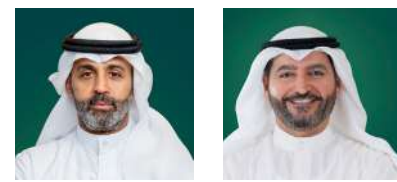




بنك بوبيان يحقق
80.7 مليون دينار
كويتي أرباحاً صافية

14



بيت التمويل الكويتي يحقق
523.4 مليون دينار كويتي
صافي أرباح للمساهمين حتى
نهاية الربع الثالث من 2026

16

الثلاثاء 9 من جمادى الأولى 1448 • 20 من أكتوبر 2026 م • السنة الثالثة

جريدة إلكترونية كويتية يومية

خواطر اقتصادية



بقلم - خالد محمد المطوع

Kalmutawa@istidamah.com

ثلاث مفاتيح ... وباب واحد

مع صدور مرسوم التمويل العقاري، المكمل لمنظومة المطور العقاري، تتضح ملامح تحول اقتصادي ينقل القطاع الخاص من مقاول يتقاضى أجر التنفيذ إلى شريك يمول ويستثمر ويطور.

ولم تكن هذه الخطوة معزولة؛ ففي يوليو الماضي وقّعت مؤسسة البترول الكويتية صفقة بقيمة 16 مليار دولار لإشراك مستثمرين عالميين في عوائد شبكة أنابيب النفط، مع احتفاظ الدولة بملكيتها وسيطرتها التشغيلية.

وفي مسار مواز، جاء قانون الدوائر الاقتصادية ليعزز ثقة المستثمر بقضاء متخصص يحمي الحقوق ويسرع الفصل في المنازعات.

ثلاثة مفاتيح مختلفة، لكنها تفتح باباً واحداً: فرص استثمارية مجدية، وشراكة حقيقية، ومنظومة قضائية تحمي الحقوق. وهنا تكمن أهمية التحول؛ فالدولة تعيد صياغة علاقتها بالمستثمر، من متعاقد ينفذ إلى شريك يرتبط نجاحه بنجاح المشروع، مع تعزيز دورها في التنظيم والرقابة ومتابعة الأداء، بما يسرع إنجاز المشاريع، ويحسن الخدمات، ويوسع فرص العمل، لتصل ثمار الاستثمار إلى المواطن.

فالمفاتيح الثلاثة قد تفتح باب التنمية، لكن نجاحها الحقيقي يُقاس بما يتحقق خلف ذلك الباب: اقتصاد أقوى، ودولة أكثر كفاءة، ومواطن يجني الثمار.

صدّعات إيجابية من البنوك... تجدد الثقة توزيعات البنوك النقدية عن 2026 في «أمان»

الثالث هي للمساهمين، حيث تؤكد من جديد قدرتها على الاستثمارية في توزيع الأرباح النقدية عن العام الحالي 2026.

5. نتائج البنوك تبعد كل ما أثير من معلومات غير دقيقة بشأن القطاع الذي تشفع له أرقامه ونتائجه ومؤشرات ميزانياته، وفي ذات الوقت تؤكد على أن الأرقام والنتائج هي الفيصل في التقييم وليس الشائعات.

6. نمو أرباح البنوك بنسب إيجابية يعني أنها قفزت حواجز تحمل الكثير من التحديات، حيث لم تتراجع النتائج ولم تشهد جمود أو ثبات برغم كل التداعيات، بل نمت تحت ضغوط التحوط والتحفظ بمخصصات، ناهيك عن زيادة هامش الضرائب التكميلية المستجدة المفروضة على الشركات متعددة الجنسيات بما لا يقل عن 15% على مجموعة الكيانات التي تزيد إجمالي إيراداتها عن 750 مليون يورو.

يبقى التساؤل الأبرز، هل تقرأ البورصة اليوم نتائج الربع الثالث للقطاع المصرفي، أم ستستمر حالة الهلع والتردد والخوف؟

تاريخياً القطاع المصرفي تحديداً لم يخل المساهمين في كل المحطات المفصلية، سواء بنتائج جيدة أو توزيعات مجزية تمزج بين النقدي والمنحة التي ترفع جزءاً من العبء والتحدي لتوليد أرباح تغطي الأسهم الجديدة.

في تأكيد جديد على قوة ومتانة القطاع المصرفي الذي تسبقه أرقامه ومؤشراته على مستوى المنطقة والعالم، قدمت ثلاث بنوك قيادية صدّعات إيجابية متوازنة، كان العامل المشترك بينها هو النمو الإيجابي لأرباح فترة الأشهر التسعة الأولى من العام الحالي. نتائج البنوك ليست مجرد أرباح نامية فقط، بل تحمل عدة رسائل للمساهمين في اتجاهات عديدة، أبرزها:

1. الرهان على القطاع المصرفي الكويتي رابح، خصوصاً وأنه وفقاً لمصادر فالقطاع نفسه وصل إلى مرحلة من الحصانة ضد الأزمات نتيجة التحوط والاستباقية التاريخية للقطاع، والكفاءة الرقابية للصيقة للبنك المركزي الذي يبتعد بخطوات عديدة عن أقرب المخاطر.
2. نتائج البنوك جاءت في ظل ظروف اقتصادية استثنائية وتحديات جسيمة لها آثار متباينة على النشاط الاقتصادي على مستوى العالم، وبالرغم من ذلك حملت نمواً جيداً وتواصل تسجيل قفزات بالمقارنة مع فترات سابقة لم تكن تحمل أو تشهد تلك التحديات القائمة.
3. بالرغم من المخصصات التحوطية والاحترازية حققت البنوك معدلات نمو جيدة تمنح المساهمين الثقة وتجدد التأكيد على أنها استثمار مضمون ومأمون ومدر.
4. أهم الرسائل من نتائج البنوك المالية عن الربع

مخاطر الصفقات المبكرة بين التفاعل المسبق والأثر الحقيقي لهاامش الأرباح

ضرورة قراءة إفصاحات الشركات بعمق، لا سيما وأنها تحمل إشارات ذات مخارج تعفي الشركات من المسؤولية القانونية في حالة فشل هذه الصفقة أو تلك، وبالتالي التحرك يجب أن يكون وفقاً للأرقام الموثوقة والمؤكد.

ذلك الأثر يجب أن يتم استثنائها من مؤشرات التقييم والقراءة، خصوصاً وأن الشركات المستفيدة ذاتها غير قادرة على احتساب الأثر، فكيف يمكن للمستثمر أن يقيس ذلك الأثر. أيضاً دعت المصادر إلى

في الوقت الذي تلاحظ فيه تقديم شركات إفصاحات مطاطة تحملا أوجه عديدة بشأن الأثر المالي المتوقع من الصفقات المبكرة التي يتم الإعلان عنها، نهت مصادر استثمارية إلى أن حسابات المستثمرين في شأن تقييمات

استقرار تعاملات الأجانب في البنوك

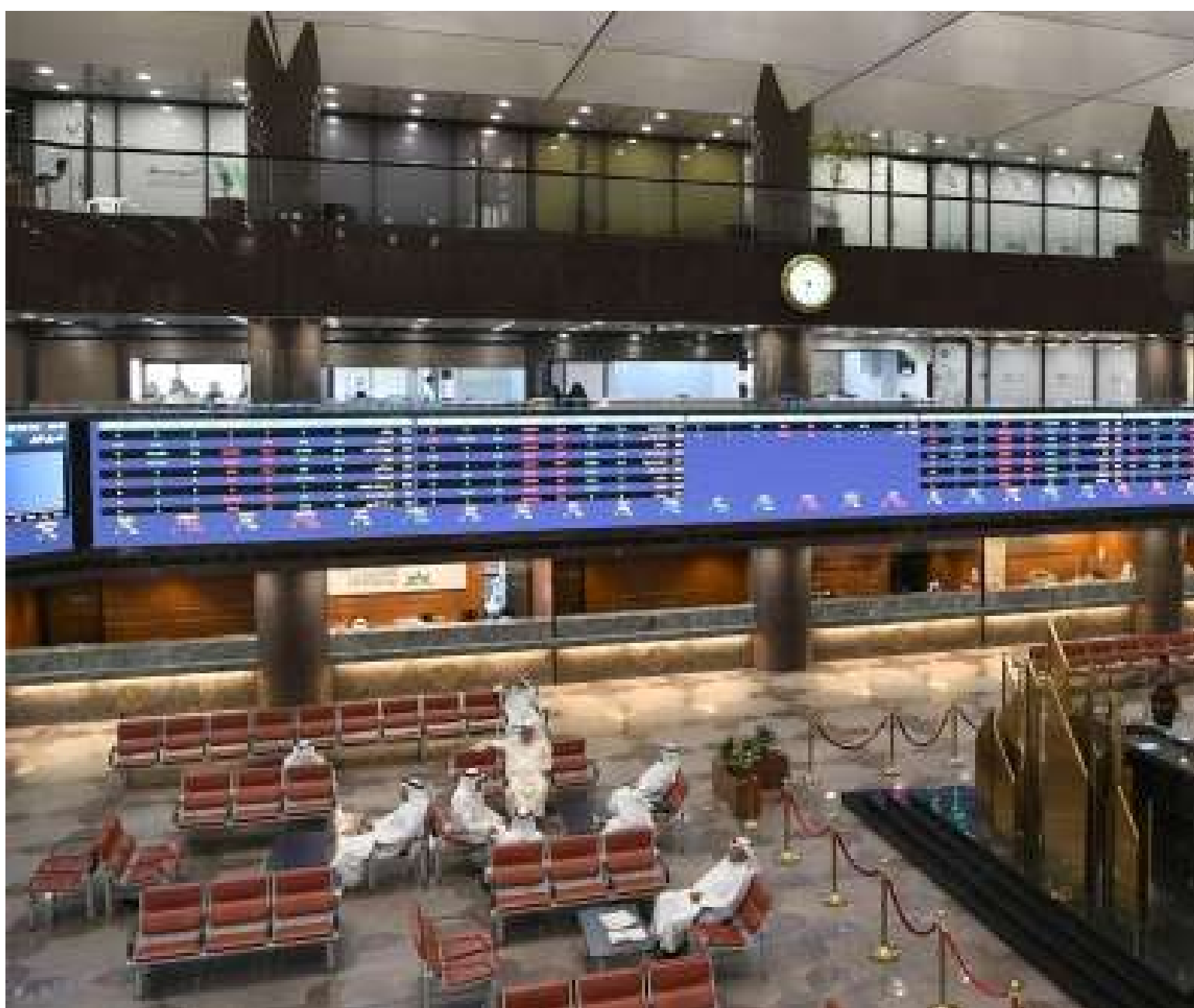
وربة، وشهد بنكين فقط عمليات بيع طفيفة. وبلغت قيمة الاستثمارات الأجنبية وفقاً لآخر تسوية 6.039 مليار دينار كويتي.

استقرت تعاملات الأجانب على أسهم القطاع المصرفي، حيث شهدت 4 بنوك استقراراً في الملكيات من دون تغيير، في حين ارتفعت في بنك بوبيان وبنك

هل استمرار هبوط السوق نفسى أم أرقام ومؤشرات ؟

عودة السيولة للارتفاع وقفزة بنسبة 76.9%

القطاع المصرفي يرسم ملامح توزيعات 2026



في الوقت الذي استمرت فيه بورصة الكويت في نزف الخسائر لتصل إجمالي الخسائر منذ جلسة الأربعاء 14 أكتوبر الحالي حتى أمس بواقع 4 جلسات ما قيمته 1.507 مليار دينار كويتي.

وأمس في جلسة الاثنين فقط خسرت القيمة السوقية 217.2 مليون دينار كويتي ، لكن بعض المؤشرات الأخرى أعطت إشارات إيجابية نسبياً بتحسّن مستوى الثقة وأبرز ذلك هو ارتفاع قيمة السيولة اللافت حيث سجلت قفزة قياسية بلغت 76.9% بقيمة 68.9 مليون دينار كويتي.

مصادر استثمارية مراقبة قالت أنه على مستوى الأجواء والأوضاع الجيوسياسية الأمر لم يتغير كثيراً حيث يبقى الحال على ما هو عليه متوتراً بوتيرة أحدث أقل وإن كانت غير مقبولة ، إلا أن أداء السوق لا يمكن أن يتم تبرير تراجعاته بالكامل على أساس الأجواء الجيوسياسية فقط. فيما اعتبر مراقبون بأن المرحلة الحالية التي تشهد الفترة الفاصلة بين إعلانات الربع الثالث والدخول إلى نهايات العام تعتبر الأنسب للتصحيح وإعادة التمرّكات ومراجعة المراكز المالية .

أيضاً يمكن الإشارة إلى أن التراجعات الكبيرة المتواصلة في ظل الظروف الحالية ضغطت بشكل حاد على قرارات المستثمرين ودخل السوق في دائرة الضعف والتراجع مع جمود سيولة المستثمرين الأفراد الذين اقتنوا الأسهم عند مستويات مرتفعة فتراجعت القوى الشرائية ، فيما هدأت وتيرة الشراء من المحافظ والصناديق على أمل مرور موجة البيع الذي تفاقم وتحول إلى كرة ثلج .

ناهيك عن أن المرحلة الحالية تشهد تراجع حاد في حركة شراء المطلعين بسبب قلة الإفصاحات ما زاد الضغط أكثر على السوق وأضعف مستويات السيولة وأشاعت أجواء الخوف والقلق.

لكن ما يجب العودة إليه والتذكير به مجدداً كثوابت هو أنه لا يوجد سوق مالي مستمر في الصعود المتواصل من دون تصحيح أو هدوء .

إذ يشير الكثير من المراقبين بأن التصحيح صحي ويهيئ السوق لجذب سيولة جديدة من مستثمرين جدد أو إضافية من أصحاب السيولة المؤسسية .

لكن العامل الأثر إيجابية أمس هو أرباح البنوك التي رسمت بنتائج الأشهر التسعة من العام الحالي ملامح التوزيعات للعام 2026 وأعطت جرعة إطمئنان للمستثمرين المؤسسين بأن القطاع المصرفي من وقادر على امتصاص الأزمات والصدمات وتحقيق أداء متزن وإيجابي في كل الظروف والأوضاع .

وما يجب التأكيد عليه ثانياً وثالثاً هي خصوصية الاقتصاد الكويتي وطبيعته التي تعتمد على الانفاق الحكومي والمشاريع المحلية واستقرار نسبي في الصرف والإنفاق وهامش الاعتماد الكبير على السوق المحلي كنشاط وأعمال حيث أن هوامش الربح العالية والمرتفعة والتي تتفوق باضعاف على أسواق أخرى تعتبر من أبرز عوامل الدعم والإطمئنان في تحقيق نتائج جيدة.

أيضاً تواصلت النظرة الإيجابية من جانب الشركات في تعزيز استثماراتها وتواصلت نظرة البنوك أيضاً في مواصلة هيكلة الديون ومنح الشركات تسهيلات جديدة حسب الطلب ما يؤكد أن الإطار العام والمناخ الاستثماري لم يشهد تغيرات جذرية والتغيرات فقط طرأت على سلوك المستثمرين أكثر وبشكل حاد مقارنة بأي متغيرات أخرى حيث الخطى تمهد لفرص ومشاريع طويلة الأجل سيكون

التغير الجذري طراً على سلوك المستثمرين وليس على الأساسيات الاقتصادية

الماضي.

وأثر على الجلسة تراجع 10 قطاعات على رأسها التكنولوجيا بواقع 2.99%، بينما ارتفع 3 قطاعات في مقدمتها قطاع التأمين بـ1.35%.

شهدت التعاملات تراجع سعر 108 سهماً في مقدمتها «شعبية» بـ10.31%، وارتفع سعر 19 سهماً في صدارتها «الخليج للتأمين» بواقع 9.33%، وذلك عقب حصولها على موافقة لإصدار سندات دائمة بـ100 مليون دينار، واستقر سعر 5 أسهم.

وتقدم سهم بنك الخليج المرتفع 0.96% نشاط التداولات بحجم بلغ 32.98 مليون سهم، وسيولة بقيمة 10.3 مليون دينار.

لها مردود وإنعكاس إيجابي يرسخ الاستقرار أكثر وأكثر . أمس خسرت البورصة 217.2 مليون في جلسة شهدت بواذر تماسك واستقرار وشهدت المؤشرات تغيرات إيجابية حيث ارتفعت كمية الأسهم المتداولة 83.5% وارتفعت القيمة 76.9% وارتفعت الصفقات 65.5% .

وبلغت القيمة السوقية أمس 51.136 مليون دينار كويتي ، وبلغت قيمة التداول 68.964 مليون دينار كويتي .

وشمل التداول أمس 133 شركة تراجعت 109 وارتفعت أسعار 19 أخرى.

انخفض مؤشرا السوق الأول والعام بـ0.34% و0.42% على التوالي، كما تراجع مؤشر السوق الرئيسي 0.80%، وهبط «الرئيسي 50» بـ2.05% عن مستوى الأحد

«بيوت القابضة» 9.5 مليون دولار تسهيلات من بنك المشرق الإسلامي اتمام توقيع عقد شراء عقار استثماري مع بنك وربة والتفويض بإدارته

المستقبلي للتسهيلات الائتمانية.

إتمام شراء عقار

في سياق متصل أعلنت «بيوت القابضة» ان شركة ريل إستيت هاوس العقارية التابعة قد اتمت توقيع عقد شراء عقار استثماري في منطقة الرقعي.مع بنك وربة , أيضاً استلمت تفويضاً من البنك بإدارة العقار

وسيتمثل الأثر المالي في ارتفاع الإيرادات السنوية بقيمة 218,000 دينار كويتي تقريباً



أعلنت شركة بيوت القابضة أن شركتها التابعة شركة بيت الموارد الكويتي قد أتمت توقيع عقد تسهيلات ائتمانية غير نقديه مع مصرف المشرق الاسلامي بقيمة 9,500,000 دولار امريكي بما يعادل 2,927,425 مليون دينار مخصصة لإصدار خطابات ضمان لعقود الشركة، وذلك بكفالة تضامنية من شركة بيوت القابضة.

مشيرة إلى أنه لا يوجد أثر مالي في الوقت الحالي وسيكون الأثر المالي لهذا العقد مرتبطاً بالاستخدام

إفصاحات البورصة

«الخليج كابيتال» تؤسس صندوق الصكوك

وبنك الخليج سيتوليان تلقي طلبات الاكتتاب، مع إلزام مدير الصندوق بالمساهمة بمبلغ لا يقل عن 100 ألف دينار عند التأسيس.

وأشار إلى أن مدة الصندوق 15 عاماً من تاريخ قيده في سجل الصناديق لدى الهيئة، مع إمكانية التجديد لمدد مماثلة بعد الحصول على الموافقات اللازمة من الهيئة وحملة الوحدات.

ومنح القرار الصندوق رخصة مؤقتة لمدة 3 أشهر من تاريخ بدء الاكتتاب لاستكمال متطلبات الهيئة والحد الأدنى لرأس المال، على أن يتم الترخيص النهائي للصندوق لمدة 3 سنوات بعد استيفاء المتطلبات وقيده في سجل الصناديق لدى الهيئة.

أصدرت هيئة أسواق المال القرار رقم (156) لسنة 2026 بشأن منح شركة الخليج كابيتال للاستثمار رخصة نظام استثمار جماعي لتأسيس صندوق الخليج للصكوك، المطروح للاكتتاب العام برأسمال متغير يتراوح بين مليوني دينار كويتي كحد أدنى و500 مليون دينار كويتي كحد أقصى.

ووفق القرار الصادر الاثنين، تبلغ القيمة الاسمية للوحدة الواحدة 10 دنانير كويتية، على ألا يقل اكتتاب المستثمر عن 10 آلاف دينار وبمضاعفات 100 دينار، فيما يطرح للاكتتاب 50 مليون وحدة بقيمة إجمالية تبلغ 500 مليون دينار.

وأوضح القرار أن شركة الخليج كابيتال للاستثمار

«مبرد» تتلقى عرضاً لشراء أسهمها في «الأهلية لبيع المركبات» من طرف ذو صلة

أعلنت شركة مبرد القابضة تلقيها عرضاً لشراء كامل أسهمها في الشركة الأهلية لبيع واستيراد المركبات الثقيلة، والبالغة 1.5 مليون سهم، من طرف ذي صلة بالشركة محل العرض.

وأوضحت الشركة، في إفصاح لبورصة الكويت الاثنين، أنها ستدرس العرض وفق الإجراءات والسياسات المتبعة، على أن تعرضه على مجلس الإدارة لاتخاذ القرار المناسب، مشيرة إلى أنه سيتم الإعلان عن موعد اجتماع المجلس لمناقشة العرض. وأضافت «مبرد القابضة» أن الأثر المالي للعرض على مركزها المالي سيتحدد بعد دراسة العرض واتخاذ مجلس الإدارة القرار المناسب، ولم يتضمن الإفصاح تفاصيل بشأن قيمة العرض أو سعر السهم.

«أسواق المال»: رفع قيد صندوق بيتك كابيتال للعقارات المحلية

أعلنت هيئة أسواق المال الكويتية، رفع قيد صندوق «بيتك كابيتال للعقارات المحلية» من سجل صناديق الاستثمار لديها، اعتباراً من 19 أكتوبر 2026، وذلك بعد استكمال أعمال التصفية.

وأوضحت الهيئة أن القرار يأتي استناداً إلى القرار رقم (139) لسنة 2023، الصادر في 12 أكتوبر من العام نفسه، بشأن إلغاء ترخيص الصندوق وتصفيته، واستكمال إجراءات تعيين مصفٍ له، وفق بيان الاثنين.

وأشارت إلى أن القرار السابق نص على إلغاء قيد الصندوق من سجل صناديق الاستثمار لدى الهيئة عقب الانتهاء من أعمال التصفية.



إفصاحات البورصة

«المساكن» تعلن إغلاق باب الاكتتاب في زيادة رأس المال

أعلنت شركة المساكن الدولية للتطوير العقاري إقفال باب الاكتتاب في زيادة رأس المال، الأحد.

وأشارت «المساكن»، في بيانها لبورصة الكويت الاثنين، إلى أنه لا يوجد أثر للمعلومة الجوهرية في الوقت الحالي، على أن يتم الإفصاح عن نتائج الاكتتاب والتخصيص لاحقاً. كانت عمومية الشركة قد أقرت في يوليو الماضي استمرارية الشركة؛ وفق الخطة المقترحة، إلى جانب إقرار إعادة هيكلة رأس المال بالخفض والزيادة لمعالجة الخسائر المتركمة.

