

# 15.774 مليار دينار ودائع الحكومة والمؤسسات العامة في البنوك سيولة هائلة على أهبة الاستعداد لدعم المشروعات وأعمال القطاع الخاص إقرار مشروع قانون التمويل العقاري

وإصدار صكوك داعمة لرأس المال، أن أبرز عوامل الدعم في منطقة أمان مطمئنة للقطاع الخاص وأصحاب الأعمال وكافة القطاعات التشغيلية، فضلاً عن زيادة طاقة البنوك التنافسية لدعم مختلف المتطلبات التمويلية التي قد تتزامن في توقيت واحد مستقبلاً. السيولة وفيرة، والمشاريع عديدة، والتشريعات تشهد تحديث جذري وإضافات نوعية وتزجج لمرحلة استقرار لإطلاق ورشة النشاط التنموي. جدير بالذكر أن مجلس الوزراء قد أقر أمس مشروع مرسوم بقانون بشأن التمويل العقاري لمستحقي الرعاية السكنية.

نصيب المؤسسات العامة 9.92 مليار دينار كويتي فيما يبلغ نصيب الحكومة 5.85 مليار دينار كويتي. توفر تلك السيولة عمق استراتيجي لسيولة القطاع المصرفي، حيث تتميز بأنها سيولة مؤسسية راسخة، منها جزء طويل الأجل، يعكس نموها الكبير لملاءة الحكومة، وتؤكد في ذات الوقت جانباً من قوة التصنيفات التي تحصل عليها البنوك أو المصداق المالية التي دائماً ما تشير إليها وكالات التصنيف. من أبرز وأهم المؤشرات الإيجابية التي يمكن قرائتها من وفرة السيولة، وتناغماً مع سعي البنوك لزيادة رؤوس أموالها

في مؤشر إيجابي ومطمئن على كافة المستويات الاقتصادية للدولة، بلغت السيولة الحكومية والمؤسسات العامة كما في خزائن البنوك بنهاية أغسطس الفائت، 15.774 مليار دينار كويتي، مسجلة نمو قياسي في 8 أشهر بنسبة 27.64%. وفرة السيولة الحكومية، والعائدة للمؤسسات العامة، تمثل عمق استراتيجي وصمام أمان للسوق المالي عموماً، سواء للقطاع المصرفي أو قطاع الأعمال، خصوصاً في ظل المرحلة الراهنة. الكتلة الأكبر لهذه السيولة من نصيب المؤسسات العامة، وهو ما يعكس وفرة إيجابية وكبيرة وأداء أفضل، حيث يبلغ

## انهيار مؤشر الرئيسي 50 بخسارة 856.45 نقطة بنسبة 7.61%

### مطلوب مراجعة للأوزان في التأثير على مؤشرات البورصة وفق معادلات جديدة دقيقة

### شركات أسهمها الحرة محدودة تعصف بالمؤشر وتثير هلع المستثمرين

ملف مؤشرات القياس ضروري وذات أولوية قصوى، حيث أن تأثيرها النفسي كبير وعميق على جموع المستثمرين، خصوصاً شريحة الأفراد، إذ أن السوق ليس بالكامل مؤسسات أو محترفين يمكنهم قراءة عمق وحجم النزول والتراجع لكل سهم. أيضاً سهم الأنظمة الآلية من الشركات المحدودة على صعيد رأس المال وحتى الأسهم الحرة، فالشركة تحت السيطرة بنسبة 68.50%، ورأس المال الشركة محدود يبلغ 10 ملايين دينار كويتي، وقد تراجعت أمس بنسبة 14.58%، وبالتالي تلك التراجعات ساهمت في التأثير بقوة على مؤشر الرئيسي 50، في حين يجب أن تكون تأثيراتها وفقاً للوزن الكلي تجاه السوق، وأن يكون هناك تفاوت في القيمة السوقية في التأثير ووفقاً للأوزان بهدف إظهار دقة القياس.

على سهم «استثماري» أمس بلغ 18.076 مليون سهم تقريباً، وهو ما يمثل 4.446% من حجم الشركة، ما يعني أن هذه النسبة فقط كان لها دور كبير مساهم في الضغط على مؤشر الرئيسي 50 الذي تراجع بواقع 856.4 نقطة نتيجة التراجع الذي سجله السهم بنحو 394 فلساً، ما يتطلب إعادة النظر في قياسات مؤشرات السوق، لتكون التأثيرات وفق أوزان دقيقة قياساً إلى حجم السوق. أيضاً إجمالي قيمة التداولات التي تمت على السهم 11.190 مليون دينار، وهي قيمة عادية جداً وليست قياسية أو كبيرة. من هذا المنطلق يجب استحداث مؤشرات تمنح كل شركة تأثيرها بشكل حقيقي وواقعي، وفقاً للقيمة وليس الكم النزولي لسعر السهم.

مرة أخرى تتجدد الرسائل الداعية إلى ضرورة إعادة النظر في مؤشرات البورصة وآليات قرائتها لحركة الأسهم، كي تكون أكثر دقة وعمقاً وواضحة وشفافة وتعكس الأداء الحقيقي وفق معادلات دقيقة تستند للأوزان لكل شركة قياساً للسوق، وذلك لتجنب مؤشرات السوق التأثير بانهيئات سهم أو تراجعات حادة لشركة محدودة رأس المال أو الأسهم الحرة. وتقول مصادر استثمارية أنه ليس من الدقة أن يتراجع سعر سهم بنسبة حادة تبلغ 42.97% ويقود المؤشر لهذا الانهيار، خصوصاً وأن حجم الأسهم الحرة في الشركة خارج الملكيات المؤسسية المستقرة نحو 10% تقريباً، ما يعني أن أغلبية الأسهم تحت سيطرة كبار الملاك. وتضيف المصادر أن حجم كمية الأسهم التي تداولت

رصدت أوساط استثمارية واقتصادية موقف تصويتي من جانب «التأمينات» في إحدى الجمعيات العمومية وصفوه بأنه مُشرف، وهو ما استحققت عليه الإشادة والثناء، حيث نأت بصوتها عن المشاركة بالموافقة على أحد الملفات، تاركة المجال للمساهمين ليقولوا كلمتهم دون أن يكون لها دور في ترجيح أي رأي، خصوصاً وأن موقف أي جهة عامة سواء بالموافقة أو عدم الموافقة له وزن وأهمية قصوى.

## «التأمينات» دور مشرف وبصمة إيجابية تعكس الاحترافية

## محضر وزارة التجارة المصدق

بوبيان للبترولوكيماويات : 19.601%  
غير موافقين على بند المكافآت  
و 7.429% امتنعوا عن التصويت

نسبة الحضور 69.324% نحو  
72.970% وافقوا على المكافآت

2.081 مليون دينار إجمالي  
المكافآت التي تم إقرارها



شركة بوبيان للبترولوكيماويات (ش.م.ك.)

BOUBYAN PETROCHEMICAL Co. (K.S.C.P.)

محضر إجتماع الجمعية العامة العادية لشركة بوبيان للبترولوكيماويات ش.م.ك.ع

عقدت الشركة الجمعية العامة العادية في يوم الأحد الموافق 2026/09/20 في تمام الساعة 11:10 صباحا بمقر الشركة الرئيسي والكانن في منطقة الشرق - برج كيبكو - الدور 33 - قاعة الاجتماعات الرئيسية، حيث تم عقد الاجتماع حضوريا والكوتريا وقد ترأس الإجتماع السيد/ديوس مبارك الديوس - رئيس مجلس الإدارة ، ويحضر كل من:

- السيد /خالد العمري ممثلاً عن الشركة الكوترية للإيداع المركزي .
- السادة / خالد الرشيد - عبدالرحمن الحربي - محمد المري ممثلي السادة وزارة التجارة والصناعة.
- السيد / بدر العبدالجادر مراقب حسابات الشركة الخارجي من مكتب العبدان والمحسبي وشركاهم أرستت وونغ.

ويحضر من يمثل عدد 388,423,705 سهم (حضور والكوتريا) من مجموع الأسهم الحرة أي ما يمثل نسبة 69.324% طبقا للتقرير الوارد من الشركة الكوترية للإيداع المركزي.

وبعد اكتمال النصاب القانوني اللازم لانعقاد الجمعية العامة العادية؛ إفتتح الإجتماع السيد/ ديوس مبارك الديوس وتمت مناقشة البند المدرج على جدول الأعمال واتخاذ القرار التالي:

البند الأول/ تم النظر في والموافقة بنسبة 72.970% من الحضور على سياسة صرف مكافأة سنوية لمجلس إدارة الشركة بنسبة من الأرباح طبقا لنص المادة (198) من قانون الشركات، والمادة (27) من النظام الأساسي للشركة والفقرة (سادسا) من المادة (49) من النظام الأساسي للشركة وهي أن تكون المكافأة السنوية لرئيس وأعضاء مجلس الإدارة عن المستثنى الماليين القادمين مبلغ إجمالي قدره بحدود من 200,000 د.ك إلى 300,000 د.ك عن كل سنة مالية، وذلك وفقاً لأسس الاحتساب والضوابط المتصوص عليها في المادة (198) من قانون الشركات، على أن تخضع المكافأة عن كل سنة مالية لموافقة الجمعية العامة العادية قبل صرفها، كما تمت الموافقة على اعتماد المكافآت التي سبق صرفها للمجلس بناء على قرارات مجلس الإدارة عن السنوات المالية السابقة من 2015 وحتى 2024، وذلك وفقاً للبيان التفصيلي التالي والذي تم تلاوته على الجمعية عن كل سنة مالية على حدة (مع امتناع نسبة 7.429% وعدم موافقة نسبة 19.601% من الحضور)

وزارة التجارة والصناعة  
إدارة الشركات المساهمة  
قسم الجمعيات العمومية  
المستلم مكرراً لرجوع المحسبي  
التاريخ ٢٠٢٦/٩/٢٠

|                    |             |
|--------------------|-------------|
| السنة المالية 2015 | 110,151 د.ك |
| السنة المالية 2016 | 100,066 د.ك |
| السنة المالية 2017 | 125,000 د.ك |
| السنة المالية 2018 | 160,000 د.ك |
| السنة المالية 2019 | 385,200 د.ك |
| السنة المالية 2020 | 107,976 د.ك |
| السنة المالية 2021 | 227,855 د.ك |
| السنة المالية 2022 | 310,086 د.ك |
| السنة المالية 2023 | 280,328 د.ك |
| السنة المالية 2024 | 275,000 د.ك |
| السنة المالية 2025 | -           |
| السنة المالية 2026 | -           |

شركة سامية كوتية عامة - رأس مالها ٢٨٨,٢٨٨,٧٠٠ دينار كويتي - مدعور بالكامل - تأسست بتاريخ ١٩٩٥/٢/٢٢ - سجل تجاري رقم: ٦٢٢٩١  
Kuwait Public Shareholding Company - Paid Up Capital KD 58,156,388,700 - Established on 12/2/1995 - Commercial Registration No. 82594

الشرق - خالد بن الوليد - برج كيبكو - الدور ٣٣ - طابق ١١١ / ٢٠٢٠ - فاكس: ٩٦٥ ٢٢٠ ١٠١ - ص.ب: ٩٦٥ ٢٢٠ ١٠١ - ت.ت.أ: الصفاة الرمز البريدي ١٣٠ ٢٤ الكوت  
Al Sharq - Khalid bin Al-Waleed St. - KIPCO Tower, 33th Floor Tel: +965 220 20 100/111 Fax: +965 220 20 101 - P.O. Box: 2383 Safat 13024 Kuwait  
www.boubyan.com

صورة من إفصاح الشركة عن محضر وزارة التجارة والصناعة

المكافآت التي سبق صرفها للمجلس  
عن السنوات السابقة من 2015  
وحتى 2024.  
وأرفقت الشركة جدول تفصيلي  
يحوى مكافآت السنوات العشر  
الماضية التي سبق صرفها بناء على  
قرارات مجلس الإدارة .  
وبلغ إجمالي المكافآت المجمعة  
وفقاً للجدول نحو 2.081 مليون  
دينار كويتي تقريباً.

أعلنت شركة بوبيان للبترولوكيماويات  
في محضر الجمعية العمومية  
الرسمي والمصدق من وزارة التجارة  
والصناعة أن نسبة الحضور في  
الجمعية العمومية بلغت 69.324%  
وافق منهم ما نسبته 72.970%  
من الحضور على البند المدرج على  
جدول الأعمال الخاص بسياسة  
صرف مكافأة سنوية لمجلس الإدارة  
بنسبة من الأرباح ، وكذلك اعتماد

| الشركة الكويتية للإيداع المركزي<br>Kuwait Central Securities Depository |                                      |                 |           |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------|-----------|
| تقرير التصويت على بنود جدول الأعمال                                     | X<br>O                               | السنة المالية : |           |
|                                                                         |                                      | عادية           | غير عادية |
| اسم الشركة :                                                            | شركة بوبيان للبترولوكيماويات ش.م.ك.ع |                 |           |
| مكان الانعقاد :                                                         | شرق - برج كيبكو - الدور 33           | الساعة :        | 11:10 am  |
| رقم الجمعية                                                             | نسبة التصويت 69.324%                 |                 |           |
| البند                                                                   | موافق                                | غير موافق       | ممتنع     |
| البند الأول                                                             | 72.970%                              | 19.601%         | 7.429%    |
| البند الثاني                                                            |                                      |                 |           |

صورة رسمية عن نسب الموافقة وغير الموافقين والممتنعين

# «المركزي»: ارتفاع أصول البنوك إلى 104.7 مليار دينار

## 65.7 مليار دينار تسهيلات مصرفية قائمة



## 4.96 مليار دينار تمويل شراء الأسهم

وبلغت قيمة الأصول الاحتياطية للكويت في ختام الشهر الماضي 10.08 مليار دينار (32.74 مليار دولار)، مقابل 13.05 مليار دينار (42.39 مليار دولار) في نهاية شهر أغسطس 2025، وذلك بحسب النشرة النقدية الصادرة عن بنك الكويت المركزي الثلاثاء. وانخفض بند أوراق مالية في الخارج 1.36% عند 50.8 مليون دينار خلال الشهر المنصرم، مقابل 51.5 مليون دينار في ختام أغسطس 2025، فيما استقر شهرياً، وتراجع بند وضع الاحتياطي لدى الصندوق في نهاية أغسطس 2026 بنحو 1.34% عند 220.7 مليون دينار، مقارنة بـ 223.7 مليون دينار في نهاية أغسطس 2025، كما تراجع 3.96% على أساس شهري. يُشار إلى أن بند وضع الاحتياطي لدى الصندوق يضم أي مبالغ العملات الأجنبية التي يجوز للبلد العضو سحبها من صندوق النقد الدولي خلال مهلة وجيزة، وأي مديونية على صندوق النقد الدولي تكون تحت تصرف البلد العضو بما في ذلك إقراض البلد المبلغ لصندوق النقد الدولي. وعلى الجانب الآخر، فقد نما بند حقوق السحب الخاصة بختام أغسطس المنصرم بنسبة 2.26% لـ 1.36 مليار دينار، ويعرف ذلك البند بأنه الأصول الاحتياطية الدولية التي استحدثها صندوق النقد الدولي كأصل احتياطي مكمل للأصول الاحتياطية لدى البلدان الأعضاء في الصندوق، ويوزع الصندوق حقوق السحب الخاصة بين أعضائه على أساس نسب حصصهم في الصندوق. ولفتت الإحصائية إلى أن القيمة الدفترية لاحتياطي الذهب قد استقرت سنوياً عند 31.7 مليون دينار، فيما انخفضت على أساس شهري بـ 0.31%.

وتوزع النقد المتداول في الشهر المنصرم بين 1.95 مليار دينار أوراق نقد بمختلف الفئات، و31.22 مليون دينار مسكوكات. **الودائع والتسهيلات** شهد الشهر الماضي نشاطاً في حجم التسهيلات الائتمانية الممنوحة من البنوك بالكويت، وزيادة في حجم ودائع العملاء. وبحسب الإحصائية، فقد ارتفعت التسهيلات الائتمانية الممنوحة للمقيمين وغير المقيمين بختام أغسطس 2026 بنحو 6.50% عند 65.74 مليار دينار، مقارنة بـ 61.73 مليار دينار في نهاية الشهر المماثل من العام السابق، كما نمت شهرياً بمعدل 1.09%. وتوزعت التسهيلات في نهاية الشهر الماضي بواقع 55.15 مليار دينار للمقيمين والتي ارتفعت بنحو 5.05% سنوياً و0.91% شهرياً، إلى جانب 10.59 مليار دينار تسهيلات ممنوحة لغير المقيمين، شهدت زيادة سنوية بـ 14.73% وأخرى شهرية بواقع 2.12%. وبخصوص ودائع العملاء في البنوك التجارية العاملة بدولة الكويت فقد ارتفعت 8.83% عند 62.87 مليار دينار في ختام أغسطس 2026، مقارنة بـ 57.77 مليار دينار في نهاية الشهر المماثل من العام المنصرم، كما نمت 0.37%. ودعم ارتفاعها السنوي زيادة ودائع غير المقيمين بنسبة 12.59% عند 5.99 مليار دينار، وارتفاع ودائع المقيمين 8.45% إلى 56.88 مليار دينار. وجدير ذكره فإن رصيد تمويل البنوك لشراء الأوراق المالية بلغ بنهاية أغسطس 4.966 مليار دينار كويتي بنسبة نمو 3.2% تعكس الثقة في الأسهم والبورصة كوعاء استثماري آمن ومدر للأرباح ومتنامي.

كشفت النشرة النقدية الصادرة عن بنك الكويت المركزي، أمس عن ارتفاع إجمالي أصول البنوك التجارية العاملة في الدولة عند أعلى مستوى منذ مايو 2026، فضلاً عن تسجيل نشاط سنوي في حجم ودائع العملاء، والتسهيلات الائتمانية الممنوحة، والسيولة المحلية. **أصول البنوك التجارية** وأظهرت الإحصائية ارتفاع الأصول الإجمالية للبنوك التجارية العاملة بالكويت في نهاية شهر أغسطس 2026 بنسبة 4.83% لتصل إلى 104.75 مليار دينار وهو أعلى مستوى منذ المسجل في شهر مايو السابق، مقارنة بـ 99.92 مليار دينار في ختام الشهر المناظر من العام المنصرم. كما نمت الأصول الإجمالية للبنوك التجارية بنحو 0.42% قياساً بمستواها المسجل في ختام شهر يوليو الماضي البالغ 104.31 مليار دينار. **السيولة المحلية** لفتت الإحصائية على ارتفاع السيولة المحلية - عرض النقد 2 - في دولة الكويت بنهاية الشهر المنصرم 1.23% إلى 42.77 مليار دينار، مقارنة بـ 42.25 مليار دينار في ختام أغسطس 2025، بينما انخفضت 0.16% على أساس شهري. يُذكر أن عرض النقد بمفهومه الواسع يشمل كلاً من: النقود الجارية، والحسابات، وودائع الأجل، وحسابات التوفير. وبلغت قيمة النقد المتداول في الكويت نهاية أغسطس الماضي 1.98 مليار دينار، بزيادة 3.66% عن 1.91 مليار دينار في ختام الشهر ذاته من العام السابق، فيما تراجعت 1.98% على المستوى الشهري.

# قانون الرهن العقاري يرى النور ويفتح فصلاً جديداً للتنمية في الكويت

## خسارة البورصة 551.9 مليون دينار وسط مبالغات في البيع

### قيمة السيولة 121.139 مليون بنمو 35.5%



أمس شملت التراجعات أغلبية الأسهم المدرجة بنحو 104 شركة، في حين ارتفعت أسعار 18 شركة فقط.

بلغت سيولة البورصة أمس 121.139 مليون دينار كويتي بارتفاع 35.5%، في حين نمت الصفقات 36.3%، وارتفعت كمية الأسهم المشمولة بالتداول 39%.

السيولة المتداولة أمس تمثل ركن أساسي في معادلة الثقة، حيث تعزز وترسخ سائلة السوق، ومن أراد التخارج أمس كانت أوامر الشراء حاضرة واحتضنت قرارات الخروج والبيع، سواء لجني الأرباح أو للخوف والتردد والحذر.

على صعيد التنمية، ويفتح فصلاً جديداً من النشاط أمام القطاع الخاص في ورشة تنمية كبرى قد تتواصل لأكثر من 15 عاماً، ستوفر حجم فرص تشغيلية هائلة لكثير من القطاعات الاقتصادية، وستقود البنوك القاطرة لهذا الملف، وهي مستعدة. البورصة خلال الجلسات السلبية الأخيرة تغرد خارج السرب، حيث أن اتجاهها لا يعكس الخطوات والإجراءات الحكومية غير المسبوقة على صعيد الملف الاقتصادي، حيث ما تم إنجازه من تشريعات وقوانين وتجهيزات لمرحلة مستقبلية يؤسس لأكبر ورشة عمل مؤسسية طويلة الأجل ستعيد رسم المشهد الاقتصادي من جديد.

سجلت جلسة تداولات بورصة الكويت أمس واحدة من أسوأ الجلسات منذ بداية الأحداث الجيوسياسية، حيث بلغت خسارة القيمة السوقية 551.9 مليون دينار كويتي، في واحدة من أكثر الخسائر إيلاماً نتيجة التدافع نحو البيع بضغط نفسي ولدت حالة هلع على بعض الأسهم، بالرغم من مساعي تهدئة الأوضاع في المنطقة.

لكن كما أشارت الاقتصادية، وتم تأكيده واقعياً بأن الملف الاقتصادي يحظى بأولوية حكومية كبيرة، جاء إقرار مشروع مرسوم بقانون بشأن التمويل العقاري لمستحقي الرعاية السكنية، والذي يفتح الباب أمام طفرة قياسية واستثنائية

# تعقيب متأخر من «التنظيف» على قرار استبعادها من ممارسات البلدية التوضيح بعد ثلاث جلسات تداول للبورصة!!

قرار المناقصات باستبعاد الشركة من الممارسات الخاصة بأعمال النظافة التابعة للبلدية منشور في جريدة الكويت اليوم الصادرة يوم الأحد 20 سبتمبر، في حين صدر التعقيب والتوضيح بعد إغلاق جلسة الثلاثاء 22 سبتمبر، أي بعد ثلاث جلسات تداول للبورصة.

