شددت على أن الاتصالات في مثل هذه المرحلة لا تقتصر على كونها خدمة تقنية، بل تعد شريانًا حيويًا يساهم في طمأنة المواطنين والمقيمين، وتعزيز الترابط المجتمعي، وتسهيل أعمال الجهات المعنية، بما يعزز دورها كشريك وطني في دعم استقرار الدولة خلال الأوقات الحساسة.

مبادرات إنسانية تعكس المسؤولية الوطنية

دعم إجلال المواطنين الكويتيين

وفي سياق التزامها الإنساني والوطني، بادرت Ooredoo الكويت إلى دعم الجهود الرامية لإجلال المواطنين الكويتيين العالقين في الخارج، حيث ساهمت في تأمين نقلهم برفق من مدينة جدة في المملكة العربية السعودية إلى الحدود الكويتية، حرصًا على سلامتهم وضمان عودتهم الأمّنة إلى أرض الوطن. وتعكس هذه المبادرة قيم التضامن والمسؤولية التي تتبناها الشركة، وحرصها على الوقوف إلى جانب المواطنين في أوقات الطوارئ.

مزايا مجانية للتجوال دعماً للتواصل

وانطلاقًا من مسؤوليتها الاجتماعية، أعلنت Ooredoo الكويت عن توفير خدمات إنترنت ومكالمات مجانية لعملائها خارج الكويت، لتمكينهم من التواصل مع ذويهم دون أي أعباء إضافية.

وشملت المبادرة مزايا مجانية لإنترنت التجوال والمكالمات، بهدف تعزيز شعور العملاء بالأمان والاطمئنان، وتأكيدها على أن الاتصالات في مثل هذه الظروف تمثل ضرورة إنسانية وليست مجرد خدمة.

دعم التعلم والعمل عن بُعد

كما وفّرت الشركة خدمة إنترنت مجانية داخل الكويت يوميًا من الساعة 8 صباحًا حتى 4 مساءً، دعمًا لمنظومتها التعليمية والعمل عن بُعد، بما يضمن استمرارية الإنتاجية وسهولة الوصول إلى الخدمات الرقمية.

دعم متواصل للجهود الوطنية

في مبادرة وطنية تعبّر عن تقدير عميق لجهود رجال الصفوف الأمامية في الجهات الأمنية والعسكرية، الذين يواصلون أداء مهامهم بكل تفان لحماية الوطن وصون أمنه في ظل الظروف الراهنة، أعلنت Ooredoo الكويت عن إطلاق مبادرة تقديرية ضمن حملتها الإنسانية «منا لكم».

وتتضمن المبادرة تقديم ثلاثة أشهر مجانية من خدمات الاتصالات، لمنتسبي كل من وزارة الداخلية ووزارة الدفاع والحرس الوطني وقوة الإطفاء العام، تكريمًا لِعطائهم المستمر وتضحياتهم في سبيل الحفاظ

نوف مساعد المشعان: «رؤيتنا تتجاوز الاتصالات نحو بناء منظومة اقتصادية متكاملة»

«الابتكار والنمو في Ooredoo مسؤولية مستمرة ونهج ثابت»

ooredoo

إنترنت مجاني يومياً

من 8 صباحاً - 4 مساءً

دعم التعليم توفير إنترنت مجاناً

MO MO M

تكريم الرئيس التنفيذي من قبل وزير النفط

ooredoo

الشركاء الاستراتيجية بين الصندوق الوطني و Ooredoo الكويت لدعم المبادرين

بسمه الجاسم: شراكتنا مع Ooredoo نموذجاً متقدماً للتكامل بين القطاعين العام والخاص

نوف المشعان: تمكين رواد الأعمال جزء لا يتجزأ من مسئوليتنا الوطنية واستراتيجيتنا في Ooredoo

دعم المشاريع الصغيرة

«نعمل على تمكين رواد الأعمال ودفع عجلة النمو عبر شراكات استراتيجية»

معرض جاردينيا

أخذ 5G
AD
CED

تواجد موظفين اوريدو

المبادرات الرياضية

نادي بورش

OOREDOO

6 جوائز ستيفي 2026

تقديرًا لإنجازاتها في مجالات الابتكار الرقمي، التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي

جوائز اوريدو

قطاع الاتصالات في آسيا 2026، فيما حصدت الشركة لقب «شركة الاتصالات للعام» خلال حفل جوائز الاتصالات الآسيوية (Asian Tele-com Awards)، في تأكيد جديد على تميزها في مجالات الابتكار، وتجربة العملاء، وإسهاماتها المجتمعية الفاعلة.

كما حققت الشركة، قبل أسابيع قليلة، إنجازاً جديداً يضاف إلى سجلها الحافل بالنجاحات، بعد إعلان فوز Ooredoo الكويت بست جوائز مرموقة ضمن جوائز Stevie العالمية، تقديراً لإنجازاتها الاستثنائية في مجالات الابتكار، وتطوير التكنولوجيا، والتميز المؤسسي، وتعزيز العلامة التجارية. ويعكس هذا التتويج التزام الشركة الراسخ بالارتقاء بعالم عملاتها، انسجاماً مع وعد علامتها التجارية، ودعمها المستمر لمسيرة التحول الرقمي في الكويت بما يتماشى مع رؤية الكويت 2035.

وشملت الجوائز فئات الذهبية والفضية والبرونزية، في تأكيد جديد على مكانة Ooredoo الكويت كشركة رائدة في تقديم الحلول المتطورة، وترسيخ ثقافة الابتكار، وتعزيز موقعها الريادي في قطاعي الاتصالات والخدمات الرقمية.

