



مجموعة KIB تحقق 26.6 مليون دينار كويتي أرباحاً صافية خلال التسعة أشهر من 2026

«الاقتصادية» تنشر أهم متطلبات

ترقية البورصة إلى سوق متقدمة

على مؤشر مورغان ستانلي

تنوع المشتقات المالية والأدوات الاستثمارية

المساعدة للمحافظ العالمية ركن أساسي

آخر ترقية من فوتسي في 2018

ومن مورغان ستانلي 2020

والدوليين الفعلية في التعامل مع السوق، ويشمل خمس ركائز أساسية من أهمها:

- **الانفتاح على الملكية الأجنبية** عبر إزالة أو تخفيف قيود الملكية الأجنبية وضمان المساواة في الحقوق بين المستثمرين المحليين والأجانب.
- **سهولة تدفق رؤوس الأموال** من خلال حرية دخول وخروج الأموال، وتخفيف سوق الصرف الأجنبي.
- **4 - كفاءة الإطار التشغيلي والتجاري وتشمل:**
- **وجود أنظمة متقدمة للتسوية والمقاصة** مثل تطبيق آليات التسوية المتقدمة وتسليم الأوراق المالية مقابل الدفع.
- **توفر أدوات استثمارية متقدمة مثل إقراض واقتراض الأسهم (Stock Lending) وعقود البيع على المكشوف (Short Selling).**
- **كفاءة أنظمة التسجيل،** وحفظ الأوراق المالية، وتدقيق المعلومات.
- **توفر الأدوات المالية:** تنوع وتوفر المشتقات المالية والأدوات الاستثمارية المساعدة للمحافظ العالمية.
- **استقرار الإطار المؤسسي:** سيادة القانون، والوضوح، وثبات البيئة التشريعية والرقابية وغياب التدخلات الحكومية غير المبررة في آليات السوق.
- **صفة الدوام:** حيث تتطلب الترقية إلى سوق متقدمة أن تكون الإصلاحات والإجراءات التنظيمية مستقرة وغير قابلة للتراجع.

سوق ناشئة إلى مصاف الأسواق المتقدمة، أهمها:

1 - التنمية الاقتصادية

وهو شرط حصري للسوق المتقدمة: يُشترط أن يتمتع اقتصاد الدولة بمستوى دخل قومي مرتفع، حيث يجب أن يكون **الناتج القومي الإجمالي للفرد** أعلى بنسبة 25% على الأقل من الحد الأدنى الذي يحدده البنك الدولي للاقتصاديات ذات الدخل المرتفع، وذلك لمدة 3 سنوات متتالية.

2 - الحجم والسيولة

يجب أن تتوفر في الأوراق المالية المدرجة شروط الحد الأدنى من القابلية للاستثمار لتضمينها في مؤشرات الأسواق المتقدمة القياسية وتضم:

- **عدد الشركات المؤهلة:** أي وجود 5 شركات على الأقل تستوفي شروط الحجم والسيولة وفقاً لما يلي:
- **القيمة السوقية** وتشمل متطلبات للحد الأدنى من إجمالي القيمة السوقية والقيمة السوقية للأسهم الحرة المتاحة للتداول
- **معدل دوران السنوي للأسهم الحرة بما يضمن** أن تحقق الأسهم معدل دوران سيولة سنوي لا يقل عن 20% مقارنة بنسبة 15% في الأسواق الناشئة و2.5% في الحدودية.
- **تكرار التداول** بأن تحقق الأوراق المالية نسبة تكرار تداول لا تقل عن 90% خلال الفترات الرباعية المتتالية.

3 - سهولة الوصول إلى السوق

حيث يُقيم هذا المعيار تجربة المستثمرين المؤسسيين

بنظرة على توايخ ترقية بورصة الكويت على المؤشرات العالمية، نجد أولاً أنه تم ترقية البورصة على فوتسي راسل (FTSE Russell) العالمية، والتي تتبع بالكامل لمجموعة بورصة لندن، كسوق ناشئة ثانوية في 29 سبتمبر 2017، وتم التنفيذ على مرحلتين في 24 سبتمبر 2018 و 24 ديسمبر 2018.

وبالنسبة للترقية التالية المنتظرة على مؤشر فوتسي راسل، فهي الترقية إلى سوق ناشئة متقدمة، وهو طموح حتى الآن يتم السعي له، حيث مر على الترقية السابقة التي تم تنفيذها في 2018 نحو 8 سنوات تقريباً.

أما الترقية الثانية لبورصة الكويت كسوق ناشئة فكانت على مؤشر مورغان ستانلي للأسواق الناشئة MSCI، ويضم أسواقاً من 23 دولة تقريباً تمثل 10% من القيمة السوقية للأسواق العالمية، فقد تمت الترقية في 18 ديسمبر 2019، فيما تم التنفيذ الفعلي في نوفمبر 2020.

الأسواق الناشئة Emerging Markets تضم الأسواق التي تجاوزت مرحلة النمو المبدئي ولديها أنظمة وتسهيلات جيدة للمستثمرين الأجانب.

أما الترقية التالية على مؤشر مورغان ستانلي فهي الوصول إلى درجة سوق متقدمة، وهو الطموح القادم أيضاً والمستقبلي منذ الترقية السابقة التي تم تنفيذها في 2020.

استحقاقات مورغان ستانلي للترقية إلى سوق متقدمة:

تضع مؤسسة MSCI مورغان ستانلي مجموعة من المعايير والشروط الصارمة لترقية أي بورصة من تصنيف

الأسواق الناشئة

المتقدمة

الأسواق الناشئة المتقدمة وفق مؤشر فوتسي راسل هي التي قطعت شوطاً طويلاً في تطوير أنظمتها المالية تجاوزت مرحلة الأسواق الناشئة الثانوية، واقتربت بشدة من معايير الأسواق المتقدمة الكاملة، ولكنها لم تستوف بعد كافة الشروط النهائية للهيكل المؤسسي أو السيولة أو انفتاح رأس المال لتعتبر "متقدمة"

الأسواق

المتقدمة

الأسواق المتقدمة وفق مؤشر "مورغان ستانلي" هي التي تملك أعلى مستويات الكفاءة والسيولة، وتلبي جميع المعايير المؤسسية والتنظيمية الصارمة للمستثمرين الدوليين، كما تتميز بنمو أكثر استقراراً، ومخاطر استثمارية أقل نسبياً، وعوائد قد تكون أقل حدة في تقلباتها.

أسئلة تبحث عن إجابات...

كيف يتم استثمار 60 مليون دينار بعائد صفري؟

إفصاحات الشركات عن المشاريع الجديدة تؤثر على قرارات المستثمرين... وفي النهاية لا يوجد عائد!!



7. هل المساهم يتلقى إعلانات و"فرمانات" فقط، "دخلنا في مشروع"، تخارجنا من دون عوائد!! في هكذا حالات أليس من الضرورة أن تكون هناك شفافية بتعريف المساهمين لماذا تم التخرج من هذا المشروع أو ذاك بصفر عائد؟
8. هل لو تم إيداع مبالغ ضخمة بقيمة 61 مليون في ودائع مصرفية، ألن تحقق عائد أفضل بدل صفر عائد في مشروعات غير ذات جدوى، أو حتى استثمارها في فرص استثمارية أخرى من متاجرة في عقارات أو في صكوك وسندات أو أسهم التوزيعات النقدية؟
9. هل يمكن أن يكون هناك طرف ذو صلة له دور في عملية البيع، وتم التخرج لحسابه على حساب مساهمي الشركة صاحبة المشروع؟

الخلاصة:

ملف إفصاحات الشركات عن المشاريع الكبرى مؤثرة على قرارات المستثمرين... فهي توجه القرار نحو الشراء على أمل أنه سيكون لهذه المشاريع الضخمة نتائج ملموسة، وسوف تتحسن العوائد كنتيجة طبيعية لهذه المشاريع، لكن في النهاية لا يوجد عائد، ويتم التخرج دون أثر!! فكيف يمكن تقنين هكذا ملف وحماية المستثمرين من مفاجآت الشركات!!؟

- عائد ولا أثر ولا تأثير يذكر، يعتبر طبيعياً في عالم اليزنس والاستثمار؟
2. هل يمكن بيان سبب عدم تحقيق أرباح أو وجود أثر إيجابي على الشركة المنفذة للمشروع؟
3. هل هكذا حالة، حال وقوعها، يمكن أن تكون محل تدقيق؟ خصوصاً وأنها مؤثرة على أموال المساهمين التي تم استثمارها 4 سنوات بلا عائد أو أثر جوهري.
4. أليس إعلان الاستثمار في مشروع بمبالغ قياسية يؤثر على قرارات المستثمرين، باعتبار أنه مشروع مستقبلي سيكون له أثر إيجابي؟ وعندما يتضح لاحقاً أن العائد صفري ولا يوجد أثر، يكون من استثمار على أساس مشاريع جامبو بأحجام ضخمة قد تضرر على الأقل بتجميد أمواله لسنوات دون أثر أو عائد ينعكس على السهم كقيمة، أو حتى على التوزيعات بفارق عن السنوات الماضية!!
5. هل تلك الأموال التي تم استثمارها أموال ممولة وعبر بنوك وتحمل كلفة على الشركة أم أموال داخلية؟
6. هل الدخول في أي مشروع تسبقه دراسات جدوى أم الدخول عشوائي ورهانات دون أساسات اقتصادية وعوائد مستهدفة.

ورد مؤخراً ضمن تفاصيل عملية شطب شركة مدرجة في البورصة أن من أسباب الشطب عدم تعاون الشركة وعدم التزامها بتزويد الجهات الرقابية بما طُلب منها من صور لشيكات مصرفية تتعلق ببيع عقارات استثمارية، وبعض المستندات والعقود التي تدل على طبيعة التعاملات والتحويلات من وإلى الحسابات البنكية للشركة، وكافة الشيكات المؤجلة للتسويات مع بعض الأطراف ذات الصلة.

ما سبق من طلبات دقيقة وتفصيلية يعني أن للجهات الرقابية الحق الكامل في طلب أي بيانات أو تفاصيل أو مستندات والاطلاع عليها، ومن حقها مسائلة أي شركة والبحث في تفاصيل أعمالها.

استناداً إلى ما سبق ثمة أسئلة حول ما إذا كان هذا الدور ينطبق افتراضاً على مشروع بقيمة 61 مليون دينار، استمر 4 سنوات بدون عوائد أو تأثيرات مالية تذكر على البيانات المالية؟ بمعنى لو قامت شركة باستثمار مبلغ 61 مليون دينار وهو مبلغ قياسي وكبير ربما يزيد في حالات عن 50% من رأس المال، وبعد سنوات الاستثمار يتضح أنه لا عائد ولا أثر للمشروع، فإنه أمام حالات من هذا النوع يمكن أن تثار بشأنها العديد من التساؤلات المستحق الإجابة عنها، وأهم تلك الاستفسارات ما يلي:

1. هل استثمار 61 مليون دينار خلال 4 سنوات ولا



احذروا استخدام سلاح خفض وزيادة رأس المال... لخفض ملكيات منافسين

فارق كبير بين تراكم

الخسائر التشغيلية

والخسائر المصطنعة من

إعادة تقييمات أصول أو

مخصصات تقديرية

3

زيادات رأس المال

للمتعثرين يجب أن

تكون على أساس

ميزانية سليمة لم

يسبق رفضها

2

هل تنتقل

القرارات الرقابية

برفض أي ممارسة

مع الشركات

المشطوبة؟

1

الشركات المتعثرة المشطوبة مضمونة، فمن هم المساهمون الذين يمكن أن يُقبلوا على زيادة رأسمال لشركة رفض مجلس الإدارة التعاون مع الجهات الرقابية وقاد الشركة للشطب؟ هل سيثق المساهم الصغير في الاكتتاب في شركة تعنتت ورفضت التعاون مع الجهات الرقابية؟ أيضاً، هل سيثق المساهم الصغير في ذات مجلس الإدارة والجهاز التنفيذي الذي قاد الشركة لهذا المستوى من الأداء وقادها لتحقيق خسائر سواء حقيقية أو مصطنعة؟

الخلاصة: أي زيادة رأسمال يجب أن تكون على أساس ميزانية سليمة وحقيقية بنسبة 100%، وأن تكون وفق القوانين، وألا يكون سبق رفضها من أي جهة رقابية أو تنظيمية، والخروج من المظلة الرقابية لا يعني التحرر من القيود أو تطبيق أي ممارسة مخالفة.

”الكاش“ عزيز، والمستثمر لا يضع أمواله سوى في زيادات تمثل فرصة استثمارية، وليس زيادات من أجل الدعم ومعالجة فشل وتراكم ممارسات سلبية على حساب المساهمين الأفراد.

ونبهت المصادر إلى أن بعض الخسائر يمكن اصطناعها من خلال بوابة تقييمات الأصول أو تكوين مخصصات تقديرية، واستمرار تراكم الخسائر حتى الوصول إلى نقطة خفض رأس المال لإطفاء خسائر متراكمة.

بعض الممارسات تستهدف إضعاف أطراف منافسة عبر خفض ملكيات وكسر تكتلات تستهدف تغيير خارطة كبار الملاك، وذلك من خلال الرهان على أن خفض رأس المال يقابله زيادة، وهذه الزيادات خصوصاً في الشركات الخاسرة أو المشطوبة أو التي بشأنها ملاحظات على مجالس الإدارات غالباً ما يرفض المساهمون ضخ المزيد من السيولة فيها، خصوصاً وأن أي زيادة لهذه الشركات تكون بالقيمة الاسمية في حين أن سعر السهم يتراوح بين 10 إلى 30 فلساً، وهنا يتحقق رهان المجالس التي تستهدف إجراء تغيير ديموغرافي لهيكل الملكيات نتيجة عزوف المساهمين عن ضخ مزيد من السيولة في زيادة لن تحقق لهم أي عوائد أو نتائج تذكر حتى على المدى الطويل.

ممارسة السيطرة عبر زيادة رأس مال

دعا مراقبون إلى ضرورة أن ينتقل القرار الرقابي مع الشركة للجهة الإشرافية التي تخضع لها لاحقاً حال خروجها لأي سبب من تحت المظلة الرقابية الأولى.

بمعنى أوضح: عندما يتم رفض قرار خفض رأس مال شركة مدرجة من جانب الجهات الرقابية، يجب ألا يتم السماح بهذه الممارسة حتى لو خرجت الشركة من مقصورة الإدراج، سواء عبر الشطب أو الانسحاب، لأن في ذلك تحايل على القوانين، والجهة الرقابية التالية التي تنتقل إليها هذه الشركة بعد الخروج من مقصورة الإدراج يجب أن تتولى تلك المهمة.

في هذا الملف يحذر مراقبون من السماح بأي ممارسة تتعلق بعمليات خفض حاد لرأس المال لأهداف تتعلق باستخدام ذلك السلاح ضد أطراف بهدف خفض ملكياتهم، واستغلال أوضاع محددة تؤثر على قدرتهم على الاكتتاب في زيادة رأس المال، نتيجة للخسائر التي ترزح تحتها الشركة أو ظروف خروجها من الإدراج، حيث أن هذه النماذج تكون غير محفزة وغير مشجعة على الاكتتاب فيها.

نور للاستثمار : 125.3 مليون

حجم الأرباح المرحلة

نمو أرباح 9 أشهر 8.25% بواقع 28.5 مليون دينار

حصة بنك ميزان تراجعت إلى 34.91% بنحو 0.12%

الأم وأطراف ذات صلة بقيمة 17.921 مليون دينار كويتي .
تملك الشركة حصة في بنك ميزان - باكستان بنسبة 34.91% حيث انخفضت تلك النسبة بنحو 0.12% مقارنة مع سبتمبر العام الماضي وديسمبر 2025 حيث كانت عند مستوى 35.03% ،
تملك مجموعة الصناعات الوطنية القابضة ومجموعتها 50.28% من رأسمال شركة نور للاستثمار.

بنهاية الأشهر التسعة من العام الحالي بنسبة 17% وذلك من مستوى 3.6 مليون دينار لفترة 9 اشهر 2025 إلى 4.2 مليون دينار تقريباً لفترة 2026 .
وارتفعت إيرادات الشركة من حصص نتائج شركات زميلة بنسبة 7% وذلك بواقع 26.8 مليون دينار بنهاية 9 أشهر 2026 مقارنة مع 25.069 مليون لفترة 2025.
تدير الشركة أصول بصفة الأمانة ، صناديق مشتركة ومحافظ استثمارية نيابة عن الشركة

حققت شركة نور للاستثمار أرباحاً عن الأشهر التسعة من 2026 بواقع 28.5 مليون دينار بربحية بلغت 56 فلساً للسهم مقارنة مع 26.3 مليون دينار كويتي بربحية بلغت 51.5 فلساً للسهم .
تملك الشركة نقد ونقد معادل وأرصدة لدى البنوك بلغت 18.3 مليون دينار كويتي ، ولديها أرباح مرحلة بقيمة 125.3 مليون دينار فيما تبلغ ديون الشركة 17.6 مليون دينار.
ارتفعت المصروفات العمومية والإدارية

...قالت نور للاستثمار

لا أثر جوهري للأحداث

الجيو ساييسية على المجموعة

تستوجب التعديل على هذه المعلومات المالية المرحلية المكثفة المجمعة أو الإفصاح عنها ، وتواصل الإدر مراقبة الوضع واثاره المحتملة على المجموعة مع تطور الأحداث

الاقتصادي وبناءً على المعلومات المتاحة حتى تاريخه لم يكن لهذه الأحداث أثر جوهري على المجموعة أو على القيمة العادلة لاستثماراتها كما لم تحدد الإدارة أي أحداث أو معاملات لاحقة أخرى

أكدت شركة نور للاستثمار في البيانات المالية المعتمدة أن الإدارة درست التطورات الجيوسياسية الجارية في منطقة الشرق الأوسط وأية تطورات أخرى ذات صلة بالسوق أو النشاط

بأقي 16 يوم عمل من مهلة الإفصاحات عن نتائج 9 أشهر

تنتقد أوساط استثمارية جموع الشركات المتأخرة عن الكشف عن نتائج أعمالها لفترة الأشهر التسعة من 2026 حيث لم يتبقى سوى 16 يوم عمل فقط في حين أن الأغلبية المطلقة لم تعلن نتائجها الفصلية حتى الآن.
الجدير ذكره أن 9 بنوك فقط من إجمالي الشركات المدرجة المستحق أن تعلن نتائج فصلية عن الربع الثالث هي التي يتوجب عليها الحصول على موافقات مسبقة من البنك المركزي ما عدا ذلك من الشركات في كل القطاعات يمكنها أن تعلن مباشرة دون موافقات مسبقة من أي جهة.

جزء من أسباب الضغط النفسي على السوق حالياً هو شكوك المستثمرين وعدم اليقين بشأن بعض النتائج حيث يرتفع الحذر تجنباً للمفاجآت .

النتائج ستعلن عاجلاً أم آجلاً ، فلماذا لا تنتهج الشركات سلوكاً شفافاً يبني ويعزز جسور الثقة والتعاون مع المساهمين خصوصاً في الأوقات الاستثنائية من باب المسؤولية .

جدير ذكره بعض الشركات لديها شركات تابعة وزميلة وانتشار إقليمي وتاريخياً تحتاج بعض الوقت لتجميع تلك البيانات ، فيما شركات أخرى ميزانياتها واستثماراتها محدودة قياساً إلى ميزانيات ضخمة تفوقها بعشرات الأضعاف ومع ذلك حصلت على موافقات مسبقة وأعلنت أسرع من تلك الكيانات المحدودة.



ارتفاع بند المخصصات في «أوريدو» 200.8%

أظهرت البيانات المالية التفصيلية عن الأشهر التسعة من 2026 ارتفاع بند المخصصات كما في نهاية الأشهر التسعة إلى 41.867 مليون دينار كويتي بزيادة تبلغ 27.951 مليون دينار أي بنسبة نمو 200.8% حيث كانت تبلغ للفترة المقابلة من 2025 نحو 13.916 مليون دينار كويتي .
في سياق متصل أرتفعت إجمالي مطلوبات الشركة بنسبة 15% حيث بلغت في نهاية فترة الأشهر التسعة 793.863 مليون دينار كويتي مقارنة مع 689.869 مليون للفترة المقارنة عن 2025.