تعقيب على خبر صحفي

تنظيف

2:30 22/09/2026 م

صورة عن تاريخ ووقت تعقيب التنظيف أمس الثلاثاء 22 سبتمبر بعد ثلاث جلسات تداول

إفصاح البورصة أمس على قرار المناقصات المنشور في الكويت اليوم 20 سبتمبر



# تحرك مستحق وقرار حكيم ربط مكافآت مجالس الإدارات بالأداء يعيد رسم وتفعيل دورها مطالب بمراجعة سياسات مكافآت أعضاء مجالس الإدارة واللجان المنبثقة عنها والإدارة التنفيذية في الشركات المدرجة «قيمة كابيتال»: التعميم يرسخ مبدأ المساءلة ويعزز دور المجلس في تحقيق المستهدفات

مجلس إدارة على كامل مكافآته رغم ضعف حضوره أو محدودية مساهمته في أعمال المجلس، مؤكداً أهمية وضع حد أدنى من نسب الحضور لاستحقاق المكافآت.

وأشار إلى أن الشركات يمكنها أيضاً ربط المكافآت بمجموعة من المستهدفات التشغيلية والمالية التي يتم الاتفاق عليها مسبقاً وقياسها في نهاية العام، مثل نمو الأرباح، وخفض التكاليف، وتحسين الكفاءة التشغيلية، وتعزيز العائد للمساهمين، إضافة إلى تنفيذ خطط التوسع وتحقيق الأهداف الاستراتيجية. وأكد النوبيت أن الدور الأساسي لمجالس الإدارات يتمثل في رسم الاستراتيجية ومتابعة تنفيذها من خلال اجتماعات دورية مع الإدارات التنفيذية، معتبراً أن ربط المكافآت بمؤشرات أداء واضحة سيعزز الحوكمة ويرفع من جودة القرارات داخل الشركات المدرجة.

المجلس في تحقيق المستهدفات الاستراتيجية، مشيراً إلى أن العلاقة بين أداء المجلس والمكافآت لم تكن في السابق واضحة بالقدر الكافي لدى بعض الشركات.

وأوضح النوبيت أن التوجه الجديد سيعزز من فاعلية المجالس ويضمن وجود تأثير مباشر لأعضائها في تحسين أداء الشركات، سواء من خلال رسم الاستراتيجيات أو متابعة خطط النمو والتوسع أو دعم الإدارة التنفيذية في تحقيق الأهداف المعلنة. وحول المؤشرات التي يمكن الاعتماد عليها في تقييم أداء أعضاء المجالس، قال إن الأمر لا يقتصر على المؤشرات المالية فقط، بل يتضمن مجموعة واسعة من المعايير، في مقدمتها نسبة حضور الأعضاء للاجتماعات ومدى التزامهم بأداء واجباتهم الرقابية والإشرافية. وأضاف أن من غير المنطقي أن يحصل عضو

وصف الرئيس التنفيذي لشركة قيمة كابيتال، إبراهيم النوبيت، تعميم هيئة السوق المالية السعودية بمطالبة الشركات المدرجة بمراجعة سياسات مكافآت أعضاء مجالس الإدارة واللجان المنبثقة عنها والإدارة التنفيذية، والتأكد من ارتباطها بشكل واضح بأداء العضو وأداء الشركة، بالإيجابي للغاية وهو ما يعكس إعادة تموضع لدور مجالس الإدارات وتعزيز مسؤولياتها تجاه الأداء التشغيلي والمالي للشركات.

وقال النوبيت، في مقابلة مع «العربية Business»، إن الهدف من مجلس الإدارة لا يقتصر على شغل المقاعد أو أداء دور شكلي، بل يتمثل في المشاركة الفاعلة في رسم مسار الشركة وتحديد استراتيجياتها ومتابعة تنفيذها بما ينعكس على الأداء والنتائج. وأضاف أن ربط المكافآت بالأداء يمثل نقلة مهمة في الحوكمة، إذ يرسخ مبدأ المساءلة ويعزز دور

تمتلك مجموعة نزار عبدالرزاق القرطاس، التي تضم «شركة الرغد والمنار العقارية» و«شركة فرص المملكة للتجارة العامة والمقاولات»، حصة غير مباشرة تبلغ 28.94%، كما تبلغ ملكية يوسف سعيد إسماعيل دشتي ومجموعته، عبر «شركة إف تي إل القابضة»، نحو 11.57% بشكل مباشر وغير مباشر.

## إفصاحات البورصة

### «الصفة للاستثمار» تعلن استقالة «الذويخ» من مجلس الإدارة

أعلنت شركة «الصفة للاستثمار» استقالة يوسف سليمان الذويخ عضو مجلس الإدارة، من عضوية المجلس اعتباراً من الثلاثاء الموافق 22 سبتمبر 2026. وأوضحت الشركة، في إفصاح لبورصة الكويت، أنه سيتم اتخاذ الإجراءات اللازمة بشأن الاستقالة وفقاً للمتطلبات الرسمية والرقابية. وأكدت «الصفة للاستثمار» عدم وجود أثر على المركز المالي للشركة نتيجة الإفصاح.

### «الدولية الكويتية للاستثمار» تخفض ملكيتها في «أرزان المالية» 1.95%

بعد التغيير. كانت الشركة «الدولية للاستثمار القابضة» قد خفضت في وقت سابق من هذا الشهر، حصتها في «أرزان المالية» إلى 16.41% من 17.14% قبل التغيير. يبلغ رأس مال مجموعة «أرزان المالية» للتمويل والاستثمار» نحو 96.19 مليون دينار كويتي، موزع على 961.88 مليون سهم مصدر، بقيمة اسمية 100 فلس للسهم الواحد.

خفضت الشركة الدولية الكويتية للاستثمار القابضة إجمالي حصتها في مجموعة أرزان المالية للتمويل والاستثمار من 16.41% إلى 14.46%. وأوضحت الشركة أن ملكية «الدولية الكويتية للاستثمار» في «أرزان» قد انخفضت من 157.88 مليون سهم إلى 139.11 مليون سهم.



### صدور حكم

### تميز لصالح تابعة لـ «بيت الطاقة»

التابعة بقيمة 217.5 ألف دولار. وكان حكم أول درجة قد قضى بإلزام الشركة المدعى عليها الأولى «نوردك» بسداد 230 ألف دولار، و1.37 مليون دولار أو ما يعادلها بالدرهم الإماراتي المبالغ التالية للشركة المدعية، بالإضافة إلى فائدة قانونية بنسبة 5% سنوياً اعتباراً من 27 أبريل نيسان 2024 وحتى تمام السداد، و200 ألف دولار، أو ما يعادلها بالدرهم الإماراتي، ومع إلزام الشركة بالرسوم والمصاريق وأتعاب المحاماة.

وقضت محكمة الاستئناف بقبوله شكلاً، وفي الموضوع إلغاء الحكم المستأنف فيما يتعلق بإلزام الشركة المدعى عليها الأولى «نوردك» بسداد 200 ألف دولار أو ما يعادله بالدرهم الإماراتي، مع تأييد الحكم فيما عدا ذلك، وإلزام المستأنفين بالمصروفات ومصادرة مبلغ التأمين والمقاصة بينهما في مقابل أتعاب المحاماة.

أعلنت شركة بيت الطاقة القابضة صدور حكم الطعن بالتمييز لصالح شركة نوردك إنرجي التابعة بدولة الإمارات العربية المتحدة، في الدعوى المقامة من شركة إنرجي إكسبلوريشن أند ديفيلوبمنت كومباني ليمتد. قضى الحكم بنقض الحكم المطعون فيه جزئياً فيما يتعلق بمبلغ التعويض؛ إذ تم تعديل مبلغ التعويض المحكوم به من 230 ألف دولار أمريكي إلى 12.50 ألف دولار أمريكي، أو ما يعادله بالدرهم الإماراتي، مع تأييد الحكم فيما عدا ذلك؛ وفق بيان لبورصة الكويت الثلاثاء. ونوهت «بيت الطاقة» بأن الإجراءات القانونية ذات الصلة لا تزال جارية، وسيتم الإفصاح عن أي مستجدات جوهرية في هذا الشأن وفقاً للمتطلبات واللوائح المعمول بها. وأشارت إلى أن الأثر المالي يتمثل في تخفيض المخصص المأخوذ من قبل الشركة بما يتناسب مع الحكم وبالتالي تخفيض الخسائر للشركة.

### «سفن» تبرم عقدي تجديد تسهيلات ائتمانية بقيمة 96.5 مليون دينار

أبرمت شركة الصناعات الهندسية الثقيلة وبناء السفن عقدي تجديد تسهيلات ائتمانية محلية بقيمة إجمالية تقدر بـ96.53 مليون دينار؛ لتمويل أنشطة الشركة. وذكرت «سفن» إلى أن التجديد تم بواقع عقد تبلغ قيمته 84.53 مليون دينار، وآخر بـ12 مليون دينار. وأشارت إلى أنه لا يمكن تحديد الأثر المالي في الوقت الحالي، على أن تنعكس المبالغ التي سيتم استخدامها خلال الفترات اللاحقة تدريجياً على البيانات المالية من قيمة التسهيلات المصرفية.

## بورصات خليجية

## «تاسي» يصمد أمام ضغوط القيادات.. فهل يبدأ رحلة اختبار 10800 نقطة؟



وأضاف أن الحفاظ على التداول أعلى هذه المنطقة قد يتيح للمؤشر استعادة مستويات 10,800 ثم 10,900 نقطة، بينما قد يؤدي كسرها، بالتزامن مع ارتفاع ملحوظ في السيولة، إلى زيادة الضغوط البيعية.

ويرى الحويل أن عودة السيولة إلى السوق وتحسن أداء قطاعات البنوك والطاقة والمواد الأساسية ستكون من العوامل المهمة في دعم حركة المؤشر، باعتبارها قطاعات ذات تأثير كبير على أداء السوق.

كما أشار إلى أن استقرار أسعار النفط وتراجع حدة المخاطر الجيوسياسية قد يدعمان معنويات المستثمرين ومستويات الثقة، بما ينعكس على حركة السيولة والأداء العام للمؤشر.

من جانبها، قالت حنان رمسيس، الخبيرة الاقتصادية، إن مؤشر «تاسي» أنهى جلسة بالقرب من مستوى 10,681 نقطة، في ظل استمرار قيم التداول عند مستويات متوسطة بلغت 3.2 مليار ريال.

وأوضحت رمسيس أن الجلسة شهدت نشاطاً ملحوظاً في عدد من الأسهم المتوسطة، لا سيما الأسهم التي وصلت إلى مناطق دعم رئيسية، في ظل محاولات للتماسك رغم استمرار الضغوط الخارجية.

وأضافت أن التوترات الجيوسياسية لا تزال من العوامل المؤثرة على أداء السوق، مشيرة إلى أن أي هدوء نسبي في المنطقة، بالتزامن مع تطورات إيجابية تتعلق بتدفقات النفط السعودي إلى الأسواق الأوروبية، قد يدعم حركة السوق.

المتحدة للتأمين التعاوني لزيادة رأس المال مع وقف العمل بحق الأولوية.

كما أعلنت الموسيقى الصحية توقيع عقد مع شركة بي إي سي العربية لتنفيذ أعمال كهربائية وميكانيكية لمستشفى الموسيقى التخصصي في الخبر، فيما أعلنت دله الصحية إيداع مبالغ بيع كسور الأسهم الناتجة عن زيادة رأس مالها.

وفي المقابل، شهدت الجلسة تسجيل عدد من الأسهم مستويات سعرية تاريخية متدنية، من بينها أسمنت تبوك عند 7.04 ريال، والدواء عند 36.92 ريال، ونايس ون عند 11.04 ريال، والماجدية عند 6.08 ريال، والرياض ريت عند 4.45 ريال.

كما تداولت أسهم أخرى قرب أدنى مستوياتها خلال 52 أسبوعاً، من بينها معدنية، وأسمنت العربية، وأسمنت اليمامة، وأسمنت السعودية، والسعودي الألماني الصحية، والأبحاث والإعلام.

وقال عادل الحويل، الخبير الاقتصادي، إن مؤشر «تاسي» يتحرك حالياً بالقرب من مستوى 10,680 نقطة، في ظل محاولات السوق التماسك عند مستوياته الحالية، بالتزامن مع ضعف نسبي في الزخم وحجم السيولة.

وأوضح الحويل في تصريحات لـ«معلومات مباشر»، أن حركة المؤشر تعكس حالة من الترقب، مع أهمية المستويات الفنية الحالية في تحديد اتجاه السوق خلال الفترة المقبلة، مشيراً إلى أن منطقة 10,650-10,700 نقطة تمثل مستوى دعم مهماً للمؤشر.

أنهى مؤشر السوق المالية السعودية الرئيسية «تاسي» تعاملات جلسة الثلاثاء على تراجع بنسبة 0.01%، فاقداً 1.21 نقطة ليغلق عند مستوى 10,680.61 نقطة، وسط تباين أداء القطاعات القيادية وزخم ملحوظ في الإفصاحات والموافقات التنظيمية.

وعلى الرغم من محدودية حركة المؤشر، اتسعت المكاسب على مستوى الأسهم، إذ ارتفعت أسعار 195 شركة مقابل تراجع 63 شركة، فيما استقرت أسهم 14 شركة دون تغيير. وبلغت قيمة التداولات الإجمالية 3.20 مليار ريال، من خلال التداول على 167.31 مليون سهم عبر تنفيذ عدد من الصفقات، مع تركيز جانب من النشاط في قطاعات البنوك والطاقة.

وتحرك «تاسي» خلال الجلسة في نطاق بلغ 56.89 نقطة، إذ سجل أعلى مستوياته عند 10,695.72 نقطة، فيما لامس أدنى مستوى عند 10,638.83 نقطة، قبل أن ينهي التعاملات قريباً من مستويات الإغلاق السابقة.

وعلى صعيد أداء القطاعات، تصدر قطاع النقل قائمة الارتفاعات بعدما صعد بنسبة 1.95%، تلاه قطاع المرافق العامة بارتفاع قدره 1.59%.

كما ارتفع قطاع إدارة وتطوير العقارات بنسبة 1.17%، بالتزامن مع إعلان هيئة السوق المالية موافقتها لشركة رتال للتطوير العمراني على زيادة رأس مالها بهدف الاستحواذ على حصة في شركة أجدان للتطوير العقاري.

في المقابل، شكلت القطاعات القيادية ضغطاً على المؤشر، مع تراجع قطاع البنوك بنسبة 0.79%، وانخفاض قطاع الطاقة بنسبة 0.18%، بينما هبط قطاع الاتصالات بنسبة 0.16%.

وعلى مستوى الأسهم، قفز سهم الخدمات الأرضية بنسبة 9.98%، مسجلاً 22.82 ريال، بدعم من إعلان الشركة قرار مجلس الإدارة توزيع أرباح نقدية عن النصف الثاني من عام 2025.

وصعد سهم لدن بنسبة 9.58%، فيما ارتفع سهم الجزيرة ريت بنسبة 5.34% عقب إعلان شركة الجزيرة للأسواق المالية توزيع أرباح على مالكي وحدات الصندوق.

وعلى الجانب الآخر، تصدر سهم بترو راين قائمة الأسهم الأكثر انخفاضاً بتراجع نسبته 3.96%، ليغلق عند 17.20 ريال، تلاه سهم نسيج بانخفاض 3.43%.

كما تراجع سهم الراجحي بنسبة 2.42% إلى 64.45 ريال، متصدراً الأسهم من حيث قيمة التداولات بنحو 382.1 مليون ريال.

وعلى مستوى النشاط، تصدر سهم لدن الأسهم من حيث الكمية، بتداولات بلغت نحو 22.12 مليون سهم.

وجاء سهم أرامكو السعودية في المرتبة التالية من حيث حجم التداول، بعدما جرى تداول 9.03 مليون سهم، بقيمة بلغت 231.68 مليون ريال، مع تراجع السهم بنسبة 0.16%. وحل سهم البنك الأهلي ثالثاً من حيث قيمة التداولات، مسجلاً 224.95 مليون ريال، مع ارتفاع سعر السهم بنسبة 0.65%.

وشهدت الجلسة زخماً في الإعلانات الجوهرية، مع صدور عدد من الموافقات التنظيمية من هيئة السوق المالية.

وشملت الموافقات شركة أديس القابضة بشأن زيادة رأس المال عبر أسهم منحة، إلى جانب موافقة تخص المجموعة

## بورصة البحرين تغلق على تراجع بنسبة 0.08%

السلام بـ 1.36%، تلاه سهم عقارات السيف 0.81%، وسهم ألمنيوم البحرين 0.37%. وتصدر الأسهم الأكثر نشاطاً سهم بنك جي إف إتتش بتداول 835.46 ألف سهم بسعر 0.523 دولار للسهم، تلاه سهم الإثمار القابضة بتداول 450 ألف سهم بسعر 0.021 دولار للسهم.

ألف دينار، توزعت على 106 صفقات. وتصدر الأسهم الأكثر انخفاضاً، سهم بي. أم. أم. أي بـ 10%، تلاه سهم الإثمار القابضة 8.7%، والبحرين الوطنية القابضة 7.84%، وخليجي بنك 1.43%، وبنك البحرين الوطني 0.38%. بينما تصدر الأسهم الأكثر ارتفاعاً، سهم بنك

أنهت بورصة البحرين تعاملات الثلاثاء، على تراجع بضغط قطاعي المال والسلع الاستهلاكية الأساسية.

ومع ختام التعاملات، انخفض المؤشر العام بنسبة 0.08%، إلى مستوى 1910 نقطة، وسط تعاملات بحجم 2.29 مليون سهم، بقيمة 470.46

# 28 مليار درهم مكاسب سوقية لبورصة أبوظبي

## أداء قطاعات السوق

تباين الأداء القطاعي في سوق أبوظبي للأوراق المالية بختام تعاملات الثلاثاء؛ حيث تصدر قطاع المالية القطاعات الراجعة بنسبة 1.76%، فيما تقدم قطاع المواد الأساسية القطاعات المتراجعة بنسبة 1.18%.

وعلى صعيد حركة الأسهم، ارتفعت أسعار 44 سهماً، في مقابل تراجع 36 سهماً، بينما أغلقت 53 سهماً أخرى على استقرار دون تغيير. قاد سهم شركة الشارقة للأسمنت قائمة الأسهم الأكثر ارتفاعاً بنسبة 4.380%. وتصدر سهم ألفا داتا قائمة الأسهم الأكثر تراجعاً بختام التعاملات بنسبة 3.472%.

التعامل على 403.097 مليون سهم عبر تنفيذ 21.833 صفقة.

وارتفعت القيمة السوقية الإجمالية للأسهم المدرجة بقيمة 28 مليار درهم وبنسبة نمو 1.061% لتصل إلى 2.668 تريليون درهم بختام التعاملات، مقارنة بنحو 2.640 تريليون درهم في نهاية جلسة الإثنين.

أنهى مؤشر سوق أبوظبي للأوراق المالية تعاملات الثلاثاء على ارتفاع بنسبة 1.248% مضيفاً 126.16 نقطة ليغلق عند مستوى 10232.23 نقطة.

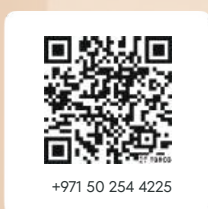
وشهدت الجلسة تداولات نشطة تجاوزت حاجز المليار درهم؛ حيث بلغت القيمة الإجمالية للتداولات 1.100 مليار درهم، بعد

## الأميري AL AMIRI محلات

قطع رجالية راقية وحصرية، مختارة بعناية لأصحاب الذوق العالي.  
ماركات إيطالية مميزة، خامات وقطع تحكي عن نفسها

القطع الصيفية • القطع الشتوية • شالات و  
أصواف. نعول

Loro Piana Ermenegildo Zegna  
COLOMBO  
DORMEUIL DRAPERS



للطلب أو  
الإستفسار



## بورصات خليجية

# أسهم دبي تحقق مكاسب بقيمة 8.2 مليار درهم



غلب الارتفاع على الأداء القطاعي بختام التعاملات؛ حيث صعدت مؤشرات 6 قطاعات بصدارة قطاع الاتصالات الذي ارتفع بنسبة 1.34%، في حين اقتصر التراجع على قطاع السلع الاستهلاكية بنسبة 0.576%، بينما استقر قطاع المواد الأساسية دون تغيير.

قاد سهم أمان قائمة الأسهم الأكثر ارتفاعاً بنسبة 7.16%.

وتصدر سهم الشركة الوطنية للتأمينات العامة قائمة الأسهم الأكثر تراجعاً بنسبة 3.28%.

**أداء قطاعات السوق**

أغلق مؤشر سوق دبي المالي تعاملات الثلاثاء على ارتفاع بنسبة 0.61% مضيفاً 36.90 نقطة ليغلق عند مستوى 5997.14 نقطة.

وشهدت الجلسة تداولات نشطة بلغت قيمتها الإجمالية 684.437 مليون درهم، بعد التعامل على 411.825 مليون سهم عبر تنفيذ 14.876 صفقة.

وعلى صعيد الصفقات الخاصة، شهد سوق دبي المالي تنفيذ صفقتين كبيرتين مباشرتين على سهم شركة اتحاد إنبرجي القابضة بقيمة إجمالية بلغت 48.924 مليون درهم. وتم تنفيذ الصفقتين على 16.200 مليون سهم (ما يعادل 0.5% من رأس مال الشركة) بسعر 3.02 درهم للسهم الواحد.

وارتفعت القيمة السوقية للأسهم المدرجة بقيمة 8.236 مليار درهم وبنسبة نمو 0.846%، لتصل إلى 981.381 مليار درهم بختام التعاملات، مقارنة بنحو 973.145 مليار درهم في نهاية جلسة الإثنين.