الجوائز الذهبية:

- جائزة الابتكار في تطوير التكنولوجيا - قطاع الاتصالات
- جائزة أكثر فريق تقني ابتكاراً لهذا العام - قطاع الاتصالات
- جائزة الابتكار في توظيف المنتجات - قطاع الاتصالات

الجوائز البرونزية:

- جائزة الابتكار في إدارة التكنولوجيا والتخطيط والتنفيذ - قطاع الاتصالات
 - جائزة الابتكار في تطوير العلامة التجارية - قطاع الاتصالات
- ويجسد هذا الإنجاز حجم الاستثمارات المتواصلة التي تضخها Ooredoo الكويت في التقنيات الحديثة، واستراتيجيتها المرنة والطموحة، وقدرتها على تحويل الابتكار إلى قيمة حقيقية تعود بالنفع على العملاء وقطاع الأعمال والمجتمع ككل.

نحو مستقبل أكثر استدامة وابتكاراً

تواصل Ooredoo الكويت العمل على تعزيز مكانتها كشريك وطني فاعل، من خلال الابتكار، وتوسيع شراكاتها، وإطلاق مبادرات نوعية تساهم في تحقيق التنمية المستدامة، بما يتماشى مع رؤية الكويت 2035، ويعكس التزامها الدائم برؤيتها في تطوير عالم عملاتها بكل ما يتطلبه ذلك.

وفي إطار تقديم قيمة مضافة للعملاء، أطلقت Ooredoo تعاوناً مع الخطوط الجوية القطرية، يتيح للعملاء تحويل نقاط «نجوم» إلى نقاط «أفيوس» ضمن برنامج الامتياز، بشكل فوري وسلس، ما يوفر مزايًا سفر حصرياً وتجربة رقمية متكاملة.

الاستثمار في الكفاءات الوطنية

وفي إطار التزامها بتنمية رأس المال البشري، أطلقت Ooredoo واحدة من أكبر حملات التوظيف الوطنية في بداية شهر فبراير الماضي، حيث استقبلت أكثر من 2000 طلب عمل، وأجرت مقابلات مع أكثر من 700 مترشح، في خطوة تعزز مكانتها كجهة عمل مفضلة في السوق الكويتي.

رؤية استراتيجية تقود النمو

وفي هذا السياق، صرحت نوف مساعد المشعان، المدير التنفيذي للاستراتيجية والشؤون المؤسسية في Ooredoo الكويت: «ما حققته Ooredoo خلال الربع الأول من العام يعكس تحولاً نوعياً في دور الشركة، من مزود لخدمات الاتصالات إلى شريك استراتيجي فاعل في بناء الاقتصاد الرقمي. نحن لا نكتفي بمواكبة التغيرات، بل نعمل على صناعتها، من خلال الاستثمار في بنية تحتية رقمية متقدمة، وتعزيز منظومة متكاملة تركز على الابتكار، والاستدامة، والشراكات المؤثرة.»

وأضافت: «في Ooredoo، ننظر إلى الابتكار باعتباره مسؤولية مستمرة، وليس خياراً مرحلياً، ونؤمن بأن تمكين رواد الأعمال يمثل ركيزة أساسية لدفع عجلة النمو الاقتصادي. ومن هذا المنطلق، نعمل على بناء منظومة داعمة تفتح آفاقاً جديدة أمام الكفاءات الوطنية، وتسرع وتيرة التحول الرقمي في الكويت.»

وتابعت:

Ooredoo «اليوم تنصدر المشهد في سياق الذكاء الاصطناعي، وتقود رسم ملامحه المستقبلية في الكويت، عبر تأهيل أول بنية تحتية محلية مدعمة بتقنية الذكاء الاصطناعي داخل الكويت، وهي بذلك تتبنى رؤية واضحة قائمة على الثقة، والاستثمار في التقنيات المتقدمة، وتطوير حلول رقمية قادرة على إحداث أثر حقيقي ومستدام. ونحن ملتزمون بأن نكون شريكاً حقيقياً في رحلة نجاح عملاتنا والمبادرين، وداعماً رئيسياً لتحقيق أهداف رؤية الكويت 2035.»

وفي إنجاز يعكس قوة القيادة ورؤية الشركة الاستراتيجية، تُوج الرئيس التنفيذي عبدالعزيز يعقوب البابطين بجائزة «الرئيس التنفيذي للعام

إلى جانب أنشطة تفاعلية جذبت مختلف فئات الزوار، ما أسهم في تحقيق مستويات عالية من التفاعل، وعزز حضور العلامة التجارية ضمن بيئة ثقافية ذات طابع مستدام.

معرض قليم - المروج

وسجلت Ooredoo حضوراً بارزاً في معرض «قليم» الذي أقيم في منطقة المروج، حيث رعت الفعالية وقدمت مجموعة من الأنشطة التفاعلية التي استقطبت الزوار، إلى جانب تكريم 15 فارساً من فرسان القدرة والتحمل، ضمن مبادرة مجتمعية مميزة بالتعاون مع شركة «نجد»، في خطوة تُعد الأولى من نوعها لتكريم هذه الفئة الرياضية. كما خصّصت الشركة مساحتها لدعم المشاريع المحلية، ما أسهم في تعزيز التفاعل المباشر مع الجمهور، وترسيخ دعمها للمواهب الوطنية ورواد الأعمال..

وفي إطار تعزيز الصحة والرفاه، أطلقت Ooredoo مبادرة «Tempo Run Club»، التي شكلت منصة مجتمعية لتشجيع أسلوب الحياة النشط، بالتعاون مع شركاء استراتيجيين، حيث شهدت المبادرة مشاركة واسعة وتفاعلاً جمهورياً ورشحت حضور العلامة في الفعاليات المجتمعية.