«التجارية»: تابعة تجدد تسهيلات ائتمانية بقيمة 28.65 مليون دينار

أعلنت الشركة التجارية العقارية توقيع التجديد السنوي لعقد التسهيلات الائتمانية لشركة المتاجرة العقارية التابعة لها، بقيمة إجمالية تبلغ 28.65 مليون دينار كويتي، مع أحد البنوك المحلية الإسلامية. وأوضحت الشركة، في إفصاح لبورصة الكويت أن التسهيلات تتضمن استمرار حد ائتماني نقدي طويل الأجل بقيمة 16.55 مليون دينار، وتجديد حد تسهيلات نقدية قصيرة الأجل بقيمة مليوني دينار. كما تشمل التسهيلات استمرار حد ائتماني نقدي طويل الأجل بقيمة 700 ألف دينار، وحد آخر طويل الأجل بقيمة 9.4 مليون دينار.

وأشارت «التجارية العقارية» إلى أن الأثر المالي للتسهيلات الائتمانية على المركز المالي يتحدد بناءً على الجزء المستخدم منها.

«كامكو للاستثمار» استقالة عبوشي واستدعاء الهاجري

أعلنت شركة كامكو للاستثمار تقدم عضو مجلس إدارتها سامر محمد عبوشي باستقالته من المجلس لأسباب شخصية، اعتباراً من 22 أكتوبر 2026.

وأوضحت الشركة، في إفصاح لبورصة الكويت الاثنين، أن الاستقالة ستعرض على مجلس الإدارة في اجتماعه المقبل للنظر في قبولها، واتخاذ القرار بشأن استدعاء العضو الاحتياطي ريم سعود الهاجري لاستكمال المدة المتبقية من دورة المجلس الحالية. وأكدت الشركة عدم وجود أثر للمعلومة الجوهرية على مركزها المالي.



سؤال
بسيط؟

مليار راند كم
تساوي بالدينار
الكويتي ؟



«ايفا فنادق» تطلق مشروعاً في جنوب إفريقيا وتتوقع اكتماله نهاية 2028

أطلقت شركة ايفا للفنادق والمنتجات أحدث مشاريعها السكنية في جنوب إفريقيا «فيلاسيتا، الواقع في منتجع زيمبالي ليكس على الساحل الشمالي لمقاطعة كوازولو ناتال، متوقعة اكتماله بنهاية عام 2028.

وكشفت «ايفا فنادق»، أن المشروع يضم 146 إقامة فاخرة، ويأتي ضمن سلسلة مشاريع تخطط الشركة من خلالها لطرح عقارات بقيمة تقارب مليار راند في السوق خلال السنوات الخمس المقبلة.

ومن المقرر أن تنطلق أعمال البناء في الربع الأول من عام 2027، على أن يكتمل المشروع بنهاية عام 2028.

«مخازن»: يتعذر تحديد الأثر المالي لصفقة «أجيليتي جلوبال»

عن الصفقة سيُحدّد عند إتمامها، فلا يمكن تحديد حصة مخازن من هذا الربح إلى حين تحديد قيمته النهائية والإعلان عنها من قبل شركة أجيليتي جلوبال.

وأكدت «مخازن» أن الأثر المالي المترتب على الصفقة يتوقف على استكمال الصفقة واستيفاء شروطها وإتمام تنفيذها فعلياً، وعلى المعالجة المحاسبية التي ستتبتها «أجيليتي جلوبال» في دفاتها وقوائمها المالية وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية ذات الصلة.

وكانت «مخازن» قد أعلنت الأسبوع الماضي إبرام شركتها الزميلة «أجيليتي جلوبال» اتفاقية لبيع كامل حصتها في شركة ترايستار إلى شركة إيجيس لوجستكس المحدودة، في صفقة تقمّ ترايستار بقيمة منشأة تبلغ 1.5 مليار دولار أمريكي.

أصدرت شركة أجيليتي للمخازن العمومية إفصاحاً مكملاً بناءً على طلب هيئة أسواق المال الكويتية؛ لتحديد الأثر المالي لقيام شركة أجيليتي جلوبال بي إس سي - زميلة - بإبرام اتفاقية لبيع كامل حصتها في شركة ترايستار إلى شركة إيجيس لوجستكس المحدودة.

أوضحت «مخازن» في إفصاحها لبورصة الكويت، الاثنين، أنه يتعذر تحديد الأثر المالي للصفقة على البيانات المالية للشركة في الوقت الراهن؛ نظراً إلى أنها تمتلك حصة بنسبة 25% في «أجيليتي جلوبال»، وتُعالج هذا الاستثمار بوصفه استثماراً في شركة زميلة وفقاً لطريقة حقوق الملكية بموجب معيار المحاسبة الدولي رقم 28.

ونظراً إلى أن «أجيليتي جلوبال» قد أوضحت أن الربح الناتج

بورصات خليجية

مؤشر «تاسي» يعود للتراجع وسط ضغط 200 شركة

أنهى المؤشر العام لسوق الأسهم السعودية «تاسي» تعاملات الاثنين على تراجع؛ بضغط من انخفاض أسهم 200 شركة، وسيطرة اللون الأحمر على أغلب قطاعات السوق في ختام الجلسة.

وأغلق «تاسي» على تراجع نسبته 0.65%، فاقداً 66.15 نقطة، مسجلاً مستوى 10,123.62 نقطة بنهاية التعاملات.

وغلب التراجع على قطاعات السوق في جلسة، ومن أبرزها الإعلام والترفيه بخسائر بلغت 3.88%، يليه التأمين بتراجع نسبته 2.41%، ثم الخدمات التجارية والمهنية بنسبة 2.34%.

وهبطت القطاعات القيادية في جلسة، تصدرها البنوك بخسائر نسبتها 0.97%، يليه الاتصالات بنسبة 0.81%، ثم المواد الأساسية بانخفاض نسبته 0.24%، والطاقة بتراجع طفيف بلغ 0.02%.

وتراجعت أسهم 200 شركة بجلسة الاثنين، تصدرها «حديد وطني» بخسائر بلغت 9.94%، يليها سهم «أملاك» بانخفاض بلغ 7.4%، ثم «العربية» بتراجع نسبته 5.37%.

وتمكنت 63 شركة من إنهاء تعاملات الاثنين على ارتفاع، بصدارة «بحر العرب» بمكاسب نسبتها 9.87%، و«المتقدمة» بارتفاع بلغ 5.79%، ثم «سبكيم العالمية» بارتفاع نسبته 3.22%.

وعلى مستوى التداولات بالسوق الرئيسية، شهدت تعاملات الاثنين التداول على 303.16 مليون سهم، بقيمة تداولات بلغت 3.63 مليار ريال.

وكان سهم «لدن» الأنشط في كميات التداول بواقع 98.46 مليون سهم، فيما تصدر «مصرف الراجحي» الأسهم الأكثر نشاطاً بقيمة التداول بما يعادل 517.4 مليون ريال.

أسهم أبوظبي تفقد 6 مليارات درهم من قيمتها السوقية

الأسهم الأكثر ارتفاعاً، مسجلاً صعوداً قوياً بنسبة 14.151%،.

منيت أسهم «مجموعة اي 7» بالتراجع الأكبر في السوق منخفضة بنسبة 5%.

استأثر سهم «العالمية القابضة» بصدارة الأسهم الأنشط من حيث قيمة التداول، مسجلاً سيولة بلغت 317.768 مليون درهم.

جاء سهم «أدنوك للغاز» بصدارة الأسهم الأنشط من حيث حجم التداول، بعد تداول نحو 26.368 مليون سهم.

أداء قطاعات السوق

غلب التراجع على أداء قطاعات السوق، حيث قاد قطاع «السلع الاستهلاكية التقديرية» قائمة القطاعات المنخفضة بنسبة 1.36%، تلاه قطاع «الصناعات» بتراجع بلغت نسبته 0.96%.

وفي المقابل، خالف الاتجاه العام ثلاثة قطاعات مرتفعة، تصدرها قطاع «المواد الأساسية» بصعود بلغت نسبته 0.45%، يليه قطاع «التكنولوجيا» بارتفاع قدره 0.38%، ثم قطاع «السلع الاستهلاكية» بنسبة 0.14%

أنهى مؤشر سوق أبوظبي للأوراق المالية تعاملات الإثنين على تراجع بنسبة 0.256%، فاقداً نحو 25.13 نقطة ليهبط إلى مستوى 9783.24 نقطة.

وجذبت الأسهم سيولة قوية بلغت قيمتها الإجمالية 1.079 مليار درهم، بعد التداول على 282.027 مليون سهم، عبر تنفيذ 20.837 صفقة.

وشهد السوق تنفيذ 16 صفقة كبيرة على أسهم شركة «أدنوك للغاز» حيث بلغت قيمة الصفقة الإجمالية 133.959 مليون درهم، موزعة على 41.218 مليون سهم، عند سعر مستقر بلغ 3.25 درهم للسهم.

وتراجعت القيمة السوقية للأسهم المدرجة بنسبة 0.234% لتصل إلى 2.559 تريليون درهم بختام التعاملات، مسجلة انخفاضاً بقيمة 6 مليارات درهم مقارنة بـ 2.565 تريليون درهم بنهاية جلسة يوم الجمعة الماضي.

على صعيد أداء الاسهم، سجلت أسعار 20 سهماً ارتفاعاً، بينما منيت أسهم 61 شركة بتراجع، واستقرت أسعار 52 سهماً دون تغيير.

تصدر سهم «شركة أسمنت الخليج» قائمة



بورصات خليجية

بورصة دبي تخسر 2.77 مليار درهم
من القيمة السوقية

أنهى مؤشر سوق دبي المالي تعاملات الاثنين على تراجع بنسبة 0.27%، فاقداً نحو 15.92 نقطة ليهبط إلى مستوى 5851.39 نقطة.

وجذبت الأسهم سيولة بلغت قيمتها الإجمالية 388.178 مليون درهم، بعد التداول على 126.768 مليون سهم، عبر تنفيذ 12000 صفقة.

وتراجعت القيمة السوقية للأسهم المدرجة بنسبة 0.289% لتصل إلى 959.049 مليار درهم، مسجلة خسائر بقيمة 2.777 مليار درهم مقارنة بـ 961.826 مليار درهم بنهاية جلسة يوم الجمعة الماضي.

على صعيد أداء الأسهم، ارتفعت أسعار 9 أسهم، مقابل تراجع 31 سهماً، فيما أغلقت 11 شركة مستقرة دون تغيير عن مستوياتها السابقة.

تصدر سهم «سكون تكافل» قائمة الأسهم الأكثر ارتفاعاً، مسجلاً صعوداً قوياً بنسبة 9.63%.

سجل سهم «أمان» التراجع الأكبر في السوق، ليغلق على انخفاض بنسبة 4.72%.

استأثر سهم «إعمار العقارية» بصدارة الأسهم الأنشط من حيث قيمة التداول، مسجلاً سيولة بلغت 134.415 مليون درهم.

جاء سهم «دريك أند سكل» بصدارة الأسهم الأنشط من حيث حجم التداول، بعد تداول نحو 24.233 مليون سهم.

أداء قطاعات السوق

تباين أداء قطاعات السوق، حيث تصدر قطاع «الاتصالات»

القطاعات المتراجعة بنسبة 1.892%، تلاه قطاع «الصناعة» بنسبة 0.801%، ثم قطاع «العقارات» بنسبة 0.346%، وقطاع «السلع الاستهلاكية» بنسبة 0.261%، فيما استقر قطاع «المواد الأساسية» دون تغيير.

قائمة القطاعات المرتفعة بنسبة 0.493%، يليه «القطاع المالي» بنسبة 0.381%، ثم قطاع «الخدمات الاستهلاكية» بنسبة 0.285%.

وفي المقابل، جاء قطاع «المرافق العامة» في مقدمة

بورصة البحرين
تغلق على تراجع
بنسبة 0.17%

أنهت بورصة البحرين تعاملات، على تراجع بضغط قطاعات المال والمواد الأساسية والصناعات.

ومع ختام التعاملات، انخفض المؤشر العام 0.17% إلى مستوى 1863 نقطة، وسط تعاملات بحجم 1.4 مليون سهم، بقيمة 438.19 ألف دينار، توزعت على 139 صفقة.

وتصدر الأسهم الأكثر انخفاضاً سهم ألمنيوم البحرين بـ 1.14%، تلاه سهم ايه بي إم تيرمينالز البحرين بـ 0.83%، وسهم بيت التمويل الكويتي بـ 0.81%، وسهم بنك جي إف إتش بـ 0.22%، وسهم بنك البحرين والكويت بـ 0.18%.

بينما ارتفع منفرداً سهم عقارات السيف بـ 7.69%، بعد إعلان موافقة الجمعية العمومية غير العادية للشركة، على بيع 7,686,892 سهماً قائماً تمثل 1.67% من رأس المال الصادر للشركة، إلى سيف إكوتي غروث إنفستمنت.

وتصدر الأسهم الأكثر نشاطاً سهم بنك السلام بتداول 423.88 ألف سهم بسعر 0.214 دينار للسهم، تلاه سهم بنك جي إف إتش بتداول 331.23 ألف سهم بسعر 0.459 دولار للسهم.

مؤشر بورصة مسقط
يتراجع 0.28%

تراجع المؤشر الرئيسي لبورصة مسقط «مسقط 30»، بنهاية تعاملات الاثنين، بنسبة 0.28%، إلى مستوى 7,634.86 نقطة، خاسراً 21.28 نقطة، عن مستوياته بجلسة الأحد.

وتأثر المؤشر بتراجع مؤشر القطاع المالي بنسبة 0.2%، بضغط سهم المركز المالي المتراجع بنسبة 3.09%، وتراجع سهم بنك مسقط القيادي بنسبة 2.53%. وانخفض مؤشر قطاع الصناعة بنسبة 0.2%، مع تقدم سهم جلفار للهندسة والمقاولات على المتراجعين في السوق الأول بنسبة 4.91%، وتراجع سهم ريسوت للاسمنت بنسبة 1.68%.

وعلى الجانب الآخر ارتفع مؤشر قطاع الخدمات بنسبة 0.01%، معصدارة سهم صحار للطاقة للربحين بالسوق الأول بنسبة 10%، وبدعم سهم ظفار لتوليد الكهرباء بنسبة 3.95%.

وتراجع حجم التداولات بنسبة 18.36%، إلى 171.75 مليون سهم مقابل 210.37 مليون سهم بجلسة الاثنين.

وتراجعت قيمة التداولات بنسبة 4.16% إلى 49.37 مليون ريال مقابل 51.51 مليون ريال بالجلسة السابقة.

وتصدر سهم بنك صحار الدولي الأسهم النشطة حجماً وقيمةً بتداول 73.58 مليون سهم، بقيمة 11.25 مليون ريال.

انخفاض طفيف لبورصة قطر بواقع 0.91 نقطة

تراجع 39 سهماً، فيما استقرت أسعار 6 أسهم دون تغيير. وتصدر «صندوق المؤشر» التراجعات بنسبة 7.18 %، بينما جاء سهم «قطر الوطني» على رأس الأسهم المرتفعة بنسبة 2.29 %.

وتصدر سهم «قطر الوطني» النشاط من حيث قيمة التداولات بنحو 61.95 مليون ريال، فيما جاء سهم «الخليج الدولية» في الصدارة من حيث حجم التداولات بنحو 24.53 مليون سهم.

المالية الذي صعد بنسبة 0.93%. وارتفعت قيمة التداولات إلى 377.64 مليون ريال، مقابل 321.07 مليون ريال في الجلسة السابقة، بينما تراجعت أحجام التداول إلى 165.24 مليون سهم، مقارنة بـ 174.43 مليون سهم الأحد.

كما انخفض عدد الصفقات المنفذة إلى 30.39 ألف صفقة، مقابل 30.46 ألف صفقة في الجلسة السابقة.

وعلى مستوى الأسهم، ارتفعت أسعار 11 سهماً، مقابل

اختتمت بورصة قطر تعاملات الاثنين على انخفاض طفيف، بضغط تراجع 5 قطاعات، رغم ارتفاع السيولة مقارنة بالجلسة السابقة.

انخفض المؤشر العام للبورصة بنسبة 0.01%، فاقداً 0.91 نقطة، ليغلق عند مستوى 8632.66 نقطة، مقارنة بمستوى إغلاق جلسة الأحد.

وجاء قطاع النقل على رأس القطاعات المتراجعة بنسبة 2.15%، فيما ارتفع قطاعان، بقيادة البنوك والخدمات



بورصات عالمية

تراجع أسهم الذكاء الاصطناعي فرصة شراء استثنائية



اعتبر محللو بنك «ترويست» أن موجة التراجع الأخيرة في أسهم البنية التحتية للحوسبة السحابية تمثل فرصة شراء سانحة، موصين بزيادة المراكز في سهمي «كرويف» و«نيبيوس جروب» رغم المخاوف المتصاعدة حيال تمويلات قطاع الذكاء الاصطناعي وإلغاء الطرح العام الأولي لشركة «فيرموس».

وحددت المذكرة الاستثمارية سعراً مستهدفاً عند 165 دولاراً لسهم «كرويف» و355 دولاراً لسهم «نيبيوس»، مؤكدة أن تقييم الشركتين بعلاوة سعرية مقارنة بنظرائهما في القطاع مبرر تماماً بفضل امتلاكهما حجماً ضخماً من الطلبات المؤجلة التي تضمن رؤية واضحة للإيرادات المستقبلية ومعدلات نمو رائدة حتى عام 2028.

كما تبرز الشركتان بصفتهما الوحيدتين الحائزتين على التصنيف البلايني في كفاءة العناقيد الحاسوبية، ما يعكس الجودة الفائقة لمنتجاتهما الرقمية.

وأشار التقرير إلى تفوق الشركتين في الطاقة الاستيعابية النشطة؛ إذ تشغل «كرويف» نحو 1.5 غيغاوات مقابل 450 ميغاوات لـ «نيبيوس»، مقارنة بـ 46 ميغاوات فقط لشركة «فيرموس».

فضلاً عن ذلك، يعزز التحصيل المسبق لنحو 70% من قيمة العقود الأخيرة السيولة الذاتية للشركتين، مما يقلل اعتمادهما على التمويل الخارجي ويمنحهما مرونة تشغيلية واستدامة مالية في مواجهة شح الموارد الحاسوبية عالمياً.

العقود الأمريكية ترتفع بقيادة أسهم التكنولوجيا بعد خسائر حادة



ارتفعت العقود الآجلة للأسهم الأمريكية في التعاملات المبكرة، الاثنين، بقيادة انتعاش أسهم التكنولوجيا، عقب موجة بيع حادة الأسبوع الماضي طالت الشركات المرتبطة بقطاع الذكاء الاصطناعي.

وصعدت العقود الآجلة لمؤشر «ناسداك 100» بنسبة 1.16%، فيما ارتفعت العقود الآجلة لمؤشر «داو جونز الصناعي» بنسبة 0.17%، بما يعادل 87 نقطة، وزادت العقود الآجلة لمؤشر «ستاندرد أند بورز 500» بنسبة 0.58%.

وارتفع سهم «إنتل» بأكثر من 4% في تداولات ما قبل افتتاح السوق، بعدما رفع محللو «جيه بي مورغان» تصنيفهم للسهم. كما صعد سهم «كور ووف»، إحدى الشركات الرئيسية في قطاع الحوسبة السحابية المخصصة للذكاء الاصطناعي، بنسبة 3% قبل الافتتاح، بعدما هوى بأكثر من 25% الأسبوع الماضي، مسجلاً أكبر خسارة أسبوعية له منذ نوفمبر 2025، وسط مخاوف بشأن الديون.

وكان مؤشر «ستاندرد أند بورز 500» قد تراجع بنحو 2% الأسبوع الماضي، مسجلاً أكبر خسارة أسبوعية منذ أواخر يونيو، فيما هبط مؤشر «ناسداك» بنسبة 4.5%، منهياً سلسلة مكاسب استمرت أربعة أسابيع.

وتصدت المخاوف بشأن قوة الاستثمار في الذكاء الاصطناعي اهتمامات المستثمرين، بعدما أفادت شبكة «سي إن بي سي»، نقلاً عن مصادر، بأن إيرادات شركة «أنثروبيك» بلغت 16.8 مليار دولار في الربع الثالث، ارتفاعاً من 11.6 مليار دولار في الربع الثاني. ورغم نمو الإيرادات، أثارت الأرقام تساؤلات بشأن وتيرة النمو مع توسع الإنفاق على البنية التحتية للذكاء الاصطناعي.

وفي سوق سندات الشركات، بدأ المستثمرون في الابتعاد عن ديون «كور ووف»، مع وصول عقود مبادلة مخاطر الائتمان الخاصة بالشركة إلى مستويات تشير إلى ضغوط مالية حادة.

وأشار متداولو «غولدمان ساكس»، الجمعة، إلى أن فروق العائد على ائتمان شركات الذكاء الاصطناعي، ولا سيما شركات الحوسبة السحابية العملاقة، بلغت أوسع مستوياتها منذ بداية العام. وأضافوا أن آخر مرة اقتربت فيها الفروق من

هذه المستويات كانت عندما كانت الأسهم المعنية أقل بنحو 15%.

وقال المتداولون إن اتساع فروق العائد دفع المستثمرين إلى مواجهة تساؤلات بشأن ما قد يحدث إذا تباطأ نمو الإنفاق على الذكاء الاصطناعي، موضحين أن النقاش بات يركز على استدامة التمويل والعوائد على رأس المال، بدلاً من التوقعات القريبية لأرباح الشركات. كما أشاروا إلى تزايد التشاؤم وضعف اتساع نطاق المكاسب في السوق، مع تسجيل تداولات خيارات البيع، الجمعة، ثاني أعلى مستوى لها منذ يونيو.

وفي أسواق الطاقة، تابع المتداولون بقلق تصاعد الهجمات على السفن في الخليج العربي، إلى جانب تبادل روسيا وأوكرانيا الهجمات على البنية التحتية للطاقة. وكانت أوكرانيا قد استهدفت محطة نفطية في مدينة سان بطرسبرغ الروسية، الأحد. وبدأت العقود الآجلة للنفط طويلة الأجل في الارتفاع تدريجياً، وسط توقعات بأن تستمر اضطرابات البنية التحتية للطاقة حتى عام 2027. ومع ذلك، تراجعت عقود

خام برنت وغرب تكساس الوسيط قليلاً، الأحد. وتترقب الأسواق هذا الأسبوع نتائج أعمال عدد من الشركات الكبرى، من بينها «ميتا بلاتفورمز» و«تسلا»، وسط آمال بأن تسهم النتائج في استقرار الأسواق.

وفي أوروبا، تراجع مؤشر «ستوكس 600» بنسبة 0.82%، الاثنين، مع هبوط الأسواق الإقليمية إلى المنطقة السلبية. وقاد مؤشر «كاك 40» الفرنسي الخسائر بانخفاضه 1.35%، في ظل تحول الاحتجاجات على ارتفاع تكاليف المعيشة إلى أعمال عنف خلال عطلة نهاية الأسبوع. كما انخفض مؤشر «فاينانشال تايمز 100» البريطاني بنسبة 0.94%، وتراجع مؤشر «داكس» الألماني بنسبة 1.1%.