وعلى صعيد حركة الأسهم، ارتفعت أسعار 33 سهماً، في مقابل تراجع 11 سهماً، بينما أغلقت 11 سهماً أخرى على استقرار دون تغيير مقارنة بإغلاقاتها السابقة.

## بورصة مسقط ترتفع 9.87 نقطة بنسبة 0.13%

ارتفع المؤشر الرئيسي لبورصة مسقط «مسقط 30» بنهاية تعاملات الثلاثاء، بنسبة 0.13%، بإقفاله عند 7,560.32 نقطة، رابحاً 9.87 نقطة عن مستوياته بجلسة الاثنين. وارتفعت مؤشرات القطاعين الصناعة والمالي؛ ليصعد الأول 0.51%؛ مع صدرة سهم الأنوار لبلاط السيراميك للراحين بنسبة 2.67%، وارتفع المها للسيراميك بنسبة 1.89%.

وصعد مؤشر القطاع المالي بنسبة 0.27%؛ بدعم سهم بنك نزوى المرتفع بنسبة 1.28%، وارتفع سهم المدينة للاستثمار القابضة بنسبة 1.25%.

وحده من ارتفاع القطاع المالي تقدم سهم المركز المالي على المتراجعين بنسبة 8.91%.

وعلى الجانب الآخر، تراجع مؤشر قطاع الخدمات بنسبة 0.07%؛ بضغط سهم مدينة مسقط للتحلية المتراجع بنسبة 3.23%، وتراجع سهم شل العمانية للتسويق بنسبة 1.33%.

وارتفع حجم التداولات بنسبة 2.77%، ليصل إلى 123.44 مليون ورقة مالية، مقابل 120.11 مليون ورقة مالية بالجلسة السابقة. وارتفعت قيمة التداولات خلال الجلسة بنسبة 4.72%، إلى 35.33 مليون ريال، مقارنة بنحو 33.74 مليون ريال جلسة الاثنين.

وتصدر سهم بنك صحار الدولي الأسهم النشطة حجماً وقيمة بتداول 53.24 مليون سهم، بقيمة 10.07 مليون ريال.

أنهت بورصة قطر تعاملات الثلاثاء على تراجع؛ إذ انخفض المؤشر العام بنسبة 0.47%، فاقداً نحو 45.26 نقطة؛ ليغلق عند مستوى 9,513.97 نقطة، عن مستواه بنهاية جلسة أمس.

وعلى صعيد التداولات فقد بلغت قيمة التداولات خلال الجلسة نحو 505.98 مليون ريال، من خلال تداول 196.88 مليون سهم، عبر تنفيذ نحو 31.73 ألف صفقة.

وبشأن حركة الأسهم، تراجعت أسعار 41 سهماً، مقابل ارتفاع 8 أسهم، فيما استقرت أسعار 6 أسهم دون تغيير.

وتصدر سهم «الخليج التكافلي» قائمة الأسهم الأكثر ارتفاعاً بنسبة 1.73%، فيما تصدر سهم «فودافون قطر» قائمة الأسهم الأكثر تراجعاً بنسبة 2.81% ليغلق عند 2.416 ريال.

وتقدم سهم «قطر الوطني» قائمة الأسهم الأكثر نشاطاً من حيث قيمة التداول، بقيمة 77.93 مليون ريال، فيما جاء سهم «مسيعيد» في صدرة الأسهم من حيث حجم التداول، بتداول 61.03 مليون سهم.

وعلى مستوى القطاعات، تراجعت 5 قطاعات بقيادة قطاع البضائع والخدمات الاستهلاكية بنسبة 1.31%، فيما ارتفع قطاع التأمين بنسبة 0.37%، وسجل قطاع الصناعات ارتفاعاً طفيفاً بنسبة 0.05%.



## بورصة قطر تتراجع 0.47% بنحو 45.26 نقطة

بورصة مسقط



## بورصات عالمية

# استقرار الأسهم الأوروبية ترقباً لتطورات الأوضاع السياسية

## قطاعا الطاقة والتجزئة يرتفعان بدعم من صعود النفط ونتائج الشركات



في المقابل، تراجع مؤشر أسهم شركات التأمين بنحو 1% متأثراً بخسائر شركتي «إيه.إس.آر. ندرلاند» و«أكسا»، بينما انخفض سهم شركة «سنام» الإيطالية 0.2% بعد إعلانها بيع 10 ملايين سهم في شركة «إندستري دي نور»، مقابل 67 مليون يورو، أي نحو 76.8 مليون دولار. وتترقب الأسواق صدور بيانات ثقة المستهلكين في منطقة اليورو، بحثاً عن مؤشرات جديدة بشأن مسار الاقتصاد الأوروبي واتجاهات الإنفاق خلال الفترة المقبلة.

أسعار النفط، في ظل متابعة المستثمرين للتطورات المرتبطة بالمحادثات المحتملة بين الولايات المتحدة وإيران، بعد تدفق المزيد من الإمدادات عبر مضيق هرمز مطلع الأسبوع، وفقاً لوكالة «رويترز». كما صعد مؤشر أسهم قطاع التجزئة 1.3% بدعم من المكاسب التي حققها سهم شركة «كينجفيشر»، بعدما رفعت شركة تجهيزات المنازل توقعات أرباحها للعام بأكمله إثر تسجيل زيادة 9.9% في النصف الأول من العام.

استقرت الأسهم الأوروبية في مستهل تعاملات الثلاثاء مع ترقب المستثمرين للتطورات المتعلقة بمحادثات محتملة بين الولايات المتحدة وإيران على هامش اجتماعات الجمعية العامة للأمم المتحدة، فيما ارتفعت أسعار النفط للمرة الأولى خلال خمس جلسات. واستقر مؤشر «ستوكس 600» الأوروبي عند 642.32 نقطة بحلول الساعة 0710 بتوقيت غرينتش، كما سجلت معظم أسواق المنطقة أداءً مستقراً. وارتفع مؤشر أسهم قطاع الطاقة 0.4% مواكباً صعود

# استقرار عقود الأسهم الأمريكية وسط آمال تهدئة التوترات

العاصمة واشنطن ترقباً للقيمة المرتقبة بين الرئيس دونالد ترامب والرئيس الصيني شي جين بينغ، لبحث ملفات حيوية تشمل حوكمة الذكاء الاصطناعي والتعريفات الجمركية والمعادن النادرة وأزمة الشرق الأوسط. وفي المقابل، تحذر تحليلات فنية من إشارات مقلقة تكمن خلف الصعود الأخير؛ إذ فاق عدد الأسهم التي سجلت قيعاناً سنوية جديدة نظيرتها التي بلغت قممها، في ظاهرة نادرة تعيد إلى الأذهان سلوك الأسواق قبيل تصحيحات تاريخية سابقة.

98.22 دولار للبرميل، كما انخفض الخام الأمريكي بنسبة 2.6% مسجلاً 93.28 دولار، ما ساهم في كبح الضغوط التضخمية وتراجع عوائد سندات الخزنة جزئياً. وجاء هذا الاستقرار عقب مكاسب حادة حققتها وول ستريت؛ إذ سجل مؤشر «إس أند بي 500» أفضل أداء يومي له منذ أوائل أغسطس بارتفاع بلغ 1.5%، بينما قفز مؤشر «ناسداك» بنسبة 2.3% مسجلاً أول إغلاق قياسي له منذ يونيو. وعلى الصعيد الدولي، تتجه أنظار المستثمرين نحو

استقرت العقود الآجلة للأسهم الأمريكية في مستهل تعاملات يوم الثلاثاء، محافظة على مكاسب الجلسة السابقة التي قادتها طفرة أسهم التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي، في حين تلقت الأسواق دعماً من هبوط أسعار النفط عقب تقارير إعلامية غير مؤكدة تشير إلى استعداد طهران لإعادة فتح مضيق هرمز خلال أسبوع في حال اتخاذ واشنطن خطوات لخفض التصعيد. وتراجعت أسعار خام برنت بنحو 2% لتداول قرب

## استبيان «الاقتصادية»

سبتمبر 2026

## السؤال

هل الجزاءات المالية  
كافية وراذعة  
لمجالس الإدارات  
المخالفة في  
الشركات المدرجة ؟

☐ نعم  
☐ لا

إيماناً بأهمية المشاركة وإبداء الرأي والتفاعل مع الملفات والقضايا الاقتصادية من أصحاب المصلحة المساهمين والمستثمرين وتوسيعاً لرقعة التعبير وإسهاماً من «الاقتصادية» في إيصال وتبادل وجهات النظر حول القضايا والملفات الجوهرية التي تصب في المصلحة العامة وتبرز التحديات والمشاكل التي تتضمن مخاطر ، أو تسلط الضوء على القضايا ذات الاهتمام والأولوية بالنسبة للمستثمرين والمهتمين عموماً ، تطرح «الاقتصادية» استبياناً شهرياً مكماً للجهود وموجهاً لجميع المستثمرين المؤسسين المحترفين والأفراد وكل المهتمين في السوق المالي عموماً حول قضية محددة مساهمة في إسراء النقاش وإيصال الصورة وأصوات المهتمين للمعنيين ، ونطرح في استبيان سبتمبر 2026 قضية مهمة وحيوية تهم جميع المساهمين وأصحاب المصلحة عموماً سواء على صعيد الشأن الاقتصادي أو في الشركات .

التساؤل مستحق والمطالب هادفة وطموحة ومهمة لتحقيق التنافسية للسوق وإعلاء الممارسة وتتماشى مع طموح تحويل الكويت مركز مالي متميز يتسم بالشفافية والجاذبية والريادة وسؤال استبيان سبتمبر يتمحور حول الجزاءات الرادعة لمجالس الإدارات المخالفة في الشركات المدرجة والتي ترتكب مخالفات جسيمة وبمبالغ مليونية ، حول ما إذا كانت هذه الجزاءات كافية أم تحتاج لجزاءات مكمل رادعة أكثر .

الأسواق المالية تمثل وعاء استثماري مهم لجموع الأفراد والمؤسسات وتحوي أموالاً مؤسسية خاصة وعامة والردع بجزاءات حاسمة والضرب بيد من حديد تمثل جزء من الثقة.

يمكنكم المشاركة بآرائكم عبر:

«شارك ... وتفاعل  
للتغيير»

عبر الواتساب  
50300624

عبر موقع الجريدة الإلكتروني:  
<https://aleqtisadyah.com>

حساب «الاقتصادية» على ( X )  
<https://x.com/Aleqtisadyahkw>

عطورات

مقاميس  
maqames -perfume  
55205700

عطورات  
التجار



نشرة كامكو إنفست اليومية لمؤشرات بورصة الكويت

إعداد إدارة البحوث والاستراتيجيات الاستثمارية

22 سبتمبر 2026

| أداء مؤشر السوق العام لبورصة الكويت مقابل الكمية المتداولة                        |                    |                  | عوائد القطاعات      |                   |                |                   |                   | أداء المؤشرات     |            |                    |                       | القيمة                       | مؤشرات البورصة والقيمة الرأسمالية |   |                           |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|---------------------|-------------------|----------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------|--------------------|-----------------------|------------------------------|-----------------------------------|---|---------------------------|--|
|                                                                                   |                    |                  | القطاعات            | التغيير<br>اليومي | إغلاق المؤشرات | التغيير<br>اليومي | من بداية<br>العام | من بداية<br>الشهر | اليومي (%) | الشهري (%)         | من بداية<br>العام (%) |                              |                                   |   |                           |  |
|  | القيمة (مليون سهم) | مؤشر السوق العام | بورصة الكويت        | ▼                 | 8,755.4        | (1.03%)           | (1.60%)           | (1.71%)           | (3.78%)    | (1.61%)            | (0.48%)               | (44.4)                       | 9,138.91                          | ▼ | مؤشر السوق الأول          |  |
|                                                                                   |                    |                  | الطاقة              | ▲                 | 1,958.1        | 0.04%             | 2.18%             | 12.87%            | 19.69%     | (5.45%)            | (7.61%)               | (856.4)                      | 10,399.45                         | ▼ | مؤشر رئيسي 50             |  |
|                                                                                   |                    |                  | مواد أساسية         | ▼                 | 892.4          | (1.75%)           | (3.66%)           | 7.05%             | 9.46%      | (1.54%)            | (3.53%)               | (332.7)                      | 9,088.15                          | ▼ | مؤشر السوق الرئيسي        |  |
|                                                                                   |                    |                  | صناعية              | ▼                 | 732.5          | (1.84%)           | (3.79%)           | (3.32%)           | (1.71%)    | (1.60%)            | (0.03%)               | (91.1)                       | 8,755.35                          | ▼ | مؤشر السوق العام          |  |
|                                                                                   |                    |                  | سلع استهلاكية       | ▼                 | 1,257.6        | (1.50%)           | (4.68%)           | (7.51%)           | (0.55%)    | (0.80%)            | (1.03%)               | (551.9)                      | 53,241.20                         | ▼ | القيمة السوقية (مليون دك) |  |
|                                                                                   |                    |                  | رعاية صحية          | ▼                 | 637.1          | (0.66%)           | 1.67%             | 7.82%             |            |                    |                       |                              |                                   |   |                           |  |
|                                                                                   |                    |                  | الخدمات الاستهلاكية | ▼                 | 2,276.5        | (0.81%)           | (3.08%)           | (4.48%)           |            |                    |                       |                              |                                   |   |                           |  |
|                                                                                   |                    |                  | إتصالات             | ▲                 | 1,402.8        | 0.24%             | (0.46%)           | 14.46%            |            |                    |                       |                              |                                   |   |                           |  |
|                                                                                   |                    |                  | بنوك                | ▼                 | 2,098.3        | (0.44%)           | (1.32%)           | (3.30%)           |            |                    |                       |                              |                                   |   |                           |  |
|                                                                                   |                    |                  | التأمين             | ▼                 | 2,407.8        | (0.66%)           | 3.16%             | 23.61%            |            |                    |                       |                              |                                   |   |                           |  |
|                                                                                   |                    |                  | ▼                   | 1,982.8           | (1.77%)        | (2.90%)           | (2.29%)           | الموسم اليومي     |            | التغير<br>اليومي % |                       | القيمة                       | مؤشرات التداول                    |   |                           |  |
|                                                                                   |                    |                  | ▼                   | 1,766.3           | (4.09%)        | (1.60%)           | (8.03%)           | 2025              | 2026       | 39.0%              | 421.7                 | القيمة المتداولة (مليون سهم) |                                   |   |                           |  |
|                                                                                   |                    |                  | ▼                   | 8,948.3           | (14.58%)       | (28.49%)          | 838.94%           | 106.4             | 86.0       | 35.5%              | 121.1                 | القيمة المتداولة (مليون دك)  |                                   |   |                           |  |
|                                                                                   |                    |                  | ▼                   | 352.6             | (1.47%)        | (4.29%)           | (10.07%)          | 23,411            | 21,888     | 36.3%              | 30,046                | عدد الصفقات                  |                                   |   |                           |  |

[illegible]

ملاحظة: مضاعف السعر الترويجية مضاعف على أساس الأسعار الحالية وصافي الإرباح لفترة 12 شهرا المنتهية في 30 يونيو 2026. مضاعف السعر للقيمة التقديرية مضاعف على أساس الأسعار الحالية وعلوق المساهمين كما في 30 يونيو 2026. العائد الجاري للأهم مضاعف على أساس التوزيعات النقدية لعام 2025 والأسعار الحالية. الشركات التي تخلف في سواتها المالية يتم التعامل معها بشكل منفصل لإجراء أية عمليات ضرورية بعد إعلان آخر نتائج مالية. NA غير مطبق NM غير قابل للحساب






حمل التطبيق  
وتمتع بمجموعة  
من الحلول الاستثمارية



## تطبيق كامكو إنفست

### تجربتك الاستثمارية الرقمية

## كامكو إنفست

خدمات استثمارية متكاملة

إدارة الأصول
الاستثمارات المصرفية
الوساطة المالية

# ماذا لو كان طريقك إلى القمة يبدأ من اختيارك لشريك حياتك؟

بقلم د. عدنان البدر

باحث ومستشار استراتيجي في سياسة الموارد بشرية وبيئة العمل  
رئيس ومؤسس الجمعية الكندية الكويتية للمداقة والأعمال

ckbafa@gmail.com

## «نصفك الآخر» وتأثيره الخفي في مسيرتك المهنية هل يبدأ النجاح المهني من المنزل؟

أظهرت دراسة نفسية شاملة نُشرت في مجلة Psychological Science أن خصائص شخصية الشريك قد تمتد آثارها إلى خارج نطاق الحياة الزوجية لتشمل الحياة المهنية للفرد. تابعت الدراسة 4,544 شخصاً متزوجاً على مدى خمس سنوات، ووجدت أن ارتفاع مستوى الضمير والانضباط لدى الزوج أو الزوجة مرتبط بارتفاع الرضا الوظيفي، وزيادة الدخل، واحتمال أكبر للترقية لدى الطرف الآخر. فحسب النتائج، كان كل انحراف معياري إضافي في ضمير الشريك يعادل زيادة ملحوظة في الدخل السنوي، بالإضافة إلى ارتفاع في فرص الترقية بنسبة تقارب 11%. نستعرض في هذه المقالة النتائج بلغة واضحة، ونشرح الآليات المحتملة، ونشير إلى حدود الدراسة، ثم نقدم توصيات عملية للقراء وأصحاب العمل.



## لست وحدك من يبني مسيرتك المهنية... شريكك يفعل ذلك أيضا دون أن تشعر

ضمير شريكهم مرتفع (معامل ارتباط حوالي 0.05). باختصار، الأشخاص المتزوجون بمنظمين وجديرين بالثقة يسجلون معدلات أعلى قليلاً في الرضا عن العمل والدخل والارتقاء الوظيفي. نقطة جوهرية: جاءت جميع هذه النتائج بعد ضبط تأثير مستوى ضمير الفرد نفسه. بمعنى آخر، ليس الأمر أن الشخص المنضبط تزوج شخصاً منضبطاً فنجح؛ بل إن الشريك المنضبط يساعد أي شخص — منضبطاً كان أو غير ذلك — على النجاح أكثر.

### لماذا هذا معقول؟ آليات التأثير

لم يقدم الزواج «شيكا بنكيا»، بل أوضح الباحثان أن الشريك المنضبط يخلق ظروفاً داعمة في المنزل تساعد الآخر على التفرغ للعمل بكفاءة. تتلخص الآليات المقترحة في ثلاثة مسارات رئيسية:

#### 1. تفويض الأعمال المنزلية

الشخص المنضبط عادة يتحمل مسؤولية ترتيب أمور البيت والتخطيط للمهام: من دفع الفواتير إلى تنظيم مواعيد الأطفال وإعداد الوجبات. كلما زادت قدرته على إنجاز هذه الأعمال في الوقت المناسب، نقل عبء «حسابات الحياة اليومية» بعيداً عن كاهل الطرف الآخر. وأظهرت الدراسة أن الأشخاص المتزوجين بمنظمين أفادوا بتفويض أكبر للمهام المنزلية، وكان هذا التفويض مرتبطاً بزيادة الدخل، ربما لأن الموظف يملك وقتاً وطاقاً أكبر للتركيز على عمله.

#### 2. النموذج السلوكي المقلد

تنتقل العادات والصيغ السلوكية بين الزوجين بمرور الزمن. الزوج المنضبط لا يضغط بالكلمات، بل بتصرفاته العملية: الالتزام بالمواعيد، استخدام الخطط، المثابرة على إنجاز المهام. وقد يتأثر الطرف الآخر تدريجياً بهذه الأنماط الإنتاجية والترتيب. هذه «العدوى الإيجابية» تدعم فكرة أن الضمير لا يبقى داخل الفرد، بل



احتساب مستوى هذه الصفة لدى الشخص نفسه. حيث أظهرت النتائج أن حصول الشريك على درجة أعلى بمقدار انحراف معياري واحد في صفة الضمير مرتبط بزيادة في دخل الفرد الآخر. بلغ متوسط الأجر الأسبوعي في العينة نحو 813 دولاراً أسترالياً، وارتبط ارتفاع ضمير الشريك بزيادة تقارب 32 دولاراً أسبوعياً، أي نحو 1,600 دولار سنوياً لكل انحراف معياري. وفي الأسر أحادية الدخل قد يصل الأثر إلى حوالي 4,000-4,600 دولار سنوياً. المهم هو الاتجاه الإحصائي: من يتزوج شريكاً أكثر انضباطاً يميل إلى تحقيق دخل أعلى بعد ضبط العوامل الأخرى.

### (Conscientiousness)

#### أثر الضمير على الترقية والرضا الوظيفي

بالنسبة للترقيات، زاد كل انحراف معياري إضافي في ضمير الشريك فرصة الترقية المستقبلية بنسبة أرجحية تقارب 11% (Odds Ratio ≈ 1.11). كما كان مؤشر الرضا الوظيفي أعلى لدى من

فرداً متزوجاً تابعهم الباحثون خمس سنوات. قِيمُوا مستويات الشخصية وفق نموذج الخمسة الكبار (Big Five)، مع التركيز على صفة الضمير والانضباط (الالتزام والاعتمادية والتنظيم). وقاسوا التقدم المهني عبر ثلاثة محاور: الرضا عن الوظيفة، والدخل السنوي، وفرص الترقية. واستخدموا نماذج إحصائية تقيس تأثير الشريك بعد ضبط صفات الشخص نفسه والعوامل الاجتماعية الأخرى.