الاستدامة والمجتمع: مبادرات نوعية تعكس التوجه المستقبلي

مبادرة المركبات الكهربائية بالتعاون مع

في إطار توجهها الاستراتيجي نحو الاستدامة، نظمت Ooredoo فعالية متكاملة بالتعاون مع شركة BYD، تضمنت عرضاً لأحدث المركبات الكهربائية، وإتاحة تجارب قيادة مباشرة للموظفين، إلى جانب تركيب شاحنين للسيارات الكهربائية في مقرها الرئيسي.

وأسهمت هذه المبادرة في تعزيز الوعي بأهمية التحول نحو وسائل النقل المستدامة، وتقديم تجربة تفاعلية عملية تعكس التزام الشركة ببنية الحلول البيئية، ودورها في دعم التحول نحو مستقبل أكثر استدامة.

مشاركة مجتمعية في مهرجان نادي بورش

وعلى صعيد الفعاليات المجتمعية، شاركت Ooredoo في مهرجان نادي بورش، الذي شكل منصة تفاعلية استقطبت مختلف الفئات العمرية، وقدمت من خلاله مجموعة من الأنشطة التي جمعت بين الترفيه والتوعية. وشملت مشاركة الشركة تنظيم مسابقات محاكاة سباقات السيارات (Sim Racing)، وتجارب ألعاب تفاعلية، إلى جانب مبادرات توعوية حول السلامة المرورية، فضلاً عن توزيع هدايا ترويجية ومنتجات مشتركة، وتقديم عروض ترفيهية حيّة، ما أسهم في خلق تجربة متكاملة عززت تفاعل الجمهور ورشحت حضور العلامة في الفعاليات المجتمعية.

الابتكار وريادة الأعمال: شراكات تقود المستقبل المشاركة في منتدى

عززت Ooredoo الكويت حضورها في منتدى GCC Connect، الذي جمع نخبة من صنّاع القرار ورواد الأعمال والمستثمرين، لمناقشة مستقبل الابتكار والتكنولوجيا في المنطقة. وشاركت الشركة في جلسات حوارية متقدمة تناولت الذكاء الاصطناعي والتقنيات الناشئة، في خطوة تعكس التزامها بدعم منظومة الابتكار وتسريع التحول الرقمي.

رعاية مبادرة «مسار» - وزارة النفط

كما شاركت Ooredoo كراعٍ ماسي لمبادرة «مسار» التي أطلقتها وزارة النفط، والتي شهدت إطلاق ستة مشاريع للتحول الرقمي، في خطوة تعكس دعم الشركة للجهود الوطنية الرامية إلى تعزيز الاقتصاد الرقمي وتحقيق أهداف رؤية الكويت 2035.

شراكات استراتيجية تعزز النمو الاقتصادي الشراكة مع الصندوق الوطني

أبرمت Ooredoo شراكة استراتيجية مع الصندوق الوطني لرعاية وتنمية المشاريع الصغيرة والمتوسطة، في نموذج متكامل للتعاون بين القطاعين العام والخاص، يهدف إلى تمكين رواد الأعمال ودعم نمو الاقتصاد الوطني. وتؤكد هذه الشراكة أن دعم المبادرين أصبح ضرورة وطنية تتطلب تكاتف الجهود وتسريع المبادرات التنموية.

الشراكة مع الخطوط الجوية القطرية

استبيان «الاقتصادية»

مايو 2026

السؤال

هل تؤيد الربط الآلي
لسجلات المساهمين
لإعلان إفصاحات تحقق
المصلحة بنسبة 5%
بشكل فوري متى
ما تحققت؟

نعم لا

يمكنكم المشاركة بأرائكم عبر:

«شارك ... وتفاعل
للتغيير»عبر الواتساب
50300624عبر موقع الجريدة الإلكتروني:
<https://aleqtisadyah.com>حساب «الاقتصادية» على (X)
<https://x.com/Aleqtisadyahkw>

عطورات مقامس

Maqames_perfume

55205700



«فيتش»: البنوك الكويتية قادرة على امتصاص الأزمات رغم تصاعد المخاطر

قوة المركز المالي للكويت يدعم استقرار تقييم القوة المالية الذاتية للبنوك



ودائع العملاء، فيما تُشكل ودائع غير المقيمين والودائع بالعملة الأجنبية - الأكثر تقلباً - نسبة أقل. وتعتقد «فيتش» أن معظم البنوك الكويتية ستكون قادرة على تحمل ضغوط السيولة قصيرة الأجل، بافتراض تدفق للودائع بنسبة 10% دون دعم تمويلي من السلطات، إلا أن نسبة تغطية ودائع العملاء ستخفّض لأقل من 10% بالنسبة لـ 4 بنوك، ويمكن للحكومة وكياناتها تقديم الدعم وعند الحاجة.

للشركات التي تضررت بشدة، بما قد يحافظ على مؤشرات جودة القروض مستقرة، ولكنه قد يُخفي التدهور، متوقعة أن تُعلق البنوك نموها وتخفّض توزيعات الأرباح، وفي ظل هذا السيناريو ستحافظ البنوك على احتياطات رأسمالية كافية. وتوضح الوكالة أن البنوك الكويتية تتمتع عادة بسيولة مستقرة بما في ذلك خلال فترات انخفاض أسعار النفط وجائحة فيروس كورونا، مدعومة بالودائع الحكومية والتي تتسم عادة بالاستقرار وتُشكل ما بين 20 و25% من

أعلنت وكالة فيتش للتقييمات الائتمانية أن طول الصراع الإيراني وشدة حدته بصورة أكبر من توقعاتها قد يؤدي إلى تعرض البيئة التشغيلية لبنوك دولة الكويت إلى ضغوط، ومن شأن ذلك السيناريو تقليل الفرص التجارية للبنوك، لاسيما أن معظم النفط الكويتي يُصدر عبر مضيق هرمز.