وفي آسيا، ارتفع مؤشر «كوسبي» الكوري الجنوبي بنسبة 1.76%، وصعد مؤشر «إس أند بيايه إس إكس 200» الأسترالي بنسبة 0.44%، بينما أغلق مؤشر «نيكاي 225» الياباني منخفضاً بنسبة 0.62%. وأنهى مؤشر «سي إس آي 300» الصيني جلسة التداول دون تغيير يُذكر عند 4174.53 نقطة.

بورصات عالمية

بسبب تحذير مورغان ستانلي.. الذعر يصيب السوق المالي الإندونيسي



وذكر استراتيجيون في بنك غولدمان ساكس في مذكرة لهم: «لقد انتقل عبء الإثبات الآن»؛ إذ تحتاج الحكومة الإندونيسية إلى تقديم أدلة واضحة على أن الإصلاحات المعلنة قد نُفذت بشكل متسق، وأدت إلى تحسن ملموس في أداء السوق.

خطوات إيجابية لتقليل الخسائر

وخفضت البورصة الإندونيسية، الاثنين، الحد الأقصى المسموح به لانخفاض أسعار الأسهم إلى النصف، ليصل إلى 7% فقط، في محاولة للحد من وتيرة عمليات البيع، وهذا بعد أن كشفت الهيئة التنظيمية المالية في إندونيسيا، يوم الجمعة، عن فرض عقوبات على أطراف مرتبطة بمزاعم التلاعب في تداول أسهم ثلاث شركات، حيث بلغ إجمالي الغرامات 2.1 تريليون روبية (116.4 مليون دولار).

قال أنغوس ماكينتوش، المتخصص في شؤون رابطة دول جنوب شرق آسيا (آسيان) لدى شركة آيثيا كابيتال في سنغافورة: «تُعَدُّ الغرامات خطوة إيجابية، لكن ثمة حاجة إلى تضافر الجهود لترسيخ سلطة هيئة الخدمات المالية الإندونيسية (OJK) واتخاذ إجراءات مباشرة ضد بعض الجهات المتورطة في التلاعب بالسوق».

تدفقات استثنائية للخارج

تقدر غولدمان ساكس أن الإزالة الكاملة للسوق الإندونيسي من مؤشر MSCI ستؤدي إلى حدوث تدفقات خارجة بقيمة 5.6 مليار دولار.. وتُشير التقارير إلى أن الصناديق النشطة التي ترتبط بمؤشراتها بتقييم مؤشر MSCI تدير أكثر من 8 مليارات دولار، لكن أي عملية بيع لهذه الصناديق ستكون اختيارية وليست مدفوعة فقط بالمؤشر. وقد باع المستثمرون الأجانب بالفعل ما قيمته 4.88 مليار دولار من الأسهم الإندونيسية حتى الآن هذا العام، وهو ما يُنذر بأكبر تدفق سنوي خارج منذ 16 عامًا على الأقل.

«دانانتارا» ولجنة استقرار النظام المالي في إندونيسيا، التي تتألف من وزير المالية، ومحافظ بنك إندونيسيا، ورئيس هيئة الخدمات المالية، ورئيس المؤسسة الإندونيسية لضمان الودائع.

وأشار «رين لين»، المحلل لدى وكالة «ستاندرد آند بورز غلوبال للتصنيفات الائتمانية»، إلى أن تحذير مورغان ستانلي الأخير قد يؤدي على الأرجح إلى مزيد من تدفق رؤوس الأموال إلى الخارج، لكنه استبعد أن تكون هذه التدفقات بحجم يؤدي إلى زيادة ملموسة في تكاليف التمويل.

وأضاف: «الأمر الأكثر إثارة للقلق هو الضرر المحتمل على ثقة المستثمرين، وخطر تراجع المعنويات بشكل أوسع في أسواق السندات الحكومية، وكذلك على صعيد الاستثمار الأجنبي المباشر».

سلسلة من الانتكاسات

يأتي تحذير مورغان ستانلي كأحدث حلقة في سلسلة من الانتكاسات التي واجهتها حكومة براوو هذا العام، وذلك بعد أن خفضت وكالة موديز وفينتش توقعاتهما للتصنيف السيادي للبلاد إلى «سلبية».

وقد جاء هذا التراجع الحاد في السوق قبيل قرار مرتقب من بنك إندونيسيا هذا الأسبوع بالإبقاء على أسعار الفائدة دون تغيير، بينما يرى بعض المحللين أهمية رفعها لكبح عمليات البيع المكثفة في سوق السندات.

وكانت مورغان ستانلي قد هددت في يناير الماضي بخفض تصنيف سوق جاكارتا إلى فئة «الأسواق الهامشية»، لكنها أوضحت أن غياب التقدم في معالجة مخاوفها المتعلقة بغياب الشفافية في الملكية وسلوك التداول يعني أن خفض التصنيف إلى تلك الفئة «لن يعكس بدقة مدى خطورة المشكلات القائمة».

تعرضت أسواق المال الإندونيسية لضربة قوية الاثنين، حيث شهدت الأسهم تراجعاً قياسياً على مدار يومين، وذلك بعد أن أدى تحذير من مؤسسة مورغان ستانلي كابيتال إنترناشونال (MSCI)، بشأن احتمال استبعاد إندونيسيا من مؤشرها للأسواق الناشئة، إلى إثارة مخاوف المستثمرين.

وقد وضع هذا التطور ضغوطاً كبيرة على جاكارتا للاستجابة للمخاوف التي طالما أبدتها المؤسسة الرائدة في مجال مؤشرات الأسواق.

وهبط المؤشر الرئيسي للأسهم في جاكارتا بأكثر من 5% يوم الاثنين ليصل إلى أدنى مستوى له منذ ست سنوات، وذلك بعد انخفاض حاد بنسبة 11.6% يوم الجمعة.

تأتي هذه التراجعات في وقت تعاني فيه البورصة الإندونيسية من كونها الأسوأ أداءً على مستوى العالم، لا سيما بعد إعلان مورغان ستانلي أنها تدرس نقل تصنيف إندونيسيا من فئة «الأسواق الناشئة» إلى فئة «الأسواق المستقلة».

ومن شأن هذا التحول أن يعرض أكبر اقتصاد في جنوب شرق آسيا لخطر الانعزال عن رؤوس الأموال الدولية، ويحولها إلى وجهة استثمارية هامشية، لتصبح ضمن مجموعة من «الأسواق المستقلة» التي تضم دولاً مثل لبنان وزيمبابوي.

وقال جيفري هنريك، الرئيس التنفيذي لبورصة إندونيسيا: «كان إعلان مورغان ستانلي مفاجئاً لنا، وتسبب في حالة من الذعر في السوق»، وذلك قبيل اجتماع مرتقب بين مسؤولي البورصة ومسؤولي الشركة مُصدرة هذا التقييم، في وقت لاحق من يوم الاثنين.

وقد امتدت حالة القلق هذه لتشمل الروبية الإندونيسية وأسواق السندات؛ حيث تراجعت الروبية لتصل إلى 18,048 مقابل الدولار، وهو مستوى قريب من أدنى سعر مُسجل على الإطلاق عند 18,190 في يونيو الماضي، في حين أدى تراجع السندات الحكومية الإندونيسية إلى ارتفاع العائد على السندات لأجل 10 سنوات ليصل إلى 7.4%، مقارنةً بـ7.169% يوم الجمعة، وفقاً لمعاملين.

وتعد خطوة مورغان ستانلي، التي كانت قد أبدت مخاوفها لأول مرة في يناير الماضي بشأن شفافية الملكية، أكثر حدة مما كان متوقعاً، مما زاد الضغوط على الهيئات التنظيمية والمسؤولين الماليين في إندونيسيا.

أثار هذا التطور مخاوف بشأن احتمالية هروب رؤوس الأموال من سوق كانت تُعد يوماً ما وجهة مفضلة ضمن الأسواق الناشئة، لكنها تواجه حالياً تراجعاً في ثقة المستثمرين في ما يتعلق بالوضع المالي للبلاد واستقلالية البنك المركزي في ظل إدارة الرئيس براوو سوبيانتو.

ومن المتوقع أن يجتمع الرئيس براوو مع كبار المسؤولين الماليين بعد ظهر الاثنين، لمناقشة «الوضع الاقتصادي الراهن»، وفقاً لمصدرين حكوميين مطلعين على الأمر.

وذكر المصدران أن الاجتماع سيضم كلاً من صندوق الثروة السيادي

«مورغان ستانلي»: تراجع وول ستريت يقترب من نهايته وفرص الشراء تتزايد

الصاعدة للأسهم الأميركية على مدى أربع سنوات، يرى بعض المشاركين في السوق مؤشرات على تشكل ظروف شبيهة بالفقاعات الاستثمارية.

وفي المقابل، أشار استراتيجيو «غولدمان ساكس» يوم الاثنين إلى أن تمركز المستثمرين يتحول بصورة متزايدة نحو مواقف دفاعية، بينما رأى نظراؤهم في «جيه بي مورغان تشيس» أن استقرار عوائد السندات قد يقدم دعماً مهماً للأسهم.

توقعات الأرباح تدعم الثقة بالسوق

تستند الثقة الأوسع بأفاق الأسهم الأميركية إلى التوقعات القوية لأرباح الشركات. ووفق تقديرات جمعيتها «بلومبرغ إنتليجنس»، يُتوقع أن تسجل شركات مؤشر «إس آند بي 500» نمواً في الأرباح بنسبة 24.6% على أساس سنوي خلال الربع الثالث.

ويترقب المستثمرون نتائج الشركات وتطورات عوائد السندات لتقييم ما إذا كان تراجع التقييمات سيفتح المجال أمام موجة جديدة من الصعود، أم أن الضغوط على الأسهم ستستمر لفترة أطول.

آند بي 500»، يقترب من نهايته، وهو ما قد يتيح فرصة لشراء الأسهم بعد انخفاض تقييماتها.

القطاعات الدورية توفر فرصاً انتقائية

تمسك ويلسون بتفضيله الأسهم عالية الجودة، لكنه أشار إلى أن قطاعات أكثر حساسية للأوضاع الاقتصادية، مثل الخدمات المالية والصناعات والسلع الاستهلاكية التقديرية، تحملت الجانب الأكبر من تراجع التقييمات.

وأضاف أن انخفاض التقييمات في بعض أجزاء السوق أوجد فرصاً للدخول عند مستويات سعرية أكثر جاذبية، خصوصاً في قطاعات تشهد تحسناً في زخم نمو ربحية السهم، ومنها معدات السلع الرأسمالية.

عوائد السندات والذكاء الاصطناعي تحت المراقبة

قد تمنح رؤية ويلسون بعض المستثمرين مزيداً من الثقة، في وقت تثير فيه الزيادة الأخيرة في عوائد السندات مخاوف بشأن استمرار طفرة الاستثمار في الذكاء الاصطناعي، التي أصبحت تعتمد بدرجة متزايدة على التمويل بالديون الجديدة. ومع الدور المحوري الذي لعبه الذكاء الاصطناعي في السوق

دعا مايكل ويلسون، كبير استراتيجيي الأسهم الأميركية في بنك «مورغان ستانلي»، المستثمرين إلى الاستعداد لزيادة اكتشاف محافظهم على الأسهم، مع اقتراب موجة التراجع التي استمرت لأشهر في أجزاء من سوق الأسهم من نهايتها، مشيراً إلى أن نوفمبر قد يمثل فرصة مناسبة لزيادة المخاطر الاستثمارية بدلاً من تقليصها.

ورغم أن مؤشر «إس آند بي 500» لا يبتعد سوى 2% عن أعلى مستوى له على الإطلاق، فإن التقييمات تراجعت خلال الأشهر الماضية، بالتزامن مع اتساع نطاق ضعف أداء الأسهم داخل المؤشر، بحسب بلومبيرغ.

نوفمبر قد يوفر فرصة لزيادة الاستثمار

قال ويلسون في مذكرة للعملاء إن المستثمرين ينبغي أن يستعدوا لاحتمال حدوث تعافٍ سريع في الأسعار أو استمرار التراجع بوتيرة أبطأ حتى نوفمبر، مضيفاً أن هذه الفترة قد تكون الأنسب لزيادة الانكشاف على الأسهم. وأوضح أن نمط الأداء الذي شهد تفوق الأسهم عالية الجودة، إلى جانب تراجع أداء النسخة متساوية الأوزان من مؤشر «إس

الذكاء الاصطناعي يرفع الإنتاجية.. فهل يهدد الوظائف والأجور؟

دراسة لأكثر من 80 ألف مستخدم ترصد مفارقة اقتصادية: إنجاز أكبر في وقت أقل، وقلق متزايد بشأن الوظائف وتوزيع المكاسب

بقلم - د. محمد جميل الشبشيرى



لم يعد السؤال الأهم عن الذكاء الاصطناعي هو ما إذا كان سيغير طبيعة العمل، بل من سيستفيد من هذا التغيير ومن سيتحمل تكلفته. فالأدوات الذكية تختصر وقت إنجاز مهام كثيرة، لكنها تثير مخاوف من استخدامها لتقليص الوظائف وخفض تكاليف العمالة. تتناول هذه المفارقة دراسة نشرت في شركة «أنثروبك» في 22 أبريل 2026 بعنوان «ماذا أخبرنا 81 ألف شخص عن اقتصاديات الذكاء الاصطناعي؟». واستندت إلى إجابات 80,508 من مستخدمي أداة Claude، لرصد تجاربهم ومكاسبهم الإنتاجية ومخاوفهم الاقتصادية.

إنتاجية أعلى.. ولكن لمن؟

بلغ متوسط التقييم الذاتي لمكاسب الإنتاجية 5.1 من 7، ما يعكس تحسناً لدى المشاركين. ولم تقتصر الفوائد على تسريع المهام المعتادة؛ إذ مكّنت الأدوات بعض المستخدمين من إنجاز أعمال جديدة لم تكن في متناولهم سابقاً. ومن الذين تحدثوا عن مكاسب الإنتاجية، قال 48% إنهم أصبحوا قادرين على إنجاز نطاق أوسع من الأعمال، فيما ركز 40% على سرعة تنفيذ المهام القائمة.

لكن أثر هذه المكاسب يتوقف على توزيعها بين العاملين والشركات والعملاء: هل تخفض المنافسة الأسعار، أم تذهب حصة أكبر إلى الأرباح؟ **كفاءة أكبر وقلق متزايد**

أعرب نحو خمس المشاركين عن خشيتهم من فقدان وظائفهم بسبب الذكاء الاصطناعي. كما ارتبط ارتفاع تعرض المهنة لهذه التكنولوجيا بزيادة القلق من الاستغناء عن العاملين. ووفق الدراسة، ارتبطت كل زيادة قدرها عشر نقاط مئوية في مقياس التعرض بارتفاع قدره 1.3 نقطة مئوية في نسبة المشاركين الذين يرون أن وظائفهم مهددة.

ولا يقتصر التحدي على اختفاء بعض المهام، بل يشمل سرعة انتقال العاملين إلى وظائف جديدة.

الشباب وتحديات الدخول إلى سوق العمل

تطرح الدراسة تساؤلات بشأن العاملين في بداية حياتهم المهنية. فمن المشاركين في هذه الفئة الذين حددوا المستفيد من مكاسب الإنتاجية، قال 60% إنهم استفادوا شخصياً، مقارنة بـ 80% من أصحاب الخبرة الأكبر.

ولكي يستفيد الشباب، ينبغي تحويل فرص الذكاء الاصطناعي إلى وظائف ودخول فعلية. **من يحصل على المكاسب؟**

لا تقتصر مكاسب الإنتاجية على أصحاب الدخول المرتفعة؛ فقد أفاد بعض العاملين في الوظائف الأقل أجراً بفوائد كبيرة، كما سجل العاملون في

المهن الأعلى أجراً مكاسب ملحوظة. لكن توزيع العائد هو الأهم. فإذا زاد إنتاج الموظف وبقي راتبه ثابتاً، بينما ارتفعت أرباح الشركة، ذهب القسم الأكبر من المكاسب إلى رأس المال. أما ارتفاع الطلب على مهارات العاملين وأجورهم فيمنحهم حصة أكبر.

وقد تستفيد الأسر من انخفاض أسعار بعض الخدمات، بينما تتعرض دخول العاملين في المهن الأكثر قابلية للأتمتة لضغوط. لذلك يتطلب تقييم الأثر النظر إلى الأجور الحقيقية والأرباح وفرص العمل والأسعار، لا إلى الإنتاجية وحدها.

ما الذي يعنيه ذلك للاقتصادات العربية؟

يمثل الذكاء الاصطناعي فرصة للاقتصادات العربية لرفع كفاءة المؤسسات وتطوير الإنتاج، لا مجرد سباق تقني. ففي الدول التي تسعى إلى تنويع مصادر الدخل وزيادة الصادرات غير النفطية، يمكن للتكنولوجيا خفض تكلفة الخدمات المهنية، وتحسين إدارة المخزون وسلاسل الإمداد، ومساعدة الشركات الصغيرة على الوصول إلى أسواق أوسع. وفي مصر، قد تدعم هذه الأدوات الصناعة والخدمات والتجارة، وتحسن التحليل الاقتصادي والمالي، وتطور المشروعات الصغيرة والمتوسطة. غير أن العائد سيظل محدوداً من دون تعليم وتدريب أفضل، وبنية رقمية مناسبة، وقدرة أكبر للشركات على الاستثمار والتصدير.

أما في الكويت والاقتصادات الخليجية، فتشمل الفرص الخدمات المالية والمصرفية، وإدارة المخاطر، والخدمات الحكومية، والقطاعات غير النفطية. ويتطلب تعظيم العائد ربط الاستثمار التقني بزيادة الإنتاج المحلي وتنمية المهارات، لا الاكتفاء بشراء الأنظمة والإعلان عن المبادرات.

سياسات تواكب التحول

تحتاج الحكومات إلى تنمية المهارات المكمل للذكاء الاصطناعي، وربط التدريب باحتياجات

المؤسسات، وتسهيل الانتقال بين الوظائف، ومتابعة أثر التكنولوجيا في الأجور والتوظيف بحسب المهنة والعمر والمهارة. فالحفاظ على كل وظيفة بصورتها الحالية قد لا يكون واقعياً، لكن ترك التحول لقوى السوق وحدها قد يفاقم تفاوت المكاسب والخسائر.

وعلى الشركات استخدام الذكاء الاصطناعي لتطوير الأعمال وخلق قيمة، لا لخفض عدد الموظفين فحسب. قد يقلل خفض التكاليف النفقات سريعاً، لكن توسيع الأسواق وتحسين المنتجات وتنمية مهارات العاملين قد يحقق عائداً أكثر استدامة.

وتُقرأ الدراسة بحذر: فالمشاركون مستخدمو Claude الذين اختاروا الإجابة، ولا يمثلون بالضرورة جميع العاملين. كما استُنتجت بعض المواقف من إجابات مفتوحة باستخدام نماذج الذكاء الاصطناعي. لذلك تقدم النتائج مؤشرات على تجارب المستخدمين ومخاوفهم، لكنها لا تثبت عدد الوظائف التي ستختفي أو مقدار زيادة الإنتاجية في الاقتصاد كله.

الخلاصة

قد يزيد الذكاء الاصطناعي ما ينتجه العامل في الساعة، لكن ذلك لا يرفع الأجور أو يحسن المعيشة تلقائياً. فالنتيجة تعتمد على قدرة الاقتصاد على خلق أنشطة جديدة، والمنافسة، وطبيعة سوق العمل، ونصيب العاملين من المكاسب.

التحدي ليس إنتاج المزيد فحسب، بل تحويل الإنتاجية إلى نمو أوسع ووظائف أفضل ودخول مستدامة وتوزيع أكثر إنصافاً للثروة. فمستقبل الاقتصاد لا تحدده ملكية التكنولوجيا وحدها، بل كيفية توزيع العائد الذي تحققه.

المصدر: دراسة Anthropic، What 81,000 people told us about the economics of AI، 22 أبريل 2026.

الموظف الذي يحلم بمشروعه: متى تكون الجرأة حكمة ومتى تكون مجازفة؟

بقلم/ الخبير العقاري – أحمد الفرج



الحلم الذي ينام معك كل ليلة

في كل مكتب وكل وزارة وكل شركة في الكويت، يجلس موظف يحمل في رأسه مشروعاً. مقهى صغير بطابع مختلف، مطعم يقدم أكلة عائلته، أو محل متخصص يعرف أن السوق ينقصه، أو مشروع خدمي رأى فجوته بعينه كل يوم. يفتح الآلة الحاسبة في الاستراحة، يحسب الإيجار والرواتب والمبيعات المتوقعة، ثم يغلقها ويعود إلى مكتبه... حتى الاستراحة القادمة.

قابلت هذا الموظف مئات المرات خلال أكثر من 28 عاماً من عملي في اختيار المواقع التجارية ودراسات الجدوى وتطوير مفاهيم المطاعم والمقاهي. بعضهم نجح نجاحاً يفوق تصوره. وبعضهم خسر مدخرات سنوات في أشهر قليلة. وبعضهم لم يبدأ أصلاً، وما زال يحسب على الآلة نفسها بعد عشر سنوات.

والسؤال الذي يطاردكم جميعاً واحد: هل أقفز... أم أنتظر؟

الأخطاء المكلفة.

2. حين تكون لديك مدخرات «قابلة للخسارة»

القاعدة الذهبية: لا تضع في المشروع إلا مالاً لو خسرت لن تنهار حياتك. من يستخدم مدخرات تعليم أبنائه أو ينتزع من احتياطي الطوارئ، أو يرهن بيته لحلمه، فقد انتقل من الجرأة إلى المقامرة، حتى لو كانت فكرته ممتازة. الفكرة الممتازة تفشل أحياناً لأسباب خارجة عن إرادتك.

3. حين تكون الأرقام قد مرت على دراسة جدوى حقيقية

لا أقصد ورقة تُكتب لإرضاء جهة تمويل، بل دراسة تجبرك على مواجهة الأسئلة الصعبة. كم أحتاج من المبيعات يومياً لأغطي إيجار الموقع ورواتب العاملين؟ كم شهراً أصمد قبل أن أحقق ربحاً؟ فإن كانت الأرقام تقول إنك بحاجة لمبيعات لن يصل إليها الموقع أصلاً، فالمشروع غير مجدٍ أبداً كان حماسك.

4. حين تبدأ صغيراً وتتوسع بما تثبت جدواه

أنجح من رأيهم بدؤوا بنموذج صغير يختبر الفكرة: كشك، أو منصة صغيرة، أو فرع واحد بتكلفة محسوبة، أو مطبخ سحابي. ثم توسعوا من أرباح المشروع نفسه. الجرأة الذكية تختبر قبل أن تراهن.