زيادات رأس المال... الكاش عزيز ومطلوب سقف للتسويق والتأجيل

ملف زيادة رأسمال تم التحذير منه والشركة تمثل مخاطر كبيرة على المستثمرين والمساهمين والمكتوب واضح من عنوانه ، هناك عدم قدرة على التغطية ومع انتهاء الربع الثالث ودخول الربع الأخير من العام الحالي لمرحلة العد التنازلي الملف يحتاج حسم ووضع سقف له خصوصاً وأنه في ظل وجود فرص بعد موجة التراجعات الحالية سيكون من الصعب ضخ سيولة في كيان أضر بألاف المساهمين من نفس المالك في مختلف الشركات التي ذهبت أدراج الرياح هباءً منثوراً.

نمو ديون غير مضمونة بنسبة 233.4%

ارتفعت الديون غير المضمونة القائمة على شركة اتصالات لصالح بنوك محلية بنسبة 233.4% حيث ارتفعت بنهاية الربع الثالث من العام الحالي بقيمة 7 ملايين دينار إضافية تقريباً . من جهة تعكس هذه الديون الثقة بين البنك الممول والشركة التي تتمتع بتدفقات مالية ونشاط تشغيلي متنامي ، فضلاً عن أنها في ذات الوقت تخضع لبعض التعديلات المالية المحددة خلال مدة السداد . أيضاً دور إيجابي للبنك الممول كما هو النهج السائد في القطاع المصرفي بتقديم الدعم ورفع هامش التعاون مع القطاع الخاص وذلك عبر التنوع في تلبية المتطلبات من السيولة .

صندوق الأسرار:

الرئيسي للشركة والذي يفترض فيه أنه ذكي تجارياً...أم أن ملف خروجه من الكيان العود مؤثر على تفكيره.

8 ما هي أهمية سفر عضو مجلس إدارة على حساب الكيان إلى إجتماعات دولية رغم أنه ليس ممثل بمنصب وليس له دور في المحفل الدولي ولا يملك أساساً الكفاءة العلمية أو العملية للحديث في هكذا محفل ، مع العلم أن كل دوره أنه يعمل ديلر في أكثر من شركة ويقوم بتقديم خدمات متضاربة بين كيانات متنافسة ، عضو هنا ومقاوم عقود هناك.

9 شركة عقارية مطلوبة من أكثر من تحالف وهناك إعجاب بالأصول التي لدى الشركة وتنوعها ، لكن رئيس مجلس الإدارة يمثل عقبة كبيرة ، بسبب حسابات عائلية وشخصية وتوازنات ، كل الأطراف المهمة في حالة حرج من مصارحته بأنه في حال السيطرة سيتم إبعاده عن المجلس نهائياً وحتى لن يكون عضو شرفي .

10 مضارب يرمي "بلاه" وممارساته السلبية والسيئة على غيره ، كل ما تمت مواجهته يقول فلان السبب ،...لكن الشرهه على من يصدقه ،هذا النوع لو وضع القمر في يمينك والشمس في يسارك لا تصدقه ، الردي ردي ، والذيل عمرة ما يتحول إلى رأس أو ينعدل حاله !!

أو تكون هناك أي أفعال أو ممارسات لا يعلم عنها نتيجة هذا الأمر سلبية في تقديرات جموع المستثمرين والمساهمين .

5 صفقة تتعلق بشراء حصة أغلبية في شركة غير مدرجة تقدم خدمات مرخصة بسبب رغبة كبار الملاك في الإبقاء على حصة في الوقت الذي يرغب فيه المستثمر الجديد في شراء حصة الأغلبية ووضع رؤية جديدة لإدارة الكيان دون تدخلات خوفاً من أي تضارب في الرؤى يمكن أن تؤثر سلبياً على خطة النهوض بالشركة .

6 من المنتظر أن يغادر وفد من مجلس إدارة تم تشكيلة مؤخراً إلى إحدى الدول الأوروبية التي تحتضن استثمار ضخّم ومهم لشركة استثمار وذلك بهدف تقييم الأوضاع ووضع خطة معالجة شاملة للاستثمار وفقاً للواقع الحالي الذي سيتم التعرف عليه عن قرب وذلك في مسعى لإحياء الكيان ووضعه على المسار الصحيح.

7 يستغرب أوساط المستثمرين من الإصرار على بقاء رئيس تنفيذي أثبت فشلة على مدار 7 سنوات حيث لم يثبت أي كفاءة في إدارة ملف التطوير ووعوده خير دليل ، لم يقوم بتقديم أي وعد سواء على الملأ أو في الغرف المغلقة وأوفى فيه ، الكيان على المحك وقد يتفاجأ كبار الملاك بكيان منافس يخطط للأضواء ، متى يفيق المحرك

1 شركة استثمار لديها حكم ضد بنك يلزم البنك برد 4.017 مليون دينار كويتي للشركة بدلاً من أسهم منحة تبلغ 5.176 مليون دينار كويتي ، الشركة تنتظر تنفيذ الحكم من جانب البنك المعني .

2 إحدى الشركات المعنية بتوزيع الأرباح ، احتفظت بأرباح بقيمة 1.354 مليون دينار كويتي مستحقة لشركة منذ 2023 ورفعت الشركة صاحبة الأرباح قضايا حتى انتهت في 2025 بحصولها على حكم يلزم الشركة باسترداد الأرباح المستحقة لها بنحو 1.368 ، بزيادة تبلغ 14 ألف دينار تقريباً ، التساؤل ما هو سند الشركة في حجز تلك الأرباح ولماذا تقحم نفسها في منازعات وخلافات وهي دورها خدمني فقط وترهق الشركات صاحبة الأرباح في قضايا ونزاعات .

3 شركة استثمار تقول أنها تدرس إطلاق أحد الأدوات في السوق ، الشركة شاهد منذ سنوات على قلة الأدوات والفراغ في التنوع حيث أن السوق فعلياً خالي من تطبيق وتفعيل الأدوات التي تم إقرارها ، والشركة التي تعتبر نفسها من الرواد لا تزال تدرس !!

4 غير معقول أن يكون رئيس مجلس إدارة ومالك رئيسي ودارس هندسة ما يعني أنه نخبوي وذكي ، لكن غائب عن الواقع وما يدور تحت إسمه كرئيس... لا يليق أن يكون مغيب عن الواقع

خارج الصندوق !!

إما أخربط أو أقارن نفسي بمؤسسات مرخصة!!

لسان حال مُحرض يقول...إما تتركوني أخربط أو أقارن نفسي بمؤسسات مرخصة ومسؤولة وعليها مسؤولية ، فبدلاً أن ينتقد شركات حتى الآن تتعامل بعشرات الملايين مع أطراف ذات صلة وغير معروف من هم هذه الأطراف ذات الصلة ، ولم يتم تسميتهم بل على المشاء ، وبدلاً أن ينتقد بعض الشركات للأن تعلن عن معلومات مبهمة تقول تم التخرج من أحد الشركات التابعة والزميلة دون تسميتها ، أو تسمية المشتري ، يذهب ويقول يجب الكشف عن قشور ل تهم مستثمر أو مساهم ... صج المرء مخبوء تحت لسانه إذا تكلم ظهرت حقيقته .



صندوق الأسرار

عندما يصر الأطفال على لغة الماضي

في عصر الذكاء الاصطناعي



غير أسس راسخة، عبر تجميع أرقام استثنائية غير متكررة.

تصدير الأوهام عبر أرقام معالجة، والرهان على الانبهار بعدد الأصفار، لا تمر على المحترفين أو المؤهلين أو من يستعين بمستشار ذكي بشري أو روبوت، عبر برامج الذكاء الاصطناعي التي تكشف الكثير من الأوجه الزائفة وتكشف زيف الأرقام والحقائق. أن تكون الأول ليس هو المهم، فالصعود إلى القمة أمر سهل، لكن الصعوبة والتحدي في أن تبقى عليها، وليس من الفخر أن تردد أنا الأول والأكبر طالما ذلك لأسباب غير مستدامة ومؤقتة وعابرة وظروف استثنائية.

الجدارة عندما تكون قادراً على تحقيق أرقام مستدامة، وقادر على الاستمرارية، وعلى ذات السرعة والمستوى والقوة في كل الأوضاع والظروف، وليس عام فوق وعام تحت، عام نحن الأول والأكبر والأضخم، وعام للتبرير وتعليق الفشل على المبررات والظروف والتحديات. فالحذر الحذر! والتمعن والقراءة الدقيقة في التفاصيل وبين ثنايا الأسطر والنصوص التي تختفي خلفها ممارسات اللصوص!

واهية بأن التشغيل جيد لكن هذا التراجع جاء نتيجة مخصصات أو ضرائب أو أكلاف تمويل إلى آخر المعزوفة، وهذه العملية هي التي أثرت والإيراد جيد لكن ذاك المعيار هو السبب، وكلها ممارسات تدليسية تبرر فشل وسوء إدارة.

العبث الأكبر هو الاستمرار والتمادي في ممارسات ذات النهج الطفولي، عبر تصدير الوهم للتغطية على الصفقة التي ستبقى مسجلة ومعروفة في السجلات أبد الدهر بأنها عملية سطو ممنهجة، لكن تجميل الأرقام بالتخارجات تجعل المدلس يُصدق فعلته بتحقيق أرقام رنانة.

الأيام كفيلة بكشف كل زيف وزائف، كما قال الحق في محكم التنزيل، ﴿كَذَلِكَ يَضْرِبُ اللَّهُ الْحَقَّ وَالْبَاطِلَ فَأَمَّا الرِّبْدُ فَيَذْهَبُ جُفَاءً وَأَمَّا مَا يَنْفَعُ النَّاسَ فَيَمْكُثُ فِي الْأَرْضِ كَذَلِكَ يَضْرِبُ اللَّهُ الْأَمْثَالَ﴾، وهي قاعدة تكشف الفارق بين الحق والباطل.

مهما طالت الأيام وارتفع البنيان وتعددت الأرقام، يأتي التصحيح الذي يذيب كل الممارسات التي تخضع لعمليات تجميل على

يعيش العالم اليوم في ظل ثورة الذكاء الاصطناعي الذي يغير العالم جذرياً، كثورة تقنية تكتسح العالم في كافة المجالات وبسرعة مذهلة نحو أتمتة كافة المهام والأنشطة، وتحليل كميات ضخمة من البيانات بسرعة فائقة، وتعزيز القدرات البشرية لتحقيق مستويات غير مسبوقة من الكفاءة والابتكار، وما يترتب على ذلك من تحول جذري وسريع في مختلف جوانب الحياة حول العالم، متجاوزاً بذلك سرعة انتشار الإنترنت بمراحل، فضلاً عن أن الخبراء يرون أن التكنولوجيا تتقدم بوتيرة أسرع مما يدركه أو يستوعبه معظم الناس، ولا أحد يعرف كيف وإلى أي مدى سيغير الحياة على وجه الأرض....

وبالرغم من ذلك الوعي المتنامي والطفرة، لا تزال الأطفال تمارس ممارساتها الصغيرة، باستخدام أساليب تقليدية بدائية، أقل ما يمكن وصفها بأنها عبث وضحك على العقول، عبر تغذيتها ببيانات رنانة فضفاضة مطاطة، لا تتفق مع الواقع ولم تعد تليق بهذا العالم المتقدم.

خاسر، ويدلس على المساهمين بمبررات

سلسلة قصص

قصة خيالية اقتصادية أهدافها توعوية
تنويرية أبطالها أدوات ودمى بشرية
وفرق من النواطير والشخصيات الكرتونية
وعرابي السطو على الأصول
الجوهرية المحلية والدولية.

سلسلة «ميزانيتك لا تكذب.. لكنها لا تقول كل الحقيقة»

الكاش الكثير.. هل هو قوة مالية أم فشل في إدارة السيولة؟

ميزانيتك تقول كم لديك في البنك.. لكنها لا تقول كم من هذا المال تستطيع استخدامه غدا

بقلم - د. علي عويد رخيص

مراقب حسابات 72 أ – مكتب الواحة – عضو Nexia England ورئيس لجنة مراقبي الحسابات بجمعية المحاسبين والمراجعين الكويتية

شركتان.. نفس الرصيد.. مصيران مختلفان

شركة مقاولات رصيدها 5 ملايين دينار. مديرها يفتخر: نحن أقوياء. شركة أخرى نفس الرصيد، لكن مشاريعها متوقفة ورواتب متأخرة. نفس الرقم في الميزانية، لكن الحقيقة مختلفة تماماً. قد يكون مليونان مخصصين لخطابات ضمان، ومليون وديعة مرتبطة بتسهيلات، ومليون لرواتب وموردين قريبة. الرقم الظاهر 5 ملايين، لكن السيولة الحرة أقل بكثير. السؤال الصحيح ليس «كم لدينا؟» بل: «كم نستطيع استخدامه الآن دون تعريض عملياتنا للخطر؟»

5 ملايين في البنك.. لكن كم منها حقيقي؟

المبلغ	البند
5,000,000 دك	النقد وما في حكمه
(2,000,000) دك	نقد مقيد / مرهون
(1,000,000) دك	التزامات تشغيلية قريبة
2,000,000 دك	النقد المتبقي بعد الالتزامات

* أسئلة لمجلس الإدارة

- 1 - كم لدينا من النقد فعلياً؟
- 2 - كم منه مقيد؟
- 3 - كم نحتاج لتغطية 30 و 60 و 90 يوماً؟
- 4 - كم ناتج عن النشاط التشغيلي وكم عن قروض أو بيع أصول؟
- 5 - ما تكلفة إبقاء النقد جارياً؟
- 6 - ما العائد الممكن من الفائض دون تعريض السيولة للخطر؟
- 7 - وهل لدينا سياسة مكتوبة لمستويات النقد التشغيلي والاحتياطي والفائض؟

* القرار الإداري

لا تترك النقد الفائض بلا وظيفة. قسّمه إلى: تشغيلي، مقيد، احتياطي، وفائض قابل للتوظيف. قارن بين عائد النقد وتكلفة التمويل وتكلفة الفرصة البديلة. وأصح عن القيود الجوهرية حتى يفهم مستخدم القوائم مقدار السيولة المتاحة فعلياً.

الخاتمة

الميزانية قد تقول إن لديك 5 ملايين. لكنها لا تقول: هل هذا النقد حر أم مقيد؟ ضروري أم فائض؟ يولد عائداً أم يفقد قيمته؟ وهل تستطيع استخدامه غداً؟ لا تسأل فقط «كم لدينا؟» بل اسأل: «كم منه حر، وكم منتج، وكم منه ضروري، وكم منه نائماً؟» فالسيولة ليست ما يظهر في رصيد البنك.. السيولة هي قدرتك على الوفاء بالتزامك غداً صباحاً، دون بيع أصل بخسارة أو الاقتراض تحت الضغط.

ميزانيتك لا تكذب.. لكنها لا تقول كل الحقيقة.

ابدأ غداً بسؤال واحد: كم من رصيد البنك متاح للاستخدام خلال الـ 30 يوماً القادمة دون المساس بالعمليات؟

بمليون دينار، لكن إذا ارتفعت الذمم المدينة، تظهر الأرباح بينما لم يدخل النقد بعد. السؤال ليس فقط «كم ربحتنا؟» بل «أين ذهب الربح؟» قد تكون الشركة رابحة محاسبياً وتعاني ضغطاً نقدياً في آن واحد.

* مفارقة الكاش

أحياناً تكون الشركة التي لديها 10 ملايين أضعف مالياً من شركة لديها مليون واحد، لأن الأولى مثقلة بالتزامات قصيرة الأجل بينما الثانية لديها تدفقات تشغيلية قوية وتسهيلات غير مستخدمة. الحجم لا يصنع السيولة.. القدرة على الوفاء هي التي تصنعها.

* ماذا يكشف IFRS 18؟

IFRS 18 يجبر المنشأة على فصل نتائج النشاط التشغيلي عن مصادر الدخل الأخرى. قد يبدو صافي الربح قوياً، لكن عند الفصل تكتشف أن النشاط الأساسي أضعف مما يوحي به الرقم النهائي. القوة الحقيقية في قدرة النشاط الأساسي على توليد أرباح وتدفقات نقدية مستدامة، لا في عوائد الودائع المؤقتة.

* اختبار الـ 30 يوماً

اسأل الإدارة: لو توقفت الإيرادات 30 يوماً، كم يوماً تستطيع المنشأة الاستمرار دون اقتراض أو بيع أصل؟ هنا تظهر السيولة الحقيقية. قد تكون الشركة غنية بالأصول وربحة ولديها 5 ملايين، لكنها لا تستطيع دفع رواتبها بعد أسبوعين. هذه ليست مشكلة أرباح.. إنها مشكلة سيولة.

* أربعة مؤشرات عملية

أولاً: نسبة كفاية السيولة = النقد المتاح ÷ المصاريف النقدية الشهرية (مؤشر إداري لا قاعدة ثابتة). ثانياً: تقرير النقد المقيد – حدد الأرصدة المرهونة مع سبب القيد ومدته. ثالثاً: نسبة النقد الحر = النقد المتاح فعلياً ÷ إجمالي النقد. رابعاً: العائد على النقد = إيراد الفوائد ÷ متوسط رصيد النقد. قارن العائد بالسيولة والمخاطر وتكلفة البدائل قبل أي قرار.

* الكاش الكثير ليس بالضرورة نجاحاً

لا توجد قاعدة ثابتة تحثم الاحتفاظ بنقد يغطي ثلاثة أشهر. الرقم المناسب يعتمد على طبيعة النشاط ودورة التحصيل والالتزامات والموسمية. ثلاثة أشهر مجرد نقطة بداية.

رصيد 5 ملايين ومصاريف شهرية 500 ألف لا يعينان أن لديك 3.5 مليون «زائد». قد يكون جزء منه مخصصاً لتوسعات أو التزامات أو احتياطي مخاطر. المشكلة تبدأ عندما يبقى النقد الفائض بلا وظيفة واضحة، وعائده أقل من تكلفة التمويل أو التضخم.

في بيئة أسعار الفائدة المرتفعة، أصبحت تكلفة الفرصة البديلة أعلى. إبقاء مبالغ كبيرة في الحساب الجاري يعني التخلي عن عوائد حقيقية. حسب IAS 7، يجب تحليل مصدر النقد: هل جاء من النشاط التشغيلي أم من بيع أصل أم من الاقتراض؟

* الكاش القليل ليس فقراً أو ضعفاً في إدارة الشركة بل قد يكون ذكاءً واستعمالاً جيداً للنقد

منشأة لديها 200 ألف دينار فقط، لكنها تدور بضاعتها بسرعة وتحصل مستحقاتها بكفاءة، قد تكون أكثر كفاءة من منشأة لديها ملايين راكدة. وشركة تملك تسهيلات بنكية معتمدة وغير مستخدمة قد تكون في وضع سيولة أفضل من أخرى لديها ملايين نائمة دون خطة.

* الخطر الذي يكشفه IFRS 7

انظر إلى مخاطر السيولة لا إلى رصيد البنك فقط. هل لديك أرصدة مقيدة أو مرهونة؟ كثير من الميزانيات تظهر «نقد 3 ملايين» بينما تكشف الإيضاحات أن جزءاً مهماً منه مقيد. اسأل: كم هو النقد المتاح فعلياً الآن؟ ومن المخاطر التي يغفلها كثيرون: تركيز النقد في بنك واحد. حتى لو كان الرصيد كبيراً، فإن أي قيد عليه يحول الرقم الظاهر إلى سيولة وهمية.