وأشارت الوكالة في تقريرها الصادر الثلاثاء إلى أن جودة الأصول والربحية للبنوك ستتراجع، لذا قد يتم تبعاً لتلك العوامل خفض تصنيفات الجدوى المالية لبعض البنوك في تلك الظروف، رغم الدهم الرأسمالي والسيولة من بنك الكويت المركزي والذي قد يُقلل ذلك الخطر.

وبناءً على افتراضات «فيتش» فإن البنوك الكويتية في وضع جيد يُمكنها من استيعاب تأثير الصراع الإيراني، مع توقعات أن تظل معدلات الجدوى المالية الخاصة بالبنوك مستقرة، مدفوعة بالدعم المعتاد من الحكومة الكويتية.

وكشفت الوكالة أنها أجرت اختبار ضغط صارم لجودة أصول البنوك الكويتية على افتراض أن نسب القروض من المرحلة الثالثة تضاعف 3 مرات أو حتى أربع مرات مقارنة بمستواها في نهاية عام 2025، في حين بقت مخصصات خسائر القروض الخاصة بتلك الفئة دون تغيير، وأظهرت النتائج أن البنوك ستظل رابحة أو قريبة من نقطة التعادل.

وكشفت أن البنوك الكويتية تتمتع بواحد من أعلى مستويات التغطية الإجمالية لمخاطر القروض المصنفة من المرحلة الثالثة، بفضل المتطلبات التنظيمية الصارمة، لذا يمكن استخدام تلك التغطية في استيعاب تدهور جودة القروض، بما يُقلل من التأثير على الربحية. وترى «فيتش» أن بنك الكويت المركزي قد يسمح للبنوك بتأجيل سداد القروض

«بيتكوين» تخترق مستوى 81 ألف دولار

قفزت العملة المشفرة الأكبر قيمة سوقية على الإطلاق «بيتكوين» إلى مستوى 81.300 دولار، وهو الأعلى منذ نهاية يناير كانون الثاني الماضي. وعلى مدار الأسبوع، ارتفعت بأكثر من 6%، بينما حققت مكاسب شهرية تتجاوز 17%، على الرغم من بقائها في المنطقة السلبية منذ بداية العام بنسبة تقارب 7%. يعكس هذا الأداء حالة توازن دقيقة في السوق، إذ تتحرك بيتكوين داخل نطاق فني واضح بين مستوى دعم عند 75 ألف دولار وسقف مقاومة يتراوح بين 81 و82 ألفاً. اختراق هذا النطاق قد يفتح الباب نحو مستويات 92 إلى 98 ألف دولار، وفقاً للتقديرات الفنية، بينما تتراوح التوقعات طويلة الأجل بين 130 ألفاً و225 ألف دولار. انتعاش واسع.. لكن الأداء السنوي لا يزال هشاً لم يكن الصعود مقتصرًا على بيتكوين فقط، إذ ارتفعت إيثريوم إلى 2,386 دولاراً (1.69%+) مع مكاسب شهرية قوية تجاوزت 13%، لكنها لا تزال منخفضة بأكثر من 19% منذ بداية العام. عملات مثل كاردانو (+3.11%) وسولانا (+1.09%) وإكس آر بي (+1.12%) سجّلت أيضاً مكاسب يومية، في حين برزت تونكوين كأحد أقوى الراحين بارتفاع يومي كبير بلغ 8.73%، وقفزة أسبوعية لافتة تتجاوز 38%. في المقابل، تكشف الأرقام السنوية عن صورة أكثر تعقيداً، إذ لا تزال معظم العملات في المنطقة الحمراء، مع خسائر حادة في بعض الحالات مثل بولكادوت (-68%) وكاردانو (-62%)، ما يعكس أن التعافي الحالي لا يزال جزئياً ولم يُمحّ خسائر الدورة السابقة.



غولدمان ساكس: مخزونات النفط العالمية تقترب من أدنى مستوياتها في 8 أعوام

حذر بنك غولدمان ساكس من أن مخزونات النفط العالمية تقترب من أدنى مستوياتها في 8 أعوام مع تسارع وتيرة السحب من الإمدادات. وبحسب التقديرات، تراجعت المخزونات إلى ما يغطي 101 يوم من الطلب العالمي، مع احتمال انخفاضها إلى 98 يوماً فقط بنهاية مايو. ويأتي هذا التراجع في ظل استمرار القيود على الإمدادات عبر مضيق هرمز، أحد أهم ممرات الطاقة في العالم. كما انخفضت مخزونات المنتجات المكررة التجارية من نحو 50 يوماً قبل الحرب مع إيران إلى 45 يوماً حالياً، ما يعكس تآكل الهوامش الاحتياطية. وتراجعت أسعار النفط الثلاثاء بعد قفزة قاربت 6% في الجلسة السابقة، وذلك في ظل مؤشرات على أن البحرية الأمريكية تعمل على تخفيف الإغلاق الذي فرضته إيران على مضيق هرمز، مما قد يفتح الباب أمام إمدادات النفط من منطقة الإنتاج الرئيسية في الشرق الأوسط.

وأطلقت الولايات المتحدة الاثنين عملية جديدة تهدف إلى معاودة فتح مضيق هرمز أمام الملاحة البحرية، وأعلنت شركة ميرسك في وقت لاحق أن (الايانس فيرفاكس)، وهي سفينة لنقل المركبات ترفع العلم الأمريكي، غادرت الخليج عبر المضيق برفقة قوات عسكرية أمريكية، مما هدأ بعض المخاوف من انقطاع الإمدادات، نقلاً عن وكالة «رويترز».

وانخفضت العقود الآجلة لحام برنت لشهر يوليو/تموز 1.35 دولار، أو 1.18%، إلى 113.1 دولار للبرميل عند الساعة 08:20 بتوقيت غرينتش، بعد أن أغلقت على ارتفاع 5.8%. وانخفض خام غرب تكساس الوسيط الأمريكي 2.49 دولار، أو 2.34%، إلى 103.9 دولار، بعد أن ارتفع 4.4% في الجلسة السابقة.