5. حين تكون عائلتك معك لا ضحك

قرار ترك الوظيفة أو الاستعداد للخسارة ليس قرارك وحده. حين تتفق الأسرة على الخطة وسقف الخسارة، يتحول الضغط النفسي من عبء إلى سند. وحين يخفى الأمر عن الزوجة أو الأهل، تتضاعف الأزمة عند أول تعثر.

6. حين يكون لديك فريق أو شريك يكمل ضعفك

أصحاب المشاريع الناجحة نادراً ما يعملون وحدهم. من يجيد الطبخ يحتاج من يجيد الإدارة والحسابات. ومن يجيد التسويق يحتاج من يجيد التشغيل. الشراكة الواضحة المكتوبة، بأدوار محددة، قد تكون أقوى أصولك.

7. حين تكون خطة الخروج مكتوبة قبل خطة الدخول

الحكيم يسأل: ماذا لو فشل؟ ما الخسارة القصوى المقبولة؟ متى أتوقف؟ كيف أخرج دون ديون تلاحقني؟ من يملك الإجابة قبل أن يبدأ، يملك سلامة قراره.

الفصل الرابع: متى تكون الجرأة مجازفة؟ ثمانية علامات حمراء

1. حين تبدأ من «الفكرة» لا من «الموقع والأرقام»

التعب، وقرارات الموقع التي سبقت النجاح، والمشاريع المشابهة التي أغلقت بصمت ولم يتحدث عنها أحد. اختبار الدافع: اسأل نفسك بصدق: هل أنا ذاهب نحو شيء أحبه، أم هارب من شيء أكرهه؟ الإجابة وحدها ترجح كفة الحكمة أو المجازفة قبل أي حساب.

الفصل الثاني: الموظف مقابل صاحب المشروع... اختلاف العقلية لا الدخل

كثيرون يظنون أن الفرق بين الموظف وصاحب المشروع هو الراتب أو الأرباح. الحقيقة أن الفرق في طبيعة الحياة اليومية والمخاطر:

الجانب	الموظف	صاحب المشروع
الدخل	ثابت شهرياً	متغير. وقد يغيب أشهراً أو لى
المخاطرة	منخفضة	عالية، ومالك المشروع أول من يتحمل الخسارة
ساعات العمل	محددة غالباً	مفتوحة. خصوصاً في السنة الأولى
المسؤولية	عن مهامك	عن كل شيء: الموظفين، والموردين، والجودة، والالتزامات
الإجازة	حق منظم	قرار صعب إن لم يكن المشروع قادراً على العمل بدونك
الأمان المالي	رواتب وتأمينات وإجازات	لا أمان إلا ما تبنيه بنفسك

لست أقول هذا لأخوفك، بل لأضع الصورة كاملة. من يقرر الانتقال من الجهة الأولى إلى الثانية يجب أن يعرف أنه ينتقل إلى نمط حياة مختلف تماماً، وليس مجرد «عمل في مكان آخر».

والسؤال المهم: هل أنت مستعد نفسياً لأن يكون دخلك الشهر القادم صفراً؟ وأن تعمل يوم عطلتك؟ وأن تتحمل ضغط موظف تغيب فجأة، أو مورد تأخر، أو زبون غاضب؟ إن كانت الإجابة نعم بوعي، فأنت تملك نصف المعادلة.

الفصل الثالث: متى تكون الجرأة حكمة؟ سبع علامات

1. حين تعرف السوق من داخله

الموظف الذي عمل سنوات في مطعم أو شركة تجزئة أو قطاع الخدمات، ثم يفتح مشروعاً في المجال نفسه، يملك ميزة لا تُشتري: يعرف الموردين، ويعرف أخطاء التشغيل، ويعرف ما يريده الزبون فعلاً، ويعرف أين تضيع الأموال. هذه المعرفة تختصر عليه سنوات من

سأقول لك من البداية الخلاصة التي خرجت بها من هذه السنوات: الجرأة ليست فضيلة بذاتها، والحذر ليس حكمة بذاته. كلاهما قد يكون حكمة، وكلاهما قد يكون مجازفة، والفرق بينهما تفاصيل يمكن قياسها قبل القفز لا بعده.

في هذا المقال سأفتح لك الملف كاملاً: الدوافع الحقيقية، والعلامات التي تفرق بين الجرأة والمجازفة، والحسابات التي لا يجوز القفز دونها، واختيار الموقع والنشاط، والتمويل، والتوقيت، والأخطاء القاتلة، ثم خطة انتقال عملية تحمي راتبك وحلمك معاً.

الفصل الأول: لماذا يحلم الموظف بالمشروع أصلاً؟

قبل أن نحكم على الحلم، علينا أن نفهم دافعه، لأن الدافع يحدد الطريقة، وفي كثير من الأحيان يحدد النتيجة.

1. البحث عن الاستقلال

أن يكون قرار يومك بيدك لا بيد غيرك. أن تبني شيئاً يحمل اسمك. هذا دافع نبيل وطبيعي، لكنه وحده لا يكفي لإنجاح مشروع.

2. الشعور بسقف الراتب

حين يتحرك الراتب ببطء بينما تتحرك المصروفات بسرعة: إيجار، وأقساط، وتعليم، وتكاليف معيشة. هنا يبدأ الموظف يفكر في دخل إضافي. وهذا دافع مشروع، لكنه يحتاج حذراً، لأن المشروع الذي يبدأ من الضغط المالي قد يتحول إلى ضغط أكبر.

3. رؤية فرصة حقيقية

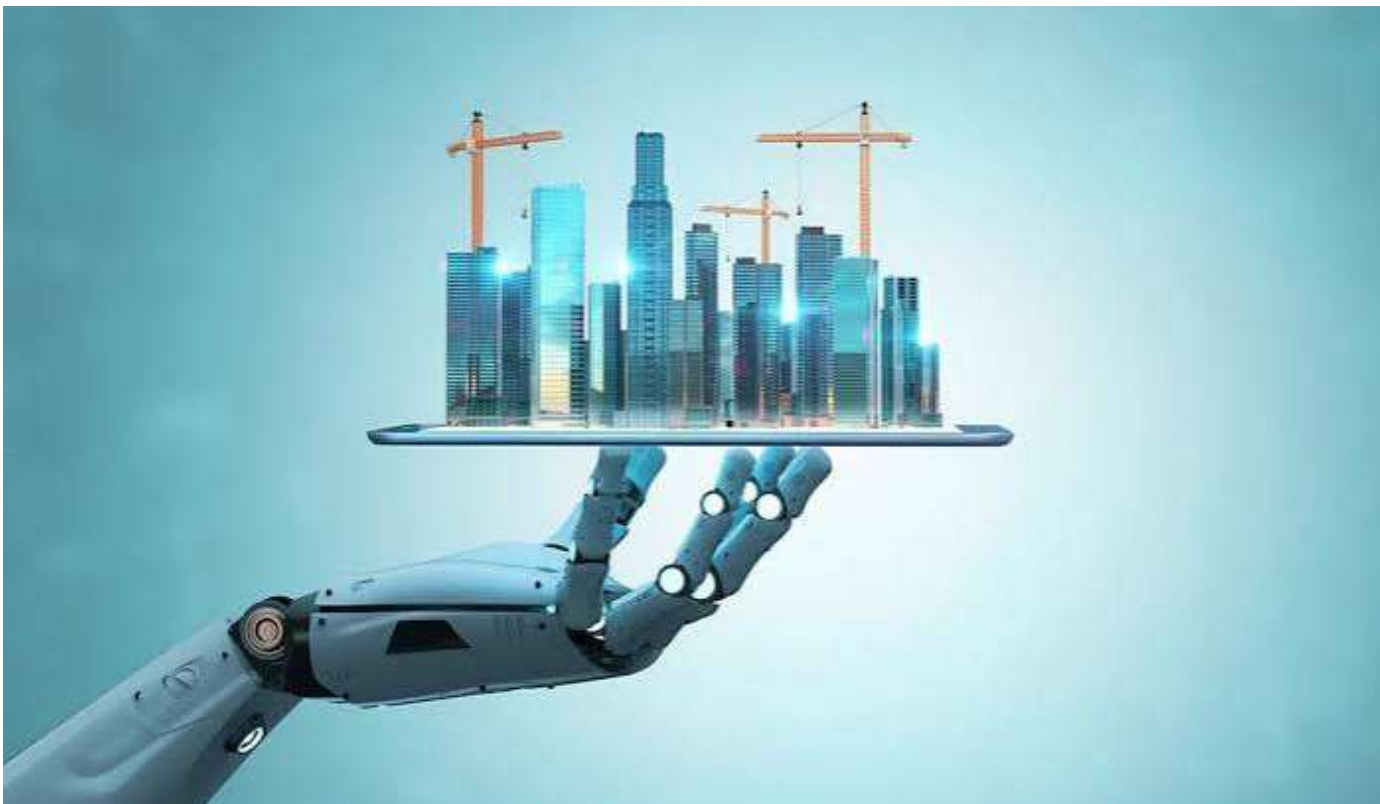
وهذا أقوى الدوافع وأصدقها. حين يلاحظ الموظف نقصاً فعلياً في السوق يعرفه من عمله أو من حياته اليومية: حي بلا مقهى يليق بمكانه، أو خدمة تتأخر دائماً، أو منتج لا يجده الناس بسهولة. من يبني مشروعه على فجوة حقيقية يبدأ من أرض صلبة.

4. الهروب من الوظيفة

وهذا أخطرهما. المشروع الذي يبدأ هروباً من مدير صعب أو بيئة عمل خانقة أو روتين ممل، يحمل في داخله بذرة فشله، لأن صاحبه لا يحب المشروع نفسه، بل يكره ما يهرب منه. وحين تأتي أول أزمة في المشروع، سيكتشف أنه استبدل مديراً واحداً بعشرات «المديرين»: الزبائن والموردين والموظفين والجهات الرقابية وصاحب العقار.

5. تقليد نجاح الآخرين

يرى قريباً أو صديقاً افتتح مطعمًا نجح، فيقرر أن «الأمر سهل». وهو لا يرى الجانب الآخر: سنوات



ميدانيًا قبل التوقيع

لا تكتفِ بما يقوله الوسيط أو المالك. قف في الموقع بنفسك في أوقات مختلفة: صباحًا وظهرًا ومساءً، في أيام العمل وعطلة نهاية الأسبوع. عدّ المارة والسيارات. تحدث مع أصحاب المحال المجاورة. اسأل عن المستأجرين السابقين في المكان: لماذا خرجوا؟ الإجابة تخبرك أكثر من أي تقرير.

الفصل السابع: عقد الإيجار التجاري... أخطر وثيقة توقعها

عقد الإيجار التجاري ليس إجراءً شكليًا. هو التزام مالي طويل قد يتجاوز تكلفة التجهيز نفسها. قبل التوقيع:

- **مدة العقد:** لا تلتزم بمدة طويلة في مشروعك الأول قبل أن تثبت جدواه. فاوض على مدة تجريبية أو خيار الإنهاء المبكر بشروط واضحة.
- **زيادة الإيجار:** اقرأ بند الزيادة الدورية بدقة: نسبتها وموعدها وآلية احتسابها.
- **الرسوم الإضافية:** هل هناك رسوم خدمات أو صيانة أو مواقف أو نظافة أو لافتات تُضاف على الإيجار؟
- **شروط الإنهاء والتجديد:** ماذا يحدث لو أردت الخروج؟ وهل ضمن لك العقد أولوية التجديد؟
- **الترخيص:** تأكد أن النشاط الذي تريده مسموح به في هذا الموقع تحديدًا وفق الترخيص، قبل أن تدفع أي مبلغ.
- **حالة المبنى والتجهيزات:** من يتحمل تكلفة التعديلات؟ ومن يتحمل الصيانة الكبرى؟ وما حالة التكييف والكهرباء والصرف؟
- **التأمين والإعفاءات:** اسأل عن فترة إعفاء أو تخفيض مبدئي أثناء التجهيز.
- **الاستعانة بمختص قانوني:** مراجعة قصيرة من مستشار قانوني قد توفر عليك خسائر كبيرة.
- **والمبدأ العام:** لا توقع عقدًا لا تفهم كل بند فيه، ولا تعتمد على وعود شفوية. كل ما لم يُكتب في العقد لا قيمة له عند الخلاف.

الفصل الثامن: التمويل... كيف تموّل حلمك

دون أن ترهن مستقبلك؟

مصادر التمويل الشائعة

1. **المدخرات الشخصية:** أسلم المصادر، لكن بشرط ألا تضع فيها ما لا تحتتمل خسارتها.
2. **الشركاء:** مشاركة المخاطر والأدوار، لكنها تحتاج عقدًا واضحًا يحدد حصص الأرباح والمسؤوليات وآلية الخروج. أكثر الخلافات التي رأيتها بين الشركاء كانت بسبب غياب الاتفاق المكتوب لا بسبب الأرباح نفسها.
3. **الدعم الحكومي والجهات المعنية بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة:** في الكويت توجد جهات وبرامج مخصصة لدعم أصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة، منها الصندوق الوطني لرعاية وتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة. وأنصحك بالتواصل المباشر مع الجهة نفسها للاطلاع على الشروط والبرامج المتاحة حاليًا، فهي تتغير من فترة لأخرى، ولا أريدك أن تعتمد على معلومة قديمة أو عابرة.
4. **التمويل المصرفي:** مفيد إن كان القسط متناسبًا مع دخل المشروع المتوقع بتقدير متحفّظ، ومضّر إن كان يستنزف الأرباح قبل أن يستقر المشروع.
5. **أصحاب المال الراغبون في الاستثمار:** يقدمون سيولة مقابل حصة، وهنا يجب الحذر من التنازل عن حصة كبيرة أو صلاحيات واسعة في بداية الطريق.

أكثر الأخطاء التي رأيتها تكررًا: موظف يقف في حب فكرة مقهى، فيستأجر أول موقع يعجبه، ثم يكتشف أن حركة المشاة معدومة، أو أن زبائن المنطقة لا يتحملون أسعاره، أو أن موقف السيارات لا يكفي. الفكرة الجيدة في موقع خاطئ مشروع فاشل. والموقع الذي يلائم النشاط ليس بالضرورة الأجمل أو الأقرب لبيتك.

2. حين يكون الإيجار «الرخيص» هو سبب الاختيار

الإيجار المنخفض في موقع ميت ليس توفيرًا، بل خسارة مؤجلة. المحل الذي لا يمر به زبون لن ينقذه سعر إيجار مهما انخفض. والعكس صحيح أيضًا: إيجار مرتفع في موقع ممتاز قد يكون أرخص بكثير، إذا حسبت العائد على كل دينار تدفعه.

3. حين تستقبل أولًا ثم تفكر

أخطر خطوة يخطوها الموظف: ترك الراتب قبل أن يثبت المشروع قدرته على إعالته. الأذى أن تبقى في وظيفتك، وتبدأ بشريك أو مدير، أو تتدرج حتى تتأكد أن دخل المشروع يفوق راتبك بفارق مريح لعدة أشهر متتالية.

4. حين تقدّر المبيعات بالتفاؤل لا بالحساب

كل صاحب مشروع جديد يتوقع أن «الناس ستأتي». والواقع أن الزبون الجديد لا يعرف مشروعك، ويحتاج وقتًا لينق به ويكرّر زيارته. اجعل توقعاتك متحفظة، واحسب مصروفات عدة أشهر بمبيعات أقل بكثير مما تحلم به.

5. حين تعتمد على قرض يستنزف الأرباح

التمويل ليس عيبًا، لكن مشروعًا يبدأ بقسط شهري ثقيل قبل أن يحقق مبيعات، يموت تحت الدين حتى لو كان جيدًا. اجعل القسط المتوقع نسبة معقولة من الدخل المتوقع بتقدير متحفّظ، لا من الدخل المأمول.

6. حين تتجاهل أن الإدارة أصعب من الفكرة

كثيرون يظنون أن النجاح في الطبخ أو التصميم أو البيع يعني النجاح في إدارة مشروع. لكن المشروع يحتاج إدارة عاملين، ومخزون، وجودة ثابتة، ونظافة، وتسويقًا، وحسابات، وعلاقات مع الجهات الرقابية. من لا يحب هذه التفاصيل أو لا يملك وقتًا لها، فليستعد بشريك أو مدير كفء.

7. حين تنفق على المظهر قبل الأساس

رأيت مشاريع أنفقت على الديكور والتصميم ما لا يتحملة رأس مالها، ثم نفدت السيولة قبل أن تشتري البضاعة أو تدفع الرواتب. التصميم مهم جدًا في المطاعم والمقاهي بحكم خبرتي في هذا المجال، لكن التصميم لا يعوض نقص السيولة التشغيلية.

8. حين تقرر بدافع العاطفة تحت ضغط الوقت

«الفرصة لن تتكرر» و«الموقع سيذهب لغيرك» عبارات يستخدمها الوسطاء وبعض الملاك لدفعك إلى قرار متسرع. أي فرصة تستحق أن تُحسب بهدوء ستبقى فرصة بعد يومين من الدراسة. وإن لم تبقَ، فغالبًا لم تكن فرصتك أصلًا.

الفصل الخامس: الحساب قبل الحلم... كيف

تتحقق من جدوى مشروعك؟

هنا النقطة التي يتجاوزها كثير من الموظفين بحماس، وهي الفاصل الحقيقي بين المشروع الذي يعيش والذي يموت.

أولًا: افهم هيكل تكاليفك

كل مشروع تجاري له نوعان من التكاليف:

التكاليف الثابتة (تُدفع سواء بيعت أم لم تبيع): الإيجار، والرواتب الأساسية، والكهرباء والماء، والتأمينات والرسوم، والتراخيص، وأقساط التمويل، والصيانة الدورية.

التكاليف المتغيرة (ترتبط بحجم المبيعات): تكلفة المواد الخام أو البضاعة، والتغليف، وعمولات التوصيل، ورسوم الدفع الإلكتروني، وأي تكلفة تزيد بزيادة البيع.

ثانيًا: احسب نقطة التعادل

نقطة التعادل هي حجم المبيعات الذي يغطي تكاليفك دون ربح ولا خسارة. وهي أهم رقم في مشروعك.

مثال توضيحي افتراضي (أرقام للتدريب فقط، وليست أرقام سوق ولا تعبر عن مشروع حقيقي):

- افترض أن تكاليفك الثابتة الشهرية 6,000 دينار.
- وافترض أن هامش الربح بعد خصم التكاليف المتغيرة هو 60% من كل دينار مبيعات.
- نقطة التعادل = $6,000 \div 0.60 = 10,000$ دينار مبيعات شهريًا.
- أي حوالي 333 دينارًا في اليوم لتتعادل فقط، دون أن تأخذ أنت راتبًا.

الآن اسأل: هل الموقع الذي اخترته قادر فعلاً على



المشروع هل هو رابح أم خاسر إلا بعد فوات الأوان.

4. **الاعتماد على شخص واحد (الطباخ أو المدير):** حين يغادر، ينهار المشروع.

5. **تقليد مشروع ناجح دون فهم سر نجاحه:** النسخ لا يضمن الموقع ولا الجمهور ولا الجودة.

6. **التسعير بلا حساب:** خفض الأسعار لجذب الزبائن حتى يصبح كل بيع خسارة.

7. **إهمال التسويق بعد الافتتاح:** الافتتاح لا يكفي، والزبون ينسى بسرعة.

8. **عدم الاستماع إلى الزبائن:** الشكاوى المتكررة معلومات مجانية ثمينة.

9. **خطل الأموال الشخصية بأموال المشروع:** يضيع الحساب وتضيع الرؤية.

10. **الاستمرار بعناد في مشروع خاسر:** بعض القرارات الحكيمة هي الإغلاق المبكر لتقليل الخسارة قبل أن تتضاعف.

الفصل الثالث عشر: كيف تعرف أن الوقت مناسب لك أنت؟

لا يوجد توقيت مثالي للسوق يصلح للجميع، لكن هناك توقيتًا مناسبًا لك يمكن قياسه:

• **جاهزية مالية:** مدخرات قابلة للخسارة وسيولة طوارئ منفصلة.

• **جاهزية معرفية:** تعرف القطاع، أو لديك شريك يعرفه.

• **جاهزية أسرية:** الأسرة مطلعة وموافقة، وظروفها تسمح بفترة عدم يقين.

• **جاهزية نفسية:** قدرتك على تحمل الضغط وتقلب الدخل.

• **جاهزية الفرصة:** موقع مناسب ودراسة داعمة، لا مجرد حماس.

حين تتوافر هذه العناصر، يصبح «الآن» وقتًا مناسبًا بمعزل عن ضجيج توقعات السوق. وحين تغيب، فلا السوق المزدهر ينقذك ولا السوق الراكد يمنحك، فالفيصل جاهزيته أنت.

خلاصة القول

الجرأة التي تنجح هي التي تسبقها معرفة، وتحميها أرقام، ويسندها أصل مالي يحتمل الخسارة، وتدعمها أسرة متفهمة، ويخدمها موقع مدروس وعقد واضح. والجرأة التي تفشل هي التي تتغذى على الحماس وحده، وتهرب من الواقع، وتستعجل ترك الراتب قبل أن يثبت البديل، وتختار الموقع بعين العاطفة لا بعين الأرقام.

لا أقول لك لا تحلم، فالحلم هو بداية كل مشروع ناجح، وبلدنا يحتاج إلى أصحاب مشاريع جادين يبنون ويوظفون ويضيفون إلى الاقتصاد المحلي. لكني أقول: حوّل الحلم إلى أرقام قبل أن تحوله إلى استقالة.

فالموظف الذي يقفز بعد دراسة وتجربة مصغرة وسند عائلي، يقفز وهو يعرف أين سينزل. أما من يقفز عاطفيًا، فقد يكتشف الأرض أقسى مما تخيل.

وما بين الخوف الدائم والاندفاع الأعمى، توجد منطقة الحكمة: خطوات محسوبة، وبدايات صغيرة، وقرارات مبنية على بيانات، ومستشار صادق يقول لك ما تحتاج سماعه لا ما تحب سماعه.

والسؤال الأخير الذي أتركه لك: لو خسرت كل ما ستضعه في هذا المشروع، هل ستنهض وتكمل حياتك؟ إن كانت الإجابة نعم، وكانك أنت أرقامك تدعمك وموقعك مدروسًا وأسرته معك، فربما حان وقت الخطوة الأولى. وإن كانت لا، فأعد الحساب. فالحلم الذي يستحق أن تحققه يستحق أن تحميه.

بـ«أطن» و«أتوقع» و«إن شاء الله يمشي الحال» في الأسئلة المالية والموقع تحديدًا، فأنت تقترب من حافة المجازفة، وأمامك عمل قبل القفز.