* أين ذهب الربح؟

الربح ليس نقداً. قد تحقق الشركة أرباحاً

تقرير



الاقتصادي الأسبوعي

«الشال»: الدين العام الأجنبي تضاعف 5.55 ضعف والدين العام المحلي رصيده الآن 3.9 مليار دينار

مطلوب إصلاح جوهري لتركيبته
الموازنة العامة ومعها تركيبة
الاقتصاد المحلي

رصيد الدين العام الأجنبي
للفترة ما بين 2017 - 2024
بلغ 4.50 مليار دولار أمريكي

المرسوم بقانون رقم 114 لسنة 2026 بشأن التمويل العقاري لمستحقي الرعاية السكنية

”على الرغم من تنوع الرعاية السكنية التي وفرتها الدولة للمواطنين الكويتيين إلا أن المشكلة الإسكانية ما زالت تتفاقم، إثر التحديات المالية التي تواجهها الدولة بشكل عام وبنك الائتمان الكويتي بشكل خاص للاختلالات الهيكلية في البيئة الاقتصادية مما شكل مخاطر جديدة تجاه قدرة الوفاء على استدامة توفير السكن الكريم للمواطن الكويتي على المدى المنظور في ظل تراكم الطلبات وقلة العرض.“

تلك الجملة بين الاستدراكين منقولة نصاً من المذكرة الإيضاحية للمرسوم المذكور والمنشورة بعدد الكويت اليوم رقم 1813 الصادر في يوم الأحد الموافق 18 أكتوبر 2026. والنص يوجز بشكل صحيح كل ما ذكر منذ عقود طويلة من نقد لمعظم المختصين، ومفاده أن ما يسمى بمشروعات السياسات السكنية مشروعات غير قابلة للاستدامة، وأن الاستمرار فيها سوف يعمق مشكلة الرعاية ومشكلات الاقتصاد الهيكلية.

الاعتراف بخطأ سياسات الرعاية الإسكانية على مر الزمن جاء متأخراً جداً، ولكنه لم يولد ما يكفي من وعي للتقدم بمقترحات حلول جديدة قابلة للاستدامة، فالحل وفقاً للمذكرة الإيضاحية نفسها هو في تطوير شق التمويل للقانون رقم 118 لسنة 2023 بشأن تأسيس شركات إنشاء مدن أو مناطق سكنية وتنميتها اقتصادياً بوصفه إحدى الركائز في حل المشكلة الإسكانية. أي أن الحل لا يمس المفهوم الأساسي الخاطئ للرعاية السكنية، والذي كان السبب الرئيسي في فشلها، وهو التوسع الإسكاني الأفقي، وإنما جاء في تغيير المسؤول عن الإعمار وترتيب مفهوم مختلف للتمويل يجمع ما بين مساهمة وضمان حكومي وتمويل تجاري. صحيح أنه قد يختصر فترة الانتظار، وربما يخفف ضغوط التمويل على الموازنة العامة في الزمن القصير، ولكنه لن يحقق الاستدامة وسوف يصدر عن حكومة قادمة نفس الاستدراك المذكور في مقدمة الفقرة بعد فترة من الزمن.

وحتى لا يتكرر الاعتراف المتأخر بعدم استدامة مشروع الرعاية السكنية الجديد، لأن الوضع الاقتصادي والمالي بات أكثر سوءاً، لا بد أن يراجع المسؤولون عنه تداعياته على اختلالات الاقتصاد الهيكلية، وأهمها ثلاثة اختلالات. أولها تأثيره على اختلال تركيبة الاقتصاد المحلي، أو الناتج المحلي الإجمالي بمحركاته الحالية البدائية، وهي قطاع عام عالي



دول مجلس التعاون الخليجي من نحو 12.4% في عام 2008 إلى 6.5% في عام 2025، والتوسع الإسكاني الأفقي سوف يفاقم من عدم استدامة الاقتصاد.

التكلفة يولد نحو 70% منه، وفي حساب آخر نفط يولد ما بين 40% إلى 55% تبعاً لحركة الأسعار والإنتاج في بلد هبطت مساهمة ناتجها المحلي الإجمالي مقارنة بأقرانه في



القطاع عام لا يزال عالي التكلفة

ويولد نحو 70% من الاقتصاد

تقارير أكتوبر 2026		تقارير أبريل 2026		توقعات نمو الناتج المحلي
2027	2026	2027	2026	
2.2%	4.1%	3.4%	3.5%	عمان
7.9%	-3.3%	4.5%	3.1%	السعودية
7.7%	-3.9%	5.3%	3.1%	الإمارات
13.9%	-11.3%	4.5%	-0.5%	البحرين
18.8%	-15.6%	8.6%	-8.6%	قطر
17.1%	-16.7%	2.8%	-0.6%	الكويت
9.3%	-5.0%	4.9%	1.8%	متوسط النمو المرجح



الاقتصادات الثلاثة الأخرى والتي كانت توقعات تقرير أبريل تفترض استمرار نموها الموجب، تحول اقتصادان ضمنها إلى توقعات بالانكماش، بينما تعززت احتمالات النمو الموجب لثالثها. أعلى التراجعات كانت من نصيب الاقتصاد الإماراتي الذي تحول معدل نموه المحتمل من موجب بحدود 3.1% في تقرير أبريل، إلى انكماش بحدود 3.9%- في تقرير أكتوبر بتأثير مزدوج ناتج عن تداعيات الحرب على قطاع النفط وقطاع الضيافة. ومثله وإن بدرجة أقل قليلاً للاقتصاد السعودي، الذي تحولت توقعات نموه من موجب بحدود 3.1% في تقرير أبريل، إلى سالب بحدود 3.3%- في تقرير أكتوبر. وحده الاقتصاد العُماني الذي عزز نموه الموجب المحتمل من 3.5% في تقرير أبريل إلى 4.1% في تقرير أكتوبر بدعم من موقعه خارج موقع الاحتباس، أو مضيق هرمز، إضافة إلى الارتفاع الكبير في أسعار النفط.

ولن نطيل كثيراً في ذكر توقعات الصندوق حول الأداء المحتمل لتلك الاقتصادات في عام 2027، لأن الفرضيات التي بنيت عليها تلك التوقعات هشة كما أثبتت الفوارق بين توقعات تقريرَي أبريل وأكتوبر، ولكن، لا بأس من ذكرها من باب التوثيق لقياس الأثر في خطأ التقديرات الذي سببه ارتفاع حالة عدم اليقين. فهو يخص كل اقتصادات الإقليم بتوقعات نمو موجبة في عام 2027، أعلاها لقطر وبحدود 18.8%، ثم الكويت بحدود 17.1%، ثم البحرين بحدود 13.9%، ثم السعودية بحدود 7.9%، ثم الإمارات بحدود 7.7%، ثم عُمان بحدود 2.2%. ولا بأس من التذكير بأن دولنا هي من أعلى الدول خسائر من تلك الحرب من دون أن تكون طرفاً مباشراً فيها، وأن من مصلحتها استثمار كل نفوذها وعلاقاتها لوقفها والحد من احتمالات توسعها.

الوضع المالي سوف تكون في وضع أسوأ مع بدء سداد أصل القروض في العام القادم، وبداية الطريق السريع لولوج مصيدة الدين العام.

توقعات صندوق النقد الدولي لاقتصادات دول مجلس التعاون الخليجي – أكتوبر 2026

كانت تقديرات صندوق النقد الدولي في تقريره لشهر أكتوبر 2026 لأداء اقتصادات دول مجلس التعاون الخليجي للعام الجاري، أكثر تشاؤماً بشكل عام، مقارنة بتقديرات تقريره لشهر أبريل الفائت، فالتوقعات تحولت من معدل نمو مرجح موجب لاقتصادها الموحد بحدود 1.8% لعام 2026، إلى انكماش بحدود 5.0%- . وكان تقرير أبريل يتوقع نمواً موجباً لثلاث اقتصادات ضمنه وانكماشاً لثلاث أخرى، بينما ارتفع عدد الاقتصادات المتوقع انكماشها إلى خمسة مقابل توقعات بنمو موجب وأعلى لاقتصاد واحد في تقرير أكتوبر. أعلى توقعات لمعدل الإنكماش كانت من نصيب الاقتصاد الكويتي المتوقع خسارته لنحو 16.7%- من قيمته، بفارق شاسع عن توقعات الانكماش لتقرير أبريل وكانت بحدود 0.6%- . ثاني أعلى معدل متوقع للانكماش طال الاقتصاد القطري، فبينما كان المعدل المتوقع للانكماش في تقرير أبريل بحدود 8.6%- ارتفع إلى 15.6%- في تقرير أكتوبر، والكويت وقطر ليس لهما منفذ لتصدير النفط إضافة إلى الغاز الطبيعي بالنسبة لقطر سوى مضيق هرمز. ثالث أعلى معدلات الانكماش كانت من نصيب الاقتصاد البحريني وبفارق كبير بين التقريرين، فكانت بحدود 0.5%- في تقرير أبريل وارتفعت إلى 11.3%- في تقرير أكتوبر، ونعتقد أن التأثير السلبي الأعلى للبحرين جاء من قطاع الضيافة الرائج هناك قبل بدء حرب الإقليم.

ثانيها هو أن الاستمرار في التوسع في الإسكان الأفقي سوف يزيد من استهلاك الطاقة على حساب حصة التصدير، ومثلها المياه، والبنى التحتية كالطرق وغيرها، ومزيد من العمالة الهامشية المستوردة. ذلك يحدث في بلد بلغ فيه عجز الموازنة العامة خلال عشر سنوات مالية نحو 34.5 مليار دينار كويتي، وسوف يضاف إليها عجز يفوق 9.8 مليار دينار كويتي للسنة المالية الحالية، وتضاعفت فيه قيمة الدين العام المحلي والأجنبي منذ مارس 2024 بنحو 8.1 ضعف. وثالثها اختلال ميزان العمالة المواطنة في بلد يوظف قطاعه العام نحو 83.1% منها بهامش كبير للبطالة المقنعة، وما نشر مؤخراً حول فائض يفوق الـ30% في أهم وظيفة لصناعة رأس المال البشري، أو وزارة التربية، سوف يؤدي حتماً إلى ارتفاع سريع للبطالة السافرة العاجزة حتماً عن سداد أقساط وفوائد منازل التوسع الإسكاني الأفقي لتتحول المشكلة إلى اجتماعية وسياسية ومالية، والأولويات الصحيحة لأي اقتصاد هي الوظيفة المستدامة والتعليم المتفوق ثم السكن وباقي الخدمات.

ونأمل أن نكون مخطئين هذه المرة، ولكن، لا بد من إثبات ذلك من خلال مراجعة ما إذا كان نجاح مشروع الرعاية السكنية أو فشله يرتبط بمفهوم التوسع الأفقي وتداعياته على اختلالات الاقتصاد الهيكلية، أم بنمط التمويل وتغيير المسؤول عن تطوير مدنه ووحداته، وإثباته في غاية السهولة، يحتاج فقط إلى إسقاط رقمي لتأثيراته على الاختلالات الهيكلية في المستقبل.

الدين العام

بتاريخ 19 أكتوبر الجاري، أصدرت الكويت سندات سيادية دولية في أسواق الدين العالمي بقيمة إجمالية بلغت 3.25 مليار دولار أمريكي، وكان الإصدار على شريحتين، الأولى وبقيمة 2.25 مليار دولار أمريكي لأجل ثلاث سنوات وبعائد يفوق مثيله على سندات الخزانة الأمريكية بـ 75 نقطة مئوية، و1 مليار دولار أمريكي لأجل 10 سنوات وبعائد يفوق مثيله على سندات الخزانة الأمريكية بـ 105 نقطة مئوية. وكان رصيد الدين العام الأجنبي للفترة ما بين 2017 – 2024 بقيمة 4.50 مليار دولار أمريكي، ولجأت الكويت إلى الاقتراض من أسواق الدين العالمي 4 مرات منذ ذلك الحين موزعة على 9 شرائح وفقاً لأجلها ليبلغ إجمالي الدين العام الأجنبي حتى إصدار 19 أكتوبر الجاري 25 مليار دولار أمريكي. وكانت أسعار الفائدة على رصيد الدين العام الأجنبي في نهاية مارس 2024 3.500%، وارتفعت على إصدار الشرائح الثلاث في يوليو 2026 إلى 5.039% و 5.157% و 5.509%. ونتيجة للضغوط التضخمية السائدة في الاقتصاد الأمريكي وحول العالم، ارتفع مستوى أسعار الفائدة على شريحتي إصدار أكتوبر الجاري إلى 5.750% على شريحة سندات السنوات الثلاث، ونحو 6.340% على شريحة سندات السنوات العشر.

ومنذ مارس 2024 وحتى 19 أكتوبر 2026، تضاعف الدين العام الأجنبي بنحو 5.55 ضعف من دون احتساب الدين العام المحلي البالغ رصيده حتى الآن 3.9 مليار دينار كويتي. وارتفعت تكلفة الاقتراض على تلك السندات ما بين معدلها كما في مارس 2024 بنحو 1.64 ضعف على سندات الأجل القصير، ونحو 1.81 ضعف على سندات الأجل الطويل. وسوف تبدأ استحقاقات السداد لتلك الديون بدءاً من مارس 2027 وتمتد إلى أكتوبر 2036 مع القرض الجديد.

وانحسرت المعلومات التي كانت تنشر على مواقع الحكومة الرسمية، لذلك لا نعرف من زاوية مالية بحتة ما إذا كانت تكلفة التمويل أدنى أو أعلى من العائد على أصول البلد الخارجية من أجل المفاضلة ما بين وسيلتي التمويل بعد إقرار السماح بالسحب بالاقتراض من احتياطي الأجيال القادمة (المرسوم بقانون 81 لسنة 2026). الأمر الآخر هو في سلامة صرف حصيلة الاقتراض، فهناك ظرف قاهر يبرر الاقتراض، وهناك تركيبة للنفقات العامة خاطئة قد تستهلك كل حصيلة الاقتراض لسد عجز الإنفاق الجاري، وما لم يتم إصلاح جوهر لتركيبه الموازنة العامة ومعها تركيبة الاقتصاد المحلي، استدامة



الوطني: ارتفاع المصروفات التشغيلية بنحو 15.7 مليون دينار كويتي بنسبه 4.3%

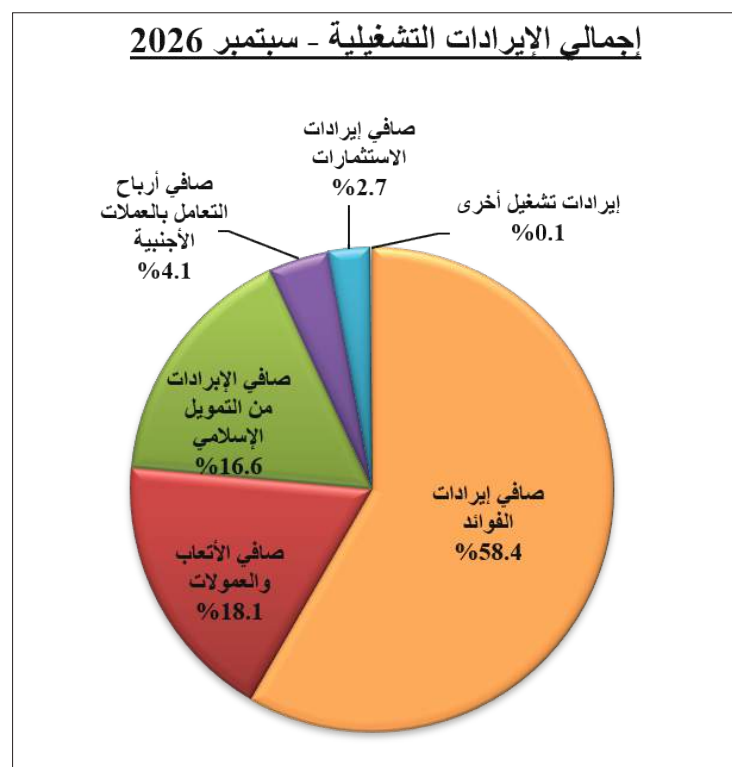
ارتفاع صافي الإيرادات التشغيلية 36.7 مليون دينار كويتي بنسبة 3.8%



نتائج بنك الكويت الوطني – 30 سبتمبر 2026

كويتي للفترة نفسها من العام السابق. من جهة أخرى، ارتفعت المصروفات التشغيلية للبنك بنحو 15.7 مليون دينار كويتي أو ما نسبته 4.3%، وصولاً إلى نحو 380.3 مليون دينار كويتي مقارنة بنحو 364.6 مليون دينار كويتي في نهاية سبتمبر 2025. ووفقاً لتقديرات الشال، بافتراض استثناء تأثير تجميع نتائج بنك بوبيان على المصروفات التشغيلية، نجد أن المصروفات التشغيلية قد ارتفعت من نحو 267.4 مليون دينار كويتي إلى نحو 280.8 مليون دينار كويتي أي بنسبة ارتفاع بلغت نحو 5.0%. وبلغ إجمالي المخصصات نحو 24 مليون دينار كويتي، مرتفعاً بنحو 12.1 مليون دينار كويتي أي بنسبة 102.1%، مقارنة مع نحو 11.9 مليون دينار كويتي. وقابل ذلك، الانخفاض في قيمة الضرائب.

وتشير البيانات المالية للبنك إلى أن إجمالي الموجودات سجل ارتفاعاً بلغ نحو 1.305 مليار دينار كويتي أي ما نسبته 2.9%، ليصل إلى نحو 46.918 مليار دينار كويتي مقارنة مع نحو 45.613 مليار دينار كويتي بنهاية 2025، وارتفع بنحو 2.008 مليار دينار كويتي أي بنسبة نمو بلغت 4.5% عند المقارنة بما كان عليه ذلك الإجمالي في نهاية سبتمبر 2025 عندما بلغ نحو 44.910 مليار دينار كويتي. وإذا استثنينا تأثير تجميع نتائج بنك بوبيان تصبح



كويتي وارتفعت معها مصروفات الفوائد (باستثناء تكاليف المراجعة) بنحو 6.7 مليون دينار كويتي، وعليه ارتفع صافي إيرادات الفوائد بنحو 167 ألف دينار كويتي. وحقق البنك صافي إيرادات من التمويل الإسلامي بنحو 167.3 مليون دينار كويتي مقارنة مع نحو 162 مليون دينار

أعلن بنك الكويت الوطني نتائج أعماله للشهور التسعة الأولى من عام 2026، وأشارت هذه النتائج إلى أن صافي أرباح البنك (بعد خصم الضرائب) قد بلغ نحو 515.1 مليون دينار كويتي، بارتفاع مقداره 16.7 مليون دينار كويتي أي ما نسبته 3.4% مقارنة بنحو 498.4 مليون دينار كويتي للفترة نفسها من عام 2025. وتحقق ذلك نتيجة ارتفاع إجمالي الإيرادات التشغيلية بالمطلق بقيمة أعلى من ارتفاع إجمالي المصروفات التشغيلية. وحقق البنك ربحاً خاصاً بمساهمييه بلغ نحو 481.7 مليون دينار كويتي مقارنة مع نحو 467.4 مليون دينار كويتي للفترة نفسها من العام السابق، أي بارتفاع بلغ نحو 14.3 مليون دينار كويتي أو ما نسبته 3.1%.

وارتفع صافي الإيرادات التشغيلية بنحو 36.7 مليون دينار كويتي أو بنحو 3.8%، ببلوغه نحو 1.006 مليار دينار كويتي مقارنة بنحو 969 مليون دينار كويتي للفترة نفسها من العام السابق. وتحقق ذلك نتيجة ارتفاع بند صافي إيرادات الفوائد (في شقيه التقليدي والإسلامي) إلى نحو 754.3 مليون دينار كويتي مقارنة مع نحو 748.9 مليون دينار كويتي، أي بارتفاع بلغ نحو 5.4 مليون دينار كويتي أو بنسبة 0.7%. وارتفعت إيرادات الفوائد للبنك (باستثناء الإيرادات من التمويل الإسلامي) بنحو 6.9 مليون دينار

العائد على معدل حقوق المساهمين

الخاص بمساهمي البنك بلغ 13.9%

البيان	30/09/2026	30/09/2025	التغير	
	(ألف دينار كويتي)	(ألف دينار كويتي)	القيمة	%
مجموع الموجودات	46,918,242	44,910,134	2,008,108	4.5%
مجموع المطلوبات	41,449,350	39,414,920	2,034,430	5.2%
إجمالي حقوق الملكية الخاصة بمساهمي البنك	4,647,837	4,421,746	226,091	5.1%
مجموع الإيرادات التشغيلية	1,005,732	968,992	36,740	3.8%
مجموع المصروفات التشغيلية	380,269	364,601	15,668	4.3%
المخصصات	23,964	11,858	12,106	102.1%
الضرائب	86,354	94,111	-7,757	-8.2%
صافي الربح الخاص بمساهمي	481,663	467,357	14,306	3.1%
المؤشرات				
**العائد على معدل الموجودات	1.5%	1.6%		
** العائد على معدل حقوق الملكية الخاص بمساهمي البنك	13.9%	14.6%		
**العائد على رأس المال	76.6%	77.9%		
ربحية السهم الأساسية والمخفضة الخاصة بمساهمي البنك (فلس)	49	49	-	-
إقفال سعر السهم (فلس)	851	1,061	-210	-19.8%
*مضاعف السعر على ربحية السهم (P/E)	13.0	16.2		
مضاعف السعر على القيمة الدفترية (P/B)	1.7	2.1		

※ المؤشرات المالية المنتهية في نهاية سبتمبر 2026 على أساس سنوي.