### أثر الضمير على الدخل

الدراسة، التي نشرها الباحثان بريتاني سولومون وجوشوا جاكسون في مجلة «Psychological Science»، تابعت 4,544 شخصاً متزوجاً على مدى سنوات، ودرست العلاقة بين شخصية شريك الحياة وعدد من مؤشرات النجاح المهني. وكانت النتيجة اللافتة أن صفة واحدة تحديداً، هي «الضمير والانضباط» أو Conscientiousness، ارتبطت لدى الرجال والنساء بارتفاع الرضا الوظيفي والدخل واحتمال الترقية، حتى بعد

### صباح مزدوج التركيز

تخيّل موظفاً يستعد لاجتماع عمل مهم. عند التاسعة صباحاً يجلس في مكتبه يراجع العرض التقديمي، لكن كثيراً مما حدث قبلاً كان في المنزل: هل استيقظ الأطفال في الوقت المناسب؟ هل نُظمت مصاريف الشهر؟ إذا كان الشريك المنضبط قد اهتم بكل هذا، فإن الموظف يذهب إلى العمل خالي البال، تركيزه منصّب بالكامل على الاجتماع. أما إذا كان الشريك بطيء التنظيم، فقد تضيق دقائق حاسمة في الصباح على مهام بسيطة أو خلافات صغيرة، ويصل إلى العمل ورأسه ثقيل بالهموم. هذا السيناريو البسيط يلخص فكرة الدراسة: ليس الحب وحده ما يهم في اختيار شريك الحياة إذا كنا نسعى للنجاح المهني. فشخصية الشريك ونمط حياته المنظم قد يصنعان مناخاً هادئاً للاستفادة القصوى من ساعات العمل. العلاقة بين الحياة الزوجية والمهنة ليست معادلة فصل واضح؛ بل إن طاقم المنزل قد يكون رأس المال الاجتماعي الذي يؤثر على الأداء والإنجازات خارج البيت. في إحدى ورش العمل حول قضايا الأسرة والتوازن بين الوظيفة والعائلة، أجابني أحد المشاركين عن سؤال «ما أهم دعم تتلقاه من زوجك؟» قائلاً: «هو منظم جداً، يخطط كل شيء. هو من ينجز المهام قبل العطلة حتى لا تضيق عطلتي في التفكير بالبيت». هذا الكلام أقرب ما يكون إلى ما تؤكده الدراسة: الزوج المنضبط يتيح للزوج الآخر فراغاً عقلياً للتركيز على العمل، فيرفع بذلك إنتاجيته وأرباحه.

### نتائج الدراسة: الضمير المنظم يصنع الفارق

اعتمدت الدراسة على بيانات المسح الوطني الأسترالي «Household, In-come and Labour Dynamics in Australia» (HILDA)، وشملت 4,544

## خصائص شخصية الأزواج قد تمتد آثارها إلى خارج نطاق الحياة الزوجية لتشمل الحياة المهنية للفرد

# العلاقة بين الحياة الزوجية والمهنة ليست معادلة فصل واضح فالشريك الفوضوي يكلفك أكثر مما تتخيل

## طاقم المنزل قد يكون رأس المال الاجتماعي الذي يؤثر على الأداء والإنجازات خارج البيت



## الشخص المنضبط عادة ما يتحمل مسؤولية ترتيب أمور البيت والتخطيط للمهام

## السقف الزجاجي» ليس جدارًا واحدًا، بل طبقات متراكمة من حواجز خفية تمنع النساء المؤهلات من الوصول إلى المناصب القيادية العليا

دراماتيكية، بل تشير إلى ميل عام.  
**تداعيات عملية وإجرائية**

كيف يمكن لأرباب العمل وإدارات الموارد البشرية الاستفادة من هذه الفكرة؟ ليس بشكل مباشر في تقييم المرشحين، لكن فهما أفضل لحياة الموظف خارج العمل قد يساعد على تصميم سياسات مراعية للأسرة، مثل:

**مرونة في العمل:** إتاحة ساعات عمل مرنة أو العمل عن بُعد تعين الموظف على إدارة مسؤولياته المنزلية جنباً إلى جنب مع طموحه المهني.

**دعم الأسرة:** برامج مثل خدمات رعاية الأطفال أو الاستشارات الأسرية قد تقلل من الضغط المنزلي، ما يحقق أثراً مماثلاً لتأثير الشريك المنظم.

**التدريب على إدارة الوقت:** برامج تساعد الموظفين على تنظيم حياتهم ووقتهم، أو توعية الأزواج بطريقة إدارة المنازل والميزانية، قد تساهم في خلق بيئة أكثر استقراراً.

هذه التوصيات لا تعني أن كل موظف يجب أن «يعزز ضمير زوجته» بنفسه، لكنها تضع الأساس لفهم الشمول في إنتاجية الإنسان. هناك توجه حديث في الموارد البشرية يُدعى «تعزيز العمل والأسرة» (work-family enrichment)، يؤكد أن نجاح الأسرة يعزز النجاح المهني والعكس.

**أسئلة قبل الزواج: اختبار «الضبط»**  
هذه النتائج لا تقترح أن نختر الزوج بالآلة الحاسبة. لكنها تفتح أمامنا أسئلة جديدة عند تقييم العلاقة:

- هل زوجي يتحمل بالمسؤولية تجاه المهام اليومية التي نعدّها معاً؟



أفضل بعد عدة سنوات. وقد تكون هناك عوامل خفية غير مقاسة، مثل اختيار الزوج بناءً على القيم أو الدعم المتبادل الذي يسبق الزواج. أما من ناحية الجنس، فقد أشارت الدراسة صراحة إلى أن النتائج تتحقق لدى الرجال والنساء على حد سواء. التأثير ليس حكراً على أن «زوجة تنجح لزوجها» أو العكس؛ فالاستقرار بحد ذاته يفيد الطرفين. ولم يُعثر على اختلافات ذات دلالة بحسب من يعمل أكثر، مما يشير إلى قوة الظاهرة عبر الأدوار التقليدية. ومع ذلك، يبقى أن جميع المشاركين كانوا متزوجين تقليدياً في أستراليا في أوائل الألفية الجديدة، وقد لا تنطبق النتائج تلقائياً على الأزواج غير المتزوجين رسمياً أو على نماذج أسر مختلفة ثقافياً. كما أن التأثيرات الملاحظة أبعادها صغيرة إحصائياً، ولا تعني أن كل حالة فردية ستشهد زيادة

دلت على أن الفائدة لا تختلف بين الرجال والنساء. من منظور اجتماعي، كان أثر ضمير الشريك على الدخل أقوى في الأسر المعتمدة على دخل واحد. وهذا يوحي بأن تخصص أحد الزوجين في رعاية البيت مقابل تركيز الآخر على الخارج يصنع نمواً إيجابياً. وفي الأزمنة الحديثة حيث يعمل الطرفان غالباً، تظهر الفكرة بطريقة تعاونية: زوجان يتقاسمان التخطيط المادي والنفسي يحققان إنتاجية أعلى لكليهما.

### حدود الدراسة: السببية والجنس

من المهم توخي الدقة: الدراسة طولية وقائمة على الملاحظة، وليست تجربة مخبرية. فهي تبيّن ارتباطات ولا تثبت سبباً مباشراً. لا يمكن القول إن «الزواج بإنسان منضبط سيجعلك غنياً»، بل يلاحظ في البيانات أن من لديهم شريك منضبط يميلون إلى تسجيل نتائج مهنية

يمتد إلى حياة الأسرة نفسها.

### 3. ارتياح «الضوضاء» المنزلي

مع زوج منظم يسود البيت نوع من الاستقرار والطمأنينة، مما يؤدي إلى ارتفاع رضا العلاقة الزوجية. وعندما تكون الحياة العائلية أقل فوضى، يقل التوتر النفسي، فيتبقى تركيز أكبر للعمل. وجود زوج منضبط مرتبط برضا أعلى عن العلاقة، وبالتالي رضا أعلى عن العمل. راحة البال في البيت «تتسرب» إلى الإنتاج في المكتب. باختصار، الزوج المنظم لا ينجز وظيفة شريكه، لكنه يهيئ بيئة منزلية مستقرة تساعد على الإنجاز. والبيئة المستقرة تعني وقتاً ذهبياً إضافياً يمكن استثماره في العمل بدلاً من القلق بشأن تفاصيل البيت.

### قراءة اقتصادية واجتماعية

تثير هذه النتائج حديث «رأس المال البشري والاجتماعي» في الاقتصاد. المتعارف عليه أن قيمة الإنسان تُقَدَّر بالمهارات والشبكات التي يمتلكها. لكن «رأس المال الزوجي» يبرز هنا كنمط آخر: شريك الحياة ليس عاطفياً فحسب، بل يشكل نوعاً من رأس المال غير المالي يُضاف إلى الميزانية المعنوية للفرد. علاقة مستقرة ومنظمة في المنزل يمكن أن تترجم إلى طاقة إنتاجية أعلى وتعافٍ أسرع من ضغوط العمل. وهذا يتوافق مع مفهوم ميزة الزواج: إذ إن المتزوجين غالباً ما يكسبون أكثر من العازبين لأسباب تشمل الاستقرار النفسي وتخصص الأدوار. تضيف هذه الدراسة بُعداً جديداً: ليست فقط فكرة «متزوج = أكثر تنظيماً»، بل أي زوج أو زوجة منظمين بأنفسهما؛ والبيانات

## كيف نبني بنية تحتية أسرية تمكن المرأة من اختراق السقف الزجاجي، لا مجرد البقاء تحته؟

# الاستقرار الشخصي هو إشارة غير مباشرة على القدرة على تحمل المسؤولية القيادية

برامج توعوية للرجال حول دورهم في تمكين المرأة قياديًا، كجزء من استراتيجية وطنية لزيادة نسبة النساء في المناصب القيادية



## الفجوات في الترقّيات قد تعود إلى فجوة في البنية التحتية المنزلية، وليس فقط إلى فجوة مهارات

وشؤون المنزل، حتى مع وجود عمالة منزلية يبقى العقل الثاني للإدارة عليها، إضافة إلى التزامات الأسرة الممتدة. وزوج منضبط، يفي بمواعيده ويشارك في القرارات ويلتزم بجدول واضح ويتحمّل جزءًا من العبء المنزلي، يوفر للمرأة مساحة ذهنية وزمنية إضافية تمكّنها من قبول مشاريع قيادية تتطلب وقتًا إضافيًا، والسفر لحضور مؤتمرات أو تدريبات قيادية، وبناء شبكات مهنية خارج ساعات الدوام الرسمية. وبدون هذه البنية التحتية المنزلية، تضطر كثير من النساء إلى اختيار أمان الوظيفة المستقرة على مخاطرة المسار القيادي، ما يثبت السقف الزجاجي في مكانه.

كما يعمل الانضباط كحاجز أو جسر أمام الانقطاع المبكر. فتقارير إقليمية عن النساء في الخليج تشير إلى أن قليلًا من النساء يدخلن سوق العمل، وأقلّ منهن يصلن إلى مناصب عليا، لأن كثيرات ينسحبن قبل بلوغ هذه المراحل، ومن أسباب الانسحاب صعوبة الموازنة بين العمل والأسرة وغياب دعم كافٍ في البيت أو المؤسسة. هنا يصبح انضباط الزوج عاملاً حاسماً في معادلة الاستمرار أو الخروج. فالمرأة التي لديها زوج يشارك بفعالية في إدارة البيت قد تتمكن من تجاوز مرحلة الأمومة المبكرة دون انقطاع طويل، والعودة إلى دوام كامل بعد إجازات الوضع، والاستمرار في مسار ترقّياتها بدل التراجع إلى أدوار أقل ضغطًا. بينما المرأة التي تتحمّل وحدها الإدارة الكلية للأسرة قد تضطر، حتى مع طموحها، إلى اختيار مسار أبطأ أو الخروج تمامًا، ما يعزّز السقف الزجاجي إحصائيًا، إذ تقلّ النساء في المناصب العليا ليس فقط بسبب التمييز، بل أيضًا بسبب انسحاب مبكر غير متكافئ. والانضباط أيضًا يعمل كإشارة غير مباشرة للقيادة. ففي ثقافات مؤسسية كثيرة، يُنظر إلى الاستقرار الشخصي كإشارة غير مباشرة على القدرة على تحمل المسؤولية القيادية. فمديرة تنفيذية تدخل اجتماعًا مهمًا وهي تحمل قلقًا بشأن أزمة منزلية لم تُحلّ، قد تبدو أقل تركيزًا وأقل حزمًا وأقل استعدادًا لمهام إضافية. وزوج منضبط يخفف هذا الضجيج الخلفي، ما



### كيف ينعكس انضباط شريك الحياة على «السقف الزجاجي» للترقيات القيادية؟

”السقف الزجاجي“ ليس جدارًا واحدًا، بل طبقات مترakمة من حواجز خفية تمنع النساء المؤهلات من الوصول إلى المناصب القيادية العليا، رغم كفاءتهن وجهودهن. وفي الخليج، حيث لا تزال المرأة تواجه عبئًا مزدوجًا بين العمل والرعاية الأسرية، يصبح الزوج، وخاصة مستوى انضباطه الذاتي، أحد العوامل غير المرئية التي قد ترفع هذا السقف قليلًا، أو تثبته في مكانه.

في الدراسات الإقليمية عن النساء في القيادة، يُعرّف السقف الزجاجي بأنه حاجز غير مرئي ومنهجي يمنع النساء من الترقية إلى مناصب عليا، حتى مع وجود المؤهلات والأداء الجيد. في دول مجلس التعاون، تشير تقارير مثل مبادرة «بيرل» (PwC) إلى أن نسبة قليلة جدًا من النساء تصل إلى مناصب قيادية عليا، وأن كثيرات «يخرجن» من المسار قبل بلوغ هذه المراحل. من أهم العوائق المذكورة: الصور النمطية الجندرية، التمييز في الترقّيات، بيئات عمل يهيمن عليها الرجال، ضعف الشبكات المهنية المختلطة، والأهم عدم التوازن بين العمل والأسرة. وإحدى الدراسات عن المرأة

• هل يتحمل الالتزامات المعيشية أو المالية أو التربوية من دون تدمير أو تأخير كبير؟  
• هل يخطط لحياتنا المشتركة (مواعيد، ميزانية، مشاريع) بدقة وتعاون؟  
• هل يؤدي وعوده ويتابع التفاصيل حتى النهاية؟  
• عندما أكون مشغولًا أو متوترًا في العمل، هل أجد عنده دعماً عملياً أم عبئاً إضافياً؟  
• هل أنا مستعد بالمقابل لتقديم دعم مماثل له؟  
الإجابة على هذه الأسئلة ليست معياراً قاسياً، لكنها تدفعنا للتفكير في مدى استدامة العلاقة في مواجهة ضغوط الحياة المشتركة. السؤال ليس «هل أحب هذا الشخص؟» وحده، بل «هل تساعدني علاقتي به على أن أكون أفضل مما أستطيع وحدي؟»

### أسئلة متكررة

س: هل يعني هذا أن أختار زوجي على أساس شخصيته المهنية؟  
ج: بالطبع لا. الدراسة لا تقول إنك إذا تزوجت إنساناً منظماً ستنجح بالضرورة. بل تشير إلى ارتباط عام في مجموعة بيانات كبيرة. الحب والتوافق القيمي أهم من الضمير المهني وحده. الدراسة تأتي كإضافة مرجعية تفتح الأعين على عامل مخفي، وليس كوصية صارمة.  
س: وهل يمكن أن ينطبق الأمر على الأزواج الذين لم يتزوجوا رسمياً أو على المجتمعات الخليجية؟

ج: الدراسة اعتمدت على متزوجين تقليدياً في أستراليا؛ لذلك علينا الحذر في التعميم. لكن المبدأ النفسي عابر للثقافات: الشريك المستقر والمنظم يقلل التوتر ويزيد القدرات، وهو ما ينطبق على أي أسرة أو شراكة، بغض النظر عن الشهادة الرسمية.

س: ماذا عن الحملات أو برامج الترابط والتماسك الأسري؟

ج: يمكن تفسير النتائج دعوة لتعزيز برامج رعاية الأسرة (رياض أطفال، تنمية مهارات تنظيم، دعم استشاري) والمرونة في سوق العمل. أي خطوة تقلل الضغط المنزلي قد ترفع الإنتاجية عملياً.

# علاقة مستقرة ومنظمة في المنزل يمكن أن تترجم إلى طاقة إنتاجية أعلى وتعافٍ أسرع من ضغوط العمل

## عندما تكون الحياة العائلية أقل فوضى، يقل التوتر النفسي، فيبقى تركيز أكبر للعمل



أيضًا أسقفًا منخفضة في البيوت، حيث يُترك للمرأة وحدها عبء إدارة الحياة اليومية. وانضباط الزوج، بمعناه الواسع، أي الالتزام والمشاركة والتنظيم، ليس تفصيلًا شخصيًا هامشيًا، بل أحد المفاتيح غير المرئية التي قد ترفع هذا السقف أو تنبته في مكانه. ومع دخول ملايين النساء الخليجيات سوق العمل، والطموح المتزايد لوصولهن إلى مناصب قيادية عليا، يصبح السؤال الاستراتيجي: كيف نبني بنية تحتية أسرية تمكن المرأة من اختراق السقف الزوجي، لا مجرد البقاء تحته؟

### الخاتمة: خطط لحياتك... وحياتاه أو حياتها أيضاً

أكبر استثمار في حياتك قد لا يكون في محفظتك البنكية، بل في الشخص الذي تقرر أن تكون ثنائيته معًا في السراء والضراء. فكل الأرقام والدراسات التي استعرضناها لا تعني أبدًا تحويل الحياة إلى معادلة حسابية باردة، أو اختيار زوج طموح لا يحبك بصدق من أجل ترقية محتملة، فالحب والانسجام والاحترام المتبادل تبقى الأساس الذي لا غنى عنه. لكن الدراسة تذكرنا ببساطة مهمة: من تتشارك معه حياتك اليومية يؤثر في الطريقة التي تعيش بها، في قراراتك، في طاقك، وفي المساحة التي تملكها لتطارد طموحك المهني أو تتراجع عنه. وكما قال الباحثان: «سمات الشخص الذي تتزوج توتر في جوانب مهمة من حياتك المهنية». هذا لا يعني أن مسيرتك القيادية رهينة بشريك حياتك وحده، فالكفاءة والجهد والفرص المؤسسية تبقى عوامل جوهرية، لكنه يعني أن هذا العامل الذي طالما اعتُبر شأنًا خاصًا بحثًا، له في الحقيقة امتداد مباشر إلى مكتبك واجتماعاتك وملفك الوظيفي. فالبيت الذي تُدار شؤونه بانضباط وتشارك حقيقي هو نفسه البيت الذي يمنحك الهدوء الذهني والوقت اللازمين لتكوني، أو لتكون، حاضرًا بكامل طاقتك في اللحظات التي تصنع الفرق المهني. ليتذكر كل باحث عن الحب: إلى جانب الكيمياء بينكما، اسأل نفسك، وبمحبّة، هل تستطيعان أن تبنيًا معًا حياة تدفع كلا منكما لأن يكون أفضل ما عنده؟ فهذا السؤال، وليس فقط الإعجاب الأول أو لحظة الانجذاب العابرة، هو ما قد يصنع الفرق على مدى العشرين عامًا المقبلة، في بينكما وفي مسيرتكما المهنية معًا.



النساء اللواتي يكملن مسارًا قياديًا طويل الأمد يمتد لعشر سنوات فأكثر، ونسبة النساء اللواتي يشغلن مناصب عليا بعد إنجاب أطفال، وتقييم سياسات الدعم الأسري كجزء من تقييم أداء المؤسسات في مجال التنوع. وعلى مستوى الفرد، ينبغي للمرأة الطموحة قياديًا، عند اختيار الزوج، ألا تنظر فقط إلى الحب والقيم، بل إلى قدرة هذا الشخص على أن يكون هيكلًا داعمًا لطموحها القيادي (القوي الأمين)، من خلال مؤشرات عملية مثل التزامه بمواعيده ووعوده الصغيرة، ومشاركته في القرارات الأسرية الكبرى، وطريقته في إدارة ماله ووقته، وما يفعله حين لا يراقبه أحد. أما في العلاقة القائمة، فمن المهم التفاوض بوضوح حول توزيع المهام المنزلية والرعاية، وبناء روتين أسري منضبط مع الشريك كمشروع مشترك لتمكين الطموح القيادي. إن السقف الزوجي في الخليج ليس فقط جدرانًا مؤسسية وثقافية، بل

في اختراق السقف الزوجي، فإن ذلك يفتح بابًا لسياسات أدكى تستهدف الأسرة كوحدة لا المرأة فقط، من خلال برامج توعوية للرجال حول دورهم في تمكين المرأة قياديًا، ليس كشعارات بل كجزء من استراتيجية وطنية لزيادة نسبة النساء في المناصب القيادية، وتشجيع إجازات أبوة حقيقية ودوام مرّن للرجال أيضًا لتغيير الثقافة التي تجعل الرعاية مسؤولية نسائية خالصة. كما يحتاج الأمر إلى دعم مؤسسي يخفف العبء عن النساء، من خلال حضانات في مقرات العمل أو دعم تكاليف رعاية الأطفال، وسياسات عمل هجين ومرنة حقيقية لا شكلية فقط، وبرامج إرشاد قيادي تأخذ في الحسبان أن بعض الفجوات في الترتيبات قد تعود إلى فجوة في البنية التحتية المنزلية، وليس فقط إلى فجوة مهارات. ويمكن أيضًا استحداث مؤشرات أداء جديدة للتنوع القيادي، بدل التركيز فقط على نسبة النساء في المناصب العليا، مثل نسبة

يسمح للمرأة بأن تظهر بأفضل صورها في اللحظات الحاسمة كالعروض التقديمية والمفاوضات والالتزامات المؤسسية. وبمرور الوقت، هذه اللحظات هي ما يُبنى عليها ملف الترقية إلى مناصب عليا.

وهناك أدلة إقليمية تؤكد هذا الأثر. ففي السعودية، تذكر دراسات عن المرأة في القيادة صراحة أن عدم التوازن بين العمل والأسرة من أكبر التحديات التي تواجه النساء الطموحات إلى مناصب قيادية، ومن العوائق أعباء منزلية غير متكافئة وصعوبة إدارة الرعاية مع متطلبات مناصب عليا. وفي هذا السياق، زوج منضبط ليس تفصيلًا رومانسيًا، بل أحد مفاتيح اختراق السقف الزوجي عمليًا. أما على مستوى الخليج ككل، فتشير تقارير منظمة العمل الدولية عن النساء في الإدارة في الشرق الأوسط إلى أن العبء المزيج للعمل ورعاية الأسرة يُعد من أكبر التحديات التي تواجه النساء في الوصول إلى مناصب قيادية في المنطقة، وقد اعتبرت النساء في دراسات نوعية خليجية أن الموازنة بين العمل والحياة الأسرية هي العائق الأهم أمام طموحاتهن المهنية، وهنا مرة أخرى يخفف الزوج المنضبط هذا العبء، ويجعل الموازنة ممكنة فعليًا لا نظريًا فقط.