الفصل الحادي عشر: خطة انتقال ذكية من الوظيفة إلى المشروع

ليس المطلوب أن تختار بين «الوظيفة» و«الحلم» اختيارًا حادًا. هناك مسار تدريجي يحمي الاثنين:

المرحلة الأولى: الاختبار (شهر إلى ثلاثة أشهر)

• **ادرس السوق دراسة ميدانية فعلية:** قف في الموقع المقترح، وعدّ المارة، وقارن بالمنافسين، وتحدث مع الزبائن المحتملين.

• جرّب فكرتك على نطاق صغير، إن أمكن: منتج مصغر، أو طلبات خاصة، أو بيع عبر الإنترنت، أو مشاركة في سوق مؤقت. المهم أن تعرف رد فعل الزبون الحقيقي.

• **اجمع بيانات:** ماذا أحب الزبون؟ ماذا انتقد؟ ما السعر الذي قبله؟

المرحلة الثانية: التخطيط (شهر إلى شهرين)

• دراسة جدوى مالية وتسويقية حقيقية، مع تحديد الموقع المناسب للنشاط بدقة.

• **تحديد رأس المال الكلي:** تجهيز وتشغيل وسيولة طوارئ.

• كتابة السيناريوهات الثلاثة وسقف الخسارة المقبول.

• مراجعة النواحي النظامية ولوائح جهة العمل.

• اتفاق مكتوب مع الشريك إن وجد، وحوار صريح مع الأسرة.

المرحلة الثالثة: الدنطلاق المحسوب (سنة أشهر إلى سنة)

• افتح المشروع بحجم يتناسب مع قدرتك، ولا تبالغ في التجهيز في الفرع الأول.

• وظّف مديرًا أو شريكًا يخفف عنك العبء اليومي إن بقيت في وظيفتك.

• تابع الأرقام أسبوعيًا: المبيعات، والتكاليف، والهدر، وآراء الزبائن.

• لا تتوسع قبل أن يثبت المشروع قدرته على تحقيق أرباح مستقرة.

المرحلة الرابعة: القرار الكبير

لا تستقل إلا حين تتحقق شروط واضحة تضعها أنت مسبقًا، مثل:

• المشروع يغطي تكاليفه ويحقق ربحًا صافيًا لعدة أشهر متتالية.

• دخلك منه يتجاوز راتبك بهامش مريح.

• يملك المشروع نظام تشغيل يعمل بدونك ساعات الغياب.

• لديك احتياطي مالي يغطي مصروفاتك الشخصية لفترة كافية.

عندها فقط تكون الجرأة حكمة. وإن لم تتحقق هذه الشروط، فاستمر في المرحلة الثالثة، فلا شيء يستجلك سوى حماسك.

الفصل الثاني عشر: أخطاء قاتلة رأيتها بعيني

من واقع ما شاهدته على مدى سنوات، هذه أكثر الأخطاء التي أنهت مشاريع كان يمكن أن تنجح:

1. **التعاقد على موقع قبل دراسته:** الدفع أولاً والدراسة لاحقًا.

2. **المبالغة في التجهيز الأولى:** ديكور فاخر ومعدات أكثر من الحاجة، فتنفد السيولة.

3. **غياب نظام محاسبي واضح:** لا يعرف صاحب

قواعد التمويل الذكي

• لا تقترض لتغطية مصروفات تشغيلية عادية، بل لأصول تدر دخلًا.

• اجعل القسط الشهري مناسبًا لدخل المشروع في السيناريو المتشائم، لا الواقعي.

• احتفظ بسيولة طوارئ منفصلة لا تلمسها لتغطية الرواتب والإيجار عند تأخر المبيعات.

• لا تكفل شخصيًا بما لا تستطيع تحمله، ولا تخط مالك الشخصي بمال المشروع في حسابات واحدة.

الفصل التاسع: الجوانب النظامية والإدارية... لا تتركها للنهاية

كثير من الموظفين يتحمسون للفكرة والتجهيز ثم يتفاجؤون بمتطلبات نظامية لم يحسبوا وقتها وتكلفتها. من الأفضل مراجعة الجهات المعنية قبل الالتزام المالي الكبير بخصوص:

• **التراخيص المطلوبة للنشاط وشروطها، وهي تختلف بحسب النوع:** مطعم أو مقهى أو محل تجزئة أو خدمة.

• اشتراطات المبنى والسلامة والصحة والمطابقة الخاصة بالنشاط.

• **الوضع الوظيفي:** هل تسمح لوائح جهة عملك بالجمع بين الوظيفة وملكية أو إدارة مشروع تجاري؟ بعض الجهات لها ضوابط في هذا الشأن، فتتحقق منها قبل أن تبدأ، لأن مخالفتها قد تعرضك لمساءلة وظيفية.

• **العمالة:** الحصول على العمالة المناسبة وتكاليفها وإجراءاتها ووقتها.

• **الحسابات والمحاسبة:** نظام محاسبي بسيط منذ اليوم الأول، يفصل بين مال المشروع ومالك الشخصي. وأنصحك بالاستعانة بمستشار قانوني ومحاسب في المرحلة التمهيدية، فتكلفتها الصغيرة أرخص بكثير من أخطاء مكلفة لاحقة.

الفصل العاشر: اختبار الأسئلة العشرين قبل القفز

اجلس مع ورقة وقلم، واكتب إجاباتك الصادقة. لا تجب في ذهنك، فالكتابة تكشف الغموض.

عن الفكرة والسوق:

1. ما الفجوة الحقيقية التي يسدها مشروعك؟ ومن الزبون الذي سيدفع من أجلها؟

2. ماذا يفعل المنافسون القريبون؟ وما الذي سأقدمه ولا يقدمونه؟

3. هل جرّبت فكرتي على زبائن حقيقيين، أم اكتفيت برأي الأصدقاء والعائلة؟

4. لماذا سيعود الزبون إليّ مرة ثانية؟

عن الموقع والأرقام:

5. هل اخترت الموقع لأن الأرقام تدعمه، أم لأنه أعجبني؟

6. كم أحتاج من المبيعات اليومية لأصل إلى نقطة التعادل؟

7. هل هذا الرقم واقعي للموقع بحسب ما رأيته ميدانيًا؟

8. كم شهرًا أستطيع الصمود دون أرباح؟

عن المال:

9. هل المبلغ الذي سأضعه قابل للخسارة دون أن تتضرر أسرتي؟

10. ما مصدر التمويل؟ وما القسط الشهري إن وُجد؟

11. هل خصصت سيولة تشغيلية منفصلة عن تكلفة التجهيز؟

12. هل احتسبت راتبي ضمن تكاليف المشروع؟

عن الإدارة والفريق:

13. من سيدبر المشروع حين أكون غائبًا أو متعبًا؟

14. هل لدي فريق أو شريك يكمل نقاط ضعفي؟

15. هل أعرف كيف أدير العاملين والمخزون والجودة؟

عن الواقع والخطة البديلة:

16. ما خطتي إن بدأت المبيعات أقل بكثير من المتوقع؟

17. ما أقصى خسارة أقبلها قبل أن أتوقف؟

18. هل راجعت اشتراطات الترخيص والنشاط ولوائح جهة عملي؟

19. هل أسرتي مطلعة وموافقة على الخطة وحجم المخاطرة؟

20. هل أستطيع شرح مشروعك لمستشار محايد وأقنعه بالأرقام لا بالحماس؟

كيف تقرأ نتيجةك؟ إن أجبت عن معظم هذه الأسئلة بثقة مستندة إلى بيانات وزيارات ميدانية وحسابات مكتوبة، فأنت أقرب إلى الحكمة. وإن كنت تجيب

خلال الـ 9 أشهر من 2026 ونمو 4%

بنك بوبيان يحقق 80.7 مليون دينار كويتي أرباحاً صافية



عادل الماجد:

- أداء الربع الثالث يعكس قدرة البنك على تحقيق الربحية في ظل بيئة اقتصادية متغيرة
- توظيف الذكاء الاصطناعي وتطوير القدرات المؤسسية وتنويع الحلول وتوسيع الشراكات عوامل تدعم مسيرة النمو

ولمدة ثلاث سنوات، بقيادة بنك HSBC، بمشاركة عدد من كبرى البنوك الصينية، في خطوة تعزز حضور بوبيان في أسواق التمويل العالمية». وأوضح أن البنك يعمل على توسيع شراكاته الاستراتيجية مع جهات من مجالات وقطاعات متعددة، بما يتيح لعملائه الاستفادة من عروض ومزايا، إلى جانب استمرار أداء دوره المجتمعي من خلال فعاليات ومبادرات موجهة وداعمة لمختلف القطاعات والشرائح وتعكس التزامه بخدمة المجتمع. وأشار الماجد إلى أن بوبيان يعزز دوره كشريك لأصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة، من خلال تعزيز تواصلهم بشبكة من الشركاء الاستراتيجيين



عبدالعزیز الشايح:

- نواصل العمل على تعزيز جاهزية البنك للمرحلة المقبلة ودعم المرونة المالية والتشغيلية
- ثقة المساهمين والمستثمرين والعملاء حافزاً لمواصلة تطوير أداء «بوبيان» وتعزيز نموه

التحول المؤسسي، من خلال توظيف تقنيات الذكاء الاصطناعي في تطوير نموذج العمل ورفع كفاءة مختلف الإدارات، بما يدعم بناء مؤسسة مصرفية مدعومة بهذه التقنيات. ويأتي ذلك مع الاستثمار في تطوير مهارات فرق العمل وتعزيز جاهزيتها للمستقبل، حيث ينفذ البنك برامج تدريبية متخصصة لقياداته التنفيذية، بهدف تعزيز معرفتهم بالتطبيقات واستكشاف سبل توظيفها في بيئة العمل، ضمن أطر الحوكمة وحماية البيانات. وحول تنويع مصادر التمويل، تابع الماجد «أتم البنك صفقة تسهيلات تمويلية مجمعة متوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية بقيمة 300 مليون دولار أمريكي

أعلن بنك بوبيان نتائجته المالية لفترة الأشهر التسعة المنتهية في 30 سبتمبر 2026، محققاً أرباحاً صافية بلغت 80.7 مليون دينار كويتي، بنمو 4% مقارنة بالفترة نفسها من العام الماضي، وبربحية 16 فلساً للسهم.

وارتفعت أصول البنك خلال الفترة ذاتها إلى 11 مليار دينار كويتي، بنمو 8% على أساس سنوي، فيما بلغت محفظة التمويل 8.4 مليار دينار كويتي، بزيادة 10%، كما بلغت الأرباح التشغيلية 110 مليون دينار كويتي، بنمو 9%

** كفاءة الأداء

وفي تعليقه على النتائج المالية، قال رئيس مجلس إدارة بنك بوبيان، عبدالعزيز عبدالله دخيل الشايح، أن النتائج والمؤشرات المعلنة تعكس قدرة البنك على التكيف والتعامل مع مختلف الأوضاع المتغيرة باحترافية وديناميكية ومرونة، ليعزز مع ذلك من استراتيجيته للنمو المستدام، مدفوعاً بنموذج أعمال مميز، استطاع من خلاله تعزيز الاستفادة من جميع الفرص المتاحة، مع الحرص على الإدارة المثلى للموارد لزيادة معدلات الربحية، والالتزام بأعلى معايير الكفاءة التشغيلية.

وأضاف أن «بوبيان» يركز على جودة النمو واستدامته، من خلال مواصلة تطوير الخدمات وتحسين تجربة العملاء عبر مختلف القنوات، إلى جانب تطوير حلول إدارة الثروات، بما يواكب تنوع احتياجات العملاء وتطلعاتهم. كما تعكس الإنجازات والتقدير التي حققها البنك محلياً وإقليمياً وعالمياً ترسيخ حضوره في مجالات الابتكار والخدمات المصرفية الرقمية والتمويل الإسلامي.

وأوضح أن إصدار صكوك مضاربة بقيمة 90 مليون دينار كويتي - أول إصدار صكوك خاص للبنك بالعملة المحلية، ضمن الشريحة الأولى الإضافية لرأس المال، يمثل إضافة مهمة إلى أدوات التمويل والاستثمار في السوق المحلي، ويدعم كفاءة الهيكل الرأسمالي وخطط النمو المستقبلية، مما يؤكد ثقة المستثمرين في قوة المركز المالي للبنك ومكانته في أسواق المال.

وتابع «نواصل العمل على تعزيز جاهزية البنك للمرحلة المقبلة، وترسيخ مرونته المالية والتشغيلية، والاستثمار في قدراته الرقمية والبشرية، ونتطلع إلى استكمال العام وفق أولويات واضحة، مستنديين إلى متانة المركز المالي للبنك والتزام فرق العمل بتنفيذ أولوياتها».

واختتم الشايح قائلاً «بالنيابة عن مجلس الإدارة، أتوجه بالشكر إلى مساهميننا وعمالئنا ومستثمرينا على ثقتهم المستمرة، وإلى الإدارة التنفيذية والموارد البشرية للبنك على جهودهم والتزامهم، وسيواصل بوبيان ترسيخ مبادئ الحوكمة والإدارة الرشيدة، والعمل على تحقيق نمو مستدام وتعزيز مكانته كأحد أبرز المؤسسات المصرفية الإسلامية الرائدة في الكويت والمنطقة».

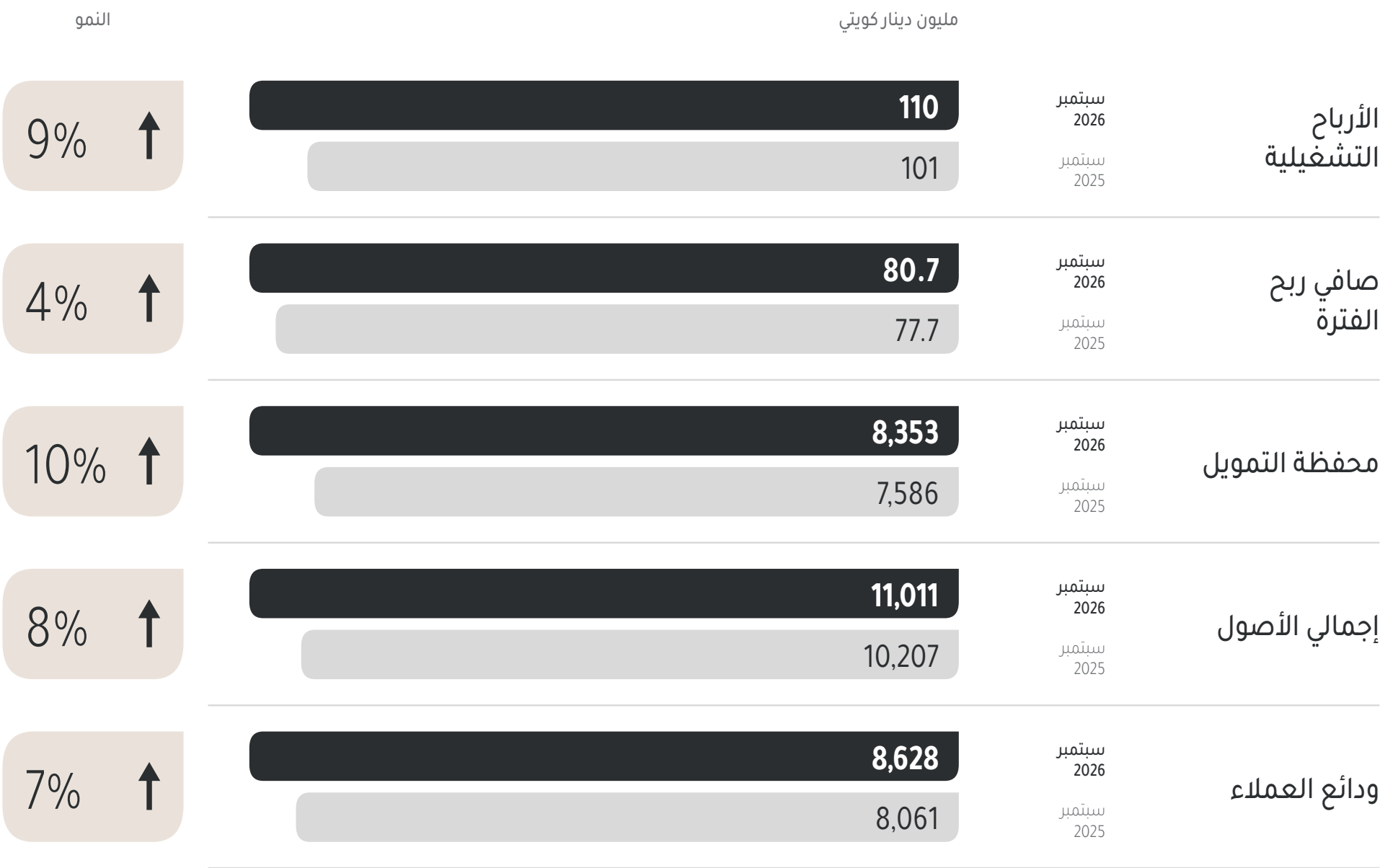
** تطوير القدرات وتنويع الحلول

من جانبه، قال نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لمجموعة بوبيان عادل الماجد، إن البنك يواصل تطوير قدراته المؤسسية والاستثمار في رأس المال البشري، ورفع كفاءاته التشغيلية، وذلك بالتزامن مع تطوير الخدمات والحلول المقدمة لمختلف شرائح العملاء، بما يدعم تطور أعماله ويدفع بكفاءة الأداء ويراعي التطورات المتسارعة في الأسواق. وأضاف أن «بوبيان» يمضي في تنفيذ استراتيجية

الربع الثالث 2026
فترة الأشهر التسعة المنتهية في 30 سبتمبر 2026



أهم المؤشرات المالية لبنك بوبيان



أهم المؤشرات المالية بالمليون د.ك -

المؤشر	سبتمبر 2026	سبتمبر 2025	التغير
الأرباح التشغيلية	110	101	9%
صافي ربح الفترة	80.7	77.7	4%
محفظة التمويل	8353	7586	10%
إجمالي الأصول	11011	10207	8%
ودائع العملاء	8628	8061	7%

ومزودي خدمات متخصصين، تدعم مختلف جوانب أعمالهم، وتواكب احتياجاتهم المتغيرة. علاوة على ذلك، توسيع شراكاته الاستراتيجية مع جهات من مجالات وقطاعات متعددة، بما يتيح لعملائه الاستفادة من مزايا وخدمات متنوعة.

واختتم الماجد مؤكداً أن بنك بوبيان سيواصل التركيز على محركات النمو الرئيسية، والاستثمار في الابتكار والتكنولوجيا والكوادر البشرية، بما يدعم استدامة أداء البنك ويعزز تنافسيته، ويرسخ مكانته كبنك قادر على مواكبة المتغيرات وصناعة فرص جديدة للنمو.

الاستثمار في الكفاءات الوطنية

يواصل «بوبيان» الاستثمار في الكفاءات الوطنية وتنمية مهاراته، من خلال ورش ومحاضرات متخصصة ينظمها بالتعاون مع الجامعات والمؤسسات الأكاديمية. كما يعزز البنك شراكاته مع مؤسسات التعليم العالي وتبادل الخبرات معها، مما يسهم في إعداد وتهيئة الكوادر الشابة لسوق العمل وإكسابهم مهارات تواكب القطاع المالي وتدعم مساراتهم المهنية.

مشاركات ولقاءات

شارك عادل الماجد مؤخراً في حلقة نقاشية مصرفية مغلقة استضافها بنك الكويت المركزي بالتعاون مع مجلة «غلوب فاينانس»، لمناقشة مستقبل القطاع المصرفي والاقتصاد الكويتي، وأبرز التحولات المؤثرة في مستقبل الصناعة المصرفية، والأولويات اللازمة لمواصلة تعزيز متانة ومرونة القطاع على المستويات العالمية والإقليمية والمحلية.

إنجازات متتالية

واصل «بوبيان» تعزيز حضوره الريادي على مستوى المحلي والإقليمي والعالمي، بحصوله على العديد من الجوائز المرموقة من مؤسستي «غلوب فاينانس» و«يورومني» في مختلف المجالات كاعترافاً دولياً بشمولية النموذج المصرفي الذي يتبناه «بوبيان» في تطوير أعماله ونجاحه في بناء مؤسسة مصرفية إسلامية متكاملة.

بنمو نسبته 6.2% مقارنة بنفس الفترة من العام السابق

بيت التمويل الكويتي يحقق 523.4 مليون دينار كويتي صافي أرباح للمساهمين حتى نهاية الربع الثالث من 2026

أعلى أرباح على مستوى القطاع المصرفي



خالد يوسف الشملان:

- الأرباح المحققة تؤكد الكفاءة التشغيلية والمرونة في التعامل مع متغيرات الأسواق
- تنوع الإيرادات والانتشار الجغرافي للمجموعة يدعمان النمو وتميز الأداء
- استمرار البنك في تطوير قدراته التمويلية والائتمانية وتلبية احتياجات العملاء
- مواصلة الاستثمار في التكنولوجيا وتطوير الخدمات والحلول الرقمية

الحوكمة، مشيراً إلى أن النتائج تمثل انعكاساً لنهج استراتيجي واضح يقوم على النمو المسؤول، وتعظيم القيمة للمساهمين والعملاء.

بناء قيمة مستدامة

وأوضح المرزوق أن استراتيجية المجموعة تنظر إلى المستقبل بمنظور طويل الأجل، وتستهدف بناء قيمة



حمد عبد المحسن المرزوق:

- الأداء القوي للمجموعة يعكس نجاح استراتيجيتها في تحقيق النمو المستدام
- مرونة في التعامل مع المتغيرات الاقتصادية والجيوسياسية وكفاءة في إدارة المخاطر
- التشريعات الاقتصادية التي تشهدها بيئة الأعمال في الكويت عوامل إيجابية لتعزيز النمو
- تطوير أدوات التمويل يفتح مجالات جديدة أمام المؤسسات والشركات والمستثمرين
- دعم المبادرات والمشاريع الوطنية ذات الأثر الاستراتيجي

بما يرسخ قوة المركز المالي ويعزز مكانة البنك في القطاع المصرفي.

وأضاف أن استمرار الأداء القوي يؤكد متانة نموذج الأعمال الذي يقوم عليه بيت التمويل الكويتي، ومرونته في التعامل مع المتغيرات الاقتصادية والجيوسياسية، إلى جانب كفاءة إدارة المخاطر والالتزام بأعلى معايير

قال رئيس مجلس الإدارة في بيت التمويل الكويتي، حمد عبد المحسن المرزوق، إنه – بفضل الله وتوفيقه – حقق البنك صافي أرباح للمساهمين حتى نهاية الربع الثالث من 2026 بلغ 523.4 مليون دينار كويتي، بنسبة نمو 6.2% مقارنة بنفس الفترة من العام السابق، وهي أعلى أرباح على مستوى القطاع المصرفي في الكويت. وبلغت ربحية السهم 27.56 فلساً حتى نهاية الربع الثالث من 2026، بنسبة نمو 5.4% مقارنة بنفس الفترة من العام السابق.