※※ تم حساب المعدل على أساس متوسط البيانات المالية في نهاية ديسمبر 2025 ونهاية سبتمبر 2026.

المساهمين الخاص بمساهمي البنك (ROE) ليصل إلى نحو 13.9% بعد أن كان عند 14.6%. بينما ثبتت ربحية السهم الواحد (EPS) عند نحو 49 فلساً في نهاية الفترتين. وبلغ مؤشر مضاعف السعر / ربحية السهم الواحد (P/E) نحو 1.7 مرة مقارنة بنحو 2.1 مرة.

نحو 13.0 ضعف مقارنة بنحو 16.2 ضعف (أي تحسن)، وذلك نتيجة انخفاض سعر السهم بنسبة 19.8%- مقابل استقرار ربحية السهم. وبلغ مؤشر مضاعف السعر / القيمة الدفترية (P/B) نحو 1.7 مرة مقارنة بنحو 2.1 مرة.

وتوضح الجداول التالية التغيرات التي طرأت على أداء مؤشرات التداول خلال الأسبوع الفائت:

البيان	الأسبوع الثاني والأربعون	الأسبوع الحادي والأربعون	التغير
	22/10/2026	15/10/2026	%
عدد أيام التداول	5	5	
مؤشر الشال (قيم 29 شركة)	678.6	684.7	-0.9%
مؤشر السوق العام	8,290.8	8,475.9	-2.2%
قيمة الأسهم المتداولة (د.ك)	288,605,854	346,917,902	
المعدل اليومي (د.ك)	57,721,171	69,383,580	-16.8%
كمية الأسهم المتداولة (أسهم)	1,077,695,468	1,315,598,834	
المعدل اليومي (أسهم)	215,539,094	263,119,767	-18.1%
عدد الصفقات	104,340	102,804	
المعدل اليومي لعدد الصفقات	20,868	20,561	1.5%

البيان	قيمة التداول	نسبة من إجمالي الشركات
بيت التمويل الكويتي	49,267,390 دينار كويتي	17.1%
بنك الخليج	25,371,302	8.8%
بنك الكويت الوطني	17,123,054	5.9%
مجموعة الصناعات الوطنية (القبضة)	11,525,461	4.0%
شركة سنام العقارية	10,752,831	3.7%
الإجمالي	114,040,038	39.5%
البيان	قيمة التداول	نسبة من إجمالي القطاعات
قطاع البنوك	110,031,844 دينار كويتي	38.1%
قطاع الخدمات المالية	74,747,238	25.9%
قطاع العقار	44,882,516	15.6%
قطاع الصناعة	22,910,049	7.9%
قطاع الاتصالات	11,485,042	4.0%

الأسبوع الثاني والأربعون	الأسبوع الحادي والأربعون	
2026/10/22	2026/10/15	
8	4	عدد شركات ارتفعت اسعارها (شركة)
21	23	عدد شركات انخفضت اسعارها (شركة)
0	2	عدد شركات لم تتغير اسعارها (شركة)
29	29	إجمالي الشركات حسب مؤشر الشال



الأداء الأسبوعي

لبورصة الكويت

كان أداء بورصة الكويت خلال الأسبوع الماضي أقل نشاطاً، حيث انخفض مؤشر قيمة الأسهم المتداولة، كمية الأسهم المتداولة وقيمة المؤشر العام (مؤشر الشال)، بينما ارتفع مؤشر عدد الصفقات المبرمة. وكانت قراءة مؤشر الشال (مؤشر قيمة) في نهاية تداول يوم الخميس الماضي قد بلغت نحو 678.6 نقطة، بانخفاض بلغت قيمته 6.1 نقطة ونسبته 0.9%- عن إقفال الأسبوع الماضي، كما ظل منخفضاً بنحو 59 نقطة أي ما يعادل 8.0%- عن إقفال نهاية عام 2025.



جدول مؤشر الشال لعدد 29 شركة مدرجة في بورصة الكويت

اسم الشركة		يوم الخميس	يوم الخميس	الفرق	إقفال	الفرق
		22/10/2026	2026/10/15	%	2025	%
1	بنك الكويت الوطني	768.3	758.8	1.3	903.2	(14.9)
2	بنك الخليج	332.9	323.6	2.9	352.6	(5.6)
3	البنك التجاري الكويتي	584.6	573.3	2.0	583.5	0.2
4	البنك الأهلي الكويتي	260.6	258.8	0.7	245.7	6.1
5	بنك الكويت الدولي	310.2	316.8	(2.1)	347.4	(10.7)
6	بنك برقان	300.2	302.0	(0.6)	361.3	(16.9)
7	بيت التمويل الكويتي	4,277.1	4,415.3	(3.1)	4,402.9	(2.9)
	قطاع البنوك	843.7	847.5	(0.4)	927.0	(9.0)
8	شركة التسهيلات التجارية	174.7	166.0	5.2	208.6	(16.3)
9	شركة الاستشارات المالية الدولية	1,692.1	1,834.9	(7.8)	1,778.8	(4.9)
10	شركة الاستثمارات الوطنية	295.7	325.9	(9.3)	380.0	(22.2)
11	شركة مشاريع الكويت القابضة	238.0	242.8	(2.0)	275.0	(13.5)
12	شركة الساحل للتنمية والاستثمار	91.6	98.6	(7.1)	93.1	(1.6)
	قطاع الاستثمار	309.4	324.4	(4.6)	351.1	(11.9)
13	شركة الكويت للتأمين	116.8	117.6	(0.7)	140.0	(16.6)
14	مجموعة الخليج للتأمين	1,190.4	1,105.4	7.7	720.1	65.3
15	الشركة الأهلية للتأمين	340.3	364.7	(6.7)	363.3	(6.3)
16	شركة وربة للتأمين	205.6	211.9	(3.0)	220.7	(6.8)
	قطاع التأمين	362.7	354.9	2.2	300.2	20.8
17	شركة عقارات الكويت	804.8	828.0	(2.8)	840.2	(4.2)
18	شركة العقارات المتحدة	540.3	562.4	(3.9)	650.8	(17.0)
19	الشركة الوطنية العقارية	501.9	514.0	(2.4)	291.4	72.2
20	شركة الصالحية العقارية	1,626.7	1,729.5	(5.9)	1,827.7	(11.0)
	قطاع العقار	516.4	534.7	(3.4)	507.1	1.8
21	مجموعة الصناعات الوطنية (القابضة)	321.4	340.4	(5.6)	473.4	(32.1)
22	شركة أسمنت الكويت	455.3	554.8	(17.9)	640.7	(28.9)
23	شركة الخليج للكابلات والصناعات الكهربائية	605.1	634.7	(4.7)	839.3	(27.9)
	قطاع الصناعة	316.3	343.0	(7.8)	445.5	(29.0)
24	شركة السينما الكويتية الوطنية	851.8	797.8	6.8	941.6	(9.5)
25	شركة أجيليتي للمخازن العمومية	1,059.6	1,075.2	(1.5)	1,098.5	(3.5)
26	شركة الاتصالات المتنقلة	1,056.2	1,034.4	2.1	881.4	19.8
27	شركة سنجي القابضة	92.3	105.6	(12.6)	107.9	(14.5)
	قطاع الخدمات	891.7	877.1	1.7	808.3	10.3
28	شركة نقل وتجارة المواشي	107.5	115.0	(6.5)	90.8	18.4
	قطاع الأغذية	440.8	442.7	(0.4)	436.8	0.9
29	شركة أم القيوين للاستثمارات العامة	912.4	986.0	(7.5)	1,000.7	(8.8)
	الشركات غير الكويتية	192.1	195.9	(1.9)	196.6	(2.3)
	مؤشر الشال	678.6	684.7	(0.9)	737.6	(8.0)

مؤشر الشال هو عبارة عن مؤشر قيمة، يعتمد على القيمة السوقية المرجحة بنسبة 100% وفقاً لصيغ مؤسسة التمويل الدولية، والقيمة الأساسية للمؤشر هي 100 (كما في 1 أغسطس 1990).

سجلت نمواً نسبته 30%

مجموعة KIB تحقق 26.6 مليون دينار كويتي
أرباحاً صافية خلال التسعة أشهر من 2026

رائد جواد بوخمسين



الشيخ/ محمد جراح الصباح

تسعير الإصدار الثالث من الصكوك الدولية المضمونة من حكومة السعودية لصالح الشركة السعودية لإعادة التمويل العقاري، بقيمة إجمالية بلغت 2.75 مليار دولار أمريكي، حيث يدعم ذلك توجه البنك نحو توسيع شبكة علاقاته مع المؤسسات المالية والمستثمرين الدوليين، ومواصلة تطوير نشاطه في أسواق الدين والتمويل الإسلامي.

واصل KIB حصد أرفع الجوائز الإقليمية والعالمية التي تعكس كفاءة نموذج أعماله وريادته المصرفية؛ حيث فاز البنك بجائزة «أفضل بنك في الخدمات المصرفية العقارية والابتكار في التكنولوجيا العقارية في الكويت لعام 2026» من الاتحاد الدولي للمصرفيين العرب، تقديراً لريادته في تقديم الخدمات المصرفية العقارية المتكاملة، وجهوده في تطوير حلول رقمية مبتكرة تسهم في الارتقاء بتجربة العملاء والمستثمرين، وجرى تكريمه خلال حفل جوائز التميز والإنجاز المصرفي العربي لعام 2026. كما فاز البنك عن صكوكه من الشريحة الثانية بقيمة 300 مليون دولار أمريكي على جائزتين مرموقتين من مؤسسة إسلاميك فاينانس نيوز العالمية (IFN)، وهما جائزة «صفقة الكويت للعام 2025» وجائزة «الصفقة التنظيمية للعام 2025»، في إنجاز يؤكد أهمية الإصدار والمكانة القوية التي يتمتع بها البنك في أسواق رأس المال الإسلامية. وجرى تسليم الجائزتين خلال حفل جوائز IFN، الذي أقيم في دبي.

استراتيجية متواصلة للنمو والاستدامة

أكد الجراح وبوخمسين أن النتائج المحققة خلال التسعة أشهر من عام 2026 تؤكد قدرة KIB على مواصلة تنفيذ خطته الاستراتيجية في ظل بيئة إقليمية متغيرة، مع الحفاظ على توازن واضح بين النمو والربحية وإدارة المخاطر.

وأشارا إلى أن أولويات المرحلة المقبلة تتمثل في تنمية الأعمال الأساسية، وتنويع مصادر الدخل وتحسين الكفاءة التشغيلية مع مواصلة الاستثمار في التكنولوجيا وتطوير تجربة العملاء والحفاظ على نهج متوازن في إدارة رأس المال والسيولة والمخاطر.

وفي الختام، أعرب الجراح وبوخمسين عن تقديرهما للدور الرقابي والإشرافي لبنك الكويت المركزي، وللدور المحوري الذي تؤديه هيئة أسواق المال في تطوير البيئة الاستثمارية في الكويت، كما ثمنا جهود مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وجميع موظفي KIB، مؤكداً أن ما تحقق خلال الفترة محل النتائج يعكس تكامل الجهود واستمرار العمل على بناء قاعدة أكثر قوة واستدامة للنمو.

بمبلغ 7.7 مليون دينار كويتي ونسبة نمو 33%، كما ارتفع أيضاً صافي إيرادات الاستثمار ليصل إلى 4.5 مليون دينار كويتي مقارنة بمبلغ 4.3 مليون دينار كويتي ونسبة نمو 4%، بما ساهم في نمو إجمالي الإيرادات التشغيلية بنسبة 7% مقارنة مع التسعة أشهر من العام 2025 حيث بلغ 69 مليون دينار كويتي. وعلى صعيد المركز المالي للمجموعة، أشار بوخمسين إلى نمو حسابات المودعين بنسبة 2% وصولاً إلى 3.08 مليار دينار كويتي كما في 30 سبتمبر 2026، مقارنة بمبلغ 3.03 مليار دينار كويتي كما في 30 سبتمبر 2025. كما سجل إجمالي حقوق الملكية العائدة على المساهمين نمواً بنسبة 1% ليصل إلى مبلغ 374 مليون دينار كويتي كما في 30 سبتمبر 2026، مقارنة بمبلغ 371 مليون دينار كويتي كما في 30 سبتمبر 2025، منوهاً إلى الاستمرارية بالحفاظ على مستويات عالية من إجمالي نسبة كفاية رأس المال، وفقاً لتعليمات بازل 3، حيث بلغت 20.32% كما في 30 سبتمبر 2026. فيما بلغت نسبة تغطية السيولة 238.1% كما في 30 سبتمبر 2026 بما يدعم قدرة البنك على مواصلة تنفيذ خطته للنمو.

إصدار صكوك بقيمة 500 مليون دولار أمريكي

وفي سياق متصل، لفت بوخمسين إلى نجاح KIB في سبتمبر 2026 في تسعير أول إصدار له من الصكوك ذات الأولوية غير المضمونة، بقيمة 500 مليون دولار أمريكي، لأجل خمس سنوات، وذلك ضمن برنامج إصدار الصكوك البالغ قيمته 1.5 مليار دولار أمريكي. وأوضح بوخمسين أن الإصدار شهد طلباً قوياً من المستثمرين، حيث بلغ إجمالي طلبات الاكتتاب نحو 1.2 مليار دولار أمريكي، أي ما يعادل 2.4 ضعف حجم الإصدار، وتم تسعير الصكوك عند هامش 95 نقطة أساس فوق عائد سندات الخزنة الأميركية، وبمعدل ربح سنوي قدره 5.502%. وأشار إلى أن هذا الإصدار يمثل إضافة مهمة لقاعدة التمويل طويلة الأجل، ويسهم في تعزيز مرونته في إدارة السيولة والالتزامات، كما يعكس حجم الطلب ثقة المستثمرين في البنك وقدرته على الوصول إلى أسواق رأس المال الدولية والاستفادة من الأدوات التمويلية المتوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية، بما يدعم خطته للنمو المستقبلي.

حضور متنامٍ في أسواق رأس المال الإقليمية وإنجازات وجوائز مرموقة

وعلى المستوى الإقليمي، شارك KIB، ممثلاً في ذراعه الإسلامية للاستثمار، شركة الدولي إنفست للاستثمار (KIB Invest)، كمدير إصدار رئيسي مشترك في

أعلن الشيخ / محمد جراح الصباح رئيس مجلس إدارة بنك الكويت الدولي (KIB) تحقيق المجموعة صافي أرباح عائدة إلى مساهمي البنك بمبلغ 26.6 مليون دينار كويتي خلال التسعة أشهر المنتهية في 30 سبتمبر 2026، مقارنة بأرباح بمبلغ 20.4 مليون دينار كويتي خلال الفترة نفسها من العام 2025، ونسبة نمو 30%. كما بلغت ربحية السهم 13.51 فلس مقارنة بـ 9.98 فلس خلال الفترة نفسها من العام 2025. في حين بلغ صافي الربح العائد إلى المساهمين خلال الربع الثالث منفرداً نحو 9 ملايين دينار كويتي، ونسبة نمو 62%.

وفي معرض تعقيبه، قال الجراح: «تعكس النتائج المالية التي حققها KIB خلال التسعة أشهر من عام 2026 نجاح البنك في مواصلة النمو وتحقيق أداء متوازن في بيئة إقليمية اتسمت بالتطورات المتسارعة والتحديات الممتدة على الأسواق. وبفضل استراتيجيتنا الشاملة، نجحنا في التعامل بكفاءة مع هذه المتغيرات، مع مواصلة التركيز على جودة الأعمال، وتنويع مصادر الدخل، وتحسين الكفاءة التشغيلية، وإدارة المخاطر بحصافة».

وأضاف: «واصل KIB خلال الفترة تنفيذ أولوياته الاستراتيجية، مستفيداً من قوة قاعدة أعماله وخبراته المتراكمة في الصيرفة الإسلامية وأسواق رأس المال. كما عكست التطورات التي شهدتها أعمال البنك خلال العام قدرته على توسيع نطاق خدماته ومنتجاته المبتكرة، وزيادة تنوع مصادر إيراداته وتمويله، وتعزيز علاقاته مع العملاء والمستثمرين، إلى جانب توسيع حضوره في أسواق رأس المال على المستويين المحلي والإقليمي».

وحول المركز المالي للمجموعة، أشار الجراح إلى نمو إجمالي الأصول بنسبة 8% ليصل إلى 4.74 مليار دينار كويتي كما في 30 سبتمبر 2026، مقارنة بـ 4.37 مليار دينار كويتي كما في 30 سبتمبر 2025. وجاء هذا النمو مدفوعاً بارتفاع حجم المحفظة التمويلية بمبلغ 269 مليون دينار كويتي، ونسبة نمو بلغت 8%، لتصل إلى 3.48 مليار دينار كويتي، مقارنة بـ 3.21 مليار دينار كويتي في الفترة نفسها من العام الماضي. كما ارتفعت محفظة الاستثمارات المالية، التي تتضمن صكوكاً ذات جودة عالية، بمبلغ 62 مليون دينار كويتي، ونسبة 12%، لتصل إلى نحو 582.7 مليون دينار كويتي كما في 30 سبتمبر 2026، مقارنة بنحو 520.4 مليون دينار كويتي كما في 30 سبتمبر 2025.

نموذج أعمال أكثر تنوعاً ومرونة

من جانبه، قال نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي، رائد جواد بوخمسين: «تأتي النتائج التي حققها KIB خلال التسعة أشهر من العام الحالي انعكاساً للعمل المتواصل على تطوير نموذج أعمال أكثر تنوعاً ومرونة، إلى جانب التركيز على رفع كفاءة العمليات وتحسين جودة الخدمات. وقد وصلنا الاستثمار في قدراتنا البشرية والتقنية، وتطوير الحلول التي تستجيب للمتغيرات في السوق واحتياجات عملائنا».

وأضاف: «وفي الوقت الذي نواصل فيه العمل على تعزيز أعمالنا المحلية، فقد شهدت الفترة الماضية توسعاً ملحوظاً في نشاط KIB على مستوى أسواق رأس المال الإقليمية، بما يؤكد قدرتنا على توظيف خبراتنا المصرفية والاستثمارية في أسواق جديدة، ويدعم حضورنا كشريك موثوق في مجال التمويل الإسلامي».

نمو في المؤشرات المالية الرئيسية

واستعرض بوخمسين أبرز المؤشرات المالية خلال التسعة أشهر من العام 2026 مقارنة بالفترة نفسها من العام الماضي، حيث ارتفع صافي إيرادات الأتعاب والعمولات ليصل إلى 10.3 مليون دينار كويتي مقارنة

97 فلساً أرباحاً موحدة للسهم الواحد

مجموعة Ooredoo الكويت تواصل نموها بثبات مع ارتفاع الإيرادات بنسبة 6% والـ EBITDA تفوق 10%

أعلنت اليوم الشركة الوطنية للاتصالات المتنقلة (OOREDOO)، عن نتائجها المالية لفترة التسعة أشهر المنتهية في 30 سبتمبر 2026:

ارتفعت الإيرادات الموحدة بنسبة 6% لتصل إلى 608 مليون دينار كويتي في فترة التسعة أشهر المنتهية في 30 سبتمبر 2026 مقارنة بـ 573 مليون دينار كويتي لنفس الفترة من سنة 2025. وقد جاء هذا النمو في الإيرادات مدعوماً بالأداء التشغيلي القوي للمجموعة. ارتفعت قاعدة العملاء الموحدة بنسبة 7% لتصل إلى 29.1 مليون عميل كما في 30 سبتمبر 2026 مقارنة بـ 27.3 مليون عميل كما في 30 سبتمبر 2025.