وبالعودة إلى دراسة سولومون وجاكسون، فإن كل ارتفاع ملموس في انضباط الزوج ارتبط بزيادة تقارب 4000 دولار سنويًا في دخل الطرف الآخر، واحتمال أعلى بنحو 50 بالمئة للحصول على ترقية. وعلى مستوى المناصب القيادية العليا، حيث الفجوات في الدخل والترقيات بين الجنسين تكون أكبر، يمكن تخيل أن النساء اللواتي لديهن أزواج عاليو الانضباط قد يكن أكثر قدرة على البقاء في المسار القيادي لسنوات أطول، وخوض منافسات ترقية على مناصب عليا في الإدارة التنفيذية ومجالس الإدارة، وتحمل أدوار تتطلب سفرًا وضغطًا عاليًا، بينما النساء اللواتي يعيشن مع أزواج قليلي الانضباط قد ينسحبن مبكرًا من المسار القيادي، أو يقبلن بمناصب أقل ضغطًا وأقل أجرًا لتوفير وقت للأسرة، أو يفوتن فرص ترقية حاسمة بسبب التزامات منزلية لم تُدار جيدًا. وهكذا، على مستوى مجتمع كامل، يسهم انضباط الأزواج في رفع أو خفض النسبة الإجمالية للنساء في المناصب القيادية، أي في رفع أو تخفيض السقف الزوجي فعليًا. وإذا قبلنا بأن شريك الحياة متغير مؤثر

# موسالم: لماذا يزداد قلق الفيدرالي من التضخم؟

بقلم - د. محمد جميل الشبشيرى



يرى ألبرتو موسالم، رئيس بنك الاحتياطي الفيدرالي في سانت لويس، أن التضخم الأمريكي لم يعد مجرد خطر محتمل يمكن أن يختفي مع الوقت، بل أصبح مشكلة قائمة تحتاج إلى استجابة نقدية أكثر حزمًا.

ألبرتو ج. موسالم اقتصادي متخصص في السياسة النقدية والأسواق المالية، ويتمتع بخبرة تزيد على ثلاثة عقود. تولى رئاسة بنك الاحتياطي الفيدرالي في سانت لويس عام 2024، بعد أن شغل مناصب في بنك الاحتياطي الفيدرالي في نيويورك وصندوق النقد الدولي، كما عمل في إدارة الأصول والاستثمار. وبحكم منصبه، يشارك في مناقشات السياسة النقدية الأمريكية، لكنه ليس عضوًا مصوِّتًا حاليًا في لجنة السوق المفتوحة الفيدرالية.

وتتمثل رسالته الأساسية في أن التحرك المبكر وزيادات تدريجية أفضل من الانتظار، ثم الاضطرار إلى رفع الفائدة بصورة أكبر وأكثر حدة. فالسياسة النقدية تحتاج إلى وقت حتى تظهر آثارها في الاقتراض والإنفاق والاستثمار والأسعار. الخلاصة أن الفيدرالي يواجه معادلة دقيقة: خفض التضخم من 3.7% إلى 2%، مع الحفاظ على سوق عمل متماسك وتجنب تباطؤ اقتصادي حاد. وإذا استمر الطلب قويًا وبقيت الأسعار مرتفعة، فقد تبقى الفائدة عند مستويات عالية أو ترتفع مجددًا. أما إذا بدأت الضغوط السعيرية في الانحسار، فقد يتوقف الفيدرالي عن المزيد من التشديد. وتكمن أهمية هذا النقاش في أن قرار الفيدرالي لا يؤثر في الفائدة فقط، بل ينعكس أيضًا على القروض العقارية وتمويل الشركات وأسعار السندات وتقييمات الأسهم. لذلك تراقب الأسواق تصريحات المسؤولين بحثًا عن أي إشارة إلى اتجاه السياسة النقدية خلال الأشهر المقبلة، خصوصًا مع استمرار التضخم فوق الهدف.

والشركات لا تزال قادرة على دعم النشاط الاقتصادي، رغم ارتفاع تكاليف الاقتراض. وفي 16 سبتمبر، رفع الفيدرالي سعر الفائدة بمقدار 25 نقطة أساس، لتصل إلى نطاق يتراوح بين 3.75% و4.00%. وأقر القرار بالإجماع. ومع ذلك، يرى موسالم أن الفائدة الحالية لا تزال تيسيرية نسبيًا، أي إنها لا تفرض قيودًا كافية على الاقتصاد لمنع استمرار التضخم. وتدعم قوة سوق العمل هذا التقييم. فقد بقي معدل البطالة عند 4.1% في أغسطس، بينما أضاف الاقتصاد 162 ألف وظيفة، مقارنة بمتوسط شهري بلغ 31 ألف وظيفة خلال الأشهر الاثني عشر السابقة. كما ارتفعت الأجور بنسبة 3.1% على أساس سنوي، وهو ما يعكس استمرار الطلب على العمالة. لكن موسالم لا يرى أن سوق العمل هو مصدر التضخم الرئيسي، ولا يعتقد أن خفض التضخم يتطلب بالضرورة إضعافه. ويرى أن المشكلة ناتجة عن تفاعل قوة الطلب مع ارتفاع تكاليف الطاقة والمواد الخام والنقل والتأمين وبعض مدخلات الإنتاج.

وتأتي تصريحات موسالم في وقت يحاول فيه الفيدرالي تحقيق توازن صعب بين ثلاثة أهداف رئيسية: إعادة التضخم إلى مستواه المستهدف، والحفاظ على قوة الاقتصاد، وتجنب إضعاف سوق العمل أو رفع البطالة بصورة كبيرة. وتظهر البيانات أن التضخم لا يزال أعلى بكثير من هدف الفيدرالي البالغ 2%. فقد ارتفع مؤشر أسعار نفقات الاستهلاك الشخصي، وهو المقياس المفضل لدى البنك المركزي، بنسبة 3.7% على أساس سنوي في يوليو 2026. كما ارتفع المؤشر الأساسي، الذي يستبعد أسعار الغذاء والطاقة، بنسبة 3.3%. ويشير ذلك إلى أن الضغوط السعيرية لا ترتبط فقط بعوامل مؤقتة مثل النفط أو السلع، بل تمتد إلى أجزاء أوسع من الاقتصاد. ولا تقتصر الضغوط على جانب الأسعار، إذ لا يزال الطلب المحلي قويًا. فقد ارتفع الدخل الشخصي بنسبة 0.4% خلال يوليو، وزاد الدخل الشخصي المتاح بنسبة 0.5%، بينما ارتفع الإنفاق الاستهلاكي بنسبة 0.2%. ويعني استمرار نمو الدخل والإنفاق أن الأسر



# الفائدة وتداعيات الحرب.. أين تتحرك الفرص العقارية؟

## بقلم الخبيرة العقارية - سبيكة محمد البحر



عن مجموعة سبيكة البحر وعماد الفرج  
العقارية – أعضاء في IVSC



أصبحت تكلفة التمويل والتطورات الإقليمية عاملين مهمين في قراءة الاستثمار العقاري خلال عام 2026، ليس فقط من ناحية حركة الأسعار، وإنما أيضاً من حيث قدرة الأصل على تحقيق عائد يغطي تكلفة رأس المال ويحافظ على قيمته. ووفق بيانات بنك الكويت المركزي المحدث في 21 سبتمبر 2026، يبلغ سعر الخصم 3.5%، فيما يبلغ الـ KIBOR لأجل سنة 4%، ولأجل ستة أشهر 3.75%، ولأجل ثلاثة أشهر 3.5625%. وهذه المستويات تجعل تكلفة التمويل عنصراً مباشراً في حسابات أي صفقة تعتمد على الاقتراض.

مرونة في السعر أو شروط الدفع. لكن معرفة سبب البيع وفحص الأصل قانونياً ومالياً يظل شرطاً أساسياً قبل اعتبار الخصم فرصة استثمارية.

### الأراضي ذات الاستخدام الواضح والطلب الحقيقي:

الأرض لا تُقاس فقط بسعر المتر، وإنما بما يمكن تطويره عليها، والاشتراطات التنظيمية، ونسبة البناء، وتكلفة التطوير، والطلب المتوقع على المنتج النهائي. ولذلك قد يكون الفرق في القدرة على توليد القيمة أهم من مجرد الفرق في سعر الشراء.

### خطوات عملية قبل الدخول في الصفقة

- تحديد القيمة السوقية الفعلية من خلال تقييم مهني ومقارنة صفقات مماثلة.
- احتساب تكلفة التمويل باستخدام الـ KIBOR وتكلفة القرض والرسوم وفترة السداد.
- حساب صافي العائد بعد المصروفات، وليس الاكتفاء بالعائد الإجمالي.
- اختبار حساسية الصفقة في حال انخفاض الدخل أو ارتفعت تكلفة التمويل أو طال وقت التخرج.
- فحص المركز القانوني والتنظيمي للأصل قبل الدخول في الالتزام.
- التفاوض على السعر وشروط السداد معاً، لأن هيكل الدفع قد يكون عنصراً مهماً في القيمة الاقتصادية للصفقة.
- الاحتفاظ بسيولة كافية وعدم توظيف كامل رأس المال في صفقة واحدة، خصوصاً مع استمرار اختلاف أداء القطاعات وإعادة تسعير بعض الأصول.

وتظهر بيانات الفترة من مارس إلى سبتمبر أن التداولات العقارية في الكويت استمرت خلال الحرب، مع اختلاف واضح في توزيع النشاط بين القطاعات. ومع بلوغ الـ KIBOR لأجل سنة 4%، تصبح جدوى الصفقة مرتبطة بصورة أكبر بقدرة الأصل على إنتاج دخل، وسعر الدخول، وشروط التمويل، وإمكانية التخرج.

وبذلك، فإن تداعيات الحرب ومستويات تكلفة التمويل تدخل ضمن عملية تقييم الأصل نفسها: أي أصل يحافظ على قيمته، وأي أصل يستطيع تحقيق دخل مستقر، وأين أصبح السعر أكثر قابلية للتفاوض مقارنة بالقيمة الفعلية للأصل.

ولهذا، فإن مقارنة صافي العائد العقاري بتكلفة التمويل أصبحت من الأدوات المهمة في تقييم الصفقة.

فإذا كان الأصل يحقق دخلاً مستقراً، ومعدل إشغاله جيداً، والطلب عليه مستمراً، يمكن قياس جدوى الاستثمار بعد إدخال تكلفة التمويل ضمن الحسابات. أما الأصل الذي يعتمد بشكل أساسي على ارتفاع القيمة مستقبلاً، فتكون حساسيته أكبر لتغير تكلفة رأس المال وظروف السوق.

### الحرب وإعادة تسعير بعض الأصول

الفترة الممتدة من مارس إلى سبتمبر أظهرت استمرار التداول، لكنها تزامنت أيضاً مع ظروف قد تؤدي إلى إعادة تسعير بعض الأصول. خلال فترات عدم اليقين، يمكن أن تظهر حالات بيع مرتبطة بالحاجة إلى السيولة، أو إعادة هيكلة المحافظ، أو رغبة المالك في سرعة التخرج. كما يمكن أن تصبح شروط الدفع أكثر مرونة، وهو ما يفتح مجالاً للتفاوض لا يقتصر بالضرورة على تخفيض السعر.

وهنا يجب التفريق بين العقار الذي أصبح أرخص والعقار الذي أصبح أكثر قيمة مقابل سعره. فالخصم وحده لا يكفي لاعتبار العقار فرصة استثمارية. ويجب النظر إلى الموقع، والدخل، ونوعية المستأجرين، والطلب الفعلي، والاستخدام المستقبلي، وقابلية إعادة البيع، ثم مقارنة هذه العناصر بالسعر المطلوب.

### أين يمكن للمستثمر أن يبحث؟

في ضوء الأرقام الحالية، يمكن تقسيم عملية البحث إلى عدة مسارات:

#### - العقار الاستثماري المدبر للدخل:

ارتفاع حصته من 28.5% إلى 31.6% بين الربع الأول والثاني يجعله قطاعاً مهماً للمراقبة، خصوصاً للأصول التي تتمتع بدخل مستقر وطلب فعلي.

#### - الأصول التجارية ذات المواقع القوية:

تراجع حصة التجاري إلى 12.4% لا يعني أن جميع الأصول التجارية متشابهة في أدائها. بل يفرض درجة أعلى من الانتقائية، خصوصاً عند دراسة الأصول التي تتمتع بموقع قوي، ودخل مستقر، واستخدام واضح.

#### - الأصول المطروحة بهدف توفير السيولة:

يمكن مراقبة الحالات التي يكون فيها المالك أكثر

لكن قراءة أثر مستويات الفائدة الحالية تحتاج إلى وضعها بجانب حركة التداول الفعلية. ففي الربع الثاني من 2026 بلغت قيمة التداولات العقارية نحو 907.5 مليون دينار، بانخفاض 11.4% عن الربع الأول، لكنها بقيت أعلى بنحو 15% على أساس سنوي.

ومنذ اندلاع الحرب الإقليمية في 28 فبراير 2026، وخلال الفترة من مارس إلى سبتمبر، بلغت التداولات العقارية نحو 1.64 مليار دينار من خلال 2,541 صفقة. وبلغت تداولات السكن الخاص وحدها نحو 727.3 مليون دينار خلال هذه الفترة.

وتظهر هذه الأرقام استمرار حركة السيولة العقارية خلال فترة اتسمت بدرجة أعلى من عدم اليقين، مع تغير واضح في توزيع النشاط بين القطاعات وانتقائية أكبر في تقييم الأصول.

### أين تتركز الحركة؟

توضح بيانات الربع الثاني اختلافاً في أداء القطاعات. فقد استحوذ السكن الخاص على 47% من إجمالي التداولات، مقابل 31.6% للعقار الاستثماري و 12.4% للعقار التجاري. وفي الربع الأول كانت حصة الاستثمار 28.5%، بينما بلغت حصة التجاري 21%.

ويكتسب هذا التغير أهمية عند دراسة الفرص، لأنه يوضح أن حركة التداول ليست متجانسة بين جميع أنواع العقارات.

فارتفاع حصة العقار الاستثماري من 28.5% إلى 31.6% خلال ربع واحد يعكس استمرار النشاط في هذا القطاع، في حين أن تراجع حصة العقار التجاري من 21% إلى 12.4% يوضح اختلاف وتيرة التداول بين القطاعات خلال الفترة نفسها.

لذلك، فإن قراءة السوق لا يمكن أن تعتمد على مؤشر واحد أو متوسط عام للأسعار، بل تحتاج إلى النظر إلى نوع الأصل، ومصدر دخله، ومستوى الطلب عليه، وقابليته لإعادة البيع.

### ماذا تعني تكلفة التمويل للصفقة؟

عندما يبلغ الـ KIBOR لأجل سنة 4%، تصبح تكلفة رأس المال جزءاً أساسياً من تقييم أي استثمار يعتمد على التمويل.

فالعقار الذي يتم شراؤه من خلال الاقتراض يحتاج إلى تدفق نقدي مناسب بعد احتساب تكلفة التمويل والمصروفات، وليس فقط إلى توقع ارتفاع سعره مستقبلاً.

# التدقيق الداخلي خط دفاع يحمي قيمة الشركات وحقوق المساهمين

بقلم - د. محمد عزت إبراهيم

خبير التدقيق داخلي ومستشار المخاطر والحوكمة والرقابة الداخلية



في عالم الأعمال الحديث، لم يعد التدقيق الداخلي وظيفة تقتصر على مراجعة المستندات واكتشاف الأخطاء بعد وقوعها، بل أصبح أحد أهم عناصر الحوكمة وحماية أصول الشركات وتعزيز ثقة المساهمين وأصحاب المصالح.

وتكمن القيمة الحقيقية للتدقيق الداخلي في قدرته على تقديم تقييم مستقل وموضوعي لمدى كفاءة أنظمة الرقابة وإدارة المخاطر والالتزام بالسياسات والقوانين، إلى جانب تحديد نقاط الضعف واقتراح الإجراءات التي تساعد الإدارة ومجلس الإدارة على اتخاذ قرارات أكثر دقة وفاعلية.

الأرباح والنمو بصورة مستدامة. ومن هنا يأتي دور التدقيق الداخلي كجزء أساسي من منظومة الحوكمة، من خلال التأكد من أن النمو لا يتم على حساب الرقابة أو إدارة المخاطر أو الالتزام. وفي النهاية، فإن الاستثمار في التدقيق الداخلي ليس تكلفة إضافية على الشركة، بل استثمار في حماية القيمة المؤسسية. فكل دينار يتم إنفاقه على تعزيز الرقابة والحوكمة قد يحمي الشركة من خسائر أكبر بكثير، ويحافظ على ثقة المساهمين، ويدعم استدامة الأعمال.

إن الشركة التي تنظر إلى التدقيق الداخلي باعتباره شريكاً في حماية القيمة وتحسين الأداء، لا مجرد جهة تبحث عن الأخطاء، تكون أكثر قدرة على بناء منظومة مؤسسية قوية تستند إلى الشفافية والمساءلة والحوكمة الرشيدة.

والسياسات المعتمدة.

وهنا تظهر القيمة المضافة الحقيقية للتدقيق الداخلي: تحويل الملاحظات الرقابية إلى فرص لتحسين الأداء وتقليل المخاطر ورفع الكفاءة.

## استقلالية التدقيق الداخلي

ولكي يؤدي التدقيق الداخلي دوره بصورة مهنية، فإن استقلاليته وموضوعيته تعتبران من أهم مقومات نجاحه. فكلما كان التدقيق الداخلي قادراً على الوصول إلى المعلومات ورفع تقاريره إلى المستوى المناسب من الإدارة والحوكمة، أصبح أكثر قدرة على تقديم رؤية مستقلة تعزز الرقابة المؤسسية وتحمي مصالح الشركة ومساهميها.

## التدقيق الداخلي والاستدامة

الشركات الناجحة لا تقاس فقط بأرباحها الحالية، وإنما بقدرتها على المحافظة على تلك

## حماية أموال المساهمين

بالنسبة للمساهم، يمثل التدقيق الداخلي إحدى الأدوات المهمة التي تساهم في حماية استثماره. فوجود وظيفة تدقيق داخلي فعالة يساعد على الحد من مخاطر سوء استخدام الموارد، وضعف الرقابة، وتعارض المصالح، والأخطاء التشغيلية والمالية، كما يساهم في اكتشاف أوجه القصور قبل أن تتحول إلى خسائر تؤثر على أداء الشركة وقيمتها السوقية.

## قيمة تتجاوز اكتشاف الأخطاء

التدقيق الداخلي الفعال لا يبحث فقط عن الخطأ، بل يبحث عن سبب حدوثه وكيفية منعه مستقبلاً. ولذلك فإن دوره يمتد إلى تقييم كفاءة العمليات، وإدارة المخاطر، والحوكمة، والالتزام، ومدى تحقيق الإدارات لأهدافها وفق الصلاحيات



# بنك برقان يقدم حلولاً تمويلية مرنة للتعليم الجامعي بالتعاون مع الجامعة الأمريكية في الكويت

## تسهيلات مصرفية للتعليم لأولياء أمور الطلبة تماشياً مع استراتيجية البنك في تقديم حلول مبتكرة ومجتمعية تلبي تطلعات العملاء



فاضل عبد الله ود. أسيل العوضي على هامش توقيع الاتفاقية



فاضل عبد الله ود. أسيل العوضي يتوسطان فريقا البنك والجامعة في لقطة جماعية

## فاضل عبد الله: شراكتنا مع الجامعة الأمريكية تعكس التزامنا بتمكين الشباب وتسهيل حصولهم على التعليم الأكاديمي



فريقا البنك والجامعة يتباحثان اتفاقية الشركة الاستراتيجية لتقديم حلول تمويلية مرنة تساعد أولياء أمور الطلبة في تيسير تكاليف التعليم الجامعي

## الشراكة تعزز دورنا كشريك مالي للعملاء وعائلاتهم في أهم مراحلهم العمرية



فاضل عبد الله ود. أسيل العوضي و نقيب أمين

مصرفية شاملة تسهم في تمكين الطلبة وتخفيف الأعباء عن أسرهم وعملائهم. وتجسد هذه الخطوة دوره كشريك مالي موثوق بواكب تطلعات أفرادهم في مختلف مراحل حياتهم، ترسيخاً لشعاره المؤسسي «أنت دافعنا».

## الدكتورة أسيل العوضي: شراكتنا مع بنك برقان تمنح العائلات مرونة أكبر في إدارة التكاليف الجامعية ودعم الطلاب طوال مسيرتهم الأكاديمية

شراكتنا المستمرة مع بنك برقان، ونتطلع إلى مواصلة العمل معاً بما يخدم طلبتنا ويدعم عائلاتهم». وتأكيداً على جهوده المتواصلة لخدمة المجتمع، يحرص بنك برقان على دعم قطاع التعليم وتقديم حلول وتسهيلات

إيماناً بأهمية الاستثمار في التعليم ودوره في تمكين الشباب وصقل قدراتهم، يواصل بنك برقان دعم المبادرات التعليمية التي تساهم في إعداد جيل مؤهل وقادر على بناء مستقبله والمساهمة في تنمية الكويت. وفي هذا السياق، أعلن البنك عن توقيع اتفاقية شراكة استراتيجية مع الجامعة الأمريكية في الكويت (AUK) خلال حفل أقيم في المقر الرئيسي للبنك، ليقدم البنك لعملائه وأسره حلول تمويلية مرنة تساعد على تيسير تكاليف التعليم الجامعي وتقديم لهم تسهيلات ميسرة، مما يساهم في تخفيف الأعباء المالية المتعلقة بالرسوم الدراسية عن العائلات، ويؤكد في الوقت ذاته صلة البنك بالمجتمع الأكاديمي.