وارتفع صافي إيرادات التمويل حتى نهاية الربع الثالث من 2026 ليصل إلى 989.5 مليون دينار كويتي، بنسبة نمو بلغت 4.8% مقارنة بالفترة ذاتها من العام السابق.

كما ارتفع إجمالي إيرادات التشغيل حتى نهاية الربع الثالث من 2026، مدعوماً بنمو جميع الأنشطة الرئيسية، ليلعب 1,452.2 مليون دينار كويتي، بنسبة نمو بلغت 6.7% مقارنة بالفترة نفسها من العام الماضي.

ونتيجة لضبط المصروفات وترشييد النفقات فقد انخفض إجمالي مصروفات التشغيل بنسبة 3.0% مقارنة بالفترة نفسها من العام السابق.

وبالتالي، فقد ارتفع صافي إيرادات التشغيل حتى نهاية الربع الثالث من 2026 إلى 1,004.7 مليون دينار كويتي، محققاً نمواً بنسبة 11.7%.

ونتيجة للزيادة في إجمالي إيرادات التشغيل وانخفاض إجمالي مصروفات التشغيل فقد تحسنت نسبة التكلفة إلى الإيراد لتبلغ 30.8% حتى نهاية الربع الثالث من 2026، مقارنة بـ 33.9% خلال الفترة المقابلة من العام السابق.

وبلغ رصيد مديني التمويل بنهاية الربع الثالث من 2026 نحو 23.4 مليار دينار كويتي، بنسبة نمو 7.5% مقارنة بنهاية العام السابق، كما بلغ إجمالي الموجودات 43.8 مليار دينار كويتي بنهاية الربع الثالث من 2026 بنسبة نمو بلغت 2.4% مقارنة بنهاية العام السابق.

وبلغ إجمالي حقوق المساهمين بنهاية الربع الثالث من العام الجاري 5.7 مليار دينار كويتي.

كما بلغ رصيد حسابات المودعين بنهاية الربع الثالث من 2026 نحو 22.7 مليار دينار كويتي، بنسبة نمو بلغت 7.8% مقارنة بنهاية العام السابق.

وبلغ معدل كفاية رأس المال 17.22%، متجاوزاً المتطلبات الرقابية، وهو ما يعكس متانة القاعدة الرأسمالية للبنك.

نجاح الاستراتيجية

وقال المرزوق: إن مواصلة بيت التمويل الكويتي تحقيق أداء قوي حتى نهاية الربع الثالث من العام الحالي 2026 تؤكد نجاح الاستراتيجية الموضوعية والقدرة على تحقيق نمو مستدام ومتوازن، وتعزيز كفاءة الأداء والاستفادة المثلى من الموارد والأصول،



النوعية في الخدمات المصرفية الرقمية، مشيراً إلى استمرار الاستثمار في التكنولوجيا والابتكار، بهدف الارتقاء بتجربة العملاء، ورفع الكفاءة التشغيلية، وتعزيز القدرة على مواكبة التطورات المتسارعة في القطاع المصرفي.

ولفت إلى أن البنك قدّم نموذجاً متكاملاً للتحويل الرقمي يستند إلى رؤية استراتيجية واضحة تركز على العميل وتحقيق نتائج تشغيلية ملموسة، لافتاً إلى تنفيذ أكثر من 600 مليون معاملة رقمية في عام واحد، وتوفير أكثر من 200 خدمة رقمية متكاملة عبر KFHonline، الأمر الذي عزز مكانة الخدمات الرقمية كخيار مصرفي رئيسي للعملاء.

أداء متميز

ولفت إلى أن الأداء المتميز للبنك انعكس كذلك في مواصلة حصد التقديرات والجوائز الدولية، ومن أبرزها تصنيفه في المركز الأول كأفضل بنك أداء في الكويت ضمن قائمة «أقوى 100 بنك عربي» لعام 2026 الصادرة عن مجلة The Banker، إلى جانب حصول المجموعة جوائز «يوروبوني» في مجالات إدارة الثروات والحوكمة البيئية والاجتماعية والخدمات المصرفية الرقمية، عدا عن جائزة «أفضل بنك إسلامي في العالم» من مجلة غلوبل فايننس العالمية، و«أفضل بنك رقمي في الكويت» من MEED، إلى جانب العديد من التقديرات العالمية التي تجسد مكانة البنك الرائدة عالمياً.

شكر وثناء

وأعرب الشملان عن تقديره لدعم مجلس الإدارة، مثمناً دور الجهات الرقابية في دعم القطاع المصرفي. كما أشاد بجهود الإدارة التنفيذية وجميع الموظفين وكافة الشركاء وأصحاب المصلحة، لدورهم الأساسي في تلبية تطلعات المساهمين والعملاء والمحافظة على قيادة بيت التمويل الكويتي وتعزيز مكانته محلياً وإقليمياً وعالمياً.

الصندوق الكويتي للتنمية الاقتصادية العربية لإنشاء «صندوق الكويت للاستجابة الطارئة»، عبر مساهمة مالية بقيمة 13 مليون دولار، وكذلك المساهمة بمبلغ إضافي بقيمة 6 ملايين دولار لإصلاح محطات الكهرباء المتضررة.

وأكد ان جهود بيت التمويل الكويتي في العمل المجتمعي حظيت بتقدير عالمي مرموق، حيث نال البنك جائزة «أفضل بنك إسلامي للمسؤولية الاجتماعية في العالم لعام 2026» من مجلة غلوبل فايننس العالمية تتويجا لجهوده الإستثنائية وبصمته الواضحة وريادته في مجال المسؤولية الاجتماعية في الأسواق والدول التي يعمل بها.

متانة نموذج الأعمال

من جانبه، قال الرئيس التنفيذي لمجموعة بيت التمويل الكويتي، خالد يوسف الشملان: إن الأداء القوي الذي حققه البنك حتى نهاية الربع الثالث من العام الحالي 2026، وما صاحبه من استمرار في تحقيق نمو في الأرباح، يؤكد الكفاءة التشغيلية ومتانة نموذج أعمال المجموعة وقدرتها على تحقيق نتائج قوية ومستدامة، رغم الظروف الاقتصادية والجيوسياسية التي تمر بها المنطقة والكويت، مدعوماً بكفاءة تشغيلية عالية ومرونة في التعامل مع متغيرات الأسواق.

تنوع مصادر الإيرادات

وأضاف الشملان أن تنوع مصادر الإيرادات والتوزيع الجغرافي لأعمال المجموعة، التي تمتد إلى 10 دول حول العالم بشبكة فروع تزيد على 600 فرع، يمثل أحد العوامل الداعمة لاستقرار الأداء وتعزيز الإيرادات، إلى جانب استمرار البنك في تطوير قدراته التمويلية والائتمانية وتلبية احتياجات العملاء من الأفراد والشركات.

إنجازات رقمية نوعية

وأكد أن بيت التمويل الكويتي يواصل تحقيق الإنجازات

مستدامة وتعزيز تنافسية البنك وقدرته على مواصلة النمو، من خلال الاستثمار في تطوير الأعمال والخدمات، وتسريع التحول الرقمي، ورفع الكفاءة التشغيلية، وتنمية رأس المال البشري.

وأكد أن بيت التمويل الكويتي سيواصل تنفيذ خطته الاستراتيجية بثبات، مستنداً إلى قوة مركزه المالي وتنوع أعماله وخبراته المتراكمة، مع المحافظة على نهج النمو المسؤول وتعزيز دوره في دعم الاقتصاد الوطني، بما يرسخ الثقة التي يحظى بها البنك لدى مساهميه وعملائه والمجتمع.

تحسن بيئة الأعمال

وأشار المرزوق إلى أن التطورات التي تشهدها بيئة الأعمال في دولة الكويت، وما رافقها من خطوات تشريعية وتنظيمية داعمة للنشاط الاقتصادي والمالي مثل قانون التمويل العقاري، وقانون الصكوك، وقبله قانون الاقتراض من احتياطي الأجيال القادمة، وقانون التمويل والسيولة، تمثل عوامل إيجابية لتعزيز قدرة القطاع الخاص والمؤسسات المالية على النمو والمساهمة في مسيرة التنمية الاقتصادية، منوها بأهمية قانون الصكوك كونه يتيح إضافة أداة تمويل سيادي متوافقة مع الشريعة، ويساهم بتوسيع قاعدة المستثمرين محلياً ودولياً، وبناء منحني عائد سيادي إسلامي يدعم إصدارات الشركات والمؤسسات المالية مستقبلاً.

ريادة في المسؤولية المجتمعية

وأكد المرزوق حرص بيت التمويل الكويتي على مواصلة دعم المبادرات والمشاريع الوطنية ذات الأثر الاستراتيجي، بما يعزز التكامل بين مؤسسات الدولة والقطاع الخاص ويساهم في خدمة المصلحة الوطنية ودعم مسيرة التنمية المستدامة في الكويت، منوها بتنفيذ العديد من المبادرات المجتمعية والوطنية الاستراتيجية مثل دعم المبادرة الوطنية التي أطلقها

بنمو نسبته 3.1% على أساس سنوي

بنك الكويت الوطني يحقق أرباحاً صافية بقيمة 481.7 مليون دينار كويتي في التسعة أشهر الأولى من عام 2026



عصام الصقر:



حمد البحر:

- العمليات الخارجية لعبت دوراً رئيسياً في تنويع مصادر الدخل للمجموعة مستفيدة من حضورنا الواسع في الأسواق الإقليمية والعالمية
- مساهمة قوية لبنك بوبيان - الذراع المصرفية الإسلامية للمجموعة - في نمو الإيرادات والربحية
- استقطاب استثمارات دولية كبيرة إلى قطاع البنية التحتية مؤثر قوي على ثقة المستثمرين في الاقتصاد الكويتي
- «التمويل العقاري» سيدعم نمو القطاع المصرفي ويحفز النشاط الاقتصادي خصوصاً في القطاعات المرتبطة بالإسكان والتطوير العقاري

الإيرادات، الأمر الذي يعكس نجاح استراتيجية البنك القائمة على تنويع مصادر الدخل والاستفادة من الفرص المتاحة في الأسواق التي يعمل بها. وأضاف أن العمليات الخارجية واصلت لعب دور

- نتائج تعكس متانة نموذج أعمال المجموعة وقدرتها على تحقيق أداء قوي في مختلف الظروف الاقتصادية
- نواصل دمج معايير الاستدامة في أعمالنا وقراراتنا التشغيلية والاستثمارية
- ومستثمرون بدعم المبادرات الوطنية والمجتمعية

بنسبة 3.8% على أساس سنوي ليصل إلى 1.0 مليار دينار كويتي (3.3 مليار دولار أمريكي)، مدعوماً بزخم الأعمال المصرفية الرئيسية والمساهمة الإيجابية للأنشطة والقطاعات التابعة للمجموعة في تحقيق

أعلن بنك الكويت الوطني نتائجته المالية للتسعة أشهر المنتهية في 30 سبتمبر 2026، محققاً أرباحاً صافية بلغت 481.7 مليون دينار كويتي (1.6 مليار دولار أمريكي)، مقارنة مع 467.4 مليون دينار كويتي (1.5 مليار دولار أمريكي) في الفترة المقابلة من عام 2025، بنمو بلغت نسبته 3.1%.

وارتفع إجمالي الموجودات كما في نهاية سبتمبر 2026 بنسبة 4.5% على أساس سنوي ليلبلغ 46.9 مليار دينار كويتي (152.4 مليار دولار أمريكي)، فيما نما إجمالي القروض والتسليفات بنسبة 8.2% على أساس سنوي، ليصل إلى 28.2 مليار دينار كويتي (91.6 مليار دولار أمريكي).

كما ارتفعت ودائع العملاء في نهاية التسعة أشهر الأولى من العام 2026 بنسبة 13.5% على أساس سنوي لتبلغ 27.9 مليار دينار كويتي (90.6 مليار دولار أمريكي)، في حين بلغ إجمالي حقوق المساهمين 4.6 مليار دينار كويتي (15.1 مليار دولار أمريكي)، بنمو نسبته 5.1% مقارنة بالفترة ذاتها من العام الماضي.

متانة وتنوع

وتعليقاً هذه النتائج، قال رئيس مجلس إدارة مجموعة بنك الكويت الوطني، حمد البحر: «تعكس نتائج الأشهر التسعة الأولى من عام 2026 متانة نموذج أعمال المجموعة وقدرتها على تحقيق أداء قوي ومستدام في مختلف الظروف الاقتصادية، مستندة إلى تنوع مصادر الدخل وقوة مركزها المالي ومرونة استراتيجيتها».

وأوضح أن البنك واصل خلال الربع الثالث تعزيز مكانته كمؤسسة مالية رائدة على مستوى المنطقة، مدعوماً بميزانية عمومية قوية ومعدلات رسمة مرتفعة ومستويات سيولة مريحة وجودة أصول متينة، مؤكداً مواصلة ترسيخ معايير الاستدامة في مختلف أعمال «الوطني» وقراراته التشغيلية والاستثمارية بما يدعم النمو المستدام وخلق قيمة طويلة الأجل للمساهمين. وأكد البحر استمرار البنك في دعم المبادرات الوطنية والمجتمعية، مشيراً إلى مساهمة «الوطني» مؤخراً بمبلغ 5 ملايين دولار أمريكي لصندوق الكويت للاستجابة الطارئة، إضافة إلى تقديم 1.3 مليون دينار كويتي لتطوير مرافق مطار الكويت الدولي، ومليون دينار كويتي لترميم وإعادة تأهيل المنافذ الحدودية البرية في العبدلي والسالمي والنويصيب.

كما أشار إلى استمرار قيادة «الوطني» في مجال المسؤولية الاجتماعية، لافتاً إلى فوزه بجائزة «أفضل بنك في الشرق الأوسط في مجال المسؤولية الاجتماعية للشركات لعام 2026» ضمن جوائز مجلة «يوروبومي» للتميز، تقديراً لمبادراته في العديد من المجالات كالصحة والتعليم والرياضة وغيرها.

نمو متوازن

من جانبه، قال نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لمجموعة بنك الكويت الوطني، عصام الصقر: «تؤكد المؤشرات المالية التي سجلتها المجموعة خلال التسعة أشهر المنتهية في 30 سبتمبر 2026 قدرتها على تحقيق نمو متوازن ومستدام رغم التحديات التي تشهدها بيئة الأعمال إقليمياً وعالمياً». وكشف الصقر عن نمو صافي الإيرادات التشغيلية

الصقر: التنويع والتكامل بين مختلف الأنشطة والقطاعات والأسواق التي نعمل فيها ركيزة أساسية في استراتيجيتنا

علاقائنا المتينة مع القطاعين العام والخاص ترسخ مكانتنا في طليعة المؤسسات المصرفية الداعمة لخطط الكويت التنموية

«الوطني للثروات» تواصل تعزيز مكانتها كإحدى أبرز الكيانات المتخصصة في إدارة الثروات بالمنطقة

أبرز النتائج والمؤشرات خلال التسعة أشهر الأولى من عام 2026:

1.0 مليار دينار كويتي صافي الإيرادات التشغيلية بنمو نسبته 3.8% بلغت على أساس سنوي

4.5% زيادة إجمالي الموجودات على أساس سنوي لتبلغ 46.9 مليار دينار كويتي

8.2% ارتفاع إجمالي القروض والتسليفات على أساس سنوي لتبلغ 28.2 مليار دينار كويتي

13.5% نمو ودائع العملاء على أساس سنوي لتبلغ 27.9 مليار دينار كويتي

4.6 مليار دينار كويتي حقوق المساهمين بارتفاع بلغت نسبته 5.1% على أساس سنوي

1.29% نسبة القروض المتعثرة من إجمالي المحفظة الائتمانية وبلغت نسبة تغطيتها 236%

15.9% معدل كفاية رأس المال متجاوزاً الحد الأدنى للمستويات الرقابية المطلوبة



جوائز وتكريمات

وخلال الربع الثالث من عام 2026، واصلت مجموعة بنك الكويت الوطني تعزيز حضورها الدولي وحصد العديد من الجوائز المرموقة التي عكست نجاح استراتيجيتها في مجالات الابتكار والتحول الرقمي وإدارة الثروات، حيث توجّ البنك بلقب أفضل بنك في الكويت لعام 2026 من مجلة يوروموني، كما حصد 17 جائزة ضمن جوائز مجلة غلوبال فاينانس العالمية للخدمات المصرفية الرقمية تقديراً لتميزه في تقديم الحلول والخدمات المصرفية الرقمية للأفراد والشركات على مستوى الكويت والمنطقة.

وواصلت «الوطني للثروات» ترسيخ مكانتها الرائدة في قطاع إدارة الثروات بعد فوزها بعدد من الجوائز العالمية المرموقة من «يوروموني»، من بينها جائزة «الأفضل في الكويت لخدمات الجيل القادم لعام 2026»، إلى جانب جائزتي «الأفضل لأدوات الدخل الثابت» على مستوى الكويت والشرق الأوسط، بما يعكس تميز خدماتها الاستثمارية وقدرتها على تلبية احتياجات مختلف شرائح العملاء.

بدوره، حصل بنك وياي مؤخراً على جائزة «أفضل بنك في الائتمان والإقراض في الكويت» إضافة إلى جائزتي «الخدمات المصرفية الاجتماعية والمجتمعية» على مستوى الكويت والمنطقة، من مجلة غلوبال فاينانس، الأمر الذي يؤكد نجاحه في تقديم تجربة مصرفية رقمية مبتكرة.

البيئة التشغيلية

وبخصوص البيئة التشغيلية في الكويت، قال الصقر إن النشاط الاقتصادي شهد تحسناً خلال الفترة الماضية مدعوماً بالتعافي التدريجي لإنتاج النفط والتقدم في تنفيذ الأجندة التنموية.

وأضاف أن نشاط المشاريع واصل زخمه، إذ بلغت القيمة الإجمالية للمشاريع التي تمت ترسيتهها نحو 3 مليارات دينار كويتي خلال التسعة أشهر الأولى من عام 2026، بالتزامن مع استقطاب استثمارات دولية إلى قطاع البنية التحتية خلال الربع الثالث، ما يعكس ثقة المستثمرين في الاقتصاد الكويتي، ويعزز آفاق النشاط الاستثماري خلال الفترة المقبلة.

وأوضح الصقر أن الكويت شهدت تقدماً ملحوظاً على صعيد الإصلاحات الاقتصادية والتشريعية خلال الفترة الأخيرة، بما في ذلك صدور المرسوم بقانون التمويل العقاري، مشيراً إلى أن دخوله حيز التنفيذ سيسهم في دعم نمو القطاع المصرفي وتحفيز النشاط الاقتصادي، لا سيما في القطاعات المرتبطة بسوق الإسكان والتطوير العقاري.

واختتم الصقر حديثه قائلاً: «نستند في بنك الكويت الوطني إلى قاعدة رأسمالية متينة ومستويات سيولة قوية تؤهلنا للاستفادة من فرص النمو المقبلة وتعزيز ريادتنا في السوق المحلية. كما تواصل علاقاتنا المتينة مع القطاعين العام والخاص ترسيخ مكانتنا في طليعة المؤسسات المصرفية الداعمة لخطط الكويت التنموية.»

رئيسي في تنويع أداء المجموعة، مستفيدة من الحضور الجغرافي الواسع لـ «الوطني» في الأسواق الإقليمية والعالمية، الأمر الذي عزز تنوع مصادر الدخل ورفع مرونة الأعمال في مواجهة المتغيرات الاقتصادية، كما واصل بنك بوبيان، الذراع المصرفية الإسلامية للمجموعة، تحقيق مساهمة قوية في نمو الإيرادات والربحية، مدعوماً بمكانته الرائدة في قطاع الصيرفة الإسلامية.

وأوضح الصقر أن المجموعة أحرزت تقدماً ملموساً في تنفيذ استراتيجيتها الرامية إلى تعزيز التنويع الجغرافي وتوسيع مصادر الإيرادات، مستفيدة من التكامل بين أعمالها المصرفية التقليدية والإسلامية وأنشطة إدارة الثروات.

وبين أنه في إطار حرص «الوطني» على تعزيز حضوره إقليمياً ودولياً، افتتح البنك مؤخراً فرعاً جديداً في مركز قطر للمال، ما يدعم خطط التوسع ويعزز خدمة العملاء في السوق القطرية.

وفي مجال إدارة الثروات، قال الصقر: «واصلت مجموعة الوطني للثروات ترسيخ مكانتها كإحدى أبرز الكيانات المتخصصة في إدارة الثروات بالمنطقة، مدعومة بنمو الأعمال وارتفاع الطلب على الحلول الاستثمارية والاستشارية المتخصصة، إلى جانب مواصلة تطوير منتجاتها وخدماتها بما يواكب احتياجات العملاء وتطلعاتهم في ظل بيئة استثمارية متغيرة».

وأكد الصقر أن التنويع يظل أحد المرتكزات الأساسية لاستراتيجية مجموعة بنك الكويت الوطني، من خلال الاستفادة من التكامل بين مختلف الأنشطة والقطاعات والأسواق التي تعمل فيها، بما يعزز مرونة نموذج الأعمال وقدرته على تحقيق قيمة مستدامة للمساهمين.

التحول الرقمي والابتكار

وأفاد الصقر بأن «الوطني» واصل خلال الربع الثالث تأكيد تفوقه في الخدمات المصرفية الرقمية عبر إطلاق حلول مبتكرة تساهم في الارتقاء بتجربة العملاء ورفع الكفاءة التشغيلية، مبيناً أنه في إطار استراتيجية التحول الرقمي، وسّع البنك نطاق خدماته الرقمية المتكاملة لتشمل المزيد من منتجات الخدمات المصرفية الشخصية، حيث أطلق أول قرض رقمي بالكامل على مستوى الكويت، إضافة إلى إتاحة فتح حسابات الأطفال وإتمام جميع إجراءات الحصول على البطاقات الائتمانية رقمياً وإضافتها مباشرة إلى المحافظ الرقمية عبر برنامج خدمة الوطني عبر الموبايل.

وأوضح أن هذه المبادرات تنسجم مع رؤية «الوطني» لإعادة تصميم رحلة العميل وتقديم تجربة مصرفية أكثر سهولة وسلاسة، بما يعزز مكانته كمؤسسة مالية رائدة في الابتكار الرقمي.