ارتفاع الإنفاق بميزانية السعودية 20% بالربع الأول من 2026

261 مليار ريال إيرادات ميزانية السعودية في الربع الأول 2026



أظهرت بيانات الميزانية السعودية، الصادرة الثلاثاء، ارتفاع إجمالي المصروفات الفعلية بنسبة 20% خلال الربع الأول من السنة المالية 2026م على أساس سنوي.

وكشف التقرير الربعي لأداء الميزانية، ارتفاع إجمالي المصروفات إلى 386.685 مليار ريال بالربع الأول من 2026م، مقابل 322.317 مليار ريال بالربع المماثل من عام 2025م.

وتصدرت تعويضات العاملين بنود الإنفاق في الربع الأول من 2026م بإجمالي 151.06 مليار ريال لتزيد بنسبة 3% على أساس سنوي، تليها مصروفات بند استخدام السلع والخدمات بواقع 98.05 مليار ريال وبزيادة 52% على أساس سنوي.

الصحة والتنمية الاجتماعيات تصدر القطاعات بالإنفاق وعلى جانب الإنفاق بالنسبة للقطاعات، تصدر قطاع الصحة والتنمية الاجتماعية القطاعات بحجم الإنفاق بواقع 80.85 مليار ريال، ليصرف 31% من الاعتماد المخصص له بالميزانية على مدار عام 2026م، بعد أن سجل زيادة بنسبة 12% عن الربع نفسه من العام الماضي.

وجاء القطاع العسكري في المرتبة الثانية بإنفاق بلغ 64.71 مليار ريال مسجلاً زيادة بنسبة 26% عن الربع الأول من 2025م، يليه قطاع التعليم بمصروفات بلغت 57.03 مليار ريال وبنمو 6% على أساس سنوي. هذا وقد أصدرت وزارة المالية أمس، تقرير أداء ميزانية الدولة للربع الأول من عام 2025، كاشفة عن الأرقام الفعلية للإيرادات والمصروفات.

وأوضحت الوزارة، أن إجمالي الإيرادات الفعلية لعام 2026

الدولة للربع الأول من عام 2026 م بلغ 386.685 مليار ريال، ليصل العجز إلى 125.71 مليار ريال. وكانت المملكة قد أقسرت ميزانية تقديرية لعام 2026 بإيرادات مقدرة تبلغ 1.147 تريليون ريال، والإنفاق عند 1.313 تريليون ريال، والعجز 165.4 مليار ريال.

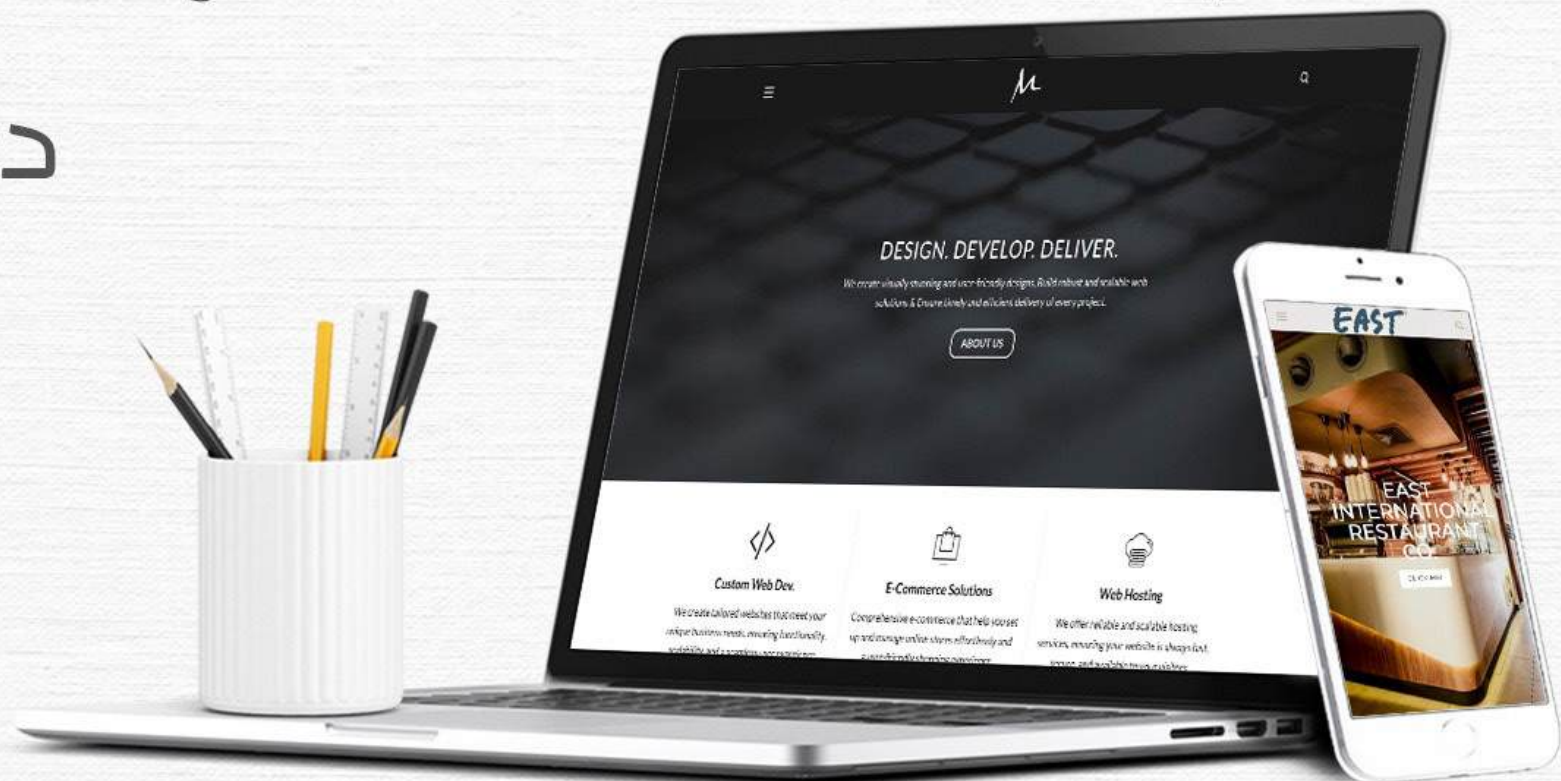
بلغ 260.97 مليار ريال، حيث سجلت الإيرادات غير النفطية ارتفاعاً بنسبة 2% لتصل إلى 116.252 مليارات ريال، مما يعكس استمرار نمو القطاعات غير النفطية، فيما تراجع الإيرادات النفطية بنسبة 3%، لتصل إلى 144.72 مليار ريال. وأشار التقرير إلى أن إجمالي النفقات الفعلية لميزانية