ارتفع الدخل قبل احتساب الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء بنسبة 10% ليصل إلى 255 مليون دينار كويتي في فترة التسعة أشهر المنتهية في 30 سبتمبر 2026 مقارنة بـ 232 مليون دينار كويتي لنفس الفترة من سنة 2025. وباستبعاد الأثر المالي الناتج عن تكوين مخصص ديون مشكوك في تحصيلها لمرة واحدة خلال الفترة المقارنة، تكون نسبة الارتفاع المعدل في الدخل قبل احتساب الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء 8% على أساس سنوي.

انخفض صافي الربح العائد للشركة الوطنية للاتصالات المتنقلة بنسبة 29% ليلبلغ 48 مليون دينار كويتي في فترة التسعة أشهر المنتهية في 30 سبتمبر 2026 مقارنة بـ 68 مليون دينار كويتي لنفس الفترة من سنة 2025، ويعود هذا الانخفاض بشكل رئيسي إلى تكوين مخصص لمرة واحدة بقيمة 23.5 مليون دينار كويتي وذلك عقب نتيجة الجلسة النهائية أمام المحكمة العليا في الجزائر في يونيو 2026 بشأن مطالبة مقدمة من البنك المركزي الجزائري ضد إحدى الشركات التابعة (الشركة الوطنية للاتصالات الجزائرية). وعند استبعاد أثر هذا المخصص في 2026 واستبعاد أثر مخصص الديون المشكوك في تحصيلها لمرة واحدة المسجل خلال الفترة المقارنة، بلغ صافي الربح المعدل العائد للشركة 72 مليون دينار كويتي مما يعكس أداءً مستقرًا مقارنة بالفترة ذاتها من العام السابق.

بلغت الأرباح الموحدة للسهم الواحد 97 فلساً في فترة التسعة أشهر المنتهية في 30 سبتمبر 2026 مقارنة بـ 136 فلساً لنفس الفترة من سنة 2025. ويُعزى هذا الانخفاض بشكل رئيسي إلى الأثر ذاته المشار إليه أعلاه.

صرّح الشيخ ناصر بن حمد بن ناصر آل ثاني، رئيس مجلس الإدارة قائلاً:

”لقد عكست نتائج الأشهر التسعة الأولى من عام 2026 قوة أعمال مجموعة Ooredoo الكويت والمزايا التي يوفرها انتشارنا الجغرافي الواسع. فقد حققنا أداءً قوياً على مستوى المجموعة، حيث ارتفعت الإيرادات الموحدة بنسبة 6% على أساس سنوي لتصل إلى 608 مليون دينار كويتي، كما ارتفع الدخل قبل احتساب الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء بنسبة 10% ليلبلغ 255 مليون دينار كويتي. وقد انعكس هذا النمو على تحسن هامش الدخل قبل احتساب الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء ليصل إلى 42%، في



عبد العزيز يعقوب البابطين:

• Ooredoo الكويت تقود التحول التكنولوجي والابتكار نحو بناء اقتصاد رقمي وطني مستدام

التنفيذي لشركة Ooredoo الكويت: تؤكد نتائج الأشهر التسعة الأولى من عام 2026 قوة الأسس التي تركز عليها Ooredoo الكويت، وقدرتها على تحقيق أداء تشغيلي متين في ظل المتغيرات الإقليمية والتحديات التي يشهدها القطاع. ويعكس تحسن الربحية التشغيلية فاعلية استراتيجيتنا في رفع الكفاءة، وتعزيز جودة الإيرادات، وإدارة الموارد والاستثمارات بانضباط، بما يدعم استدامة أعمالنا ويعزز القيمة التي نحققها لمساهميننا.

وتواصل Ooredoo ترسيخ موقعها القيادي في قطاع التكنولوجيا والاتصالات في الكويت، مستندة إلى استثمارات استراتيجية في البنية التحتية الرقمية، وقدرات تقنية متقدمة، وخبرات مؤسسية تواكب متطلبات المرحلة المقبلة. وقد أسهمت إنجازاتنا في تطوير الشبكات وتعزيز قدراتنا الرقمية في بناء قاعدة قوية تتيح لنا قيادة التحولات التي يشهدها القطاع، والمساهمة في تحديد مسارات تطوره.

ويمثل التطور التكنولوجي محوراً رئيسياً في قراراتنا الاستثمارية والتشغيلية، حيث نواصل تعزيز توظيف الذكاء الاصطناعي وتحليلات البيانات والأتمتة لرفع الإنتاجية وكفاءة الأداء، وتسريع قدرتنا على الاستجابة للمتغيرات. وتمنحنا هذه القدرات عمقاً تنافسياً يعزز مكانة Ooredoo كشركة تكنولوجية رائدة، ويهيئ



ناصر بن حمد بن ناصر آل ثاني:

• Ooredoo الكويت ترسخ بقوة ربحيتها وتمضي بثبات نحو تعزيز القدرات الرقمية والتكنولوجية

حين ارتفعت قاعدة عملائنا إلى 29.1 مليون عميل، بزيادة قدرها 7% مقارنة بالعام السابق، مما يعكس قوة الطلب عبر أسواقنا المختلفة.

وقد جاءت هذه النتائج مدفوعة بالأداء التشغيلي القوي في عدد من الأسواق، لا سيما الجزائر وتونس وفلسطين. وفي الكويت، فقد استمرت التحديات المتعلقة بتوفر الأجهزة في التأثير على الأداء التجاري مما انعكس على نمو الإيرادات، إلا أن الشركة حافظت على مستويات ربحية قوية بفضل التحسن في مزيج الإيرادات. كما تأثر صافي الربح العائد إلى مساهمي الشركة بمخصص غير متكرر يتعلق بقضية قانونية قديمة في الجزائر. وعند استبعاد أثر هذا المخصص، فقد بلغ صافي الربح المعدل للمجموعة 72 مليون دينار كويتي، مما يؤكد متانة واستقرار أعمالنا الأساسية.

ومع تطلعنا إلى المرحلة المقبلة، تظل أولوياتنا واضحة ومحددة. سنواصل تطوير منتجاتنا وخدماتنا، وتعزيز قدراتنا الرقمية والشبكية، والمحافظة على نهج منضبط في إدارة التكاليف والاستثمارات. واستناداً إلى أسس تشغيلية قوية وخطة استراتيجية واضحة، فإننا نتمتع بموقع قوي يؤهلنا لمواصلة تحقيق أداء مستدام وتعظيم قيمة استثمار مساهميننا وعملائنا والمجتمعات التي نخدمها على المدى الطويل.“ من جانبه، قال عبدالعزيز يعقوب البابطين، الرئيس



أبرز النتائج الماليّة:

تحليل تسعة أشهر			تحليل ربع سنوي			
نسبة التغير %	2025	2026	نسبة التغير %	الربع الثالث 2025	الربع الثالث 2026	
6%	573	608	2%	206	211	الإيرادات الموحدة (مليون دينار كويتي)
10%	232	255	8%	84	90	الدخل قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء (مليون دينار كويتي)
1 نقطة مئوية	41%	42%	2 نقطة مئوية	41%	43%	هامش الدخل قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء (%)
29%-	68	48	10%-	26	24	صافي الأرباح العائدة للشركة الوطنية للاتصالات المتنقلة (مليون دينار كويتي)
7%	27.3	29.1	7%	27.3	29.1	قاعدة العملاء الموحدة (مليون)

5% لتصل إلى 443 ألف عميل كما في 30 سبتمبر 2026. وارتفعت الإيرادات بنسبة 2% لتصل إلى 33 مليون دينار كويتي في فترة التسعة أشهر المنتهية في 30 سبتمبر 2026. وارتفع الدخل قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء بنسبة 3% ليصل إلى 19 مليون دينار كويتي مقارنة بـ 18 مليون دينار كويتي لنفس الفترة من سنة 2025.

سبتمبر 2026 مقارنة بـ 24 مليون دينار كويتي لنفس الفترة من سنة 2025. وارتفع الدخل قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء بنسبة 25% ليصل إلى 12 مليون دينار كويتي مقارنة بـ 9 مليون دينار كويتي لنفس الفترة من سنة 2025.

Ooredoo – المالديف

ارتفعت قاعدة العملاء في Ooredoo المالديف بنسبة

أعمالنا لمرحلة جديدة من النمو القائم على الابتكار والقيمة.

وترتكز استراتيجيتنا على إدارة الحاضر بكفاءة وبناء مقومات المستقبل بثبات، من خلال توجيه الاستثمارات نحو المجالات ذات الأثر طويل الأمد، وتطوير رأس المال البشري، وتعزيز التكامل بين التكنولوجيا والأداء المؤسسي. ويشكل هذا النهج أساساً لاستدامة تفوقنا التنافسي، وقدرتنا على تحويل التحديات المتسارعة إلى فرص تدعم نمو الشركة وتعزيز مرونتها.

وترتبط ريادتنا بمسؤولية وطنية نعتز بها، تتمثل في دعم التحول الرقمي وتعزيز تنافسية دولة الكويت. فالبنية التحتية المتقدمة والاستثمار في الكفاءات الوطنية وتوسيع منظومة الشراكات الاستراتيجية تشكل ركائز أساسية لاقتصاد أكثر تنوعاً وإنتاجية، وتؤكد دور Ooredoo كشريك رئيسي في تحقيق مستهدفات رؤية الكويت 2035.

ونواصل تنفيذ أولوياتنا بثقة وانضباط، مستندين إلى قوة أعمالنا ووضوح توجهاتنا الاستراتيجية. وسيظل تركيزنا منصباً على ترسيخ ريادة Ooredoo في قطاع التكنولوجيا في الكويت، وتحقيق نمو مستدام يستند إلى الابتكار والكفاءة، ويعزز القيمة طويلة الأمد لمساهميننا والاقتصاد الوطني.

نظرة على العمليات:

يمكن تلخيص الأداء التشغيلي للمجموعة على النحو التالي:

Ooredoo - الكويت

انخفضت قاعدة عملاء Ooredoo الكويت بنسبة 4% لتصل إلى 2.8 مليون عميل كما في 30 سبتمبر 2026. كما انخفضت الإيرادات بنسبة 4% لتبلغ 196 مليون دينار كويتي في فترة التسعة أشهر المنتهية في 30 سبتمبر 2026 مقارنة بـ 204 مليون دينار كويتي لنفس الفترة من سنة 2025. ويعود ذلك بشكل رئيسي إلى انخفاض مبيعات الأجهزة نتيجة تأخر الشحنات بسبب التطورات الجيوسياسية الإقليمية وما نتج عنها من اضطرابات في سلسلة التوريد. وعلى الرغم من ذلك، ارتفع الدخل قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء بنسبة 12% ليلبلغ 73 مليون دينار كويتي مقارنة بـ 65 مليون دينار كويتي لنفس الفترة من سنة 2025. وقد تأثر الدخل قبل احتساب الفوائد والضرائب والإستهلاك والإطفاء خلال الفترة المقارنة بسبب تكوين مخصص ديون مشكوك في تحصيلها لمرة واحدة تماشياً مع سياسة الشركة، وباستبعاد أثر المخصص سالف الذكر، يكون الدخل المعدل قبل احتساب الفوائد والضرائب والإستهلاك والإطفاء أعلى بنسبة 6% على أساس سنوي.

Ooredoo – تونس

ارتفعت قاعدة عملاء Ooredoo في تونس بنسبة 1% لتصل إلى 7.5 مليون عميل كما في 30 سبتمبر 2026. وارتفعت الإيرادات بنسبة 11% لتصل إلى 119 مليون دينار كويتي في فترة التسعة أشهر المنتهية في 30 سبتمبر 2026 مقارنة بـ 107 مليون دينار كويتي لنفس الفترة من سنة 2025. وارتفع الدخل قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء بنسبة 12% ليصل إلى 51 مليون دينار كويتي مقارنة بـ 45 مليون دينار كويتي لنفس الفترة من سنة 2025.

Ooredoo – الجزائر

ارتفعت قاعدة عملاء Ooredoo في الجزائر بنسبة 12% لتصل إلى 16.8 مليون عميل كما في 30 سبتمبر 2026. وارتفعت الإيرادات بنسبة 13% لتصل إلى 233 مليون دينار كويتي في فترة التسعة أشهر المنتهية في 30 سبتمبر 2026 مقارنة بـ 205 مليون دينار كويتي لنفس الفترة من سنة 2025. وارتفع الدخل قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء بنسبة 7% ليصل إلى 101 مليون دينار كويتي مقارنة بـ 94 مليون دينار كويتي لنفس الفترة من سنة 2025.

Ooredoo - فلسطين

انخفضت قاعدة العملاء في فلسطين بنسبة 1% لتصل إلى 1.5 مليون عميل كما في 30 سبتمبر 2026. وارتفعت الإيرادات بنسبة 16% لتصل إلى 28 مليون دينار كويتي في فترة التسعة أشهر المنتهية في 30

ضمن حملة «لنكن على دراية»

البنك الأهلي الكويتي يرفع مستوى الوعي بالاحتيال المالي القائم على الذكاء الاصطناعي

حذر من استغلال القراصنة للتقنيات المتقدمة بشكل متزايد لخداع العملاء



يقوم البنك الأهلي الكويتي برفع مستوى الوعي حول مخاطر الاحتيال الناشئة المرتبطة بتقنيات الذكاء الاصطناعي (AI) وأهمية الانتباه عند إجراء المعاملات، في ظل بيئة تشهد الاعتماد على التقنيات الرقمية بشكل متزايد، وذلك في إطار دعمه المستمر لحملة «لنكن على دراية» مع بنك الكويت المركزي بالتعاون مع اتحاد مصارف الكويت.

وسلط البنك الأهلي الكويتي الضوء على أنه في حين يقدم الذكاء الاصطناعي فوائد عديدة في مختلف القطاعات، فإن القراصنة يستغلون بشكل متزايد التقنيات المتقدمة للقيام بعمليات احتيال مصممة لخداع الأفراد والحصول على معلومات شخصية أو مالية أو مصرفية، لافتاً إلى أنه مع استمرار تطور تقنيات الاحتيال، يظل الوعي والتحقق أدوات حاسمتين في حماية العملاء من الجرائم المالية.

وحذر البنك العملاء من الانتشار المتزايد لعمليات الاحتيال الصوتي عبر التزييف (deepfake)، حيث يستخدم المحتالون الذكاء الاصطناعي لإنشاء تسجيلات صوتية واقعية قد تحاكي أفراد العائلة، أو الزملاء، أو الشخصيات العامة، أو ممثلي المنظمات الموثوقة، مبيناً أنه غالباً ما يتم تصميم هذه العمليات لخلق شعور بالاستعجال وإقناع الأفراد بمشاركة معلومات سرية أو تحويل الأموال دون إجراء التحقق المناسب.

كما سلط البنك الأهلي الكويتي الضوء على ارتفاع رسائل التصيد الاحتيالي التي يتم إنشاؤها بواسطة الذكاء الاصطناعي، والتي أصبحت متطورة بشكل متزايد ويصعب تمييزها عن المراسلات المشروعة، إذ قد تظهر رسائل البريد الإلكتروني، والرسائل النصية، والرسائل عبر الإنترنت الاحتيالية مقنعة للغاية، باستخدام لغة احترافية وعلامات تجارية واقعية لتشجيع المستلمين على الضغط على الروابط المرفقة أو الكشف عن معلومات سرية.

وحذر البنك العملاء من تفاعل خدمة العملاء المزيفة التي تتم عبر منصات التواصل الاجتماعي، أو تطبيقات المراسلة، أو المواقع الإلكترونية غير الموثوقة، إذ قد ينتحل المحتالون صفة بنوك، أو جهات حكومية، أو منظمات معروفة ويطلبون معلومات شخصية، أو كلمات مرور، أو كلمات المرور لمرة واحدة، أو تفاصيل الحساب لتقديم المساعدة أو حل مشكلة ما.

وأكد البنك الأهلي الكويتي أنه لا ينبغي للعملاء الاعتماد مطلقاً على شكل الرسالة، أو المكالمات الهاتفية، أو التفاعل عبر الإنترنت فقط عند تحديد مدى صحتها، وأنه بدلاً من ذلك، يجب على الأفراد التحقق بشكل مستقل من أي طلب يتضمن معلومات مالية، أو الوصول إلى الحساب، أو المدفوعات، أو البيانات الشخصية من خلال الاتصال بالمنظمة مباشرة عبر قنواتها الرسمية. وشجع البنك العملاء على البقاء حذرين عند مواجهة طلبات عاجلة، أو اتصالات غير

متوقعة، أو عروض تبدو جيدة جداً لدرجة يصعب تصديقها، مشدداً على أن توفير بضع لحظات للتحقق من المعلومات قبل الاستجابة يمكن أن يقلل بشكل كبير من خطر الوقوع ضحية للاحتيال.

وأشار البنك إلى أن الوعي بالأمن السيبراني يجب أن يستمر في التطور جنباً إلى جنب مع التقدم التكنولوجي، منوهاً إلى أنه وفي حين أن الذكاء الاصطناعي قد يعزز تعقيد المخططات الاحتيالية، فإن الحفاظ على ممارسات أمنية قوية، وتوخي الحذر، والتحقق من المعلومات من خلال مصادر موثوقة يظل وسيلة فعالة ضد الاحتيال المالي.

ويلتزم البنك من خلال مشاركته في حملة «لنكن على دراية» بتعزيز الثقافة المالية والوعي بالأمن السيبراني من خلال تزويد العملاء بالمعرفة والأدوات اللازمة لتحديد التهديدات الناشئة وحماية معلوماتهم الشخصية والمالية.

طيران الجزيرة تصنع لحظة استثنائية بعرض موسيقي حي على متن إحدى رحلاتها

أعضاء أوركسترا فانغارد السيمفونية يفاجئون المسافرين بعزف موسيقي مباشر خلال رحلتهم من القاهرة إلى الكويت

كمركز سياحي نابض بالحياة ووجهة للتجارب المميزة.

ويشارك فندق إنتركونتيننتال الكويت الثريا سيتي، شريك طيران الجزيرة في الترويج للسياحة في الكويت، في رعاية أوركسترا فانغارد السيمفونية خلال زيارتها إلى الكويت.

ومن جانبه، قال إيلي صليبا، المدير العام الإقليمي لفنادق IHG في الكويت:

«يفخر فندق إنتركونتيننتال الكويت الثريا سيتي في إطار شراكته مع طيران الجزيرة للترويج عن الكويت كوجهة مميزة، برعاية أوركسترا فانغارد السيمفونية. ومع اقتراب الافتتاح المرتقب للفندق، تعكس هذه الشراكة تقدير علامة إنتركونتيننتال الراسخ للتميز الفني والتزامها بالاحتفاء بالآرث الثقافي الغني للكويت وبناء روابط هادفة وتعزيز روح الاكتشاف الثقافي التي تشكل جوهر تجربة إنتركونتيننتال.»

عبر ربط الكويت بالقاهرة ووجهات متعددة في الشرق الأوسط وآسيا وأوروبا وأفريقيا، تجمع طيران الجزيرة بين الأفراد وتوفر لهم تجربة تتجاوز مفهوم السفر التقليدي.