وأكد الصقر إحراز «الوطني» تقدماً ملحوظاً في تنفيذ أهداف الاستدامة والتمويل المستدام، مبيناً أن المجموعة تركز على تحقيق قيمة طويلة الأجل لأصحاب المصالح من خلال تطوير حلول تمويل مسؤولة، وتعزيز الأثر الإيجابي لأعمالها على الاقتصاد والمجتمع.

لمناقشة فرص التعاون في مجالات التمويل المستدام والابتكار الرقمي

وفد مجموعة البنك الأهلي الكويتي عقد لقاءات مع البنوك العالمية وشارك بنجاح في اجتماعات صندوق النقد والبنك الدولي

عبدالله السميطة: حريصون على الاستفادة من الاجتماعات لزيادة فرص التعاون مع البنوك العالمية وتحقيق النمو لمساهميننا



عبدالله السميطة وعمر وهبي ونورة الدويش ولين حداد



لقطة جماعية لوفد المجموعة مع وزير المالية ومحافظ بنك الكويت المركزي وسفير الكويت في تايلند

وذكر أن النقاشات تناولت أيضاً سبل الوصول إلى أفضل الوسائل للتمويل المستدام وأقلها تكلفة لتمويل أعمال البنك وتعظيم ربحيته معتبراً أن الاستفادة من التجارب التي تم استعراضها في المناقشات سترسخ قدرة البنك الأهلي الكويتي على تقديم تجربة مصرفية عالمية لمختلف شرائح العملاء وتقديم قيمة مضافة باستمرار لجميع المتعاملين.

وأوضح السميطة في نهاية تصريحه أن مشاركة مجموعة البنك الأهلي الكويتي تعزز وجود البنك بين البنوك العالمية وتعكس الثقة التي يتمتع بها في المحافل الدولية، شاكرًا اتحاد مصارف الكويت على جهوده وتلبية جميع متطلبات وفود القطاع المصرفي الكويتي، ومثنيًا على النجاح الكبير والحضور البارز الذي شهدته الفعاليات التي قام بتنظيمها على هامش الاجتماعات.

الكويتي - دولة الإمارات العربية المتحدة عمر وهبي، ومدير عام إدارة الخزانة والاستثمار نورة الدويش، ومساعد مدير عام إدارة الشؤون التنفيذية لين حداد.

وشارك الوفد في العديد من الفعاليات على هامش الاجتماعات بدءاً من المنتدى الاقتصادي الخليجي الآسيوي وحفل الاستقبال السنوي التي نظمها اتحاد مصارف الكويت بنجاح كبير، والذي لاقى استحساناً كبيراً من جميع الضيوف والحضور.

وبهذه المناسبة، قال السميطة إن وفد المجموعة ناقش آفاق التعاون الثنائي مع ممثلي البنوك العالمية والخليجية، لافتاً إلى أنه تم تسليط الضوء على العديد من المواضيع وخصوصاً أسعار الفائدة والسيولة المتوفرة ومنوهاً إلى مناقشة العديد من الأمور المصرفية والمالية للاتفاق على أفضل السبل لنمو الأعمال.

اختتم البنك الأهلي الكويتي مشاركته في الاجتماعات السنوية لمجلسي محافظي صندوق النقد الدولي ومجموعة البنك الدولي، والتي استضافتها العاصمة التايلاندية بانكوك بمشاركة وزير المالية الكويتي يعقوب الرفاعي ومحافظ بنك الكويت المركزي باسل الهارون، بالإضافة إلى محافظي البنوك المركزية الخليجية والعالمية وكبار المسؤولين الماليين وقيادات القطاع المصرفي العالمي.

وشهدت الاجتماعات مناقشة الوضع المالي العالمي وتأثير السياسات المالية واتجاه اسعار الفائدة، وتم بحث فرص التعاون في مجالات التمويل المستدام والابتكار الرقمي.

وضم وفد مجموعة البنك الأهلي الكويتي، نائب الرئيس التنفيذي للمجموعة عبدالله السميطة، والرئيس التنفيذي للبنك الأهلي

عطورات

مقاميس

maqames -perfume
55205700

عطورات
التجار



مقر «زين» يستهل الجولة الترويجية لكأس السوبر السعودي في الكويت

زين شريك الاستضافة للبطولة التي تحتضنها الكويت للمرة الأولى في ديسمبر المقبل



كأس السوبر السعودي في زين



موظفو زين يلتقطون الصور التذكارية مع الكأس

ومن المقرر أن تقام منافسات كأس السوبر السعودي لموسم 2026-2027 خلال الفترة من 19 إلى 23 ديسمبر 2026 على أرض استاد جابر الأحمد الدولي، بمشاركة أربعة أندية سعودية هي النصر، والأهلي، والقادسية، والخلود، حيث تتنافس على لقب النسخة الـ13 من البطولة.

وتُمثل الكويت المحطة الثامنة في مسيرة كأس السوبر السعودي، الذي سبق أن أقيم في عدد من المدن داخل المملكة وخارجها، من بينها لندن وأبوظبي وهونغ كونغ، قبل أن يحط رحاله للمرة الأولى في الكويت هذا العام.

وتواصل زين من خلال شراكتها في هذه البطولة دعمها لأبرز الفعاليات الرياضية التي تحتضنها الكويت، امتداداً لمشاركاتها السابقة في بطولات كبرى، من بينها خليجي زين 26، وكأس السوبر الفرنسي، ودوري زين الممتاز، بما يعكس حرصها المستمر على دعم الرياضة وتعزيز مكانة الكويت كوجهة لاستضافة الأحداث الرياضية الإقليمية والدولية.

وتؤمن زين بأن دعم الرياضة يتجاوز حدود الرعاية التقليدية، ليُمثل استثماراً طويل الأمد في تعزيز مكانة الكويت على خارطة الأحداث الرياضية الإقليمية والدولية، وخلق تجارب جماهيرية مميزة تجمع عشاق الرياضة، وتُسهم في تنشيط الحركة الاقتصادية والسياحية.

ومن هذا المنطلق، تواصل الشركة البناء على شراكتها مع المؤسسات الوطنية لدعم واستقطاب الفعاليات الرياضية الكبرى، وإبراز ما تمتلكه الكويت من إمكانيات وبنية تحتية متطورة وخبرات تنظيمية، بما يُعزز حضورها كوجهة رائدة لاستضافة البطولات والأحداث الجماهيرية الكبرى.

وتأتي هذه الشراكة عقب الإعلان عن توقيع اتفاقية بين الاتحاد السعودي لكرة القدم، ممثلاً بشريكه التجاري الحصري مجموعة الوسائل السعودية (SMC Vibes)، وتحالف مجموعة الراي الإعلامية وشركة أعيان للإجارة والاستثمار من الكويت، ليصبح التحالف شريكاً رسمياً لاستضافة كأس السوبر السعودي في دولة الكويت.

بالتزامن مع الاستعدادات لاستضافة دولة الكويت للنسخة الـ13 من كأس السوبر السعودي لكرة القدم، استضاف مقر زين في الشويخ النسخة الأصلية من كأس البطولة، ليكون أولى محطات جولته الترويجية في الكويت، وذلك قبيل انطلاق المنافسات المرتقبة في ديسمبر المُقبل.

وتأتي هذه الاستضافة في إطار شراكة زين الرسمية لاستضافة البطولة، وحرصها على المساهمة في الأجواء الجماهيرية المصاحبة لهذا الحدث الرياضي الكبير، الذي تستضيفه البلاد للمرة الأولى في تاريخ البطولة.

وشهد مقر الشركة عرض كأس البطولة، في خطوة تهدف إلى تعزيز التفاعل مع الحدث وإضفاء المزيد من الأجواء الحماسية قبيل انطلاق المنافسات، التي من المنتظر أن تستقطب اهتماماً جماهيرياً واسعاً من عشاق كرة القدم في الكويت والمملكة العربية السعودية والمنطقة، حيث أتاحت الفرصة لموظفي زين وعائلاتهم لالتقاط الصور التذكارية مع الكأس.

عطورات

مقاميس

maqames -perfume

55205700

عطورات
الشتاء

إيرباص في زيارة لطيران الجزيرة تأكيداً على التعاون الوثيق بين الكويت وفرنسا في قطاع الطيران



التزام الشركة ببناء أسطول حديث ذات كفاءة عالية في استهلاك الوقود وتعزيز ربط الكويت بالعالم. كما سُلط اللقاء الضوء على مرور 65 عاماً على العلاقات الدبلوماسية بين الكويت وفرنسا، مؤكداً الدور المهم الذي تلعبه قطاعات الطيران والتجارة والاستثمار في تعزيز العلاقات الثنائية وفتح آفاق جديدة للتعاون.

نمو الشركة، وذلك في أعقاب تسلم «الجزيرة» لطائرة من طراز إيرباص A320neo من تولوز في فرنسا، وهي الأولى من طليبة مكونة من 26 طائرة جديدة ستدعم المرحلة القادمة من خطط الشركة الطموحة لتوسعة أسطولها وشبكة وجهاتها ومواصلة نموها لخدمة 10 ملايين مسافر عبر أكثر من 100 وجهة وبأسطول يضم 50 طائرة بحلول عام 2030. كما يعزز هذا الاستثمار

استقبلت طيران الجزيرة رئيس شركة إيرباص في منطقة أفريقيا والشرق الأوسط، غابرييل سيميلاس، والوفد المرافق له في لقاء جمعه مع الرئيس التنفيذي لطيران الجزيرة، باراثان باسوبا، وعدد من أعضاء الإدارة التنفيذية في الشركة. وجاءت الزيارة احتفاءً بالشراكة الوطيدة التي تجمع طيران الجزيرة وإيرباص في مرحلة محورية من مسيرة

عطورات

مقاميس

maqames -perfume
55205700

بخور
النخبة

تحليب ياللي الطيب مايزهي إلا في شموخك



مونديليز إنترناشيونال تعين عثمان نظيفي مديراً عاماً لأعمالها في منطقة الخليج

أكثر من 150 دولة حول العالم. وتتمتع مونديليز بمكانة رائدة وتقود مستقبل صناعة الوجبات الخفيفة من خلال مجموعة من العلامات التجارية العالمية والمحلية الشهيرة مثل «أوريو» و«بسكويت» و«ريتز» و«لو» و«كليف بار» و«بسكويت ومخبوزات تيتس بيك شوب» و«كادبوري ديري ميلك» و«شوكولاته «ميلكا» و«توبليرون» حيث وصل صافي عائداتها نحو 38.5 مليار دولار تقريباً، في العام 2025. وتتشرف شركة مونديليز الدولية، بعضويتها في مؤشر ستاندرد أند بورز 500، وناسداك 100 وفي قائمة داو جونز للاستدامة.

نبذة عن مونديليز الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وباكستان

تخدم وحدة أعمال مونديليز في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وباكستان 22 سوقاً متنوعاً، ضمن منطقة آسيا والشرق الأوسط وأفريقيا. وتتخذ الوحدة من دبي، دولة الإمارات العربية المتحدة، مقرّاً رئيسياً لها، ويعمل لديها نحو 2,600 موظف في مختلف أنحاء المنطقة. وتشمل بصمتنا التشغيلية سبعة مصانع في كل من مصر والبحرين وباكستان والمغرب، مدعومة بمكاتب تجارية في الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية ومصر وباكستان والمغرب.

نقوم يومياً بتصنيع وحُزب وتسويق وتوزيع منتجات محبوبة إلى مئات الآلاف من العملاء. وبصفتنا رواداً في فئات رئيسية من قطاع الوجبات الخفيفة، تضم محفظتنا علامات تجارية عالمية ومحلية، من بينها شوكلاتة كادبوري ديري ميلك وميلكا، وبسكويت أوريو وريتز وبيلفيتا، ومشروبات تانغ المجففة، وعلكة كلوريتس، وحلوى هولز.



عثمان نظيفي

شركة فارون للمشروبات في المغرب، شريك بيبسيكو لتعبئة المشروبات في المغرب، حيث قاد إدارة العمليات بجميع مراحلها والتخطيط الاستراتيجي.

وقال عثمان نظيفي، المدير العام لمونديليز إنترناشيونال في منطقة الخليج: «نطمح إلى البناء على قوة أعمالنا القائمة، مع اقتناص فرص جديدة عبر مختلف الفئات والقنوات. وسنواصل تنمية علامتنا التجارية، وتعزيز شراكاتنا مع العملاء، والاستثمار في قدرات فرقنا.»

نبذة عن مونديليز الدولية

توفر شركة مونديليز الدولية – Mondelēz International (ناسداك: MDLZ)، للمستهلكين الوجبات الخفيفة في

أعلنت شركة مونديليز إنترناشيونال (ناسداك: MDLZ) عن تعيين عثمان نظيفي مديراً عاماً لأعمالها في منطقة الخليج. ويتمتع عثمان بخبرة قيادية تزيد على عقدين في قطاع السلع الاستهلاكية سريعة التداول.

وسيركز عثمان في منصبه الجديد على تعزيز تنفيذ خطط البيع والتسويق، وتوسيع محفظة المنتجات من خلال الابتكار، وتطوير المواهب والقدرات، مع وضع المستهلكين والعملاء في صميم أعمال الشركة.

وكان عثمان قد شغل سابقاً منصب المدير العام لأعمال مونديليز إنترناشيونال في المغرب لمدة ست سنوات وذلك منذ أكتوبر 2020 حتى سبتمبر 2026. وقد نجح خلال فترة توليه المنصب في تعزيز أداء الأعمال وتحقيق نمو مطرد عاماً بعد عام، كما أرسى أسساً متينة تهئ الشركة لمواصلة النجاح والحفاظ عليه.

وقال إيهاب أمين، رئيس منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وباكستان في مونديليز إنترناشيونال: «تزخر منطقة الخليج بفرص كبيرة لأعمالنا في قطاع الوجبات الخفيفة، إذ يساهم الطلب على المنتجات التي توفر الراحة وسهولة الاستهلاك، والتجارب المتميزة، إلى جانب توسّع التجارة الرقمية، في إيجاد سبل جديدة للوصول إلى المستهلكين و تلبية احتياجاتهم. وستساعدنا رؤية عثمان التجارية وخبرته القيادية على اغتنام هذه الفرص من خلال ابتكارات تلبي تطلعات المستهلكين وتنفيذ أقوى في أسواقنا.»

وبدأ عثمان مسيرته المهنية لدى شركة بروكتر أند غامبل في المغرب والمملكة العربية السعودية، قبل أن يتولّى مناصب قيادية ضمن منظومة بيبسيكو ولدى شركة ريكيت بنكيزر عبر منطقة المغرب العربي. كما تولّى نظيفي بين عامي 2013 و2020، منصب الرئيس التنفيذي للعمليات في

تصميم مواقع الكترونية

مواقع احترافية

بريد الكتروني

دعم فني



www.MadeInKwt.com

[00965] 55550567

كيف نجحت HONOR في دمج بطارية بسعة 11,000 مللي أمبير في هاتف X9e Pro بسُمك 8.08 ملم؟



مختلفة وارتفاعات تصل إلى ثلاثة أمتار على سطح رخامي أملس.

وحصل الجهاز أيضاً على شهادة SGS ذات الخمس نجوم للأداء المتميز في مقاومة السقوط ضمن الظروف القاسية، ما يعزز الثقة بقدرته على تحمّل الصدمات.

تصميم يجمع بين التحمل والحماية

يثبت HONOR X9e Pro أن زيادة سعة البطارية لا تستلزم بالضرورة زيادة حجم الهاتف؛ فمن خلال تطوير تقنية البطارية، وتحسين توزيع المكونات الداخلية، وتعزيز الهيكل، نجحت HONOR في الجمع بين الطاقة الكبيرة والمتانة ضمن تصميم نحيف وعملي.

وتبلغ سعة البطارية 11,000 مللي أمبير في الساعة، وهي الأكبر من نوعها في سوق الهواتف الذكية، وفقاً لـ HONOR. كما يعمل نظام توفير الطاقة بالذكاء الاصطناعي على تنظيم الاستهلاك وفقاً لأنشطة مثل الملاحه والألعاب ومشاهدة الفيديو، والحد من استهلاك التطبيقات للطاقة في الخلفية.

ومن خلال التكامل بين البطارية والتصميم الداخلي وأنظمة الحماية، يقدم HONOR X9e Pro سعة أكبر دون زيادة غير ضرورية في الحجم، ليمنح المستخدمين وقتاً أطول بعيداً عن الشاحن، وثقة أكبر في مواجهة السقوط العرضي، مع الحفاظ على سهولة حمل الهاتف واستخدامه طوال اليوم.

الحل؛ إذ أعادت HONOR تنظيم المساحة الداخلية للجهاز، وشمل ذلك تحسين تصميم اللوحتين الإلكترونيتين الرئيسية والثانوية، و هيكل الشاشة والغطاء الخلفي والإطار الأوسط، لاستيعاب البطارية مع الحفاظ على التصميم المألوف للهواتف الذكية. وساعد هذا النهج على توفير طاقة أكبر دون التأثير في سهولة الاستخدام اليومي. فبدلاً من التصميم الضخم للهواتف المتخصصة، يحافظ HONOR X9e Pro على مظهر انسيابي يناسب التواصل والتصوير والترفيه والسفر.

متانة أكبر دون زيادة الحجم

لم يكن توفير مساحة لبطارية أكبر على حساب حماية الهيكل، إذ زُوّد HONOR X9e Pro بعناصر تدعيم مصممة لتوزيع قوة الصدمات عند السقوط العرضي.

وتحيط بالزوايا والحواف هياكل مقوّسة تساعد على توزيع قوة الاصطدام، فيما تعمل دعائم معدنية عالية المتانة داخل الإطار على توجيه جزء من هذه القوة بعيداً عن المكونات الحساسة، مثل الشاشة واللوحة الإلكترونية الرئيسية.

وتشبه هذه الفكرة مبدأ عمل هياكل امتصاص الصدمات في السيارات، حيث تساعد البنية الخارجية على توزيع قوة الاصطدام قبل وصولها إلى الأجزاء الأساسية.

كما شملت اختبارات المتانة السقوط من زوايا

قد تبدو زيادة سعة بطارية الهاتف أمراً بسيطاً، لكن كل مكوّن إضافي يحتاج إلى مساحة داخلية محدودة أصلاً. ويزداد التحدي عندما يتطلب الأمر تعزيز مقاومة الهاتف للسقوط والماء والاستخدام اليومي، دون زيادة ملحوظة في سُمكه أو وزنه.

وللتغلب على هذه المعادلة، اعتمدت HONOR في هاتف HONOR X9e Pro نهجاً هندسياً يبدأ من الداخل، يجمع بين بطارية من الجيل الرابع بتقنية السيليكون والكربون، بسعة 11,000 مللي أمبير في الساعة، وهيكل داخلي مقاوم للصدمات، ضمن تصميم يبلغ سُمكه نحو 8.08 ملم ووزنه قرابة 203 غرامات.

والنتيجة هاتف يجمع بين سعة البطارية الكبيرة والحماية المتكاملة، دون الحاجة إلى التصميم الضخم الذي يميز عادةً الهواتف المخصصة للظروف القاسية.

طاقة أكبر ضمن مساحة محدودة

يعتمد هاتف HONOR X9e Pro على بطارية من الجيل الرابع بتقنية السيليكون والكربون. ومن خلال زيادة نسبة السيليكون في قطب البطارية، نجحت HONOR في رفع كثافة الطاقة، ما يتيح تخزين طاقة أكبر ضمن مساحة محدودة، ودمج بطارية بهذه السعة الكبيرة دون زيادة مماثلة في حجم الهاتف.

لكن تطوير تقنية البطارية لم يكن سوى جزء من

KAMCO
INVEST

نشرة كامكو إنفست اليومية لمؤشرات بورصة الكويت

إعداد إدارة البحوث والاستراتيجيات الاستثمارية

19 اکتوبر 2026

[illegible][illegible]

للملاحظة: مضاعف السعر للربحية مضاعف على أساس الأسعار الحالية وصافي الارباح لفترة 12 شهرا المتوقعة في 30 يونيو 2026. مضاعف السعر للقيمة التقديرية مضاعف على أساس الأسعار الحالية وحقوق المساهمين كما في 30 يونيو 2026. العائد الجاري للأهم مضاعف على أساس التوزيعات النقدية لعام 2025 والأسعار الحالية. الشركات التي تختلف في مستوياتها يتم التعامل معها بشكل منفصل لإجراء أية تعديلات ضرورية بعد إعلان آخر لتلك مالية. NA غير مطابق NM غير قابل للحساب






كامكو إنفست

خدمات استثمارية متكاملة

تجربتك الاستثمارية الرقمية

إدارة الأصول

الاستثمارات المصرفية

الوساطة المالية



حمل التطبيق
وتمتع بمجموعة
من الحلول الاستثمارية



استبيان «الاقتصادية»

(أكتوبر 2026)

السؤال

«هل تؤيد تقديم عرض إلزامي من الأغلبية المسيطرة والتي تشكل مجلس الإدارة للمتضررين من حالات الشطب ووقف الأسهم؟»

☐ نعم

☐ لا

عرض إلزامي للمتضررين في الشركات المدرجة

إيماناً بأهمية المشاركة وإبداء الرأي والتفاعل مع الملفات والقضايا الاقتصادية من أصحاب المصلحة من المساهمين والمستثمرين، وتوسيعاً لرقعة التعبير، وإسهاماً من «الاقتصادية» في إيصال وتبادل وجهات النظر حول القضايا والملفات الجوهرية التي تصب في المصلحة العامة وتبرز التحديات والمشاكل التي تتضمن مخاطر، أو تسلط الضوء على القضايا ذات الاهتمام والأولوية بالنسبة للمستثمرين والمهتمين عموماً، تطرح «الاقتصادية» استبياناً شهرياً مكماً للجهود وموجهاً لجميع المستثمرين المؤسسين المحترفين والأفراد وكل المهتمين بالسوق المالي عموماً حول قضية محددة، مساهمة في إسراء النقاش وإيصال الصورة وأصوات المهتمين للمعنيين.

ونطرح في استبيان أكتوبر 2026 قضية مهمة وحيوية تهم جميع المساهمين وأصحاب المصلحة عموماً سواء على صعيد الشأن الاقتصادي أو في الشركات.

التساؤل مستحق والمطالب هادفة وطموحة ومهمة لتحقيق التنافسية للسوق وإعلاء الممارسة، وتتماشى مع طموح تحويل الكويت مركز مالي متميز يتسم بالشفافية والجاذبية والريادة، وسؤال استبيان أكتوبر يتمحور حول إمكانية تقديم عرض إلزامي من الأغلبية المسيطرة والتي تشكل مجلس الإدارة، للمساهمين المتضررين في حالات الشطب والوقف للأسهم؟

إذا كان القانون يفرض على المستثمر التي تتجاوز ملكيته 30% تقديم عرض إلزامي، وهو يمارس شراء إيجابى، فلماذا لا يكون هناك عرض إلزامي على الأغلبية المسيطرة التي تدير الشركة وتشكل مجلس الإدارة وتتحكم فيها باعتبارها المسؤولة عن أي مخالفات أو ممارسات سلبية تقع في الشركة وتقودها للشطب أو الوقف؟ وذلك كخيار عادل يرسخ الأمان الاستثماري ويُعلي من قيمة المسؤولية.