تصميم مواقع الكترونية

مواقع احترافية

بريد الكتروني

دعم فني



القروض الشخصية بالسعودية ترتفع إلى 515.1 مليار ريال بنهاية الربع الأول لـ 2026



ارتفعت قيمة القروض الشخصية بالمملكة العربية السعودية بنهاية الربع الأول من عام 2026م بنسبة 0.9% على أساس سنوي، وبزيادة قيمتها 4.73 مليار ريال مقارنة مع قيمتها في نهاية الربع المماثل من العام الماضي. وبلغت قيمة القروض الشخصية التراكمية بالمملكة (التسهيلات التي تقدمها المصارف التجارية لأشخاص طبيعيين بهدف تمويل احتياجات شخصية واستهلاكية ولأغراض غير تجارية) 515.17 مليار ريال بنهاية الربع الأول من عام 2026م، مقابل 510.44 مليار ريال في نهاية الربع ذاته من عام 2025.

وتتوزع القروض الشخصية إلى قروض استهلاكية، وتمثل النسبة الأكبر من القروض الشخصية بواقع 93.38%، بالإضافة لقروض بطاقات الائتمان وتمثل 6.62%، علماً بأن تلك القروض يستثنى منها التمويل العقاري والتأجير التمويلي والتمويل الممنوح بغرض المتاجرة بالأسهم.

وعلى أساس ربعي، ارتفعت قيمة القروض الشخصية (القروض الاستهلاكية وقروض بطاقات الائتمان) بنحو 0.77% وبما يعادل 3.95 مليار ريال خلال الربع الأول من عام 2026م مقارنة مع قيمتها في نهاية الربع السابق، حيث بلغت 511.22 مليار ريال بنهاية الربع الرابع لعام 2025م.

يشار إلى أن القروض الشخصية هي إحدى أنواع القروض الائتمانية التي تقدمها البنوك وغيرها من المؤسسات الائتمانية الأخرى، إلا أن القروض الشخصية تختلف عن غيرها من القروض؛ وذلك لأنه يتم تقديم القرض لغرض معين وعادة ما يكون للمصاريف الشخصية.

481 مليار ريال إجمالي القروض الاستهلاكية

وارتفعت قيمة القروض الاستهلاكية التراكمية في السعودية بنحو 0.3% بنهاية الربع الأول من عام 2026م على أساس سنوي، وبنمو قيمته 1.31 مليار ريال مقارنة مع قيمتها بنهاية الربع ذاته من

وعلى أساس ربعي، زادت قيمة القروض الاستهلاكية خلال الربع الأول من العام 2026م مقارنة مع قيمتها في الربع الرابع من عام 2025م والبالغة 476.72 مليار ريال؛ لترتفع بنحو 0.9% وبما يعادل 4.38 مليار ريال.

قروض بطاقات الائتمان ترتفع 11%

كما ارتفع إجمالي قروض البطاقات الائتمانية بنسبة 11.1% بنهاية الربع الأول من عام 2026م على أساس سنوي، إلى 34.08 مليار ريال، مقابل 30.66 مليار ريال في الربع المماثل من العام الماضي؛ لتزيد بقيمة 3.42 مليار ريال.

وانخفضت قيمة قروض بطاقات الائتمان بنحو 1.2% وبما يعادل 424 مليون ريال بنهاية الربع الأول من العام الجاري؛ عن قيمتها البالغة 34.5 مليار ريال في نهاية الربع الرابع من العام 2025م.

12.21 مليار ريال في الربع المماثل من العام 2025م؛ لترتفع بنسبة 7.2% على أساس سنوي.

فيما بلغت قيمة القروض الخاصة بترميم وتحسين العقارات 8.19 مليار ريال؛ لتتخف بنسبة 6.67% عن قيمتها في نهاية الربع الأول من عام 2025م والبالغة 8.77 مليار ريال.

وبلغت القروض الخاصة بالتعليم 8.99 مليار ريال، والسياحة والسفر 1.07 مليار ريال، والرعاية الصحية 591 مليون ريال بنهاية الربع الأول من عام 2026م.

واستحوذت القروض الأخرى على 90.58% من قيمة القروض الاستهلاكية التراكمية في المملكة بنهاية الربع الأول من عام 2026م؛ بواقع 435.76 مليار ريال، مسجلة انخفاضا نسبته 0.99% على أساس سنوي، مقابل 440.1 مليار ريال في الربع المماثل من عام 2025م.

العام الماضي.

وبلغت القيمة الإجمالية للقروض الاستهلاكية بالمملكة 481.09 مليار ريال بنهاية الربع الأول من العام الحالي، مقارنة مع 479.78 مليار ريال بنهاية الربع المماثل من عام 2025م.