وتعكس هذه الشراكة استراتيجية بنك برقان التي تضع العملاء والمجتمع في صميم أولوياتها، كما تؤكد حرصه المستمر على توفير حلول مالية مبتكرة تستجيب لتطلعات الأسر واحتياجاتها المتغيرة. ويأتي التمويل التعليمي، المتاح على مدار العام، ضمن باقة تسهيلات مصرفية للتعليم لأولياء الأمور بدون تكاليف أو رسوم إدارية التي يوفرها البنك، مع إمكانية التقدم بطلب الحصول عليه وفقاً للسياسة الائتمانية المعتمدة واستيفاء شروط الموافقة النهائية.

وتعليقاً على الاتفاقية، قال فاضل عبد الله، الرئيس التنفيذي- الكويت في بنك برقان: «تعكس شراكتنا طويلة الأمد مع الجامعة الأمريكية في الكويت التزامنا الثابت بركائز المسؤولية المجتمعية (CSR) ودمج معايير الاستدامة (ESG) في مبادراتنا، فنحن نؤمن بأن الاستثمار في التعليم العالي هو استثمار مباشر في رأس المال البشري، وهو ما يتماشى تماماً مع أهداف رؤية الكويت 2035 «كويت جديدة» لبناء اقتصاد قائم على المعرفة».

وأضاف فاضل: «من خلال تقديم حلول تمويلية مرنة تساهم في تخفيف الأعباء المالية على الطلبة وأسره، نواصل دورنا كمؤسسة مالية وطنية تسعى لتمكين الشباب وتقديم قيمة مضافة مستدامة لمجتمعنا وعملائنا في مختلف مراحل حياتهم».

من جانبها، صرحت د. أسيل العوضي، رئيس الجامعة الأمريكية في الكويت، قائلة: «نعتز بتعاوننا مع بنك برقان في هذه المبادرة التي تسلط الضوء على أهمية دور الأسرة في دعم أبنائها خلال مسيرتهم الجامعية. ونؤمن في الجامعة بأهمية الشراكات التي تساهم في إثراء التجربة الطلابية وتعزيز المسار الأكاديمي للطلبة. كما نقدر

## ضمن مشاركتها في معرض Auto World Show 2026

Zain Insure تقدم أول تجربة رقمية  
بالكامل لتأمين السيارات في الكويت

تطبيق Zain Insure تم تطويره بالشراكة مع شركة بويان للتأمين التكافلي



مسؤولو زين وبويان للتأمين التكافلي وممثل وزير التجارة والقائمين على المعرض في جناح

جناح الشركة يستعرض سمات تطبيقها الرقمي.. إنجاز جميع  
الإجراءات بسهولة وسرعة بعيدا عن المعاملات الورقية

التطبيق يُقدّم تجربة تأمين سيارات أكثر بساطة ومرونة تواكب احتياجات العملاء وتطلعاتهم

شارك Zain Insure بالشراكة مع شركة بويان للتأمين التكافلي في معرض Auto World Show 2026 للسيارات، المقام في أرض المعارض الدولية بمشرف حتى 26 سبتمبر الجاري، لتقديم تجربتها الرائدة كأول جهة توفر خدمات التأمين الرقمي للسيارات في الكويت.

وتُبرز Zain Insure خلال أيام المعرض مزايا منصتها الرقمية، التي تتميز بسهولة الإجراءات وسرعة إنجاز الخدمات التأمينية رقمياً بالكامل، لتجعل الحصول على التأمين وإدارة خدماته تجربة رقمية سلسلة من البداية إلى النهاية.

يُقام المعرض تحت رعاية معالي وزير الدولة للشؤون الاقتصادية والاستثمار ووزير التجارة والصناعة بالوكالة عبدالعزيز المرزوق، بمشاركة نخبة من ممثلي قطاعي السيارات والأعمال في الكويت، حيث شاركت زين في حفل الافتتاح بحضور الرئيس التنفيذي للاستثمار والتحول الرقمي في مجموعة زين مالك حمّود، والرئيس التنفيذي للعلاقات والشؤون المؤسسية في زين الكويت وليد الخشتي.

وتدعو الشركة زوار المعرض إلى استكشاف تجربتها الرقمية لتأمين السيارات عبر تطبيقها الرقمي Zain Insure، الذي يتيح إنجاز جميع الإجراءات بسهولة وسرعة دون الحاجة إلى المعاملات الورقية التقليدية، كما تتيح لهم فرصة التعرف عن قرب على خدمات التطبيق، وخيارات التأمين المتنوعة، والعروض التنافسية، وكيف يساهم في تقديم تجربة تأمين سيارات أكثر بساطة ومرونة، بما يواكب احتياجات العملاء وتطلعاتهم.

تُعد Zain Insure أول منصة رقمية متكاملة لتأمين السيارات في الكويت، تم تطويرها بالشراكة مع شركة بويان للتأمين التكافلي خصيصاً للسوق الكويتية، فمن خلال تطبيق واحد، يمكن للعملاء الحصول على عرض سعر فوري وشراء وثيقة التأمين إلكترونياً، وإدارة وتجديد وثائقهم في أي وقت ومن أي مكان، إلى جانب تقديم المطالبات ومتابعتها

رقمياً والوصول الآمن إلى جميع مستندات التأمين. وتأتي هذه المنصة لجعل تجربة تأمين السيارات أكثر سهولة وسرعة ومرونة، من خلال جمع مختلف مراحل رحلة العميل ضمن تجربة رقمية واحدة، بدءاً من الحصول على عرض السعر وشراء وثيقة التأمين، وصولاً إلى إدارة المطالبات.

وتجسد Zain Insure رؤية مجموعة زين في التحول إلى تكتل تكنولوجي، تزامناً مع توسعها إلى ما هو أبعد من خدمات الاتصالات التقليدية نحو منظومة أوسع من الحلول الذكية والتجارب الرقمية المبتكرة، ومن خلال توظيف التكنولوجيا لتقديم تجربة أكثر بساطة وسلاسة تركز على احتياجات العملاء، تعكس المنصة طموح زين في تطوير حلول رقمية تُسهّل الحياة اليومية وتُقدّم قيمة مضافة.

وبصفتها الراعي للبلاطيني لمعرض Auto World Show، تضع Zain Insure خدماتها الرقمية في قلب مجتمع السيارات في الكويت، إلى جانب مجموعة واسعة من العلامات التجارية والتقنيات والخدمات

المتخصصة في هذا القطاع.

ويضم المعرض أكثر من 300 مركبة من علامات تجارية وطرازات مختلفة تحت سقف واحد، تشمل السيارات التقليدية والكهربائية والهجينة الفاخرة وغيرها، إلى جانب مجموعة من التجارب التفاعلية والخدمات المرتبطة بعالم السيارات.

وتأتي هذه الخطوة لتدعم مسيرة زين الأوسع في التحول الرقمي، وتركيزها على تطوير خدمات قائمة على التكنولوجيا تستجيب لتطلعات العملاء المتغيرة، ومن خلال إتاحة خدمات التأمين رقمياً أينما كان العميل، تسعى Zain Insure إلى جعل تجربة الحماية والأمان أكثر سهولة في تفاصيل الحياة اليومية.

ويمكن لزوار المعرض لقاء فريق Zain Insure في صالة 6 بأرض المعارض الدولية في مشرف حتى يوم السبت 26 سبتمبر، والتعرّف على جهود زين في تطوير تجربة تأمين السيارات في الكويت، علماً بأن تطبيق Zain Insure متوفر على Apple App Store و Google Play Store.

في إطار حرصه المستمر على دعم التجربة المصرفية الرقمية للعملاء

# KIB يطلق تطبيق «DriveNow» في معرض السيارات لتسهيل إجراءات شراء وتمويل السيارات

## بإمكان العملاء تصفح السيارات ومقارنة مواصفاتها وأسعارها ومعرفة قيمة التمويل وتقديم الطلب ومتابعته بكل سهولة عبر التطبيق



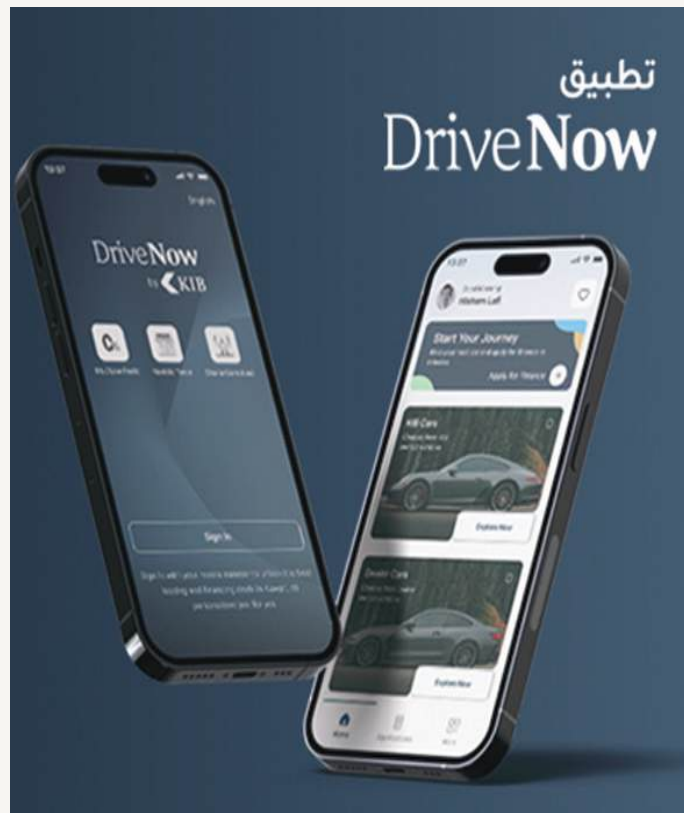
## البنك يتيح لعملائه 25 عرضاً للتمويل بنسبة ربح 0% على مجموعة متنوعة من السيارات من بينها «تويوتا لاند كروزر» بالتعاون مع مجموعة الساي

Now“ وفقاً لمبادئ الصيرفة الإسلامية المعتمدة في KIB، إذ سيوفر حلولاً تمويلية متعددة عبر المنصة، من بينها منتج تمويل “المساومة” الإسلامي. وبمجرد تقديم الطلب، يتواصل فريق البنك مع العميل لاستكمال الإجراءات، مع خضوع التمويل للشروط والموافقات الائتمانية الخاصة بـ KIB.

وأضاف أن السيارات المعروضة عبر التطبيق تأتي من خلال الشركاء التجاريين والوكلاء المعتمدين، والذين تقع على عاتقهم مسؤولية توفير المركبات، وتسليمها، وضمانها، وخدمات الاستبدال أو الاسترجاع، بينما يقتصر دور KIB على تقديم وتسهيل الحلول التمويلية.

وأوضح أن معرض عالم السيارات يعتبر فرصة للاطلاع على آلية عمل تطبيق «DriveNow» على أرض الواقع؛ حيث بإمكان العملاء استكشاف السيارات المعروضة، وتحديد احتياجاتهم التمويلية مع فريقنا المتخصص، ومن ثم متابعة الإجراءات رقمياً عبر التطبيق بكل سهولة.

تجدر الإشارة إلى أن التطبيق يؤكد التزام KIB المستمر بتوسيع نطاق منظومته الرقمية وتقديم حلول عصرية تتماشى مع نمط حياة عملائه. ومن خلال إضافة تطبيق «DriveNow» إلى باقته الرقمية المتطورة باستمرار، يواصل البنك دمج الابتكار وسهولة الاستخدام والتفاعل الفعّال مع العملاء، وذلك انسجاماً مع استراتيجيته الهادفة إلى تقديم تجربة مصرفية أكثر تطوراً، وتجسيدياً لشعاره الرئيسي: “بنك للحياة”.



الواقع، فضلاً عن ركن القهوة طوال أيام المعرض. من جانبه، قال عبدالعزيز الشمري، مساعد المدير العام في الإدارة المصرفية للأفراد في KIB: “سواء كان العملاء قد استقروا على خيار محدد للسيارة أو ما زالوا يدرسون خياراتهم، فإن تطبيق «DriveNow» الجديد سيوفر لهم مزايا عديدة تبسط عملية التملك، حيث يساهم في اختصار الكثير من الإجراءات المتعددة التي اعتاد العميل اتخاذها سابقاً عند الانتقال من مرحلة اختيار السيارة إلى ترتيب تمويلها”.

وأوضح الشمري قائلاً: “يعمل تطبيق «Drive-

أعلن بنك الكويت الدولي (KIB) إطلاق تطبيقه الجديد “DriveNow”، على هامش مشاركته في معرض عالم السيارات 2026، المقام في أرض المعارض الدولية بمشرف خلال الفترة من 21 إلى 26 سبتمبر. ويعتبر هذا التطبيق استمراراً لجهود البنك الحديثة في تقديم حلول مصرفية مبتكرة تواكب احتياجات العملاء المتطورة، حيث يتيح تبسيط عملية امتلاك السيارات عبر دمج خطوات البحث عن السيارات وطلب التمويل في منصة واحدة متكاملة.

ويتيح تطبيق «DriveNow» المتوفر حالياً لمستخدمي أجهزة Android و iOS، للعملاء إمكانية تصفح السيارات المتاحة، ومقارنة المواصفات والأسعار، وبحث خيارات التمويل واختيار خطة السداد المناسبة، فضلاً عن تقديم طلب التمويل ومتابعة حالته خطوة بخطوة حتى صدور الموافقة النهائية.

وخلال المعرض، يتيح KIB لعملائه 25 عرضاً للتمويل بنسبة ربح 0% على مجموعة متنوعة من السيارات من بينها سيارة «تويوتا لاند كروزر» بالتعاون مع مجموعة الساي، كما تشمل خدمة صيانة مجانية لغاية 50 ألف كيلومتر وكفالة لمدة 5 سنوات. وهذ العروض تعتبر حصرياً لزوار معرض عالم السيارات طوال فترة انعقاده.

كما يسري عرض 0% أرباح على كل من سيارة نيسان إكسטרيل من مجموعة البابطين وسيارة GAC GS8 من شركة المطوع والقاضي وسيارة Avatr 07 من عادل الغانم للسيارات، والعديد من العروض التي تمنح الزوار فرصة متكاملة لاختيار السيارة والاستفادة من الحلول التمويلية الخاصة التي يقدمها البنك.

وفي تعليقه على التطبيق الجديد، قال عثمان توفيق، مدير عام الإدارة المصرفية للأفراد في KIB: “يجسد تطبيق «DriveNow» توجهنا المستمر نحو تطوير خدماتنا المصرفية للأفراد عبر تصميم حلول تلبي احتياجاتهم اليومية، وتجعل تعاملاتهم المالية أبسط وأسهل. ونظراً لأن تملك السيارة يعد قراراً مالياً مهماً للعديد من عملائنا، فقد حرصنا على توفير منصة رقمية واحدة تختصر عليهم جميع مراحل هذه الخطوة”.

وأضاف توفيق: “اخترنا إعلان استعدادنا للكشف عن «DriveNow» في معرض عالم السيارات نظراً إلى كونه واحداً من أهم الفعاليات المتخصصة بقطاع السيارات في الكويت، بالإضافة إلى أن مشاركتنا فيه تمثل فرصة قيمة للتواصل المباشر مع العملاء، وفهم تطلعاتهم، واستعراض حلولنا المصرفية الرقمية المبتكرة التي المصممة خصيصاً لتلبية كل احتياجاتهم”.

وفي معرض عالم السيارات، يستقبل KIB الزوار عبر ثلاثة أجنحة متخصصة تتيح لهم التعرف على عروض مجموعة الساي، وخدمات التأمين التكافلي، بالإضافة إلى جناح مخصص للمبيعات المباشرة لسيارات (GAC). وإلى جانب استكشاف المركبات، يقدم البنك لزواره تجربة ترفيهية وتفاعلية مميزة تتضمن لعبة محاكاة

## لحاملي بطاقات بوبيان

## الائتمانية ومسبقة الدفع

«بوبيان» يمنح عملاءه فرصاً  
لربح رحلات استثنائية إلى  
آيسلندا وجزيرة ياس - أبوظبي

نوفمبر 2026 بناءً على أعلى إجمالي للنقاط التراكمية خلال الفترة المحددة.

أما تجربة أبوظبي لحاملي بطاقات بوبيان فيزا الائتمانية ومسبقة الدفع، فيتم اختيار 10 رابحين على فترتين منفصلتين، بواقع خمسة رابحين عن الفترة من 1 وحتى 30 سبتمبر، وخمسة رابحين عن الفترة من 1 وحتى 31 أكتوبر 2026، وفق آلية احتساب النقاط والشروط الخاصة بالتجربة.

## \*\* مواصلة الابتكار

وبهذه المناسبة، قالت مدير أول إدارة منتجات البطاقات في بنك بوبيان، سبيكة العبدالله «نواصل من خلال Boubyan Xperience الابتكار في تصميم تجارب جديدة لعملائنا، سواء من حيث اختيار الوجهات أو البرامج والتفاصيل المصاحبة لها، بما يضيف قيمة أكبر إلى استخدامهم لبطاقات بوبيان ويقدم لهم تجارب متجددة في كل مرة».

وأضافت أن تقديم تجربتي آيسلندا وأبوظبي في الوقت نفسه يعكس التنوع الذي نحرص على تقديمه من خلال اختلاف الوجهات وطبيعة التجارب مع Boubyan Xperience، مشيرة إلى أن لكل وجهة طابعها الخاص وبرنامجها المصمم بعناية، بما يمنح العملاء فرصاً أوسع للاستمتاع بتجارب سفر تتناسب مع اهتماماتهم وأنماط حياتهم المختلفة.

وأوضحت العبدالله أن Boubyan Xperience تعكس توجهاً مستمراً نحو تطوير مفهوم المكافآت والمزايا الحصرية المرتبطة باستخدام البطاقات، بما يُمكن العملاء من تحويل إنفاقهم اليومي إلى فرص للفوز بتجارب سفر مميزة، واكتساب المزيد من النقاط مع عمليات الشراء، بما يعزز استفادتهم من المزايا والمكافآت الحصرية.

واختتمت العبدالله مؤكدة أن تطوير هذه التجارب والمزايا ينطلق من رؤية واضحة تضع العميل في صميم عملية الابتكار، من خلال تقديم منتجات ومزايا تلبي احتياجاته المصرفية وتتناسب مع أسلوب حياته، مشيرة إلى أن Boubyan Xperience ستواصل تقديم تجارب ووجهات أكثر تنوعاً، بما يعزز القيمة التي يحصل عليها العملاء من استخدام بطاقاتهم، ويرسخ مكانة «بوبيان» كشريك مصرفي يواكب تطلعاتهم واهتماماتهم المتغيرة.



سبيكة العبدالله:

• نواصل تطوير منتجاتنا  
بمزايا مبتكرة وقيمة مضافة  
تلبي احتياجات عملائنا

W، جزيرة ياس

وتشمل الباقات الثلاث تذاكر السفر والإقامة والمواصلات وجبتي الإفطار والعشاء، ، بما يوفر للراحين ومرافقيهم تجربة سفر متكاملة ومميزة.

## \*\* فرص أكبر للربح

وتتيح التجربتان للعملاء جمع النقاط من خلال استخدام بطاقات بوبيان المؤهلة في عمليات الشراء المحلية والدولية، مع فرص إضافية لزيادة رصيد النقاط وفقاً لقيمة الإنفاق والعملة المستخدمة، إلى جانب نقاط إضافية عند إصدار البطاقات المؤهلة، على أن يتم اختيار الرابحين وفق إجمالي النقاط المكتسبة خلال الفترات المحددة لكل تجربة.

وبالنسبة لتجربة آيسلندا، تمتد فترة احتساب النقاط لحاملي بطاقات بوبيان ماستركارد الائتمانية من 1 سبتمبر وحتى 31 أكتوبر 2026، على أن يتم الإعلان عن الرابحين الخمسة في 5

يواصل بنك بوبيان تطوير تجارب حملته المميزة Boubyan Xperience، من خلال تقديم فرص جديدة لربح رحلات استثنائية إلى آيسلندا وأبوظبي، لعملائه حاملي بطاقات بوبيان الائتمانية ومسبقة الدفع، بما يمنحهم مزيداً من المزايا الحصرية، ويحول إنفاقهم اليومي إلى فرص للاستمتاع بمكافآت وتجارب تتناسب مع أنماط حياتهم المختلفة.

وتقدم Boubyan Xperience هذه المرة وجهتين تختلف كل منهما في طبيعتها وتفاصيلها، حيث تجمع تجربة آيسلندا بين الطبيعة والاستكشاف ضمن برنامج متكامل، فيما تمنح تجربة جزيرة ياس، أبوظبي الراحين حرية الاختيار بين ثلاث تجارب متنوعة تجمع بين الترفيه والثقافة والاسترخاء والمغامرة، بما يتيح لكل رابح اختيار التجربة الأقرب إلى اهتماماته.

## \*\* وجهة جديدة إلى آيسلندا

وتتيح الوجهة الأولى إلى آيسلندا، والمخصصة لحاملي بطاقات بوبيان ماستركارد الائتمانية، لـ 5 رابحين مع مرافق لكل منهم، فرصة الاستمتاع برحلة لمدة 6 أيام و5 ليالٍ إلى العاصمة «ريكيافيك»، تشمل تذاكر سفر ذهاباً وإياباً على درجة رجال الأعمال، والإقامة في فندق من فئة خمس نجوم، وبرنامج متنوع من التجارب والأنشطة المصممة لاستكشاف أبرز ما تتميز به آيسلندا.