الأسواق المالية تمثل وعاء استثماري مهم لجموع الأفراد والمؤسسات، وتحوي أموالاً مؤسسية خاصة وعامة، والردع وتوفير أطر من الحماية جزاءات حاسمة، والضرب بيد من حديد وتغليظ المسؤوليات تمثل أركان أساسية للثقة.

يمكنكم المشاركة بآرائكم عبر:

«شارك ... وتفاعل
للتغيير»

عبر الواتساب
50300624

عبر موقع الجريدة الإلكتروني:
<https://aleqtisadyah.com>

حساب «الاقتصادية» على (X)
<https://x.com/Aleqtisadyahkw>

3

2

1

عطورات

مقاميس

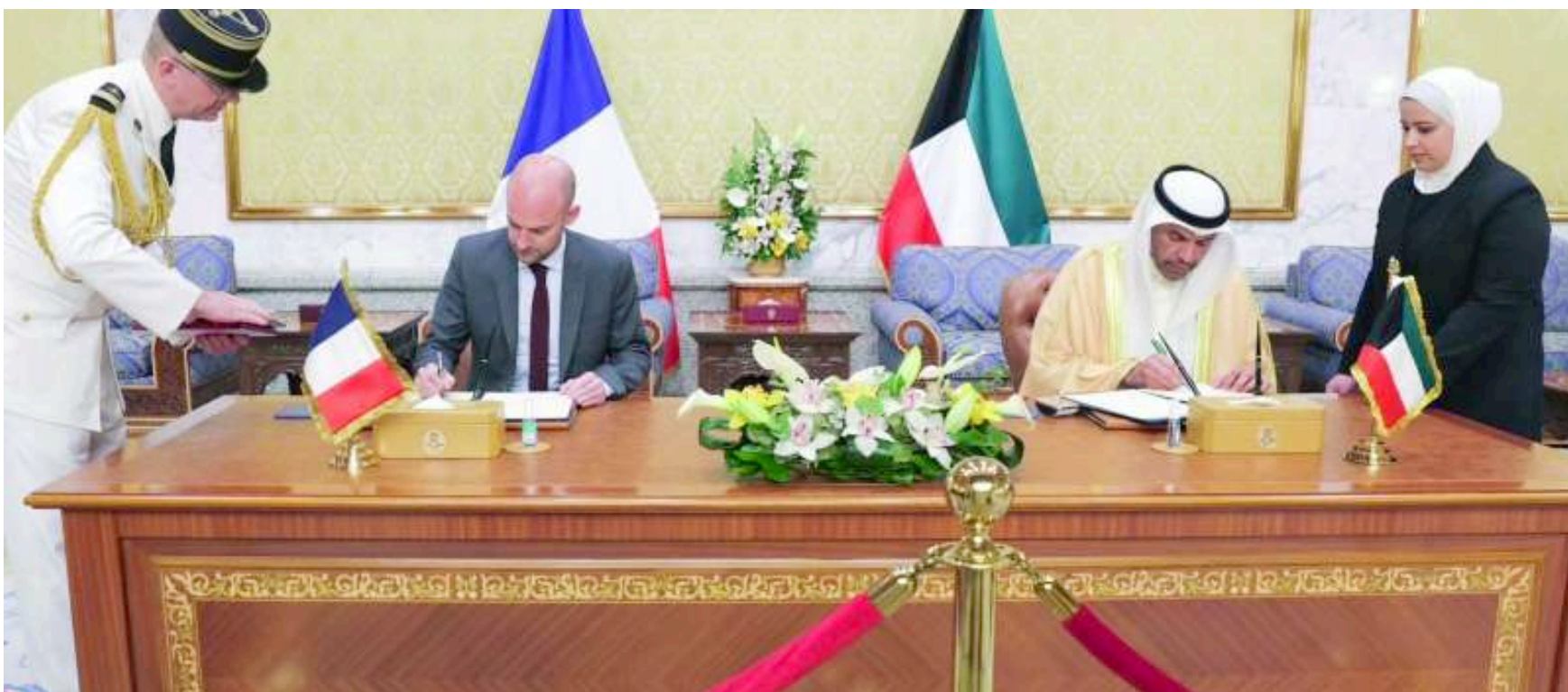
maqames -perfume

55205700

عطورات
التجار



الكويت وفرنسا توقعان 8 اتفاقيات وخطابات نوايا لتعزيز التعاون



شهدت زيارة الرئيس الفرنسي للكويت التوقيع على 8 اتفاقيات وخطابات نوايا ومذكرات تفاهم بين البلدين، بمجالات الدفاع والطيران المدني والذكاء الاصطناعي والاستثمار والبحث العلمي والصحة والطيران.

تضمنت الاتفاقيات توقيع خطاب نوايا للتعاون الدفاعي بين وزارة الدفاع الكويتية ووزارة الجيوش والمحاربين القدامى الفرنسية، وإعلان نوايا للتعاون في مجال الطيران المدني، وإعلان تعاون استكشافي في مجالات البيانات والذكاء الاصطناعي بين وزارة الدولة لشؤون الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات وشركة "بيرتيم" الفرنسية، وفق ما نشرته "كونا".

كما جرى توقيع إعلان نوايا لتعزيز التعاون الأكاديمي والعلمي والتقني بين حكومتي البلدين، وإعلان نوايا بشأن تشجيع الاستثمار المباشر، إلى جانب

روسي" الدولية، فضلاً عن مذكرة تفاهم بين مؤسسة الكويت للتقدم العلمي وشركة "إيرباص" في أفريقيا والشرق الأوسط.

وشملت التوقيعات أيضاً إعلان نوايا مشتركاً بين الهيئة العامة للاستثمار ووزارة الصحة ومؤسسة "غوستاف

إعلان نوايا بين الهيئة العامة للاستثمار وشركة "إيرباص" للتعاون الاستراتيجي في قطاع الطيران.

انخفاض النفط وسط عمليات جني الأرباح مع استمرار التوترات الجيوسياسية

المخاطر الجيوسياسية مرتفعة في أسعار العقود الآجلة للطاقة.

وقع الرئيس الأمريكي، دونالد ترامب، أمراً تنفيذياً يقضي بإعفاء شحنات محددة من الصادرات النفطية الروسية من العقوبات والرسوم الجمركية، في أعقاب اتفاق مع الجانب الروسي لضمان تدفقات الديزل للأسواق الدولية.

وأوضحت الإدارة الأمريكية أن القرار يخضع للتقييم على مدار ستين يوماً لقياس الأثر الاقتصادي على حركة التجارة الدولية وأسعار الطاقة المستهلكة محلياً وعالمياً.

وتتلقى الأسواق دعماً مستمراً جراء استهداف حركة الملاحة في مضيق هرمز، حيث أدى تكثيف الهجمات إلى هبوط تدفقات الخام الخليجي إلى نحو 8.5 مليون برميل يومياً مقارنة بأكثر من 20 مليون برميل يومياً قبل تصاعد التوترات.

أكدت التقديرات التحليلية تراجع حجم الصادرات النفطية عبر المعابر البحرية الرئيسية إثر تسجيل حوادث أمنية متعددة طالت السفن التجارية، وسط توقعات بتصعيد إضافي قبيل الاستحقاقات الانتخابية الأمريكية. وتعكس هذه التطورات الميدانية تصاعد المخاطر التي تواجه حركة الملاحة في المنطقة، مما يبقي علاوة

انخفضت أسعار النفط العالمية نتيجة إقبال المستثمرين على عمليات جني الأرباح عقب تسجيلها أعلى مستوياتها في عدة أشهر، بينما ظل تركيز المتعاملين منصّباً على تداعيات النزاعات المسلحة في الشرق الأوسط وأوكرانيا وتأثيرها على توازن العرض والطلب، وفق "رويترز".

وتراجعت العقود الآجلة لخام برنت بنسبة 1.32% لتصل إلى 108.41 دولار للبرميل، فيما انخفض خام غرب تكساس الوسيط الأمريكي بنسبة 0.32% ليسجل 101.09 دولار للبرميل، بعد مكاسب قياسية سجلها الخامان بنهاية تعاملات الأسبوع الماضي.



ديمون: الاقتصاد الأمريكي «يزدهر» مدعوماً بنتائج الشركات وانخفاض البطالة



قال الرئيس التنفيذي لبنك "جيه بي مورجان تشيس"، جيمس ديمون، إن الاقتصاد الأمريكي "يزدهر"، مدعوماً جزئياً بارتفاع أرباح الشركات وانخفاض البطالة، لكنه حذر من أن التوترات الجيوسياسية المستمرة تشكل مخاطر على الآفاق الاقتصادية.

وخلال حديثه في معهد القيادة التابع لصحيفة "وول ستريت جورنال"، وصف ديمون الأوضاع الاقتصادية بأنها "أوقات جيدة" لأكبر اقتصاد في العالم.

وقال ديمون: "الشركات لا تعاني من مستويات مفرطة من الديون، والمستهلكون ليسوا مثقلين بالديون، والبطالة منخفضة للغاية".

وأضاف أنه يمكن الجدل بشأن ما إذا كانت الأجور ترتفع بالقدر الكافي لأصحاب الدخل المنخفضة، مرجحاً أنها لا ترتفع بما يكفي، لكنه شدد على أن هؤلاء لديهم وظائف، قائلاً إن امتلاك وظيفة والذهاب إلى العمل يمثلان أهم شيء بالنسبة إلى معظم الناس.

وأشار ديمون إلى أن الزيادة الكبيرة في الإنفاق على البنية التحتية للذكاء الاصطناعي تدعم النمو الاقتصادي. كما قلل من المخاوف بشأن التأثير التضخمي لهذا الإنفاق المتسارع، موضحاً أن الأسعار قد ترتفع في المرحلة الحالية، لكن التوسع السريع في البنية التحتية للذكاء الاصطناعي قد يؤدي في نهاية المطاف إلى تأثير انكماشى يخفض الأسعار. وعندما سُئل عما إذا كان النمو الاقتصادي القوي قد ينتهي يوماً ما بأزمة، قال ديمون: "بالطبع، ستمر الأسواق بدورة اقتصادية في مرحلة ما"، لكنه امتنع عن تحديد موعد محتمل لحدوث تباطؤ أو ركود.

وحذر رئيس "جيه بي مورغان" من المخاطر التي قد تفرضها الصراعات العالمية الراهنة على الاقتصاد. فقد أدت الحرب مع إيران، التي بدأت في أواخر فبراير، إلى اضطراب

الأسواق المالية وارتفاع أسعار النفط، وأثارت مخاوف من زيادة التضخم واضطرار البنوك المركزية إلى رفع أسعار الفائدة. وفي الوقت نفسه، تجاوزت الحرب الروسية الأوكرانية في مدتها الحرب العالمية الأولى.

وقال ديمون: "تتطور هذه الحروب بطرق لا تتوقعها، ويمكن أن تتسبب في اضطرابات هائلة للسكان، وللتحالفات بين الدول، وبالطبع للاقتصاد العالمي".

وتأتي تصريحاته بعدما أعلن "جيه بي مورغان تشيس" الأسبوع الماضي أرباحاً للربع الثالث جاءت دون التوقعات، متأثراً بتباطؤ إيرادات أنشطة التداول في أسواق الدخل

الثابت، رغم أن البنك يُعد الأكبر في الولايات المتحدة. وقال ديمون في بيان إن إيرادات الأسواق ورسوم الخدمات المصرفية الاستثمارية ارتفعت بمعدل في منتصف خانة العشرات، لكنه أشار إلى أن نشاط العملاء شهد بعض التراجع خلال الربع.

وكان ديمون قد حذر أيضاً من أن "العجز المالي الكبير، والتضخم المستمر، وارتفاع تقييمات الأصول، وصعود أسعار الفائدة، والظروف الجيوسياسية" عوامل تتراكم آثارها تحت السطح، بما قد يثير مخاطر اقتصادية في المستقبل.

تراجع النفط ينعش بيتكوين لتقترب من 83 ألف دولار

استعادت عملة "بيتكوين" بعضاً من خسائرها السابقة خلال تعاملات الإثنين، لتقترب من مستوى 83 ألف دولار، مدعومة بموجة تراجع في أسعار النفط العالمية خففت من حدة الضغوط التضخمية وأعادت بعض التفاؤل إلى الأسواق عالية المخاطر. وارتفعت العملة المشفرة الأكبر عالمياً بنسبة 1.3% لتسجل 82,783 دولاراً، كاسرة سلسلة خسائر استمرت لأسبوعين متتاليين.

وجاء هذا التحسن عقب توقيع الرئيس الأمريكي دونالد ترامب أمراً تنفيذياً يقضي بتعليق بعض العقوبات المفروضة على صادرات النفط الروسي، وهو ما قلص تكاليف الطاقة وعزز توقعات المستثمرين بتباطؤ التضخم، الأمر الذي قد يقلل من حاجة البنوك المركزية لزيادة تشديد السياسات النقدية ورفع أسعار الفائدة. وعلى الرغم من هذا التعافي، ما تزال "بيتكوين" تتحرك ضمن نطاق عرضي محصور بين 80 و87 ألف دولار على مدار الشهر المنصرم، متأثرة بارتفاع عوائد السندات وتراجع قطاع التكنولوجيا وتوقعات إقرار رفع إضافي للفائدة الأمريكية لاحقاً هذا العام. كما واكبت العملات البديلة هذا الصعود المحدود؛ إذ ارتفعت عملة "إيثريوم" بنحو 0.9% إلى 2432.60 دولاراً، وصعدت "سولانا" بنسبة 2%، وسجلت "ريبل" مكاسب بلغت 1.3%.



تراجع عائدات السندات الأمريكية مع تقييم المستثمرين مسار التضخم والفائدة

تراجعت عائدات سندات الخزنة الأمريكية، أمس مع استمرار المستثمرين في تقييم مسار التضخم وأسعار الفائدة محلياً، في مقابل التطورات الجيوسياسية الأوسع نطاقاً.

وانخفض العائد على سندات الخزنة الأمريكية لأجل 10 سنوات، وهو المعيار الرئيسي لتسعير قروض الرهن العقاري والسيارات وديون بطاقات الائتمان، بأكثر من نقطة أساس واحدة إلى 5.0854%.

كما تراجع العائد على السندات الأمريكية لأجل 30 عاماً، الذي يتأثر في كثير من الأحيان بالتطورات الجيوسياسية، بنحو نقطة أساس واحدة إلى 5.4242%. في المقابل، استقر العائد على سندات الخزنة لأجل عامين، الأكثر ارتباطاً بتوقعات قرارات أسعار الفائدة قصيرة الأجل لمجلس الاحتياطي الفيدرالي الأمريكي، دون تغيير يُذكر عند 4.7315%.

وعلى صعيد الأسهم، ارتفعت العقود الآجلة للأسهم الأمريكية في التعاملات المبكرة، الاثنين، بقيادة انتعاش أسهم التكنولوجيا، عقب موجة بيع حادة الأسبوع الماضي طالت الشركات المرتبطة بقطاع الذكاء الاصطناعي. وارتفعت العقود الآجلة لمؤشر "ناسداك 100" بنسبة 1.16%، فيما ارتفعت العقود الآجلة لمؤشر "داو جونز الصناعي" بنسبة 0.17%، بما يعادل 87 نقطة، وزادت العقود الآجلة لمؤشر "ستاندرد أند بورز 500" بنسبة 0.58%.

«دبي للاستثمار» تطرح 20% من وحدة تابعة بأول اكتتاب عام في الإمارات هذا العام



الشركة تخطط لطرح 1.74 مليار سهم من «دي أي بي هولدينغ» وإدراجها في سوق دبي المالي خلال نوفمبر

وخلال النصف الأول من 2026، بلغت إيرادات الشركة 492 مليون درهم، والأرباح المعدلة قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك 355 مليون درهم، بهامش ربح بلغ 72%، فيما سجل معدل التحويل النقدي 97%.

وتستند الشركة في خطط نموها إلى فرص إعادة تسعير إيجارات الأراضي وفقاً للعقود، والتوسع في نشاط التأجير من الباطن، وتحويل استخدامات بعض قطع الأراضي إلى أنشطة ذات قيمة أعلى، وفق الإفصاح.

كانت «بلومبرغ» أفادت في سبتمبر 2025 أن تقييم «مجمع دبي للاستثمار» قد يتراوح بين 8 مليارات و10 مليارات درهم (2.2 مليار دولار إلى 2.7 مليار دولار).

إشغال الأراضي يقترب من 100%

تمتلك «دي أي بي هولدينغ» كامل حصص شركة «تطوير مجمع دبي للاستثمار» ويخدم المجمع نحو ألف مستأجر، ويضم قرابة 5700 عقد إيجار من الباطن، إلى جانب أكثر من 150 ألف مقيم، فيما بلغ معدل إشغال الأراضي المؤجرة 99.9% بنهاية يونيو الماضي.

ويستفيد المجمع من موقعه بالقرب من ميناء جبل علي ومطار آل مكتوم الدولي، ضمن الممر الجنوبي لدبي، الذي يشهد توسعاً في مشروعات البنية التحتية والأنشطة الاقتصادية.

وتأسست «دبي للاستثمار» عام 1995، وهي مجموعة استثمارية مدرجة في سوق دبي المالي، وتعمل في قطاعات تشمل العقارات والصناعة والرعاية الصحية والتعليم والخدمات والاستثمارات المالية، فيما تتجاوز أصولها الإجمالية 23.9 مليار درهم.

تتوقع «دي أي بي هولدينغ» توزيع أرباح نقدية بقيمة 700 مليون درهم عن عام 2026، ترتفع إلى 725 مليون درهم في 2027، ثم إلى 750 مليون درهم في 2028، مع اعتزامها اعتماد سياسة لتوزيع الأرباح نصف سنوياً، بعد الحصول على الموافقات اللازمة.

ومن المتوقع أن تبلغ أول توزيعات نقدية بعد الطرح نحو 350 مليون درهم، تُدفع في أبريل 2027 عن النصف الثاني من 2026، على أن يستفيد المستثمرون المؤهلون المشاركون في الاكتتاب من توزيعات كامل فترة النصف الثاني، وليس فقط الفترة التي تلي الإدراج المرتقب في نوفمبر.

وخصصت الشركة شريحة إضافية تعادل 2% من أسهم الطرح للمساهمين الأفراد المؤهلين في «دبي للاستثمار»، على أن يُحدد استحقاق المشاركة وفق ملكية الأسهم في 28 أكتوبر، بشرط شرائها بحلول 26 أكتوبر.

وستؤول حصيلة بيع الأسهم إلى «دبي للاستثمار»، التي تعتزم تخصيص معظمها لتوسيع أعمالها، إلى جانب تلبية احتياجاتها المؤسسية العامة.

هوت أحجام الإدراجات في الخليج هذا العام بعدما كانت المنطقة مركزاً نشطاً للطروحات العامة الأولية، إذ فاقت الحرب الإقليمية تباطؤ السوق الأوسع نطاقاً. وتراجعت أسواق الأسهم في أنحاء المنطقة منذ اندلاع الحرب، باستثناء عُمان، فيما انخفض مؤشر سوق دبي المالي بنحو 9%، وفق ما أوردته «بلومبرغ».

إيرادات نصف سنوية تبلغ 492 مليون درهم

حققت «دي أي بي هولدينغ» إيرادات بلغت 960 مليون درهم خلال 2025، فيما سجلت أرباحاً معدلة قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك بقيمة 678 مليون درهم.

تعتزم شركة «دبي للاستثمار» طرح 20% من أسهم شركتها التابعة «دي أي بي هولدينغ» (DIP Hold-ing) للاكتتاب العام، في أول طرح عام تشهده الإمارات خلال 2026، على أن يبدأ تداول الأسهم في سوق دبي المالي خلال نوفمبر المقبل، وفق إفصاح صادر عن الشركة الاثنين.

تخطط «دبي للاستثمار» لبيع نحو 1.74 مليار سهم قائم من أسهم «دي أي بي هولدينغ»، بما يمثل 20% من رأسمالها المصدر، على أن تبدأ فترة الاكتتاب في 27 أكتوبر وتستمر حتى 3 نوفمبر، مع توقع إدراج الأسهم وبدء تداولها في 11 نوفمبر أو في موعد قريب منه، رهناً بالموافقات التنظيمية وظروف السوق.

تأسس «مجمع دبي للاستثمار»، الذي يمتد على مساحة 23 مليون متر مربع، في عام 1997، ويضم مستودعات وفنادق ومتاجر ومدارس ومراكز طبية، ما يجعله أحد أكبر المشروعات متعددة الاستخدامات في الإمارة. وكانت «دبي للاستثمار» قد قالت سابقاً إنها قد تطرح حصة قدرها 24% في الوحدة.

ولم يحدد الإفصاح النطاق السعري للطرح أو القيمة الإجمالية المستهدفة منه. استفادت دبي من طفرة عقارية على مدى السنوات الماضية، لكن المبيعات تباطأت مع تراجع الطلب من المستثمرين الأجانب عقب الهجمات الإيرانية على الإمارات في بداية الحرب. ورغم انخفاض عدد الصفقات، حافظت أسعار العقارات والإيجارات على استقرارها إلى حد كبير، مع تسجيل تراجع طفيف في القيم، بحسب ما أفادت به «بلومبرغ» في وقت سابق.

وارتفع سهم «دبي للاستثمار» 3.2% بأعلى وتيرة يومية في 5 أشهر خلال التداولات في بورصة دبي.

توزيعات أرباح تصل إلى 750 مليون درهم

الاقتصادية

جريدة النخبة
ورواد المال والأعمال



نستقبل الاخبار على البريد التالي: news@aleqtisadyah.com

الموقع الالكتروني: www.aleqtisadyah.com

50300624



@aleqtisadyahkw



@aleqtisadyahkw

تابعونا:

الاقتصادية

ALEQTISADYAH

قراءنا الأعزاء..

خدمة إرسال الواتس أب تواجه
مشاكل فنية وتحديات
في الإرسال تابعونا

عبر الحسابات التالية

قناة الاقتصادية الكويتية على واتساب



www.aleqtisadyah.com



[@aleqtisadyahkw](https://twitter.com/aleqtisadyahkw)



[@aleqtisadyahkw](https://www.instagram.com/aleqtisadyahkw)



[aleqtisadyah_kw](https://www.telegram.com/join/aleqtisadyah_kw)



[aleqtisadyah.com](https://www.facebook.com/aleqtisadyah.com)