وتشمل القروض الاستهلاكية عدة قطاعات؛ أبرزها قروض ترميم وتحسين العقارات، وقروض سيارات ووسائل النقل الشخصية، وقروض أثاث وبيع معمرة، وتعليم، والرعاية الصحية، والسياحة والسفر، وأخرى. وقفزت قيمة قروض الأثاث والسلع المعمرة بنسبة 54.46% بنهاية الربع الأول من 2026م، لتصل إلى 13.41 مليار ريال، مقابل 8.68 مليار ريال بنهاية الربع نفسه من العام الماضي.

وبلغت قيمة قروض السيارات ووسائل النقل الشخصية 13.09 مليار ريال بنهاية الربع الأول من العام الجاري، مقارنة مع

تراجع النفط وسط تمسك الولايات المتحدة بالهدنة

«ميرسك» أن إحدى سفنها، التي ترفع العلم الأمريكي، عبرت المضيق الاثني عشر تحت حماية عسكرية أمريكية. ورغم ذلك، لا تزال التوترات مرتفعة. ففي مقابلة مع قناة «فوكس نيوز» الاثني عشر، حذر الرئيس الأمريكي، دونالد ترامب، من أن إيران «سيتم محوها من على وجه الأرض» إذا استهدفت السفن الأمريكية التي تؤمن حركة التجارة عبر المضيق.

وفي المقابل، قال وزير الخارجية الإيراني، عباس عراقجي، في منشور على وسائل التواصل الاجتماعي إن الأحداث الأخيرة في المضيق «توضح أنه لا يوجد حل عسكري لأزمة سياسية».

وأضاف: «مع إحراز تقدم في المحادثات بفضل جهود باكستان، ينبغي على الولايات المتحدة أن تحذر من الانجرار مجدداً إلى مستنقع الصراع من قبل أطراف لا ترغب في الخير، وكذلك الحال بالنسبة للإمارات».

المشتركة، للصحفيين الثلاثة إن الهجمات الإيرانية لا ترقى إلى «الحد الذي يعيد إطلاق عمليات قتالية كبرى في الوقت الحالي»، كما أكد هيجسيث أن «وقف إطلاق النار لم ينته».

وأضاف هيجسيث: «في النهاية، سيقدر الرئيس ما إذا كان أي تصعيد يُعد خرقاً لوقف إطلاق النار، في الوقت الحالي، لا يزال وقف إطلاق النار قائماً، لكننا نراقب الوضع عن كثب شديد».

وأطلقت الولايات المتحدة الاثني عشر عملية لإعادة فتح مضيق هرمز أمام حركة التجارة، وقال هيجسيث إن سفينتين تجاريتين أمريكيتين، برفقة مدمرات أمريكية، عبرتا المضيق «مما يُظهر أن الممر آمن».

وأضاف وزير الدفاع: «نعلم أن الإيرانيين يشعرون بالخرج من هذا الأمر، لقد قالوا إنهم سيسيطرون على المضيق، لكنهم لا يفعلون».

من جانبها، أعلنت شركة الشحن الدنماركية

تراجعت أسعار النفط بعد أن قال وزير الدفاع الأمريكي، بيت هيجسيث، إن وقف إطلاق النار بين الولايات المتحدة وإيران لا يزال قائماً، مما خفف المخاوف من عودة المنطقة إلى حرب شاملة عقب الهجمات التي استهدفت الإمارات هذا الأسبوع.

وانخفضت العقود الآجلة لخام برنت القياسي العالمي بأكثر من 2% لتصل إلى 111.45 دولاراً للبرميل، فيما تراجعت العقود الآجلة لخام غرب تكساس الوسيط الأمريكي بأكثر من 3% لتتداول عند 102.65 دولاراً.

وكانت أسعار النفط قد ارتفعت بأكثر من 4% الاثني عشر، مع اقتراب وقف إطلاق النار الهش بين الولايات المتحدة وإيران من الانهيار.

وأطلقت إيران طائرات مسيرة وصواريخ على الإمارات، بينما قالت واشنطن إنها أغرقت سفناً إيرانية في مضيق هرمز الحيوي استراتيجياً.

وقال الجنرال دان كاين، رئيس هيئة الأركان

الاقتصادية

جريدة النخبة
ورواد المال والأعمال



news@aleqtisadyah.com نستقبل الاخبار على البريد التالي:

www.aleqtisadyah.com

الموقع الالكتروني:

50300624



@aleqtisadyahkw



@aleqtisadyahkw

تابعونا:

اقرأ عدد

الاقتصادية

اليومي

عبر الحسابات التالية

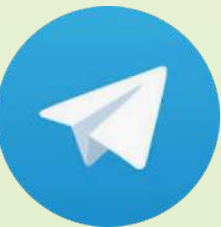
الموقع الالكتروني: www.aleqtisadyah.com



@aleqtisadyahkw



@aleqtisadyahkw



aleqtisadyah_kw



aleqtisadyah.com





Detox

YOUR BODY



Relax

YOUR MIND



Boost

IMMUNITY



Recover

FASTER



Strengthen

YOUR HEART



Renew

YOUR SKIN



97989059

Sales@sunlightenme.com

Second Day Delivery /
Instalation to Kuwait

الاتحاد الأوروبي: العالم يواجه أشد أزمة طاقة على الإطلاق



حذر مفوض الطاقة في «الاتحاد الأوروبي»، دان يورجنسن، من ارتفاع تكاليف الطاقة على التكتل نتيجة الحرب في إيران وما ترتب عليها من حصار لمضيق هرمز.