تجارب سفر مميزة لا تُنسى، إلى جانب دعم المشهد الثقافي والترفيهي المزدهر في الكويت. ومن خلال تعاونها مع Visit Kit، تواصل طيران الجزيرة تسليط الضوء على أجندة الكويت المتنامية من الفعاليات الثقافية والرياضية والترفيهية العالمية، والتي تستقطب الزوار من مختلف أنحاء المنطقة والعالم. ومن خلال ربط الفنانين والجمهور والوجهات، تساهم طيران الجزيرة بدور فاعل في الترويج للكويت

يجمع مختلف الناس والثقافات والتجارب. وكان عزف أعضاء أوركسترا فانغارد السيمفونية على متن الطائرة مفاجأة رائعة لمسافرينا ولحظة استثنائية لكل من كان على هذه الرحلة. يسعدنا أن يكون لنا دور في استضافة هذه المواهب الموسيقية في الكويت، وأن ندعم المكانة المتنامية للكويت كوجهة نابضة بالفنون والثقافة والترفيه.» ويعكس هذا العرض الفريد على متن الطائرة حرص طيران الجزيرة على تقديم

حوّلت طيران الجزيرة رحلة اعتيادية من القاهرة إلى الكويت إلى تجربة موسيقية استثنائية، بعدما فاجأ أعضاء من أوركسترا فانغارد السيمفونية المسافرين بعرض موسيقي حي على متن الطائرة، لينقلوا سحر الموسيقى الأوركسترالية إلى الأجواء. وكان الموسيقيون في طريقهم إلى الكويت للمشاركة في عرض على مسرح مركز الشيخ جابر الأحمد الثقافي، وعزفوا على متن الرحلة بعفوية في لحظة مميزة جمعت بين متعة السفر ولغة الموسيقى العالمية.

وترعى طيران الجزيرة أوركسترا فانغارد السيمفونية التي ستقدّم عرضها في الكويت بقيادة المايسترو الكويتي نواف الغريبة الذي تولى تأليف العمل الموسيقي وقيادته، حيث يحتفي العرض بالإبداع الموسيقي والتميز الفني ويجمع نخبة من الموسيقيين الموهوبين لتقديم تجربة ثقافية فريدة.

وقال باراثان باسوباثي، الرئيس التنفيذي لطيران الجزيرة:

«في طيران الجزيرة، نؤمن بأن السفر يتجاوز مجرد الوصول إلى الوجهة، فهو

تصميم مواقع الكترونية

مواقع احترافية

بريد الكتروني

دعم فني



www.MadeInKwt.com

[00965] 55550567

خلال الاجتماعات السنوية لصندوق النقد الدولي والبنك الدولي 2026

وفد بنك برقان برئاسة رئيس مجلس الإدارة يعزز روابط الكويت المالية الدولية

اجتماعات بانكوك جمعت بين الحوار الاقتصادي الدولي ومشاركة القطاع المصرفي الكويتي والتركيز على تعزيز الترابط المالي بين دول مجلس التعاون الخليجي وآسيا



الشيخ عبد الله ناصر الصباح
رئيس مجلس الإدارة: التواصل
مع المجتمع المالي العالمي يعزز
الرؤى والعلاقات المؤسسية التي
تستند إليها قراراتنا طويلة الأمد



الشيخ عبدالله ناصر صباح الأحمد الصباح



الاستثمارية وإدارة الأصول من خلال «كامكو إنفست»، التي يتولى فيصل صرخوه فيها أيضاً منصب الرئيس التنفيذي. وفي البحرين، تواصل المجموعة العمل على التحول المقترح لبنك الخليج المتحد إلى «بنك برقان البحرين»، رهناً باستكمال الموافقات الرقابية والقانونية المتبقية، وذلك ضمن جهودها الأوسع لبناء منصة مصرفية إقليمية أكثر ترابطاً تتمتع بقدرات في مجال التمويل الإسلامي.

ومن خلال مشاركته في الاجتماعات السنوية والفعاليات المصاحبة لها، واصل بنك برقان تعزيز الحوار مع نظرائه في القطاع المالي على المستويين الإقليمي والدولي حول أبرز القضايا التي تشكل مستقبل العمل المصرفي والاستثمار وتدفقات رؤوس الأموال عبر الحدود. وتدعم هذه اللقاءات نهج البنك طويل الأمد في بناء العلاقات المؤسسية وتعميق فهمه للأسواق الدولية.

ومع مواصلة بنك برقان تعزيز أعماله الأساسية في الكويت، ودراسة الفرص الإقليمية بصورة انتقائية، يواصل البنك التركيز على بناء الشراكات، وتطوير القدرات، وتعزيز الترابط المالي بما يدعم عملاءهم ويساهم في تحقيق الأولويات الاقتصادية للكويت في إطار رؤية الكويت 2035.

للحدود وأسواق رأس المال وتدفقات الصفقات الاستثمارية، إلى جانب البنية التحتية الرقمية والذكاء الاصطناعي والبنية المالية الداعمة للتمويل عبر الحدود.

وفي تعليق على محاور المنتدى، أكد بنك برقان أن المرحلة المقبلة من التعاون الاقتصادي بين دول مجلس التعاون الخليجي ودول آسيا ستعتمد على مدى كفاءة البنوك والمستثمرين في ربط رؤوس الأموال بالفرص المتاحة. ومن شأن تعزيز الشراكات المالية، وتعميق الروابط بين أسواق رأس المال، وتطوير بنية تحتية مالية آمنة، أن يساهم في ترجمة العلاقات الإقليمية المتنامية إلى فرص تمويل واستثمار مستدامة.

أكد البنك أن هذا التوجه ينسجم مع نهجه في تحقيق نمو منضبط قائم على الشراكات. مؤكداً أن الكويت تمتلك مقومات تؤهلها لترسيخ دورها كمركز مالي واستثماري، كما أن تعزيز الترابط بين المؤسسات يمكن أن يساهم في إتاحة فرص جديدة أمام الشركات العاملة عبر مختلف الأسواق.

واستندت رؤية الوفد إلى تكامل قدرات مجموعة بنك برقان في مجالات الخدمات المصرفية للشركات والمؤسسات، والخزينة والأسواق المالية، إلى جانب الخدمات المصرفية

اختتم بنك برقان مشاركته في الاجتماعات السنوية لعام 2026 لصندوق النقد ومجموعة البنك الدولي، التي عُقدت في بانكوك، تايلند، خلال الفترة من 12 إلى 18 أكتوبر. وترأس وفد البنك الشيخ عبدالله ناصر صباح الأحمد الصباح، رئيس مجلس الإدارة، حيث شارك الوفد في حوارات ولقاءات مع ممثلين عن المجتمع المالي الدولي، إلى جانب مشاركته في عدد من الفعاليات الرئيسية التي جمعت الكويت ودول مجلس التعاون الخليجي بالدول الآسيوية، بما يعكس تركيز البنك على النمو المدروس، وتعزيز الترابط المؤسسي، وترسيخ مكانة الكويت في المشهد المالي الدولي. وضم الوفد الذي ترأسه رئيس مجلس الإدارة، كلاً من فيصل محمد صرخوه، نائب رئيس مجلس الإدارة، وعبدالله عبدالمجيد معرفي، مدير عام – إدارة الخزينة والمؤسسات المالية، وبدر التركيت، نائب مدير عام – إدارة المؤسسات المالية، وضاري القبندي، مساعد مدير عام – إدارة العلامة التجارية واستراتيجية الاتصال. وجمع الوفد خبرات متنوعة في مجالات الخدمات المصرفية للمؤسسات، والخزينة، والاستثمار، والأسواق المالية، بما يعكس تنوع القدرات المالية لمجموعة بنك برقان.

وفي معرض تعليقه على مشاركة البنك، قال الشيخ عبدالله ناصر صباح الأحمد الصباح: «لا تكمن قيمة الاجتماعات السنوية في متابعة التطورات العالمية فحسب، بل في فهم كيفية ترابطها وانعكاساتها على أسواقنا. فالتطورات الجيوسياسية، والأوضاع النقدية، والتكنولوجيا، وتدفقات رؤوس الأموال باتت من العوامل التي تشكل القرارات التي يتعين على البنوك اتخاذها اليوم. وبالنسبة إلى بنك برقان، فإن التواصل مع المجتمع المالي الدولي يعزز قدرتنا على استشراف المتغيرات، واتخاذ قرارات منضبطة، ودعم تطلعات الكويت والأسواق التي نخدمها على المدى الطويل».

وعكست هذه الأولويات أبرز المحاور التي ناقشتها الاجتماعات في بانكوك، وفي مقدمتها المتانة المالية، وأفاق النمو العالمي، والاستثمار، والدور المتغير للتكنولوجيا. وبالنسبة إلى بنك برقان، تكتسب هذه التطورات أهمية خاصة في ضوء استراتيجيته التي تشكل الكويت محوراً رئيسياً فيها، وحضوره الإقليمي، وتزايد احتياجات عملائه المالية العابرة للحدود.

وضمن برنامج المشاركة، حضر الوفد برئاسة رئيس مجلس الإدارة حفل الاستقبال السنوي الذي نظمته اتحاد مصارف الكويت، بحضور معالي الدكتور يعقوب يوسف الرفاعي، وزير المالية، ومعالي باسل أحمد الهارون، محافظ بنك الكويت المركزي؛ وسعادة الدكتور مشعل أحمد المنصور، سفير دولة الكويت لدى مملكة تايلند؛ إلى جانب عدد من القيادات المصرفية. وشكل حفل الاستقبال منصة جمعت ممثلي المجتمع المالي الكويتي، وعززت فرص التواصل وتبادل وجهات النظر في إطار الاجتماعات السنوية.

وشارك بنك برقان في مأدبة غداء أقامها سعادة الدكتور مشعل أحمد المنصور تكريماً للوفد الكويتي المشارك، حيث كانت المناسبة فرصة للتواصل مع ممثلي الجهات الرسمية والقطاع المصرفي في الكويت، وتبادل وجهات النظر حول أبرز التطورات الاقتصادية الدولية.

كما شارك البنك في المنتدى الاقتصادي الخليجي الآسيوي: الخدمات المصرفية والاستثمار والبنية التحتية الرقمية، الذي نظمته اتحاد مصارف الكويت بالتعاون مع اتحاد المصرفيين الآسيويين في 14 أكتوبر على هامش الاجتماعات السنوية. وناقش المنتدى ثلاثة محاور عملية للتعاون، شملت الشراكات المصرفية وتوظيف الميزانيات العمومية، والاستثمار العابر

مسرحية «زين» تأسر قلوب الأطفال والعائلات

في الرياض بنجاح جماهيري استثنائي

زين نقلت تجربتها المسرحية إلى الرياض للمرة الأولى وسط إشادة واسعة وتفاعل كبير على منصات التواصل الاجتماعي



فريق عمل مسرحية أميرة قلبي زين في الرياض

عروض كاملة العدد.. استقطبت أكثر من 32,600 زائر وحقت ما يزيد على 57 مليون مشاهدة عبر منصات التواصل



احتفت مجموعة زين بالنجاح اللافت الذي حققته مسرحية «أميرة قلبي زين» في انطلاقتها الأولى بالعاصمة السعودية الرياض، حيث أسر العمل المسرحي أكثر من 32,600 متفرج في عروض نفذت تذاكرها بالكامل، وهو إنجاز يبرز الصدى الإقليمي لأعمال زين المسرحية الموجهة للأسرة والطفل.

وأقيمت العروض على مسرح The Venue بمدينة الرياض خلال الفترة من 27 سبتمبر إلى 2 أكتوبر 2026، بواقع عرضين يومياً، وسط إقبال جماهيري استثنائي أدى إلى نفاذ تذاكر جميع العروض، مبينة أن المسرحية سرعان ما تحولت إلى واحدة من أبرز التجارب الترفيهية التي حظيت باهتمام الجمهور خلال الموسم، مدعومة بتفاعل واسع عبر منصات التواصل الاجتماعي تجاوزت مشاهداته 57 مليون مشاهدة، إلى جانب آلاف التعليقات والانطباعات الإيجابية من الجمهور والمؤثرين والنقاد.

ويعكس نجاح هذا العمل الفني للأطفال التزام زين بتحقيق غايتها المؤسسية "تواصل دائم - حياة أجمل"، وتحقيقها إلى واقع ملموس، من خلال تجارب تبعث البهجة، وتوثق الصلات الوجدانية، وتجمع أفراد المجتمع، ومد أثرها إلى ما هو أبعد من خدمات الاتصالات التقليدية. وجاء الإنتاج بقيادة مجموعة زين، وبدعم من زين السعودية التي تولت التنسيق المحلي والتيسير الميداني، وبالشراكة مع Joy Productions ومنصة webook وشركة Sela، حيث أظهر هذا التعاون الناجح قدرة المجموعة على تقديم تجارب ترفيهية واسعة النطاق في مختلف أسواق عملياتها بالمنطقة، من خلال الجمع بين المواهب الإبداعية والشراكات الاستراتيجية للتواصل مع الجمهور بأساليب هادفة.

وتستند انطلاقة مسرحية زين في الرياض إلى مسيرة حافلة تمتد لأكثر من 15 عاماً، رسخت خلالها المجموعة مكانتها كإحدى المؤسسات التي تقدم أبرز المبادرات المسرحية الموجهة للأطفال والعائلات في المنطقة، إذ نجحت أعمال المجموعة المسرحية على مدار السنوات، ولاقت استحساناً لدى جمع الأجيال من خلال القصص

الملهمة والموسيقى المميزة، والرسائل الإيجابية التي صنعت تجارب إنسانية مشتركة تجاوز أثرها خشبة المسرح.

ومن خلال مسرحية "أميرة قلبي زين"، عاش الجمهور تجربة مسرحية متكاملة جمعت بين الموسيقى والخيال والتصاميم المسرحية الإبداعية والمؤثرات البصرية المتطورة، وتمحورت أحداث العمل حول قصة ملهمة تحتفي بالثقة بالنفس والشجاعة والطف والأمل والمثابرة، وتشجع الأطفال على التعبير عن ذواتهم والسعي وراء أحلامهم واكتشاف إمكاناتهم وقدراتهم. ويعكس الإقبال الكبير الذي شهدته العروض في الرياض تنامي شعبية مسرحية زين في المنطقة، وقدرة المحتوى الإبداعي الهادف على الوصول إلى مختلف الثقافات والمجتمعات وتحقيق ارتباط حقيقي مع الجمهور. ويعزز هذا النجاح مكانة زين بوصفها إحدى أكثر العلامات التجارية حضوراً وتقديراً في المنطقة، إذ قدرت

مؤسسة براند فاينانس (Brand Finance) قيمة علامة زين التجارية بـ 4.039 مليارات دولار، بنمو سنوي نسبته 16.1%، ودخلت ضمن أكبر 25 علامة تجارية للاتصالات في العالم بحصولها على تصنيف AAA-، ويعكس توسع مسرح زين إلى السعودية استمرار استثمار المجموعة في الإبداع والتجارب الثقافية والتفاعل الهادف مع الجمهور، بما يعزز ارتباط الجمهور بالعلامة التجارية ويوثق الصلات الوجدانية مع المجتمعات في مختلف أسواق عملياتها.

واختتمت مجموعة زين بتوجيه الشكر والتقدير إلى آلاف العائلات ورواد المسرح الذين تفاعلوا مع العمل، وإلى فريق الممثلين والكوادر الإبداعية والشركاء الذين أسهموا في تحقيق هذا النجاح، فقد شكلت هذه الانطلاقة التاريخية في الرياض فصلاً جديداً في مسيرة مسرح زين للأطفال بتحويل الخيال إلى واقع، وصناعة تجارب لا تُنسى للعائلات.

بحضور القيادات التنفيذية للبنك ورواد الأعمال

«بوبيان» يحتفي بالفائزين في
«جائزة بوبيان لرواد الأعمال»

لقطة جماعية تضم الإدارة التنفيذية في البنك والحضور من رواد الأعمال



عبدالله التويجري وعبدالله المجحم وزيد السعدون يكرمون أصحاب المشاريع الفائزين



زيد السعدون:

- الجائزة تمنح أصحاب التجارب الريادية المتميزة مساحة للتعريف بتجاربهم وإبراز جوانب التميز في أعمالهم
- خبراتنا في دعم قطاع المصرفية للأعمال تنعكس في حلول مصرفية تواكب مختلف مراحل نموها

في التسويق وتجربة العملاء، مشيراً إلى أهمية إبراز هذه النماذج وإتاحة الفرصة للتعرف على تجاربها والاستفادة منها.

وأكد أن «بوبيان» يمتلك خبرة واسعة في دعم قطاع الشركات الصغيرة والمتوسطة، انعكست في تطوير حلول مصرفية متخصصة ومبادرات تواكب احتياجات أصحاب المشاريع ورواد الأعمال في مختلف مراحل النمو. وأشار السعدون إلى أن حفل التكريم أتاح لرواد الأعمال وأصحاب الشركات الصغيرة والمتوسطة فرصة للتواصل المباشر وتبادل الخبرات وتوسيع شبكة علاقاتهم المهنية، بما يفتح أمامهم مجالات جديدة للتعاون والتوسع، مؤكداً أهمية هذه اللقاءات في تعزيز الروابط والاستفادة من خبراتهم المتنوعة لدعم خطواتهم المقبلة.



عبدالله المجحم:

- نتطلع أن يكون التكريم بداية لطموحات أكبر، والجائزة امتداد لعلاقتنا المستمرة مع رواد الأعمال
- دعم رواد الأعمال أحد توجهات «بوبيان» الرئيسية بما يساهم في تنويع الاقتصاد الوطني وتعزيز الابتكار

وبناء أعمال قادرة على الاستمرار والنمو، معرباً عن تطلعه إلى أن يكون التكريم بداية لخطوات وطموحات جديدة لدى الفائزين والمشاركين.

** فتح آفاق للتطور

من جانبه، قال السعدون «مع إعلان الفائزين في جائزة بوبيان لرواد الأعمال، تتحول رسالة الجائزة إلى تقدير ملموس يمنح أصحاب المشاريع الناشئة مساحة للتعريف بتجاربهم، ويسلط الضوء على جوانب التميز في أعمالهم، ويشجعهم على مواصلة التطوير والنمو».

وأضاف أن مجالات الجائزة تعكس تنوع صور النجاح في المشاريع المحلية، سواء من خلال إحداث أثر إيجابي في المجتمع، أو توظيف التكنولوجيا بصورة عملية في تطوير الأعمال، أو بناء علامة تجارية بهوية واضحة ونهج إبداعي

احتفى بنك بوبيان بالفائزين في «جائزة بوبيان لرواد الأعمال»، تقديراً لتميز مشاريعهم وإسهاماتها في تعزيز الابتكار والنمو، في خطوة تعكس التزامه بدعم قطاع المشاريع الصغيرة والمتوسطة، وتسهيل الضوء على النماذج الكويتية التي استطاعت تحويل أفكارها الريادية إلى أعمال ذات قيمة وأثر.

وجرى الإعلان عن الفائزين في مجالات الجائزة خلال حفل نظمه البنك، بحضور الرئيس التنفيذي للخدمات المصرفية الشخصية والخاصة والرقمية عبدالله التويجري، ونائب الرئيس التنفيذي للخدمات المصرفية الخاصة والشخصية عبدالله المجحم، ومساعد مدير عام إدارة المصرفية للأعمال زيد السعدون، وعدد من القيادات التنفيذية في البنك ورواد الأعمال وأصحاب الشركات الصغيرة والمتوسطة. وشكل اللقاء مساحة للتواصل وتبادل الأفكار والخبرات ومناقشة فرص التعاون، بما يساهم في بناء علاقات مهنية تدعم تطور المشاريع وتوسع أعمالها.

وشهد الحفل تكريم كل من REBEL Gym عن مجال الأثر المجتمعي للأعمال، وتطبيق Justclean عن مجال الابتكار والتكنولوجيا، وFILLIN عن مجال التميز الإبداعي وبناء العلامة التجارية، وذلك في ختام مراحل الجائزة التي بدأت باستقبال الترشيحات ومراجعتها واعتماد القائمة الأولية، وصولاً إلى التصويت عبر الموقع الرسمي للجائزة واختيار الفائزين.