**\*\* أبوظبي... ثلاث تجارب VIP مختلفة**  
أما الوجهة الثانية إلى أبوظبي، المخصصة لحاملي بطاقات بوبيان فيزا الائتمانية ومسبقة الدفع، فتمنح 10 رابحين، برفقة ثلاثة مرافقين لكل منهم، فرصة الاستمتاع بإقامة لمدة 4 ليالٍ، مع حرية اختيار واحدة من ثلاث تجارب صُممت لتناسب اهتمامات مختلفة.

وتشمل التجربة الأولى استكشاف جزيرة ياس والإقامة في فندق WB، أبوظبي، ودخول مجاني إلى جزيرة ياس، مع إمكانية اختيار إحدى الوجهات الترفيهية التي تضم عالم وورنر براذرز، وياس ووتروورلد، أو عالم فيراري. أما التجربة الثانية فتجمع بين الثقافة والاسترخاء، وتشمل الإقامة في فندق هيلتون، جزيرة ياس، إلى جانب زيارة معالم ثقافية. فيما تجمع التجربة الثالثة بين أجواء السرعة وطبيعة المناجروف، وتشمل الإقامة في فندق

اعتباراً من 1 أكتوبر

# طيران الجزيرة تستأنف خدمات الترانزيت وربط الرحلات عبر مبنى ركاب الجزيرة T5 في الكويت

## توفر خيارات سفر أكثر سهولة ومرونة عبر شبكتها المتنامية

خيارات السفر وتسهيل تنقل المسافرين بين الأسواق التي نخدمها.

وأضاف: «الكويت هي موطننا وتتمتع بموقع استراتيجي في قلب شبكة وجهاتنا. ومع دخول طيران الجزيرة المرحلة المقبلة من نموها، سيكون لربط الرحلات دوراً أكثر أهمية في توسيع نطاق شبكتنا ودعم دخولنا أسواق جديدة تعزز مكانة الكويت كبوابة إقليمية للسفر».

كما توفر خدمات ربط الرحلات مرونة أكبر للمسافرين، إذ تتيح لطيران الجزيرة الربط بين وجهات قد لا تتوفر بينها رحلات جوية مباشرة، وذلك بخيارات مريحة وأسعار تنافسية عبر الكويت.

ويمكن للعملاء الراغبين في حجز رحلات مؤهلة للربط إجراء حجز واحد يشمل كامل رحلتهم على متن طيران الجزيرة عبر الموقع الإلكتروني أو تطبيق طيران الجزيرة للهواتف الذكية، ومواصلة رحلتهم عبر مطار الكويت الدولي.

وتشجع طيران الجزيرة المسافرين على التأكد من تحديث بيانات التواصل المسجلة ضمن حجوزاتهم، بما في ذلك رقم الهاتف المحمول والبريد الإلكتروني لضمان تلقي أحدث المعلومات والتحديثات المتعلقة برحلاتهم.



السلس عبر الكويت.

وقال باراثان باسوباثي، الرئيس التنفيذي لطيران الجزيرة:

«منذ استئناف العمليات الكاملة في مبنى ركاب الجزيرة T5 في مايو 2026، واصلنا العمل ضمن ساعات تشغيل مقيدة ومن دون خدمات الترانزيت أو ربط الرحلات للمسافرين. وتمثل عودة هذه الخدمات عبر الكويت اعتباراً من 1 أكتوبر محطة مهمة لطيران الجزيرة ولعملائنا على حد سواء، إذ يتيح لنا الاستفادة بشكل أكبر من قوة شبكة وجهاتنا وتوفير المزيد من

ويمكن للمسافرين الاستفادة من خيارات الربط عبر عدد من مسارات السفر الرئيسية، بما في ذلك الرحلات بين شبه القارة الهندية والمملكة العربية السعودية ودول المشرق العربي، وبين أفريقيا ودول مجلس التعاون الخليجي، بالإضافة إلى العديد من الوجهات ضمن شبكة طيران الجزيرة. ومع استمرار الشركة في التوسع وإضافة وجهات جديدة تشهد طلباً متزايداً مثل أديس أبابا في إثيوبيا وأسوان في مصر، ستوفر هذه الخدمات للمسافرين مزيداً من خيارات السفر والربط

أعلنت طيران الجزيرة عن استئناف خدمات الترانزيت وربط الرحلات للمسافرين عبر مبنى ركاب الجزيرة T5 في مطار الكويت الدولي وذلك اعتباراً من 1 أكتوبر 2026، موفرة للمسافرين خيارات ربط مريحة لمواصلة رحلتهم عبر شبكة الشركة التي تضم حالياً أكثر من 45 وجهة. جاء الإعلان خلال اجتماع مع الشركاء التجاريين والعملاء عُقد في وقت سابق من اليوم، حيث شاركت الشركة كذلك عن فتح باب الحجز لرحلات الترانزيت للمسافرين اعتباراً من اليوم.

ويأتي استئناف هذه الخدمات كخطوة مهمة في تعزيز الربط بين وجهات طيران الجزيرة، حيث يمكن للمسافرين على الرحلات المؤهلة للربط العبور عبر الكويت ومواصلة سفرهم بسلاسة إلى وجهتهم التالية على متن رحلات الشركة.

ومن مقرها في الكويت الذي يُعد المحور الرئيسي لشبكة عملياتها، تربط طيران الجزيرة المسافرين عبر مبنى ركاب الجزيرة T5 بمجموعة واسعة من الأسواق والوجهات في مختلف المناطق. ويساهم استئناف خدمات ربط الرحلات في توفير خيارات سفر أوسع وأكثر مرونة للمسافرين، إلى جانب الرحلات المباشرة التي تشغلها الشركة بما يدعم خططها للنمو والتوسع خلال المرحلة المقبلة.

عطورات

مقاميس  
maqames -perfume

55205700

عطور

التجار



## خطوة استراتيجية في مسيرة التطور المستمر للشركة

مجلس إدارة كامكو إنفست  
يوصي بتغيير اسم الشركة إلى  
«شركة برقان كابيتال للاستثمار»

فيصل منصور صرخوه:

- **مقترح تغيير الاسم هو الخطوة الطبيعية التالية في هذه المسيرة، كما توفر منصة لمواصلة النمو تحت هوية موحدة**

والاستثمارية لتقديم قيمة أكبر للعملاء. ويعد تغيير الاسم المقترح الخطوة الطبيعية التالية في هذه المسيرة، كما توفر منصة لمواصلة النمو تحت هوية موحدة.

وأضاف صرخوه: «ينصب تركيزنا على ترجمة هذه المواءمة الاستراتيجية إلى مزايا ملموسة تتمثل في تجربة أكثر سلاسة للعملاء، وتوسيع نطاق الوصول إلى الحلول المالية، وتعزيز قدرات التوزيع، إلى جانب مواصلة تطوير المنتجات والخدمات بما يستجيب لاحتياجات العملاء المتغيرة. كما تتيح هذه الخطوة فرصاً للاستفادة من قدراتنا المشتركة بصورة أكثر كفاءة، وتعزيز الكفاءة التشغيلية، ودعم نمو مستدام للأعمال.»

وتجدر الإشارة إلى أن مقترح تغيير الاسم لا يزال رهنًا بموافقة الجمعية العامة للشركة واستكمال الإجراءات الرقابية والقانونية المعمول بها. وسيتم الإعلان في الوقت المناسب عن الجدول الزمني للتنفيذ وما يرتبط به من خطوات تخص العلامة التجارية.



طلال العلي:

- **الشركة ستواصل العمل وفق إطار الحوكمة المعتمد مع استمرار إدراجها في بورصة الكويت**

الشركات.

وفي تعليقه على الإعلان، قال الشيخ طلال علي عبدالله الجابر الصباح، رئيس مجلس الإدارة: «يمثل مقترح تغيير الاسم محطة مهمة في مسيرة التطور المستمر للشركة، ويعكس التقدم الذي تحقق من خلال علاقتنا مع بنك برقان. كما يوفر منصة أقوى للبناء على قدراتنا الراسخة، ومواصلة تحقيق نمو مستدام، وخلق قيمة طويلة الأجل لمساهميننا وعملائنا.»

وأضاف العلي: «ستواصل الشركة العمل وفق إطار الحوكمة المعتمد، وتحت إشراف مجلس إدارتها وإدارتها التنفيذية، مع استمرار إدراجها في بورصة الكويت. ونؤكد التزامنا بحماية حقوق ومصالح جميع المساهمين، وترسيخ مبادئ الشفافية والمساءلة والحوكمة السليمة.»

من جانبه، قال فيصل منصور صرخوه، الرئيس التنفيذي: «على مدار السنوات الماضية، أحرزت كامكو إنفست وبنك برقان تقدماً ملموساً في تطوير أوجه التكامل بين الخبرات المصرفية

أعلنت كامكو إنفست أن مجلس إدارتها أوصى خلال اجتماعه الاثنين إلى الجمعية العامة للشركة بتغيير اسم الشركة من «شركة كامكو للاستثمار» إلى «شركة برقان كابيتال للاستثمار»، وذلك رهنًا بموافقة الجمعية العامة واستكمال الإجراءات الرقابية والقانونية اللازمة. ويأتي مقترح تغيير الاسم في أعقاب استحواذ بنك برقان بصورة غير مباشرة على حصة الأغلبية في كامكو إنفست من خلال بنك الخليج المتحد، ويمثل محطة استراتيجية في مسيرة التطور المستمر للعلاقة بين الجهتين. كما يعكس التطور الطبيعي للتعاون الذي نما خلال السنوات الماضية، إذ عملت كامكو إنفست وبنك برقان على تعزيز أوجه التكامل وتقديم منتجات وخدمات مصرفية واستثمارية أكثر تكاملاً لقاعدة عملاء كل منهما.

ويتجاوز تغيير الاسم المقترحة مجرد تغيير الهوية المؤسسية، إذ تهدف إلى تعزيز مكانة الشركة ضمن منظومة بنك برقان الأوسع وتوفير منصة أقوى للنمو المستقبلي. ومن خلال زيادة التقارب بين القدرات المتكاملة للجهتين وقنوات التوزيع وعلاقات العملاء، من المتوقع أن تسهم المواءمة الاستراتيجية في تطوير حلول مالية أكثر تكاملاً، وتسهيل الوصول إلى الفرص الاستثمارية، والارتقاء بتجربة العملاء بصورة عامة.

كما يعكس مقترح تغيير الاسم تطلع الشركة إلى تطوير منصتها الاستثمارية الراسخة والاستفادة من الفرص الناتجة عن تكاملها بشكل أوثق مع بنك برقان. ويشمل ذلك بحث مجالات إضافية للتعاون في إدارة الثروات وإدارة الأصول والاستثمارات المصرفية والوساطة المالية وغيرها من الخدمات المرتبطة بالاستثمار، مع الاستمرار في تلبية احتياجات العملاء من المؤسسات والشركات والأفراد.

بالإضافة إلى ذلك، فإن تغيير الاسم المقترح لن يؤثر على هيكل الحوكمة المعتمد لدى الشركة أو التزامها تجاه مساهميها. فعقب استكمال تغيير الاسم، ستواصل الشركة عملها كشركة مستقلة إدارياً ومدرجة في بورصة الكويت، تحت إشراف مجلس إدارتها وفريق إدارتها الخاصين بها. وسيواصل مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية التزامهما بحماية حقوق ومصالح جميع المساهمين، بمن فيهم مساهمو الأقلية، وضمان استمرار الشركة في ممارسة أعمالها وفق الأطر الرقابية المعمول بها ومعايير حوكمة

# «بنك وربة» يعزز الوعي البيئي لدى الأطفال من خلال فعالية «أمنية مدرستك»



وكيل وزارة التربية د. خالد الرشيد أثناء زيارته للجنح المقام ضمن الفعالية



جانب من فريق بنك وربة المشارك بالفعالية

يتيح لهم التعرف على مفهوم الاستدامة والمحافظة على البيئة بطريقة تتناسب مع أعمارهم واهتماماتهم وذلك بالتعاون مع أمنية وفرصة.

ومن خلال الجناح المخصص لبنك وربة، يتعرف الأطفال على أهمية التخلص السليم من المخلفات البلاستيكية ودور إعادة التدوير في الحد من هذه المخلفات، إلى جانب مشاركتهم الفعالية في جمع القوارير وتسليمها، والحصول على هدية عند استكمال العدد المحدد.

## شراكة مجتمعية نحو بيئة أكثر استدامة

وتجسد مشاركة بنك وربة في الفعالية توجهه نحو دعم المبادرات التي تخدم المجتمع وتعزز مفاهيم المسؤولية الاجتماعية، مع التركيز على المبادرات التي تترك أثراً توعوياً لدى الفئات المختلفة، وبالأخص الأطفال.

وتنسجم هذه المشاركة مع الأهداف الرئيسية للمبادرة والمتمثلة في تعزيز الوعي البيئي لدى الأطفال، وتشجيع إعادة التدوير وتقليل مخلفات القوارير البلاستيكية، وغرس سلوكيات بيئية إيجابية منذ الصغر، وتقديم مفهوم الاستدامة بطريقة تفاعلية وترفيهية تناسب الفئة العمرية المستهدفة. ويؤكد بنك وربة من خلال هذه المشاركة استمرار اهتمامه بالمبادرات المجتمعية والبيئية، ودعم الأنشطة التي تسهم في نشر ثقافة الاستدامة وتحويل الوعي البيئي إلى ممارسات عملية، بما يعزز المشاركة المجتمعية ويشجع الأجيال الناشئة على القيام بدور إيجابي في المحافظة على البيئة.

معلومات نظرية حول البيئة، وإنما تسعى إلى إشراك الأطفال بصورة مباشرة من خلال جمع القوارير البلاستيكية وتسليمها في الجناح المخصص للبنك، الأمر الذي يمنحهم فرصة لتطبيق مفهوم إعادة التدوير بصورة عملية وتفاعلية.

وأوضحت حمادة أن اختيار الأطفال كفئة مستهدفة يعكس أهمية غرس السلوكيات البيئية الإيجابية منذ الصغر، مشيراً إلى أن تقديم هذه المفاهيم في قالب ترفيهي وتفاعلي يساعد على جعل الاستدامة جزءاً من الممارسات اليومية للأطفال، ويعزز قدرتهم على نقل هذه السلوكيات إلى محيطهم الأسري والمجتمعي.

## تعزيز ثقافة الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية

وأشارت حمادة إلى أن بنك وربة يولي اهتماماً بالمبادرات التي تعكس دوره في مجال المسؤولية الاجتماعية والاستدامة، لافتاً إلى أن دعم المبادرات البيئية يأتي ضمن توجه البنك للمساهمة في نشر الوعي بالقضايا التي تمس المجتمع، ولا سيما لدى الأجيال الجديدة.

وبيّنت أن المبادرات الموجهة للأطفال تحمل أهمية خاصة، باعتبارهم جزءاً أساسياً من مستقبل المجتمع، مؤكداً أن تعزيز إدراكهم لأهمية المحافظة على البيئة منذ مراحل مبكرة يسهم في تكوين ممارسات أكثر وعياً واستدامة على المدى الطويل.

## فعالية تجمع التعليم والترفيه

وتوفر فعالية «أمنية مدرستك» مساحة تفاعلية للأطفال تجمع بين الأنشطة الترفيهية والتوعية، بما

يوصل بنك وربة تعزيز دوره في مجال الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية، من خلال مشاركته في فعالية «أمنية مدرستك» في شخصية كارتونية حيث أطلق عليها اسم «صالح Good Monster» المخصصة للأطفال من عمر 5 إلى 12 عاماً، والتي تهدف إلى تقديم مفاهيم الاستدامة والمحافظة على البيئة بأسلوب تفاعلي وترفيهي، بما يسهم في غرس السلوكيات البيئية الإيجابية لدى الأطفال منذ الصغر. مبادرة تفاعلية لترسيخ مفهوم إعادة التدوير وتأتي مشاركة بنك وربة في الفعالية انطلاقاً من حرصه على دعم المبادرات المجتمعية التي تسهم في رفع مستوى الوعي البيئي لدى الأجيال الناشئة، حيث يخصص البنك جناحاً ضمن الفعالية لاستقبال الأطفال المشاركين وتشجيعهم على جمع القوارير البلاستيكية وإحضارها إلى الجناح المخصص للبنك في مجمع الأفنيوز.

وتتضمن المبادرة تحفيز الأطفال على المشاركة الفعالية في إعادة التدوير، إذ يحصل الطفل على هدية تشجيعية كويون بقيمة دينار مقدم من كائنتين، في خطوة تهدف إلى تحويل المفاهيم البيئية إلى ممارسة عملية وتفاعلية تجمع بين التوعية والترفيه.

## نشر الوعي البيئي لدى الأجيال الناشئة

وتستهدف المبادرة تعريف الأطفال بأهمية المحافظة على البيئة، وتشجيعهم على تبني ممارسات أكثر استدامة، إلى جانب تقليل مخلفات القوارير البلاستيكية وتعزيز مفهوم إعادة التدوير باعتباره سلوكاً يومياً يمكن للأطفال المساهمة فيه. كما تركز الفعالية على تقديم مفهوم الاستدامة بصورة مبسطة ومناسبة للفئة العمرية المستهدفة، بما يساعد على إيصال الرسائل البيئية للأطفال بطريقة عملية وممتعة، ويشجعهم على تكوين عادات إيجابية يمكن أن تستمر معهم مستقبلاً.

حمادة: نحرص على تحويل الوعي البيئي إلى سلوك عملي

وقالت عواطف عبدالعزيز حمادة - اختصاصي أول قطاع العلاقات العامة والاتصال المؤسسي في بنك وربة: «إن مشاركة البنك في فعالية «أمنية مدرستك» بشخصية «صالح Good Monster» تأتي في إطار التزامه بدعم المبادرات التي تجمع بين البعد المجتمعي والتوعوي»، مؤكداً أن الاستثمار في رفع الوعي لدى الأطفال يمثل خطوة مهمة نحو بناء جيل أكثر إدراكاً لأهمية المحافظة على البيئة والاستدامة. وأضافت حمادة أن المبادرة لا تقتصر على تقديم

# قطر تجمع 3 مليارات دولار من أول إصدار سندات دولية هذا العام طلبات المستثمرين تتجاوز 6.8 مليار دولار



جمعت قطر 3 مليارات دولار من أول إصدار عام لسندات دولية منذ نوفمبر الماضي، وبحسب «بلومبرغ»، فإن طلبات المستثمرين بلغت 6.8 مليار دولار.

وباعت قطر سندات لأجل 5 سنوات بعلاوة 55 نقطة أساس فوق سندات الخزنة الأميركية، فيما بلغ الفارق على السندات لأجل 10 سنوات 65 نقطة أساس، وكان التسعير النهائي أقل بنحو 30 نقطة أساس من مستويات التسعير الأولية.

وكانت قطر قد جمعت في أبريل الماضي 3 مليارات دولار من سوق الطرح الخاص.

وتواجه الدولة الخليجية ضغوطاً مالية في ظل الحرب الأميركية الإسرائيلية على إيران وإغلاق مضيق هرمز، مما حال دون تصديرها الغاز الطبيعي المسال على نحو منتظم، ولا يزال الغاز الطبيعي المسال المصدر الرئيسي لإيرادات قطر رغم الجهود المبذولة لتنويع اقتصادها.

ويأتي الطرح بعد إعلان قطر إطلاق قسم للاستثمارات المحلية ضمن جهازها السيادي، في خطوة تستهدف تعزيز الاستثمار داخل الاقتصاد الوطني وتنويع محركات النمو. كما يعكس الإصدار استمرار حضور الدوحة في أسواق الدين الدولية، مستفيدة من تصنيفها الائتماني القوي وقاعدة المستثمرين الواسعة في الأسواق العالمية.

عطورات
مقاميس
maqames -perfume
55205700

بخور النخبة

تخليب يالتي الطيب مايزهي إلا في شموخك

عود بشاير
SELEKTIVA

معمول مجانس
SELEKTIVA

معمول فلفسه
SELEKTIVA

معمول منامس
SELEKTIVA

# تحذيرات من تداعيات رفع الفيدرالي الأميركي للفائدة.. لم تستوعبها الأسواق



- تنامي النهج المتشدد لدى صناع السياسة النقدية مقارنة بالدورة السابقة.
- تسعير الأسواق لمستوى أقل من الزيادات الفعلية المحتملة في أسعار الفائدة.

ولفت ألين إلى أن التوافق السائد في عام 2022 كان أن الفيدرالي تأخر في مواجهة التضخم المرتفع، مضيفاً أن رد فعل البنك المركزي هذه المرة يبدو أكثر تشدداً.

**تعاف على المدى الطويل**

وأظهرت بيانات Bespoke أن أداء الأسهم يتحسن عادة بعد تجاوز الصدمة الأولية لرفع الفائدة.

وحقق مؤشر S&P 500 مكاسب متوسطة بلغت 6.4% بعد ستة أشهر من بدء دورة التشديد النقدي، فيما سجل ارتفاعاً متوسطه 6% بعد مرور عام كامل.

ورغم هذه النتائج الإيجابية على المدى الطويل، شدد ألين على أن الأسواق غالباً ما تقلل في بداية كل دورة من حجم الزيادات الفعلية التي قد تنفذها البنوك المركزية، وهو ما قد يترك المستثمرين أمام مزيد من التقلبات خلال الأشهر المقبلة.

ألين، من أن الأسواق ربما لا تستوعب بالكامل تداعيات تشديد السياسة النقدية المرتقب.

وأوضح أن قرارات رفع الفائدة الأخيرة من جانب الاحتياطي الفيدرالي والبنك المركزي الأوروبي وبنك اليابان تشير إلى عودة دورة عالمية متزامنة من التشديد النقدي، في وقت تسعر فيه الأسواق مزيداً من الزيادات مستقبلاً.

وأضاف أن هناك أسباباً تدعو للاعتقاد بأن المستثمرين قد يستخفون بحجم التشديد الذي قد يشهده الاقتصاد العالمي خلال الفترة المقبلة.