وقال يورجنسن، للصحفيين في بروكسل الثلاثاء، إن «الدول الأعضاء في الاتحاد الأوروبي أنفقت بالفعل أكثر من 30 مليار يورو (35 مليار دولار) إضافية على واردات الوقود الأحفوري منذ اندلاع الصراع في الشرق الأوسط، دون تلقي أي إمدادات إضافية». وأضاف يورجنسن أن «العالم يواجه ما يمكن اعتباره أشد أزمة طاقة على الإطلاق، وهي تختبر قدرة اقتصاداتنا ومجتمعاتنا وشراكتنا على الصمود».

ويمر عبر مضيق هرمز عادة نحو خمس تجارة النفط والغاز المسال في العالم.

وحذر يورجنسن من أن الأضرار قد تكون طويلة الأمد، قائلاً إن إنتاج الغاز في المنطقة «سيستغرق على الأرجح سنوات للتعافي»، بينما من المتوقع أن يتعافى إنتاج النفط بشكل أسرع.

وأضاف مفوض «الاتحاد الأوروبي» أن التكتل يستعد لمشاكل محتملة في إمدادات الوقود.

وقال يورجنسن «لم نصل إلى تلك المرحلة بعد، لكنها واردة الحدوث، خاصة فيما يتعلق بوقود الطائرات».

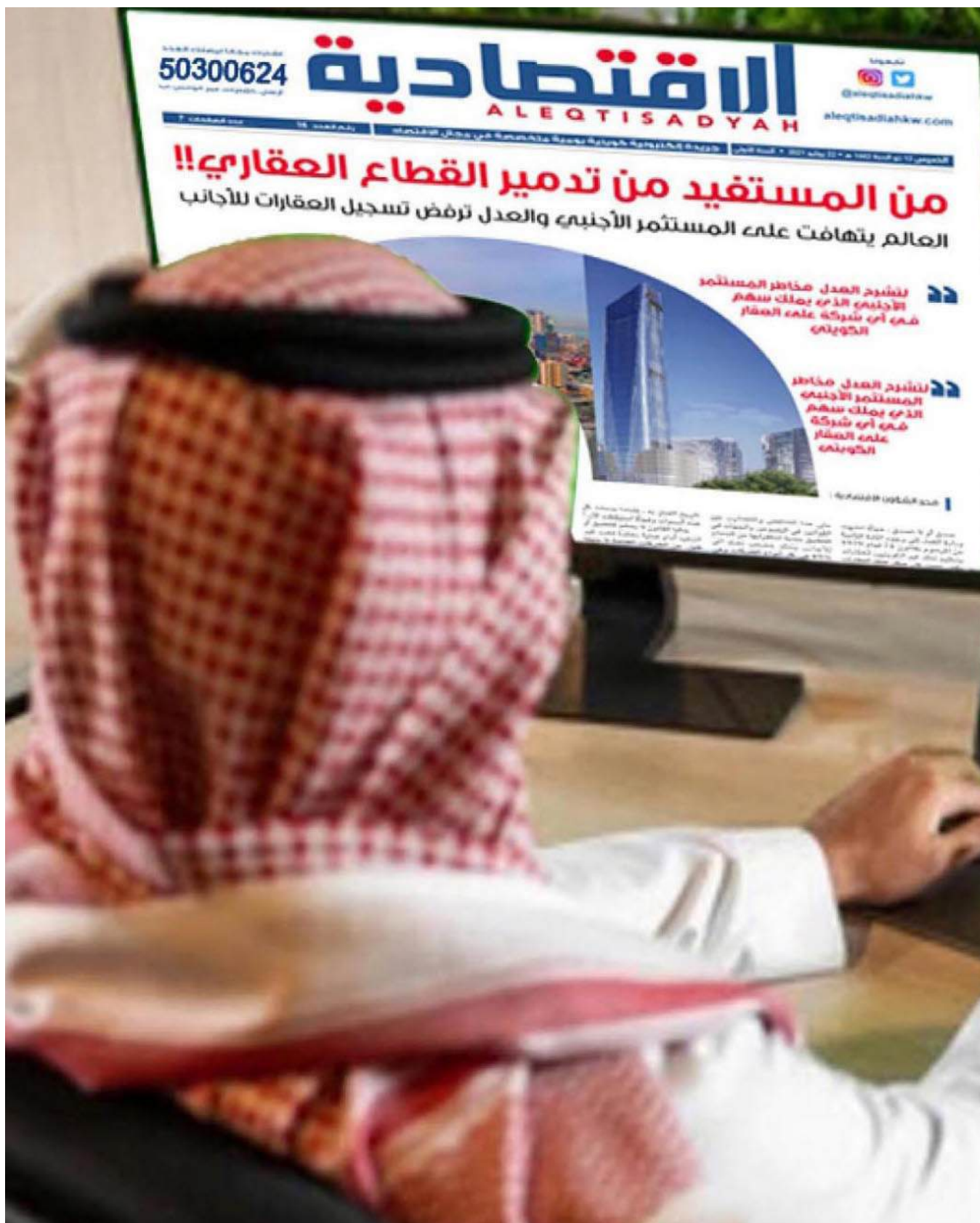
ومن المتوقع أن تصدر «المفوضية الأوروبية» توجيهات لشركات الطيران في وقت لاحق من الأسبوع الجاري.

اشترك مجاناً ليصلك العدد



50300624

أرسل كلمة "اشترك" عبر الواتس اب



مدير التسويق
والإعلان

للتواصل

نستقبل الأخبار على البريد التالي

رئيس التحرير
هشام الفهد

الموقع الإلكتروني

الاقتصادية
ALEQTISADYAH

@aleqtisadyahkw

حازم حيدر

50300624



news@aleqtisadyah.com

editor@aleqtisadyah.com

www.aleqtisadyah.com

جريدة اقتصادية
إلكترونية يومية
تصدر كل يوم
صباحاً بنظام pdf