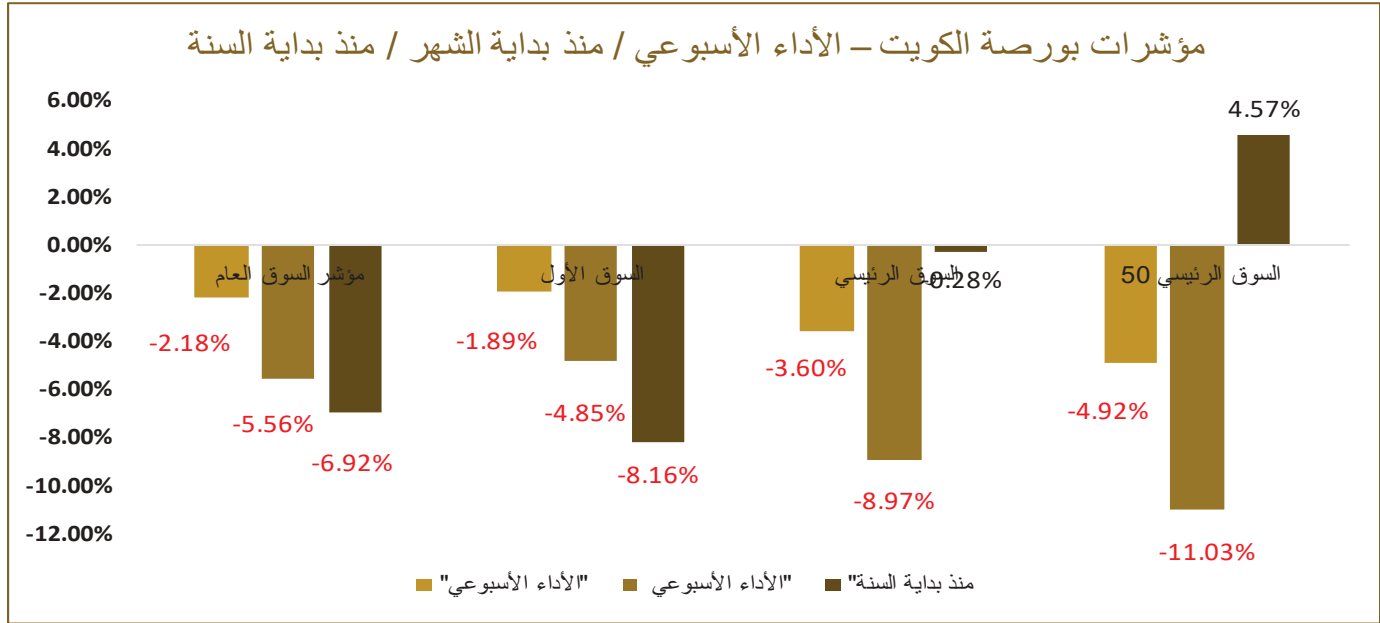
** استثمار في الطموح الريادي

وبهذه المناسبة، أعرب المجحم عن اعتزازه بتكريم الفائزين، قائلاً «سعداء بأن نجتمع اليوم مع رواد الأعمال وأصحاب المشاريع الكويتية للاحتفاء بالفائزين في جائزة بوبيان لرواد الأعمال، وتوجيه رسالة شكر إلى جميع المشاركين، تقديراً لطموحهم والجهود التي بذلوها في تطوير مشاريعهم، أملين أن يُشكل هذا التكريم دافعاً لهم لمواصلة مسيرتهم، وأن نكون جزءاً من خطواتهم نحو تحقيق مزيد من النجاح».

وأضاف «نؤمن في بوبيان بأن دعم رواد الأعمال ومنظومة الشركات الصغيرة والمتوسطة يمثل أحد توجهاتنا الرئيسية، انطلاقاً من أهمية هذا القطاع في تنويع الاقتصاد الوطني وتعزيز الابتكار وخلق فرص جديدة للنمو، مؤكداً حرص البنك على مساندة المشاريع المحلية في مسيرتها وتعزيز قدرتها على التطور والمساهمة في النشاط الاقتصادي».

وأوضح المجحم أن دعم هذا القطاع يتطلب بناء علاقات مستمرة مع أصحاب الشركات الصغيرة والمتوسطة، تقوم على فهم طبيعة أعمالهم ومواكبة احتياجاتهم المتغيرة، من خلال منظومة متكاملة تجمع بين الحلول المصرفية المناسبة والمبادرات والشراكات التي تتيح لهم الاستفادة من خبرات وخدمات وفرص جديدة تدعم نمو أعمالهم، مشيراً إلى أن الجائزة تأتي تقديراً لهذا النهج والعلاقة الممتدة التي يحرص عليها البنك مع عملائه.

وأكد أن «بوبيان» سيواصل تطوير مبادراته وتعزيز تعاونه مع الجهات المعنية بريادة الأعمال، بما يوفر مزيداً من الدعم للمشاريع الكويتية، ويساعدها على مواكبة متغيرات السوق



قطاعات السوق - نبذة عن أداء الأسبوعي

القطاع	عدد الشركات	أداء المؤشر للأسبوع الحالي	أداء المؤشر للأسبوع السابق	التغيير	التغيير (%)	القيمة السوقية		ترتيب القطاع	مكرر الربحية P/E	مكرر القيمة P/BV	عائد التوزيعات (%)
						القيمة السوقية للقطاع (مليون دك)	النسبة إلى السوق (%)				
البنوك	9	2,023.57	2,053.75	(30.18)	-1.47%	30,233.93	60.84%	1	18.55	1.90	3.22%
الخدمات المالية	44	1,566.88	1,647.75	(80.87)	-4.91%	4,991.35	10.04%	2	13.00	1.10	3.50%
الاتصالات	4	1,318.03	1,327.91	(9.88)	-0.74%	4,030.56	8.11%	3	8.93	1.77	4.84%
العقار	28	1,896.58	1,939.43	(42.85)	-2.21%	4,015.62	8.08%	4	18.57	1.37	1.89%
صناعية	19	663.36	704.93	(41.57)	-5.90%	2,180.09	4.39%	5	14.07	1.38	5.01%
الخدمات الاستهلاكية	11	2,071.74	2,153.37	(81.63)	-3.79%	1,505.95	3.03%	6	15.23	2.55	3.79%
التأمين	8	2,346.41	2,369.97	(23.56)	-0.99%	943.79	1.90%	7	10.42	1.11	2.91%
الطاقة	6	1,816.63	1,877.72	(61.09)	-3.25%	488.77	0.98%	8	12.72	1.38	4.58%
مواد أساسية	3	816.34	856.04	(39.70)	-4.64%	459.86	0.93%	9	21.09	1.53	3.85%
السلع الاستهلاكية	2	1,220.40	1,274.91	(54.51)	-4.28%	369.22	0.74%	10	17.56	2.71	4.09%
الرعاية الصحية	2	552.61	575.66	(23.05)	-4.00%	263.30	0.53%	11	15.00	1.87	0.00%
منافع	1	334.21	344.74	(10.53)	-3.05%	139.70	0.28%	12	10.27	0.94	3.94%
التكنولوجيا	1	5,121.60	5,514.45	(392.85)	-7.12%	70.40	0.14%	13	NM	NM	NM

الأكثر 5 شركات انخفاضاً						
السهم	سعر إغلاق الأسبوع الحالي	سعر إغلاق الأسبوع السابق	التغيير (%)	التغيير منذ بداية السنة (%)	كمية التداول خلال الأسبوع الحالي (مليون دك)	قيمة التداول خلال الأسبوع الحالي (مليون دك)
اسمنت	0.302	0.368	-17.93%	-27.29%	0.44	0.14
أولى تكافل	0.500	0.608	-17.76%	178.74%	12.31	6.36
سنرجي	0.188	0.215	-12.68%	-14.42%	3.31	0.66
تنظيف	0.292	0.334	-12.57%	142.24%	11.84	3.61
الأولى	0.097	0.110	-12.09%	-22.02%	49.22	5.00

الأقل 5 شركات ارتفاعاً						
السهم	سعر إغلاق الأسبوع الحالي	سعر إغلاق الأسبوع السابق	التغيير (%)	التغيير منذ بداية السنة (%)	كمية التداول خلال الأسبوع الحالي (مليون دك)	قيمة التداول خلال الأسبوع الحالي (مليون دك)
بيتك	0.737	0.760	-3.03%	0.28%	65.96	49.27
خليج ب	0.321	0.312	2.88%	-3.07%	80.15	25.37
وطني	0.825	0.815	1.23%	-11.21%	20.93	17.12
صناعات	0.203	0.215	-5.58%	-30.43%	55.74	11.53
سنام	0.300	0.321	-5.85%	51.32%	35.82	10.75

الأكثر 5 شركات ارتفاعاً						
السهم	سعر إغلاق الأسبوع الحالي	سعر إغلاق الأسبوع السابق	التغيير (%)	التغيير منذ بداية السنة (%)	كمية التداول خلال الأسبوع الحالي (مليون دك)	قيمة التداول خلال الأسبوع الحالي (مليون دك)
فنادق	0.200	0.185	8.11%	-15.38%	0.02	0.005
كميفك	0.136	0.126	7.94%	-12.26%	1.86	0.24
خليج ت	1.372	1.274	7.69%	65.30%	0.010	0.011
سينما	1.357	1.271	6.77%	-4.20%	0.002	0.003
تسهيلات	0.242	0.230	5.22%	-9.34%	0.60	0.14

الأكثر 5 شركات نشاطاً						
السهم	سعر إغلاق الأسبوع الحالي	سعر إغلاق الأسبوع السابق	التغيير (%)	التغيير منذ بداية السنة (%)	كمية التداول خلال الأسبوع الحالي (مليون دك)	قيمة التداول خلال الأسبوع الحالي (مليون دك)
خليج ب	0.321	0.312	2.88%	-3.07%	80.15	25.37
بيتك	0.737	0.760	-3.03%	0.28%	65.96	49.27
جي اف اتش	0.151	0.163	-7.36%	-16.56%	57.95	9.05
صناعات	0.203	0.215	-5.58%	-30.43%	55.74	11.53
وطنية	0.124	0.127	-2.36%	65.72%	53.93	6.73

المؤشرات الخليجية - نبذة عن الأداء الأسبوعي/الشهري/السنوي										
الدولة	إسم المؤشر	القيمة السوقية الحالية (بالمليون \$)	النسبة إلى الأسواق الخليجية (%)	مستوى المؤشر كما في 31/12/2025	مستوى المؤشر كما في 22/10/2026	نسبة تغير الأداء الأسبوعي (%)	نسبة تغير الأداء الشهري (%)	نسبة تغير الأداء السنوي (%)	مكرر الربحية P/E	مكرر القيمة الدفترية P/BV
	مؤشر السوق العام	161.37	4.2%	8,907.60	8,290.81	-2.18%	-5.56%	-6.92%	15.89	1.68
	تاسي	2,403.87	62.3%	10,490.69	9,695.86	-4.06%	-7.13%	-7.58%	13.61	1.65
	مؤشر قطر QE Index	126.89	3.3%	10,762.51	8,611.10	-2.26%	-6.85%	-19.99%	9.92	0.97
	مؤشر أبوظبي العام ADX-GI	849.98	22.0%	9,992.72	9,702.15	-1.04%	-3.66%	-2.91%	13.70	2.20
	مؤشر دبي العام DFM-GI	249.13	6.5%	6,047.09	5,817.76	-0.22%	-2.40%	-3.79%	8.85	1.68
	مؤشر مسقط MSX 30	45.64	1.2%	5,866.80	7,377.82	-3.96%	-2.51%	25.76%	13.74	1.29
	مؤشر البحرين العام BASI	19.16	0.5%	2,066.54	1,851.61	-1.30%	-2.94%	-10.40%	6.79	0.71

شركة الساحل للتنمية والاستثمار

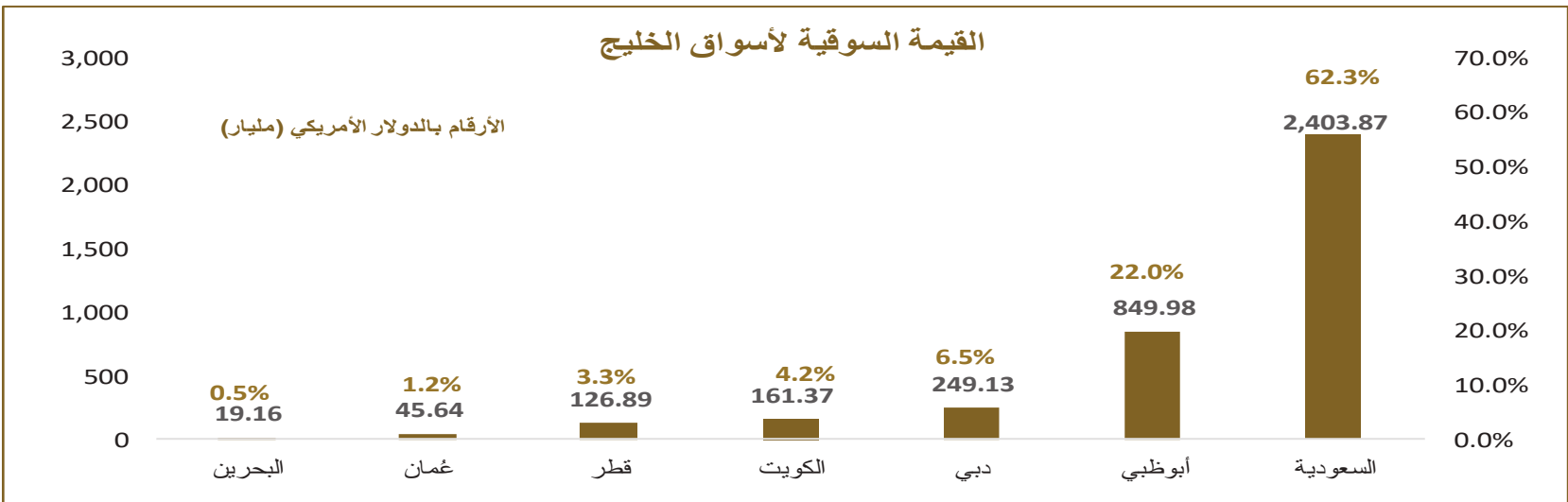
إدارة التداول

الخط الساخن 1899222

واتساب 1899222

بريد الكتروني cb@coast.com.kw

إعداد: شعيب علي/قسم إدارة الأصول



بمئة استثنائية وبطارية فائقة التحمل

HONOR تعلن فتح باب الطلب المسبق على HONOR X9e Pro



ومع سطوع أقصى يصل إلى 10,000 شمعة، إلى جانب وضع فائق الظلام بسطوع يبلغ 1 شمعة مدعوماً بتقنيات الشاشة المتقدمة، صُممت الشاشة لتكون من بين الأكثر سطوعاً في سوق الهواتف الذكية، مع الحفاظ على وضوح المحتوى وسهولة رؤيته في مختلف الظروف، بدءاً من الإضاءة الخارجية القوية ووصولاً إلى البيئات منخفضة الإضاءة.

كما تجمع الشاشة بين مجموعة من تقنيات HONOR المخصصة لراحة العين وتقنية التعرف الذكي على اللمس، التي تتيح استجابة أكثر موثوقية عند استخدام الجهاز بأيدي مبللة أو أثناء ارتداء القفازات، لتعزيز سهولة الاستخدام في مختلف تفاصيل الحياة اليومية.

تصوير Pro وتجارب مدعومة بالذكاء الاصطناعي

يضم HONOR X9e Pro كاميرا رئيسية بدقة 108 ميجابكسل للتصوير فائق الوضوح، مصممة لالتقاط صور غنية بالتفاصيل في مجموعة واسعة من ظروف التصوير. وتوفر تقنية التثبيت بمستوى 6.0 CIPA، التي تجمع بين التثبيت البصري للصورة (OIS) والتثبيت الإلكتروني للصورة (EIS)، صوراً أكثر وضوحاً أثناء الحركة، بينما تعمل تقنية تصحيح الألوان الذكية تحت الماء على تحسين جودة الصور عند التصوير تحت الماء.

ولا يقتصر الابتكار على التصوير، إذ يقدم الجهاز مجموعة متكاملة من الميزات المدعومة بالذكاء الاصطناعي، تشمل AI FreeGrip لتسهيل استخدام الهاتف بيد واحدة، والتعرف التكييفي على اليد اليمنى واليسرى، والتكامل مع Google Gemini، الذي يوسع إمكانيات إنشاء المحتوى وتحريره، بما في ذلك ميزة AI Image to Video.

وتتيح هذه الميزة تحويل الصور الثابتة إلى مقاطع فيديو نابضة بالحركة، من خلال إضافة الحركة وإضفاء الحيوية على اللحظات الثابتة، ما يمنح المستخدم طريقة أسهل وأكثر إبداعاً لصناعة محتوى بصري جذاب مباشرة من هاتفه.

أول طراز Pro ضمن سلسلة HONOR X Series، يجمع بين:

شاشة بسطوع يصل إلى 10,000 شمعة	بطارية بسعة 11,000 مللي أمبير في الساعة	مقاومة السقوط من ارتفاع يصل إلى 3 أمتار
تجارب ذكية ترتقي بالاستخدام اليومي.		كاميرا بدقة 108 ميجابكسل مدعومة بالذكاء الاصطناعي

ولا تتوقف قوة HONOR X9e Pro عند سعة البطارية، بل تمتد إلى قدرتها على الحفاظ على أدائها على المدى الطويل. فإلى جانب بطاريته عالية السعة البالغة 11,000 مللي أمبير في الساعة، صُمم الجهاز للحفاظ على أداء قوي للبطارية لمدة تصل إلى 6 سنوات، ليمنح المستخدمين مزيداً من الثقة في الاعتمادية طويلة الأمد.

ويقدم هذا المستوى من الحفاظ على أداء البطارية على مدى سنوات تجربة نادرة في سوق الهواتف الذكية، ويعزز مكانة HONOR X9e Pro كجهاز مصمم للمستخدمين الذين يبحثون عن أداء موثوق ومستقر يمتد معهم لسنوات.

شاشة Pro: سطوع يصل إلى 10,000 شمعة

يأتي HONOR X9e Pro بشاشة قياس 6.8 بوصة ودقة 1.5K، مع معدل تحديث يصل إلى 120 هرتز، لتقديم صور سلسلة وتفصيل واضحة وتجربة مشاهدة غامرة.

رذاذ الماء الساخن بدرجات حرارة تصل إلى 85 درجة مئوية، ليمنح المستخدم مستوى إضافياً من الثقة عند التعامل مع الظروف الصعبة.

بطارية Pro: أكبر بطارية بسعة 11,000 مللي أمبير في الساعة في سوق الهواتف الذكية

يعتمد HONOR X9e Pro على أكبر بطارية في سوق الهواتف الذكية بسعة 11,000 مللي أمبير في الساعة، لتمنح المستخدم ما يصل إلى ثلاثة أيام من الاستخدام وفق سيناريو محدد للاستخدام المتنوع.

وتكتمل هذه السعة الكبيرة بتقنية الشحن السريع HONOR SuperCharge بقوة 80 واط، إلى جانب الشحن العكسي السلكي بقوة 27 واط، الذي يتيح للمستخدم شحن الأجهزة والملحقات المتوافقة عند الحاجة. وبفضل منظومة إدارة الطاقة الذكية، صُممت البطارية لتوفير أداء موثوق لفترات طويلة، لتلائم المستخدمين الذين يقضون أوقاتاً ممتدة بعيداً عن أجهزة الشحن.

أعلنت HONOR، العلامة الرائدة عالمياً في الأجهزة المدعومة بالذكاء الاصطناعي، اليوم عن فتح باب الطلب المسبق على HONOR X9e Pro، أول طراز Pro ضمن سلسلة HONOR X Series. وأحدث إصداراتها ضمن سلسلة

اشتهرت بدفع حدود المتانة والقدرة على التحمل في الهواتف الذكية.

وانطلاقاً من المكانة التي رسختها سلسلة X Series في مجال المتانة، يأتي HONOR X9e Pro بترقيات جوهرية تشمل المتانة وعمر البطارية وأداء الشاشة وقدرات التصوير، إلى جانب مجموعة من ميزات الذكاء الاصطناعي المصممة للارتقاء بتجارب الاستخدام اليومية. وصُمم الجهاز ليتناسب مع أنماط الحياة النشطة، ويوفر أداءً موثوقاً حتى في البيئات والظروف التي تفرض تحديات أكبر على الأجهزة.

وفي إطار هذا الإعلان، سيتم أيضاً إضاءة برج خليفة الشهير في دبي احتفاءً بهاتف HONOR X9e Pro، مع تسليط الضوء بشكل خاص على سعة بطارية الهاتف؛ حيث يقترن وجود أكبر بطارية في هاتف ذكي بأطول مبنى في العالم. كما يمثل هذا العرض الضوئي عودة رسمية لعلامة HONOR إلى برج خليفة بعد غياب دام خمس سنوات.