## أربعة مخاطر رئيسية

- وأشار ألين إلى عدد من العوامل التي قد تدفع البنوك المركزية إلى مواصلة رفع الفائدة بوتيرة أكبر من توقعات الأسواق، أبرزها:
- استمرار تأثير ارتفاع أسعار الطاقة على التضخم وعدم انعكاسه الكامل بعد في البيانات الاقتصادية.
- واستطلاعات التوقعات.
- احتمال أن يبالغ الاحتياطي الفيدرالي في تشديد السياسة النقدية لكبح التضخم.

أعاد رفع مجلس الاحتياطي الفيدرالي أسعار الفائدة للمرة الأولى منذ ثلاث سنوات مخاوف المستثمرين من بدء دورة تشديد نقدي جديدة قد تفرض ضغوطاً على أسواق الأسهم في الأجل القصير، رغم تعافي المؤشرات عادة على المدى الأطول.

ورفع الاحتياطي الفيدرالي الأسبوع الماضي سعر الفائدة المرجعي لليلة واحدة، مدفوعاً باستمرار الضغوط التضخمية الناتجة عن ارتفاع أسعار النفط.

وأظهرت بيانات شركة Bespoke Investment Group أن مؤشر S&P 500 تراجع تاريخياً بنحو 3.2% في المتوسط خلال الشهر الأول بعد بدء دورة رفع الفائدة منذ عام 1994. كما سجل المؤشر انخفاضاً متوسطه 2.3% بعد مرور ثلاثة أشهر من أول زيادة في الدورة، بينما حقق مكاسب في 17% فقط من الحالات خلال هاتين الفترتين.

وتراجعت الأسهم الأميركية في التالي لقرار الفيدرالي، قبل أن تستعيد جزءاً من خسائرها لاحقاً خلال الأسبوع.

**الأسواق قد تقلل من حجم التشديد**

وحذر استراتيجي الاقتصاد الكلي لدى دويتشه بنك، هنري

# تصميم مواقع الكترونية

مواقع احترافية

بريد الكتروني

دعم فني



www.MadeInKwt.com

[00965] 55550567

# إنتاج السعودية من النفط يقفز بأكثر من مليون برميل يوميا في يوليو صادرات الخام تصعد إلى 4.125 مليون برميل يوميا والمخزونات تقفز 31.4 مليون برميل

كما ارتفعت صادرات السعودية من المنتجات النفطية بمقدار 0.094 مليون برميل يوميا خلال يوليو، لتصل إلى 1.122 مليون برميل يوميا. في المقابل، تراجع الطلب على المنتجات النفطية في المملكة بمقدار 0.052 مليون برميل يوميا على أساس شهري، ليصل إلى 2.582 مليون برميل يوميا.

أساس شهري، لتصل إلى 4.125 مليون برميل يوميا. وأظهرت البيانات ارتفاع مخزونات النفط الخام في السعودية خلال يوليو بنحو 31.422 مليون برميل، لتصل إلى 175.632 مليون برميل. وتتيح قاعدة بيانات «جودي» بيانات شهرية عن إنتاج النفط الخام والتجارة والمخزونات والطلب وغيرها من مؤشرات سوق النفط، وتُحدث كل شهر تقريبا.

أظهرت بيانات مبادرة البيانات المشتركة «جودي» ارتفاع إنتاج السعودية من النفط الخام خلال يوليو بنحو 1.013 مليون برميل يوميا على أساس شهري، ليصل إلى 8.135 مليون برميل يوميا. وبحسب بيانات «جودي»، ارتفعت صادرات السعودية من النفط الخام في يوليو بمقدار 0.131 مليون برميل يوميا على



## «بلاك روك»: السعودية تستحوذ على 60% من صناديق رأس المال الخاص بالمنطقة صناديق الثروة السيادية في الشرق الأوسط تخصص 43% من استثماراتها لرأس المال الخاص

إجمالي الصناديق. فيما تلعب المكاتب العائلية دوراً متزايد الأهمية في المنظومة الاستثمارية بالمنطقة، مستحوذة على ما يقارب نصف المستثمرين النشطين في رأس المال الخاص في الشرق الأوسط.

وتخصص صناديق الثروة السيادية في الشرق الأوسط 43% من استثماراتها لرأس المال الخاص، مقارنة بـ 35% لدى نظيراتها العالمية. وتقود السعودية نشاط جمع رؤوس الأموال في المنطقة، حيث تستحوذ على أكثر من 60% من

أظهر تقرير لوحدة «بلاك روك» للمنظومة التكنولوجية المركزية لإدارة الاستثمارات والمخاطر المعروفة اختصاراً بـ «Aladdin»، أن منطقة الشرق الأوسط أصبحت وجهة جاذبة لرؤوس الأموال بعد أن كانت مُصدرة لها، مع تنامي الأسواق الخاصة.

## «المركزي» الأوروبي يطلق منصة لتسوية معاملات الأوراق المالية المشفرة

وخفض النفقات وتقليل مخاطر الخدمات المصرفية. في الوقت نفسه فإن هذه المنصات الحديثة ما زالت تفتقد إلى وسيلة دفع آمنة ومستقرة تماماً، وهنا يأتي دور منصة «بوينتس»، وهي كلمة لاتينية تعني «الجسور»، حيث تعمل كحلقة وصل بين عالم شبكات «بلوك تشين» وأموال البنوك المركزية التقليدية المضمونة. وقالت رئيسة البنك المركزي الأوروبي، كريستين لاغارد، إن نظام العملة الأوروبية الموحدة يسعى لجعل السوق المالية الأوروبية أكثر تكاملاً وابتكاراً ومرونة في مواجهة الأزمات في العصر الرقمي.

وصولاً إلى الحفظ لدى البنوك المتخصصة، وفقاً لوكالة الأنباء الألمانية «د ب أ». ومن خلال ما يعرف بالترميز، حيث يتم تسجيل الأصول على شكل رموز رقمية تستند إلى تقنية «البيانات المتسلسلة» أو «بلوك تشين» الحديثة، والمعروفة أيضاً بتقنية السجلات الموزعة «دي إل تي»، يمكن دمج كل إجراءات التعامل في السندات أو الأسهم في عملية واحدة آلية. يذكر أن تقنية قواعد البيانات اللامركزية كانت معروفة كأساس تكنولوجي للعملات المشفرة مثل البيتكوين، إلا أنها تستخدم الآن بشكل متزايد في أسواق المال لتوفير الوقت

أطلق البنك المركزي الأوروبي والبنوك المركزية الوطنية في منطقة اليورو منصة جديدة مصممة لتمكين المؤسسات المالية من تسوية معاملات الأوراق المالية المشفرة مباشرة باستخدام أموال البنك المركزي المضمونة. وفي بيان، أعلن البنك المركزي الأوروبي اعترافه استثمار جزء من أمواله في الأوراق المالية المشفرة عبر منصة بوينتس الجديدة لاختبار هذه التقنية عملياً. يذكر أن تداول الأوراق المالية حالياً يعتمد على سلسلة من الوسطاء، إذ يمر كل من يشتري السندات أو الأسهم بسلسلة إجراءات منفصلة، بدءاً من البورصة مروراً بغرف المقاصة

# 30 دولارا إضافية للبرميل.. علاوة المخاطر تشعل أسعار النفط

## الأسعار مرشحة لتراجع حاد مع انحسار التوترات الجيوسياسية

مع إمكانية وصولها إلى 140 أو حتى 150 دولاراً للبرميل في حال تفاقم المخاطر المرتبطة بالإمدادات والنقل. وأضاف أن السوق أظهرت حاجة متزايدة إلى الخامات المتوسطة والثقيلة، وهو ما يدعم الأسعار في الفترة الحالية، مؤكداً أن التحركات الأخيرة تعكس تأثير العوامل الجيوسياسية أكثر من تأثير أساسيات العرض والطلب. وفيما يخص الإمدادات، أوضح أن الطاقة الإنتاجية متوافرة ولا توجد مشكلة حقيقية في القدرة على زيادة الإنتاج، مشيراً إلى أن التحدي يكمن في إزالة المخاوف الأمنية وطمأنة قطاع الشحن البحري. وأضاف أن الكويت نجحت في رفع إنتاجها من نحو 500 ألف برميل يومياً إلى مليوني برميل يومياً، كما رفعت الإمارات إنتاجها وصادراتها من مليوني برميل إلى أربعة ملايين برميل يومياً، بينما اقتربت صادرات العراق من أربعة ملايين برميل يومياً. وأكد في ختام حديثه أن المشكلة الأساسية في سوق النفط حالياً ليست نقص الإنتاج، بل التحديات اللوجستية والمخاطر الأمنية المرتبطة بنقل الطاقة إلى الأسواق العالمية.

جيوسياسية هي أمور ستنعكس مباشرة على الأسعار وتدفعها إلى التراجع. وأشار إلى أن السعودية نجحت، رغم التحديات التي واجهت خط الشرق - الغرب، في زيادة صادراتها عبر مضيق هرمز، موضحاً أن وصول الصادرات إلى نحو 4.5 مليون برميل يومياً يسهم في تعزيز الإمدادات العالمية ويشكل ضغوطاً نزولية على الأسعار. وأضاف أن أي حل سلمي يضمن نقل الطاقة بشكل آمن وزيادة الإمدادات سيدفع أسعار النفط إلى نطاق يتراوح بين 75 و80 دولاراً للبرميل. **الأسعار في سيناريو التصعيد** وأكد الخبير الاقتصادي أن أسعار النفط قد تستقر بين 75 و80 دولاراً للبرميل في حال التوصل إلى تفاهات سياسية وتراجع المخاطر الجيوسياسية، مشيراً إلى أن عودة الأوضاع الطبيعية بالكامل قد تدفع الأسعار إلى مستويات تتراوح بين 60 و70 دولاراً للبرميل. ونبه إلى أن استمرار التصعيد أو تفاقمه قد يؤدي إلى ارتفاع أسعار النفط إلى ما بين 110 و130 دولاراً للبرميل،

قال خبير أسواق النفط محمد الشطي إن أساسيات سوق النفط تبرر أسعاراً تدور حول 80 دولاراً للبرميل، فيما تمثل علاوة المخاطر الجيوسياسية ما بين 20 و30 دولاراً من مستويات الأسعار الحالية، مشيراً إلى أن السوق تكيفت خلال الفترة الماضية مع انخفاض الإمدادات وارتفاع تكاليف النقل والتأمين. وأوضح أن تراجع أجور الشحن وتكاليف التأمين من شأنه أن يدفع الأسعار للعودة إلى مستويات تتراوح بين 75 و80 دولاراً للبرميل، مؤكداً أن التحدي الرئيسي في السوق حالياً لا يتعلق بالإنتاج، بل بنقل النفط والطاقة إلى الأسواق العالمية. وأضاف أن العوامل اللوجستية ما زالت تمثل العقبة الأكبر أمام الأسواق، لافتاً إلى أن المنتجين يتحملون حالياً الأعباء المرتبطة بإيصال النفط الخام والمنتجات النفطية إلى المستهلكين، وهو ما يفسر استمرار الضغوط على حركة الإمدادات. وفيما يخص التطورات الأخيرة المرتبطة بخط أنابيب الشرق - الغرب واستئناف عمليات التحميل من ميناء ينبع، أكد أن أي تحسن في تدفق الإمدادات أو أي تهدئة

# القيمة السوقية للعملات المشفرة تلامس 3 تريليونات دولار للمرة الأولى منذ يناير

البلوكتشين في الولايات المتحدة. كما ساهم التفاؤل قبل القمة الأميركية الصينية في دعم الأصول عالية المخاطر. ووفق بيانات موقع«كوين ماركت كاب»، ارتفعت القيمة السوقية للعملات المشفرة بنسبة 3.66% لتصل إلى نحو 2.9 تريليون دولار.

أدنى مستويات الأسبوع الماضي. وجاءت المكاسب الأخيرة بدعم من تحسن شهية المخاطرة عالمياً، وتدفقات قوية إلى صناديق بيتكوين المتداولة في الولايات المتحدة، إلى جانب تحسن المعنويات بعد موافقة هيئة الأوراق المالية الأميركية على تداول نسخ من الأوراق المالية قائمة على تقنية

ارتفعت القيمة السوقية للعملات المشفرة لتلامس 3 تريليونات دولار للمرة الأولى منذ يناير 2026. وتراجعت بيتكوين الثلاثاء من أعلى مستوى في 8 أشهر بعد موجة صعود تجاوزت 13% خلال أربعة أيام، لتتخفّض إلى نحو 85.5 ألف دولار بعدما لامست 87.38 ألف دولار، لكنها لا تزال أعلى بنحو 10 آلاف دولار من

# 2.2 تريليون ريال أصول البنوك التجارية في قطر

بـ20.13 مليار ريال في ختام أغسطس 2025، بينما تراجعت على أساس شهري بمعدل يبلغ 5.80%. **الودائع والتسهيلات الائتمانية** النمو السنوي طال أداء ودائع العملاء في البنوك التجارية بقطر والتسهيلات الائتمانية الممنوحة بها، وذلك وفق مسح «المركزي». بلغت قيمة ودائع العملاء في البنوك بختام الشهر السابق 1.06 تريليون ريال، بزيادة سنوية تقدر بـ0.95% عن 1.05 تريليون ريال حجم الودائع في نهاية أغسطس 2025، فيما انخفض حجمها بواقع 0.93% على أساس شهري. وقادت ودائع القطاع الخاص النمو السنوي في أداء مجمل الودائع، إذ ارتفعت بنحو 3.11% على أساس سنوي عند 498.67 مليار ريال، فيما انخفضت ودائع غير المقيمين وودائع القطاع العام بنسبة 0.82% و1.23% على التوالي على أساس سنوي عند 200.35 مليار ريال لغير المقيمين، و362.38 مليار ريال للقطاع العام. وعلى صعيد التسهيلات الائتمانية الممنوحة من البنوك التجارية في قطر قد بلغت قيمتها الإجمالية بنهاية أغسطس 2026 نحو 1.49 تريليون ريال، بزيادة 5.67% قياساً بـ1.41 تريليون ريال في ختام الشهر ذاته من العام السابق، كما نمت شهرياً بـ0.68%. دعم النمو السنوي للتسهيلات قفزة قيمة الائتمان الممنوح خارج قطر بمعدل 123.62% على أساس سنوي عند 146.20 مليار ريال كما نما 2.81% على أساس شهري، بينما انخفضت قيمة الائتمان المحلي بـ0.37% سنوياً إلى 1.34 تريليون ريال.

10.57% إلى 61.52 مليار ريال في ختام أغسطس الماضي، مقارنة بـ68.79 مليار ريال في نهاية الشهر ذاته من 2025، بينما ارتفعت شهرياً بمعدل 3.38%. **عجز صافي الأصول الأجنبية للبنوك** أشار المسح إلى تراجع عجز صافي الأصول الأجنبية للبنوك التجارية في قطر بنسبة 11.32% عند 425.64 مليار ريال في نهاية أغسطس 2026، مقارنة بـ479.95 مليار ريال في ختام الشهر المماثل من العام السابق، فيما نمت 1.14% على أساس شهري. جاء التراجع السنوي بدعم زيادة الأصول الأجنبية للبنوك بنسبة 30.50% سنوياً عند 394.28 مليار ريال، وقابل ذلك زيادة في المطلوبات الأجنبية بنحو 4.84% إلى 819.92 مليار ريال في نهاية الشهر الماضي. يُشار إلى أن صافي الأصول الأجنبية للبنوك يتكون من إجمالي المطلوبات المستحقة على البنوك بالعملة الأجنبية، مثل الودائع الأجنبية وأدوات الدين الصادرة عنها، مطروحاً منها إجمالي الأصول التي تمتلكها تلك البنوك من تسهيلات نقدية وأموال بالعملات الأجنبية. **ارتفاع سنوي للسيولة المحلية** وكشف المسح ارتفاعاً في السيولة المحلية في دولة قطر - عرض النقد 2 - بنهاية شهر أغسطس 2026 وذلك بنحو 3.44% عند 767.15 مليار ريال، مقارنة بـ741.66 مليار ريال في الشهر نفسه من العام الماضي، فيما انخفضت 1.01% شهرياً. وأشار إلى أن قيمة النقد المصدر قد بلغت في نهاية الشهر المنصرم 20.46 مليار ريال، بارتفاع 1.64% قياساً

أظهرت بيانات حديثة تسجيل مؤشرات رئيسية في القطاع المصرفي القطري نمواً إيجابياً على المستوى السنوي في ختام شهر أغسطس 2026، إذ ارتفعت الأصول الإجمالية للبنوك التجارية العاملة في الدولة، كما نمت السيولة المحلية، وسط زيادة سنوية في حجم ودائع العملاء، والتسهيلات الائتمانية الممنوحة. كما كشفت البيانات الصادرة الثلاثاء عن مصرف قطر المركزي، تسجيل تراجعاً سنوياً في عجز صافي الأصول الأجنبية للبنوك التجارية، ورغم ذلك فإن العجز قد وصل لأعلى مستوى منذ المسجل في ختام مارس 2026 البالغ حينها 434.24 مليار ريال. **2.20 تريليون ريال أصول** ارتفعت الأصول الإجمالية للبنوك التجارية في ختام الشهر الماضي بنسبة 4.27% عند 2.20 تريليون ريال، مقابل 2.11 تريليون ريال في نهاية أغسطس 2025، كما نمت 0.46% على أساس شهري، و2.33% منذ بداية العام. دعم النمو السنوي للأصول ارتفاع قيمة الأصول الأجنبية بنحو 30.50% عند 394.28 مليار ريال في نهاية أغسطس 2026، مقارنة بـ302.12 مليار ريال في ختام الشهر المناظر من العام السابق، فيما انخفضت 0.27% على أساس شهري. وفي السياق ذاته، سجلت البنوك التجارية أصولاً محلية بقيمة 1.75 تريليون ريال، بزيادة 0.57% قياساً بـ1.74 تريليون ريال في أغسطس من العام المنصرم. وفي المقابل، فقد تراجعت الاحتياطيات الدولية بواقع

# الاقتصادية

جريدة النخبة  
ورواد المال والأعمال



نستقبل الاخبار على البريد التالي: [news@aleqtisadyah.com](mailto:news@aleqtisadyah.com)

[www.aleqtisadyah.com](http://www.aleqtisadyah.com)

الموقع الالكتروني:

50300624



@aleqtisadyahkw



@aleqtisadyahkw

تابعونا:

# الاقتصادية

ALEQTISADYAH

قراءنا الأعزاء..

خدمة إرسال الواتس أب تواجه  
مشاكل فنية وتحديات  
في الإرسال تابعونا

عبر الحسابات التالية

قناة الاقتصادية الكويتية على واتساب



[www.aleqtisadyah.com](http://www.aleqtisadyah.com)



@aleqtisadyahkw



@aleqtisadyahkw



aleqtisadyah\_kw



[aleqtisadyah.com](http://aleqtisadyah.com)





**Detox**

YOUR BODY



**Relax**

YOUR MIND



**Boost**

IMMUNITY



**Recover**

FASTER



**Strengthen**

YOUR HEART



**Renew**

YOUR SKIN



97989059



Sales@sunlightenme.com



Second Day Delivery /  
Instalation to Kuwait

## انقسام بسوق السندات وسط حذر من ديون الذكاء الاصطناعي

انقسم سوق سندات الشركات ذات التصنيف الائتماني العالي إلى مسارين متباينين، مع تعامل المستثمرين بحذر مع ديون الشركات المرتبطة بالذكاء الاصطناعي، في حين تحظى سندات المؤسسات المالية والصناعية التقليدية بطلب قوي. ولا يرجع هذا الحذر إلى مخاوف واسعة من تعثر شركات الحوسبة السحابية العملاقة وغيرها من الشركات المرتبطة بالذكاء الاصطناعي عن السداد، وإنما إلى الحجم المتزايد وغير المتوقع لاحتياجاتها التمويلية، مع توسع الإنفاق على مراكز البيانات والرقائق والبنية التحتية اللازمة للذكاء الاصطناعي. إصدارات قياسية متوقعة لتمويل الذكاء الاصطناعي تتوقع بيانات غولدمان ساكس أن يصل إجمالي إصدارات الديون من شركات الحوسبة السحابية العملاقة إلى مستوى قياسي يبلغ 420 مليار دولار العام المقبل، بزيادة 60% على تقديرات 2026. وبالمقارنة، ارتفع إجمالي إصدارات سندات الشركات الأميركية حتى أغسطس 30% على أساس سنوي إلى 1.9 تريليون دولار، وفقاً لجمعية صناعة الأوراق المالية والأسواق المالية.

وقال كولبي ستيلسون، رئيس قسم الدخل الثابت في براون أديفازوري بلندن، إن المستثمرين يتوخون «الحذر الشديد» في اختيار استثماراتهم في ديون شركات الحوسبة السحابية العملاقة، نظراً لحجم المعروض المتوقع وعدم وضوح العائد على رأس المال المستثمر.

وخارج قطاع الذكاء الاصطناعي، لا تزال هوامش سندات الشركات قريبة من مستوياتها التاريخية المنخفضة، فيما تشهد الإصدارات الجديدة في كثير من الأحيان طلباً قوياً. وأشارت لورين موران، مديرة محافظ الدخل الثابت في ويلينغتون مانجمنت، إلى عمليات تمويل استحواذ حديثة في قطاعي الأدوية والتأمين، شهدت طلباً قوياً ولم تتطلب سوى تنازلات محدودة أو معدومة في التسعير، مع توجه المستثمرين إلى فرص خارج شركات الحوسبة السحابية العملاقة.

**الاقتصادية**  
ALEQTISADYAH

اشترك مجاناً ليصلك العدد

**50300624**

أرسل كلمة "اشترك" عبر الواتس اب



مدير التسويق  
والإعلان

للتواصل

نستقبل الأخبار على البريد التالي

رئيس التحرير  
هشام الفهد

الموقع الالكتروني

**الاقتصادية**  
ALEQTISADYAH

@aleqtisadyahkw

حازم حيدر

50300624



news@aleqtisadyah.com

editor@aleqtisadyah.com

www.aleqtisadyah.com

جريدة اقتصادية  
إلكترونية يومية  
تصدر كل يوم  
صباحاً بنظام pdf