جودة Pro: مصمم ليتجاوز الحدود

لطالما كانت المتانة في صميم هوية سلسلة X Series، ومع HONOR X9e Pro ترتقي بمستويات الحماية إلى مرحلة جديدة، بفضل منظومة متكاملة من تقنيات المتانة. فقد صُمم الجهاز لتحمل السقوط من ارتفاع يصل إلى 3 أمتار، مدعوماً بهيكل جديد لامتصاص الصدمات بزوايا 360 درجة، يساعد على الحد من تأثير الصدمات وحماية الجهاز عند تعرضه للسقوط من زوايا مختلفة وعلى أسطح متعددة.

وحصل الهاتف على شهادة SGS السويسرية للأداء المتميز ومقاومة السقوط بتقييم 5 نجوم، كما يتميز بمقاومة للماء بمعيار IP69K، بما يشمل اختبارات الغمر في الماء حتى عمق 10 أمتار. وإلى جانب ذلك، صُمم الجهاز لتحمل

استبيان «الاقتصادية»

(أكتوبر 2026)

السؤال

«هل تؤيد تقديم عرض إلزامي من الأغلبية المسيطرة والتي تشكل مجلس الإدارة للمتضررين من حالات الشطب ووقف الأسهم؟»

☐ نعم

☐ لا

عرض إلزامي للمتضررين في الشركات المدرجة

إيماناً بأهمية المشاركة وإبداء الرأي والتفاعل مع الملفات والقضايا الاقتصادية من أصحاب المصلحة من المساهمين والمستثمرين، وتوسيعاً لرقعة التعبير، وإسهاماً من «الاقتصادية» في إيصال وتبادل وجهات النظر حول القضايا والملفات الجوهرية التي تصب في المصلحة العامة وتبرز التحديات والمشاكل التي تتضمن مخاطر، أو تسلط الضوء على القضايا ذات الاهتمام والأولوية بالنسبة للمستثمرين والمهتمين عموماً، تطرح «الاقتصادية» استبياناً شهرياً مكملاً للجهود وموجهاً لجميع المستثمرين المؤسسين المحترفين والأفراد وكل المهتمين بالسوق المالي عموماً حول قضية محددة، مساهمة في إسرار النقاش وإيصال الصورة وأصوات المهتمين للمعنيين.

ونطرح في استبيان أكتوبر 2026 قضية مهمة وحيوية تهم جميع المساهمين وأصحاب المصلحة عموماً سواء على صعيد الشأن الاقتصادي أو في الشركات.

التساؤل مستحق والمطالب هادفة وطموحة ومهمة لتحقيق التنافسية للسوق وإعلاء الممارسة، وتتماشى مع طموح تحويل الكويت مركز مالي متميز يتسم بالشفافية والجاذبية والريادة، وسؤال استبيان أكتوبر يتمحور حول إمكانية تقديم عرض إلزامي من الأغلبية المسيطرة والتي تشكل مجلس الإدارة، للمساهمين المتضررين في حالات الشطب والوقف للأسهم؟

إذا كان القانون يفرض على المستثمر التي تتجاوز ملكيته 30% تقديم عرض إلزامي، وهو يمارس شراء إيجابي، فلماذا لا يكون هناك عرض إلزامي على الأغلبية المسيطرة التي تدير الشركة وتشكل مجلس الإدارة وتتحكم فيها باعتبارها المسؤولة عن أي مخالفات أو ممارسات سلبية تقع في الشركة وتقودها للشطب أو الوقف؟ وذلك كخيار عادل يرسخ الأمان الاستثماري ويُعلي من قيمة المسؤولية.

الأسواق المالية تمثل وعاء استثماري مهم لجموع الأفراد والمؤسسات، وتحوي أموالاً مؤسسية خاصة وعامة، والردع وتوفير أطر من الحماية بجزاءات حاسمة، والضرب بيد من حديد وتغليظ المسؤوليات تمثل أركان أساسية للثقة.

يمكنكم المشاركة بآرائكم عبر:

«شارك ... وتفاعل
للتغيير»

عبر الواتساب
50300624

عبر موقع الجريدة الإلكتروني:
<https://aleqtisadyah.com>

حساب «الاقتصادية» على (X)
<https://x.com/Aleqtisadyahkw>

3

2

1

عطورات

مقاميس
maqames -perfume
55205700

عطورات
التجار



الذهب يسجل أكبر خسارة أسبوعية في أكثر من 4 أشهر



رفعها خلال اجتماع ديسمبر. وفي حين قلل بعض مسؤولي البنك المركزي من احتمالات الحاجة إلى رفع وشيك للفائدة، شدد صناع السياسة النقدية على ضرورة إعادة التضخم إلى مستهدفه البالغ 2%. وقد تؤثر أسعار الفائدة المرتفعة سلبًا على الذهب، لأنها تزيد تكلفة الفرصة البديلة للاحتفاظ بالأصول التي لا تدر عائداً، مثل المعدن النفيس. وقال محللو بنك "آي إن جي" إن الذهب "فشل في الاستفادة" من موجة بيع أسهم التكنولوجيا مؤخراً، ومن توجه المستثمرين نحو سندات الخزينة الأمريكية باعتبارها ملاذاً أكثر أماناً نسبياً. وأضاف المحللون أن سوق الذهب تبدو أكثر تركيزاً على ارتفاع أسعار النفط وما قد يترتب عليه من تداعيات على التضخم، ومن ثم على قرارات البنوك المركزية بشأن السياسة النقدية.

وأشارت تقارير إعلامية خلال الأسبوع إلى أن الولايات المتحدة وإسرائيل تدرسان خطة لشن هجوم جديد على إيران بعد انتخابات التجديد النصفي الأمريكية المقررة في نوفمبر. وحذرت طهران من الرد على أي ضربات، مع احتمال استهداف منشآت اقتصادية ومدنية في محيط الخليج العربي. وفي الوقت نفسه، واصل الحوثيون المدعومون من إيران استهداف مواقع في السعودية، فيما أمرت شركة "أرامكو السعودية" المملوكة للدولة، الخميس، بإخلاء مقرها الرئيسي في الظهران بالقرب من البحرين. وفي ظل هذه التطورات، ارتفعت أسعار خام برنت بأكثر من 3% خلال الأسبوع، ما يزيد المخاوف من تصاعد الضغوط التضخمية قبيل اجتماع السياسة النقدية المرتقب لمجلس الاحتياطي الفيدرالي الأمريكي الأسبوع المقبل. ورغم ترجيحات بأن يُبقي الفيدرالي أسعار الفائدة دون تغيير خلال اجتماعه يومي 27 و28 أكتوبر، تتوقع الأسواق

تراجعت أسعار الذهب يوم الجمعة إلى ما دون مستوى 4 آلاف دولار للأونصة، ويسجل أكبر خسارة أسبوعية في أكثر من أربعة أشهر، تحت ضغط المخاوف من التضخم التي غذّاهما الارتفاع الجديد في أسعار النفط، وسط تصاعد التوترات الجيوسياسية في الشرق الأوسط. وانخفض الذهب في المعاملات الفورية بنسبة 0.7% إلى 3995.63 دولار للأونصة، متجهًا لتسجيل خسارة أسبوعية تتجاوز 3.7%. في المقابل، ارتفعت العقود الآجلة للذهب بنسبة 0.2% إلى 4002.10 دولار للأونصة، رغم اتجاهها لتسجيل تراجع أسبوعي بنحو 3.8%. وواصلت العقود الآجلة لخام برنت، المعيار العالمي للنفط، ارتفاعها لتلامس مستوى 116 دولارًا للبرميل للمرة الأولى منذ مايو، وسط تكهنات متزايدة بشأن تصاعد التوترات في الشرق الأوسط، ما أثار مخاوف من تجدد اضطرابات تدفقات الإمدادات من المنطقة الرئيسية المنتجة للنفط.

عطورات

مقاميس

maqames -perfume
55205700

بخور
النخبة

تحليب ياللي الطيب مايزهي إلا في شموخك



بنك قطر الوطني: تحول الصين نحو نموذج اقتصادي قائم على الاستهلاك لا يزال أبطاً من المستهدف



أكد بنك قطر الوطني QNB/ أن التحول في الصين نحو نموذج اقتصادي قائم على الاستهلاك لا يزال أبطاً من المستهدف في الخطة الخمسية الخامسة عشرة، في ظل تأثير ضعف الطلب على السلع، وتباطؤ نمو قطاع الخدمات، وتآكل الثروة العقارية، ومحدودية الدعم الحكومي المخصص لإنفاق الأسر.

وأوضح البنك في تقريره الأسبوعي أن نموذج النمو الصيني اعتمد، لأكثر من عقدين، على الاستثمار والصادرات، مع إعطاء الأولوية للسياسة الصناعية على حساب الطلب الاستهلاكي للأسر.

وأشار إلى أن النتائج على جانب العرض كانت لافتة، إذ تنتج الصين حالياً أكثر من 70 بالمئة من السيارات الكهربائية في العالم، وتستحوذ على أكثر من 80 بالمئة من القدرة التصنيعية العالمية للألواح الشمسية، كما تقوم بتركيب أكثر من نصف الروبوتات الصناعية في العالم.

في المقابل، لفت التقرير إلى أن التقدم على صعيد الطلب المحلي كان أكثر محدودية، إذ لا يمثل استهلاك الأسر سوى نحو 40 بالمئة من الناتج المحلي الإجمالي، وهي نسبة أدنى بكثير من المستويات المسجلة في الاقتصادات المتقدمة والاقتصادات الناشئة الكبرى.

وبين في هذا السياق أن هذه الحصة تراجعت من 47 بالمئة من الناتج المحلي الإجمالي في أوائل العقد الأول من الألفية إلى نحو 35 بالمئة في عام 2010، ولم تتعاف منذ ذلك الحين إلا تدريجياً.

وأوضح البنك أن الخطة الخمسية الخامسة عشرة (2026-2030)، التي تمت الموافقة عليها في مارس، تستهدف تصحيح هذا الاختلال من خلال الدعوة إلى زيادة ملحوظة في حصة استهلاك الأسر من الناتج المحلي الإجمالي.

وأضاف أن مجلس الدولة وافق، في يوليو، على أول خطة خمسية في الصين مخصصة للاستهلاك، تستهدف بلوغ مبيعات التجزئة 60 تريليون يوان بحلول عام 2030، بمعدل نمو يبلغ نحو 3.7 بالمئة سنوياً، مع إعطاء الأولوية القصوى للخدمات.

إذ لا يتجاوز الدخل المتاح للأسر نحو 60 بالمئة من الناتج المحلي الإجمالي، وهي نسبة أدنى بكثير من المستويات التي تتراوح عادة بين 70 و80 بالمئة في الاقتصادات المتقدمة الكبرى. وعزا ذلك إلى نموذج النمو الصيني القائم على الاستثمار، الذي تؤول بموجبه حصة كبيرة نسبياً من الدخل إلى قطاعي الشركات والحكومة بدلاً من الأسر.

ولفت التقرير إلى أن أرقام الدخل الإجمالية تخفي تفاوتات واسعة، إذ لا يزال التفاوت في الدخل مرتفعاً، فيما يقل الدخل المتاح للأسر الريفية عن نصف مستواه لدى الأسر الحضرية. وذكر أن الأسر ذات الدخل المرتفع تدخر نسبة أكبر من دخلها، ما يجعل التوزيع غير المتكافئ للدخل عاملاً إضافياً في تقليص القوة الشرائية المتاحة للأسر الأكثر ميلاً إلى إنفاق أي دخل إضافي.

واعتبر التقرير أن ضعف الطلب الاستهلاكي في الصين لا يعكس مجرد إحجام عن الإنفاق، بل يرتبط أيضاً بانخفاض حصة الأسر من الدخل وعدم تكافؤ توزيعه نسبياً.

وأشار التقرير إلى أن أحدث البيانات لا تزال تعكس تحديات كبيرة أمام تحقيق التحول المنشود نحو نموذج نمو أكثر اعتماداً على الاستهلاك، إذ تراجعت مساهمة الاستهلاك النهائي في نمو الناتج المحلي الإجمالي من 52 بالمئة في عام 2025 إلى 46.7 بالمئة في الربع الأول من عام 2026. ورأى التقرير أن التحول نحو الاستهلاك سيبطل أبطاً من المخطط له، نظراً إلى أن القيود التي تحد من إنفاق الأسر ذات طبيعة هيكلية وليست دورية.

وفي هذا الإطار، استعرض بنك قطر الوطني أربعة عوامل رئيسية وراء ضعف الاستهلاك في الصين، تتمثل في ضعف الطلب على السلع بالتزامن مع تباطؤ نمو قطاع الخدمات، وتآكل الثروة العقارية وضعف الثقة، وانعدام الأمن الوظيفي والإدخار التحوط، فضلاً عن محدودية الدعم الحكومي المقدم لتحفيز الاستهلاك.

وفيما يتعلق بالعامل الأول، أشار التقرير إلى أن الأسر الصينية تحصل على حصة صغيرة نسبياً من الدخل القومي،

عطورات

مقاميس

maqames -perfume

55205700

عطورات
الشتاء

جهاز الاستثمار العُماني يقود تحالفاً لتأسيس صندوق بقيمة 500 مليون دولار



يقود جهاز الاستثمار العُماني تحالفاً لتأسيس صندوق بقيمة 500 مليون دولار للاستثمار في آسيا الوسطى والقوقاز، مع توقيع رسمي في نوفمبر. يستهدف الصندوق قطاعات الخدمات اللوجستية والطاقة المتجددة والتعدين والغذاء والزراعة والرعاية الصحية. تشمل الأسواق كازاخستان وأوزبكستان وأذربيجان وقيرغيزستان وطاجيكستان، بنمو اقتصادي 7% في 2025.

يقود جهاز الاستثمار العُماني تحالفاً يضم صناديق سيادية ومؤسسات استثمارية من الأسواق الدولية لتأسيس صندوق يستهدف جمع 500 مليون دولار للاستثمار في أسواق آسيا الوسطى والقوقاز، في خطوة لتوسيع الحضور الاستثماري للسلطنة وتنويع استثماراتها الخارجية.

وذكرت وكالة الأنباء العُمانية، السبت، أن التوقيع الرسمي على تأسيس الصندوق مقرر مطلع نوفمبر المقبل، على أن تتولى إدارته شركة عُمانية بقيادة كوادر وطنية.

قطاعات الاستثمار المستهدفة

يستهدف الصندوق فرصاً استثمارية في قطاعات الخدمات اللوجستية، والطاقة المتجددة، والتعدين، والغذاء، والزراعة، والرعاية الصحية، مستفيداً من النمو الاقتصادي في المنطقة.

وقال ملهم بن بشير الجرف، نائب رئيس جهاز الاستثمار العُماني للاستثمار، إن قيادة التحالف تعكس قدرة الجهاز على استقطاب رؤوس الأموال وبناء شراكات استراتيجية

في الأسواق الواعدة، مشيراً إلى أن الصندوق سيسهم في تعزيز العلاقات الاقتصادية بين السلطنة ودول المنطقة.

وتضم الأسواق المستهدفة كازاخستان، وأوزبكستان، وأذربيجان، وقيرغيزستان، وطاجيكستان، التي يتجاوز عدد سكانها 86 مليون نسمة، وبلغ متوسط نمو اقتصاداتها نحو 7% في 2025، مقارنة بنمو عالمي

قدره 3.5%، وفق البيانات التي أوردتها الوكالة.

توسيع الاستثمارات الخارجية

تدرس شركات تابعة للجهاز، بينها مجموعة أسيا، وتنمية معادن عُمان، ومجموعة أوكيو، فرصاً استثمارية في قطاعات النقل والتعدين والطاقة بالمنطقة. ويأتي الصندوق امتداداً لشراكات

استثمارية أبرمها الجهاز مع أوزبكستان في 2009، وأذربيجان في 2025، وكازاخستان في 2026.

ويدير جهاز الاستثمار العُماني أصولاً تتجاوز قيمتها 23 مليار ريال عُمان، يُستثمر نحو ثلثها محلياً، فيما يخصص الثلث المتبقي للاستثمارات الخارجية عبر "محفظة الأجيال".

عطورات

مقاميس

maqames -perfume

55205700

عطورات
التجار



الاقتصادية

جريدة النخبة
ورواد المال والأعمال



نستقبل الاخبار على البريد التالي: news@aleqtisadyah.com

www.aleqtisadyah.com

الموقع الالكتروني:

50300624



@aleqtisadyahkw



@aleqtisadyahkw

تابعونا:

الاقتصادية

ALEQTISADYAH

قراءنا الأعزاء..

خدمة إرسال الواتس أب تواجه
مشاكل فنية وتحديات
في إرسال تابعونا

عبر الحسابات التالية

قناة الاقتصادية الكويتية على واتساب



www.aleqtisadyah.com



[@aleqtisadyahkw](https://twitter.com/aleqtisadyahkw)



[@aleqtisadyahkw](https://www.instagram.com/aleqtisadyahkw)



[aleqtisadyah_kw](https://www.t.me/aleqtisadyah_kw)



[aleqtisadyah.com](https://www.facebook.com/aleqtisadyah.com)





Detox

YOUR BODY



Relax

YOUR MIND



Boost

IMMUNITY



Recover

FASTER



Strengthen

YOUR HEART



Renew

YOUR SKIN



97989059



Sales@sunlightenme.com



Second Day Delivery /
Instalation to Kuwait

وكلاء الذكاء الاصطناعي يهددون الأرباح السهلة التي تجنيها البنوك

بعد عام من شرعية العملات المستقرة، تراجعت قيمتها السوقية، بينما يزداد اعتماد المؤسسات على منصات تداول العملات المشفرة. التهديد الأكبر للبنوك يأتي من وكلاء الذكاء الاصطناعي القادرين على اتخاذ قرارات مالية لحظية، مما قد يعرض إيرادات المدفوعات العالمية للخطر ويجبر البنوك على استثمارات أمنية كبيرة لمواجهة التحديات.

كان من السهل نسبياً للبنوك أن تصدّ جماعة العملات المشفرة، لكن ترويض وكلاء الذكاء الاصطناعي قد يكون أصعب بكثير. في مثل هذا الوقت من العام الماضي، كانت العملات المستقرة حديث الساعة. فبعدما منحها "قانون جينيوس" الأميركي الشرعية للمرة الأولى، بدت هذه النسخ الرقمية المطابقة للدولار مهيأة للانتشار على نطاق واسع واقتطاع حصة من نحو 19 تريليون دولار مودعة لدى البنوك الأميركية، إلى جانب 14.5 تريليون دولار أخرى من الودائع الدولارية لدى البنوك في الخارج. أو أقله، هكذا بدت الحكاية آنذاك.

لكن بعد مرور عام، يبدو أن وهج هذه الثورة قد خبا. فقد هبطت القيمة السوقية لشركة "سيركل إنترنت غروب" (Circle Inter-net Group)، المُصدرة لعملة "يو إس دي كوين" (USD Coin)، إلى 22 مليار دولار، متراجعة بنحو ثلاثة أضعاف عن ذروتها المسجلة في يونيو 2025.

في المقابل، تشهد "كوين بيس غلوبال" (Coinbase Global)، منصة تداول هذه العملات، إقبلاً متزايداً من المؤسسات، فتبحث بنوك مثل "بنك أوف نيويورك ميلون" (Bank of New York Mel- Ion) و"دي بي إس غروب هولدينجز" (DBS Group Holdings) عن شركاء لتلبية الطلب على خدمات العملات المشفرة.

لكن العملات المستقرة لا تزال بعيدة كل البعد عن الحلول مكان الحسابات المصرفية. وفي المستقبل المنظور، يُرجح أن يقتصر استخدامها بدرجة أكبر على مسؤولي الخزائن في الشركات لنقل الأموال إلى بلدان تعاني ضعف البنية التحتية المالية، بدلاً من أن تصبح وسيلة دفع يستخدمها المتسوقون عند صناديق الحساب في المتاجر الصغيرة.

الاقتصادية
ALEQTISADYAH

اشترك مجاناً ليصلك العدد

50300624

أرسل كلمة "اشترك" عبر الواتس اب